




SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

D'ABITIBI-OUEST

RAPPORT ANNUEL AU 31 MARS 2015

SADC d'Abitibi-Ouest

 /sadc.abitibi.ouest
www.sadcao.com

Comité de la Filière biomasse

 /biomasseao
www.biomasseao.com

80, 12^e Avenue Est, bureau 202
La Sarre (Québec) J9Z 3K6
Tél.: 819 333-3113 Téléc.: 819 333-3132

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	1
INVITATION AUX ORGANISMES, AUX ENTREPRISES.....	2
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE.....	3
PROCÈS-VERBAL	4
MISSION.....	9
ORGANIGRAMME DE LA SADC D'ABITIBI-OUEST	11
STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	12
RAPPORT D'ACTIVITÉS AU 31 MARS 2015	14
LA SADC D'ABITIBI-OUEST EST EN ACTION.....	14
RÉPARTITION DES FONDS.....	15
CHEMINEMENT D'UNE DEMANDE DE FINANCEMENT.....	16
ANALYSE DES INTERVENTIONS.....	16
Soutien au plan financier.....	16
Soutien au plan technique.....	20
PROGRAMMES DE SUBVENTION.....	20
ANIMATION SOCIOÉCONOMIQUE	21
Activités d'animation du milieu.....	21
Activités de réseautage	23
ACTIVITÉS D'INFORMATION ET DE TECHNOLOGIE.....	27
OUTILS ACCESSIBLES SUR LE WEB.....	30
PRÊT DE MATÉRIEL INFORMATIQUE	31
ACTIVITÉS EXCLUSIVES AUX JEUNES	32
HÉBERGEMENT DES ORGANISMES.....	34
REPRÉSENTATIONS DE LA SADC DANS DIVERSES ORGANISATIONS.....	35
RAPPORT DE VÉRIFICATION	37
PLAN D'ACTION 2015-2016	38
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2015-2016	42
MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS.....	43
CONCLUSION	44

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Ce 21^e rapport annuel démontre les résultats des actions menées par les bénévoles et le personnel, afin de soutenir et stimuler le développement socioéconomique de l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton dans une vision de continuité et d'innovation, particulièrement au plan énergétique et de la Relève en entreprise.

Tout au long de l'année, les administrateurs, les bénévoles et le personnel associés à la SADC d'Abitibi-Ouest ont soutenu, grâce à leurs interventions, le développement et la croissance des entreprises ainsi que les organismes sociocommunautaires et économiques. En conformité avec notre mission, nous avons accompagné et initié une multitude d'activités.

Coopérer, accompagner, prospecter et représenter les intérêts de notre milieu, voilà les valeurs qui guident nos interventions.

Le présent bilan démontre un nombre significatif d'interventions répondant à plus de 1 215 demandes différentes. Le financement de 639 288 \$ accordé à 12 entreprises a généré des investissements de 6 717 060 \$ pour 115 emplois créés ou maintenus. De plus, la gestion de divers programmes de soutien à la création d'emplois a permis à 24 jeunes de 16 à 30 ans de bénéficier d'une expérience de travail significative.

Notre plan d'action s'inscrit dans une approche favorisant le partenariat et le réseautage au plan local, régional et provincial. Nous tenons ainsi à remercier d'une façon particulière :

- Les entrepreneurs privés et communautaires, ainsi que leurs employés, pour leur rôle et leur apport exceptionnel au dynamisme et à l'économie de notre territoire;
- Les administrateurs de notre organisation et les bénévoles participants à divers comités, particulièrement celui du Comité d'investissement et du Comité de la Filière biomasse pour leur implication et leur générosité;
- Le personnel pour son engagement, son professionnalisme et sa grande disponibilité;
- Tous les organismes du milieu, nos partenaires et principalement le personnel de Développement économique Canada et du Réseau des SADC et CAE du Québec pour leur appui et leur collaboration.

L'année 2015-2016 s'inscrira donc dans la continuité.

Thérèse Grenier, directrice générale

Gilbert Barrette, président

La Sarre, le 27 août 2015

INVITATION AUX ORGANISMES, AUX ENTREPRISES À LA POPULATION EN GÉNÉRAL

Assemblée générale annuelle (AGA) SADC d'Abitibi-Ouest

C'est avec plaisir que nous vous invitons à la 21^e AGA de la SADC d'Abitibi-Ouest qui se tiendra sous le thème « **La formation, un atout pour les entreprises** ». Outre les activités menées par notre organisme, vous aurez l'occasion de découvrir la gamme de nouveaux services de formation offerts par le Centre de formation professionnelle (CFP) Lac-Abitibi.

Voici donc le déroulement de la rencontre :

1^{re} Partie – 17 h 30

- Découverte des jeunes entrepreneurs « **Les pouces verts** »
- AGA - Présentation des résultats des activités menées par la SADC d'Abitibi-Ouest pour l'année financière 2014-2015

2^e Partie – 19 h

Nouveaux services du Centre de formation professionnelle Lac-Abitibi

- Présentation des services et ressources
- Présentation du service VIP RAC reconnaissance des acquis et des compétences ainsi que de la formation en ligne
- *Présentation suivie de l'expérimentation du simulateur de conduite et visites en ateliers*

Vous êtes donc attendus :

Date : Mardi 22 septembre 2015 de 17 h 30 à 20 h
Activités : AGA suivie des présentations par le CFP Lac-Abitibi
Lieu : La table des chefs - Cuisine professionnelle (Entrée face à l'aréna)
Adresse : 500, rue Principale, La Sarre

À titre de partenaire du développement, les équipes de la SADC d'Abitibi-Ouest et du CFP Lac-Abitibi seront dès plus heureuses de vous y accueillir. N'hésitez pas à venir apprécier le dynamisme de notre milieu et la découverte des ressources accessibles à votre organisation.

Au plaisir de vous y accueillir.

Thérèse Grenier, directrice générale

Buffet gratuit servi sur place
Endos : Ordre du jour de la rencontre

CONFIRMATION AVANT LE 18 SEPTEMBRE

Téléphone : 819 333-3113 Télécopieur : 819 333-3132

Courriel : sdeziel@sadcao.com Internet : sadcao.com

Organisme/entreprise : _____

Nom : _____

Nombre de participants : _____

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

SADC D'ABITIBI-OUEST

Mardi 22 septembre 2015 de 17 h 30 à 20 h

AGA et présentation des services du Centre de formation professionnelle Lac-Abitibi

La table des chefs - Cuisine professionnelle (Entrée face à l'aréna)

500, rue Principale, La Sarre

AGA de la SADC d'Abitibi-Ouest – 17 h 30 à 19 h

Accueil et buffet gratuit pour les participants – 17 h 30

ORDRE DU JOUR

Entrée de jeu : Découverte de jeunes entrepreneurs « **Les pouces verts** »
de Normétal, Taschereau et Ste-Germaine Boulé

SADC d'Abitibi-Ouest - AGA

1. Ouverture de l'assemblée
2. Mot de bienvenue, vérification du quorum
3. Nomination de la présidence et secrétaire d'assemblée
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour
5. Mot du président M. Gilbert Barrette
6. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale tenue le 11 septembre 2014
7. Présentation et adoption des états financiers du 1^{er} avril 2014 au 31 mars 2015
8. Ratification des actes posés par les administrateurs
9. Reconduction du mandat du vérificateur pour l'année financière 2015-2016
10. Rapport d'activités 2014-2015
11. Présentation et adoption du plan d'action et des prévisions budgétaires 2015-2016
12. Mot de la représentante de Développement économique Canada
13. Période de questions
14. Levée de l'assemblée

Centre de formation professionnelle Lac-Abitibi - nouveaux services - 19 h

- Présentation des services et ressources — Yves Dubé
- Présentation du service VIP RAC reconnaissance des acquis et des compétences — Caroline Paquin et Mario Bastien
- *Présentation du portait de formation en ligne — Yves Dubé et Steven Mailloux*
- *Présentation du simulateur de conduite — Danielle Leblanc, directrice et Sébastien Roy, directeur adjoint du Centre de formation en transport routier de la commission scolaire de la Rivière-du-Nord*

Remerciements et tirage

***Expérimentation du simulateur de conduite et visites en ateliers**

Procès-verbal 2013-2014
Assemblée générale annuelle
La Sarre, le 11 septembre 2014, 17 h 30

Procès-verbal de la 20^e assemblée générale annuelle de la Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest (SADC) tenue à La Sarre le jeudi 11 septembre 2014, à 17 h 30, au Bistro la Maîtresse.

Sont présents :

M ^{MES}	Rita B. Barrette	Ville de La Sarre
	Rym Bellouti	Consultante, La Sarre
	Marie-Ève Bergeron	SADCAO
	Marie Boisvert	Développement économique Canada
	Anne Blondin	Le Citoyen d'Abitibi-Ouest
	Cecilia Carmona	SADCAO
	Véronique Caron	Raymond Chabot Grant Thornton
	Jacinthe Châteauvert	Recyclo-Nord
	Gisèle Chrétien	SADCAO - administratrice
	Marguerite Couture	Commission scolaire du Lac-Abitibi
	Jocelyne Deschênes	Municipalité de Taschereau
	Françoise Dessureault	9102-6120 Québec inc.
	Sylvie Déziel	SADCAO
	Marisol Dufour	Usinage Filiatrault
	Thérèse Grenier	SADCAO
	Mélina Labranche	Comités Jeunesse en milieu rural d'Abitibi-Ouest
	Geneviève Labrecque	Tembec
	Sandrine Lacroix	SADCAO
	Ginette Lapierre	SADCAO - administratrice
	Claudia Mercier	SADCAO
	Annie Racicot	La Sarre
	Huguette Théberge	RSSSAB
MM.	Benoit Audet	Club Quad de l'Abitibi-Ouest
	Gilbert Barrette	SADCAO - président
	Alain Beauséjour	Groupe Misa
	Mathieu Bellerive	Corporation du Transport Public Adapté d'A-O
	Marcel Boivin	Emploi Québec
	Luc Bordeleau	Commission scolaire du Lac-Abitibi
	Jocelyne Boudreau	Gestion Forestière Abitibi

Marcel Caron	Municipalité de Palmarolle
Louis Côté	SADC - administrateur
Samuel Doré	Bureau de François Gendron, La Sarre
Pierre Drapeau	Le Verger de l'Île Nepawa
Stéphane Filiatrault	Usinage Filiatrault
Fernand Filion	Club Quad de l'Abitibi-Ouest
Marc-Antoine Gagnon	SADCAO
Marco Gagnon	SADCAO
Denis Houle	9102-6120 Québec inc.
Normand Houde	Ville de La Sarre
Réjean Labbé	Financière Sunlife
Henri Lampron	Municipalité de Taschereau
Roger Langlois	Métal Marquis
Raphaël Leclerc	SADCAO
Yvan Lecours	Radiateur JMT
Louis-Georges Lemire	Municipalité de Taschereau
Christian Léveillé	Norforce Énergie
Denis Major	La Sarre
Léo Mayer	CACIM
Claude Morin	Ville de Macamic
Stéphane Noël	Héli Explore
Donald Renaud	CLSC
Michel Therrien	SADCAO - administrateur

1. Mot de bienvenue, vérification du quorum

L'assemblée s'est ouverte à 17 h 45. M^{me} Marie-Ève Bergeron et M. Marc-Antoine Gagnon, animateurs de l'assemblée, souhaitent la bienvenue à tous les participants. Un rappel de la mission et de l'état de la situation économique a été présenté permettant une meilleure connaissance de la SADC. M^{me} Sylvie Déziel fait fonction de secrétaire.

2. Mot du président

Le président, M. Gilbert Barrette présente l'équipe de la SADC et rappelle les défis relevés tout au long de l'année. Il fait part des interventions de la SADC auprès du milieu. La gestion des divers programmes de soutien à la création d'emplois a permis à 36 jeunes de 16 à 30 ans de bénéficier d'une expérience de travail. Des remerciements ont été adressés aux entrepreneurs, aux administrateurs, au personnel ainsi qu'à tous les organismes pour leur appui et leur soutien.

3. Lecture et adoption de l'ordre du jour

M^{me} Marie-Ève Bergeron fait la lecture de l'ordre du jour figurant à l'avis de convocation.

Il est proposé par M. Denis Houle, appuyé par M^{me} Ginette Lapierre et résolu d'adopter l'ordre du jour tel que proposé.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1693

4. Lecture et adoption du procès-verbal de la dernière assemblée générale annuelle

M^{me} Marie-Ève Bergeron fait la lecture du procès-verbal de la dernière assemblée générale annuelle tenue le 12 septembre 2013 à Taschereau.

Il est proposé par M. Stéphane Noël, appuyé par M^{me} Ginette Lapierre et résolu d'adopter le procès-verbal tel que lu.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1694

5. Présentation des états financiers au 31 mars 2014

M^{me} Véronique Caron de Raymond Chabot Grant Thornton présente les états financiers de la SADC pour l'année financière se terminant au 31 mars 2014.

Il est proposé par M^{me} Marguerite Couture, appuyé par M^{me} Gisèle Chrétien et résolu d'adopter les états financiers tels que déposés.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1695

6. Reconduction du mandat du vérificateur pour l'année financière 2014-2015

Les services professionnels de la firme Raymond Chabot Grant Thornton ont été maintenus s'inscrivant dans l'entente d'une durée de trois ans pour la prochaine année financière.

Il est proposé par M^{me} Geneviève Labrecque, appuyé par M. Stéphane Noël et résolu de poursuivre l'entente pour l'année 2014-2015.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1696

7. Ratification des actes posés par les administrateurs

Reconnaissant la conformité des actions relatives à la gestion des divers programmes, il est proposé par M^{me} Jacinthe Châteauvert, appuyé par M. Léo Mayer et résolu de reconnaître la conformité des activités menées par les administrateurs.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1697

8. Rapport d'activités 2013-2014

Les activités ont été réalisées selon les axes d'intervention suivants : soutien aux entreprises, appui aux organismes communautaires, développement des technologies et représentation corporative dans le but de faire valoir les intérêts du milieu.

Le rapport d'activités étant présenté, il est proposé par M^{me} Ginette Lapierre, appuyé par M. Stéphane Noël et résolu d'adopter le rapport d'activités 2013-2014.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1698

9. Présentation et adoption du plan d'action et des prévisions budgétaires 2014-2015

Il est proposé par M. Luc Bordeleau, appuyé par M. Marcel Caron et résolu d'adopter le plan d'action et les prévisions budgétaires tels que présentés pour l'année 2014-2015.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1699

10. Mot de la représentante de Développement économique Canada

Madame Marie Boisvert transmet les salutations de la part de Madame Sandra Lafleur directrice régionale et mentionne que c'est un plaisir pour elle d'être présente à l'AGA. Elle félicite l'équipe de la SADC d'être présente dans le milieu et sa rapidité à intervenir dans les dossiers.

