

AGENDA
Consultez notre calendrier d'affaires sur
lapresseaffaires.cyberpresse.ca/agenda

BLOGUE
Suivez le blogue de la Bourse animé par Richard Dufour
sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/dufour

CRISE
Notre dossier sur la crise des finances publiques en
Europe sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/crise

LA PRESSE AFFAIRES

CASTORS EN LIBERTÉ
LES GRANDES AMBITIONS D'UNE
PETITE CHAÎNE DE RESTOS
PAGE 3

Pino Di Iorio et Tina Serrao



**L'ARGENT EST
DANS LE PRÉ**
LA PLANÈTE ÉCONOMIQUE
PAGE 2

Centre-ville cherche immeubles résidentiels

L'arrondissement de Ville-Marie révisé son plan d'urbanisme

MARTIN CROTEAU

L'arrondissement qui englobe le centre-ville de Montréal veut inciter les propriétaires de terrains vagues et de stationnements à ciel ouvert à bâtir. Il

entrepris une révision de son plan d'urbanisme, qui pourrait bientôt permettre la construction d'immeubles résidentiels plus hauts autour du quartier des affaires.

Le plan d'urbanisme, qui régit la

construction dans le secteur, a 20 ans. Et il faut le mettre à jour pour refléter le marché immobilier d'aujourd'hui, affirme Bruno Collin, urbaniste à l'arrondissement de Ville-Marie. À l'époque, la Ville avait imaginé un

centre-ville essentiellement constitué d'immeubles de bureaux. Or, depuis quelques années, de plus en plus de promoteurs souhaitent y ériger des immeubles résidentiels.

«Sur beaucoup de terrains vacants qui pourraient se prêter à de la construction résidentielle, il n'y a pas de projet parce que ce n'est pas intéressant pour les promoteurs, indique M. Collin. Ces promoteurs ont acquis ces terrains dans un objectif de construction d'une certaine densité et le zonage ne permet de rentabiliser leur investissement que s'ils bâtissent un immeuble commercial.»

L'arrondissement recense une trentaine de ces terrains, généralement des stationnements à ciel ouvert en périphérie du quartier des affaires.

➤ Voir **CENTRE-VILLE** en page 4

Comment les options bonifient le rendement

ANDRÉ DUBUC
LA SÉLECTION

Avec les récents reculs de la Bourse, les gains du début de l'année ont été effacés en grande partie. Patrick Proulx, président et cofondateur de Globevest Capital, a surpassé le rendement de la Bourse grâce au maniement des options. Sa sélection de cinq titres du 13 décembre 2010 a produit un rendement total de 5,09 %, meilleur que le S&P 500, qui a fait 3 % pendant la période, et de beaucoup supérieur au TSX, qui a reculé de 3 %.

Sa stratégie? Il privilégie la vente d'options de vente sur des titres qu'il voudrait détenir, sous d'autres auspices, ou bien il achète des actions pour lesquelles il vend une option d'achat. Autrement, il choisit des titres à fort dividende d'entreprises qui vont bien.

Vendre une option de vente d'Agrium (AGU)

Prix fermeture vendredi: 82,25 \$

Prix au 10 décembre 2010: 82,49 \$

Variation du 10 décembre 2010 au 24 juin 2011: -1,25 %

Dividende annuel: 0,11 \$

En décembre dernier, l'option de vente (put) de l'action de ce fabricant d'engrais, à un prix d'exercice de 74 \$ arrivant à échéance en janvier 2012, se vendait 7,40 \$. Le titre d'Agrium se vend 1 \$ plus bas qu'en décembre dernier. L'option ne vaut plus que 4,75 \$ pour un profit de 2,65 \$ sur un investissement de 74 \$, déposé en garantie. Soit un rendement de 3,58 % (prix affichés sur le site de la Bourse de Montréal au bdm.org). Cette somme déposée dans un fonds d'obligations canadiennes de court terme a produit un léger rendement de 2 % pendant la période. « Ça montre que cette stratégie permet de dégager un rendement de 8 à 12 % même dans un contexte stagnant ou légèrement baissier comme celui que nous vivons actuellement », dit M. Proulx. À conserver.

➤ Voir **SÉLECTION** en page 4



«La polémique autour de l'exploitation du gaz de schiste au Québec donne certainement une image négative de la province aux sociétés pétrolières mondiales», estime Gerry Angevine, coauteur de l'étude de l'Institut Fraser.

PÉTROLE ET GAZ

Le Québec fait peur à l'industrie

HÉLÈNE BARIL

Le Québec n'a pas beaucoup d'expérience en matière de pétrole et de gaz, mais il a déjà une très mauvaise réputation auprès de l'industrie. À cause de la controverse sur le gaz de schiste, la province est maintenant considérée comme un des pires endroits du Canada et du monde pour investir dans l'exploration et l'exploitation d'hydrocarbures.

C'est ce qu'indique le dernier sondage réalisé par l'Institut Fraser auprès de 478 sociétés pétrolières et gazières actives dans le monde. Ensemble, ces entreprises ont injecté 60 % des sommes dépensées dans ce secteur l'an dernier. Au Canada, le Québec est considéré par l'industrie comme un des endroits les moins attrayants pour y investir. Il vient à l'avant-dernier rang, devant les Territoires du Nord-Ouest.

À l'échelle mondiale, le Québec obtient le pire classement depuis qu'il a été inclus dans le sondage, en 2009. Cette année-là, la Belle Province était classée par l'industrie au 68^e rang sur 143 pays ou territoires. L'an dernier, il était 77^e sur 133 et cette année, il a dégringolé à la 92^e place sur les 136

diales», estime un des coauteurs de l'étude, Gerry Angevine, qui est économiste principal à l'Institut Fraser.

Les entreprises sondées ont donné leur avis sur 17 aspects de leur environnement d'affaires, de la réglementation à la fiscalité en passant par la sécurité et la stabilité politique.

À l'échelle mondiale, le Québec obtient le pire classement depuis qu'il a été inclus dans le sondage de l'Institut Fraser, en 2009.

pays et territoires représentés dans le sondage.

«La polémique autour de l'exploitation du gaz de schiste au Québec donne certainement une image négative de la province aux sociétés pétrolières mon-

diées», estime un des coauteurs de l'étude, Gerry Angevine, qui est économiste principal à l'Institut Fraser.

Les opposants au gaz de schiste ne sont pas les seuls à trouver la réglementation déficiente. Les entreprises ont la même opinion, selon le sondage.

➤ Voir **QUÉBEC** en page 4

Tarifs de lancement.

Pour 9 jours seulement,
à partir de Montréal vers plus de
30 destinations sélectionnées.

*
Tarifs aller-retour
à partir de
\$CA 928

* Des conditions s'appliquent • Tél. : 877-777-2827

Scannez ceci pour courir la chance de
gagner des billets en classe affaires.

qatarairways.com/ca

LA PRESSE AFFAIRES MARCHÉS MONDIAUX

REPÈRES

DOLLAR CANADIEN

101,32 cUS

VARIATION

Semaine dernière **-0,70** c
Cette année **+1,32** c**0,7130** €

VARIATION

Semaine dernière **-0,0007** €
Cette année **-0,0357** €SOMME REQUISE
POUR ACHETERUn dollar US **98,70** c
Un euro **1,4026** \$TAUX PRÉFÉRENTIEL
DES BANQUES **3,00** %TAUX DE LA BANQUE
DU CANADA **1,00** %TAUX DE LA
RÉSERVE FÉDÉRALE
AMÉRICAINNE **0,25** %

OR (New York)

1500,50 \$USVar. 1 SEMAINE **-2,48** %
Var. 1 AN **+20,47** %

PÉTROLE

West Texas Intermediate,
contrat à terme**91,16** \$USVar. 1 SEMAINE **-1,99** %
Var. 1 AN **+19,15** %

PRODUIT INTÉRIEUR BRUT

Février **-0,2** %
Variation annualisée **2,9** %

BALANCE COMMERCIALE

Avril **-924 millions**INDICE DES PRIX
À LA CONSOMMATIONAnnuel (avril) **3,3** %
Sans éléments volatils **0,3** %

TAUX DE CHÔMAGE

Mai (désaisonnalisé)

CANADA	7,4 %
Québec	7,3 %
Ontario	7,9 %
Montréal	7,8 %
Toronto	8,6 %
Calgary	5,6 %

TAUX D'EMPLOI
AU CANADAMai (désaisonnalisé) **66,8** %

EMPLOIS CETTE ANNÉE

CANADA	163 400
Québec	27 100
Ontario	69 900

RÉMUNÉRATION
HEBDOMADAIRE
MOYENNEMars **876,53** \$
Variation annuelle **+4,1** %

MISES EN CHANTIER

Mai Base annuelle

CANADA	17 384	179 000
Québec	4 274	36 800
Ontario	4 540	65 600

COMMERCE DE DÉTAIL

Avril **+0,3** %
Variation annuelle **+3,6** %

VENTES AUTOS NEUVES

Avril **-1,1** %
Variation annuelle **+5,3** %NOTE: Dans tous les cas, il s'agit des données les plus récentes disponibles, à la fermeture des marchés vendredi dernier.
Sources: Bloomberg, Statistique Canada et la SCHL

L'argent est dans le pré

Les pays du G20 ont promis de s'attaquer à la flambée des prix alimentaires. Mais le marché agricole est un animal difficile à dompter.



RICHARD DUPAUL

LA PLANÈTE
ÉCONOMIQUE

C'est du jamais vu. Pour la prochaine année, la récolte de maïs aux États-Unis servira surtout à faire rouler les voitures, et non à nourrir les animaux de la ferme.

Les dernières projections de Washington indiquent que 40 % du maïs récolté, durant la période de 12 mois commençant en septembre, servira à la production d'éthanol, un peu plus que la part habituellement réservée au bétail.

Dans les prés de l'Oncle Sam, on a donc choisi de mettre l'automobile devant les bœufs.

La production agricole à des fins énergétiques, qui fluctue en fonction des pressions politiques et des cours changeants du brut, n'est qu'un des facteurs complexes qui influent sur les prix des aliments.

Une météo de plus en plus imprévisible et la spéculation croissante agissent aussi en ce sens et sont en train de transformer le marché agricole en véritable casino. Une situation qui inquiète les pays riches de la planète.

Le G20 s'y met

C'était donc une première: l'agriculture était à l'ordre du jour du G20 mercredi et jeudi derniers.

Les 20 ministres de l'Agriculture des pays de cette instance, d'habitude centrée sur les questions financières, se sont retrouvés à Paris pour discuter d'un plan d'action visant à réduire la volatilité des prix agricoles.

Les objectifs étaient nombreux: viser une production durable, instaurer la transparence sur les marchés, accroître la coordination des États, prémunir les pays les plus fragiles contre la volatilité des prix et réguler les marchés financiers.

Les prix alimentaires, faut-il le rappeler, ont atteint des records cette année, avec des hausses de 15 à 75 % pour la plupart des céréales depuis un an. Selon l'OCDE et l'Organisation pour l'Agriculture et l'Alimentation (FAO), la production agricole mondiale n'augmentera que de 1,7 % par an en moyenne d'ici à 2020, contre 2,6 % lors de la dernière décennie. Or, plus de 900 millions de personnes souffrent aujourd'hui de malnutrition.

