

LA PRESSE

AFFAIRES

ÉTATS-UNIS
LES SOUS-VÊTEMENTS
ET L'ÉCONOMIE
PAGE 7 ↓

MICHEL GIRARD
Toutes les chroniques
de Michel Girard sur
lapresse.ca/girard

L'ÂÉRONAUTIQUE EN 2012
CIEL VARIABLE EN VUE
PAGES 2 ET 3



PHOTO FOURNIE PAR BOMBARDIER

BOIS D'ŒUVRE

L'industrie américaine dénonce le Canada

EXCLUSIF



JOËL-DENIS BELLAVANCE

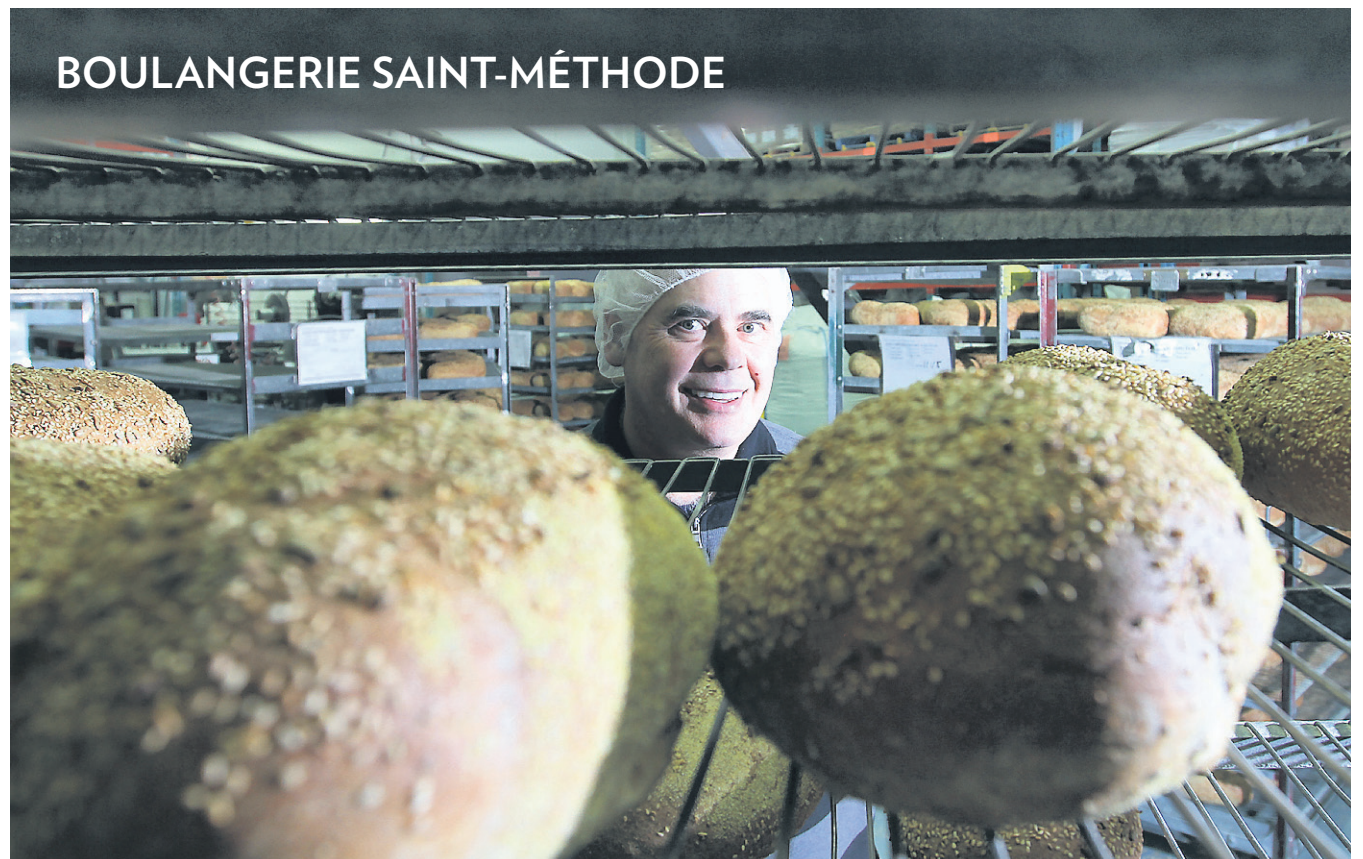
OTTAWA — L'industrie du bois d'œuvre aux États-Unis montre de nouveau des signes d'impatience qui pourraient éventuellement provoquer un autre conflit commercial avec le Canada.

Déjà affaiblie par la grave crise immobilière qui frappe les États-Unis depuis 2008, la US Lumber Coalition estime que le Canada et les provinces peuvent éviter un nouveau conflit s'ils respectent l'esprit et la lettre de l'accord sur le bois d'œuvre conclu entre Ottawa et Washington, en 2006.

Selon les dirigeants de cette coalition, le Canada n'a pas respecté ses obligations en vertu de cet accord, en permettant aux provinces d'établir des programmes de soutien à leur industrie forestière. Ces programmes, selon eux, donnent un avantage concurrentiel injuste aux entreprises canadiennes qui exportent leur bois sur le marché américain.

« Le gouvernement demeure lourdement engagé pour soutenir l'industrie [au Canada] et les produits de cette industrie se retrouvent dans un marché où le gouvernement ne joue aucun rôle », a affirmé à *La Presse* Zoltan van Heyningen, chef de la direction de la US Lumber Coalition.

Voir **BOIS** en page 6



BOULANGERIE SAINT-MÉTHODE

PHOTO STÉPHANE CHAMPAGNE, COLLABORATION SPÉCIALE

Benoit Faucher, directeur général de la Boulangerie Saint-Méthode, veut vendre du pain « santé » aux Américains.

Du pain québécois aux États-Unis



STÉPHANE CHAMPAGNE
COLLABORATION SPÉCIALE
PME

Boulangerie Saint-Méthode, l'une des dernières boulangeries d'importance appartenant à des intérêts québécois, prépare son entrée sur le marché américain. Forte de sa croissance de 21% en 2011, l'entreprise de Chaudière-Appalaches cherche un

nouveau terrain de jeu. Elle prévoit vendre ses premiers pains au sud de la frontière d'ici à la fin de 2012.

Actuellement sur une lancée, la PME devrait sous peu enregistrer un chiffre d'affaires de 50 millions de dollars. Optimistes, les cinq frères Faucher, copropriétaires de l'entreprise, visent le seuil des 100 millions d'ici quelques années si, bien sûr, les exportations sont au rendez-vous.

L'entreprise d'environ 300 employés continuera à miser sur ce qui la différencie: les pains haut de gamme entrant dans la catégorie « santé », c'est-à-dire dont certains sont sans gras et sans sucre, à base d'huile d'olive, faibles en sodium, etc.

« Ça fait trois ans qu'on travaille sur le marché américain. On pourrait déjà être en train d'y vendre du pain. Mais on nous offrait le créneau du pain bas de gamme, ce qui ne nous intéresse pas. On aime mieux attendre et vendre des produits dans un secteur de créneau où les marges bénéficiaires sont plus intéressantes », affirme Benoit Faucher, directeur général.

À l'automne, la PME québécoise a participé à une mission commerciale à Las Vegas sous la supervision du Groupe Export agroalimentaire Québec-Canada. En 48 heures, Boulangerie Saint-Méthode a rencontré quelque 40 clients. Des « ententes potentielles » ont été conclues avec cinq d'entre eux, souligne M. Faucher.

« Nous allons continuer à percer le marché québécois, où il y a encore un beau potentiel de croissance. Mais on ne veut plus être dépendants du marché local. »

Voir **BOULANGERIE** en page 4

Attention aux courtiers hypothécaires



MICHEL GIRARD
CHRONIQUE

Les courtiers hypothécaires occupent aujourd'hui une place prépondérante dans l'industrie du prêt hypothécaire. Et plusieurs d'entre eux s'annoncent à tour de bras pour vanter leurs services.

Pour vous convaincre d'emprunter par son entreprise, l'agence hypothécaire

Multi-Prêts a mis récemment sur cette promotion: « Vos paiements vous étouffent? Nous avons la solution! Refinancez sans frais de notaire! » Et on donne l'exemple d'une dette totale de 210 000\$ qui comprend une hypothèque de 175 000\$ à 5,95% (1035\$ par mois); des prêts de 20 000\$ à

12% (510\$ par mois); un solde de cartes de crédit de 10 000\$ à 18% (425\$ par mois) et des pénalités de 5000\$. Pour un débours total de 1970\$ par mois.

La solution? On vous offre une nouvelle hypothèque de 210 000\$ à 3,39% (taux fixe 5 ans), pour un coût de seulement 927\$ par mois. Ce qui procure « une économie » de 1043\$ par mois.

On fait même de la surenchère dans les annonces des courtiers hypothécaires. Solution hypothèque Express a présenté une annonce avec de plus importantes économies pour une dette totale similaire.

« Vos dettes vous étouffent? La solution: consolider! » L'exemple choisi porte sur une dette totale de 212 000\$ qui coûte 2601,25 par mois. La solution proposée? Contracter un prêt hypothécaire de 212 000\$ à 2,20%, pour un paiement mensuel de 723,12\$. Ce qui donne « une économie mensuelle » de 1878,13\$.

Pour sa part, un courtier de Centum Prestige a tablé sur le message: « Devenez propriétaire pour le prix d'un loyer. » Il a donné des exemples d'hypothèques: 150 000\$ pour 561\$ par mois; 225 000\$ pour 841\$ par mois; 300 000\$ pour 1122\$ par mois. Pas de

doute que c'est accrocheur pour des locataires. Et aux gens surendettés, il a présenté sa recette: « Refinancer avant d'endommager votre crédit! »

En plus du refinancement hypothécaire et de la consolidation de dettes, Services financiers Alexandre Ouellet a visé notamment les retraités. « Vous êtes retraité? Informez-vous sur nos marges de crédit hypothécaire. Refinancez votre maison et augmentez votre revenu, ne faites aucun versement, ne payez que l'intérêt, planifiez votre retraite. »

Voir **GIRARD** en page 4

Placez vos épargnes et vos investissements sur la bonne voie.

Formule futée BMO^{MD} pour investir

Composez le 1-877-225-5266 ou visitez bmo.com/pourinvestir

BMO  Banque de Montréal

Ça a du sens. Profitez.*

Hâtez-vous,
la date limite
pour les REER
est le 29 février.

L'AÉRONAUTIQUE EN 2012

SCÈNE INTERNATIONALE

CIEL VARIABLE
POUR L'AVIATION CIVILE
ET LA DÉFENSE

MARIE TISON

Les grandes décisions ont été prises. Après avoir jonglé avec la possibilité de lancer un tout nouvel appareil pour remplacer l'A320, Airbus a décidé de lui donner un nouveau moteur. Alors qu'il ne devrait entrer en service qu'en 2015, l'A320 Neo est déjà un grand succès, avec près de 1200 commandes fermes.

Après des mois d'hésitation, Boeing a suivi l'exemple d'Airbus et a lancé un 737 remotorisé. Le 737 MAX se dirige également vers un succès avec 900 commandes fermes et lettres d'intention.

Embraer a aussi pris une décision: elle ne lancera pas d'appareil pour concurrencer directement la C Series de Bombardier et se concentrera plutôt sur sa famille de biréacteurs régionaux E-Jets.

«Toutes les entreprises ont mis cartes sur table, note l'analyste américain Adam Pilarski, de la firme Avitas. En 2012, personne ne parlera de ce que feront Boeing, Airbus ou Embraer,

parce que tout a été décidé. On ne s'attend à rien de spécifique en terme de nouveaux produits, à rien d'excitant.»

L'année 2012 ne sera pas ennuyante pour autant.

«Ce qui risque de créer de l'émoi, c'est la situation économique en Europe, la possibilité d'une récession, les prix du carburant», indique M. Pilarski.

La crise de la zone euro inquiète particulièrement l'Association du transport aérien international (IATA).

Les dettes souveraines, plus importante menace

«La pire menace pour la rentabilité des compagnies aériennes dans les prochaines années réside dans les bouleversements économiques qui pourraient survenir si les gouvernements n'arrivent pas à régler la crise des dettes souveraines dans la zone euro, déclare le directeur général et chef de la direction de l'IATA, Tony Tyler. Un tel scénario pourrait entraîner des pertes de plus de 8 milliards de dollars US, les pires depuis la crise financière de 2008.»

Même sans ce scénario catastrophe, les perspectives de l'industrie du transport aérien sont un peu moins reluisantes que prévu: l'IATA prévoit

maintenant des profits de 3,5 milliards US pour 2012, alors qu'elle prédisait des profits de 4,9 milliards US il n'y a pas si longtemps.

Il s'agit quand même de profits, et le Conference Board du Canada rappelle que les marchés de l'extérieur de l'Amérique du Nord et de l'Europe sont en pleine croissance.

«Le secteur de l'aviation commerciale bénéficiera de cette croissance dans les marchés émergents, fait savoir l'organisme dans un récent rapport sur l'industrie aéronautique. De plus, le développement d'avions moins énergivores va générer de plus en plus d'occasions de croissance dans les années à venir.»

La firme américaine Forecast International prévoit de son côté que le secteur de l'aviation d'affaires entamera un lent retour à la croissance en 2012, après trois années de déclin.

«La production de biréacteurs d'affaires montrera des signes d'amélioration en 2012, mais il faudra attendre 2013 pour voir une croissance substantielle de la production», affirme l'analyste Raymond Jaworowski, de Forecast International.

Le ralentissement a particulièrement touché les plus

petits appareils. Les plus gros, comme les avions de Gulfstream et la famille Global de Bombardier, ont évité l'essentiel de la zone de turbulences. Forecast International prévoit que la différence entre les deux marchés va finir par s'estomper et que les plus petits appareils reprendront leur essor.