11. Période de questions

Monsieur Donald Renaud questionne sur la fermeture de l'entreprise CFNO dans l'intérêt de mobiliser les gens et les ressources nécessaires pour aider le milieu à faire face à la situation.

Madame Thérèse Grenier mentionne les actions prises dans le milieu pour adoucir les situations. Elle fait part de la mobilisation auprès de Service Canada, du Centre local d'emploi et du Réseau de la santé et des services sociaux des Aurores-Boréales pour appuyer les employés et les entreprises qui ont besoin de ressources face à cette situation de crise.

12. Clôture de la séance

L'ordre du jour étant épuisé, il est proposé par M^{me} Huguette Thériège, appuyé par M. Michel Therrien et résolu à l'unanimité que la séance soit levée.

Adopté à l'unanimité
SADC 2015-1700

La deuxième partie sous le thème « *Les mines et ses apports économiques pour notre milieu* »

- **Groupe Misa – L’innovation minière — Monsieur Alain Beauséjour, directeur général**
Présentation du rôle et des actions entreprises par son organisme afin de mettre en place des solutions innovantes susceptibles d’améliorer les performances des entreprises en relation avec le secteur minier.
Il est aussi convenu de développer une formule afin de soutenir les entreprises du milieu selon le modèle de la Filière biomasse.

- **Usinage Filiatrault – Monsieur Stéphane Filiatrault — Entreprise en relève**
Présentation de l’évolution de l’entreprise, ses produits et services associés aux équipements, dont l’évolution de l’aléseuse, des procédés de travail, de la formation technique et de son marché. L’entreprise en pleine croissance crée une quinzaine d’emplois, dont huit en usinage spécialisé. Le principal marché est les domaines des mines et du forestier au Québec et en Afrique.

- **Radiateur JMT – Monsieur Yvan Lecours — Entreprise en relève**
Présentation de l’évolution de l’entreprise qui se spécialise dans les systèmes d’échangeur de chaleur. Son marché est mondial et diversifié dans tous les secteurs d’activités : mines, forêts, terres rares et usines pétrolifères.
La création d’emplois en y incluant les sous-traitants peut atteindre jusqu’à 200 emplois par semaine.

13. Remerciements et tirages

14. Mot de la fin

Le président, Monsieur Gilbert Barrette, remercie les participants, les administrateurs l’équipe de la SADC ainsi que l’implication des promoteurs, tout en mentionnant l’importance des défis à relever pour le développement de notre milieu, dont la relève de nos entreprises qui est très importante.

Thérèse Grenier, directrice générale

MISSION

La SADC d’Abitibi-Ouest stimule la prise en charge du développement social et économique, en concertation avec les intervenants socioéconomiques, les entrepreneurs et les individus, afin d’accroître le dynamisme des milieux, la qualité de vie et l’emploi, dans une perspective de développement durable.

Les enjeux d’intervention :

- Supporter le positionnement de notre région, en l’inscrivant comme une force économique compétitive en mesure de s’inscrire dans le contexte de mondialisation tant au plan local, régional que hors région;
- Favoriser ainsi la diversification économique et la création d’emplois;
- Faciliter le développement des réseaux d’affaires et de partenariats;
- Soutenir les activités favorisant la création d’emplois pour les travailleurs et travailleuses de tous les âges;
- Encourager les organismes favorisant le développement global de notre territoire.

État de la situation :

Le territoire desservi regroupe les 21 municipalités de l’Abitibi-Ouest, ainsi que Villebois et Valcanton de la municipalité québécoise d’Eeyou Istchee Baie-James en Jamésie, pour une population de 21 800 habitants. Selon Revenu Québec, le revenu annuel moyen en 2013 était de 26 104 \$ pour les femmes et de 49 625 \$ pour les hommes, moyenne de 38 136 \$, ce qui place l’Abitibi-Ouest au 4^e rang des cinq municipalités régionales de comté (MRC) de l’Abitibi-Témiscamingue. Notre population est également la plus âgée de l’Abitibi-Témiscamingue avec une moyenne d’âge de 43 ans.

Secteur entreprises

L’économie, quoique largement axée sur l’exploitation des ressources naturelles, l’agriculture, les forêts et mines, bénéficie grandement des services publics, de santé, d’éducation et du secteur communautaire. Le territoire a également un fort potentiel récréotouristique, notamment dans les sports motorisés.

Selon le répertoire réalisé en juin 2015 par la SADC d’Abitibi-Ouest, on dénombre environ 800 entreprises de toute nature : individuelle, société, coopérative, compagnie publique et privée pour 11 100 emplois selon l’Institut de la statistique du Québec 2014.

Secteur communautaire

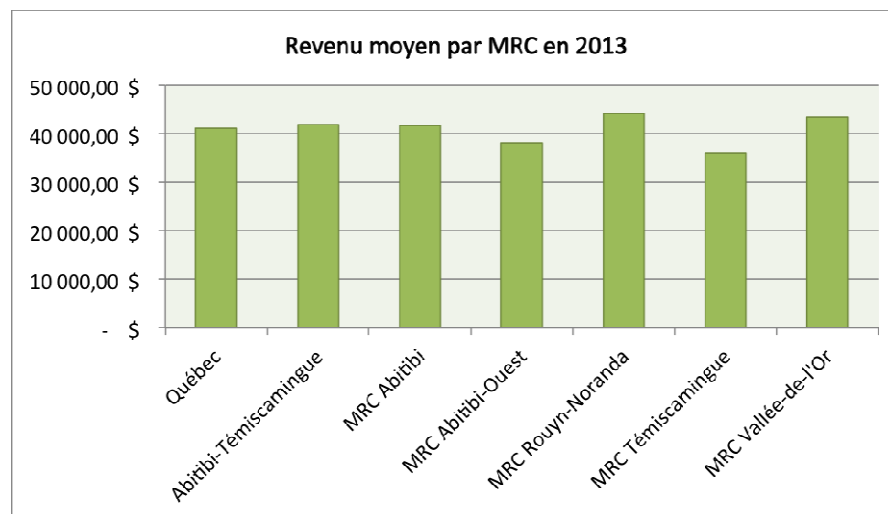
La vie communautaire est très active et se préoccupe des problématiques vécues par les jeunes, les familles et les aînés en situation de besoin. On dénombre sur l’ensemble du territoire plus de 250 organisations sociales, culturelles, sportives, de développement, le tout ayant une incidence majeure sur le développement du tissu social et la croissance économique.

Faits saillants

Le portrait de l'année terminant au 31 mars 2015, met en lumière les faits suivants :

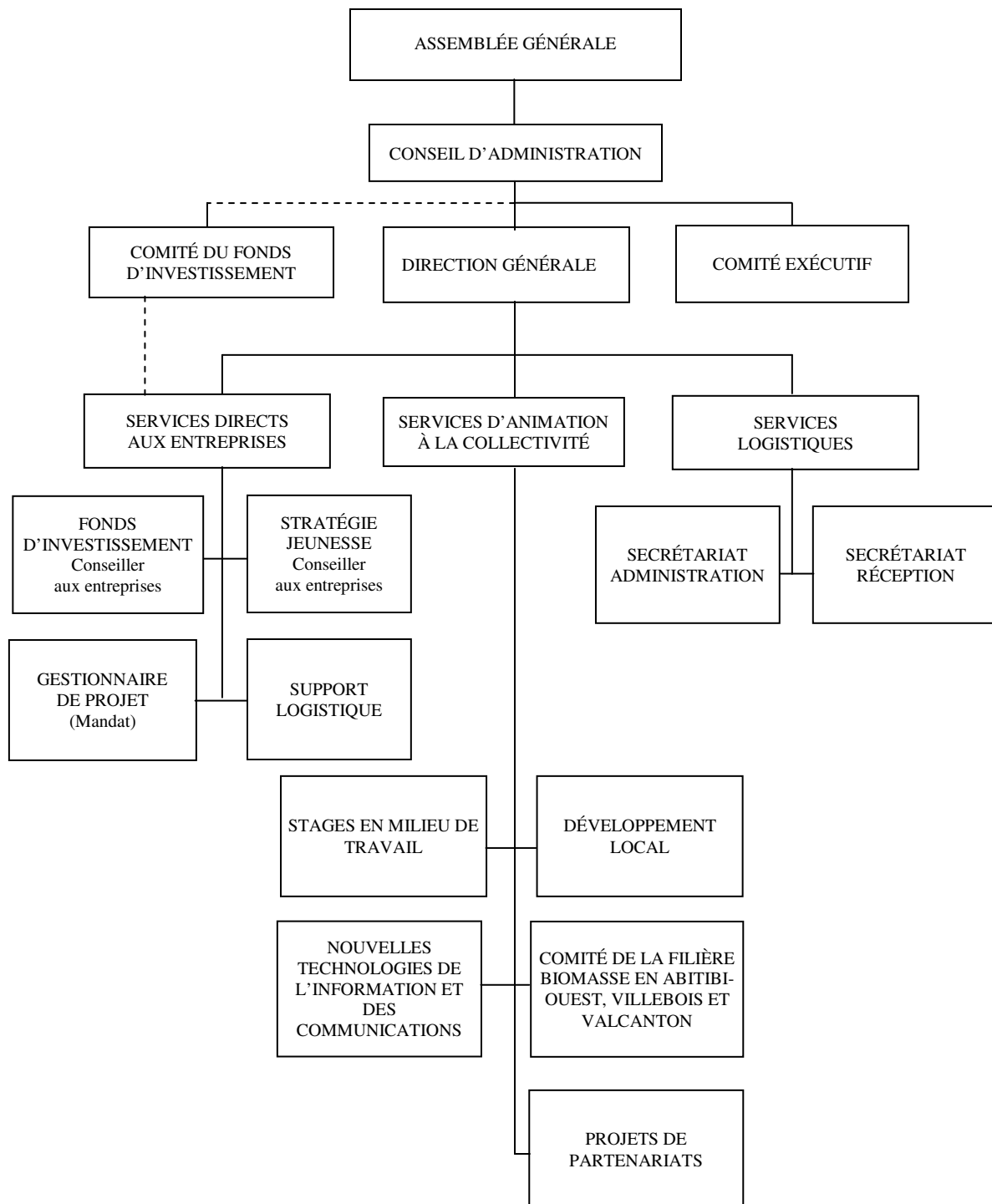
- L'impact des politiques gouvernementales provinciales interpellant les structures locales et régionales associées à des restrictions budgétaires;
- L'incertitude du secteur agricole, notamment dans la gestion de l'offre, tout en y observant un établissement de la relève;
- La relance fragile du secteur forestier et des faillites significatives en Abitibi-Ouest;
- L'impact direct du prix des métaux dans l'exploration et l'exploitation minière;
- Le besoin de main-d'œuvre spécialisée se fait de plus en plus sentir dans les organisations, engendrant des défis de recrutement.

Dans ce contexte, la SADC d'Abitibi-Ouest favorise les projets permettant d'accroître la productivité des entreprises et le soutien aux organismes communautaires, participe à recueillir et diffuser l'information, crée des réseaux d'affaires, encourage l'innovation, est soucieuse de la mise en place des infrastructures communes telles Internet haute vitesse et un parc industriel, facteurs permettant de relever les défis du développement et de l'emploi.



Source : Revenu Québec, 2013

ORGANIGRAMME DE LA SADC D'ABITIBI-OUEST



Le pointillé indique un rôle avisé.

La ligne continue indique un rôle décisionnel.

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Une organisation branchée sur le milieu

La SADC d'Abitibi-Ouest est dirigée par un conseil d'administration formé de onze membres, dont neuf sont des représentations corporatives et deux des postes cooptés.

Secteurs corporatifs représentés :

Santé et services sociaux - Éducation - Communautaire - Ville de La Sarre - Grande entreprise - Jeune en entreprise - Agroalimentaire - Tourisme - Technologie - Deux postes cooptés.

Les deux membres cooptés sont nommés par les administrateurs corporatifs et reconnus pour leur intérêt et leurs compétences en regard des problématiques de développement socioéconomique. Un de ces administrateurs devait être un jeune entrepreneur de moins de 35 ans.

Constitution du conseil d'administration au 31 mars 2015

Gilbert Barrette	Président	Éducation
Geneviève Labrecque	1 ^{re} vice-présidente	Grande entreprise Tembec
Michel Therrien	2 ^e vice-président	Secteur agroalimentaire
Jean-Charles Marin	Trésorier	Secteur technologie
Ginette Lapierre	Secrétaire et présidente du comité d'investissement	Poste coopté
Isabelle Métivier	Administratrice	Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest
Paul Fortin	Administrateur	CSSS des Aurores-Boréales
Louis Côté	Administrateur	Ville de La Sarre
Stéphane Noël	Administrateur	Poste coopté
Lucienne Morin	Administratrice	Communautaire
À combler	Administrateur	Jeune en entreprise

Un remerciement particulier aux administrateurs qui ont terminé leur mandat au cours de l'année financière ou ne requerront pas de nouveau mandat :

- M^{me} Gisèle Chrétien, Éducation
- M. Patrice Audet, jeune entrepreneur
- M. Paul Fortin, Réseau de la santé et des services sociaux des Aurores-Boréales
- M^{me} Isabelle Métivier, Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest
- M. Jean-Charles Marin, secteur technologie

Nombre de réunions :

- Assemblée générale annuelle : 1
- Conseil d'administration : 11
- Comité exécutif : 1
- Comité du Fonds d'investissement : 3
- Personnel permanent : 41

Personnel

Fonds réguliers (4,5 emplois) :

- Programme de développement des collectivités – 3,5 postes
- Fonds Stratégie jeunesse – 1 poste
 - Thérèse Grenier, directrice générale
 - Marie-Ève Bergeron, gestionnaire des portefeuilles et conseillère aux entreprises
 - Sophie Vachon-Bordeleau, conseillère aux entreprises et responsable de Stratégie jeunesse
 - Sylvie Déziel, adjointe administrative

*Remerciement à Marc-Antoine Gagnon, conseiller aux entreprises, analyste financier et responsable de Stratégie jeunesse qui a quitté en date du 24 octobre 2014.

