

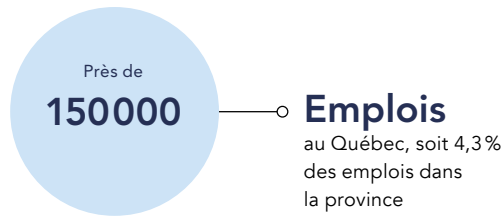


Axés sur le
développement
collectif



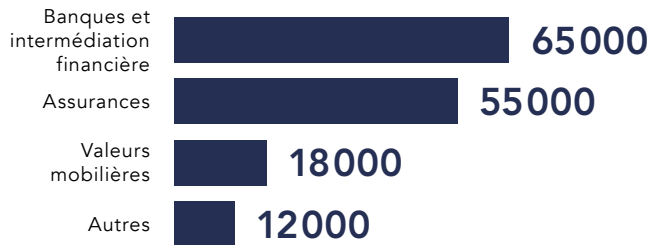
Portrait de l'industrie financière

Nombre d'emplois en finance au Québec en 2015

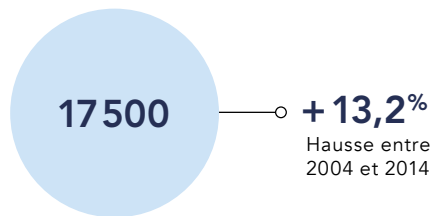


Source : Institut de la statistique du Québec

Répartition des 150 000 emplois en finance au Québec

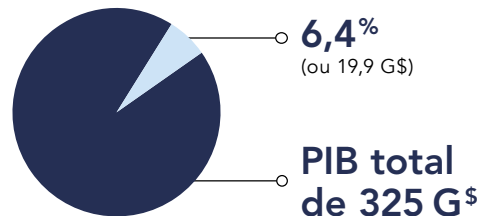


Nombre d'emplois créés en finance au Québec de 2004 à 2014



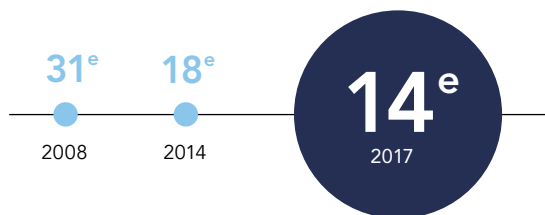
Source : Diagnostic des besoins en main-d'œuvre, Conseil emploi-métropole

Contribution de 19,9 milliards de dollars, soit 6,4% du PIB québécois en 2015



Source : Institut de la statistique du Québec

Classement de Montréal au Global Financial Centres Index, mars 2017



Source : Global Financial Centres Index 21, Z/Yen Group, mars 2017

- | | | |
|--|--|---|
| 1 Finance Montréal, un lieu de partage privilégié | 10 Finance et technologie | 25 Promouvoir notre industrie financière |
| 2 Faits saillants 2015-2016 | 12 Retraite | 26 Activités promotionnelles |
| 4 Mot du président du conseil | 14 Investissement responsable | 28 Membres du conseil des gouverneurs |
| 6 Mot du directeur général | 16 Développement des talents | 30 Membres du conseil d'administration |
| 8 Ambition 2020 | 17 Études | 32 Membres partenaires et membres associés |
| 9 Développer les forces de notre industrie | 18 Programme des gestionnaires en émergence du Québec | 34 Équipe de direction |
| | 20 Ils ont dit... | |
| | 21 Attirer des sociétés étrangères | |
| | 22 Prospection et démarchage | |

Finance Montréal

Un lieu de partage privilégié entre les acteurs du secteur financier du Québec et du Canada



Consolider le secteur financier
du Québec en stimulant
les activités à valeur ajoutée
pour son développement

Faits saillants 2015-2016

2

Colloques
d'envergure
sur la cybersécurité
et le big data

16

Petits-déjeuners
thématiques

5

Nouvelles
entreprises CFI

100

Emplois CFI
créés

6

Études

sur les enjeux clés influençant
l'environnement d'affaires des institutions
financières du Québec

2 000

Participants

aux deux éditions du
Forum FinTech Canada



Collaborer au succès collectif

L'industrie des services financiers du Québec est un secteur névralgique de l'économie de la province qui génère des emplois de qualité et sophistiqués.





Claude Séguin
Président du conseil
Finance Montréal

En 2015 et 2016, Finance Montréal, la grappe financière du Québec, s'est consacrée au développement de notre place financière grâce aux efforts déployés par ses leaders pour favoriser la croissance du secteur. À travers ses chantiers stratégiques, ses projets, ses études et ses événements, Finance Montréal a suscité une adhésion de la part des institutions financières, qui ont directement contribué à la réussite de notre effort collectif. Grâce à ces mesures, Finance Montréal rassemble plus que jamais les principaux acteurs de l'industrie. Au 31 décembre 2016, l'organisation comptait 24 institutions gouverneuses, 6 institutions partenaires et 12 institutions associées. On dénombrait également plus de 300 bénévoles qui ont collaboré à ses divers projets, manifestant ainsi leur désir de participer au succès collectif du Montréal financier.

Les deux dernières années ont été marquées par la mise en œuvre du plan stratégique Ambition 2020. Ce plan d'action vise à positionner le secteur financier du Québec dans des créneaux spécialisés affichant une croissance à l'échelle mondiale et dans lesquels notre industrie bénéficie déjà de certains avantages concurrentiels. Les projets sélectionnés par Finance Montréal poursuivent l'objectif de renforcer ces créneaux d'activités afin qu'ils bénéficient à l'ensemble des membres de la grappe et plus largement, à l'économie québécoise. Les dernières années ont également été marquées par deux événements clés pour l'organisation. D'abord, l'arrivée en poste d'un nouveau directeur général, M. Mario Albert, qui a su prendre les rênes de Finance Montréal avec brio en assurant la gestion de l'ensemble des opérations. De plus, Finance Montréal a complété sa fusion avec CFI-Montréal. Cette fusion des deux organisations sœurs a permis d'accroître l'efficacité des opérations et de renforcer la coordination des efforts déployés, notamment en matière d'attraction d'investissements directs étrangers dans le secteur financier.

Conformément à la volonté de nos institutions membres, l'approche de Finance Montréal est orientée vers les résultats. Sa mission consiste à favoriser le développement économique du secteur financier et cela doit se traduire par des gestes tangibles qui ont un impact sur le dynamisme de l'industrie. Au cours des prochaines années, Finance Montréal compte plus que jamais jouer son rôle de catalyseur et de rassembleur. La vision qui anime nos membres est ambitieuse, mais réaliste : nous voulons mettre en œuvre des projets qui créent de la valeur pour l'industrie financière, accroître les efforts de promotion de nos forces, tant à l'échelle locale qu'internationale, et convaincre des institutions étrangères de mettre en œuvre des activités de pointe à Montréal pour y créer des emplois de qualités dans des créneaux spécialisés.