L'optimisme n'est toutefois pas au rendez-vous du côté de la défense. Les États-Unis et l'Europe réduisent leurs budgets. À Washington, un comité du Congrès n'a pas réussi à s'entendre sur un plan de réduction du déficit, déclenchant ainsi des compressions automatiques de 1200 milliards US tant du côté du budget de la défense que du côté des dépenses civiles.

Le Pentagone a déjà fait savoir qu'il allait réduire le prochain lot du Joint Strike Fighter (F-35) de 35 à 30 appareils.

«La bonne nouvelle, c'est que la faiblesse de ces marchés pourra être compensée par l'émergence de nouveaux marchés, indique le Conference Board. L'Inde, l'Arabie saoudite, le Brésil et les Émirats arabes unis ont tous annoncé des projets d'acquisitions majeures dans le domaine de la défense.»

« Ce qui risque de créer de l'émoi, c'est la situation économique en Europe, la possibilité d'une récession, les prix du carburant. »

— Adam Pilarski, analyste

INDUSTRIE QUÉBÉCOISE

De la réflexion et de l'action

MARIE TISON

Pour l'industrie canadienne et québécoise de l'aéronautique, 2012 sera une année de réflexion et d'action.

Le gouvernement fédéral devrait entreprendre en début d'année l'examen de ses programmes dans le domaine de l'aérospatiale, un examen promis dans le budget Flaherty de mars dernier. L'exercice vise à «élaborer un cadre stratégique pour maximiser la compétitivité de l'industrie».

Le ministre des Finances, Jim Flaherty, avait cependant fait savoir que l'Initiative stratégique pour l'aérospatiale et la défense (ISAD) devrait demeurer le cœur de l'aide gouvernementale accordée à l'industrie. Ce programme de partage de risques peut actuellement compter sur des fonds de 1,1 milliard sur cinq ans.

L'Association québécoise de l'aérospatiale en réflexion

L'Association québécoise de l'aérospatiale (AQA), qui regroupe les PME de l'aéronautique, sera également en réflexion en 2012. Il y a quelques semaines, l'AQA a annoncé qu'elle n'allait pas renouveler le contrat de son président, Jacques Saada, même si celui-ci avait bien rempli son mandat, soit améliorer les finances de l'association et restaurer les communications avec les gouvernements et les donneurs d'ordre.

Le président du conseil d'administration de l'AQA, Guillermo Alonso, explique que la décision n'a rien à voir avec la personnalité de M. Saada, mais qu'il faut maintenant réfléchir à



PHOTO IVANO H. DEMERS, ARCHIVES LA PRESSE

Chez Bell Helicopter, on commence à voir des signes positifs en ce qui concerne le marché des hélicoptères. L'année 2012 pourrait apporter une hausse de la production, mais le président de Bell Helicopter Textron Canada, Barry Kohler, affirme qu'il n'y a pas de garanties.

une nouvelle direction ou à une restructuration de l'association. L'AQA veut notamment favoriser les regroupements entre PME pour faire en sorte qu'elles deviennent plus grosses et plus puissantes.

De l'action, il devrait y en avoir du côté d'Héroux-Devtek. Depuis plusieurs trimestres, le fabricant de trains d'atterrissage et de structures aéronautiques fait savoir qu'il est à l'affût d'acquisitions. L'année 2012 pourrait finalement donner lieu à une telle transaction.

Il y a quelques semaines, le groupe suédois Volvo a annoncé son intention de se défaire de sa division aéronautique. L'une de ses filiales,

Volvo Aero Connecticut, qui fabrique des nacelles pour des moteurs d'avion et des turbines industrielles près de Hartford, pourrait intéresser Héroux-Devtek.

Le fabricant de Longueuil franchira une autre étape importante au début de 2012: sa nouvelle usine de Querétaro, au Mexique, devrait fabriquer ses premières pièces.

Il y aura également de l'action en 2012 au Centre aéronautique de Pratt & Whitney Canada (P & WC) à Mirabel. Les essais du moteur de la C Series se poursuivront pendant l'année et culmineront avec le premier vol de l'appareil, prévu pour la fin de 2012.

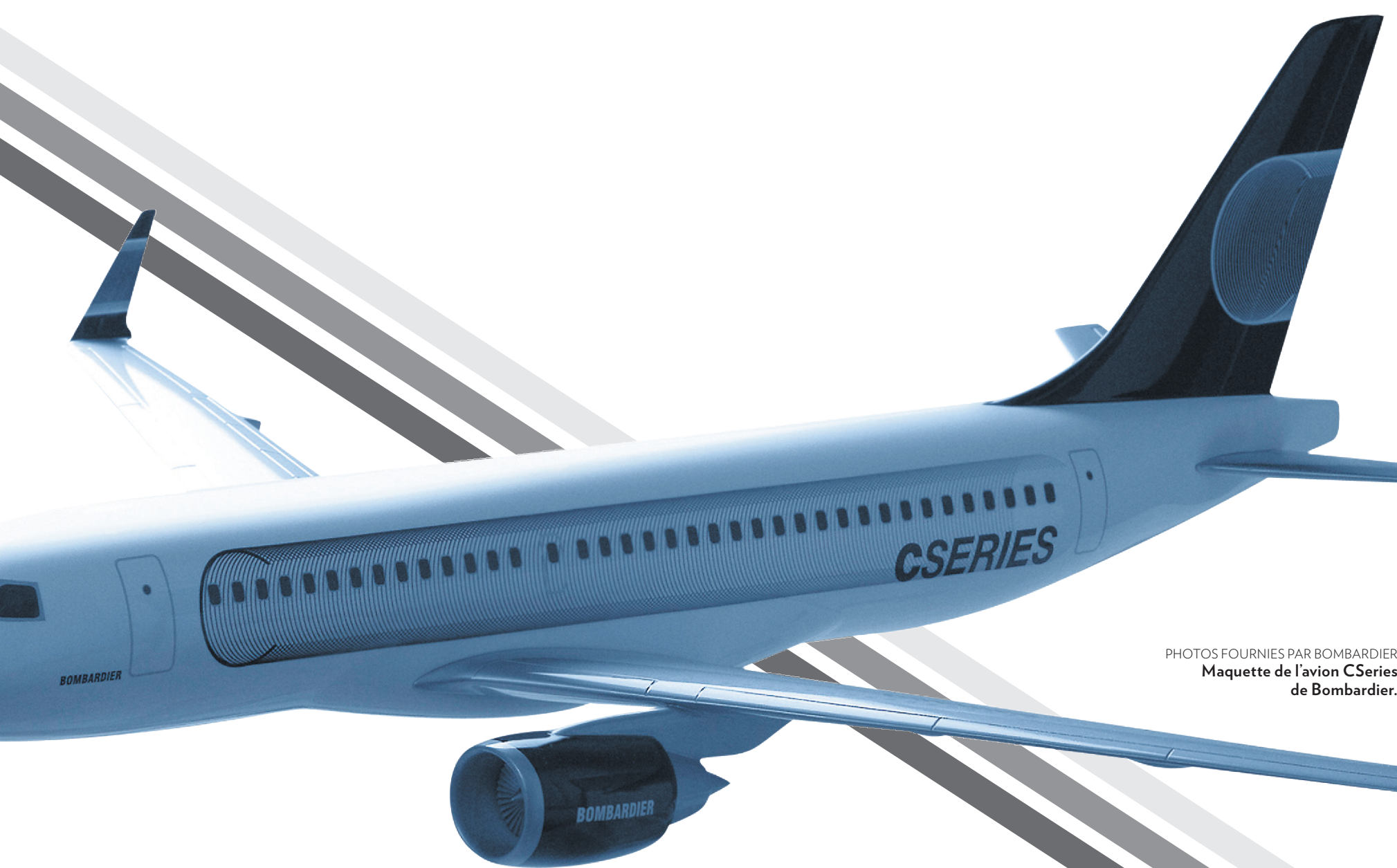
Le complexe de Mirabel devrait savoir d'ici la fin de l'année s'il assemblera le moteur qui propulsera l'Airbus A320 Neo. Comme le moteur de la C Series, il s'agit d'une turbosoufflante à réducteur, mais d'une plus grande puissance. La société mère de P & WC, Pratt & Whitney, considère plusieurs sites pour l'assemblage du moteur.

Depuis le début de l'année, Pratt & Whitney a reçu la commande de plus de 800 moteurs pour l'A320 Neo.

Du côté de Bell Helicopter, on commence à voir des signes positifs en ce qui concerne le marché des hélicoptères. L'année 2012 pourrait apporter une hausse de la production, mais le président de Bell Helicopter Textron Canada, Barry Kohler, répète qu'il n'y a pas de garanties.

Chez CAE, le petit secteur Nouveaux marchés, qui comprend CAE Santé et CAE Mines, devrait continuer à croître et atteindre des revenus de 120 millions en 2012-2013. Il faudra cependant attendre quelques années avant de voir ce secteur générer les mêmes revenus que les autres secteurs de CAE, soit la fabrication de simulateurs et la formation en aviation civile et en défense.

Le président et chef de la direction de CAE, Marc Parent, se montre optimiste, même si plusieurs gouvernements occidentaux réduisent leur budget de défense. Il explique que ces gouvernements pourront réduire leurs coûts de formation en ayant davantage recours à la simulation et ajoute que plusieurs pays émergents augmentent leur budget de défense.

PHOTOS FOURNIES PAR BOMBARDIER
Maquette de l'avion CSeries
de Bombardier.

BOMBARDIER

La CSeries en vol en 2012

MARIE TISON

Si tout va comme prévu, la CSeries prendra son envol vers la fin de 2012. Il s'agira probablement du point marquant de l'année pour Bombardier, mais aussi pour l'industrie aéronautique québécoise.

Le calendrier de développement de la nouvelle famille d'appareils de 110 à 130 places comprenait des coussins pour faire face aux imprévus. Il y a quelques mois, le président de Bombardier Aéronautique, Guy Hachey, a fait savoir que ces coussins avaient déjà été utilisés et que tout nouveau pépin d'importance pourrait retarder le programme.

Mais pour l'instant, tout va bien, soutient le porte-parole de Bombardier Avions commerciaux, Marc Duchesne.

«Tout est en marche pour ça, affirme-t-il. Qu'il s'agisse des gens de Mirabel, de Belfast, des fournisseurs, tous sont synchronisés pour un premier vol à la fin de 2012.»

Les équipes de vente de Bombardier seront également très actives en 2012. L'avionneur vient de renforcer ses équipes au Moyen-Orient et en Afrique, en Asie-Pacifique et auprès des firmes de location d'avions et se prépare pour une série de salons

importants en début d'année à Bahrein, Singapour et en Inde.

«Nous ne faisons pas exprès d'attendre et garder des choses sur le feu afin de les annoncer dans les salons, mais en même temps, ce sont des événements qui peuvent être porteurs pour Bombardier et pour les clients potentiels», note M. Duchesne.

La CSeries fait l'objet de 307 commandes fermes et lettres d'intention, ce qui, selon M. Duchesne, correspond aux attentes de Bombardier pour cette étape-ci du développement de la nouvelle famille.

Quelques nuages

Des analystes, comme Adam Pilarski, de la firme américaine Avitas, estiment toutefois que la CSeries n'a pas réussi à décrocher le genre de commandes qui établit un programme.

«Lorsque vous décrochez une commande substantielle de Southwest ou de Delta, ça équivaut à un coup de circuit, soutient M. Pilarski. Or, depuis la commande de Lufthansa, Bombardier n'a pas eu de commande excitante à annoncer.»

Les biréacteurs régionaux CRJ auraient également grand besoin d'autres commandes pour éviter une nouvelle baisse de la cadence de production. M. Duchesne se montre confiant.

«Nous sommes en discussion avec plusieurs compagnies, des clients actuels ou de nouveaux clients, indique-t-il. Le CRJ1000 gagne une très bonne réputation dans l'industrie. Il offre plus d'économies d'exploitation que ce qui avait été annoncé et le bouche à oreille fait son effet.»

L'année 2012 amènera également un nouveau dirigeant à la tête de Bombardier Avions commerciaux. L'ancien président, Gary Scott, a annoncé son départ au cours de 2011.

Bombardier Avions d'affaires devrait également connaître un premier vol en 2012, celui du Learjet 85, un appareil fabriqué en grande partie en matériaux composites. Comme la CSeries, le Learjet 85 devrait entrer en service vers la fin de 2013.

Mais Bombardier entend surtout célébrer, en début d'année, l'entrée en service du poste de pilotage Global Vision, à bord de l'appareil Global 6000. Ce poste de pilotage comprend une suite avionique Pro Line Fusion de Rockwell Collins, à la fine pointe de la technologie.

L'entreprise poursuivra également le développement des deux nouveaux membres de la famille Global, le 7000 et le 8000.

«Nous avons annoncé de nouveaux fournisseurs en octobre, indique la porte-parole de Bombardier Avions d'affaires, Annie Cossette. Nous sommes maintenant dans la phase conjointe de design des appareils.»

Pour sa part, Bombardier Service à la clientèle se prépare pour les Jeux olympiques de Londres. Le trafic d'avions d'affaires devrait exploser à l'occasion de cet événement.

«Nous allons nous organiser pour augmenter nos ressources en fait de services et pour avoir plus de pièces disponibles dans la région», affirme la porte-parole de Bombardier Aéronautique, Haley Dunne.

De leur côté, les analystes suivront de près ce qu'il adviendra de l'entente stratégique conclue en mars dernier entre Bombardier et le géant chinois COMAC (Commercial Aircraft Corporation of China). Cette entente portait sur la possibilité de collaborer sur plusieurs aspects, comme les stratégies de marketing, les relations avec la clientèle et les approvisionnements.

