

BLOGUE DE LA BOURSE
 C-Series: Guy Hachey la sentait, celle-là. Suivez Richard Dufour sur
lapresseaffaires.cyberpresse.ca/dufour

SUR LE RADAR
 Un financier répond à nos questions sur
lapresseaffaires.cyberpresse.ca/radar

LES PLUS POPULAIRES
 Consultez nos articles les plus lus sur
lapresseaffaires.cyberpresse.ca

PORTFOLIO LA SANTÉ DES OCÉANS PAGES 6 ET 7

LA PRESSE AFFAIRES

L'AFFAIRE SINO-FOREST
 DANS UNE FORÊT CHINOISE
 LOIN DE CHEZ VOUS
 PAGES 2 ET 3



CONFÉRENCE DE MONTRÉAL
 LA FIN DE LA NOURRITURE BON MARCHÉ?
 PAGE 8

S&P TSX 13 282,92 -35,74 (-0,27%)	S&P 500 1284,94 -1,23 (-0,10%)	DOW JONES 12 070,81 -19,15 (-0,16%)	PÉTROLE 99,09\$US +0,08\$US (+0,08%)	DOLLAR 102,51 +0,55¢US
--	---	--	---	-------------------------------------

COURTAGE IMMOBILIER

DUR, DUR DE PERDRE SA LICENCE

MAXIME BERGERON

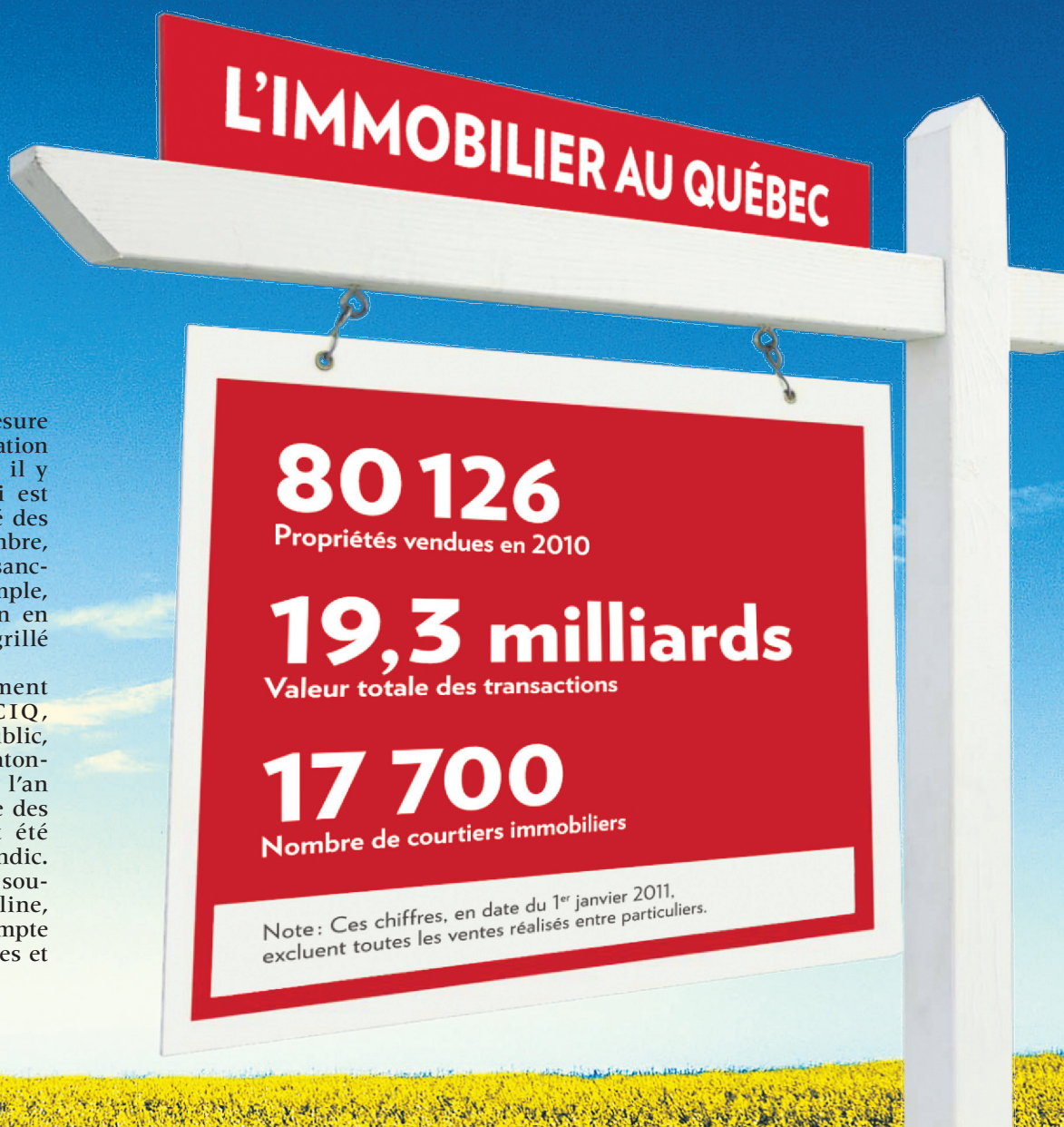
Seuls 2 courtiers immobiliers sur les 17 000 de la province ont perdu leur permis de pratique l'an dernier en raison d'une faute professionnelle. Et 11 autres ont connu un sort similaire depuis huit ans, révèlent des données obtenues par *La Presse Affaires*.

La rareté des sanctions peut sembler surprenante dans une industrie ultraréglementée, qui a généré 80 126 transactions d'une valeur de 19,3 milliards de dollars au Québec l'an dernier. Mais Giovanni Castiglia, syndic de l'Organisme d'autorégulation du courtage immobilier du Québec (OACIQ), soutient que le faible nombre de radiations n'a rien d'anormal – et que les consommateurs sont bien protégés.

« Pour appliquer une mesure aussi extrême – la révocation permanente du permis –, il y a une jurisprudence qui est établie et, selon la gravité des gestes commis par le membre, il y a une gradation des sanctions, a-t-il dit. Par exemple, on ne met pas quelqu'un en prison à vie parce qu'il a grillé un feu rouge. »

Le système de traitement des plaintes de l'OACIQ, qui vise à protéger le public, fonctionne comme un entonnoir. L'organisme a reçu l'an dernier 1805 griefs contre des courtiers, dont 322 ont été transmis au bureau du syndic. De ce nombre, 83 ont été soumis au comité de discipline, qui a imposé en fin de compte 30 suspensions temporaires et 2 révocations de permis.

» Voir LICENCE en page 4



BOURSE DE TORONTO

Desjardins et Manuvie pourraient se joindre à Maple

ANDRÉ DUBUC

L'assureur Manuvie se joindrait au groupe Maple en vue d'acquiescer la Bourse de Toronto, selon une dépêche de Bloomberg paru en fin d'après-midi hier. Desjardins, Marchés financiers Dundee et GMP Capital discuteraient également pour s'allier au groupe formé de neuf caisses de retraite et institutions financières, parmi lesquelles on trouve la Banque Nationale, la Caisse de dépôt et le Fonds de solidarité FTQ, d'après un autre rapport de presse paru plus tôt dans la journée. L'ajout de partenaires donnerait la possibilité à Maple de bonifier son offre pour TMX.

Ni Manuvie, ni Desjardins, ni aucune autre des institutions nommées dans la presse n'a commenté la nouvelle hier. Pour sa part, le groupe Maple a répété

qu'il était ouvert à l'élargissement du cercle de ses investisseurs.

« Nous avons eu des discussions avec d'autres groupes d'investisseurs et le processus continue, dit Jean-Sébastien Lamoureux, porte-parole du groupe Maple, qui n'a pas voulu identifier les parties avec lesquelles Maple est en pourparlers. On veut que notre offre soit inclusive et qu'il y ait de la place pour les autres acteurs qui partagent la même vision pour l'avenir. » Selon lui, l'ajout de partenaires au sein de Maple témoigne du caractère rassembleur de l'offre déposée par son organisation au sein de l'industrie financière canadienne.

Maple a rendu publique le 13 mai son offre d'achat du Groupe TMX d'une valeur de 3,58 milliards de dollars, ou 48\$ l'action, en argent et en actions.

» Voir MAPLE en page 4

Des frigos moins gourmands pour tout le monde

HÉLÈNE BARIL

Ce n'est pas tout le monde qui peut se permettre de changer un frigo qui fonctionne bien pour un neuf qui consomme moins d'énergie. Hydro-Québec le reconnaît en proposant à sa clientèle à faible revenu de remplacer son vieux frigo par un neuf pour un coût minime.

Dans cinq régions du Québec, les ménages à faible revenu qui respectent les critères d'admissibilité du nouveau programme d'Hydro-Québec recevront un nouveau frigo homologué Energy Star pour seulement 75\$.

Dans cinq régions du Québec, les ménages à faible revenu qui respectent les critères d'admissibilité de ce nouveau programme recevront un nouveau frigo homologué Energy Star pour seulement 75\$.

Des réfrigérateurs plus grands sont disponibles pour les familles plus grandes, en

échange d'une contribution plus élevée.

Hydro prévoit dépenser 7 millions de dollars en 2011 dans ce programme, qui sera éventuellement étendu à toutes les régions du Québec.

Ce sont des groupes communautaires comme les Associations coopératives d'économie familiales (ACEF) qui gèreront le programme pour Hydro-

Québec.

« Notre rôle est de recevoir la clientèle et de vérifier son admissibilité », explique Julie Plamondon, directrice du Service d'aide aux consommateurs de la Mauricie.

L'organisme perçoit la contribution demandée et prend ensuite contact avec le marchand choisi. Pour la

région de la Mauricie, c'est Ameublement Tanguay qui livre le nouveau frigo et récupère l'ancien pour le recycler.

Sur le territoire du Service d'aide aux consommateurs de la Mauricie, on estime que 2250 ménages sont susceptibles de se prévaloir du programme. Au total, Hydro prévoit financer l'achat de 12 000 frigos en 2011.

Détaillants autorisés

Les intéressés n'ont pas le choix des appareils. En Mauricie, par exemple, le nouveau frigo est obligatoirement de marque Frigidaire, d'une valeur d'environ 750\$. Il y a trois capacités disponibles, soit 14 pieds cubes pour une contribution de 75\$, 16 pieds cubes pour 95\$ et 18 pieds cubes pour 120\$. Trois détaillants ont été retenus à la suite d'un appel d'offres, soit Ameublement Tanguay, Brault et Martineau et Sears.

Hydro prévoit que les économies d'énergie seront de 7 millions de kilowattheures.

» Voir FRIGOS en page 4



Envolez-vous de Montréal.

3 vols par semaine Dès le 29 juin 2011.

Envolez-vous vers Doha et prenez un vol en correspondance vers plus de 100 destinations à travers le monde. Découvrez notre hospitalité de renommée mondiale à bord d'une des flottes les plus récentes qui soient.

qatarairways.com/ca



AÉROPORTS DE MONTRÉAL
 OU CONVERGENT VOTRE VILLE ET LE MONDE

L'AFFAIRE SINO-FOREST



PHOTO NATALIE BEHRING, BLOOMBERG NEWS

La demande de bois d'œuvre est en forte hausse en Chine (comme ici, pour la construction d'un pont), ce qui explique que plusieurs entreprises chinoises étendent leurs activités dans des pays riches en matières premières comme le Canada.

MOODY'S SOUMET SINO-FOREST À UNE VÉRIFICATION

LA PRESSE CANADIENNE

Moody's Investors Service va soumettre Sino-Forest Corp. à une vérification pour une possible décote au moment où ce propriétaire de forêts exploitables en Chine et dont le titre se

négoce à la Bourse de Toronto continue de combattre des allégations voulant qu'il ait exagéré ses ventes et ses actifs.

Sino-Forest a réfuté ces allégations portées par Muddy Waters Research, mais Moody's craint que les affaires de l'en-

treprise ne soient affectées même si les accusations s'avèrent sans fondement.

Un «risque»

«Moody's note que Sino-Forest a présenté une vive croissance et qu'il a besoin

d'un accès continu aux marchés des actions et de dette pour poursuivre une telle croissance», a indiqué l'agence de cotation de dette dans un communiqué.

«Il existe un risque, ajoute le communiqué, que les alléga-

tions actuelles portent atteinte à sa capacité de ce faire ou d'accroître le coût de ce faire.»

Moody's, qui attribue à l'heure actuelle une cote de Ba2 à l'entreprise, indique que la dette de 1,9 milliard de Sino-Forest est affectée par la vérification.

CARSON BLOCK, DE MUDDY WATERS RESEARCH

L'homme par qui le scandale arriva

BLOOMBERG

Carson Block, un mordu de gangster rap qui ne donne pas son adresse exacte parce que, dit-il, il a reçu des menaces de mort, assume entièrement la responsabilité des milliards de dollars partis en fumée en Bourse dans l'affaire Sino-Forest.

Le titre de Sino-Forest Corp., exploitant de plantations de bois d'œuvre, a chuté de 71 % en deux jours la semaine dernière après que Muddy Waters Research, l'entreprise de M. Block, eut publié un rapport pour le moins sévère au sujet de cette entreprise inscrite à la Bourse de Toronto.

«Il y aura des gens pour dire que j'ai causé cela», a admis M. Block hier joint à Hong-Kong. «Dans un certain sens, a-t-il ajouté, oui, si je n'avais pas publié à cette date, alors l'argent n'aurait pas été perdu. Mais par contre, je crois vraiment que cette entreprise est un cancer rongant le système financier parce qu'elle ne fait que siphonner plus d'argent chaque année.»

M. Block s'est fait connaître en affirmant par le passé que les sociétés China MediaExpress et de Rino International trafiquaient leurs états financiers. L'un des propriétaires de ChinaMediaExpress était C.V. Starr & Co., de Hank Greenberg, ancien PDG de la société American International Group. L'action de cette entreprise a chuté de 93 % depuis le rapport de M. Block publié en février dernier. Pour sa part, Rino a fait savoir en novembre dernier que ses états financiers étaient sujets à caution, moins de deux semaines après que M. Block eut publié son rapport, et l'action de cette entreprise a dégringolé de 96 %.