Au nom du conseil d'administration, j'aimerais remercier les membres du conseil des gouverneurs de Finance Montréal pour leur leadership et leur vision. Finance Montréal est le résultat de leur confiance envers un secteur financier fort où des résultats collectifs sont atteints par l'implication de tous. J'aimerais également remercier les membres du conseil d'administration qui par leur supervision et leur participation active, assurent la saine gouvernance de Finance Montréal et font entendre les organisations qu'ils représentent. Je tiens également à dire merci au directeur général de Finance Montréal, M. Mario Albert, ainsi qu'à toute son équipe, qui veille à l'exécution des projets de façon professionnelle avec le souci constant de la satisfaction des membres. J'aimerais finalement remercier tous les partenaires de Finance Montréal, notamment la Communauté métropolitaine de Montréal, le gouvernement du Québec, le gouvernement du Canada, les bénévoles de l'industrie et les partenaires externes qui contribuent à faire de Finance Montréal une organisation dynamique au service d'une industrie essentielle au succès économique de notre ville, de notre province et de notre pays.

Inspirés par les succès passés et résolus à relever les défis de demain, poursuivons notre collaboration collective pour le développement de l'industrie des services financiers du Québec.

Un capital de notoriété porteur d'avenir

Au cours des deux dernières années, Finance Montréal s'est construit un capital de notoriété significatif.



Mario Albert
Directeur général
Finance Montréal

Nous avons solidifié notre place comme catalyseur du développement de l'industrie financière et comme lieu d'échange privilégié entre les différentes institutions financières du Québec. Nous avons réalisé des projets à valeur ajoutée pour l'industrie. Nous avons organisé des événements de classe mondiale qui contribuent à placer Montréal dans le circuit des places financières dynamiques de la planète. Cette notoriété s'est acquise par l'effort de tous ceux qui prennent part aux activités de Finance Montréal. Elle constitue possiblement notre actif le plus important, car c'est grâce à elle que nous sommes en mesure de faire avancer nos projets. Elle nous ouvre les portes des institutions financières d'ici et d'ailleurs, des gouvernements locaux ou internationaux, des investisseurs étrangers ainsi que des forums où nous présentons les occasions d'affaires offertes à Montréal.

Notre notoriété repose donc sur nos succès passés et sur les orientations stratégiques que nous mettons en œuvre pour l'avenir du secteur. Parmi ces orientations, mentionnons les chantiers de Finance Montréal, dans lesquels nous activons des projets porteurs pour l'industrie. Ces chantiers découlent des choix qui ont été faits

pour positionner Montréal dans des créneaux spécifiques de la finance, et y accroître tant son expertise que sa renommée internationale. Nos chantiers en cours portent sur la retraite, les technologies financières (FinTech), la finance responsable, les produits dérivés, l'entrepreneuriat en finance et le développement des talents pour le secteur financier. Chacun constitué d'une dizaine de membres de l'industrie, ces chantiers visent à résoudre des problématiques communes à une majorité de nos membres ainsi qu'à stimuler la création d'emplois d'avenir en finance. Grâce aux différents projets et études que nous y réalisons, ces chantiers ont une incidence tangible sur le dynamisme du secteur. Ils permettent à nos institutions de collaborer à un niveau parfois inédit et de réaliser ensemble des projets collectifs au profit de tous.

Totalisant près de 150 000 emplois, notre industrie financière est l'une des plus importantes industries productrices de services au Québec. Montréal se classe actuellement au 14^e rang du classement Global Financial Centres Index, devançant des villes comme Shanghai, Dubaï, Francfort et Paris. En 2008, Montréal occupait le 31^e rang de ce classement, ce qui témoigne de notre capacité à nous développer et à rivaliser avec les meilleurs.

Notre présence mondiale se manifeste également par l'entremise de conférences internationales que nous organisons et de forums internationaux, dans le cadre desquels nous prenons la parole. Les activités que nous organisons à New York, Londres ou Paris avec des gouverneurs de Finance Montréal permettent



de promouvoir la place financière à haut niveau. Nous ciblons également des occasions de participer à des événements de renom comme le Asia Financial Forum ou encore Les Entretiens Jacques-Cartier afin de mettre en valeur les atouts distinctifs de la place financière du Québec. De plus, les activités de démarchage international de Finance Montréal qui résultent de la fusion avec CFI-Montréal nous mettent en contact avec des décideurs des plus grandes institutions financières au monde. Ces efforts portent fruit et contribuent au rayonnement de même qu'à l'interconnexion du Montréal financier avec les autres places de marché mondiales.

Les opinions transmises à Finance Montréal ont permis de mettre en relief l'appétit de l'industrie pour des forums spécialisés dédiés aux professionnels de la finance. Organisant de nombreux événements tels que le Forum FinTech, la Conférence internationale de Montréal sur la retraite, des déjeuners sur des thématiques financières de pointe, un colloque ainsi qu'un cocktail annuel, Finance Montréal a accru sa notoriété et sa pertinence grâce à la qualité des événements qu'elle met sur pied. Il s'agit d'un volet de nos activités qui connaît une croissance importante et qui constitue certainement l'une de nos grandes forces. Nous comptons continuer à exploiter ce créneau au profit de nos membres.

La concurrence au sein de l'industrie financière est forte et mondiale. De surcroît, elle s'accroît en raison des changements technologiques et réglementaires qui touchent le secteur. Pour rester parmi les meilleurs, nous devons continuer à développer nos avantages

concurrentiels et à prendre les virages stratégiques qui s'imposent. Poursuivant la mise en œuvre du plan stratégique Ambition 2020, l'équipe de Finance Montréal continuera d'honorer cette mission tout en favorisant la réalisation de projets collectifs qui ont des répercussions économiques positives pour la place financière du Québec.

Les réalisations passées nous permettent d'envisager l'avenir du secteur financier avec optimisme et confiance. Personnellement, je me dévoue à aider le secteur à relever les défis qui l'animent et je tiens à remercier tous les membres de l'équipe de Finance Montréal qui font preuve du même dévouement dans leur travail. J'en profite également pour remercier Claude Séguin, président du conseil de Finance Montréal, les membres du conseil ainsi que les gouverneurs de Finance Montréal pour leur appui et leurs bons conseils. Finalement, je tiens à remercier les membres de la communauté financière pour leur participation dans nos projets et activités qui nous permettent de faire vivre et prospérer l'industrie financière du Québec.

