

LA PRESSE AFFAIRES



PORTFOLIO
PROTÉGER LES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS
 PAGES 6 ET 7

TATA SE PAIE LAND ROVER ET JAGUAR

FORD VEND SES MARQUES FÉTICHES PAGE 11

S&P/TSX
 13 391,86
 +69,64 (+0,52%)

TSX CROISSANCE
 2527,54
 -1,99 (-0,08%)

QUÉBEC 30
 1168,46
 -7,81 (-0,66%)

DOW JONES
 12 422,86
 -109,74 (-0,88%)

DOLLAR
 98,15 ¢US
 -0,15 ¢

BANQUES

La patience est de mise

MARTIN VALLIÈRES

L'accalmie souhaitée des marchés financiers tardera encore des mois, peut-être jusqu'en fin d'année, selon les principaux banquiers canadiens réunis en conférence à Montréal, hier.

Entre-temps, ils estiment que les «mesures adéquates» sont prises par les principaux intervenants afin de limiter les dégâts dans le secteur financier et dans l'économie en général.

«Ça prendra du temps pour stabiliser le secteur financier, mais les bonnes décisions ont été prises jusqu'à maintenant», selon Gordon Nixon, président et chef de la direction de la Banque Royale.

«Il s'agit surtout d'une crise de liquidités, plutôt que d'une seule crise du crédit. Et comme elle vient surtout de l'immobilier résidentiel aux États-Unis, il faudra une stabilisation de ce côté avant que les marchés financiers récupèrent. Ça devrait durer jusqu'au prochain trimestre.»

Selon Bill Downe, président de la Banque de Montréal, entachée par des pertes sur les marchés depuis un an, la correction pourrait même s'avérer saine, à moyen terme.

«Après des années fortes, un rajustement de la valeur des actifs financiers était nécessaire afin de mieux refléter leur niveau de risque, dit M. Downe. Néanmoins, certains problèmes s'avèrent pires que prévu. Il faudra quelques trimestres pour qu'ils se résorbent.»

Ed Clark, président de la Banque TD, largement absente du marché des titres de crédit et moins touchée par leur dépréciation, voit même dans les tumultes financiers un certain motif d'ironie envers son secteur. «L'histoire des banques montre qu'elles sont des machines à profits phénoménales. Sauf que tous les cinq à sept ans, elles trouvent le moyen de se faire éclater et d'être forcées à battre en retraite», a commenté M. Clark.

➔ Voir BANQUES en page 4

SÉRIE // LABEL-SUR-QUÉVILLON

ZONE SINISTRÉE

La crise forestière a fait de Label-sur-Quévillon une zone sinistrée un peu au nord de l'Abitibi. Mais plutôt que de broyer du noir, la ville a repris espoir avec la mine Langlois et les grands chantiers d'Hydro-Québec. Peut-on recycler en mineurs des travailleurs d'usine de 50 ans? Peut-on embrasser l'avenir sans tourner le dos à son passé forestier? Portrait d'un grand laboratoire à échelle humaine.



Label-sur-Quévillon a goûté à la crise forestière avant tout le monde. Voilà 28 mois que Domtar a fermé son usine de pâte, ce qui a provoqué l'arrêt de la scierie voisine. Les lockouts, dont le mécanicien de machine fixe Langis Imbeault, montent la garde nuit et jour dans deux cabanes de fortune.

PHOTO ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

AUJOURD'HUI

Le retour à l'école, le dilemme des femmes.

DEMAIN

Travailler «en-dessous».

SAMEDI

Les oubliés de la crise forestière.

Le grand retour à l'école

SOPHIE COUSINEAU

LEBEL-SUR-QUÉVILLON — C'est un soir de grand match: le Canadien affronte les Rangers de New York. Mais à la Taverne des sports de Label-sur-Quévillon, il n'y a que quatre habitués pour assister à la spectaculaire remontée du Tricolore, qui l'emporte 6 à 5.

«Il n'y a plus personne qui sort, dit la barmaid Linda Bourget en astiquant son long comptoir. Tout le monde étudie!»

Linda Bourget est bien placée pour le savoir. Son conjoint, Jean-Pierre Mongrain, vient d'entreprendre un cours pour devenir mineur à l'âge de 53 ans.

Depuis deux ans, il s'est perdu 1000

emplois en usine et en forêt dans cette ville qui ne compte que 3250 habitants. Un oncle, une belle-sœur, un frère... Si tout le monde connaît un proche qui a perdu son travail dans cette ville sinistrée par la crise forestière, tout le monde connaît maintenant un parent ou un ami qui est retourné en classe. C'est la petite révolution qui s'opère à Label-sur-Quévillon.

«Avant, c'était beau quand on donnait un cours de formation professionnelle par année. En ce moment, il y en a quatre qui roulent en même temps», raconte Nathalie Hurens, conseillère pédagogique à la Commission scolaire de la Baie-James. Extraction de minerai, mécanique industrielle, conduite de machine industrielle,

camionnage, mécanique de véhicule routier, technique de génie civil... Les cours se suivent pour ces métiers en demande en raison du boom minier et des grands chantiers d'Hydro-Québec.

La grande rentrée de Label-sur-Quévillon sort de l'ordinaire. Souvent, les étudiants n'ont pas usé leurs jeans sur les chaises d'école depuis 20 ou 30 ans. Ainsi, dans le cours de mécanique industrielle donné dans les locaux de la polyvalente La Taïga, les élèves ont 46 ans en moyenne. «C'est la moyenne d'âge la plus élevée de toute notre commission scolaire», note Nathalie Hurens.

➔ Voir ÉCOLE en page 2

LE TERMINAL CACOUNA MENACÉ
 PAGE 4



VARGAS
 STEAKHOUSE • BAR • SUSHI

690 René-Lévesque Ouest, (coin University)
RÉSERVATION: 514.875.4545

1800 St-Martin Ouest, Laval,
RÉSERVATION: 450.978.9699

Service de navette gratuit de votre hôtel à notre porte

www.vargas.ca

SÉRIE / LEBEL-SUR-QUÉVILLON, ZONE SINISTRÉE



PHOTO ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

DU DÉSESPOIR



SOPHIE COUSINEAU



ALAIN ROBERGE

C'est passé Mont-Tremblant, passé Mont-Laurier, passé la réserve faunique de La Vérendrye. C'est à l'autre bout du monde en ce dimanche de tempête de neige.

Après huit heures de route apparaît Lebel-sur-Quévillon, cette petite ville que la société papetière Domtar a plantée au milieu d'une forêt d'épinettes noires, en 1966.

Au premier coup d'œil, Lebel-sur-Quévillon ressemble à un centre de villégiature. À la porte de la ville se trouve un golf enneigé. Rue Principale, des motoneigistes circulent à la queue leu leu. Sur le lac Quévillon, du nom de Louis Quévillon, sculpteur sur bois d'œuvres sacrées, les petites cabanes des pêcheurs sur glace font tache. C'est la carte postale des grands espaces blancs qui font rêver les Européens.

Et pourtant, Lebel-sur-Quévillon

est une zone sinistrée. Les travailleurs de l'usine de pâte de Domtar sont en lock-out depuis 28 mois. L'arrêt de cette usine a entraîné la fermeture de la scierie voisine. C'est sans parler des 150 travailleurs forestiers qui alimentaient en bois le complexe Domtar. Au total, ce sont plus de 700 emplois qui ont disparu, possiblement pour de bon.

Comme si un malheur n'arrive jamais seul, voilà que la scierie d'AbitibiBowater a temporairement fermé ses portes, en février. Avec cet arrêt de deux mois, 270 travailleurs de plus se retrouvent au chômage.

Même pour Montréal, la perte d'un millier d'emplois serait un coup dur. Imaginez dans un coin isolé qui comptait 3250 habitants avant que certains ne s'exilent en quête de travail, du Tennessee à l'Alberta.

« La réalité n'est pas drôle », résume Gérald Lemoyne, maire de Lebel-

sur-Quévillon. Cet ancien opérateur de locomotive de Domtar se démène comme un beau diable pour relancer l'usine de pâte et sauver sa ville.

Le coup est d'autant plus dur que Lebel-sur-Quévillon a longtemps été l'une des municipalités les plus riches du Québec. Avant le lock-out, les 325 employés de l'usine de pâte de Domtar gagnaient en temps régulier 28,56\$ de l'heure en moyenne.

Alors que le revenu moyen d'un ménage au Québec se situait à 49 998\$ en 2000, à Lebel-sur-Quévillon, il s'élevait à 70 636\$, rapporte Statistique Canada. C'est un écart de plus de 40%! Pas étonnant que tous considèrent la retraite à 55 ans comme un dû.

Les Quévillonais ont toujours mené la belle vie. Amateurs de grand air, ils adorent se promener en forêt, chasser l'original ou taquiner le doré. Rares sont ceux qui n'ont pas une

40%

Avant la crise forestière, le revenu moyen d'un ménage de Lebel-sur-Quévillon était de 40 % plus élevé que celui du ménage québécois.

3250

Population de Lebel-sur-Quévillon

1000

Emplois perdus

50%

Le prix de vente de certaines maisons n'atteint plus que la moitié de l'évaluation municipale.



MONT-LAURIER



Le grand retour à l'école

ÉCOLE

suite de la page 1

Daniel Tremblay est l'un de ceux-là. Cet ancien frigoriste de Domtar est sur le point de terminer le cours qu'il a entrepris il y a 14 mois dans l'espoir de décrocher un poste en entretien général dans une école ou un centre de santé. À la polyvalente, il croise son beau-frère, son épouse et leurs enfants, qui étudient tous au même endroit! « Il y a plus de parents que de jeunes à l'école! » dit cet homme de 47 ans.

Cette proximité inusitée suscite son lot de railleries. « En cours, il y a des parents qui entendent le nom de leur enfant à l'intercom et qui se demandent tout haut: "Qu'est-ce qu'il a fait encore?" » raconte Diane Cassista,

une dessinatrice industrielle de 50 ans qui est en voie de se réincarner en inspectrice de travaux routiers.

« Les jeunes nous appellent la gang des "papermanes"! » note en riant Daniel Tremblay, en référence aux pastilles à la menthe que les vieux affectionnent.

Les blagues des jeunes, c'est une chose. Celles des anciens confrères de travail, c'en est une autre. « Ils riaient de nous quand nous avons commencé le programme, raconte François L'Heureux, ancien machiniste de Domtar qui a entrepris une formation en mécanique industrielle. « Vous n'aurez pas le temps de finir que le lockout de Domtar sera terminé. » Quelques mois plus tard, ils avouaient qu'ils auraient peut-être dû retourner aux études. Et là, ils se sont inscrits pour la prochaine cohorte. »

Il n'empêche que le retour en classe représente toute une transition pour des hommes et des femmes qui étaient sur le marché du travail depuis des décennies. « Ce n'est pas évident d'aller t'asseoir là le premier matin », confie Ghislain Matte, un ancien opérateur en blanchiment de Domtar qui, à 43 ans, veut se requalifier comme mineur.

« J'ai toujours aimé les maths, mais c'est quelque chose d'étudier la même matière toute la journée, dit Diane Cassista. Tu quittes le soir et tu es vraiment saturée. »

Pourtant, jamais cette femme n'a songé à abandonner son cours. « C'est tellement intéressant que le lendemain, tu as juste hâte de revenir. »

COURRIEL
Pour joindre notre journaliste:
sophie.cousineau@lapresse.ca

SÉRIE / LEBEL-SUR-QUÉVILLON, ZONE SINISTRÉE



PHOTO ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

Simon Leclerc se concentre sur sa copie tandis que son professeur contrôle ses connaissances en extraction de minerai et en sécurité minière. Cet ancien salarié de Domtar veut se requalifier comme mineur, une avenue peu alléchante pour les travailleurs forestiers comme Roger Lévesque (page de gauche) qui ont lourdement investi dans leur machinerie.

À L'ESPOIR

motoneige, un VTT ou un pick-up rutilant dans leur entrée de cour. Rares sont ceux qui ne possèdent pas une chaloupe ou un camp de chasse.

« C'est comme si le village des Gaulois venait de perdre sa potion magique! » note Mario Doucet, directeur général de la mine Langlois, voisine de Lebel-sur-Quévillon.

Ce revers de fortune est apparent place Tonnancourt, un cul-de-sac où presque toutes les maisons sont à vendre. Une mignonne maison jumelée saisie par la banque est offerte à 26 500\$, à moitié prix de son évaluation municipale. « Reprises de finance, transferts, départs: les prix ont baissé énormément », note Louise Paradis, agente en immobilier qui représente 40 vendeurs de Lebel-sur-Quévillon.

Heureusement, Quévillon, comme on la surnomme, n'a pas sombré dans le désespoir. En 1984-1985,

une grève de 11 mois chez Domtar avait entraîné une vague de suicides. Plus récemment, en 2000, six gars, des jeunes, des ados et même un garçon de 11 ans, se sont pendus. Un choc terrible. « Ma plus grande peur, c'était que cela reparte », confie le maire Lemoyne. Or, Lebel-sur-Quévillon ne pleure aucun suicidé depuis deux ans.

Tout n'est pas noir, loin de là. À 45 minutes de Lebel-sur-Quévillon se trouve la mine Langlois, propriété de Breakwater Ressources, de Toronto. Avec la flambée des prix des métaux, cette mine de zinc et ce cuivre tourne à plein régime, 24 heures sur 24, sept jours sur sept. La mine Langlois emploie 430 personnes. Mais, dès demain matin, elle pourrait embaucher de 70 à 100 travailleurs si elle pouvait dénicher des mineurs, indique Bertrand Boivin, vice-président Canada de Breakwater.

Mais voilà, les mineurs ne courent par les rues. L'entreprise est si désespérée qu'elle a entrepris des démarches pour transférer de Tunisie des mineurs qui travaillaient dans une de ses propriétés épuisées à Bougrine, au nord du pays.

La nouvelle a fait des remous à Lebel-sur-Quévillon, grevée par le chômage. C'est l'étincelle qui a accéléré les démarches pour démarrer un cours professionnel en extraction de minerai. Ce cours a commencé en janvier dans les locaux de la polyvalente La Taïga. Une centaine d'hommes ont posé leur candidature.

Adieu chômage! raisonne-t-on de Québec ou de Montréal. Il suffit de recycler les victimes de la crise forestière en mineurs! C'est dans cet esprit que le gouvernement québécois vient de créer, dans son dernier budget, un Institut national des mines doté de 4 millions de dollars.

Mais c'est plus facile à dire qu'à faire. Les entrepreneurs forestiers qui ont investi 600 000\$ dans leur machinerie ne peuvent pas tout plaquer là pour devenir mineur. Les employés d'usines habitués à la lumière doivent vouloir travailler « en dessous », dans le noir, la poussière et le bruit assourdissant. Puis, il faut embraser un métier physiquement éreintant qui exige une grande polyvalence. « Ce sont deux mondes », dit Mario Doucet.

Le grand patron de la mine Langlois sait de quoi il parle. Il a bossé comme travailleur forestier pendant une dizaine d'années avant qu'une pelle ronde ne lui tombe dans les mains dans une mine d'or de l'Ontario, voilà 20 ans. « Je suis tombé en amour avec le métier », raconte-t-il.

C'est la nouvelle vie qui attend les Quévillonnais qui se laissent séduire par l'aventure.



PHOTO ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

Lebel au féminin pluriel

SOPHIE COUSINEAU

LEBEL-SUR-QUÉVILLON — Attablée dans sa cuisine, Nathalie Néron jette un regard embué sur la maison propre où elle élève ses deux adolescentes, sur la ville où elle est née. Le monde tel qu'elle le connaissait a chaviré, et elle ne sait plus trop où aller.

« Je ne veux pas partir, dit-elle. Mes filles sont bien ici. Mais, il faut que je regarde la réalité en face. Je ne pourrai peut-être plus vivre ici. »

L'histoire de Nathalie Néron ressemble à celle de nombreuses femmes de Lebel-sur-Quévillon. La fermeture de l'usine de pâte de Domtar a fait doublement mal à sa famille. Non seulement a-t-elle perdu l'emploi de préposée à la sécurité qu'elle adorait, mais le même sort attendait son conjoint, Éric Leclerc, qui travaillait lui comme opérateur de lessiveuse à copeaux.

La famille tient le coup avec les prestations syndicales. En échange de huit heures de piquet de grève, chaque lockouté reçoit 500 dollars par semaine. Mais la solidarité des autres syndicats qui allongent la moitié de ces prestations ne sera peut-être pas éternelle... Et après plus de deux années de désœuvrement, ponctuées par de rares remplancements à l'école primaire Boréale, Nathalie Néron a perdu espoir en la relance de l'usine.

« Il faut refaire notre vie », constate cette femme de 38 ans avec un certain sentiment d'urgence. « Il ne me reste

plus beaucoup d'années pour me bâtir une retraite », dit-elle.

Nathalie Néron est prête à retourner aux études, même si cela signifie de s'exiler durant de longs mois, voire quelques années, puisque peu de formations sont offertes localement. Le problème, c'est qu'elle ne voit pas le métier qui lui permettra de revenir et de travailler dans sa ville natale. À part les emplois de mineur, qui exigent une grande force physique, il n'y a pas beaucoup d'occasions pour les femmes dans la région.

« Ce n'est pas tout le monde qui veut travailler sous terre! » dit Nathalie Néron, qui se dit claustrophobe.

« À part cela, ajoute-t-elle, il ne reste que des jobs de serveuse. Mais ce n'est pas cela qui va payer ma maison, ma voiture et les études de mes filles. »

Ghislain Desjardins, directeur régional d'Emploi Québec dans le Nord-du-Québec, concède que les emplois sont rares pour les filles qui ne s'intéressent pas aux métiers non traditionnels.

Mais pour ceux qui tiennent à rester dans le Nord-du-Québec, Ghislain Desjardins voit beaucoup d'occasions dans les grands travaux d'Hydro-Québec. Il y a la centrale hydro-électrique Eastmain 1A, la centrale de La Sarcelle et le barrage de la Nemiscau, pour ne nommer que trois chantiers.

« L'école, ça rajeunit »

Diane Cassista a justement fait contre mauvaise fortune bon cœur. À

50 ans, cette dessinatrice industrielle entrevoyait sa retraite lorsque l'usine de pâte de Domtar a fermé ses portes. Elle vient de retourner à l'école! Diane Cassista étudie l'inspection de travaux routiers et d'ouvrages municipaux, une technique en génie civil.

Elle accomplit un vieux rêve. Jeune, elle avait visité le chantier de LG2, qui lui avait fait une impression très forte. « Les grands chantiers, les grands travaux, l'immensité de la place: c'est une expérience que j'avais voulu vivre avant de me marier et d'avoir des enfants. Aujourd'hui, j'ai la chance de faire ce que j'ai toujours voulu faire dans la vie. »

Ce travail n'exige pas de gros muscles. Mais Diane Cassista doit compléter sa formation avec un stage rémunéré auprès du Groupe Qualitas. Ce stage prévoit trois séjours de cinq semaines à la Baie-James durant lesquels elle vivra dans un camp forestier!

Quand on lui fait remarquer que cela prend un certain courage, de faire son baluchon et d'aller travailler à la Baie-James, à 50 ans, Diane Cassista balaie cette idée d'un revers de main. Ses enfants sont grands, dit-elle. Et puis, son mari l'accompagnera, lui qui suit le même cours qu'elle après avoir perdu son emploi à la scierie Domtar... « Mais, je l'aurais fait toute seule pareil! », s'empresse-t-elle d'ajouter.

« L'école, cela rajeunit! » dit-elle sur le ton de la confiance. À l'évidence.