Au terme de leur rencontre,



PHOTO REUTERS

Les prix alimentaires, faut-il le rappeler, ont atteint des records cette année, avec des hausses de 15 à 75 % pour la plupart des céréales depuis un an.

les grandes puissances ont annoncé un accord « historique », qui laissera toutefois beaucoup de gens sur leur appétit.

Une seule mesure concrète a été annoncée: la création d'une base de données sur le marché agricole.

Pour le reste, on s'est contenté de déclarations de principes, notamment pour limiter les embargos sur les

européenne en gestion du risque des prix des denrées agricoles.

Les paris sont ouverts

Entre-temps, la spéculation continue de faire des dégâts.

Selon l'agence Bloomberg, des fonds d'investissement ont même augmenté récemment leurs paris sur les denrées alimentaires à la Bourse de Chicago.

Au terme de leur rencontre sur l'agriculture, les grandes puissances ont annoncé un accord « historique », qui laissera toutefois beaucoup de gens sur leur appétit.

exportations de nourriture. Sur la question urgente de la spéculation, on s'est borné à « encourager fortement [les pays du G20] à prendre les mesures appropriées pour une meilleure régulation », selon le communiqué officiel. Et le G20 a complètement escamoté le dossier des biocarburants.

« Je ne vois pas comment, sans contrainte, [ces pays] vont jouer le jeu alors qu'il n'y a pas d'obligations », déplore Renaud de Kerpoisson, président d'Offre et demande agricole, société-conseil

Durant les trois dernières semaines, par exemple, les « spéculateurs » ont pris des positions « longues » de plus en plus importantes sur les contrats à terme de certaines céréales, telles que le soja. Autrement dit, on mise sur une augmentation continue des prix.

Pour les consommateurs, cela pourrait signifier une facture encore plus salée si l'on se fie au pif de ces investisseurs. Et la spéculation ne s'arrête pas là.

Aux États-Unis, la valeur

des terres agricoles ne cesse d'augmenter, fruit là aussi d'une convoitise inhabituelle. Selon la Banque fédérale de Chicago, les prix des fermes ont grimpé de 23 % l'an dernier dans l'État de l'Iowa, au cœur du Midwest.

Les terres, même laissées en friche, commandent des prix plus élevés surtout depuis que les spéculateurs sont dans le portrait. D'après le magazine *The Economist*, des fonds d'investissement ont acquis depuis un an environ le quart des terres cultivables vendues dans certains États américains – signe que les acheteurs n'ont pas tous le pouce vert.

Les débordements de la météo, qui ont causé des inondations en Chine ou des sécheresses aux États-Unis et en Europe, viennent aussi aiguïser l'appétit des spéculateurs.

« Il y a beaucoup de crises dues à la météo qui poussent les prix à la hausse. C'est pourquoi l'argent s'en va dans le secteur agricole », explique Peter Sorrentino, gestionnaire de portefeuille américain installé à Cincinnati, en Ohio.

Autrement dit, il faudra plus que des déclarations politiques pour freiner les spéculateurs. On attend toujours un épouvantail qui viendra effrayer les corbeaux qui rôdent dans les champs.

ASIE

La guerre des tablettes numériques

AGENCE FRANCE-PRESSE

SINGAPOUR — La guerre des tablettes numériques fait rage en Asie, où de nouveaux produits fabriqués en Chine, en Corée du Sud ou à Taïwan veulent concurrencer la prééminence de l'iPad d'Apple, en jouant sur les prix et les applications.

De grands noms du secteur, comme Samsung, et des dizaines de marques bon marché, pour la plupart chinoises, se sont engouffrés au cours des dernières semaines dans ce marché en plein boom.

L'Asie devrait en effet représenter le tiers des ventes mondiales de tablettes multimédias en 2015.

La société chinoise Huawei est la dernière à s'être lancée dans la bagarre avec MediaPad, tablette offrant un écran de sept pouces et

fonctionnant sous le système d'exploitation Android 3.2 Honeycomb, de Google.

Cet appareil, présenté au salon CommunicAsia la semaine dernière à Singapour, ne pèse que 390 grammes, ce qui le rend bien plus léger que l'iPad2.

« Avec MediaPad, nous offrons une nouvelle fois la démonstration que le design, les fonctions et les performances peuvent sans cesse être améliorées », a affirmé Victor Xu, responsable marketing de Huawei.

Les participants du salon ont aussitôt comparé ses avantages avec ses concurrents Galaxy de Samsung, FlyerTM du fabricant taïwanais HTC et ZTE Light du chinois ZTE. Mais aussi des marques occidentales, comme BlackBerry Playbook du canadien Research In Motion.

« Nous constatons que les parts de marché d'Apple diminuent sur un marché en croissance au fur et à mesure qu'apparaissent d'autres produits », indique Tim Renowden, analyste chez Ovum.

« L'émergence de tablettes à bas prix, essentiellement basées sur le système Android de Google, représente des occasions importantes pour les acteurs asiatiques », ajoutait-il.

À ses yeux, Samsung et HTC « mènent la course en tête grâce à l'expérience acquise dans les téléphones intelligents ».

Composants à moindre coût

Mais ils doivent surveiller de près leurs concurrents chinois, comme Huawei et ZTE, « dont le succès peut être

assuré par des composants à moindre coût ».

De plus, les groupes taïwanais Acer et Asus, jusqu'à présent concentrés sur le marché des PC, ont également lancé des tablettes numériques de bonne facture.

« Tous ces acteurs se concurrencent davantage entre eux qu'ils ne concurrencent Apple », qui bénéficie d'un positionnement à part, estime M. Renowden.

En 2010, l'iPad a représenté 84 % des 17,6 millions de tablettes vendues dans le monde, selon la firme spécialisée Gartner. Sa part de marché devrait décliner à 69 % pour 70 millions de tablettes cette année.

Selon Bryan Ma, analyste chez IDC, l'iPad devrait rester dominant, mais probablement moins en Asie qu'ailleurs.

QUEUE DE CASTOR, DE MONTRÉAL

La petite chaîne de restos qui voit grand

STÉPHANE CHAMPAGNE
COLLABORATION SPÉCIALE
PME

Le franchiseur Queue de Castor compte presque tripler le nombre de ses succursales au Canada d'ici 10 ans. Pour y parvenir, les trois nouveaux propriétaires de cette célèbre marque de pâtisserie, Tina Serrao de même que les frères Pino et Anthony Di Ioia, miseront sur deux éléments : élargir leur gamme de produits et changer l'allure des nouvelles franchises. Une incursion aux États-Unis, voire au Japon, est également dans la ligne de mire des trois jeunes entrepreneurs.

« Nous recevons de cinq à dix demandes de franchises par semaine en provenance des États-Unis. Ce sont des gens qui ont goûté à notre produit lors d'un voyage au Canada et qui en sont tombés amoureux. Nous pourrions dire oui à tout le monde et connaître une forte croissance, mais nous préférons être prudents et considérer seulement les offres très sérieuses », explique Pino Di Ioia, président.

Une demande du Japon est actuellement à l'étude et pourrait ainsi représenter la troisième bannière Queue de Castor à l'étranger. Le franchiseur québécois est en effet déjà présent au Colorado, de même qu'en Arabie Saoudite. « Mais nous allons surtout nous concentrer sur le Canada. Nous voulons passer de 114 à 300 franchises d'ici à 2020 », ajoute M. Di Ioia.

Éviter de se casser les dents

Prendre de l'expansion à l'international peut sembler alléchant, mais le jeune entrepreneur sait qu'il pourrait s'y casser les dents. Il ne veut d'ailleurs pas répéter la même erreur commise par



PHOTO STÉPHANE CHAMPAGNE, COLLABORATION SPÉCIALE
« Nous sommes une tranche de paradis. Nous voulons devenir un endroit où les gens iront pour se faire plaisir », dit Pino Di Ioia, président de la PME (ci-dessus en compagnie de sa femme Tina Serrao, copropriétaire).

celui qui a fondé Queue de Castor à Ottawa en 1978, Grant Hooker. Au tournant des années 2000, il y avait des succursales Queue de Castor au Costa Rica, en France, mais aussi en Malaisie et en Indonésie. Cette présence à l'étranger a mal tourné, ce qui a eu un impact sur les finances de l'entreprise.

C'est d'ailleurs à cette époque que les trois actuels propriétaires de la marque ont été appelés en renfort. Leur mandat : travailler étroitement avec Grant Hooker et sa femme Pam afin de redresser l'entreprise. « Nous avons fait un grand ménage. Les succursales les moins rentables ont été fermées. Nous avons remboursé la dette. Et nous avons commencé à élaborer une stratégie à long terme », affirme Pino Di Ioia.

Cette stratégie, en place depuis peu, consiste notamment à bonifier l'offre de produits dans les nouvelles succursales. Aux tradition-

Queue de Castor veut dorénavant s'installer dans des lieux qui lui sont propres.

nelles queues de castor, pâte frite sucrée et assaisonnée, s'ajoutent dorénavant du café, des yogourts glacés, du gelato, des smoothies, un bar à bonbons, etc. Ces produits seront graduellement intégrés aux franchises déjà existantes.

Stratégie hédoniste

Cette première stratégie se veut donc hédoniste. « Nous sommes une tranche de para-

dis. Nous voulons devenir un endroit où les gens iront pour se faire plaisir », fait remarquer le président de la PME dont le siège social est

dorénavant à Montréal et non plus à Ottawa.

Aussi, Queue de Castor veut dorénavant s'installer dans des lieux qui lui sont propres. Fini les nouvelles franchises prenant la forme d'un petit comptoir installé dans d'autres types de commerces, comme des bars laitiers ou des clubs vidéo, par exemple. « Nos nouvelles franchises seront ouvertes toute l'année. Soixante-dix de nos

plus importantes franchises sont dans des lieux touristiques, donc saisonniers. Nous voulons bonifier notre offre autrement », dit M. Di Ioia.

Au cours des 24 derniers mois, Queue de Castor a ouvert quatre franchises « nouveau genre » (avec un design plus moderne) à McMasterville, dans le Vieux-Montréal, dans le Vieux-Québec et tout récemment rue Sherbrooke Ouest, près de McGill-College. Une nouvelle succursale ouvrira le 29 juin avenue Monkland, dans Notre-Dame-de-Grâce. Dans les semaines et les mois à venir, Niagara Falls, le Quartier DIX30 et Tremblant accueilleront aussi une franchise.

250 000\$ la franchise

Une franchise Queue de Castor coûte environ 250 000\$, dit le président de l'entreprise. Selon lui, il s'agit d'un prix tout à fait raisonnable, qui peut être amorti, dans les meilleurs cas, en cinq ans. « Le monde des franchises a eu mauvaise presse au cours des dernières années pour toutes sortes de raisons. Nous avons une approche différente. Nous faisons des profits si le franchisé fait des profits », explique Tina Serrao, conjointe de Pino Di Ioia.

Les deux tourtereaux, aujourd'hui au début de la quarantaine, sont en couple depuis l'âge de 17 ans. À cette époque, Pino Di Ioia travaillait comme simple employé à la succursale Queue de Castor de La Ronde. Quelques années plus tard, il est devenu propriétaire de cette franchise. Puis il est promu maître franchiseur pour tout le Québec.

