

UNIS POUR L'AVENIR ET FIER(S) DE L'ÊTRE

ÉLECTIONS PARTIELLE 2025

SYNDICAT DES EMPLOYÉ-ES DE MAGASINS ET DE BUREAUX DE LA SAQ (CSN)

VOL. 60 N°04, NOVEMBRE 2025

COMITÉ DE SURVEILLANCE DES FINANCES (3 POSTES)



DUPUIS,
NICOLE



PAQUETTE,
JULIE



RICARD,
FRANCIS



ROCHON,
STÉPHANE



TREMBLAY,
AGATHE

TRÈS IMPORTANT – VOTE ÉLECTRONIQUE

AVIS DU COMITÉ D'ÉLECTION

Le vote électronique débutera le 25 novembre 2025 à compter de minuit (00 h) et se terminera le 27 novembre à 17 h précises.

- **Celles et ceux qui ont signé leur formule d'adhésion au SEMB-SAQ et ayant fourni leur adresse courriel recevront les instructions pour le vote électronique par courriel.**
- **Il est de votre responsabilité de vérifier que vous avez bien reçu le courriel - il est possible que celui-ci se trouve dans vos « indésirables ».**
- **Le lien pour voter sera activé à l'heure prévue.**

- **Comme 5 candidatures ont été soumises et que le comité de surveillance des finances est composé de 3 membres, vous aurez à sélectionner vos 1, 2, 3, 4 et 5 choix parmi les candidat-es.**
- Conformément à l'esprit des statuts et règlements (6.02 o) les votes des 4^e et 5^e choix seront redistribués automatiquement lors de tours subséquents automatiques et permettront ainsi de déterminer précisément à chaque étape le moment où chacune des personnes candidates atteint le quota nécessaire pour être élue.
- L'ordre de parution des textes a été établi selon l'ordre alphabétique des candidats.

Le comité d'élection tient à vous aviser que les textes publiés ont été retranscrits tel quel dans le journal et se dégage de toute responsabilité quant à leur contenu. Les textes sont la responsabilité des candidats.

Pour plus d'information, vous pouvez communiquer avec le comité d'élection aux numéros de téléphone suivants :

**514 849-7754 ou
1 800 361-8427 poste 221.**

LE PIONNIER

Journal publié par le Syndicat des employé-es de magasins et de bureaux de la SAQ (CSN)

Dépôt légal

Bibliothèque nationale du Québec

4200, rue Adam
Montréal, Québec H1V 1S9
514 849-7754 – 1 800 361-8427
Télécopieur : 514 849-7914
Courriel : info@semb-saq.com
www.semb-saq.com

Collaborateurs

Louise Lussier, SEMB-SAQ
Luc Marchand, SEMB-SAQ
Linda Tavolaro, FEESP-CSN
Chantal Ide, CCMM-CSN

COMITÉ DE SURVEILLANCE DES FINANCES

Nicole Dupuis



BONJOUR À TOUTES ET À TOUS,

Je me présente, Nicole Dupuis, membre du SEMB-SAQ-CSN.

J'aimerais vous signifier mon intérêt à solliciter un mandat au poste du comité de surveillance des finances. Membre de notre syndicat depuis maintenant 18 ans, j'ai toujours pris soin de suivre et de participer à nos activités syndicales, notamment en participant activement aux assemblées générales. Je crois fermement qu'un syndicat actif et dynamique doit susciter la participation de ses membres.

Depuis maintenant douze ans, j'occupe le poste de secrétaire générale du Conseil central des syndicats nationaux de l'Outaouais (CCSNO-CSN). À ce titre, je suis responsable politique des formations syndicales, en plus d'être formatrice depuis dix ans, notamment pour la formation sur le comité de surveillance d'un syndicat. Cette expertise constitue un atout précieux pour assumer les responsabilités liées à ce poste au sein de mon syndicat.