PHOTO ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

Nathalie Néron



MONTRÉAL

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

PREVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action M: million G: milliard

JEUDI 27 MARS
Consommation de base des ménages (États-Unis)
4T Final: **2,7%**
3T: **2,7%**

VENDREDI 28 MARS
Revenu personnel (États-Unis)
février: **0,3%**
janvier: **0,3%**
Dépenses de consommation (États-Unis)
février: **0,2%**
janvier: **0,4%**

LUNDI 31 MARS
Produit intérieur brut (Canada)
janvier: **0,3%**
décembre: **-0,7%**

MARDI 1ER AVRIL
Prix des produits industriels (Canada)
février: **0,6%**
janvier: **0,9%**
Exfo Electro Optical
BPA 2T: **0,02c**

MERCREDI 2 AVRIL
Commandes industrielles (États-Unis)
février: **0,7%**
janvier: **-2,5%**
Reitmans
BPA 4T: **32c**
Best Buy
BPA 4T: **1,66\$US**

JEUDI 3 AVRIL
Bombardier
BPA 4T: **0,08c**
Corel
BPA 1T: **0,28c**
Research In Motion
BPA 4T: **0,70c**

Source: Bloomberg
POUR NOUS JOINDRE La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

3		9		2	1		7	
			4					
				5			2	
			2	8				6
	6				2	1		5
5	7							
	8	1			9	5		3
9			3	7				
				6		4		

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

4	6	3	9	2	7	1	8	5
2	9	5	8	1	3	4	6	7
1	8	7	4	5	6	9	3	2
8	5	4	2	6	1	7	9	3
7	2	6	3	9	4	8	5	1
9	3	1	7	8	5	2	4	6
5	7	9	6	4	2	3	1	8
3	1	8	5	7	9	6	2	4
6	4	2	1	3	8	5	7	9

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

Niveau de difficulté : MOYEN

0962

Par Fabien Savary

0961

Arcelor supprime 100 emplois à Lachine

Les syndiqués apprennent la mauvaise nouvelle par communiqué

MAXIME BERGERON

Les 153 travailleurs d'ArcelorMittal, à Lachine, ont eu la mauvaise surprise d'apprendre la fermeture de leur usine hier matin... dans un communiqué de presse!

La direction a attribué cette façon de faire à l'erreur d'un employé du siège social du géant de l'acier, au Luxembourg, qui a affiché le communiqué trop vite sur le site web.

«C'est évident que, dans notre manière d'annoncer la nouvelle, on voulait rencontrer les employés face à face, a affirmé Jacques Thivierge, porte-parole québécois d'ArcelorMittal. Ça a un peu précipité le programme de rencontres qu'on avait prévu.»

Les syndiqués – qui étaient au courant de la possibilité d'une

fermeture depuis plusieurs mois – n'ont pas apprécié ce début de journée brutal. Loin de là. «Ça ne devait pas se faire de même», a lancé Denis Trottier, responsable du dossier ArcelorMittal au sein du syndicat des Métallos.

L'usine de Lachine, spécialisée dans la fabrication de fils d'acier, fermera ses portes le 30 juin. Une cinquantaine de travailleurs seront transférés à l'usine de tréfilage Saint-Patrick, à Montréal, ce qui causera une perte nette de 100 emplois.

La plupart des salariés touchés pourront être replacés dans les usines d'ArcelorMittal de la région montréalaise, a affirmé le porte-parole Jacques Thivierge. Des offres de départ à la retraite seront aussi faites.

Le syndicat des Métallos rencontrera ses membres et la direction d'ArcelorMittal au cours des prochaines semaines pour tenter de limiter au maximum les pertes d'emplois. «Je vise zéro emploi

par rapport au billet vert, pour expliquer la fermeture.

Les tréfileries de Lachine et Saint-Patrick fonctionnent à moins de 50% de leur capacité depuis plus d'un an, a ajouté le

niers mois, ce qui a entraîné la suppression de 500 emplois.

L'entreprise s'est toutefois engagée à injecter 380 millions de dollars pour construire un «laminoir à poutrelles» au même endroit, qui emploiera 200 personnes dès 2010.

ArcelorMittal, devenu le numéro un mondial de l'acier en 2006 après la fusion de Mital Steel et d'Arcelor, a généré des résultats records l'an dernier. Son bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA) a atteint 19,4 milliards US, en hausse de 27%, et ses profits, 10,4 milliards US, en progression de 30%.

L'entreprise emploie 310 000 personnes dans une soixantaine de pays.

«Je vise zéro emploi perdu, ce n'est pas compliqué», a dit Denis Trottier, du syndicat des Métallos.

perdu, ce n'est pas compliqué», a tranché Denis Trottier.

Encore le huard

Alain Robitaille, directeur général du Groupe fil chez ArcelorMittal, a montré du doigt le recul de la demande nord-américaine pour les fils d'acier, de même que la hausse du huard

dirigeant dans un communiqué. «Il est préférable, à long terme, de n'exploiter qu'une seule usine afin de ramener nos coûts à des niveaux plus concurrentiels et assurer ainsi notre rentabilité à long terme.»

ArcelorMittal a déjà fermé deux laminoirs à Centrecœur, en Montérégie, au cours des der-

Le projet Cacouna menacé

LA PRESSE CANADIENNE

Gazoduc Trans Québec & Maritimes (Gazoduc TQM) met fin à son projet de gazoduc de 760 millions de dollars qui devait relier le futur terminal méthanier de Cacouna à un point de jonction avec son réseau de transport actuel situé à Lévis.

Gazoduc TQM a indiqué hier avoir été avisée par un client

Gazoduc TQM a indiqué hier avoir été avisée par un client que celui-ci désirait retirer sa demande d'un service de transport entre les deux villes.

que celui-ci désirait retirer sa demande d'un service de transport entre les deux villes.

La société de gaz naturel n'a pas identifié le client, mais Petro-Canada avait suspendu le mois dernier son projet de construction d'un terminal méthanier de 1 milliard de dollars à Gros-Cacouna, dans le Bas-Saint-Laurent, après que le producteur russe Gazprom eut fait savoir qu'il abandonnait l'idée de construire une usine de liquéfaction de 3,5 milliards près

de Saint-Pétersbourg, en mer Baltique.

Petro-Canada et son partenaire TransCanada espéraient s'approvisionner à l'usine de Gazprom.

Une solution de rechange pourrait être d'utiliser les réserves de gaz naturel que Petro-Canada détient déjà à Trinité-et-Tobago, bien que des analystes estiment que leur disponibilité n'est pas imminente.

Le terminal méthanier de Cacouna fait partie d'une série de projets envisagés au Canada pour recevoir le gaz naturel liquéfié transporté par des navires partout dans le monde. La majorité de ce gaz naturel est vendue aux États-Unis.

Le projet de Gazoduc TQM, connu sous le nom de AccèsEst, devait être soumis à l'examen des autorités compétentes fédérales et provinciales au cours de l'année 2008, après avoir fait l'objet d'une étude d'impact sur l'environnement et de consultations publiques.

Lorsque le projet avait été annoncé en mai dernier, Gazoduc TQM prévoyait commencer les travaux en 2009 et d'y démarrer les activités en 2010.

Fondé en 1980, Gazoduc TQM est une filiale à parts égales de Gaz Metro, de Montréal, et de TransCanada, de Calgary.

La patience est de mise

BANQUES

suite de la page 1

Le président de la TD s'est toutefois dit surpris par «le nombre élevé d'intervenants très amochés» ces temps-ci, dans le milieu financier et bancaire.

«Je suis un peu moins sûr que l'accalmie viendra rapidement. Ça peut encore survenir au second trimestre, mais ça prendra sans doute tout le reste de l'année.»

Papier commercial

La priorité des financiers canadiens demeure la restructuration des 32 milliards de dollars en papiers commerciaux adossés à des actifs (PCAA), figés depuis le mois d'août.

Et à ce titre, la Banque Nationale demeure la plus à risque parmi les principales banques canadiennes, toutes proportions gardées.

Par conséquent, le coprésident de sa filiale boursière Financière Banque Nationale, Ricardo Pascoe, a dû s'empresse de faire le point devant les financiers et investisseurs à la conférence d'hier, à Montréal.

«Et maintenant, mon sujet préféré: le papier commercial...», a lancé M. Pascoe, qui est aussi membre du «comité Crawford» de restructuration du PCAA.

Des analystes soupçonnent la Nationale de préparer une autre perte spéciale d'environ 300 millions liée à la dépréciation de ses placements en PCAA non bancaire, qui totalisait 2,3 milliards.

Cette perte additionnelle est attendue dans ses prochains résultats trimestriels, ce qui gonflerait à près de 875 millions ses pertes liées au PCAA en quelques mois.



PHOTO ANDRÉ PICHETTE, ARCHIVES LA PRESSE

«Après des années fortes, un rajustement de la valeur des actifs financiers était nécessaire afin de mieux refléter leur niveau de risque», dit Bill Downe, président de la Banque de Montréal.

Mais hier, M. Pascoe s'est gardé de commenter ces rumeurs boursières, se déclarant plutôt «très optimiste» envers la restructuration du PCAA.

Néanmoins, il a précisé que l'inventaire de PCAA de la Nationale comprenait 55% de titres de catégorie «Leveraged Super Senior» ou LSS dans le jargon financier.

Or, selon une récente analyse de la firme américaine JP Morgan, effectuée spécialement pour le «Comité Crawford», ces papiers commerciaux de type LSS étaient dépréciés d'environ 70% au début de mars.

Pour la Nationale, selon les analystes, une telle dépréciation justifierait une autre radiation de 300 millions dans son portefeuille de PCAA.

Mais pour le patron de la

Financière Banque Nationale, la qualité générale du PCAA détenu par la banque serait encore très bonne.

«Le risque de pertes additionnelles s'est amenuisé. En fait, il faudrait une importante récession aux États-Unis et en Europe, presque une dépression, pour affecter sérieusement les actifs derrière la majeure partie du PCAA détenu par la Nationale», selon M. Pascoe.

Dans l'immédiat, ses propos n'ont guère rassuré les investisseurs boursiers.

Pour la deuxième journée consécutive, hier, ils ont laissé choir les actions de la Nationale de plus de 2%, à 47,40\$. C'était une baisse presque deux fois pire que celle de l'indice sectoriel des services financiers à la Bourse de Toronto.

AVIS 800

801 AVIS LÉGAUX

PRENEZ AVIS que **ALFRED TOZZI**, en son vivant domicilié au 7650 Lespinay, appartement numéro 212 en la ville de Montréal, province de Québec, H1S 2Y6, est décédé à Montréal, le 10 août 2006. Un inventaire ses biens a été dressé conformément à la loi et peut être consulté par les intéressés, à Montréal au 6020 De Carignan, H1M 2H8.

Donné ce 26 mars 2008.
Lise Tozzi, liquidatrice

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

AVIS est donné, par les présentes, que **9036-9992 QUÉBEC INC.** demandera au Registraire des Entreprises du Québec la permission d'obtenir sa dissolution.
Date: 26 mars 2008
Les procureurs de la compagnie, DeGrandpré Chait

PRENEZ PRÉAVIS que la compagnie **9117-6008 QUÉBEC INC.** a l'intention de demander au Registraire des Entreprises de la Province de Québec, sa dissolution.
Me Claude Mikhaïl

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que la compagnie **INVERSE INC.** demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Montréal, le 26 mars 2008

PRENEZ AVIS que la compagnie **TRICOT CANAVAN INC.** demandera au Registraire des entreprises du Québec la permission de se dissoudre conformément à la loi sur les compagnies.

PRENEZ AVIS que **MARTIN BOUCHARD** dont l'adresse du domicile est à Lasalle, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer son nom en celui de **GABRIELLE BOUCHARD**.
À Lasalle le, 11 mars 2008

LE PORT DE MONTRÉAL : VISION 2020



PATRICE M. PELLETIER, INC., M.SC.A.
Président-directeur général
Administration portuaire de Montréal

JEUDI 17 AVRIL 2008
de midi à 14 h

Inscription
WWW.CCMM.QC.CA/PATRICE-M-PELLETIER
514 871-4000, poste 4001

En association avec : En collaboration avec :



Alban d'Amours quitte une maison en bon état

HÉLÈNE BARIL

Quand la Bourse de Toronto a annoncé l'achat de la Bourse de Montréal, en décembre dernier, le président de Desjardins a été parmi les premiers à applaudir la transaction, ce qui a causé une certaine surprise dans les milieux nationalistes. On apprenait en même temps que Desjardins avait conseillé l'acheteur, le groupe TSX, et qu'il participerait au financement de cette transaction de 1,3 milliard de dollars.

Même si certains peuvent lui reprocher cet appui, Alban d'Amours ne regrette rien. Il reconnaît que les gens de la Bourse de Toronto ont été habiles en faisant appel aux services de Desjardins pour mettre au point une transaction politique sensible, mais il persiste et signe.

« C'était la seule façon de préserver ce qu'on a développé à Montréal », soutient-il lors d'une entrevue avec *La Presse Affaires*, dans son bureau du 40^e étage de la Place Desjardins.

Quand il refermera la porte de ce bureau pour la dernière fois, à la fin de cette semaine, celui qui a été président et chef de la direction de la plus importante institution financière du Québec pendant huit ans n'aura pas d'autres regrets non plus. Sous sa direction, soit entre 2000 et 2007, Desjardins a doublé ses profits annuels, qui sont passés de 526 millions à 1,1 milliard. La part de ces profits retournée



PHOTO ARMAND TROTTIER, LA PRESSE

« On pourrait faire plus d'argent, mais on arrêterait de servir les petits besoins et on délaisserait certains territoires », dit Alban d'Amours, président de Desjardins.

aux membres a quadruplé, passant de 143 à 592 millions.

En même temps, la satisfaction de ses membres-clients a augmenté, jusqu'à un sommet remarqué par la firme améri-

caine Forrester qui, en étudiant le secteur bancaire canadien, est tombée « par accident » sur ce phénomène et en a avisé les dirigeants de Desjardins.

Alban d'Amours, 67 ans,

qui a commencé sa carrière chez Desjardins comme vérificateur, ne s'attribue pas les mérites de cette performance. « Heureusement, il y a eu des prédécesseurs qui avaient mis les

bonnes pierres à la bonne place », dit-il, en parlant de la restructuration pilotée par Claude Béland qui a fusionné les 12 fédérations en une seule et réduit le nombre de caisses de plus de 1000 à 577 à la fin de 2007.

« Sans cette restructuration, on aurait été incapables de profiter de la conjoncture économique comme on l'a fait », estime Alban d'Amours. Desjardins est aujourd'hui une entreprise très rentable, mais dont la rentabilité est délibérément plafonnée à entre 12 à 15 % de rendement, rappelle-t-il.

« On pourrait faire plus d'argent, mais on arrêterait de servir les petits besoins et on délaisserait certains territoires. »

C'est Monique Leroux, ex-dirigeante de Quebecor qu'il a lui-même recrutée, qui prend en charge la suite de l'historique de Desjardins. Le fait que Desjardins ait élu la première femme à la tête d'une institution financière au Canada réjouit assez Alban d'Amours. « Les femmes comptent pour 33 % des membres des conseils d'administration des caisses et 47 % des nouveaux élus aux conseils des femmes », souligne-t-il.

Alban d'Amours continuera de travailler à la promotion du mouvement coopératif au sein des instances internationales, mais il aura aussi plus de temps pour jouer au golf. Ce qu'il se promet bien de faire, avec l'objectif de jouer en bas de 90.

Optimisme prudent parmi les PME

RUDY LE COURS

Sans voir la vie en rose, les petites et moyennes entreprises (PME) demeurent confiantes que leur sort sera au moins aussi bon dans un an que maintenant.

L'enquête trimestrielle de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI) menée auprès de chefs d'entreprise fait ressortir que 9 % des 2048 répondants sont d'avis que leur performance sera beaucoup plus forte dans un an, 37 % jugent qu'elle sera un peu meilleure tandis que 34 % la voient à peu près la même qu'aujourd'hui.

Cela dit, la cherté de l'énergie, la force du dollar canadien et les déboires de l'économie américaine dicent la prudence. L'indice baromètre de la FCEI fait état du second recul trimestriel d'affilée, une première depuis sa création en 2001.

À l'échelle provinciale, l'indice québécois descend en pente douce depuis 2002, sans avoir atteint des niveaux inquiétants. « L'optimisme de l'entrepreneur

québécois n'indique pas de détérioration marquée », résume Simon Prévost, vice-président québécois de la FCEI.

En fait, c'est la volonté d'un bon nombre de hausser leurs effectifs durant l'année. Alors que 30 % des répondants d'un océan à l'autre prévoient embaucher et 8 % débaucher cette année, les chiffres sont plutôt de 34 % et 7 % dans la société distincte. Ces résultats sont plus prometteurs que ceux en Alberta et la Colombie-Britannique!

« Les PME québécoises n'affichent pas de pessimisme à tout crin », commente sourire en

coin, Joëlle Noreau, économiste principal chez Desjardins.

À la différence des manufacturiers-exportateurs, les membres de la FCEI sont composés de 15 % seulement d'entreprises dans le secteur de la fabrication. Voilà qui explique peut-être qu'à peine plus du tiers des répondants préféreraient que le huard recule face au billet vert.

En revanche, ils sont plus nombreux à s'inquiéter de la poussée des coûts de l'énergie. Près de deux répondants sur trois l'ont identifiée. Suivent la progression des prix des intrants et la disponibilité de la main-d'œuvre. M.

Prévost signale en entrevue qu'un grand nombre de PME québécoises mettent maintenant plus de quatre mois à pourvoir un poste.

Fait intéressant, seulement trois répondants canadiens sur dix admettent éprouver un peu plus de difficulté à trouver du financement abordable. « C'est

un peu moins au Québec, précise M. Prévost. La moitié des PME font affaire avec Desjardins, peu touchée jusqu'ici par la crise du papier commercial.

La relation entre le baromètre de la FCEI et l'évolution de l'économie canadienne s'est révélée assez étroite depuis 2001. « Le niveau actuel de l'indice est cohérent avec une croissance réelle entre 1,2 % et 2 % », estime Daisy Shum, économiste chez JP Morgan.

AVIS DE NOMINATION



Michel Tremblay
F.S.A., F.I.C.A., CFA

M. Yvon Charest, président et chef de la direction de l'Industrielle Alliance, Assurance et services financiers inc., est heureux d'annoncer la nomination de M. Michel Tremblay au poste de vice-président exécutif, Placements.

M. Tremblay possède un riche parcours et une vaste expérience dans le secteur financier. Au cours des vingt dernières années, il a occupé divers postes de direction dans les secteurs des placements et de la gestion de patrimoine et œuvré au sein de plusieurs institutions financières importantes, dont le Groupe Optimum, ING et la Banque Nationale. M. Tremblay est diplômé en sciences actuarielles de l'Université Laval. Il est aussi Fellow de l'Institut Canadien des Actuaires et de la Society of Actuaries de Chicago et détient le titre d'analyste financier agréé (CFA). Dans ses nouvelles fonctions, il sera responsable des activités de placement de l'Industrielle Alliance (valeurs mobilières, prêts hypothécaires et placements immobiliers; fonds distincts et fonds mutuels). M. Tremblay siégera également au comité de planification de la société.

Créée en 1892, l'Industrielle Alliance est la cinquième plus importante société d'assurance de personnes au Canada. Elle emploie plus de 2 900 personnes et administre et gère un actif de plus de 50 milliards de dollars. Son titre est inscrit à la Bourse de Toronto, sous le symbole IAG. L'Industrielle Alliance compte parmi les 100 plus importantes sociétés publiques au Canada.



ASSURANCE ET SERVICES FINANCIERS INC.

www.inalco.com

3551903A

L'Empire, Compagnie d'Assurance-Vie



Leslie C. Herr, MBA, CFP, CLU, CH.F.C.