L'entente stratégique n'a pas encore donné lieu à des ententes spécifiques, mais M. Hachey a indiqué que des décisions devraient se prendre bientôt.



LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI

Ind. ISM manufacturier (É.-U.)	déc.: 53,4 nov.: 52,7
Dépenses de construction (É.-U.)	nov.: 0,5% oct.: 0,8%
Progress Soft.	BPA 4T: 32,6 \$US

DEMAIN

Ventes d'automobiles (É.-U.)	déc.: 13,50 M nov.: 13,59 M
Commandes manufacturières (É.-U.)	nov.: 1,7% oct.: -0,4%
Mosaic	BPA 2T: 1,32 \$US

JEUDI 5 JANVIER

Indice prix des produits industriels (Can.)	nov.: -0,3% oct.: -0,1%
Ind. prix matières brutes (Can.)	nov.: 1,0% oct.: -1,2%
Monsanto	BPA 1T: 1,45 \$US

VENDREDI 6 JANVIER

Taux de chômage (Can.)	déc.: 7,4% nov.: 7,4%
Taux de chômage (É.-U.)	déc.: 8,7% nov.: 8,6%
Jean Coutu	BPA 3T: 22,2 c

LUNDI 9 JANVIER

Crédit à la consommation (É.-U.)	nov.: 7,250 G\$ oct.: 7,646 G\$
Alcoa	BPA 4T: 3,8 cUS
VOXX Int.	BPA 3T: 34,0 cUS

MARDI 10 JANVIER

Commerce de gros (É.-U.)	nov.: 0,4% oct.: 1,6%
SYNNEX	BPA 4T: 1,15 \$US

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	6		9	4				
3			6		2		9	
	6			9		8		
7			5					9
5	2						4	
		5			4			
				3				1
	7	8			9		3	

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

3	5	1	4	7	8	2	9	6
9	8	2	3	6	1	4	5	7
6	7	4	9	5	2	3	8	1
1	4	3	6	8	9	7	2	5
5	9	8	1	2	7	6	3	4
2	6	7	5	4	3	8	1	9
4	3	6	2	9	5	1	7	8
7	2	5	8	1	4	9	6	3
8	1	9	7	3	6	5	4	2

Niveau de difficulté : DIFFICILE

2172

Par Fabien Savary

2171

Attention aux courtiers hypothécaires

GIRARD

suite de la page 1

Et aux travailleurs autonomes, il a offert: «Enfin une solution pour votre hypothèque.» Avec, de surcroît: «Aucun document exigé.»

Dans son annonce, Plan hypothèque (Verico) a attiré notre attention avec un tableau des termes hypothécaires comparant ses taux avec ceux des banques. Bien entendu, l'écart en faveur de l'agence hypothécaire était frappant, et ce, pour tous les termes allant du terme «variable» à celui de 10 ans. L'écart variait d'un point à deux points de pourcentage.

Je ne mets pas en doute les chiffres avancés par les diverses agences hypothécaires pour attirer de nouveaux clients.

Je m'interroge toutefois sur la stratégie tape-à-l'œil consistant à hypothéquer lourdement sa propriété pour amortir le coût de ses dettes personnelles contractées par l'entremise des cartes de crédit, du prêt auto, de la marge de crédit, des emprunts personnels, etc.

Amortir une dette personnelle sur 20, 25 ou 30 années, c'est long et ça risque d'être fort coûteux. Avec les faibles taux d'intérêt d'aujourd'hui, il est facile de présenter de grosses économies... Mais quand l'hypothèque devra être renouvelée, à combien seront les taux d'intérêt dans 3, 5, 10 ou 20 ans?

Se servir de l'hypothèque à toutes les sauces, pas sûr que c'est judicieux comme moyen de résoudre à long terme un problème de surendettement!

Tout le monde sait que la meilleure solution pour régler



PHOTO PATRICK SANFAÇON, ARCHIVES LA PRESSE

C'est une mauvaise idée d'hypothéquer lourdement sa propriété pour amortir le coût de ses dettes personnelles.

un problème de dettes personnelles passe inévitablement par les draconiennes mesures suivantes:

> garder (au pire) une seule carte de crédit (à faible marge) et mettre le ciseau dans les autres cartes;

> réduire ses achats à la hauteur de ses revenus;

> comme la voiture est une mauvaise dépense, il faut rouler selon nos moyens financiers et magasiner un véhicule qui fait l'objet d'un financement à faible taux;

> oui, les transport en commun sont économiques (mais ils ne conviennent pas à tout le monde dans un pays aux grands espaces);

> vivre dans une propriété à la mesure de nos finances personnelles; etc.

Refinancer sa maison pour augmenter ses revenus de retraite, tout en ne payant que les frais d'intérêt, pas certain que c'est une judicieuse affaire...

Maintenant, si l'on s'en tient à la stricte hypothèque destinée à financer notre propriété, est-il préférable de faire affaire avec un courtier hypothécaire ou de faire affaire directement avec son institution bancaire?

Si votre institution bancaire (banque ou caisse) vous offre un taux comparable à celui des courtiers hypothécaires, et ce, à des conditions similaires, optez pour l'hypothèque de votre institution. Les taux offerts par les agences de courtage hypothécaire étant publiés à gauche et à droite, il va sans dire que les préposés aux prêts

des banques et des caisses sont au courant des aubaines hypothécaires offertes sur le marché de l'hypothèque.

C'est d'autant plus évident que les courtiers hypothécaires font affaire avec les mêmes institutions financières. Et ce sont elles qui payent leurs services, et non l'emprunteur.

Question simpliste: pourquoi une même banque nous consentirait-elle un rabais si on contracte notre hypothèque par l'entremise d'un courtier hypothécaire et... nous refuserait le même rabais si on fait directement affaire avec elle?

Parce que le courtier hypothécaire détient un grand pouvoir de négociation en raison de son volume d'affaires... Si on vous sert cette réponse, changez d'institution!

Le BlackBerry perd encore du terrain

Année cruciale pour RIM

BLOOMBERG

Le téléphone intelligent BlackBerry, de Research In Motion (RIM), qui a perdu sa quatrième place aux mains d'Apple aux États-Unis dans la première moitié de l'année, accuse maintenant un retard plus grand derrière le fabricant de l'iPhone et du leader du marché, Samsung Electronics, après que les nouveaux modèles de la société canadienne n'ont pas réussi à attirer suffisamment d'utilisateurs.

Au cours des trois mois terminés en novembre dernier, la part de RIM parmi les abonnés américains à des services de téléphonie mobile a chuté à 6,5 %, comparativement à 7,1 % au trimestre précédent, indique la firme de recherche ComScore Inc. Samsung a

fait passer sa part de 25,3 % à 25,6 %, alors qu'Apple a consolidé sa quatrième place, gagnant 1,4 point de pourcentage, à 11,2 %.

Ces données sont les plus récentes preuves que les modèles BlackBerry lancés par RIM cette année avec écran tactile et fureteurs améliorés n'ont pas empêché les consommateurs d'opter plutôt pour l'iPhone d'Apple et les appareils utilisant la plateforme Android de Google, par exemple le Galaxy S, de Samsung.

Les BlackBerry avec écran tactile et des fureteurs améliorés lancés par RIM en 2011 n'ont pas empêché les consommateurs d'opter plutôt pour l'iPhone d'Apple et les appareils utilisant la plateforme Android de Google.

Ce mois-ci, Research In Motion, de Waterloo, en Ontario, a fourni des prévisions de ventes et de bénéfices inférieures aux estimations des analystes, ajoutant que ses revenus ont baissé de 6 % au dernier trimestre, à 5,17 milliards US.

Au cours du trimestre terminé en novembre, LG Electronics a vu ses parts du marché américain reculer de



PHOTO JONATHAN ERNST, REUTERS

La société Research In Motion, de Waterloo, en Ontario, fabricant du BlackBerry, continue de perdre des parts de marché aux mains de ses concurrents.

0,5 point de pourcentage, le laissant en deuxième place avec 20,5 % des parts du marché, précise ComScore, une société de Reston, en

Research In Motion a également perdu du terrain parmi les plus grands fabricants américains de systèmes d'exploitation pour téléphones intelligents. Sur ce marché, les parts de RIM sont passées de 19,7 % à 16,6 %, ce qui lui a tout de même permis de garder sa troisième position. Le leader, Android, et Apple, numéro deux, ont tous deux fait des gains, selon ComScore.

Sur le plan des points de pourcentage, la baisse de RIM a été six fois plus grande que celle du système Windows Phone, de Microsoft, et dix fois celle de Symbian, de Nokia Oyj.

Nokia a commencé à vendre son appareil Lumia 800, premier dispositif faisant appel au logiciel Windows Phone, en novembre, en Europe. Stephen Elop, PDG de Nokia, s'est associé à Microsoft pour requinquer les ventes de la société et pour concurrencer Android et Apple.

DATES D'ASSEMBLÉE

Données fournies par la société émettrice par l'entremise de SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.
* Modifications aux renseignements déjà publiés.
A = annuelle; S = spéciale; G = générales;
X = supplémentaire; E = extraordinaire.
% = annulé; @ = ajournée.

Raison sociale	Date insc.	Date d'ass.	Type d'ass.
Aberdeen Asia Pacific Inc Inve	Jan 20	Mars05	AG
Afri-Can Soc. Minéraux marins	Jan 23	Fevr28	AG
Apogee Silver Ltd.	*Dec 19	Jan 27	AG
Argonaut Exploration Inc.	Jan 13	Fevr14	AGS
Azura Ventures Ltd.	Jan 17	Fevr17	AS
Big Bar Resources Corporation	Jan 20	Fevr24	AS
Brigadier Gold Limited	*Dec 14	Jan 30	S
Cancana Resources Corp.	Jan 17	Fevr17	AGS
Carlisle Goldfields Limited	Jan 17	Fevr21	AS
Craig Wireless Systems Ltd.	*Jan 09	Fevr09	AG
Diversified Industries Ltd.	Jan 24	Fevr28	AG
Eagleford Energy Inc	Jan 23	Fevr24	AS
Enwave Corporation	Jan 19	Fevr28	AGS
European Goldfields Limited	Jan 13	Fevr16	S
Gentor Resources Inc	Jan 16	Fevr24	S
ID Watchdog, Inc.	*Jan 19	Fevr23	AGS
Legend Power Systems Inc	Fevr20	Mars29	AG
Luna Gold Corp.	Jan 10	Fevr14	S
Mercury Capital Limited	Jan 10	Fevr21	AGS
Nevegold Resource Corp.	*Jan 09	Fevr17	S
Ona Power Corp	Jan 10	Mars02	AGS
Orana Minerals Corp	Jan 27	Mars01	A
Panthera Exploration Inc.	Jan 16	Fevr20	AGS
Raydan Manufacturing Inc.	*Dec 09	Jan 13	S
Resources Beaufield Inc.	Jan 17	Fevr23	AG
Resources Melkior Inc.	Jan 17	Fevr23	AG
RDM Corporation	Jan 23	Mars08	A
Spur Ventures Inc.	*Dec 23	Fevr06	S
Titus Capital Corp	Jan 17	Fevr21	AG
Transat A.T. Inc.	Jan 25	Mars15	AS
Valer Inc.	Fevr01	Mars14	AS
VR Interactive Corporation	Jan 03	Fevr10	AG
Windstorm Resources Inc.	Jan 16	Fevr20	AG



710 OCCASIONS D'AFFAIRES

A ST-LAURENT, grand condo 3 1/2 neuf, stat. int., toutes commodités, loc. garantie 900\$/mois, bail de 1 an, 514-969-6929.

Dell recommande Windows® 7 Professionnel.



Le pouvoir d'en faire plus

Plusieurs fournisseurs. Une seule solution.

Des portables d'ici. Des serveurs d'ailleurs.
Des ordinateurs de bureau d'un peu
partout. Autant de personnes-ressources
et de conventions de services différentes.
Simplifiez-vous la vie grâce au soutien
matériel multifournisseur de Dell. La solution
unique aux fournisseurs multiples.



Bien sûr, le soutien est également offert pour le matériel
Dell comme le Vostro 131 doté du processeur Intel® Core™ i5
de deuxième génération.



Windows® 7 Professionnel est conçu pour
vous aider à protéger votre entreprise contre
les virus et les logiciels malveillants pouvant
occasionner la perte de données, des plantages
ou du temps perdu, et pour faciliter l'exécution
de vos tâches quotidiennes.

Vostro 131

Créé avec la petite entreprise à l'esprit.

