

**ENQUÊTE SUR LES BESOINS
DE MAIN-D'ŒUVRE ET DE COMPÉTENCES
DES ENTREPRISES DU CENTRE-DU-QUÉBEC**

**RAPPORT PAR MRC
NICOLET-YAMASKA**

Préparé pour :

**Emploi-Québec
Direction régionale du Centre-du-Québec**



Juin 2007

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	4
1.0 - MÉTHODOLOGIE	5
2.0 – PROFIL ET TENDANCES DE L'EMPLOI	7
TABLEAU 2.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEUR STATUT	8
(SIÈGE SOCIAL, SUCCURSALE, ENTREPRISE UNIQUE) (Q5)	8
TABLEAU 2.2 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LA PÉRIODE AU COURS DE LAQUELLE LE NOMBRE D'EMPLOIS MAXIMAL A ÉTÉ ATTEINT AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS AU SEIN DE L'ÉTABLISSEMENT (Q8)	9
TABLEAU 2.3 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QUE LE NOMBRE D'EMPLOIS AU SEIN DE L'ÉTABLISSEMENT ÉTAIT EN DIMINUTION, STABLE OU EN AUGMENTATION AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS (Q9)	10
TABLEAU 2.4. – VENTILATION DES EMPLOIS SELON LE SEXE ET LE STATUT - TEMPS PLEIN OU PARTIEL (Q7)	11
TABLEAU 2.5 – RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON L'ÂGE DE LEURS EMPLOYÉS (Q10)	12
TABLEAU 2.6. – RÉPARTITION SELON LA TAILLE DES ENTREPRISES (Q7)	13
TABLEAU 2.7. – ENTREPRISES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	14
3.0 – LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT.....	15
TABLEAU 3.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ONT RENCONTRÉ OU NON DES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS (Q11A).....	16
TABLEAU 3.2 – PROFILS DES CANDIDAT(E)S RECHERCHÉ(E)S	17
TABLEAU 3.3 – DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT, COMPÉTENCES (Q11E)	18
TABLEAU 3.4 – DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT, CAUSES (Q11F)	19
TABLEAU 3.5 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LES CONSÉQUENCES AUXQUELLES ILS DEVRONT FAIRE FACE AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS SI LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT PERSISTENT (Q11C)	20
4.0 – LES INTENTIONS D'EMBAUCHE.....	21
TABLEAU 4.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS AURONT OU NON BESOIN D'EMBAUCHER DU NOUVEAU PERSONNEL AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q12A)	22
TABLEAU 4.2 – RÉPARTITION DES INTENTIONS D'EMBAUCHE SELON LA SCOLARITÉ ET L'EXPÉRIENCE (IE)	23
TABLEAU 4.3 – RÉPARTITION DES INTENTIONS D'EMBAUCHE SELON LES COMPÉTENCES EXIGÉES (Q12F)	24
TABLEAU 4.4 – RÉPARTITION DES INTENTIONS D'EMBAUCHE SELON LES RAISONS ET LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT ANTICIPÉES (Q12C)	25
TABLEAU 4.5 – RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS MÉTHODES DE RECRUTEMENT LES PLUS EFFICACES (Q13)	26
TABLEAU 4.6 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ENVISAGENT OU NON D'EMBAUCHER DE LA MAIN-D'ŒUVRE IMMIGRANTE AU COURS DE LA PROCHAINE ANNÉE (Q14).....	27
5.0 – LES PRÉVISIONS DE MISES À PIED.....	28
TABLEAU 5.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS PRÉVOIENT OU NON EFFECTUER DES MISES À PIED PERMANENTES OU À DURÉE INDÉTERMINÉE AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q15A) .	28

6.0 – LES INTENTIONS DE FORMATION	29
<i>TABLEAU 6.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS PRÉVOIENT OU NON OFFRIR DES ACTIVITÉS DE FORMATION À LEURS EMPLOYÉS AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q16)</i>	<i>30</i>
LES MÉTHODES LES PLUS COURAMMENT UTILISÉES LORS DE LA FORMATION DES EMPLOYÉS, DANS LES ENTREPRISES DU CENTRE-DU-QUÉBEC, VOUS SONT PRÉSENTÉES CI-DESSOUS. POUR CHAQUE MÉTHODE DE FORMATION, VOUS POUVEZ NOTER LA PROPORTION DES ENTREPRISES QUI ONT RECOURS À CETTE MÉTHODE. LES PROPORTIONS DES ÉTABLISSEMENTS VOUS SONT PRÉSENTÉES POUR LA MRC DE NICOLET-YAMASKA, POUR LES AUTRES MRC ET POUR L'ENSEMBLE DE LA RÉGION DU CENTRE-DU-QUÉBEC.....	31
<i>TABLEAU 6.2 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS MÉTHODES LES PLUS FRÉQUEMMENT UTILISÉES POUR FORMER LEURS EMPLOYÉS (Q17)</i>	<i>31</i>
7.0 – LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	32
<i>TABLEAU 7.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ONT OU NON UN EMPLOYÉ RESPONSABLE DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DANS L'ÉTABLISSEMENT (Q18)</i>	<i>33</i>
<i>TABLEAU 7.2 – TEMPS CONSACRÉ PAR LE RESPONSABLE EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DANS L'ÉTABLISSEMENT (PLUS DE 50 % OU MOINS DE 50 %) (Q18B)</i>	<i>34</i>
<i>TABLEAU 7.3 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS POLITIQUES DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (Q19)</i>	<i>35</i>
<i>TABLEAU 7.4 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS DIFFICULTÉS EN MATIÈRE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (Q20)</i>	<i>36</i>
<i>TABLEAU 7.5 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LEURS STRATÉGIES D'AFFAIRES ENVISAGÉES AU COURS DES 12 PROCHAINS MOIS (Q21)</i>	<i>37</i>
8.0 – DIVERS	38
<i>TABLEAU 8.1 - RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON QU'ILS ONT UTILISÉ OU NON LES MESURES ET LES SERVICES OFFERTS AUX ENTREPRISES PAR EMPLOI-QUÉBEC VIA LES CENTRES LOCAUX D'EMPLOI (Q22)</i>	<i>38</i>
ANNEXES	39
ANNEXE 1 - RAPPORT ADMINISTRATIF DES APPELS	40
ANNEXE 2 - QUESTIONNAIRE.....	42
ANNEXE 3 – TABLEAUX PAR CNP	51
ANNEXE 4 – LA DESCRIPTION DES SECTEURS	52

INTRODUCTION

Ce document présente les données recueillies dans le cadre de *l'enquête sur les besoins de main-d'œuvre et de compétences des entreprises du Centre-du-Québec* réalisée par le *Centre National de Sondage*, filiale de *Jolicoeur et Associés*, pour le compte de la Direction régionale d'Emploi-Québec du Centre-du-Québec.

Les données sont présentées en huit (8) sections :

- Section 1 : Méthodologie ;
- Section 2 : Profil et tendances de l'emploi ;
- Section 3 : Les difficultés de recrutement ;
- Section 4 : Les intentions d'embauche ;
- Section 5 : Les prévisions de mises à pied ;
- Section 6 : Les intentions de formation ;
- Section 7 : La gestion des ressources humaines ;
- Section 8 : Divers.

1.0 - MÉTHODOLOGIE

La population visée est composée des entreprises de cinq (5) employés et plus du Centre-du-Québec.

Un pré-test a été effectué le 19 mars 2007 auprès de 48 répondants dans le but de s'assurer du bon déroulement du questionnaire.

Le sondage téléphonique a été effectué du 19 mars 2007 au 4 mai 2007 auprès des entreprises de 5 employés et plus. Les 1 991 entrevues téléphoniques complétées ont été administrées en français. Le temps moyen d'entrevue s'est avéré être d'environ 16 minutes. Pour assurer la qualité des entrevues et des données recueillies, de l'écoute a été effectuée par les superviseurs tout au long de la collecte, en plus d'une validation d'au moins 10 % de toutes les entrevues.

Le tableau de l'annexe 1 présente le résumé du rapport administratif des appels.

L'échantillon constitué est suffisant pour permettre une pondération corrigeant la non-réponse selon la région (cinq (5) MRC), la taille de l'entreprise (trois (3) catégories) et le secteur d'activité (douze (12) regroupements sectoriels). Les données pondérées permettent de refléter l'importance relative de ces trois variables. Les données présentées représentent donc adéquatement la situation globale du Centre-du-Québec, la

situation au sein de chacune des MRC, la situation des entreprises de diverses tailles ainsi que celle de chacun des regroupements sectoriels. Dans les tableaux, le « N » représente le nombre pondéré d'entreprises, de postes ou d'employés concernés, tandis que le « N non-pondéré » fait référence au nombre de répondants.

Concernant la municipalité régionale de comté de Nicolet-Yamaska, 208 entreprises de plus de cinq (5) employés ont été interrogées et les résultats ont été extrapolés à 278 entreprises actives dans cette MRC. Ces chiffres peuvent varier d'un tableau à l'autre en fonction des réponses manquantes à certaines questions. Toutefois, les pourcentages présentés sont calculés sur la base des réponses valides à chacune des questions.

2.0 – PROFIL ET TENDANCES DE L'EMPLOI

Cette section présente une description des entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska :

- Le type d'entreprise (tableau 2.1) ;
- Le nombre d'emplois maximal au cours des 12 derniers mois (tableau 2.2) ;
- La tendance du nombre d'emplois (tableau 2.3) ;
- Le statut de l'emploi (tableau 2.4) ;
- La répartition selon l'âge des employés (tableau 2.5) ;
- La taille des entreprises (tableau 2.6) ;
- Les entreprises par secteur d'activité (tableau 2.7).