Douglas G. Hogeboom, FSA, FCIA

M. Duncan Jackman, Président du conseil d'administration de L'Empire, Compagnie d'Assurance-Vie (Empire Vie) a le plaisir d'annoncer la nomination de M. Leslie C. Herr au poste de Président et Chef de la direction à compter du 1^{er} avril 2008. M. Herr succède à M. Douglas G. Hogeboom, qui prend sa retraite du poste de Président et Chef de la direction après une carrière de 34 ans à l'Empire Vie.

M. Herr s'est joint à l'Empire Vie en 1999. Il a depuis occupé un certain nombre de postes de cadre et au sein de la haute direction, parmi lesquels tout récemment ceux de Vice-président directeur et de Vice-président principal, Produits de l'individuelle. Il possède une vaste expérience de la gestion et des ventes d'assurance individuelle et a considérablement contribué à la florissante croissance de la société.

M. Herr est titulaire d'une maîtrise en administration pour gens d'affaires de l'Université Queen's et d'un baccalauréat en biologie de l'Université Western Ontario. Il est un animateur, un conférencier et un participant actif du secteur des services financiers; il a récemment présidé le groupe de travail responsable de la communication de renseignements concernant les conseillers de l'Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes (ACCAP).

M. Hogeboom prendra sa retraite du poste de Président et Chef de la direction de l'Empire Vie le 31 mars 2008. Tout au long d'une carrière engagée et couronnée de succès, il a occupé des postes de haute direction dans presque tous les secteurs de la société et il a activement participé à des initiatives organisées au sein de la communauté et du secteur de l'assurance en tant que bénévole. Son leadership des sept dernières années a permis à la société d'atteindre de nouveaux sommets de croissance et de réussite.

L'Empire, Compagnie d'Assurance-Vie (Empire Vie), une filiale de E-L Financial Corporation Limited, est cotée « A (Excellent) » par la firme A.M. Best Company Inc. et conserve un fort ratio du montant minimal permanent requis pour le capital et l'excédent (MMPRCE). Grâce à un réseau national de conseillers financiers, d'agents généraux administrateurs, de courtiers et de producteurs de la collective professionnels, l'Empire Vie offre une gamme concurrentielle de produits individuels et collectifs d'assurance vie et maladie, de placement ainsi que de fonds distincts.

Le succès de la société s'appuie sur son engagement à faire preuve d'une attitude avenante et de réactivité face aux besoins de ses clients et de ses partenaires d'affaires, sur un rendement des placements constant et solide, ainsi que sur sa confiance envers les membres de son personnel, qu'elle considère comme les dirigeants de demain.



Empire Vie

www.empire.ca

85 années au service des Canadiennes et des Canadiens

3551903A

Transcontinental



LINO A. SAPUTO, JR.

Rémi Marcoux, président exécutif du conseil d'administration de Transcontinental inc., est heureux d'annoncer la nomination de Lino A. Saputo, Jr. au conseil d'administration de la Société.

Monsieur Saputo est président et chef de la direction de Saputo inc., la plus importante entreprise de transformation laitière au Canada et parmi les cinq plus grands producteurs de fromage aux États-Unis. Il est également reconnu pour ses activités philanthropiques au sein de la communauté montréalaise. Monsieur Saputo est détenteur d'un baccalauréat en sciences politiques de l'Université Concordia.

Transcontinental est le sixième plus important imprimeur en Amérique du Nord et le quatrième groupe de presse écrite au Canada. Société canadienne dont les actions sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto, l'entreprise compte près de 15 000 employés au Canada, aux États-Unis et au Mexique, et ses revenus ont été de 2,3 milliards de dollars canadiens en 2007.

3551300A

DÉJEUNER-CAUSERIE

Le défi de la mondialisation : réconcilier libre marché et progrès social

Richard Samans

Directeur exécutif, World Economic Forum de Davos

Comment s'assurer que les accords de libre-échange bilatéraux et multilatéraux ne soient pas synonymes de dégradation des normes du travail, des acquis sociaux, de l'environnement et du niveau de vie, et ce, à la fois dans les pays développés et dans ceux en développement ? Comment faire en sorte que ces accords soient plutôt des instruments du progrès social ? Le directeur exécutif au World Economic Forum, Richard Samans, qui s'occupe particulièrement des partenariats public-privé, viendra parler des solutions à explorer afin de conjuguer les forces du libre marché et celles du progrès social. Il expliquera notamment le rôle du secteur privé dans la définition et la mise en œuvre de ces solutions.

Après son allocution, M. Samans répondra aux questions de l'auditoire.

Inscription : www.corim.qc.ca
Information : (514) 340-9622

Admission :
Membre CORIM : 60.00\$
Non-Membre : 90.00\$
Table (8) Membres CORIM : 420.00\$
Table (8) Non-Membres : 650.00\$

En association avec :

Avec l'appui de :

3551476A

PORTFOLIO PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS

RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

Une protection devenue essentielle

ANNIE MATHIEU
COLLABORATION SPÉCIALE

La protection des renseignements personnels est un domaine relativement jeune.

Mais, il est rapidement devenu essentiel pour les entreprises avec l'arrivée de l'informatique et la mondialisation des marchés.

Aujourd'hui, l'information voyage à une vitesse folle partout sur la planète.

Dans ce contexte, les vols d'identité, les fuites de renseignements et les failles des systèmes de sécurité sont de plus en plus fréquents. Et ils peuvent détruire la réputation d'une société.

Dès 1994, le Québec a été la première province canadienne à légiférer sur le sujet, rappelle M^e Christine Carron, associée principale chez Ogilvy Renault.

Six ans plus tard, c'était au tour du gouvernement fédéral d'adopter une loi. Ces champs d'applications s'appliquent, dans certains cas, au Québec, à l'Alberta et à la Colombie-Britannique, les deux autres provinces à avoir légiféré dans le domaine.

Une entreprise qui fait affaire dans l'ensemble du pays doit donc se plier à toutes ces lois. Un véritable casse-tête... canadien! Comment s'en tirer?

« Les entreprises doivent identifier la norme la plus sévère (dans les quatre lois) et l'appliquer partout au pays », explique Raymond Doray, avocat spécialisé en droit de l'information chez Lavery, de Billy.

Sans oublier que la loi fédérale a des champs d'application précis qui s'imposent dans toutes les provinces (voir encadré).

En d'autres mots, il est nécessaire de décortiquer chacune des



PHOTO ARMAND TROTTIER, LA PRESSE

« Les entreprises doivent identifier la norme la plus sévère (dans les quatre lois) et l'appliquer partout au pays », explique Raymond Doray, avocat spécialisé en droit de l'information chez Lavery, de Billy.

lois. De cette façon, on découvre celle qu'il faut adopter pour être légitime d'une province à l'autre.

Ainsi, pour la notion des renseignements personnels, la loi québécoise est la plus sévère.

Pour l'exactitude des renseignements? C'est la fédérale qui l'emporte. Et ainsi de suite.

Mais, la complexité de l'exercice n'est pas une excuse pour s'en soustraire.

Les avocats et les comptables sont de plus en plus sollicités pour aider les compagnies à bien faire leurs devoirs.

Sinon, les entreprises s'exposent à des plaintes et à des recours collectifs.

« On a longtemps dit que la pire sanction pour une entreprise était l'atteinte à sa réputation,

dit Charles S. Morgan, associé en droit de la technologie chez McCarthy Tétrault. Mais les recours collectifs peuvent faire encore plus mal. »

Pour aider les entreprises à s'y retrouver, ce dossier spécial présente différents conseils liés à la protection des renseignements personnels.

CHAMPS D'APPLICATION DE LA LOI FÉDÉRALE

- > Pour les sociétés de compétence fédérale exclusive, notamment les télécoms, les banques, le transport aérien, etc. Elle concerne les relations avec leurs employés et leurs clients. Elle s'applique partout au pays, incluant les provinces qui ont déjà une loi pour la protection des renseignements personnels.
- > La loi fédérale s'intéresse aussi aux relations des sociétés avec leurs clients dans le cadre d'activités commerciales dans les provinces qui n'ont pas adopté de loi jugée adéquate par le fédéral.
- > Enfin, elle s'applique pour les activités interprovinciales et internationales des sociétés. Dans ce cas, il est essentiellement question des relations avec les clients.

Principes de base

Les lois adoptées partout dans le monde reposent sur une prémisse essentielle: les renseignements personnels sont confidentiels. Il y a une obligation pour les entreprises de mettre en place des mesures de sécurité pour assurer le caractère confidentiel de ces renseignements.

Voici les grands principes:

- 1- Les sociétés ne peuvent recueillir que les renseignements qui sont nécessaires aux fonctions qu'elles exercent.
- 2- Elles ne peuvent utiliser les renseignements qu'avec le consentement de la personne ou l'autorisation de la loi.
- 3- Elles ne peuvent communiquer les renseignements qu'avec le consentement de la personne ou l'autorisation de la loi.
- 4- Dans certaines juridictions, l'on prévoit la destruction des renseignements. Dans plusieurs autres, on ne peut plus les utiliser lorsque leur finalité est accomplie.
- 5- On doit donner à la personne concernée accès à son dossier.
- 6- On doit lui permettre de le rectifier.
- 7- On doit mettre en place des mesures de sécurité aptes à assurer le caractère confidentiel des renseignements.

Mesures contre le vol d'identité

ANNIE MATHIEU
COLLABORATION SPÉCIALE

Les fraudeurs ont une panoplie d'options qui s'offrent à eux: subtiliser le courrier d'une personne, reproduire des informations personnelles glanées sur l'internet, voler des ordinateurs ou s'introduire dans des dossiers informatiques.

Les lois sur la protection des renseignements personnels obligent les entreprises à mettre en place des mesures de sécurité pour assurer le caractère confidentiel des informations.

Christine Carron, avocate spécialisée dans le droit des affaires chez Ogilvy Renault, recommande d'établir des silos.

Cette approche permet de scinder les activités de l'entreprise en parties distinctes.

Ça peut être, par exemple, des secteurs des ventes, des fournisseurs et des ressources humaines.

Chaque personne responsable de ces silos fait l'inventaire des renseignements personnels sous son contrôle. Il fait aussi l'évaluation du degré de sensibilité de ces informations.

Finalement, elle met en place



PHOTO ROBERT MAILLOUX, LA PRESSE

Christine Carron, avocate spécialisée dans le droit des affaires chez Ogilvy Renault, recommande d'établir des silos par mesure de sécurité.

une politique d'archivage ou de destruction, visant à mettre ces renseignements à l'abri de fraudeurs potentiels.

Les personnes responsables des silos forment un comité chargé de la sécurité des renseignements personnels de leur

entreprise, ajoute M^e Carron.

« Qui a accès, pour quelles fins et lorsqu'on en n'a plus besoin, qu'est-ce qu'on fait

avec ces renseignements? » précise-t-elle.

Mesures

Pour sa part, Raymond Doray, avocat spécialisé en droit à l'information pour Lavery, de Billy suggère trois types de mesures à mettre en place.

Les mesures physiques permettent d'imposer des modes de comportement aux employés.

Par exemple, barrer les classeurs, assurer qu'on ne puisse pas entrer dans les bureaux n'importe quand et s'assurer que les dossiers ne traînent pas.

Du côté des mesures administratives, les directives à l'égard de la sécurité des renseignements personnels et du devoir de confidentialité doivent être clairement énumérées.

Des sanctions doivent être prévues si elles ne sont pas respectées. Par exemple, un employé qui aura récolté des informations non nécessaires sur un client peut être sanctionné.

Enfin, différentes technologies ont été développées afin de sécuriser les systèmes électroniques des entreprises, explique M^e Doray.

Par exemple, les codes d'accès des employés doivent être modifiés de façon régulière, les informations doivent être cryptées ou hachurées quand elles sont expédiées à un destinataire, etc.

Établir une politique claire

YVES GINGRAS
COLLABORATION SPÉCIALE

Il est difficile pour une entreprise de se retrouver dans le dédale des règles administratives créées par la Loi sur la protection des renseignements personnels.

Pour la guider, Pierre Taillefer, associé responsable des services-conseil en technologies de l'information chez PricewaterhouseCoopers, présente une approche intégrée.

Sa politique en matière de renseignements personnels repose sur quatre éléments:

1) La protection des renseignements

Tout d'abord, il faut déterminer les renseignements que détient l'entreprise.

« Quelles sont les informations qu'il faut protéger?, demande-t-il. En plus des renseignements concernant les employés, on doit aussi, dans certains cas, tenir compte des clients et des fournisseurs. »

2) L'accès à l'information

La protection des renseigne-

ments personnels ne signifie pas que ces derniers ne seront jamais divulgués.

Certains organismes ou personnes peuvent avoir le droit d'obtenir certaines informations. Pensons au fisc ou aux assureurs.

Dans ce cas, il faut déterminer les modes de cueillette des données, puis, le mode de diffusion.

« Il faudra s'assurer que les renseignements ne peuvent pas être reconstitués » après leur destruction, précise Pierre Taillefer.

Ils aideront les dirigeants de l'entreprise à définir la politique qui verra à prévoir quels renseignements seront recueillis et lesquels, parmi ceux-ci, seront diffusés et à quelles conditions.

« Il se peut même que l'information soit automatique-

ment diffusée », prévient M. Taillefer.

Par exemple, les sociétés cotées en Bourses doivent divulguer la rémunération versée aux cadres supérieurs ainsi que les transactions d'initiés.

3) La classification

Une fois les données recueillies il faut les conserver. La firme comptable retenue par l'entreprise pourra alors l'aider à déterminer les modes de classification et la durée de détention des renseignements.

4) La destruction des données

Finalement, la société devra prévoir le mode de destruction des données lorsque ces dernières deviendront obsolètes.

« Il faudra s'assurer que les renseignements ne peuvent pas être reconstitués », précise Pierre Taillefer.

Ces mesures ne préviendront peut-être pas une fuite, mais elles réduiront la probabilité qu'un incident malencontreux survienne.

Prévenir grâce à des tests

ANNIE MATHIEU
COLLABORATION SPÉCIALE

Aucune entreprise n'est à l'abri contre l'intrusion et le piratage de leurs systèmes informatiques.

« Je n'ai jamais vu une seule compagnie sans vulnérabilité, même si elles ne sont que mineures », déclare Guy Langevin, VP, consultation stratégique chez Above sécurité, une PME spécialisée dans la protection des systèmes.

Les erreurs les plus courantes? Elles proviennent des entreprises qui font affaire sur internet et qui récoltent des informations au moyen de formulaires. Souvent elles exécutent un programme du côté client et elles font des erreurs au niveau de l'encodage.

Du coup, ajoute le spécialiste, les « hackers » peuvent récolter de précieuses informations sur les clients, comme les noms, les adresses, les numéros de téléphone, etc.

Pour pallier à ces vulnérabilités, Above sécurité effectue un « test d'intrusion » du site internet et corrige les erreurs.

La compagnie utilise une méthode simple: elle note de 1 à 10 les sévérités et les probabilités que

l'on puisse se servir des vulnérabilités découvertes.

Par ailleurs, elle offre aussi un service de surveillance 24 heures sur 24.

« Il est impossible d'être 100 % protégé, précise M. Langevin. Lorsqu'on règle une vulnérabilité, une nouvelle naît. D'où l'importance d'être à jour et d'effectuer régulièrement des tests d'intrusion. »

Cela dit, il n'y a pas que les systèmes informatiques qui peuvent laisser filtrer des informations confidentielles. Bien souvent, les employés sont la cause de fuite, par simple négligence ou par... galanterie!

Procédé amusant mais combien révélateur, le personnel d'Above sécurité, mandaté par une compagnie, s'infiltrer dans les locaux pour en tester les pratiques défaillantes.

Ils iront même jusqu'à utiliser les téléphones internes pour communiquer avec le VP, se faisant passer pour le nouveau soutien technique, afin d'obtenir son mot de passe informatique pour accéder à son dossier.

L'anecdote rappelle l'importance d'adopter une culture d'entreprise axée sur la sécurité.

PORTFOLIO PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS

Que faire en cas de crise ?

YVES GINGRAS
COLLABORATION SPÉCIALE

Les experts sont unanimes: les organisations sont de plus en plus exposées aux risques découlant d'une fuite de renseignements confidentiels. Et un plan de gestion de crise peut être crucial pour la survie de l'entreprise.

Que faire alors pour se prémunir des conséquences d'une fuite de renseignements ?

« Idéalement, la société aura déjà établi un manuel de gestion de crise », explique Jean-François LeBrun, vice-président principal chez Cohn & Wolfe, une firme de relations publiques.

La première étape menant à l'établissement d'un tel manuel est l'inventaire des diverses situations de crise qui pourraient se produire.

Il est donc sage de prévoir, à titre d'exemple, ce qui peut arriver aux banques de données s'il y a une panne majeure d'électricité ou quelle information sera disponible aux employés qui travailleront à la maison en cas d'inondation, de verglas ou d'incendie ?

La deuxième étape consiste à établir de petits comités spécialisés selon la nature des crises susceptibles de se produire.

« Si la crise est liée à la confidentialité des renseignements personnels ou de secrets commerciaux, le comité sera probablement formé de spécialistes en technologies de l'information et en droit », remarque M^e Mélanie Joly, conseillère chez Cohn & Wolfe.

« Ces personnes connaissent le fonctionnement de ces systèmes et peuvent établir rapidement pourquoi et comment la fuite s'est produite », explique l'avocate.

Ils pourront donc proposer des solutions dans un bref délai.

Finalement, à la troisième étape, la direction mettra en place

un comité superviseur, appelé cellule de crise. Cette cellule sera chargée de prendre les décisions qui s'imposent tant au plan opérationnel, qu'administratif et communicationnel.

Il ne faudra surtout pas oublier l'aspect communication de la crise.

La société devrait-elle retenir un consultant pour faire face aux questions des médias si une crise survient ?

« Cela dépend, dit Mélanie Joly. Certaines firmes possèdent leur porte-parole. Cependant, pour les autres sociétés, il faut déterminer qui sera le porte-

parole pour l'entreprise en cas de crise. Le consultant externe arrive avec une crédibilité et une connaissance des enjeux médiatiques. De plus, il possède une certaine distance par rapport à l'entreprise, ce qui peut s'avérer précieux dans certains cas. »

C'EST AUSSI

SÉCURISER

L'ACTIF DE VOTRE ENTREPRISE

L'information, l'un des actifs primordiaux de votre entreprise, n'a jamais été si menacée. Vous devez vous assurer que vos ressources informationnelles sont accessibles aux bonnes personnes, protégées contre toute utilisation non autorisée et conformes aux lois et à la réglementation en la matière.

Les méthodologies éprouvées d>Allstream et son équipe chevronnée de professionnels des TI accrédités, détenant des attestations de fournisseurs hors pair de l'industrie, vous permettent de faire face avec succès aux défis que pose la sécurité de nos jours.

Nous pouvons vous aider à identifier les risques généraux auxquels votre entreprise est exposée comme les risques qui lui sont propres. Grâce à des solutions novatrices taillées sur mesure pour vos besoins particuliers, nous vous aidons à établir un environnement sécurisé auquel vous pouvez vous fier, pour retrouver confiance et tranquillité d'esprit.

De plus, vous êtes traité aux petits oignons par notre équipe d'experts dévoués. Notre expertise en matière de télécoms et de consultation en TI, jumelée à une intime compréhension de vos besoins d'affaires, vous permet entre autres d'accroître votre productivité, de réduire vos coûts et de protéger vos ressources informationnelles.

Des milliers d'entreprises bénéficient déjà de la différence Allstream. Appelez-nous dès aujourd'hui pour savoir comment votre entreprise peut profiter de notre expertise.



plus d'un siècle à
brancher les Canadiens
sur l'avenir

Pour en savoir plus,
composez le 1 888 298-3452
ou visitez le site www.allstream.com

Quelques
conseilsANNIE MATHIEU
COLLABORATION SPÉCIALE

« Les entreprises doivent identifier dans quel périmètre se trouve l'information, souligne Julien Saulgrain, avocat en droit de la technologie chez McCarthy Tétrault. Cela permettra de savoir quelles sont les mesures de sécurité qui n'ont pas fonctionné. Ça peut être très dangereux de ne pas le savoir car on risque de retarder ou d'affaiblir la réaction des entreprises en cas d'urgence. »

Les conséquences pour les personnes concernées doivent aussi être évaluées.

