



Du **génie**, des **gens**,
des **résultats** !



- 03** Rapport des présidents
- 08** Comités de services aux membres
- I-VII** Rapport financier
- 13** Groupes d'intérêts
- 19** Activités, entrevues, conférences et publicités
- 22** Références et publications

2006
2007 **Rapport annuel**
Sommaire d'une
organisation dynamique

Rapport annuel 2006-2007

03	Message du président du conseil	3
	Message de la présidente-directrice générale et porte-parole de l'AICQ	5
	Conseil d'administration 2006-2007	
	Conseil consultatif	7

08	COMITÉS DE SERVICES AUX MEMBRES	
	Admission et Recrutement	8
	Affaires juridiques	9
	Communications-Marketing	10
	Informatique	11
	Ressources humaines et Formation	12

13 I-VII **RAPPORT FINANCIER**

GROUPES D'INTÉRÊTS

	Comité Bâtiment	13
	Comité Énergie	14
	Comité Industrie	15
	Comité Municipal	16
	Comité Télécommunications et Nouvelles technologies	17
	Comité Transport	18

Sommaire

19	ACTIVITÉS, ENTREVUES, CONFÉRENCES ET PUBLICITÉS	
----	--	--

22	RÉFÉRENCES ET PUBLICATIONS	
----	-----------------------------------	--

23	CONTACTS	
	Agents de liaison régionaux et secrétariat de la permanence	



Message du président du conseil

Déjà la fin d'une autre année et j'en suis rendu à penser que plus on vieillit, plus on finit par avoir l'impression que les années sont devenues des mois. Si seulement les dossiers se réglait à la même vitesse que file le temps, nous n'aurions plus à parler des effets néfastes de la fameuse loi 106, plus à promouvoir avec acharnement la sélection basée sur la compétence, nous ne discuterions plus du manque de relève dans notre industrie et ne craindrions plus de charger à nos clients des tarifs horaires dignes d'une profession.

Malgré tout cela, le plus récent rapport de Statistiques Canada montre que l'industrie du génie-conseil se porte bien. En effet, les revenus en honoraires et la marge bénéficiaire, au niveau canadien, sont constamment en croissance, et ceci depuis les sept dernières années. Quant à nous, au Québec, nos efforts se sont traduits en excellente performance, de sorte que nos bénéfices ne cessent de croître et que nous avons même dépassé la moyenne canadienne au cours des trois dernières années. Seule l'Alberta fait meilleure figure que nous.

Dans un autre ordre d'idées, l'évolution de notre membership démontre que la tendance à la consolidation se poursuit tout en favorisant l'accroissement du nombre d'employés. Cette consolidation a aussi pour effet d'ouvrir le marché en permettant à de plus en plus de firmes de rivaliser avec les géants du génie-conseil, tant sur le plan canadien qu'à l'international.

Ceci, à mon avis, démontre bien que la mission que notre Association s'est donnée lors de la réflexion stratégique de l'année dernière, soit *intervenir afin d'assurer un climat favorable à l'industrie du génie-conseil au Québec*, porte ses fruits et permet de tendre vers la vision choisie : *faire du génie-conseil québécois un catalyseur en matière de développement économique et de création de valeur pour ses clients et la société.*

De plus, pour bien articuler ces interventions, trois axes ont été priorisés :

- Collaborer au développement d'un environnement favorable pour la réalisation de projets stratégiques, dans une approche de développement durable;
- Différencier et valoriser le rôle du génie-conseil québécois et en assurer la promotion auprès des diverses clientèles;
- Soutenir une sélection basée sur la compétence et une rémunération équitable.

Ces axes prioritaires sont sûrement les points de référence de l'AICQ, mais ils sont surtout l'essence même des messages que chacun de nous, en tant que membre, doit s'efforcer de véhiculer. Si nous pouvions, un jour, en arriver à promouvoir les mêmes valeurs et les mêmes intérêts, je suis convaincu que nous en sortirions tous gagnants - les donneurs d'ouvrages, les projets, les membres... la société.

Pour ce faire, pourquoi ne commencerions-nous pas par relire « l'Engagement des Présidents », engagement auquel nous avons tous librement adhéré ? Nous parlons régulièrement des effets pervers de la loi 106 en oubliant parfois notre propre part de responsabilité dans le fait que les effets perdurent.



Normand Brousseau, ing.
Président du conseil

« faire du génie-conseil québécois un catalyseur en matière de développement économique et de création de valeur... »

La tournée provinciale nous a permis de constater que l'économie est bonne dans toutes les régions et que les perspectives pour le génie-conseil sont excellentes, tant à court qu'à moyen terme. Malgré le fait que tout le monde soit bien occupé, le cadre de la loi 106 amène les firmes à se livrer à une compétition malsaine en fournissant des soumissions à tarifs très réduits par rapport au barème d'honoraires. Encore une fois, il appert que nous sommes à la fois le problème et la solution, et que nous aurions tout intérêt à mettre un frein à de tels agissements si nous voulons franchement valoriser la profession. Même si nous avons mis en place des mécanismes de gestion pour affirmer notre « Engagement », n'oublions pas qu'une chaîne est aussi forte que le plus faible de ses maillons et il en va de même pour une Association.

Ceci étant dit, nous pouvons certes penser à des jours encore meilleurs et la mise en application prochaine de la nouvelle « loi sur les contrats des organismes publics » devrait nous être favorable. Le Conseil du trésor nous a invités à participer à la révision du règlement s'y rattachant et il semble que notre message de sélection basée sur la compétence soit, à ce jour, favorablement reçu et interprété.

En parallèle à cette loi, le Secrétariat du Conseil du trésor travaille à édicter un cadre de gouvernance des projets d'infrastructures publiques qui a comme

principal objectif d'assurer une planification rigoureuse et adéquate des grands projets (40 M\$ et plus) et ce, afin de permettre une estimation des coûts et des échéanciers la plus complète et réaliste possible. Voilà une procédure qui devrait contrer l'annonce de projets majeurs comportant des budgets irréalistes et pour lesquels nous, les ingénieurs-conseils, avons été dans le passé injustement désignés comme étant les responsables. Quoi de mieux pour améliorer l'image de notre industrie auprès des donneurs d'ouvrages et du grand public, en général?

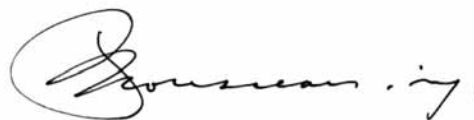
Il va de soi qu'une meilleure planification de projets devrait laisser place à une meilleure fonctionnalité de l'ouvrage tout en ayant un effet positif sur la qualité des résultats. Ainsi, nous contribuerons à l'augmentation de la richesse du patrimoine québécois et l'héritage légué fera l'objet de notre fierté.

Il est difficile de parler d'héritage sans penser à la relève qui se veut de plus en plus manquante. Il y a, bien entendu, une pénurie de personnel aguerri dans le groupe des 5 à 15 ans d'expérience, mais la situation la plus inquiétante se trouve au niveau des jeunes diplômés. Il faut vraiment concerter nos efforts pour intéresser les étudiants, tant au secondaire qu'au cégep, à se diriger dans des disciplines connexes à nos besoins, et cet intérêt doit être accentué par nos responsables des ressources humaines.

En terminant, j'aimerais remercier tous les membres qui ont contribué, de près ou de loin, au succès de notre Association.

À tous ceux qui avez présidé ou participé à la bonne marche des différents comités, félicitations et merci beaucoup pour votre inestimable collaboration. Aux membres du conseil d'administration, je vous remercie beaucoup pour le travail accompli et le support que vous m'avez accordé tout au long de mon mandat. À vous, chère permanence, Francine, Josée, Véronique, Yves et Maryse, mes plus sincères remerciements pour votre implication et votre participation à la réussite des divers dossiers.

Quant à toi, Johanne, je te remercie très chaleureusement pour m'avoir facilité la tâche tout au long de ce deuxième mandat et je tiens à te féliciter pour le doigté avec lequel tu accomplis les délicates missions que te confère ton poste de présidente-directrice générale.



Normand Brousseau, ing.
Président du conseil

Message de la présidente-directrice générale et porte-parole de l'AICQ

Si l'AICQ existe, c'est sans contredit pour aider ses membres à réussir dans leurs activités professionnelles et commerciales. Si l'exercice de planification stratégique réalisée en 2006 avait permis de confirmer la mission et les axes prioritaires de l'Association pour 2006-2009, l'année qui s'achève aura donné lieu à une multitude d'actions réalisées pour supporter les résultats de cet exercice.

Des bénévoles avisés

Avec des directives claires, l'ensemble des comités de groupes d'intérêts et de services aux membres a pu élaborer des plans d'actions répondant à la mission et aux axes prioritaires. Chacun de ces comités, vous le constaterez à la lecture du rapport annuel, a contribué aux efforts collectifs qui permettent de franchir des pas importants quant à l'atteinte des objectifs fixés.