Dans la foulée, il a fait équipe avec sa femme Tina Serrao et son frère jumeau Anthony Di Ioia, afin de consolider le marché québécois, qui compte actuellement 67 franchises. Ultimement, le trio a été embauché par les fondateurs de l'entreprise dans le cadre d'une opération de sauvetage. Les trois jeunes entrepreneurs sont propriétaires de la marque depuis 2009. Les Hooker conservent une participation minoritaire.

Le trio se dit prêt comme jamais à percer de nouveaux marchés. « Depuis 2001 que nous préparons l'entreprise à prendre de l'expansion. Ça y est maintenant; c'est parti pour de bon », dit Pino Di Ioia.

Radio-Canada: l'enjeu québécois



MICHEL GIRARD
CHRONIQUE

Chose certaine, si jamais le gouvernement Harper décidait de réduire la subvention annuelle de 1,1 milliard de CBC/Radio-Canada, c'est le Québec qui risquerait d'être le plus grand perdant.

Pourquoi? Parce que 38 % du budget de la société d'État est dépensé dans la Belle Province alors que notre poids démographique ne compte que pour 23 % à l'échelle du pays. CBC/Radio-Canada dépense presque autant d'argent au Québec qu'en Ontario, dont le poids démographique est nettement plus élevé, soit près de 39 % de la population canadienne.

Sur un budget de 1,7 milliard, CBC/Radio-Canada a dépensé en 2010 quelque 654 millions au Québec. Cela donne une dépense par habitant de 82,45\$. En Ontario, la société a dépensé l'an dernier la somme de 731 millions, soit 55,89\$ par Ontarien. Dans les deux autres grandes provinces, c'est nettement inférieur : la société d'État a dépensé 68 millions en Colombie-Britannique (14,93\$ par personne) et 61 millions en Alberta (16,33\$). Dans les autres provinces, la SRC y dépense des sommes modestes.

Comment explique-t-on la proportion relativement élevée des dépenses faites par CBC/Radio-Canada au Québec? L'explication réside bien entendu dans la vocation francophone du Québec. La grande majorité des émis-

sions francophones produites pour le compte de la société sont évidemment produites au Québec. Il ne faut donc pas chercher midi à quatorze heures pour justifier le poids du Québec dans le budget de CBC/Radio-Canada.

Le pendant de cette position privilégiée du Québec : au moindre petit coup de sabre dans la subvention fédérale à la CBC/Radio-Canada, on risquerait forcément d'y goûter plus que l'Ontario et les autres provinces.

Combien de députés conservateurs québécois a-t-on fait élire lors des dernières élections fédérales? Seulement cinq? Oh boy! juste une poignée de députés québécois. Ça s'annonce plutôt mal! Pour se

Pour se protéger contre les éventuels coups de sabre du gouvernement conservateur, la CBC/Radio-Canada vient de se payer une étude qui «prouve» la grande rentabilité de sa subvention fédérale annuelle.

faire entendre au sein du gouvernement Harper, nos députés conservateurs vont devoir japper fort.

Cela dit, pour se protéger contre les éventuels coups de sabre du gouvernement conservateur, la CBC/Radio-Canada vient de se payer une étude qui «prouve» la grande rentabilité de sa subvention

fédérale annuelle d'un milliard de dollars. L'étude de la firme Deloitte & Touche révèle que les fonds publics de 1,1 milliard versés en 2010 à la SRC auraient généré des retombées de 3,7 milliards dans l'économie canadienne.

Commentaire du président-directeur général de CBC/Radio-Canada, Hubert Lacroix, à propos de la divulgation de ces fabuleuses retombées : « Au moyen de notre programmation, nous cherchons à créer de la valeur pour l'ensemble des Canadiens, une valeur culturelle et une valeur démocratique. Et, en faisant cela, selon ce que ces études indiquent, nous offrons un rapport qualité-prix exceptionnel – une valeur économique qu'on ne peut pas obtenir si notre financement est utilisé à d'autres fins. »

À vrai dire, cette étude de Deloitte & Touche soulève bien des questions sur la pertinence de calculer de telles retombées économiques locales. Quand on parle de vraies retombées économiques, on

fait habituellement référence à un apport extérieur d'argent, comme c'est le cas avec les dépenses des touristes étrangers, avec les investissements étrangers, etc.

Convenons que les retombées de 3,7 milliards de CBC/Radio-Canada sont générées par des dépenses de sources locales. Au même titre que tou-



PHOTO IVANOH DEMERS, ARCHIVES LA PRESSE

tes les dépenses effectuées au pays par les sociétés canadiennes, subventionnées ou pas. Toutes les entreprises, du stand à patates frites au bar de danseuses, de la banque au prêteur usuraire, du particulier en affaires à la multinationale... génèrent des tonnes de retombées économiques locales.

Disons qu'on jase. Est-ce que cette subvention d'un milliard versée à CBC/Radio-Canada rapporterait moins de «retombées économiques» si elle était répartie entre une CBC/Radio-Canada privatisée, les diffuseurs privés existants tels que les grands réseaux de télévision comme TVA, CTV, Astral... et les maisons de production indépendantes d'émissions de télévision? Avis aux intéressés!

Dans l'étude de la CBC/Radio-Canada, on laisse toutefois entendre que la privatisation de la société d'État serait moins bénéfique pour le

pays. Pourquoi? Parce qu'elle dépenserait, dit-on, davantage en contenu étranger, tout en offrant une programmation moins diversifiée, notamment en information.

L'étude de Deloitte & Touche nous aura au moins permis de prendre conscience de l'ampleur du budget annuel de CBC/Radio-Canada, soit 1,7 milliard. Ce qui en fait le plus important acteur de l'industrie canadienne de la télévision et de la radio, et un concurrent fort mal perçu notamment par ses rivaux de la télévision commerciale. Ils n'apprécieraient guère voir la SRC gruger annuellement plus de 600 millions de dollars dans la tarte publicitaire télévisuelle et la tarte des redevances versées aux canaux spécialisés. Du côté de la radio, les rivaux du privé s'en foutent puisque la radio publique ne peut pas diffuser des spots publicitaires.

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI

Dépenses de consommation (É.-U.)	mai: 0,1%
	avril: 0,4%
Nike	BPA 4T: 1,16\$US
Standard Microsystems	BPA 1T: 29¢US

JEUDI 30 JUIN

Indice PMI de Chicago (É.-U.)	juin: 54,8
	mai: 56,6
Constellation Brands	BPA 1T: 38¢US
Empire	BPA 4T: 1,19\$
Mitel Networks	BPA 4T: 15¢

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

DEMAIN

Confiance des consommateurs (É.-U.)	juin: 62,0
	mai: 60,8
Exfo	BPA 3T: 8¢
Omnova Solutions	BPA 2T: 20¢US
Synnex	BPA 2T: 80¢US

VENDREDI 1^{ER} JUILLET

Marchés financiers fermés au Canada (Fête du Canada)	
Dépenses de construction (É.-U.)	mai: 0,2%
	avril: 0,4%

MERCREDI 29 JUIN

Ventes de maisons existantes (É.-U.)	mai: -2,0%
	avril: -11,6%
International Datacasting	BPA 1T: 1¢
Shaw	BPA 3T: 43¢

LUNDI 4 JUILLET

Marchés financiers fermés aux États-Unis (Jour de l'indépendance)	
---	--

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	5	6			8	3		
2		1			7	5		
	3				9			
	6				5			3
8	4		9					
				2				7
			4				2	
4					6	8		
		5	8				1	

Niveau de difficulté : MOYEN

2015

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

7	9	5	1	3	6	8	4	2
1	4	6	8	9	2	7	3	5
8	2	3	7	4	5	6	9	1
3	1	4	5	6	8	2	7	9
5	7	8	3	2	9	1	6	4
2	6	9	4	1	7	3	5	8
6	8	2	9	7	4	5	1	3
9	5	1	6	8	3	4	2	7
4	3	7	2	5	1	9	8	6

Par Fabien Savary 2014

FUSION DES BOURSES

Offensive de la dernière chance

LA PRESSE CANADIENNE

TORONTO — Les deux groupes rivaux qui cherchent à faire l'acquisition de la Bourse de Toronto tenteront pour la dernière fois cette semaine de séduire les actionnaires du Groupe TMX (TSX: X), propriétaire du parquet torontois, avant la tenue jeudi d'un vote crucial qui pourrait permettre de déterminer lequel d'entre eux sera le vainqueur.

Les actionnaires du Groupe TMX feront savoir s'ils approuvent ou non le projet de fusion avec le groupe London Stock Exchange, qui exploite la Bourse de Londres. Un rejet de cette entente laisserait le champ libre au groupe rival, Maple

Group Acquisition Corporation, pour qu'il rende sa proposition plus intéressante à leurs yeux.

Les offres concurrentes – toutes deux évaluées à environ 3,7 milliards – détermineront l'avenir du groupe boursier canadien, qui exploite la Bourse de Toronto, la Bourse de croissance TSX, la Bourse de Montréal et la Corporation canadienne de compensation de produits dérivés, entre autres.

Une fusion des groupes TMX et LSE ferait passer les Bourses canadiennes au sein d'un groupe étranger dans une industrie en pleine consolidation. Néanmoins, la Bourse de Toronto poursuivrait ses activités de façon indépendante et demeurerait réglementée par les responsables canadiens de

la réglementation des valeurs mobilières.

Une victoire de Maple ferait passer la Bourse torontoise et ses affiliées sous le contrôle de plus d'une douzaine de

Il faut s'attendre à ce que les deux parties plaident leur cause jusqu'à la onzième heure.

banques, maisons de courtage, assureurs et régimes de retraite canadiens.

Il faut s'attendre à ce que les deux parties plaident leur cause jusqu'à la onzième heure.

Maple doit donner une conférence téléphonique, aujourd'hui, afin de répondre aux questions des investisseurs dans l'espoir que les actionnaires se prononcent contre l'entente avec le groupe britannique. De plus, Luc Bertrand, ancien dirigeant de la Bourse de Montréal et acteur de premier plan au sein de Maple, prononcera un discours au sujet de l'offre de son groupe en présence d'hommes d'affaires, demain, à Toronto.

Vendredi, le Groupe TMX a diffusé un communiqué dans lequel il a fait savoir qu'il continuait d'appuyer l'offre du groupe LSE. La semaine dernière, ce dernier avait annoncé avoir accepté de verser un divi-

dende en espèces exceptionnel de 4\$ par action, bonifiant ainsi de 660 millions son offre pour le groupe boursier canadien.

Maple – qui regroupe la plupart des grandes institutions financières canadiennes, dont la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Mouvement Desjardins, Banque Nationale Groupe financier (TSX: NA) et le Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario (RREO) – a réagi en faisant passer son offre de 48\$ à 50\$ comptant par action et en accroissant de 70 à 80% la proportion maximale d'actions du Groupe TMX dont il peut faire l'acquisition en contrepartie d'une somme payée au comptant.

Centre-ville cherche immeubles résidentiels

CENTRE-VILLE

suite de la page 1

Un bâtiment résidentiel est généralement plus étroit qu'un immeuble commercial, car la plupart des pièces qui s'y trouvent doivent avoir accès à des fenêtres. Pour rentabiliser sa construction, il faut donc le construire plus haut. S'il est adopté tel quel, le nouveau plan permettra aux promoteurs de bâtir des immeubles résidentiels de 5 à 20 mètres plus haut, soit d'un à quatre étages, dans certains secteurs du centre-ville.