Cela permettra de prévoir le type de services qu'on pourra mettre à leur disposition.

D'autres détails sont aussi à prévoir: où se trouve la police d'assurance, qui est la personne à contacter chez l'assureur, comment joindre le commissaire à la protection de la vie privée, a-t-on un relationniste qui connaît l'entreprise, avons-nous une liste de questions-réponses prévue ?

CONNECTIVITÉ IP | COMMUNICATIONS UNIFIÉES | SÉCURITÉ | CONSULTATION EN TI

MD Manitoba Telecom Services Inc. Utilisé en vertu d'une licence.

LA PRESSE AFFAIRES

FUSION DES BOURSES

Attention, projet fragile

MARIE TISON

Le grand patron de la Caisse de dépôt et placement du Québec craint que des conditions trop contraignantes ne fassent dérailler le projet de fusion des Bourses de Montréal et de Toronto. Et cela inclut certaines de ses propres propositions.

«Il y aura un ménage à faire dans nos recommandations et dans celles des autres», a déclaré Henri-Paul Rousseau hier, à l'occasion des audiences de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sur le projet de regroupement.

Il a expliqué que certaines propositions seraient relativement faciles à adopter parce qu'elles visent essentiellement à traduire en texte ce qui est déjà sous-tendu dans le projet. D'autres propositions, par contre, nécessiteraient des modifications un peu plus fondamentales. Or, en raison des difficultés actuelles au niveau des marchés financiers, le projet de fusion serait moins avantageux aux yeux de la Bourse de Toronto et celle-ci pour-

rait utiliser toute condition trop contraignante comme excuse pour mettre fin à l'entente.

«Parce que les marchés ont changé, la transaction est plus fragile qu'elle ne l'était, a soutenu M. Rousseau en s'adressant au président-directeur général de l'AMF, Jean St-Gelais. Vous aurez à décider: le mieux peut être l'ennemi du bien.»

L'ancien premier ministre québécois Jacques Parizeau, qui comparaisait devant l'AMF en après-midi, s'est toutefois insurgé contre ces craintes.

«Il n'y a pas de raisons d'avoir peur, a-t-il lancé. Montréal a des actifs remarquables, jouons-les.»

Il a affirmé que cela faisait 40 ans qu'on avançait l'argument de la fragilité chaque fois que le Québec tentait de construire les bases d'une économie québécoise.

«Si vous en demandez trop, ça pourrait ne pas aboutir, si vous êtes trop durs, ça ne marchera pas»: Quand je vois ces arguments revenir, je trouve ça un peu triste», a-t-il martelé.

Selon lui, c'est Toronto qui se trouve en position de fragilité, notamment face au projet de Bourse qu'envisagent les banques canadiennes. La Bourse torontoise voudrait à tout prix mettre la main sur le Boston Stock Exchange (BOX), que contrôle la Bourse de Montréal.

«Je ne vois pas pourquoi on ferait ce cadeau à Toronto, a-t-il soutenu. BOX représente à l'heure actuelle la meilleure chance de concurrencer le géant boursier qui est en train de s'établir aux États-Unis. Pourquoi est-ce qu'on renoncerait à ça?»

M. Parizeau s'oppose au projet de fusion, un terme qu'il rejette d'ailleurs énergiquement. Selon lui, la Bourse de Montréal aurait pu réaliser une véritable fusion avec d'autres Bourses spécialisées dans les produits dérivés. L'ancien premier ministre a d'ailleurs vertement tancé les institutions québécoises, comme le Mouvement Desjardins et la Caisse de dépôt et placement du Québec, qui ont approuvé l'entente entre Montréal et Toronto.

M. Rousseau a effectivement soutenu hier qu'il s'agissait d'une



«Il y aura un ménage à faire dans nos recommandations et dans celles des autres», a déclaré hier Henri-Paul Rousseau, grand patron de la Caisse de dépôt.

bonne transaction puisqu'elle fournirait à la Bourse de Montréal des ressources additionnelles et un «plus grand achalandage». La Caisse de dépôt souhaite toutefois que l'AMF obtienne des engagements plus clairs notamment afin d'assurer la pérennité des activités de produits dérivés et de compensation à Montréal.

Le président et chef de la direction du Mouvement Desjardins, Alban D'Amours, a affirmé

pour sa part que le projet était stimulant, avantageux pour tous les partenaires et représentait la meilleure façon de conserver l'expertise sur les produits dérivés à Montréal.

«Il y a toutefois des ambiguïtés à souligner et à corriger», a-t-il déclaré. Il a notamment mentionné la croissance des activités actuelles et futures de la Bourse de Montréal et son rayonnement national et international.



CHAPEAU AUX 369 NOUVEAUX CMA!

2007 - 2008

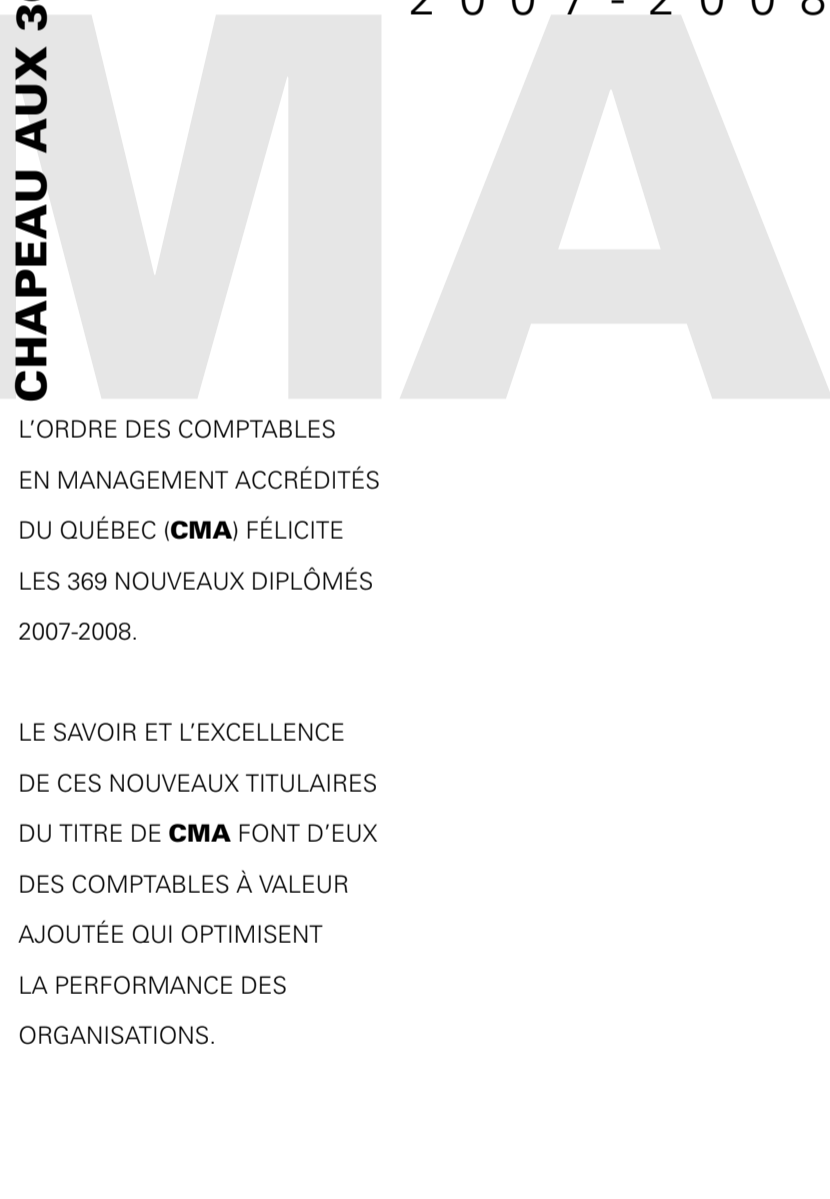
Laurent Abbatiello, CMA
Patrick Aeschlimann, CMA
Marie-Josée Alary-Ouellet, CMA
Benoit Allard, CMA
Yasser Amacha, CMA
Hassan Ameur, CMA
Jonathan Arcand-Corriveau, CMA
Annie Archambault, CMA
Catherine Auclair, CMA
Philippe Avard, CMA
Audrey Barbeau, CMA
Giosiana Barbiero, CMA
Josée Barrette, CMA
Alexandra Barrière, CMA
Frédéric Beaudet, CMA
Paul Beuregard, CMA
Mireille Bédard, CMA
Éric Bélanger, CMA
Jean-Simon Bélanger, CMA
Hamza Benabdallah, CMA
Julie Benjamin, CMA
Hakim Benmaadi, CMA
Sofiane Benmagnhia, CMA
Sandya Benoist, CMA
Christine Bergeron, CMA
Marie-Ève Bergeron, CMA
Vianney Bergeron, CMA
Gino Bernatchez, CMA
Pascale Bernier, CMA
Caroline Bérubé, CMA
Pascal Bilodeau, CMA
Geneviève Biron, CMA
Mélanie Blackburn, CMA
Frédéric Blanchette, CMA
Julie Boillat, CMA
Nancy Boisier, CMA
Caroline Boisvert, CMA
Patrick Bolduc, CMA
Alvaro Bonilla, CMA
Mélissa Bouchard, CMA
François Boucher, CMA
David Bourdeau, CMA
Gérard Bourdeau, CMA
Andrew Bourne, CMA
Denys Bousquet, CMA
Isabelle Boutin, CMA
Olivier Boyd, CMA
Yves Bozec, CMA
Benoit Bramucci, CMA
Jenny Brassard, CMA
Sylvain Brassard, CMA
Valérie Brobbel, CMA
Sylvie Brosseau, CMA
Éric Brouillard, CMA
Vincenzo Bruzese, CMA
Jean-Thierry Burafuta, CMA
Martin Bureau, CMA
Louisa Caplan, CMA
Ulysses Caravias, CMA
Julie Cardinal, CMA
Cindy Caron, CMA
Jimmy Carreau, CMA
Jocelin Casimir, CMA
Geneviève Castonguay, CMA
Vincent Castonguay, CMA
Alexandre Cavanaugh, CMA
Sandra Champagne, CMA
Annie Charbonneau, CMA
Stéphane Charrette, CMA
Mathieu Chassé, CMA
Vann Chau, CMA
Yanli Chen, CMA
Marie Suzanne Chrispin, CMA
Dean Ciura, CMA
Dominic Clément, CMA
Joseph Bien-Aimé Clervil, CMA

Cathy Coppola, CMA
Patrick Corbière, CMA
Étienne Cormier, CMA
Raul Corona, CMA
David Corriveau, CMA
Evelyne Côté, CMA
Jean-François Côté, CMA
Sylvie Côté, CMA
Nathalie Coutu, CMA
Coralie Couture, CMA
Laurence Couture, CMA
Jacinthe Couturier, CMA
Marie-Hélène Crête, CMA
Evelyne Croteau, CMA
Sébastien Cyr, CMA
Stéphane Dallaire, CMA
Isabelle Darsigny, CMA
Heric DaSilva, CMA
Geneviève Daviault, CMA
Nathalie Decelles, CMA
Virgilio Stefano Del Percio, CMA
Marc M. Demers, CMA
Sébastien P. Demers, CMA
Audrey Denicourt, CMA
Lydia D'Errico, CMA
France Desautels, CMA
Annie Desbiens, CMA
Nadine Deschênes-Gagnon, CMA
Éric Desjardins, CMA
Tommy Desjardins, CMA
Josée Dessureault, CMA
Antoquellina Di Pardo, CMA
Jacqueline Di Vito, CMA
Monica Huu Nam Do, CMA
Jonathan Doré, CMA
Michael Downing, CMA
Dominic Drouin, CMA
Josée Drouin, CMA
Alexandre Dubuc-Collin, CMA
Philippe Duby, CMA
Jean Duchesneau, CMA
Ghyslaine Dufour, CMA
Catherine Dufresne, CMA
Diane Dufresne, CMA
Michael Dufresne, CMA
Sonia Dugas, CMA
Kim Dupont, CMA
Léon Dupuis, CMA
Alexandre Duval, CMA
Moustafa El-Mekkawy, CMA
François Émond, CMA
Samir Fadnis, CMA
Kouassi Agbodoh Falschau, CMA
Véronic Faucher, CMA
Erika Tatiana Fernandez, CMA
Moreno Fiore, CMA
Patrick Fleurent, CMA
Louis-Étienne Fortier, CMA
Alexis Fortin, CMA
Julie Fortin, CMA
Julie Fortin, CMA
Marilyne Fortin, CMA
Jean-Philippe Fournier, CMA
Vickie Fournier, CMA
Marlène Gagné, CMA
Pascal Gagnon, CMA
Suzanne Garçao Morgado, CMA
Stéphane Gariépy, CMA
Guillaume Gaudreau, CMA
Philippe Gaumont, CMA
Justin Gauthier, CMA
André Gauvin, CMA
Sarah-Danièle Gerbeau, CMA
Alexandre Girard, CMA

Catherine Gladu-Despatis, CMA
Marie-Ève Gobeil, CMA
Vincent Gosselin, CMA
David Gow, CMA
Julie Gravel, CMA
Louis Greco, CMA
Marc-André Grenier, CMA
Mélanie Grenier, CMA
Jean-François Groleau, CMA
Michelle Guimond, CMA
Marie-Ange Ha Kow-Yee, CMA
Keven Haché, CMA
Nicole Haguélon-Larmor, CMA
Marie-Noëlle Hallé, CMA
Abdelali Hamani, CMA
Véronique Hardy, CMA
Susan Harvey, CMA
Syed Ejaz Hasnain, CMA
Anne-Marie Hébert, CMA
Patrick Hébert, CMA
Barbara Hernandez Franco, CMA
Patrice Héroux, CMA
Christine Hersberger, CMA
Sébastien Houde, CMA
Arnaud Huard-Mérineau, CMA
Catherine Huot, CMA
Stéphanie Hyppolite, CMA
Corina Ilea, CMA
Muriel Ingrassia, CMA
Numa Junior Innocent, CMA
Salim Jabbour, CMA
Sorel Joseph, CMA
Evelyne Kakana, CMA
Hooman Karbasfrooshan, CMA
Steve Kirk, CMA
Christian Kokorian, CMA
Nick Konstantakos, CMA
Richard Kouame, CMA
Amy Krawczyk, CMA
Arthur Kuczynski, CMA
Jean LaBelle, CMA
Pierre-Marc Labelle, CMA
France Labine, CMA
Betty Lachance, CMA
Chantale Lacoste, CMA
Brigitte Lacroix, CMA
Jean-François Lafaille, CMA
Luc Laflamme, CMA
Majorie Laflamme, CMA
Jonathan Laforest, CMA
Kimberley Laforme, CMA
Janie Lafortune, CMA
Marie-Pier Lafrenière, CMA
Étienne Lalonde, CMA
Marilyne Lamarche, CMA
Jessie Lambert, CMA
Martin Lambert, CMA
Édith Lange, CMA
Karine Gwendalina Langlois, CMA
Marie-Christine Laperrière, CMA
Marilyne Laplante, CMA
Michel Lapointe, CMA
Annie Larivière, CMA
Francis Larocque, CMA
Simon D. Larocque, CMA
Patricia Larose, CMA
Lynne Lavoie, CMA
Marjolaine Lavoie, CMA
Alexandre Leblanc, CMA
Mélissa Leblanc, CMA
Samuel Leblond, CMA
Sandra Leclerc, CMA
Pierre Lefebvre, CMA
Isabelle Lemay, CMA

Marie Lemay, CMA
Marie-Hélène Lemay, CMA
Nadia Lemieux, CMA
Virginie Lemieux, CMA
Jonah Lempogo, CMA
Joanie L'Espérance, CMA
Sonia Léveillé, CMA
Thomas Lévy, CMA
Marc Limoges, CMA
Antonia Lo Giudice, CMA
Annie Loisel, CMA
Nadia Lorrain, CMA
Éric Lusignan, CMA
Miriam Lynch-Gauthier, CMA
Pascal Mailoux, CMA
Jean-François Mallette, CMA
Marc Malo, CMA
Francis Maltais, CMA
Sonia Marcil, CMA
Roberto Marinelli, CMA
Hassan Markad, CMA
Mélissa Martel, CMA
Annie Martin, CMA
Véronique Martin, CMA
Esther Martineau, CMA
Jean-François Martineau, CMA
Nicolas Martineau, CMA
Carolina Martoccia, CMA
Eddy Masciotra, CMA
Luc-André Massé, CMA
Marc-André Matton, CMA
Stéphanie Maxwell, CMA
Sean McGillis, CMA
Julie McKay, CMA
Patrick Medawar, CMA
Robert Menna, CMA
Céline Mercier, CMA
Vincent Mercier, CMA
Maxime Meunier, CMA
Benoit Migneault, CMA
Bruce Millar, CMA
Geniev Mondoux, CMA
Julien Montpetit, CMA
Carl Moreau, CMA
Marc-André Moreau, CMA
Véronique Moreau, CMA
Ève-Amélie Morel, CMA
Caroline Morin, CMA
Yanick Morin, CMA
Caroline Nadeau, CMA
Geneviève Nadeau, CMA
Pierre-Luc Nadeau, CMA
Riad Nahhas, CMA
Ronnie Nahum, CMA
Sohad Naji, CMA
Patricia Nemeth, CMA
Maryse Noël, CMA
Simon Noël, CMA
Santiago Otero, CMA
Maude Ouellet-L'Écuyer, CMA
Geneviève Painchaud, CMA
Olivier Palardy, CMA
Chao Ling Pan, CMA
Amélie Paquet, CMA
Jean-Philippe Paré, CMA
Marco Paré, CMA
Santosh Pravin Patel, CMA
Annick Patry, CMA
Marc-André Pedneault, CMA
Andrée Pellerin, CMA
Maxime Pellerin, CMA
Jocelyn Perreault, CMA
Émilie Perron, CMA
Réjean Perron, CMA

Maxime Pesant, CMA
Eric Pesenti, CMA
Claude Piché, CMA
Christiane Pilon, CMA
Hugo Pinard, CMA
Nicolas Pion, CMA
Marlena Pochmara, CMA
Véronique Poirier, CMA
Isabelle Poissant, CMA
Émilie Poliquin, CMA
Katy Poulin, CMA
Roxanne Poulin, CMA
Paul Préseault, CMA
Jean-Sébastien Proulx-Maher, CMA
Geneviève Provencher, CMA
Geneviève Provost, CMA
Ngoc Hoa Quach, CMA
Marie-Ève Quenneville, CMA
Yanick Racicot, CMA
Marie-Ève Racine, CMA
Caroline Ratté, CMA
Mireille Reboud, CMA
Maria Riccio, CMA
Frédéric Rioux, CMA
Connie Rivet, CMA
Joëlle Rousse, CMA
Daniel Rousseau, CMA
Steve Roussel, CMA
Sébastien Roy, CMA
Véronique Roy, CMA
Ali Saïd, CMA
Ndeye Gouro Sall, CMA
Lisa Santos, CMA
Marc-André Savage, CMA
Jacqueline Senior, CMA
Layla Serghini, CMA
Stéphanie Simard, CMA
Yves-Erik Slater, CMA
Csoban Somodi, CMA
Anna Soukhovtseva, CMA
Jacques Soulière, CMA
Michele Antonio Spina, CMA
Gilles St-Jacques Thibodeau, CMA
Vicky St-Jacques, CMA
Annie-Claude St-Jean, CMA
Catherine St-Pierre, CMA
Yamina Tadj, CMA
Sandeep Thenua, CMA
Karine Thériault, CMA
Caroline Therrien, CMA
Vicky Therrien, CMA
Sutheat Tim, CMA
Mark Tobin, CMA
Tania Tomassi, CMA
Randal F. Tomie, CMA
Sonia Topping, CMA
Estuardo Torrens Garcia, CMA
Bassam Touchan, CMA
Mah Traoré, CMA
Nicole Tremblay, CMA
Philippe Tremblay, CMA
Simon Tremblay, CMA
Éric Trépanier, CMA
My-Hien Helen Trinh, CMA
Sylvie Trotter, CMA
Christine Veillet, CMA
Marie-Josée Veillette, CMA
Julie Villeneuve, CMA
Christian Vivier, CMA
Michael Wollman, CMA
Jean Pierre Wong Goo, CMA



CMA Ordre des comptables en management accrédités du Québec



De Chicoutimi à Dubaï

Le gouvernement de Dubaï voulait moderniser sa législation en matière de commerce électronique. Il a donc fait appel à un avocat originaire de Chicoutimi. Qui d'autre!

