

GREFFE DES COMITÉS DE RECOURS ET D'APPEL DU SECTEUR DE L'ÉDUCATION

ADMINISTRATEURS ET ADMINISTRATRICES
DIRECTEURS ET DIRECTRICES D'ÉCOLE
PERSONNEL DE GÉRANCE
DES COMMISSIONS SCOLAIRES ET DES
COLLÈGES

Rapport annuel de l'exercice

compris entre le 1^{er} avril 1998 et le 31 mars 1999

Grefe des comités de recours et d'appel du secteur de l'éducation

TABLE DES MATIÈRES

I - L'INTRODUCTION

II - LA PRÉSENTATION GÉNÉRALE

III- LES PRINCIPAUX POINTS MARQUANTS

IV- LES SUGGESTIONS

V - LA CONCLUSION

Québec, 1^{er} mars 2000

- **Aux associations et fédérations de directeurs généraux et de directrices générales, de cadres, de directeurs et de directrices d'école, de gérants et de gérantes du secteur scolaire;**
- **aux représentants et représentantes locaux ou régionaux de ces associations et fédérations;**
- **aux fédérations de commissions scolaires et de collèges;**
- **au ministère de l'Éducation;**
- **aux directeurs généraux et directrices générales de commissions scolaires et de collèges;**
- **aux présidents et présidentes de comités et aux autres personnes accréditées.**

Il me fait plaisir de vous transmettre cette dixième édition du rapport annuel du Greffe des comités de recours et d'appel du secteur de l'éducation qui couvre l'exercice se situant entre le 1^{er} avril 1998 au 31 mars 1999. Comme à l'accoutumée, notre intention était de faire un bilan accessible et révélateur des activités des comités de recours et d'appel pendant cette période. Nous espérons simplement qu'il vous sera utile aussi bien qu'à toutes les personnes qui voudront bien le consulter dans le nouveau site du Greffe des tribunaux d'arbitrage du secteur de l'éducation à l'adresse « <http://www.meq.gouv.qc.ca/greffe> ».

Le Premier président,

M^e Jean-Guy Ménard

I - L'INTRODUCTION

Cette dixième édition du rapport annuel du Greffe des comités de recours et d'appel a, comme tous ceux qui l'ont précédé, été élaborée à partir des responsabilités et devoirs qui lui incombent en matière d'application des conditions de travail relatives aux personnes qui ont charge d'administrer et de gérer des commissions scolaires, des collèges et des écoles. Il a pour objectif premier de permettre à toute personne intéressée d'évaluer avec la plus grande précision possible les différentes actions qui ont été posées au cours de l'exercice se situant entre le 1^{er} avril 1998 et le 31 mars 1999 au regard des plaintes déposées en conformité des règlements qui définissent leurs conditions de travail.

À cette fin, une présentation générale des activités permettra d'abord de cerner avec précision le roulement des dossiers par référence à l'exercice précédent. Comptant sur le fait que les tableaux annexés permettent une analyse détaillée et personnalisée, on s'arrêtera ensuite à dégager quelques points marquants, pour enfin s'orienter sur certaines suggestions qui pourraient être de nature à améliorer le fonctionnement et à faire croître l'efficacité de ces systèmes de sanctions.

II - LA PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Tel que le démontrent les tableaux annexés, on réalisera que l'année d'opération 1998-1999 s'apparente étrangement à celle qui l'a précédée pour ce qui est du nombre de dossiers traités. À peu près comme en 1997-1998, on a en effet commencé l'année, le 1^{er} avril 1998, avec 31 dossiers actifs pour la finir, le 31 mars 1999, avec 32 dossiers. À la différence de l'exercice précédent, l'activité de fermeture et d'ouverture de dossier a cependant été réduite de 4 en passant de 13 dossiers ouverts pour 9 dossiers fermés.

D'une façon générale, on remarque qu'on s'est beaucoup plus intéressé aux plaintes déposées avant l'année sous étude puisque, des 9 dossiers fermés en cours d'opération, il n'y en a que 2 qui ont été ouverts après le 1^{er} avril 1998.

