



# L'EFFECTIF

de la fonction publique  
du Québec

2013-2014

Analyse comparative  
des cinq dernières  
années



# L'EFFECTIF

de la fonction publique  
du Québec  
2013-2014

Analyse comparative  
des cinq dernières  
années

Cette publication a été produite par le  
Sous-secrétariat aux relations de travail  
avec la collaboration de la Direction des communications.

Sous-secrétariat aux relations de travail  
Secrétariat du Conseil du trésor  
2<sup>e</sup> étage, secteur 700  
875, Grande Allée Est  
Québec (Québec) G1R 5R8

Vous pouvez obtenir de l'information au sujet  
du Conseil du trésor et du Secrétariat du Conseil du trésor  
en vous adressant à la Direction des communications  
ou en consultant son site Web.

Pour obtenir un exemplaire du document :  
Direction des communications  
Secrétariat du Conseil du trésor  
5<sup>e</sup> étage, secteur 500  
875, Grande Allée Est  
Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : 418 643-1529  
Sans frais : 1 866 552-5158  
Télécopieur : 418 643-9226  
Courriel : [communication@sct.gouv.qc.ca](mailto:communication@sct.gouv.qc.ca)

Pour obtenir une version numérique :  
[www.tresor.gouv.qc.ca](http://www.tresor.gouv.qc.ca)

Dépôt légal – 2015  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec  
Bibliothèque et Archives du Canada

ISBN 978-2-550-73949-4 (imprimé)  
ISBN 978-2-550-73950-0 (en ligne)  
ISSN 1480-3372 (imprimé)  
ISSN 8058 (en ligne)

Tous droits réservés pour tous les pays.

© Gouvernement du Québec - 2015

## AVANT-PROPOS

Ce document dresse un portrait statistique de l'effectif de la fonction publique du Québec. Il présente de l'information sur l'évolution de l'effectif, la rémunération, les caractéristiques du personnel et ses mouvements. L'ensemble des renseignements est détaillé pour l'exercice financier 2013-2014. Le document comporte également des données sur cinq ans, soit de 2009-2010 à 2013-2014.

L'information présentée dans le document est comparable dans le temps, c'est-à-dire que les données des années antérieures ont été ajustées pour refléter la **structure organisationnelle de l'exercice financier 2013-2014**, telle qu'elle est exposée dans les tableaux par ministère et organisme de l'annexe IV<sup>1</sup>.

Deux unités de mesure servent à décrire l'effectif, soit **l'équivalent temps complet (ETC)** et le **nombre de personnes en poste à la fin d'un exercice financier**. Pour avoir de l'information détaillée sur ces deux unités de mesure ainsi que sur la population retenue, les notions véhiculées, les méthodes de calcul et les différents types de variables utilisées dans les tableaux et graphiques, le lecteur est invité à consulter l'annexe VI, intitulée *Notes méthodologiques*, à la page 121.

Les données utilisées pour cette publication proviennent de la même source que celles qui servent à produire les renseignements exigés dans le cadre de la Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d'État (2014, chapitre 17). Toutefois, *L'effectif de la fonction publique* présente de l'information qui n'est disponible qu'après la fin de l'exercice financier couvert, ce qui explique en bonne partie le délai de publication.

De plus, la notion d'équivalent temps complet utilisée dans *L'effectif de la fonction publique* n'est pas pleinement comparable avec la transposition des heures rémunérées en équivalents temps complet, notamment parce que cette méthode de calcul prend en compte les heures supplémentaires.

---

1. Ce redressement permet d'établir des comparaisons avec les années antérieures, sans fausser l'interprétation, par exemple en tenant compte du personnel qui a cessé d'être assujéti à la Loi sur la fonction publique (chapitre F- 3.1.1) au cours de l'exercice financier ou des déplacements de personnel engendrés par les fusions ou les scissions de ministères ou d'organismes.



## FAITS SAILLANTS

### La composition de la fonction publique québécoise en 2013-2014

- En fin d'exercice financier, l'effectif de la fonction publique était réparti, outre l'Assemblée nationale, entre 18 ministères et 66 organismes et il était présent dans l'ensemble des régions du Québec.
- 60 311 ETC au total :
  - 47 265 ETC réguliers<sup>2</sup>
  - 11 606 ETC occasionnels
  - 1 440 ETC étudiants et stagiaires
- Plus de 300 classes d'emplois (à l'exclusion des titulaires d'emplois supérieurs, des étudiants et des stagiaires).
- Répartition des ETC par catégorie d'emplois :
  - Haute direction (1,1 %)
  - Cadre (5,6 %)
  - Professionnel (35,0 %)
  - Enseignant (0,9 %)
  - Technicien (24,9 %) ;
  - Personnel de bureau (19,5 %)
  - Agent de la paix (5,6 %)
  - Ouvrier (4,9 %)
  - Étudiant et stagiaire (2,4 %<sup>3</sup>)

### Régularisation du personnel occasionnel

- Lors du renouvellement des conventions collectives 2010-2015, le gouvernement a convenu avec les associations syndicales d'accorder le statut de permanent à un certain nombre d'employés occasionnels. Ainsi, depuis l'exercice 2011-2012, plusieurs employés occasionnels ont pu accéder à un emploi régulier. Cet exercice a eu une influence certaine lorsque l'on considère l'évolution de l'effectif en fonction du statut.

### L'évolution de l'effectif en ETC de 2009-2010 à 2013-2014

- L'effectif de la fonction publique a augmenté de 3,0 % entre 2009-2010 et 2013-2014, ce qui représente 1 767 ETC de plus :
  - L'effectif régulier a augmenté de 4,6 % entre 2009-2010 et 2013-2014, soit une hausse de 2 100 ETC.

- 
2. Lorsqu'il est utilisé avec les mots « personnel », « effectif » ou « employé », l'adjectif régulier désigne ici le personnel à statut permanent ou temporaire.
  3. En raison de l'arrondissement, la somme des pourcentages n'est pas toujours égale à 100.

- L'effectif occasionnel a diminué de 3,8 % entre 2009-2010 et 2013-2014, soit une baisse de 460 ETC. Une partie des variations observées entre les effectifs régulier et occasionnel est due à la régularisation des employés occasionnels.
- L'effectif étudiant et stagiaire a augmenté de 9,7 % entre 2009-2010 et 2013-2014, soit une hausse de 127 ETC<sup>4</sup>.

### **L'évolution de l'effectif régulier en nombre de personnes de mars 2010 à mars 2014**

- L'effectif régulier comptait 51 118 personnes en mars 2014. Il s'agit d'une hausse de 8,1 % depuis mars 2010, soit 3 833 personnes de plus. Cette hausse provient principalement de la régularisation d'employés occasionnels.

### **L'effectif régulier : plus de professionnels, de femmes et de jeunes**

- De mars 2010 à mars 2014, l'importance relative de la catégorie Professionnel a continué à augmenter (de 36,7 % à 39,9 % de l'effectif régulier en nombre de personnes) par rapport à la catégorie Personnel de bureau (de 18,1 % à 16,0 % de l'effectif régulier). Il s'agit d'une tendance lourde observable depuis au moins une vingtaine d'années.
- Les femmes comptaient pour 58,1 % de l'effectif régulier en mars 2014, comparativement à 57,4 % en mars 2010.
  - La proportion des femmes cadres dans l'effectif régulier a atteint 45,3 % en mars 2014, soit un bond de près de 5 points de pourcentage depuis mars 2010.
- L'âge moyen de l'effectif régulier se situait à 46,7 ans en mars 2014, en baisse d'un an par rapport à mars 2010. La diminution de l'âge moyen a été ralentie par la nomination de plusieurs employés occasionnels à titre d'employés réguliers afin de respecter les engagements gouvernementaux pris dans le cadre de la négociation des conventions collectives 2010-2015.

### **Le nombre de départs à la retraite**

- Malgré une légère hausse en 2013-2014 (2 212 employés partis à la retraite par rapport à 2 188 en 2012-2013), le nombre de départs à la retraite demeure sous le sommet de 3 005 observé en 2010-2011.

### **L'embauche de personnes membres de groupes cibles se poursuit**

- Le taux d'embauche des personnes membres d'au moins un groupe cible (communauté culturelle, anglophone, autochtone, personne handicapée) se situait à 15,5 % pour l'année 2013-2014, soit une hausse de 0,3 point de pourcentage par rapport à l'exercice financier précédent.
- Le taux d'embauche des membres de communautés culturelles était de 13,2 % en 2013-2014.

---

4. Les étudiants et les stagiaires ne sont assujettis à aucune forme de contrôle de l'effectif.

# TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                                                                                                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>UNIVERS DE RÉFÉRENCE .....</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>9</b>  |
| <b>PARTIE I      ÉVOLUTION ET RÉMUNÉRATION DE L'ENSEMBLE DE L'EFFECTIF</b><br><b>(partie exprimée en ETC pour l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi</b><br><b>et en nombre de personnes pour l'effectif régulier).....</b> | <b>11</b> |
| <b>Chapitre 1    Évolution de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014.....</b>                                                                                                                                           | <b>13</b> |
| Section 1.1    Statut d'emploi et catégorie d'emplois .....                                                                                                                                                                            | 13        |
| Section 1.2    Région administrative .....                                                                                                                                                                                             | 16        |
| Section 1.3    Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois .....                                                                                                                                              | 17        |
| <b>Chapitre 2    Rémunération de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014.....</b>                                                                                                                                        | <b>19</b> |
| Section 2.1    Masse salariale .....                                                                                                                                                                                                   | 19        |
| Section 2.2    Traitement.....                                                                                                                                                                                                         | 20        |
| <b>PARTIE II      CARACTÉRISTIQUES ET MOUVEMENTS DE L'EFFECTIF RÉGULIER</b><br><b>(partie exprimée en nombre de personnes pour l'effectif régulier) .....</b>                                                                          | <b>23</b> |
| <b>Chapitre 3    Caractéristiques de l'effectif régulier entre mars 2010 et mars 2014.....</b>                                                                                                                                         | <b>24</b> |
| Section 3.1    Représentation des hommes et des femmes .....                                                                                                                                                                           | 24        |
| Section 3.2    Effectif régulier selon l'âge.....                                                                                                                                                                                      | 25        |
| Section 3.3    Présence de groupes cibles dans l'effectif régulier.....                                                                                                                                                                | 27        |
| <b>Chapitre 4    Recrutement et départs dans l'effectif régulier entre 2009-2010 et 2013-2014 .....</b>                                                                                                                                | <b>28</b> |
| Section 4.1    Recrutement dans l'effectif régulier .....                                                                                                                                                                              | 28        |
| Section 4.2    Départs dans l'effectif régulier .....                                                                                                                                                                                  | 31        |
| <b>Chapitre 5    Mouvements de personnel dans l'effectif régulier</b><br><b>entre 2009-2010 et 2013-2014 .....</b>                                                                                                                     | <b>33</b> |
| Section 5.1    Mouvements internes dans l'effectif régulier.....                                                                                                                                                                       | 33        |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ANNEXES</b>    | <b>35</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>ANNEXE I</b>   | <b>TABLEAUX DE LA PARTIE I SUR L'ÉVOLUTION<br/>ET LA RÉMUNÉRATION DE L'ENSEMBLE DE L'EFFECTIF<br/>(tableaux exprimés en ETC pour l'ensemble de l'effectif<br/>selon le statut d'emploi et en nombre de personnes pour l'effectif régulier) ..... 37</b>                       |
| <b>ANNEXE II</b>  | <b>TABLEAUX DE LA PARTIE II SUR LES CARACTÉRISTIQUES<br/>ET LES MOUVEMENTS DE L'EFFECTIF RÉGULIER<br/>(tableaux exprimés en nombre de personnes pour l'effectif régulier)..... 57</b>                                                                                         |
| <b>ANNEXE III</b> | <b>TABLEAU SUR L'EFFECTIF PAR PÉRIODE DE PAIE<br/>(tableau exprimé en nombre de personnes<br/>pour l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi) ..... 91</b>                                                                                                            |
| <b>ANNEXE IV</b>  | <b>TABLEAUX PAR MINISTÈRE ET ORGANISME<br/>(tableaux exprimés en ETC pour l'ensemble de l'effectif<br/>selon le statut d'emploi et en nombre de personnes<br/>pour l'effectif régulier – année 2013-2014) ..... 93</b>                                                        |
| <b>ANNEXE V</b>   | <b>TABLEAUX PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS,<br/>CORPS D'EMPLOIS, CLASSE D'EMPLOIS ET MASSE SALARIALE<br/>(tableaux exprimés en ETC pour l'ensemble de l'effectif<br/>selon le statut d'emploi et en nombre de personnes<br/>pour l'effectif régulier – année 2013-2014) ..... 99</b> |
| <b>ANNEXE VI</b>  | <b>NOTES MÉTHODOLOGIQUES ..... 121</b>                                                                                                                                                                                                                                        |

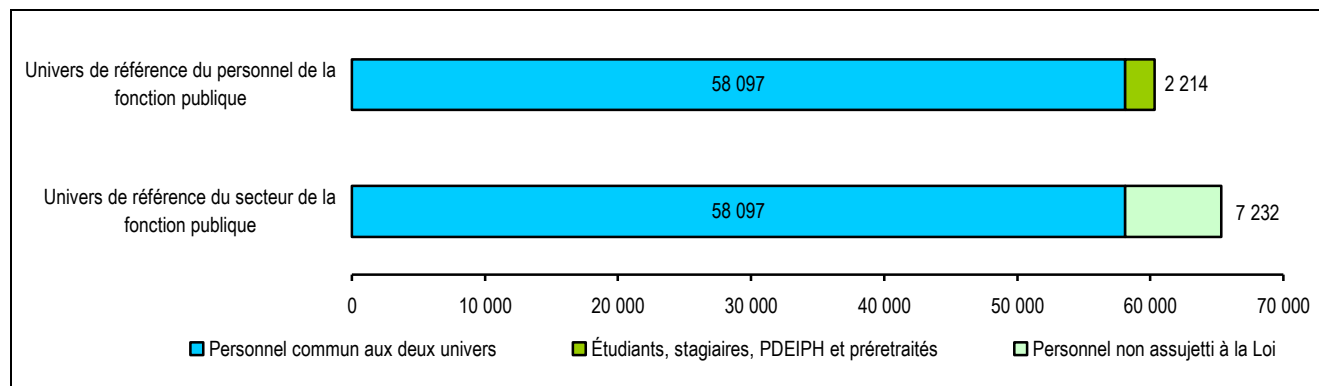
## UNIVERS DE RÉFÉRENCE

La population visée par les données présentées dans ce document correspond à **l'univers de référence du personnel de la fonction publique**, soit **60 311 ETC** en 2013-2014. Cet univers comprend les employés réguliers et occasionnels, les étudiants et les stagiaires, les titulaires d'un emploi supérieur (personnel de la haute direction) faisant partie des ministères et organismes dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique (LFP) et les participants au Programme de développement de l'employabilité à l'intention des personnes handicapées (PDEIPH). Précisons que, si un organisme n'a qu'une partie de son personnel nommé selon la LFP, seule cette partie est comptabilisée. C'est le cas, par exemple, de la Sûreté du Québec.

Cette population diffère légèrement de **l'univers de référence du secteur de la fonction publique** tel qu'il est présenté dans le volume *Budget de dépenses 2014-2015, Renseignements complémentaires*, lequel comprend en plus le personnel de certains ministères et organismes qui n'est pas nommé en vertu de la LFP, mais exclut les étudiants, les stagiaires, les participants au PDEIPH et le personnel en préretraite. C'est sur cet univers de référence que sont basés les mécanismes d'autorisation, de contrôle et de suivi de l'effectif de la fonction publique, soit **65 329 ETC** en 2013-2014.

Le graphique suivant illustre les deux univers de référence en distinguant les portions communes et celles qui sont particulières à chacun.

**Composition en ETC des univers de référence pour 2013-2014**



### Personnel commun

#### aux deux univers de référence :

- Tous les employés des ministères et ceux des organismes assujettis à la LFP;
- Titulaires d'un emploi supérieur assujettis ou non à la LFP et faisant partie des ministères et organismes dont les employés y sont assujettis.

### Personnel exclusif à l'univers de référence du personnel de la fonction publique :

- Étudiants, stagiaires, participants au PDEIPH et personnel en préretraite.

### Personnel exclusif à l'univers de référence du secteur de la fonction publique :

- Personnel occasionnel de l'Assemblée nationale;
- Personnel de la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse;
- Personnel du Protecteur du citoyen;
- Policiers et officiers de police de la Sûreté du Québec et du Fonds des services de police;
- Procureurs aux poursuites criminelles et pénales;
- Juges, juges de paix et aumôniers;
- Personnel recruté localement hors Québec.



## PARTIE I ÉVOLUTION ET RÉMUNÉRATION DE L'ENSEMBLE DE L'EFFECTIF (partie exprimée en ETC pour l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi et en nombre de personnes pour l'effectif régulier)

### Définition de l'unité de mesure « équivalent temps complet »

L'équivalent temps complet (ETC) est l'unité de mesure qui exprime le rapport entre la rémunération versée à une personne au cours d'un exercice financier (c.-à-d. le traitement ou autre versement) et le traitement annuel correspondant à son classement. Le calcul de l'ETC exclut les heures supplémentaires, les primes et les allocations. Le nombre total d'ETC reflète le **volume de la main-d'œuvre rémunérée** durant un exercice financier.

Par exemple, une personne qui occupe un emploi à temps complet et qui travaille toute l'année sera comptée comme un ETC. Une personne qui occupe un emploi à temps partiel, qui travaille à temps réduit ou qui est absente du travail pendant une partie de l'année (absence non rémunérée ou partiellement rémunérée) représente un ETC plus grand que zéro mais plus petit que un. Finalement, une personne absente sans traitement pendant toute l'année correspond à un ETC égal à zéro.

### Différence entre « ETC » et « personne »

L'effectif de la fonction publique est composé de personnes, et le nombre d'ETC constitue la mesure du volume de main-d'œuvre rémunérée de ce même effectif. Toute personne qui a un lien d'emploi au sein de la fonction publique au cours de l'exercice financier 2013-2014 est comptabilisée, qu'elle ait été rémunérée ou partiellement rémunérée toute l'année ou seulement une partie de l'année. Le tableau suivant présente le nombre de personnes différentes qui ont occupé un emploi dans la fonction publique à un moment ou à un autre au cours de 2013-2014, le nombre de personnes en poste à la fin de l'exercice financier (soit en date de la dernière paie de mars 2014) ainsi que le nombre d'ETC correspondant pour le même exercice, en fonction du statut d'emploi.

| Statut d'emploi               | Nombre de personnes différentes | Nombre de personnes en mars 2014 | ETC           |
|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------|
| Régulier                      | 54 032                          | 51 118                           | 47 265        |
| Occasionnel                   | 19 548                          | 12 120                           | 11 606        |
| Étudiant et stagiaire         | 5 369                           | 1 959                            | 1 440         |
| <b>Ensemble de l'effectif</b> | <b>78 949</b>                   | <b>65 197</b>                    | <b>60 311</b> |

Dans le document, lorsqu'il est question du nombre de personnes, il s'agit toujours du nombre de membres du personnel en poste en date de la dernière paie de l'exercice financier.

## Statut d'emploi : régulier, occasionnel, étudiant et stagiaire

Le statut d'emploi se définit principalement par la nature du lien d'emploi qui unit l'employé à l'organisation. Dans les bases de données utilisées, la variable *statut d'emploi* prévoit 14 possibilités<sup>5</sup>. Aux fins de cette publication, certains statuts sont regroupés pour obtenir les trois statuts d'emploi suivants :

- Régulier;
- Occasionnel;
- Étudiant et stagiaire.

L'employé à statut régulier occupe un emploi à durée indéterminée dans l'organisation. Plus précisément, à son entrée en fonction, l'employé a un statut temporaire pour une période de deux ans en vertu de la Loi sur la fonction publique. Après cette période et à la suite d'une évaluation positive, l'employé acquiert la sécurité d'emploi en obtenant un statut permanent. Dans cette publication, l'effectif régulier inclut les titulaires d'un emploi supérieur, soit les membres de la haute direction faisant partie des ministères et organismes dont le personnel est assujéti à la Loi sur la fonction publique.

Pour sa part, l'employé à statut occasionnel est engagé pour une période déterminée dans le temps. En conséquence, il fait partie d'une population dont la composition est variable d'une année à l'autre et même à l'intérieur d'une année, en raison du caractère saisonnier ou cyclique d'une partie des emplois occasionnels.

L'effectif étudiant et stagiaire est composé de personnes qui sont engagées pour occuper un emploi étudiant à temps plein l'été ou à temps partiel pendant une session d'études, pour effectuer un stage prescrit pour être membre d'un ordre professionnel, un stage à l'intérieur d'un programme d'études ou, finalement, en application d'un programme de l'Association internationale des étudiants en sciences économiques et commerciales (AIESEC).

---

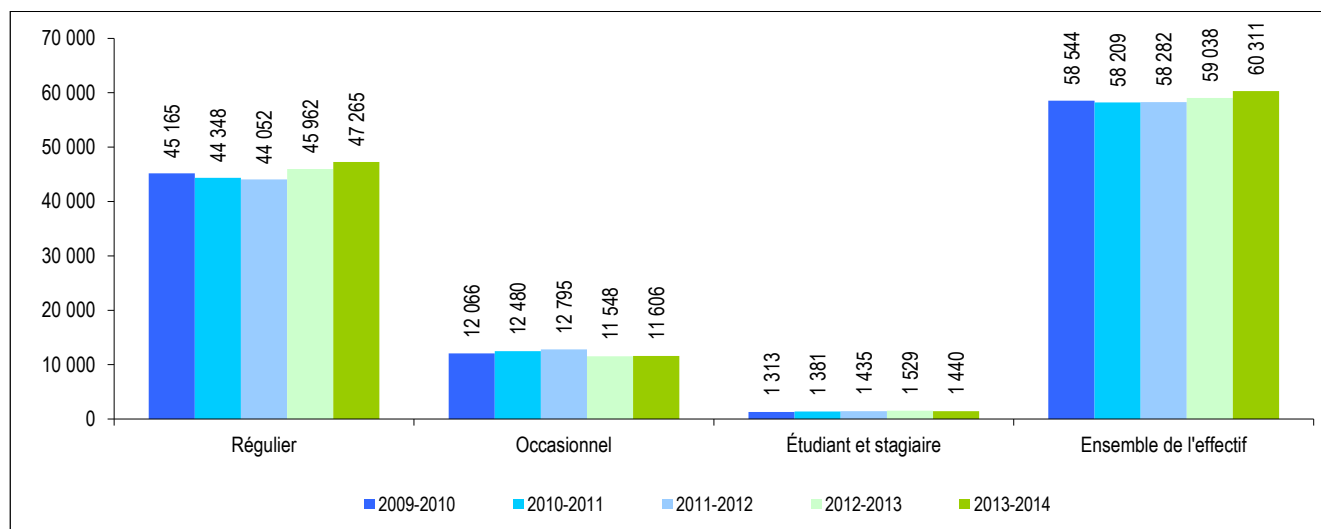
5. La signification des termes est fournie à l'annexe VI, à la page 123.