Chacun des tableaux présente le nombre d'entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska et le nombre d'entreprises dans les autres MRC (de 5 employés et plus). Les totaux (100 %) sont horizontaux. Les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska ayant collaboré sont au nombre de 208, ce qui correspond à 74,8 % des entreprises et 79,8 % des emplois de cette MRC. À titre de comparaison, le taux de participation pour l'ensemble est de 72,3 % et correspond à 74,0 % des emplois.

Le lecteur doit toutefois garder à l'esprit que l'emploi total décrit dans ce rapport concerne uniquement les entreprises de cinq (5) employés et plus. De plus, dans la base de données utilisée pour cette enquête, fournie par Emploi-Québec Centre-du-Québec,

certaines entreprises peuvent être absentes en raison des difficultés à tenir à jour une telle banque de données. Ainsi, selon les estimations d'Emploi-Québec Centre-du-Québec, l'emploi total est d'environ 20 % à 25 % supérieur aux données présentées dans cette section.

Le tableau 2.1 présente au lecteur la répartition des établissements selon leur statut d'entreprise. Les données sont affichées pour la MRC, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

On note que la MRC de Nicolet-Yamaska a une proportion plus élevée d'entreprises de la catégorie « gouvernement » et de la catégorie « organisme à but non lucratif » que les autres MRC et par rapport à l'ensemble des entreprises du Centre-du-Québec. Par ailleurs, il y a moins de franchises, de sièges sociaux et de succursales dans la MRC de Nicolet-Yamaska.

Tableau 2.1 - Répartition des établissements selon leur statut (siège social, succursale, entreprise unique) (Q5)

	Q5. Votre place d'affaires est-elle une...							
	Total		Entreprise unique	Un siège social	Une succursale	Une filiale, une franchise	Gouvernement	Un organisme à but non lucratif (OBNL)
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	277	207	59,9%	6,0%	10,5%	4,9%	9,5%	9,3%
Autres MRC	2 462	1 772	60,4%	8,6%	12,3%	9,3%	4,0%	5,4%
Total	2 739	1 979	60,3%	8,4%	12,1%	8,9%	4,5%	5,8%

Le tableau 2.2 rend compte des périodes de l'année durant lesquelles les entreprises ont atteint le plus haut nombre d'emplois au sein de leur établissement au cours des 12 derniers mois. Les données sont affichées pour la MRC, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Les entreprises de la région ont affirmé dans une plus forte proportion que la moyenne régionale ne pas subir de cycle au niveau de l'emploi. En effet, un écart de 10 % est observable entre la MRC et la moyenne régionale. De plus, la période la plus fréquemment mentionnée au cours de laquelle le nombre d'emplois maximal a été atteint est l'été, par 25,8 % des entreprises.

Tableau 2.2 - Répartition des établissements selon la période au cours de laquelle le nombre d'emplois maximal a été atteint au cours des 12 derniers mois au sein de l'établissement (Q8)

	Q8. Au cours de quelle période le nombre d'emplois maximal a-t-il été atteint au cours des 12 derniers mois au sein de votre établissement?						
	Total		Printemps (mars, avril, mai)	Été (juin, juillet, août)	Automne (sept., oct., nov.)	Hiver (déc., janv., fév.)	Ne s'applique pas (pas de variation)
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	277	207	11,2%	25,8%	7,4%	3,7%	51,9%
Autres MRC	2 449	1 762	12,7%	28,2%	8,7%	9,7%	40,7%
Total	2 726	1 969	12,5%	28,0%	8,6%	9,1%	41,9%

La tendance du volume d'emplois dans les entreprises du Centre-du-Québec au cours des 12 derniers mois vous est présentée dans le tableau 2.3. Ainsi, le tableau démontre, pour la MRC, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec, la proportion des entreprises dont le nombre d'emplois est en diminution, stable ou en augmentation.

En terme de nombre d'emplois, les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska ont connu une plus faible augmentation que la moyenne régionale. De plus, une proportion légèrement plus élevée d'entreprises ont connu une diminution du nombre d'emplois.

Tableau 2.3 - Répartition des établissements selon que le nombre d'emplois au sein de l'établissement était en diminution, stable ou en augmentation au cours des 12 derniers mois (Q9)

	Q9. Au cours des douze derniers mois, le nombre d'emplois au sein de votre établissement était-il en diminution, stable ou en augmentation?				
	Total		En diminution	Stable	En augmentation
	N	N (Non pondéré)	%	%	%
Nicolet-Yamaska	278	208	10,3%	75,6%	14,1%
Autres MRC	2 457	1 768	9,4%	70,7%	20,0%
Total	2 735	1 976	9,5%	71,2%	19,4%

Le tableau ci-dessous présente le nombre d'employés total du Centre-du-Québec ainsi que la répartition du nombre d'employés par sexe et par type d'emploi (temps plein ou temps partiel). Les résultats sont présentés pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

En matière de statut d'emploi, on note une plus forte proportion de femmes travaillant à temps partiel dans la MRC de Nicolet-Yamaska qu'au niveau régional. En effet, environ 50 % des femmes ont un emploi à temps partiel dans la MRC. À l'autre bout de l'échelle, on compte seulement 20 % d'hommes à temps partiel dans la MRC de Nicolet-Yamaska. Les totaux hommes et femmes ne correspondent pas exactement à la somme des emplois à temps plein et partiel puisque certaines entreprises n'ont répondu que partiellement à cette question.

Tableau 2.4. – Ventilation des emplois selon le sexe et le statut - temps plein ou partiel (Q7)

	Q7. Combien d'employés travaillent contre rémunération dans votre établissement actuellement?		Q7A. Hommes	Hommes - Temps plein	Hommes - Temps partiel	Q7B. Femmes	Femmes - Temps plein	Femmes - Temps partiel
	Nombre d'employés	Nombre d'employés non-pondéré	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés	Nombre d'employés
Nicolet-Yamaska	5 764	4 601	2 816	2 170	562	2 947	1 473	1 434
Autres MRC	71 142	52 298	39 293	33 066	5 032	30 563	19 411	10 842
Total	76 906	56 899	42 110	35 236	5 594	33 510	20 884	12 276

Les employés à temps plein travaillent 30 heures et plus par semaine et les employés à temps partiel, moins de 30 heures par semaine.

Il est à noter que les emplois du Centre de santé et des services sociaux de Bécancour-Nicolet-Yamaska ainsi que ceux de la Commission scolaire de la Rivière sont présents dans les MRC de Bécancour et de Nicolet-Yamaska. Dans le cadre de cette enquête, les emplois de ces organismes ont toutefois été comptabilisés entièrement à leur principal centre de service, soit dans Nicolet-Yamaska. Les emplois, les difficultés de recrutement, les besoins de main-d'œuvre et les intentions de formation des secteurs de la santé et des services sociaux et de l'éducation sont donc surestimés dans Nicolet-Yamaska et sous-estimés dans Bécancour.

La répartition des employés selon leur groupe d'âge vous est présentée dans le tableau 2.5. Pour chaque groupe d'âge, la première colonne vous indique le nombre d'employés de ce groupe d'âge et la seconde vous fait part de la proportion de ce groupe d'âge parmi l'ensemble des employés de la MRC de Nicolet-Yamaska, parmi les autres MRC puis parmi l'ensemble des employés de la région du Centre-du-Québec. Dans la MRC, les travailleurs sont généralement plus âgés que les travailleurs de l'ensemble de la région. De plus, on dénote une part plus faible de travailleurs dans les groupes d'âge 15 à 24 ans et 25 à 34 ans que la région.

Tableau 2.5 – Répartition des établissements selon l'âge de leurs employés (Q10)

	Q10. Parmi votre personnel régulier actuellement en emploi, quels sont leurs groupes d'âge ?												
	Total	15-24 ans		25-34 ans		35-44 ans		45-54 ans		55-64 ans		65 ans et plus	
	Nombre d'employés	Nb	%	Nb	%	Nb	%	Nb	%	Nb	%	Nb	%
Nicolet-Yamaska	5 528	716	13,0%	1 316	23,8%	1 405	25,4%	1 527	27,6%	494	8,9%	70	1,3%
Autres MRC	66 045	10 518	15,9%	16 257	24,6%	17 031	25,8%	16 285	24,7%	5 641	8,5%	313	0,5%
Total	71 573	11 234	15,7%	17 573	24,6%	18 437	25,8%	17 813	24,9%	6 134	8,6%	383	0,5%

De la même façon, le tableau 2.6 fait état de la répartition des établissements en fonction de leur taille (définie selon le nombre d'employés). Trois (3) tailles d'entreprises ont été définies et pour chacune, vous serez à même d'observer la proportion des entreprises qui ont cette taille parmi l'ensemble des établissements de la MRC de Nicolet-Yamaska, parmi les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Dans la MRC de Nicolet-Yamaska, le nombre d'entreprises de 50 employés et plus est légèrement inférieur à la moyenne régionale. Par ailleurs, la région possède une proportion légèrement plus élevée d'entreprises de 20 à 49 employés que les autres MRC.