À titre d'exemple, pensons au travail colossal des comités Bâtiment, Municipal, Transport et Télécommunications pour la révision du Barème et du décret 1235-87 qui permettra d'améliorer la situation au niveau de la rémunération pour les services professionnels d'ingénierie ou encore au travail du comité Énergie sur ce même axe.

D'autre part, les comités Ressources humaines et Communications-Marketing ont développé des activités et documents visant la promotion et la valorisation du génie-conseil auprès des membres et de la relève notamment. De même, le comité Municipal a fait des efforts de valorisation du génie-conseil auprès de la Ville de Québec, par exemple.

Finalement, si l'on songe au premier axe prioritaire qui nous amène à contribuer au développement d'un environnement favorable à la réalisation de projets stratégiques, le comité Industrie a collaboré à la réflexion et à la rédaction d'un mémoire déposé devant le BAPE, dans le cadre de l'étude du projet Rabaska.

Chacune des actions des comités se rattache ainsi à la mission fondamentale de l'AICQ. Je vous invite donc à prendre connaissance des rapports des comités qui travaillent sans relâche pour l'intérêt de l'ensemble des membres. Les bénévoles qui y oeuvrent méritent toute notre admiration car, comme vous le savez et le vivez sans doute, le temps disponible est de plus en plus rare. L'AICQ est choyée de pouvoir compter sur eux. N'hésitez pas à leur manifester votre reconnaissance ! Vous profitez certainement de leurs efforts.

« Les bénévoles qui y œuvrent méritent toute notre admiration(...) l'AICQ est choyée de pouvoir compter sur eux. »



Johanne Desrochers, B.A.A., caé
Présidente-directrice générale
et porte-parole

Positionnement du génie-conseil

Le conseil d'administration a adopté en décembre 2006 un plan de mise-en-œuvre du plan stratégique au niveau des communications. Cet outil guide désormais toutes les activités de promotion et de valorisation mises en place par l'AICQ. À la base de ce plan, un positionnement clair de l'ingénieur-conseil comme « guide avisé et acteur principal de la réalisation responsable de projets ». Au cours de la prochaine année, toutes les publications de l'AICQ montreront une nouvelle image inspirée par ce positionnement.

Promotion et valorisation du génie-conseil

Les activités majeures organisées par l'AICQ et auxquelles participent des clients et partenaires sont des événements de promotion et de valorisation du génie-conseil par excellence. Pour les cinquièmes éditions du Tournoi de golf des présidents au bénéfice de la relève et des Grands Prix du génie-conseil québécois, nous pouvons affirmer sans gêne que le succès était au rendez-vous et que ces deux activités semblent être devenues des incontournables.

Mais la promotion passe aussi par un ensemble d'événements de plus petite envergure, de présence dans les médias et de représentations de toutes sortes, soit comme conférencier invité ou dans le cadre de rencontres sollicitées relatives à divers dossiers auprès des grands donneurs d'ouvrages.

En 2007, au-delà de la présence dans les médias et des maintes activités de représentation dans plusieurs événements, j'ai eu le privilège d'être conférencière à cinq reprises au cours de l'année, incluant au colloque de l'OPOIBI à Paris, alors que le thème portait sur les pratiques de sélection des ingénieurs-conseils en Amérique du Nord et au Québec. Chaque occasion a permis de faire la promotion du génie-conseil et des meilleures pratiques en matière de sélection des ingénieurs-conseils, un de nos axes prioritaires, et de constater la crédibilité accordée à notre organisme.

Également, grâce à Yves Létourneau, Directeur des politiques et recherche, les membres ont continué de recevoir toute l'information pertinente via l'Info-conseil express et le site de l'AICQ. Enfin, Francine Loignon, adjointe à la direction, a, de son côté, pris en main l'assemblée annuelle et les petits-déjeuners causeries. Bref, une réorganisation des tâches qui s'est faite avec la collaboration de chacun des membres de l'équipe.

Je tiens à les remercier tous, eux qui ont eu à mettre les bouchées doubles, incluant Josée Lalonde à son retour, et qui ont pris à cœur les intérêts de l'AICQ et des membres avant tout et ce, de manière très professionnelle.

Un président du conseil ...

En terminant, je tiens à remercier Monsieur Normand Brousseau et à le féliciter pour ce mandat où il a su composer avec des intérêts parfois divergents et au cours duquel il a toujours fait passer le bien commun en priorité. Merci également à tous les administrateurs qui, par leur implication et leur bon jugement, permettent à l'AICQ d'aller toujours plus loin pour le plus grand bien des membres.



Johanne Desrochers, B.A.A., caé
Présidente-directrice générale
et porte-parole.

Aider à la réalisation de projets stratégiques

La dernière année nous a permis d'intervenir sur plusieurs dossiers qui, de près ou de loin, aident à construire un environnement propice à la réalisation responsable de projets stratégiques, tout en faisant la promotion des intérêts de nos membres. Pensons notamment à notre implication avec : le Conseil du Trésor pour les réglementations relatives au cadre de gouvernance et à la loi 17 ; avec l'OIQ notamment pour le dossier relatif à la vérification des documents d'ingénierie ; avec la Commission Johnson ; avec la CHQ et l'Institut économique de Montréal pour le dossier des PPP.

Une permanence efficace

L'année qui s'achève a permis de constater à nouveau combien les ressources de l'AICQ sont dédiées, responsables et efficaces. En effet, malgré une absence prolongée de notre Directrice Communications et marketing, nous avons pu réaliser, sinon l'ensemble, la majorité de nos projets.

A titre d'exemple, le Tournoi de golf des présidents au bénéfice de la relève s'est réalisé avec succès grâce à l'expérience acquise par Véronique Pleau, adjointe administrative, qui n'a pas hésité à mettre tout le temps et les efforts nécessaires pour supporter la chargée de projet embauchée pour le Tournoi.

Conseil d'administration 2006-2007



Le conseil d'administration 2006-2007 (au premier plan, de gauche à droite) : Claude Décary, Bouthillette Parizeau et Associés, président ex-officio; Johanne Desrochers, présidente-directrice générale AICQ; Luc Benoît, Tecslult, administrateur; Normand Brousseau, Teknika HBA, président du conseil; (au deuxième rang) Kazimir Olechnowicz, CIMA+, administrateur; Rosaire Sauriol, Dessau-Soprin, trésorier; Yves Cadotte, SNC-Lavalin, vice-président; Michel Lalonde, Groupe Séguin experts-conseils inc., vice-président; Mario W. Martel, Roche Itée, Groupe-conseil, administrateur; Michel St-Jean, Pasquin St-Jean et Associés, administrateur.

N'apparaissent pas sur la photo : Réjean M. Breton, BBA, administrateur délégué à l'AICC; George P. Dick, RSW, administrateur délégué à l'AICC; Paul Lafleur, BPR, administrateur; Wilfrid Morin, Teknika HBA, administrateur délégué à l'AICC; Bernard Poulin, Groupe SM, administrateur.

PRÉSIDENT DU CONSEIL
Normand Brousseau, ing.
Teknika HBA inc.

VICE-PRÉSIDENTS
Yves Cadotte, ing., M.Sc.A.
SNC-Lavalin inc.

Michel Lalonde, ing.
Groupe Séguin Experts-conseils inc.

TRÉSORIER
Rosaire Sauriol, ing.
Dessau-Soprin inc.

PRÉSIDENT EX-OFFICIO
Claude Décary, ing.
Bouthillette Parizeau et Associés inc.

ADMINISTRATEURS
Luc Benoît, ing.
Tecslult inc.

Paul Lafleur, ing., M.Sc.A.
BPR

Mario W. Martel, CA
Roche Itée, Groupe-conseil

Kazimir Olechnowicz, ing., M.Ing.
CIMA +

Bernard Poulin, ing.,
Le Groupe S.M. inc.

Michel St-Jean, ing.,
Pasquin, St-Jean & Associés inc.

DÉLÉGUÉS À L'AICC
Réjean M. Breton, ing.,
BBA

Georges P. Dick, ing.,
Groupe RSW inc.

Wilfrid Morin, ing., M.Sc.A.
Teknika HBA inc.

Roger Urquhart, M.Ing., Ph.D.
Hatch Ltée

Conseil consultatif

Constitué des anciens présidents de l'AICQ, le conseil consultatif est une source inestimable de savoir et d'expérience. En effet, le conseil réunit plus de trente ans d'histoire de l'AICQ et du génie-conseil québécois.

Chacun ayant contribué à l'évolution de la profession et étant détenteur de la mémoire des faits survenus durant sa présidence, les membres du conseil consultatif sont invités à participer à la définition des grandes orientations de l'Association. Ils sont consultés ponctuellement et parfois mis à contribution pour travailler à l'évolution de dossiers dont ils maîtrisent les enjeux.