Au fil des années, j'ai souvent soulevé des questions concernant nos règles de fonctionnement en matière de finances. C'est dans cette optique que j'ai proposé, lors d'une assemblée générale, la création d'un comité visant à clarifier et à préciser certains éléments de notre politique de remboursement des dépenses.

Cette expérience m'a conduite à être élue par acclamation au comité de surveillance des finances en février 2021. Conformément à nos statuts et règlements, j'ai dû me retirer du comité nouvellement créé afin d'éviter tout conflit de rôle.

Aujourd'hui, dans la continuité de cet engagement et forte de l'expertise acquise, je souhaite renouveler mon implication en présentant ma candidature au comité de surveillance des finances.

Également, depuis plusieurs années, j'ai été amené à m'impliquer à différents niveaux de notre affiliation syndicale, et j'ai pris part activement aux luttes que nous avons menées. Mon enthousiasme et ma volonté de me mettre aux services des membres m'ont orienté vers la mobilisation.

Dans le cadre de ma candidature au comité de surveillance des finances, je souhaite mettre en valeur les objectifs qui motivent mon engagement :

- Contribuer activement à la démocratie syndicale, en veillant au respect des décisions prises collectivement en assemblée générale. Je considère ce rôle essentiel pour assurer la légitimité et la transparence de nos processus décisionnels.
- Assurer une gestion financière rigoureuse et transparente, en m'impliquant dans l'élaboration et le suivi des politiques de dépenses, des budgets et des rapports financiers. Ces pratiques sont fondamentales pour préserver l'autonomie de notre organisation syndicale.

- Mettre mes compétences au service des vérifications, afin de soutenir la personne trésorière dans l'amélioration continue de leurs pratiques, dans une perspective de renforcement de l'action syndicale.

Si je suis élue, je m'engage à exercer les responsabilités du comité de surveillance avec rigueur et intégrité, en veillant au respect des règles que nous nous sommes collectivement données. Mon parcours au sein du mouvement syndical m'a permis d'acquérir une solide maîtrise des enjeux financiers, ce qui fait de moi une candidate pleinement apte à assumer ce rôle.

Convaincue qu'un syndicat constitue le meilleur instrument pour protéger nos conditions de vie et de travail, je vais également continuer à mettre mon énergie et ma combativité à bâtir la solidarité à l'intérieur de nos rangs.

Solidairement,

NICOLE DUPUIS

COMITÉ DE SURVEILLANCE DES FINANCES

Julie Paquette



Je suis ravi de soumettre ma candidature pour rejoindre le comité de surveillance des finances de la SAQ. Ce poste constitue une opportunité idéale pour moi de mettre à profit mes compétences en gestion, mes expériences variées et mon sens de l'engagement envers la SAQ. Mon parcours personnel et professionnel m'a permis de développer une vision pragmatique, une grande rigueur et des qualités essentielles pour contribuer efficacement à la surveillance financière de votre organisation.

Depuis plusieurs années, j'ai appris la profession des finances en gérant la compagnie de mon conjoint. Cette expérience acquise sur le terrain m'a permis de comprendre concrètement le fonctionnement des opérations financières d'une entreprise. J'y étais responsable de la tenue de livre, de la gestion avec les fournisseurs et du service payé.

En étant impliqué dans toutes les facettes de la gestion, j'ai développé un sens aigu de l'organisation, de la discipline et de la rigueur, des qualités indispensables pour assurer une gestion saine et transparente, tout en respectant les normes en vigueur.

En complément, j'ai également occupé le poste de trésorière pendant deux ans pour un organisme à but non lucratif. Cette responsabilité ma permis d'approfondir ma compréhension des enjeux liés à la gestion financière d'une organisation, à la conformité réglementaire et à la transparence nécessaire pour rassurer les partenaires et membre. Dans ce rôle, j'étais responsable de la tenue de livre, de la préparation des rapports financiers et de veiller à respecter le cadre réglementaire tout en assurant une gestion prudente des fonds. Ces expériences m'ont permis d'affiner mes compétences en organisation et en suivi administratif, tout en renforçant ma capacité à travailler avec rigueur et intégrité.