La version révisée du plan

d'urbanisme sera soumise à une consultation publique à l'automne et elle entrerait en vigueur en 2013. Si elle est adoptée, l'arrondissement calcule que jusqu'à 13 500 logements pourraient voir le jour, répartis sur 750 000 mètres carrés si tous les terrains vacants sont exploités à leur plein potentiel.

Des prix exorbitants

« Certains terrains de stationnement sont présentement à vendre, même si leurs propriétaires ne l'affichent pas, souligne Mathieu Collette, consultant principal en immobilier au Groupe

Altus. Mais les prix demandés sont souvent très élevés parce que c'est encore très payant de faire du stationnement extérieur au centre-ville de Montréal. »

Plusieurs de ces stationnements sont d'ailleurs exploités de manière illégale, souligne cet expert. Selon lui, si la Ville veut forcer leurs propriétaires à vendre ou à bâtir, elle devra aussi adopter des mesures punitives plus sévères.

Chose certaine, toutefois, la révision du plan d'urbanisme va inciter des promoteurs à allonger davantage pour mettre la main sur les terrains vagues du centre-ville.

« Ça fait une grande différence parce qu'on calcule la valeur des terrains en fonction de la superficie constructible, souligne le courtier Brett Miller, de l'agence immobilière CB Richard Ellis. Si vous augmentez cette superficie par 20%, il y a une corrélation directe avec l'évaluation du terrain, qui augmente à son tour de 20%. »

Cet observateur attentif du secteur immobilier estime que la révision du plan d'urbanisme est une « très bonne nouvelle » pour le marché immobilier montréalais. « Pas seulement pour les promoteurs et les gens d'affaires,

précise-t-il, mais également pour les écologistes parce que ça va contribuer à éviter l'étalement urbain. »

Moins haut près de la montagne

Le nouveau plan propose par ailleurs une réduction des hauteurs et des densités près du Vieux-Montréal et au sud du mont Royal afin de préserver les vues. L'arrondissement souhaite également éviter un autre épisode comme celui de la maison Redpath. Cet immeuble patrimonial a été négligé par son propriétaire pendant des années avant que celui-ci ne propose de le raser pour y ériger un bâtiment en hauteur. L'arrondissement de Ville-Marie a finalement bloqué le projet.

Le Québec fait peur à l'industrie

QUÉBEC

suite de la page 1

Le Québec obtient d'ailleurs sa pire note à ce chapitre. Il arrive 17^e parmi les pires administrations sondées dans le monde, alors qu'il était 55^e l'an dernier.

L'auteur de l'étude attribue cette mauvaise note aux

changements apportés par le gouvernement dans les règles du jeu pour répondre à l'opposition croissante des citoyens. « L'industrie n'avait aucune idée de ce qui s'en venait, explique-t-il. Les sociétés qui exerçaient des activités d'exploration et planifiaient la production depuis plusieurs années avec l'approbation du gouvernement se retrouvent bloquées. »

Récriminations

Invités à commenter leur évaluation, les représentants des entreprises sondées ont souligné l'hystérie qui entoure le débat sur le gaz de schiste au Québec et les fausses informations divulguées par des « écologistes trop zélés ».

Mais l'industrie adresse des reproches à presque toutes les administrations, y compris

celles qui offrent un meilleur accueil que le Québec.

Par exemple, en Alberta, classée 51^e dans le monde, l'administration est jugée très lente à accorder des permis de forage.

Globalement, c'est en Amérique du Nord, en Europe, en Australie et en Nouvelle-Zélande que les entreprises pétrolières et gazières se sentent les mieux accueillies.

Quatre États américains font partie du top 10 année après année. Il s'agit du Mississippi, de l'Oklahoma, du Texas et de l'Alabama.

À l'inverse, les pires endroits sont le Venezuela d'Hugo Chavez, l'Équateur, la Bolivie, l'Iran et le Kazakhstan. Ces pays se retrouvaient eux aussi au dernier rang dans les sondages précédents.

L'Institut Fraser est un organisme indépendant qui défend le principe du libre marché. Son premier sondage mondial sur l'industrie pétrolière et gazière remonte à 2007. Le Québec y figure depuis 2009.

Les résultats complets du sondage 2011 sont publiés à l'adresse www.institutfraser.org.

Comment les options bonifient le rendement

SÉLECTION

suite de la page 1

Total (TOT à NY)

Prix fermeture vendredi:

53,82\$US

Prix au 10 décembre 2010:

52,19\$US

Variation du 10 décembre 2010

au 24 juin 2011: 5,73%

Dividende annuel: 2,73\$US

« Dans une période de turbulences, toucher un dividende élevé est un apport très important au rendement », dit M. Proulx. Dans le cas de Total, l'action a de plus progressé de près de 6%. La pétrolière française a mieux fait que ses pairs compte tenu de sa qualité avec ses réserves de

plus de 20 ans. Encore un achat au prix actuel, à huit fois les profits de 2011, selon M. Proulx.

Banque de Montréal (BMO)

Prix fermeture vendredi: 59,69\$

Prix au 10 décembre 2010:

61,74\$

Variation du 10 décembre 2010

au 24 juin 2011: -2,49%

Dividende annuel: 2,80\$

L'action de BMO a reculé de 2,50% depuis le 10 décembre. Son généreux dividende a permis de limiter les pertes. Aujourd'hui, M. Proulx retire BMO de son portefeuille et la remplace par la vente d'une option de vente de Wells Fargo. Au cours des derniers

mois, les banques américaines ont beaucoup reculé. L'action de Wells Fargo se vend aujourd'hui à 27,17\$. Il propose de vendre un put à un prix d'exercice de 22,50\$ d'ici à janvier 2013. La vente de l'option lui rapporte 2,76\$ aujourd'hui. À moins d'une nouvelle glissade du prix de l'action, la stratégie lui permettra d'aller chercher un rendement de 15 à 17% en 18 mois.

Verizon (VZ à NY)

Prix fermeture vendredi: 36\$

Prix au 10 décembre 2010:

34,04\$US

Variation du 10 décembre 2010

au 24 juin 2011: 5,58%

Dividende annuel: 1,95\$US

« Dans les périodes de turbulences, les grandes sociétés de télécommunications comme AT&T et Verizon connaissent de très bonnes performances en raison de la stabilité de leurs revenus », dit le portefeuilliste. Pour un investisseur canadien, acheter aujourd'hui Verizon, en dollars américains, procure une certaine protection en cas de dévaluation du dollar canadien. Encore un achat, en raison de son dividende de 5,5%.

Suncor (SU)

Prix fermeture vendredi: 37,01

Prix au 10 décembre 2010:

36,20\$

Variation du 10 décembre 2010

au 24 juin 2011: 3,67%

Dividende annuel: 0,44\$

En décembre dernier, Patrick Proulx recommandait la vente d'options couvertes de Suncor. Il a acheté la première pétrolière intégrée en importance au Canada à 36,20\$ et a vendu pour 3\$ une option d'achat à un prix d'exercice de 40\$ arrivant à échéance en janvier 2012. L'action de Suncor a gagné près de 4% pendant la période, gain auquel s'ajoute le rendement du call de 2% pendant la période. Le prix du call est en effet passé de 3\$ à 2,28\$. Une telle stratégie plafonne le gain potentiel à 20% si jamais l'action de Suncor s'envole. Si SU dégringole, M. Proulx ne perd rien tant que Suncor ne glisse pas sous les 33\$. À conserver.

Cette chronique fait relâche en juillet.

LA PRESSE AFFAIRES

TECHNO

LA GAMIFICATION DANS L'ENTREPRISE

Des airs de jeu vidéo

ALAIN McKENNA
COLLABORATION SPÉCIALE
TECHNO

De Foursquare à Groupon, les nouvelles entreprises en démarrage ne font plus qu'offrir un service innovateur: elles doivent le rendre ludique. C'est ce qu'on appelle désormais la *gamification*. Voyant là un outil efficace tant pour le marketing que pour la formation ou la gestion des ressources humaines, les grandes entreprises ne sont pas indifférentes à ce phénomène.

Appliquer des mécanismes de jeu à des situations de travail ou d'apprentissage n'a rien de bien nouveau. En fait, c'est l'application du principe behavioriste de la gratification et de l'atteinte des buts.

Ce qui est nouveau, c'est la création de systèmes technologiques permettant de déguiser

en un jeu simple la plupart des processus d'affaires d'une entreprise: un employé ou un client qui accomplit une tâche précise marque des points, ou reçoit un écusson, dans un environnement virtuel où l'objectif est, essentiellement, d'en amasser le plus possible.

C'est cette nouvelle forme de jeu sérieux qu'on appelle, en anglais du moins, la *gamification*. «L'expression a gagné en popularité au cours de l'année 2010. Elle englobe des techniques inspirées du jeu vidéo qui peuvent être utilisées à des fins commerciales», explique Jean-René Bédard, Montréalais vivant à San Francisco, qui vient tout juste de fonder Gamify. Gamify offre aux entreprises des outils de jeu à des fins d'affaires: systèmes de pointage, de badges et de tableau d'honneur.

Des géants du commerce de détail et du divertissement, comme Disney et Nike, font partie des clients de M. Bédard. Ils ne sont pas seuls à le faire: les études prédisent que d'ici à 2015, les entreprises comme Gamify, spécialisées dans les outils d'affaires inspirés du jeu, généreront des revenus annuels atteignant 1,5 milliard de dollars.

Fidéliser clients et employés

Gartner prédit que 50 % de l'innovation qui sortira des laboratoires de R-D nord-américains en 2015 sera le résultat direct de l'utilisation du jeu comme outil de travail.

«À travers le jeu, il est facile d'améliorer l'implication des

travailleurs, de façonner leur comportement et de stimuler l'innovation. Pour fidéliser les clients ou pour améliorer la performance des employés, les bénéfices pour l'entreprise sont nombreux», estime Brian Burke, directeur de la recherche chez Gartner.

Inspirée de mécanismes qui ont permis à certaines entreprises en démarrage de connaître un succès inespéré, comme l'outil de géolocalisation mobile Foursquare, notamment, la *gamification* est particulièrement appréciée par les gens du marketing et de la publicité, puisque ça s'intègre bien aux réseaux sociaux, actuellement très populaires.

«Les entreprises espèrent transformer leurs clients en agents de promotion, sur des plateformes comme Facebook ou Twitter. Une telle promotion est beaucoup plus efficace qu'une bannière publicitaire ou un spot télévisé», note Jean-René Bédard.

Elles peuvent aussi appliquer ces mêmes techniques à l'interne, aidant à mieux intégrer les nouveaux employés ou à leur donner de la formation. «En situation de jeu, notre capacité de concentration est particulièrement plus élevée. Si le jeu est bien fait, tout le monde peut embarquer: jouer, c'est inné», note Mario Asselin, de la société Opossum, à Québec.