Paul T. Beauchemin, ing.	1974-1976
Marcel Sicard, ing.	1978-1979
Jean L. Roquet, ing.	1979-1980
Jean-Marc Lagacé, ing.	1980-1981
Gérald Ruel, ing.	1981-1982
Jean-Guy René, ing.	1982-1983
Claude A. Comtois, ing.	1983-1984
Claude F. Lefebvre, ing.	1984-1985
Lucien Dupuis, ing.	1985-1986
Bernard Poulin, ing.	1986-1987
François Lalonde, ing.	1987-1988
Jean-Pierre Sauriol, ing.	1988-1989
Jean-H. Ouimet, ing.	1989-1990
Philippe Lefebvre, ing.	1990-1991
Bertrand R. Beaulieu, ing.	1991-1992
Claude Liboiron, ing.	1992-1993
Richard Royer, ing.	1993-1994
Kazimir Olechnowicz, ing.	1994-1995
Paul Lafleur, ing.	1995-1996
Pierre Patry, ing.	1996-1997
Luc Benoît, ing.	1997-1998
Pierre Shoiry, ing.	1998-1999
Jean-Pierre Sauriol, ing.	1999-2000
Normand Brousseau, ing.	2000-2001
Georges P. Dick, ing.	2001-2002
Jean-Robert Larouche, ing.	2002-2003
Réjean Berthiaume, ing.	2003-2004
Kazimir Olechnowicz, ing.	2004-2005
Claude Décary, ing.	2005-2006

Note : MM. André Ducharme, ing. et Jean-Paul Dick, ing. ont œuvré à titre de président du conseil de 1976 à 1977 et de 1977 à 1978.

Admission et Recrutement

Durant la dernière année, la restructuration du secteur du génie-conseil s'est poursuivie. Par conséquent, nous avons observé la même tendance que lors des dernières années : une diminution du nombre de firmes membres. Cependant, si le nombre de fusions et d'acquisitions réduit le nombre de firmes membres, celles-ci sont en moyenne de taille plus grande.

Répartition du nombre de firmes membres de l'AICQ

Taille des firmes	Firmes	(%)
1 – 24	35	49,3
25 – 124	19	26,8
125 – 499	9	12,7
500 et +	8	11,3
Total	71	

Répartition du nombre d'employés des firmes membres de l'AICQ

Taille des firmes	Nombre d'employés	(%)
1 - 24	344	2,4
25 – 124	1 245	8,6
125 – 499	2 348	16,2
500 et +	10 555	72,8
Total	14 492	

L'AICQ compte maintenant 71 membres, soit 10 de moins que l'an dernier. Toutefois, ces firmes emploient 14 492 employés, soit 1 789 de plus que l'an dernier. La réduction du nombre de membres n'est donc pas la conséquence d'un désengagement des firmes de génie-conseil.

Du côté des membres associés fournisseurs, l'AICQ compte 16 membres – partenaires. Cette année, trois joueurs majeurs se sont ajoutés : la firme de technologie Xérox, les fournisseurs de produits logiciels Structsoft et l'institution financière CIBC. Encore une fois cette année, l'AICQ demande à ses partenaires membres associés fournisseurs de s'impliquer et d'œuvrer à l'amélioration de la pratique du génie-conseil tout spécialement par les expertises particulières offertes.

Enfin, le comité Admission et Recrutement a entamé un processus pour l'élaboration des stratégies de rétention et de sollicitation qui devra être mis en œuvre dans les prochaines années avec la collaboration du comité Communications-Marketing de l'AICQ.

Réjean Berthiaume, ing.

Affaires juridiques

Dans son plan d'actions de l'année 2006-2007, les membres du comité Affaires juridiques de l'AICQ s'étaient fixé les objectifs suivants :

Prendre position sur le rôle de l'ingénieur-conseil relativement à la vérification des ouvrages d'ingénierie par un autre ingénieur

Le comité Affaires juridiques a appuyé le conseil d'administration de l'AICQ dans ses démarches pour sensibiliser l'Ordre des ingénieurs (OIQ) quant à l'urgence de clarifier la pratique de vérification des documents d'ingénierie réalisés par d'autres ingénieurs et d'accélérer les travaux du comité d'étude. En juillet 2006, à la suite de pressions de l'AICQ, un comité d'étude sur la pratique de vérification de documents d'ingénierie a été mis sur pied par l'OIQ. Ce comité a pour mandat d'étudier la pratique des ingénieurs lors de la vérification de documents d'ingénierie réalisés par d'autres ingénieurs et de clarifier la ou les pratique(s) afin de permettre à l'ingénieur de mieux respecter ses obligations envers le public, le client, son employeur et sa profession. L'AICQ est représentée à ce comité par Réjean Berthiaume et le comité Affaires juridiques a maintenu une liaison avec M. Berthiaume pour l'assister dans ce travail.

Assurer la promotion des contrats équitables

Les membres du comité Affaires juridiques ont été appelés à commenter les documents contractuels des plus importants donneurs d'ouvrages. Ils ont notamment appuyé les membres du groupe d'intérêts Bâtiment concernant le contrat type proposé par la CHQ et les membres du groupe d'intérêts Énergie dans les contrats d'Hydro-Québec. Une rencontre a également eu lieu avec le contentieux d'Hydro-Québec afin de clarifier certaines clauses. D'ailleurs, un nouveau contrat type a été déposé par Hydro-Québec en mai 2007.

Maintenir une veille juridique sur des sujets d'intérêt commun aux membres

Un des rôles importants du comité est d'appuyer et conseiller l'AICQ sur divers dossiers ad hoc qui se présentent. Au cours de la dernière année, le comité a, entre autres, participé aux discussions sur le mémoire que l'AICQ devait déposer lors de la première partie de la Commission d'enquête sur le viaduc de la Concorde. Il a également commenté le projet de loi 17 sur les contrats publics déposé en juin 2006 par le Gouvernement du Québec. Les membres du comité ont aussi été invités à se pencher sur le projet de barème pour les ingénieurs-conseils entamé par le comité Bâtiment. Enfin, le comité Affaires juridiques a continué de suivre divers dossiers pouvant avoir un impact pour les firmes de génie-conseil dont la Loi sur le lobbyisme, le sceau et la signature électronique, etc.

Le comité est constitué de huit membres qui ont généreusement participé aux différentes rencontres et ont grandement enrichi les discussions. Je tiens à les remercier chaleureusement.

Jean-Luc Larocque, avocat

PRÉSIDENT

Jean-Luc Larocque, avocat
Dessau-Soprin inc.

MEMBRES

Brigitte Chrétien, avocate
Groupe RSW inc.

Jean Fournier, avocat, ing.
Tecsult inc.

Diane Plante, avocate
Roche Itée, Groupe-conseil

Félix Turgeon, avocat
SNC-Lavalin inc.

Jean-Pierre Dépelteau, avocat
Fraser Milner Casgrain s.e.n.c.r.l.

Normand Girard, avocat
BBA

Louis-Martin Richer, avocat
GENIVAR

Communications-Marketing

Pour 2006-2007, le comité Communications-Marketing s'était fixé plusieurs objectifs qui visaient notamment à supporter la permanence de l'AICQ dans le développement d'outils intégrés pour la valorisation du génie-conseil québécois.

Ainsi, en accord avec les objectifs fixés par la planification stratégique 2006-2009 de l'AICQ, le comité Communications-Marketing a :

- commenté le plan de mise en œuvre – Volet communication approuvé par le Conseil d'administration;
- terminé le Manuel de visibilité et conseillé la permanence sur la stratégie de diffusion;
- élaboré un programme et amorcé l'organisation d'une conférence « *Savoir démontrer la valeur d'un projet : Planifiez votre stratégie pour contrer les contres* » s'adressant aux dirigeants de nos firmes;
- conseillé le comité Admission et Recrutement pour l'élaboration des stratégies de rétention et de sollicitation.

De plus, comme dans nos firmes respectives, le rôle des Communications-Marketing consiste à élaborer des stratégies et à voir à l'intégration des aspects de communication, le comité a organisé des diners-conférences de contenu d'intérêt pour le bénéfice de ses participants tels que :

- les méthodes d'évaluation en communication;
- les événements en tant qu'outils de communication;
- le plan de commandites;
- le « Branding » et le pouvoir de la marque.

Ces conférences ont donné lieu à la rédaction d'articles dans la rubrique *Communic | Action* de l'Info-Conseil, de sorte que l'ensemble des dirigeants ont pu bénéficier de l'expertise des membres du comité, et de ressources externes.

Le comité, dynamique et volontaire, a tenu des réunions mensuelles auxquelles la grande majorité des membres ont participé.

Je tiens donc à remercier sincèrement et chaleureusement tous ceux et celles qui participent activement aux réunions du comité et à l'avancement de nos dossiers. Le fait de côtoyer des pairs est enrichissant non seulement pour notre avenir en tant qu'Association, mais aussi en tant que firme et individu.

France Deland

PRÉSIDENTE

France Deland
Pageau Morel et associés inc.

MEMBRES

Marie-Claude A.-Dubé
Roche Itée, Groupe-conseil

Emmanuelle Landry
Teknika HBA inc.

Dominique Morval
SNC-Lavalin inc.

Chantal Pouliot
BBA

Geneviève Lachance, ing.
Bouthillette Parizeau & associés inc.

Lyne Lefebvre
Tecsult inc.

Suzanne Pilote
BPR

Informatique

Le comité Informatique avait identifié quatre points à son plan d'actions pour 2006-2007.