## Chapitre 1 Évolution de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 1.1 Statut d'emploi et catégorie d'emplois

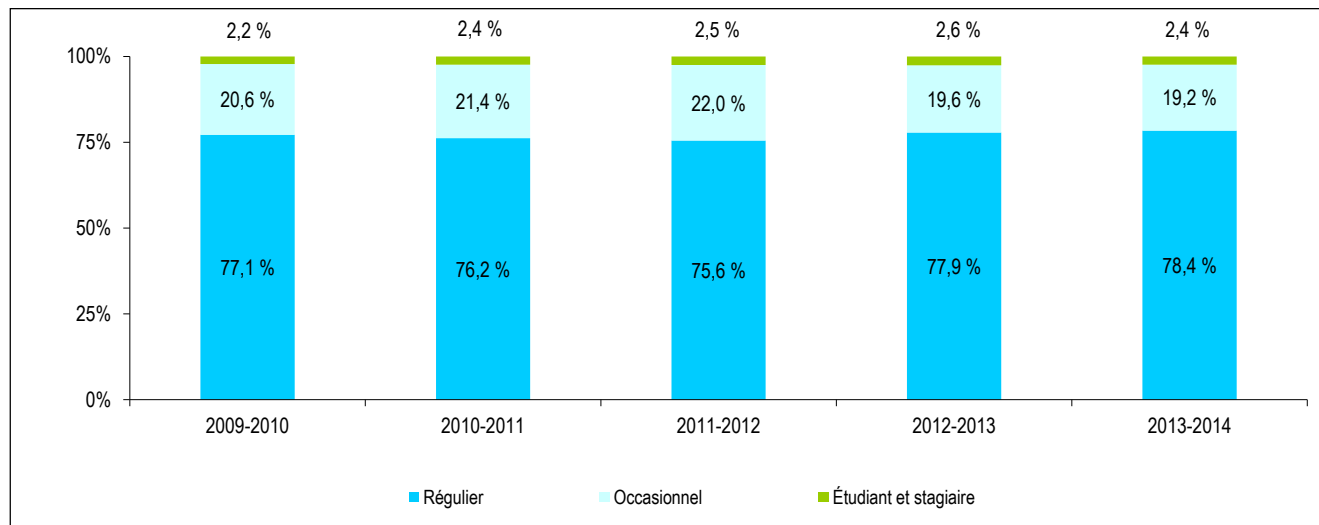
#### Ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi

**Graphique 1** Évolution de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014



- Entre 2009-2010 et 2013-2014, l'ensemble de l'effectif a augmenté de 1 767 ETC (3,0 %).
- Au cours de la même période, l'effectif régulier a connu une hausse de 2 100 ETC (4,6 %), l'effectif occasionnel a diminué de 460 ETC (- 3,8 %) et l'effectif étudiant et stagiaire a augmenté de 127 ETC (9,7 %).

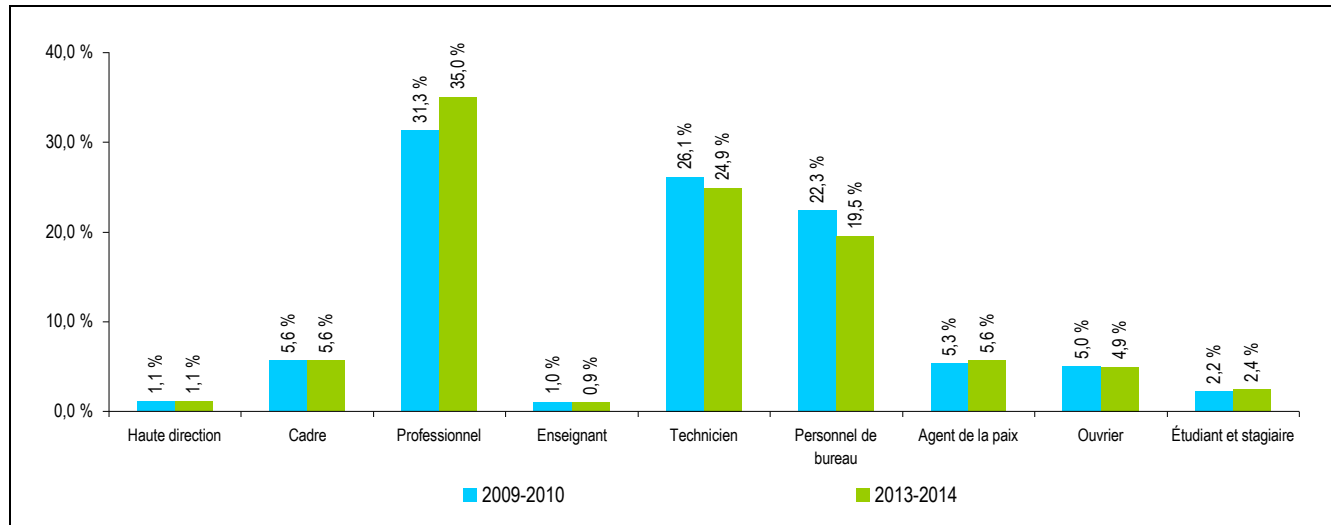
**Graphique 2 Répartition de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014**



- Entre 2009-2010 et 2013-2014, la proportion de l'effectif régulier par rapport à l'ensemble de l'effectif en ETC a augmenté de 1,3 point de pourcentage, passant de 77,1 % à 78,4 %.
- À l'inverse, la proportion de l'effectif occasionnel a diminué de 1,4 point de pourcentage au cours de la même période, passant de 20,6 % à 19,2 %.
- Pour sa part, l'effectif étudiant et stagiaire a connu une légère hausse de 0,2 point de pourcentage, passant de 2,2 % à 2,4 %.

## Ensemble de l'effectif selon la catégorie d'emplois

**Graphique 3 Répartition de l'ensemble de l'effectif en ETC selon la catégorie d'emplois en 2009-2010 et en 2013-2014**

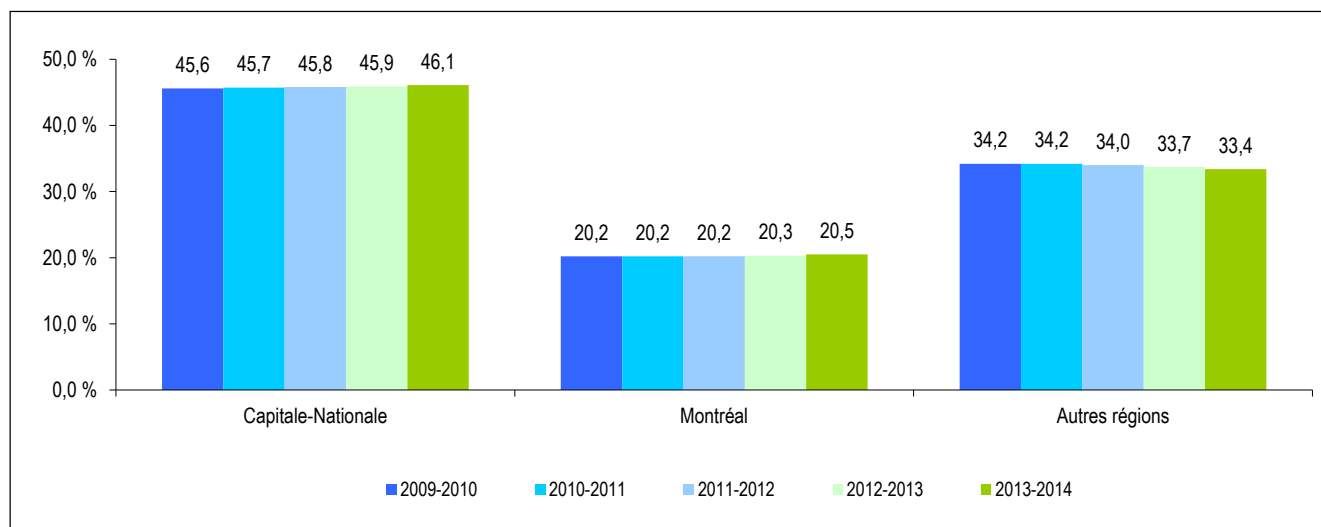


- Au cours des cinq dernières années, l'importance relative de la catégorie Professionnel a graduellement augmenté, pour une hausse totale de 3,7 points de pourcentage (de 31,3 % à 35,0 %), alors que le phénomène inverse s'est produit pour la catégorie Personnel de bureau pour lequel on a enregistré une baisse totale de 2,8 points de pourcentage (de 22,3 % à 19,5 %).
- Pour sa part, la catégorie Technicien a perdu 1,2 point de pourcentage, passant de 26,1 % à 24,9 % de l'ensemble de l'effectif.
- La proportion des autres catégories d'emplois est demeurée relativement stable.

## Section 1.2 Région administrative

Pour simplifier la présentation sur la répartition régionale de l'effectif de la fonction publique, les dix-sept régions administratives sont ici réunies en trois régions principales. Les régions de la Capitale-Nationale (03) et de Montréal (06) sont d'abord présentées telles quelles, puis l'ensemble des autres régions administratives est regroupé sous l'appellation « Autres régions ».

**Graphique 4** Proportion de l'ensemble de l'effectif en ETC selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014

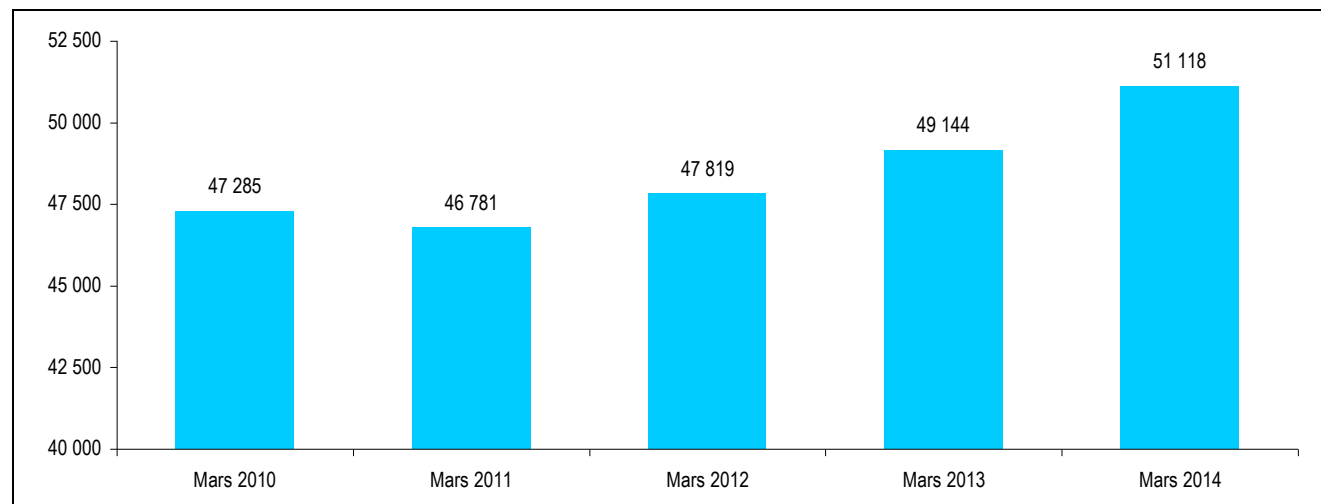


- Entre 2009-2010 et 2013-2014, la proportion des ETC dans les régions de la Capitale-Nationale et de Montréal a augmenté.
- Même si le poids relatif des autres régions a diminué, le nombre d'ETC s'y est maintenu (voir à cet effet le tableau 1.2.1 à la page 43).

## Section 1.3    Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois

### Ensemble de l'effectif régulier

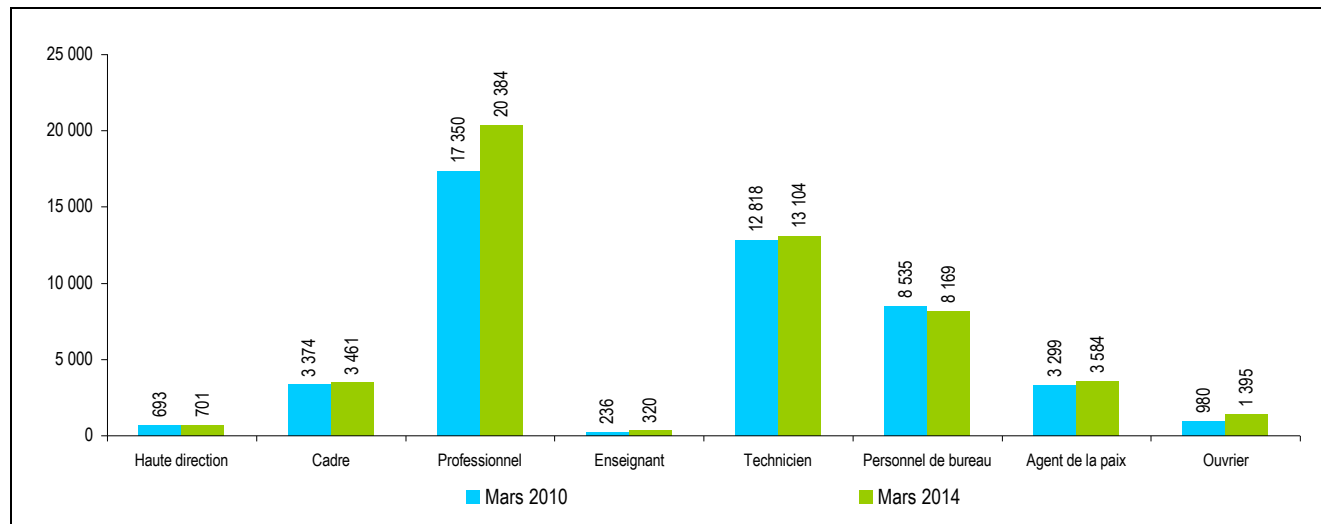
**Graphique 5    Nombre de personnes dans l'effectif régulier de mars 2010 à mars 2014**



- Entre mars 2010 et mars 2014, le nombre d'employés au sein de l'effectif régulier a augmenté de 3 833 personnes (8,1 %), passant de 47 285 à 51 118 personnes. La régularisation des employés occasionnels depuis mars 2012 explique une bonne partie de cette augmentation.

## Effectif régulier selon la catégorie d'emplois

**Graphique 6** Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois en mars 2010 et en mars 2014



- La catégorie Professionnel est celle qui a connu la plus importante augmentation entre mars 2010 et mars 2014, soit une hausse de 3 034 employés ou 17,5 %. Des augmentations sont aussi notées pour la catégorie Ouvrier avec 415 personnes (42,3 %), la catégorie Technicien avec 286 personnes (2,2 %) et pour la catégorie Agent de la paix avec 285 personnes (8,6 %). Par ailleurs, le nombre d'employés dans la catégorie Personnel de bureau a diminué de 366 personnes au cours de la période (- 4,3 %).

## Chapitre 2 Rémunération de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 2.1 Masse salariale

**Tableau 1** Masse salariale (en milliers de dollars) de l'ensemble de l'effectif en ETC de 2009-2010 à 2013-2014

|                               | 2008-2009 | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ensemble de l'effectif        | 3 003 052 | 3 096 079 | 3 087 817 | 3 138 454 | 3 249 300 | 3 419 879 |
| Variation (en milliers de \$) |           | 93 027    | - 8 261   | 50 637    | 110 845   | 170 579   |
| Variation (en %)              |           | 3,1       | - 0,3     | 1,6       | 3,5       | 5,2       |

**Note :** Comme la variation dans la masse salariale d'un exercice financier se calcule en comparant avec l'exercice précédent, nous avons ajouté la masse salariale de 2008-2009, et ce, afin de présenter la variation sur une période de cinq exercices financiers complets.

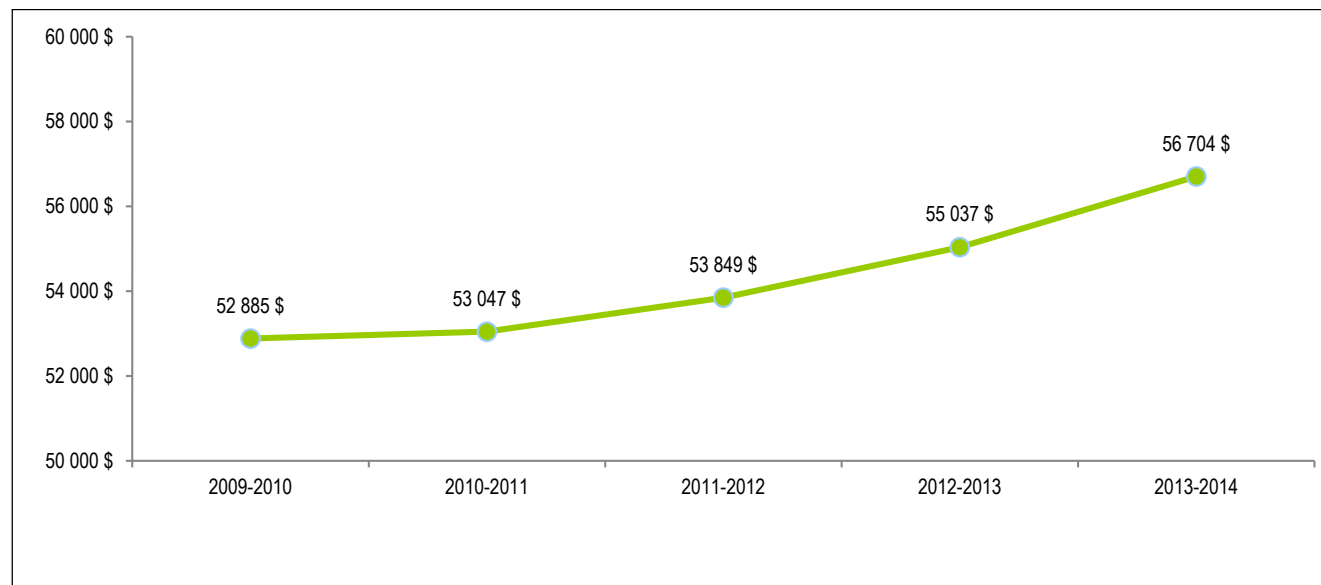
- La masse salariale est égale à la somme des traitements versés à l'ensemble de l'effectif, sans tenir compte des heures supplémentaires, des primes et des allocations.
- Les éléments suivants expliquent l'essentiel des variations au sein de la masse salariale :
  - Les hausses salariales paramétriques octroyées dans le cadre du renouvellement des conventions collectives<sup>6</sup>;
  - Les variations dans le nombre d'ETC;
  - La progression dans les échelles salariales;
  - L'écart de rémunération entre les employés qui quittent la fonction publique et ceux qui sont embauchés;
  - Les ajustements associés à la Loi sur l'équité salariale et les modifications à la classification.

6. Pour la plupart des employés, les paramètres d'augmentation des cinq derniers exercices financiers ont été successivement de 2 %, 0,5 %, 0,75 %, 1,5 % et 1,75 %.

## Section 2.2 Traitements

### Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif

**Graphique 7** Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC de 2009-2010 à 2013-2014



- Le traitement moyen est obtenu en divisant le traitement versé, sans tenir compte des heures supplémentaires, des primes et des allocations, par le nombre d'ETC.
- Le traitement moyen se situait à 56 704 \$ en 2013-2014, en hausse de 3 819 \$ (7,2 %) depuis 2009-2010.

## Traitement moyen de l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois

**Tableau 2** Traitement moyen (en \$) de l'effectif régulier en ETC selon la catégorie d'emplois en 2009-2010 et en 2013-2014

| Catégorie d'emplois                    | 2009-2010     | 2013-2014     | Variation 5 ans (en \$) | Variation 5 ans (en %) |
|----------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|
| Haute direction                        | 132 803       | 136 341       | 3 538                   | 2,7                    |
| Cadre                                  | 92 984        | 98 964        | 5 980                   | 6,4                    |
| Professionnel                          | 67 950        | 70 461        | 2 511                   | 3,7                    |
| Enseignant                             | 69 898        | 72 342        | 2 444                   | 3,5                    |
| Technicien                             | 45 901        | 47 829        | 1 928                   | 4,2                    |
| Personnel de bureau                    | 38 408        | 40 195        | 1 787                   | 4,7                    |
| Agent de la paix                       | 50 547        | 56 125        | 5 578                   | 11,0                   |
| Ouvrier                                | 39 689        | 41 080        | 1 391                   | 3,5                    |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | <b>57 497</b> | <b>61 259</b> | <b>3 762</b>            | <b>6,5</b>             |

- Au sein de l'effectif régulier, l'augmentation du traitement moyen dans les catégories d'emplois entre 2009-2010 et 2013-2014 a varié entre 2,7 % (catégorie Haute direction) et 11,0 % (catégorie Agent de la paix).
- L'essentiel des variations du traitement moyen au sein des catégories d'emplois s'explique par les raisons énumérées ci-après. Ces critères ont pu jouer différemment d'une catégorie d'emplois à l'autre compte tenu de l'importance relative de chaque critère parmi les catégories d'emplois :
  - Les hausses salariales paramétriques octroyées dans le cadre du renouvellement des conventions collectives;
  - Les variations dans le nombre d'ETC;
  - La progression dans les échelles salariales;
  - L'écart de rémunération entre les employés qui quittent la fonction publique et ceux qui sont embauchés;
  - Les ajustements associés à la Loi sur l'équité salariale et les modifications à la classification.