Tableau 2.6. – Répartition selon la taille des entreprises (Q7)

	Q7. Taille de l'entreprise											
	5 à 19 employés			20 à 49 employés			50 employés et plus			Total		
	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%
Nicolet-Yamaska	193	148	69,4%	64	43	23,0%	21	17	7,6%	278	208	100,0%
Autres MRC	1 686	1 182	68,1%	520	398	21,0%	271	203	10,9%	2 477	1 783	100,0%
Total	1 879	1 330	68,2%	584	441	21,2%	292	220	10,6%	2 755	1 991	100,0%

Le tableau 2.7 présente, pour chaque secteur d'activité, le nombre d'entreprises existantes dans ce secteur dans la région du Centre-du-Québec, le nombre d'entreprises ayant participé à l'étude et la proportion des entreprises issues de ce secteur par rapport à l'ensemble des entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska puis par rapport à l'ensemble des entreprises des autres MRC. On observe une proportion notablement plus forte d'entreprises dans le secteur « Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique » dans la MRC de Nicolet-Yamaska que dans les autres MRC.

Tableau 2.7. – Entreprises par secteur d'activité

	Nicolet-Yamaska			Autres MRC			Total		
	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%	N	N (non pondéré)	%
Agroalimentaire	16	10	5,8%	107	68	4,3%	123	78	4,5%
Forêt, bois et papier	6	3	2,2%	90	70	3,6%	96	73	3,5%
Mines et première transformation des métaux	2	1	0,7%	28	21	1,1%	30	22	1,1%
Services publics et construction	16	11	5,8%	165	114	6,7%	181	125	6,6%
Fabrication autres qu'alimentaire, bois et première transformation des métaux	38	30	13,7%	355	273	14,3%	393	303	14,3%
Commerce de gros et de détail	63	49	22,7%	622	428	25,1%	685	477	24,9%
Transport et entreposage	10	6	3,6%	100	83	4,0%	110	89	4,0%
Hébergement, restauration, communications et information, industrie culturelle et arts et spectacles	35	20	12,6%	305	214	12,3%	340	234	12,3%
Finances, assurances et services immobiliers	11	8	4,0%	108	75	4,4%	119	83	4,3%
Services professionnels, gestion de sociétés et services administratifs, gestion des déchets	7	5	2,5%	143	108	5,8%	150	113	5,4%
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	56	49	20,1%	314	224	12,7%	370	273	13,4%
Autres services	18	16	6,5%	140	105	5,7%	158	121	5,7%
Total	278	208	100,0%	2 477	1 783	100,0%	2 755	1 991	100,0%

3.0 – LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT

Cette section présente les tableaux concernant les difficultés de recrutement qu'ont rencontrées les entreprises du Centre-du-Québec :

- Répartition des établissements selon qu'ils ont rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois (tableau 3.1) ;
- Profils des candidats recherchés (tableau 3.2) ;
- Difficultés de recrutement, compétences (tableau 3.3) ;
- Difficultés de recrutement, causes (tableau 3.4) ;
- Répartition des établissements selon les conséquences liées aux difficultés de recrutement (tableau 3.5).

Les totaux (100 %) sont horizontaux. La présentation détaillée des difficultés de recrutement par CNP des tableaux 3.3 et 3.4 se retrouve à l'annexe 3.

Le tableau suivant vous expose la proportion des entreprises du Centre-du-Québec qui ont rencontré des difficultés de recrutement et la proportion de celles qui n'en ont pas rencontré. Les résultats sont présentés pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC ainsi que pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Dans la MRC de Nicolet-Yamaska, les entreprises ont affirmé avoir eu des difficultés de recrutement dans une proportion très légèrement supérieure à la moyenne régionale. En somme, la situation des entreprises de la MRC est semblable à celle des entreprises des autres MRC.

Tableau 3.1 - Répartition des établissements selon qu'ils ont rencontré ou non des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois (Q11A)

	Q11A. Avez-vous rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
Nicolet-Yamaska	277	207	39,3%	60,7%
Autres MRC	2 470	1 778	37,9%	62,1%
Total	2 747	1 985	38,1%	61,9%

Le portrait des candidat(e)s recherché(e)s par les entreprises, en ce qui a trait à la scolarité et à l'expérience minimale requise, vous est présenté dans le tableau ci-dessous. Les proportions sont présentées pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec. Dans la MRC de Nicolet-Yamaska, on observe une demande plus forte de personnes ayant des faibles qualifications pour les emplois ayant connu des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois. De plus, les entreprises de la MRC n'exigent aucune expérience pour ces postes dans une proportion significativement plus élevée que dans les autres MRC, soit 9,8 % de plus.

Tableau 3.2 – Profils des candidat(e)s recherché(e)s

	Q11C. Quelle est la scolarité minimale exigée?									Q11D. Quelle est l'expérience minimale exigée?			
	Aucun diplôme	Secondaire III	DES	DEP	ASP	AEP	DEC / général	DEC / technique	Bacc. et plus	Aucune expérience	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	Plus de 3 ans
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	35,2%	2,9%	26,1%	12,7%	1,2%	0,0%	6,0%	8,4%	7,5%	51,3%	10,7%	24,7%	13,3%
Autres MRC	24,3%	1,8%	23,4%	20,7%	1,2%	1,1%	4,2%	14,0%	9,3%	41,5%	8,3%	32,0%	18,3%
Total	25,6%	1,9%	23,7%	19,8%	1,2%	0,9%	4,4%	13,4%	9,1%	42,6%	8,6%	31,1%	17,7%

DES : Diplôme d'études secondaires

DEP : Diplôme d'études professionnelles

ASP : Attestation de spécialisation professionnelle

AEP : Attestation d'études professionnelles

DEC / général : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation pré-universitaire

DEC / technique : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation technique

BACC et plus : Diplôme universitaire de premier cycle (baccalauréat) et plus (études supérieures ; maîtrise, doctorat)

Les tableaux 3.3 et 3.4 présentent au lecteur une synthèse des difficultés de recrutement. Le lecteur trouvera à l'annexe 3 du présent rapport la liste complète des professions ayant servi à constituer ces tableaux ainsi que les difficultés de recrutement s'y rattachant.

Le tableau 3.3 présente spécifiquement les compétences qui sont exigées lors de l'embauche. Les pourcentages vous indiquent la proportion des établissements qui exigent chaque type de compétence et ce, parmi l'ensemble des établissements de la MRC de Nicolet-Yamaska, des autres MRC et de l'ensemble du Centre-du-Québec. Dans la MRC de Nicolet-Yamaska, deux catégories s'écartent de la moyenne régionale. En effet, on dénote des difficultés de recrutement élevées dans la catégorie « aucune compétence ». De plus, pour les postes ayant connu des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois, la demande est moins importante pour les compétences techniques.

Tableau 3.3 – Difficultés de recrutement, compétences (Q11E)

	Q11E. Quelles sont les compétences exigées à l'embauche?							
	Aucune compétence	Compétences de base	Compétences techniques	Compétences interpersonnelles	Connaissances linguistiques	Connaissances en informatique	Connaissances en planification	Autres compétences
	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	19,8%	10,1%	33,9%	29,5%	6,0%	4,3%	0,0%	19,5%
Autres MRC	8,8%	10,5%	47,0%	26,0%	5,6%	5,6%	1,1%	22,7%
Total	10,1%	10,4%	45,4%	26,4%	5,6%	5,4%	1,0%	22,3%

De la même façon, le tableau 3.4 rend compte des causes engendrant des difficultés de recrutement. Onze principales causes ont été identifiées lors de l'enquête et pour chacune, le tableau suivant vous fait part de la proportion des établissements qui ont rencontré cette cause de difficulté lors du recrutement. Les proportions sont présentées pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Dans la MRC de Nicolet-Yamaska, la principale difficulté de recrutement est liée au manque de candidats qualifiés, mentionnée par 37,4 % des entreprises. De plus, 27,1 % des entreprises ont indiqué le lieu de travail éloigné ou isolé. Cette raison est évoquée par 27,1 % des entreprises dans la MRC, tandis que dans la région, elle n'est évoquée que par 9,6 % des entreprises.

Tableau 3.4 – Difficultés de recrutement, causes (Q11F)

	Q11F. Quelles sont les causes des difficultés de recrutement?											
	Durée du travail (saisonnier)	Durée du travail (temporaire)	Lieu de travail éloigné ou isolé	Salaire	Milieu de travail	Horaire de travail	Manque de candidats qualifiés	Manque de candidats expérimentés	Manque de candidats compétents	Lacunes dans les qualités personnelles	Connaissances linguistiques	Autres
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	6,3%	6,4%	27,1%	12,6%	0,5%	14,9%	37,4%	27,1%	20,2%	7,7%	0,0%	19,1%
Autres MRC	4,8%	3,4%	7,3%	10,5%	1,7%	13,2%	46,8%	25,8%	21,1%	5,3%	1,9%	22,5%
Total	5,0%	3,8%	9,6%	10,7%	1,6%	13,4%	45,7%	25,9%	21,0%	5,6%	1,7%	22,1%

Les entreprises ayant déclaré avoir eu des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois ont identifié plusieurs conséquences liées à ces difficultés de recrutement. Celles-ci vous sont présentées ci-dessous. Ainsi, pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble du Centre-du-Québec, le tableau présente les proportions des établissements qui ont identifié devoir faire face à chaque type de conséquence.

Dans la MRC de Nicolet-Yamaska, les quatre principales conséquences liées aux difficultés de recrutement sont la réorganisation du travail, l'embauche de candidats moins qualifiés, la formation des employés en place et la prolongation des heures supplémentaires. De plus, 17,5 % des entreprises indiquent qu'elles pourraient perdre des contrats et 24 % pourraient faire appel à la sous-traitance. Seulement 3,4 % des entreprises déclarent qu'aucune conséquence ne sera engendrée par ces difficultés.