RENÉ LEWANDOWSKI
COLLABORATION SPÉCIALE

Marc A. Tremblay a toujours su ce qu'il voulait faire dans la vie. Jeune, il l'avait d'ailleurs déjà annoncé à son père: «Je veux être ingénieur et avocat!» Mais pour réussir, il lui fallait parler anglais. À 19 ans, il a donc décidé de quitter son Chicoutimi natal pour étudier à Montréal, à l'Université McGill.

Près de 20 ans plus tard, on peut dire qu'il a tenu promesse. Il est devenu ingénieur en environnement et un avocat assez doué pour accéder au titre d'associé chez Ogilvy Renault. Et à 38 ans, il maîtrise désormais tellement bien l'anglais qu'il est capable de rédiger des lois gouvernementales dans la langue de Shakespeare. Pas pour le gouvernement canadien, mais pour celui des Émirats arabes unis!

L'an dernier, c'est à lui et à une équipe d'Ogilvy Renault que le Telecommunications Regulatory Authority (TRA), un organisme réglementaire des Émirats arabes unis, a octroyé le mandat d'élaborer un nouveau cadre réglementaire pour moderniser la loi du pays en matière de commerce électronique.

L'«e-readiness rankings 2007» du magazine *The Economist* place les Émirats arabes unis au 33^e rang mondial en commerce électronique. Avec une législation plus moderne, le pays estime pouvoir grimper de quelques rangs et attirer encore plus d'investissements étrangers. D'où cette stratégie d'apporter des modifications à la loi. «C'est simple, les Émirats arabes unis veulent être des leaders dans tous les domaines», explique le jeune avocat, alors qu'il reçoit *La Presse* dans une salle de conférence de son cabinet.

Pour Marc Tremblay, l'histoire commence au printemps 2007, alors qu'un de ses collègues d'Ogilvy Renault présent au Moyen-Orient le contacte pour l'informer que le TRA s'apprête



PHOTO FRANCOIS ROY, LA PRESSE

Marc Tremblay, associé chez Ogilvy Renault, sera de retour à Dubaï en mai prochain. Le Telecommunications Regulatory Authority a tellement été satisfait de ses services qu'il vient de lui confier un deuxième mandat.

à lancer un appel d'offres pour confier ce mandat à un cabinet d'avocats occidental. Dès lors, il se met au boulot.

Première étape: obtenir le mandat. La concurrence est féroce, car cinq cabinets des États-Unis, de l'Australie et du Royaume-Uni sont sur les rangs.

La «carte» canadienne

Il monte une équipe de cinq personnes, composée de juristes de son cabinet, mais aussi d'experts universitaires et gouvernementaux, notamment de l'Ontario Justice International, une branche du gouvernement ontarien qui fournit des services de consultation à d'autres juridictions. Il estime que de s'adjoindre des consultants externes ajoute de la valeur à l'offre qu'il présentera.

Pour convaincre, Marc Tremblay et son équipe décident aussi de jouer la «carte» canadienne: biculturalisme, bilinguisme et double système

juridique avec le Common Law et le droit civil. «Le fait d'être habitué à un système juridique bilinéaire représente un avantage sur nos concurrents», explique Marc Tremblay. D'autant plus que les textes de règlement devront être rédigés en anglais, puis traduits en arabe!

Un mois plus tard, un document d'une cinquantaine de pages est prêt. En juin, Marc Tremblay et son équipe s'envolent pour Dubaï le présenter. Ils atterrissent dans la nuit, à 2 h. Dehors, le mercure indique déjà 39 degrés Celsius. Il va faire chaud!

Durant 10 jours, ils passent leur temps avec des fonctionnaires des Émirats arabes unis. Le point culminant survient durant une présentation PowerPoint devant une dizaine de décideurs. Marc Tremblay avait prévu le coup: la première page de sa présentation est rédigée en arabe!

Ce n'est qu'en juillet que Marc Tremblay apprend la bonne nouvelle que son cabinet a été retenu

pour cet important mandat. Entre-temps, la liste des concurrents avait été réduite à deux.

Le véritable travail s'amorce alors, à la fois aux Émirats arabes unis où l'on a déployé des ressources, qu'ici, à Montréal, où Marc Tremblay supervise le boulot. Le mandat se divise en trois temps et l'équipe livrera au bout du compte trois rapports.

En premier lieu, un rapport compare les meilleures pratiques internationales en matière de législation de commerce électronique. On explique ce qui s'est fait ailleurs et comment les lois ont été appliquées selon la spécificité des pays. En bref, on dresse un tableau à l'échelle internationale.

Le second rapport contient des analyses juridiques et les recommandations législatives des avocats. Par exemple, en matière de signature électronique, faut-il adopter une approche normative? Plus souple? Ou quelque chose entre les deux?

Enfin, le dernier rapport, et

non le moindre, contient le projet de cadre réglementaire, c'est-à-dire la rédaction des règlements et politiques à insérer dans la Loi. «Ce fut un mandat complexe qui a nécessité beaucoup d'heures de travail», dit Marc Tremblay.

Complexe peut-être, mais sûrement apprécié par le gouvernement des Émirats. Car Marc Tremblay sera de retour à Dubaï en mai prochain. Le Telecommunications Regulatory Authority a tellement été satisfait de ses services qu'il vient de lui confier un deuxième mandat.

Une autre loi à amender? Impossible de savoir de quoi il s'agit pour le moment. C'est top secret...

Vous avez des commentaires? Des questions? Des nouvelles sur la communauté juridique? N'hésitez pas à me contacter.

COURRIEL
Pour joindre notre collaborateur: renelewandowski@droit-inc.com

EN BREF

Le malheur des uns fait le bonheur des autres

Alors que les actionnaires de Bear Stearns risquent de perdre gros, les chasseurs de têtes new-

yorkais se frottent les mains. Car on s'attend à ce qu'un nombre significatif de la centaine d'avocats du département juridique de Bear Stearns soient licenciés dans la foulée dans la vente de feu de l'entreprise à sa rivale JP Morgan. Le problème pour les recruteurs, c'est que les grands cabinets ne sont pas en ce moment en mode embauche, et que les autres ban-

ques sont elles aussi sous pression. Ce ne sera donc pas facile...

Les avocates sans enfant plus productives?

Une étude universitaire risque de faire grincer des dents cer-

taines avocates. Deux sociologues de l'Université de Calgary ont étudié en 2007 les heures facturables de 670 avocats albertains pour conclure que les femmes sans enfant factureraient plus – et donc étaient plus productives – que celles avec de jeunes enfants. L'étude, intitulée *Parenthood and Productivity: A Study of Demands, Resources and*

Family-Friendly Firms, tire plusieurs conclusions, notamment aussi au sujet des pères. On y apprend que les pères ayant des enfants d'âge préscolaire sont plus productifs que les hommes sans enfant, et que les avocates sans enfant facturent plus d'heures que les avocats qui ont des enfants. À suivre...
René Lewandowski

Pas d'acrobatie Que de la stratégie

Reconnue mondialement en **PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE**, **GOWLINGS** vous offre un éclairage stratégique distinct. L'esprit tourné vers l'avenir, nos conseillers vous amènent là où vous devez aller.

Propriété intellectuelle • Droit des affaires • Litige

GOWLINGS

Avocats | Agents de brevets et de marques de commerce

L'intelligence des idées

gowlings.com

Montréal | Ottawa | Toronto | Hamilton | Région de Waterloo | Calgary | Vancouver | Moscou

LA PRESSE AFFAIRES

Motorola scinde ses activités en deux pour isoler la téléphonie mobile

AGENCE FRANCE-PRESSE

WASHINGTON — L'équipementier télécom américain Motorola a annoncé hier la scission de ses activités en deux sociétés cotées, la division téléphonie mobile étant séparée du reste du groupe alors qu'elle a enregistré ces derniers mois un effondrement de ses ventes.

La séparation, qui devrait être terminée au courant de 2009, devrait s'effectuer par distribution d'actions aux actionnaires actuels de Motorola.

Pour l'équipementier, cette scission revient à isoler la téléphonie mobile, qui a vu ses ventes plonger

de 33% l'an dernier, concurrencée par Nokia, Samsung et par l'iPhone d'Apple. Motorola a déjà annoncé qu'il ne serait pas en mesure d'endiguer cette évolution au premier trimestre, ce qui s'est traduit par un effondrement du titre à la Bourse de New York.

Alors que le marché des portables est prometteur, notamment celui des téléphones intelligents multifonctions (*smartphones*), le groupe n'a pas su sortir un produit capable de prendre le relais de son modèle vedette Razzr.

La scission permet de préserver la valeur des autres divisions du groupe, qui comprennent les « solu-

tions de mobilité », les réseaux et la téléphonie résidentielle.

Le PDG Greg Brown a expliqué hier que la décision « avait beaucoup de sens », mais n'a pas voulu répondre à une question d'un analyste au sujet d'une possible vente ultérieure de la téléphonie mobile.

« La division est tellement en difficulté qu'il n'y a pas d'acheteur », a estimé Thomas Carpenter, analyste de Hilliard Lyons.

À la fin de janvier, Motorola avait indiqué étudier des solutions de rechange à la structure actuelle, citant la scission comme l'une d'entre elles.

Outre les mauvaises performances

de la téléphonie mobile de Motorola, M. Carpenter considère que les investisseurs ont été échaudés par le récent fiasco de la vente des téléphones portables du fabricant allemand Siemens au taiwanais BenQ.

Devenue BenQ Mobile, l'ancienne filiale a été déclarée en faillite au début de 2007, moins de deux ans après sa cession.

Bien qu'anticipée depuis de longs mois, l'annonce de Motorola a frappé les analystes par le peu de précisions apportées par le groupe, notamment en ce qui concerne les modalités de distribution des actions nouvelles.

Le dirigeant a ajouté vouloir nommer un PDG pour l'entité télé-

phonie mobile, sans fixer un délai pour sa sélection. Pressé par les analystes de lever un peu le flou sur l'opération, M. Brown a expliqué que de « nombreux détails » restaient à définir et qu'il faudrait « plusieurs mois » pour déterminer ce que coûterait la scission.

Pour M. Carpenter, le calendrier de l'annonce « a quelque chose à voir » avec les démarches du milliardaire Carl Icahn, l'un des principaux actionnaires de Motorola avec environ 5 % du capital.

M. Icahn a annoncé lundi avoir déposé une plainte contre l'équipementier devant un tribunal du Delaware pour accéder à certains documents détaillant la stratégie du groupe. Le milliardaire se bat pour obtenir quatre sièges au conseil d'administration de Motorola et ainsi pousser à la vente de la division des téléphones portables.

L'action de Motorola a grimpé de 2,7 %, à 10,02 \$US hier, à la Bourse de New York.

_JOURNAL D'INFRASTRUCTURE

_JOUR 82 : Tellement de risques nous guettent. Tellement de choses peuvent arriver à notre entreprise : catastrophes naturelles, augmentation de l'achalandage, fusions. Comment se préparer? Une entreprise sur trois ne se remet pas d'un temps d'arrêt imprévu¹. Est-ce qu'on s'en tirerait? Gilles a peur.

_Il a recouvert tout le bureau de papier à bulles. Tout. Juste pour être sûr.

_JOUR 83 : Je me prépare avec les solutions de résilience des opérations IBM. Les services de continuité des opérations IBM nous aident à évaluer les risques et à élaborer un plan proactif pour y faire face. Les logiciels Tivoli^{MD} IBM nous permettent de visualiser les applications afin de cerner et de régler les problèmes d'infrastructure. Et les solides caractéristiques de disponibilité des serveurs System p IBM nous offrent un temps de fonctionnement maximal. L'avenir semble beaucoup plus sûr à présent.

_Il n'y a plus de papier à bulles... et j'ai un paquet à envoyer!



IBM.COM/CONTROLE/CA/RESILIENCE

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES DANS LE MONDE

	FERMETURE	VARIATION	
		NET	EN %
AMÉRIQUE DU NORD/SUD			
NASDAQ	2 324,36	-16,69	-0,71
S&P 500 (New York)	1 341,13	-11,86	-0,88

Mexico Bolsa	30 057,26	76,18	0,25
Brazil Bovespa Stock	61 415,28	181,22	0,30
EUROPE/AFRIQUE			
DJ Euro Stoxx 50 P	3 010,18	-25,97	-0,86
FTSE 100 (Angleterre)	5 660,40	-28,70	-0,50
CAC 40 (France)	4 676,68	-15,32	-0,33
DAX (Allemagne)	6 489,26	-35,45	-0,54
IBEX 35 (Espagne)	13 403,00	-31,20	-0,23

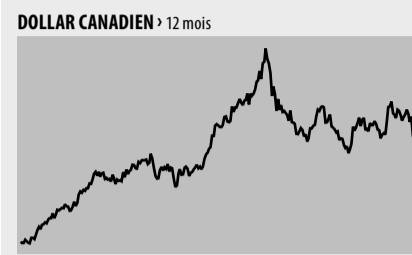
Milan MIB30 (Italie)	31 786,00	-165,00	-0,52
Amsterdam Exchanges	438,11	1,11	0,25
Swiss Market (Suisse)	7 184,55	-49,87	-0,69
ASIE/PACIFIQUE			
NIKKEI 225 (Japon)	12 706,63	-38,59	-0,30
Hang Seng (Hong Kong)	22 617,01	152,49	0,68
S&P/ASX 200 (Australie)	5 381,40	63,00	1,19
Shanghai (Chine)	3 606,86	-22,76	-0,63

LES DEVICES DANS LE MONDE

Australie	dollar	0,9374
Brésil	real	0,5897
Chine	renminbi	0,1448
Grande-Bretagne	livre	2,0437
Hong Kong	dollar	0,1308

Inde	roupie	0,0254
Japon	yen	0,0103
Mexique	peso	0,0950
Norvège	couronne	0,2009
Nouvelle-Zélande	dollar	0,8205
Russie	rouble	4,3417
Suède	couronne	0,1712
Suisse	franc	1,0296

DOLLAR CANADIEN



98,15 ¢US
VARIATION -0,15 ¢
SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un dollar US 101,88 ¢

0,6201 €
VARIATION -0,0084 €
SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un euro 1,6125 \$

PÉTROLE

West Texas Intermediate	105,95 \$US
VARIATION	+4,97 \$US
Light Sweet Crude	108,15 \$US
North Sea Brent	104,35 \$US

OR

New York	949,20 \$US
VARIATION	+14,20 \$US
En dollars canadiens	931,64 \$

Les cotes boursières en direct sur lapresseaffaires.com

Tata prend le volant de Jaguar et Land Rover

Le géant indien paiera à Ford la somme de 2,3 milliards US

AGENCE FRANCE-PRESSE

NEW DELHI — L'indien Tata Motors a annoncé hier l'achat des marques britanniques Jaguar et Land Rover auprès du géant américain Ford pour 2,3 milliards US, une acquisition qui doit le catapulter dans le difficile secteur des voitures de luxe d'où il est absent.

Cet achat spectaculaire, au coeur de l'industrie automobile européenne, avait été annoncé hier par l'agence Press Trust of India puis par le puissant syndicat britannique Unite, qui s'était dit favorable à l'opération à défaut de pouvoir maintenir les deux marques dans le giron de Ford.

« L'accord définitif » scellé entre Tata Motors et Ford pour « l'achat de Jaguar et de Land Rover comprend l'acquisition des marques, usines et droits de propriété intellectuels », selon un communiqué du groupe indien.

Le total payé en liquide par Tata Motors « sera d'environ 2,3 milliards US » et le transfert de propriété devrait être bouclé d'ici à la fin du prochain trimestre, une fois obtenues toutes les autorisations classiques des institutions chargées de la concurrence. Ford contribuera aussi à hauteur de 600 millions US au financement des fonds de retraite des deux marques prestigieuses anglaises cédées, précise le communiqué. L'action de Ford a



PHOTO BILL PUGLIANO. ARCHIVES GETTY IMAGES. AFP

Ford continuera de fournir à ses deux ex-marques anglaises (Jaguar et Land Rover) des éléments des moteurs et d'autres composants et fera des transferts de technologies.

reculé de 13 cents US, à 5,87 \$US hier, à la Bourse de New York.

Le président du conglomérat Tata, Ratan Tata, a exprimé son « immense respect pour les deux marques » et promis tous ses « efforts pour préserver leur héritage, leur compétitivité et maintenir leurs identités intactes ».

Le PDG de Ford, Alan Mulally,

cité dans le communiqué, a répondu que « Jaguar et Land Rover étaient des marques fantastiques », que Ford y avait laissé son empreinte et que « les produits, usines et équipes continueront de prospérer sous la direction de Tata ».

Le géant américain, en difficulté, va se « concentrer sur l'intégration mondiale de sa marque

Ford (...) afin de dégager une croissance rentable pour tous », a dit son patron.

Comme prévu, Ford continuera de fournir à ses deux ex-marques anglaises des éléments des moteurs et d'autres composants et fera des transferts de technologies, selon le communiqué.

Tata Motors avait été désigné au début de janvier par Ford comme l'acheteur préféré de Jaguar et de Land Rover.

Ford avait acquis Jaguar pour 1,6 milliard de livres (3,2 milliards CAN) en 1989 et Land Rover en 2000 pour 1,7 milliard de livres (3,4 milliards CAN). Pour financer ces rachats, Tata avait annoncé à la mi-mars la levée de 1 milliard US.

En s'emparant de ces deux symboles prestigieux de l'automobile britannique, Tata fait une nouvelle percée en Grande-Bretagne après l'acquisition du producteur d'acier anglo-néerlandais Corus, enlevé en janvier 2007 pour plus de 10 milliards d'euros.

Il se propulse aussi dans le domaine des voitures de luxe où il n'a aucune expérience.

Tata Motors, premier constructeur indien de camions et d'autocars, s'est lancé dans la production automobile en 1999 avec une petite voiture rudimentaire, l'Indica. Surtout, Tata Motors a dévoilé en janvier la Nano, la voiture la moins chère du monde, à 2500 \$US, dont il espère écouler un million d'exemplaires en Inde et dans les autres pays émergents.

La volatilité à un sommet de 70 ans

BLOOMBERG

Le marché boursier américain est présentement le plus volatil en 70 ans, selon une étude de Standard & Poor's portant sur les fluctuations quotidiennes des prix des titres qui composent l'indice Standard & Poor's 500.

Cet indice de référence des actions américaines a évolué à la hausse ou à la baisse dans une proportion de 1% ou plus 28 jours cette année. C'est 52% des séances boursières jusqu'à présent, soit la plus grande proportion depuis 1938, précise Howard Silverblatt, analyste principal de l'indice S&P 500. Jusqu'à

mercredi dernier, l'indice S&P 500 avait perdu 12% de sa valeur en 2008 à la suite des pertes bancaires de 195 milliards US liées aux prêts hypothécaires à risque.