Projets spécifiques (5 emplois) - diverses sources de financement :

- Marco Gagnon, conseiller en développement industriel, secteurs forestier et énergétique
- Raphaël Leclerc, conseiller en technologie de l'information et des communications
- Claudia Mercier, chercheuse
- Cecilia Carmona, analyste et chargée de projets
- Sandrine Lacroix, coordonnatrice et chercheuse

Emplois temporaires (24) en lien avec divers programmes : Jeunes stagiaires, Service Canada, Fonds d'initiatives locales du Réseau des SADC et CAE du Québec, contributions du milieu.

Beuchamp-Leclerc Antoyne	Bellerive Mathieu
Bergeron Alexia	Bergeron Maxim
Breton-Paquette Samantha	Crépeault Sébastien
Dallaire Julie	Fortier Rémy
Gagnon Nicolas	Gingras Marie-Ève
Lacroix Sandrine	Lanthier Stéphane
Lemieux Steven	Létourneau Karine
Massicotte Louis-Philippe	Piché Nancy
Poudrier Kelly	Rocheleau Julie
Rousseau Noémie	St-Pierre Marc
Thibodeau Marilou	Trudel-Corriveau Céliane
Trudel-Langevin Marie-Christine	Vachon Marie-Philippe

Stages en cours de formation :

Au cours de l'année, cinq (5) étudiants et étudiantes de différentes disciplines ont fait un stage de formation à la SADC d'Abitibi-Ouest : UQAT, CFPLA.

RAPPORT D'ACTIVITÉS AU 31 MARS 2015

RÉALISATION DU MANDAT

Les activités réalisées au cours de l'année 2014-2015 ont été rendues possibles grâce au financement de 923 604 \$ provenant de différentes sources :

- Fonds d'opération : 318 362 \$ - *Développement économique Canada*
- Stratégie jeunesse : 60 000 \$ - *Développement économique Canada*
- Activités de développement des communautés : 22 000 \$ - *Développement économique Canada*
- Projets de création d'emplois : 166 243 \$ - *Réseau des SADC et CAE du Québec*
- Initiatives spéciales de développement : 41 545 \$ - *Réseau des SADC et CAE du Québec*
- Projets de création d'emplois : 42 545 \$ - *Service Canada, Connexion compétences*
- Sources diverses : 92 881 \$ - *organismes, mandats en entreprise, revenus d'activités*
- Contributions reportées pour l'année financière 2015-2016 : 180 028 \$.

LA SADC D'ABITIBI-OUEST EST EN ACTION

Les axes d'intervention :

Services aux entreprises

Les services d'appui aux entreprises se situent à deux niveaux :

- *Soutien technique* par un accompagnement personnalisé lors de l'élaboration et la réalisation des différentes phases de développement de l'entreprise : conception du plan d'affaires, réalisation de diverses études de marché, analyse du coût de revient, accompagnement dans les stratégies de l'entreprise, outils d'aide à la gestion;
- *Soutien financier* selon les règles établies par les différents programmes.

Concernant l'aide technique et financière aux entreprises, les secteurs d'activités retenus sont :

- *Primaire*, agroalimentaire, forestier;
- *Secondaire*, tous les secteurs de transformation;
- *Tertiaire moteur*, touristique, technologique;
- Relève et transfert d'entreprise dans tous les secteurs d'activités;
- Secteur service analysé selon la pertinence spécifique du projet.

Services-conseils techniques

L'équipe permanente de la SADC d'Abitibi-Ouest a reçu au-delà de 1 215 demandes d'aide diverses originant des entreprises, des organismes et des individus. Les principales interventions sont :

- *Information* selon les besoins de la clientèle sur une multitude de sujets, dont les programmes, les ressources ou tout autre sujet;

- *Soutien à la gestion* par de l'accompagnement à la réalisation du plan d'affaires, à la cueillette d'information facilitant la prise de décision stratégique, au développement d'outils d'aide à la gestion, à l'appropriation des technologies dans le développement des affaires;
- *Financement* selon une structure qui s'inscrit généralement en partenariat avec divers organismes financiers lors du démarrage, de la croissance, de la diversification ou du redressement.

Durant la présente année, les principaux secteurs en émergence ont été en lien avec les activités énergétiques et au niveau de la relève et du transfert d'entreprises. Le Comité de la Filière biomasse en Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton a vu la mise en place de projets énergétiques utilisant la biomasse comme source d'approvisionnement. À ce titre, l'objectif est atteint. Cependant nous devons constater que le secteur forestier a connu son lot de difficultés en raison de faillites importantes ayant un impact majeur sur l'emploi. À ce jour, la SADC joue un rôle très significatif afin de soutenir la relance économique en s'impliquant pour favoriser la diversification et le réseautage interentreprises par le fait même.

RÉPARTITION DES FONDS

Fonds d'Investissement

Ce fonds est accessible aux entreprises de la région pour soutenir le démarrage, la relève, l'acquisition, la modernisation, l'expansion et le redressement. Le financement peut atteindre 150 000 \$ sous forme de prêt conventionnel, billet à terme, prêt rotatif, capital-actions, débenture. L'amortissement des prêts est en fonction de la nature des besoins. Le taux d'intérêt est établi selon les politiques de Développement économique Canada et de la SADC d'Abitibi-Ouest.

Fonds Stratégie jeunesse

Ce programme est à l'intention des jeunes entrepreneurs de 35 ans et moins. Ce prêt personnel varie de 5 000 \$ à 25 000 \$. Le promoteur peut bénéficier d'un congé d'intérêt et d'un moratoire de capital allant jusqu'à une période de 24 mois. Le taux d'intérêt est établi selon les règles du programme avec Développement économique Canada et les politiques de la SADC d'Abitibi-Ouest. L'amortissement maximal est de 7 ans. L'objectif du prêt est de favoriser le démarrage et la relève, l'acquisition, la modernisation et l'expansion en entreprise. L'entrepreneur doit être le propriétaire majoritaire ou détenir le contrôle de son entreprise.

Fonds soutien aux entreprises

Le 6 juillet 2009, le ministre d'État de Développement économique Canada (DEC) annonçait le renouvellement du Fonds Soutien aux entreprises en collaboration avec Capital Réseau des SADC et CAE du Québec. Ce fonds qui avait pour mission d'aider à résoudre les problèmes de crédit des entreprises a permis à la SADC d'Abitibi-Ouest d'emprunter 575 000 \$ pour soutenir quatre entreprises de la région. Le fonds était ponctuel, aucun crédit n'a été renouvelé par DEC. Tous les prêts ont été remboursés dans la présente année financière.

CHEMINEMENT D'UNE DEMANDE DE FINANCEMENT

Les prêts des différents portefeuilles s'inscrivent généralement en partenariat financier avec d'autres organismes et institutions de financement. Chaque demande de financement est reçue et analysée par l'équipe des permanents pour recommandation par le comité d'investissement et adoption par le conseil d'administration. Les facteurs considérés pour l'analyse des demandes sont la capacité de gestion du promoteur, les marchés, les coûts d'opération, les investissements, les prévisions budgétaires, les besoins de financement et les sources de subvention. Une réponse au promoteur est généralement rendue dans un délai maximum de 30 jours suivant le dépôt de la demande complète. L'acceptation du financement est accompagnée d'un suivi personnalisé.

ANALYSE DES INTERVENTIONS

Soutien au plan financier

La SADC d'Abitibi-Ouest a investi cette année une somme de 639 288 \$ dans les entreprises de la région. Les investissements ont permis de soutenir 12 entreprises qui ont généré des investissements de l'ordre de 6,7 M\$. La SADC d'Abitibi-Ouest est fière, de par l'ensemble de ses interventions, d'avoir contribué au maintien et à la création de 115 emplois.

BILAN 2014-2015	Fonds d'Investissement	Fonds Stratégie Jeunesse	Total des fonds
Investissements réalisés *	6 prêts, 6 entreprises 460 338 \$	8 prêts, 6 entreprises 178 950 \$	14 prêts, 12 entreprises 639 288 \$
Investissements générés	2 783 929 \$	3 933 131 \$	6 717 060 \$
Emplois créés et maintenus	63	52	115

**Au 31 mars 2015, des financements non décaissés de 115 000 \$ (3 entreprises) sont en cours pour le Fonds d'Investissement et de 42 500 \$ (2 entreprises) pour le Fonds Stratégie jeunesse.*

Capital Réseau des SADC et CAE : un outil important

Afin de répondre aux nombreuses demandes de financement, la SADC d'Abitibi-Ouest a emprunté pour la présente année à Capital Réseau des SADC et CAE pour son Fonds Stratégie jeunesse la somme de 150 000 \$ ainsi que 500 000 \$ pour son Fonds d'Investissement. La période d'amortissement prendra fin en 2019 pour le Fonds d'Investissement et en 2020 pour le Fonds Stratégie jeunesse. Ce besoin d'emprunt démontre le dynamisme des entreprises de la région.

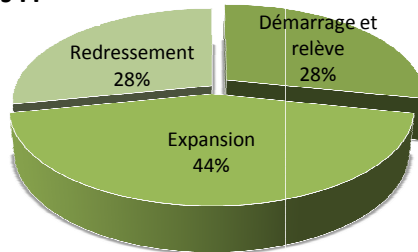
Montant total emprunté pour le Fonds d'Investissement :	1 050 000 \$
Solde en capital au 31 mars 2015 :	691 149 \$
Montant total emprunté pour le Fonds Stratégie jeunesse :	425 000 \$
Solde en capital au 31 mars 2015 :	198 922 \$

Nature des interventions de l'ensemble des portefeuilles pour l'année 2014-2015

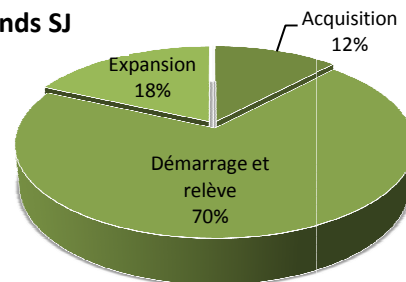
Motifs des prêts

	Fonds d'Investissement		Fonds Stratégie jeunesse		% global
	\$ prêté	Nbre d'entreprises	\$ prêté	Nbre d'entreprises	
Démarrage/relève	130 000 \$	1	125 000 \$	3	40 %
Expansion	200 720 \$	3	32 500 \$	2	37 %
Redressement	129 618 \$	2	-	-	20 %
Acquisition	-	-	21 450 \$	1	3 %
TOTAL	460 338 \$	6	178 950 \$	6	100 %

Fonds FI



Fonds SJ

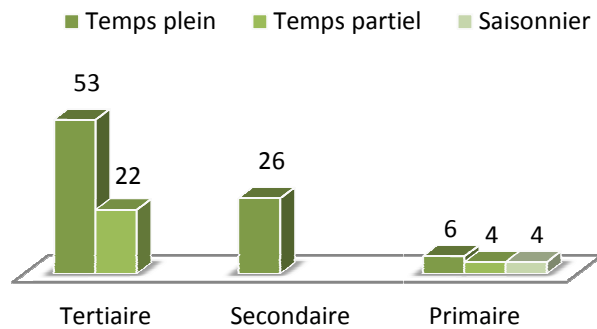


Emplois créés et maintenus

Les prêts réalisés pour l'année 2014-2015 ont supporté 115 emplois, dont 85 emplois à temps plein, 26 emplois à temps partiel et 4 emplois saisonniers.

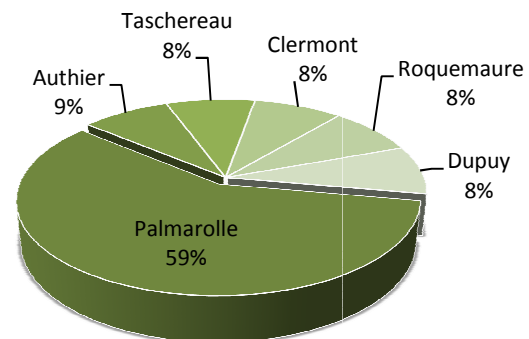
Fonds FI : 63 emplois

Fonds SJ : 52 emplois



Places d'affaires des dossiers financés

Les 14 financements ont été octroyés à 12 entreprises dont sept (7) sont situées à Palmarolle et les autres dans les municipalités suivantes : Clermont, Authier, Dupuy, Roquemaure et Taschereau.

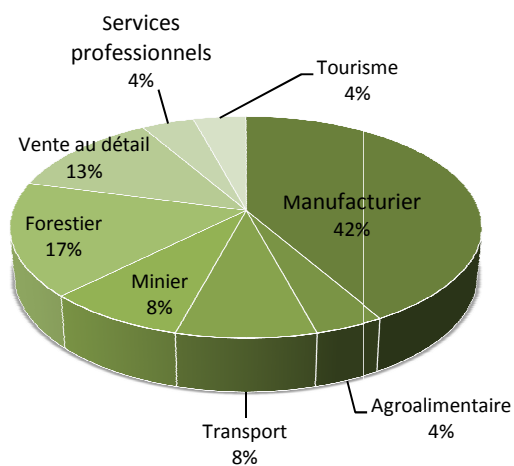


Bilan des portefeuilles au 31 mars 2015

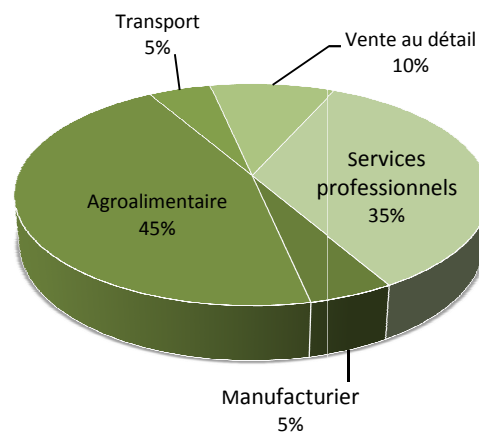
BILAN DES PORTEFEUILLES	Fonds d'Investissement	Fonds Stratégie jeunesse
Actif total	2 701 852 \$	459 075 \$
Valeur des placements (capital)	1 513 411 \$	376 831 \$
Prêts actifs	24 prêts, 19 entreprises	20 prêts, 14 entreprises
Emplois créés et maintenus	418	130
RATIOS FINANCIERS		
Rendement brut de l'actif	3,42 %	2,87 %
Rendement net de l'actif	(0,83) %	2,24 %
Rendement des placements dans les entreprises	4,87 %	1,00 %
Taux annuel de perte	6,35 %	-
Taux de placement annuel	32,42 %	49,05 %
Taux de remboursement	24,16 %	5,42 %
IMPACTS SUR LES INVESTISSEMENTS		
Effet de levier des investissements globaux pour chaque dollar investi par la SADC	4 \$	14 \$
% des investissements de la SADC sur les investissements globaux	27 %	7 %
Coût des investissements globaux pour chaque emploi créé	23 911 \$	43 470 \$
Coût associé à l'investissement de la SADC pour chaque emploi créé	6 521 \$	3 202 \$