Par ailleurs, en tant que propriétaire et gestionnaire de plusieurs entreprises, j'ai exercé des responsabilités diverses. J'ai notamment dirigé un centre de santé ou j'étais en concession. Je gérais l'ensemble des aspects administratifs. J'ai également été propriétaire d'une entreprise en soins infirmiers ou j'assurais la gestion quotidienne des soins à domicile. Enfin je suis toujours activement impliqué dans l'entreprise électrique de mon conjoint, m'occupant de la gestion administrative et financière. Ces responsabilités m'ont permis de développer une capacité de leadership, d'organisation et d'adaptation, ainsi qu'une vision stratégique pour faire face à des défis variés dans des secteurs très différents.

Ces expériences m'ont aussi permis de renforcer ma capacité à gérer efficacement le fonctionnement financier, à respecter les normes de conformité et à prendre des décisions stratégiques dans un environnement dynamique. Autodidacte, j'ai toujours développé ma capacité d'apprentissage autonome pour m'adapter rapidement à de nouveaux environnements et outils de travail. Cette autonomie m'a également permis de mieux comprendre la gestion financière et d'approfondir ma connaissance des pratiques d'une entreprise. Je suis reconnue comme une personne de confiance, disciplinée et organisée. Par nature je suis rigoureuse et attentive au détail, qualités essentielles pour assurer une supervision efficace. Je m'engage

à maintenir une intégrité irréprochable dans toutes mes responsabilités, ce qui m'a valu la confiance de mes partenaires, collègues et collaborateurs.

En rejoignant votre comité, je souhaite contribuer à l'amélioration des pratiques en matière de gouvernance et de contrôle financier. Mon objectif est d'apporter une perspective pratique basée sur une expérience multisectorielle, pour renforcer la vigilance, la transparence et la conformité au sein de votre organisation. Je suis également motivé par la volonté d'apprendre et de participer à la réflexion collective dans un environnement qui valorise l'éthique.

En conclusion, je suis convaincue que mon expérience variée, mes compétences personnelles et ma motivation sincère me permettent de répondre efficacement aux exigences de ce poste.

J'espère avoir l'opportunité de discuter plus en détail de la manière dont je pourrais contribuer à la réussite continue de la SAQ, en apportant engagement, intégrité et expertise. Je vous remercie de l'attention portée à ma candidature et reste à votre disposition pour tout échange complémentaire.

JULIE PAQUETTE

COMITÉ DE SURVEILLANCE DES FINANCES

Francis Ricard



CHERS COLLÈGUES,

C'est tout d'abord en tant que caissier-vendeur depuis 15 ans, et comme employé régulier à la succursale 23220 depuis bientôt quatre ans, que je me présente aujourd'hui afin de solliciter votre appui. Après avoir agi près de 10 ans comme membre des GTC des divisions 78 et 76, de même qu'en tant que divisionnaire de la division 76 depuis plus de six ans, j'ai décidé de poursuivre mon engagement au sein du SEMB en tant de membre du Comité de surveillance des finances.

Devant l'intransigeance de notre employeur, le piétinement de nos acquis et les efforts de privatisation à peine voilés, il nous importe plus que jamais de mobiliser nos ressources afin de défendre nos conditions de travail. D'où l'importance de s'assurer d'une gestion saine de nos finances, d'examiner chacun des postes budgétaires, de remettre en questions les dépenses superflues et de présenter un budget sain et à la hauteur des actions que nous devons mener.

Par ailleurs, le projet de loi n°3 du gouvernement de la CAQ représente une grave atteinte à la liberté et au financement des syndicats. Voici pourquoi il m'apparaît crucial de présenter un bilan financier irréprochable et transparent, afin de montrer l'intégrité du SEMB,

mais aussi de s'assurer de l'imputabilité de nos dirigeants, et par le fait même, de la confiance de tous nos membres. En sollicitant ce mandat, je m'engage à examiner nos finances avec rigueur, intégrité et honnêteté, mais aussi à travailler avec les nouveaux membres de notre exécutif afin de contribuer à imprimer une direction claire et nette aux actions de notre syndicat.