Tableau 3.5 - Répartition des établissements selon les conséquences auxquelles ils devront faire face au cours des 12 prochains mois si les difficultés de recrutement persistent (Q11C)

	Si vos difficultés de recrutement persistent, à quelle(s) conséquence(s) votre établissement pourrait-il faire face au cours des 12 prochains mois?											
	Total		Embaucher des candidats moins qualifiés	Former les employés en place	Prolonger les heures supplémentaires	Réorganiser le travail	Autres	Perdre des contrats	Faire appel à la sous-traitance	Aucune	Fermer l'établissement et cesser les activités	Déménager une partie ou la totalité des activités
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	107	79	35,3%	33,9%	33,8%	36,9%	27,8%	17,5%	24,0%	3,4%	7,1%	3,0%
Autres MRC	936	678	35,3%	32,6%	30,9%	30,0%	20,0%	19,8%	17,8%	7,8%	4,4%	2,0%
Total	1 043	757	35,3%	32,8%	31,2%	30,8%	20,8%	19,6%	18,4%	7,4%	4,7%	2,1%

4.0 – LES INTENTIONS D'EMBAUCHE

Les six prochains tableaux présentent le nombre d'entreprises, dans la MRC de Nicolet-Yamaska et dans les autres MRC.

- Répartition des établissements selon qu'ils auront ou non besoin d'embaucher du nouveau personnel (tableau 4.1) ;
- Répartition des intentions d'embauche selon la scolarité et l'expérience (tableau 4.2) ;
- Répartition des intentions d'embauche selon les compétences exigées (tableau 4.3) ;
- Répartition des intentions d'embauche selon les raisons et les difficultés de recrutement anticipées (tableau 4.4) ;
- Répartition des établissements selon leurs méthodes de recrutement les plus efficaces (tableau 4.5) ;
- Répartition des établissements selon qu'ils envisagent ou non d'embaucher des immigrants (tableau 4.6).

Les totaux (100 %) sont horizontaux. La description détaillée des intentions d'embauche par profession selon la Classification nationale des professions (CNP) des tableaux 4.2, 4.3 et 4.4 se retrouve à l'annexe 3.

Les prévisions d'embauche des entreprises du Centre-du-Québec au cours des 12 prochains mois vous sont présentées dans le tableau ci-dessous. Pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région, le tableau permet d'observer le nombre d'entreprises qui ont l'intention d'embaucher du nouveau personnel, la proportion de ces entreprises et enfin le nombre de postes à combler au cours des 12 prochains mois.

Au niveau des besoins d'embauche, les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska affirment dans, 57,3 % des cas, avoir l'intention d'engager de nouveaux employés contre seulement 52,6 % des entreprises de la région. Les entreprises cherchent à combler 89 types d'emplois (CNP) pour un total de 459 postes, dans la MRC de Nicolet-Yamaska.

Tableau 4.1 - Répartition des établissements selon qu'ils auront ou non besoin d'embaucher du nouveau personnel au cours des 12 prochains mois (Q12A)

	Q12A. Avez-vous, au cours des douze prochains mois, besoin d'embaucher du nouveau personnel?						IE_1A. Combien de postes avez-vous à combler?	
	Total		%	Oui		Non	Nombre de CNP visé	Nombre de postes à combler
	Nombre d'entreprises	N (Non pondéré)		Nombre d'entreprises	%	Nombre d'entreprises		
Nicolet-Yamaska	258	193	57,3%	148	42,7%	110	89	459
Autres MRC	2 279	1 638	52,1%	1 187	47,9%	1 092	258	4 861
Total	2 537	1 831	52,6%	1 334	47,4%	1 202	272	5 320

Le tableau ci-dessous dresse le portrait des futurs emplois en fonction des exigences minimales en termes de scolarité et d'expérience. Par conséquent, les proportions des établissements en fonction des exigences minimales qu'ils vont rechercher lors de l'embauche vous sont présentées, pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec. De manière générale, les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska ont l'intention d'embaucher des candidats avec moins de scolarité que la moyenne régionale. Il en est de même avec l'expérience des candidats.

Tableau 4.2 – Répartition des intentions d'embauche selon la scolarité et l'expérience (IE)

	IE_1F. Quelle est la scolarité minimale exigée?									IE_1G. Quelle est l'expérience minimale exigée?			
	Aucun diplôme	Secondaire III	DES	DEP	ASP	AEP	DEC / général	DEC / technique	Bacc. et plus	Aucune expérience	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	Plus de 3 ans
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	30,4%	2,1%	32,9%	14,8%	2,4%	0,5%	2,9%	7,0%	7,0%	57,6%	9,6%	22,1%	10,7%
Autres MRC	28,3%	2,8%	26,1%	15,9%	1,7%	1,0%	4,1%	12,2%	8,1%	50,0%	7,9%	26,9%	15,1%
Total	28,5%	2,7%	26,8%	15,7%	1,8%	1,0%	3,9%	11,6%	8,0%	50,8%	8,1%	26,4%	14,6%

DES : Diplôme d'études secondaires

DEP : Diplôme d'études professionnelles

ASP : Attestation de spécialisation professionnelle

AEP : Attestation d'études professionnelles

DEC / général : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation pré-universitaire

DEC / technique : Diplôme d'études collégiales, programmes de formation technique

BACC et plus : Diplôme universitaire de premier cycle (baccalauréat) et plus (études supérieures ; maîtrise, doctorat)

Le tableau 4.3 démontre les compétences exigées lors de l'embauche, par les entreprises du Centre-du-Québec ayant l'intention d'embaucher du nouveau personnel au cours des douze prochains mois. Les résultats sont présentés pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC puis pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

On observe qu'au niveau des compétences exigées à l'embauche, les entreprises de la MRC recherchent davantage des personnes ayant des compétences interpersonnelles et compétences techniques. Par ailleurs, les compétences techniques sont moins exigées dans la MRC de Nicolet-Yamaska que dans l'ensemble de la région.

Tableau 4.3 – Répartition des intentions d'embauche selon les compétences exigées (Q12F)

	Q12F. Quelles sont les compétences exigées à l'embauche?							
	Aucune compétence	Compétences de base	Compétences techniques	Compétences interpersonnelles	Connaissances linguistiques	Connaissances en informatique	Connaissances en planification	Autres compétences
	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	12,7%	9,1%	30,6%	31,8%	4,5%	4,6%	1,3%	21,0%
Autres MRC	10,9%	8,1%	42,2%	26,7%	4,5%	4,7%	0,8%	19,9%
Total	11,1%	8,2%	40,9%	27,3%	4,5%	4,7%	0,9%	20,0%

Le tableau suivant fait état des principales raisons qui expliquent l'embauche de personnel. Également, le tableau permet de noter la part des entreprises qui anticipent des difficultés de recrutement pour ces nouveaux postes. Les proportions des établissements vous sont présentées pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Les entreprises de la MRC prévoient davantage recruter du personnel en raison des départs à la retraite que la moyenne régionale. De plus, la proportion de postes à combler en raison du roulement de personnel est légèrement supérieur à la moyenne régionale. Plus de la moitié des entreprises de la MRC anticipent des difficultés de recrutement, une situation identique à la moyenne régionale.

Tableau 4.4 – Répartition des intentions d'embauche selon les raisons et les difficultés de recrutement anticipées (Q12C)

	Q12C. Quelles sont les raisons de l'embauche				IE_11. Rencontrez-vous ou anticipez-vous des difficultés de recrutement?	
	Roulement de personnel	Remplacement à la suite d'une retraite	Il s'agit d'un nouveau poste	Autre raison	Oui	Non
	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	40,8%	8,7%	28,4%	26,9%	55,4%	44,6%
Autres MRC	38,3%	6,8%	30,4%	31,2%	55,4%	44,6%
Total	38,6%	7,0%	30,2%	30,7%	55,4%	44,6%

Les entreprises ont recours à diverses méthodes de recrutement, qu'elles considèrent plus ou moins efficaces selon les secteurs d'activité, les types d'entreprises et les postes à combler. Le tableau ci-dessous présente les proportions des entreprises qui utilisent chaque méthode de recrutement et ce, pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

En matière de recrutement, les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska considèrent que la méthode de recrutement la plus efficace est l'utilisation de leurs réseaux de contacts ainsi que des réseaux de leurs employés. Les annonces et le placement en ligne sont moins utilisés par les entreprises de cette MRC, comparativement aux autres MRC ou à l'ensemble de la région.

Tableau 4.5 – Répartition des établissements selon leurs méthodes de recrutement les plus efficaces (Q13)

	Q13. Quelles méthodes sont habituellement les plus efficaces pour recruter votre main-d'oeuvre?											
	Total		Annonces	Placement en ligne (emploiquebec.net)	Par vos employés ou votre réseau de contacts	Autres	Banque de curriculum vitae	Centre local d'emploi	Institutions de formation	Agences de placement privées	Sites Internet liés à l'emploi	Événements promotionnels
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	148	106	32,3%	25,7%	41,5%	19,7%	15,1%	12,7%	10,6%	4,6%	7,6%	0,7%
Autres MRC	1 185	854	43,8%	33,8%	27,8%	18,0%	16,1%	11,9%	9,2%	7,2%	5,7%	0,4%
Total	1 333	960	42,5%	32,9%	29,3%	18,2%	16,0%	12,0%	9,3%	6,9%	5,9%	0,5%

Les prévisions d'embauche, en ce qui a trait à la main d'œuvre immigrante, vous sont présentées dans le tableau 4.6. Ainsi, pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec, vous serez à même d'observer la part des entreprises qui ont l'intention d'avoir recours à la main d'œuvre immigrante et la proportion des entreprises qui ne pensent pas devoir recruter de la main d'œuvre immigrante.