Portrait des prêts actifs par secteur d'activité

Fonds d'Investissement



Fonds Stratégie jeunesse



Tableaux des prêts actifs

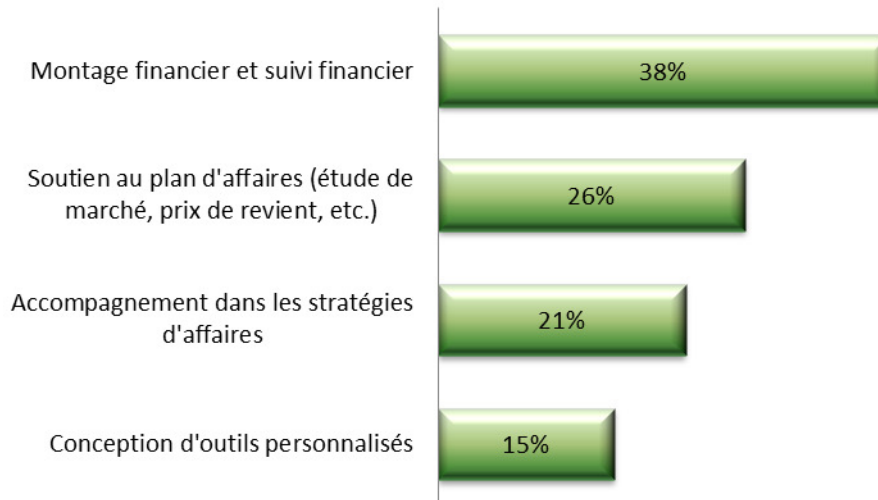
PRÊTS ACTIFS - FONDS D'INVESTISSEMENT AU 31 MARS 2015												
# DOSSIER	SECTEURS D'ACTIVITÉ		MOTIF	NOMBRE D'EMPLOIS CRÉÉS ET MAINTENUS			RISQUE	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS	MONTANT INITIAL DU PRÊT	AMORTISSEMENT	SOLDE EN CAPITAL AU 31 MARS 2015	TYPE DE GARANTIES
				Temps plein	Temps partiel	Saisonnier						
2005157-01	Tertiaire	Tourisme	Expansion	2		1	faible	235 200	25 206	Quittance	0	n/a
2006161-01	Primaire	Agroalimentaire	Expansion	1			élevé	21 190	21 190	Quittance	0	n/a
2008175-01	Tertiaire	Manufacturier	Démarrage	Fermeture			moyen	122 500	57 000	Quittance	0	n/a
2009181-01	Secondaire	Manufacturier	Acquisition	Voir prêt #2011200-01			faible	61 500	34 500	15-09-2015	3 744	mob, immo, caution
2009182-01	Secondaire	Manufacturier	Acquisition	Faillite			élevé	99 000	15 000	Provision	2 606	mobilière
2009183-01	Secondaire	Manufacturier	Démarrage							Prêt transformé #2014230-01	0	n/a
2009186-01	Tertiaire	Hébergement	Démarrage	Faillite			élevé	377 322	102 446	Radiation	0	immo, cau, ass vie
2012209-01	Tertiaire	Hébergement	Démarrage	Faillite			élevé	377 322	102 446	Radiation	0	immo, cau, ass vie
2010189-01	Primaire	Agroalimentaire	Redressement	1			élevé	42 250	42 250	Provision	42 250	assurance vie
2010190-01	Tertiaire	Transport	Acquisition	38	44		faible	250 000	150 000	01-08-2019	82 715	immobilière
2011197-01	Secondaire	Manufacturier	Expansion							Consolidé prêt #2013221-02	0	n/a
2011200-01	Secondaire	Manufacturier	Acquisition	16	2		faible	18 400	16 000	25-11-2016	2 499	mob, ass vie, caution
2012202-01	Tertiaire	Minier	Acquisition	Voir prêt #2014233-01			faible	87 998	80 799	14-02-2019	19 258	caution, mobilière
2012207-01	Secondaire	Manufacturier	Expansion							Consolidé prêt #2013221-02	0	n/a
2012208-01	Tertiaire	Foresterie	Expansion	Voir prêt #2013224-01			élevé	150 000	150 000	20-08-2020	90 000	immobilière
2013210-01	Secondaire	Manufacturier	Expansion	36	3		faible	1 255 000	150 000	12-11-2017	109 685	immobilière
2013212-01	Tertiaire	Manufacturier	Expansion							Consolidé prêt #2013212-02	0	n/a
2013212-02	Tertiaire	Manufacturier	Expansion	Voir prêt #2009FS083			faible	100 000	80 000	12-08-2018	69 492	immobilière, caution
2013213-01	Tertiaire	Tourisme	Acquisition	1	2		élevé	27 020	22 020	21-12-2015	21 563	immobilière
2013214-01	Secondaire	Manufacturier	Expansion	1			moyen	44 500	30 000	16-05-2020	24 269	immobilière
2013215-01	Secondaire	Manufacturier	Acquisition	6	2		faible	13 746	7 000	11-06-2018	4 784	caution, ass vie+inv
2013216-01	Tertiaire	Vente au détail	Acquisition	1	1		faible	18 021	18 021	01-05-2018	19 868	immo, cau, ass vie
2013220-01	Secondaire	Manufacturier	Acquisition	7			élevé	191 000	60 000	17-12-2022	54 369	immo, mob, ass vie+inv, caution
2013221-01	Secondaire	Manufacturier	Expansion							Consolidé prêt #2013221-02	0	n/a
2013221-02	Secondaire	Manufacturier	Expansion	25			faible	1 385 393	305 720	29-07-2023	235 722	mob, caution, ass vie+inv
2013222-01	Tertiaire	Foresterie	Expansion	Voir prêt #2014227-01			élevé	1 634 000	134 000	Provision 40 000\$	134 000	immobilière
2013223-01	Tertiaire	Manufacturier	Acquisition	2	8	28	faible	171 000	150 000	17-01-2020	124 846	immobilière
2013224-01	Tertiaire	Foresterie	Acquisition	8		29	élevé	31 050	23 250	16-01-2018	17 034	immobilière
2013225-01	Tertiaire	Vente au détail	Démarrage/relève	22	10		faible	2 000 000	130 000	14-11-2021	124 966	caution, ass vie+inv
2013226-01	Tertiaire	Vente au détail	Démarrage	7	1		moyen	351 150	126 595	01-02-2023	112 679	cau, ass vie, mob
2014227-01	Tertiaire	Foresterie	Redressement	Faillite			élevé	490 000	100 000	23-10-2021	100 000	immobilière
2014228-01	Tertiaire	Transport	Expansion	3			faible	100 000	75 000	19-12-2023	73 416	immo, ass vie+inv
2014230-01	Secondaire	Manufacturier	Redressement	1	1		élevé	43 209	29 618	01-12-2019	28 647	mob, comptes à recevoir
2014233-01	Tertiaire	Services professionnels	Expansion	1			faible	40 000	15 000	23-03-2020	15 000	mob, caution, ass vie+inv
2009FS083	Tertiaire	Manufacturier	Acquisition	13	29	10	faible	143 268	115 000	Quittance	0	n/a
2009FS084	Tertiaire	Transport	Expansion	Voir prêt #2010190-01			faible	281 180	250 000	Quittance	0	n/a
2009FS123	Secondaire	Manufacturier	Acquisition	22			faible	150 000	150 000	Quittance	0	n/a
2009FS139	Tertiaire	Aménagement	Expansion	4	4	26	faible	60 000	60 000	Quittance	0	n/a
TOTAL FONDS D'INVESTISSEMENT				217	107	94		9 994 897	2 725 616		1 513 411	

PRÊTS ACTIFS - FONDS STRATÉGIE JEUNESSE AU 31 MARS 2015												
# DOSSIER	SECTEURS D'ACTIVITÉ		MOTIF	NOMBRE D'EMPLOIS CRÉÉS ET MAINTENUS			RISQUE	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS	MONTANT INITIAL DU PRÊT	AMORTISSEMENT	SOLDE EN CAPITAL AU 31 MARS 2015	TYPE DE GARANTIES
				Temps plein	Temps partiel	Saisonnier						
SJ2009-82	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage	1	2		faible	435 000	15 000	Quittance	0	n/a
SJ2011-87	Tertiaire	Services professionnels	Acquisition	25			faible	510 000	15 000	3 ans	8 015	ass vie+inv
SJ2011-88	Primaire	Agroalimentaire	Acquisition	2	1		faible	75 000	15 000	3 ans	7 425	ass vie+inv
SJ2011-89	Secondaire	Manufacturier	Acquisition	25			faible	125 000	25 000	5 ans	19 254	ass vie+inv
SJ2012-94	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage	1		1	faible	105 350	26 141	5 ans	23 556	n/a
SJ2012-95	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage	1			faible	105 350	26 141	5 ans	24 631	ass vie+inv
SJ2013-98	Secondaire	Agroalimentaire	Acquisition	6	2		faible	62 841	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-99	Tertiaire	Services professionnels	Démarrage/relève	2	1		moyen	88 410	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-100	Tertiaire	Services professionnels	Démarrage/relève	1	1		moyen	76 250	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-101	Tertiaire	Services professionnels	Démarrage	1	1	1	élevé	76 250	12 500	3 ans	12 500	caution, ass vie+inv
SJ2013-102	Tertiaire	Services professionnels	Démarrage	1	1		élevé	25 500	10 000	3 ans	10 000	ass vie+inv
SJ2013-103	Tertiaire	Services professionnels	Démarrage	1			élevé	25 500	10 000	3 ans	10 000	ass vie+inv
SJ2013-109	Tertiaire	Services professionnels	Démarrage	Voir prêt #SJ2013-101			élevé	7 500	7 500	3 ans	7 500	caution, ass vie+inv
SJ2013-104	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage	1		1	Moyen	570 681	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-105	Tertiaire	Vente au détail	Démarrage/relève	11	5		faible	1 000 000	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-106	Tertiaire	Vente au détail	Démarrage/relève	11	5		faible	1 000 000	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-107	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage/relève	2	1		faible	608 000	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-108	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage/relève	1		1	faible	608 000	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-110	Primaire	Agroalimentaire	Acquisition	1	2	1	faible	21 450	21 450	5 ans	21 450	caution, ass vie+inv
SJ2013-111	Tertiaire	Transport	Expansion	5	1		faible	100 000	25 000	5 ans	25 000	ass vie+inv
SJ2013-112	Primaire	Agroalimentaire	Expansion	1	1	1	faible	25 000	7 500	5 ans	7 500	immobilière, ass vie+inv
Total Fonds Stratégie jeunesse				100	24	6		5 651 082	416 232		376 831	

Soutien au plan technique

Le soutien technique auprès des entreprises et organismes financés et non financés représente 7 200 heures d'accompagnement personnalisé s'inscrivant dans l'élaboration et la réalisation des différentes phases de leur développement.

Répartition des heures de services



PROGRAMMES DE SUBVENTION

Fonds de développement local (Développement économique Canada)

Fonds attribué par Développement économique Canada permettant d'appuyer divers projets aux entreprises ainsi qu'aux organismes sociocommunautaires.

Les projets sont analysés selon quatre critères : application des NTIC, développement des marchés, réalisations d'activités de mobilisation et activités jugées recevables selon le contexte de réalisation. La participation financière est versée sous forme de contributions non remboursables.

Nombre de projets soutenus : Douze (12)

Fonds de développement local (Réseau des SADC et CAE du Québec)

Fonds attribué par le Réseau des SADC et CAE du Québec en appui à divers projets permettant des études, diagnostics, analyses, transferts de connaissances, événements et colloques ainsi que des initiatives locales, emplois étudiants et plan de communication local et régional.

Nombre de projets subventionnés : Dix (10)

ANIMATION SOCIOÉCONOMIQUE

La SADC d'Abitibi-Ouest vise par ses interventions à développer de l'expertise, organiser des réseaux, partager de l'information et favoriser l'acquisition de compétences transférables dans le milieu des entreprises, des organismes et des intervenants.

Activités d'animation du milieu

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Mise en place du projet pilote à La Sarre▪ Développement d'outils corporatifs et du plan de communication du projet pilote▪ Financement des projets▪ Dossier en cours auprès d'Hydro-Québec	<p><u>Animation et suivi des recommandations du Comité de la Filière biomasse (www.biomasse.com) en Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton</u></p> <p>En cette cinquième année d'activités, les objectifs ont été de soutenir l'implantation d'un projet pilote dont la réalisation permet de développer un réseau intégré réunissant un fournisseur de chaudières, un producteur de granules et un client.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➤ Soutien au développement du dossier de cogénération à Taschereau;➤ Rencontre des différentes entreprises constituant le réseau de chaleur dans une offre clé en main;➤ Calcul du coût de revient et des économies associées à l'utilisation de la granule;➤ Promotion des résultats auprès de clients potentiels;➤ Élaboration de structures de financement.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Rencontres relatives à trois projets potentiels▪ Financement du projet de lixiviation pour une valeur de 350 000 \$ - R&D	<p><u>UQAT - Laboratoire sur les biomatériaux et CTRI</u></p> <p>Activités d'information visant à faire connaître le rôle et la contribution de la recherche dans le développement des produits et des procédés (R&D).</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➤ Organisation de rencontres entre les chercheurs et les entrepreneurs afin d'évaluer et soutenir des mandats de recherche;➤ Collaboration avec le laboratoire des biomatériaux de l'UQAT et le CTRI afin de faire connaître et développer leurs offres de services.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accroissement de la visibilité de la SADC d’Abitibi-Ouest ▪ Promotion des impacts des activités menées par 38 entreprises et/ou organismes ▪ Financement du projet à titre de partenaire des autres SADC 	<p><u>La Bonne Nouvelle Économique - RNC MEDIA</u></p> <p>Pour une cinquième année consécutive, cette activité régionale regroupant les neuf (9) SADC de l’Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec a comme objectif de positionner les SADC comme des intervenants majeurs dans le développement socioéconomique tout en influençant le discours par la présentation positive des acteurs du milieu.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Recherche d’événements et réalisation de capsules mettant en valeur les entreprises et les organismes de l’Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton; ➤ Signature d’une nouvelle entente avec RNC MEDIA.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Promotion et valorisation accrues de la SADC d’Abitibi-Ouest ▪ Présentation de 46 publications, dont plus de 150 événements mettant en valeur les succès d’individus, d’entreprises et d’organismes 	<p><u>L’Écho de la SADC d’Abitibi-Ouest - Entente TC MEDIA</u></p> <p>Une deuxième entente de partenariat permet de faire connaître les activités de notre secteur par une chronique hebdomadaire publiée dans le journal l’Écho Abitibien.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Recherche d’initiatives mettant en valeur les individus, les entreprises et organismes de notre territoire; ➤ Recherche d’opportunités et d’informations pertinentes pour nos entreprises; ➤ Production hebdomadaire des chroniques.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Couverture médiatique adéquate ▪ Activités de promotion radio – télévision selon le rythme des activités de la SADCAO 	<p><u>Partenariat avec RNC MEDIA</u></p> <p>Cette entente s’inscrit dans un contexte d’échange de services et d’équipements, le tout à l’avantage des deux organismes.</p> <p><i>Activité réalisée :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Publicités radiophoniques relatives à divers événements.