## Traitement moyen de l'effectif régulier selon le sexe

**Tableau 3** Traitement moyen (en \$) de l'effectif régulier en ETC selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014

| Sexe                 | 2009-2010      | 2010-2011      | 2011-2012      | 2012-2013      | 2013-2014      |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Homme                | 62 538         | 62 622         | 63 389         | 63 946         | 65 269         |
| Femme                | 53 574         | 54 266         | 55 580         | 56 550         | 58 261         |
| <b>Écart (en \$)</b> | <b>- 8 964</b> | <b>- 8 356</b> | <b>- 7 809</b> | <b>- 7 396</b> | <b>- 7 008</b> |
| <b>Écart (en %)</b>  | <b>- 14,3</b>  | <b>- 13,3</b>  | <b>- 12,3</b>  | <b>- 11,6</b>  | <b>- 10,7</b>  |

- Les échelles de traitement sont les mêmes pour les hommes et les femmes. L'écart observé dans le traitement moyen entre les hommes et les femmes s'explique par la plus forte présence de ces dernières dans les catégories d'emplois des niveaux technique et de bureau.



## **PARTIE II CARACTÉRISTIQUES ET MOUVEMENTS DE L'EFFECTIF RÉGULIER** (partie exprimée en nombre de personnes pour l'effectif régulier)

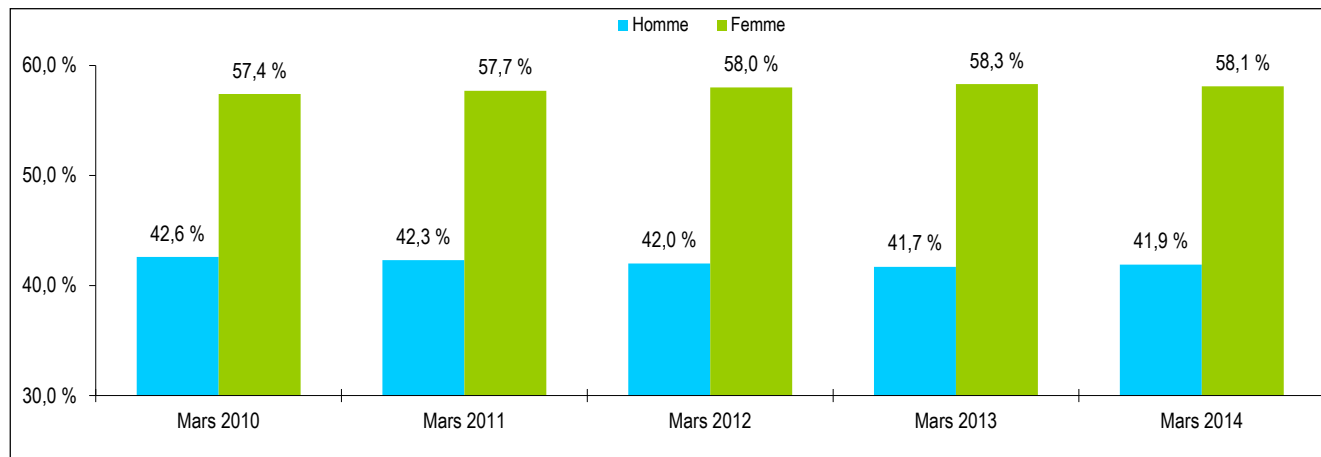
Le nombre de personnes qui constitue l'effectif régulier est établi en date de la dernière paie de mars de chaque exercice financier (de mars 2010 à mars 2014). Contrairement à l'ETC, ce nombre reflète **la situation de l'effectif à un moment précis de l'année**.

L'effectif régulier est un **ensemble stable**, c'est-à-dire que les variations du nombre de personnes qui le composent pendant une année, ou au cours d'un certain nombre d'années, sont relativement faibles. Le nombre de personnes en date de la dernière paie de mars de chaque exercice financier est considéré comme un indicateur valable de l'évolution des caractéristiques de l'effectif régulier.

## Chapitre 3 Caractéristiques de l'effectif régulier entre mars 2010 et mars 2014

### Section 3.1 Représentation des hommes et des femmes

**Graphique 8** Proportion des hommes et des femmes dans l'effectif régulier de mars 2010 à mars 2014



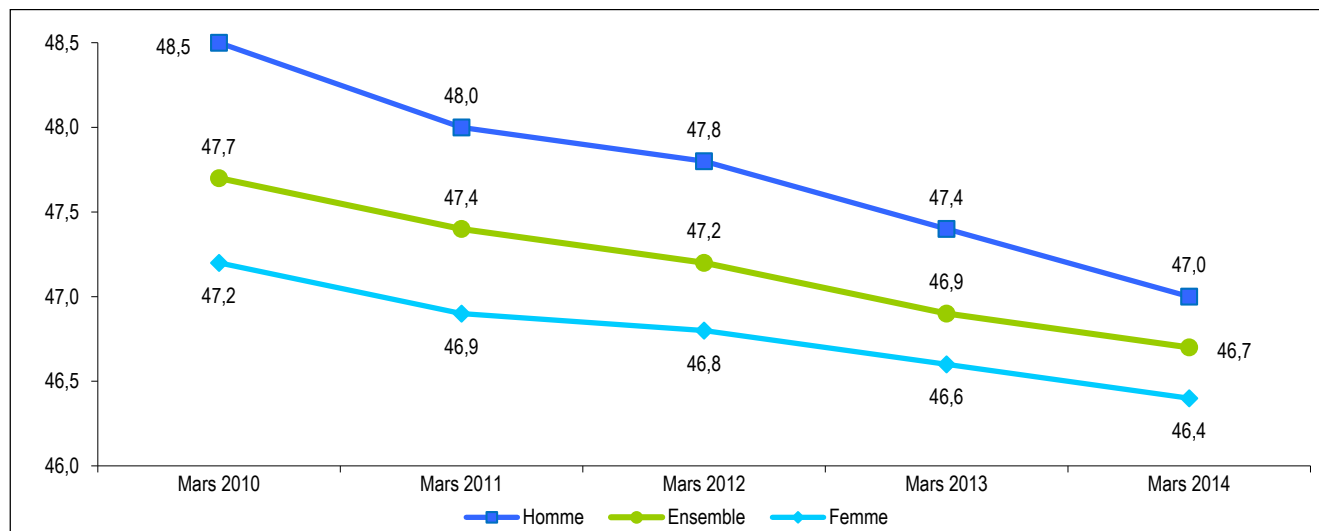
- Le nombre de femmes représentait près de 1,4 fois le nombre d'hommes au sein de l'effectif régulier en mars 2014. La féminisation des emplois a légèrement progressé au cours de la période qui va de mars 2010 à mars 2014.
- De mars 2010 à mars 2014, la proportion des femmes a augmenté dans la plupart des catégories d'emplois de l'effectif régulier, à l'exception du personnel de bureau et des agents de la paix. Par ailleurs, cette proportion demeure nettement plus élevée que celle observée pour l'ensemble du Québec (48,1 % en 2014<sup>7</sup>).

7. Source : Institut de la statistique du Québec, *État du marché du travail au Québec : bilan de l'année 2014*, page 20.

## Section 3.2 Effectif régulier selon l'âge

### L'âge moyen

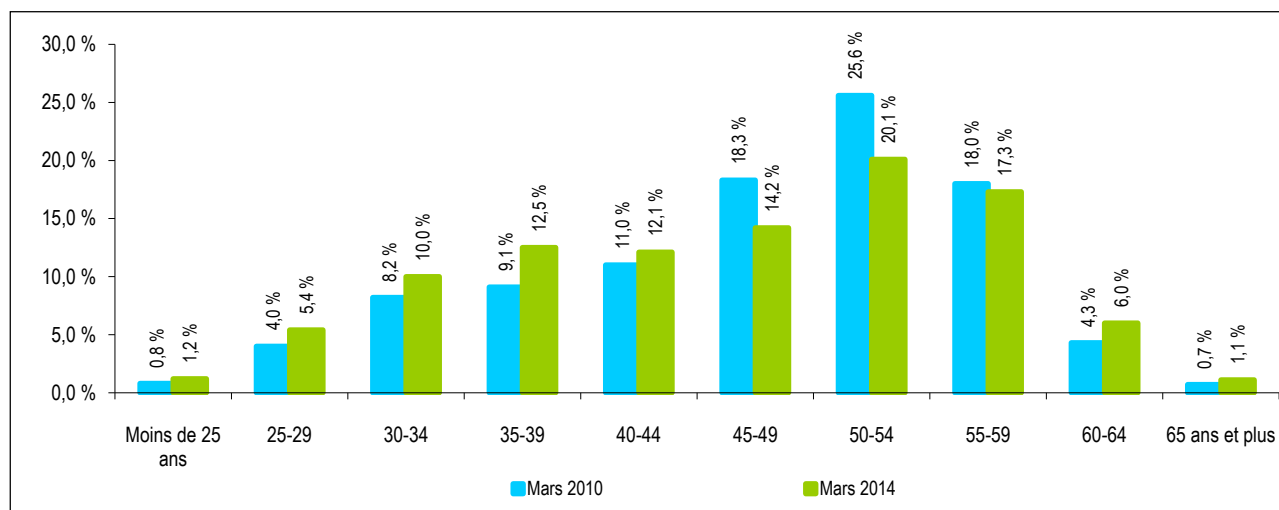
**Graphique 9 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe de mars 2010 à mars 2014**



- Entre mars 2010 et mars 2014, on a observé une baisse de l'âge moyen de l'effectif régulier de 1 an (de 47,7 ans à 46,7 ans) selon un rythme variant entre 0,2 et 0,3 an chaque année.
- La baisse de l'âge moyen des hommes (- 1,5 an) est plus prononcée que celle des femmes (- 0,8 an).
- Au cours de la période, l'âge moyen a diminué dans toutes les catégories d'emplois, à l'exception de la catégorie Haute direction.

## Les groupes d'âge

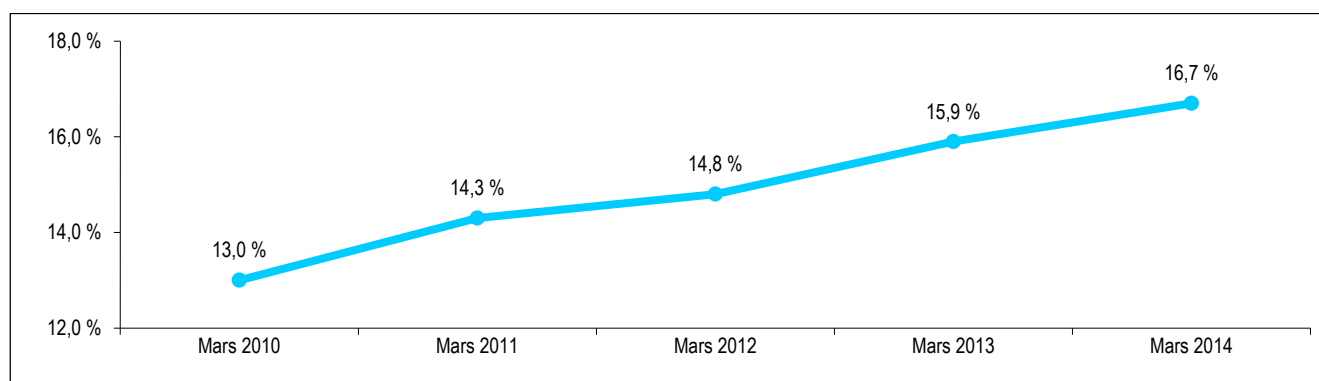
**Graphique 10** Proportion des groupes d'âge dans l'effectif régulier en mars 2010 et en mars 2014



- Le graphique 10 reflète principalement la diminution de l'importance relative des groupes d'employés réguliers ayant entre 45 et 54 ans (- 4,1 points de pourcentage pour le groupe des 45 à 49 ans et - 5,5 points pour les 50 à 54 ans) au profit des employés plus jeunes.

## Les personnes âgées de moins de 35 ans dans l'effectif régulier

**Graphique 11** Proportion des employés âgés de moins de 35 ans dans l'effectif régulier de mars 2010 à mars 2014



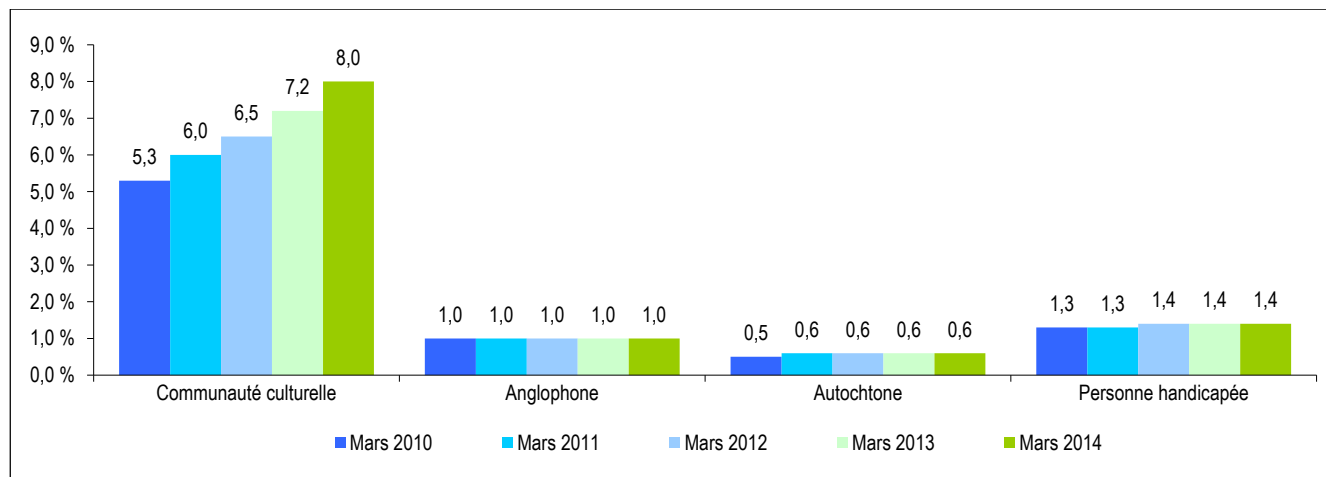
- Le rajeunissement illustré au graphique 11 se traduit par une augmentation constante de la proportion des personnes âgées de moins de 35 ans au sein de l'effectif régulier entre mars 2010 et mars 2014, période au cours de laquelle ce taux est passé de 13,0 % à 16,7 % (3,7 points de pourcentage de plus).

### Section 3.3 Présence de groupes cibles dans l'effectif régulier

Les données sur les membres de groupes cibles sont compilées à partir de la déclaration volontaire des personnes. Il a été possible d'obtenir l'information sur l'appartenance aux groupes cibles pour 94,8 % du personnel régulier en mars 2014. Ce pourcentage était de 94,1 % en mars 2010.

Compte tenu du caractère volontaire de l'auto-identification à titre de membre d'un ou de plusieurs groupes cibles, la représentation réelle de ces personnes pourrait être légèrement différente de celle présentée.

**Graphique 12 Proportion des membres de groupes cibles dans l'effectif régulier de mars 2010 à mars 2014**



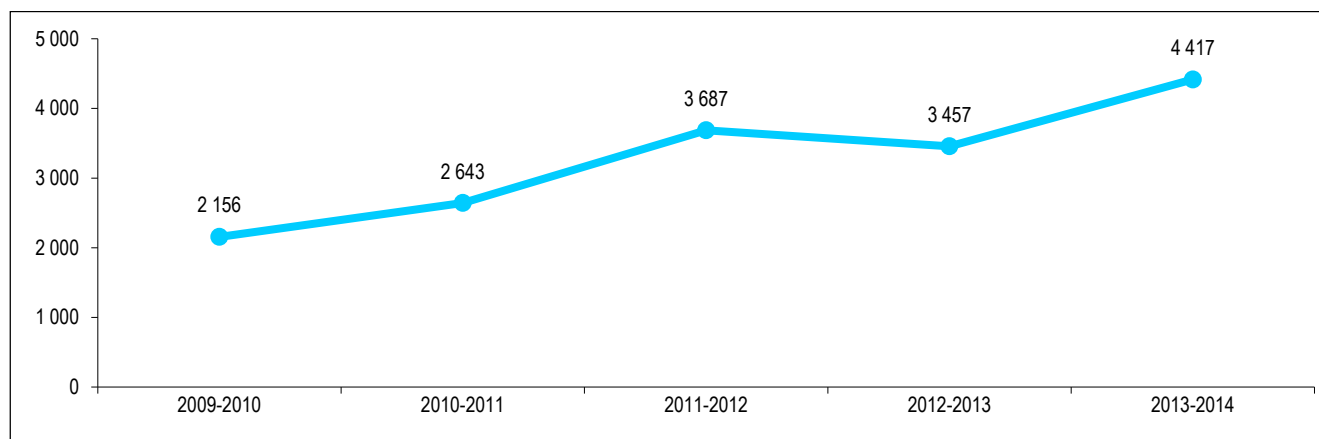
- Le gouvernement a fixé les cibles de représentation relativement à l'accès à l'égalité au sein de l'effectif régulier à 9 % pour les membres de communautés culturelles et à 2 % pour les personnes handicapées. Aucune cible n'a été établie pour les autres groupes (personnes anglophones et autochtones).
- La représentation des membres de communautés culturelles affiche une progression constante entre mars 2010 et mars 2014, période où le taux de représentation de ce groupe est passé de 5,3 % à 8,0 %, soit une hausse de 2,7 points de pourcentage.
- Au cours de la même période, le taux de représentation des personnes anglophones est demeuré stable à 1,0 %, alors que celui des personnes autochtones est passé de 0,5 % à 0,6 %. Quant aux personnes handicapées, leur taux de représentation est passé de 1,3 % à 1,4 %.

## Chapitre 4 Recrutement et départs dans l'effectif régulier entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 4.1 Recrutement dans l'effectif régulier

#### Ensemble des personnes recrutées dans l'effectif régulier

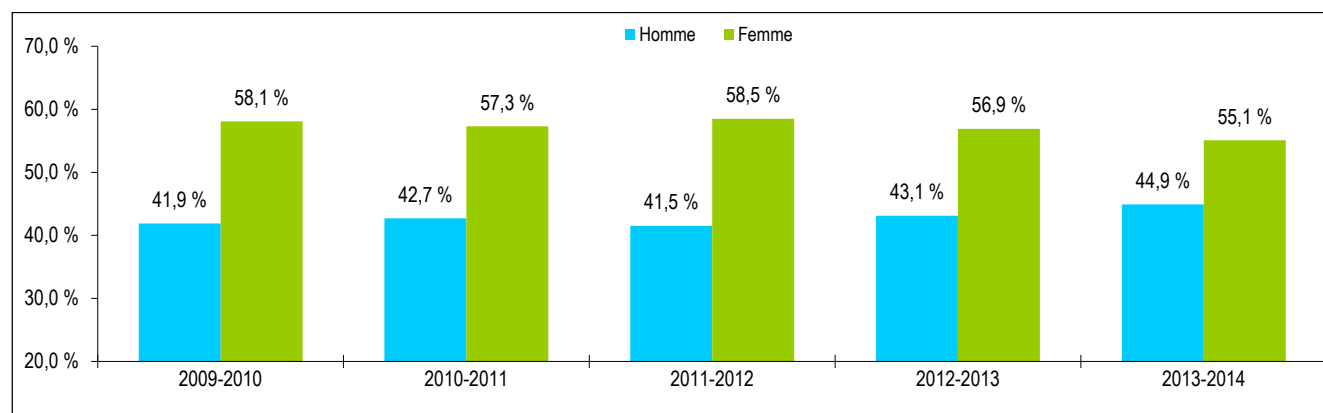
Graphique 13 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier de 2009-2010 à 2013-2014



- Même si une partie du recrutement dans l'effectif régulier s'explique par des ajouts d'effectifs autorisés par le gouvernement, il reflète davantage le remplacement de personnes qui ont quitté la fonction publique.
- Un grand nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier (autour de 80 % annuellement selon les estimations) occupaient auparavant un emploi occasionnel. Ces personnes ont ainsi vu leur statut d'emploi passer d'occasionnel à régulier.

## Personnes recrutées selon le sexe

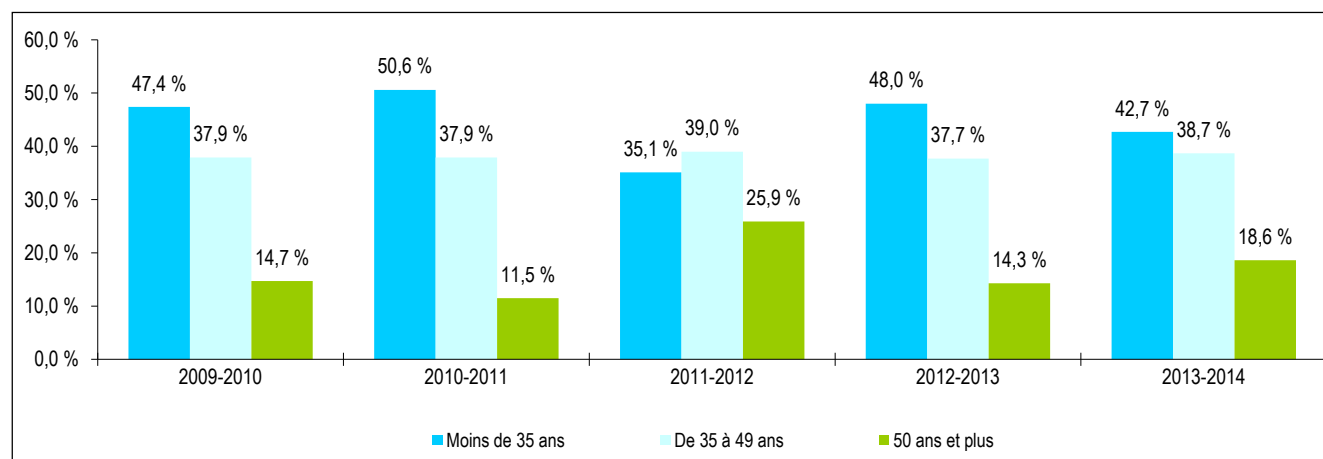
**Graphique 14** Proportion de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014



- Entre 2009-2010 et 2013-2014, la proportion de femmes recrutées a fluctué annuellement entre 55,1 % et 58,5 % de l'ensemble du recrutement. Cette proportion s'établissait à 55,1 % en 2013-2014.