Spécialiste des technologies d'apprentissage, M. Asselin n'est pas surpris de voir les entreprises adopter des tech-

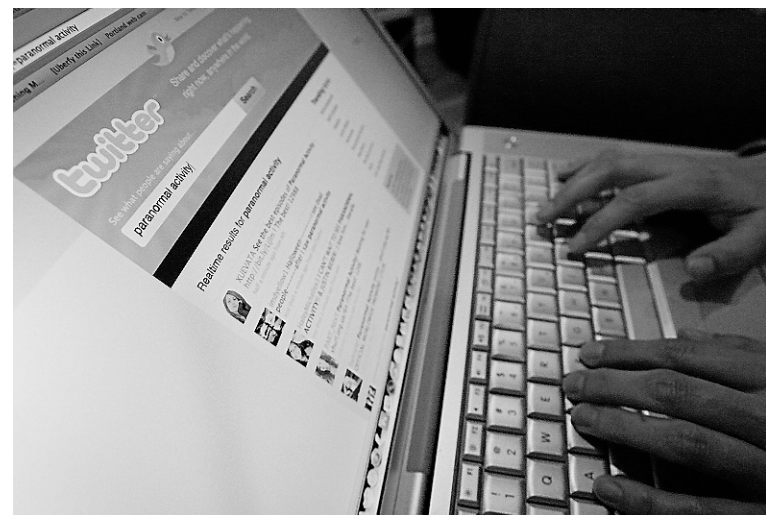


PHOTO MARIO ANZUONI, REUTERS

La *gamification* est particulièrement appréciée par les gens du marketing et de la publicité, puisque cela s'intègre bien aux réseaux sociaux, actuellement très populaires.

niques qui ont déjà fait leurs preuves ailleurs. «En aviation, on a rapidement compris que la meilleure façon d'apprendre des sujets complexes était par la simulation. À l'autre extrême, il y a l'employé du mois dans

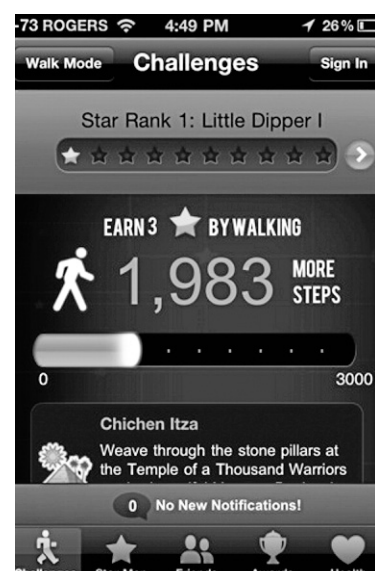
chaque restaurant de la chaîne McDonald's. C'est une autre forme de récompense.»

Pour joindre notre collaborateur: amckenna@lapresse.ca

L'APPLICATION DE LA SEMAINE

Arookoo: un compagnon de marche

Reader's Digest Canada et Vivity-Labs se sont associées afin de créer Arookoo, une application web visant à transformer la marche active en une expérience ludique. Bel exemple de *gamification*, les marcheurs inscrits peuvent obtenir chaque jour des récompenses en relevant divers défis liés à la marche, seuls ou avec des amis. Une application pour iPhone suit la progression du marcheur, indiquant le nombre de pas faits, les calories dépensées et la distance parcourue. Un simple compagnon de marche? Pas tout à fait. Après tout, c'est aussi un jeu...

AVIS LÉGAUX
APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

Appel d'offres public

Plateau Youville – Travaux électriques – Réaménagement de l'usine Crémazie

Discipline concernée : électricité
Documents disponibles : système électronique d'appel d'offres (SEAO) : www.seao.ca ou au 1-866-669-7326, à partir du lundi 27 juin 2011.

Information : 514-280-5475
eric.pare@stm.info

Visite de chantier : sur rendez-vous les 6 et 7 juillet 2011, entre 9 h 30 et 14 h 30 (pour le dernier rendez-vous de la journée). La prise de rendez-vous doit se faire au plus tard le 5 juillet 2011 auprès de Jean-François Chevalier, inspecteur responsable du projet au 514-280-8305 ou 514-916-8795.

Dépôt des soumissions : STM, 800, de La Gauchetière Ouest, bureau 8100, portail Nord-Est, Montréal, au plus tard le mardi 19 juillet 2011 à 15 h. Ouverture publique suivra.

Garantie de soumission : cautionnement de soumission équivalent à 10 %. La STM ne s'engage à accepter, ni la plus favorable, ni aucune des soumissions.

Référence : STM-2615
Christian Portelance
Secrétaire général adjoint



Appels d'offres

Montréal

Service de la concertation des arrondissements et des ressources matérielles
Direction de l'approvisionnement

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14 h aux dates ci-dessous, à la Direction du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre-Dame Est, bureau R-134, Montréal (Québec) H2Y 1C6 pour :

Catégorie : Services professionnels

Appel d'offres : 11-11647

Descriptif : Services professionnels d'une équipe de professionnels comprenant les services en architecture et en ingénierie (mécanique, électricité, structure et génie civil) pour la réalisation des plans et devis et de la surveillance des travaux liés au projet de la caserne 59

Date d'ouverture : 18 juillet 2011

Dépôt de garantie : Aucun

Renseignements : Yves Belleville, agent d'approvisionnement 514 872-5298

Catégorie : Biens et services

Appel d'offres : 11-11719

Descriptif : Location de retourneur d'andains avec opérateur

Date d'ouverture : 20 juillet 2011

Dépôt de garantie : Aucun

Renseignements : Pierre Charlebois, agent d'approvisionnement 514 872-5250

Pour être considérée, toute soumission devra être présentée sur les formulaires spécialement préparés à cette fin.

Documents : Les documents relatifs à ces appels d'offres seront disponibles à compter du 27 juin 2011.

Les personnes et les entreprises intéressées par ce contrat peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO.

Chaque soumission doit être placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fourni en annexe du document d'appel d'offres.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux de la Direction du greffe à l'Hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, 27 juin 2011

Le greffier de la Ville
M^{re} Yves Saindon



PHOTO KAREN BLEIER, AGENCE FRANCE-PRESSE

La croissance de la demande de pétrole est encore très forte et on a observé peu de signes d'une destruction de la demande, souligne Kevin Norrish, de Barclay's Capital. Selon lui, le marché du brut sera « beaucoup plus resserré » dans la deuxième partie de l'année qu'au premier semestre.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

Avis public

Régie des rentes du Québec

AVIS CONCERNANT LA TERMINAISON DU RÉGIME DE RENTES DES EMPLOYÉS SALARIÉS ET HORAIRES DE OUTIL ET MATRICE HARRINGTON INC. (N° RRQ: 24693)

En raison de la terminaison du Régime de rentes des employés salariés et horaires de Outil et Matrice Harrington inc. en date du 31 août 2010, avis est donné à toute personne qui n'a pas reçu de relevé de droits et qui croit avoir des droits au titre de ce régime, ou en vertu de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite, qu'elle peut les faire valoir avant le 8 juillet 2011 auprès de l'administrateur provisoire du régime de retraite, à l'adresse suivante :

Régime de rentes des employés salariés et horaires de Outil et Matrice Harrington inc.
Régie des rentes du Québec, Administrateur provisoire
C. P. 5200 (Québec) G1K 759
télécopieur: 418 659-8985

À l'attention de Madame Sonia Potvin

Les personnes qui croient avoir des droits au titre du régime visé leur permettant de recevoir une rente servie par la Régie des rentes du Québec sont aussi convoquées à une assemblée d'information tenue par la Régie à l'endroit et selon l'horaire suivants :

Sandman Hôtel Montréal-Longueuil

Salle Jacques-Cartier
999, rue de Sérigny
Longueuil (Québec) J4K 2T1

Date: le 7 juillet 2011

Heures: 13 h 30 ou 18 h 00

Québec

RESSOURCES NATURELLES

Vers une hausse des prix d'ici à la fin de l'année

BLOOMBERG

Les marchés des produits de base sont destinés à afficher des gains dans la deuxième moitié de l'année en raison des contraintes de l'offre s'exerçant sur certains produits comme le pétrole, le cuivre et le maïs, selon Barclays Capital.

L'offre limitée dictera la performance du secteur des produits de base même si la croissance de la demande s'atténue, a récemment indiqué la banque dans un rapport dans lequel elle recommande aux investisseurs d'acheter du pétrole brut, du maïs, du cuivre et de l'or. Le risque d'un bond du prix du pétrole a augmenté tandis que « les régulateurs de l'offre dans le secteur des céréales sont d'une faiblesse inquiétante », a ajouté la banque.

« Au cours des dernières années, c'est vraiment la croissance de la demande qui a fait les manchettes », a soutenu Kevin Norrish, directeur de Barclays Capital, qui s'adressait à des reporters à Londres. « Pendant les prochains trimestres, ce sera davantage une affaire d'offre », a-t-il ajouté.

Légère hausse des prix

L'indice Standard & Poor's GSCI, qui regroupe 24 produits de base, a été en hausse de 1,9 % cette année grâce à la progression des prix des produits pétroliers, du porc maigre et de l'argent. Mais il a chuté de 6,8 % le mois dernier au moment où l'accélération de l'inflation en Chine a avivé les conjectures voulant qu'il y ait un ralentissement de la croissance économique. Ce même indice avait augmenté de 20 % l'an dernier et bondi de 50 % en 2009.

Les produits de base présenteront vraisemblablement une progression « raisonnable » des prix dans la deuxième moitié de l'année alors que la performance sera « plus diverse », a soutenu M. Norrish. Ce n'est pas le bon

moment de sous-pondérer son portefeuille en produits de base, a-t-il ajouté. La croissance de la demande ralentit à partir d'un point élevé, dit-il.

La liquidation des produits de base au début du mois dernier a constitué une répétition de schémas semblables depuis que le redressement des prix des matières premières a commencé, en 2009, et « cela ne marque pas un tournant fondamental », selon Barclays.

Pétrole et gaz

La croissance de la demande de pétrole est encore très forte et on a observé peu de signes d'une destruction de la demande, a avancé M. Norrish. Le marché du pétrole brut sera « beaucoup plus resserré » dans la deuxième partie de l'année qu'au premier semestre. L'offre est très abondante sur les marchés du gaz naturel, dit-il.

Les investisseurs devraient acheter des contrats à terme sur le cuivre à la Bourse des métaux de Londres parce que la demande chinoise se redressera rapidement alors que l'offre ne suivra pas la cadence, a indiqué la banque. Le cuivre et l'étain offriront une performance nettement supérieure une fois que s'apaiseront les craintes liées aux problèmes macroéconomiques de court terme, y compris la crise de la dette souveraine en Europe et les inquiétudes touchant la demande chinoise, prévoit la banque. Celle-ci ajoute que les secteurs de l'aluminium et du plomb feront des gains alors que le prix du zinc est destiné à écoper à cause de l'excédent de l'offre.

Les stocks de maïs sont extrêmement bas et le marché continuera d'être vulnérable aux caprices de la météo, a observé M. Norrish. L'or sera encore soutenu par l'inflation, la faiblesse du dollar américain et les achats par les banques centrales, a-t-il ajouté.