Activités de réseautage

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Organisation d'un comité local constitué des représentants de la CSDLA, du CFP Lac-Abitibi, du CJEAO, de la Ville de La Sarre, du CCIAO et de la SADCAO▪ Contribution financière de la SADCAO de 750 \$ au niveau local et à une bourse régionale de 1 500 \$▪ Remise de 6 bourses au niveau scolaire et de 2 prix au niveau entreprise, pour un total de 1 100 \$ en bourse▪ Remise de 500 \$ à la Maison d'Arts Jeannine-Durocher▪ Coût du projet 4 200 \$ dont 3 100 \$ en commandites	<p>Concours québécois en entrepreneuriat</p> <p>Afin de soutenir l'entrepreneuriat, la relève et l'innovation en entreprise, la SADC d'Abitibi-Ouest a joué un rôle très actif dans l'organisation du concours.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➤ Coordination du comité local et représentation au plan régional;➤ Soutien à l'élaboration de dossiers;➤ Planification, recherche de commanditaires et gestion du budget;➤ Réalisation d'une activité de lancement et d'une activité « 5 à 7 » pour la remise de prix au niveau local;➤ Financement au niveau local et régional.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Présence de 81 participants▪ Constat du dynamisme du milieu et de la poursuite de l'activité▪ Encouragement au réseautage entre entreprises	<p>Le Déjeuner de la Bonne Année</p> <p>Pour la 19^e année consécutive, les entrepreneurs, intervenants et résidents du territoire se sont donnés rendez-vous afin de partager leurs vœux et faire l'annonce des bonnes nouvelles à venir en ce début d'année. Ce fut l'occasion de mesurer le dynamisme de notre milieu et particulièrement celui de nos entreprises. Les participants ont manifesté le désir de maintenir la tradition.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➤ Réalisation du déjeuner;➤ Promotion des activités annoncées par les participants.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Constat d'un bon achalandage dès la première semaine du marché – en moyenne une centaine de visiteurs par semaine ▪ Ouverture pour une deuxième saison (été 2015) ▪ Présence de 25 exposants 	<p><u>Soutien au développement du Marché public de Palmarolle</u></p> <p>L'agriculture étant un moteur clé de l'économie en Abitibi-Ouest pour une deuxième année, ce projet permet de valoriser les producteurs agroalimentaires, de les faire connaître et de vendre leurs produits directement auprès des consommateurs.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Collaboration à la réalisation du logo et du matériel promotionnel du marché : dépliants, affiches, napperons, etc.; ➤ Mise en place et animation d'une page Facebook pour le marché; ➤ Soutien logistique.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identification de l'opportunité et élaboration d'une étude de préaisabilité pour les bureaux administratifs en réalisation de garantie à Authier ▪ Identification de partenaires : formation du comité de développement à Authier et recherche de financement ▪ Deux rencontres de concertation régionale et trois au plan local 	<p><u>Le logement, une réelle préoccupation</u></p> <p>En raison de la pénurie de logements en Abitibi-Ouest, dont le taux d'inoccupation frôle le 2 % selon une étude produite en 2013 par l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue-UQAT, une recherche de solution s'impose.</p> <p>Préoccupée par cette situation, la Table du logement social d'Abitibi-Ouest, en partenariat avec la SADC d'Abitibi-Ouest et le Centre de santé et des services sociaux des Aurores-Boréales, a conduit une analyse des besoins en logement ainsi que le portrait des demandeurs et demandeuses de logement.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Réalisation de l'étude et soutien aux activités de suivi identifiées dans l'étude sur le logement social; ➤ Conception d'un site Internet pour identifier la disponibilité des HLM et extension au plan régional; ➤ Recherche de financement et identification d'opportunité, dont les bureaux administratifs jadis de CFNO à Authier; ➤ Participation au comité local d'Authier.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Entente de sous-traitance pour le soutien de la Table des aînés et des proches aidants ▪ Sensibilisation aux problématiques vécues par les aînés lors de divers événements 	<p><u>Promotion des actions identifiées dans le Portrait des personnes aînées et des proches aidants réalisé en 2014</u></p> <p>La deuxième étape de ce portrait dans la présente année fut de faire connaître les résultats aux personnes concernées afin de soutenir les actions dans chaque secteur de l'Abitibi-Ouest.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Rencontre de quatre (4) groupes associés aux différents secteurs géographiques; ➤ Soutien par la conception de la documentation.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identification des sources de financement et des collaborations du milieu ▪ Création d'outils logistiques et de prévisions financières ▪ Octroi de deux subventions salariales 	<p><u>Suivi des actions retenues dans l'étude sur la valorisation du textile dans les centres de récupération de l'Abitibi-Témiscamingue</u></p> <p>Afin de collaborer aux solutions associées aux problèmes de pauvreté, les actions visent à soutenir les organismes à but non lucratif (OBNL) dans la réalisation de leur mandat et l'appui à leur organisation.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Recherche de sources de financement; ➤ Organisation de rencontres avec le réseau régional; ➤ Création de matériel promotionnel et d'information pour le Centre de La Sarre.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Obtention par deux organismes de subventions gouvernementales substantielles ▪ Nombreuses activités de suivi et d'information 	<p><u>Suivi des actions identifiées dans le Portrait des sports motorisés « 4 saisons » en Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton</u></p> <p>En raison de l'importance des retombées économiques associées aux sports motorisés de la motoneige, de la moto, du nautique, des motorisés et de l'aviation de brousse, cette étude vise à en mesurer les besoins et l'impact socioéconomique afin de soutenir la structuration de ces secteurs d'activités.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Soutien aux activités lors des demandes de subvention de divers organismes; ➤ Soutien logistique à l'organisation d'activités.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Participation à titre de membre du comité de la réussite scolaire ▪ Collaboration au développement de projets pour les jeunes ▪ Accueil de 5 stagiaires et 2 groupes d'étudiants 	<p><u>Partenariat et collaboration avec les services éducatifs de l'UQAT, CSDLA, Vision-Travail</u></p> <p>Cette collaboration vise à soutenir la réussite scolaire et favoriser des stages et expériences significatives pour les jeunes et/ou les adultes en formation.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Poursuite de l'entente de partenariat avec l'UQAT, département des sciences de la gestion, afin d'encourager la réalisation de stages à la SADC d'Abitibi-Ouest et de faire la promotion des avantages auprès des entrepreneurs; ➤ Accueil des jeunes fréquentant divers niveaux de formation à la CSDLA; ➤ Participation au comité sur la réussite scolaire de la CSDLA; ➤ Présentation d'ateliers de formation au département de secrétariat du CFP Lac-Abitibi; ➤ Rencontres d'information auprès de la clientèle de Vision-travail.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Deux rencontres de planification ▪ Partage d'expertises 	<p><u>Partenariat et coopération avec les SADC Nord-Est ontarien et RDÉE Canada</u></p> <p><i>Activité réalisée :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Rencontres d'échanges sur le partage d'expertises et de services en faveur des entreprises.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plus de 15 contacts et représentations auprès de plusieurs ministères et sociétés d'État ▪ Élaboration de demandes financières au bénéfice des organismes ▪ Participation significative aux activités du milieu 	<p><u>Activités d'information sur les programmes</u></p> <p>Une veille stratégique est assurée par l'équipe des permanents afin de saisir les opportunités relatives aux programmes des différents ministères et organismes financiers.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Veille sur l'évolution des programmes; ➤ Transfert des informations pertinentes aux entreprises; ➤ Organisation d'une rencontre avec le Fonds municipal vert et les entrepreneurs.

ACTIVITÉS D'INFORMATION ET DE TECHNOLOGIE

Les technologies représentent un levier essentiel pour le développement de notre collectivité. La SADC d'Abitibi-Ouest offre des activités de formation et de développement d'outils personnalisés en faveur des entrepreneurs, des organismes et des intervenants afin de supporter le développement du savoir, d'outils et de soutien à la gestion de nouveaux modèles d'affaires.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Plus de 50 mises à jour des nouvelles sur le site Internet de la SADC▪ Plus de 200 publications sur les réseaux sociaux▪ 72 nouveaux « j'aime » sur la page Facebook pour un total de 219 au 31 mars 2015	<p><u>Internet un outil de communication essentiel à la SADC d'Abitibi-Ouest</u></p> <p>Les communications numériques sont un incontournable à la SADC, tant pour communiquer avec les partenaires que pour faciliter la collaboration dans l'équipe de travail.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➢ Mise à jour régulière du site Web de la SADC d'Abitibi-Ouest (sadca.com) et de la Filière biomasse d'Abitibi-Ouest (biomasseao.com);➢ Animation et expérimentation sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter, LinkedIn et Pinterest);➢ Utilisation d'agendas partagés et d'outils de collaboration en ligne pour faciliter le travail d'équipe sur les dossiers;➢ Inscription en ligne à nos activités grâce à un formulaire Google, ce qui évite la double saisie d'information et facilite la collaboration;➢ Activation de l'outil Google Analytics sur le site Web de la SADC pour suivre les statistiques de navigation et adapter notre stratégie en ligne.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Appropriation des nouvelles technologies par les aînés, amélioration de leur estime de soi et de la communication avec leurs familles et amis▪ Ouverture du Centre de santé à adapter les méthodes de travail et à explorer les TIC pour faciliter et améliorer les services de maintien à domicile.	<p><u>Les NTIC au service du maintien à domicile</u></p> <p>Grâce à une contribution financière du programme Nouveaux Horizons de Service Canada, un projet pilote de maintien à domicile a été initié auprès de 10 aînés suivis par des intervenants du CSSSAB.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➢ Test d'application auprès d'une clientèle aînée de deux (2) centres d'hébergement afin d'identifier la meilleure solution technologique possible (iPad ou Android);➢ Soutien logistique et technique auprès des aînés et des intervenants du Centre de santé;➢ Évaluation des bénéficiaires auprès des aînés utilisant le service;➢ Évaluation du projet pilote avec le CSSSAB.

Résultats observés :

- Augmentation de l'utilisation des NTIC en entreprise et dans les organisations
- Plus de 20 organisations ont bénéficié de divers services-conseils et de soutien à l'appropriation des outils des vidéoconférences

Résultats observés :

- Plus de 200 invitations aux entreprises et organismes régionaux
- Confirmation d'un conférencier de marque

Animation des technologies du netCentre localisé à la SADC d'Abitibi-Ouest

Les technologies de l'information et des communications sont indispensables pour le personnel, les organismes et les entrepreneurs, la SADC maintient des activités d'animation liées aux technologies afin de faciliter leur utilisation.

Activités réalisées :

- Partage d'articles et d'information concernant les affaires électroniques, dont le développement d'affaires en région et hors région, le recrutement de personnel, l'utilisation de logiciels;
- Documentation sur les nouveaux outils électroniques et sur les méthodes;
- Utilisation des infrastructures (Salle de vidéoconférence et CACI) par Vision-Travail, le Réseau Libre-Savoir, le Centre de santé, l'UPA, le Collectif de formation agricole, etc.;
- Partenariat avec des organismes pour dispenser différentes formations : livre électronique, Android, iPad, etc.;
- Prêt de matériel informatique à de nombreux organismes et entreprises.

Colloque sur les affaires électroniques

Afin de soutenir les organisations dans l'utilisation des affaires électroniques, la SADC d'Abitibi-Ouest a organisé un colloque régional sur les affaires électroniques qui s'est tenu le 14 avril 2015.

Activités réalisées :

- Rencontre avec les intervenants régionaux pour s'entendre sur les priorités d'interventions;
- Définition du thème et des objectifs du colloque;
- Organisation de l'aspect logistique : choix et entente avec les conférenciers, préparation des ateliers, publicité, etc.

Résultats observés :

- Développement des compétences musicales et d'enregistrement
- Embauche de deux (2) jeunes stagiaires
- Création de deux (2) emplois étudiants
- Soutien à la gestion corporative
- Subvention à une quinzaine d'OBNL

Centre d'animation des compétences axé sur l'innovation et la mobilisation (CACIM)

Depuis avril 2006, la SADC d'Abitibi-Ouest, en collaboration avec le Club de l'Âge d'Or de La Sarre, a mis en place et assure la gestion du CACIM. Ce service permet à toute la population d'avoir accès à un local de pratique ayant des instruments et à un studio d'enregistrement accessible à l'ensemble des localités.

Activités réalisées :

- Soutien à la gestion et au développement d'outils;
- Animation d'activités grâce au programme jeunes stagiaires;
- Subvention d'activités de soutien aux organismes communautaires;
- Refonte du site Internet cacim.qc.ca.