## Personnes recrutées selon l'âge

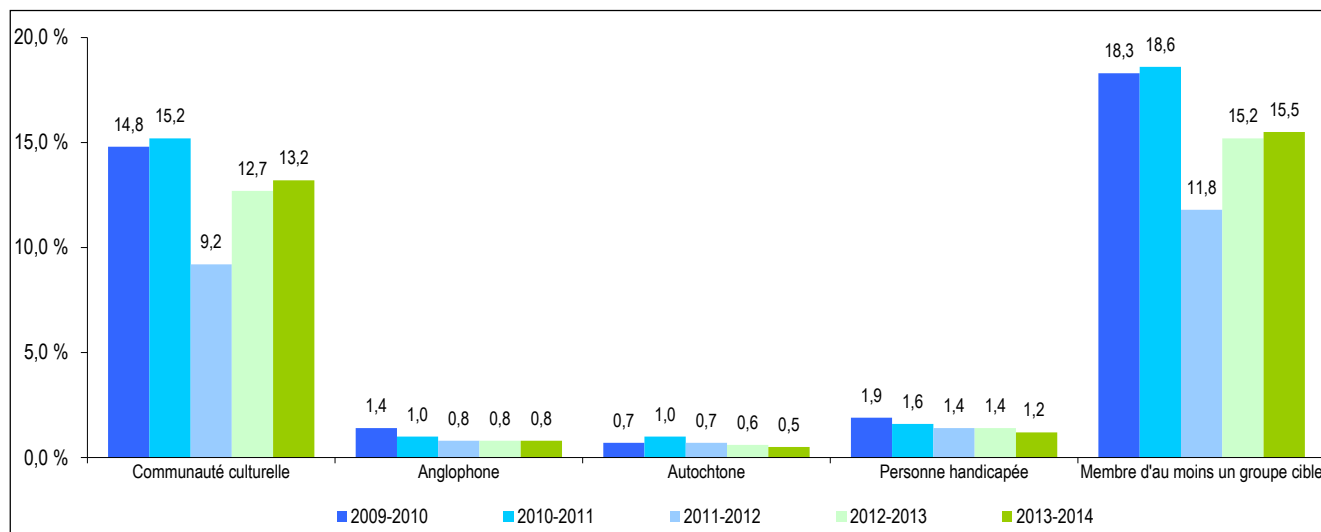
**Graphique 15** Proportion de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014



- La proportion des personnes âgées de moins de 35 ans a oscillé entre 35,1 % et 50,6 % de l'embauche entre 2009-2010 et 2013-2014. Cette proportion s'établissait à 42,7 % en 2013-2014.
- Les importantes variations annuelles observées dans les groupes d'âge des personnes recrutées sont associées à la régularisation du personnel occasionnel au cours des récents exercices financiers, particulièrement en 2011-2012 et en 2013-2014.

## Personnes recrutées selon le groupe cible

**Graphique 16 Taux d'embauche de membres de groupes cibles dans l'effectif régulier de 2009-2010 à 2013-2014**

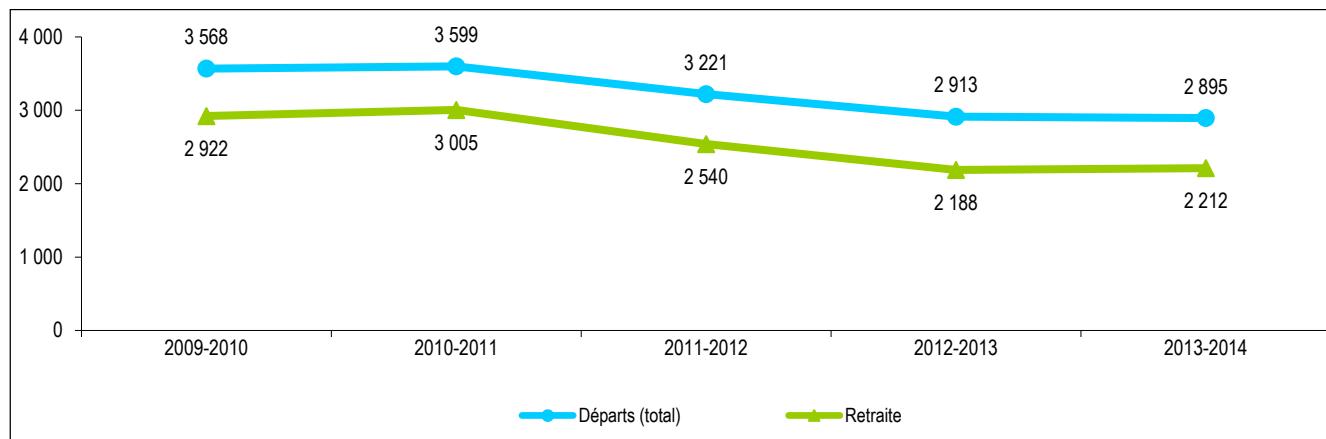


- Le taux d'embauche des membres de communautés culturelles s'établit à 13,2 % en 2013-2014, en hausse de 0,5 point de pourcentage par rapport à l'année précédente.
- Le taux d'embauche des personnes membres de chacun des trois autres groupes cibles est demeuré relativement peu élevé au cours des cinq dernières années. Le taux d'embauche des personnes anglophones se situe à 0,8 % pour 2013-2014, celui des personnes autochtones, pour sa part, affiche 0,5 %. Quant au taux d'embauche des personnes handicapées, il s'établit à 1,2 % en 2013-2014.
- Le taux d'embauche des personnes membres d'au moins un groupe cible a varié entre 11,8 % et 18,6 % de 2009-2010 à 2013-2014. Ce taux s'établit à 15,5 % en 2013-2014, en hausse de 0,3 point de pourcentage par rapport à l'année précédente. Rappelons que le gouvernement vise un taux d'embauche global de 25 % pour l'ensemble des groupes cibles.

## Section 4.2 Départs dans l'effectif régulier

### Ensemble des départs

**Graphique 17** Nombre de personnes qui ont quitté l'effectif régulier de 2009-2010 à 2013-2014

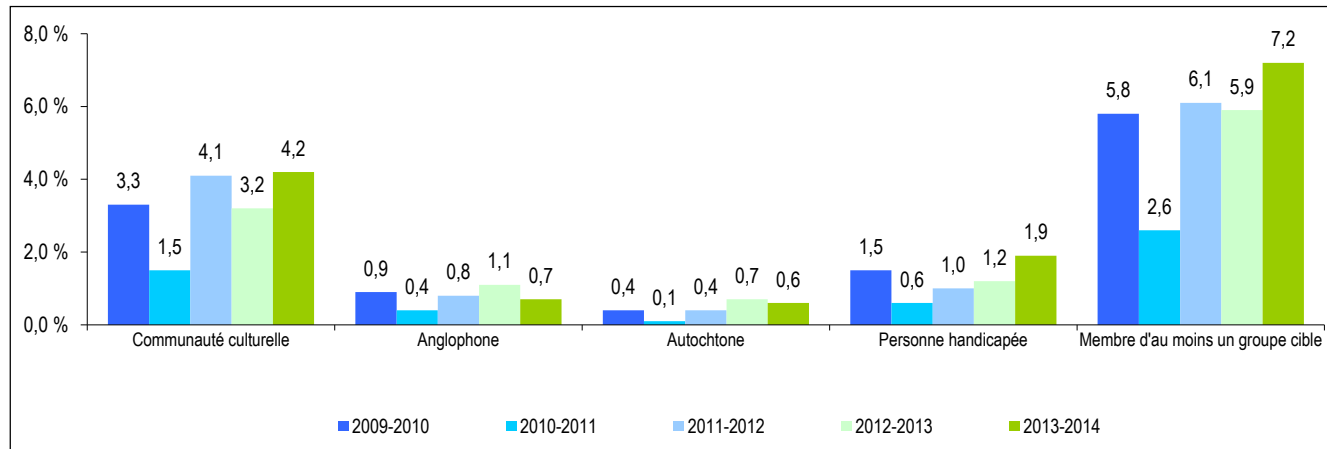


- Le nombre de personnes qui ont quitté l'effectif régulier a atteint un sommet en 2010-2011 avec 3 599 personnes. Ce nombre correspond au sommet des départs à la retraite observé cette même année, soit 3 005 départs.
- Par la suite, le nombre de personnes qui ont quitté l'effectif régulier a graduellement diminué pour se fixer à 2 895 en 2013-2014, en baisse de 704 (- 19,6 %) par rapport à 2010-2011.
- Le nombre de départs à la retraite s'établit à 2 212 en 2013-2014, soit 24 de plus que l'année précédente (1,1 %).
- Les 683 autres départs<sup>8</sup> au cours de l'exercice financier 2013-2014 se répartissent comme suit :
  - 382 démissions;
  - 113 révocations;
  - 65 fins d'emploi;
  - 55 décès;
  - 44 cessations d'emploi;
  - 24 destitutions.

8. La signification des termes est fournie à l'annexe VI, à la page 125.

## Départs selon le groupe cible

**Graphique 18** Proportion des personnes qui ont quitté l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2009-2010 à 2013-2014



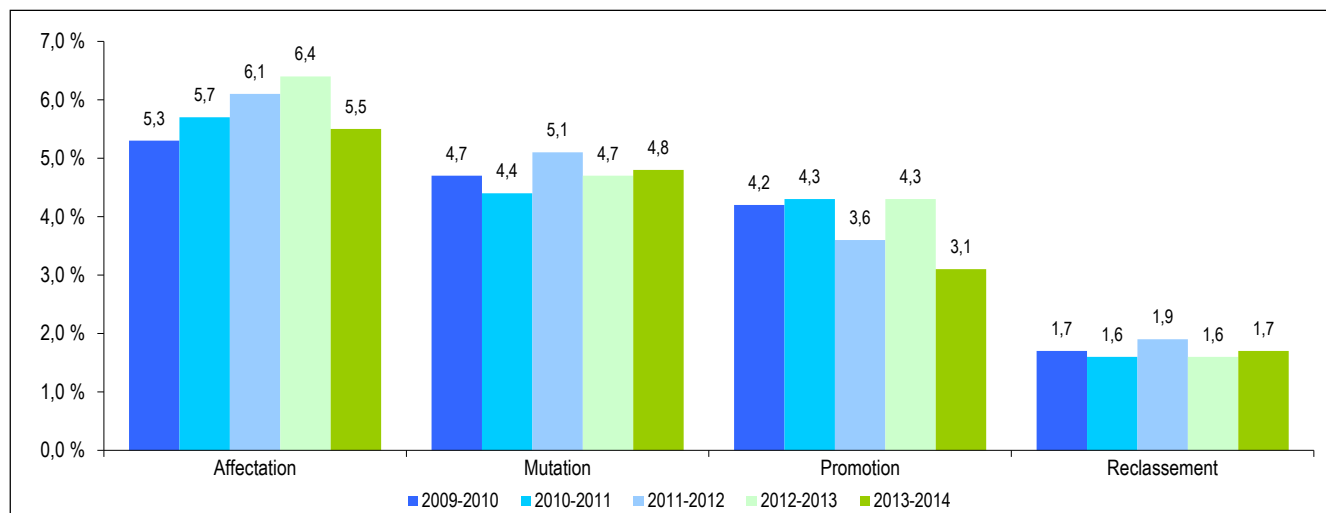
**Note :** L'implantation d'un nouveau système informatique au cours de l'année 2010-2011 a entraîné des modifications quant à l'information saisie pour cette année. Ces modifications ont provoqué d'importantes variations entre les différentes valeurs des variables pour les groupes cibles. En conséquence, nous ne tiendrons pas compte des résultats de 2010-2011 dans les commentaires du présent rapport.

- La proportion des personnes membres de communautés culturelles, parmi celles qui ont quitté l'effectif régulier au cours des cinq dernières années, a varié entre 3,2 % et 4,2 %. Ce taux s'est fixé à 4,2 % en 2013-2014, en hausse de 1,0 point de pourcentage par rapport à l'année précédente.
- La proportion des membres des trois autres groupes cibles qui ont quitté l'effectif régulier est assez faible. En 2013-2014, ce taux est de 0,7 % pour les personnes anglophones, de 0,6 % pour les personnes autochtones et de 1,9 % pour les personnes handicapées.
- Globalement, les personnes membres d'au moins un groupe cible représentaient 7,2 % des personnes qui ont quitté l'effectif régulier en 2013-2014. Ce pourcentage a varié entre 5,8 % et 6,1 % au cours des années précédentes.

## Chapitre 5 Mouvements de personnel dans l'effectif régulier entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 5.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier

**Graphique 19** Proportion des mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2009-2010 à 2013-2014



**Note :** Les mouvements concernant l'affectation servent à enregistrer à la fois les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Seuls les mouvements uniques ont été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations.

- Les proportions indiquées dans le graphique sont calculées de la façon suivante : le nombre de mouvements de chaque type par rapport au nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent. Par exemple, 2 690 affectations en 2013-2014 par rapport à 49 144 personnes présentes dans l'effectif régulier en mars 2013 représentent un taux d'affectation de 5,5 % pour 2013-2014.
- Au sein de la fonction publique, le personnel bénéficie de possibilités de mobilité autant à l'intérieur de son ministère ou organisme qu'entre les différents ministères et organismes. D'importantes possibilités de promotion et de reclassement existent également.



## ANNEXES

- I    TABLEAUX DE LA PARTIE I SUR L'ÉVOLUTION  
ET LA RÉMUNÉRATION DE L'ENSEMBLE DE L'EFFECTIF**
- II   TABLEAUX DE LA PARTIE II SUR LES CARACTÉRISTIQUES  
ET LES MOUVEMENTS DE L'EFFECTIF RÉGULIER**
- III   TABLEAU SUR L'EFFECTIF PAR PÉRIODE DE PAIE**
- IV   TABLEAUX PAR MINISTÈRE ET ORGANISME**
- V    TABLEAUX PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS, CORPS D'EMPLOIS,  
CLASSE D'EMPLOIS ET MASSE SALARIALE**
- VI   NOTES MÉTHODOLOGIQUES**

Dans les tableaux, les signes suivants ont été utilisés :

- 0 (zéro);
- Nombre d'ETC plus petit que 0,5.

En raison de l'arrondissement, la somme des pourcentages n'est pas toujours égale à 100. De plus, le nombre total d'ETC peut différer légèrement de la somme des parties en raison de l'arrondissement des nombres à l'entier.

Dans les tableaux présentant la répartition de l'effectif par ministère ou organisme, aucun total partiel n'a été calculé pour les regroupements.



# ANNEXE I TABLEAUX DE LA PARTIE I SUR L'ÉVOLUTION ET LA RÉMUNÉRATION DE L'ENSEMBLE DE L'EFFECTIF (tableaux exprimés en ETC pour l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi et en nombre de personnes pour l'effectif régulier)

## LISTE DES TABLEAUX

|                    |                                                                                                                                   |           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Chapitre 1</b>  | <b>Évolution de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014.....</b>                                                    | <b>39</b> |
| <b>Section 1.1</b> | <b>Statut d'emploi et catégorie d'emplois.....</b>                                                                                | <b>39</b> |
| Tableau 1.1.1      | Ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014.....                                              | 39        |
| Tableau 1.1.2      | Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014.....                        | 40        |
| Tableau 1.1.3      | Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois et par statut d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014.....                        | 41        |
| Tableau 1.1.4      | Effectif occasionnel en ETC selon le type d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014.....                                                  | 42        |
| <b>Section 1.2</b> | <b>Statut d'emploi et région administrative .....</b>                                                                             | <b>43</b> |
| Tableau 1.2.1      | Ensemble de l'effectif en ETC selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014.....                        | 43        |
| Tableau 1.2.2      | Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014..... | 43        |
| Tableau 1.2.3      | Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par région administrative de 2009-2010 à 2013-2014.....                      | 44        |
| <b>Section 1.3</b> | <b>Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et par région administrative .....</b>                    | <b>46</b> |
| Tableau 1.3.1      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014.....                                | 46        |
| Tableau 1.3.2      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2010 à mars 2014 .....        | 47        |
| Tableau 1.3.3      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2010 à mars 2014.....                              | 47        |

**Chapitre 2 Rémunération de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014 ..... 48****Section 2.1 Masse salariale ..... 48**

|                      |                                                                                                                      |           |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Tableau 2.1.1</i> | <i>Masse salariale de l'ensemble de l'effectif en ETC selon la catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014.....</i> | <i>48</i> |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|

**Section 2.2 Traitement..... 49**

|                      |                                                                                                                                                               |           |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Tableau 2.2.1</i> | <i>Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014 .....</i>                      | <i>49</i> |
| <i>Tableau 2.2.2</i> | <i>Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014.....</i>                                 | <i>50</i> |
| <i>Tableau 2.2.3</i> | <i>Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi, par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014.....</i>        | <i>51</i> |
| <i>Tableau 2.2.4</i> | <i>Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2010 à mars 2014.....</i> | <i>54</i> |

**Section 2.3 Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire ..... 55**

|                      |                                                                                                                                                     |           |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Tableau 2.3.1</i> | <i>Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2010 à mars 2014.....</i>                  | <i>55</i> |
| <i>Tableau 2.3.2</i> | <i>Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2010 à mars 2014.....</i> | <i>55</i> |

## Chapitre 1 Évolution de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 1.1 Statut d'emploi et catégorie d'emplois

**Tableau 1.1.1 Ensemble de l'effectif en ETC selon le statut d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014**

| Statut d'emploi               | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Régulier                      | 45 165              | 77,1           | 44 348              | 76,2           | 44 052              | 75,6           | 45 962              | 77,9           | 47 265              | 78,4           |
| Occasionnel                   | 12 066              | 20,6           | 12 480              | 21,4           | 12 795              | 22,0           | 11 548              | 19,6           | 11 606              | 19,2           |
| Étudiant et stagiaire         | 1 313               | 2,2            | 1 381               | 2,4            | 1 435               | 2,5            | 1 529               | 2,6            | 1 440               | 2,4            |
| <b>Ensemble de l'effectif</b> | <b>58 544</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 209</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 282</b>       | <b>100,0</b>   | <b>59 038</b>       | <b>100,0</b>   | <b>60 311</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.1.2 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014**

| Statut d'emploi        | Catégorie d'emplois   | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Régulier               | Haute direction       | 659                 | 1,5            | 646                 | 1,5            | 648                 | 1,5            | 648                 | 1,4            | 690                 | 1,5            |
|                        | Cadre                 | 3 290               | 7,3            | 3 300               | 7,4            | 3 339               | 7,6            | 3 347               | 7,3            | 3 387               | 7,2            |
|                        | Professionnel         | 16 396              | 36,3           | 16 700              | 37,7           | 17 065              | 38,7           | 17 940              | 39,0           | 19 036              | 40,3           |
|                        | Enseignant            | 223                 | 0,5            | 209                 | 0,5            | 193                 | 0,4            | 262                 | 0,6            | 289                 | 0,6            |
|                        | Technicien            | 12 329              | 27,3           | 11 861              | 26,7           | 11 646              | 26,4           | 12 029              | 26,2           | 12 158              | 25,7           |
|                        | Personnel de bureau   | 8 368               | 18,5           | 7 748               | 17,5           | 7 249               | 16,5           | 7 541               | 16,4           | 7 367               | 15,6           |
|                        | Agent de la paix      | 2 914               | 6,5            | 2 971               | 6,7            | 3 037               | 6,9            | 3 110               | 6,8            | 3 200               | 6,8            |
|                        | Ouvrier               | 986                 | 2,2            | 912                 | 2,1            | 875                 | 2,0            | 1 085               | 2,4            | 1 138               | 2,4            |
|                        | <b>Total</b>          | <b>45 165</b>       | <b>100,0</b>   | <b>44 348</b>       | <b>100,0</b>   | <b>44 052</b>       | <b>100,0</b>   | <b>45 962</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 265</b>       | <b>100,0</b>   |
| Occasionnel            | Cadre                 | 10                  | 0,1            | 9                   | 0,1            | 9                   | 0,1            | 9                   | 0,1            | 9                   | 0,1            |
|                        | Professionnel         | 1 942               | 16,1           | 2 009               | 16,1           | 2 107               | 16,5           | 2 105               | 18,2           | 2 081               | 17,9           |
|                        | Enseignant            | 334                 | 2,8            | 327                 | 2,6            | 355                 | 2,8            | 289                 | 2,5            | 266                 | 2,3            |
|                        | Technicien            | 2 958               | 24,5           | 3 101               | 24,9           | 3 161               | 24,7           | 2 774               | 24,0           | 2 880               | 24,8           |
|                        | Personnel de bureau   | 4 685               | 38,8           | 4 814               | 38,6           | 4 903               | 38,3           | 4 339               | 37,6           | 4 367               | 37,6           |
|                        | Agent de la paix      | 167                 | 1,4            | 189                 | 1,5            | 169                 | 1,3            | 141                 | 1,2            | 160                 | 1,4            |
|                        | Ouvrier               | 1 969               | 16,3           | 2 030               | 16,3           | 2 091               | 16,3           | 1 890               | 16,4           | 1 844               | 15,9           |
|                        | <b>Total</b>          | <b>12 066</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 480</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 795</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 548</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 606</b>       | <b>100,0</b>   |
| Étudiant et stagiaire  | Étudiant et stagiaire | 1 313               | 100,0          | 1 381               | 100,0          | 1 435               | 100,0          | 1 529               | 100,0          | 1 440               | 100,0          |
|                        | <b>Total</b>          | <b>1 313</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 381</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 435</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 529</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 440</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ensemble de l'effectif | Haute direction       | 659                 | 1,1            | 646                 | 1,1            | 648                 | 1,1            | 648                 | 1,1            | 690                 | 1,1            |
|                        | Cadre                 | 3 300               | 5,6            | 3 309               | 5,7            | 3 348               | 5,7            | 3 356               | 5,7            | 3 395               | 5,6            |
|                        | Professionnel         | 18 338              | 31,3           | 18 709              | 32,1           | 19 171              | 32,9           | 20 046              | 34,0           | 21 117              | 35,0           |
|                        | Enseignant            | 558                 | 1,0            | 536                 | 0,9            | 548                 | 0,9            | 552                 | 0,9            | 555                 | 0,9            |
|                        | Technicien            | 15 287              | 26,1           | 14 962              | 25,7           | 14 807              | 25,4           | 14 803              | 25,1           | 15 038              | 24,9           |
|                        | Personnel de bureau   | 13 053              | 22,3           | 12 562              | 21,6           | 12 152              | 20,9           | 11 880              | 20,1           | 11 735              | 19,5           |
|                        | Agent de la paix      | 3 081               | 5,3            | 3 160               | 5,4            | 3 206               | 5,5            | 3 251               | 5,5            | 3 360               | 5,6            |
|                        | Ouvrier               | 2 955               | 5,0            | 2 942               | 5,1            | 2 966               | 5,1            | 2 974               | 5,0            | 2 981               | 4,9            |
|                        | Étudiant et stagiaire | 1 313               | 2,2            | 1 381               | 2,4            | 1 435               | 2,5            | 1 529               | 2,6            | 1 440               | 2,4            |
|                        | <b>Total</b>          | <b>58 544</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 209</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 282</b>       | <b>100,0</b>   | <b>59 038</b>       | <b>100,0</b>   | <b>60 311</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.1.3 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois et par statut d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014**