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

LES PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI 17H, LA VEILLE DE LA PARUTION

LUNDI 17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES 48H, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS 514-285-6911 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE: Lundi au vendredi, de 8 h à 17 h
PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363
PAR TÉLÉC. 514-848-6287
ADRESSE POSTALE
Les Petites annonces,
7 rue Saint-Jacques,
Montréal (Québec) H2Y 1K9
AU COMPTOIR
Lundi au vendredi, de 9 h à 17 h
petitesannonces@lapresse.ca

À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

100 VISITES LIBRES
VILLE ST-LAURENT, dim. 14h-16h, 1500 rue Todd # 204. Très beau condo, 1468 pi², 3 ch., 2 s/bains complètes, 5 électros. Réf. 499 000. Claude Gaudin 514-489-4764 Century 21 Vision

101 ÎLE DE MONTRÉAL
ROSEMONT AUBAINE I 23 logements. Prix: 1 399 000 \$ Revenus: 140 000 \$. Nick, Sutton Accès inc. 514-909-7467

105 LAVAL RIVE-NORD
AUBAINE I Terrebonne - Superbe bord de l'eau, const. 2004, 4 ch., 2 gar. Poss. bach. Manuel cfr, Sutton, 514-229-6085.

106 RIVE-SUD
ST-LAMBERT, Propriété entièrement rénovée, face au Country club de St-Lambert, 4 chambres, 3 sdb, cuisine, toit neuf et beaucoup plus. 514-246-2517.

109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE
STE-ADÈLE, haut de gamme golf, 255 000\$, 450-602-1181 www.constructionpn.ca

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS
A VOIR! Basses-Laurentides, terrains sur 4 acres, bord de rivière, et grands terrains boisés. www.terrainavendre.ca 450-562-8117

131 ÎLE DE MONTRÉAL
5 1/2 près du métro Langelier et centre d'achats Domaine, 2 cac armées, 7105. 514-983-9739

AHUNTSIC, 3 1/2, 4 1/2, béton, très clair, patio, balcon, calme, 514-692-4813.

AHUNTSIC, 4 1/2, 2e, semi-décalché, près métro Sauvé, entrée lav./séc., 7105. 514-648-9746

AHUNTSIC, 4 1/2, haut duplex, idéal pers. seule, 660 \$. Disponible. 514-256-0010

AHUNTSIC, 5 1/2, entièrement rénové, cuisine s/bains neuves, lav./séc. incl., 3 cac fermées, 1000\$, août, 514-777-5277

AHUNTSIC, 5 1/2, haut duplex, quartier rés., 10 min. métro Sauvé, 925\$, 514-387-7932.

AHUNTSIC, 5 1/2, non chauffé, r.-de-ch., 3 cac, entrées lav./séc. + lav.-vaiss. 1100\$ 514-387-9259

AHUNTSIC, 6 1/2, r.-de-ch., 3 ch., métro Henri-Bourassa, rénové, 1100 \$, 514-388-3216.

AHUNTSIC-EST, 4 1/2, haut triplex, balcon porte-patio, pas animaux, non-fumeur, 650 \$, août ou sept., 514-943-7837

AHUNTSIC, grand 5 1/2 luxueux parc le de la Visitation, idéal couple, 885\$, ref. 514-992-8999

AHUNTSIC, grand bachelier + cuisine, semi-mobilier, entrée mini lav./séc. idéal pers. seule non fumeur, rue Merritt/Sauriol, 425 \$, libre, 450-686-4008

AHUNTSIC, Iberville/Sauvé, grand 4 1/2, 2 ch., près services, 660\$ non chauffé. 514-856-3216

AHUNTSIC, métro Sauvé, 3 1/2 s/sol, inclus: chauffage, eau chaude, câble TV, poêle/frigo, lav./séc., 500\$, 514-381-7450.

AHUNTSIC, près métro Crémazie, 3 1/2, entrées lav./séc., 450 \$, 514-382-5342

ANJOU, grand 5 1/2 ensolleillé, haut duplex, non fumeur, 800 \$, 1er août, 514-493-3587

ANJOU, grand 5 1/2, haut duplex, très ensolleillé, 825\$, chauffé et élect. non-incl., 514-351-4751

ANJOU, près Les Galeries, grand 4 1/2 chauffé, eau chaude, piscine, 1000 \$, 514-680-3357, 1er juil. 610 \$, 514-680-3357.

ATWATER, Marché, magnifique loft rénové, a/c, 5 électros, loftstambroise.blogspot.com A voir 514-898-8586.

BELLECHASSE, 29e av., 1 1/2, 3 1/2 poêle frigo et 4 1/2, eau chaude, ascenseur, buanderie, garage en sus. 514-721-8206.

BELLERIE, la campagne à la ville, 4 1/2 rénové avec soin, bas duplex, accès cour, face parc, feu, piste cyclable, facilité stat., non fumeur, pas d'animaux, réf., 975 \$/mois. Répondre: 514-352-4750

C.D.N., 5 min. à pied HEC et UdeM. Super 1 1/2-3/4-4 1/2 chauffés, réno, ensol., balcon, bloc très bien entretenu, près métro, pisc., hdp, services. 514-806-9798

C.D.N., 5 1/2 rénové, imm. calme, propre, services, métro, bus, 830 \$, UdeM, 514-880-5041

C.D.N., 6 1/2 rénové, chauffé, pl. bois, entrées lav./séc., non-fumeur, pas d'animaux, 3 min. métro, 1400 \$, 514-342-1966.

C.D.N. - FAUT VOIR ! 4 1/2, 5 1/2, non chauffés Près tous services, parcs, hôpital, métro, écoles, UdeM/HEC 514-739-5652

C.D.N., HEC, 4 1/2 chauffés rénovés, 3105 Linton app. 5. A voir 514-814-7479/272-3277

C.D.N., St-Kevin, beaux 3 1/2, 3e et s/sol, calme, UdeM, pl. bois, chauffés, poêle/frigo, juil. Réf. 514-705-0600, 514-481-7954

CÔTE-ST-LUC, 3 1/2 chauffé, eau chaude, rénové, super beaux 3 1/2 services. 514-973-3218

CÔTE ST-PAUL, juil 4 1/2, spacieux, 2 balcon, 685\$ libre, non chauffé, 514-893-1452

ED.-MONTPETIT, face U de M 3 1/2-4 1/2-5 1/2, poêle/frigo, eau chaude, chauffé, 514-344-8885 du lundi au samedi.

Face Jardin Botanique Coquet 2 1/2 ouvert, coquet, chauffé, électros, buanderie, intercom, réf. juil ou juil. 514-987-9272

HOMA, 4 1/2 à aire ouverte, 3e étage, libre 1er juillet, 525\$, 514-524-9560 ou 514-942-7312

HOMA, grand 5 1/2 rdc, 3 ch., entrées, cour, très bien situé, juillet. 950\$. Réf. 514-383-1562

LASALLE, 3 1/2, 4 1/2, eau imprégnable fleurie, piste cyclable, piscine-gym. 514-995-8723

LASALLE, 5 1/2, haut duplex, avec grand balcon et belle vue, A/C, 1er juillet, 514-583-6880.

LASALLE, luxueux haut 5 1/2 duplex, près tous services, secteur tranquille, 514-567-2329.

MARCHE ATWATER Condo 3 ch., 2sdb, 2 niveaux, a/c, 6 électros, rangement, balcon, gar. Bail 6 à 12 mois. 514-707-3991

MARCHE Atwater, métro L.-Groulx, maison ville, 1550 \$, 3+1 ch, sdb, 514-928-2063.

MARCHE Maisonneuve, 4 1/2, cuisine avec dinette, cuisinière neuve, gar. 80\$. 514-928-7413

MESSIERI Sherbrooke 3 1/2 haut duplex propre, entrées lav./séc. balcon, 550 \$. 450-505-0625

METRO Angrignon, beau 3 1/2, neuf, s/sol, très propre, 550 \$ câble + net incl., non fumeur, pers. calme. Réf. 514-994-8881

METRO Cadillac, grand 4 1/2, 4-px, entrées lav. séc., pl. bois, 640 \$. Libre. 514-735-3146

METRO Charlevoix, 3 1/2 ensolleillé, lav./séc., poêle frigo incl. Juil. Août. 695 \$. 514-679-6965

METRO CRÉMAZIE, 4 1/2, 1 ch. réno, 3e de 3plex, entrées, pl. bois, 695\$, juil., 514-725-6492

METRO Crémazie, près Collège, 3 ch, fermée, 550 \$ non chauffé, juillet, 514-748-1855.

METRO FRONTENAC et PRÉFONTAINE Bercy près Sherbrooke, super beaux 1 1/2 2 1/2 3 1/2, chauffés, ensol., eau chaude, pl. bois, balcon, 514-577-5941

METRO JEAN-TALON, grands 3 1/2 chauffés, 6155 6255 6355. Aussi: 1 1/2 5005 et plus. 514-384-9852

METRO Laurier, 4725, Berril, 6 1/2 bas, les entrées, juil., 450-678-4872, 450-926-2127

METRO LAURIER, 6 1/2, 450-678-4872, 450-926-2127

METRO PIE-IX, 3 1/2 beau et clair, pl. bois, entrées, callies, 550\$, réf., juillet. 514-256-4743

METRO VERDUN, 5 1/2, 3e, ensolleillé, entrées lav./séc., 740 \$ Réf. nec. Libre. 514-786-2435

MTL-NORD, 4 1/2 chauffés, dans triplex, 2 ch., entrées lav./séc., réf., pas animaux 514-434-3009

MTL-NORD, Henri-Bourassa E. coin Pigeon, grand 3 1/2, dernier étage, 595 \$ chauffé, eau chaude, 1er juil. 514-898-8586.

MTL-NORD, juillet grand 4 1/2 rénové, calme, sécurité, près de tout. 514-806-8173.

N.D.G., 1200 pi², aire ouverte, super réno, lumineux, 2 ch. fermés, 5 électros, chauffé, a/c, s/ver, boiserie, 2 balcon, gar. 1350\$, 15 juil. 514-486-5226

N.D.G., 3 1/2, 4 1/2, plusieurs app., ensol., réno, métro, pas d'animaux, non fumeur, de 690 \$ à 885 \$ chauffés, 514-488-6243

N.D.G., 4 1/2, métro Vendôme, très propre, entrées lav./séc. Face au CUSM. 750 \$. 514-993-6240

N.D.G., 6 1/2, pl. bois franc, chauffé, eau chaude inclus, balcon, 1100\$, 514-486-0664.

N.D.G., /Cavendish, beau duplex rénové, haut 2px, terrasse, juillet, 895 \$. A voir 514-486-5948

N.D.G., condo 3 1/2, clair, tranquille, comme neuf, dernier étage, a/c, 5 électros, stat. int. locker, libre. 514-630-7282

N.D.G., près métro Villa-Maria, très grand, réno, bois franc, frigo, poêle, gar., libre, 3 1/2 à 615\$, 4 1/2 à 735 \$, non chauffé, 514-488-0715 message.

N.D.G., spacieux 4 1/2, 5 1/2, 855 \$ - 1040 \$, tout incl., pl. bois, balcon, plafonds hauts, ensolleillé, tranquille, poss. gar. vue sur parc. 514-844-5993

N.D.G., Village Monkland, métro, haut duplex grand 6 1/2 rénové, calme, inson, boiserie, peint, 1005\$ 514-812-9152

N-ROSEMONT, Parc Angus, Deslongchamps, beau 5 1/2, 3e, 514-838-8454, 450-665-1499.