OUTILS ACCESSIBLES SUR LE WEB

L'Internet offre de grandes possibilités pour améliorer la performance de nos entrepreneurs. À cet effet, la SADC d'Abitibi-Ouest a informé, produit et initié de nombreux outils.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Entente avec le Réseau Biblio en développement et formation des bénévoles sur le livre numérique▪ Cinq (5) entreprises utilisatrices du Net pour recrutement, relations d'affaires avec leurs fournisseurs et nouvelles applications▪ Rencontres interrégionales▪ Séance d'information à plus de 60 participants	<p><u>Appropriation des NTIC auprès de la population, des entreprises, des intervenants et des individus</u></p> <p>Cet objectif s'est réalisé en trois volets : informer, concevoir et initier.</p> <p>Afin de stimuler les échanges réguliers, la SADC d'Abitibi-Ouest utilise plusieurs sites Internet et médias sociaux pour rejoindre les promoteurs et la communauté sur des sujets d'intérêt.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➤ Communication par l'utilisation des sites sadcao.com et biomasseao.com ainsi que les Facebook SADC.Abitibi.Ouest, biomasseao et LinkedIn;➤ Conception de tutoriels répondant aux besoins spécifiques de nos entrepreneurs;➤ Accompagnement personnalisé;➤ Base de données des entreprises de l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton mise à jour régulièrement.➤ Prêts d'équipements pour utilisation.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PRÊT DE MATÉRIEL INFORMATIQUE

Les principaux équipements territoriaux disponibles sont des ordinateurs et leurs périphériques, canons, caméras numériques, systèmes audio et un photocopieur couleur. La salle de conférence est régulièrement utilisée par les entreprises et organismes.

Résultats observés :	Activités de soutien logistique
<ul style="list-style-type: none">▪ Meilleure connaissance dans l'association des TIC et les activités de promotion et d'information▪ Augmentation de l'utilisation des équipements technologiques	<p>Le nombre de prêts nous permet de croire que ces nouvelles technologies sont mieux connues et s'intègrent davantage aux pratiques de travail quotidiennes.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">➤ Plus de 240 prêts d'appareils, s'échelonnant sur environ 185 jours. Les requérants sont répartis sur l'ensemble du territoire et l'utilisation a été en nombre et en durée variables;➤ Plus d'une trentaine d'organismes et entreprises sont bénéficiaires de ce service.

ACTIVITÉS EXCLUSIVES AUX JEUNES

Afin d’encourager l’intérêt des jeunes à demeurer ou revenir en région, la SADC d’Abitibi-Ouest favorise et soutient les initiatives d’intéressement à l’entrepreneuriat et la création d’emplois. Plusieurs activités permettent d’établir des relations entre les compétences et la fonction dans les organisations.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Stages offerts à 24 jeunes dans divers secteurs d’activités ▪ Soutien à divers organismes et municipalités 	<p><u>Réseau des SADC et CAE du Québec - Programme Initiative Jeunesse du Programme d’accès communautaire : Intégration des jeunes de 16-30 ans à l’emploi</u></p> <p>Dans le cadre du programme financé par Industrie Canada via le Réseau des SADC et CAE du Québec, ces stages permettent à des jeunes de 30 ans et moins, ayant peu ou pas d’expérience significative sur le marché du travail, d’occuper un emploi en lien avec les technologies.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ Formation sur le livre électronique dans les CACI de La Sarre, Palmarolle, Dupuy, Normétal, Valcanton, Villebois, Macamic, Ste-Germaine-Boulé, Duparquet, Poularies, Taschereau; ➢ Soutien au comité de développement d’Authier, de Ste-Germaine-Boulé, Taschereau; ➢ Animation en milieu scolaire et dans les comités jeunesses de Macamic, Poularies, Chazel, Authier-Nord, Authier, Villebois et Valcanton; ➢ Soutien informatique à la Commission scolaire du Lac-Abitibi; ➢ Soutien aux services d’alphabétisation; ➢ Soutien aux activités du CACIM.
<p>Résultat observé :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Subvention salariale attribuée à 14 participants pour 10 entreprises, projet terminé au 1^{er} août 2014 	<p><u>Service Canada - Programme Connexion compétences</u></p> <p>Une entente de 98 925 \$ a été conclue pour la période se terminant au 1^{er} août 2014 afin de subventionner les entreprises dans l’embauche de jeunes avec ou sans diplôme dont l’objectif est d’offrir une expérience facilitant l’intégration et le maintien en emploi.</p> <p>Au 31 mars 2015, le solde imputable au 1^{er} août 2014 était de 39 216 \$.</p>

Résultats observés :

- Grande implication des professionnels du milieu scolaire
- Motivation des jeunes impliqués dans la démarche
- Réalisation de 3 projets : vidéo concernant une visite guidée de l'école favorisant le passage de l'élémentaire au secondaire, journée de choix de carrière et vidéo d'initiation aux métiers

Résultats observés :

- Entente de collaboration avec chaque milieu
- Identification des partenaires
- Financement du projet pour une valeur de 10 000 \$

Les jeunes en affaires grâce aux TIC

Financé et retenu comme projet «*coup de cœur*» par la Banque Nationale du Canada, ce projet s'inscrit comme une activité favorisant la réussite scolaire et l'entrepreneuriat.

Ce projet s'adresse aux élèves du niveau secondaire 1, 2 et 3.

Activité réalisée :

- Animation d'une démarche entrepreneuriale au pavillon le Séjour de Macamic, de l'école Boréale de Normétal et à la Polyno de La Sarre.

Les Pouces verts

Le développement de ce projet dont l'activité de culture se fera en début juin a pris son envol en février 2015. Ce projet vise à développer une expérience entrepreneuriale faisant la promotion des saines habitudes de vie par une production de fruits et légumes en jardin dans trois municipalités.

Le but de ce projet est rendu possible grâce à un partenariat avec Action Santé d'Abitibi-Ouest, la CSDLA, les municipalités de Normétal, Taschereau et Ste-Germaine-Boulé.

Activités réalisées :

- Formation d'un comité d'action regroupant les parties au projet;
- Responsabilité de la gestion du projet.

HÉBERGEMENT DES ORGANISMES

Résultat observé :

- Soutien concret à sept (7) organisations

Hébergement d'organismes

Afin de supporter le dynamisme des organismes, la SADC d'Abitibi-Ouest accueille dans ses locaux :

- Le Circuit d'accélération de motoneige d'Abitibi-Ouest;
- Le Club Quad de l'Abitibi-Ouest;
- Le Club nautique Lac Abitibi;
- La Corporation du Salon Internet;
- Québec en forme;
- RNC MEDIA;
- Le Club Aéronautique d'Abitibi-Ouest.

REPRÉSENTATIONS DE LA SADC DANS DIVERSES ORGANISATIONS

Afin d'être à l'affût de l'information et d'apporter des appuis aux divers projets dans la collectivité, la SADCAO s'implique par ses participations à différentes organisations de niveau local, régional et national.

De ce fait, la SADC est membre :

- De la Table des présidents de l'Abitibi-Ouest - Gilbert Barrette
- Du groupe de suivi de la planification stratégique du CSSSAB - Thérèse Grenier
- Du Comité Action santé de l'Abitibi-Ouest -Thérèse Grenier
- De la Table des directions générales en Abitibi-Ouest - Thérèse Grenier
- De Canapé - Thérèse Grenier, Sandrine Lacroix
- Du Concours québécois en entrepreneuriat – Claudia Mercier
- Du comité de développement des communautés du RSSS/CRÉAT - Thérèse Grenier
- Du Comité de la Filière biomasse d'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton - Marco Gagnon, Thérèse Grenier, en soutien Marc-Antoine Gagnon, Claudia Mercier
- Du comité Soutien aux travailleurs autonomes de VVB - Marie-Ève Bergeron
- Du comité vigilance de la minière RNC inc. - Marc-Antoine Gagnon et Thérèse Grenier
- Du Comité de gestion du CACIM - Raphaël Leclerc, Claudia Mercier
- De la Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest - SADCAO
- De l'Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue - SADCAO
- De l'Association touristique régionale de l'Abitibi-Témiscamingue – SADCAO

De ce fait, la SADC est :

- Administratrice au conseil de l'organisme Gestion de l'inforoute - GIRAT -Thérèse Grenier
- Représentante à la Table des aînés et des proches aidants – Cecilia Carmona, Sandrine Lacroix
- Représentante dans le dossier Innovation - Marc-Antoine Gagnon, Marco Gagnon
- Observatrice à divers conseils d'administration et/ou comités de gestion en entreprise - Marc-Antoine Gagnon, Marie-Ève Bergeron et Thérèse Grenier

Autres représentations :

- Référence en Recherche et Développement - Marc-Antoine Gagnon, Marco Gagnon
- BDC- Gestion du programme Futurpreneur - Marc-Antoine Gagnon

Réseau des SADC et CAE du Québec

- Membre du Réseau des SADC et CAE du Québec - SADC d'Abitibi-Ouest
- Membre de Capital Réseau SADC et CAE - SADC d'Abitibi-Ouest

Volet administration :

- Représentant des SADCAT au conseil d'administration - Gilbert Barrette
- Représentante des SADCAT au sein du Comité des permanents - Thérèse Grenier
- Participation à la formation des intervenants lors de la semi-annuelle d'octobre - Marie-Ève Bergeron et Thérèse Grenier
- Participation à la formation régionale des SADCAT - Sophie Vachon-Bordeleau, Marie-Ève Bergeron et Thérèse Grenier
- Membre du Comité Espace économique francophone du Réseau de développement économique et d'employabilité (RDÉE) -Thérèse Grenier

Développement de partenariats – ententes contractuelles

- **Développement économique Canada**
Durant la présente année, la SADC d'Abitibi-Ouest a exercé avec diligence le Programme de développement des collectivités (PDC). De plus, les nombreuses collaborations avec le personnel du bureau régional se traduisent dans l'application des programmes au profit des entreprises et organismes.
- **Réseau des SADC et CAE du Québec**
Durant la présente année, la SADC d'Abitibi-Ouest a assuré la gestion et le soutien aux CACI par le programme Jeunes stagiaires.
- **Revenu Canada**
À titre de projet pilote, la SADC d'Abitibi-Ouest a signé une entente de partenariat afin de faire la promotion et l'information auprès des entreprises relativement aux avantages du programme en Recherche scientifique et en Développement expérimental (RS-DE). Les PME sont les principales entreprises qui pourraient bénéficier de ces avantages financiers.
- **La Banque de développement du Canada**
Une entente de collaboration dans le financement des entreprises permet des leviers de financement intéressants pour les entreprises et la gestion du programme Fondation des jeunes entrepreneurs du Canada (FJEC). De plus, des partenariats financiers s'exercent dans la référence et le suivi des entreprises.
- **Service Canada**
Une entente relativement à l'application du programme Connexion compétences a permis aux entreprises de bénéficier de subventions salariales. Le programme s'est terminé au 1^{er} août 2014.
- **RNC MEDIA**
La présente entente complète la cinquième année d'un contrat de partage de locaux et d'utilisation d'activités de promotion.

RAPPORT DE VÉRIFICATION

AU 31 MARS 2015

**Société d'aide au développement
des collectivités d'Abitibi-Ouest**

**États financiers
au 31 mars 2015**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers	
Résultats du Fonds d'administration	4
Résultats des fonds affectés	5
Évolution de l'actif net	6
Flux de trésorerie	7
Situation financière	8 - 9
Notes complémentaires	10 - 18
Annexes	19



Raymond Chabot Grant Thornton

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de
Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
286, rue Principale
La Sarre (Québec) J9Z 1Y8

Téléphone : 819 333-5586
Télécopieur : 819 333-5941
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2015 et les états des résultats du Fonds d'administration et des fonds affectés, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Fondement de l'opinion avec réserve

L'organisme comptabilise les placements du Fonds stratégie jeunesse à la valeur nominale plutôt qu'à la juste valeur. À cet égard, les états financiers ne sont pas conformes aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les effets de cette dérogation sur les états financiers n'ont pas été déterminés.

Opinion avec réserve

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe de fondement de l'opinion avec réserve, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest au 31 mars 2015 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Rapport relatif à des obligations contractuelles

Conformément à l'annexe 3 de l'entente de contribution intervenue le 10 mai 2011 entre l'Agence de développement économique du Canada pour les régions et la société, nous avons également la responsabilité d'exprimer une opinion sur la conformité des dépenses à l'annexe 3 de l'entente de contribution. La responsabilité de cette conformité incombe à la direction. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur cette conformité en nous fondant sur notre audit.

À notre avis, les dépenses de la Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest sont conformes dans tous leurs aspects significatifs à l'annexe 3 de l'entente entre la société et l'Agence de développement économique du Canada à l'exception des vacances à payer qui n'ont pas toutes été payées et de l'amortissement des immobilisations corporelles qui n'est pas une dépense conforme à l'annexe 3.

1

Rogmond Chalot Grant Thornton, S.E.N.C.R.L.

La Sarre
Le 15 juin 2015

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Résultats du Fonds d'administration

pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

	2015	2014
	\$	\$
Produits		
Contributions gouvernementales (note 3)	679 015	782 852
Autres contributions	55 069	38 415
Autres revenus	9 492	22 089
Intérêts	231	269
	<u>743 807</u>	<u>843 625</u>
Charges		
Salaires	398 913	394 029
Charges sociales	43 194	42 915
Avantages sociaux	19 158	21 367
Charges locatives	29 312	30 126
Voyages et déplacements	5 004	5 904
Frais de représentation	1 867	1 357
Entretien et réparations	3 349	3 751
Colloque et congrès	5 155	6 234
Assurances	6 084	3 360
Papeterie et fournitures	6 849	1 103
Télécommunications et frais de poste	8 660	8 610
Perfectionnement et formation	544	2 183
Frais de réunions	1 274	2 089
Cotisations et associations	3 241	2 232
Honoraires professionnels	7 429	7 258
Publicité et communication	3 089	2 822
Activité de développement des collectivités	22 000	22 000
Intérêts et frais bancaires	1 484	1 360
	<u>566 606</u>	<u>558 700</u>
Autres charges		
Projets spéciaux	63 921	125 889
Autres programmes	32 289	37 853
Connexion compétences	39 216	71 835
Dépenses PSPE		1 800
Réseau SADC - DEC	41 545	47 355
	<u>176 971</u>	<u>284 732</u>
	<u>743 577</u>	<u>843 432</u>
Excédent des produits par rapport aux charges	<u>230</u>	<u>193</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Résultats des fonds affectés
pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

			2015	2014
	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
Produits				
Intérêts sur les placements	68 565	3 763	72 328	85 535
Intérêts	22 413	7 594	30 007	22 262
Dividendes	1 060		1 060	1 060
Honoraires de gestion et autres	463	1 834	2 296	3 074
	92 501	13 191	105 691	111 931
Charges				
Frais de recouvrement	5 679		5 679	1 925
Intérêts et frais bancaires	18 537	2 894	21 430	11 508
Provision pour perte	90 723		90 723	50 000
	114 939	2 894	117 832	63 433
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(22 438)	10 297	(12 141)	48 498

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

				2015	2014
	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	14 277	2 033 141	249 856	2 297 274	2 248 583
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	230	(22 438)	10 297	(11 911)	48 691
Solde à la fin	14 507	2 010 703	260 153	2 285 363	2 297 274