| Catégorie d'emplois           | Statut d'emploi       | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction               | Régulier              | 659                 | 100,0          | 646                 | 100,0          | 648                 | 100,0          | 648                 | 100,0          | 690                 | 100,0          |
|                               | <b>Total</b>          | <b>659</b>          | <b>100,0</b>   | <b>646</b>          | <b>100,0</b>   | <b>648</b>          | <b>100,0</b>   | <b>648</b>          | <b>100,0</b>   | <b>690</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre                         | Régulier              | 3 290               | 99,7           | 3 300               | 99,7           | 3 339               | 99,7           | 3 347               | 99,7           | 3 387               | 99,7           |
|                               | Occasionnel           | 10                  | 0,3            | 9                   | 0,3            | 9                   | 0,3            | 9                   | 0,3            | 9                   | 0,3            |
|                               | <b>Total</b>          | <b>3 300</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 309</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 348</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 356</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                 | Régulier              | 16 396              | 89,4           | 16 700              | 89,3           | 17 065              | 89,0           | 17 940              | 89,5           | 19 036              | 90,1           |
|                               | Occasionnel           | 1 942               | 10,6           | 2 009               | 10,7           | 2 107               | 11,0           | 2 105               | 10,5           | 2 081               | 9,9            |
|                               | <b>Total</b>          | <b>18 338</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 709</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 171</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 046</b>       | <b>100,0</b>   | <b>21 117</b>       | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                    | Régulier              | 223                 | 40,0           | 209                 | 39,0           | 193                 | 35,2           | 262                 | 47,5           | 289                 | 52,1           |
|                               | Occasionnel           | 334                 | 60,0           | 327                 | 61,0           | 355                 | 64,8           | 289                 | 52,5           | 266                 | 47,9           |
|                               | <b>Total</b>          | <b>558</b>          | <b>100,0</b>   | <b>536</b>          | <b>100,0</b>   | <b>548</b>          | <b>100,0</b>   | <b>552</b>          | <b>100,0</b>   | <b>555</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien                    | Régulier              | 12 329              | 80,7           | 11 861              | 79,3           | 11 646              | 78,7           | 12 029              | 81,3           | 12 158              | 80,9           |
|                               | Occasionnel           | 2 958               | 19,3           | 3 101               | 20,7           | 3 161               | 21,3           | 2 774               | 18,7           | 2 880               | 19,1           |
|                               | <b>Total</b>          | <b>15 287</b>       | <b>100,0</b>   | <b>14 962</b>       | <b>100,0</b>   | <b>14 807</b>       | <b>100,0</b>   | <b>14 803</b>       | <b>100,0</b>   | <b>15 038</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau           | Régulier              | 8 368               | 64,1           | 7 748               | 61,7           | 7 249               | 59,7           | 7 541               | 63,5           | 7 367               | 62,8           |
|                               | Occasionnel           | 4 685               | 35,9           | 4 814               | 38,3           | 4 903               | 40,3           | 4 339               | 36,5           | 4 367               | 37,2           |
|                               | <b>Total</b>          | <b>13 053</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 562</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 152</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 880</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 735</b>       | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix              | Régulier              | 2 914               | 94,6           | 2 971               | 94,0           | 3 037               | 94,7           | 3 110               | 95,7           | 3 200               | 95,2           |
|                               | Occasionnel           | 167                 | 5,4            | 189                 | 6,0            | 169                 | 5,3            | 141                 | 4,3            | 160                 | 4,8            |
|                               | <b>Total</b>          | <b>3 081</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 160</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 206</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 251</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 360</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                       | Régulier              | 986                 | 33,4           | 912                 | 31,0           | 875                 | 29,5           | 1 085               | 36,5           | 1 138               | 38,2           |
|                               | Occasionnel           | 1 969               | 66,6           | 2 030               | 69,0           | 2 091               | 70,5           | 1 890               | 63,5           | 1 844               | 61,8           |
|                               | <b>Total</b>          | <b>2 955</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 942</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 966</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 981</b>        | <b>100,0</b>   |
| Étudiant et stagiaire         | Étudiant et stagiaire | 1 313               | 100,0          | 1 381               | 100,0          | 1 435               | 100,0          | 1 529               | 100,0          | 1 440               | 100,0          |
|                               | <b>Total</b>          | <b>1 313</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 381</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 435</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 529</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 440</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif</b> | Régulier              | 45 165              | 77,1           | 44 348              | 76,2           | 44 052              | 75,6           | 45 962              | 77,9           | 47 265              | 78,4           |
|                               | Occasionnel           | 12 066              | 20,6           | 12 480              | 21,4           | 12 795              | 22,0           | 11 548              | 19,6           | 11 606              | 19,2           |
|                               | Étudiant et stagiaire | 1 313               | 2,2            | 1 381               | 2,4            | 1 435               | 2,5            | 1 529               | 2,6            | 1 440               | 2,4            |
|                               | <b>Total</b>          | <b>58 544</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 209</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 282</b>       | <b>100,0</b>   | <b>59 038</b>       | <b>100,0</b>   | <b>60 311</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.1.4 Effectif occasionnel en ETC selon le type d'emploi de 2009-2010 à 2013-2014**

| Type d'emploi                                 | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-----------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Saisonnier                                    | 2 376               | 19,7           | 2 389               | 19,1           | 2 272               | 17,8           | 1 803               | 15,6           | 1 847               | 15,9           |
| Non saisonnier                                | 9 690               | 80,3           | 10 090              | 80,9           | 10 523              | 82,2           | 9 745               | 84,4           | 9 759               | 84,1           |
| <b>Ensemble de<br/>l'effectif occasionnel</b> | <b>12 066</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 480</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 795</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 548</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 606</b>       | <b>100,0</b>   |

## Section 1.2 Statut d'emploi et région administrative

**Tableau 1.2.1 Ensemble de l'effectif en ETC selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014**

| Groupement de régions administratives | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Capitale-Nationale                    | 26 677              | 45,6           | 26 573              | 45,7           | 26 699              | 45,8           | 27 123              | 45,9           | 27 811              | 46,1           |
| Montréal                              | 11 830              | 20,2           | 11 757              | 20,2           | 11 793              | 20,2           | 12 005              | 20,3           | 12 379              | 20,5           |
| Autres régions                        | 20 037              | 34,2           | 19 879              | 34,2           | 19 790              | 34,0           | 19 910              | 33,7           | 20 121              | 33,4           |
| <b>Ensemble de l'effectif</b>         | <b>58 544</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 209</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 282</b>       | <b>100,0</b>   | <b>59 038</b>       | <b>100,0</b>   | <b>60 311</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.2.2 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014**

| Statut d'emploi               | Groupement de régions administratives | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Régulier                      | Capitale-Nationale                    | 21 728              | 48,1           | 21 426              | 48,3           | 21 439              | 48,7           | 22 358              | 48,6           | 23 012              | 48,7           |
|                               | Montréal                              | 8 876               | 19,7           | 8 739               | 19,7           | 8 609               | 19,5           | 8 936               | 19,4           | 9 323               | 19,7           |
|                               | Autres régions                        | 14 560              | 32,2           | 14 183              | 32,0           | 14 004              | 31,8           | 14 668              | 31,9           | 14 930              | 31,6           |
|                               | <b>Total</b>                          | <b>45 165</b>       | <b>100,0</b>   | <b>44 348</b>       | <b>100,0</b>   | <b>44 052</b>       | <b>100,0</b>   | <b>45 962</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 265</b>       | <b>100,0</b>   |
| Occasionnel                   | Capitale-Nationale                    | 4 276               | 35,4           | 4 448               | 35,6           | 4 520               | 35,3           | 3 974               | 34,4           | 4 074               | 35,1           |
|                               | Montréal                              | 2 687               | 22,3           | 2 720               | 21,8           | 2 892               | 22,6           | 2 758               | 23,9           | 2 751               | 23,7           |
|                               | Autres régions                        | 5 102               | 42,3           | 5 312               | 42,6           | 5 384               | 42,1           | 4 816               | 41,7           | 4 781               | 41,2           |
|                               | <b>Total</b>                          | <b>12 066</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 480</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 795</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 548</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 606</b>       | <b>100,0</b>   |
| Étudiant et stagiaire         | Capitale-Nationale                    | 672                 | 51,1           | 699                 | 50,6           | 740                 | 51,6           | 791                 | 51,7           | 725                 | 50,3           |
|                               | Montréal                              | 267                 | 20,3           | 299                 | 21,6           | 292                 | 20,4           | 312                 | 20,4           | 305                 | 21,2           |
|                               | Autres régions                        | 375                 | 28,5           | 384                 | 27,8           | 402                 | 28,0           | 426                 | 27,9           | 410                 | 28,5           |
|                               | <b>Total</b>                          | <b>1 313</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 381</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 435</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 529</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 440</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif</b> | Capitale-Nationale                    | 26 677              | 45,6           | 26 573              | 45,7           | 26 699              | 45,8           | 27 123              | 45,9           | 27 811              | 46,1           |
|                               | Montréal                              | 11 830              | 20,2           | 11 757              | 20,2           | 11 793              | 20,2           | 12 005              | 20,3           | 12 379              | 20,5           |
|                               | Autres régions                        | 20 037              | 34,2           | 19 879              | 34,2           | 19 790              | 34,0           | 19 910              | 33,7           | 20 121              | 33,4           |
|                               | <b>Total</b>                          | <b>58 544</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 209</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 282</b>       | <b>100,0</b>   | <b>59 038</b>       | <b>100,0</b>   | <b>60 311</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.2.3 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par région administrative de 2009-2010 à 2013-2014****Effectif régulier**

| Région administrative         | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent             | 1 057               | 2,3            | 1 026               | 2,3            | 1 000               | 2,3            | 1 047               | 2,3            | 1 085               | 2,3            |
| Saguenay–Lac-Saint-Jean       | 1 038               | 2,3            | 1 038               | 2,3            | 1 032               | 2,3            | 1 049               | 2,3            | 1 059               | 2,2            |
| Capitale-Nationale            | 21 728              | 48,1           | 21 426              | 48,3           | 21 439              | 48,7           | 22 358              | 48,6           | 23 012              | 48,7           |
| Mauricie                      | 1 141               | 2,5            | 1 138               | 2,6            | 1 134               | 2,6            | 1 200               | 2,6            | 1 220               | 2,6            |
| Estrie                        | 953                 | 2,1            | 923                 | 2,1            | 913                 | 2,1            | 949                 | 2,1            | 960                 | 2,0            |
| Montréal                      | 8 876               | 19,7           | 8 739               | 19,7           | 8 609               | 19,5           | 8 936               | 19,4           | 9 323               | 19,7           |
| Outaouais                     | 937                 | 2,1            | 899                 | 2,0            | 885                 | 2,0            | 918                 | 2,0            | 927                 | 2,0            |
| Abitibi-Témiscamingue         | 1 047               | 2,3            | 1 027               | 2,3            | 1 020               | 2,3            | 1 068               | 2,3            | 1 066               | 2,3            |
| Côte-Nord                     | 652                 | 1,4            | 636                 | 1,4            | 641                 | 1,5            | 688                 | 1,5            | 726                 | 1,5            |
| Nord-du-Québec                | 137                 | 0,3            | 143                 | 0,3            | 149                 | 0,3            | 158                 | 0,3            | 161                 | 0,3            |
| Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine | 717                 | 1,6            | 734                 | 1,7            | 733                 | 1,7            | 787                 | 1,7            | 807                 | 1,7            |
| Chaudière-Appalaches          | 1 165               | 2,6            | 1 129               | 2,5            | 1 109               | 2,5            | 1 183               | 2,6            | 1 215               | 2,6            |
| Laval                         | 640                 | 1,4            | 628                 | 1,4            | 612                 | 1,4            | 637                 | 1,4            | 653                 | 1,4            |
| Lanaudière                    | 693                 | 1,5            | 656                 | 1,5            | 640                 | 1,5            | 673                 | 1,5            | 693                 | 1,5            |
| Laurentides                   | 1 178               | 2,6            | 1 164               | 2,6            | 1 168               | 2,7            | 1 234               | 2,7            | 1 254               | 2,7            |
| Montréal                      | 2 634               | 5,8            | 2 566               | 5,8            | 2 510               | 5,7            | 2 605               | 5,7            | 2 627               | 5,6            |
| Centre-du-Québec              | 507                 | 1,1            | 471                 | 1,1            | 453                 | 1,0            | 467                 | 1,0            | 472                 | 1,0            |
| Hors Québec                   | 64                  | 0,1            | 5                   | 0,0            | 6                   | 0,0            | 6                   | 0,0            | 5                   | 0,0            |
| <b>Total</b>                  | <b>45 165</b>       | <b>100,0</b>   | <b>44 348</b>       | <b>100,0</b>   | <b>44 052</b>       | <b>100,0</b>   | <b>45 962</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 265</b>       | <b>100,0</b>   |

**Effectif occasionnel**

| Région administrative         | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent             | 499                 | 4,1            | 518                 | 4,1            | 520                 | 4,1            | 467                 | 4,0            | 458                 | 3,9            |
| Saguenay–Lac-Saint-Jean       | 361                 | 3,0            | 369                 | 3,0            | 353                 | 2,8            | 343                 | 3,0            | 342                 | 2,9            |
| Capitale-Nationale            | 4 276               | 35,4           | 4 448               | 35,6           | 4 520               | 35,3           | 3 974               | 34,4           | 4 074               | 35,1           |
| Mauricie                      | 425                 | 3,5            | 452                 | 3,6            | 466                 | 3,6            | 373                 | 3,2            | 359                 | 3,1            |
| Estrie                        | 313                 | 2,6            | 321                 | 2,6            | 315                 | 2,5            | 266                 | 2,3            | 257                 | 2,2            |
| Montréal                      | 2 687               | 22,3           | 2 720               | 21,8           | 2 892               | 22,6           | 2 758               | 23,9           | 2 751               | 23,7           |
| Outaouais                     | 282                 | 2,3            | 294                 | 2,4            | 298                 | 2,3            | 306                 | 2,7            | 317                 | 2,7            |
| Abitibi-Témiscamingue         | 418                 | 3,5            | 414                 | 3,3            | 410                 | 3,2            | 369                 | 3,2            | 398                 | 3,4            |
| Côte-Nord                     | 217                 | 1,8            | 226                 | 1,8            | 230                 | 1,8            | 198                 | 1,7            | 189                 | 1,6            |
| Nord-du-Québec                | 84                  | 0,7            | 78                  | 0,6            | 85                  | 0,7            | 80                  | 0,7            | 74                  | 0,6            |
| Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine | 340                 | 2,8            | 354                 | 2,8            | 338                 | 2,6            | 282                 | 2,4            | 282                 | 2,4            |
| Chaudière-Appalaches          | 349                 | 2,9            | 355                 | 2,8            | 344                 | 2,7            | 280                 | 2,4            | 278                 | 2,4            |
| Laval                         | 157                 | 1,3            | 180                 | 1,4            | 197                 | 1,5            | 178                 | 1,5            | 176                 | 1,5            |
| Lanaudière                    | 285                 | 2,4            | 303                 | 2,4            | 312                 | 2,4            | 276                 | 2,4            | 278                 | 2,4            |
| Laurentides                   | 312                 | 2,6            | 333                 | 2,7            | 343                 | 2,7            | 311                 | 2,7            | 335                 | 2,9            |
| Montréal                      | 852                 | 7,1            | 897                 | 7,2            | 962                 | 7,5            | 894                 | 7,7            | 850                 | 7,3            |
| Centre-du-Québec              | 207                 | 1,7            | 219                 | 1,8            | 210                 | 1,6            | 192                 | 1,7            | 190                 | 1,6            |
| Hors Québec                   | 1                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
| <b>Total</b>                  | <b>12 066</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 480</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 795</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 548</b>       | <b>100,0</b>   | <b>11 606</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.2.3 Ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par région administrative de 2009-2010 à 2013-2014 (suite et fin)**

**Effectif étudiant et stagiaire**

| Région administrative         | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent             | 29                  | 2,2            | 28                  | 2,1            | 31                  | 2,2            | 30                  | 1,9            | 30                  | 2,1            |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 28                  | 2,2            | 29                  | 2,1            | 27                  | 1,9            | 28                  | 1,8            | 29                  | 2,0            |
| Capitale-Nationale            | 672                 | 51,1           | 699                 | 50,6           | 740                 | 51,6           | 791                 | 51,7           | 725                 | 50,3           |
| Mauricie                      | 18                  | 1,4            | 22                  | 1,6            | 24                  | 1,7            | 27                  | 1,8            | 27                  | 1,8            |
| Estrie                        | 24                  | 1,8            | 26                  | 1,8            | 21                  | 1,5            | 20                  | 1,3            | 24                  | 1,7            |
| Montréal                      | 267                 | 20,3           | 299                 | 21,6           | 292                 | 20,4           | 312                 | 20,4           | 305                 | 21,2           |
| Outaouais                     | 26                  | 2,0            | 26                  | 1,9            | 28                  | 2,0            | 27                  | 1,8            | 27                  | 1,9            |
| Abitibi-Témiscamingue         | 35                  | 2,7            | 37                  | 2,7            | 33                  | 2,3            | 34                  | 2,2            | 32                  | 2,2            |
| Côte-Nord                     | 14                  | 1,1            | 16                  | 1,1            | 15                  | 1,1            | 15                  | 1,0            | 11                  | 0,8            |
| Nord-du-Québec                | 5                   | 0,4            | 4                   | 0,3            | 6                   | 0,4            | 5                   | 0,3            | 6                   | 0,4            |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 19                  | 1,4            | 17                  | 1,2            | 18                  | 1,3            | 18                  | 1,2            | 18                  | 1,2            |
| Chaudière-Appalaches          | 29                  | 2,2            | 28                  | 2,0            | 31                  | 2,2            | 34                  | 2,2            | 36                  | 2,5            |
| Laval                         | 14                  | 1,0            | 11                  | 0,8            | 14                  | 1,0            | 19                  | 1,2            | 17                  | 1,2            |
| Lanaudière                    | 17                  | 1,3            | 16                  | 1,1            | 18                  | 1,3            | 23                  | 1,5            | 22                  | 1,5            |
| Laurentides                   | 25                  | 1,9            | 28                  | 2,1            | 35                  | 2,4            | 42                  | 2,7            | 34                  | 2,3            |
| Montréal                      | 76                  | 5,8            | 83                  | 6,0            | 87                  | 6,1            | 91                  | 6,0            | 84                  | 5,8            |
| Centre-du-Québec              | 16                  | 1,2            | 14                  | 1,0            | 14                  | 0,9            | 15                  | 1,0            | 15                  | 1,0            |
| Hors Québec                   | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
| <b>Total</b>                  | <b>1 313</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 381</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 435</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 529</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 440</b>        | <b>100,0</b>   |

**Ensemble de l'effectif**

| Région administrative         | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent             | 1 585               | 2,7            | 1 572               | 2,7            | 1 551               | 2,7            | 1 544               | 2,6            | 1 572               | 2,6            |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 1 427               | 2,4            | 1 436               | 2,5            | 1 412               | 2,4            | 1 420               | 2,4            | 1 429               | 2,4            |
| Capitale-Nationale            | 26 677              | 45,6           | 26 573              | 45,7           | 26 699              | 45,8           | 27 123              | 45,9           | 27 811              | 46,1           |
| Mauricie                      | 1 583               | 2,7            | 1 612               | 2,8            | 1 624               | 2,8            | 1 600               | 2,7            | 1 605               | 2,7            |
| Estrie                        | 1 289               | 2,2            | 1 269               | 2,2            | 1 250               | 2,1            | 1 235               | 2,1            | 1 241               | 2,1            |
| Montréal                      | 11 830              | 20,2           | 11 757              | 20,2           | 11 793              | 20,2           | 12 005              | 20,3           | 12 379              | 20,5           |
| Outaouais                     | 1 245               | 2,1            | 1 220               | 2,1            | 1 211               | 2,1            | 1 251               | 2,1            | 1 271               | 2,1            |
| Abitibi-Témiscamingue         | 1 501               | 2,6            | 1 478               | 2,5            | 1 463               | 2,5            | 1 470               | 2,5            | 1 496               | 2,5            |
| Côte-Nord                     | 883                 | 1,5            | 877                 | 1,5            | 886                 | 1,5            | 900                 | 1,5            | 927                 | 1,5            |
| Nord-du-Québec                | 227                 | 0,4            | 225                 | 0,4            | 240                 | 0,4            | 243                 | 0,4            | 240                 | 0,4            |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 1 075               | 1,8            | 1 105               | 1,9            | 1 090               | 1,9            | 1 087               | 1,8            | 1 107               | 1,8            |
| Chaudière-Appalaches          | 1 543               | 2,6            | 1 512               | 2,6            | 1 484               | 2,5            | 1 497               | 2,5            | 1 529               | 2,5            |
| Laval                         | 811                 | 1,4            | 818                 | 1,4            | 823                 | 1,4            | 834                 | 1,4            | 846                 | 1,4            |
| Lanaudière                    | 995                 | 1,7            | 975                 | 1,7            | 970                 | 1,7            | 973                 | 1,6            | 992                 | 1,6            |
| Laurentides                   | 1 515               | 2,6            | 1 525               | 2,6            | 1 546               | 2,7            | 1 586               | 2,7            | 1 623               | 2,7            |
| Montréal                      | 3 562               | 6,1            | 3 546               | 6,1            | 3 559               | 6,1            | 3 590               | 6,1            | 3 561               | 5,9            |
| Centre-du-Québec              | 730                 | 1,2            | 704                 | 1,2            | 676                 | 1,2            | 675                 | 1,1            | 676                 | 1,1            |
| Hors Québec                   | 65                  | 0,1            | 5                   | 0,0            | 6                   | 0,0            | 6                   | 0,0            | 5                   | 0,0            |
| <b>Total</b>                  | <b>58 544</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 209</b>       | <b>100,0</b>   | <b>58 282</b>       | <b>100,0</b>   | <b>59 038</b>       | <b>100,0</b>   | <b>60 311</b>       | <b>100,0</b>   |