APRÈS DES ÉCONOMIES INSTANTANÉES DE 170 \$*

649 \$*

Code E-Value™ : 10111-CV13PF10

À peine : 21 \$/mois

- 2e génération de processeur Intel® Core™ i5
- Windows® 7 Professionnel authentique
- 4 Go* de mémoire* et disque dur de 500 Go*
- Solutions de sécurité d'entreprise Trend Micro™ Worry-Free™ Security Services – abonnement de 15 mois
- Garantie limitée de 1 an sur le matériel* avec service sur place le jour ouvrable suivant, après un diagnostic à distance*
- Écran haute définition à DEL de 13,3 po

Pour un
travail de Pro



Parlez à un spécialiste dès aujourd'hui

dell.ca/janprint/fr
1-866-486-9065

* PRIX : les prix et les offres ne sont offerts qu'aux clients du Canada sur les achats admissibles effectués pendant la période indiquée. Pour obtenir le prix annoncé, vous DEVEZ mentionner ou entrer le code E-Value figurant à côté du prix. Les économies sont calculées en fonction du prix courant de Dell. Les prix ne comprennent pas les taxes applicables, les frais d'expédition et de manutention, les redevances écologiques, les frais de retour et autres frais supplémentaires. ERREURS : les prix, les offres, les configurations et tout autre renseignement figurant dans le présent document peuvent comporter des erreurs et faire l'objet d'une annulation, d'une modification ou d'une substitution à la discrétion de Dell, en tout temps et sans préavis. Dell n'est pas responsable des erreurs de typographie, de photographie, de prix, d'affichage ou autres erreurs. COMMANDES : les offres annoncées ne peuvent être combinées à aucune autre offre (c.-à-d., limite de 1 offre par système admissible). Dell se réserve le droit d'annuler les commandes découlant de toute erreur et de limiter les quantités à 5 systèmes par client. CRÉDIT-BAIL COMMERCIAL POUR LES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES : le crédit-bail commercial est offert par les Services financiers Dell (DFS) Canada, une entité indépendante de Dell, aux clients commerciaux admissibles et approuvés par DFS, à sa discrétion exclusive. Un montant de transaction minimal de 499 \$ est exigé. Le paiement mensuel figurant dans l'annonce est calculé selon un terme de 36 mois et comporte une option de rachat à la juste valeur marchande à l'expiration du crédit-bail. Les paiements mensuels varient selon le montant du crédit-bail et la cote de crédit du client. Les modalités peuvent comporter des erreurs et peuvent faire l'objet de modifications sans préavis. Veuillez communiquer avec Dell pour en savoir plus. DISQUES DURS : 1 Go correspond à un milliard d'octets et 1 To équivaut à mille milliards d'octets; selon le matériel préinstallé et l'environnement d'exploitation, la capacité réelle sera inférieure. PORTABLES ET ORDINATEURS DE BUREAU ÉQUIPÉS DE 4 GO* DE MÉMOIRE OU PLUS : la quantité de mémoire disponible peut être réduite de 1 Go sur les systèmes 32 bits en raison des exigences des ressources système. SERVICE SUR PLACE LE JOUR OUVRABLE SUIVANT, APRÈS UN DIAGNOSTIC À DISTANCE : si le problème est couvert par la garantie limitée sur le matériel*, mais s'il ne peut être réglé à distance, un technicien viendra sur place ou des pièces seront envoyées, habituellement 1 ou 2 jours ouvrables après le diagnostic à distance. La disponibilité peut varier. D'autres conditions s'appliquent. Pour obtenir tous les détails, visitez le site www.dell.ca/servicecontracts. Certains services ne sont offerts qu'après la conclusion d'un accord entre le client et un tiers. MICROSOFT : Microsoft, Excel, Groove, InfoPath, Internet Explorer, MS, le logo Office, OneNote, Outlook, PowerPoint, Windows, le logo Windows, le logo Windows Performance Rating, Windows Server, Windows Vista et le bouton démarrer Windows Vista sont des marques de commerce ou des marques déposées du groupe Microsoft aux États-Unis et dans d'autres pays. AUTRE : toutes les autres marques de commerce sont la propriété de leurs détenteurs respectifs. © 2012 Dell Inc. Tous droits réservés.

LA PRESSE AFFAIRES

Les parcs d'attractions débordés

Les touristes américains retrouvent le goût de sortir leur portefeuille

AGENCE FRANCE-PRESSE

WASHINGTON — Des touristes américains ayant retrouvé le goût de la consommation ont saturé les capacités d'accueil de plusieurs parcs d'attractions en Floride au cours des derniers jours, obligeant même certains, y compris Disney, à en fermer l'accès pendant quelques heures.

Des visiteurs à Legoland, au Monde de Harry Potter (Universal) et à trois parcs Disney se sont ainsi heurtés à des portails clos, mercredi et jeudi derniers, alors que la région d'Orlando, où ces attractions sont implantées, se réjouissait d'une affluence record pour la saison des fêtes de fin d'année.

« Nous avons encore une journée très occupée », a déclaré une porte-parole de Legoland, Jackie Wallace, expliquant que pour deux jours de suite, le parc avait été contraint de limiter les entrées.

Cela ne fait que deux mois que Legoland est ouvert, et déjà le parc a obtenu un succès considérable, déjouant les prédictions de pessimistes qui imaginaient qu'il serait victime d'une économie tournant encore au ralenti depuis la récession de 2008-2009.

Files d'attente

Trois des quatre parcs Disney de la région, le Magic Kingdom, Hollywood Studios et Animal Kingdom, ont également dû bloquer les entrées pour environ 90 minutes, pour faire en sorte que les « invités aient de bons souvenirs », selon un responsable.

Seuls les clients séjournant dans des hôtels Disney ou ayant acheté des billets valables plusieurs jours pouvaient entrer, les visiteurs d'un jour étant refoulés.



PHOTO JOE RAEDLE, ARCHIVES GETTY IMAGES

Signe d'une possible reprise économique aux États-Unis, les attractions touristiques de la Floride affichent complet pour la saison des Fêtes.

Même chose à l'attraction construite sur le succès des films de la saga Harry Potter par le groupe Universal dans son parc Islands of Adventure, selon la porte-parole Alyson Lundell: « (Jeudi), Islands of Adventure était plein. »

« Tous ceux qui voulaient attendre ont pu le faire, on a laissé les gens entrer au fur et à mesure que d'autres sortaient », a-t-elle dit. La région d'Orlando regroupe au moins 10 grands parcs d'attractions et des

dizaines d'autres lieux touristiques, et tous sont pleins, selon des représentants du secteur.

Aucun parc n'a voulu rendre ses chiffres de fréquentation, mais à l'office du tourisme Visit Orlando, Brian Martin a estimé que le taux d'occupation des 115 000 chambres d'hôtel de la région atteignait 95 %, mieux que l'an dernier.

L'organisation, la semaine dernière, dans la ville de deux grands matchs de football américain, drainant jusqu'à

100 000 spectateurs, a contribué au succès de la saison. « Mais même sans cela, on verrait de forts taux d'occupation », a-t-il dit.

Comme avant la récession

Orlando devrait totaliser 53,5 millions de visiteurs en 2011, 2 millions de plus que l'an dernier, d'après M. Martin, qui précise que les taux d'occupation des hôtels se sont aussi redressés, sans toutefois retrouver les niveaux d'avant la récession.

« L'amélioration de l'économie a aidé les gens à décider de partir en vacances », dit-il. « Et on a vu un bond des visiteurs venus de l'étranger, surtout du Brésil », ajoute-t-il, précisant que le Canada avait aussi envoyé beaucoup de touristes.

Pour les parcs, la décision de limiter les entrées ressort d'un souci de préserver la qualité du service: les responsables savent que de longues queues devant les attractions ont de quoi frustrer les clients.



PHOTO ARCHIVES REUTERS

L'activité manufacturière a encore ralenti en décembre en Chine.

Vers un assouplissement du crédit bancaire en Chine

BLOOMBERG

L'activité manufacturière a ralenti pour le deuxième mois en décembre en Chine, au moment où la crise de la dette en Europe a touché la demande d'exportations, situation qui alimente les conjectures voulant que la banque centrale chinoise assouplisse les règles touchant les réserves bancaires d'ici quelques jours.

Un indice consacré aux directeurs des achats s'est établi à 48,7 en décembre, comparativement à 47,7 en novembre, ont fait savoir HSBC Holdings et Markit Economics. Un résultat inférieur à 50 indique un ralentissement.

Les commandes d'exportation ont baissé en décembre pour la première fois en trois mois et la demande intérieure laissait à désirer, selon le rapport publié la semaine dernière. La demande de liquidités en prévision du congé d'une semaine marquant la nouvelle année lunaire

chinoise, qui commencera le 23 janvier, pourrait fournir aux autorités une raison additionnelle pour abaisser le ratio de réserves dans les banques après une réduction le mois dernier, ce qui constituait une première depuis 2008.

« Une baisse du ratio de réserve va probablement se

en novembre, la croissance des exportations chinoises a été la plus faible depuis 2009.

Un ralentissement plus marqué en Chine, deuxième économie du monde, affaiblirait l'essor mondial qui vacille déjà en raison des mesures d'austérité décidées en Europe. Un rapport américain publié jeudi a

Un ralentissement plus marqué en Chine, deuxième économie du monde, affaiblirait l'essor mondial qui vacille déjà en raison des mesures d'austérité décidées en Europe.

produire avant que les marchés boursiers ne reprennent leurs activités», estime Li Wei, un économiste Standard Chartered Bank établi à Shanghai. Les exportations chinoises sont menacées parce que « la zone euro glisse en récession et que l'on s'attend aussi à ce que l'économie américaine ralentisse au début de 2012 », dit M. Li.

indiqué des ventes de maisons supérieures aux prévisions.

En Chine, « l'affaiblissement de la demande extérieure commence à faire mal », soutient Qu Hongbin, économiste de HSBC à Hong Kong. Un assouplissement de la politique touchant les banques pourrait permettre à l'économie chinoise d'éviter un « atterrissage brutal ».

L'industrie américaine dénonce le Canada

BOIS

suite de la page 1

« C'est la réalité des choses. La question qui se pose maintenant est de savoir comment nous pouvons faire en sorte que ces deux régimes coexistent. Il y a de la place pour le bois d'œuvre canadien aux États-Unis. Mais il faut le faire d'une manière qui soit équitable autant pour l'industrie canadienne que pour l'industrie américaine », a-t-il ajouté.

Le Canada et les États-Unis ont conclu un accord sur le bois d'œuvre en 2006, après un long conflit de quatre ans. En vertu de cet accord d'une durée de sept ans, les États-Unis ont accepté de mettre fin aux droits compensateurs de plus de 20 % sur le bois d'œuvre canadien. En échange, le Canada a accepté d'imposer une taxe si le prix du bois chutait sous le seuil de 335 \$US pour 1000 pieds linéaires. Cette taxe variait de 2 % à 5 % pour le Québec et de 5 % à 15 % pour la Colombie-Britannique, qui exporte plus de 55 % du bois canadien.

Bataille judiciaire

Cette entente a permis au Canada de récupérer 4 milliards de dollars sur les 5,3 milliards de dollars perçus par les États-Unis. Mais cela n'a pas empêché Washington d'accuser les provinces d'offrir de nouvelles formes d'aide aux producteurs forestiers.

Les autorités américaines ont d'ailleurs contesté devant la Cour d'arbitrage international de Londres des programmes de soutien mis en œuvre par le Québec et l'Ontario pour leur industrie forestière en 2007. Les États-Unis ont gagné leur cause et le Canada a été obligé, en janvier dernier, d'imposer une nouvelle taxe à l'exportation équivalant à environ 60 millions de dollars par année jusqu'à la fin de l'accord.

Washington a repris la voie des tribunaux l'an dernier en accusant la Colombie-Britannique de subventionner illégalement ses producteurs forestiers, ce qui leur permettrait d'inonder le marché américain de bois moins coûteux. Une décision devrait être rendue au cours des prochaines semaines.

« En général, l'accord a fonctionné. Mais si cela a fonctionné, c'est parce que nous sommes allés devant les tribunaux pour obtenir compensation », a affirmé M. van Heyningen, ajoutant que le libre-échange, « cela veut dire aussi un commerce équitable ».

« En général, l'accord a fonctionné. Mais si cela a fonctionné, c'est parce que nous sommes allés devant les tribunaux pour obtenir compensation. »

— Zoltan van Heyningen, de la US Lumber Coalition

Pour le moment, l'industrie américaine est ouverte à l'idée de prolonger de deux ans l'accord actuel, comme le permet une clause de renouvellement. Ottawa et Washington devraient confirmer la prolongation de l'accord au début de cette année.

Mais si l'industrie américaine est prête à le faire, c'est que le contexte économique l'empêche de jeter les gants dans deux ans pour obtenir une meilleure entente, ou d'entreprendre une guérilla judiciaire.

« Le marché de l'immobilier aux États-Unis est dans un état terrible. C'est pour cela que dans cet environnement, il faut se demander s'il est possible de négocier quelque chose à long terme quand nous sommes au pied du mur », a conclu le chef de la direction de la US Lumber Coalition.

Économie, mariages et sous-vêtements



RICHARD DUPAUL

LA PLANÈTE ÉCONOMIQUE

Durant les années 70, lorsqu'il dirigeait une firme de consultants, l'ex-président de la Réserve fédérale Alan Greenspan avait déniché une boule de cristal plutôt originale afin de mieux prévoir les mouvements de l'économie américaine: les ventes de sous-vêtements pour hommes.

Personnage vénéré à une certaine époque, mais controversé à la fin de son règne de 19 ans à la Fed, M. Greenspan a certes suivi d'autres indicateurs plus conventionnels durant sa longue carrière. Mais il aimait aussi garder un œil sur les « vraies affaires » sur le terrain.

M. Greenspan avait remarqué que les ventes de caleçons pour hommes ont tendance à augmenter lorsque l'économie s'améliore et à diminuer lorsque les choses commencent à se gâter.

Le raisonnement du grand argentier est le suivant: lorsque ses affaires s'améliorent, un homme voudra se gâter en s'offrant, pourquoi pas, des sous-vêtements plus « confos »

Plusieurs paramètres crédibles – comme la création d'emplois, la construction, les ventes de détail et la confiance des ménages – laissent entrevoir une embellie de l'économie américaine en 2012.

ou plus attrayants. En revanche, s'il craint pour son avenir financier, voilà un endroit où monsieur pourra économiser sans que cela paraisse trop...

Or, la bonne nouvelle, c'est que les ventes de « bobettes » pour hommes sont en croissance aux États-Unis, a



PHOTO JESSICA RINALDI, ARCHIVES REUTERS

Les indicateurs économiques pointent dans des directions différentes ces temps-ci. Mais si on se fie aux observations de l'ancien président de la Fed, Alan Greenspan – qui avait remarqué que les ventes de caleçons pour hommes ont tendance à augmenter lorsque l'économie s'améliore et à diminuer lorsque les choses commencent à se gâter –, c'est de bon augure pour 2012!

rapporé le *New York Times* peu avant Noël.