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(11 911)	48 691
Éléments hors caisse		
Provision pour perte	90 723	50 000
Variation nette d'éléments du fonds de roulement et des contributions reportées	<u>(112 000)</u>	<u>36 580</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	----- (33 188) -----	----- 135 271 -----
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Dépôts à terme	(205 302)	3 477
Placements du Fonds d'investissement	(477 856)	(1 128 139)
Encaissements de placements du Fonds d'investissement	297 304	607 929
Encaissements de placements du Fonds de soutien aux entreprises	47 806	200 469
Placements du Fonds stratégie jeunesse	(184 832)	(116 073)
Encaissements de placements du Fonds stratégie jeunesse	<u>20 443</u>	<u>41 862</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	----- (502 437) -----	----- (390 475) -----
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunts à long terme	650 000	550 000
Remboursements d'emprunts à long terme	<u>(341 256)</u>	<u>(216 947)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	<u>308 744</u>	<u>333 053</u>
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	(226 881)	77 849
Encaisse au début	<u>277 353</u>	<u>199 504</u>
Encaisse à la fin	<u>50 472</u>	<u>277 353</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Situation financière

au 31 mars 2015

	2015		2014	
	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total
	\$	\$	\$	\$
ACTIF				
Court terme				
Encaisse	22 628	26 424	1 420	50 472
Dépôts à terme, 1,1 % (1,1 % en 2014), échéant en février 2016	78 893	628 269	73 429	780 591
Comptes à recevoir et autres créances (note 4)	142 319	9 937	441	152 697
Frais payés d'avance	3 818			3 818
Encaissement des placements disponibles à court terme	247 658	285 304	35 009	320 313
		949 934	110 299	1 307 891
Long terme				
Placements (note 5 et note 6)		1 751 918	348 776	2 100 694
	247 658	2 701 852	459 075	3 408 585
				1 751 632
				3 236 997

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Situation financière
 au 31 mars 2015

	2015		2014	
	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total
	\$	\$	\$	\$
PASSIF				
Court terme				
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 8)	53 123			53 123
Tranche de la dette à long terme échéant à moins de un an		261 785		261 785
	<u>53 123</u>	<u>261 785</u>		<u>314 908</u>
Long terme				
Contributions reportées (note 9)	180 028			180 028
Dettes à long terme (note 10 et note 11)		429 364	198 922	628 286
	<u>233 151</u>	<u>691 149</u>	<u>198 922</u>	<u>1 123 222</u>
				<u>939 723</u>
ACTIF NET				
Grevé d'affectation d'origine externe (note 12)		2 010 703	260 153	2 270 856
Non affectés	14 507			14 507
	<u>14 507</u>	<u>2 010 703</u>	<u>260 153</u>	<u>2 297 274</u>
	<u>247 658</u>	<u>2 701 852</u>	<u>459 075</u>	<u>3 408 585</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,



Administrateur



Administrateur

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

au 31 mars 2015

1 - STATUTS ET OBJECTIFS DE L'ORGANISME

La Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest (ci-après, la « Société ») constituée en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi sur le revenu.

La Société gère des fonds d'investissement destinés à la création d'emplois par le biais d'aide financière et technique qu'elle apporte au démarrage ou à l'expansion de petites entreprises localisées sur son territoire d'intervention.

Les investissements de la Société s'adressent aux entreprises oeuvrant dans les secteurs primaire, manufacturier et industriel ou tertiaire.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers de la Société sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction de la Société doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers, les notes y afférentes et les annexes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Comptabilité par fonds

Le Fonds d'administration présente les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses afférents à la prestation de services et à la gestion.

Le Fonds d'investissement présente les actifs, les passifs, les produits et les charges visant à aider les entreprises dans la réalisation de projets. Il englobe notamment le Fonds de soutien aux entreprises.

Les contributions reçues pour l'acquisition de placements sont présentées dans le Fonds d'investissement. Les produits de placements tirés du Fonds d'investissement sont présentés dans ce fonds puisqu'ils doivent être affectés à l'acquisition de placements.

Le Fonds stratégie jeunesse présente les actifs, les passifs, les revenus et les charges visant à faciliter l'accès au capital pour les jeunes vivant dans les communautés rurales et semi-rurales et de freiner l'exode des jeunes vers les grands centres urbains.

Les contributions reçues pour l'acquisition de placements sont présentées dans le Fonds stratégie jeunesse. Les produits de placements tirés du Fonds stratégie jeunesse sont présentés dans ce fonds puisqu'ils doivent être affectés à l'acquisition de placements.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

au 31 mars 2015

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs et passifs financiers

Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de la Société ainsi que ceux provenant d'opérations conclues avec des parties qui n'ont pas d'autre relation avec la Société qu'en leur qualité de membres de la direction (ainsi que les membres de sa famille proche) sont évalués à la valeur nominale qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût ou au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents. Les autres actifs et passifs financiers de la Société provenant d'opérations entre apparentés sont évalués conformément aux recommandations du chapitre 3840, « Opérations entre apparentés ». Les coûts de transaction relatifs aux actifs et aux passifs financiers qui seront évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés aux résultats au cours de l'exercice où ils sont engagés.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de la Société sont évalués au coût ou au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, la Société détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si la Société détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût ou au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

Constatation des apports et des produits d'intérêts

La Société applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports dans le Fonds d'investissement et le Fonds stratégie jeunesse.

Apports

La Société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits du Fonds d'administration au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits du Fonds d'administration lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Placements

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jour de détention du placement au cours de l'exercice.

Les produits d'honoraires de gestion sont constatés à titre de produits du fonds approprié dès que le service est rendu.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

au 31 mars 2015

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Prêts douteux

Lorsque le recouvrement d'un prêt devient douteux, la valeur comptable est ramenée à la valeur de réalisation estimative. La valeur de réalisation estimative est mesurée par l'actualisation des flux monétaires futurs prévus aux taux d'intérêt réels inhérents aux prêts. Lorsque le montant et le moment de réalisation des flux monétaires futurs ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnablement fiable, la valeur de réalisation estimative correspond à la juste valeur de tout bien donné en garantie du prêt, déduction faite des coûts de réalisation prévus et de tout montant légalement dû aux emprunteurs.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût. Au 31 mars 2015, les immobilisations de la Société sont complètement amorties.

3 - CONTRIBUTIONS GOUVERNEMENTALES

	2015	2014
	\$	\$
Fonds d'administration		
Gouvernement fédéral		
Programme de développement des collectivités	318 362	318 362
Stratégie Jeunesse	60 000	60 000
Réseau des SADC - PAC	166 243	158 404
Réseau des SADC - DEC	41 545	47 355
Connexion compétences	39 216	71 835
Projets spéciaux	31 649	104 896
Activités de développement des collectivités - DEC	22 000	22 000
Total des contributions gouvernementales	679 015	782 852

4 - COMPTES À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES

	2015			2014
	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total
	\$	\$	\$	\$
Intérêts courus	229	9 937	441	10 607
Comptes à recevoir	4 403			4 403
Taxes à la consommation	1 570			1 570
Contributions à recevoir	136 117			136 117
	142 319	9 937	441	152 697
				25 583
				11 223
				2 320
				129 393
				168 519

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Notes complémentaires
 au 31 mars 2015

5 - PLACEMENTS - FONDS D'INVESTISSEMENT

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
Actions de sociétés privées, au coût		28 275
Capital réseau SADC et CAE, au coût plus les revenus réinvestis	608 707	593 912
Prêts, garantis par des cautionnements et des hypothèques mobilières et immobilières, 6 %, échéant à différentes dates jusqu'en décembre 2023	1 471 160	1 423 013
Prêt, garanti par une assurance vie, sans intérêt	<u>42 250</u>	<u>42 250</u>
	2 122 117	2 087 450
Provision pour pertes	<u>84 895</u>	<u>92 250</u>
	2 037 222	1 995 200
Encaissements disponibles à court terme	<u>285 304</u>	<u>441 474</u>
	<u>1 751 918</u>	<u>1 553 726</u>

	<u>2 015</u>	<u>2 014</u>
	\$	\$
Provision pour pertes:	-	-
Solde au début	92 250	42 250
Variation de la provision	42 645	50 000
Placements radiés	<u>(50 000)</u>	<u>-</u>
Solde à la fin	<u>84 895</u>	<u>92 250</u>
	-	-

Les encaissements disponibles au cours des cinq prochains exercices s'établissent à 285 304 \$ en 2016, 206 123 \$ en 2017, 216 816 \$ en 2018, 189 966 \$ en 2019 et 160 301 \$ en 2020.

La Société s'est engagée, par résolution, à accorder trois prêts à des sociétés fermées pour un montant total de 115 000 \$.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Notes complémentaires
 au 31 mars 2015

6 - PLACEMENTS - FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
Capital réseau SADC et CAE au coût plus les revenus réinvestis	6 954	1 073
Prêts non garantis, sans intérêt ni remboursement de capital obligatoire pour les 24 premiers mois, 6 %, encaissables sur une période maximale de 7 ans suivant la date du prêt jusqu'en novembre 2022	<u>376 831</u>	<u>218 325</u>
	<u>383 785</u>	<u>219 398</u>
Encaissements disponibles à court terme	<u>35 009</u>	<u>21 490</u>
	<u>348 776</u>	<u>197 908</u>

Les encaissements disponibles au cours des cinq prochains exercices s'établissent à 35 009 \$ en 2016, 62 702 \$ en 2017, 76 516 \$ en 2018, 75 349 \$ en 2019 et 60 925 \$ en 2020.

La Société s'est engagée, par résolution, à accorder deux prêts à des entrepreneurs pour un montant total de 42 500 \$.

7 - OUVERTURE DE CRÉDIT BANCAIRE

L'ouverture de crédit bancaire, d'un montant maximum autorisé de 75 000 \$, porte intérêt au taux préférentiel plus 2 % (5 % au 31 mars 2015; 5 % au 31 mars 2014) et est renégociable le 20 novembre 2015. Les créances ayant une valeur comptable de 136 117 \$ sont affectées à la garantie de cet emprunt bancaire.

8 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

Les sommes à remettre à l'État totalisent 137 \$ au 31 mars 2015 (148 \$ au 31 mars 2014).

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Notes complémentaires
 au 31 mars 2015

9 - CONTRIBUTIONS REPORTÉES

Les contributions reportées représentent des montants encaissés pour différents projets au cours de l'exercice et destinées à couvrir les charges de ces différents projets du prochain exercice.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
Solde au début	242 407	183 258
Montants constatés à titre de produits	(242 407)	(183 258)
Montants encaissés pour le prochain exercice	180 028	242 407
Solde à la fin	<u>180 028</u>	<u>242 407</u>

Le solde des contributions reportées se détaillent comme suit :

Centres accès communautaires Internet	30 751	50 219
Autres programmes	149 277	192 188
	<u>180 028</u>	<u>242 407</u>

10 - EMPRUNTS AU CAPITAL RÉSEAU SADC ET CAE - FONDS D'INVESTISSEMENT

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
Effet à payer, 2,5 %, remboursable par versements trimestriels de 36 230 \$, échéant en mars 2017	280 679	416 448
Effet à payer, 2,5 %, remboursable par versements trimestriels de 32 936 \$, échéant en juin 2018	410 470	
Effet à payer dans le cadre du programme « Fonds de soutien aux entreprises », sans intérêt		47 806
	<u>691 149</u>	<u>464 254</u>
Tranche échéant à moins de un an	261 785	183 576
	<u>429 364</u>	<u>280 678</u>

Les versements estimatifs sur la dette à long terme au cours des prochains exercices s'élèvent à 261 785 \$ en 2016, à 267 212 \$ en 2017, à 128 889 \$ en 2018 et à 33 263 \$ en 2019.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Notes complémentaires
 au 31 mars 2015

11 - EMPRUNTS AU CAPITAL RÉSEAU SADC ET CAE - FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
Effet à payer, 2,5%		42 073
Effet à payer, 2,5 %, remboursable par versements trimestriels de 4 664 \$ à compter de juin 2016, échéant en décembre 2018	48 922	75 000
Effet à payer, 2,5 %, remboursable par versements trimestriels de 9 328 \$ à compter de juin 2016, échéant en juin 2020	<u>150 000</u>	
	<u>198 922</u>	<u>117 073</u>
Tranche échéant à moins de un an		8 023
	<u>198 922</u>	<u>109 050</u>

Les versements estimatifs au cours des quatre prochains exercices s'élèvent à 51 474 \$ en 2017, 52 773 \$ en 2018, 48 894 \$ en 2019 et 36 506 \$ en 2020.

12 - SOLDE DE FONDS

Les soldes de fonds grevés d'affectation d'origine externe se détaille comme suit:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
Fonds d'investissement		
Contributions du Gouvernement fédéral	1 760 525	1 760 525
Excédent des produits par rapport aux charges	<u>250 178</u>	<u>272 616</u>
	<u>2 010 703</u>	<u>2 033 141</u>
Fonds stratégie jeunesse		
Contributions du Gouvernement fédéral	336 000	336 000
Insuffisances des produits par rapport aux charges	<u>(75 847)</u>	<u>(86 144)</u>
	<u>260 153</u>	<u>249 856</u>

13 - ENGAGEMENT

La Société s'est engagée, d'après des contrats de location à long terme pour des locaux, de l'équipement et de l'entretien ménager, échéant en juillet 2016, décembre 2018 et en mars 2017, à verser une somme de 75 804 \$.

Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 47 821 \$ en 2016, à 21 671 \$ en 2017, à 3 607 \$ en 2018, à 2 705 \$ en 2019.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

au 31 mars 2015

14 - INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée sont détaillés ci-après.

Risque de crédit

La Société est exposée au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. La Société a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes à recevoir, les contributions à recevoir et les placements, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour la Société.

Le risque de crédit relatif à l'encaisse et aux dépôts à terme est considéré comme négligeable puisque la contrepartie est une institution financière reconnue dont la notation externe de crédit est de bonne qualité.

Risque de marché

Les instruments financiers de la Société l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt, lequel découle à la fois des activités de fonctionnement, d'investissement et de financement :

- Risque de taux d'intérêt :

La Société est exposée au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs et passifs financiers portant intérêt à taux fixe et variable.

Les dépôts à terme, certains prêts du Fonds d'investissement et certains prêts du Fonds stratégie jeunesse portent intérêt à taux fixe et exposent donc la Société au risque de variations de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt.