« L'énorme incertitude qui règne sur les marchés se traduit par de la volatilité », explique M. Silverblatt, de New York, au cours d'une entrevue. « Chacun réagit à des événements de chaque jour plutôt que de considérer les tendances à long terme », ajoute-t-il.

En 1938, l'année la plus volatile depuis la création de l'indice en 1928, le S&P 500 a grimpé ou baissé d'au moins 1% pendant 57% des jours de séance, selon

l'analyse de M. Silverblatt. L'indice avait progressé de 25% cette année-là.

Les prix des options, qui augmentent lorsque les investisseurs prévoient des fluctuations plus importantes des prix des actions, ont crû cette année.

L'indice de volatilité du Chicago Board Options Exchange, soit la mesure des prix des contrats liés à l'indice S&P 500, a été de 26,15 en moyenne.

C'est 49% de plus que le niveau de 2007. Lundi dernier, cet indice a clôturé à 32,24, un sommet de cinq ans.

En 2002, lorsque les actions

américaines ont touché le plancher après l'effondrement survenu en mars 2000, les fluctuations de 1% du S&P 500 sont survenues 50% du temps, précise M. Silverblatt. Cette proportion a chuté à 12% en 2006 et à 13% au cours de la première moitié de l'an dernier. Toutefois, elle a grimpé à 39% pendant la deuxième moitié de 2007.

« La saison de divulgation des résultats des entreprises qui s'en vient est susceptible d'ajouter à la volatilité, indique M. Silverblatt. Les estimations touchant les bénéfices présentent un écart inhabituel étant donné la grande proximité de la fin du trimestre. »

TAUX D'INTÉRÊT

BANQUES	DÉPÔTS À COURT TERME					DÉPÔTS À LONG TERME					HYPOTHÈQUES RÉSIDENIELLES										
	MIN.	60 J.	90 J.	120 J.	180 J.	MIN.	1 AN	2 ANS	3 ANS	4 ANS	5 ANS	VAR.	6 M.O.	6 M.F.	1 A.O.	1 A.F.	2 ANS	3 ANS	4 ANS	5 ANS	
Banque de Montréal	5 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,05	2,40	2,55	2,60	2,80	4,80	8,80	7,00	9,30	7,15	7,20	7,20	7,04	7,19	
Banque Scotia	5 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,05	2,30	2,55	2,75	3,00	4,75	8,80	6,95	9,25	7,10	7,20	7,20	7,05	7,19	
Banque CIBC	1 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,05	2,30	2,55	2,75	3,00	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Hypothèques CIBC	0	—	—	—	—	0	—	—	—	—	—	4,88	8,90	7,00	9,40	7,15	7,20	7,20	7,04	7,19	
Desjardins	5 000	1,75	1,80	1,80	1,80	1 000	2,10	2,35	2,60	2,90	3,15	—	8,80	7,00	9,30	7,00	7,20	7,20	7,10	7,15	
Banque Dundee du Canada	5 000	3,35	3,35	3,00	3,00	1 000	3,05	3,90	4,10	4,30	4,45	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
La Banque HSBC Canada	5 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,30	2,55	2,80	3,00	3,10	4,75	8,80	6,95	9,30	7,10	7,20	7,20	7,04	7,19	
ING Direct	1	—	3,40	—	3,50	1	r3,75	r3,75	r4,00	r4,00	r4,00	4,65	—	—	5,50	5,50	5,50	6,05	5,79	—	
Korea Exchange Bank	0	—	—	—	—	3 500	3,60	3,70	3,80	3,80	3,90	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Banque Laurentienne	5 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,20	2,40	2,70	2,90	3,00	5,25	8,80	7,00	9,30	7,00	7,20	7,20	7,10	7,15	
Manuvie	25 000	3,10	3,00	3,00	3,00	5 000	3,00	3,35	3,65	3,85	4,00	5,25	—	6,10	7,10	6,05	6,00	5,90	5,90	5,85	
Banque Nationale	5 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,10	2,35	2,60	2,90	3,15	5,25	8,80	7,00	9,30	7,00	7,20	7,20	7,10	7,15	
Banque Royale	5 000	1,75	1,80	1,80	1,80	1 000	2,05	2,15	2,40	2,60	2,80	4,75	8,80	7,00	9,30	7,15	7,20	7,20	7,04	7,19	
State Bank of India	0	—	—	—	—	2 000	3,85	3,75	3,75	3,85	4,00	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
TD Canada Trust	5 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,05	2,30	2,55	2,75	3,00	5,25	—	6,95	9,30	7,15	7,20	7,20	7,04	7,19	
FIDUCIES																					
Altamira	5 000	—	—	—	2,90	1 000	3,20	3,55	3,80	4,05	4,25	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Fiducie Desjardins	5 000	1,75	1,80	1,80	1,80	1 000	2,10	2,35	2,60	2,90	3,15	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Groupe Investors	0	—	—	—	—	0	—	—	—	—	—	4,25	8,80	7,00	9,30	7,15	7,20	7,20	7,04	7,19	
Trust La Laurentienne	3 000	1,75	1,80	1,80	1,85	1 000	2,20	2,40	2,70	2,90	3,00	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
London Life	0	—	—	—	—	10 000	2,12	2,38	2,75	3,00	3,12	4,25	8,80	7,00	9,30	7,15	7,20	7,20	7,04	7,19	
Promutuel Capital	5 000	2,20	2,10	2,15	2,20	1 000	2,60	2,75	3,00	3,30	3,50	—	—	6,80	9,10	6,50	6,65	6,70	6,80	5,85	
Épargne Placement Québec	0	—	—	—	—	100	3,00	3,25	3,60	3,75	4,00	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

Les taux sont fournis par les services financiers Connex qui les ont transmis à La Presse hier à 17 h. / Les lecteurs peuvent en tout temps consulter les taux de Connex sur Internet à l'adresse suivante : www.connex.com
Les abréviations suivantes sont : MIN. = placement minimum, J. = jour, M.O. = mois ouvert, M.F. = mois fermé, A.O. = an ouvert, A.F. = an fermé, r = ratchetable.

REVUE BOURSIÈRE

L'énergie propulse Toronto

LA PRESSE CANADIENNE

Une poussée des titres énergétiques et aurifères a permis à la Bourse de Toronto d'enregistrer hier sa quatrième séance haussière consécutive.

Le TSX a toutefois été freiné par la performance des titres financiers, échaudés par de possibles nouvelles pertes massives dans le secteur financier américain. Cette éventualité, combinée à de nouvelles démonstrations du ralentissement économique américain, a entraîné une chute marquée des places new-yorkaises.

À Toronto, l'indice S&P/TSX s'est apprécié de 69,64 points, à 13 391,86. La Bourse de croissance du TSX a terminé en très léger repli, de 1,99 point à 2527,54, pendant que le dollar canadien cédait 0,15 cent à 98,15 cents US.

Le marché torontois a bondi de 682,5 points, ou 5,4%, depuis le 19 mars, les titres financiers reprenant du poil de la bête pendant que les matières premières allaient mieux elles aussi.

À New York, l'indice Dow Jones a plongé de 109,74 points, à 12 422,86. Le NASDAQ a cédé 16,69 points à 2324,36 pendant que le S&P 500 reculait de 11,86 points à 1341,13.

LES MÉTAUX

		HIER (DOLLARS US)	PRÉCÉDENT (DOLLARS US)
ALUMINIUM	Comptant	2 887,00	2 762,00
	3 mois	2 930,00	2 930,50
	15 mois	2 970,00	2 853,00
CUIVRE (A)	Comptant	8 240,00	7 789,00
	3 mois	8 099,00	8 100,00
	15 mois	7 695,00	7 270,00
PLOMB	Comptant	2 815,00	2 650,00
	3 mois	2 805,00	2 810,00
	15 mois	2 798,00	2 647,00
NICKEL	Comptant	29 675,00	28 285,00
	3 mois	29 745,00	29 750,00
	15 mois	29 200,00	27 925,00
ÉTAIN	Comptant	20 000,00	19 550,00
	3 mois	20 055,00	20 075,00
	15 mois	19 945,00	19 505,00
ZINC	Comptant	2 317,00	2 260,00
	3 mois	2 368,00	2 369,00
	15 mois	2 392,00	2 305,00

Dollars US par tonne métrique
Source : London Metal Exchange

LES OBLIGATIONS

	COUPON
--	--------

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LPA 50

La Presse Affaires présente une sélection de 50 titres qui suscitent un grand intérêt chez les lecteurs

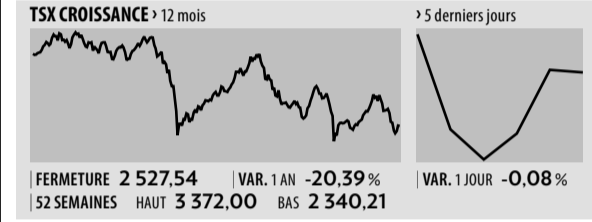
	FERMETURE IQ 30	CHANGEMENT (\$)	CHANGEMENT NET %	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	VAL. BOUR. (M \$)	52 SEMAINES HAUT	52 SEMAINES BAS	DIV. ANN.
▼ AbitibiBowater (ABH)	13,58	-0,22	-1,59	2 060	-33,76	704	35,85	4,57	0,00
ACE Aviation (ACE.B)	✓ 21,02	-0,06	-0,29	2 643	-25,70	1 177	30,25	19,78	0,00
Addenda Capital (ADV)	26,60	0,01	0,04	2 980	18,22	308	26,60	18,55	1,36
▲ Aeterna (AEZ)	0,90	0,15	20,00	1 012	-40,79	48	4,75	0,75	0,00
▼ Air Canada (AC.B)	9,07	-0,18	-1,95	57	-24,73	907	17,70	7,78	0,00
▲ Alimentation Couche-Tard (ATD.B)	✓ 16,00	0,55	3,56	2 485	-12,52	3 230	24,78	13,69	0,14
▲ Astral Media (ACM.A)	39,60	0,48	1,23	630	-15,09	2 269	46,95	35,70	0,50
▼ Banque de Montréal (BMO)	✓ 45,00	-1,93	-4,11	37 443	-20,11	22 473	72,75	38,00	2,80
▼ Banque Laurentienne (LB)	✓ 43,45	-0,46	-1,05	829	30,68	1 035	45,08	31,30	1,28
▼ Banque Nationale (NA)	✓ 47,40	-1,12	-2,31	9 139	-9,35	7 498	66,50	43,60	2,48
▼ Banque Royale (RY)	✓ 47,43	-1,20	-2,47	44 489	-6,52	61 318	61,08	42,82	2,00
▼ BCE (BCE)	✓ 35,72	-0,97	-2,64	111 259	-9,91	28 765	41,80	29,90	1,46
Bombardier (BBD.B)	5,55	0,00	0,00	74 108	-6,88	9 723	6,97	4,06	0,00
▲ CAE (CAE)	✓ 12,17	0,27	2,27	6 623	-8,57	3 090	15,25	9,92	0,04
Cascades (CAS)	✓ 7,83	0,04	0,51	590	-7,23	776	13,05	6,96	0,16
▼ CN (CNR)	✓ 49,80	-1,04	-2,05	15 471	6,75	24 148	61,00	42,51	0,92
▲ Cogeco (CGO)	31,24	0,79	2,59	119	-20,91	521	44,57	26,77	0,28
Corporation Financière Power (PWF)	✓ 34,27	0,16	0,47	17 045	-15,94	24 157	42,69	30,74	1,25
Domtar (LFS)	✓ 6,63	-0,01	-0,15	801	-12,65	3 452	12,29	5,98	0,00
▼ Garda (GWI)	13,09	-0,35	-2,60	1 367	-14,89	411	25,00	12,50	0,00
▼ Groupe CGI (GIB.A)	✓ 10,80	-0,18	-1,64	15 366	-6,82	3 494	12,24	8,95	0,00
Groupe Canam (CAM)	10,55	-0,09	-0,85	729	-25,44	521	15,98	9,40	0,16
Groupe Pages Jaunes (YLO.UN)	10,19	0,06	0,59	32 195	-26,69	5 323	14,81	9,58	1,13
▲ Groupe SNC-Lavalin (SNC)	✓ 45,34	1,23	2,79	10 571	-5,82	6 843	51,04	30,50	0,48
Groupe TVA (TVA.B)	14,20	0,00	0,00	6	-2,20	384	18,51	13,15	0,20

▲ Indique un titre qui a gagné ou perdu 1 % et plus de sa valeur par rapport à la fermeture de la séance précédente. / Caractères gras Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / IQ 30 Le crochet (✓) dans cette colonne identifie les titres qui font partie de l'indice Québec 30. La valeur de l'indice est présentée chaque jour à la une de La Presse Affaires. / M \$ Millions de dollars / La liste des titres est sujette à une révision périodique.

	FERMETURE IQ 30	CHANGEMENT (\$)	CHANGEMENT NET %	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	VAL. BOUR. (M \$)	52 SEMAINES HAUT	52 SEMAINES BAS	DIV. ANN.
Labopharm (DDS)	2,33	0,01	0,43	495	126,21	132	7,95	0,90	0,00
Lassonde (LAS.A)	40,60	0,00	0,00	0	0,22	271	44,00	36,45	0,50
▼ Le Groupe Jean Coutu (PJC.A)	✓ 10,31	-0,45	-4,18	5 130	-7,70	2 595	16,50	9,25	0,16
Les Industries Dorel (DII.B)	30,26	0,02	0,07	842	2,93	1 011	40,49	25,86	0,49
▲ Les Vêtements de sport Gildan (GIL)	✓ 39,41	0,87	2,26	9 468	-3,74	4 747	44,55	30,00	0,00
▼ L'Industrielle-Alliance (IAG)	✓ 36,04	-0,60	-1,64	2 089	-15,36	2 894	43,75	32,14	0,90
▼ Mediagrif (MDF)	6,11	-0,23	-3,63	6	-7,56	90	9,60	5,00	0,00
▲ Mega Brands (MB)	✓ 4,36	0,50	12,95	2 554	-29,68	160	26,87	2,90	0,00
Metro (MRU.A)	✓ 24,47	0,19	0,78	1 549	-7,14	2 776	41,78	21,00	0,50
▼ Molson Coors (TAP.B)	✓ 54,49	-0,56	-1,02	16	6,63	10 323	56,99	43,00	0,61
▲ Neurochem (NRM)	✓ 1,59	0,06	3,92	623	-27,73	78	18,92	1,26	0,00
▼ Nortel (NT)	6,58	-0,42	-6,00	26 047	-56,08	2 876	28,70	5,84	0,00
Paladin Labs (PLB)	10,40	-0,02	-0,19	45	0,48	155	12,98	8,68	0,00
Power Corporation (POW)	✓ 33,08	-0,14	-0,42	10 410	-17,57	15 062	41,92	29,35	0,97
▼ Quebecor (QBR.B)	✓ 26,35	-0,45	-1,68	1 044	-26,29	1 796	43,25	25,35	0,20
Quebecor World (IQW)	✓ 0,16	0,00	0,00	16 662	-91,24	21	15,85	0,10	0,00
▲ Reitmans (RET.A)	17,95	0,62	3,58	978	-6,46	1 263	27,15	15,02	0,72
Rona (RON)	✓ 13,97	-0,13	-0,92	4 160	-18,07	1 612	25,26	13,00	0,00
▲ Saputo (SAP)	✓ 28,28	0,73	2,65	3 107	-5,20	5 814	32,99	20,06	0,48
▼ Stella-Jones (SJ)	34,53	-0,47	-1,34	5	-15,78	426	48,99	31,01	0,32
▼ Tembec (TMB)	3,50	-0,10	-2,78	205	-44,00	350	35,45	2,80	0,00
▼ Theratechnologies (TH)	✓ 7,42	-0,30	-3,89	1 585	-31,80	431	13,12	6,90	0,00
▲ Transat AT (TRZ.B)	23,90	1,29	5,71	926	-31,71	801	42,38	19,66	0,36
Transcontinental (TCL.A)	✓ 18,25	0,07	0,39	2 507	15,95	1 534	22,66	13,90	0,32
▼ Uni-Select (UNS)	24,49	-0,31	-1,25	30	-22,06	483	32,56	24,01	0,43