Une recherche plus approfondie confirme que les ventes de sous-vêtements masculins étaient en hausse de 3 à 5% durant la première moitié de 2011, selon différentes sour-

normes». On pense aux ventes de rouges à lèvres, de boîtes en carton, d'alcool bon marché, etc.

Les ventes de ces produits ont l'habitude de fluctuer davantage en période de prospérité ou de récession. Mais pour ce qui est de prévoir la conjoncture, ils sont aussi fiables que les feuilles de thé, diront beaucoup d'économistes.

N'empêche que plusieurs paramètres plus crédibles – comme la création d'emplois, la construction, les ventes de détail et la confiance des ménages – laissent entrevoir une embellie de l'économie américaine en 2012. On a donc des raisons d'être optimistes.

Toutefois, des experts font remarquer que la crise financière 2008-2009, qui a fait chuter l'avoir net des Américains de près de 20%

en moyenne, a été à ce point sévère et violente que le paysage démographique des États-Unis en ressort aujourd'hui transformé et, surtout, peu porteur à long terme pour l'économie.

La population croît moins vite

Selon les dernières données du recensement, la population américaine a crû en 2011 à son rythme le plus faible depuis les années 40. La grande coupable: l'économie amorphe, qui décourage les naissances et l'immigration.

La population des États-Unis a crû de 2,8 millions de personnes d'avril 2010 à juillet 2011. L'augmentation de 0,7%, pour l'année se terminant à la fin du mois de juillet, est la plus faible enregistrée depuis 1945, la population ayant diminué de 0,3%

à la fin de la Seconde Guerre mondiale.

Selon William H. Frey, démographe à l'Institut Brookings, à Washington, ces résultats ne témoignent pas d'une « vigueur nécessaire » à une reprise soutenue de l'économie.

L'immigration n'a rien fait pour aider: le nombre d'immigrants – 703 000 pour l'année terminée à la fin du mois de juillet – est le plus faible enregistré depuis 1991.

Durant les années fastes, comme de 2001 à 2006, les États-Unis avaient un solde migratoire net d'au moins un million de nouveaux arrivants par an, avec un sommet de 1,2 million en 2001.

Les Américains sont aussi moins attirés par le mariage en ces temps incertains.

Seulement 51% des gens de 18 ans et plus sont mariés aujourd'hui, contre 57% en 2000 et 72% en 1960, rapportent des médias américains.

Des changements dans les mœurs et la préoccupation pour la sécurité d'emploi expliquent la perte de popularité du mariage, affirment des chercheurs de l'Université John Hopkins.

Les jeunes adultes « ne penseront pas au mariage s'ils se sentent vulnérables financièrement », explique le sociologue Andrew Cherlin dans un commentaire paru sur le site web du *Financial Times*.

En somme, beaucoup d'indicateurs économiques pointent dans des directions différentes ces temps-ci.

Difficile tout de même de résister à la tentation; Alan Greenspan, ce n'est pas n'importe qui...

Alors un petit coup de fil chez le fabricant de sous-vêtements Jockey, du Wisconsin, et voici les nouvelles les plus fraîches telles que fournies par le directeur des communications du groupe américain, « Moe » Moorman: « Nous avons terminé l'année avec des ventes solides, comme tout le monde dans notre milieu. Et nos attentes pour 2012 sont très bonnes. » Yess!

Les rendements des actions sont-ils prévisibles?

TOLGA CENESIZOGLU
COLLABORATION SPÉCIALE
HEC

Battre le marché a été le Saint-Graal dans la finance depuis plus d'un siècle. Nous connaissons tous un ami qui nous assure avoir connu énormément de succès en utilisant une certaine stratégie d'investissement. Une simple recherche sur Amazon au sujet des stratégies de placement qui battent le marché donne des milliers de résultats. Ces diverses stratégies ont supposément aidé de nombreux investisseurs, y compris les auteurs.

La question que vous devez toujours vous poser avant de mettre en œuvre la stratégie de votre ami avec votre propre argent est la suivante: est-ce que je partagerais une stratégie profitable ou je la garderais pour moi?

Une stratégie dans les marchés boursiers que j'aimerais partager avec vous est celle qui consiste à prédire les cours futurs des titres. Imaginez un instant que vous connaissez quel sera le cours exact d'un

précision. En tant qu'universitaires, nous nous posons la même question à propos de ces outils que vous vous êtes posée à propos de la stratégie de votre ami: est-ce que les rendements boursiers sont vraiment prévisibles?

Plusieurs facteurs à considérer

Malheureusement, tout comme la réponse à d'autres questions fascinantes de la vie, la réponse à cette question n'est pas simple. Pour être en mesure de fournir une réponse raisonnable à cette question dans un espace limité, il faut d'abord définir le contexte en précisant au moins deux facteurs.

Le premier facteur est l'ensemble des informations, y compris les méthodes de prévision et le coût d'acquisition de cet ensemble d'informations. Je ne considère ici que les informations qui sont librement et publiquement disponibles, telles que les données des transactions passées (les cours, les volumes et les dividendes), les états financiers (les bilans, les comptes de résultats et les flux de trésorerie) et les varia-



PHOTO RICHARD DREW, ARCHIVES ASSOCIATED PRESS

Depuis très longtemps, battre le marché a été le grand rêve de plus d'un investisseur. Nous connaissons tous un ami qui nous assure avoir connu énormément de succès en utilisant une certaine stratégie de placement.

La réponse que vous attendiez est oui et non, selon que vous considérez les rendements d'un indice (par exemple, S & P/TSX, S & P 500, DJIA) ou ceux des titres individuels. Les rendements des différents indices semblent être relativement difficiles à prédire à presque tous les horizons, y compris à court terme (quotidien ou hebdomadaire), à moyen terme (mensuel ou annuel) et à long terme (cinq ou dix ans). Des méthodes différentes, de réseaux de neurones à l'analyse technique, et des variables macroéconomiques ou financières différentes semblent avoir échoué à prédire les rendements des indices.

D'autre part, certaines stratégies de négociation telles que la stratégie basée sur l'élan des actions (*momentum* en anglais) – qui consiste à classer les actions comme gagnantes ou perdantes selon leurs performances pendant les six derniers mois; acheter les gagnantes et vendre à découvert les perdantes; et tenir ce portefeuille pour les six prochains mois – semblent fournir des rendements positifs même

après avoir considéré l'ajustement pour leur risque élevé.

Plusieurs autres facteurs doivent être considérés avant que l'on puisse donner une réponse convaincante à la question de savoir si les rendements des actions sont prévisibles. Surtout, n'oubliez pas

ce que Niels Bohr (gagnant du prix Nobel en physique) a dit: « La prévision est très difficile, surtout si elle est faite par rapport à l'avenir. »

Tolga Cenesizoglu est professeur en finance à HEC Montréal.

Malheureusement, tout comme la réponse à d'autres questions fascinantes de la vie, la réponse à cette question n'est pas simple. Comme le dit le gagnant du prix Nobel en physique Niels Bohr, « la prévision est très difficile, surtout si elle est faite par rapport à l'avenir ».

titre comme Bombardier dans un mois. Il n'est pas très difficile de comprendre ce qu'il faut faire pour gagner beaucoup d'argent et comment utiliser cet argent par la suite. Il est même amusant d'y penser, n'est-ce pas?

Pour revenir à la réalité, vous ne pourriez peut-être pas connaître le cours futur d'un titre, mais vous pourriez avoir un outil qui vous aide à le prédire avec une grande

bles macroéconomiques et financières. Autrement dit, je vais ignorer toute prévisibilité des rendements des actions basée sur des informations privées.

Le deuxième facteur est la capacité d'exploiter la prévisibilité potentielle des rendements boursiers dans une stratégie de placement afin d'obtenir des profits positifs ajustés au risque après les coûts de transaction.

SIMULATION BOURSIÈRE DANS INTERNET

Collège de Rosemont | AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

FAITES FRUCTIFIER 100 000\$ EN 9 SEMAINES

Bourstad 25 ans

DU 13 FÉVRIER AU 13 AVRIL 2012 PLUS DE 25 000\$ EN PRIX!

Participez à **Bourstad**, une simulation boursière dans Internet ouverte aux étudiants des niveaux secondaire, collégial et universitaire, ainsi qu'au grand public.

bourstad.ca

514 376-1620 ou 1 866 893-4280, poste 7583

INSCRIVEZ-VOUS DÉS MAINTENANT!

Partenaires BRONZE: Placements Montrusco Bolton, Fiera Sceptre

Partenaires ARGENT: BÂTIRENTE, FONDS

Partenaires OR: TD, LA PRESSE

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE
MARDI AU SAMEDI
 17H, LA VEILLE DE LA PARUTION
LUNDI
 17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT
ANNONCES ENCADRÉES
 48H, AVANT LA PARUTION
ABONNEMENTS
 514-285-6911
 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE
 HEURES D'OUVERTURE:
 Lundi au vendredi, de 8 h à 17 h
PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363
PAR TÉLÉC. 514-848-6287
ADRESSE POSTALE
 Les Petites annonces,
 7 rue Saint-Jacques,
 Montréal (Québec) H2Y 1K9
AU COMPTOIR
 Lundi - jeudi - vendredi, de 9 h à 12 h - 13 h à 17 h.
petitesannonces@lapresse.ca

A VENDRE À LOUER 100
IMMOBILIER
113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC
 WESTPALL, condo, 1^{er}, 55 ans, 2 ch., 2 s/bains, meublé, vue canal. Péche. 65 000\$ US 418-628-1641
121 FERMES TERRES
 VENTE par appel d'offre, terre de 180 arpents, certifié FSC situé à Beauzeville: 60 arpents en érablière, 5500 entailles, quotas de 11 000 lbs, équipement moderne et log. habitable à l'année. 120 arpents en boisé de conifères, situé sur la rive ouest de La Chaudière, à 10 min. de la sortie de l'aut. 73 et près de la route 108. Après 17 h: 418-774-6679 418-774-1509

200
MARCHANDISES & SERVICES
212 ANTIQUITÉS OEUVRES D'ART BIJOUX
ACHAT-ANTIQUÉ: art, tableaux, bijoux, or, meubles, Ernest : 514-817-5536
214 LIVRES
 Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue: 4487 de La Roche/Mt-Royal. 514-914-2142.

INDEX DES DÉCÈS

- BEAUVAIS (née Beaudette), Hélène**
BOUCHER, Soeur Thérèse
CHAGNON, Robert Montréal
COSSETTE, Guy Boucherville
COURNOYER, Soeur Simone, r.h.s.j. Montréal
DUMONT, Jean McMasterville
GRUTKECHT, Jacques
LAPORTE, Bertrand St-Charles Borromée
MÉTIVIER, Jean-Pierre Salaberry-de-Valleyfield
PESANT (née Trépanier), Georgette Ste-Dorothée
ROBILLARD, Émile Laval
SAMUELS, Kalman, c.r.
TARDIF, Gérard Montréal
TRUDEAU, Sr Madeleine, S.S.A. Lachine
lapresse.ca/necrologie

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS 900



CHAGNON, Robert
 1946 - 2011

À Montréal, le 30 décembre 2011, entouré de sa petite famille, s'est éteint Robert Chagnon, époux de Michèle Viau, fils de feu Marcel Chagnon et de feu Alice Barsalou. Outre sa douce Michèle, il laisse dans le deuil ses filles Fanny (Pierre Allard) et Isabelle (Philippe Demers), ses petits-enfants Amélie, Louis, Alexis, Mathieu et Benoit, ses sœurs Madeleine (René Saintonge), Paule, Marie (Michel Gervais) et Lucie (Paul Champagne), ses belles-sœurs Hélène et Christiane, son beau-frère François, ainsi que de très nombreux parents et amis. Sa persévérance, sa loyauté et son courage resteront pour nous une grande inspiration. Il a mené sa bataille contre le cancer avec beaucoup de détermination et il a su profiter de chaque instant jusqu'aux derniers moments de sa vie. Il nous manquera beaucoup. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Urgel Bourgie, 1255, avenue Beaumont, Ville Mont-Royal, H3P 3J1

URGEL BOURGIE
 514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire **www.urgelbourgie.com**
 les 2 et 3 janvier de 14 à 17 h et de 19 à 21 h, et le 4 janvier de 9 h 30 à 10 h 30. Suivra une cérémonie à 11 h en la chapelle du complexe. Vos marques de sympathie peuvent se traduire par un don au Phare, Enfants et Familles : **www.phare-lighthouse.com**

A VENDRE À LOUER IMMOBILIER 100

À VENDRE
 Immobilier (couleur) 099
 Visites libres 100
 Île de Montréal 101
 Centre-ville 102
 Vieux-Montréal 103
 Maisons de prestige 104
 Laval Rive-Nord 105
 Rive-Sud 106
 Banlieue Ouest 107
 Banlieue Est 108
 Laurentides, Lanaudière 109
 Montérégie, Estrie 110
 Extérieur de Montréal 111
 Bord de l'eau 112
 Extérieur du Québec 113
 Condominiums, copropriétés 115
 Maisons de campagne, domaines 116
 Chalets 117
 Maisons mobiles 118
 Propriétés demandées 120
 Fermes, terres 121
 Terrains résidentiels 122
 Hypothèques, prêts résidentiels 123
À LOUER
 Île de Montréal 131
 Centre-ville 132
 Vieux-Montréal 133
 Laval, Rive-Nord 135
 Rive-Sud 136

COMMERCIAL • INDUSTRIEL
ACHAT • VENTE • ÉCHANGE
 Propriétés à revenus 160
 Propriétés comm. / industrielles 162
 Résidences pour aînés 169
 Commerces 170
 Terrains comm. / industriels 172
 Espaces comm. / industriels à louer 173
 Commerces à louer 174
 Entrepôts à louer 175
 Bureaux à louer 176
 Magasins à louer 177
 Notices 179