Les lacunes de Wall Street

M. Block, 35 ans, qui ne conserve pas un bureau perma-

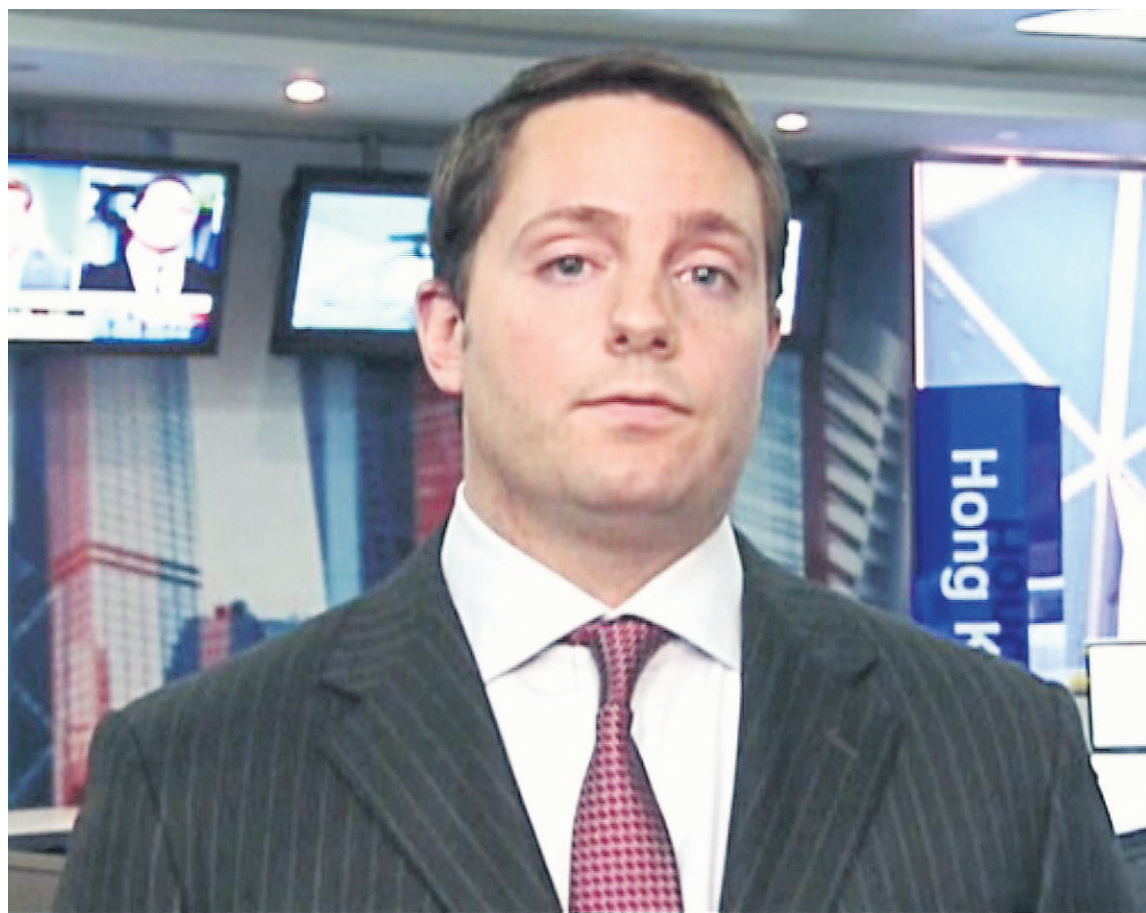


PHOTO BLOOMBERG

Le directeur de Muddy Waters Research, Carson Block, qui a publié un rapport dévastateur sur l'entreprise Sino-Forest.

nent et qui affirme que le hip-hop des années 90 est la plus récente musique qu'il écoute, soutient que son succès est l'envers des lacunes de Wall Street en ce qui concerne la Chine.

ché et dans une situation où la pression est si grande pour faire cela, il y aura assurément des produits financiers de piètre qualité qui apparaîtront sur le marché.»

Deux mois de recherche

Sino-Forest est la plus grosse cible de Muddy Waters jusqu'à présent. Dix chercheurs ont passé deux mois à examiner ses affaires. Des dossiers gou-

pour révéler cela?» s'interroge Robert Lawton, directeur associé de Catoosa Fund LP, un fonds spéculatif de Los Angeles qui a perdu de l'argent avec China MediaExpress. «Vous avez des gens comme John Paulson – qui est le principal investisseur de Sino-Forest – et Hank Greenberg, ajoute-t-il, dont vous seriez porté à croire qu'ils ont fait leurs devoirs avant de prendre position sur ces actions. Qu'est-ce qu'ils ont raté avant d'acheter ces titres alors qu'il n'a fallu à Block que quelques mois et un personnel de 10 personnes pour découvrir le pot aux roses? Si j'avais investi avec Paulson et Greenberg, je serais furieux.»

Le site Web de Muddy Waters affiche les mots «Churnham & Burnham, est. 1792» aux côtés d'une carte de la Chine et diverses citations, dont certaines du personnage de Gordon Gekko dans le film *Wall Street* de 1987.

Être sur place

«J'ai eu parfois le sentiment que cette histoire comporte des éléments de *Wall Street*, à cause du fait d'être en Chine et de comprendre ce qui s'y passe. C'est un énorme avantage, soutient M. Block. Le genre d'avantage que Bud Fox recherchait auprès de Gordon Gekko.»

Selon M. Block, si ses rapports n'étaient pas exacts, personne n'y réagirait. Bien que les profits de sa firme soient liés à ses positions à découvert, la motivation de Muddy Waters n'est pas uniquement commerciale, dit-il.

«Vous pouvez opter pour une position à découvert pour une action et le faire juste pour l'argent, dit-il. Mais honnêtement nous faisons, soit servir de paratonnerre, vous ne pouvez pas faire cela uniquement pour l'argent. Il existe des moyens plus faciles de réaliser des profits.»

«J'ai commencé à penser que les banques d'affaires et l'industrie où elles évoluent, dit-il, ne sont que des manufacturiers de produits financiers. Elles sont contraintes de continuer à proposer de nouveaux produits sur le mar-

Les cinq entreprises qui ont fait l'objet d'un rapport publié par Muddy Waters ont perdu près de 4,4 milliards US en capitalisation boursière entre le dernier jour de transactions avant la publication de sa recherche et le 3 juin dernier.

vernementaux ont indiqué que l'entreprise aurait manqué de gagner de 922 millions US si elle avait fait les investissements qu'elle dit avoir faits, selon le rapport du 2 juin dernier.

«Pourquoi a-t-il fallu un gars comme Carson Block

«Je crois vraiment que cette entreprise est un cancer rongant le système financier parce qu'elle ne fait que siphonner plus d'argent chaque année.» – Carson Block

L'AFFAIRE SINO-FOREST

LES RECOMMANDATIONS DES MAISONS DE COURTAGE

Firmes	Vendredi 3 juin	Prix cible	Lundi 6 juin	Prix cible
Raymond James	Fortement recommandé	37,00\$	Sous révision	-
TD Newcrest	Achat	34,00\$	Suspendue	-
Dundee Securities	Achat	34,00\$	Sous révision	-
Credit Suisse	Rendement supérieur	28,00\$	Neutre	6,00\$
BMO Capital	Conforme au marché	-	Conforme au marché	-
Scotia Capital	Sous révision	-	Sous révision	-
RBC Capital	Rendement supérieur	27,00\$	Rendement supérieur	27,00\$



PHOTO NG HAN GUAN, AP

«Sino-Forest a commencé à fournir des preuves de propriété de bois d'œuvre, mais le processus prendra du temps», note Benoît Laprade, analyste chez Scotia Capital. L'action de Sino-Forest a perdu hier 2,09\$ à 4,01\$, une dégringolade de 34,26%, à la Bourse de Toronto.

Chute boursière

La nouvelle concernant cette vérification est survenue au moment où le titre de Sino-Forest a perdu le tiers de sa valeur hier, atteignant son niveau le plus bas depuis 2006. L'action de Sino-Forest a perdu hier 2,09\$ à 4,01\$, une dégringolade de 34,26%, à la Bourse de Toronto sur un volume de plus de 30 millions d'actions.

Le titre s'échangeait à plus de 18\$ avant que le vendeur à découvert Muddy Waters Research publie un commentaire cinglant sur la compagnie, l'accusant de fraude.

Hier, Sino-Forest a publié des traductions en anglais de

documents rédigés en langue chinoise portant sur des accords de ventes et d'autres documents relatifs à sa propriété de forêts exploitables en Chine.

Dans une note à des clients hier, Benoît Laprade, un analyste de Scotia Capital, a précisé que l'entreprise avait publié des accords d'achat spécifiques couvrant 1616 hectares de terrain sur les 788 700 hectares que possède Sino-Forest.

Des informations à vérifier

«Sino-Forest a commencé à fournir des preuves de propriété de bois d'œuvre, mais le processus prendra du temps», a écrit M. Laprade, qui a mis

en examen sa recommandation touchant le titre de la compagnie. Selon lui, l'intervention de Muddy Waters soulève plus de questions qu'elle n'apporte de réponses.

Pour sa part, Paul Quinn, un analyste de RBC Capital Markets, a qualifié la divulgation plus étoffée de Sino-Forest de nouvelle bienvenue, en changeant sa recommandation à propos du titre, la portant à «risque spéculatif».

Sino-Forest a indiqué qu'il fournirait des détails sur ses sources et utilisations de liquidités au moment de dévoiler ses résultats financiers trimestriels le 14 juin prochain.

SINO DEPUIS UN AN

Fermeture hier **4,01\$**
Baisse **-2,09\$** Variation **-34,26%**



Dans une forêt chinoise loin de chez vous

MICHEL GIRARD
CHRONIQUE

Quand je pense que nos commissions des valeurs mobilières ont toutes les difficultés du monde à surveiller adéquatement les hauts dirigeants des entreprises canadiennes qui brassent le gros de leurs affaires au Canada... Maintenant, imaginez à quel point il peut être laborieux de suivre depuis Toronto une haute direction située à Hong-Kong, soit à 12 553 kilomètres.

Prenons Sino-Forest (symbole: TRE), la «vedette» de l'heure de la Bourse de Toronto. À la suite de la publication d'une étude hautement dévastatrice, le titre de Sino-Forest s'est effondré de 75% en l'espace de quelques séances. Cette entreprise forestière a beau être inscrite à la Bourse de Toronto, il s'agit en réalité d'une «véritable» entreprise chinoise dont le champ d'activités a pignon sur rue... dans la forêt chinoise. Et dont les principaux dirigeants et administrateurs sont établis à Hong-Hong. C'est loin en ta...

Jusqu'à mercredi dernier, Sino-Forest faisait partie de cette poignée de titres-vedettes qui ont connu au cours des dernières années un énorme succès en Bourse. Fortement recommandée par les analystes des grandes maisons de courtage,

Qui dit vrai? Carson Block, le vendeur à découvert par qui est arrivé l'effondrement de Sino-Forest tout en l'enrichissant? Ou les dirigeants et administrateurs de Sino-Forest dont la fortune personnelle vient de subir une méchante coupe à blanc?

l'action allait quintupler de valeur (de 5\$ à 25\$) en moins de cinq ans. Et n'anticipant que des bonnes nouvelles, plusieurs analystes continuaient de le recommander sans réserve.

Vendredi dernier, alors que le titre plantait royalement sous le plancher des 5\$, Sino-Forest gardait la faveur des analystes: RBC Capital lui attribuait un prix cible de 27\$; Crédit Suisse le voyait à 28\$; Dundee Securities et TD Newcrest lui donnaient un

prix cible de 34\$ et Raymond James rien de moins que 37\$. L'optimisme des analystes est-il tributaire de l'admiration qu'ils vouent au principal actionnaire de Sino-Forest, soit Paulson & Co? Ce fonds spéculatif de New York est dirigé par le milliardaire John Paulson, qui a fait fortune en pariant sur l'effondrement du marché américain des valeurs hypothécaires.

Lundi, tous les analystes, sauf un, ont ressenti une petite inquiétude... en retirant leurs recommandations d'achat. Pendant que Crédit Suisse se

dit neutre, en abaissant son prix cible de 28\$ à seulement 6\$, les analystes de Raymond James et Dundee sont en «révision» de leurs optimistes analyses. TD Newcrest ne prend aucun risque en suspendant la couverture du titre.

Le «brave» analyste qui persiste (et signe) dans son optimisme, c'est celui de RBC Capital, avec son prix cible de 27\$. Rien de moins dans les nébuleuses circonstances actuelles. De quoi passer pour

un héros ou un zéro... d'ici à ce qu'on connaisse la vérité!

Un rappel des faits. La semaine dernière, Carson Block, directeur de la recherche de Muddy Waters, a publié un rapport dans lequel il accuse Sino-Forest d'avoir exagéré la valeur de ses actifs de bois d'œuvre en Chine et d'avoir contrefait des transactions de vente. Comme prix cible, il lui attribuait une valeur inférieure à un dollar.

Avec pareille accusation de manipulation financière, nombre d'actionnaires ont craint le pire et ils se sont lancés dans une liquidation massive. La

Bourse de Toronto a eu beau suspendre les transactions à sa cote, les investisseurs se sont virés du côté américain, où le titre a continué de s'échanger vendredi sur le Pink Sheets (titres au comptoir).

Fait majeur à noter: l'effondrement de Sino-Forest fait grandement l'affaire de Carson Block puisqu'il l'avait préalablement vendu à découvert. Lorsqu'on vend un titre à découvert (vente d'une action qu'on ne détient pas dans son

portefeuille), on fait de l'argent si le titre baisse et ce, en couvrant par la suite sa position à découvert en rachetant ladite action à un prix inférieur à notre prix de vente initial.

Selon la haute direction «hongkongaise» de Sino-Forest, l'entreprise n'a rien à se reprocher. Ce sont les allégations de Carson Block qui seraient fausses et mensongères.

Pour prouver ses dires, elle a rendu publics sur son site Web des documents détaillant (en chinois) ses possessions forestières dans la province du Yunnan, ses accords sur le bois de cette province et ses relevés bancaires à Hong-Kong et ailleurs en Chine.

Dans le dessein de démontrer à la face du monde que l'entreprise n'a absolument rien à reprocher, la direction de Sino-Forest propose d'inviter en juillet les analystes à venir voir sur place les fameuses possessions forestières.

Qui dit vrai? Carson Block, le vendeur à découvert par qui est arrivé l'effondrement de Sino-Forest tout en l'enrichissant? Ou les dirigeants et administrateurs de Sino-Forest dont la fortune personnelle vient de subir une méchante coupe à blanc?

Ça risque de prendre pas mal de temps avant que les enquêteurs des autorités des valeurs mobilières nous permettent de voir clair dans ce dossier.

STIMULER PARTAGER PROMOUVOIR
STIMULER PROMOUVOIR PARTAGER
STIMULER PARTAGER PROMOUVOIR
PROMOUVOIR PARTAGER STIMULER
PARTAGER STIMULER PROMOUVOIR
PARTAGER STIMULER PROMOUVOIR
PROMOUVOIR PARTAGER STIMULER

**L'ENTREPRENEURIAT
QUÉBÉCOIS**

1
**IDÉE
POUR
GAGNER**

**DÉCOUVREZ LE
GÉNIE D'ICI**

DEMAIN DANS **LA PRESSE**

lapresseaffaires.ca/1idee

**BANQUE
NATIONALE**
GROUPE FINANCIER

Une minicommande pour la C Series

Bombardier vend trois appareils pour 186 millions de dollars

MARIE TISON

La semaine dernière, Bombardier avait promis un grand nombre de petites commandes pour la C Series. Chose promise, chose due: l'avionneur a annoncé hier une commande pour trois appareils.

Le client n'a pas été identifié, mais Bombardier a fait savoir qu'il s'agissait d'une « société aérienne bien établie ». Ce transporteur, un nouveau client pour Bombardier, exploite présentement une flotte d'appareils à fuselage étroit et dessert 25 destinations.

La porte-parole de Bombardier Aéronautique, Marianella de la Barrera, a indiqué que le transporteur avait voulu taire son identité pour l'instant parce qu'il apportait des changements à son exploitation.

La commande porte sur trois appareils CS100, soit la plus petite version de la C Series. L'entente, d'une valeur estimée de 186 millions de dollars, est également assortie d'options pour trois appareils supplémentaires. Le contrat pourrait ainsi passer à 386 millions si toutes les options étaient exercées. Les livraisons devraient débuter en 2014.

M^{me} de la Barrera a indiqué que les négociations avaient duré un peu plus d'un an. Il s'agit d'un cinquième client pour la C Series, après Lufthansa, Lease Corporation International, Republic Airways et Braathens. Cette dernière, une société scandinave, a commandé 10 appareils de la C Series il y a moins d'une semaine.



PHOTO FOURNIE PAR BOMBARDIER

Le contrat de vente est assorti d'options qui pourraient faire passer sa valeur à 386 millions de dollars.

« Développement positif »

L'analyste Benoît Poirier, de Valeurs mobilières Desjardins, a affirmé que la commande du client mystère constituait un développement positif, même si elle n'avait pas un immense impact financier.