### Section 1.3      Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et par région administrative

**Tableau 1.3.1      Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois                    | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                        | 693                 | 1,5            | 676                 | 1,4            | 681                 | 1,4            | 682                 | 1,4            | 701                 | 1,4            |
| Cadre                                  | 3 374               | 7,1            | 3 396               | 7,3            | 3 404               | 7,1            | 3 458               | 7,0            | 3 461               | 6,8            |
| Professionnel                          | 17 350              | 36,7           | 17 919              | 38,3           | 18 313              | 38,3           | 19 535              | 39,8           | 20 384              | 39,9           |
| Enseignant                             | 236                 | 0,5            | 216                 | 0,5            | 196                 | 0,4            | 306                 | 0,6            | 320                 | 0,6            |
| Technicien                             | 12 818              | 27,1           | 12 493              | 26,7           | 12 638              | 26,4           | 12 810              | 26,1           | 13 104              | 25,6           |
| Personnel de bureau                    | 8 535               | 18,1           | 7 865               | 16,8           | 8 097               | 16,9           | 7 791               | 15,9           | 8 169               | 16,0           |
| Agent de la paix                       | 3 299               | 7,0            | 3 290               | 7,0            | 3 346               | 7,0            | 3 440               | 7,0            | 3 584               | 7,0            |
| Ouvrier                                | 980                 | 2,1            | 926                 | 2,0            | 1 144               | 2,4            | 1 122               | 2,3            | 1 395               | 2,7            |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2010 à mars 2014**

| Groupement de régions administratives  | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Capitale-Nationale                     | 22 482              | 47,5           | 22 521              | 48,1           | 23 026              | 48,2           | 23 862              | 48,6           | 24 586              | 48,1           |
| Montréal                               | 9 489               | 20,1           | 9 341               | 20,0           | 9 335               | 19,5           | 9 682               | 19,7           | 10 154              | 19,9           |
| Autres régions                         | 15 314              | 32,4           | 14 919              | 31,9           | 15 458              | 32,3           | 15 600              | 31,7           | 16 378              | 32,0           |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2010 à mars 2014**

| Région administrative                  | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent                      | 1 077               | 2,3            | 1 056               | 2,3            | 1 088               | 2,3            | 1 093               | 2,2            | 1 180               | 2,3            |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean                | 1 097               | 2,3            | 1 108               | 2,4            | 1 105               | 2,3            | 1 121               | 2,3            | 1 162               | 2,3            |
| Capitale-Nationale                     | 22 482              | 47,5           | 22 521              | 48,1           | 23 026              | 48,2           | 23 862              | 48,6           | 24 586              | 48,1           |
| Mauricie                               | 1 201               | 2,5            | 1 215               | 2,6            | 1 284               | 2,7            | 1 275               | 2,6            | 1 327               | 2,6            |
| Estrie                                 | 995                 | 2,1            | 971                 | 2,1            | 1 002               | 2,1            | 992                 | 2,0            | 1 061               | 2,1            |
| Montréal                               | 9 489               | 20,1           | 9 341               | 20,0           | 9 335               | 19,5           | 9 682               | 19,7           | 10 154              | 19,9           |
| Outaouais                              | 975                 | 2,1            | 948                 | 2,0            | 949                 | 2,0            | 962                 | 2,0            | 1 005               | 2,0            |
| Abitibi-Témiscamingue                  | 1 105               | 2,3            | 1 097               | 2,3            | 1 143               | 2,4            | 1 140               | 2,3            | 1 183               | 2,3            |
| Côte-Nord                              | 676                 | 1,4            | 674                 | 1,4            | 709                 | 1,5            | 746                 | 1,5            | 784                 | 1,5            |
| Nord-du-Québec                         | 146                 | 0,3            | 155                 | 0,3            | 163                 | 0,3            | 170                 | 0,3            | 177                 | 0,3            |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine          | 778                 | 1,6            | 778                 | 1,7            | 842                 | 1,8            | 849                 | 1,7            | 919                 | 1,8            |
| Chaudière-Appalaches                   | 1 211               | 2,6            | 1 140               | 2,4            | 1 228               | 2,6            | 1 238               | 2,5            | 1 320               | 2,6            |
| Laval                                  | 671                 | 1,4            | 670                 | 1,4            | 681                 | 1,4            | 685                 | 1,4            | 706                 | 1,4            |
| Lanaudière                             | 749                 | 1,6            | 689                 | 1,5            | 701                 | 1,5            | 723                 | 1,5            | 763                 | 1,5            |
| Laurentides                            | 1 234               | 2,6            | 1 243               | 2,7            | 1 283               | 2,7            | 1 316               | 2,7            | 1 362               | 2,7            |
| Montréal                               | 2 804               | 5,9            | 2 695               | 5,8            | 2 777               | 5,8            | 2 779               | 5,7            | 2 899               | 5,7            |
| Centre-du-Québec                       | 526                 | 1,1            | 476                 | 1,0            | 497                 | 1,0            | 505                 | 1,0            | 525                 | 1,0            |
| Hors Québec                            | 69                  | 0,1            | 4                   | 0,0            | 6                   | 0,0            | 6                   | 0,0            | 5                   | 0,0            |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

## Chapitre 2 Rémunération de l'ensemble de l'effectif entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 2.1 Masse salariale

**Tableau 2.1.1 Masse salariale de l'ensemble de l'effectif en ETC selon la catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014**

| Catégorie d'emplois           | 2009-2010<br>\$      | 2010-2011<br>\$      | 2011-2012<br>\$      | 2012-2013<br>\$      | 2013-2014<br>\$      |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Haute direction               | 87 481 920           | 85 704 667           | 85 620 921           | 88 512 800           | 94 063 786           |
| Cadre                         | 306 521 632          | 310 696 977          | 316 867 603          | 324 136 280          | 335 645 063          |
| Professionnel                 | 1 207 487 500        | 1 224 985 601        | 1 264 408 936        | 1 345 528 109        | 1 453 243 366        |
| Enseignant                    | 35 999 944           | 34 946 299           | 35 857 340           | 36 539 619           | 37 522 786           |
| Technicien                    | 678 530 266          | 664 061 410          | 666 774 469          | 675 014 550          | 700 793 590          |
| Personnel de bureau           | 484 009 335          | 465 257 457          | 455 462 874          | 451 937 300          | 458 178 176          |
| Agent de la paix              | 155 381 830          | 159 643 669          | 168 090 600          | 176 307 647          | 187 750 286          |
| Ouvrier                       | 110 922 796          | 110 735 711          | 112 352 655          | 114 039 092          | 116 577 961          |
| Étudiant et stagiaire         | 29 743 361           | 31 785 611           | 33 018 913           | 37 284 117           | 36 103 669           |
| <b>Ensemble de l'effectif</b> | <b>3 096 078 585</b> | <b>3 087 817 402</b> | <b>3 138 454 310</b> | <b>3 249 299 516</b> | <b>3 419 878 683</b> |

## Section 2.2 Traitements

**Tableau 2.2.1 Traitements moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et par catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014**

| Statut d'emploi        | Catégorie d'emplois   | 2009-2010<br>\$ | 2010-2011<br>\$ | 2011-2012<br>\$ | 2012-2013<br>\$ | 2013-2014<br>\$ |
|------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Régulier               | Haute direction       | 132 803         | 132 570         | 132 143         | 136 495         | 136 341         |
|                        | Cadre                 | 92 984          | 93 988          | 94 745          | 96 699          | 98 964          |
|                        | Professionnel         | 67 950          | 67 544          | 68 091          | 69 047          | 70 461          |
|                        | Enseignant            | 69 898          | 70 130          | 70 522          | 71 035          | 72 342          |
|                        | Technicien            | 45 901          | 45 908          | 46 550          | 46 912          | 47 829          |
|                        | Personnel de bureau   | 38 408          | 38 425          | 38 919          | 39 362          | 40 195          |
|                        | Agent de la paix      | 50 547          | 50 713          | 52 649          | 54 496          | 56 125          |
|                        | Ouvrier               | 39 689          | 39 755          | 40 172          | 40 599          | 41 080          |
|                        | <b>Total</b>          | <b>57 497</b>   | <b>57 899</b>   | <b>58 950</b>   | <b>59 705</b>   | <b>61 259</b>   |
| Occasionnel            | Cadre                 | 58 059          | 56 219          | 53 204          | 57 996          | 57 353          |
|                        | Professionnel         | 48 092          | 48 279          | 48 640          | 50 723          | 53 783          |
|                        | Enseignant            | 60 940          | 61 987          | 62 576          | 61 869          | 62 514          |
|                        | Technicien            | 38 077          | 38 546          | 39 435          | 39 908          | 41 423          |
|                        | Personnel de bureau   | 34 711          | 34 804          | 35 352          | 35 750          | 37 105          |
|                        | Agent de la paix      | 48 448          | 47 577          | 48 477          | 48 553          | 50 916          |
|                        | Ouvrier               | 36 456          | 36 689          | 36 918          | 37 045          | 37 879          |
|                        | <b>Total</b>          | <b>38 912</b>   | <b>39 131</b>   | <b>39 746</b>   | <b>40 519</b>   | <b>42 077</b>   |
| Étudiant et stagiaire  | Étudiant et stagiaire | 22 646          | 23 009          | 23 017          | 24 391          | 25 069          |
|                        | <b>Total</b>          | <b>22 646</b>   | <b>23 009</b>   | <b>23 017</b>   | <b>24 391</b>   | <b>25 069</b>   |
| Ensemble de l'effectif | Haute direction       | 132 803         | 132 570         | 132 143         | 136 495         | 136 341         |
|                        | Cadre                 | 92 876          | 93 883          | 94 633          | 96 598          | 98 859          |
|                        | Professionnel         | 65 846          | 65 475          | 65 954          | 67 123          | 68 817          |
|                        | Enseignant            | 64 527          | 65 164          | 65 375          | 66 226          | 67 636          |
|                        | Technicien            | 44 387          | 44 382          | 45 031          | 45 599          | 46 602          |
|                        | Personnel de bureau   | 37 081          | 37 037          | 37 480          | 38 043          | 39 045          |
|                        | Agent de la paix      | 50 434          | 50 526          | 52 428          | 54 238          | 55 877          |
|                        | Ouvrier               | 37 534          | 37 639          | 37 879          | 38 341          | 39 101          |
|                        | Étudiant et stagiaire | 22 646          | 23 009          | 23 017          | 24 391          | 25 069          |
|                        | <b>Total</b>          | <b>52 885</b>   | <b>53 047</b>   | <b>53 849</b>   | <b>55 037</b>   | <b>56 704</b>   |

### Pourcentage de variation annuelle

| Statut d'emploi               | Variation par rapport au traitement moyen de l'année précédente                     | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Régulier                      | Traitement moyen 2008-2009 : 56 191 \$<br>Pourcentage de variation annuelle         | 2,3            | 0,7            | 1,8            | 1,3            | 2,6            |
| Occasionnel                   | Traitement moyen 2008-2009 : 37 945 \$<br>Pourcentage de variation annuelle         | 2,5            | 0,6            | 1,6            | 1,9            | 3,8            |
| Étudiant et stagiaire         | Traitement moyen 2008-2009 : 19 957 \$<br>Pourcentage de variation annuelle         | 13,5           | 1,6            | 0,0            | 6,0            | 2,8            |
| <b>Ensemble de l'effectif</b> | <b>Traitement moyen 2008-2009 : 51 857 \$<br/>Pourcentage de variation annuelle</b> | <b>2,0</b>     | <b>0,3</b>     | <b>1,5</b>     | <b>2,2</b>     | <b>3,0</b>     |

**Tableau 2.2.2 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014**

| Statut d'emploi               | Sexe         | 2009-2010<br>\$ | 2010-2011<br>\$ | 2011-2012<br>\$ | 2012-2013<br>\$ | 2013-2014<br>\$ |
|-------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Régulier                      | Homme        | 62 538          | 62 622          | 63 389          | 63 946          | 65 269          |
|                               | Femme        | 53 574          | 54 266          | 55 580          | 56 550          | 58 261          |
|                               | <b>Total</b> | <b>57 497</b>   | <b>57 899</b>   | <b>58 950</b>   | <b>59 705</b>   | <b>61 259</b>   |
| Occasionnel                   | Homme        | 39 770          | 39 974          | 40 439          | 41 195          | 42 704          |
|                               | Femme        | 38 358          | 38 585          | 39 297          | 40 074          | 41 679          |
|                               | <b>Total</b> | <b>38 912</b>   | <b>39 131</b>   | <b>39 746</b>   | <b>40 519</b>   | <b>42 077</b>   |
| Étudiant et stagiaire         | Homme        | 22 907          | 23 166          | 23 113          | 24 641          | 25 395          |
|                               | Femme        | 22 472          | 22 909          | 22 954          | 24 237          | 24 871          |
|                               | <b>Total</b> | <b>22 646</b>   | <b>23 009</b>   | <b>23 017</b>   | <b>24 391</b>   | <b>25 069</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif</b> | Homme        | 57 402          | 57 269          | 57 768          | 58 816          | 60 386          |
|                               | Femme        | 49 513          | 49 930          | 50 986          | 52 306          | 54 047          |
|                               | <b>Total</b> | <b>52 885</b>   | <b>53 047</b>   | <b>53 849</b>   | <b>55 037</b>   | <b>56 704</b>   |

**Tableau 2.2.3 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi, par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014**

| Statut d'emploi | Catégorie d'emplois | Sexe         | 2009-2010<br>\$ | 2010-2011<br>\$ | 2011-2012<br>\$ | 2012-2013<br>\$ | 2013-2014<br>\$ |
|-----------------|---------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Régulier        | Haute direction     | Homme        | 135 770         | 135 753         | 135 647         | 139 819         | 138 838         |
|                 |                     | Femme        | 128 374         | 127 962         | 127 460         | 132 300         | 133 182         |
|                 |                     | <b>Total</b> | 132 803         | 132 570         | 132 143         | 136 495         | 136 341         |
|                 | Cadre               | Homme        | 93 413          | 94 177          | 94 712          | 96 588          | 98 640          |
|                 |                     | Femme        | 92 327          | 93 717          | 94 788          | 96 840          | 99 367          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 92 984          | 93 988          | 94 745          | 96 699          | 98 964          |
|                 | Professionnel       | Homme        | 69 284          | 68 648          | 69 126          | 69 921          | 71 279          |
|                 |                     | Femme        | 66 533          | 66 415          | 67 076          | 68 220          | 69 704          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 67 950          | 67 544          | 68 091          | 69 047          | 70 461          |
|                 | Enseignant          | Homme        | 70 132          | 70 266          | 70 775          | 71 383          | 72 672          |
|                 |                     | Femme        | 69 564          | 69 936          | 70 178          | 70 669          | 72 015          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 69 898          | 70 130          | 70 522          | 71 035          | 72 342          |
|                 | Technicien          | Homme        | 46 593          | 46 610          | 47 135          | 47 412          | 48 260          |
|                 |                     | Femme        | 45 476          | 45 494          | 46 221          | 46 643          | 47 597          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 45 901          | 45 908          | 46 550          | 46 912          | 47 829          |
|                 | Personnel de bureau | Homme        | 38 003          | 37 910          | 38 344          | 38 931          | 39 960          |
|                 |                     | Femme        | 38 473          | 38 510          | 39 017          | 39 438          | 40 238          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 38 408          | 38 425          | 38 919          | 39 362          | 40 195          |
|                 | Agent de la paix    | Homme        | 50 831          | 50 896          | 52 768          | 54 551          | 56 156          |
|                 |                     | Femme        | 49 918          | 50 318          | 52 386          | 54 371          | 56 057          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 50 547          | 50 713          | 52 649          | 54 496          | 56 125          |
|                 | Ouvrier             | Homme        | 39 812          | 39 878          | 40 299          | 40 724          | 41 243          |
|                 |                     | Femme        | 37 201          | 37 285          | 37 860          | 38 387          | 37 906          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 39 689          | 39 755          | 40 172          | 40 599          | 41 080          |
|                 | <b>Total</b>        | Homme        | 62 538          | 62 622          | 63 389          | 63 946          | 65 269          |
|                 |                     | Femme        | 53 574          | 54 266          | 55 580          | 56 550          | 58 261          |
|                 |                     | <b>Total</b> | 57 497          | 57 899          | 58 950          | 59 705          | 61 259          |

**Tableau 2.2.3 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi, par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014 (suite)**

| Statut d'emploi       | Catégorie d'emplois   | Sexe         | 2009-2010<br>\$ | 2010-2011<br>\$ | 2011-2012<br>\$ | 2012-2013<br>\$ | 2013-2014<br>\$ |
|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Occasionnel           | Cadre                 | Homme        | 56 260          | 55 840          | 53 074          | 57 846          | 58 217          |
|                       |                       | Femme        | 66 587          | 83 368          | 55 173          | 58 888          | 50 837          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 58 059          | 56 219          | 53 204          | 57 996          | 57 353          |
|                       | Professionnel         | Homme        | 48 924          | 48 865          | 49 483          | 51 506          | 54 615          |
|                       |                       | Femme        | 47 570          | 47 903          | 48 083          | 50 214          | 53 264          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 48 092          | 48 279          | 48 640          | 50 723          | 53 783          |
|                       | Enseignant            | Homme        | 60 514          | 61 726          | 62 127          | 61 652          | 62 347          |
|                       |                       | Femme        | 61 244          | 62 172          | 62 890          | 62 019          | 62 627          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 60 940          | 61 987          | 62 576          | 61 869          | 62 514          |
|                       | Technicien            | Homme        | 39 021          | 39 437          | 40 156          | 41 088          | 42 509          |
|                       |                       | Femme        | 37 501          | 38 027          | 39 037          | 39 231          | 40 831          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 38 077          | 38 546          | 39 435          | 39 908          | 41 423          |
|                       | Personnel de bureau   | Homme        | 33 835          | 33 901          | 34 391          | 34 916          | 36 531          |
|                       |                       | Femme        | 34 906          | 35 009          | 35 583          | 35 960          | 37 246          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 34 711          | 34 804          | 35 352          | 35 750          | 37 105          |
|                       | Agent de la paix      | Homme        | 48 566          | 47 902          | 48 838          | 48 808          | 51 005          |
|                       |                       | Femme        | 47 565          | 45 293          | 46 502          | 47 527          | 50 577          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 48 448          | 47 577          | 48 477          | 48 553          | 50 916          |
|                       | Ouvrier               | Homme        | 36 694          | 36 946          | 37 159          | 37 282          | 38 125          |
|                       |                       | Femme        | 34 846          | 34 903          | 35 253          | 35 526          | 36 349          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 36 456          | 36 689          | 36 918          | 37 045          | 37 879          |
|                       | <b>Total</b>          | Homme        | 39 770          | 39 974          | 40 439          | 41 195          | 42 704          |
|                       |                       | Femme        | 38 358          | 38 585          | 39 297          | 40 074          | 41 679          |
|                       |                       | <b>Total</b> | <b>38 912</b>   | <b>39 131</b>   | <b>39 746</b>   | <b>40 519</b>   | <b>42 077</b>   |
| Étudiant et stagiaire | Étudiant et stagiaire | Homme        | 22 907          | 23 166          | 23 113          | 24 641          | 25 395          |
|                       |                       | Femme        | 22 472          | 22 909          | 22 954          | 24 237          | 24 871          |
|                       |                       | <b>Total</b> | 22 646          | 23 009          | 23 017          | 24 391          | 25 069          |
|                       | <b>Total</b>          | Homme        | 22 907          | 23 166          | 23 113          | 24 641          | 25 395          |
|                       |                       | Femme        | 22 472          | 22 909          | 22 954          | 24 237          | 24 871          |
|                       |                       | <b>Total</b> | <b>22 646</b>   | <b>23 009</b>   | <b>23 017</b>   | <b>24 391</b>   | <b>25 069</b>   |

**Tableau 2.2.3 Traitement moyen de l'ensemble de l'effectif en ETC par statut d'emploi, par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014 (suite et fin)**

| Statut d'emploi        | Catégorie d'emplois   | Sexe         | 2009-2010<br>\$ | 2010-2011<br>\$ | 2011-2012<br>\$ | 2012-2013<br>\$ | 2013-2014<br>\$ |
|------------------------|-----------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Ensemble de l'effectif | Haute direction       | Homme        | 135 770         | 135 753         | 135 647         | 139 819         | 138 838         |
|                        |                       | Femme        | 128 374         | 127 962         | 127 460         | 132 300         | 133 182         |
|                        |                       | <b>Total</b> | 132 803         | 132 570         | 132 143         | 136 495         | 136 341         |
|                        | Cadre                 | Homme        | 93 256          | 93 999          | 94 529          | 96 435          | 98 478          |
|                        |                       | Femme        | 92 292          | 93 716          | 94 773          | 96 807          | 99 334          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 92 876          | 93 883          | 94 633          | 96 598          | 98 859          |
|                        | Professionnel         | Homme        | 67 626          | 66 964          | 67 354          | 68 322          | 69 941          |
|                        |                       | Femme        | 64 058          | 64 028          | 64 638          | 66 030          | 67 817          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 65 846          | 65 475          | 65 954          | 67 123          | 68 817          |
|                        | Enseignant            | Homme        | 65 187          | 65 779          | 65 865          | 66 825          | 68 255          |
|                        |                       | Femme        | 63 907          | 64 589          | 64 940          | 65 718          | 67 122          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 64 527          | 65 164          | 65 375          | 66 226          | 67 636          |
|                        | Technicien            | Homme        | 45 132          | 45 132          | 45 658          | 46 186          | 47 152          |
|                        |                       | Femme        | 43 930          | 43 940          | 44 680          | 45 280          | 46 305          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 44 387          | 44 382          | 45 031          | 45 599          | 46 602          |
|                        | Personnel de bureau   | Homme        | 36 244          | 36 108          | 36 474          | 37 179          | 38 473          |
|                        |                       | Femme        | 37 234          | 37 211          | 37 679          | 38 217          | 39 162          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 37 081          | 37 037          | 37 480          | 38 043          | 39 045          |
|                        | Agent de la paix      | Homme        | 50 676          | 50 671          | 52 516          | 54 265          | 55 875          |
|                        |                       | Femme        | 49 869          | 50 195          | 52 229          | 54 177          | 55 879          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 50 434          | 50 526          | 52 428          | 54 238          | 55 877          |
|                        | Ouvrier               | Homme        | 37 797          | 37 909          | 38 140          | 38 610          | 39 389          |
|                        |                       | Femme        | 35 208          | 35 248          | 35 636          | 36 056          | 36 628          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 37 534          | 37 639          | 37 879          | 38 341          | 39 101          |
|                        | Étudiant et stagiaire | Homme        | 22 907          | 23 166          | 23 113          | 24 641          | 25 395          |
|                        |                       | Femme        | 22 472          | 22 909          | 22 954          | 24 237          | 24 871          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 22 646          | 23 009          | 23 017          | 24 391          | 25 069          |
|                        | <b>Total</b>          | Homme        | 57 402          | 57 269          | 57 768          | 58 816          | 60 386          |
|                        |                       | Femme        | 49 513          | 49 930          | 50 986          | 52 306          | 54 047          |
|                        |                       | <b>Total</b> | 52 885          | 53 047          | 53 849          | 55 037          | 56 704          |