Pour ce qui a finalement trait à la fixation et à la tenue des auditions, on observera qu'on a très sensiblement réduit les activités tant pour ce qui concerne les journées fixées et tenues que pour ce qui regarde les journées remises. En effet, par rapport à l'année précédente, on a diminué le nombre de journées fixées de 16 jours, en le faisant passer de 38 à 22, on a abaissé celui des journées auditionnées de 6 jours, en le faisant passer de 22 à 16 et enfin, on a réduit celui des journées remises de 10 jours, en le faisant passer de 16 à

6. Si on transforme le tout en termes de coefficient d'efficacité -les journées d'audition tenues par rapport à celles fixées-, on se rend compte qu'on a ainsi amélioré de façon très appréciable le taux d'efficacité en le faisant passer des 44 p. 100, 65 p. 100 et 57 p. 100 qu'il était respectivement en 1995-1996, 1996-1997 et 1997-1998, à 72 p. 100, ce qui est loin d'être négligeable comme amélioration.

III- LES PRINCIPAUX POINTS MARQUANTS

À l'examen des tableaux annexés, on sera tout particulièrement frappé par les quelques éléments de faits qui suivent :

- 1) Au chapitre du nombre de dossiers actifs, il semble bien qu'on se retrouve devant une espèce de constante puisqu'on en est à la troisième année consécutive à terminer les opérations avec plus de 30 dossiers actifs.
- 2) En ce qui regarde la fermeture des dossiers, on note un phénomène nouveau en ce qu'on a fermé 4 fois plus de dossiers ouverts avant l'année d'opération que de dossiers ouverts en cours d'exercice. Par contre, si on fait l'analyse par rapport aux deux dernières années, on observera qu'on a fermé en 1998-1999 autant de dossiers ouverts avant qu'après le 1^{er} avril 1997.
- 3) En examinant dans le détail la situation qui prévalait au 31 mars 1999, on se rendra compte qu'on retrouve toujours parmi les dossiers actifs 9 dossiers qui ont plus que trois ans d'âge, c'est-à-dire qui ont été déposés avant le 1^{er} avril 1996.

- 4) En ce qui a trait à l'action comme telle des comités de recours et d'appel, il apparaît qu'on a enfin atteint un taux d'efficacité intéressant en agissant aussi bien sur le nombre de jours d'audition fixés que sur celui des journées qui ont dû être remises ou annulées.
-

IV- LES SUGGESTIONS

On se rappellera que, dans le cadre du rapport consolidé qui a été produit pour les années 1995-1996, 1996-1997 et 1997-1998, nous nous sommes permis un certain nombre de suggestions qui nous paraissaient susceptibles d'apporter des améliorations au plan du fonctionnement. À l'examen du bilan de l'année 1998-1999, il nous apparaît que les mêmes suggestions sont toujours d'actualité et méritent toujours d'être étudiées par les personnes intéressées. Aux fins de rappel simplement, nous les rapportons tel que libellées à l'époque :

- 1) Revoir l'ensemble des listes des personnes qui sont accréditées pour agir comme président ou présidente et s'assurer au préalable auprès des personnes nommées de leur intérêt à agir à ce titre et des disponibilités qu'elles pourraient y investir.
- 2) Ajuster le taux horaire applicable de manière à ce qu'il corresponde un peu mieux à la complexité des difficultés soumises et à l'importance qu'on accorde aux réponses qui y sont données.

- 3) Accroître significativement l'activité dispensée à la fermeture des dossiers et tout particulièrement à celle des dossiers plus anciens.
 - 4) Soumettre tous les dossiers qui ont plus de trois ans d'âge à une phase de médiation limitée dans le temps et menée par une personne accréditée, phase au terme de laquelle il devrait y avoir solution du litige ou recommandation de la personne médiatrice. Dans l'hypothèse où le litige subsisterait, une autre personne accréditée pourrait entre temps avoir été choisie pour adjuger à partir d'une preuve qui incluerait le rapport de la personne médiatrice.
 - 5) Autoriser le Greffe à s'informer systématiquement auprès des parties impliquées dans un dossier qui a plus de trois ans d'âge des intentions qu'elles ont à son sujet.
-

V- LA CONCLUSION

De par l'analyse qui précède, on aura compris que les régimes de sanctions définis par les différents règlements applicables produisent leurs effets d'une façon tout à fait normale. S'il y a toujours lieu de consentir des efforts et d'investir des énergies pour tenter de solutionner les problèmes qui prennent de l'âge, il reste important de s'intéresser à ceux qui viennent d'apparaître. Quant à la sanction comme telle, il est toujours indiqué de s'y référer le plus tôt possible, lorsqu'un règlement de la situation s'avère irréalisable.

En l'occurrence, il ne nous semble pas qu'il y ait matière à remettre en question des éléments fondamentaux des systèmes en place. Il s'agit plutôt de continuer d'accorder l'intérêt nécessaire aux problèmes qui se soulèvent en cherchant à les solutionner à la première occasion, ce qui accroîtra d'autant l'efficacité de ces mécanismes qui peuvent encore mieux performer.