On observe que seulement 37,5 % des entreprises de la MRC envisagent d'embaucher de la main-d'œuvre immigrante. Ce taux est inférieur de 8 % à la moyenne régionale, une différence significative.

Tableau 4.6 - Répartition des établissements selon qu'ils envisagent ou non d'embaucher de la main-d'œuvre immigrante au cours de la prochaine année (Q14)

	Q14. Envisagez-vous embaucher de la main-d'oeuvre immigrante au cours des 12 prochains mois?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
Nicolet-Yamaska	136	96	37,5%	62,5%
Autres MRC	1 055	759	46,6%	53,4%
Total	1 191	855	45,5%	54,5%

5.0 – LES PRÉVISIONS DE MISES À PIED

Le tableau suivant présente le nombre d'entreprises, dans la MRC de Nicolet-Yamaska et dans les autres MRC, qui prévoient effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au sein de leur établissement au cours des 12 prochains mois. Les totaux (100 %) sont horizontaux.

La description détaillée des prévisions de mises à pied par profession selon la Classification nationale des professions (CNP) du tableau 5.1 se trouve à l'annexe 3.

Au niveau des mises à pied, on observe qu'une proportion d'entreprises inférieure à la moyenne compte faire des mises à pied. L'écart atteint 2,4 % avec la moyenne des autres MRC. Ces mises à pied visent 269 employés.

Tableau 5.1 - Répartition des établissements selon qu'ils prévoient ou non effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au cours des 12 prochains mois (Q15A)

	Q15A. Prévoyez-vous effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au sein de votre établissement au cours des 12 prochains mois?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
Nicolet-Yamaska	269	202	7,2%	92,8%
Autres MRC	2 363	1 701	9,6%	90,4%
Total	2 632	1 903	9,3%	90,7%

6.0 – LES INTENTIONS DE FORMATION

Les deux tableaux suivants présentent le nombre d'entreprises, dans la MRC de Nicolet-Yamaska et dans les autres MRC, qui offriront des activités de formation à leurs employés au cours des 12 prochains mois ainsi que les méthodes les plus fréquemment utilisées pour former leurs employés. Dans le premier tableau, les totaux (100 %) sont horizontaux, alors que dans le second, le total horizontal est supérieur à cent puisque les répondants pouvaient choisir plusieurs méthodes de formation.

La description détaillée des intentions de formation par profession selon la Classification nationale des professions (CNP) du tableau 6.1 se trouve à l'annexe 3.

Le tableau 6.1 permet d'observer la proportion des établissements qui comptent offrir des activités de formation à leurs employés dans la prochaine année ainsi que le nombre d'employés visé par ces formations. On observe que les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska ont l'intention d'offrir des formations à leurs employés dans une proportion de 53,1 %. Ainsi, 1255 employés de la MRC de Nicolet-Yamaska seront visés par ces formations.

Tableau 6.1 - Répartition des établissements selon qu'ils prévoient ou non offrir des activités de formation à leurs employés au cours des 12 prochains mois (Q16)

	Q16A. Offrirez-vous des activités de formation à vos employés au cours des 12 prochains mois?				Q16C. Combien d'employés seront visés par la formation?
	Total		Oui	Non	Nombre d'employés
	N	N (Non pondéré)	%	%	
Nicolet-Yamaska	258	192	53,1%	46,9%	1 255
Autres MRC	2 299	1 654	59,2%	40,8%	15 993
Total	2 557	1 846	58,5%	41,5%	17 272

Les méthodes les plus couramment utilisées lors de la formation des employés, dans les entreprises du Centre-du-Québec, vous sont présentées ci-dessous. Pour chaque méthode de formation, vous pouvez noter la proportion des entreprises qui ont recours à cette méthode. Les proportions des établissements vous sont présentées pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Au niveau des méthodes de formation, le coaching par des employés expérimentés est la méthode la plus fréquemment utilisée, soit par 82,3 % des entreprises. De plus, on observe que les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska favorisent dans une plus forte proportion le remboursement des dépenses de formations. Par ailleurs, on observe que les ateliers, travaux pratiques ou cours durant le travail sont moins utilisés que dans les autres MRC.

Tableau 6.2 - Répartition des établissements selon leurs méthodes les plus fréquemment utilisées pour former leurs employés (Q17)

	Q17. Quelles méthodes utilisez-vous le plus fréquemment pour former vos employés?								
	Total		Coaching par des employés expérimentés	Ateliers, travaux pratiques ou cours durant le travail	Congés de formation payés	Autres	Remboursement des dépenses de formation	Ateliers, travaux pratiques ou cours hors travail	Congés de formation non payés
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	142	102	82,3%	13,0%	10,7%	4,3%	10,9%	6,5%	0,8%
Autres MRC	1 107	796	82,0%	17,7%	9,1%	9,4%	7,6%	6,2%	1,3%
Total	1 249	898	82,0%	17,1%	9,2%	8,8%	7,9%	6,2%	1,3%

7.0 – LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Cette section présente cinq tableaux qui décrivent l'état de la gestion des ressources humaines.

- Répartition des établissements selon qu'ils ont ou non un responsable des ressources humaines (tableau 7.1) ;
- Temps consacré par le responsable en gestion des ressources humaines dans l'établissement (tableau 7.2) ;
- Répartition des établissements selon leurs politiques de gestion des ressources humaines (tableau 7.3) ;
- Répartition des établissements selon leurs difficultés en matière de gestion des ressources humaines (tableau 7.4) ;
- Répartition des établissements selon leurs stratégies d'affaires envisagées (tableau 7.5).

Le tableau 7.1 présente la proportion des établissements comptant au moins un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans l'entreprise tandis que le tableau 7.2 décrit la part du travail du responsable des ressources humaines qui est consacrée à la gestion des ressources humaines parmi l'ensemble de son travail. La colonne de droite du tableau 7.2 présente aussi la moyenne de la part du temps de travail consacrée à la gestion des ressources humaines par le responsable des ressources humaines, pour la MRC de Nicolet-Yamaska, pour les autres MRC et pour l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Dans le premier tableau, on note, dans la MRC de Nicolet-Yamaska, une proportion relativement similaire d'entreprises ayant un responsable des ressources humaines que dans les autres MRC. En effet, l'écart représente moins de 1 %. Par conséquent, près de 6 entreprises sur 10 ont un responsable des ressources humaines dans la région du Centre-du-Québec.

Tableau 7.1 - Répartition des établissements selon qu'ils ont ou non un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans l'établissement (Q18)

	Q18. Avez-vous un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans votre établissement?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
Nicolet-Yamaska	278	208	59,6%	40,4%
Autres MRC	2 477	1 783	60,5%	39,5%
Total	2 755	1 991	60,4%	39,6%

Dans le tableau 7.2, on observe que le temps consacré en moyenne par la personne responsable des ressources humaines est semblable dans la MRC de Nicolet-Yamaska et dans les autres MRC.

Tableau 7.2 – Temps consacré par le responsable en gestion des ressources humaines dans l'établissement (plus de 50 % ou moins de 50 %) (Q18B)

	Q18B. Quel pourcentage de sa tâche cette personne consacre-t-elle à la gestion des ressources humaines dans votre établissement?				Moyenne
	Total		1 à 49 %	50 à 100 %	%
	N	N (Non pondéré)	%	%	
Nicolet-Yamaska	161	120	76,0%	24,0%	30,1%
Autres MRC	1 431	1 036	75,9%	24,1%	30,7%
Total	1 592	1 156	75,9%	24,1%	30,6%

Le tableau 7.3 présente le nombre d'entreprises dans la MRC de Nicolet-Yamaska et dans les autres MRC qui ont implanté des politiques de gestion : description de la tâche, politique d'accueil, évaluation du rendement, politique salariale, de formation, de recrutement, programme d'aide, aucune politique et politique de mise à la retraite.

De manière générale, les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska privilégient principalement les politiques suivantes par rapport aux autres MRC : la description des tâches et une politique de mise à la retraite. Toutefois, les entreprises de la MRC utilisent moins que les autres MRC les politiques suivantes : l'accueil et entraînement à la tâche et l'évaluation de rendement des employés.

Tableau 7.3 - Répartition des établissements selon leurs politiques de gestion des ressources humaines (Q19)

	Q19. Quelles politiques de gestion des ressources humaines avez-vous implantées ?											
	Total		Accueil et entraînement à la tâche	Description des tâches	Politique des salaires et avantages sociaux	Évaluation de rendement des employés	Politique de formation	Aucune	Politique de recrutement et de sélection	Programme d'aide aux employés	Politique de mise à la retraite	Autres
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	278	208	43,8%	51,4%	45,2%	35,1%	37,9%	29,5%	27,1%	19,0%	13,0%	4,7%
Autres MRC	2 455	1 767	48,3%	45,6%	42,8%	43,1%	39,2%	33,0%	28,6%	21,3%	8,5%	3,4%
Total	2 733	1 975	47,9%	46,2%	43,1%	42,3%	39,1%	32,6%	28,4%	21,0%	8,9%	3,5%

Le tableau 7.4 présente les types de difficultés qu'éprouvent les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska et des autres MRC, en matière de gestion des ressources humaines. Chaque colonne indique la proportion des établissements qui connaissent cette difficulté relative aux ressources humaines, parmi les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska, des autres MRC et de l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

Au niveau des difficultés en matière de ressources humaines, les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska se concentrent principalement dans la catégorie « Recrutement, sélection et embauche ». En effet, l'écart avec la moyenne régionale atteint 7,6 %. Pour les autres difficultés, les écarts à la moyenne de la MRC par rapport à la moyenne régionale sont moins importants. De plus, 44,9 % des entreprises indiquent n'avoir aucune difficultés en matière de gestion des ressources humaines.