« Cette commande accroît une tendance positive au sujet de la C Series, écrit-il dans un rapport d'analyse. Nous croyons que Bombardier est confiante de pouvoir annoncer des commandes additionnelles au salon aéronautique du Bourget, du 20 au 22 juin prochains, même si la société répète qu'elle ne synchronise pas les commandes avec les salons aéronautiques. »

Qatar Airways?

L'analyste estime notamment que les astres sont alignés pour l'annonce d'une commande de la part de Qatar Airways. Le transporteur s'intéresse depuis longtemps à la C Series, mais il n'a cessé de reporter sa commande. Qatar ne réussissait pas à obtenir les conditions commerciales qu'il espérait de la part de Bombardier et il réclamait davantage de garanties de la part du motoriste de la C Series, Pratt & Whitney. Benoît Poirier ne s'attend toutefois pas à une commande chinoise au cours du salon du Bourget.

« Une telle commande pourrait être passée au cours d'Aviation Expo, un salon qui aura lieu à Pékin du 21 au 24 septembre », a-t-il avancé.

L'analyste a également rappelé que Delta Airlines devrait bientôt prendre une décision au sujet de l'acquisition de 100 à 200 appareils à fuselage étroit.

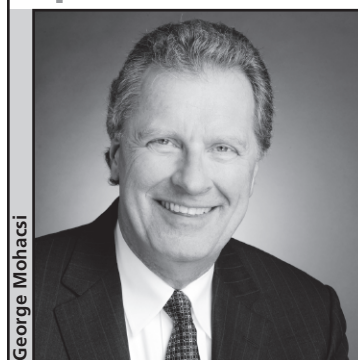
« Comme Delta est déjà un client de Bombardier (sa flotte comprend une centaine de biréacteurs régionaux CRJ), l'avionneur serait bien positionné avec sa C Series, écrit M. Poirier. Selon les commentaires de Delta, une telle décision pourrait être annoncée vers la fin de 2011. Il s'agirait alors d'un catalyseur majeur pour Bombardier. »

L'action de catégorie B de Bombardier a gagné 18 cents pour clôturer à 6,95 \$ à la Bourse de Toronto hier. Il s'agit d'un gain de 2,7 %.

NOMINATION



Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes inc.



George Mohacsi

George Mohacsi, président et chef de la direction de L'Ordre Indépendant des Forestiers, a été élu président du Conseil d'administration de l'Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes inc. (ACCAP). M. Mohacsi est l'actuel président du Comité permanent des relations avec les gouvernements (2010-2011) et présidait auparavant le Comité permanent des normes et des pratiques commerciales (2009-2010).

M. Mohacsi possède plus de vingt ans d'expérience dans des fonctions de haute direction au sein de l'industrie de l'assurance vie. Président et chef de la direction de Foresters depuis six ans, il a à ce titre guidé l'organisation dans une période de grands changements positifs. Il s'est joint à Foresters en 2002 à titre de premier vice-président, Opérations et technologies de l'information, et a par la suite été responsable de la commercialisation des produits et des services de Foresters, avant d'assumer ses fonctions actuelles en 2005.

M. Mohacsi est diplômé de l'Université de Toronto. Il est gouverneur du Children's Miracle Network et administrateur de Hope Air, un organisme caritatif de Toronto. Il a siégé au conseil d'administration de LL Global, Inc., société gestionnaire de la Life Office Management Association (LOMA) et de la Life Insurance and Market Research Association (LIMRA).

Établie en 1894, l'ACCAP est une association à adhésion libre représentant des sociétés qui détiennent 99 p. cent des affaires d'assurances vie et maladie en vigueur au Canada. L'industrie commercialise une vaste gamme de produits, dont l'assurance vie, les rentes (REER, FERR, régimes de retraite) et l'assurance maladie complémentaire, qui contribuent à la sécurité financière de quelque 26 millions d'assurés au Canada. Par ailleurs, elle détient un pays actif de 514 milliards de dollars et emploie près de 135 000 Canadiens.



Investissez en toute tranquillité.

Pour investir en toute confiance, choisissez Fonds communs Manuvie. Plus de 120 années d'expérience dans le secteur de la gestion financière nous ont permis d'acquérir une expertise en matière de fonds communs qui nous distingue de nos concurrents. Notre équipe mondiale de gestionnaires administre un portefeuille diversifié de fonds de très grande qualité pour vous aider à préparer votre avenir.

Parlez-en à votre conseiller ou visitez fondscommunsmanuvie.ca



Fonds communs Manuvie

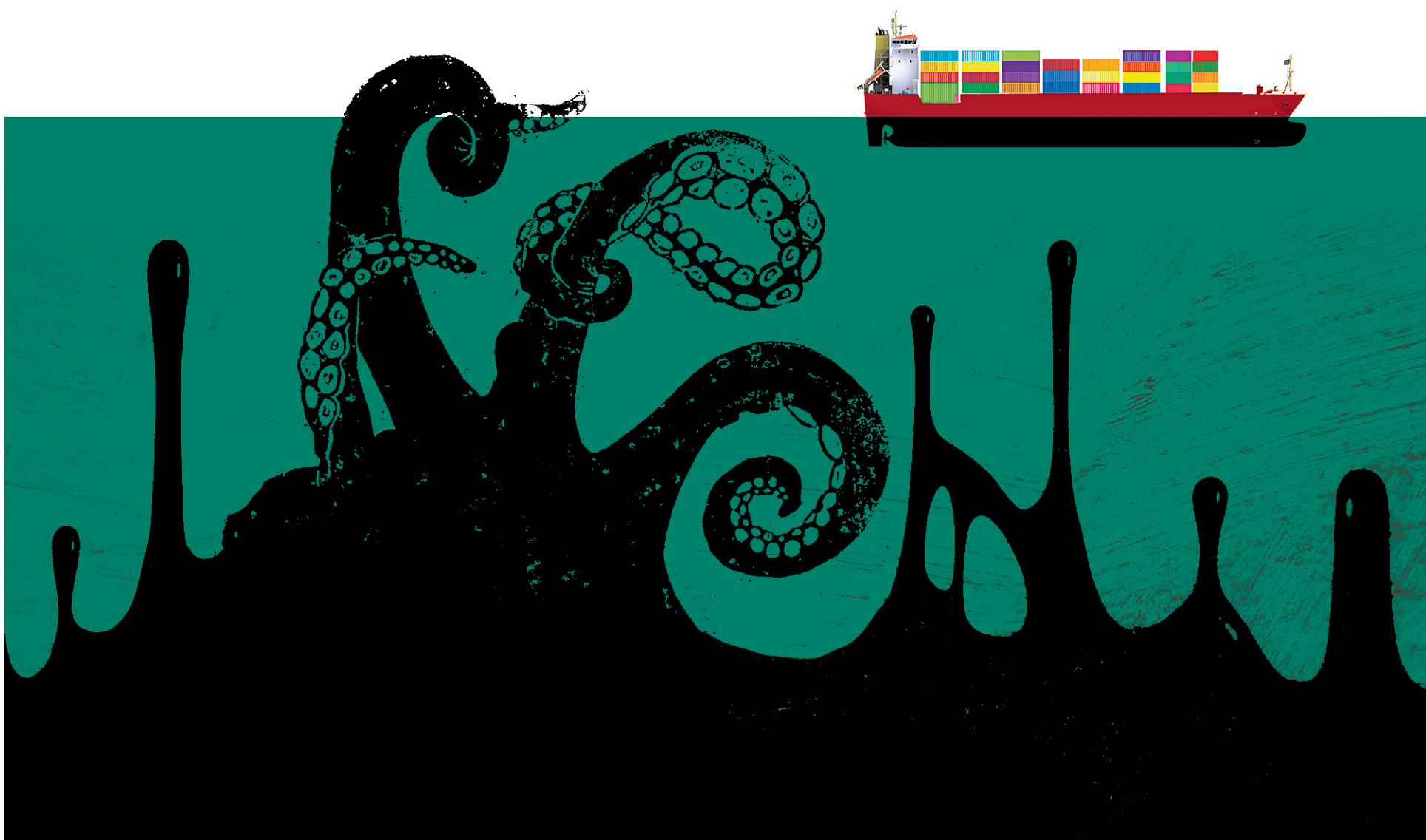
Pour votre avenir[™]

Les Fonds Manuvie et les Catégories de société Manuvie sont gérés par Fonds communs Manuvie. Les noms Manuvie et Fonds communs Manuvie, le logo qui les accompagne, le titre d'appel « Pour votre avenir », les quatre cubes et les mots « Solide, Fiable, Sûre, Avant-gardiste » sont des marques de commerce de La Compagnie d'Assurance-Vie Manufacturers qu'elle et ses sociétés affiliées utilisent sous licence.

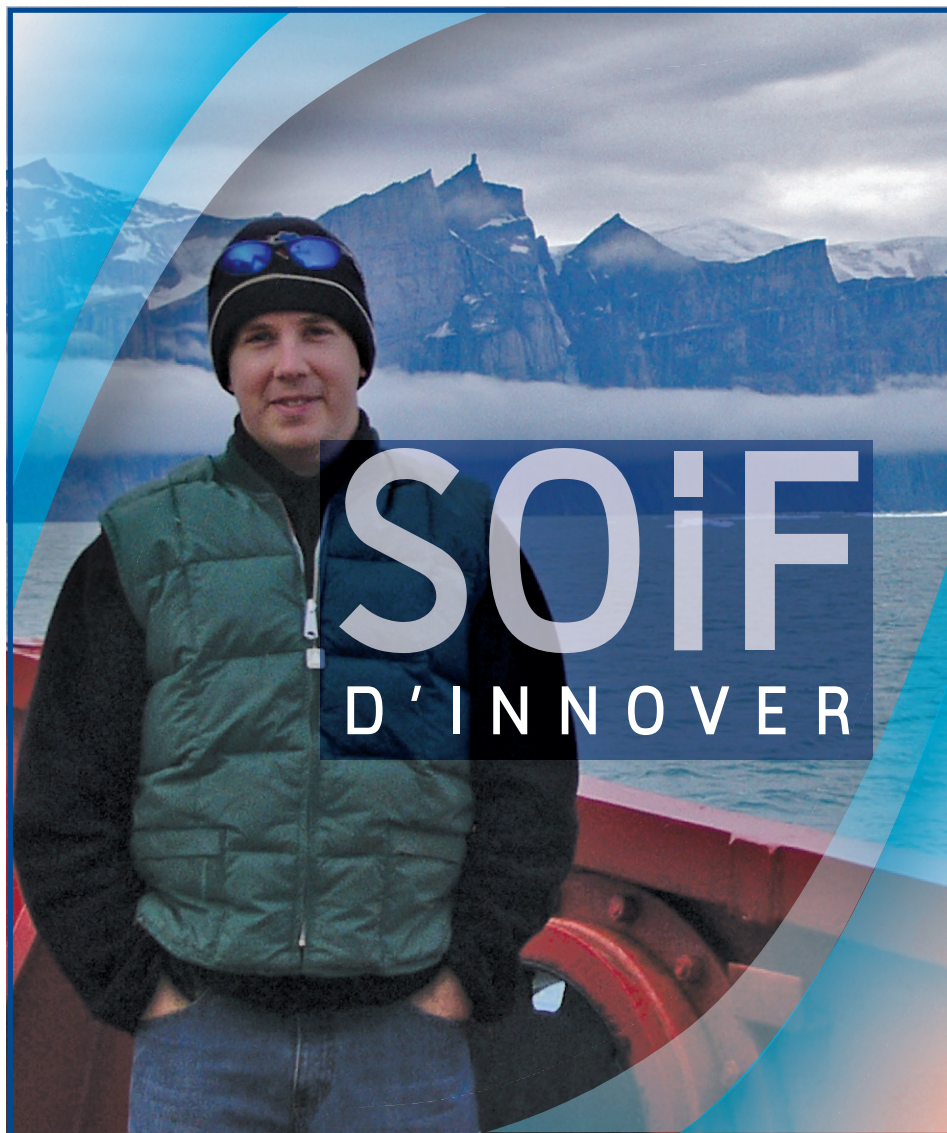
PORTFOLIO

GOLFE DU SAINT-LAURENT

L'EXPLOITATION CONTINUE D'INQUIÉTER



ILLUSTRATION, PHILIPPE TARDIF, LA PRESSE



L'Université du Québec à Rimouski (UQAR) et l'Institut des sciences de la mer de Rimouski (ISMER), vos partenaires en innovation.

L'UQAR et l'ISMER regroupent des chercheurs d'une qualité exceptionnelle, dont les expertises couvrent un large éventail de spécialisations des sciences de la mer.

L'UQAR et l'ISMER se démarquent grâce à des infrastructures de haut niveau, un navire de recherche de 50 mètres et une station aquicole alimentée en eau de mer.

L'UQAR et l'ISMER offrent de multiples possibilités de collaborations dans les secteurs de pointe en sciences de la mer.

UQAR ISMER
www.uqar.ca/mer

Alors que l'exploration pétrolière et gazière dans le golfe du Saint-Laurent est dans l'air, bien des Québécois sont inquiets. En cette Journée mondiale des océans, *La Presse Affaires* dresse un portrait de la situation dans le Golfe.



MARTINE LETARTE

Au Québec, un moratoire sur l'exploration des hydrocarbures dans l'estuaire du Saint-Laurent a été instauré l'an dernier à la suite de l'évaluation environnementale du gouvernement québécois. « Il n'y a donc plus de menace pour l'estuaire, à moins d'un revirement. Là où ça pourrait se développer par contre, c'est dans le Golfe, donc près des Îles-de-la-Madeleine et de l'île d'Anticosti. Un moratoire est en vigueur actuellement, mais pourrait être levé après la publication de l'évaluation environnementale stratégique attendue pour 2012 », explique Émilien Pelletier, professeur en océanographie chimique à l'Institut des sciences de la mer de Rimouski (ISMER) de l'Université du Québec à Rimouski.

Le gouvernement du Québec pourrait donc par la suite donner le feu vert à l'exploration des hydrocarbures dans le golfe.

Les risques

« L'exploration et l'exploitation créeraient de l'activité en mer, mais l'impact serait très modéré. Ce que tout le monde redoute, c'est un accident. Ça toucherait toute l'économie locale basée sur la pêche, avec les industries du crabe, du homard, de la crevette et des poissons de fond. Le risque zéro n'existe pas », affirme M. Pelletier, également titulaire de la chaire de recherche du Canada en écotoxicologie marine.

La Fondation David Suzuki a fait faire des simulations de marée noire par des experts.

« Un déversement 10 fois plus petit que celui du golfe du Mexique affecterait les cinq provinces peu importe la saison », affirme Jean-Patrick Toussaint, chef des projets scientifiques à la Fondation David Suzuki Québec.

« Ce serait encore plus difficile à gérer que dans le golfe du Mexique, affirme M. Pelletier. D'abord, à cause

du vent et de la glace, on pourrait perdre la nappe. De plus, avec l'eau froide, les bactéries prennent beaucoup plus de temps à dégrader le pétrole que dans l'eau chaude. »

À Terre-Neuve, on attend prochainement les résultats de l'étude d'impact environnemental de Corridor Ressources qui souhaite commencer le forage à Old Harry dès que possible.

La Fondation David Suzuki Québec et Nature Québec craignent que l'exploration dans le golfe démarre sans encadrement adéquat.

« Le gouvernement fédéral doit lancer un examen environnemental complet. Dès qu'on creuse un premier trou, le risque est énorme pour les cinq provinces. D'ailleurs, dans le golfe du Mexique, on était en exploration et non en exploitation lorsqu'il y a eu la marée noire », indique Christian Simard, directeur général de Nature Québec.