TABLEAU I

DOSSIERS ACTIFS AU 31 MARS 1998

CS CATHOLIQUES	23
CS ANGLOPHONES	4
COLLÈGES	4

TOTAL : 31

TABLEAU II

DOSSIERS ACTIFS PAR SECTEUR AU 31 MARS 1998

**COMMISSIONS SCOLAIRES
CATHOLIQUES :****23 DOSSIERS****Personnel hors cadre :**

Léonce Gagnon	Congédiement	08-02-91	CS des Belles-Rivières
Arthur Hébert	Rétrogradation	22-01-96	CS Davignon
René Piché	Congédiement	14-07-97	CS Haut-Saint-Maurice

Cadres :

Carole Bélanger	Congédiement	19-04-95	CS St-Hyacinthe
Martine Lafleur	Congédiement	10-07-95	CEC Montréal
Lucy La Rochelle	Rétrogradation	09-08-95	CS Chûtes-Chaudière
Linda Boutin	Suspension	27-05-96	CS Chûtes-Chaudière
Lucy La Rochelle	Rémunération	07-06-96	CS Chûtes-Chaudière
Barbara Khouzam	Non rengagement	08-07-96	CEC de Montréal
Lucy La Rochelle	Forfaitaire	09-05-97	CS Chûtes-Chaudière
Jocelyn Poirier	Affectation	02-09-97	CS des Manoirs
Claude Picard	Affectation	05-01-98	CS de Coaticook
Renaud Ross	Vacances accumulées	04-02-98	CS de Rocher-Percé

Directeurs et directrices d'école :

Pierre Charbonneau et al.	Rétrogradation	11-07-96	CS Saint-Hyacinthe
Pierre Charbonneau	Fin d'emploi	06-09-96	CS Saint-Hyacinthe

Normand Lacroix	Rétrogradation	05-02-97	CS des Laurentides
René Dion	Réaffectation	24-03-97	CS de Charlesbourg
Suzanne Lebrun-Lamoureux	Congédiement	06-05-97	CEC de Montréal
Claude Thiffault	Rétrogradation	23-09-97	CS Centre-Mauricie
Robert Durand	Avertissement	14-08-97	CS de la Jeune-Lorette
Gaston Guérard	Affectation	14-08-97	CS de la Jeune-Lorette
Henry Morissette	Affectation	14-08-97	CS de la Jeune-Lorette
Raymond Thibeault	Congédiement	15-09-97	CS La Riveraine

**DOSSIERS ACTIFS PAR SECTEUR AU 31 MARS
1998**

COMMISSIONS SCOLAIRES ANGLOPHONES :

4 DOSSIERS

Richard Staples	Congédiement	18-10-93	CS Dist. of Bedford
Germain Drouin	Congédiement	01-11-93	CS prot. St-Maurice
Marie Gibeau	Suspension	11-04-94	CE Grand-Montréal
Donald Nolan	Congédiement	09-04-96	CE Grand-Montréal

COLLÈGES :

4 DOSSIERS

André Ouimet	Congédiement	26-01-93	Collège de Valleyfield
Michel Laporte	Abolition de poste	09-06-95	Collège Maisonneuve
Angèle Grégoire	Congédiement	12-10-95	Collège de Valleyfield
Michel Laporte	Départ assisté	14-11-97	Collège Maisonneuve

TOTAL : 31 DOSSIERS

TABLEAU III

**SUIVI DES DOSSIERS ACTIFS AU 31 MARS
1998**

RÈGLEMENTS HORS COUR :

CS CATHOLIQUES	3
CS ANGLOPHONES	0
COLLÈGES	0

DÉSISTEMENTS :

CS CATHOLIQUES	0
CS ANGLOPHONES	0
COLLÈGES	0

**DÉCISIONS OU
RECOMMANDATIONS :**

CS CATHOLIQUES	2
CS ANGLOPHONES	0
COLLÈGES	2

**FERMETURE DE
DOSSIERS: 7**

TABLEAU IV

DOSSIERS TOUJOURS ACTIFS AU 31 MARS 1998

DÉSISTEMENTS OU RÈGLEMENTS HORS COUR :

DATE DU DÉSISTEMENT
OU
DU RÈGLEMENT HORS
COUR

René Piché	CS cath.	24-04-98
Claude Thiffault	CS cath.	15-06-98
Jocelyn Poirier	CS cath.	11-12-98

DÉCISIONS OU RECOMMANDATIONS :

DÉCISION OU
RECOMMANDATION

Normand Lacroix

CS cath.