Ambition 2020

Notre raison d'être :

Faire de Montréal une place financière dynamique et innovante au service de l'économie du Québec

NOS OBJECTIFS





Développer les forces de notre industrie afin d'alimenter sa croissance

C'est dans cet esprit que des représentants d'organisations concurrentes unissent leurs forces à celles de Finance Montréal pour consolider l'excellence du Québec dans une vaste gamme de domaines financiers.

PILIERS DE CROISSANCE

Finance Montréal a regroupé les personnes les plus influentes de l'industrie afin de développer ses atouts et d'accroître ses avantages distincts dans les domaines financiers où le Québec est reconnu et fait figure de chef de file, notamment :

- Finance et technologie
- Retraite
- Investissement responsable
- Développement des talents
- Entrepreneuriat financier





Développer

CHANTIER

Finance et technologie



Guy Cormier

Président et chef de la direction, Mouvement Desjardins
Leader du chantier finance et technologie
Gouverneur de Finance Montréal

« Les nombreuses firmes technologiques déjà présentes à Montréal constituent une force que nous devons utiliser davantage afin de favoriser l'émergence d'un secteur FinTech dynamique et prospère au Québec. Le chantier FinTech de Finance Montréal permet de mobiliser les différents acteurs dans des projets structurants ayant un impact tangible sur le milieu. Tant les institutions financières établies que les nouveaux entrants ont intérêt à favoriser le virage technologique des services financiers et nous croyons qu'il s'agit d'un vecteur de croissance important pour la place financière du Québec. »

Agir comme catalyseur du développement du secteur FinTech

Les investissements dans la technologie financière (FinTech) sont en pleine effervescence et Finance Montréal veut renforcer le positionnement de la métropole comme place de choix pour cette industrie. Ce chantier vise un rapprochement entre les acteurs des milieux financiers et des technologies pour créer un carrefour de développement unique favorisant l'innovation. Montréal possède les atouts nécessaires pour alimenter la croissance de son écosystème FinTech et tirer profit du potentiel de cette industrie émergente.



Réalisations 2015

- Forum FinTech Canada (conférence tenue le 14 octobre 2015)
- Avancement d'un projet de coentreprise en services partagés destiné aux institutions financières
- Activités d'animation de l'écosystème FinTech en collaboration avec des partenaires clés (déjeuners, journées d'accueil, activités de type *think tank*)



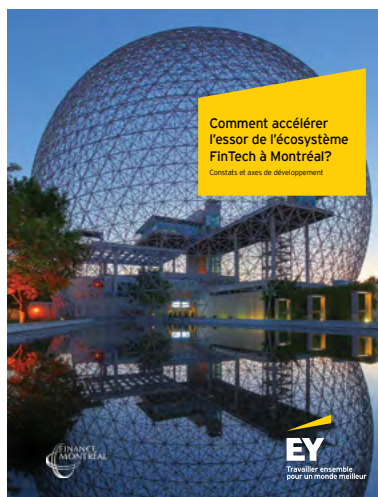
Forum FinTech Canada 2016



Forum FinTech Canada 2015



Étude sur le développement de l'écosystème FinTech au Québec



Réalisations 2016

- Forum FinTech Canada (conférence tenue les 20 et 21 septembre 2016)
- Avancement du projet de création d'une plateforme visant à catalyser le développement du secteur FinTech
- Réalisation d'une étude stratégique sur le développement de l'écosystème FinTech au Québec

OBJECTIFS 2017

- Tenue du Forum FinTech Canada les 10 et 11 octobre 2017
- Poursuite du projet de coentreprise et mise en œuvre de nouveaux axes de collaboration
- Démarrage des activités de la plateforme FinTech selon les orientations stratégiques approuvées par les instances de Finance Montréal



Développer

CHANTIER

Retraite



Michael Sabia

Président et chef de la direction, Caisse de dépôt et placement du Québec
Leader du chantier retraite
Gouverneur de Finance Montréal

« Les caisses de retraite canadiennes sont reconnues dans le monde, car elles ont développé des capacités à faire fructifier les fonds qui leur sont confiés en investissant dans des actifs de qualité et de long terme. Dans un contexte de taux d'intérêt faibles, ces actifs sont de plus en plus convoités. Les gestionnaires sont donc à l'affût d'une expertise qui leur permet d'être plus sélectifs, pour investir dans les actifs qui procurent aux régimes de retraite le rendement nécessaire pour faire face à leurs obligations de long terme. Pour croître en tant que place financière, il est important que Montréal continue de développer cette expertise. »

Une sophistication de classe mondiale

Au cours des prochaines années, l'actif sous gestion des caisses de retraite devrait enregistrer une solide croissance à l'échelle mondiale. Forts d'une expérience de plusieurs décennies en matière de gestion de la retraite, le Québec et le Canada ont acquis un savoir-faire leur permettant de tirer pleinement parti de cette croissance pour faire fructifier le capital des épargnants. À cette fin, Finance Montréal souhaite accroître le volume des actifs de caisses de retraite gérés au Québec, développer de nouvelles niches de marché et proposer une offre de services-conseils à l'échelle internationale.

Réalisations 2015

- Présentation de la 3^e édition de la Conférence internationale de Montréal sur la retraite
- Lancement du Pôle de recherche appliquée sur la retraite

Réalisations 2016

- Présentation de la 4^e édition de la Conférence internationale de Montréal sur la retraite
- Réalisation de cinq projets de recherche sociodémographique sur la retraite

OBJECTIFS 2017

- Tenue de la Conférence internationale de Montréal sur la retraite en juin 2017
- Réalisation d'une étude sur la gestion des actifs des caisses de retraite au Québec avec la collaboration de l'Institut de la statistique du Québec
- Portrait de l'impact des Régimes volontaires d'épargne-retraite (RVER) sur l'accumulation de capital en prévision de la retraite



Conférence internationale
de Montréal sur la retraite 2016

Conférence internationale
de Montréal sur la retraite 2015



PÔLE DE RECHERCHE APPLIQUÉE SUR LA RETRAITE

Le Pôle de recherche appliquée sur la retraite (PRAR) a pour mission de favoriser la concertation au sein de l'industrie afin d'orienter et de soutenir la recherche appliquée sur des thèmes influençant les activités des institutions financières et les collectivités.

Le thème retenu pour la première phase de travaux portait sur la transition travail-retraite, en mettant l'accent sur les trois problématiques suivantes :

- L'effet combiné du vieillissement et d'un âge de retraite hâtif sur l'économie
- Les changements de comportement des individus par rapport à la transition travail-retraite
- Les stratégies (passées, actuelles et souhaitables) de gestion des ressources humaines des employeurs par rapport aux nouveaux comportements des employés liés à la retraite

Cinq mandats de recherche ont été lancés pour mieux comprendre les problématiques ci-dessus, en plus de cerner l'incidence potentielle de différentes initiatives et de l'évolution des comportements. Les résultats de ces travaux ont fait l'objet d'articles et d'une présentation sous forme de panel, dans le cadre du Colloque Retraite, investissements institutionnels et finances du Cercle de la finance du Québec, le 8 novembre 2016.