131 ÎLE DE MONTRÉAL
BELLECHASSE, 29e av., 1½, 3½ poêle frigo et 4½, eau chaude, ascenseur, buanderie, garage en sus. 514-721-8206.
MÉTRO Laurier, 4725 Berri, 6½ bas, les entrées, libre, 450-678-4872, 450-926-2127.
MÉTRO PIE IX, luxueux 4½, bain thérapeutique, 825 \$, 514-770-5743, 514-826-7990.
N.D.G., 3½, 4½, ensoleillé, tranquille, garage, conciergerie sur place, libre, 795 à 950 \$, chauffé et électros. 514-486-4875
OUTREMENT ADJ., rue Dacon, super 3½ et 4½ chauffés, rénos, pl. bois, ensol., bloc bien entretenu, près tous services, UdeM, métro, 514-813-9114
PLATEAU 1½ - 2½
 500 \$ + 514-272-2901
 www.studiosalouer.com
Plateau, rue Boyer
 Rare sur le plateau, 2 pas parc Lafontaine, 4½ rdc. Chauffé. Cuisine/sdb rénovées genre condo. Frais peint, bois franc rénové. Idéal couple/pers. seule. Références. Non-fumeur. Libre. 1375 \$. 514-332-1900
ROSEMONT, 16/Laurier, 3½ 1er, bois, balcon, cour, entrées, libre, 578\$, 514-581-1512.
ROSEMONT, beau grand 5½, 1er, St-Dominique 4 électros (2 dans sdb) 1082\$. 514 495-2704
ROSEMONT, St-Zotique, grand 3½, rénové, face parc, lumineux, tranquille, près métro, 570\$ 514-750-3740.
143 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC
FLORIDE Maison mobile double, meublée, bord lac, 2 sdb. Saison 5900 \$. 450-674-4511
FLORIDE • PARK LAKE, maison mobile, 2 ch., 2 sdb, a/c, 2 patios. Janv., fév., mars. dpph4@bell.net ou 954-639-1529
GOLDEN STRAND, condo avec services, face à la mer, 31 mars au 14 avril, 514 277-4606.
145 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS
A ST-LAURENT, grand condo 3½ neuf, stat. int., toutes commodités, loc. garantie 900\$ +/mois, bail de 1 an. 514-969-6929
A ST-LAURENT, penthouse luxueux 2000 pc, avec terrasse privée, design zen, 3 ch., 2 sdb avec s/d'eau, 2 stat. int., 28 le pc, immédiat. 514-550-4109, 514-731-6579 www.penthousecaron.com
147 CHALETS
STE-ANNE-DES-LACS, 45 min. de Mtl, 5 min. St-Sauveur, splendide maison, 3 càc, 2 sdb, foyer, câble, internet. Suzanne sem. ou saison. 438-938-7550
152 GARAGES À LOUER
ENTREPOSAGE auto/van, garage chauffé, saison hiver, CDN, Centre-Ville, Centre-Sud N.D.G., Outremont 514-806-8758
156 APPARTEMENTS MEUBLES À LOUER
AHUNTSIC, près métros, beau 4½ décor, tout inclus, 995\$ 514-622-6995 ou 514-337-3800
Carré St-Louis, Av. Laval
 App. meublés; court / long terme www.maisonrenaud.com 514-282-7797
LAVAL - LONGUEUIL
 Condo-hôtel, 3½ 4½ équipés Au mois. 514 - 952 - 0087
160 PROPRIÉTÉS À REVENUS
WWW.CLUBIMMOBILIER.CA
 Formation gratuite en ligne Soirée mensuelle 10 janv. à 19h. 420, rue Sherbrooke O.
176 BUREAUX À LOUER
C.D.N., entre Van Horne et Jean-Talon, 550 à 4500 pi² très bel emplacement. 514-737-2268 poste 225

300 OFFRES D'EMPLOI
306 SANTÉ SERVICES COMMUNAUTAIRES
INFIRMIÈRE salle d'opération, clinique privée de chirurgie esthétique à Montréal, 2 jours fixes/sem. www.le200.ca Tél.: 514-258-3760 514-744-3377, 514-941-8421.
310 BUREAUX
SECRETÀIRE COMPTABLE pour gestion de clinique dentaire à Laval. 4 jours/sem., salaire selon exp. Envoyez CV: Téléc. 450-258-3760 mery1592@hotmail.com
325 TECHNIQUE MÉTIERS SOUS-TRAITANCE
ESTIMATEUR(TRICE), bilingue avec expérience, pour compagnie établie d'entrepreneur en peinture. CV au: 514 271-7494, Anthony. Tél.: 514 271-1759.
400 SERVICES PERSONNELS
440 ESCORTES RENCONTRES
DÉBUTANTE, 21 ans, sexy, mince, VIP 514-649-1769
500 VÉHICULES AUTOMOBILES
502 AUTOMOBILES
CHEVROLET Impala LTZ 07, 1 proprio, 2 gar., 102 000 km, int cuir, 9900\$, 514-325-0855.
OCCASIONSCOTTI.COM
JAGUAR X-Type, 2007, 59 000 km, AWD, tout équipé, 28 977 \$, P66934
 Ouvert samedi 9h-15h, Financement 1^{er}, 2^e, 3^e chance. 1 888 587-9150
OCCASIONSCOTTI.COM
MERCEDES E350 4matic, 2008, 61 814 km, AWD, tout équipé, 34 977 \$, P8520
 Ouvert samedi 9h-15h, Financement 1^{er}, 2^e, 3^e chance. 1 888 587-9150
VOLVO
 Révisés et garantis Membre Club Volvo Québec Garage Blainville 450-434-1169 www.servicevolvo.com
504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
OCCASIONSCOTTI.COM
BMW X3, 3.0i, 2008, 84 200 km, AWD, tout équipé, 26 977 \$, P6675
 Ouvert samedi 9h-15h, Financement 1^{er}, 2^e, 3^e chance. 1 888 587-9150
OCCASIONSCOTTI.COM
MERCEDES ML320 CDI, 2007 86 500 km, AWD, Diesel, tout équipé, 35 977 \$, P6596
 Ouvert samedi 9h-15h, Financement 1^{er}, 2^e, 3^e chance. 1 888 587-9150

MARCHANDISES & SERVICES 200
 Audiovisuel 203
 Instruments de musique 205
 Meubles, électroménagers 206
 Équipements, articles maison 207
 Chauffage, climatisation 209
 Vêtements, fourrure 210
 Collections 211
 Antiquités, œuvres d'art, bijoux 212
 Livres 214
 Informatique 217
 Animaux 220
 Perdu 221
 Trouvé 222
 Bureau, téléphonie 228
 Imprimerie 229
 Machinerie, outils 231
 Équipements commerciaux 232

CONSTRUCTION
 rénovation, décoration 233
 Marchandises diverses 235
 Encans 237
 Vente de garage, de charité 238
 Marché aux puces 240
 Santé, croissance personnelle 245
 Entretien 250
 Cours, formation 255
 Paysagistes, déneigement 256
 Transport, déménagement 257
 Garderies, gardiennage 259
 Professionnel 260
 Traitement de textes, rédaction et traduction 264
 Services divers 268
 Soins, massothérapie, produits naturels 270

OFFRES D'EMPLOI 300
 Programmes de formation 303
 Postes cadres et professionnels 304
 Santé, services communautaires 306
 Éducation, enseignement 307
 Garderies 308
 Bureaux 310
 Informatique 313
 Assurance 316
 Secteur automobile 317
 Vente, commerce 319
 Immobilier 320
 Transport, camionnage 321
 Hôtellerie, restauration, alimentation 322
 Imprimerie, infographie 324

SERVICES PERSONNELS 400
 Souhaits, événements 401
 Avis de recherche 402
 Compagnes, compagnons 403
 Lignes de rencontres 406
 Astrologie, occultisme 410
 Billets de sport / spectacles 419
 Activités sociales 420
 Escortes, rencontres 440
 Studios de massage 445
 Divers 450

VÉHICULES AUTOMOBILES 500
 Automobiles 502
 Véhicules 6000\$ et moins 503
 Camions, 4 x 4, fourgonnettes 504
 Autos, camions antiques et de collection 506
 Ferraille 510

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS 600
 Sports, plein air 605
 Motocyclettes 655
 Bateaux, sports nautiques 658
 Motoneiges, véhicules tout terrain 661
 Véhicules récréatifs 667
 Remorques 668

AFFAIRES 700
 Occasions d'affaires 710
 Franchises 714
 Financement 715
 Services spécialisés 716
 Comptabilité, impôt 725

LES PETITES ANNONCES LA PRESSE
VU VENDU
 Placez une petite annonce dans La Presse et elle paraîtra gratuitement sur CVENDU.ca
 Qualité en quantité 514-987-VENDU (8363)

Décès



BEAUVAIS (née Beaudette), Hélène
 1935 - 2012

À la Cité de la Santé, le 2 janvier 2012, à l'âge de 76 ans, est décédée Mme Hélène Beaudette. Elle était la fille de feu juge Raphaël Beaudette et de feu Rita Riel. Elle laisse son époux Claude R. Beauvais et leur fille Martine, ses beaux-frères et belles-sœurs, cousins et cousines, neveux et nièces, parents et amis, de même que ses collègues bénévoles de la Cité de la Santé. Elle sera exposée au Mausolée St-Martin (édifice arrière) du complexe Alfred Dallaire Memoria, 2159, St-Martin Est, Laval

Alfred Dallaire MEMORIA

le jeudi 5 janvier de 14 à 17 h et de 19 à 22 h, ainsi que le vendredi dès 10 h 30. Les funérailles seront célébrées en l'église St-Sylvain, 750, boul. St-Sylvain, Laval, le vendredi 6 janvier à 12 h. Toute marque de sympathie peut se traduire par un don à la Fondation de la Cité de la Santé (comité des bénévoles).



COSSETTE, Guy
 1947-2011

À Boucherville, le 30 décembre 2011, à l'âge de 64 ans, est décédé M. Guy Cossette, époux de Pierrette Michaud. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Sylvain (Marie-Chantal Desjardins) et Mélanie (Yurij Kis), ses petits-enfants Victor-Manuel, Élie et Thalia, sa mère Mme Simone Cossette, ses frères, ses sœurs, son beau-père M. Maurice Michaud, ses beaux-frères et belles-sœurs, ses neveux et nièces, parents et amis. La famille accueillera parents et amis au:

Complex funéraire Pierre Tétrault Inc.

549, Samuel-de-Champlain (à l'est de Montarville, sortie 19 de la route 132) Boucherville
cfpierretrereault@hotmail.com
 Les funérailles auront lieu le mercredi 4 janvier 2012 à 14 h en l'église Ste-Famille, 560, boul. Marie-Victorin, Boucherville, et de là au cimetière de Boucherville. Heures de visite: le mardi 3 janvier 2012 de 14 à 17 h et de 19 à 22 h, le mercredi 4 janvier de 12 h à 13 h 30. Des dons pour la Société canadienne du cancer ou pour la Maison de soins palliatifs Source Bleue, à Boucherville, seraient appréciés.

AVIS 800
 Avis légaux 801
 Avis divers, communiqués 805

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS 900
 Décès, Anniversaires, In Memoriam, Remerciements, Prières

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO



MONTREAL ET LA REGION

AUJOURD'HUI Ciel variable Vents du nord-ouest à 25 km/h. Probabilité de précipitations: 20 %
 MAXIMUM -14
CETTE NUIT Passages nuageux Vents du nord-ouest à 25 km/h tournant de l'ouest à 20 km/h. Probabilité de précipitations: 20 %
 MINIMUM -18

DEMAIN Plutôt nuageux avec quelques flocons. Probabilité de précipitations: 60 %
 MAX / MIN -9/-11

JEUDI Nuageux avec quelques flocons. Probabilité de précipitations: 40 %
 MAX / MIN -4/-12

AUJOURD'HUI JOUR > début 7h35 / fin 16h23 / durée 8h48

PRÉVISIONS RÉGIONALES

Baie-Comeau	Éclaircies	-10 -21
Gatineau	Variable	-17 -22
La Tuque	Éclaircies	-15 -27
Maniwaki	Variable	-18 -25
Mont-Tremblant	Variable	-20 -27
Québec	Variable	-13 -23
Rimouski	Ave neige	-11 -17
Saguenay	Nuageux	-15 -25
Sainte-Agathe	Variable	-18 -26
Sherbrooke	Variable	-14 -20
Theftord Mines	Variable	-15 -23
Trois-Rivières	Variable	-13 -21
Val-d'Or	Variable	-21 -26

AU PAYS

Calgary	Beau	7 4
Charlottetown	Variable	-2 -8
Edmonton	Beau	4 2
Fredericton	Variable	-6 -17
Halifax	Ave neige	1 -9
Ottawa	Variable	-17 -21
Regina	Ensoleillé	2 -7
Saint-Jean	Averses	5 -1
Saskatoon	Ave neige	0 -8
Sékin	Variable	-13 -15
Toronto	Variable	-13 -15
Vancouver	Pluie	9 8
Whitehorse	Ave neige	-11 -12
Winnipeg	Beau	3 -8
Yellowknife	Ensoleillé	-16 -28

LE MONDE

Bruxelles	Pluie	10 6
Lisbonne	Soleil	15 6
Londres	Pluie	13 9
Los Angeles	Beau	25 11
Madrid	Soleil	12 -2
Mexico	Soleil	14 4
Moscou	Faib neige	-2 -8
Paris	Pluie	10 4
Port-au-Prince	Beau	32 22
Rio de Janeiro	Soleil	28 21
Rome	Pluie	15 8
Tokyo	Nuageux	8 5
Washington	Venteux	0 -5

AU SOLEIL

Acapulco	Soleil	34 22
Cuba	Beau	21 12
Key West	Venteux	17 11
Martinique	Variable	29 24
Miami	Venteux	14 3
Orlando	Venteux	9 0
Rép. dominicaine	Averses	28 20
Riviera Maya	Beau	23 20

AFFAIRES

Boston	Beau	-1 -10
Chicago	Beau	-2 -4
New York	Beau	-1 -6
San Francisco	Soleil	16 7

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900



COURNOYER, Soeur Simone
r.h.s.j.