TSX CROISSANCE

Les entreprises québécoises au TSX Croissance



	FERMETURE (\$)	CHANGEMENT NET	CHANGEMENT %	VOLUME	VAR. CETTE ANNÉE (%)
AAER (AAE)	1,17	0,03	2,63	107 828	1,74
Abcourt Mines-B (ABI)	0,48	0,02	3,23	53 000	43,28
Abitex Resources (ABE)	0,37	-0,02	-5,13	8 000	27,59
Advitech (AVI)	0,06	-0,01	-7,69	25 000	-20,00
Afri-Can Marine Minerals (AFA)	0,16	0,00	0,00	127 000	3,23
Alert B&C (ACB)	0,22	0,06	34,38	2 196 800	152,94
Appalaches Resources (APP)	0,09	0,01	5,88	85 000	-28,00
Aptilon (APZ)	0,34	-0,01	-2,86	754 750	15,25
Augyva (AUV)	0,35	-0,01	-2,78	13 500	20,69
Azimut Exploration (AZM)	3,30	-0,10	-2,94	2 500	-23,43
Biophage Pharma (BUG)	0,07	0,00	0,00	10 000	-13,33
Bioxel Pharma (BIP)	0,14	0,01	3,85	26 000	-15,63
Blue Note Mining (BN)	0,29	-0,01	-3,39	1 096 646	-16,18
Branchez-Vous (BVZ)	0,40	0,00	0,00	276	-33,33
C2C (CCN)	0,28	-0,02	-6,67	34 500	-24,32
CO2 Solution (CST)	0,20	-0,02	-9,09	1 000	-13,04
Cadiscor Resources (CAO)	0,61	0,01	1,67	38 000	19,61
Canadian Royalties (CZ)	1,85	0,02	1,09	949 620	-33,69
Cartier Resources (ECR)	0,43	-0,05	-10,53	20 000	-32,54
Clemex Tech-A (CXG/A)	0,15	0,00	0,00	0	-3,33
Conoprec (CNX)	1,00	-0,15	-13,04	1 000	-25,93
D'Ariane Resources (DAR)	0,08	0,00	0,00	83 000	-27,27
Datacom (DAT)	0,26	0,00	0,00	0	-3,70
D-Box Technologies (DBO/A)	0,46	-0,02	-4,17	30 870	-8,00
Deq Systems (DEQ)	0,95	-0,05	-5,00	55 000	-32,14
Dia Bras Exploration (DIB)	0,53	0,03	6,00	18 000	-30,26
Diagnos (ADK)	0,85	0,01	1,19	110 950	70,00
Dianor Resources (DOR)	0,35	0,01	2,94	63 250	-13,58
Dios Exploration (DOS)	0,27	-0,01	-1,82	77 000	-34,94
Ditem Explorations (DIT)	0,43	0,01	1,18	75 280	-41,89
Ecu Silver Mining (ECU)	1,97	-0,02	-1,01	212 347	-9,22
Exeltech Aerospace (XLT)	0,20	0,00	0,00	67 500	-15,22
Exploration Orbite Vspa (ORT/A)	0,16	0,01	3,23	45 000	14,29
Fieldex Exploration (FLX)	0,23	0,02	9,76	183 000	-15,09
Forest Gate Resources (FGT)	0,10	0,00	0,00	98 000	-20,00
Fortsum Business Solutions (FRT)	0,45	0,00	0,00	0	7,14
Freewest Resources Canada (FWR)	0,39	-0,01	-2,50	541 275	23,81
Gastex (GMR)	0,73	-0,06	-7,60	79 467	7,35
Gold Hawk Resources (CGK)	0,43	0,01	2,38	99 400	4,88
Golden Goose Resources (GGR)	0,40	0,00	0,00	0	-24,04
Golden Tag Resources (GOG)	0,30	0,01	1,70	22 500	-25,00
Golden Valley Mines (GZZ)	0,29	-0,01	-3,39	42 500	-28,75
H2O Innovation 2000 (HEO)	1,00	0,06	6,38	67 500	-23,08
HLT Energies (HES)	0,17	0,00	0,00	0	57,14
Hinterland Metals (HMI)	0,10	0,01	5,56	28 000	-9,52
Imaflex (IFX/A)	0,15	0,00	0,00	0	-76,19
Immunotec (IMM)	0,75	0,01	1,35	1625	5,63
Isacsoft-A (ISF)	0,25	-0,01	-2,00	1 736	0,00
IWeb Group (IWB)	1,14	0,00	0,00	0	14,00
Junex (JNX)	0,68	0,00	0,00	34 800	11,48
Kolombo Technologies (KOL)	0,45	0,00	0,00	0	23,29
Lounor Exploration (LO)	0,20	0,00	0,00	43 000	8,33
Louvem Mines (LOV)	0,50	0,00	0,00	550	42,86
Lyrttech Cl A (LYT)	0,01	-0,01	-33,33	388 100	-60,00
Matamec Explorations (MAT)	0,15	-0,02	-11,77	62 000	-16,67
Medicago (MDG)	0,65	0,01	1,56	30 000	116,67
Medical Intelligence Technol (MIZ)	0,25	0,03	11,36	10 000	-46,74
Melkior Resources (MKR)	0,25	0,01	4,26	129 500	-33,78
Metanor Resources (MTO)	1,04	0,01	0,97	255 700	46,48
Metro Resources (MKO)	0,07	0,00	0,00	0	0,00
Midland Exploration (MD)	0,63	0,00	0,00	32	10,53
Mistral Pharma (MIP)	0,03	0,00	0,00	0	0,00
Montech Holdings (MTE)	0,06	0,00	0,00	0	-15,39
Mty Food Group (MTY)	0,80	-0,15	-1,51	3 730	-22,41
Murgor Resources (MGR)	0,58	0,00	0,00	25 333	-0,25
Names Exploration (NME)	0,29	0,05	20,83	4 000	-9,38
Neptune Tech&Bioresources (NTB)	3,36	-0,04	-1,18	43 150	-25,99
Normabec Mining Res (NMB)	0,38	0,00	0,00	10 000	-24,00
Noveko International (EKO)	5,90	0,05	0,86	9 586	-32,96
Nstein Technologies (EIN)	1,02	0,02	2,00	15 234	-4,67
Nti Newmerical (CFD)	0,06	0,00	0,00	0	37,50
Odesia Group (ODS)	0,35	-0,02	-5,41	5 000	-28,57
Opsens (OPS)	0,89	0,00	0,00	0	3,49
Orex Exploration (OX)	0,10	0,01	5,26	103 000	-25,93
Osisko Exploration (OSK)	4,99	0,07	1,42	254 541	-15,42
Perlite Canada (PC)	0,23	0,00	0,00	0	-31,34
Persimco Resources (PRO)	0,14	0,01	7,69	10 000	-30,00
Phelma (PEA)	0,50	-0,02	-3,85	18 000	1,01
Plexmar Resources (PLE)	0,18	0,01	2,86	813 013	12,50
Power Tech (PWB)	0,42	0,00	0,00	0	5,00
Prestige Telecom (PR)	0,63	0,03	5,00	22 000	-23,17
Pro-Or Mining Resources (POI)	0,71	0,03	4,41	17 000	5,97
Puma Exploration (PUM)	0,29	-0,01	-3,33	17 000	-42,00
Radisson Mining Resources (RDS)	0,22	0,02	7,32	6 485	-18,52
Ranaz (RNZ)	1,16	0,00	0,00	0	-25,16
Raymor Industries (RAR)	0,39	-0,01	-1,28	31 500	-31,25
Redex (RDY)	0,17	-0,03	-12,82	2 000	-42,37
Robbersons Majesco (MAJ)	0,14	-0,02	-9,68	95	

ACHATS EN LIGNE

433 MILLIONS DURANT LES FÊTES > En décembre dernier, en pleine période de magasinage des Fêtes, plus d'un million d'adultes québécois ont acheté pour 433 millions de dollars de produits et services sur l'internet, soit une moyenne de 372 \$ par consommateur, révèle l'indice du commerce électronique du Québec. L'indice, calculé par le CEFRIO, l'agence internet VDL2 et la firme de recherches et sondages S&P, mesure mensuellement l'ampleur des dépenses effectuées par les Québécois sur l'internet. A titre comparatif, l'indice de novembre 2007 démontrait que 16 % des adultes québécois (contre 19 % en décembre) avaient acheté pour 401 millions de produits et services sur l'internet, a expliqué la directrice du projet au CEFRIO, Najoua Kooli. Un adulte québécois sur cinq a fait au moins un achat sur internet en décembre 2007, a ajouté M^{me} Kooli. Il y a à peine sept ans, seulement 3 % des adultes du Québec utilisaient l'internet pour acheter leurs cadeaux de Noël.

LA PRESSE CANADIENNE

REUTERS ET THOMSON

LES ACTIONNAIRES APPROUVENT LA FUSION > La prise de contrôle du groupe Reuters par l'éditeur Thomson Corp. pour 17 milliards a été approuvée par une grande majorité par les actionnaires des deux entreprises, qui formeront ensemble un des plus grands groupes d'information au monde. David Thomson, président de Thomson et petit-fils de son fondateur Roy Thomson, a déclaré lors de l'assemblée des actionnaires qu'il s'agissait d'un «démarrage remarquable pour les deux entreprises». Réunis à Toronto pour le vote, les actionnaires de Thomson ont accepté la transaction à 99%. Le rachat de Reuters devient ainsi la plus importante transaction jamais réalisée par la société canadienne, qui a commencé ses activités de journaux et de radio dans le nord de l'Ontario, pendant la Dépression. Reuters, dont les premières activités d'agence de presse remontent à 1851, a indiqué que ses actionnaires avaient voté en faveur de la transaction à 92,6 %, au terme d'une assemblée à Londres. La transaction devrait être conclue le 17 avril. L'action de Thomson a cédé 83 cts, soit 2,3 %, à 35,37 \$ hier à la Bourse de Toronto.

LA PRESSE CANADIENNE

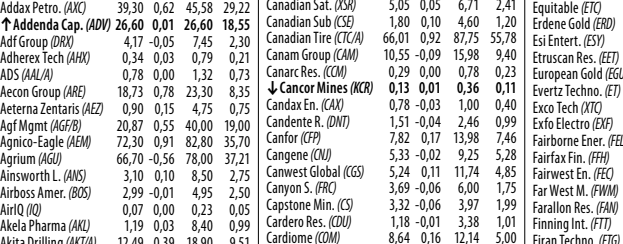
Valet renonce à acheter Xstrata



PHOTO ARCHIVES BLOOMBERG NEWS

Le géant minier brésilien Vale a renoncé à acheter son rival anglo-suisse Xstrata car il n'est pas parvenu à conclure un accord avec lui. «Nous n'avons pas réussi à conclure un accord entre les parties, ce qui a entraîné la fin des négociations», a indiqué la direction de Vale dans un communiqué diffusé hier soir. L'acquisition de Xstrata aurait fait de Vale la première compagnie minière du monde. Actuellement, elle est la seconde derrière l'anglo-australienne BHP Billiton. Vale précise qu'il avait soumis une proposition pour l'achat de Xstrata «qui comprenait le paiement en argent cash et en actions, visant à acquérir 100 % des actions de Xstrata». Selon le groupe brésilien, cette offre «aurait créé une valeur considérable pour les actionnaires des deux entreprises».

BOURSE DE TORONTO



52 SEMAINES HAUT 14 646,82 BAS 12 011,68

SOUS-INDICES

Table with 3 columns: FERMETURE, VAR., and values for various sectors like Énergie, Matériaux de base, Prod. consom. de base, etc.

LES 10 PLUS ACTIFS

Table with 4 columns: TITRE, VOLUME, CLÔT.(\$), VAR.(\$), listing top active stocks like YAMAHA GOLD (YRI), BCE (BCE), etc.

TITRES GAGNANTS

Table with 4 columns: EN %, VOLUME, CLÔT.(\$), VAR.(\$), listing top performing stocks like SILVERCORP METALS (SVM-W), TESCO (TECO), etc.

TITRES PERDANTS

Table with 4 columns: EN %, VOLUME, CLÔT.(\$), VAR.(\$), listing top declining stocks like CERAMIC PROTECT. (CEP), CHESSEWOOD INCOME (CHW-U), etc.

COMMENT LIRE LES COTES FINANCIÈRES

Dans certains cas, nous privilégions une approche fidèle aux habitudes des lecteurs. Ainsi, le Groupe Jean Coutu est classé sous Jean Coutu. De même, Alimentation Couche-Tard est classé sous Couche-Tard. Seules apparaissent les actions ordinaires, celles généralement détenues par les particuliers. Notre liste des titres est basée sur le volume moyen des 60 derniers jours, au moment de dresser la liste, et élimine de 100 transactions et plus. La liste est révisée à chaque trimestre. Les valeurs des titres sont exprimées en dollars. Seules les deux premières décimales sont notées. Société (en double) : nom de l'entreprise et symbole boursier entre parenthèses. Fermeture : cours à l'arrêt des transactions. Ch. net : indique le changement de valeur par rapport au précédent cours de fermeture. Caractères gras : indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. ↑ : indique un haut 52 semaines. ↓ : indique un bas 52 semaines.

Table of stock prices and changes for various companies, including BNCI, AbitibiBowater, Alcan, etc.

SOCIÉTÉ

Table of stock prices and changes for various companies, including Descartes, DEXRA, etc.

SOCIÉTÉ

Table of stock prices and changes for various companies, including Hillborough, Hollinger, etc.

N A Q

Table of stock prices and changes for various companies, including NEEM, NIO, etc.

PARIS DE FIDUCIÈRES

Table of stock prices and changes for various companies, including ABN Royal, Acadia, etc.

TITRES

Table of stock prices and changes for various companies, including Tahera, Taha, etc.

A à B

Table of stock prices and changes for various companies, including Astra Tech, AbitibiBowater, etc.

G

Table of stock prices and changes for various companies, including Gabriel Res, Gallien Energy, etc.

H à J

Table of stock prices and changes for various companies, including Haemacure, Hammond, etc.

K à M

Table of stock prices and changes for various companies, including Kangaroo, Katana, etc.

R à S

Table of stock prices and changes for various companies, including Rainforest, Red Back, etc.

T à Z

Table of stock prices and changes for various companies, including Tahera, Taha, etc.

SOCIÉTÉS EN COMMANDITE

Table of stock prices and changes for various companies, including AGM Master, Canadian Air, etc.



Nouveau! Abonnés Bell Mobilité, composez #7111

RÉPONDEZ NOTEZ le numéro de l'annonce aux annonces COMPOSEZ par la suite le RAPIDEMENT 1 900 451-7111*

FEMME CHERCHE HOMME

SÉDUISANTE ET SENSUELLE PROFESSIONNELLE, 43 ans, 5'7", 125 lb, cultivée, active, intello, chaleureuse, convoite H 40-50 ans, n-fum, ouvert, universitaire, attirant et affectueux, pour affinités et amour. 196934

INDÉPENDANTE APPRÉCIANT LE PIMENT DE LA VIE, 56 ans, 5'2", poids corp, autonome, enjouée, n'a pas peur des paradoxes, convoite H galant, respectueux, mature et bel de son temps, pour être son trésor. 126313

LAETITIA VEUT ARRIVER À MONTRÉAL, 28 ans, 5'9", 165 lb, yx pers, ne connaît personne, cherche à prendre contact avec H, pour nouvelles connaissances. 198900

ANNONCE DE LA SEMAINE

CHALEUREUSE AYANT DES ÉTINCELLES DANS LES YEUX, 53 ans, grassette, d'apparence jeune et jolie, romantique, ouverte et casanière, aime rire, s'amuser, découvrir, de l'affection, convoite un Homme, simple, authentique et ouvert. 157097

À QUI LA CHANCE?... MÉLANIE, 29 ans, 5'6", ronde, chev et yx bruns, souhaite H, sérieux et de toutes nationalités, pour faire connaissance, rencontres. 200153

DE LA CLASSE ET UN LOOK À LA MODE! Belle au-bour de Vaudreuil-Dorion, 48 ans, 5'2", mince, yx bleus, n-fum, robe, taille adult, convoite H 40aine-début 50aine, 5'7" plus, pour amour et plus. 197773

BELLE PROFESSIONNELLE SPORTIVE ET FÉMININE, Rive-Nord, 38 ans, 5'7", 125 lb, brune, yx foncés, veut professionnel 40-50 ans, 5'10" et plus, 170 lb et plus, n-fum, universitaire, sportif et aimant enfants. 200271

INTELLIGENTE ET RAFFINÉE, fin 30aine, brune, jolie, gentille, cherche beau pompier, possédant décapotable, pour tripper cet été et plus. 197153

CATHERINE, BELLE ROMANCIÈRE PASSIONNÉE, Laval, 64 ans, n-fum, féminine, aime théâtre, tête-à-tête, aimerait H 50-65 ans, de MtL, Laval ou Rive-Nord, 56 et plus, poids corp, en forme, cultivé et distingué. 3505603

NATASHA EST EN QUÊTE DE PARTENAIRE(S), 20 ans, 5'6", 135 lb, chev blonds, yx bleus, très forte politesse, souhaite connaître H, pour rencontres intimes. 190979

OUVERTE AIMANT PRENDRE SON UN HOMME, 25 ans, jolie, autonome, timide, sympa, a valeurs, aime les gens, nature, sports, désire H, gentil, patient, ouvert et affectueux, pour faire connaissance et plus. 179622

MARILYN APPRÉCIÉ LA VIE SIMPLE, 41 ans, voluptueuse, aime rire, plein air, resto, cherche H, ponctuel, franc, joyeux et s'amuser, pour amitié et plus. 3521768

AMANT PIRE DES HEURES DE PLAISIR..., 37 ans, 5'5", 145 lb, chev brun-blond, yx bruns, travaille beaucoup, a corrigé par semaine, veut H, pour rencontres occasionnelles. 198173

BELLE ET CHARMANTE PROFESSIONNELLE, MtL, 40 ans, 5'6", mince, yx bleus, aime danser, pool, bowling, resto, ciné, ouvert, H 35-45 ans, positif, passé de l'ouest, pour amitié ou relation stable. 190981

CATHERINE, UNE FILLE AIMANT SORTIR, Rive-Nord, 26 ans, 5'2", 90 lb, chev et yx bruns, aime danser, pool, bowling, resto, ciné, ouvert, H 35-45 ans, positif, passé de l'ouest, pour amitié ou relation stable. 197144

ANNE, CHARMANTE, FÉMININE ET CURIEUSE, Rive-Sud, MtL, 50aine, 5'2", 125 lb, rousse, yx verts, allure jeune, aime nature, désire H 40-50 ans, 5'7" et plus, n-fum, allure jeune, pour bons moments à deux. 180754

L'AVENTURE DE LA DÉCOUVERTE, femme de Béloué, 51 ans, 5'6", 132 lb, chev poivre et sel, yx bruns, belle app, indépendante, timide, aime littérature, ciné, H 40-50 ans, pour amour et plus. 225186

LYNE ADORE VIVRE DES AVENTURES! 38 ans, 5'6", partageant, yx pers, belle app, sportive, aime bouger, gym, ski alpin, patin, nature, cherche bel H, aimant aventures et chahutant mêmes intérêts. 3480513

BIANCA, ROUSSE COQUINE AUX LÈVRES PULPEUSES, 31 ans, 5'9", yx verts, fesses d'enfer, a besoin de chaleur, resto, ciné, ouvert, H 35-45 ans, en forme et câlin, pour rencontres sans surcharge. 195760

PROFESSIONNELLE PASSIONNÉE ET ACTIVE, 49 ans, beaux yx verts, a beau sourire, aime sports, patin, natation, resto, ciné, ouvert, souhaite connaître H, pour s'asseoir et s'y chimer. 300119

BELLE ET FÉMININE D'ORIGINE CHINOISE, 47 ans, en forme, active, bien établie, a 2 ados et très bon emploi, aime vivre, convoite H 45-55 ans, en forme, instruit et ayant bonnes valeurs, pour relation durable. 198380

PROFESSIONNELLE DÉSIANT S'ÉPANOUIR À DEUX, mi 50aine, mince n-fum, allure jeune, aime nature, théâtre, lecture, horticulture, désire H 50aine, franc, authentique, pour partager belle complicité et s'épanouir. 200600

NÉE AU PRINTEMS ADORANT LES LONGS BAISERS..., 53 ans, 5'8", chev courts, yx bleus, corps désirable, aime surprises, soères cool, tous rires, escapades d'amoureux, recherche H d'environ même âge. 199173

SÉDUISANTE ET AUTHENTIQUE, 50aine, n-fum, allure jeune, sportive, aime arts, convoite H, libre, pour relation amicale et peut-être évoluer vers but sérieux. 200566

MARIELOU DÉSIANT UN GENTLEMEN! Jolie infirmière indépendante, timide, fin 50aine, 5'4", 130 lb, yx bleus, aime rire, arts, veut H, poids santé, transparent, pour amour, complicité et joie. 199379

BELLE PROFESSIONNELLE COQUETTE ET SOURIANTE, Rive-Nord de MtL 5'3", allure jeune, joviale, sociable, aime enfants, voyages, désire H 37-45 ans, 5'9" et plus, n-fum, romantique, câlin, pour but sérieux. 197456

CHARMANTE, SOURIANTE ET ARDENTE, semi-rétirée de Laval, 57 ans, 5'3", chev courts, yx bleus, romantique, drôle, aime bouger, arts, scrabble, veut H de même genre d'âge, n-fum, dynamique, pour se connaître et s'engager. 197371

ENJOUÉE ET DYNAMIQUE DE STYLE BCBG, MtL, jeune 50aine, blonde, yx verts, optimiste, aime arts, culture, voyages, onologie, désire H, articulé, bien dans sa peau, et ayant belles valeurs, pour vie à deux. 200264

AS-TU LE GOÛT DE NOUVEAUX DÉFIS ET DE NOUVELLES EXPÉRIENCES? Belle, MtLaise de 34 ans, 5'9", 140 lb, châtain, yx noirs, positive, drôle, aime sports, désire H 25-45 ans, pour intimité et plus. 3103927

QUALITÉ ET BON GOÛT, femme de 44 ans, 5'5", 129 lb, look actuel, féminine, généreuse, capable d'apprécier petits et grandes choses, aime bon vin, désire H, pour bons moments en bonne compagnie. 200144

KATHY EST NOUVELLE SUR LE RÉSEAU! Jolie secrétaire célibataire de 25 ans, 5'2", 120 lb, blonde, yx verts, souriante, affectueuse, aime ciné, soupers entre amis, convoite H, tendre, pour bout de chemin. 198097

YVONNE, UNE SENSUELLE PASSIONNÉE, Laval, 54 ans, 5'5", 180 lb, yx brun, sincère, sociable, aime fonder dans la vie, mode, nature, peinture, camping, convoite H, sobre, simple, ouvert et aimant la vie. 198540

JESS EST BELLE ET FÉMININE, 33 ans, 5'6", 120 lb chev noirs, yx bleus, aime ciné, nature, randonnées, resto en bonne compagnie, cherche bel H, ayant confiance en lui, pour relation stable. 167329

DIANE A BEAUCOUP D'AMOUR À DONNER, Laval, grassouillette, fum, paraît bien, cherche à rencontrer H 50 ans, légèrement grand, prêt à s'engager ultérieurement et l'aimant comme elle est, pour amour. 1577627