Développer

CHANTIER

Investissement responsable



André Bourbonnais

Président et chef de la direction, Investissements PSP
Leader du chantier investissement responsable
Gouverneur de Finance Montréal

« Alors que seule une minorité d'acteurs financiers intégrait des considérations environnementales, sociales et de gouvernance au processus d'investissement il y a quelques années, il s'agit aujourd'hui d'une pratique bien ancrée au sein de nombreuses institutions financières. Les attentes grandissantes des parties prenantes, l'alignement de l'efficacité opérationnelle avec la performance environnementale et sociale, et le développement de technologies et de modèles d'affaires novateurs sont à la fois porteurs de changements et d'occasions de croissance pour l'industrie des services financiers. Nous croyons que Montréal possède de nombreux avantages concurrentiels lui permettant de saisir ces opportunités et d'être reconnue comme un centre mondial dynamique en investissement responsable. »

Une pratique exemplaire en matière d'investissement responsable

Le mandat du groupe de travail sur l'investissement responsable consiste à cerner des projets structurants pour le développement de la pratique de l'investissement responsable au sein de la place financière de Montréal. Le groupe s'affaire à optimiser l'implication des institutions financières pertinentes dans des projets porteurs, en plus de promouvoir les efforts engagés en investissement responsable auprès des parties prenantes ciblées.





Étude sur le développement de l'écosystème en investissement responsable au Québec, printemps 2016

Création du chantier investissement responsable, automne 2016

Établissement des domaines d'actions clés, hiver 2017

« Montréal peut saisir différentes occasions en investissement responsable qui pourraient se renforcer mutuellement sous l'action d'un catalyseur. »

– Étude sur l'investissement responsable à Montréal, Deloitte, 2016

Réalisations 2016

- Réalisation d'une étude sur l'écosystème en investissement responsable au Québec et sa comparaison face à neuf autres centres financiers du monde

OBJECTIFS 2017

- Développement des obligations vertes au Québec et d'un écosystème de marché
- Compréhension approfondie de l'impact des changements climatiques sur les processus d'investissement des institutions financières
- Tenue d'événements locaux et internationaux sur l'investissement responsable



Développer

Développement des talents



Raymond Rio

Responsable, Ressources humaines Canada, BNP Paribas

« Nous sommes heureux de pouvoir compter sur le soutien de l'équipe de Finance Montréal. Ils ont su nous appuyer dans les divers aspects reliés aux ressources humaines. »

Arrimer le cadre formatif au marché du travail

Le développement des talents constitue un facteur essentiel à la croissance de l'industrie financière du Québec. Pour assurer la mise en œuvre d'un cadre formatif répondant de façon concrète aux besoins actuels du marché, Finance Montréal entretient un dialogue constant avec le milieu universitaire.

Par l'entremise des travaux de sa Direction du développement des talents, Finance Montréal s'efforce également de promouvoir les carrières en finance et les métiers d'avenir du secteur afin de développer un bassin de professionnels hautement qualifiés. À cette fin, une plateforme électronique de stages a été mise en place pour faciliter l'octroi de stages aux étudiants et leur offrir une formation pratique en milieu de travail.

Pour assurer l'adoption de mesures réglementaires pertinentes et adaptées au marché, Finance Montréal travaille également en étroite collaboration avec différentes instances gouvernementales pour discuter des enjeux liés à l'immigration, à la mobilité de la main-d'œuvre et à la fiscalité.

Réalisations 2015-2016

- Interventions auprès de la relève universitaire (19 interventions – plus de 2 500 étudiants)
 - Tournée universitaire (7 midi-conférences dans les universités montréalaises)
 - Événements (Forum leadership relève, journées carrières, et cocktail ESG – RBC)
 - Compétitions universitaires (omniums financiers et simulations boursières)
- Études
 - Guide carrière 2015-2016 (parcours d'accès aux professions dans le secteur financier)
- Événements (16 événements – environ 1 000 personnes)
 - Petits-déjeuners-conférences (Smart Beta, cybersécurité, intelligence collective, RH, etc.)
 - Formation (Masterclass mai-juin 2016)
- Plateformes de stage en ligne



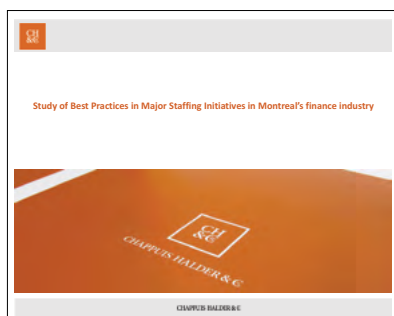
Développer

Études

Mieux comprendre le marché pour influencer son développement

Dans le but d'obtenir une perspective approfondie du marché financier et de ses activités, Finance Montréal a réalisé plusieurs études portant sur des enjeux clés affectant l'environnement d'affaires des institutions financières du Québec. Les données recueillies constitueront de précieux atouts pour favoriser la croissance de l'industrie, en plus d'offrir une vision concrète des nouvelles réalités du marché.

- Étude sur les modes de financement des projets d'infrastructures
- Étude sur le portrait de la chaîne de financement des entreprises au Québec
- Étude sur le développement de l'écosystème en investissement responsable au Québec
- Étude sur la profondeur de la main-d'œuvre dans des métiers spécialisés de la finance
- Étude sur l'attraction d'investissement direct étranger en finance et la mesure fiscale CFI
- Étude sur l'écosystème FinTech au Québec