« La Fondation David Suzuki est contre l'exploitation des hydrocarbures dans le golfe du Saint-Laurent, mais si on était pour aller de l'avant, il faudrait aussi revoir le modèle d'encadrement pour qu'il soit plus rigoureux que ce qui existe en ce moment », ajoute M. Toussaint.

La santé du Golfe

En ce moment, quel est l'état de santé du Golfe? Émilien Pelletier croit qu'il est plutôt bon.

« Il n'y a pas de problème de contamination majeur, bien qu'il y ait des sources ponctuelles près des villes. C'est certain que le Golfe reçoit tout ce qui arrive de l'estuaire, donc du fleuve, et ce n'est pas très propre, mais il y a un effet de dilution important », affirme-t-il.

Christian Simard est plus inquiet.

« Le golfe demeure un écosystème très productif, mais extrêmement fragile devant les changements climatiques. Il reçoit moins d'eau douce des grandes rivières de la Côte-Nord qu'on a harnachées. Il est sous stress. Il est aussi pollué par les bateaux et la pollution chimique des Grands Lacs. De plus, il n'a aucune aire marine protégée et on tend à surexploiter ses ressources. »

JOURNÉE MONDIALE DES OCÉANS

OBSERVATOIRE OCÉANIQUE

Des technologies québécoises exportées en Argentine

MARTINE LETARTE
COLLABORATION SPÉCIALE

Un observatoire maritime sera créé dans le golfe de San Jorge, en Argentine, grâce à l'expertise de l'Institut des sciences de la mer de Rimouski (ISMER) et de deux entreprises du coin: SYGIF, pour le système de transmission de données et Multi-Électronique, pour la fabrication de bouées. «Le modèle de l'observatoire est basé sur celui du Saint-Laurent: il recueille et diffuse au grand public l'information de différents partenaires, comme des universités, des centres de recherche et des ministères», indique Serge Demers, directeur de l'ISMER. Les bouées ont été développées par Multi-Électronique il y a environ 10 ans.

«Nos bouées ont la particularité de prendre les niveaux de lumière, en plus de toutes les autres données météorologiques qu'elles transmettent en temps réel. Avant, les niveaux de lumière, qui ont un gros impact sur les phytoplanctons et toute la chaîne alimentaire, étaient seulement mesurés par des satellites parfois affectés par les nuages», explique Jacques St-Pierre, président de Multi-Électronique.

Pourquoi l'Argentine souhaite-t-elle investir dans un observatoire océanique?

«Il y a un projet de forage dans le golfe de San Jorge. Dans le Nord, il y a un parc marin et dans le Sud, de la pêche. Au large, on construirait une large plateforme de forage. Ils veulent



PHOTO FOURNIE PAR MULTI-ÉLECTRONIQUE
«Nos bouées ont la particularité de prendre les niveaux de lumière, en plus de toutes les autres données météorologiques qu'elles transmettent en temps réel», indique Jacques St-Pierre, président de Multi-Électronique.

qu'une organisation indépendante recueille et diffuse les données avant et après l'exploitation», affirme M. Demers.

L'ISMER profite de l'occasion pour développer un programme de recherche avec l'Université San Juan Bosco de la Patagonie.

«Cette collaboration pourrait nous servir au Québec si on exploite

le pétrole dans le golfe du Saint-Laurent. On pourrait transposer les données recueillies dans le golfe de San Jorge», explique Serge Demers.

Les deux firmes de Rimouski profitent pour leur part de cette occasion pour tenter de décrocher d'autres contrats en Amérique latine.

«Nous sommes en discussion pour un projet au Mexique», précise

ZONE 17

Le crabe est au rendez-vous

La pêche au crabe est bonne cette saison dans la zone 17 qui s'étend au nord des Escoumins à Pointe-des-Monts et au sud, de Trois-Pistoles à Rivière-à-Claude. Après des années de vaches maigres, les quotas de pêche ont augmenté de 10 % cette année. «Autour de 2007, on était inquiet parce que les prises avaient baissé. Il y avait moins de crabe. Cette année, on voit qu'il revient», affirme René Landry, président de l'Association des crabiers de la zone 17. Ce n'est pas un hasard.

«Les quotas de pêche ont baissé de 25 % en 2008 et d'un autre 25 % en 2009. Ensuite, c'était le statu quo en 2010. Il fallait laisser le temps à la ressource de se refaire. Ce n'est pas des patates!»

Dans les dernières années, les pêcheurs de crabes de la zone 17 ont vu la situation s'améliorer.

«Nous avons obtenu cette année une hausse des quotas de 10 %. Cette augmentation, on l'a pêché dans un voyage, ça veut dire que la ressource est là», affirme M. Landry.

Toutefois, ce n'est pas parce que le crabe est au rendez-vous dans la zone 17 qu'il y est dans les autres zones.

«Il n'y a pas une zone qui est pareille et c'est cyclique. Par exemple, pour la zone 12, qui touche trois provinces, il y a eu surpêche trop longtemps et l'an passé, le quota a baissé de 63 %!»

— Martine Letarte, collaboration spéciale

ÎLES-DE-LA-MADELEINE

Vers un homard certifié durable?

MARTINE LETARTE
COLLABORATION SPÉCIALE

Après avoir mis sur pied différentes initiatives pour augmenter la population de homards dans le Golfe, les Madelinots visent maintenant la certification MSC (Marine Stewardship Council) pour une pêche durable.

fin des années 70, il se pêchait en moyenne 2,5 millions de livres par année. Avec leurs dépenses en hausse, les pêcheurs ont donc dû commencer à en sortir davantage. «Il y a eu une prise de conscience et nous avons pris des mesures de gestion des stocks. Nous avons entre autres augmenté la taille

«La pêche est notre principale industrie et à 80 %, on pêche du homard. Au Québec, 75 % des captures se font chez nous.»

«Nous répondons à la grande majorité des critères, mais une partie concerne le Ministère. Nous sommes en train de travailler avec eux», affirme Léonard Poirier, directeur de l'Association des pêcheurs des Îles-de-la-Madeleine. Il affirme que pour les Madelinots, la gestion responsable des stocks de homard est vitale.

«La pêche est notre principale industrie et à 80 %, on pêche du homard. Au Québec, 75 % des captures se font chez nous.» À la

minimale légale de pêche. Les scientifiques ont mesuré que les femelles ont doublé leur capacité de ponte grâce à ça», indique M. Poirier.

De plus, en déposant de la roche sur le sable, les Madelinots ont augmenté la superficie des récifs où nichent les homards. Depuis quelques années, les prises ont doublé pour atteindre autour de 6 millions de livres. «Toutefois, la productivité des homards a aussi été doublée», précise M. Poirier.



PHOTO BERNARD BRAULT, LA PRESSE



Sauveteur maritime expérimenté

En plus des services de remorquage portuaire, **Océan** offre des services de renflouage de navires et de récupération d'épaves partout au Québec et dans l'est du Canada. Ces opérations s'avèrent un exercice délicat, requérant les services d'un sauveteur maritime expérimenté. **Océan** possède tous les équipements et l'expertise nécessaire pour intervenir rapidement en cas d'accident maritime. **Océan** est membre de la prestigieuse *International Salvage Union (ISU)*, et fut la première entreprise canadienne admise dans les rangs de l'*American Salvage Association (ASA)*.

Gardien de l'environnement

L'eau est une richesse collective et sa protection fait partie intégrante des priorités d'**Océan**. La nouvelle série de remorqueurs répond à la prévention environnementale respectant les normes de l'*Environmental Protection Agency (EPA)*, les plus strictes en Amérique du Nord.

Certifications

International Salvage Union (ISU)
American Salvage Association (ASA)
Environmental Protection Agency (EPA)
Alliance Verte (Green Marine)
ISO 9001-2008

Québec (siège social) 418 694-1414
www.groupeocean.com

OCEAN

CONFÉRENCE DE MONTRÉAL

Croissance verte pour un



PHOTO IVANO H. DEMERS, LA PRESSE
« Sans accent sur la croissance verte, il y a danger que les effets à long terme du développement soient plus néfastes que les avantages à court terme », a souligné hier Angel Gurría, secrétaire général de l'Organisation de coopération et de développement économique.

RUDY LE COURS

La sortie de récession commande de stimuler la croissance, mais pas au détriment de l'environnement.

« Sans accent sur la croissance verte, il y a danger que les effets à long terme du développement soient plus néfastes que les avantages à court terme », a souligné Angel Gurría, secrétaire général de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE). On n'a qu'à penser à la surpêche de la morue. La croissance verte, c'est la mise en place du développement durable. »

M. Gurría était conférencier hier à la Conférence de Montréal où il en a profité pour lancer le document de travail *Stratégie pour une croissance verte*.

Elle y est définie ainsi : une politique qui favorise

CONFÉRENCE DE MONTRÉAL

développement durable

la croissance économique et le développement tout en veillant à ce que les actifs naturels continuent de fournir les ressources et les services environnementaux

à titre d'ancien ministre mexicain des Finances pour esquisser.

L'OCDE va utiliser les recommandations générales de son document et faire des

dépense budgétaire importante, un mauvais signal de prix au consommateur et une mesure qui favorise ceux qui consomment le plus d'hydrocarbures. Les

Questionné sur la performance du Canada et sur les subventions à l'exploitation des sables bitumineux, Angel Gurría, secrétaire général de l'Organisation de coopération et de développement économique, a utilisé son expérience en politique à titre d'ancien ministre mexicain des Finances pour esquisser.

sur lesquels repose notre bien-être.

La croissance verte repose sur l'amélioration de la productivité, l'innovation, les nouveaux marchés, la confiance et la stabilité.

Questionné sur la performance du Canada en la matière et en particulier sur les subventions à l'exploitation des sables bitumineux, M. Gurría a utilisé son expérience en politique

recommandations pays par pays, industrie par industrie, a-t-il d'abord indiqué.

Plus particulièrement, il a souligné que c'est dans les tiers-monde où les avantages fiscaux aux pétroliers sont les plus élevés, dans des proportions comparables aux subventions à l'agriculture dans les économies avancées. « C'est une mauvaise allocation des ressources, déplore-t-il. C'est une

ressources budgétaires sont rares et pourraient être réallouées de manière plus équilibrée. »

À la même question, le ministre canadien des Finances, Jim Flaherty, a pour sa part rappelé qu'il y aura élimination graduelle des avantages consentis aux exploitants d'énergie fossile à partir de 2015. « Nous n'avons pas l'intention d'imposer de nouveaux impôts

ou plus de taxes, nous avons plutôt l'intention de les diminuer », a-t-il réitéré.

M. Gurría a répété que les pays qui allaient s'engager tôt dans une stratégie de croissance verte allaient disposer d'avantages sur le peloton de queue.

Les coûts associés à la fixation d'un prix à payer pour la pollution ou pour la surexploitation de ressources naturelles rares seront d'autant moins élevés que le plus grand nombre de pays y adhéreront. L'innovation sera plus rapide.

Le document de l'OCDE

souligne que les efforts d'adaptation devront tenir compte du marché du travail avec pour principe de maintenir l'emploi en général, mais pas des postes en particulier.

L'économiste en chef de la Banque Scotia, Warren Jestin, croit pour sa part que cette transition offrira beaucoup d'occasions. « Les emplois à créer dans les économies d'énergie et la protection de l'environnement vont compenser les pertes que subira le secteur manufacturier », se dit-il convaincu.

La Floride au-delà de Disney World

La fin de la nourriture bon marché?

MARTIN CROTEAU

Le prix des aliments a explosé depuis cinq ans et rien n'indique qu'il baissera bientôt, a estimé hier John Baffes, économiste de la Banque mondiale en matière d'agriculture, tandis qu'un nouveau rapport de l'ONU prédisait des prix « soutenus et instables » jusqu'à l'an prochain.

Les manchettes qui parlent de la « fin de la nourriture bon marché » ne sont pas exagérées, a indiqué M. Baffes, qui participait à une table ronde sur la crise alimentaire à la Conférence de Montréal, hier. Car tout est en place pour que les prix restent élevés.

« Les prix ne vont peut-être pas poursuivre leur ascension, mais je ne pense pas qu'on va les voir redescendre avant un bout de temps », a-t-il indiqué au cours d'un point de presse.

Depuis le début de 2006, le cours du riz a presque doublé, grimpaté de 78 %. Celui du maïs a bondi de 134 % et le soya a crû de 136 %. Quant au blé, il se vend deux fois et demie plus cher qu'il y a cinq ans : une explosion de 252 %. Cette poussée est survenue après des années de lent déclin des prix alimentaires.

les effets de la crise en fermant leurs frontières aux produits étrangers. Ces politiques ont toutefois eu des effets pervers, dit M. Baffes, car en maintenant les prix bas, il est devenu moins intéressant pour les producteurs d'investir afin d'améliorer leur productivité.

Enfin, dit M. Baffes, les sommes investies par des fonds privés dans l'agriculture ont été sept fois plus élevées entre 2006 et 2010 qu'au début de la dernière décennie. L'effet de cette spéculation est incertain, mais plusieurs investisseurs gagnent à ce que les prix des aliments restent élevés.

La hausse du prix des aliments représente déjà un casse-tête pour certaines entreprises québécoises. Les Industries Lassonde, qui produisent notamment les jus Oasis et les bouillons Canton, doivent réviser leurs prix, leurs recettes et innover pour offrir de nouveaux produits.

« Le consommateur, il y a une limite à ce qu'il est prêt à payer, a indiqué le président de l'entreprise, Jean Gattuso, qui participait à la discussion d'hier. À un moment, il bifurque vers autre chose. Il y a toujours d'autres

« Le consommateur, il y a une limite à ce qu'il est prêt à payer. À un moment, il bifurque vers autre chose. Il y a toujours d'autres solutions. Regardez dans un supermarché combien de produits sont proposés aux consommateurs. » — Jean Gattuso, président d'Industries Lassonde

« C'est un alignement des planètes parfait (« a perfect storm »), a indiqué M. Baffes. De 5 à 10 facteurs sont réunis pour une poussée du prix des denrées, une poussée beaucoup plus soutenue que celles de l'après-guerre et du choc pétrolier des années 70. »

L'énergie en hausse

Au cours de sa présentation, M. Baffes a souligné que les coûts de l'énergie connaissent une hausse fulgurante depuis quelques années, une progression intimement liée à celle des aliments. Le pétrole permet d'alimenter les tracteurs et les entrepôts des agriculteurs. On s'en sert pour produire de l'engrais et pour transporter les produits une fois récoltés. S'il coûte plus cher, donc, c'est toute la chaîne de production alimentaire qui s'en ressent.

À cela s'ajoute la production d'éthanol, qui a canalisé une partie de la production agricole vers la production de combustibles plutôt que d'aliments. Les changements climatiques ont causé de l'incertitude face aux récoltes. Et certains pays ont aussi voulu protéger leurs citoyens contre

solutions. Regardez dans un supermarché combien de produits sont proposés aux consommateurs. »

Des prix « soutenus et instables »

Dans un rapport publié hier, l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) prévoit que les prix des denrées alimentaires resteront « soutenus et instables » d'ici au début de 2012. Deux facteurs sont mentionnés du doigt pour expliquer le problème : la diminution des stocks alimentaires et la faible augmentation de la production.

« La situation générale est tendue en ce qui concerne les cultures agricoles et les denrées alimentaires de base, a affirmé David Hallam, expert de l'organisation. La persistance des niveaux élevés des cours mondiaux représente une menace pour de nombreux pays à faible revenu et à déficit vivrier. »

On estime qu'environ 1 milliard d'humains souffrent de la faim. Il y en avait entre 800 et 900 millions avant la flambée des prix alimentaires.