À la Maison mère des Religieuses Hospitalières de Saint-Joseph, à Montréal, le 29 décembre 2011, à l'âge de 84 ans, est décédée Soeur Simone Cournoyer, fille de feu Omer Cournoyer et de feu Bernadette Massé.

Outre sa famille religieuse, elle laisse dans le deuil sa soeur madame Marie-Jeanne Fagnant, sa belle-soeur madame Rita Talbot, des neveux et nièces, ainsi que des membres de l'Hôtel-Dieu de Sorel où elle a oeuvré pendant de nombreuses années.

Elle sera exposée à la

Maison mère des Religieuses Hospitalières de Saint-Joseph
251, avenue des Pins, Ouest

à compter de 14 h, le mercredi 4 janvier 2012. Ses funérailles seront célébrées le jeudi 5 janvier à 10 h 30.

Le cortège funèbre partira à 10 h 20 pour se rendre à la chapelle de la Maison mère. L'inhumation aura lieu au cimetière des Religieuses Hospitalières de Saint-Joseph, à Bathurst, Nouveau-Brunswick.

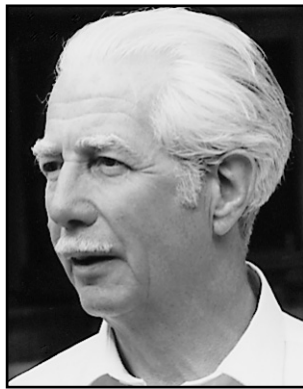
Direction

Alfred Dallaire

MEMORIA

514 277.7778

www.memoria.ca



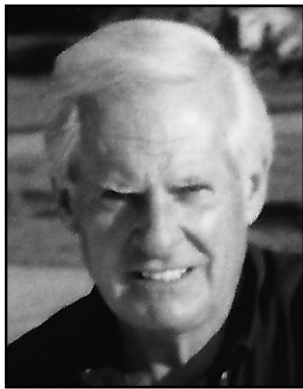
GUTKNECHT, Jacques
1921-2011

C'est avec beaucoup de tristesse que nous vous annonçons le décès de Jacques, survenu à Pointe-Claire le 27 décembre 2011, des suites d'une brève maladie. Il était l'époux de feu Yvette Perret, puis le conjoint de feu Joan (Coles) Sapin.

Il laisse dans le deuil son gendre Ronald Imrie (feue Jacqueline), ses petits-enfants Stéphanie et Christopher, sa belle-soeur Georgette Dupont, ses cousins Walter Brasch et Jacqueline Widmer Brasch et de nombreux amis.

Les visites auront lieu au Salon funéraire Rideau, 4275 boul. des Sources, Dollard-des-Ormeaux, Qc, (514) 685-3344, le mercredi 4 janvier 2012 à 10 h, suivies d'un service à 11h.

Au lieu de fleurs, des dons en sa mémoire peuvent être remis à la Swiss Benevolent Society, au soin du consulat Suisse.



MÉTIVIER, Jean-Pierre
1938 - 2011

À Salaberry-de-Valleyfield, le 21 décembre 2011, à l'âge de 73 ans, est décédé M. Jean-Pierre Métivier (autrefois propriétaire de Pneus Le Mans), conjoint de Yvette Allard.

Outre sa conjointe, il laisse dans le deuil sa fille Louise (Marc), ses petits-fils Simon et Julien, la fille de Yvette, Lyne et Laura, sa soeur Michèle (Norman), son neveu Philip (Marie-Hélène), sa nièce Anne-Marie (Marc) ainsi que ses beaux-frères, belles-soeurs, parents et amis.

La famille recevra les condoléances le vendredi 6 janvier 2012 de 19 h à 22 h et le samedi 7 janvier 2012 de 9 h à 10 h 30 au complexe funéraire



E. Montpetit & fils
315, rue Danis, Valleyfield
Sans frais: 1-888-448-3511

www.emontpetit-fils.ca

Les funérailles auront lieu le samedi 7 janvier 2012 à 11 h en la cathédrale basilique Ste-Cécile située au 31, de la Fabrique à Salaberry-de-Valleyfield. L'inhumation aura lieu par la suite au cimetière de Salaberry-de-Valleyfield. La famille vous invite à faire des dons à la Fondation canadienne des maladies inflammatoires de l'intestin en souvenir de Jean-Pierre, www.fcml.ca.

PESANT (née Trépanier), Georgette
1913 - 2011

À Laval (Ste-Dorothée), le 31 décembre 2011, à l'âge de 98 ans et 11 mois, est décédée Georgette Trépanier, épouse de feu Alphonse Pesant.

Elle laisse dans le deuil son fils Paul-Henri, ses deux filles Pierrette (Paul Konceovich) et Céline (Raynald Bédard), ainsi que ses quatre petits-enfants Steve Konceovich (Nancy), Lyne Konceovich (Stéphane), Isabelle Bédard (Talal) et Laurent Bédard, ainsi que ses sept arrière-petits-enfants Kevin, William, Anne, Sasha, Assia, Ismaël et Tasnime. Elle quitte également ses trois soeurs religieuses, Filles de Jésus, Sr Gertrude, Sr Rose-Alice et Sr Rachel Trépanier, ainsi que des neveux, nièces et autres parents.

Les funérailles auront lieu en l'église Ste-Dorothée, le jeudi 5 janvier 2012, à 11 h. La famille recevra les condoléances à l'église, une demi-heure avant les funérailles.

La famille désire témoigner sa reconnaissance au personnel du 3e étage du Centre d'hébergement Ste-Dorothée pour leur présence chaleureuse et les bons soins prodigués.



YVES LÉGARÉ
Complexes funéraires

1350, autoroute 13, Laval H7X 3W9
www.yveslegare.com 450 689-1500

ROBILLARD, Émile
1920 - 2011

À Laval le 28 décembre 2011 à l'âge de 91 ans est décédé monsieur Émile Robillard époux de feu Marguerite Fiset.

Il laisse dans le deuil ses enfants: Jean-Marie (Odette Robert), Huguette (Guy Dubois), Gilles (Claire Leduc), Denise (Gilles Desroches) et Céline (Henri-Paul Baillargeon), ses petits-enfants, ses arrière-petits-enfants, son frère, ses soeurs, parents et amis.

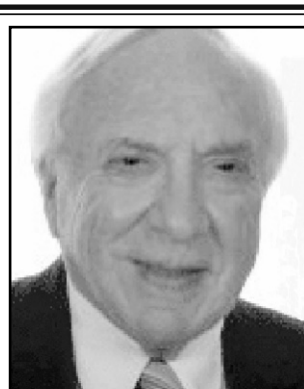
La famille recevra les condoléances au complexe funéraire Urgel Bourgie, 167 boul. Ste-Rose, Ste-Rose Laval

URGEL BOURGIE
514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgie.com

le jeudi 5 janvier 2012 de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h, vendredi à compter de 9 h 30, les funérailles auront lieu le vendredi à 11 h en l'église Ste-Béatrice 475, av. des Perron, Auteuil Laval et de là au cimetière de Ste-Rose.



SAMUELS, Kalman, c.r.
1927 - 2011

La famille de Kalman Samuels, c.r. a le regret d'annoncer le décès de Kalman, survenu le 31 décembre 2011, à l'âge de 95 ans, paisiblement et en présence de sa famille. Mari aimant de Stella (née Flader), père dévoué de Maurice (Luly), Kayla (Thomas), Leslie (Jennifer) et Benjamin (Juliette), et fier grand-père de Michael, Nicholas et William, Natalia et Marc, Jacqueline et Josué, et Isabelle et Jacques. Kalman nous manquera beaucoup.

Fils de feu Maurice Samuels et feu Lena Tarshis, laissant derrière lui sa soeur Sybil Taveroff et ses trois neveux Alan, Michael et David. Né à l'hôpital Royal Victoria le 3 décembre 1927, il est diplômé de l'Académie Strathcona, du Collège MacDonald (Sciences), de l'Université McGill (Baccalauréat en Sciences) et de l'Université Laval (Baccalauréat en Droit).

Activement impliqué dans la pratique du Droit depuis plus de 50 ans avec sa femme associée, Kalman était dévoué à sa famille ainsi qu'à sa communauté. Il était fier de son implication auprès des organisations éducatives, religieuses, professionnelles et politiques, notamment le Temple Emanu-El-Beth-Sholom (fiduciaire), République de Serbie (consul honoraire), Association américaine de la Justice (Gouverneur), Fondation du Barreau du Québec (Gouverneur), Fondation de l'Hôpital général juif (fiduciaire), Club universitaire de Montréal (conseil d'administration), Club Sportif MAA, Académie américaine des avocats en droit matrimonial (membre agréé), Académie internationale des avocats en droit matrimonial et le Vermont Public Television (Administrateur).

Tous ceux qui ont été touchés par son amitié, les actes remarquables de gentillesse, de dévouement et de leadership se souviendront à jamais de Kalman. La famille tient à exprimer sa plus grande gratitude aux soignants qui ont su procurer aide et soutien avec compassion et compétence lors des récentes années, incluant les membres du personnel de l'Hôpital général juif, qui ont fait preuve de dévotion et de professionnalisme.

Les funérailles auront lieu le mercredi 4 janvier à 12 h, au Temple Emanu-El-Beth-Sholom-Congrégation, 4100, Sherbrooke Ouest, Westmount. Enterrement à la section du Temple Emanu-El-Beth-Sholom-Congrégation, cimetière Mont-Royal, 1297, chemin de la Forêt.

Shiva aura lieu le 4 janvier au 10, avenue Roxborough, Westmount, après l'enterrement. Shiva ouvert au public le 4 janvier seulement.

Dons à la mémoire de Kalman peuvent être faits à la Fondation de l'Hôpital général juif, (514) 340-8251.



LAPORTE, Bertrand
1934 - 2011

Au CHRDL, le 31 décembre, à l'âge de 77 ans, est décédé M. Bertrand Laporte, époux de feu Réjeanne Lesage, de St-Charles Borromée.

Le défunt laisse dans le deuil ses enfants Lyne (Serge Comtois) et Luc (Isabelle Venne), ses petits-enfants David, Pierre-Antoine et Emmanuelle, ses frères et soeurs Rita (Marcel Riopel), Lucie (feu Gilles Garceau), Louis (feu Marcelles Gingas), Louise (feu Jacques Brouillette), Laurent (Nicole Melançon), Pierrette (feu Gilles Dufresne), Andrée (Clément Després) et Monique (Jean-Marc Desmarais), ses beaux-frères et belles-soeurs, neveux et nièces, et de nombreux amis.

La famille accueillera parents et amis en présence des cendres au



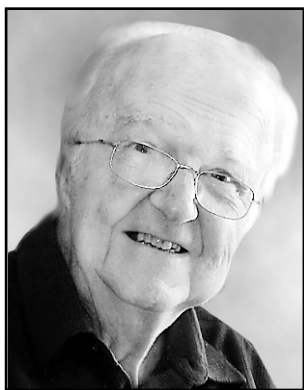
Corporation des thanatologues du Québec
1077, rue Lépine, Joliette
www.centrefunerairejoliette.com

le mercredi 4 janvier de 14 à 17 h et de 19 à 22 h, et jeudi dès 12 h 30.

Le service sera célébré à l'église du Christ-Roi, jeudi à 14 h. Les cendres seront ensuite déposées au Columbarium du Centre funéraire Régional Joliette.

En guise de sympathie, la famille apprécierait des dons pour la Fondation pour La Santé du Nord de Lanaudière.

Direction funéraire
Omer Landreville & fils inc.



DUMONT, Jean
1927 - 2011

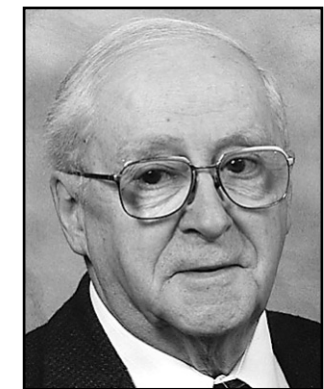
Le 28 décembre 2011, à l'âge de 84 ans, est décédé Monsieur Jean Dumont, époux de feu Madame Roselle Tremblay. Il laisse dans le deuil ses enfants Elaine (Robert Dufresne), Daniel (Amada Flores) et Gilbert (Sophie Morissette), ses petits-enfants, son arrière-petite-fille, sa grande amie Micheline Demers, ses frères Jules et André, sa soeur Louise, beaux-frères et belles-soeurs ainsi qu'autres parents et amis.

La famille recevra vos condoléances au



651 boul Laurier,
McMasterville, J3G 0K5
Tél : (450) 467-4780
www.salondemers.com

Le mercredi 4 janvier 2011 de 19 heures à 22 heures et le jeudi 5 janvier dès 10 heures. Une liturgie de la Parole suivra à 11 heures en la chapelle du salon.



TARDIF, GÉRARD
1922-2011

À Montréal, le samedi 31 décembre 2011, est décédé, à l'âge de 89 ans, M. Gérard Tardif, époux de Claire Champagne.

Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants, Nicole (feu Alain Loisel), feu Michel et Jocelyne, ses petits-fils Christian et Nicolas, sa soeur Thérèse, ses filleuls Micheline, Mireille, René et Stéphane, ses beaux-frères, belles-soeurs, neveux, nièces, cousins, cousines, ainsi qu'autres parents et amis.