Développer

Programme des gestionnaires en émergence du Québec



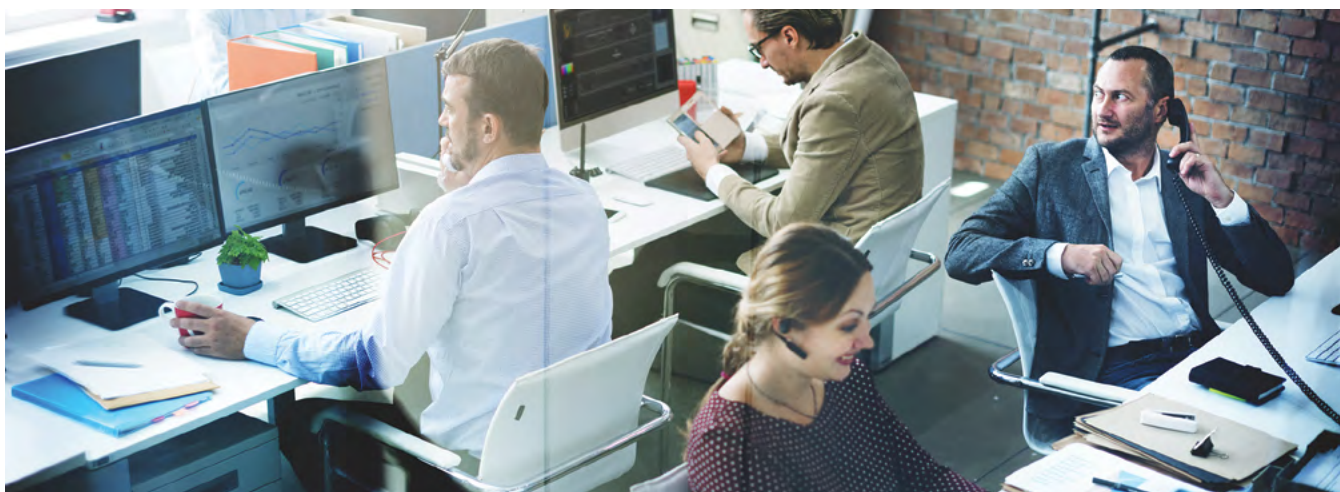
Vital Proulx

Co-Chef des placements et président du conseil d'administration, Hexavest

« La création du PGEQ à travers les travaux de Finance Montréal est un pas en avant pour favoriser le développement de nouvelles firmes de gestion d'actifs au Québec. C'est un outil qui permet déjà à une dizaine de gestionnaires de montrer ce dont ils sont capables et d'appliquer pleinement leurs stratégies d'investissements grâce à un apport stratégique en actifs à gérer. Ils peuvent ainsi se bâtir un historique de performance et être en meilleure position pour obtenir de nouveaux mandats de gestion de la part d'investisseurs institutionnels, ici comme à l'étranger. Nous prévoyons augmenter le nombre de firmes participant à ce Programme au cours des prochains trimestres et ainsi contribuer directement au développement de Montréal comme place financière de premier plan. »

Contribuer au développement de l'entrepreneuriat financier

Le Programme des gestionnaires en émergence a vu le jour en 2015 grâce aux travaux réalisés par le chantier entrepreneuriat de Finance Montréal ainsi qu'à la collaboration de nombreux acteurs de l'industrie, sous la gouverne de Vital Proulx d'Hexavest et de Stéphane Corriveau d'Alphafixe Capital.



L'objectif de ce Programme consiste à promouvoir l'entrepreneuriat financier au Québec par l'octroi de mandats de gestion d'actifs aux gestionnaires émergents. De plus, le Programme vise à offrir des stratégies de placement permettant aux investisseurs institutionnels de diversifier leurs sources de rendements en étant exposés à des gestionnaires émergents cumulant moins d'un milliard de dollars en actifs sous gestion.

En partenariat avec la firme InnoCap, Finance Montréal a établi une structure opérationnelle et une structure de gouvernance dans le but d'encadrer la gestion du Programme et d'octroyer les mandats de gestion. Un fonds en gestion traditionnelle de 145 M\$ et un fonds en gestion alternative de 110 M\$ ont ainsi été capitalisés. Six firmes ont initialement été sélectionnées dans le cadre du mandat en gestion traditionnelle et quatre firmes ont été choisies en gestion alternative.

Le Programme devrait poursuivre sa croissance au cours des prochaines années et servira de catalyseur pour développer l'industrie de la gestion de fonds au Québec.

Gestionnaires émergents sélectionnés dans le cadre du Programme



Ils ont dit...



« L'industrie des services financiers traverse actuellement une période de transformation majeure. Tant les grands joueurs technologiques que les nouvelles entreprises du secteur FinTech nous amènent à revoir notre modèle d'affaires. Cela dit, il y a beaucoup d'opportunités reliées à ces changements et Montréal possède les avantages concurrentiels nécessaires pour en tirer parti. Je suis convaincu que son positionnement parmi les grands centres financiers du monde continuera de se renforcer au cours des prochaines années. »

Louis Vachon

Président et chef de la direction, Banque Nationale
Gouverneur de Finance Montréal

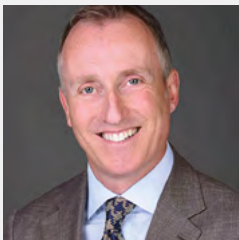


« Le Québec est reconnu pour son esprit entrepreneurial et innovateur. Les jeunes entreprises FinTech trouvent ici un terrain fertile pour développer leurs activités, mais il faut les soutenir davantage. Quant à elles, les grandes institutions financières du Québec souhaitent être exposées aux innovations qui touchent leurs opérations et leurs systèmes TI.

Le Forum FinTech permet d'exposer les innovations technologiques qui transforment notre industrie et de mettre en valeur le savoir-faire dans ce créneau d'avenir. »

Yvon Charest

Président et chef de la direction d'iA Groupe financier
Gouverneur de Finance Montréal
Président d'honneur du Forum FinTech Canada 2016



« La Bourse de Montréal (MX) appartient depuis longtemps avec fierté au milieu des affaires de Montréal, au sein duquel elle s'est taillé une solide réputation de chef de file qui rayonne sur les marchés canadiens et internationaux. Tournée vers l'avenir et cherchant des moyens novateurs de servir et de soutenir sa clientèle, la Bourse est fermement résolue à jouer un rôle actif qui contribuera à la prospérité future de la ville.

C'est dans cette optique qu'en 2016 la Bourse a posé un geste ambitieux témoignant du sérieux de cet engagement en signant un bail à long terme à la nouvelle et ultramoderne tour Deloitte, où elle emménagera en 2018. Ainsi, de concert avec ses partenaires de la collectivité, la Bourse entend participer au développement et à la promotion du secteur des services financiers du Québec. »

Luc Fortin

Président et chef de la direction, Bourse de Montréal
Gouverneur de Finance Montréal



« Les étudiants et finissants de 11 universités ont découvert les carrières de l'industrie grâce aux efforts de promotion que nous avons déployés conjointement avec l'équipe de Finance Montréal. Voilà une collaboration synonyme de succès qui compte se poursuivre dans le futur ! »

Roxanne Hébert

Responsable des communications et de la coordination
Coalition pour la promotion des professions en assurance de dommages
Prosdelassurance.ca