— Avec Agence France-Presse



Modèle Ultimate montré*

CERTAINS HÉRITENT DE LEUR ARGENT D'AUTRES DOIVENT TRAVAILLER POUR LE GAGNER.

www.ExperienceEquus.ca/fr

EQUUS

HYUNDAI

Modèle Signature à partir de 64 874 \$*

Frais, livraison et destination inclus.

Informez-vous auprès de votre concessionnaire autorisé Equus le plus près.

HYUNDAI GABRIEL
7020, Henri-Bourassa est
Anjou (Québec) H1E 7K7
514 329-7777

HAMEL HYUNDAI
130, rue Dubois
St-Eustache (Québec) J7P 4W9
1 877 974-0440

HYUNDAI REPENTIGNY
845, rue Notre-Dame
Repentigny (Québec) J5Y 1C4
1 877 359-3304

SAINT-LAURENT HYUNDAI
100, boul. Montpellier
Montréal (Québec) H4N 2N3
1 866 669-1949

STE-FOY HYUNDAI
2400, rue Dalton
Ste-Foy (Québec) G1P 3X1
1 800 417-9292

5 ans/100 000 km – Garantie globale limitée** • 5 ans/100 000 km – Groupe motopropulseur • 5 ans/100 000 km – Garantie sur les émissions

* Les noms, logos, noms de produits, noms des caractéristiques, images et slogans Hyundai sont des marques de commerce appartenant à Hyundai Auto Canada Corp. * Prix du modèle montré : Equus Ultimate 2011 à 71 874 \$. Prix du modèle annoncé : Equus Signature 2011 à 64 874 \$. Frais de 115 \$ (taxe de 15 \$ sur les pneus et de 100 \$ sur le climatiseur), frais de livraison et de destination de 1 760 \$ pour l'Equus 2011 inclus. Frais d'enregistrement, d'assurance, d'immatriculation, RDP/PM et taxes applicables en sus. Les frais de livraison et de destination comprennent les frais de transport et de préparation, d'administration du concessionnaire et un plein de carburant. Le concessionnaire peut vendre à prix moindre. Les stocks sont limités. Le concessionnaire pourrait devoir commander le véhicule. Voir un concessionnaire autorisé Equus pour tous les détails. ** La garantie globale limitée de Hyundai couvre la plupart des pièces du véhicule contre les défauts de fabrication sous réserve du respect des conditions normales d'utilisation et d'entretien.



PHOTO BOBBY YIP ARCHIVES REUTERS

La Floride est au cinquième rang des États les plus fréquentés par les touristes québécois, et leur préféré à l'extérieur de la Nouvelle-Angleterre... et pas uniquement pour ses parcs d'attractions.

LA PRESSE AFFAIRES

JIM FLAHERTY À LA CONFÉRENCE DE MONTRÉAL

Objectif: être prêt pour une autre crise

SYLVAIN LAROCQUE
LA PRESSE CANADIENNE

Ottawa doit revenir rapidement à des budgets équilibrés afin de pouvoir réagir adéquatement aux prochains soubresauts économiques mondiaux, a soutenu hier le ministre fédéral des Finances, Jim Flaherty.

« Nous devons nous assurer de dégager des surplus et de rembourser la dette publique pour avoir la capacité d'agir lorsque nous aurons une crise comme celle que nous avons vécue à l'automne de 2008 », a-t-il déclaré dans un discours prononcé à la Conférence de Montréal.

Dans son budget 2011, dont il a présenté lundi une version

postélectorale, M. Flaherty a confirmé son intention d'équilibrer le budget fédéral au cours de l'exercice financier 2014-2015. Depuis 2009, Ottawa enregistre des déficits en raison du fléchissement des revenus

effectuer des compressions de 4 milliards par année, soit environ 5 % des dépenses liées aux programmes fédéraux, qui se chiffrent à environ 80 milliards. En conférence de presse, hier, Jim Flaherty a de

Les détails des coupes doivent être annoncés dans le budget 2012, l'hiver prochain.

« En bonne posture »

Dans son allocution, le ministre s'est une fois de plus

création d'emplois depuis la fin de la récession.

M. Flaherty a affirmé que le Canada allait largement surpasser l'un des objectifs établis lors du sommet du G20 de l'an dernier, soit de réduire de moitié, d'ici 2013, les déficits publics enregistrés pendant la crise.

Le grand argentier fédéral n'a par ailleurs pas voulu dire qui Ottawa comptait appuyer pour la direction du Fonds monétaire international, soulignant que les mises en candidature prenaient fin vendredi. Jusqu'ici, seuls la ministre française des Finances, Christine Lagarde, et le gouverneur de la banque centrale du Mexique, Agustín Carstens, se sont montrés intéressés à succéder à Dominik Strauss-Kahn.

Jim Flaherty a de nouveau refusé de préciser où le couperet tombera pour éliminer le déficit. L'exercice ne sera « pas facile » mais « pas trop difficile » non plus, a-t-il répété, en promettant de ne pas sabrer les transferts aux personnes et aux provinces.

découlant de la récession et du plan de relance mis en place pour redémarrer l'économie.

Compressions

Pour atteindre leur objectif, les conservateurs entendent

nouveau refusé de préciser où le couperet tombera.

L'exercice ne sera « pas facile » mais « pas trop difficile » non plus, a-t-il répété, en promettant de ne pas sabrer les transferts aux personnes et aux provinces.

félicité que le Canada soit sorti de la dernière récession plus rapidement et en meilleure posture que la plupart des pays développés. Le Canada a connu la meilleure performance du G7 en matière de

Les banques européennes pas pressées d'aider la Grèce

ETIENNE BALMER
AGENCE FRANCE-PRESSE

FRANCFORT — Les banques privées de la zone euro ne se montrent guère empressées de prendre part au nouveau plan de sauvetage de la Grèce, encore en gestation, qui implique qu'elles renoncent à récupérer certains de leurs avoirs dans l'immédiat.

« Une participation des créanciers privés ne doit intervenir que si toutes les autres solutions échouent », a affirmé hier la Fédération allemande des banques privées (BdB) dans un communiqué.

Or, l'implication des ban-

ques privées a été posée comme condition par les responsables européens, et particulièrement par l'Allemagne, à tout nouvel effort en faveur d'Athènes qui croule sous le poids de sa dette publique.

Prolongation?

L'option d'une prolongation des crédits et obligations qui arrivent à échéance devient « de plus en plus probable », selon l'analyste d'ING Padhraic Garvey.

Lundi à Montréal, le président de la Banque centrale européenne (BCE) Jean-Claude Trichet a déclaré à la chaîne CBC qu'une telle

solution serait « appropriée » car elle ne signifierait pas une restructuration de la dette grecque, à laquelle la BCE est opposée.

Il n'empêche qu'un échange des anciens titres contre de nouveaux d'un même montant nominal entraînerait des « pertes instantanées » pour les banques en raison d'une valeur de marché fortement dévaluée des nouveaux titres, souligne M. Garvey.

La participation d'environ 75 % des banques européennes serait nécessaire pour rendre l'opération efficace, et de 90 % pour en faire un « franc succès », a-t-il encore évalué.

Face à la réticence des banques, les gouvernements européens, qui détiennent des parts dans certaines d'entre elles, pourraient tenter de les « influencer », a estimé Holger Schmieding, chef économiste de la banque allemande Berenberg.

« Si leur État leur demande de garder les obligations grecques, elles le feront », a-t-il déclaré lors d'une conférence à Francfort.

Une manière de les convaincre serait de leur promettre que les nouvelles obligations grecques seront de meilleures garanties que les anciennes pour obtenir davantage de

liquidités de la BCE, a ajouté M. Schmieding.

Leadership politique

Mais pour que le plan réussisse, « l'important c'est que toutes les banques y participent, et pour cela il faut une coordination politique de tous les pays européens », a-t-il conclu.

Plusieurs grandes banques européennes interrogées hier par l'AFP se montraient attentistes.

« Tant qu'il n'y a pas eu de décision au niveau politique, il n'y a aucune raison (pour les banques) de prendre position », a résumé un banquier français.

Les établissements allemands estiment eux avoir déjà fait leur part du travail en acceptant l'an dernier de prolonger leurs crédits de court terme à la Grèce. Mais aucun montant de cet engagement n'a jamais été publié.

« C'était gentil mais inefficace », a-t-on récemment commenté à Berlin.



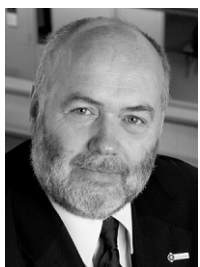
**Toutes nos félicitations
aux diplômés 2010-2011!
Innoviez, risquez, foncez!
Vous détenez l'un des
meilleurs passeports
pour l'avenir!**

Près de 2 000 personnes ont assisté à la collation des grades de l'École Polytechnique de Montréal qui s'est tenue le samedi 4 juin 2011 à la basilique de l'Oratoire Saint-Joseph.

Pour l'année 2010-2011, l'École Polytechnique a délivré 668 baccalauréats en ingénierie, 5 baccalauréat ès sciences, 158 maîtrises en sciences appliquées, 102 maîtrises en ingénierie, 55 D. E. S. S. et 79 doctorats.

Fondée en 1873, l'École Polytechnique de Montréal est l'un des plus importants établissements d'enseignement et de recherche en génie au Canada et demeure le premier au Québec quant au nombre de ses étudiants et à l'ampleur de son activité de recherche. L'École Polytechnique forme plus du quart des ingénieurs membres de l'Ordre des ingénieurs du Québec.

Plus que jamais, Polytechnique assure la relève de demain!



**PROMU AU
RANG D'OFFICIER
DE L'ORDRE
NATIONAL DU
QUÉBEC**

Christophe Guy
Directeur général de
l'École Polytechnique

Polytechnique est fière d'annoncer que son directeur général, M. Christophe Guy, a été promu au rang d'officier de l'Ordre national du Québec. M. Guy fait partie des 33 personnalités d'exception qui recevront leur insigne du premier ministre du Québec, M. Jean Charest, le 15 juin prochain à l'hôtel du Parlement.



**PRIX
D'EXCELLENCE
EN ENSEIGNEMENT**

Pierre Léger
Département des génies civil,
géologique et des mines

En raison de la qualité de son enseignement où il est reconnu comme un chercheur de calibre international et un pédagogue hors pair par la communauté polytechnicienne, le Conseil académique de l'École Polytechnique de Montréal lui a attribué le Prix d'excellence en enseignement 2011.



**PROFESSEUR
ÉMÉRITE**

Pierre Carreau
Département de génie chimique

En reconnaissance de sa carrière exceptionnelle où par ses travaux de recherche et d'enseignement il a contribué au développement du Département de génie chimique et à la réputation internationale de Polytechnique, l'École Polytechnique est heureuse de lui décerner le titre honorifique de professeur émérite.



HONORIS CAUSA

Lorne M. Trottier
Cofondateur du groupe Matrox

Pour sa carrière exceptionnelle et son important apport au développement de produits innovateurs en infographie, en vidéo et en imagerie, l'Université de Montréal, sur recommandation de l'École Polytechnique, est fière de lui décerner un doctorat *honoris causa*.



**ÉCOLE
POLYTECHNIQUE
MONTRÉAL**

Affiliée à l'Université de Montréal

www.polymtl.ca

BIENVENUE DANS LA PROFESSION!

CV

LE RENDEZ-VOUS DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION AU QUÉBEC

TÉLÉPHONE 514.285.7320

TÉLÉCOPIEUR 514.499.2053

cv@lapresse.ca

workopolis.com

LA PRESSE

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Plus de 30 000 emplois à venir

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Les grands espaces, les animaux sauvages et l'aventure: ce sont là quelques images qui viennent en tête quand on pense aux Territoires du Nord-Ouest. Mais, les Territoires du Nord-Ouest, ce sont aussi des emplois. D'ici 10 ans, de 30 000 à 40 000 emplois seront créés dans ce coin de pays, terre d'accueil des travailleurs en quête d'une nouvelle vie.

Parlez-en à Anne-Christine Boudreau, 25 ans, originaire des Îles-de-la-Madeleine. En novembre dernier, elle est partie pour Yellowknife pour un contrat de courte durée. Elle a tellement aimé l'endroit qu'elle a décidé d'y rester. Elle est aujourd'hui agente de développement économique pour le Conseil de développement économique des Territoires du Nord-Ouest (CDETNO).

«Je suis un peu tombée amoureuse avec la qualité de vie qu'il y a ici, dit-elle. Les conditions d'emploi sont avantageuses, on a les salaires les plus élevés au Canada, et les possibilités d'avancement de carrière sont excellentes. On peut progresser vite et avoir des responsabilités rapidement.»

Au cours de la dernière décennie, les Territoires du Nord-Ouest ont connu une croissance très importante. L'économie est passée de 2,3 milliards en 1999 à 5,4 milliards en 2008. Et ce n'est qu'un début, car plusieurs projets importants sont sur la table pour les prochaines années, avec la construction éventuelle d'un pipeline, l'exploration minière et l'exploration pétrolière, entre autres.

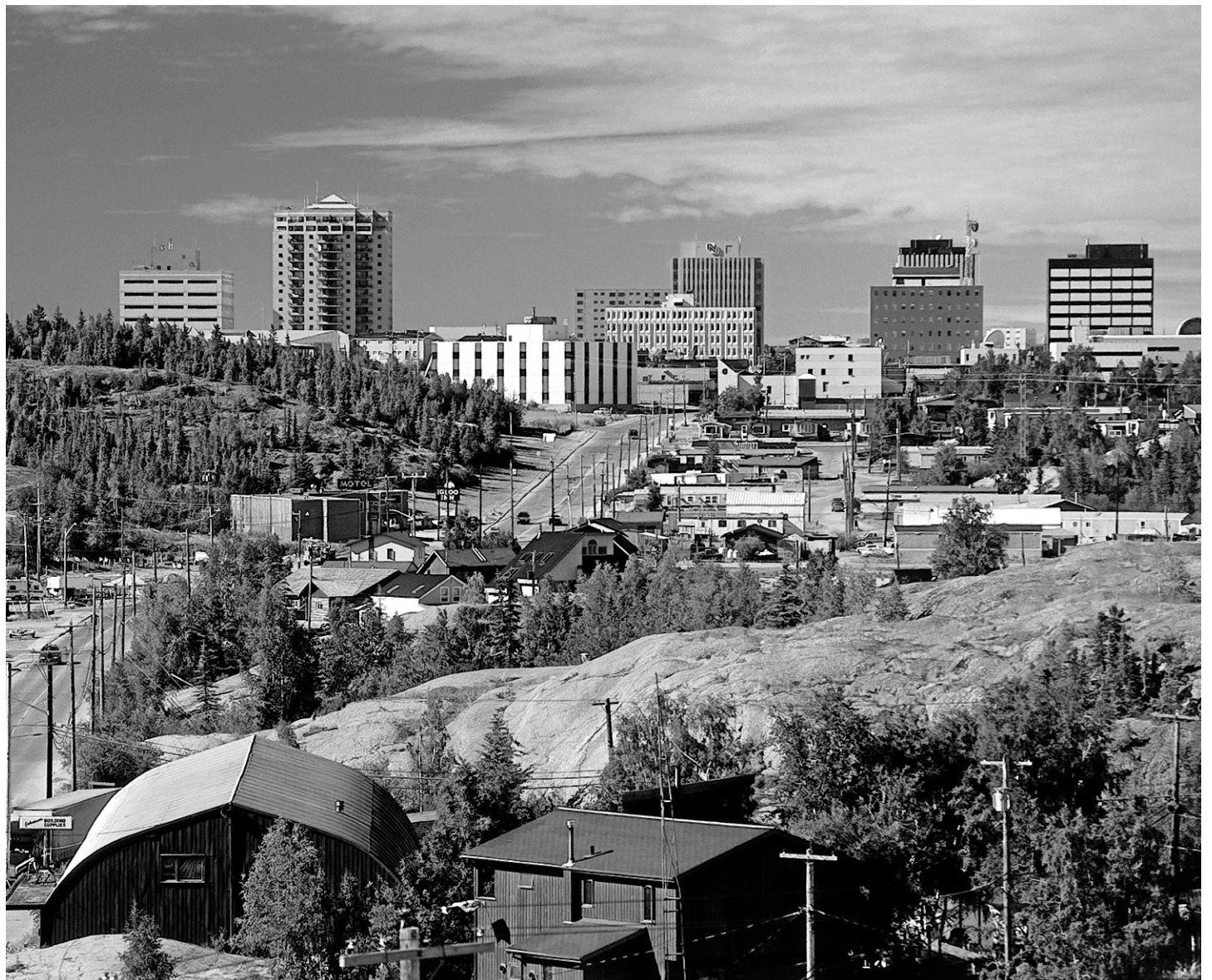
Les besoins de main-d'œuvre sont présents dans de nombreux secteurs, en particulier dans l'industrie minière, le pétrole, le gaz, le tourisme, le manufacturier, la construction, le transport, les services professionnels et l'énergie.