**Tableau 2.2.4 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2010 à mars 2014**

| Statut d'emploi        | Tranche de traitement   | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Régulier               | Moins de 30 000 \$      | 1 360               | 2,9            | 1 321               | 2,8            | 393                 | 0,8            | 294                 | 0,6            | 219                 | 0,4            |
|                        | 30 000 \$ - 39 999 \$   | 9 559               | 20,2           | 9 426               | 20,1           | 10 000              | 20,9           | 6 946               | 14,1           | 7 196               | 14,1           |
|                        | 40 000 \$ - 49 999 \$   | 12 973              | 27,4           | 12 470              | 26,7           | 12 678              | 26,5           | 14 226              | 28,9           | 14 595              | 28,6           |
|                        | 50 000 \$ - 59 999 \$   | 7 069               | 14,9           | 7 236               | 15,5           | 8 078               | 16,9           | 9 697               | 19,7           | 8 931               | 17,5           |
|                        | 60 000 \$ - 69 999 \$   | 4 550               | 9,6            | 4 712               | 10,1           | 4 702               | 9,8            | 4 916               | 10,0           | 6 249               | 12,2           |
|                        | 70 000 \$ - 79 999 \$   | 6 971               | 14,7           | 6 828               | 14,6           | 6 981               | 14,6           | 6 604               | 13,4           | 6 240               | 12,2           |
|                        | 80 000 \$ - 89 999 \$   | 1 463               | 3,1            | 1 463               | 3,1            | 1 464               | 3,1            | 2 566               | 5,2            | 3 482               | 6,8            |
|                        | 90 000 \$ - 99 999 \$   | 1 281               | 2,7            | 1 246               | 2,7            | 1 390               | 2,9            | 1 497               | 3,0            | 1 623               | 3,2            |
|                        | 100 000 \$ - 109 999 \$ | 935                 | 2,0            | 967                 | 2,1            | 1 001               | 2,1            | 928                 | 1,9            | 409                 | 0,8            |
|                        | 110 000 \$ - 119 999 \$ | 642                 | 1,4            | 423                 | 0,9            | 415                 | 0,9            | 333                 | 0,7            | 766                 | 1,5            |
|                        | 120 000 \$ et plus      | 482                 | 1,0            | 689                 | 1,5            | 717                 | 1,5            | 1 137               | 2,3            | 1 408               | 2,8            |
|                        | <b>Total</b>            | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |
| Occasionnel            | Moins de 30 000 \$      | 424                 | 3,2            | 443                 | 3,1            | 412                 | 3,2            | 361                 | 2,7            | 204                 | 1,7            |
|                        | 30 000 \$ - 39 999 \$   | 8 506               | 63,9           | 9 241               | 64,9           | 8 027               | 62,8           | 7 151               | 54,2           | 5 986               | 49,4           |
|                        | 40 000 \$ - 49 999 \$   | 3 092               | 23,2           | 3 241               | 22,8           | 2 951               | 23,1           | 3 860               | 29,2           | 3 946               | 32,6           |
|                        | 50 000 \$ - 59 999 \$   | 727                 | 5,5            | 721                 | 5,1            | 751                 | 5,9            | 1 060               | 8,0            | 1 099               | 9,1            |
|                        | 60 000 \$ - 69 999 \$   | 291                 | 2,2            | 312                 | 2,2            | 333                 | 2,6            | 454                 | 3,4            | 503                 | 4,2            |
|                        | 70 000 \$ - 79 999 \$   | 243                 | 1,8            | 255                 | 1,8            | 268                 | 2,1            | 207                 | 1,6            | 260                 | 2,1            |
|                        | 80 000 \$ - 89 999 \$   | 12                  | 0,1            | 11                  | 0,1            | 16                  | 0,1            | 80                  | 0,6            | 91                  | 0,8            |
|                        | 90 000 \$ - 99 999 \$   | 3                   | 0,0            | 1                   | 0,0            | 3                   | 0,0            | 6                   | 0,0            | 8                   | 0,1            |
|                        | 100 000 \$ - 109 999 \$ | 2                   | 0,0            | 2                   | 0,0            | 5                   | 0,0            | 8                   | 0,1            | 4                   | 0,0            |
|                        | 110 000 \$ - 119 999 \$ | -                   | 0,0            | 2                   | 0,0            | 1                   | 0,0            | 1                   | 0,0            | 5                   | 0,0            |
|                        | 120 000 \$ et plus      | 6                   | 0,0            | 8                   | 0,1            | 12                  | 0,1            | 11                  | 0,1            | 14                  | 0,1            |
|                        | <b>Total</b>            | <b>13 306</b>       | <b>100,0</b>   | <b>14 237</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 779</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 199</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 120</b>       | <b>100,0</b>   |
| Étudiant et stagiaire  | Moins de 30 000 \$      | 1 137               | 94,3           | 1 403               | 96,6           | 1 838               | 97,0           | 1 877               | 94,5           | 1 866               | 95,3           |
|                        | 30 000 \$ - 39 999 \$   | 69                  | 5,7            | 49                  | 3,4            | 57                  | 3,0            | 110                 | 5,5            | 85                  | 4,3            |
|                        | 40 000 \$ et plus       | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 8                   | 0,4            |
|                        | <b>Total</b>            | <b>1 206</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 452</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 895</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 987</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 959</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ensemble de l'effectif | Moins de 30 000 \$      | 2 921               | 4,7            | 3 167               | 5,1            | 2 643               | 4,2            | 2 532               | 3,9            | 2 289               | 3,5            |
|                        | 30 000 \$ - 39 999 \$   | 18 134              | 29,3           | 18 716              | 30,0           | 18 084              | 28,9           | 14 207              | 22,1           | 13 267              | 20,3           |
|                        | 40 000 \$ - 49 999 \$   | 16 065              | 26,0           | 15 711              | 25,1           | 15 629              | 25,0           | 18 086              | 28,1           | 18 549              | 28,5           |
|                        | 50 000 \$ - 59 999 \$   | 7 796               | 12,6           | 7 957               | 12,7           | 8 829               | 14,1           | 10 757              | 16,7           | 10 030              | 15,4           |
|                        | 60 000 \$ - 69 999 \$   | 4 841               | 7,8            | 5 024               | 8,0            | 5 035               | 8,1            | 5 370               | 8,3            | 6 752               | 10,4           |
|                        | 70 000 \$ - 79 999 \$   | 7 214               | 11,7           | 7 083               | 11,3           | 7 249               | 11,6           | 6 811               | 10,6           | 6 500               | 10,0           |
|                        | 80 000 \$ - 89 999 \$   | 1 475               | 2,4            | 1 474               | 2,4            | 1 480               | 2,4            | 2 646               | 4,1            | 3 573               | 5,5            |
|                        | 90 000 \$ - 99 999 \$   | 1 284               | 2,1            | 1 247               | 2,0            | 1 393               | 2,2            | 1 503               | 2,3            | 1 631               | 2,5            |
|                        | 100 000 \$ - 109 999 \$ | 937                 | 1,5            | 969                 | 1,6            | 1 006               | 1,6            | 936                 | 1,5            | 413                 | 0,6            |
|                        | 110 000 \$ - 119 999 \$ | 642                 | 1,0            | 425                 | 0,7            | 416                 | 0,7            | 334                 | 0,5            | 771                 | 1,2            |
|                        | 120 000 \$ et plus      | 488                 | 0,8            | 697                 | 1,1            | 729                 | 1,2            | 1 148               | 1,8            | 1 422               | 2,2            |
|                        | <b>Total</b>            | <b>61 797</b>       | <b>100,0</b>   | <b>62 470</b>       | <b>100,0</b>   | <b>62 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>64 330</b>       | <b>100,0</b>   | <b>65 197</b>       | <b>100,0</b>   |

**Note :** Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent à l'annexe VI, à la page 126.

## Section 2.3 Effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire

**Tableau 2.3.1** Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2010 à mars 2014

| Nombre d'heures de travail hebdomadaire | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|-----------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Inférieur à 35 heures                   | 9 218               | 19,5           | 9 205               | 19,7           | 9 418               | 19,7           | 9 376               | 19,1           | 9 655               | 18,9           |
| Égal à 35 heures                        | 32 092              | 67,9           | 31 916              | 68,2           | 32 423              | 67,8           | 33 485              | 68,1           | 34 627              | 67,7           |
| Supérieur à 35 heures                   | 5 975               | 12,6           | 5 660               | 12,1           | 5 978               | 12,5           | 6 283               | 12,8           | 6 836               | 13,4           |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b>  | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 2.3.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2010 à mars 2014

| Nombre d'heures de travail hebdomadaire | Sexe         | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|-----------------------------------------|--------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Inférieur à 35 heures                   | Homme        | 2 576               | 27,9           | 2 606               | 28,3           | 2 692               | 28,6           | 2 605               | 27,8           | 2 631               | 27,3           |
|                                         | Femme        | 6 642               | 72,1           | 6 599               | 71,7           | 6 726               | 71,4           | 6 771               | 72,2           | 7 024               | 72,7           |
|                                         | <b>Total</b> | <b>9 218</b>        | <b>100,0</b>   | <b>9 205</b>        | <b>100,0</b>   | <b>9 418</b>        | <b>100,0</b>   | <b>9 376</b>        | <b>100,0</b>   | <b>9 655</b>        | <b>100,0</b>   |
| Égal à 35 heures                        | Homme        | 13 788              | 43,0           | 13 668              | 42,8           | 13 629              | 42,0           | 14 006              | 41,8           | 14 425              | 41,7           |
|                                         | Femme        | 18 304              | 57,0           | 18 248              | 57,2           | 18 794              | 58,0           | 19 479              | 58,2           | 20 202              | 58,3           |
|                                         | <b>Total</b> | <b>32 092</b>       | <b>100,0</b>   | <b>31 916</b>       | <b>100,0</b>   | <b>32 423</b>       | <b>100,0</b>   | <b>33 485</b>       | <b>100,0</b>   | <b>34 627</b>       | <b>100,0</b>   |
| Supérieur à 35 heures                   | Homme        | 3 788               | 63,4           | 3 532               | 62,4           | 3 751               | 62,7           | 3 887               | 61,9           | 4 343               | 63,5           |
|                                         | Femme        | 2 187               | 36,6           | 2 128               | 37,6           | 2 227               | 37,3           | 2 396               | 38,1           | 2 493               | 36,5           |
|                                         | <b>Total</b> | <b>5 975</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 660</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 978</b>        | <b>100,0</b>   | <b>6 283</b>        | <b>100,0</b>   | <b>6 836</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b>  | Homme        | 20 152              | 42,6           | 19 806              | 42,3           | 20 072              | 42,0           | 20 498              | 41,7           | 21 399              | 41,9           |
|                                         | Femme        | 27 133              | 57,4           | 26 975              | 57,7           | 27 747              | 58,0           | 28 646              | 58,3           | 29 719              | 58,1           |
|                                         | <b>Total</b> | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |



## ANNEXE II TABLEAUX DE LA PARTIE II SUR LES CARACTÉRISTIQUES ET LES MOUVEMENTS DE L'EFFECTIF RÉGULIER (tableaux exprimés en nombre de personnes pour l'effectif régulier)

### LISTE DES TABLEAUX

|                    |                                                                                                                                   |           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Chapitre 3</b>  | <b>Caractéristiques de l'effectif régulier entre mars 2010 et mars 2014.....</b>                                                  | <b>60</b> |
| <b>Section 3.1</b> | <b>Représentation des hommes et des femmes.....</b>                                                                               | <b>60</b> |
| Tableau 3.1.1      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2010 à mars 2014 .....                                         | 60        |
| Tableau 3.1.2      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2010 à mars 2014.....               | 61        |
| Tableau 3.1.3      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014.....                | 62        |
| <b>Section 3.2</b> | <b>Effectif régulier selon l'âge.....</b>                                                                                         | <b>63</b> |
| Tableau 3.2.1      | Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014.....                            | 63        |
| Tableau 3.2.2      | Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2010 à mars 2014.....                           | 64        |
| Tableau 3.2.3      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014.....                | 65        |
| Tableau 3.2.4      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014.....                      | 66        |
| Tableau 3.2.5      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014..... | 67        |
| Tableau 3.2.6      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014.....       | 68        |

### Section 3.3 Présence de groupes cibles dans l'effectif régulier ..... 71

|               |                                                                                                                                       |    |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 3.3.1 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2010 à mars 2014.....                     | 71 |
| Tableau 3.3.2 | Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014..... | 72 |
| Tableau 3.3.3 | Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014.....                        | 73 |
| Tableau 3.3.4 | Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014.....                        | 74 |
| Tableau 3.3.5 | Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014.....                        | 75 |

## Chapitre 4 Recrutement et départs dans l'effectif régulier entre 2009-2010 et 2013-2014 ..... 76

### Section 4.1 Recrutement dans l'effectif régulier ..... 76

|               |                                                                                                                                     |    |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 4.1.1 | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014.....       | 76 |
| Tableau 4.1.2 | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014..... | 77 |
| Tableau 4.1.3 | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2009-2010 à 2013-2014.....                      | 77 |
| Tableau 4.1.4 | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014.....                         | 78 |
| Tableau 4.1.5 | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014.....                               | 78 |
| Tableau 4.1.6 | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2009-2010 à 2013-2014.....         | 79 |

## Section 4.2 Départs dans l'effectif régulier ..... 80

|               |                                                                                                                                                                |    |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 4.2.1 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014 .....       | 80 |
| Tableau 4.2.2 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014 ..... | 81 |
| Tableau 4.2.3 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2009-2010 à 2013-2014 .....                      | 81 |
| Tableau 4.2.4 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014 .....                         | 82 |
| Tableau 4.2.5 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014 .....                               | 82 |
| Tableau 4.2.6 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2009-2010 à 2013-2014 .....         | 83 |

## Chapitre 5 Mouvements de personnel dans l'effectif régulier entre 2009-2010 et 2013-2014 ..... 84

### Section 5.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier ..... 84

|               |                                                                                                                                                    |    |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 5.1.1 | Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2009-2010 à 2013-2014 .....                                             | 84 |
| Tableau 5.1.2 | Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014 .....                   | 84 |
| Tableau 5.1.3 | Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014 ..... | 86 |

### Section 5.2 Mobilité interrégionale (sans égard au type de mouvement) ..... 87

|               |                                                                                                                                       |    |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 5.2.1 | Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2013 et en mars 2014 ..... | 88 |
| Tableau 5.2.2 | Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2013 et en mars 2014 .....   | 89 |
| Tableau 5.2.3 | Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2009-2010 à 2013-2014 .....                                | 90 |

## Chapitre 3 Caractéristiques de l'effectif régulier entre mars 2010 et mars 2014

### Section 3.1 Représentation des hommes et des femmes

**Tableau 3.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2010 à mars 2014**

| Sexe                            | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|---------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Homme                           | 20 152              | 42,6           | 19 806              | 42,3           | 20 072              | 42,0           | 20 498              | 41,7           | 21 399              | 41,9           |
| Femme                           | 27 133              | 57,4           | 26 975              | 57,7           | 27 747              | 58,0           | 28 646              | 58,3           | 29 719              | 58,1           |
| Ensemble de l'effectif régulier | 47 285              | 100,0          | 46 781              | 100,0          | 47 819              | 100,0          | 49 144              | 100,0          | 51 118              | 100,0          |

**Tableau 3.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois                    | Sexe         | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|--------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                        | Homme        | 412                 | 59,5           | 394                 | 58,3           | 386                 | 56,7           | 378                 | 55,4           | 387                 | 55,2           |
|                                        | Femme        | 281                 | 40,5           | 282                 | 41,7           | 295                 | 43,3           | 304                 | 44,6           | 314                 | 44,8           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>693</b>          | <b>100,0</b>   | <b>676</b>          | <b>100,0</b>   | <b>681</b>          | <b>100,0</b>   | <b>682</b>          | <b>100,0</b>   | <b>701</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre                                  | Homme        | 2 004               | 59,4           | 1 965               | 57,9           | 1 927               | 56,6           | 1 921               | 55,6           | 1 893               | 54,7           |
|                                        | Femme        | 1 370               | 40,6           | 1 431               | 42,1           | 1 477               | 43,4           | 1 537               | 44,4           | 1 568               | 45,3           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>3 374</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 396</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 404</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 458</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 461</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                          | Homme        | 8 598               | 49,6           | 8 702               | 48,6           | 8 777               | 47,9           | 9 198               | 47,1           | 9 494               | 46,6           |
|                                        | Femme        | 8 752               | 50,4           | 9 217               | 51,4           | 9 536               | 52,1           | 10 337              | 52,9           | 10 890              | 53,4           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>17 350</b>       | <b>100,0</b>   | <b>17 919</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 313</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 535</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 384</b>       | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                             | Homme        | 134                 | 56,8           | 124                 | 57,4           | 111                 | 56,6           | 151                 | 49,3           | 161                 | 50,3           |
|                                        | Femme        | 102                 | 43,2           | 92                  | 42,6           | 85                  | 43,4           | 155                 | 50,7           | 159                 | 49,7           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>236</b>          | <b>100,0</b>   | <b>216</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>306</b>          | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien                             | Homme        | 4 732               | 36,9           | 4 461               | 35,7           | 4 352               | 34,4           | 4 332               | 33,8           | 4 490               | 34,3           |
|                                        | Femme        | 8 086               | 63,1           | 8 032               | 64,3           | 8 286               | 65,6           | 8 478               | 66,2           | 8 614               | 65,7           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>12 818</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 638</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 810</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 104</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau                    | Homme        | 1 151               | 13,5           | 1 097               | 13,9           | 1 183               | 14,6           | 1 135               | 14,6           | 1 236               | 15,1           |
|                                        | Femme        | 7 384               | 86,5           | 6 768               | 86,1           | 6 914               | 85,4           | 6 656               | 85,4           | 6 933               | 84,9           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>8 535</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 865</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 097</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 791</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 169</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix                       | Homme        | 2 188               | 66,3           | 2 182               | 66,3           | 2 252               | 67,3           | 2 322               | 67,5           | 2 412               | 67,3           |
|                                        | Femme        | 1 111               | 33,7           | 1 108               | 33,7           | 1 094               | 32,7           | 1 118               | 32,5           | 1 172               | 32,7           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>3 299</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 290</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 346</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 584</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                                | Homme        | 933                 | 95,2           | 881                 | 95,1           | 1 084               | 94,8           | 1 061               | 94,6           | 1 326               | 95,1           |
|                                        | Femme        | 47                  | 4,8            | 45                  | 4,9            | 60                  | 5,2            | 61                  | 5,4            | 69                  | 4,9            |
|                                        | <b>Total</b> | <b>980</b>          | <b>100,0</b>   | <b>926</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 144</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 122</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | Homme        | 20 152              | 42,6           | 19 806              | 42,3           | 20 072              | 42,0           | 20 498              | 41,7           | 21 399              | 41,9           |
|                                        | Femme        | 27 133              | 57,4           | 26 975              | 57,7           | 27 747              | 58,0           | 28 646              | 58,3           | 29 719              | 58,1           |
|                                        | <b>Total</b> | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014**

| Sexe                            | Catégorie d'emplois | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Homme                           | Haute direction     | 412                 | 2,0            | 394                 | 2,0            | 386                 | 1,9            | 378                 | 1,8            | 387                 | 1,8            |
|                                 | Cadre               | 2 004               | 9,9            | 1 965               | 9,9            | 1 927               | 9,6            | 1 921               | 9,4            | 1 893               | 8,8            |
|                                 | Professionnel       | 8 598               | 42,7           | 8 702               | 43,9           | 8 777               | 43,7           | 9 198               | 44,9           | 9 494               | 44,4           |
|                                 | Enseignant          | 134                 | 0,7            | 124                 | 0,6            | 111                 | 0,6            | 151                 | 0,7            | 161                 | 0,8            |
|                                 | Technicien          | 4 732               | 23,5           | 4 461               | 22,5           | 4 352               | 21,7           | 4 332               | 21,1           | 4 490               | 21,0           |
|                                 | Personnel de bureau | 1 151               | 5,7            | 1 097               | 5,5            | 1 183               | 5,9            | 1 135               | 5,5            | 1 236               | 5,8            |
|                                 | Agent de la paix    | 2 188               | 10,9           | 2 182               | 11,0           | 2 252               | 11,2           | 2 322               | 11,3           | 2 412               | 11,3           |
|                                 | Ouvrier             | 933                 | 4,6            | 881                 | 4,4            | 1 084               | 5,4            | 1 061               | 5,2            | 1 326               | 6,2            |
|                                 | <b>Total</b>        | <b>20 152</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 806</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 072</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 498</b>       | <b>100,0</b>   | <b>21 399</b>       | <b>100,0</b>   |
| Femme                           | Haute direction     | 281                 | 1,0            | 282                 | 1,0            | 295                 | 1,1            | 304                 | 1,1            | 314                 | 1,1            |
|                                 | Cadre               | 1 370               | 5,0            | 1 431               | 5,3            | 1 477               | 5,3            | 1 537               | 5,4            | 1 568               | 5,3            |
|                                 | Professionnel       | 8 752               | 32,3           | 9 217               | 34,2           | 9 536               | 34,4           | 10 337              | 36,1           | 10 890              | 36,6           |
|                                 | Enseignant          | 102                 | 0,4            | 92                  | 0,3            | 85                  | 0,3            | 155                 | 0,5            | 159                 | 0,5            |
|                                 | Technicien          | 8 086               | 29,8           | 8 032               | 29,8           | 8 286               | 29,9           | 8 478               | 29,6           | 8 614               | 29,0           |
|                                 | Personnel de bureau | 7 384               | 27,2           | 6 768               | 25,1           | 6 914               | 24,9           | 6 656               | 23,2           | 6 933               | 23,3           |
|                                 | Agent de la paix    | 1 111               | 4,1            | 1 108               | 4,1            | 1 094               | 3,9            | 1 118               | 3,9            | 1 172               | 3,9            |
|                                 | Ouvrier             | 47                  | 0,2            | 45                  | 0,2            | 60                  | 0,2            | 61                  | 0,2            | 69                  | 0,2            |
|                                 | <b>Total</b>        | <b>27 133</b>       | <b>100,0</b>   | <b>26 975</b>       | <b>100,0</b>   | <b>27 747</b>       | <b>100,0</b>   | <b>28 646</b>       | <b>100,0</b>   | <b>29 719</b>       | <b>100,0</b>   |
| Ensemble de l'effectif régulier | Haute direction     | 693                 | 1,5            | 676                 | 1,4            | 681                 | 1,4            | 682                 | 1,4            | 701                 | 1,4            |
|                                 | Cadre               | 3 374               | 7,1            | 3 396               | 7,3            | 3 404               | 7,1            | 3 458               | 7,0            | 3 461               | 6,8            |
|                                 | Professionnel       | 17 350              | 36,7           | 17 919              | 38,3           | 18 313              | 38,3           | 19 535              | 39,8           | 20 384              | 39,9           |
|                                 | Enseignant          | 236                 | 0,5            | 216                 | 0,5            | 196                 | 0,4            | 306                 | 0,6            | 320                 | 0,6            |
|                                 | Technicien          | 12 818              | 27,1           | 12 493              | 26,7           | 12 638              | 26,4           | 12 810              | 26,1           | 13 104              | 25,6           |
|                                 | Personnel de bureau | 8 535               | 18,1           | 7 865               | 16,8           | 8 097               | 16,9           | 7 791               | 15,9           | 8 169               | 16,0           |
|                                 | Agent de la paix    | 3 299               | 7,0            | 3 290               | 7,0            | 3 346               | 7,0            | 3 440               | 7,0            | 3 584               | 7,0            |
|                                 | Ouvrier             | 980                 | 2,1            | 926                 | 2,0            | 1 144               | 2,4            | 1 122               | 2,3            | 1 395               | 2,7            |
|                                 | <b>Total</b>        | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