Signature électronique :

Un petit-déjeuner causerie a eu lieu le 26 septembre 2006 pour informer les membres de l'AICQ sur l'état d'avancement de l'utilisation de la signature numérique par les firmes de génie-conseil.

La rencontre s'est déroulée en trois volets : la position de l'OIO, la présentation du produit par le fournisseur Notarius et un compte-rendu de deux firmes de génie, Teknika HBA et Kelvin Emtech, qui avaient participé au projet-pilote. Plus de 50 représentants de 25 firmes ont participé. Le contenu des présentations a répondu à plusieurs questions et a apporté une compréhension plus claire de la problématique de l'utilisation de la signature électronique. Plus spécifiquement, les présentations des firmes membres de l'AICQ ont permis de conclure que le produit ne répondait pas encore aux attentes et que des ajustements devaient y être apportés. Le projet-pilote devait donc se poursuivre quelques mois avec la firme Teknika HBA.

Un compte-rendu de l'essai-pilote par Teknika HBA a été présenté au comité au mois de février 2007. Malgré quelques difficultés techniques mineures, les résultats semblent concluants et le produit présenté par Notarius s'est amélioré à un niveau plus facilement utilisable par les firmes de génie. Un article dans l'Info-Conseil suivra pour en informer l'ensemble des membres.

Plan de réflexion TI

Les membres du comité ont produit une dizaine de documents couvrant les différents thèmes étudiés lors de nos rencontres. Ces documents, tous rédigés, sont en phase de correction finale et d'approbation. Certains ont été publiés dans le bulletin Info-Conseil.

Voici un bref aperçu des thèmes traités :

- Les ordinateurs portables;
- La signature électronique;
- ISO et les technologies de l'information;
- «Gadgets» et outils de productivité;
- Standardisation du parc informatique.

Norme de dessin AICQ 2007

La norme est présentement entre les mains de l'AICQ pour approbation finale. Une rencontre entre les représentants de six firmes intéressés à apporter leurs commentaires et de nouvelles idées a eu lieu à l'automne 2006. De plus, des consultations individuelles ont été faites auprès de firmes qui n'avaient pu être présentes lors de cette réunion.

Il en est ressorti que la norme n'avait pas besoin d'ajustements majeurs, et qu'elle satisfaisait, dans la plupart des domaines, les firmes qui l'utilisent. Les modifications comprises dans la version 2007 ne sont en fait que la remise au goût du jour de certaines sections, et la clarification de certains points sur son utilisation. Il a été soulevé, lors de cette rencontre, qu'il serait intéressant de pousser plus loin le développement de la norme sur des points techniques absents jusqu'à présent.

Deuxième enquête sur le coût des TI

Le document produit pour cette deuxième enquête est semblable à celui de la première. On y retrouve seulement quelques modifications mineures. Présentement, nous attendons les résultats des firmes pour produire le document final de compilation. Comme lors de la première enquête, les résultats détaillés seront transmis aux firmes ayant répondu, et les résultats globaux feront l'objet d'une publication diffusée à tous les membres.

Encore une fois cette année, la participation des membres du comité a été excellente et je tiens à remercier les bénévoles pour leur apport et leur collaboration.

PRÉSIDENT

Réjean Lessard
GÉNIVAR

Réjean Lessard

MEMBRES

Paul Bernier, ing.
BPR

Michel Bienvenu
Dessau-Soprin inc.

Serge Blais
Groupe RSW inc.

Jovany Cordiano
Roche Itée, Groupe-conseil

Denis Daoust, ing., M. Sc.
Tecsult inc.

Alain Duquette
Teknika HBA inc.

Éric Guérard
AXOR Experts-Conseils inc.

Stan Porowski, ing.
KSH Solutions inc.

Normand Richard, ing.
Pageau Morel et associés inc.

Vinh Truong, B.Sc.
Hatch Ltée

Ressources humaines et Formation

Tout au long du cycle 2006-2007 qui s'achève, notre comité s'est penché sur l'axe prioritaire d'intervention stratégique « Différencier et valoriser le rôle du génie-conseil québécois et en assurer la promotion auprès de diverses clientèles ».

Pour ce faire, nous avons ciblé la clientèle « jeunes et relève » et la clientèle immigrante pour amorcer nos échanges d'idées, initier des actions ou recommandations.

Jeunes et relève

- Contribution au comité Transport sur le questionnement de carrière des jeunes en génie-conseil dans ce secteur d'activité.
- Suggestion retenue d'un volet relève au *Grands Prix du génie-conseil québécois*.
- Augmentation considérable du nombre de firmes présentes aux journées carrières et foires d'emploi.
- Inventaire des sites et sources pour augmenter la visibilité de notre industrie et de nos firmes auprès des jeunes :
 - AICC (www.generation-i.ca)
 - Énergie (www.aqme.org/enerscol)
 - Mentorat (www.academos.qc.ca)
 - Conférences en milieu scolaire (www.adriq.com)
- Recommandation d'acquisition d'un kiosque, propriété de l'AICQ, pour divers événements emplois (journées carrières).

Immigrants

- Organisation d'une conférence, pour les membres du comité, avec la collaboration de madame Ana Luisa Iturriaga, présidente de Québec Multi-Plus, consultants et formateurs en relations interculturelles.
- Organisation d'un déjeuner-causerie sur le thème de la diversité culturelle toujours avec la firme Québec Multi-Plus auquel 47 représentants de firmes de génie-conseil ont participé.

Articles parus dans l'Info-Conseil

Les membres du comité ont réalisés plusieurs articles qui ont paru dans le bulletin « Info-Conseil ». Voici les thèmes abordés :

- Meilleures pratiques de recrutement ;
- Plan de continuité des opérations et mesures d'urgence ;
- Évaluation du rendement ;
- Résumé du déjeuner-causerie ;
- Accommodements raisonnables.

L'évaluation systématique qui a suivi chacune de nos 6 rencontres révèle combien la qualité de nos échanges est riche en enseignements de toutes sortes. D'où l'importance de maintenir un haut niveau de participation aux réunions.

Merci infiniment aux bénévoles qui investissent de leur temps, contribuant ainsi à la réussite de nos réunions et activités.

Katherine Ouellet

PRÉSIDENTE

Katherine Ouellet
BBA

MEMBRES

Esther Auger
Hatch Ltée
Mylaine Cloutier
Solmers inc.
France Despatie
BPR - Bechtel
Denis Giroux
Dessau-Soprin inc.

Lorraine Hébert
Roche Itée, Groupe-conseil
Maria T. Iafrancesco
Golder Associés Ltée
Alexandra Lebel
Teknika HBA inc.

Annik Parent
CIMA+
Marta Pires
Bechtel Québec Limitée
Normand Rheault
GENIVAR

Jean-François Roy
BPR
Julie St-Amant
Tecsult inc.
Lise Turcotte
SNC-Lavalin inc.

Comité Bâtiment

Au cours de la dernière année, les membres du comité Bâtiment ont travaillé à la révision du décret 1235-87. À la suite d'un appel aux autres groupes d'intérêts, nous avons recueilli les commentaires du comité Transport, Municipal et Télécommunications. Nous procédons à une synthèse du point de vue des trois groupes d'intérêts afin de présenter un document unique et complet reflétant la réalité du génie-conseil d'aujourd'hui.

Nous souhaitons que le document global soit terminé à l'été 2007. Un barème des honoraires à jour et tenant compte des réalités de 2007 devrait permettre de soutenir une rémunération équitable pour les ingénieurs-conseils.

Les membres du comité ont également mis des efforts pour maintenir des liens avec d'importants donneurs d'ouvrages, valoriser le rôle du génie-conseil et en assurer la promotion. Dans cette veine, nous avons rencontré Monsieur Clermont Gignac, Directeur exécutif pour la réalisation des projets de modernisation des centres hospitaliers CHUM, CUSM et CHU Sainte-Justine, pour échanger certains points de vue sur nos futures relations d'affaires pour les projets des trois grands hôpitaux.

En février et mars dernier, nous avons également rencontré Monsieur Guy Paquin, ing., Vice-président à la Corporation d'hébergement du Québec, avec lequel nous avons discuté, entre autres, des appels d'offres de la Corporation, des contrats entre les ingénieurs et la CHQ, de la qualité des services, de documents contractuels, etc. À l'issue de ces rencontres, certaines modifications ont été apportées aux documents.

Nous avons convenu également de former un comité mixte permanent entre l'Association et la CHQ afin de discuter rapidement des préoccupations de chacune des organisations. Ce type de relation qui sera développé entre la CHQ et l'Association devrait servir de modèle pour les autres donneurs d'ouvrages en bâtiment.

Enfin, je tiens à remercier tous les membres actifs du comité, qui grâce à leurs idées et à leur dévouement, font de ce comité un groupe d'intérêts ayant une grande influence sur les décisions dans notre industrie.

Marc Tremblay, ing.

PRÉSIDENT

Marc Tremblay, ing.
Teknika HBA inc.

ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Michel St-Jean, ing.
Pasquin St-Jean et Associés inc.

MEMBRES

Sylvain Caron, ing.
Caron, Beaudoin et Associés Inc.

Jacques De Grâce, ing.
Pageau Morel et associés inc.

Claude Décary, ing.
Bouthillette Parizeau & associés inc.

Daniel Fillion, ing.
CIMA+

Gilles Gauthier, ing.
Pellemon inc.

Camil Girard, ing.
Le Groupe S.M. Inc.

Ziad Hanna, ing., M.Sc.A.
Tecsult inc.

Jocelyn Landreville, ing.
AXOR Experts-Conseils inc.

Serge Perras, architecte
ABCP Architecture - Urbanisme

Pierre Racicot, ing.
GENIVAR

Daniel Samson, ing.
BPR

Frédéric Sauriol, ing.
Dessau-Soprin inc.

Comité Énergie

Le comité Énergie a encore une fois été très actif et dynamique. Seize firmes de génie-conseil sont maintenant représentées au sein du comité, une de plus que l'année dernière. Les membres sont représentatifs des différents secteurs d'activités de l'énergie et offrent également une représentation régionale renforcée. Les bénévoles ont été appelés à participer activement aux différents dossiers, et leur implication soutenue est à la base de nos succès. Nous les en remercions.

1. Rémunération Hydro-Québec

Le dossier rémunération a encore été la priorité du comité cette année. La mise en place de l'entente est très bien enclenchée. Il reste encore du travail de part et d'autre avant que tous les aspects de cette entente soient opérationnels à 100 %. Malgré les ajustements nécessaires, les discussions avec Hydro-Québec se font dans un esprit d'ouverture et de collaboration.

2. Évaluation des firmes

Hydro-Québec a mis en place un système structuré d'évaluation des firmes de génie-conseil. L'AICQ est d'accord avec cette démarche et souhaite participer activement au développement du système. Il est essentiel que les valeurs chères à l'Association se reflètent dans la façon de faire qui est en cours d'élaboration.

3. Interventions

Le comité a été très actif pour défendre les intérêts de nos membres. La poursuite des efforts en matière de développement hydroélectrique est clairement l'enjeu fondamental de notre industrie dans le secteur énergie. C'est donc avec enthousiasme que plus de 10 firmes d'ingénierie-conseil ont présenté leur mémoire dans le cadre des audiences publiques sur le projet Eastmain 1A – Rupert qui se sont déroulées au cours de l'année 2006. La conclusion heureuse du processus d'audiences nous indique clairement que l'AICQ est un joueur incontournable de ce genre de débat.

Parallèlement à cet effort sans précédent, l'Association se propose d'être présente dans les médias pour exprimer haut et fort le point de vue des ingénieurs-conseils du Québec concernant les projets hydroélectriques (Ex. : La Romaine).

Denis Tremblay, ing.

PRÉSIDENT

Denis Tremblay, ing., M.Sc.A.
Cegertec experts-conseils inc.

ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Kazimir Olechnowicz, ing., M.Eng.
CIMA+

MEMBRES

Richard Breault, ing.
Le Groupe S.M. inc.

Marie Chiasson, ing.
BBA

Sylvain Corneau, ing.
Roche Itée, Groupe-conseil
(Groupe-conseil Saguenay)

Michel Dubeau, ing.
Dessau-Soprin inc.

François Gauthier, ing.
GENIVAR

Charles Ghayad, ing.
Teknika HBA inc.

Jacques Grenier, ing., M.ing.
AXOR Experts-Conseils inc.

Claude Lafrance, ing.
Groupe RSW inc.

Benoit Lavallée, ing.
BPR

Michel Lebeau, ing.
CIMA+

Suzanne Leblanc, ing.
SNC-Lavalin inc.

Jean-François Mercier, ing.
Tecsult inc.

Simon Rousseau, ing.
Rousseau et Dupéré inc.

Luc Vermette, ing.
Johnston-Vermette

Comité Industrie

Le comité Industrie s'intéresse tout particulièrement à des questions relatives à la pratique du génie-conseil en milieu industriel. Notre comité réunit des représentants de 12 firmes-conseils oeuvrant dans les secteurs industriels au Québec et ailleurs dans le monde.

Le comité Industrie - un groupe/une équipe

En début d'année, nous avons effectué une revue de nos objectifs. Nous avons pris la décision de travailler ensemble afin d'augmenter la valeur du génie-conseil et d'en faire connaître le bien-fondé, de promouvoir les étapes de réalisation de projets et, surtout, de mettre en commun nos défis d'entreprises.

Nous avons atteint l'objectif de mettre en commun nos défis d'entreprises avec succès. La participation des membres est excellente, les échanges sont fructueux et un esprit de camaraderie s'est développé entre nous. Bref, les membres du comité travaillent en équipe dans un très grand respect.

Mondialisation de l'ingénierie

La mondialisation de l'ingénierie a été au cœur de nos discussions. Nous nous sommes interrogés afin de déterminer que la délocalisation des ressources en industrie représente une opportunité d'affaires ou au contraire, une menace dans notre industrie.

Nous en sommes arrivés à la conclusion que pour quelques sociétés, l'exportation de certaines prestations d'ingénierie hors du Québec peut être avantageuse selon leur plan d'affaires et les opportunités qui se présentent. Toutefois, puisque nous avons au Québec de très grandes compétences dans le domaine de l'ingénierie industrielle, certaines firmes vont en tirer profit en exportant ces ressources et augmentant ainsi nos recettes locales.

Séance d'information - Nouveaux programmes d'efficacité énergétique d'H-Q

Un petit-déjeuner d'information a été organisé, le 1er juin 2006, dans le cadre de la promotion des Programmes d'efficacité énergétique d'Hydro-Québec. L'objectif de cette séance d'information était de présenter les programmes offerts aux clients Grandes entreprises (5MW et plus) du Québec.

Dépôt d'un mémoire

Le comité Industrie a préparé un mémoire au sujet du projet Rabaska (terminal méthanier). Notre mémoire a été déposé aux audiences publiques du BAPE en janvier 2007 par Mme Johanne Desrochers accompagnée de MM. Paul Lafleur de BPR (et administrateur de l'AICO) et David Johnston de Johnston-Vermette.

Le mémoire voulait transmettre les informations suivantes :

■ L'AICO est en faveur d'un tel projet ■ Les retombées économiques du projet sont appréciables ■ L'industrie du génie-conseil possède les compétences pour réaliser ce projet ■ L'industrie du génie-conseil possède les compétences pour gérer les risques industriels d'un tel projet.

Pratique d'ingénierie en usine

Le comité Industrie désiret élucider certaines questions relatives aux pratiques d'ingénierie en usines opérantes. Le comité a invité M. Gabriel Richard, ing., représentant de l'Ordre des ingénieurs du Québec à entretenir les membres au sujet du droit de pratique exclusif de l'ingénieur en milieu industriel.

Location de personnel en milieu industriel

Au cours de nos rencontres, nous avons discuté d'une pratique courante parmi certaines sociétés opérantes : la location de personnel. Nous avons des interrogations à savoir si les ingénieurs qui travaillent en pratique privée, par l'entremise de compagnie de placement de personnel, sont assurés pour la responsabilité professionnelle des ingénieurs dans tous les domaines de l'activité en ingénierie. En raison des faibles coûts de location, certaines sociétés opérantes utilisent les services d'ingénieurs en provenance d'agences de placement.

Nous avons donc fait appel aux connaissances d'un spécialiste en assurances, M. Claude Barry de Claude Barry R.C. Professionnelle inc., afin qu'il explique le programme d'assurance-collective de l'Ordre des ingénieurs du Québec. Cette rencontre nous a permis d'en savoir davantage au sujet de l'assurance des ingénieurs en pratique privée. M. Barry nous a appris que le programme d'assurance-collective de l'OIQ ne s'applique pas dans la pratique de location de personnel en milieu industriel. Les ingénieurs embauchés par des compagnies de placement de personnel et impliqués dans des projets d'ingénierie ne sont donc pas assurés en pratique privée.

Raymond Simoneau, ing.

PRÉSIDENT

Raymond Simoneau, ing.
SENECA

ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Claude Décary, ing.
Bouthillette Parizeau & associés inc.

MEMBRES

Marco Campanelli, ing.
Hatch Ltée

Frédéric Churchill, ing.
CIMA+

Jean-Noël Côté, ing., B.Sc.A.
Les Consultants LBCD inc.

Benoit Hotte, ing.
SGS X-Per-X inc.

Pierre Mathieu, ing.
BPR - Bechtel

Raymond Morinville, ing.
Tecsult inc.

Guy Noiseux, ing.
Sandwell EPC inc.

Laird Paton, ing.
Cegertec experts-conseils inc.

Martin Pereira, ing.
KSH Solutions inc.