GÉNÉREUSE CHERCHANT SON PRINCE CHARMANT,

36 ans, féminine, a fils (13 ans), aime enfants, voyages, convoite H, respectueux, généreux et aimant enfants, pour éblouir son cœur et relation à long terme. 3475911

LAVALLÉE TRAVAILLANT DANS UN CLUB, 19 ans, grande, mince, chev foncés, yx bruns, cherche H, souriant, aimant tripper, pouvant la combler, pour amour. 197209

MARS ET VÉNUS: RENDEZ-VOUS MANQUÉ? MtLaise de 58 ans, 5'11", 98 lb, chev blonds, yx verts, belle app, respectueuse, indépendante, aime plein air, littérature, cherche H 55 ans et plus, pour amour et plus. 2465860

GRANDE DÉSIANT DÉVELOPPER UNE BELLE COMPLIÉTÉ, Rive-Sud, 61 ans, allure jeune, aime ski alpin et de fond, randonnées, vélo, ciné, théâtre, souhaite H, positif et ayant bon sens de l'humour, pour amour. 178914

JOHANNE POURSUIT UN BUT SÉRIeux, 38 ans, 5'8", poids corp, aime jogging, vélo, camping, randonnées, théâtre, ciné, cherche H 35-40 ans, pour but sérieux. 121159

EN QUÊTE DE BELLES QUALITÉS DE COEUR, femme de Rive-Sud, MtL, 40aine, grande, cherche H, n-fum, sobre, sincère, fidèle, fiable, généreux, sensible et doux. 3389711

L'ESSENTIEL EST D'AIMER ET D'ÊTRE AIMÉ, femme de Rive-Sud, 60 ans, 5'1", poids corp, n-fum, aime spirituellement, aimerait H, n-fum, aimant la vie, pour relation harmonieuse avec tendresse et complicité. 198353

CLAUDINE EST DE RETOUR SUR LE RÉSEAU! Longueuil, 53 ans, 5'11", 180 lb, chev et bien prop, cherche à faire connaissance avec H, n-fum ou fum occasionnel, pour but sérieux à long terme. 2613702

ON NE SAIT JAMAIS, ÇA POURRAIT MARCHER! Lavalloise de 41 ans, 5'5", 136 lb, châtain, yx pers, app agréable, timide, respectueuse, aime plein air, badminton, aimerait H 35-55 ans, pour amour et plus. 2801274

LA DOUCEUR ET LA TENDRESSE: QUEL BEAU DÉPART, femme de MtL, 75 ans, 5'2", 146 lb, chev poivre et sel, yx pers, app agréable, aime sports, randonnées, cherche H 55 ans et plus, pour aventure et plus. 2681551

CHALEUREUSE ET JOLIE PASSIONNÉE, 60 ans, 5'7", 145 lb, féminine, aime rire, musique, resto, bon vin, convoite bel H, très grand, aimant la vie et ayant de l'humour. 199623

À LA RECHERCHE DU BONHEUR, femme de Brossard, 39 ans, 5'5", 187 lb, chev blonds, app agréable, drôle, respectueuse, aime kayak, musique, recherche H 35-45 ans, pour relation amoureuse. 3481027

MARLÈNE EST UNE FEMME DISTINGUÉE, 59 ans, 5'11", 120 lb, chev blonds longs, yx pers, bilingue, aime campagne, bonne bouffe, théâtre, ciné, animaux, sports, recherche H de qualité, bien dans sa peau. 196681

COUPLE SOUHAITANT RÉALISER UN FANTASME, elle: fin 20aine, souhaite H, ouvert d'esprit, pour fantasme. 2006161

UN PETIT CLIN D'OEIL À TOI, châtain début 40aine, 5'5", poids corp, yx bleus, n-fum, s'entraîne, généreuse, a ado et belles valeurs, cherche H, 5'9" et plus, poids corp, look actuel, simple et épicurien. 200149

OU SE CACHE MON ÉQUIVALENT... ICI PEUT-ÊTRE? Femme de MtL, 49 ans, 5'8", 142 lb, chev et yx bruns, belle app, romantique, franche, aime badminton, ski nautique, cherche H 45-55 ans, pour amour et plus. 1442024

DANSER NA VIE SUR TOUTES LES MUSIQUES, préretraité universitaire de 57 ans, grande, aime préparer repas à deux, ciné, discussions, nouvelles saveurs, recherche H, sensible et attentionné, pour partager. 184901

POSITIVE AYANT UNE GRANDE PLACE DANS SON COEUR, 61 ans, aime la vie, randonnées, pêche, nature, grandes escapades, sports, peinture, lecture, artisanat, musique, cherche à découvrir H. 3461391

VENEZ RIRE AVEC MOI! Longueuilloise de 34 ans, 5'5", 136 lb, brune, yx bleus, réservée, aime motojeune, football, souhaite H 25-35 ans, pour intimité et plus. 3473243

PARTAGER TOUT CE QUI SE PRÉSENTE À NOUS, retraitée 50aine, 5'5", 128 lb, brune, yx bleus, cherche H 58-68 ans, 5'7" et plus, ayant belles qualités de cœur, pour relation durable, harmonieuse et épanouissante. 199237

UN COEUR D'ENFANT GROS COMME LA TERRE! Professionnelle de 60 ans, mince, très belle app, convoite H, aimant resto, plein air et soires en pantalons, pour profiter des joies de la vie en douceur. 198917

DIANE EST DOUCE ET DE BONNE COMPAGNIE, 53 ans, sociable, aime prendre soin d'elle, nature, randonnées, marche, recherche H, sociable, honnête, aimant la vie et ayant sens de l'humour. 3052547

VIVRE ET LAISSER VIVRE, retraitée mi 60aine, 5'3", poids santé, look actuel, active, aime nature, vélo, golf, lecture, voyages, cherche H mi 60aine, 5'7" et plus, n-fum, en santé et cultivé. 184962

JANINE EST FRANCHE ET SINCÈRE, 67 ans, 5'7", 140 lb, chev blonds, yx bruns, n-fum, sobre, désire apprendre à connaître H, 5'7" et plus, bien, franc, honnête, amical et toujours de bonne humeur. 193125

JE CHERCHE UN AMI AVANT TOUT, Lavalloise de 42 ans, 5'2", 130 lb, chev urbain, yx bruns, belle app, indépendante, sociable, aime sports, plein air, recherche H 35-45 ans, pour amitié et plus. 117065

CONSCIENCE, DÉCISION ET ACTION; ALORS PASSE À L'ACTION! MtLaise de 43 ans, 5'5", aime plein air, sports, belle app, passionnée, positive, aime brune, yx noirs, cherche H 35-45 ans, pour intimité et plus. 3098506

PATRICIA EST DE NATIONALITÉ HAÏTIENNE, étudiante au cégep de 21 ans, 5'4", 160 lb, légèrement rond, cherche H, prêt à faire bout de chemin, ayant mètre et but dans la vie, pour relation stable. 3506911

EN QUÊTE D'UN DANSEUR DE SOCIAL ASSEZ AVANCÉ, belle femme de Brossard, 45 ans, 5'3", 137 lb, châtain, yx bruns, romantique, gentille, aime natation, sports, cherche H 35-55 ans, pour amitié et plus. 3191853

BESON D'AIDE? NOUS SOMES LÀ POUR VOUS! 1-888-985-2233 DE 9AM À MINUIT TOUS LES JOURS.

VRAIE ET INTENSE, Laval, 37 ans, 5'5", 112 lb, chev bruns, yx pers, app agréable, attentionnée, authentique, aime vélo, cherche H 35-45 ans, pour amour et plus. 2230353

SOPHIE, BASANÉE AYANT UNE BELLE OUVERTURE D'ESPRIT, 31 ans, 5'10", belles formes généreuses, chev noirs, yx brun-vert, belle app, cherche H, ayant mêmes intérêts, pour plaisir, amitié, amour et plus. 198181

PAS D'EFFORT... PAS DE CONFORT! MtLaise de 36 ans, 5'7", 144 lb, chev châtain, yx verts, belle app, authentique, passionnée, aime sports, natation, recherche H 35-45 ans, pour intimité et plus. 2815502

COMME DANS LES ROMANS DE JACQUES POULIN... MtLaise de 63 ans, passionnée d'arts, littérature et chats, recherche un Jack Waterman de son âge, pour amitié amoureuse. 199655

PASSIONNÉE CHERCHANT QUELQU'UN DE SÉRIeux, Longueuil, 48 ans, 5'2", 115 lb, chev châtain, yx verts, app agréable, généreuse, aime danser, plein air, recherche H 45-55 ans, pour amour. 3411839

EN QUÊTE DE PETITS CÂLINS! MtLaise de 28 ans, 5'7", 115 lb, chev châtain mi-dos, bien dans sa peau, aimerait H, simple, ouvert d'esprit, aimant se coller, danser, sorties, nature, et ayant humour. 197766

YOLANDE, SECRÉTAIRE AYANT UN BON SENS DE L'HUMOUR, 50 ans, assez corpulente, belle app, bilingue, désire H, pour amitié et peut-être plus si affinités. 1675208

POUR FAIRE USER LE CÔTÉ DROIT DE SON MATELAS!

Femme de 44 ans, sérieuse, sélective, sans enfant, a sens de l'humour, recherche H, pro, pas trop usé et plutôt rusé, pour faire équipe avec beauté. 200680

SUZANNE, À LA RECHERCHE D'AFFINITÉS, Laval, 61 ans, 5'6", 158 lb, chev blonds m-Longs, yx bleus, aime marchés aux puces, voyages, resto, convoite H 60-70 ans, 5'6" et plus, libre et sérieux. 167013

PROFESSIONNELLE DYNAMIQUE, fin 40aine, 5'6", 120 lb, brune, yx verts, aime sports, activités culturelles, voyages, aimerait H, curieux, pour partager bons moments. 191556

JOLIE ET PAS COMPLIQUÉE, 49 ans, 5'5", poids corp, a emploi stable, aime la vie, théâtre, musique, spectacles, ciné, désire H 5'3" et plus, n-fum, tendre, sincère et vrai. 192229

DANIELLE, FÉMININE ET ENTIÈREMENT LIBRE, 51 ans, grande, enjouée, aime bon vin rouge, recherche H, a un peu costaud, pour partager, échanger beaux moments de la vie et ouvrir stress. 198396

MARTINE, FEMME DE COEUR ET DE TÊTE, Rive-Sud, 52 ans, honnête, a bon caractère, aime communiquer, rire, danse, désire H, ouvert, respectueux et généreux, pour relation satisfaisante avec respect et amour. 200677

LA LIBERTÉ: UN PRINCIPE DE VIE, femme de St-Hubert, 55 ans, 5'5", 134 lb, chev châtain, yx bruns, belle app, indépendante, franche, aime sports, convoite H 35 ans et plus, pour amour et plus. 3466971

À VOUS DE ME DÉCOUVRIR, Longueuilloise de 47 ans, 5'6", chev et yx bruns, respectueuse, authentique, aime kayak, hockey, souhaite prendre contact avec H 35-55 ans, pour amitié et plus. 3328880

REVENEZ-MOI... STEPHANIE, 18 ans, souhaite H, patient, aime s'amuser, voyager et sachant ce qu'il veut, pour relation amicale et peut-être plus. 200389

RIEN N'ARRIVE SANS RAISON... Lavalloise de 50 ans, 5'1", 109 lb, chev blonds, yx pers, app agréable, romantique, aime plein air, sports, cherche à connaître H 45-55 ans, pour amour et plus. 3462877

DAME EN QUÊTE D'UN AMOUREUX, retraitée 60aine, 5'11", 130 lb, cherche ami, grandeur et poids corp, sobre, en santé, autonome, loyal, ayant belle éducation, pour voyager, croisières, activités à deux et plus. 199793

CHANTAL: A UN TEMPÈRAMENT SOCIABLE, professionnelle jeune 40aine, 5'2", 115 lb, rousse, yx verts, n-fum, autonome, a fils (5 ans), aime nature, activités sportives, convoite H, pour relation sérieuse. 195858

JOHANNE, JOLIE ET STYLE CLASSIQUE, Laval, 46 ans, 5'6", poids corp, chev et yx bruns, active, a 2 fils mariés, aime bowling, patin, ski de fond, spectacles, cherche H, d'app agréable, actif et stable. 3176545

MARISSA, OUVERTE D'ESPRIT ET SANS TABOU, 25 ans, chev bruns longs, yx bleus, calme, douce, aime nature, films, marche, désire H, un peu comme elle, pour apprendre à se connaître et belles discussions. 167351

DOMINIQUE EST SOCIABLE ET À L'AISE, 40aine, 5'10", 165 lb, bien dans sa peau, a 2 filles et travail, aime la vie, rire, cherche H, n-fum, s'émouvant devant petites choses, pour partager complicité. 197980

SEPTUAGÉNAIRE CHERCHÉ, belle femme de qualité de Ste-Dorothée, 5'5", blonde, en santé, souriante, serene, aime nature, lecture, sorties culturelles, cherche H, compatible, pour embellir leurs vies. 194809

À DEUX C'EST MIEUX! Femme de Rive-Sud, 60aine, 5'2", 128 lb, aime nature, musique, ciné, resto, certains sports, cherche H, pour échanges et tendresse. 200966

JOLIE ET TENDRE FEMME DE COEUR, Rive-Sud, 59 ans, 5'7", 160 lb, n-fum, autonome, aimerait H, 5'9" et plus, pour relation stable et éventuelle vie à deux. 197750

MARIA, UNIVERSITAIRE ORIGINAIRE D'HAÏTI, MtL, 49 ans, 5'5", 150 lb, n-fum, travaille à son compte, a enfant (11 ans), cherche H 40-50 ans, de MtL, n-fum, ayant emploi et désirant s'engager à long terme. 200085

BRUNETTE RETRAITÉE EN QUÊTE D'UNE RELATION ÉPANOUISSANTE, 50aine, 5'5", 155 lb, yx bleus, désire H, 58-68 ans, 5'7" et plus, libre, pour relation durable. 199220

LA JOIE EST EN TOUT! IL FAUT SAUVER L'EXTRAÏRE, femme de Laval, 44 ans, 5'6", 120 lb, chev châtain, yx verts, respectueuse, gentille, aime littérature, sports, recherche H 35-45 ans, pour amour et plus. 3381628

À TOI DE ME DÉCOUVRIR... Femme de 46 ans, cherche à faire connaissance avec H, franc, honnête, câlin, aimant sports, camping et plein air, pour amitié et amour. 3491292

SUZANNE, RETRAITÉE D'ORIGINE GASPÉNIENNE, divorcée de Laval, 61 ans, 5'6", 158 lb, blonde, yx bleus, n-fum, aime marchés aux puces, convoite H 60-70 ans, 5'6" et plus, libre, sérieux, pour relation stable. 109366

HÉLÈNE SOUHAITE SE FAIRE UN AMI, 54 ans, légèrement grassette, n-fum, honnête, active, sensible, affectueuse, travailleuse, aimerait H, pour amitié. 3439047

CAROLE EST UNE PERSONNE DYNAMIQUE, 60 ans, en santé, en forme, cherche H, répondant à ses critères, pour se rencontrer, aller prendre café et but sérieux. 339873

OU À LA VIE! Maman instruite et coquine de 49 printemps, 5'6", 130 lb, chev bruns, yx bleus, épicurienne, féminine, aime vélo, ski alpin, désire H, en forme, pour vivre relation amoureuse épanouissante. 198863

MAMAN ALTRUISTE, 41 ans, 5'7", 150 lb, a 3 enfants (11, 13 et 14 ans), aime actualité, randonnées, ski, moto, camping, aimerait H, altruiste et ayant affinités. 3180341

ES-TU CURIEUX? Lavalloise de 43 ans, 5'9", 134 lb, châtain, yx verts, belle, provocante, positive, aime pêche, sports, recherche H 35-45 ans, pour intimité et plus. 1126722

KARINE AIME LES FORTES OSSATURES, St-Jérôme, 33 ans, 5'11", 120 lb, blonde, yx bruns, a 3 enfants, recherche bel H 28-36 ans, poids corp, chevelu, athlétique, aimant enfants et ne jugeant pas. 198312

SUZANNE VOUS DIT À BIENTÔT! Monoparentale de 48 ans, aimant faire connaissance avec H, grand, costaud, aimant nature et ayant bon sens de l'humour. 3508917

SOURIANTE ET SYMPATHIQUE, St-Hubert, 49 ans, 5'2", 122 lb, chev blonds, yx bruns, app agréable, compréhensive, romantique, aime musique, sports, souhaite H 45-55 ans, pour intimité et plus. 3502291

UN BONHEUR POUR 2, professionnelle de MtL, 52 ans, 5'7", poids santé, aimerait H 50-60 ans, curieux, aimant activités culturelles, bonne bouffe et surprises quotidiennes. 200370

AIMER ET ÊTRE AIMÉE; VOILÀ CE QUE JE VEUX, sportive de 61 ans, grande, mince, contemplative, aime vie culturelle, désire H, doux,ieur, chaleureux, pour complicité, célébrer beausés de la vie et nature. 164972

LOUISE EST FÉMININE ET SPORTIVE, 52 ans, 5'3", 116 lb, app jeune, a beau sourire, aime vélo, ciné, théâtre, ski, discussions, voyages, aimerait H, n-fum, ayant valeurs de cœur et affinités. 197013

TOUJOURS SOURIANTE, ENJOUÉE, OPTIMISTE ET POSITIVE, Lavalloise, 41 ans, 5'8", 136 lb, chev noirs, yx bruns, belle app, franche, sociable, aime billard, patin, cherche H 35-45 ans, pour intimité et plus. 3477900

CHERCHE MÉLO POUR FAIRE LE PARFAIT MÉLANGE, femme de MtL, 49 ans, 5'5", chev châtain, yx bleus, belle app, sportive, authentique, aime sports, danse, désire la rencontre de H 35-55 ans, pour amour. 3473513

UNE CÉLIBATAIRE DÉSIANT ALLER MIEUX LOIN, 27 ans, chev châtain, yx bleus, fum, tranquille, timide, enjouée, sociable, sans enfant, aime faire rire, cherche H. 3504605

AMANTE DE LA VIE ET DE LA NATURE, St-Jean-sur-Richelieu, 52 ans, 5'4", poids santé, n-fum, souhaite H, pour relation stable et sérieuse avec partage. 1969291

JOLIE UNIVERSITAIRE DE STYLE CLASSIQUE, 50 ans, 5'6", poids normal, blonde, yx bleus, aime activités culturelles, théâtre, musées, souhaite H, n-fum, équilibré, pour activités et plus si affinités. 196665

ÉLOÏSE DÉSIER QUELQU'UN DE CURIEUX, 28 ans, 5'9", 160 lb, brune, yx verts, paraît bien, sincère, aime la vie, s'entraîner, désire H 25-35 ans, ayant buts et projets, pour relation à long terme affinités. 198765

PARTAGE ET DÉCOUVERTE... VOILÀ MON BUT! Femme de Longueuil, 46 ans, 5'2", 125 lb, châtain, yx pers, app agréable, réservée, pantoufflaire, aime littérature, ciné, cherche H 35-45 ans, pour amour et amitié. 2946935

LUCHIE, ENSEIGNANTE PASSIONNÉE AU GRAND COEUR, 49 ans, a garçon (7 ans), aime lecture, musique, souhaite rencontrer H, ayant grand cœur, pour partager petits et grands moments. 199352

LE DYNAMISME ET L'ADAPTABILITÉ SONT MES FORCES, MtLaise mi 60aine, 5'1", mince, désire H, en santé, cultivé, élégant et ayant intérêts multiples, pour relation transparente, harmonieuse avec bonne humeur. 187154

JEUNE RETRAITÉE CALME ET SPIRITUELLE