98-05-0094

Michel Laporte
Robert Durand

COLLÈGE
CS cath.

98-07-0095 (2 dossiers)
98-05-0096

EN ATTENTE :

Léonce Gagnon	CS cath.
Arthur Hébert	CS cath.
Carole Bélanger	CS cath.
Martine Lafleur	CS cath.
Lucy La Rochelle	CS cath.
Linda Boutin	CS cath.
Lucy La Rochelle	CS cath.
Barbara Khouzam	CS cath.
Lucy La Rochelle	CS cath.
Claude Picard	CS cath.
Renaud Ross	CS cath.
Pierre Charbonneau et al	CS cath.
Pierre Charbonneau	CS cath.
René Dion	CS cath.
Suzanne Lebrun- Lamoureux	CS cath.
Gaston Guérard	CS cath.
Henry Morisette	CS cath.
Raymond Thibeault	CS cath.
Richard Staples	CS ang.
Germain Drouin	CS ang.
Marie Gibeau	CS ang.
Donald Nolan	CS ang.

DOSSIERS EN ATTENTE : 24

TABLEAU V

**DOSSIERS OUVERTS DU 1^{ER} AVRIL 1998 AU 31 MARS
1999**

CS CATHOLIQUES	3
CS ANGLOPHONES	1
COLLÈGES	6

TOTAL : 10

TABLEAU VI

**DOSSIERS OUVERTS DU 1^{ER} AVRIL 1998 AU 31 MARS
1999**

COMMISSIONS SCOLAIRES CATHOLIQUES :

3 DOSSIERS

Personnel hors cadre:

Cadres :

Yves de Belleval	Intégration	22-07-98	CS Marguerite-Bourgeois
Yves de Belleval	Frais déplacement	01-09-98	CS Marguerite-Bourgeois

Directeurs et directrices d'école :

Gisèle Harvey	Congés maladie	16-10-98	CS du Lac Abitibi
---------------	----------------	----------	-------------------

COMMISSIONS SCOLAIRES ANGLOPHONES :

1 DOSSIER

Richard Kozlowski	Intégration	07-07-98	CS Eastern Townships
-------------------	-------------	----------	----------------------

COLLÈGES :

6 DOSSIERS

Pierre Michotte	Rémunération	06-07-98	Collège de Rimouski
Robert Dumais	Suspension	23-07-98	Collège Saint-Félicien
Gilles Bellavance al.	Prime	14-10-98	Collège de Rimouski
Pierre Longtin	Prime	04-11-98	Collège Ahuntsic
Bill Atkins	Affectation	08-12-98	Collège de La Pocatière
Bill Atkins	Lettre au dossier	08-12-98	Collège de La Pocatière

TOTAL: 10 DOSSIERS

TABLEAU VII

**SUIVI DES DOSSIERS OUVERTS DU 1^{ER} AVRIL 1998 AU 31
MARS 1999**

RÈGLEMENTS HORS COUR :

CS CATHOLIQUES	0
----------------	---

CS ANGLOPHONES	0
----------------	---

COLLÈGES	2
----------	---

DÉSISTEMENTS :

CS CATHOLIQUES	0
----------------	---

CS ANGLOPHONES	0
----------------	---

COLLÈGES	0
----------	---

DÉCISIONS OU RECOMMANDATIONS :

CS CATHOLIQUES	0
----------------	---

CS ANGLOPHONES	0
----------------	---

FERMETURE DE DOSSIERS: 2

TABLEAU VIII

**SUIVI DES DOSSIERS OUVERTS DU 1^{ER} AVRIL 1998 AU 31
MARS 1999****DÉSISTEMENTS OU
RÈGLEMENTS HORS COUR :**

		Date du désistement ou du règlement hors cour
Bill Atkins	Collège	23-02-99
Bill Atkins	Collège	23-02-99

**DÉCISIONS OU
RECOMMANDATIONS**

Aucune

EN ATTENTE :

André Ouimet	COLLÈGE
Angèle Grégoire	COLLÈGE
Pierre Michotte	COLLÈGE
Richard Kozlowski	CS ang.
Yves de Belleval	CS cath.
Yves de Belleval	CS cath.
Robert Dumais	COLLÈGE
Gilles Bellavance et al.	COLLÈGE
Gisèle Harvey	CS cath.
Pierre Longtin	COLLÈGE