Laurent Piette, ing.
Bechtel Québec Limitée

Roger Urquhart, ing., Ph.D.
Hatch Ltée

Luc Vermette, ing.
Johnston-Vermette

Comité Municipal

Cette année, le comité Municipal a tenu 6 réunions régulières ainsi que plusieurs rencontres de travail sur des dossiers spécifiques, tels que la révision du décret 1235, le règlement adopté concernant l'application de l'Article 32 de la loi sur la qualité de l'environnement (LEQ) et le dossier de la Ville de Québec. Les principales actions du comité se sont réalisées en fonction des objectifs établis au plan d'action présenté en août 2006:

Mode de sélection des firmes de génie-conseil

Ce dossier demeure une priorité de l'AICQ et tout sera mis en oeuvre pour que le nouveau gouvernement minoritaire apporte les modifications législatives permettant de corriger la situation. Le conseil d'administration de l'AICQ sera impliqué dans ce dossier au courant des prochains mois.

Ville de Québec

Une rencontre avec les représentants de la Ville de Québec a eu lieu en février dernier pour discuter des problèmes préoccupant les ingénieurs-conseils oeuvrant sur le territoire. Cette rencontre, attendue depuis longtemps, a été positive puisqu'elle a permis de suggérer des modifications aux documents d'appel d'offres pour les mandats octroyés aux ingénieurs. Certaines de ces suggestions ont déjà été mises en place, et nous souhaitons que l'ensemble de celles-ci soit retenu d'ici peu. La mise en place d'un comité de suivi avec la Ville de Québec est souhaitée par l'AICQ.

Programmes d'aide aux infrastructures municipales

L'automne dernier, deux déjeuners-causerie ont été organisés, l'un à Québec et l'autre à Montréal, avec les représentants du MAMR dans le but d'informer les membres sur les programmes d'aide financière en vigueur (FIMR et retour de la taxe d'assise). À noter que le programme FIMR souffre actuellement de sous-financement, l'annonce de sommes supplémentaires est attendue avant la prochaine élection fédérale.

Article 32 de la LOE

Le nouveau règlement sur l'application de l'Article 32 de la Loi sur la qualité de l'environnement a été approuvé en mars dernier. Le comité Municipal a désigné une équipe spéciale pour analyser le nouveau règlement et réviser le mémoire déposé par l'AIMQ. Le comité a d'ailleurs fait des demandes de modifications sur ce dernier.

Nous croyons que ce nouveau règlement facilitera le traitement des demandes de certificats d'autorisation lorsque des travaux de réfection ou de réhabilitation ne viseront que le remplacement ou l'amélioration d'infrastructures existantes. Il risque d'alourdir le processus lorsque des nouvelles infrastructures seront requises. De manière générale, ce nouveau règlement générera du travail additionnel pour notre industrie.

Par la voie du dossier du nouveau règlement sur l'application de l'Article 32 de la LOE, nous avons reçu, lors d'une rencontre du comité, madame Nathalie Rheault, ing., présidente de l'Association des ingénieurs municipaux du Québec. Le comité Municipal entend donc maintenir une saine collaboration avec l'AIMQ.

Révision du décret 1235 et du barème de l'AICQ

Le comité Municipal a beaucoup travaillé au cours de l'année à compléter le travail de révision amorcé par le comité Bâtiment. L'apport du comité Municipal est principalement pour couvrir les aspects « civil et municipal ». Le but de cette révision est également de faire un barème unique regroupant celui de l'AICQ.

Participation aux réunions du comité

La participation des membres aux réunions a été excellente au cours de l'année. Je tiens donc à remercier chacun des membres du comité pour leur assiduité et leur excellent travail.

Patrice Mathieu, ing.

PRÉSIDENT

Patrice Mathieu, ing.
Tecsult inc.

ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Michel Lalonde, ing.
Le Groupe Séquin experts-conseils inc.

MEMBRES

Serge Corriveau, ing.
GENIVAR

Bruno Crispin, ing.
Dessau-Soprin inc.

Jean Landry, ing.
BPR

Martin Lapointe, ing.
Roche Itée, Groupe-conseil

Denis Courchesne, ing., M.Sc.A.
AXOR Experts-conseils inc.

André Francoeur, ing.
CIMA+

François Laperrière, ing.
Cegertec experts-conseils inc.

Jocelyn Michaud, ing.
Teknika HBA inc.

Michel N. Houle, ing.
Teknika HBA inc.

Comité Télécommunications et Nouvelles technologies

Dans son plan d'action 2006 – 2007 le comité représentant le groupe d'intérêts Télécommunications et Nouvelles technologies a identifié des activités devant contribuer à chacun des axes d'intervention déterminés par le conseil d'administration.

Pour l'axe d'intervention **positionnement et promotion du génie-conseil**, le plan est de faire connaître les membres et leurs compétences auprès de donneurs d'ouvrages importants.

En particulier, une rencontre a été organisée le 17 octobre 2006 avec le directeur général de la DGTIC qui est le principal mandataire du gouvernement du Québec pour l'acquisition d'expertise et de services de télécommunications. Six représentants du comité ont participé à la rencontre à Québec. En plus de présenter nos membres, la rencontre nous a permis de mieux connaître les orientations, les plans et donc d'apprécier les besoins de cet organisme pour les prochaines années.

Pour les autres donneurs d'ouvrages visés, la Ville de Montréal et les transporteurs publics (principalement Bell), le contexte ne s'est pas prêté à des actions ciblées de promotion, mais ils demeurent dans la ligne de tir pour la prochaine année.

Pour l'axe **sélection et rémunération**, nous avons fait le suivi de l'entente conclue par l'AICQ avec Hydro-Québec pour les mandats attribués dans nos disciplines. À ce sujet, nous sommes heureux de rapporter que si des problèmes d'application persistent surtout avec des unités d'Hydro-Québec qui ne sont pas impliquées dans les projets majeurs, la plupart des difficultés que nos membres rencontraient au début de l'année (définition des travaux « stratégiques », classification du personnel, rétroactivité) ont été aplanies de façon satisfaisante.

D'autre part, notre comité a aussi discuté et présenté ses commentaires sur le projet de révision du décret 1235-87 préparé par le comité Bâtiment.

Dans le but de contribuer à **développer un environnement favorable**, nous continuons de construire des ponts avec d'autres intervenants des télécommunications et industries connexes. Nous avons été reçus en mars 2007 par la compagnie MOTOROLA à son nouveau centre du Vieux-Montréal où nous avons pu d'une part présenter l'AICQ et d'autre part assister à une excellente présentation des développements préconisés par cette firme dans le domaine des communications mobiles.

Nous soulignons cette année l'adhésion au comité de Mme Louise Desbiens, ing. de Roche Itée, Groupe-conseil.

Au cours de cette année, notre comité a tenu cinq réunions, incluant la rencontre avec la DGTIC à Québec, avec la participation moyenne de 6 membres. Notre comité a aussi été bien représenté lors des événements majeurs et réunions générales de l'AICQ.

Comme président du comité, je remercie mes collègues de leur participation et de leur appui ainsi que l'équipe permanente de l'AICQ pour son support indéfectible.

Jean C. Lemieux, ing.

PRÉSIDENT

Jean Charles Lemieux, ing.
SNC-Lavalin inc.

ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Rosaire Sauriol, ing.
Dessau-Soprin inc.

MEMBRES

Louise Desbiens
Roche Itée, Groupe-conseil
(Groupe-conseil Saguenay)

André Desjardins, ing.
CIMA+

Ciro Martoni, ing., M. Ing.
GENIVAR

Sylvain Privé, ing.
Le Groupe S.M. Inc.

Michel Savard, ing.
Tecsult inc.

Jean-Patrice Séguin, ing.
Dessau-Soprin inc.

Jean-Guy Tremblay, ing., MBA
BPR

Gaétan Turgeon, ing.
Doucet & Associés Conseils
(Québec) Itée

Daniel Y. Zann, ing.
DTI Télécom Inc.

Comité Transport

Le comité Transport a été très actif au cours de la dernière année. Il y a eu 7 rencontres du comité Transport, une rencontre du comité de concertation AICQ-MTQ le 1^{er} décembre 2006 et, un Forum sur les travaux d'infrastructures routières le 13 décembre 2006. Je tiens à remercier tous les membres du comité pour leur importante contribution d'autant plus que les principales actions du comité se sont réalisées en fonction des objectifs établis en août 2006.

1. Améliorer la rentabilité des firmes

Le MTQ a invité l'AICQ à participer à un groupe de travail sur le « Guide d'application du barème d'honoraires selon le décret 1235-87 pour uniformiser les négociations avec le MTQ ». Le MTQ a également invité l'AICQ à participer à un groupe de travail sur le « Guide de gestion des contrats de services professionnels ». Des représentants ont été identifiés, une réunion a eu lieu en septembre 2006 et le travail demeure à être complété. Dans les deux cas, nous souhaitons que le MTQ active ces deux comités.

Par ailleurs, les membres du comité Transport ont collaboré à la révision du Décret 1235-87 et du barème d'honoraires de l'AICQ en collaboration avec les comités Municipal et Bâtiment en vue d'une présentation au conseil du Trésor. Une version complète devrait être terminée à l'été 2007.