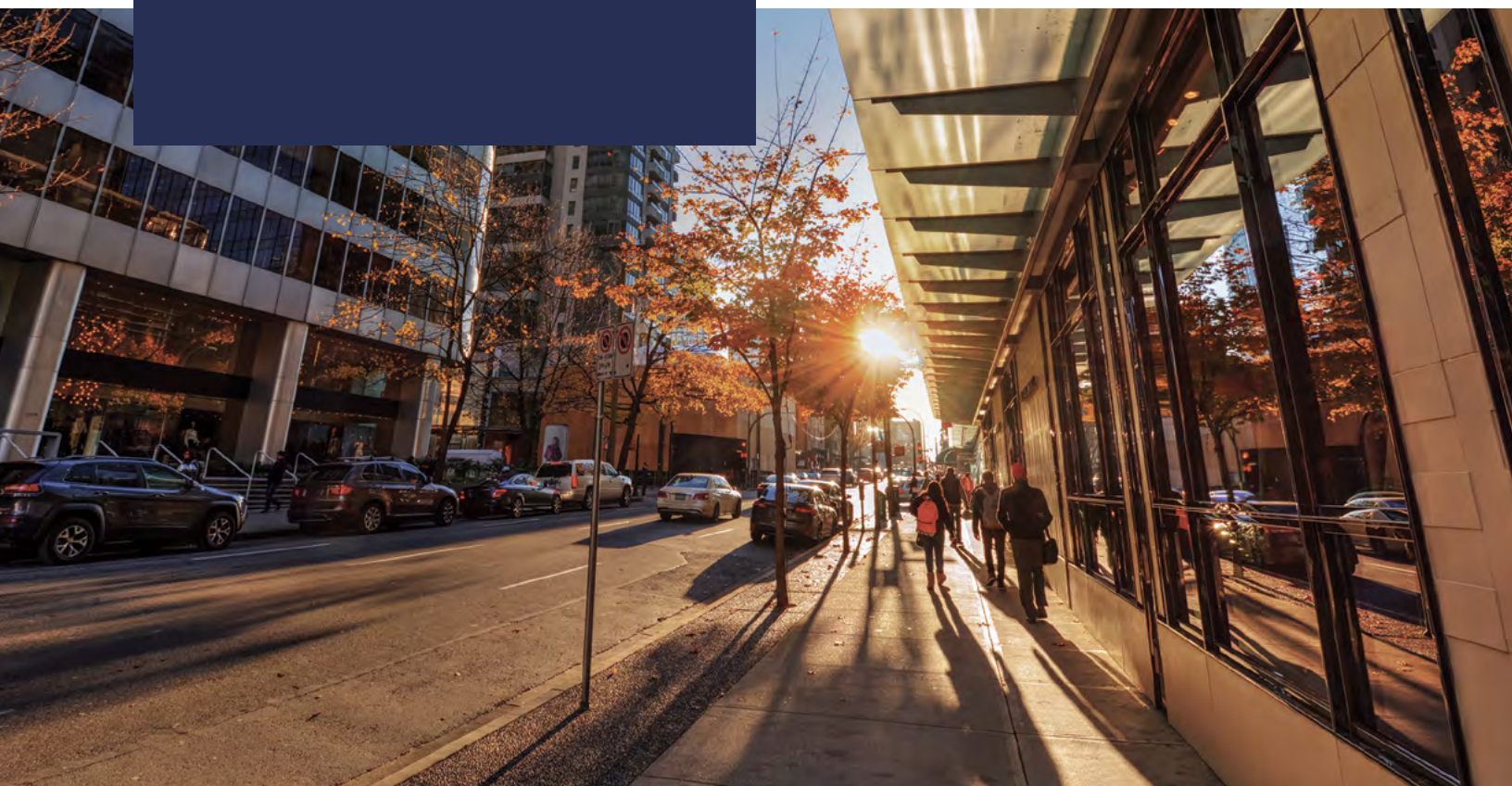
Attirer des sociétés étrangères qui contribueront à l'essor de notre industrie

En tant que carrefour financier, Montréal offre plusieurs avantages, dont une main-d'œuvre de qualité et de faibles coûts d'implantation.

UNE PORTE OUVERTE SUR L'INDUSTRIE MONDIALE DES SERVICES FINANCIERS

L'implantation d'entreprises étrangères à Montréal contribue à diversifier l'activité économique de la métropole. Reconnue pour son bassin de talents de qualité, ses coûts d'implantation peu élevés et son cadre réglementaire robuste, Montréal constitue un environnement attrayant pour les sociétés financières souhaitant s'y établir.

S'appuyant sur ces facteurs socioéconomiques, les professionnels de la finance montréalaise mettent en œuvre des projets novateurs en matière d'intelligence artificielle appliquée à la finance, de *Big Data* et d'activités d'arrière-guichet pour se distinguer et créer de la valeur. Par l'entremise de mesures économiques et fiscales avantageuses, dont le crédit d'impôt CFI, Finance Montréal attire l'attention des investisseurs étrangers sur les occasions d'affaires présentes au Québec.





Attirer

Prospection et démarchage



Mario Albert

Directeur général, Finance Montréal

« Nos activités de prospection internationale permettent d'établir et de développer des liens de confiance avec d'importantes institutions financières internationales. Ces efforts contribuent au rayonnement et à l'interconnexion de notre secteur financier avec les autres marchés mondiaux, de même qu'à l'attraction d'investissements directs étrangers sur le territoire montréalais. »

Des services de prospection et d'accompagnement

L'équipe de développement des affaires de Finance Montréal effectue de nombreux déplacements à travers le monde, principalement en Amérique du Nord et en Europe de l'Ouest. Elle rencontre annuellement des centaines de décideurs de sociétés financières et leur présente les avantages de conduire des opérations financières à Montréal. L'équipe accueille à Montréal des missions de sociétés financières souhaitant s'y installer. Elle accompagne alors leurs dirigeants dans leurs démarches visant à se qualifier à la mesure fiscale CFI et à mieux connaître les interlocuteurs montréalais dans leur sphère d'activité.



Prise en charge de
63 accueils d'entreprises

Réalisation de
30 missions de prospection

Accompagnement
de 3 nouvelles sociétés
de services financiers

« **Proposant des avantages similaires et un bassin de talent comparable aux autres carrefours financiers internationaux, mais à plus faibles coûts, Montréal s'impose en tant qu'emplacement stratégique pour la réalisation d'initiatives d'externalisation.** »

– Chappuis Halder & Cie, 2014

Près de 60
entreprises CFI
à Montréal

Près de 1 000
emplois CFI
à Montréal

Réalisations 2015-2016

- Implantation de 5 nouvelles entreprises CFI à Montréal
- Création d'environ 100 nouveaux emplois qualifiés CFI

OBJECTIFS 2017

- Démarchage de CFI stratégiques arrimés aux avantages différenciateurs de la place financière de Montréal
- Organisation d'événements promotionnels à l'étranger
- Bonification de la promotion des avantages concurrentiels de la place financière de Montréal et des incitatifs fiscaux en place





Promouvoir notre industrie financière à l'échelle locale et internationale

Finance Montréal s'efforce de rassembler les leaders de l'industrie en organisant plusieurs conférences annuelles de grande envergure.