L'emprunt bancaire porte intérêt à taux variable et expose donc la Société à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

Les effets à payer portent intérêt à taux fixe. Par conséquent, la Société est exposée à un risque de taux d'intérêts limités.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de la Société est le risque qu'elle éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. La Société est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest
Notes complémentaires
 au 31 mars 2015

14 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Valeur comptable des actifs financiers par catégories

Les actifs financiers de la Société, tels qu'ils sont présentés au bilan, peuvent aussi être classés selon les catégories suivantes :

				2015	2014
	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Actifs financiers évalués au coût après amortissement					
Encaisse	22 628	26 424	1 420	50 472	277 353
Dépôts à terme	78 893	628 269	73 429	780 591	575 288
Comptes à recevoir	4 402			4 402	36 806
Intérêts courus	229	9 938	441	10 608	36 806
Contributions à recevoir	136 117			136 117	129 393
Placements		1 513 411	376 831	1 890 242	1 684 660
	<u>242 269</u>	<u>2 178 042</u>	<u>452 121</u>	<u>2 872 432</u>	<u>2 740 306</u>
Actifs financiers évalués au coût					
Placements		<u>608 707</u>	<u>6 954</u>	<u>615 661</u>	<u>622 187</u>

15 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certaines données correspondantes fournies pour l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Annexes

pour l'exercice terminé le 31 mars 2015

				2015	2014
	Programme de développement des collectivités	Stratégie jeunesse	Développement Économique Canada	Total	Total
			Emploi étudiant		
	\$	\$	\$	\$	\$
Charges					
Salaires	209 039	42 025	147 850	398 913	394 029
Charges sociales	19 594	5 207	18 393	43 194	42 915
Avantages sociaux	14 126	5 032		19 158	21 367
Charges locatives	29 312			29 312	30 126
Voyages et déplacements	4 708	297		5 004	5 904
Frais de représentation	1 743	124		1 867	1 357
Entretien et réparations	3 349			3 349	3 751
Colloque et congrès	5 155			5 155	6 234
Assurances	3 234	2 850		6 084	3 360
Papeterie et fournitures	5 249	1 600		6 849	1 103
Télécommunications et frais de poste	7 960	700		8 660	8 610
Perfectionnement et formation	544			544	2 183
Frais de réunions	1 274			1 274	2 089
Cotisations et associations	3 241			3 241	2 232
Honoraires professionnels	5 519	1 910		7 429	7 258
Publicité et communication	2 833	256		3 089	2 822
Activités de développement des collectivités	22 000			22 000	22 000
Intérêts et frais bancaires	1 484			1 484	1 360
	340 364	60 001	166 243	566 606	558 700

PLAN D'ACTION 2015-2016

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Adopté par le Conseil d'administration du 16 mars 2015

Référence : SADC 2015-1757

Le présent plan d'action est rendu possible grâce aux nouvelles ententes 2011-2016 avec Développement économique Canada.

De façon plus spécifique, l'année 2015-2016 verra les interventions soutenir d'une façon accentuée la diversification socioéconomique de notre milieu particulièrement en se positionnant comme un joueur important dans le développement des filières énergétiques tout en agissant de façon significative dans le suivi et l'accompagnement des entreprises génératrices d'emplois.

Un positionnement particulier sera en continuité en regard des technologies de l'information et des communications (TIC) dont on y verra des initiatives particulières tout au long de l'année.

Les axes d'intervention tiennent compte des cibles suivantes :

- Appui aux entreprises;
- Appui à l'entrepreneuriat jeunesse et à la relève;
- Appui aux initiatives structurantes du milieu;
- Soutien au développement des activités d'innovation et des outils d'aide à la gestion en intégrant les applications des technologies de l'information et des communications;
- Représentation corporative de la SADC.

Concernant l'aide technique et financière aux entreprises, les secteurs d'activité retenus sont :

- Primaire, agroalimentaire, forestier;
- Secondaire, tous les secteurs de transformation;
- Relève et transfert d'entreprise dans tous les secteurs d'activité;
- Tertiaire moteur, tourisme, technologie;
- Secteur service analysé selon la pertinence spécifique du projet.

Programme de développement des collectivités

Cible : Support au développement des entreprises

Les résultats attendus sont une offre de service adéquate répondant aux besoins des entreprises.

- Mettre en place des interventions adaptées, au plan technique et/ou financier aux entreprises cibles, soit à l'étape de l'analyse de l'opportunité, du démarrage, de l'expansion, de la consolidation et/ou du redressement :
 - Nombre d'entreprises aidées :
 - Volet Fonds d'investissement : 50 nouveaux dossiers analysés et 45 suivis;

- Volet Stratégie jeunesse : 20 nouveaux dossiers d'analyse et 35 en suivis personnalisés.
- Financer par le Fonds d'investissement : les entreprises en démarrage, soutien, redressement, expansion, acquisition et relève :
 - Nombre d'entreprises financées : huit (8)
 - Prévisions de financement : 550 000 \$.
- Financer par le Fonds Stratégie jeunesse : les entreprises en démarrage, soutien, redressement et relève :
 - Nombre d'entreprises financées : cinq (5)
 - Prévisions de financement : 125 000 \$.
- Soutenir les activités d'aide à la sous-traitance industrielle afin de développer des réseaux d'affaires favorables aux entreprises et intéresser des investisseurs à établir leur entreprise en région et/ou à démarrer de nouvelles entreprises :
 - Missions économiques : deux (2)
 - Nombre d'entreprises aidées : dix (10)
 - Formations en Web-conférence : quatre (4)
 - Colloque sur les affaires électroniques : avril 2015.
- Stimuler le développement d'un cadre de référence permettant d'aider les entreprises à se positionner dans des activités de télétravail sur des marchés hors région :
 - Activités de réseautage entre les entreprises : deux (2)
 - Activités de formation sur divers sujets retenus par les entrepreneurs : deux (2).
- Supporter la mise en place de conditions favorables au développement industriel au plan énergétique : soutien des promoteurs et initiatives favorisant le développement d'activités associées à la biomasse et à l'énergie résiduelle :
 - Élaboration du dossier financier et participation aux diverses représentations;
 - Mise à jour de la politique de développement industriel;
 - Organisation de journées d'information sur la biomasse : deux (2).
- Répondre aux demandes d'information formulées par les entrepreneurs, organismes et individus :
 - Environ 1 000 demandes.
- Développer des outils d'aide à la gestion et à la commercialisation, dans une approche de supervision :
 - Outils : contrôles prévisionnels, calcul des coûts de revient, tableaux de bord, présentations visuelles, dépliants, séminaires, outils informatisés de contrôle interne, activités de sensibilisation à l'utilisation des TIC associées aux procédés de gestion.

- Participer à toute activité relativement à l'intégration à l'emploi, à la promotion et à la valorisation du rôle et de la place des jeunes :
 - Soutien à la création d'emploi;
 - Embauche de jeunes stagiaires via le programme et Service Canada : 20 jeunes;
 - Participation et/ou initiation de diverses activités du milieu.

Cible : Soutien au développement des activités d'innovation et des outils de gestion en intégrant les applications des nouvelles technologies de l'information et des communications.

- Soutenir le développement de filières énergétiques en lien avec le Comité de la Filière biomasse en Abitibi-Ouest :
 - Coordonner les activités du comité;
 - Alimenter le site Internet et les différents médias d'information;
 - Assurer la logistique et le soutien à la réalisation des diverses activités;
 - Soutenir le réseautage d'affaires;
 - Organiser une mission économique;
 - Soutenir les projets d'affaires découlant des activités de ce secteur.
- Augmenter la capacité d'utilisation des nouvelles technologies et de l'inforoute électronique par des activités d'aide collectives et personnalisées aux entrepreneurs, organismes et individus sur le marché du travail :
 - Développer des activités de réseautage utilisant les technologies;
 - Assurer des contacts personnalisés auprès de 200 entreprises;
 - Promouvoir le développement des activités en affaires électroniques;
 - Soutenir des projets novateurs associant les TIC aux activités favorisant la réussite scolaire;
 - Soutenir les initiatives de branchement Internet haute vitesse sur tout le territoire;
 - Animer les activités et formations associées au CACIM en musique et en audiovisuel.

Cible : Appui au développement du milieu

Les résultats attendus visent le développement de projets structurants et stimulants pour notre collectivité en établissant des collaborations avec les organismes et entreprises du milieu.

- Attirer, sur notre territoire, des activités favorisant la connaissance et le développement de notre région :
 - Être membre des comités organisateurs et/ou coordonner divers comités.
- Faire la promotion et l'animation d'activités stimulant les jeunes afin de développer leurs capacités à entreprendre et leur désir de demeurer en région :
 - Participation à diverses activités de collaboration avec d'autres organismes des milieux local et régional.

- Augmenter la visibilité de notre territoire par le développement d’outils promotionnels, la présentation des bons coups provenant de notre milieu, la participation au Réseau des SADC et CAE du Québec, le développement de relations d’affaires avec les différents ministères et organisations :
 - Application du plan de communication, dépliants, activités dans le milieu;
 - Participation à La bonne nouvelle économique avec les SADC de l’Abitibi-Témiscaminque et du Nord-du-Québec sur les ondes de RNC MEDIA et à la publication hebdomadaire Écho de la SADC d’Abitibi-Ouest;
 - Poursuivre les ententes avec RNC MEDIA sur l’accès aux ondes et aux équipements.

Cible : Activités corporatives

Les résultats attendus sont la reconnaissance du rôle, du positionnement et des expertises de la SADC d’Abitibi-Ouest :

- Assurer le respect des ententes signées avec Développement économique Canada et des différents programmes et organismes subventionnaires;
- S’inscrire dans la réalisation de la planification pluriannuelle 2011-2016;
- Représenter les intérêts de la corporation dans le meilleur intérêt du milieu;
- Maintenir des réseaux de coopération avec les organismes des milieux local et régional,
- Être membre actif du réseau des SADC et CAE du Québec et de différentes corporations du territoire;
- Réaliser des activités en partenariat avec les organismes local, régional et provincial.

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS D'ABITIBI-OUEST
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES DU 01.04.2015 AU 31.03.2016
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS
ET DÉVELOPPEMENT LOCAL

REVENUS

Développement économique Canada

Fonds d'administration	340 362 \$
Stratégie jeunesse	60 000

400 362 \$

DÉPENSES

Fonds d'administration

Salaires	251 350 \$
Charges sociales	24 580
Avantages sociaux	15 500
Frais déplacement personnel	8 300
Frais déplacement CA & FI	2 560
Frais de représentation	1 350
Frais de réunion	2 600
Frais de réunion CA & FI	1 200
Colloques, congrès	4 350
Charges locatives	26 010
Assurances	3 800
Location d'équipement	6 500
Télécommunications	6 500
Poste	1 300
Papeterie et fournitures	2 500
Entretien	3 900
Perfectionnement	200
Cotisations & associations	1 000
Publicité & communications	4 462
Honoraires aide technique	750
Honoraires professionnels	800
Honoraires de vérification	7 550
Service de paie Desjardins	900
Frais bancaires	200
Intérêts sur emprunt	200
Activités de développement local	<u>22 000</u>

TOTAL DÉPENSES

400 362 \$

MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS

Développement économique Canada

- Fonds d'opération
- Programme Stratégie jeunesse
- Initiatives de développement local

Réseau des SADC et CAE du Québec

- Plan de communication
- Emplois étudiants et stagiaires
- Initiatives spéciales

Capital Réseau des SADC et CAE du Québec

- Financement sous forme de prêts au bénéfice des Fonds d'Investissement et Stratégie jeunesse
- Revenus de placement du Fonds d'investissement

Service Canada

- Connexion compétences
- Emploi d'été Canada

Industrie Canada - Réseau des SADC et CAE du Québec

- Programme d'emplois étudiants et jeunes stagiaires

Banque de développement du Canada

- Entente de partenariat pour référencement et financement

Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue - Programme de la relève culturelle amateur

- Activité « Livre numérique, un loisir accessible à la jeunesse »

Comité des proches aidants d'Abitibi-Ouest - Table des aînés d'Abitibi-Ouest

- Financement d'une ressource professionnelle

Action santé Abitibi-Ouest

- Financement partagé d'une ressource en animation

Commission scolaire du Lac-Abitibi

- Financement partagé d'une ressource en animation

Municipalité de St-Rose de Poularies

- Financement partagé d'une ressource en animation

Ville de Macamic

- Financement partagé d'une ressource en animation

Réseau Biblio

- Financement de formation

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue - Laboratoire

- Financement de mandat

Développement économique Canada est notre partenaire majeur

Programme de développement des collectivités (PDC)

La SADC d'Abitibi-Ouest est membre du

Réseau des SADC et CAE du Québec

CONCLUSION

Ce bilan d'exercice financier 2014-2015 s'inscrit dans une vision d'avenir dont les valeurs sont en conformité avec celles du développement durable : sociale, économique et environnementale. Quoique la présente année ait connu des moments difficiles au plan économique, il y a tout lieu de conclure que nos interventions ont permis de soutenir la relance, le processus de diversification et l'innovation.

Le plan d'action se veut à l'écoute des besoins du milieu. Ainsi, la quantité et la qualité des actions menées, tant par les administrateurs, les membres des comités que le personnel répondent aux exigences des différents programmes et ce, pour le meilleur intérêt de notre collectivité.

Outre le développement d'outils d'intervention en soutien aux entreprises et aux organismes, le personnel développe et fait connaître par ses différents portraits et études, une meilleure connaissance de notre milieu permettant par le fait même, de cibler des actions mieux adaptées à notre réalité.

De plus, la SADC d'Abitibi-Ouest, grâce aux nombreuses interventions, est un chef de file dans le développement et l'utilisation des technologies appliquées de façon bénéfique au domaine des entreprises et des services. La desserte Internet de façon convenable et à des coûts compétitifs demeure une grande préoccupation pour le développement de notre milieu.

Le Programme de développement des collectivités (PDC) est un outil essentiel permettant la réalisation d'interventions diversifiées et structurées.

En conclusion, la SADC d'Abitibi-Ouest entend jouer un rôle majeur par son discours et ses représentations non seulement au plan local et régional, mais aussi auprès de divers organismes et ministères.

Merci encore aux entrepreneurs pour leur apport au dynamisme du milieu.

Un merci particulier aux administrateurs de la SADC d'Abitibi-Ouest, aux bénévoles et au personnel.

Thérèse Grenier
Directrice générale



Canada

Développement économique Canada appuie
financièrement la SADC