Tableau 7.4 - Répartition des établissements selon leurs difficultés en matière de gestion des ressources humaines (Q20)

	Q20. Quelles difficultés éprouvez-vous en matière de gestion des ressources humaines ?											
	Total		Aucune	Recrutement, sélection et embauche	Roulement et rétention	Motivation, mobilisation et reconnaissance	Relève, prévision des ress. humaines, succession	Coaching, encadrement	Formation	Relations et climat de travail	Mises à pied, licenciement et congédiement	Autres
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	278	208	44,9%	42,2%	17,1%	14,9%	10,4%	11,2%	6,2%	8,6%	5,8%	1,4%
Autres MRC	2 456	1 769	45,7%	33,7%	15,9%	15,2%	12,1%	10,4%	8,5%	6,3%	5,5%	2,2%
Total	2 734	1 977	45,6%	34,6%	16,0%	15,1%	11,9%	10,5%	8,3%	6,6%	5,5%	2,1%

Enfin, le tableau 7.5 présente les stratégies d'affaires qui sont envisagées par les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska et des autres MRC, pour les douze prochains mois. Chaque colonne indique la proportion des établissements qui pensent avoir recours à cette stratégie d'affaires, parmi les entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska, des autres MRC et de l'ensemble de la région du Centre-du-Québec.

À la lecture du tableau, on remarque qu'une plus faible proportion d'entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska prévoit connaître une croissance au cours des douze prochains mois. De plus, les entreprises ayant l'intention de rationaliser ont une part plus importante dans la MRC que dans la moyenne régionale.

Tableau 7.5 - Répartition des établissements selon leurs stratégies d'affaires envisagées au cours des 12 prochains mois (Q21)

	Q21. Quelle(s) stratégie(s) d'affaires envisagez-vous au cours des 12 prochains mois ?							
	Total		Croissance	Aucune	Restructuration et réorganisation	Diversification	Rationalisation et/ou désinvestissement	Autres
	N	N (Non pondéré)	%	%	%	%	%	%
Nicolet-Yamaska	274	205	37,3%	39,6%	17,1%	11,3%	10,3%	4,6%
Autres MRC	2 418	1 741	46,2%	35,1%	19,8%	12,7%	4,3%	3,4%
Total	2 693	1 946	45,3%	35,5%	19,5%	12,5%	4,9%	3,5%

8.0 – DIVERS

Cette section présente les données concernant l'utilisation des mesures et des services offerts par Emploi-Québec (tableau 8.1).

Ainsi, le tableau rend compte de la part des entreprises qui ont eu recours aux services d'Emploi-Québec, parmi l'ensemble des entreprises de la MRC de Nicolet-Yamaska, parmi les entreprises des autres MRC puis parmi l'ensemble des établissements du Centre-du-Québec.

On observe que les entreprises de la MRC ont utilisé les services d'Emploi-Québec dans une proportion légèrement inférieure aux entreprises de la région. Ainsi, moins de quatre entreprises sur dix ont recours aux services d'Emploi-Québec dans la MRC de Nicolet-Yamaska.

Tableau 8.1 - Répartition des établissements selon qu'ils ont utilisé ou non les mesures et les services offerts aux entreprises par Emploi-Québec (Q22)

	Q22. Au cours des 12 derniers mois, avez-vous utilisé les mesures et les services offerts aux entreprises par Emploi-Québec (CLE)?			
	Total		Oui	Non
	N	N (Non pondéré)	%	%
Nicolet-Yamaska	278	208	38,1%	61,9%
Autres MRC	2 477	1 783	41,3%	58,7%
Total	2 755	1 991	41,0%	59,0%

ANNEXES

Annexe 1 - Rapport administratif des appels

Annexe 1 - Rapport administratif des appels

		L'Érable	Bécancour	Arthabaska	Drummond	Nicolet - Yamaska	TOTAL	%
	GÉNÉRÉS	479	288	1235	1631	409	4042	100,00%
	UTILISÉS	479	288	1235	1631	409	4042	100,00%
	Pas de service	24	18	59	83	23	207	5,12%
	Résidentiel	2	0	3	2	0	7	0,17%
	Problème de ligne	2	0	10	19	4	35	0,87%
	Fax	7	3	12	20	7	49	1,21%
	Mauvais no. de tél.	1	0	10	6	1	18	0,45%
	Entreprises fermées	7	6	34	21	12	80	1,98%
	Entreprises déménagées	0	0	3	4	0	7	0,20%
A,	NON VALIDE	43	27	131	155	47	403	9,97%
	VALIDE	436	261	1104	1476	362	3639	90,03%
	Non éligible - (À valider)	1	2	1	3	0	7	0,19%
	Problème de langue	2	0	3	7	2	14	0,38%
	Age et maladie	1	0	0	2	0	3	0,08%
	Autre (duplicata)	16	5	45	64	12	142	3,90%
B,	HORS ÉCHANTILLON	20	7	49	76	14	166	4,56%
	ÉCHANTILLON	416	254	1055	1400	348	3473	85,92%
C,	Refus RÉCEPTION	7	6	17	15	6	51	1,47%
D,	Refus SÉLECTION	23	14	58	68	12	175	5,04%
D,	Abs. Prolongée	2	2	13	19	5	41	1,18%
D,	Incomplet	3	1	3	8	3	18	0,52%
C,	Pas de réponse	5	5	29	40	7	86	2,48%
D,	Rendez-vous	32	23	85	127	25	292	8,41%
	COMPLÉTÉS - LONGS	240	136	617	790	208	1991	57,33%
	Non éligible - Moins de 5 employés	104	67	233	333	82	819	22,51%
	% REFUS	7,21%	7,87%	7,11%	5,93%	5,17%	6,51%	
	% COMPLÉTÉS	57,69%	53,54%	58,48%	56,43%	59,77%	57,33%	
	TAUX D'ÉLIGIBILITÉ	93,75%	96,17%	94,06%	93,01%	94,76%	93,81%	
	TAUX DE RÉPONSE AIRMS	82,84%	80,05%	80,78%	80,44%	83,50%	81,11%	

A. NON VALIDE

Aucun contact possible avec le répondant à ces numéros de téléphone

B. HORS ÉCHANTILLON

Les répondants ne sont pas éligibles ou aptes à répondre à l'étude

ÉCHANTILLON

Numéros travaillables

C.

ÉLIGIBILITÉ NON-ÉTABLIE: Pas de réponse et refus ménage

D.

ÉLIGIBILITÉ ÉTABLIE: Refus personne, Abs. Prolongée, Incomplet et rendez-vous

% REFUS

Somme des refus sur l'échantillon.

% COMPLÉTÉS

Entrevues complétées sur l'échantillon.

TAUX D'ÉLIGIBILITÉ (T.É.)

D+Complétés/B+D+Complétés

TAUX DE RÉPONSE AIRMS

Complétés/C*(T.É.) + D+Complétés

Annexe 2 - Questionnaire

RECENSEMENT SUR LES BESOINS DE MAIN-D'ŒUVRE ET DE COMPÉTENCES DES ENTREPRISES DU CENTRE-DU-QUÉBEC

IDENTIFICATION DE L'ÉTABLISSEMENT

(L'établissement est le lieu physique de production de biens ou de services auquel est normalement associé au moins un emploi rémunéré, incluant le propriétaire)

Nom du répondant à l'enquête

1. Quel est le nom usuel de votre établissement?

2. Quel est le nom légal de votre établissement?

Le même ☐

Précisez si diffère du nom usuel

3. Quelles sont les coordonnées de votre établissement?

Adresse physique

Adresse postale

La même que l'adresse physique ☐

Autre, précisez

Numéro de téléphone principal

Numéro de télécopieur

Courriel de l'établissement

Adresse Internet

4. Quel est le nom du ou de la responsable des ressources humaines au sein de votre établissement?

Nom

Numéro de téléphone

Le même que celui de l'établissement ☐

Précisez si celui-ci diffère

Courriel

5. Votre établissement est-il? (Cochez la catégorie qui correspond à votre situation)

Un siège social

☐

Une succursale

☐

Une filiale

☐

Une franchise

☐

Le seul établissement

☐

5a. Quel est votre numéro d'entreprise du Québec (NEQ) à dix chiffres ? _____

6. Quelle est l'activité principale de votre établissement? Veuillez également préciser l'activité secondaire si cela s'applique. (Exemple : fabrication de papier, production de bois d'œuvre, vente de chaussures, etc.). (L'activité principale est celle qui génère en majeure partie ou en totalité le chiffre d'affaires.)

Principal produit ou service :

Produit ou service secondaire :

PROFIL ET TENDANCES DE L'EMPLOI

7. Combien d'employés travaillent contre rémunération dans votre établissement actuellement? Veuillez détailler le nombre d'hommes et de femmes qui travaillent à temps plein (30 heures et plus par semaine) et à temps partiel (29 heures et moins par semaine).