TABLEAU IX

DOSSIERS ACTIFS AU 31 MARS 1999

CS CATHOLIQUES

21

CS ANGLOPHONES

5

TOTAL : 32

TABLEAU X

DOSSIERS ENCORE ACTIFS AU 31 MARS 1999

Léonce Gagnon	08-02-91	Congédiement	CS des Belles-Rivières
André Ouimet	01-02-93	Congédiement	COLLÈGE de Valleyfield
Richard Staples	15-10-93	Congédiement	CS District of Bedford
Germain Drouin	29-10-93	Congédiement	CS prot. St-Maurice
Marie Gibeau	11-04-94	Suspension	CE du Grand-Montréal
Carole Bélanger	19-04-96	Congédiement	CS Saint-Hyacinthe
Martine Lafleur	10-07-95	Congédiement	CEC Montréal
Lucy La Rochelle	09-08-95	Rétrogradation	CS Chûtes-Chaudière
Angèle Grégoire	12-10-95	Congédiement	COLLÈGE de Valleyfield
Arthur Hébert	22-01-96	Rétrogradation	CS Davignon
Donald Nolan	09-04-96	Congédiement	CE prot. Grand-Montréal
Linda Boutin	27-05-96	Suspension	CS Chûtes-Chaudière
Lucy La Rochelle	07-06-96	Rémunération	CS Chûtes-Chaudière

Barbara Khouzam	08-07-96	Non rengagement	CEC de Montréal
Pierre Charbonneau et al.	11-07-96	Rétrogradation	CS Saint-Hyacinthe
Pierre Charbonneau	06-09-96	Fin d'emploi	CS Saint-Hyacinthe
René Dion	24-03-97	Réaffectation	CS de Charlesbourg
Suzanne L.Lamoureux	06-05-97	Congédiement	CEC de Montréal
Lucy La Rochelle	09-05-97	Forfaitaire	CS Chûtes-Chaudière
Gaston Guérard	14-08-97	Affectation	CS de la Jeune-Lorette
Henry Morissette	14-08-97	Affectation	CS de la Jeune-Lorette
Raymond Thibeault	15-09-97	Congédiement	CS La Riveraine
Claude Picard	05-01-98	Affectation	CS de Coaticook
Renaud Ross	04-02-98	Vacances accumulées	CS de Rocher-Percé
Pierre Michotte	06-07-98	Rémunération	COLLÈGE de Rimouski
Richard Kozlowski	07-07-98	Intégration	CS Eastern Townships
Yves de Belleval	22-07-98	Intégration	CS Marguerite-Bourgeois
Yves de Belleval	01-09-98	Frais de déplacement	CS Marguerite-Bourgeois
Robert Dumais	23-07-98	Suspension	COLLÈGE Saint-Félicien
Gilles Bellavance et al.	14-10-98	Prime	COLLÈGE de Rimouski
Gisèle Harvey	16-10-98	Congés maladie	CS du Lac Abitibi
Pierre Longtin	04-11-98	Prime	COLLÈGE Ahuntsic

TABLEAU XI

**JOURNÉES D'AUDITION DU 1^{ER} AVRIL 1998 AU 31
MARS 1999**

JOURNÉES D'AUDITION FIXÉES : 22

JOURNÉES D'AUDITION REMISES : 10

JOURNÉES D'AUDITION TENUES : 12

TABLEAU XII

**SUIVI DES JOURNÉES D'AUDITION FIXÉES
DU 1^{ER} AVRIL 1998 AU 31 MARS 1999**

**COMMISSIONS SCOLAIRES
CATHOLIQUES :**

	Dates d'audition		Résultats
Cadres :	24-04-98	Jocelyn Poirier	Ajournement
	11-12-98		

Directeurs et directrices d'école :

16-04-98	Raymond Thibeault	Remis
17-04-98		Remis
23-04-98		Remis
04-05-98		Ajournement
07-05-98		Ajournement
24-04-98	Durand Robert	Délibéré***
	Guérard Gaston	Ajournement
	Morissette Henry	Ajournement
25-05-98	René Dion	Ajournement
20-10-98, 30-10-98		Ajournement
02-11-98, 11-11-98		Ajournement
01-12-98		Ajournement
18,19-01-99, 12-02-99		Remis
15-03-99, 16-03-99		Remis
18-06-98	Claude Thiffault	Remis RHC

-

Directeurs et directrices d'école :

-

21-10-98	Richard Kozlowski	Remis
24-03-99		Délibéré***

-

-

* Constat de règlement

** Règlement hors cour

*** Décision ou recommandation

**** Désistement

-

-

DOCUMENT PRÉPARÉ AU
GREFFE DES TRIBUNAUX D'ARBITRAGE
DU SECTEUR DE L'ÉDUCATION

-