OUTREMONT, 1160 Laurier O, 5 grandes pces, face Eglise St-Vincent, 1500 pi, tout réf. Servir de bureau. 1750\$. 514-770-1160

OUTREMONT, 1266 Ducharme 5 1/2, 3 étage, 1275 \$, 3 ch., 2 balcon, juil. 514-271-0983

OUTREMONT, 870 Wiseman près métro, grands 4 1/2 tout réno, pl. bois, chauffés, balcon, réf., buanderie, 1250 \$ET 3/4-890L, 890 \$ Libre: 514-264-5789

OUTREMONT ADJ., rue Deacon, 3 1/2, 4 1/2, 4 1/2 chauffés, réno, pl. bois, ensol., bloc bien entretenu, près tous services, UdeM, métro, 514-806-8758

OUTREMONT adj. sur Willowdale très grand haut duplex, SUR 2 ETAGES, à côté HEC, UdeM, 8 1/2 2300 pi², 5 ch, 2 s/bains, a/c, 2400 \$ chauffé. 514-219-2646

OUTREMONT, rue Outremont coin Bernard, super beaux 3 1/2 5 1/2 chauffés, réno, asc., planchers bois. 514-272-6013

PARC-Extension, 5 1/2 haut duplex, rénové, Balcons. Prés bus, métro. Libre. 514-571-1646

P.A.T., bord du fleuve, 3 1/2, 4 1/2, Concierge 24 h, Piscine. 514-640-4898

PETITE-PATRIE, 3 1/2 rue Boyer Chabot, 1 mois gratuit, 730\$ incl. chauffage, élect. par locataire, 650\$, 450-464-8229

PLATEAU 1 1/2 - 2 1/2 495 \$ + 514-272-2901 www.studioalouer.com

PLATEAU, 2 1/2 à 5 1/2, de 5155 à 1300\$, juin/juil. 514-598-5872 www.locationduplateau.com

PLATEAU, 3 1/2 moderne, 3e, fermée, entrées lav./séc., poss. poêle/frigo, 750\$ 514-747-1372

PLATEAU, 3 1/2, rdc, libre, poêle/frigo / lav. / séc. / lav.-vaiss. incl. pl. bois franc, 1 ch. fermée, facilité de stat., près métro Mt-Royal et Laurier, 775\$ non chauffé. 514-249-9247

PLATEAU, 3 1/2 semi s/sol ensol. tout réno, 4 électros incl. 750 pi², 650 \$, 1er juil., 514-214-4279

PLATEAU 3 1/2, St-Joseph E/Chabot, 1 mois gratuit, 730\$ chauffé/eau, libre. 514-521-3831

PLATEAU, boul. St-Joseph, 5 1/2 chauffé, lav./séc., balcon, 1090 \$, août, 514-702-7649

PLATEAU/métro Laurier, condo 3+1 ch, 5 électros, solarium, réno.1800\$. Juil. 514-273-3325

PLATEAU/Rachel et Iberville 2 1/2 575 \$ 3 1/2 tout rénové style condo, 695 \$ 514-865-3838

POINTE ST-CHARLES, 6 1/2, 3e, frais peint, 4 ch. fermées, entrées lav./séc., 975 \$ non chauffé, juil., 514-226-1436

ROSEMONT, 13e, très beau 3 1/2, solarium, pl. bois, entrées lav., 630 \$, 514-521-3428.

ROSEMONT, 1 moi gratuit 3 1/2: 725\$, 4 1/2: 910\$, chauffés /eau chaude/électros, très clair, cuisine avec dinette, cuisinière neuve, gar. 80\$. 514-928-7413

ROSEMONT, 3 1/2 595 \$-665\$. 7 1/2 balcon, incl. Association Propriétaires, stat. chauff. 514-962-8537

ROSEMONT, 3e Av/St-Joseph, 3 1/2 réno, 825\$, 620\$ chauffé, 514-522-8826.

ROSEMONT, 3 1/2 réno, entrées lav./séc., Association Propriétaires bien, 535\$, août, 514-254-9817

ROSEMONT, 40e Av. beau 4 1/2 réno, 785\$, idéal couple, réf. exigées, pas d'animaux, 514-573-0639, 514-374-0752.

ROSEMONT, 4 1/2, 3 1/2, chauffés, eau chaude fournie, tranquille, Masson/Laurier 514-550-8721

ROSEMONT, 4e Av./Masson, 4 1/2, entrées lav./séc., 2e, balcon, 625\$, juil. 514-206-5157

ROSEMONT, 4 1/2, ouvert, bois franc, entrées lav./séc., balcon avant/arrière, 595 \$, Carlos cfr 514-351-2998

ROSEMONT, 5 1/2, 3e, 3 ch. bois franc, chauffé, balcon, 900 \$ +, 514-271-5678.

ROSEMONT, 5 1/2, 7e av./Masson, 2 ch. fermées, 1000 car, 4 électros, grand balcon, réno, stat., juil., 1000\$ 514-718-3474

ROSEMONT, 5 1/2, rdc réno, rue Fabre, 3 ch, boiserie, s/sol, garage, 1200\$, 514-746-7826.

ROSEMONT, 7 1/2, r.-de-ch. rénové, non chauffé, libre, réf. exigées, 1200\$, 514-735-3146

ROSEMONT, duplex, beaux grands 6 1/2, 5 1/2, jardin, bien situé, 965\$-965\$. 514-497-9282

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-LAURENT, 4 1/2, 3e, 2 ch., escalier int., balcon, entrées, remise, 695\$ 514-998-0968

ST-L

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

- ARCHAMBEAULT, Ronald**
Westmount
- BERGERON (née Cordeau), Danielle**
Hemmingford
- BÉLIVEAU, Dr Lionel**
- COLOUMBE, Guy**
Montréal
- MARIER (née Laurin), Thérèse**
Montréal
- VASSEUR (née Durand), Monique**
Longueuil

neurologie.cyberpresse.ca



BÉLIVEAU, Dr Lionel
1933 - 2011

C'est avec une profonde tristesse que nous vous annonçons le décès du Docteur Lionel Béliveau, survenu le 19 juin 2011. Il laisse dans le deuil son épouse Nicole Ricard, ses enfants : Marc (Nadia Haefelfinger), Manon (François Nadeau), Marie-Claude et Alain. Il laisse également ses petits enfants : Julien, Geniève, Myriam, Charles-Antoine, Marie-Jeanne, Marie-Annick et Mia, ses frères et soeurs : Gaston, Jean-Yves, Micheline et Lise ainsi que ses nombreux amis et collègues.

Médecin psychiatre, le Docteur Béliveau fut un grand bâtisseur, un homme de vision et un leader dans le domaine de la psychiatrie légale. Directeur de l'Institut Philippe Pinel de 1969 à 1999, il a grandement contribué à faire de cet établissement un centre de renommée internationale. Il a également contribué au développement de la Société des médecins experts du Québec, qu'il a présidée de 1984 à 1990.

La famille invite parents, amis et collègues à rendre hommage à cet homme d'exception, le mardi 28 juin de 17 à 21 h au

Complexe funéraire Mont-Royal 1297, chemin de la Forêt Outremont, Québec, H2V 2P9 514 279-6540

Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Fondation Docteur Philippe Pinel.



BERGERON (née Cordeau), Danielle
1947 - 2011

Le 22 juin 2011, est décédée, à l'âge de 64 ans, Madame Danielle Bergeron, de Hemmingford, épouse de Monsieur Jean Pierre Bergeron. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants Julie (Donald Allard, Charles), Paule (Daniel Morissette, David et Laurence), ses frères Pierre (Louise), Gilbert (Christine), sa belle-soeur Louise, ses beaux-frères Robert (Luce), Yves (Francine), neveux, nièces, parents et amis.

En guise de fleurs des dons à la Fondation de l'hôpital Maisonneuve-Rosemont (département d'oncologie) seraient appréciés.

Un remerciement particulier au Dr Kiss, à Sandra, Louise, Manon, France ainsi que toute l'équipe d'oncologie.

La famille recevra les condoléances au salon funéraire

Serre & Finnegan 514, Champlain Hemmingford, Québec, JOL 1H0 450 246-3988 | 1 800 263-3074 www.gillesserre.com

Heures des visites mardi 28 juin 2011 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h.

La famille recevra les condoléances à l'église St-Romain le mercredi 29 juin dès 9 h 30 suivi des funérailles à 11 h.



DURAND-VASSEUR, Monique
1929-2011

À Longueuil, le 23 juin 2011, entourée des siens, est décédée, à l'âge de 81 ans, Monique Durand, épouse de feu Jean-F. Vasseur.

Elle laisse dans le deuil ses quatre enfants François (Michèle Roy), Nicole (Daniel Desautels), Jean-Pierre (Renée Duclous) et Marie-Josée (Jean Perron), ses petits-enfants Pascale, Nicolas, Marie-Christine, Stéphanie et Guillaume, sa soeur Denise Desrosiers, son frère Jean-Yves Durand et de très nombreuses personnes qui ont bénéficié de sa bienveillance, de sa générosité et de son dévouement.

Elle les laisse tous désespérés mais meilleurs.

La famille recevra les condoléances au **Complexe funéraire Mont-Royal 1297, chemin de la Forêt Outremont, Québec H2V 2P9 (514) 279-6540 www.avisdedeces.ca**

le mercredi 29 juin entre 14 h et 16 h et entre 19 h et 21 h, puis le jeudi 30 juin, de 10 h à 11 h.

Une cérémonie religieuse suivra, le jeudi 30 juin à 11 h. L'inhumation aura lieu ultérieurement, à Drummondville.

Nous vous prions de ne pas envoyer de fleurs. Un don peut être offert, en sa mémoire, à l'Institut des Cèdres contre le Cancer (www.cedars.ca)

Ses enfants désirent remercier le docteur Claude Rivard, les infirmières et les autres membres du personnel de l'unité des soins intensifs du centre hospitalier Pierre-Boucher pour la sollicitude manifestée à l'égard de la famille et pour les soins attentifs et délicats prodigués à leur mère durant sa brève hospitalisation.



MARIER (née Laurin), Thérèse
1917 - 2011

À Montréal, le vendredi 24 juin 2011 est décédée, à l'âge de 94 ans, Thérèse Laurin, épouse de feu Lionel Marier.

Elle laisse dans le deuil ses enfants Lorraine (Pierre Benoit), Huguette (Claude Sarrazin) et Gérald (Claire Martel), ses petits-enfants Marc, Amélie, Myriam et Louis, ses arrière-petits-enfants Alycia, Éloïse, Alexis, Léo et Jeanne, parents et amis.

La famille vous accueillera au complexe funéraire

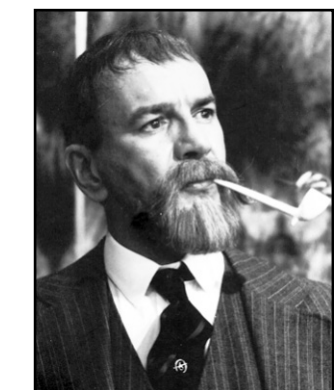
MAGNUS POIRIER®

Complexe Pie-IX
10300, boul. Pie-IX / Angle Fleury
Montréal-Nord
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

le jeudi 30 juin à compter de 14 h.