Solidairement

FRANCIS RICARD

EXPÉRIENCE À LA SAQ

- Caissier-vendeur (2000, 2011-25)
- Membre du GTC Divisions 78 et 76 (2016-2025)
- Divisionnaire Division 76 (2019-2025)

FORMATION

- Certificats en rédaction et en traduction (I et II) Faculté de l'éducation permanente de l'Université de Montréal (2012-2017)
- Scolarité de maîtrise en sociologie de l'éducation Département de sociologie de l'Université de Montréal (2007-2011)
- Baccalauréat en science politique Département de science politique de l'Université de Montréal (1997-2000)

COMITÉ DE SURVEILLANCE DES FINANCES

Stéphane Rochon



C'est avec plaisir que je soumets ma candidature pour l'un des 3 postes au comité de surveillance des finances de notre regroupement syndical SEMB. Motivé par le profond désir d'apporter mon aide et de contribuer à la bonne gestion de nos ressources communes, je souhaite mettre mes compétences et mon expérience au service de notre organisation.

Fort d'une expérience professionnelle de plus de 25 ans en tant que caissier-vendeur (depuis 2000), également en tant que COS (depuis 2016), j'ai développé une rigueur et une aisance avec les chiffres et les processus financiers qui me semblent essentielles pour ce rôle. Ma carrière m'a permis d'acquérir une solide expérience pratique dans le traitement des transactions, la gestion et le respect des procédures financières strictes.

Parallèlement à mon parcours professionnel, je suis fier de mes engagements syndicaux. J'ai eu l'opportunité d'exercer les postes de GTC, de divisionnaire et de déléguée de succursale. Ces rôles m'ont permis de comprendre les enjeux de notre organisation, de collaborer avec différents acteurs et de représenter mes collègues avec dévouement.

Cette expérience me confère une bonne connaissance du fonctionnement interne et des responsabilités qui incombent aux représentants élus.

Je suis convaincu que mon souci du détail, combiné à mon expérience en gestion financière quotidienne et à ma connaissance du milieu syndical, font de moi un candidat idéal pour assurer une saine gestion de nos finances. Je suis prêt à m'investir pleinement pour garantir la transparence et l'intégrité de nos comptes.

Je vous remercie de l'attention que vous porterez à ma candidature.

STÉPHANE ROCHON

COMITÉ DE SURVEILLANCE DES FINANCES

Agathe Tremblay



CHERS MEMBRES DU SEMB-SAQ – CSN,

Membre engagée depuis de nombreuses années, je souhaite mettre mon expérience syndicale, ma rigueur et mon sens des responsabilités au service du SEMB-SAQ – CSN en posant ma candidature au poste de membre du comité de surveillance des finances de notre syndicat.

À l'emploi de la SAQ depuis juillet 2003, j'ai occupé le poste de déléguée régionale du SEMB-SAQ pour la Côte-Nord de 2009 à 2020. Ces onze années d'implication m'ont permis d'acquérir une solide connaissance des enjeux syndicaux, une grande capacité d'analyse ainsi qu'un sens aigu de la transparence.

Depuis 2015, j'occupe le poste de secrétaire-trésorière du Conseil central Côte-Nord – CSN. Ces responsabilités m'ont amenée à approfondir ma compréhension des structures financières syndicales, des processus décisionnels et des obligations démocratiques envers les membres. Je suis également responsable politique des formations de la CSN, en plus d'être formatrice pour mon conseil central, où je donne notamment la formation *Surveillance des finances* de la CSN.

Je suis convaincue que mes compétences, ma discipline et mon intégrité me permettront de contribuer efficacement aux travaux du comité de

surveillance des finances, dans le respect des valeurs de transparence, d'équité et de rigueur qui nous sont chères.

Je vous remercie de votre attention et demeure disponible pour toute information supplémentaire.

Solidarité

AGATHE TREMBLAY
COS 33569