NOMBRE D'EMPLOYÉS QUI ONT TRAVAILLÉ À TEMPS PLEIN ET À TEMPS			
PARTIEL	Femmes	Hommes	Total
(régulier, temporaire/occasionnel, saisonnier)			
Temps plein (30 heures et plus par semaine)			
Temps partiel (moins de 30 heures par semaine)			
Total			

Les renseignements que vous avez fournis aux questions 1 à 7 seront partagés avec certains organismes socioéconomiques et pourraient être publiés dans un répertoire d'entreprises. Or, pour les prochaines questions, les renseignements que vous nous transmettez demeureront confidentiels et serviront à la planification d'activités de formation et d'intervention et à la réalisation de portraits par Emploi-Québec.

8. Au cours de quelle période le nombre d'emplois maximal a-t-il été atteint au cours des 12 derniers mois au sein de votre établissement? (Choix unique)

Période d'emploi maximale	
	Saison
Printemps (mars, avril, mai)	☐
Été (juin, juillet, août)	☐
Automne (septembre, octobre, novembre)	☐
Hiver (décembre, janvier, février)	☐
Ne s'applique pas (pas de variation)	☐

9. Au cours des 12 derniers mois, le nombre d'emplois au sein de votre établissement était-il en diminution, stable ou en augmentation? (Choix unique)

	COCHEZ
En diminution	☐
Stable	☐
En augmentation	☐

10. Parmi votre personnel régulier actuellement en emploi, quel est le nombre d'employés dans chacun de ces groupes d'âge?

15 - 24 ans	()
25 - 34 ans	()
35 - 44 ans	
45 - 54 ans	()
55 - 64 ans	()
65 ans et plus	()
Total	()

DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT

- 11 A) Rencontrez-vous ou avez-vous rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois? (Une difficulté de recrutement est observée lorsque, malgré les efforts de recrutement, un poste demeure ou est demeuré vacant pendant plus de 3 mois)

Oui	☐
Non	☐ Passez à la question 13
Ne sait pas	☐ Passez à la question 13

11 B) Pour quelles professions et pour quelles raisons rencontrez-vous ou avez-vous rencontré des difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois? Précisez la scolarité, l'expérience, les compétences et les connaissances exigées à l'embauche.

	(1) COMPLÉTER	(2) COMPLÉTER	(3) COMPLÉTER	Exemple
1. Titre de la profession (si nécessaire, préciser les principales fonctions pour des fins de classification)	()	()	()	Programmeur
2. Scolarité exigée à l'embauche				
Aucun diplôme	☐	☐	☐	☐
Secondaire III	☐	☐	☐	☐
Diplôme de 5 ^e secondaire (général)	☐	☐	☐	☐
Diplôme de formation professionnelle (DEP) (précisez la spécialisation)	()	()	()	()
Attestation de spécialisation professionnelle (ASP) (précisez la spécialisation)	()	()	()	()
Diplôme de formation collégiale général (DEC)	☐	☐	☐	✓
Diplôme de formation collégiale technique (DEC) (précisez la spécialisation)	()	()	()	✓ (informatique)
Diplôme universitaire (certificat, baccalauréat ou plus) (précisez la spécialisation)	()	()	()	()
3. Expérience exigée à l'embauche				
Aucune expérience	☐	☐	☐	☐
Moins d'un an	☐	☐	☐	✓
De 1 à 3 ans	☐	☐	☐	☐
Plus de 3 ans	☐	☐	☐	☐
4. Compétences et connaissances exigées à l'embauche				
Aucune	☐	☐	☐	
Compétences de base (lire, écrire, compter) (précisez)	()	()	()	☐
Compétences techniques propres à l'exercice de la profession (précisez)	()	()	()	✓ (réseautique)
Compétences interpersonnelles et personnelles (précisez)	()	()	()	✓ (autonomie)
Connaissances linguistiques (précisez)	()	()	()	✓ (anglais)
Connaissances en informatique et en bureautique (précisez)	()	()	()	✓ (windows)
Connaissances en planification et en gestion (précisez au besoin)	()	()	()	✓ ()
Autres compétences et connaissances (précisez)	()	()	()	☐
5. Cause des difficultés de recrutement rencontrées				
Durée du travail irrégulière (saisonnier)	☐	☐	☐	✓
Durée du travail irrégulière (temporaire)	☐	☐	☐	✓
Lieu de travail (lieu éloigné ou isolé)	☐	☐	☐	☐
Conditions de travail (s: salaire; mt: milieu de travail; ht: horaire de travail)	s ☐ mt ☐ ht ☐	s ☐ mt ☐ ht ☐	s ☐ mt ☐ ht ☐	s ☐ mt ☐ ht ☐
Manque de candidats qualifiés (formation)	☐	☐	☐	☑
Manque de candidats expérimentés (expérience)	☐	☐	☐	☐

Manque de candidats compétents (qualité du travail exécuté)	☐	☐	☐	☐
Lacunes dans les qualités personnelles	☐	☐	☐	☐
Connaissances linguistiques	☐	☐	☐	☐
Autres (précisez)	☐	☐	☐	☐
	()	()	()	()

11 C) Si vos difficultés de recrutement persistent, à quelle(s) conséquence(s) votre établissement pourrait-il faire face au cours des 12 prochains mois? (Choix multiple).

	Cochez
Vous devrez réorganiser le travail	☐
Vous devrez embaucher des candidats moins qualifiés	☐
Vous devrez former vos employés en place	☐
Vous devrez prolonger les heures supplémentaires	☐
Vous devrez faire appel à la sous-traitance	☐
Vous perdrez des contrats	☐
Vous déménagerez une partie ou la totalité de vos activités	☐
Vous fermerez votre établissement et cesserez vos activités	☐
Aucune	☐
Autres (précisez)	☐

INTENTIONS D'EMBAUCHE

12 A) Avez-vous, au cours des 12 prochains mois, besoin d'embaucher du nouveau personnel?

Oui ☐
Non ☐ Passez à la question 16
Ne sait pas ☐ Passez à la question 16

12 B) Indiquez le titre de la profession et le nombre d'employés que vous souhaitez embaucher comme salariés. Précisez la scolarité, l'expérience ainsi que les compétences requises à l'embauche. (Ne considérez que les postes pour lesquels un recrutement externe de nouveau personnel est requis)

	(1) COMPLÉTER	(2) COMPLÉTER	(3) COMPLÉTER	Exemple
1. Titre de la profession CNP 4 (si nécessaire, préciser les principales fonctions pour des fins de classification)	()	()	()	Programmeur
2. Nombre de postes à combler par profession	()	()	()	2
3. Raison(s) de l'embauche				
Roulement de personnel (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐
Remplacement à la suite d'une prise de retraite (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	✓
Nouveau poste (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐
4. Scolarité exigée à l'embauche				
Aucun diplôme	☐	☐	☐	☐
Secondaire III	☐	☐	☐	☐
Diplôme de 5 ^e secondaire (général)	☐	☐	☐	☐
Diplôme de formation professionnelle (DEP) (précisez la spécialisation)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ ()
Attestation de spécialisation professionnelle (ASP) (précisez la spécialisation)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ ()
Diplôme de formation collégiale général (DEC)	☐	☐	☐	✓
Diplôme de formation collégiale technique (DEC) (précisez la spécialisation)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	✓ (informatique)

Diplôme universitaire (<i>certificat, baccalauréat ou plus</i>) (<i>précisez la spécialisation</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ ()
5. Expérience exigée à l'embauche				
Aucune expérience	☐	☐	☐	☐
Moins d'un an	☐	☐	☐	✓
De 1 à 3 ans	☐	☐	☐	☐
Plus de 3 ans	☐	☐	☐	☐
6. Compétences et connaissances exigées à l'embauche				
Aucune				
Compétences de base (<i>lire, écrire, compter</i>) (<i>précisez</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐
Compétences techniques propres à l'exercice de la profession (<i>précisez</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	✓ (réseautique)
Compétences interpersonnelles et personnelles (<i>précisez</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ (autonomie)
Connaissances linguistiques (<i>précisez</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	✓ (anglais)
Connaissances en informatique et en bureautique (<i>précisez</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	✓ (Windows)
Connaissances en planification et en gestion (<i>précisez</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ ()
Autres compétences et connaissances (<i>précisez</i>)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ ()
7. Rencontrez-vous ou anticipez-vous des difficultés de recrutement?				
Oui	☐	☐	☐	
Non	☐	☐	☐	

13. Quelles méthodes vous sont habituellement les plus efficaces pour recruter votre main-d'œuvre? (Trois choix maximum).

	Cochez
Placement en ligne via emploi.quebec.net	☐
Annonces (journaux, radio et publications diverses)	☐
Agences de placement privées (chasseurs de tête, etc.)	☐
Institutions de formation (stages, placement étudiant, etc.)	☐
Centre local d'emploi	☐
Sites Internet liés à l'emploi (Jobboom, Monster)	☐
Recommandations de vos employés ou votre réseau de contacts	☐
Banque de curriculum vitae de votre établissement (courrier ou courriel)	☐
Événements promotionnels (portes ouvertes, salons, activité de " Grande séduction ", etc.)	☐
Autres (<i>précisez</i>)	☐

14. Envisagez-vous embaucher de la main-d'œuvre immigrante au cours de la prochaine année?

Oui	☐
Non	☐

MISES À PIED ANTICIPÉES au cours des 12 prochains mois

15 A) Prévoyez-vous effectuer des mises à pied permanentes ou à durée indéterminée au sein de votre établissement au cours des 12 prochains mois?