2. Améliorer le volume de travail au MTQ

Le Ministère a mis en place un programme de préqualification en chaussée et en structure pour des mandats de 100 000 \$ et moins. Ce programme d'une durée d'un an a débuté en août 2006 et sera suivi par un deuxième programme modifié afin de tenir compte des commentaires du comité et des intervenants internes au MTQ.

Par ailleurs, l'AICQ a collaboré à la Coalition pour l'entretien et la réfection du réseau routier du Québec en collaboration avec d'autres intervenants du domaine des transports afin de permettre d'accroître les investissements pour réhabiliter les infrastructures.

3. Améliorer la perception du MTQ face à la qualité du travail des firmes

En janvier 2007, les directeurs territoriaux du MTQ ont procédé aux évaluations des firmes de génie-conseil. Ces rencontres sont dans l'ensemble

appréciées des firmes et des directeurs du MTQ. Le comité Transport de l'AICQ fera part de ses commentaires au MTQ. Nous croyons notamment que la démarche pourrait être améliorée et uniformisée.

Concernant le document d'évaluation des firmes pour la discipline des ponts, le comité a fait part de ses commentaires au MTQ en décembre 2006. De façon générale, le comité constate que le processus est louable mais que plusieurs difficultés demeurent au niveau de l'application de certains critères.

4. Favoriser le recrutement dans l'industrie

Le comité Transport, en collaboration avec le comité Ressources humaines et Formation, a mis sur pied un comité de jeunes ingénieurs qui permettrait d'identifier leurs valeurs afin de définir les barrières à l'entrée de la profession et de trouver des pistes pour promouvoir la profession auprès des jeunes dans les écoles.

5. Maintenir la liaison avec le MTQ

Un rencontre du comité concertation AICQ-MTQ a eu lieu le 1^{er} décembre 2006 et a permis de faire le point sur plusieurs dossiers dont, entre autres, la loi 17 sur les contrats des organismes publics, le bureau des soumissions à Montréal, les orientations du MTQ face au problème de fournisseur unique en matière de logiciel de conception et l'évaluation de rendement des fournisseurs.

Hubert Dubois, ing.

PRÉSIDENT

ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Hubert Dubois, ing.
Le Groupe Séguin experts-conseils inc.

Mario W. Martel, CA
Roche Itée, Groupe-conseil

MEMBRES

Pierre Asselin, ing.
Tecsult inc.

Amin Khouday, ing.
SNC-Lavalin inc.

Jean Mastropietro, ing.
Dessau-Soprin inc.

Pierre Seutin, ing.
BPR

Normand Brousseau, ing.
Teknika HBA inc.

Pierre Labbé, ing.
Les Consultants LBCD inc.

Marc Morais, ing.
Roche Itée, Groupe-conseil

Yvon Tourigny, ing.
BPR

James Byrns, ing.
Tecsult inc.

Gérard Laganière, ing.
Le Groupe S.M. Inc.

Wilfrid Morin, ing., M.Sc.A.
Teknika HBA inc.

Pierre-André Dugas, ing.
GENIVAR

François Lussier, ing.
AXOR Experts-Conseils inc.

François Plourde, ing.
CIMA+

Calendrier 2006-2007

25 mai 2006

**Assemblée annuelle 2006 sous le thème
« Un point tournant pour le génie-conseil »**

Petit-déjeuner conférence :

Monsieur Clermont Gignac, Directeur exécutif
Projets de modernisation des centres hospitaliers universitaires
de Montréal (CHUM, CUSM, CHU Sainte-Justine)

Et

Monsieur Denys Jean, sous-ministre
Ministère des Transports du Québec

Déjeuner conférence :

Monsieur Clément Demers, Directeur général
Quartier international de Montréal

1^{er} juin (Montréal) et 7 juin (Québec) 2006

Petit-déjeuner conférence, initiative du comité Industrie

Programme d'efficacité énergétique
Hydro-Québec – Grande entreprise

10 juillet 2006

Cocktail – Causerie

Plan Stratégique 2006-2010 d'Hydro-Québec
Monsieur Thierry Vandal, président-directeur général
Hydro-Québec

14 août 2006

Tournoi de golf des présidents au bénéfice de la relève

Pour une cinquième année consécutive, le tournoi de golf des présidents
de l'AICQ a permis l'octroi de bourses à chacune des 11 facultés ou écoles
de génie accréditées du Québec.

NOS BOURSIERS 2006-2007

École Polytechnique de Montréal

Patrice Boucher

École de technologie Supérieure (ÉTS)

Jean-François Pelletier

Université Concordia

Andrea Spector

Université de Sherbrooke

Éric Lapointe

Université McGill

Octroyé en juin 2007

Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

Sébastien Guérard

Université du Québec à Rimouski (UQAR)

Simon Bélanger

Jean-François Belzile

Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

Guy Turner

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)

Emmanuel Racine

Université du Québec en Outaouais (UQO)

Alexandre Martin

Université Laval

Jean-Pierre Côté

Assemblée Annuelle 2006



Denis Jean,
Sous-ministre,
Ministère des Transports du Québec.



Clermont Gignac,
Directeur exécutif,
Projets de modernisation des centres
hospitaliers universitaires de Montréal
(CHUM, CUSM, CHU Sainte-Justine).



Clément Demers,
Directeur général,
Quartier international de Montréal.

5 à 7 causerie avec Thierry Vandal, pdg d'H-Q



Signature de l'entente AICQ et H-Q

Calendrier 2006-2007 (suite)

30 août 2006

Rencontre de démarrage

Conseil d'administration et présidents de comités et groupes d'intérêts

26 septembre 2006

Petit-déjeuner causerie – Initiative du comité Informatique

L'utilisation de la signature numérique par les firmes de génie-conseil

- Monsieur Claude Lizotte, Directeur des affaires professionnelles
Ordre des ingénieurs du Québec
- Monsieur Charles Tremblay, Directeur du développement
des affaires Notarius
- Madame Caroline Gravel, Associée
Teknika HBA inc.
- Monsieur Michel Chartier, Président
Kelvin Emtech experts-conseils inc.

28 novembre (Québec) et 1^{er} décembre (Montréal) 2006

Petit-déjeuner conférence

Initiative du comité Municipal

Programme d'aide financière, Infrastructures municipales

Ces rencontres avaient comme but de faire le point sur les différents programmes d'aide financière en matière d'infrastructures municipales.

18 janvier 2007

Rencontre Semi-Annuelle

Conseil d'administration, agents de liaison régionaux et présidents de comités et groupes d'intérêts

20 février 2007

Petit-déjeuner conférence – Initiative du comité Ressources Humaines et Formation

Intégration de la diversité culturelle – Une solution à la rareté de main d'œuvre dans les firmes de génie-conseil

Madame Ana Luisa Iturriaga, Directrice

Québec Multi-Plus

Monsieur Didier Girier, Conseiller en emploi – Secteur génie

Agence montréalaise pour l'emploi

Témoignages de 2 ingénieurs néo-québécois (M. Fares Talbi et Mme Hassiba Chettab)

29 mars 2007

Grands Prix du génie-conseil québécois, 5^e édition, sous le thème « Le génie d'ici... à l'infini »

« Lorsque nous avons mis en place la soirée des *Grands Prix du génie-conseil québécois*, nous souhaitons : célébrer l'apport de la profession dans toutes les sphères de la société, valoriser les meilleures pratiques, promouvoir la relation consultant-client et, partager la passion du génie avec la jeunesse québécoise.

Au fil des ans, la volonté de concrétiser, d'illustrer et de mettre au premier plan l'expertise locale a pris les allures d'une « soirée des Oscars », où membres ingénieurs-conseils, clients et partenaires ont découvert un monde infini de passion, au travers des quelque 200 projets soumis ! »

Extrait du discours d'ouverture de Mme Johanne Desrochers, pdg et porte-parole

24 janvier, 22 mars, 12, 17, 24, 25 avril, 3 et 15 mai 2007

Tournée provinciale des présidents

Présidents des firmes de 125 employés et plus, Montréal et environs

125 et moins, Côte-Nord, Outaouais, Québec – Beauce, Centre du Québec – Mauricie, Saguenay, Bas St-Laurent



Tournoi de golf des présidents au bénéfice de la relève



Soirée des Grands Prix du génie-conseil québécois, 5^e édition

L'AICQ, présente pour vous...