La famille vous accueillera au Complexe funéraire



Complexe Viau
7388, boul. Viau, Saint-Léonard
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

le mercredi 4 janvier 2012 de 17 à 22 h. Les funérailles seront célébrées ce même jour à 19 h en la chapelle du complexe. Au lieu de fleurs, des dons à l'Institut de cardiologie de Montréal seraient appréciés.

TRUDEAU, Madeleine S.S.A.
(en religion:
Sr. Marie-Jeanne-Berthe S.S.A.)
1915 - 2011

À la Maison mère des Soeurs de Sainte-Anne, à Lachine le 29 décembre 2011, à l'âge de 96 ans, est décédée Sr. Madeleine Trudeau, originaire de St-Isidore, Laprairie, elle était la fille de feu Fortunat Trudeau et de feu Antoinette Leduc.

Elle laisse dans le deuil, outre sa famille religieuse, ses soeurs Thérèse et Gertrude, son frère Denis, des beaux-frères, plusieurs nièces, neveux et autres parents.

Elle sera exposée à la :

Maison mère des Soeurs de Sainte-Anne
Pavillon Sainte-Anne
745, av, Esther-Blondin (18e av.)
Lachine

le 4 janvier 2012, de 9 h à 13 h 30. Il y aura une célébration de prières à 11 h, au salon funéraire.

Les funérailles auront lieu en la chapelle de la Maison mère le mercredi 4 janvier 2012 à 13 h 30.

Ouverture du salon à 9 h.

Prière de ne pas envoyer de fleurs.

Direction: Alfred Dallaire Inc.

Votre don pourrait faire la différence!

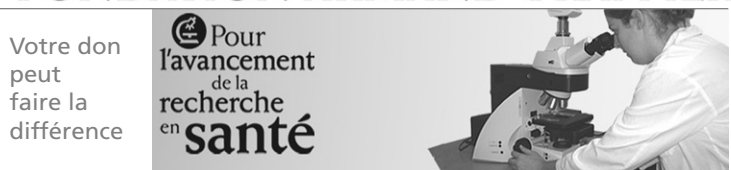


Cette année, **21 700** Canadiens seront atteints d'un **cancer du poumon...**
2 800 d'entre eux y survivront!

L'ASSOCIATION PULMONAIRE
Québec

1 800 295-8111
www.pq.poumon.ca

FONDATION ARMAND-FRAPPIER



450-686-5360 www.fondation-arfrappier.qc.ca

ASTROLOGIE DU JOUR

♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL

Quand on veut lancer la flèche de la vérité, il faut prendre soin d'en tremper la pointe dans du miel. Tandis que le Soleil et Pluton sont conjoints en Capricorne, au carré de votre Signe, il peut s'avérer plus difficile de faire passer votre message diplomatiquement. Dans le climat actuel, certaines déclarations risquent d'être moins bien reçues. Raison de plus pour vous exprimer avec tact.

♉ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI

Au trigone du Soleil en Capricorne, la Lune en Taureau apporte un climat changeant et effervescent. Les surprises de toutes sortes sont au programme; ne prenez rien pour acquis tant que les choses ne sont pas finalisées officiellement. Quelqu'un pourrait vous étonner en faisant volte-face. Vous avez toujours le droit d'altérer vos projets si cela vous permet de profiter d'une merveilleuse occasion.

♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN

Il n'est pas requis de faire des extravagances en vue de vous faire remarquer et apprécier. C'est plutôt le moment de vous amuser et de briller par votre simplicité. Une attitude enjouée de votre part suffira pour que les autres éprouvent instinctivement de la sympathie à votre endroit. Quelqu'un a besoin de plus de temps pour développer un rapport d'intimité avec vous. Il suffit de patienter...

♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Ce n'est peut-être pas encore vraiment terminé. Un concours de circonstance peut ramener sur le tapis une affaire que vous pensiez avoir été classée définitivement. Le défi consistera à déterminer si vous préférez la sécurité du statu quo ou les multiples possibilités encore inconnues auxquelles le goût pour l'aventure pourrait vous mener. Le Soleil est face à votre Signe...

♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Le cycle de la Lune en Taureau, angulaire à votre Signe, peut vous contraindre à vous plier aux exigences des autres... mais il ne faudrait quand même pas faire abstraction de vos revendications de base. Avant de consentir à un compromis, il serait sage d'en évaluer les conséquences à long terme. Le souvenir d'une situation passée peut vous éclairer et vous aider à ne pas la répéter.

♍ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

Grâce à l'appui de la Lune en Taureau, une situation complexe peut s'éclaircir aisément si vous choisissez d'exprimer franchement vos attentes. Votre honnêteté sera probablement mieux accueillie que vous ne le croyez, vous permettant de redémarrer sur des bases plus solides. La crainte de dire les choses est un obstacle surmontable, et le plus rapidement vous parlerez, mieux vous vous sentirez.

♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Si le bonheur réside dans la simplicité, pourquoi se compliquer l'existence? À partir du moment où un arrangement ne vous convient plus, vous avez tout intérêt à l'exprimer aux personnes concernées. Si vous ne dites rien, vous ne pouvez pas vous attendre à ce que les autres devinent ce que vous ressentez. Tout problème est porteur de sa solution, et vous êtes capable d'y parvenir facilement.

♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

Il est toujours possible d'aider sa propre chance, mais la bonne fortune a l'habitude de se manifester spontanément sans que nous ayons à l'encourager. Même si vous pensez parfois que personne ne vous comprend, il existe des gens qui perçoivent les choses comme vous. Avec la Lune en Taureau, face à votre Signe, vous pourriez constater que quelqu'un partage vos opinions et vos idéaux.

♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

L'adversaire vaincu par la force reviendra certainement tandis que l'adversaire vaincu par la vérité ne reviendra jamais. Vu que les affronts ne rapporteront rien, c'est en faisant la lumière sur les faits que vous parviendrez à mettre un terme au litige. Ce cycle Lunaire en Taureau peut occasionner un retard dans l'obtention d'information. À vous de trouver une voie alternative.

♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

Ce n'est pas quand la Lune rend visite à votre allié le Taureau que vous devez vous attendre aux plus grands changements. D'ailleurs, les choses pourraient se passer exactement comme la dernière fois... ou presque. Ce mardi 3 janvier s'annonce généralement tranquille, ce qui n'enlève pas au Soleil en Capricorne le soin de minimiser les contrariétés.

♒ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

La fermeté est l'exercice du courage de l'esprit, et tant que la Lune parcourt le Signe du Taureau, angulaire au Verseau, vous devrez probablement vous affirmer davantage, soit parce que les autres vous y pousseront à force d'anticiper sur votre bonne disposition, soit parce que ce ne sera qu'en imposant votre volonté que vous parviendrez à obtenir ce que vous désirez. Vénus est en Verseau...

♓ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

Mieux vaut agir que critiquer. Ne perdez pas votre temps à discuter et à faire des recommandations. Vos actions seront plus éloquentes que n'importe quel discours aujourd'hui. C'est en posant des gestes concrets que vous pouvez le plus adéquatement démontrer l'efficacité de votre démarche et servir d'exemple aux autres. Ne vous étonnez pas si tout le monde décide de vous emboîter le pas.

LA PERSONNALITÉ DE LA SEMAINE

LA
PRESSE

RADIO | TÉLÉVISION | INTERNET

ENCORE PLUS
QUE DU TALENT,
DE L'INTELLIGENCE,
MÊME DU GÉNIE,
L'EXCELLENCE
NAÎT DE L'EFFORT

RETROUVEZ LA PERSONNALITÉ DE LA SEMAINE SUR LES ONDES DE RADIO-CANADA

Nathalie Bondil

Sous la direction de Nathalie Bondil, le Musée des beaux-arts de Montréal a connu une année 2011 extraordinaire. Le nouveau pavillon Claire et Marc Bourgie a augmenté de 20% sa superficie totale. L'exposition *La planète mode de Jean Paul Gaultier: de la rue aux étoiles* a attiré près de 175 000 visiteurs, avant d'être présentée dans plusieurs musées aux États-Unis et dans le monde. Pour son apport considérable au rayonnement de Montréal, *La Presse* et Radio-Canada décernent à Nathalie Bondil le titre de Personnalité de la semaine.



PHOTO BERNARD BRAULT, LA PRESSE



Nous vivons dans une société d'images. Il est primordial que les jeunes soient en mesure de développer les bons outils pour les comprendre.



hasard. Pierre Bourgie [président de la société financière Bourgie] cherchait à créer une salle de concert dans une église. Et nous, on avait cette magnifique nef et on ne savait pas quoi en faire», explique-t-elle. La conservatrice en chef a déjà des projets audacieux qui associeront la musique à d'autres formes d'art. Les mariages interdisciplinaires ont toujours intéressé Nathalie Bondil. «Il vaut mieux être invité à un mariage plutôt qu'à un enterrement», ajoute-t-elle en riant. La conservatrice en chef voit le Musée comme un lieu d'expérimentation et de liberté. «C'est ce qui distingue les musées des salles d'exposition. Il faut exalter l'objet, pas l'exposer», dit-elle.

Planète Montréal

On ne peut passer sous silence l'immense succès remporté par l'exposition *La planète mode de Jean Paul Gaultier: de la rue aux étoiles*, qui a été vue par près de 175 000 visiteurs. «L'œuvre de Jean Paul Gaultier a rencontré son public. Sa planète mode, c'est Montréal. Les deux ont la même impertinence, la même folie, le même humour, la même humanité aussi», ajoute-t-elle.

C'est la première fois qu'une exposition conçue par le MBAM fait l'objet d'une présentation dans autant d'autres musées. Actuellement à Dallas, *La planète mode de Jean Paul Gaultier* ira ensuite à San Francisco, Madrid, Rotterdam et Stockholm. «Au-delà de l'exposition, c'est le savoir-faire montréalais qu'on exporte», souligne Nathalie Bondil.

Nathalie Bondil, citoyenne française et canadienne, ne cache pas son amour pour sa ville, Montréal. «Il y a un tel bouillonnement ici! Les gens ont une relation passionnelle avec leur culture. Et ils se battent pour la préserver. Ils la défendent aussi. C'est inspirant. Et tellement différent de la France, où l'on tient la culture pour acquise!», conclut-elle.

MARTIN BEAUSÉJOUR COLLABORATION SPÉCIALE

Nathalie Bondil est énergique et passionnée, qu'elle soit à la maison ou au Musée. Lors de l'entrevue, réalisée à la mi-décembre, elle travaillait de la maison, écrivait des cartes de souhaits pour les Fêtes et mettait la touche finale à ses bagages. Elle s'apprêtait à partir pour l'Inde. Son troisième voyage en Asie, mais le premier en famille. «J'adore voyager. Dans le temps et dans l'histoire aussi. J'adore être projetée dans un autre contexte, une autre réalité. J'adore me sentir perdue. C'est stimulant. Certains trouvent ça déstabilisant, mais moi, j'aime ça. La vie nous met souvent dans des entonnoirs et il faut en sortir», avoue-t-elle.

Déjà nommée Personnalité de la semaine en juin 2009, Nathalie Bondil tient rapidement à souligner le travail

extraordinaire des différentes équipes du Musée des beaux-arts. «Je suis choyée d'avoir des équipes qui s'investissent sur tous les plans», ajoute-t-elle. Car en plus du nouveau pavillon, le Musée a vécu une des plus grandes transformations de son histoire. Plus de 3400 œuvres ont été réorganisées dans tout l'espace muséal. «Et ce, sans jamais cesser nos opérations», souligne-t-elle fièrement.

Un nouvel écrivain

C'est en octobre dernier que le nouveau pavillon Claire et Marc Bourgie a été inauguré. Aménagé dans l'ancienne église Erskine and American, l'immeuble de six étages offre même une salle de concert de 440 places. «Ce pavillon était dû et attendu», avoue Nathalie Bondil. On y trouve plus de 600 œuvres de l'art québécois, canadien et inuit. «Ce pavillon donne une monumentalité à l'histoire du

Québec et du Canada. Il devient le théâtre de notre mémoire collective. C'est un lieu indispensable pour apprendre et transmettre aux jeunes nos bases, nos racines. C'est quand on sait qui l'on est qu'on peut aller de l'avant», dit-elle.

Le volet éducatif est important pour Nathalie Bondil. «Nous vivons dans une société d'images. Il est primordial que les jeunes soient en mesure de développer les bons outils pour les comprendre», ajoute-t-elle. La directrice souhaite faire passer de 40 000 à 100 000 le nombre d'élèves qui visitent le Musée au cours des cinq prochaines années. «Les jeunes sont l'avenir. On a beau construire de nouveaux pavillons, une fois le ruban coupé, il faut s'assurer que les gens y viennent.»

Avec une salle de concert de qualité, la musique a maintenant sa place au Musée des beaux-arts. «C'est le fruit du

AIR CANADA 

RioTintoAlcan

 Financière Manuvie
Pour votre avenir™


RADIO | TÉLÉVISION | INTERNET

LA PERSONNALITÉ DE LA SEMAINE LA PRESSE/RADIO-CANADA
À RADIO-CANADA

CE MATIN

ENTREVUE AVEC LA PERSONNALITÉ: 6h40

C'EST BIEN MEILLEUR
LE MATIN
Avec René-Homier Roy
DU LUNDI AU VENDREDI 5h À 9h

 95.1
PREMIÈRE CHAÎNE



LES DIMANCHES

ENTREVUE AVEC LA PERSONNALITÉ: 10h15

RDI MATIN WEEK-END
Avec Martin Robert
SAMEDI ET DIMANCHE
DÈS 5h30

 RDI

Radio-Canada.ca