Oui	☐
Non	☐ Passez à la question 17
Ne sait pas	☐ Passez à la question 17

- 15 B) Veuillez nous indiquer le titre de la profession et le nombre d'employés que vous prévoyez mettre à pied au cours des 12 prochains mois. (Ne considérez que les mises à pied permanentes ou à durée indéterminée)**

Titre de la profession (CNP 4)	Nombre de mises à pied prévues (par profession)
Total des mises à pied	

INTENTIONS DE FORMATION

- 16 A) Offrirez-vous des activités de formation à vos employés au cours des 12 prochains mois?**

Oui	☐	
Non	☐	Passez à la question 18
Ne sait pas	☐	Passez à la question 18

- 16 B) Quelles formations offrirez-vous à votre personnel au cours des 12 prochains mois et à quel groupe d'employés s'adresseront-elles? (Exemples : PowerPoint pour les secrétaires, lecture de plans pour les soudeurs, etc.)**

	(1) (cochez et précisez)	(2) (cochez et précisez)	(3) (cochez et précisez)	EXEMPLE (cochez et précisez)
1. Profession visée CNP 4 (si nécessaire, précisez les principales fonctions pour des fin de classification)	()	()	()	Programmeur-analyste
2. Nombre de personnes visées par la formation	()	()	()	5
3. Nature de la formation ou des formations planifiées				
Compétences de base (précisez)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ (savoir lire)
Compétences techniques propres à l'exercice de la profession (précisez)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ (programmation avancée)
Compétences interpersonnelles et personnelles (précisez)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ (gestion du stress)
Connaissances linguistiques (précisez)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ (anglais)
Connaissances en informatique (précisez)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ (Word)
Connaissances en planification et en gestion (précisez)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ (anglais)
Autres (précisez)	☐ ()	☐ ()	☐ ()	☐ ()

- 17. Quelles méthodes utilisez-vous le plus fréquemment pour former vos employés? (Trois choix maximum)**

	COCHEZ
Coaching par des employés expérimentés (formation sur le tas)	☐
Ateliers, travaux pratiques ou cours durant les heures de travail	☐
Ateliers, travaux pratiques ou cours en dehors des heures de travail	☐
Congés de formation non payés	☐
Congés de formation payés	☐
Remboursement en totalité ou en partie des dépenses de formation	☐

Gestion des ressources humaines

Autres (précisez)	☐
-------------------	--------------------------

18. Avez-vous un employé responsable de la gestion des ressources humaines dans votre établissement?

Oui	☐	oui, quel pourcentage de sa tâche y consacre-t-il?		%
Non	☐			

19. Quelles politiques de gestion des ressources humaines avez-vous implantées ? (Choix multiple)

	Cochez
Programme d'aide aux employés	☐
Politique de recrutement et de sélection	☐
Politique d'accueil et d'entraînement à la tâche	☐
Politique d'évaluation de rendement des employés	☐
Politique des salaires et avantages sociaux	☐
Description des tâches	☐
Plan de formation	☐
Politique de mise à la retraite	☐
Autres (précisez)	☐
Aucune	☐

20. Quelles difficultés éprouvez-vous en matière de gestion des ressources humaines? (Choix multiple).

	Cochez
Formation	☐
Recrutement, sélection et embauche	☐
Roulement et rétention	☐
Motivation, mobilisation et reconnaissance	☐
Mises à pied, licenciement et congédiement	☐
Coaching, encadrement	☐
Relations et climat de travail	☐
Planification de la relève, gestion prévisionnelle des ressources humaines et succession d'entreprise	☐
Autres (précisez)	☐
Aucune	☐

21. Quelle(s) stratégie(s) d'affaires envisagez-vous pour les 12 prochains mois? (Choix multiple)

	Cochez
Restructuration et réorganisation	☐
Croissance	☐
Diversification	☐
Rationalisation et/ou désinvestissement	☐
Autres : (précisez)	☐

DIVERS**22. Au cours des 12 derniers mois, avez-vous utilisé les mesures et les services offerts aux entreprises par Emploi-Québec? (Placement en ligne, formation, coaching de gestion, programme d'apprentissage, etc.).**

Oui	☐
-----	--------------------------

Non	☐
Ne sais pas	☐

Annexe 3 – Tableaux par CNP

Section A – Difficultés de recrutement

Section B – Intentions d'embauche

Section C – Prévision de mises à pied

Section D – Gestion des ressources humaines : Nature de la formation

Annexe 4 – La description des secteurs

Annexe 4 - Descriptions des secteurs

Agroalimentaire

111	Cultures agricoles
112	Élevage
114	Pêche, chasse et piégeage
1151	Activités de soutien aux cultures agricoles
1152	Activités de soutien à l'élevage
311	Fabrication d'aliments
312	Fabrication de boissons et de produits du tabac

Forêt, bois et papier

113	Foresterie et exploitation forestière
1153	Activités de soutien à la foresterie
321	Fabrication de produits en bois
322	Fabrication du papier

Mines et première transformation des métaux

211	Extraction de pétrole et de gaz
212	Extraction minière (sauf l'extraction de pétrole et de gaz)
213	Activités de soutien à l'extraction minière et à l'extraction de pétrole et de gaz
331	Première transformation des métaux

Services publics et construction

221	Services publics ÉU
23	Construction

Fabrication autres qu'alimentaire, bois et première transformation des métaux

313	Usines de textiles
314	Usines de produits textiles
315	Fabrication de vêtements
316	Fabrication de produits en cuir et de produits analogues
323	Impression et activités connexes de soutien
324	Fabrication de produits du pétrole et du charbon
325	Fabrication de produits chimiques
326	Fabrication de produits en plastique et en caoutchouc
327	Fabrication de produits minéraux non métalliques
332	Fabrication de produits métalliques
333	Fabrication de machines
334	Fabrication de produits informatiques et électroniques
335	Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques
336	Fabrication de matériel de transport
337	Fabrication de meubles et de produits connexes
339	Activités diverses de fabrication

Commerce de gros et de détail

411	Grossistes-distributeurs de produits agricoles CAN
412	Grossistes-distributeurs de produits pétroliers CAN
413	Grossistes-distributeurs de produits alimentaires, de boissons et de tabac CAN
414	Grossistes-distributeurs d'articles personnels et ménagers CAN
415	Grossistes-distributeurs de véhicules automobiles et de leurs pièces CAN
416	Grossistes-distributeurs de matériaux et fournitures de construction CAN
417	Grossistes-distributeurs de machines, de matériel et de fournitures CAN
418	Grossistes-distributeurs de produits divers CAN
419	Agents et courtiers du commerce de gros CAN
441	Marchands de véhicules automobiles et de leurs pièces ÉU
442	Magasins de meubles et d'accessoires de maisons ÉU
443	Magasins d'appareils électroniques et ménagers ÉU
444	Marchands de matériaux de construction et de matériel et fournitures de jardinage ÉU
445	Magasins d'alimentation ÉU
446	Magasins de produits de santé et de soins personnels ÉU
447	Stations services ÉU
448	Magasins de vêtements et d'accessoires vestimentaires ÉU
451	Magasins d'articles de sport, d'articles de passe-temps, d'articles de musique et de livres ÉU
452	Magasins de fournitures de tout genre ÉU
453	Magasins de détail divers ÉU
454	Détaillants hors magasins ÉU

Transport et entreposage

481	Transport aérien
482	Transport ferroviaire
483	Transport par eau
484	Transport par camion
485	Transport en commun et transport terrestre de voyageurs
486	Transport par pipeline
487	Transport de tourisme et d'agrément
488	Activités de soutien au transport
491	Services postaux
492	Messageries et services de messagers
493	Entreposage

Hébergement, restauration, communications et information, industrie culturelle et arts et spectacles

511	Édition (sauf par Internet)
512	Industrie du film et de l'enregistrement sonore
515	Radiotélévision (sauf par Internet)
516	Édition, radiodiffusion et télédiffusion par Internet
517	Télécommunications
518	Fournisseurs de services Internet, sites portails de recherche et services de traitement de données
519	Autres services d'information
711	Arts d'interprétation, sports-spectacles et activités connexes
712	Établissements du patrimoine
713	Divertissement, loisirs et jeux de hasard et loterie
721	Services d'hébergement
722	Services de restauration et débits de boissons

Finances, assurances et services immobiliers

521	Autorités monétaires – banque centrale
522	Intermédiation financière et activités connexes ÉU
523	Valeurs mobilières, contrats de marchandises et autres activités d'investissement financier connexes
524	Sociétés d'assurance et activités connexes
526	Fonds et autres instruments financiers CAN
531	Services immobiliers
532	Services de location et de location à bail
533	Bailleurs de biens incorporels non financiers (sauf les oeuvres protégées par le droit d'auteur)

Services professionnels, scientifiques et techniques et gestion de sociétés et services administratifs et gestion des déchets

541	Services professionnels, scientifiques et techniques
551	Gestion de sociétés et d'entreprises
561	Services administratifs et services de soutien
562	Services de gestion des déchets et d'assainissement

Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique

611	Services d'enseignement
621	Services de soins ambulatoires
622	Hôpitaux
623	Établissements de soins infirmiers et de soins pour bénéficiaires internes
624	Assistance sociale
911	Administration publique fédérale CAN
912	Administrations publiques provinciales et territoriales CAN
913	Administrations publiques locales, municipales et régionales CAN
914	Administration publique autochtone CAN
919	Organismes publics internationaux et autres organismes publics extra-territoriaux CAN

Autres services

811	Réparation et entretien
812	Services personnels et services de blanchissage
813	Organismes religieux, fondations, groupes de citoyens et organisations professionnelles et similaires
814	Ménages privés