Les funérailles seront célébrées ce même jour à 17 h 30 en la chapelle du complexe.

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Gracia seraient appréciés.



ARCHAMBEAULT, Ronald
1936 - 2011

À Westmount, à sa résidence, suite à une longue maladie, est décédé, le 17 juin 2011, Ronald France Archambeault, comédien.

Un vibrant hommage lui sera rendu au: **Centre funéraire Côte-des-Neiges Réseau Dignité**

4525, ch. de la Côte-des-Neiges Montréal 514-342-8000 (stationnement intérieur)

le mercredi 29 juin 2011 dès 10 h 30, suivi de l'hommage à 11 h 30.

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation québécoise du cancer seraient appréciés.

400 SERVICES PERSONNELS
440 ESCORTES RENCONTRES
VIKY, matures corps de rêve. Centre-ville MtL. 514-507-7401

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
502 AUTOMOBILES
VOLVO
C30, S40, S60, XC70, XC90
C70 décapotable
450-622-9588
www.apautosales.com

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
502 AUTOMOBILES
Révisés et garantis
Membre Club Volvo Québec
Garage Blainville
450-434-1169
www.servicevolvo.com

502 AUTOMOBILES
BMW 325 XI 01, 144 000 km, traction intégrale, en très bonne cond., ext. argent, cuir beige, vitres élect., sièges chauffants, cruise control, CD, miroirs élect., déverrouillage à distance, impeccable, 12 500\$, 450-662-8097.

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
503 VÉHICULES 6000 \$ ET MOINS
AUDI Quattro A6 1999, 268 000 km, exc. cond., 5000 \$ nég. 514-250-7508, 450-966-9025.

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
BMW X5 2008, 4.8M Sport Edition, 57 500 km, noir rubis /int. sable, tout équipé, mags 20 po. 7 pass., 61 900\$, 450-979-2150

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
GRAND CHEROKEE Laredo 2008, 59 500 km, très bon état, gar. prol., entretien Jeep, gris métal, a/c, 4 pneus hiver, feu-tilleul conducteur élect. 118 500 \$, Disp. 13 juil., 514-271-9733

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
HONDA ODYSSEY EXL 2007, 87 000 km, 8 roues/pneus, cuir, toit, gar. prolongée 7 ans 160 000 km, 20 000\$, 450 444-5258

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
MERCEDES SLK 350 2005 et 2008, PORSCHE Boxster S 2007, impecc. 450-405-7001.

500 VÉHICULES AUTOMOBILES
504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
VOLKS Jetta Berlina 05, man., 83000 km., propre, argent/int. noir, dal, gar., 4 pneus d'hiver et d'été, sièges chauffants, nouveaux freins et disques avant, 7800 \$ 514-428-9274.

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
655 MOTOCYCLETTES
SCOOTER Honda Elite 1985, Kawasaki KL R 650, 2008, Harley Davidson Road King 2005, Yamaha Venture, 514-234-7126

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
658 BATEAUX NAUTIQUES
CHALOUPE Princecraft 14' Yamaha 9.9 4T, remorque, comme neuf, 4200\$, 450-672-1769.

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
658 BATEAUX NAUTIQUES
QUAI aluminium, top en cèdre, avec acc., robuste, léger, esthétique, durable, plusieurs longueurs, 4 ou 6 pi. de large, sur pattes ou flottant. 450-444-5974.

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
À LOUER, motorisé 33 pi. Coupe 6. Équipé, 514-924-1800 clubvr@hotmail.ca

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
CARAVANE à selle 2005 Colorado, 2 extensions, gar. prol. aubaine 20 500\$, 450-474-0314

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
ROULOTTE Aerolite 24 pi. 2005, tout équipée avec extension, 13 000 \$, 450-929-2087.

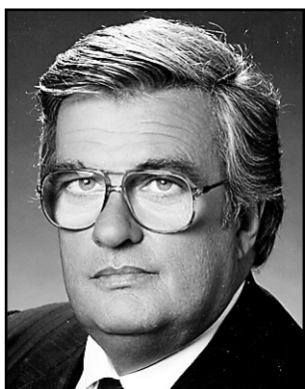
600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
STREAMLITE 23 pi. achetée neuve 2007, ext. solaire, équipée, 12 750 \$, 450-478-2191.

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
Grands Frères Grands Sœurs du Grand Montréal

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
Votre présence... leur espérance

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
DEVENEZ MENTOR

600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS
667 VÉHICULES RÉCRÉATIFS
(514) 842-9715 www.gfgsmil.qc.ca



COULOMBE, Guy
1936 - 2011

À Montréal, le 22 juin dernier, est décédé Guy Coulombe.

Il laisse dans le deuil son épouse Roselyne, ses enfants Renaud (Lise Gagné), Brigitte (François Jasmin) et Catherine (Laurent Pignat), ses petits-enfants Thomas, Lambert, Antoine, Elliot et Étienne ainsi que de nombreux parents et amis.

La famille vous accueillera au salon Alfred Dallaire Memoria, 1111 Av. Laurier Ouest, Outremont

Alfred Dallaire MEMORIA 514 277.7778 www.memoria.ca

service de voiturier disponible le mercredi 29 juin de 17h à 21h et le jeudi 30 juin dès 9h.

Les funérailles suivront en l'église St-Viateur d'Outremont, Av. Laurier Ouest, Outremont, au coin de Bloomfield, à 11h.

La famille apprécierait que vous compensez l'envoi de fleurs par un don à la Fondation québécoise du cancer.

5e ANNIVERSAIRE



SAMUEL GENEST
1978 - 2006

Cher Samuel, Voila 5 ans que tu nous as quittés. Ton départ fut bouleversant et tu nous manques toujours autant.

La vie est à jamais différente sans ton rire communicatif.

Tes enfants ont grandi et te ressemblent, et nous continuons de t'aimer à travers eux.

Avec toute notre tendresse et pour toujours, Papa, maman, Josée et Guillaume xxx



MERCI au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Pascal F.

Faites un don à l'intention d'un être cher...
Laissez votre empreinte philanthropique
514.593.2525 / 1.877.518.2525
fondationicm.org
FONDATION INSTITUT DE CARDIOLOGIE DE MONTRÉAL

Aidez-moi à bâtir un Children tout neuf
514-934-4846
fondationduchildren.com
La Fondation de l'Hôpital de Montréal pour enfants | Les meilleurs soins pour les enfants

ASTROLOGIE DU JOUR

BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL
Hélas, ce n'est pas maintenant que le Soleil en Cancer passe au carré d'Uranus en Bélier qu'il faut s'attendre à ce que tout le monde vienne cogner à votre porte. Au contraire, mieux vaut multiplier vos démarches et émettre vos propositions au nombre maximum d'intéressés potentiels. Vous devez travailler un peu plus rigoureusement, mais vous finirez par trouver preneur.

TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI
Alors que la Lune poursuit sa visite mensuelle en Taureau, vous avez l'opportunité d'amorcer la semaine en effectuant des gains faciles. Tout indique qu'il est temps de vous attaquer à tout défi qui requiert le meilleur de vous-même. Ne permettez pas à l'apparente rigidité de certains cadres pré-établis de vous dissuader. Il y a beaucoup d'esprits qui rêvent des changements que vous proposez.

GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN
L'influence de Mars en Gémeaux vous encourage à vous engager sur un nouveau chemin et à le suivre jusqu'au bout. Pour avoir la certitude qu'une affaire vous convienne réellement, il faut en faire l'expérience personnelle, c'est-à-dire sans rebrousser chemin en cours de route. Le trigone de Saturne en Balance vous investit d'une persévérance digne de venir à bout de tout. Le temps se veut l'allié de vos projets.

CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET
À force de forger on devient forgeron. L'influence de Mercure en Cancer vous permet de développer de nouvelles aptitudes par autodidactie. C'est en mettant la main à la pâte dès aujourd'hui que vous parviendrez à exceller dans un domaine que vous méconnaissez. Pour bien commencer, il faudra admettre une ignorance plutôt que de faire semblant de connaître quelque chose.

LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT
La Lune encore en Taureau est susceptible de décourager le Lion quant aux résultats de vos démarches et à vos probabilités de réussite. Toutefois, il ne faudrait pas croire que ce lundi constitue votre dernier espoir quant à l'amélioration de votre situation. Il est probable que les Lions reçoivent peu d'attention aujourd'hui, voire qu'ils passent inaperçus. Prenez votre mal en patience; cela ne durera pas.

VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE
Située au trigone de votre Signe, la Lune en Taureau facilite vos démarches légales, bureaucratiques et professionnelles. Tandis que les choses rationnelles et méthodiques sont vos alliées, fiez-vous aux valeurs sûres et tenez-vous en aux arguments qui peuvent être démontrés de façon concise et logique. La simplicité conduira droit au but.

BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE
Quand on cherche depuis trop longtemps, on fini par trouver ce que l'on ne voulait pas et à s'en satisfaire. Il serait dommage de jeter votre dévolu sur une option qui n'était pas celle que vous recherchiez initialement, faute de savoir attendre. L'opposition d'Uranus en Bélier et le carré de Pluton en Capricorne avec Saturne en Balance sont susceptibles de vous faire patienter, et cela risque d'en valoir la peine.

SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE
Le passage de la Lune dans votre Signe complémentaire, le Taureau, apporte un climat à la fois cordial et enjoué. Pour recevoir ce que vous désirez obtenir, il faut commencer par vous manifester. Les autres semblent incapables de vous en vouloir et de vous refuser quoi que ce soit, mais vous ne devriez tout de même pas abuser de la situation. Soirée intéressante en perspective.

SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE
On ne peut pas empêcher un coeur d'aimer. Et tant que Vénus parcourt votre Signe complémentaire, les Gémeaux, vous pourriez avoir du mal à vous expliquer ce qui fait battre le vôtre. S'il est sincère, vous ne devriez pas éprouver de la gêne en raison d'un nouvel engouement à l'endroit d'un art, d'un loisir ou d'une personne. Avez-vous absolument besoin de rationaliser ce que vous ressentez?

CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER
Le silence est la pire des opinions, et tandis que Mercure parcourt votre Signe complémentaire, le Cancer, vous avez tout intérêt à prendre la parole. En fait, c'est votre intellect qui vous aidera à briller sur la place publique. Au niveau de l'intimité, ce sont vos idées et votre façon de les exprimer qui sont en mesure de séduire. Prévoyez une soirée... surprise.

VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER
Le cycle Lunaire en Taureau a souvent de quoi insécuriser le Verseau. Toutefois, c'est en osant vous affirmer davantage que vous allez faire un bond vers l'avant. Si vous ne parvenez pas à évaluer clairement les intentions d'une autre personne, vous devriez émettre un commentaire sans équivoque qui l'amènera à se prononcer. Après quoi, vous saurez la marche à suivre.

POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS
Considérant que tout est difficile avant de devenir simple, il serait dommage de baisser hâtivement les bras. Servez-vous plutôt du défi que constitue une situation pour alimenter votre détermination. C'est en persévérant que vous trouverez un problème en solution. Une aide précieuse peut provenir d'une personne ayant déjà été à votre place.