Pour attirer des travailleurs, on a lancé «Faites le saut», une vaste campagne à l'échelle nationale visant à faire connaître les avantages de s'établir et de travailler aux Territoires du Nord-Ouest.

Diversité culturelle

Les Territoires du Nord-Ouest sont très méconnus. Saviez-vous qu'ils ne comptent que 43 000 habitants pour un territoire total de quelque 1,3 million de kilomètres carrés, soit deux fois la superficie totale de la France?

À Yellowknife, on retrouve des gens venus de partout. Ainsi, 70 pays sont représentés dans cette ville de 22 000 habitants. Au total, les francophones représentent seulement 2,4 % de la population des territoires, alors que 50 % de celle-ci est composée d'autochtones. Ce faible pourcentage n'empêche pas la ville



Soixante-dix nationalités sont représentées à Yellowknife, une ville de 22 000 habitants.

de Yellowknife d'avoir des médias en français, soit un journal et une radio communautaire.

«Beaucoup d'efforts sont faits pour intégrer les gens, dit Anne-Christine Boudreau. Des associations franco-culturelles proposent des activités chaque semaine. En général, il y a un grand sentiment de communauté et les gens sont rapidement intégrés.»

Côté matériel, un ouvrier moyen touche plus de 1000 \$ par semaine. Un diplômé gagne, en moyenne, 25 000 \$ de plus par an que la moyenne nationale. Les loyers peuvent être plus élevés, mais en général, le prix des logements est comparable à celui des principales agglomérations canadiennes, selon le CDETNO. «Quant au coût de la nourriture, il est équivalent à celui d'une ville comme Québec», dit Anne-Christine Boudreau.

Dans certains cas, l'employeur qui embauche accorde une aide financière pour venir s'établir, mais ce n'est pas

une règle générale. «Certains paient le billet d'avion, le déménagement et même une aide au logement, mais d'autres ne donnent rien du tout, ajoute-t-elle. Cela varie selon les situations.»

Vous voulez en savoir plus? On retrouve, sur le site Faites le saut, des ressources pour le déménagement, un lien vers des sites de recherche

d'emploi, de l'information sur différentes villes, les industries et employeurs principaux, le système de santé, les écoles, les arts, les loisirs et la vie communautaire. On peut également y lire des témoignages de gens partis vivre là-bas, et commander une trousse de bienvenue.

www.faiteslesaut.ca



Le Réseau indépendant des diffuseurs d'événements artistiques unis (RIDEAU), organisme de regroupement des diffuseurs en arts de la scène, établi depuis 1978, est à la recherche de candidats pour les postes de :

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT, VEILLE ET RECHERCHE

Le directeur général adjoint appuie la direction générale dans l'accomplissement de la mission et de l'atteinte des objectifs de l'organisme. Il supervise l'équipe interne, gère le financement public de l'organisme et assure une veille en matière de diffusion des arts de la scène.

RESPONSABLE DU SERVICE AUX MEMBRES ET DES PROJETS

La personne occupant ce poste est en lien direct avec les membres et gère les projets spéciaux en lien avec le membership.

Description des postes au www.rideau-inc.qc.ca
Dépôt des candidatures : 10 juin



PHOTO FOURNIE PAR ANNE-CHRISTINE BOUDREAU

Anne-Christine Boudreau a tellement aimé Yellowknife qu'elle a décidé d'y rester.

À SAVOIR

- > Aux T.N.-O., 26% des gens se rendent au travail à pied, comparativement à 6% dans le reste du Canada.
- > Le soleil ne se couche jamais de la mi-mai jusqu'à la troisième semaine de juillet.
- > Les T.N.-O. sont le troisième exportateur mondial de diamants.
- > L'industrie de la construction emploie 9% de la population active totale
- > On y trouve quatre parcs nationaux, dont le Wood Buffalo National Park et le Nahanni National Park.

CV

VÉRITABLE RENDEZ-VOUS
DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATIONCHAQUE SAMEDI
DOSSIERS COMPLETS SUR DIFFÉRENTS
MÉTIER ET SECTEURS D'AVENIR.CONSEILS STRATÉGIQUES
STATISTIQUES INTÉRESSANTES
TÉMOIGNAGES INSPIRANTS

SAMEDI PROCHAIN

ALIMENTER
SA PASSIONLA RELÈVE EN ALIMENTATION,
SANS CONTREDIT UN
DOSSIER PRIORITAIRE

LA PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES



PHOTO JOE RAEDLE, ARCHIVES GETTY IMAGES

Le Walmart du Centre Laval est le plus vieux magasin de la multinationale à Laval, l'un des derniers encore installés dans un ancien Woolco.

Walmart déménage son vieux magasin de Laval

Un dur coup pour le Centre Laval et les Galeries Laval

FRANCIS VAILLES
ET ANDRÉ DUBUC

La multinationale Walmart est en train de déménager son plus vieux magasin de Laval, ce qui risque de chambarder l'achalandage des commerces du secteur.

Selon nos informations, le magasin du Centre Laval, boulevard Le Corbusier, sera déplacé dans un nouveau centre, qui sera situé à 1,5 kilomètre vers l'ouest. Walmart y établira son concept de « supercentre », où l'alimentation prend une grande place.

Ce déménagement du plus important détaillant au monde risque de modifier passablement le paysage commercial du boulevard Le Corbusier. Walmart exerce un pouvoir d'attraction très important sur ses consommateurs et les autres commerces avoisinants en profitent.

Le Centre Laval devra entre autres combler le vide laissé par Walmart. La nou-

une vingtaine d'autres commerces, mais également des locaux de bureaux. La portion commerciale aurait une superficie de quelque 580 000 pieds carrés, tandis que les bureaux feraient environ 100 000 pieds carrés. L'entreprise prévoit ouvrir ce centre au printemps 2012.

En janvier 2011, la direction canadienne du géant du détail a confirmé la conversion des trois premiers Walmart en « supercentres » au Québec, dont deux seront à Laval.

Le concept de « supercentre » réunit sous un même toit un Walmart typique et un supermarché d'alimentation. Le supermarché comprendra non seulement des denrées non périssables, mais également des fruits, des légumes, de la viande et tous les produits d'épicerie. En tout, les experts envisagent qu'une trentaine de « supercentres » seront aménagés au Québec d'ici quelques années.

Le Walmart du Centre Laval est le plus vieux magasin de

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

CASILOC INC.

APPELS D'OFFRES

LOT 2308 - IGNIFICATION - STRUCTURE D'ACIER / PAVILLON DE LA FRANCE

LOT 2517 - REVÊTEMENTS DE SOL DURS / AMÉNAGEMENT INTÉRIEUR - RDL ET ENTRÉE UNIQUE

TRAVAUX DE MODERNISATION AU CASINO DE MONTRÉAL

Les entrepreneurs peuvent obtenir de l'information sur ces appels d'offres en visitant le site internet de l'entreprise : www.casiloc.com

Appel d'offres

Montréal

Service de la concertation des arrondissements et des ressources matérielles

Direction de l'approvisionnement

Appel d'offres : 11-11347

Acquisition de deux (2) roulettes de formation pour fin d'éducation du public en matière de sécurité d'incendie - SIM.

L'ouverture des soumissions prévue pour le 13 juin 2011 est reportée au 6 juillet 2011 à 14 h dans les locaux de la Direction du greffe de l'Hôtel de ville.

Montréal, le 8 juin 2011

Le greffier de la Ville
M^e Yves Saindon

Appel d'offres

Montréal

Service de la concertation des arrondissements et des ressources matérielles

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14h00 à la date ci-dessous, à la Direction du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre Dame est, bureau R-134, Montréal H2Y 1C6, pour :

Catégorie : Travaux

Appel d'offres : 5548

Descriptif : Réaménagement poste de quartier 8, 170 15e Avenue, arr. Lachine

Date d'ouverture : Lundi 4 juillet 2011

Dépôt de garantie : 10 % de la valeur de la soumission (cautionnement ou chèque visé)

Documents : Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles à compter du 8 juin 2011, sur le site internet de Se@O, contre le paiement exigé, non remboursable

Visite obligatoire : Chaque soumissionnaire doit s'inscrire en s'adressant à :
dsti.soumissions@ville.montreal.qc.ca

La date limite pour prendre rendez-vous est : lundi, le 13 juin 2011.

Les visites auront lieu du 14 au 17 juin inclusivement selon l'horaire suivant : 9h30, 10h45, 13h00, 14h15

Renseignements : S'adresser à dsti.soumissions@ville.montreal.qc.ca

Vente du cahier des charges par Se@O : sur le site internet <https://www.seao.ca> ou au 514 856-6600

Tout paiement doit être fait selon les modalités indiquées sur le site internet de Se@O

Pour être considérée, toute soumission doit être présentée sur les formulaires préparés par la Ville et transmise dans l'enveloppe prévue à cette fin. Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux de la Direction du greffe à l'hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception. La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse soumission ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, le 8 juin 2011

Le greffier de la Ville
M^e Yves Saindon

Ahuntsic-Cartierville

Montréal

APPEL D'OFFRES

Soumission : S2011-012

Description : Aménagement du parc Place de l'Acadie

L'appel d'offres S2011-012, dont l'ouverture des soumissions était prévue le 16 juin 2011, est annulé.

DONNÉ à Montréal, ce 8 juin 2011.

Diane Rodrigue
Secrétaire d'arrondissement
Directrice - Performance, greffe et services administratifs

APPEL D'OFFRES PUBLIC - TRAVAUX

Côte-des-Neiges
Notre-Dame-de-Grâce

Montréal

BUREAU TECHNIQUE Direction des Travaux publics

Réfections mineures de trottoirs (950 m. ca. approx.) et de bordures (25 m. lin. approx.), là où requis, sur les différentes rues de l'arrondissement Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce (TP-TECH-2011-06)

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 11 h, le 23 juin 2011, au bureau Accès Montréal, 5160, boulevard Décarie, Rez-de-chaussée, Montréal (Québec), H3X 2H9. Les soumissions seront ouvertes publiquement immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

Renseignements :
M. Farid Ouaret, ing.
Courriel :
farid.ouaret@ville.montreal.qc.ca

Pour être considérée, toute soumission devra être présentée sur les formulaires spécialement préparés à cette fin dans les enveloppes clairement identifiées.

Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles à compter du 8 juin 2011.

Les personnes et les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO.

Chaque soumission doit être placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie en annexe du document d'appel d'offres.

La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse, ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, le 8 juin 2011.

Le secrétaire d'arrondissement
Geneviève Reeves, avocate

Commission scolaire de Montréal

ILS IRONT LOIN

Le Conseil des commissaires étudiera le budget 2011-2012 de la Commission scolaire de Montréal à sa séance extraordinaire qui aura lieu le mardi 28 juin 2011, à 19 h, à la salle Laure-Gaudreault, située au 5^e étage du centre administratif, 3737, rue Sherbrooke Est à Montréal.

Cet avis est publié conformément à l'article 278 de la Loi sur l'instruction publique.

Donné à Montréal
Ce 8^e jour de juin 2011

M^e France Pedneault
Secrétaire générale

SAQ

APPEL D'OFFRES

Local commercial - Bannière SAQ

LA SARRE
DOSSIER: L 0422-123

Les personnes ou les entreprises intéressées peuvent se procurer le document de soumission en s'adressant au Service électronique d'appel d'offres (SEAO) ou en communiquant avec un de ses représentants par téléphone au (514) 856-6600 région de Montréal ou région extérieure 1 (866) 669-7326 ou en consultant le site web www.seao.ca.

La SAQ ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des propositions reçues.

SAQ

APPEL D'OFFRES

Local commercial - Bannière SAQ

QUÉBEC (QUARTIER ST-ÉMILE)
DOSSIER: L 0421-559

Les personnes ou les entreprises intéressées peuvent se procurer le document de soumission en s'adressant au Service électronique d'appel d'offres (SEAO) ou en communiquant avec un de ses représentants par téléphone au (514) 856-6600 région de Montréal ou région extérieure 1 (866) 669-7326 ou en consultant le site web www.seao.ca.

La SAQ ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des propositions reçues.

Le déménagement du plus important détaillant au monde risque de modifier passablement le paysage commercial du boulevard Le Corbusier.

velle frappera également les Galeries Laval, un centre récemment acheté à prix fort par le Fonds FTQ des mains de Tony Accurso.

Rappelons que les Galeries Laval ont un magasin Zellers, que la chaîne Target pourrait choisir de convertir. Le centre du Fonds FTQ aura toutefois un concurrent de taille pour attirer Target, soit le Centre Laval, en face, qui pourra offrir l'espace laissé libre par Walmart.

Selon un plan du site que nous avons consulté, le nouveau Walmart sera situé sur le terrain de l'ancien Centre 2000, à l'ouest du magasin de meubles Leon's, près du boulevard Chomedey. Le terrain appartient à une entreprise affiliée à SmartCentres, partenaire de longue date de Walmart.

Le terrain de 48 acres est borné par les boulevards Chomedey, à l'ouest, Saint-Martin, au sud, et Daniel-Johnson, à l'est. Il est situé à l'ouest de l'autoroute 15 et du Centropolis.

Ni Walmart ni SmartCentres n'ont voulu confirmer la nouvelle, que *La Presse* tient de trois sources fiables. « Il reste des détails à approuver avant d'annoncer quoi que ce soit », a dit à *La Presse* Alex Robertson, porte-parole de Walmart au Québec.

Actuellement, SmartCentres s'affaire à préparer le terrain pour la construction du nouveau centre, qui comprendra

la multinationale à Laval, l'un des derniers encore installés dans un ancien Woolco.

Son départ changera le paysage du secteur, d'autant plus que les Galeries Laval, en face, ont trois immenses locaux vides, où des locataires iront s'établir. Un supermarché Sobeys (IGA), entre autres, s'installera aux Galeries Laval prochainement, selon ce qu'indique le registre foncier. Le magasin aura une superficie de 51 000 pieds carrés.

Selon des sources dans l'industrie, Les Ailes de la Mode envisagerait aussi de s'établir aux Galeries Laval. Le magasin Les Ailes du Carrefour Laval a fermé définitivement ses portes à la fin de février. Jadis locataire majeur de haut de gamme, Les Ailes a été converti en marchand de vêtements bon marché depuis son rachat par la société Fairweather.

Les Ailes était présent au Carrefour Laval depuis 1996. Le propriétaire du mail, Cadillac Fairview, avait déposé une poursuite en 2007 à l'endroit de son locataire, mécontent des conséquences négatives sur l'achalandage du changement de vocation du concept des Ailes.