GAGNER EN NOTORIÉTÉ

Dans le but de faire rayonner Montréal en tant que place financière de classe mondiale, Finance Montréal s'appuie sur une stratégie de promotion comportant plusieurs champs d'action. En plus d'avoir renforcé sa présence sur le Web et son positionnement dans les médias, l'organisation s'est dotée d'outils de communication de pointe pour promouvoir efficacement l'industrie financière québécoise à l'échelle locale et internationale.





Activités promotionnelles



Sophie Palmer, CFA

Associée, Jarislowsky Fraser
Présidente du conseil, CFA Montréal
Membre associée, Finance Montréal

« Notre partenariat stratégique avec Finance Montréal contribue aux efforts déployés par CFA Montréal afin d’offrir à la communauté financière d’ici des événements de classe mondiale et des formations de pointe. »

Appui et commandite de nombreux partenaires

Finance Montréal a également mis en œuvre une stratégie de parrainage lui permettant de soutenir ses partenaires stratégiques et d’accroître sa visibilité lors d’événements organisés par des tiers, telles que les organisations suivantes :





Conférence de Jacques Ménard, président du conseil d'administration de BMO Nesbitt Burns et président de BMO Groupe financier, à Paris, janvier 2015



Conférence de Monique Leroux, présidente du conseil d'administration d'Investissement Québec, à Londres, mars 2015

Carlos Leitão, ministre des Finances du Québec, Bill Morneau, ministre des Finances du Canada et Claude Séguin, président du conseil de Finance Montréal, au cocktail annuel 2016 de Finance Montréal

Colloque 2016 sur le *big data* organisé par Finance Montréal



Une visibilité accrue

- Rehaussement des efforts de promotion multiplateformes de la place financière de Montréal
- Hausses respectives de 46 % et 53 % du nombre d'abonnés sur Twitter et LinkedIn en 2016
- Création d'un calendrier conjoint des activités et des événements de plusieurs organisations actives en finance au Québec

Événements locaux et internationaux

- Organisation de conférences avec des gouverneurs de Finance Montréal à Londres et à Paris en 2015
- Participation à des missions étrangères au Maroc, en France et à Hong Kong
- Production du Forum FinTech Canada en 2015 et 2016
- Organisation de la Conférence internationale de Montréal sur la retraite 2015 et 2016
- Présentation de deux colloques d'envergure sur la cybersécurité et le *big data* en finance (2015 et 2016)
- Réalisation d'une série de huit petits-déjeuners thématiques en 2016

Membres du conseil des gouverneurs



Léopold Beaulieu
Président –
directeur général
Fondation



Richard Boivin
Sous-ministre adjoint
aux politiques relatives
aux institutions financières
et au droit corporatif
Ministère des Finances
du Québec



André Bourbonnais
Président et
chef de la direction
Investissements PSP



Yvon Charest
Président et
chef de la direction
iA Groupe financier



Guy Cormier
Président et
chef de la direction
Mouvement Desjardins



Pierre Gabriel Côté
Président-directeur général
Investissement Québec



Alan DeSousa
Maire de l'arrondissement
Saint-Laurent, conseiller
de la Ville de Montréal
Ville de Montréal



Michael Denham
Président et
chef de la direction
BDC



Robert Dumas
Président
Financière Sun Life,
Québec



Luc Fortin
Président et
chef de la direction
Bourse de Montréal



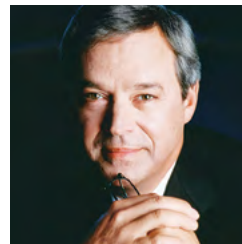
Serge Godin
Fondateur et
président exécutif
du conseil
CGI



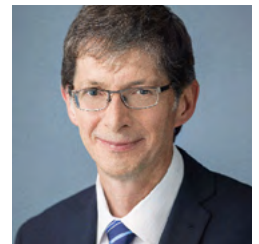
Louis Marcotte
Premier vice-président
et chef des finances
Intact Corporation
Financière



Pierre Matuszewski
Président
Société Générale
(Canada)



L. Jacques Ménard
Président du conseil
d'administration de BMO
Nesbitt Burns et
Président de BMO
Groupe financier, Québec
BMO Groupe financier



Gaétan Morin
Président et
chef de la direction
Fonds de solidarité FTQ



Louis Morisset
*Président-directeur
général*
Autorité des
marchés financiers



Éric Morisset
*Directeur général,
Services bancaires
d'investissement*
Groupe Banque TD



R. Jeffrey Orr
*Président et
chef de la direction*
Corporation
financière Power



Richard Payette
*Président et
chef de la direction*
Manuvie Québec



Jean Raymond
*Vice-président du Conseil,
Directeur général
et Chef des marchés
financiers CIBC – Québec*
CIBC



Michael Sabia
*Président et
chef de la direction*
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Jean St-Gelais
*Président du conseil
et chef de la direction*
La Capitale



Martin Thibodeau
*Président de la
direction du Québec*
Banque Royale
du Canada



Louis Vachon
*Président et
chef de la direction*
Banque Nationale
Groupe Financier



Membres du conseil d'administration



Mario Albert
Directeur général
Finance Montréal



Simon Beaulieu
Associé et leader,
gestion des risques
des services financiers
EY



Léopold Beaulieu
Président –
directeur général
Fondation



Martin Beaulieu
Premier vice-président
et chef de l'exploitation
Distribution directe
aux consommateurs
Intact Corporation
financière



Nathalie Bernier
Première vice-présidente,
Planification stratégique
et d'affaires et chef de
la direction financière
Investissements PSP



Richard Boivin
Sous-ministre adjoint
aux politiques relatives
aux institutions financières
et au droit corporatif
Ministère des Finances
du Québec



Martin Brunelle
Vice-président principal,
Grand Montréal
et Chef du Bureau
de la stratégie
et de l'innovation
Mouvement Desjardins



Stéphane Brutus
Doyen interim,
École de gestion
John-Molson
Université Concordia



René Chabot
Vice-président exécutif,
chef des finances
et actuaire en chef
iA Groupe financier



Alan DeSousa
Maire de l'arrondissement
Saint-Laurent, conseiller
de la Ville de Montréal
Ville de Montréal