Jun 2006

Constructo, Cahier Spécial « Infrastructures et grands Travaux », p. 17 (juin)
Entrevue avec Johanne Desrochers
« Un mégachantier attendu dans l'industrie »

Constructo, p. 2 (16 juin)

Avis de nomination
« Conseil d'administration de l'AICQ »

Canadian Consulting Engineer, p. 6 (juin/juillet)

Grands Prix du génie-conseil québécois
" Awards – Quebec consultants take applause "

Revue PLAN, p. 6 (Juin-juillet)

Avis de nomination
« Le conseil d'administration 2006-2007 de l'Association des ingénieurs-conseils du Québec »

www.achatpublic.com (22 juin)

Selon une allocution de Johanne Desrochers
Colloque de OPOIBI à Paris
« Johanne Desrochers, présidente de l'AICQ : les collectivités québécoises mettent en doute la pertinence du mieux disant pour les prestations d'ingénierie »

Juillet 2006

Revue COMMERCE, Collection Prestige, Section Génie (Juillet)
Entrevue avec Johanne Desrochers
« Le génie des alumineries »

Revue COMMERCE, p. 16 (Juillet)

Entrevue avec Johanne Desrochers
« Construction : on serre la vis ! »

Le Devoir, p. A8 (5 juillet)

Entrevue avec Johanne Desrochers
« Les dérapages seront imputable aux professionnels »

Août 2006

Canadian Consulting Engineer, p. 10 (Août-Septembre)
Avis de nomination
" Associations – New faces at head "

Septembre 2006

Constructo, dossier : Ingénieurs, p. 27 (2 septembre)
Entrevue avec Johanne Desrochers
« Le génie québécois reconnu internationalement »

Constructo, p. 2 (22 septembre)

Selon une allocution de Johanne Desrochers
Forum sur la productivité et l'emploi
« Au tour des professionnels de se prononcer »

Revue Industrie & Commerce, p. 20

Entrevue avec Johanne Desrochers
« L'indépendance professionnelle au bénéfice de la société »

Octobre 2006

Constructo, Cahier spécial « Bâtiment », p. 2, (octobre)
Grands Prix du génie-conseil québécois –
Visibilité via un projet lauréat
« Relever des défis structuraux avec succès »

CHOC, p. 27 (Octobre)

Article écrit par l'AICQ
« Dessau-Soprin reçoit le « Léonard », catégorie Énergie »

Les Affaires, Cahier Électricité, p. 11 (7 octobre)

Entrevue avec Johanne Desrochers
« Pour la perennité du savoir-faire québécois »

Novembre 2006

Revue PLAN, Dossier « Développement durable : une vision à partager », p. 30 (Novembre)
Entrevue avec Andrée-Lise Méthot, PDG du FIDD et présidente du jury des « Grands Prix » 2005 et 2006 « Un monde à investir »

Décembre 2006

Revue PLAN, Dossier : La profession et son avenir, p. 24 (Décembre)
Article écrit par l'AICQ
« Le génie-conseil : un intervenant économique majeur pour le Québec d'aujourd'hui et de demain »

Avril 2007

Constructo, p. 2 (3 avril)
Couverture de l'événement
Les Grands Prix du génie-conseil 2007

Le réseau d'information municipale, bulletin informatique (2 avril)

Promotion des lauréats
Grands Prix du génie-conseil québécois
« Grands Prix du génie-conseil québécois 2007 – Le génie d'ici... à l'infini »

BusCommuniqué, bulletin informatique (3 avril)

Promotion des lauréats
Grands Prix du génie-conseil québécois
« Félicitations aux lauréats du Grands Prix du génie-conseil québécois »

ConstruPresse, bulletin informatique (10 avril)

Promotion des lauréats
Grands Prix du génie-conseil québécois
« Le génie d'ici... à l'infini – L'industrie reconnaît l'excellence et rend hommage à un grand ambassadeur du génie-conseil »

Le réseau d'information municipale, bulletin informatique (10 avril)

Promotion des lauréats
Grands Prix du génie-conseil québécois
« Trois fois plutôt qu'une ! Trois projets d'ingénierie réalisés à Salaberry-de-Valleyfield sont primés »

Références et Publications

Nous tenons à souligner que certaines de ces publications ont été produites grâce à l'initiative de membres de comités et groupes d'intérêts. Nous profitons de l'occasion pour les remercier de leur collaboration et de leur contribution à l'évolution de l'industrie du génie-conseil.

Administratif

- Savoir saisir les opportunités de visibilité (Revue et corrigée - juin 2007)
- Infraguide « Meilleures pratiques pour la sélection d'experts-conseils » résultat d'une collaboration entre la Fédération canadienne des municipalités, Infrastructure Canada, le Conseil national de recherches et l'Association canadienne des travaux publics. (2006)
- Enquête annuelle sur le secteur des services de génie - 2001, 2002, 2003, 2004 et 2005 (Statistiques Canada)
- Rapport sur l'étude relative au rôle moteur du génie-conseil du Québec (Stratem 2003)
- Norme AICQ - Uniformisation des calques en CDAO (Février 2002)
- Mission profil, réalisé avec la collaboration de PWC (1998)
- Étude sur la situation du leadership et de la relève dans les firmes de génie-conseil de la région de Montréal (1995)
- Guide sur la gestion de la formation dans les firmes de génie-conseil (novembre 1995)
- Analyse de la situation du génie-conseil québécois, rapport global ou synthèse (1990)
- Clés en main : mode ou tendance ? (extraits de colloque mars 1993)

Contractuel

- Barème des honoraires (révision des taux, mars 2007)
- Convention préliminaire de groupement (2005)
- Convention de groupement momentané (2005)
- Contrat entre client et ingénieur-conseil (Révisé en novembre 2004)
- Guide & Lexique (version française et anglaise)
- Guide IAC - complément au guide et lexique (2001)

Promotionnels

- Répertoire des membres et de leurs bureaux (juillet 2007)
- L'ingénieur-conseil : plus que du génie (production en cours)
- Du Génie, Des Gens, Des Résultats (brochure corporative 2002)

Agents de liaison régionaux

ABITIBI

Gilles Brisson, ing.
Groupe Stavibel inc.

CÔTE NORD

Denis Cadoret, ing.
Axor Expert-Conseils inc.

BAS ST-LAURENT

Monsieur Robert Fournier, ing.
Roche ltée, Groupe-conseil

CENTRE DU QUÉBEC

Luc Vermette, ing.
Johnston-Vermette

OUTAOUAIS

André Mathieu, ing.
CIMA+

QUÉBEC, BEAUCE

Éric Tremblay, ing.
GENIVAR

SAGUENAY / LAC ST-JEAN

Marc Deschênes, ing.
Dessau-Soprin inc.



Entourant Johanne Desrochers de gauche à droite;
Véronique, Yves, Josée et Francine

Secrétariat de la permanence

Association des ingénieurs-conseils du Québec
1440, rue Sainte-Catherine Ouest
Bureau 930
Montréal (Québec) H3G 1R8
Téléphone : (514) 871-2229
Télécopieur : (514) 871-9903
info@aicq.qc.ca
www.aicq.qc.ca

Johanne Desrochers, B.A.A., caé
PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE
jdesrochers@aicq.qc.ca

Josée Lalonde, B.A.A.
DIRECTRICE COMMUNICATIONS ET MARKETING
jlalonde@aicq.qc.ca
Téléphone direct : (514) 871-0589 poste 27

Yves Létourneau, B.A.A., M.Sc.
DIRECTEUR, POLITIQUES ET RECHERCHE
yletourneau@aicq.qc.ca
Téléphone direct : (514) 871-0589 poste 22

Francine Loignon
ADJOINTE À LA DIRECTION
floignon@aicq.qc.ca
Téléphone direct : (514) 871-0589 poste 26

Véronique Pleau
ADJOINTE ADMINISTRATIVE
vpleau@aicq.qc.ca
Téléphone direct : (514) 871-0589 poste 21



Les projets illustrés ont été primés lors de la
5e édition des GRANDS PRIX DU GÉNIE-CONSEIL QUÉBÉCOIS.

En couverture, de gauche à droite :

- Télécommunications et nouvelles technologies
Modernisation des systèmes de contrôle et de télésurveillance,
tunnel Louis-Hyppolite-Lafontaine
Consortium Séguin / BBA
- Relève des firmes
D'acier et de béton – De jeunesse et d'expérience :
L'histoire d'une association bien portante
BPR
- Énergie et Prix visionnaire 2007
Gazoduc Bécancour
Consortium Pluritec / Johnston-Vermette
- Infrastructures de transport
Carrefour giratoire du Bout-de-L'Île
Groupe Séguin experts-conseils inc.
- Bâtiment - Structure
Pavillon des Sciences Biologiques, UQAM
Pasquin St-Jean / Nicolet Chartrand Knoll
- Environnement
Restauration des sédiments contaminés de l'Île-aux-Chats
Tecsult inc.

Ci-dessus, de gauche à droite :

- Industrie
Installation de barres de contournement, Zinc électrolytique du Canada Ltée
BBA
- Bâtiment – Mécanique / Électrique
Réhabilitation du Centre hospitalier Honoré-Mercier,
Dessau-Soprin inc.
- Gestion de projets ou gérance de construction
Rénovations – Bâtiment 15, GlaxoSmithKline Biologiques
SNC-Lavalin Pharma inc.
- International
Conversion énergétique d'usines de fabrication de briques (Égypte)
Roche Itée, Groupe-conseil
- Infrastructures urbaines
Usine de filtration de Salaberry-de-Valleyfield
Les Consultants LBCD inc.

1440, rue Sainte-Catherine Ouest, Bureau 930, Montréal (Québec) H3G 1R8
Téléphone : (514) 871-2229 Télécopieur : (514) 871-9903
info@aicq.qc.ca www.aicq.qc.ca



Association des
ingénieurs-conseils
du Québec