L'espace d'environ 70 000 pieds carrés laissé libre par Les Ailes au Carrefour sera prochainement occupé par deux restaurants, a indiqué Manon Parisien, vice-présidente, portefeuille de l'est du Canada, de Cadillac Fairview.

RioCan a un œil sur des propriétés de plus de 350 millions

LA PRESSE CANADIENNE

TORONTO — Le Fonds de revenu immobilier RioCan, plus important propriétaire canadien de centres commerciaux, a annoncé hier avoir entrepris des négociations afin de faire l'acquisition de nouvelles propriétés d'une valeur de plus de 350 millions de dollars au pays et aux États-Unis.

RioCan a précisé par voie de communiqué que les négociations progressaient.

Bien que des efforts seront faits afin de conclure ces acquisitions, rien n'est cependant assuré, a ajouté le fonds. L'entreprise torontoise n'a donné aucun autre

détail à ce sujet. Elle a toutefois révélé avoir récemment conclu l'acquisition d'un point de vente au détail situé à Temple, au Texas, en échange d'une somme de 21,2 millions US.

300 propriétés

RioCan est le plus important fonds de revenu immobilier du Canada, avec une capitalisation boursière de 11,2 milliards.

Le Fonds possède des intérêts dans 300 propriétés des deux côtés de la frontière, notamment au Québec.

À la clôture de la Bourse de Toronto, hier, les parts du Fonds de revenu immobilier RioCan valaient 24,73 \$, en hausse de 11 cents.

CONTRATS MILITAIRES

Il n'y a pas que l'industrie aéronautique qui salive

MARIE TISON

Il n'y a pas que l'industrie aéronautique qui salive devant la liste d'épicerie militaire du gouvernement Harper. La filiale montréalaise d'un géant britannique, Ultra Electronics TCS, spécialisée dans les communications militaires, a déjà l'œil fixé sur certains éléments.

« C'est une situation qui ne se produit qu'une fois par génération, a déclaré Joseph Hickey, vice-président au développement des affaires chez Ultra Electronics TCS (Tactical Communication Systems). Nous nous engageons dans une grande mise à niveau dans les trois services de la défense. »

Au cours des mandats précédents, le gouvernement Harper a lancé un certain nombre de programmes pour renouveler la flotte de la marine canadienne et acquérir de nouveaux

avions de transport. Au cours de son nouveau mandat, il devrait confirmer l'acquisition de 65 chasseurs F-35, le Joint Strike Fighter.

Ultra Electronics s'intéresse plutôt aux programmes liés à l'armée de terre, comme l'acquisition de véhicules blindés de patrouille et de combat, annoncés par Ottawa.

« Ce sont des programmes importants qui nécessiteront des investissements dans les systèmes de communication », a noté M. Hickey au cours d'une entrevue téléphonique avec *La Presse Affaires*.

D'autres programmes sont prometteurs aux yeux d'Ultra Electronics TCS, comme la modernisation des équipements de communication du commandement de la force terrestre, la fourniture d'appareils électroniques et de senseurs aux militaires (dans le cadre du Projet d'équipement intégré du soldat) et même le pro-

gramme de modernisation de l'équipement cryptographique du Canada.

« Il y a beaucoup d'occasions au Canada, qu'il s'agisse de nouvelles plateformes ou de modernisation de plateformes existantes, a déclaré M. Hickey. En ayant une présence en Afghanistan, les forces canadiennes ont constaté ce qui était requis et ont également constaté que certains équipements étaient vieillissants. Ce qui est bien, c'est que le gouvernement a reconnu cela. »

Le vice-président d'Ultra Electronics TCS n'a pas voulu s'engager sur la scène politique et a refusé de commenter les effets de l'élection d'un gouvernement majoritaire conservateur à Ottawa.

« Si le gouvernement en place est intéressé à investir dans la défense et la sécurité canadienne et continuer cette philosophie, ça crée des occasions d'affaires pour nous,

a-t-il simplement indiqué. Nous constatons que le gouvernement conservateur poursuit ce qu'il avait commencé avant les élections. »

À l'origine, Ultra Electronics TCS faisait partie de Canadian Marconi Company, puis de CMC Électronique, avant d'être acquise par la société britannique Ultra Electronics en 2002. Elle emploie plus de 200 personnes, essentiellement à Montréal, mais aussi à Ottawa.

M. Hickey estime que cette présence canadienne devrait favoriser Ultra Electronics TCS puisque plusieurs programmes sont soumis aux exigences de retombées industrielles régionales. Cela signifie que l'entreprise qui remporte un contrat doit générer des retombées d'un montant équivalent au Canada.

« Cela nous donne l'occasion de procéder à la fabrication des produits et de fournir des

services après-vente et des services de soutien à partir de nos installations de Montréal », a-t-il déclaré.

Le marché américain difficile

Si le marché canadien est prometteur, le marché américain risque de devenir un peu plus difficile au cours des années à venir. Aux prises avec des difficultés budgétaires, Washington entend resserrer le budget du Pentagone. M. Hickey croit que ce sont les plus gros programmes qui vont écopier, comme le développement du F-35.

« Nous nous attendons à ce que les fonds demeurent disponibles dans notre secteur, les communications, parce que la tendance est de donner de plus en plus d'informations aux soldats sur le terrain, de filmer ce qui se passe, de recueillir des informations et d'effectuer de la surveillance », a-t-il déclaré.

ELECTRONIC ENTERTAINMENT EXPO 2011

Les trois géants du jeu vidéo dévoilent leurs atouts

Comme à l'habitude, c'est lors de conférences précédant l'ouverture officielle de l'E3 que Microsoft, Sony et Nintendo ont dévoilé ce qu'ils réservaient au joueurs pour les deux prochaines années. Bilan d'un début d'E3 2011 sans trop de surprises.



KEVIN MASSÉ
ENVOYÉ SPÉCIAL
LOS ANGELES

Microsoft a ouvert le bal lundi matin. Bien sûr, nous avons eu droit à la présentation de leur superproduction. Les joueurs pourront compter sur la présence de *Forza Motorsport 4*, *Gears of War 3*, *Mass Effect 3* et le plus ou moins inattendu *Halo 4*.

Mais c'est plutôt sur la Kinect, la technologie de reconnaissance de mouvement, que Microsoft semble mettre tout ses espoirs. La société a

convaincu plusieurs éditeurs tiers d'inclure des fonctionnalités liées à la nouvelle technologie de Microsoft. De plus, les joueurs pourront compter sur une grande quantité de jeux maison.

Plusieurs fonctionnalités seront ajoutées à l'aide de mises à jour et feront de la Xbox 360 un réel centre de divertissement maison. Il sera possible de contrôler l'ensemble de sa musique, vidéos et photos avec sa voix. YouTube sera enfin offert et le système de référencement Bing sera incorporé afin d'aider la recherche.

Pour sa part, Sony a profité de la conférence pour mettre de l'avant la 3D ainsi que son système de reconnaissance de mouvement, la PlayStation Move. Plus d'une centaine de jeux seront offerts dans une version 3D, dont *Uncharted Drake's Deception* et *Resistance 3*.

À cet égard, Sony mettra sur le marché une télé 3D de 24 pouces spécialement produite pour les joueurs PlayStation. Offerte à 499,99\$, elle inclura avec une paire de lunettes, un câble HDMI et le jeu populaire *Resistance 3*. Chose intéressante, il sera possible de jouer à deux sans que l'écran ne soit séparé. Grâce aux lunettes 3D, chacun des joueurs profitera de l'entière de l'écran.

Par ailleurs, le prix du successeur de la PSP, la PSVita,



PHOTO NINTENDO CANADA

Nintendo a remis en route l'imaginaire des concepteurs de jeu avec la WiiU. Cette fois, la console ne se concentrera pas seulement sur les joueurs qu'on appelle occasionnels, mais prévoit reconquérir le cœur des assidus tout en leur permettant de renouveler leur façon de jouer grâce à un tout nouveau contrôleur.

a été dévoilé. Les intéressés pourront se procurer la version WiFi pour 249,99\$ ou une version 3G/WiFi pour 299,99\$. Ces prix s'avèrent plus bas que ce que l'on attendait. Très puissante, cette console est munie de caméras avant et arrière et

d'un écran tactile et d'un pad tactile arrière. La PSVita se positionne comme une féroce concurrente de la 3DS qui est vendue à 249,99\$ également. Elle sera disponible pour les fêtes.

Nintendo a quant à lui

remis en route l'imaginaire des concepteurs de jeu avec la WiiU. Cette fois, la console ne se concentrera pas seulement sur les joueurs qu'on appelle occasionnels, mais prévoit reconquérir le cœur des assidus tout en leur permettant de renouveler leur façon de jouer grâce à un tout nouveau contrôleur.

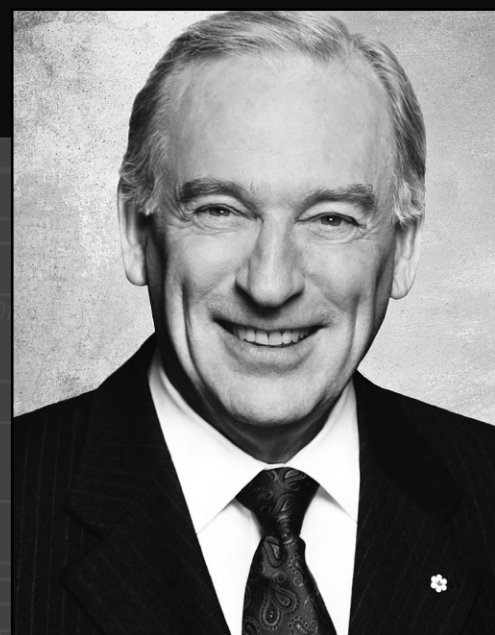
En effet, en plus de diffuser les jeux enfin en HD, la console est munie d'un contrôle semblable à un iPad. Il est muni d'un grand écran tactile, d'un gyroscope, de deux sticks analogiques, des boutons habituels et de deux gâchettes de chaque côté.

Les éditeurs tiers semblent enthousiastes à l'arrivée en 2012 de la WiiU. Les jeux *Batman Arkham Asylum*, *Takken*, *Dirt*, *Alien Colonial Marine*, *Metro Last Night* et *Ninja Gaiden 3* sont déjà en production.

Nintendo a annoncé la venue de *Super Mario Bros Wii* dans lequel il sera possible de jouer avec son Wii dans le monde de Mario.

L'annonce de jeux pour la Wii et la 3DS a également été faite. Seul *The Legend of Zelda Skyward Swords* est annoncé pour les fêtes sur la Wii. Les propriétaires de 3DS jouiront de l'arrivée de grands jeux. On attend *The Legend of Zelda Ocarina of Time 3D*, un tout nouveau *Mario Kart*, *Kid Icarus*, *Louigi's Mansion 2*, *Star Fox 64* et une dizaine de jeux d'éditeurs tiers.

Félicitations à Denis Desautels, FCA, lauréat du prix *Hommage* 2011 de l'Ordre des comptables agréés du Québec



Denis Desautels, FCA
Président du conseil d'administration
Banque Laurentienne

Le 14 mai dernier, dans le cadre de la Soirée FCA, l'Ordre a décerné son plus prestigieux prix honorifique à Denis Desautels, FCA, pour l'ensemble de sa carrière.

D'abord associé principal du cabinet Clarkson Gordon (maintenant Ernst & Young), Denis Desautels, FCA, a été nommé vérificateur général du Canada en 1991. Les procédés novateurs qu'il a privilégiés au cours de son mandat ont fait de lui l'un des vérificateurs généraux les plus réputés du Canada.

Aujourd'hui président du conseil de la Banque Laurentienne du Canada, il est également membre des conseils de plusieurs organisations et organismes sans but lucratif. Il préside aussi le Conseil de surveillance de la normalisation comptable de l'Institut Canadien des Comptables Agréés et participe à plusieurs comités et groupes de travail au niveau de l'administration fédérale.

Ardent promoteur de l'efficacité et de la performance dans les institutions publiques, M. Desautels est une référence et une source d'inspiration pour tous les CA. Le succès de cet homme exceptionnel réside dans son respect inébranlable des institutions publiques et des mœurs démocratiques.

Le prix *Hommage* vise à honorer un FCA et à souligner son mérite exceptionnel et son apport extraordinaire à la profession de CA, de même que l'engagement communautaire hors du commun dont il a fait preuve. Le récipiendaire de cette distinction est reconnu pour sa détermination et son leadership qui ont fait de lui un FCA unique.

Merci à nos partenaires

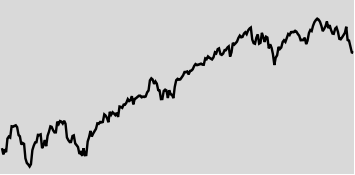


LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



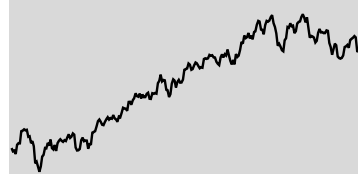
FERMETURE 1 284,94
VAR. 1J -0,10%
52 SEM. HAUT 1 370,58 BAS 1 010,91

DANS LE MONDE

Table with columns: FERMETURE (pts), VAR. 1J (%), and various international indices like Brazil Bovespa, CAC 40, etc.

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 13 282,92
VAR. 1J -0,27%
52 SEM. HAUT 14 329,49 BAS 11 065,53

PLUS ACTIFS

Table listing top active stocks with columns: VOLUME, FERM(\$), VAR(%).

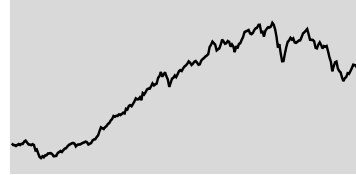
TITRES GAGNANTS

Table of top performing stocks in EN % and EN \$.

TITRES PERDANTS

Table of top performing stocks in EN % and EN \$.

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 2 004,02
VAR. 1J -0,52%
52 SEM. HAUT 2 464,78 BAS 1 342,87

PLUS ACTIFS

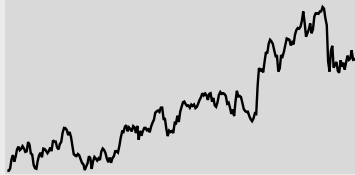
Table listing top active stocks in TSX Small Cap.

CONSULTEZ les cotes sur lapresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme

> 12 mois



99,09 \$US

Variation 1 JOUR +0,08 \$US

Variation 1 SEM. -3,52 %

Variation 1 AN +38,70 %

FONDS INDICIELS

Table of fund performance with columns: FERM., 1J (\$), 1J (%), TAN (%).

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

Large table of 100 Canadian stocks with columns: FERM. (\$), VARIATION 1J (%), VOLUME (100), VAR. CETTE ANNÉE (%), 52 SEM. HAUT, BAS, DIV. ANN.

UN DÎNER AVEC WARREN BUFFETT AUX ENCHÈRES



PHOTO RICK WILKING, REUTERS

La vente aux enchères pour un dîner avec Warren Buffett au profit d'une œuvre de bienfaisance de San Francisco s'est attiré jusqu'à présent une offre de 2 millions US, à quatre jours de la fin de l'encan sur ebay.

EN BREF

CGI

CONTRAT DE 50 MILLIONS À TORONTO > La firme de services informatiques CGI a décroché un contrat de 50 millions pour le University Health Network de Toronto.

LA PRESSE CANADIENNE

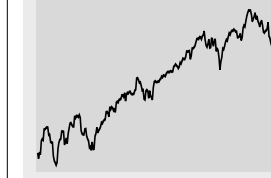
Fusion NYSE Euronext/Deutsche Börse

887 MILLIONS AUX ACTIONNAIRES > Les opérateurs boursiers NYSE Euronext et Deutsche Börse ont annoncé hier qu'ils comptaient verser un dividende spécial représentant au total 620 millions d'euros.