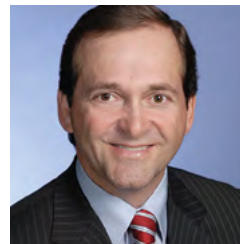
Luc Fortin
Président et
chef de la direction
Bourse de Montréal



Claude Gagnon
Directeur général,
Opérations et Adjoint
exécutif au président
BMO Groupe financier



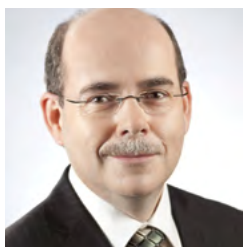
Jacques Girard
Administrateur



Guy Langlois
Associé et Leader,
Services-conseils –
Management, Québec
KPMG au Canada



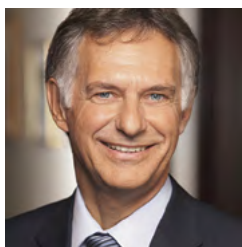
François Lecavalier
Premier vice-président,
Développement
de l'entreprise
BDC



Michel Lévesque
Vice-président
aux placements
La Capitale



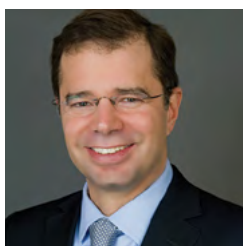
Pierre Matuszewski
Président
Société Générale
(Canada)



Bernard Morency
Conseiller spécial
Caisse de dépôt et
placement du Québec



Louis Morisset
Président-directeur
général
Autorité des
marchés financiers



Éric Morisset
Directeur général,
Services bancaires
d'investissement
Groupe Banque TD



Jean-Claude Pagé
Vice-président du conseil
et Chef de la direction
Groupe Optimum



Nicolas Patard
Directeur principal,
Produits dérivés – actions
Banque Nationale



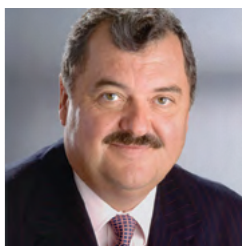
Sylvie Pinsonnault
Vice-présidente
au capital de risque,
à l'innovation et au
manufacturier innovant
Investissement Québec



Jean Raymond
Vice-président du Conseil,
Directeur général
et Chef des marchés
financiers CIBC – Québec
CIBC



Roger Renaud
Chef mondial
de l'exploitation
Gestions d'actifs
Manuvie



Henri-Paul Rousseau
Vice-président du conseil
Power Corporation du
Canada et Corporation
financière Power



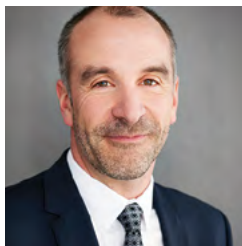
Ivan Saldanha
Chef des opérations
BNP Paribas Canada



Claude Séguin
Président du conseil
Conseiller au président
exécutif du conseil
Finance Montréal
CGI



Patrice Sieber
Vice-président
et chef régional
de l'exploitation
pour le Québec
Banque Royale
du Canada



Rémy Therrien
Président exécutif
du conseil
Croesus



Jean Wilhelmy
Vice-président principal –
Aérospatiale, infrastructures,
services et transport
Fonds de solidarité FTQ

Membres partenaires et membres associés



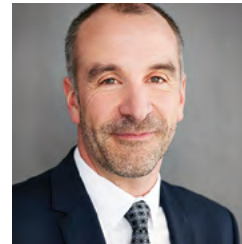
Simon Beaulieu
Associé et leader,
gestion des risques
des services financiers
EY



John La Vecchia
Vice-président, Partenariats
et Développement
des affaires
Equifax



Guy Langlois
Associé et Leader,
Services-conseils –
Management, Québec
KPMG au Canada



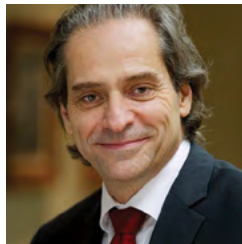
Rémy Therrien
Président exécutif
du conseil
Croesus



**Isabelle Bajoux-
Besnainou**
Doyenne,
Faculté de gestion
Desautels
McGill



Stéphane Brutus
Doyen interim,
École de gestion
John-Molson
Université Concordia



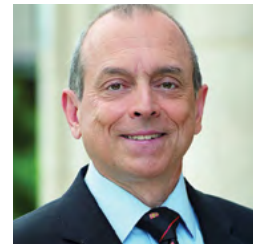
François Coderre
Doyen de l'École
de gestion
Université de Sherbrooke



Jean-Guy Desjardins
Président du conseil
et chef de la direction
Corporation
Fiera Capital



Lyne Duhaime
Présidente
ACCAP-Québec



Michel Gendron
Doyen de la Faculté
des sciences de
l'administration
Université Laval



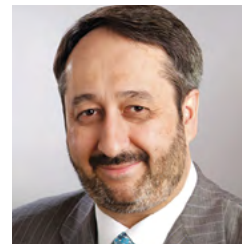
Jean-Claude Pagé
Vice-président du conseil
et Chef de la direction
Groupe Optimum



Stéphane Pallage
Doyen de l'École des
sciences de la gestion
UQAM



Sophie Palmer
Associée
Jarislowsky Fraser
Présidente du conseil
CFA Montréal



Michel Patry
Directeur
HEC Montréal



Eric Prud'homme
Directeur général,
Direction du Québec
Association des
banquiers canadiens



Kia Rassekh

*Directeur régional,
Québec*

Conseil des fonds
d'investissement
du Québec



Ivan Saldanha

*Chef des opérations
BNP Paribas Canada*



Annie Sinigagliese

*Directrice générale
Association canadienne
du commerce des
valeurs mobilières*



Équipe de direction



Mario Albert
Directeur général
Finance Montréal



Matthieu Cardinal
*Vice-président,
Affaires publiques et
partenariats stratégiques*
Finance Montréal



Steve Gauthier
*Vice-président,
Développement corporatif*
Finance Montréal



Benoit Desgroseillers
*Directeur,
Développement
des talents*
Finance Montréal



Bruno Séguin
*Directeur,
comptes stratégiques*
Finance Montréal

An aerial photograph of a city skyline, likely New York City, showing a dense cluster of skyscrapers and buildings. In the background, a large body of water (the Hudson River) is visible, with a long bridge (the George Washington Bridge) spanning across it. The sky is clear and blue. A dark blue semi-transparent box is overlaid on the middle of the image, containing white text.

Des objectifs communs pour
le développement de notre
communauté financière

Finance Montréal

1130, Sherbrooke Ouest, bureau 1600
Montréal (Québec)
Canada H3A 2M8

Téléphone: +1 514 287-1540
Télécopieur: +1 514 287-1694

finance-montreal.com