AGENCE FRANCE-PRESSE

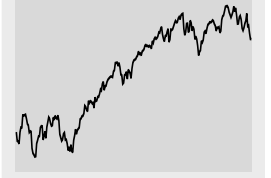
ÉTATS-UNIS LES GÉANTS (QUOTIDIEN)

DOW JONES > 12 mois



FERMETURE 12 070,81
VAR. 1J -0,16%
52 SEMAINES HAUT 12 876,00 BAS 9 614,32

NASDAQ > 12 mois



FERMETURE 2 701,56
VAR. 1J -0,04%
52 SEMAINES HAUT 2 887,75 BAS 2 061,14

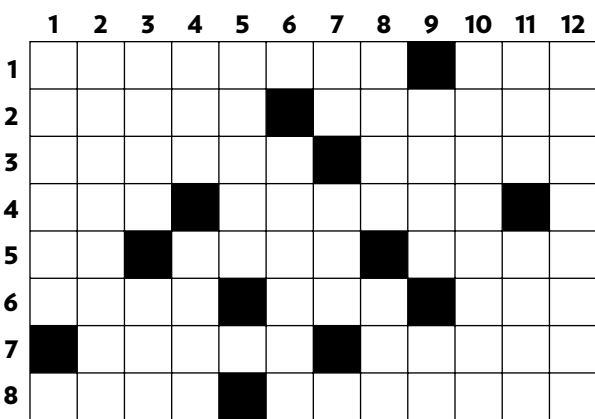
Table of top US stocks with columns: FERMETURE (\$ US), VARIATION 1J (%), ANNÉE (%), 52 SEMAINES HAUT, BAS.

▲ > Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1% et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / Caractères gras > Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / Caractères italiques > Titres triés par ordre décroissant (secteurs et actions). / \$ M\$: Millions de dollars / Ce tableau présente les titres québécois dont la valeur boursière est supérieure à 300 millions et les autres titres canadiens dont la valeur boursière est supérieure à 7 milliards. La liste des titres est sujette à une révision périodique.

AMUSEZ-VOUS!

MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- Toucher ce qui est autour de soi pour se guider. – Transmis par la parole.
- Qui est allongé et arrondi, un peu comme un oeuf. – Qui débute, qui a peu d'expérience.
- Qui n'a pas atteint l'âge de la majorité. – Envie très forte de quelque chose.
- Donne des coups répétés à quelqu'un. – Expriment leur opinion lors d'une élection.
- Indique une addition. – Frayeur. – Habitation traditionnelle des Indiens.
- On peut y mettre de la glace et une bouteille de champagne. – Meuble de

- repos. – Expression du refus.
- Qualité de ce qui forme un tout. – Sert à immobiliser le navire.
 - À proximité. – Description détaillée de la façon de préparer un mets.

VERTICALEMENT

- Fosses creusées dans la terre pour enterrer des morts.
- Personne qui pilote un appareil volant.
- Adverbe indiquant une grande quantité. – On le dit têtue.
- Interjection qui sert à encourager le toréador.

- Adverbe signifiant après cela, ensuite.
- Qui vient juste d'être achetée.
 - Avancer en tournant.
 - Marque la manière. – Action de mettre de l'ordre.
 - Traîne ça et là, souvent avec de mauvaises intentions. – Exprime un bruit sec.
 - C'est la source d'énergie qui fait fonctionner les éoliennes. – Indique une négation.
 - Que l'on peut voir ou entendre nettement.
 - Dans le lieu où l'on est. – Abri naturel ou artificiel pour les navires.
 - Menée à son terme, finie.

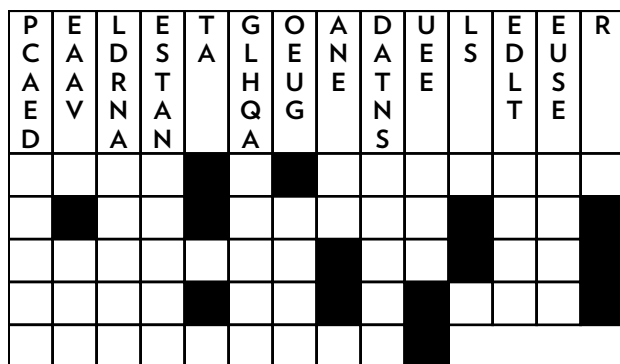
SOLUTION du dernier numéro

1	C	H	A	T	A	I	N	C	O	C	O
2	L	I	E	R	S	E	C	O	U	E	S
3	E	C	R	I	T	S	R	U	I	N	E
4	M	E	C	O	U	T	E	R	T	E	
5	E	T	H	U	E	D	C	A	P		
6	N	O	T	E	S	H	U	M	O	U	R
7	T	I	R	E	S	C	O	L	A	I	R
8	T	I	R	E	P	E	I	N	E	S	

CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.



Thème : Citation de Etienne Rey

SOLUTION du dernier numéro

La gaieté est la forme la plus aimable du courage. – Citation de Anatole France

MOTS FLÉCHÉS

DÉFICIENT	COMMUN	OEUVRE THÉÂTRALE	PLUMARDS	ACCROÏT	NAVRANTE
DÉPITÉE	LOCALISÉ	VAUT 3.1416		SOTTÉ ET NAÏVE	PERÇOIT
TERMINÉE			SONT À TOI		
FROMAGE GREC			TERMÉ DE TENNIS		
		ENNUYEUSE			
		SENSATION AUDITIVE			
D'UN TRAIT			POISSONS ROUGES		
ABBREVIATION RELIGIEUSE			ALTER ...		
	DÉDUITES			NEPTUNIUM	
	PARÉILLES			USAGE EXCESSIF	
FLANCHE	FAIT TOUT SAUTER TRÈS DÉPRIMÉ		CAVITÉ D'UN OS DODUE		
		DOPANT		JEU DE CARTES	PROBES
		AGENT SECRET			
COULE AU CONGO		INCAPABLE		CHEF ALGÉRIEN	
PLAN-TATION					
À PROXIMITÉ	CARIBOU			PAS EXPÉDITIF	
	NOTE DE MUSIQUE			ENTREPRISE	
		SPART		NEON	
		VILLE ITALIENNE		VOLUME	
ASTRAGALE	ESCRIMEUR				EPOQUE
METTRE L'ACCENT SUR	PAS AILLEURS				
				ENLÈVE	
				À LA MODE	
STIPULE ET IMPOSE			EXPRIMER PAR DES GESTES		
BRAVÉ					
		LIVRE SACRÉ			

No 1603

MOT MYSTÈRE

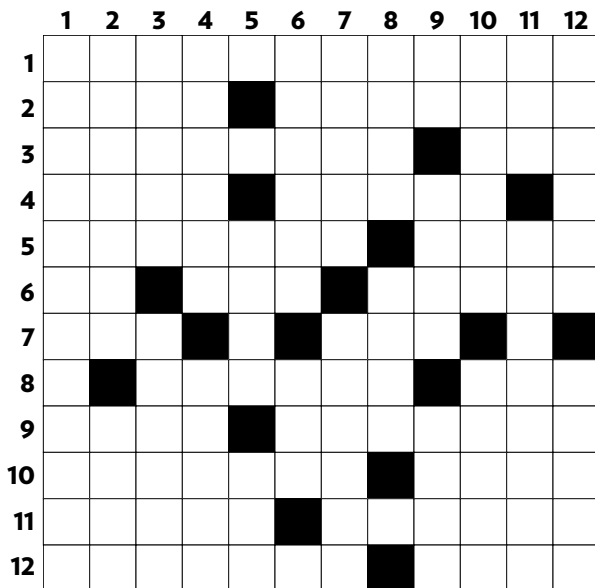
RICHESSE ET PAUVRETE | Un mot de 9 lettres

AISEE DENUEE OPULENT SECOURS
 ARIDE DOTER OSEILLE SOMME
 ARIDITE DOUAIRE PANNE STERILE
 ASILE EMBARRAS PERTE THESAUZER
 AVARE EPUISER PEZE THUNE
 AVOIR FASTE PRET TITRE
 BANQUE FONDS PUREE TRESOR
 BESOIN GROS RADINE USURE
 BIENS HARDES RAIDE USURIER
 BILLET INTERET RENTER VENTE
 BOURSE LEUDE REVENU
 BRAISE LOT RIEN
 CHERE LUCRE RUINER
 CUIE NABAB RUPINE

SOLUTION du dernier numéro | MIMIQUE

MOTS CROISÉS

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

- Transmis par les parents.
- Leur langue est proche du malais – Partie sommitale de la plante appelée à se développer en pousse feuillue.
- Dont le mandat s'est terminé – Liquide organique.
- Anéantie – Circulent à Paris.
- Mouches – Pièce d'échecs.
- Cours d'eau – Possédés – Augmenté.
- Colère – A lieu à la puberté.
- Assemblage de feuilles – Dégoûté.
- Classements – Insecte coléoptère.
- Sassée – Brut.
- Lu lentement – Relatif au système nerveux.
- Angoissé – La barbe faite.

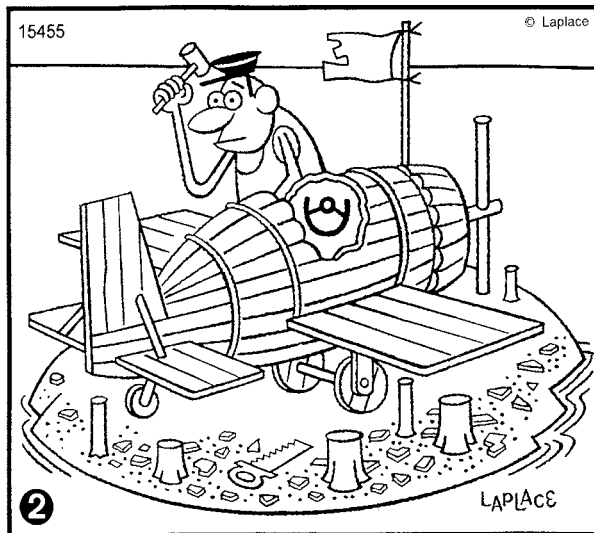
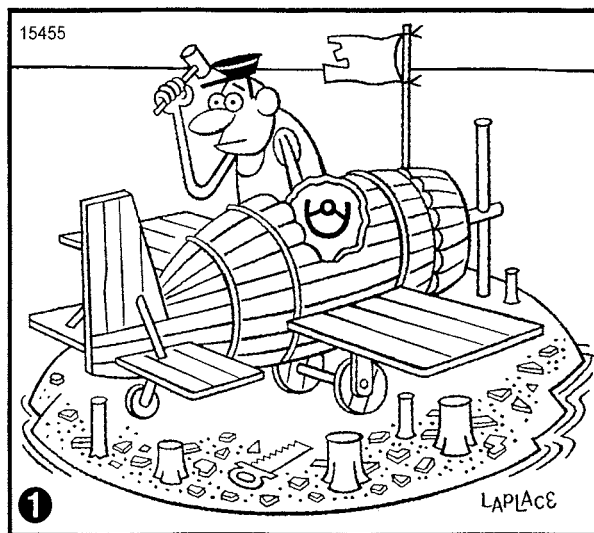
- Inaccoutumés – Décapiter.
- Cabochard – Maison de fous.
- Effort final – À elle.
- En feu – Baie nipponne.
- Obstinés – Il aide les artistes.
- Pénible – Circule au Portugal.
- Variante du préfixe in – Prend parti – À eux.
- Leningrad s'y trouve – Tissu très élastique.
- Porté au pouvoir – Rongeurs.
- Se dit d'un état anormal – Solitaire.

SOLUTION du dernier numéro

1	R	I	C	T	U	S	V	A	P	E	S
2	E	L	L	E	E	P	A	N	O	U	I
3	F	L	O	R	I	C	U	L	T	U	R
4	R	I	A	L	N	O	I	R	E	S	
5	A	C	Q	U	E	R	I	R	E	T	
6	C	O	U	R	T	E	I	M	I	D	E
7	T	E	C	S	T	A	S	I	E	S	
8	A	U	E	S	I	E	G	E	R		
9	I	L	E	O	N	D	R	A	G	O	N
10	R	E	C	L	A	M	E	L	I	G	E
11	E	M	U	E	S	E	B	E	N	E	S
12	S	A	S	S	E	E	S	S	E	R	S

ÊTES-VOUS OBSERVATEUR

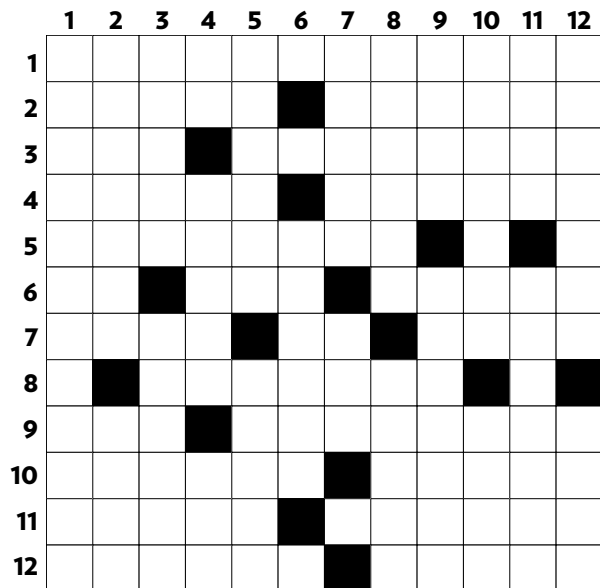
Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



- Forme du bras gauche de l'homme. 2 Pas de paissieur sur le pied de la souche de gauche. 3 Le support de l'aéron arrière. 4 Un lien plus court vers le ventre de l'aéron. 5 Une souche plus longue sous l'aéron. 6 Une souche plus longue sous l'aéron. 7 Un copeau en moins au pied de la souche de gauche. 8 La forme du drapeau a été modifiée.

MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi
MICHEL HANNEQUART



HORIZONTALEMENT

- Qu'on ne peut prendre par la force.
- Grand-mère – Boeuf bourguignon.
- Joue mieux que d'autres – Il s'habille comme elle.
- A sa place à la cuisine – Serrer fermement.
- Remettre en place.
- Symbole – Partie pincée – Fait la chasse aux parasites.
- On y parle russe – Abréviation chrétienne – D... et déjà.
- Bombé.
- Se porte – Inclure.
- Bien connus des marins – Connaissance religieuse.
- On fait des colliers avec ses fleurs – C'était une épée.
- Pas avec les autres – Canal.

VERTICALEMENT

- Désinvoltes.
- Cétacés – Étoffe.
- Agitations – Va sur l'eau.
- Romains – Vergue – Adresse.
- Oiseau marin – Marquée.
- Se feront gaver.
- Franchi – Il est bruyant.
- Il flotte – Étape.
- Plus près de la fin que du début – Partie du corps.
- Il ne chôme pas ! – Bien bouché.
- Bouché – Merveilleux.
- Donc ductiles – Crier.

SOLUTION du dernier numéro

1	B	A	U	D	E	L	A	I	R	E	E
2	E	N	T	E	T	E	M	E	G	O	T
3	U	N	I	M	E	N	T	D	A	D	A
4	G	E	L	E	N	I	V	E	L	E	
5	L	E	I	T	M	O	T	I	V	E	
6	E	S	U	N	I	T	A	I	R	E	
7	M	A	E	R	L	E	N	T	U		
8	E	V	O	E	I	L	C	A	R	S	
9	N	O	I	X	R	E	C	E	L	E	S
10	T	I	R	A	M	I	S	U	I	C	I
11	N	A	N	A	S	B	L	E	U	E	
12	B	E	N	E	T	P	E	I	N	E	S