## Section 3.2 Effectif régulier selon l'âge

**Tableau 3.2.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014**

| Sexe                                   | Mars 2010<br>Âge moyen | Mars 2011<br>Âge moyen | Mars 2012<br>Âge moyen | Mars 2013<br>Âge moyen | Mars 2014<br>Âge moyen |
|----------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Homme                                  | 48,5                   | 48,0                   | 47,8                   | 47,4                   | 47,0                   |
| Femme                                  | 47,2                   | 46,9                   | 46,8                   | 46,6                   | 46,4                   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | <b>47,7</b>            | <b>47,4</b>            | <b>47,2</b>            | <b>46,9</b>            | <b>46,7</b>            |

| Catégorie d'emplois                    | Mars 2010<br>Âge moyen | Mars 2011<br>Âge moyen | Mars 2012<br>Âge moyen | Mars 2013<br>Âge moyen | Mars 2014<br>Âge moyen |
|----------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Haute direction                        | 55,6                   | 55,7                   | 55,8                   | 56,2                   | 56,0                   |
| Cadre                                  | 51,0                   | 50,7                   | 50,7                   | 50,6                   | 50,7                   |
| Professionnel                          | 46,7                   | 46,2                   | 45,9                   | 45,5                   | 45,3                   |
| Enseignant                             | 54,3                   | 55,0                   | 55,4                   | 54,1                   | 54,2                   |
| Technicien                             | 47,3                   | 47,2                   | 47,0                   | 46,8                   | 46,5                   |
| Personnel de bureau                    | 50,1                   | 49,9                   | 50,0                   | 49,9                   | 49,4                   |
| Agent de la paix                       | 41,3                   | 41,5                   | 41,5                   | 41,2                   | 40,8                   |
| Ouvrier                                | 52,5                   | 52,3                   | 51,5                   | 51,5                   | 50,6                   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | <b>47,7</b>            | <b>47,4</b>            | <b>47,2</b>            | <b>46,9</b>            | <b>46,7</b>            |

**Tableau 3.2.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois                    | Sexe         | Mars 2010<br>Âge moyen | Mars 2011<br>Âge moyen | Mars 2012<br>Âge moyen | Mars 2013<br>Âge moyen | Mars 2014<br>Âge moyen |
|----------------------------------------|--------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Haute direction                        | Homme        | 57,1                   | 57,3                   | 57,2                   | 57,5                   | 57,3                   |
|                                        | Femme        | 53,4                   | 53,5                   | 53,9                   | 54,5                   | 54,4                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>55,6</b>            | <b>55,7</b>            | <b>55,8</b>            | <b>56,2</b>            | <b>56,0</b>            |
| Cadre                                  | Homme        | 51,8                   | 51,4                   | 51,3                   | 51,2                   | 51,2                   |
|                                        | Femme        | 49,9                   | 49,8                   | 49,9                   | 49,8                   | 50,0                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>51,0</b>            | <b>50,7</b>            | <b>50,7</b>            | <b>50,6</b>            | <b>50,7</b>            |
| Professionnel                          | Homme        | 48,3                   | 47,5                   | 47,1                   | 46,6                   | 46,3                   |
|                                        | Femme        | 45,2                   | 44,9                   | 44,8                   | 44,5                   | 44,4                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>46,7</b>            | <b>46,2</b>            | <b>45,9</b>            | <b>45,5</b>            | <b>45,3</b>            |
| Enseignant                             | Homme        | 54,3                   | 55,1                   | 55,5                   | 54,2                   | 54,2                   |
|                                        | Femme        | 54,4                   | 54,9                   | 55,3                   | 54,0                   | 54,1                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>54,3</b>            | <b>55,0</b>            | <b>55,4</b>            | <b>54,1</b>            | <b>54,2</b>            |
| Technicien                             | Homme        | 47,7                   | 47,7                   | 47,7                   | 47,1                   | 46,6                   |
|                                        | Femme        | 47,1                   | 46,9                   | 46,7                   | 46,6                   | 46,5                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>47,3</b>            | <b>47,2</b>            | <b>47,0</b>            | <b>46,8</b>            | <b>46,5</b>            |
| Personnel de bureau                    | Homme        | 50,4                   | 50,0                   | 49,9                   | 49,9                   | 49,2                   |
|                                        | Femme        | 50,0                   | 49,9                   | 50,0                   | 49,9                   | 49,4                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>50,1</b>            | <b>49,9</b>            | <b>50,0</b>            | <b>49,9</b>            | <b>49,4</b>            |
| Agent de la paix                       | Homme        | 43,0                   | 43,1                   | 42,8                   | 42,3                   | 41,8                   |
|                                        | Femme        | 38,1                   | 38,5                   | 39,0                   | 39,0                   | 38,6                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>41,3</b>            | <b>41,5</b>            | <b>41,5</b>            | <b>41,2</b>            | <b>40,8</b>            |
| Ouvrier                                | Homme        | 52,6                   | 52,4                   | 51,6                   | 51,6                   | 50,7                   |
|                                        | Femme        | 49,8                   | 50,5                   | 50,1                   | 49,7                   | 48,6                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>52,5</b>            | <b>52,3</b>            | <b>51,5</b>            | <b>51,5</b>            | <b>50,6</b>            |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | Homme        | 48,5                   | 48,0                   | 47,8                   | 47,4                   | 47,0                   |
|                                        | Femme        | 47,2                   | 46,9                   | 46,8                   | 46,6                   | 46,4                   |
|                                        | <b>Total</b> | <b>47,7</b>            | <b>47,4</b>            | <b>47,2</b>            | <b>46,9</b>            | <b>46,7</b>            |

**Tableau 3.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014**

| Sexe                               | Grand groupe d'âge | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Homme                              | Moins de 35 ans    | 2 499               | 12,4           | 2 691               | 13,6           | 2 850               | 14,2           | 3 154               | 15,4           | 3 496               | 16,3           |
|                                    | 35 à 49 ans        | 7 180               | 35,6           | 7 202               | 36,4           | 7 419               | 37,0           | 7 685               | 37,5           | 8 146               | 38,1           |
|                                    | 50 ans et plus     | 10 473              | 52,0           | 9 913               | 50,1           | 9 803               | 48,8           | 9 659               | 47,1           | 9 757               | 45,6           |
|                                    | <b>Total</b>       | <b>20 152</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 806</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 072</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 498</b>       | <b>100,0</b>   | <b>21 399</b>       | <b>100,0</b>   |
| Femme                              | Moins de 35 ans    | 3 649               | 13,4           | 3 992               | 14,8           | 4 248               | 15,3           | 4 644               | 16,2           | 5 025               | 16,9           |
|                                    | 35 à 49 ans        | 10 967              | 40,4           | 10 712              | 39,7           | 10 903              | 39,3           | 11 173              | 39,0           | 11 710              | 39,4           |
|                                    | 50 ans et plus     | 12 517              | 46,1           | 12 271              | 45,5           | 12 596              | 45,4           | 12 829              | 44,8           | 12 984              | 43,7           |
|                                    | <b>Total</b>       | <b>27 133</b>       | <b>100,0</b>   | <b>26 975</b>       | <b>100,0</b>   | <b>27 747</b>       | <b>100,0</b>   | <b>28 646</b>       | <b>100,0</b>   | <b>29 719</b>       | <b>100,0</b>   |
| Ensemble de<br>l'effectif régulier | Moins de 35 ans    | 6 148               | 13,0           | 6 683               | 14,3           | 7 098               | 14,8           | 7 798               | 15,9           | 8 521               | 16,7           |
|                                    | 35 à 49 ans        | 18 147              | 38,4           | 17 914              | 38,3           | 18 322              | 38,3           | 18 858              | 38,4           | 19 856              | 38,8           |
|                                    | 50 ans et plus     | 22 990              | 48,6           | 22 184              | 47,4           | 22 399              | 46,8           | 22 488              | 45,8           | 22 741              | 44,5           |
|                                    | <b>Total</b>       | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014**

| Sexe                               | Groupe d'âge    | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Homme                              | Moins de 25 ans | 164                 | 0,8            | 170                 | 0,9            | 170                 | 0,8            | 240                 | 1,2            | 288                 | 1,3            |
|                                    | 25-29           | 756                 | 3,8            | 819                 | 4,1            | 857                 | 4,3            | 980                 | 4,8            | 1 152               | 5,4            |
|                                    | 30-34           | 1 579               | 7,8            | 1 702               | 8,6            | 1 823               | 9,1            | 1 934               | 9,4            | 2 056               | 9,6            |
|                                    | 35-39           | 1 746               | 8,7            | 1 895               | 9,6            | 2 134               | 10,6           | 2 345               | 11,4           | 2 640               | 12,3           |
|                                    | 40-44           | 2 102               | 10,4           | 2 136               | 10,8           | 2 219               | 11,1           | 2 363               | 11,5           | 2 556               | 11,9           |
|                                    | 45-49           | 3 332               | 16,5           | 3 171               | 16,0           | 3 066               | 15,3           | 2 977               | 14,5           | 2 950               | 13,8           |
|                                    | 50-54           | 4 617               | 22,9           | 4 326               | 21,8           | 4 140               | 20,6           | 3 950               | 19,3           | 3 938               | 18,4           |
|                                    | 55-59           | 4 503               | 22,3           | 4 220               | 21,3           | 4 188               | 20,9           | 4 056               | 19,8           | 3 999               | 18,7           |
|                                    | 60-64           | 1 141               | 5,7            | 1 158               | 5,8            | 1 227               | 6,1            | 1 379               | 6,7            | 1 508               | 7,0            |
|                                    | 65 ans et plus  | 212                 | 1,1            | 209                 | 1,1            | 248                 | 1,2            | 274                 | 1,3            | 312                 | 1,5            |
|                                    | <b>Total</b>    | <b>20 152</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 806</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 072</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 498</b>       | <b>100,0</b>   | <b>21 399</b>       | <b>100,0</b>   |
| Femme                              | Moins de 25 ans | 232                 | 0,9            | 274                 | 1,0            | 251                 | 0,9            | 299                 | 1,0            | 339                 | 1,1            |
|                                    | 25-29           | 1 131               | 4,2            | 1 275               | 4,7            | 1 332               | 4,8            | 1 522               | 5,3            | 1 625               | 5,5            |
|                                    | 30-34           | 2 286               | 8,4            | 2 443               | 9,1            | 2 665               | 9,6            | 2 823               | 9,9            | 3 061               | 10,3           |
|                                    | 35-39           | 2 542               | 9,4            | 2 681               | 9,9            | 2 963               | 10,7           | 3 370               | 11,8           | 3 756               | 12,6           |
|                                    | 40-44           | 3 098               | 11,4           | 3 109               | 11,5           | 3 187               | 11,5           | 3 356               | 11,7           | 3 637               | 12,2           |
|                                    | 45-49           | 5 327               | 19,6           | 4 922               | 18,2           | 4 753               | 17,1           | 4 447               | 15,5           | 4 317               | 14,5           |
|                                    | 50-54           | 7 469               | 27,5           | 6 983               | 25,9           | 6 812               | 24,6           | 6 530               | 22,8           | 6 319               | 21,3           |
|                                    | 55-59           | 4 010               | 14,8           | 4 145               | 15,4           | 4 402               | 15,9           | 4 671               | 16,3           | 4 853               | 16,3           |
|                                    | 60-64           | 914                 | 3,4            | 994                 | 3,7            | 1 202               | 4,3            | 1 403               | 4,9            | 1 540               | 5,2            |
|                                    | 65 ans et plus  | 124                 | 0,5            | 149                 | 0,6            | 180                 | 0,6            | 225                 | 0,8            | 272                 | 0,9            |
|                                    | <b>Total</b>    | <b>27 133</b>       | <b>100,0</b>   | <b>26 975</b>       | <b>100,0</b>   | <b>27 747</b>       | <b>100,0</b>   | <b>28 646</b>       | <b>100,0</b>   | <b>29 719</b>       | <b>100,0</b>   |
| Ensemble de<br>l'effectif régulier | Moins de 25 ans | 396                 | 0,8            | 444                 | 0,9            | 421                 | 0,9            | 539                 | 1,1            | 627                 | 1,2            |
|                                    | 25-29           | 1 887               | 4,0            | 2 094               | 4,5            | 2 189               | 4,6            | 2 502               | 5,1            | 2 777               | 5,4            |
|                                    | 30-34           | 3 865               | 8,2            | 4 145               | 8,9            | 4 488               | 9,4            | 4 757               | 9,7            | 5 117               | 10,0           |
|                                    | 35-39           | 4 288               | 9,1            | 4 576               | 9,8            | 5 097               | 10,7           | 5 715               | 11,6           | 6 396               | 12,5           |
|                                    | 40-44           | 5 200               | 11,0           | 5 245               | 11,2           | 5 406               | 11,3           | 5 719               | 11,6           | 6 193               | 12,1           |
|                                    | 45-49           | 8 659               | 18,3           | 8 093               | 17,3           | 7 819               | 16,4           | 7 424               | 15,1           | 7 267               | 14,2           |
|                                    | 50-54           | 12 086              | 25,6           | 11 309              | 24,2           | 10 952              | 22,9           | 10 480              | 21,3           | 10 257              | 20,1           |
|                                    | 55-59           | 8 513               | 18,0           | 8 365               | 17,9           | 8 590               | 18,0           | 8 727               | 17,8           | 8 852               | 17,3           |
|                                    | 60-64           | 2 055               | 4,3            | 2 152               | 4,6            | 2 429               | 5,1            | 2 782               | 5,7            | 3 048               | 6,0            |
|                                    | 65 ans et plus  | 336                 | 0,7            | 358                 | 0,8            | 428                 | 0,9            | 499                 | 1,0            | 584                 | 1,1            |
|                                    | <b>Total</b>    | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois                    | Grand groupe d'âge | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                        | Moins de 35 ans    | 2                   | 0,3            | 2                   | 0,3            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 0,1            |
|                                        | 35 à 49 ans        | 134                 | 19,3           | 126                 | 18,6           | 132                 | 19,4           | 119                 | 17,4           | 129                 | 18,4           |
|                                        | 50 ans et plus     | 557                 | 80,4           | 548                 | 81,1           | 549                 | 80,6           | 563                 | 82,6           | 571                 | 81,5           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>693</b>          | <b>100,0</b>   | <b>676</b>          | <b>100,0</b>   | <b>681</b>          | <b>100,0</b>   | <b>682</b>          | <b>100,0</b>   | <b>701</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre                                  | Moins de 35 ans    | 48                  | 1,4            | 60                  | 1,8            | 68                  | 2,0            | 67                  | 1,9            | 57                  | 1,6            |
|                                        | 35 à 49 ans        | 1 292               | 38,3           | 1 328               | 39,1           | 1 342               | 39,4           | 1 375               | 39,8           | 1 380               | 39,9           |
|                                        | 50 ans et plus     | 2 034               | 60,3           | 2 008               | 59,1           | 1 994               | 58,6           | 2 016               | 58,3           | 2 024               | 58,5           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>3 374</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 396</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 404</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 458</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 461</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                          | Moins de 35 ans    | 2 858               | 16,5           | 3 238               | 18,1           | 3 419               | 18,7           | 3 858               | 19,7           | 4 072               | 20,0           |
|                                        | 35 à 49 ans        | 6 908               | 39,8           | 7 199               | 40,2           | 7 486               | 40,9           | 8 028               | 41,1           | 8 566               | 42,0           |
|                                        | 50 ans et plus     | 7 584               | 43,7           | 7 482               | 41,8           | 7 408               | 40,5           | 7 649               | 39,2           | 7 746               | 38,0           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>17 350</b>       | <b>100,0</b>   | <b>17 919</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 313</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 535</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 384</b>       | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                             | Moins de 35 ans    | 3                   | 1,3            | 2                   | 0,9            | 1                   | 0,5            | 3                   | 1,0            | 4                   | 1,3            |
|                                        | 35 à 49 ans        | 65                  | 27,5           | 56                  | 25,9           | 45                  | 23,0           | 81                  | 26,5           | 82                  | 25,6           |
|                                        | 50 ans et plus     | 168                 | 71,2           | 158                 | 73,1           | 150                 | 76,5           | 222                 | 72,5           | 234                 | 73,1           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>236</b>          | <b>100,0</b>   | <b>216</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>306</b>          | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien                             | Moins de 35 ans    | 1 656               | 12,9           | 1 741               | 13,9           | 1 878               | 14,9           | 2 012               | 15,7           | 2 177               | 16,6           |
|                                        | 35 à 49 ans        | 5 147               | 40,2           | 4 924               | 39,4           | 4 849               | 38,4           | 4 912               | 38,3           | 5 060               | 38,6           |
|                                        | 50 ans et plus     | 6 015               | 46,9           | 5 828               | 46,7           | 5 911               | 46,8           | 5 886               | 45,9           | 5 867               | 44,8           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>12 818</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 638</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 810</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 104</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau                    | Moins de 35 ans    | 557                 | 6,5            | 642                 | 8,2            | 704                 | 8,7            | 766                 | 9,8            | 938                 | 11,5           |
|                                        | 35 à 49 ans        | 2 832               | 33,2           | 2 510               | 31,9           | 2 527               | 31,2           | 2 347               | 30,1           | 2 557               | 31,3           |
|                                        | 50 ans et plus     | 5 146               | 60,3           | 4 713               | 59,9           | 4 866               | 60,1           | 4 678               | 60,0           | 4 674               | 57,2           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>8 535</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 865</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 097</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 791</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 169</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix                       | Moins de 35 ans    | 992                 | 30,1           | 961                 | 29,2           | 963                 | 28,8           | 1 021               | 29,7           | 1 155               | 32,2           |
|                                        | 35 à 49 ans        | 1 532               | 46,4           | 1 539               | 46,8           | 1 614               | 48,2           | 1 667               | 48,5           | 1 642               | 45,8           |
|                                        | 50 ans et plus     | 775                 | 23,5           | 790                 | 24,0           | 769                 | 23,0           | 752                 | 21,9           | 787                 | 22,0           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>3 299</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 290</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 346</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 584</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                                | Moins de 35 ans    | 32                  | 3,3            | 37                  | 4,0            | 65                  | 5,7            | 71                  | 6,3            | 117                 | 8,4            |
|                                        | 35 à 49 ans        | 237                 | 24,2           | 232                 | 25,1           | 327                 | 28,6           | 329                 | 29,3           | 440                 | 31,5           |
|                                        | 50 ans et plus     | 711                 | 72,6           | 657                 | 71,0           | 752                 | 65,7           | 722                 | 64,3           | 838                 | 60,1           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>980</b>          | <b>100,0</b>   | <b>926</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 144</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 122</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | Moins de 35 ans    | 6 148               | 13,0           | 6 683               | 14,3           | 7 098               | 14,8           | 7 798               | 15,9           | 8 521               | 16,7           |
|                                        | 35 à 49 ans        | 18 147              | 38,4           | 17 914              | 38,3           | 18 322              | 38,3           | 18 858              | 38,4           | 19 856              | 38,8           |
|                                        | 50 ans et plus     | 22 990              | 48,6           | 22 184              | 47,4           | 22 399              | 46,8           | 22 488              | 45,8           | 22 741              | 44,5           |
|                                        | <b>Total</b>       | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois | Groupe d'âge    | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|---------------------|-----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction     | Moins de 25 ans | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                     | 25-29           | 2                   | 0,3            | 1                   | 0,1            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                     | 30-34           | -                   | 0,0            | 1                   | 0,1            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 0,1            |
|                     | 35-39           | 9                   | 1,3            | 6                   | 0,9            | 6                   | 0,9            | 6                   | 0,9            | 9                   | 1,3            |
|                     | 40-44           | 26                  | 3,8            | 31                  | 4,6            | 38                  | 5,6            | 37                  | 5,4            | 41                  | 5,8            |
|                     | 45-49           | 99                  | 14,3           | 89                  | 13,2           | 88                  | 12,9           | 76                  | 11,1           | 79                  | 11,3           |
|                     | 50-54           | 158                 | 22,8           | 163                 | 24,1           | 159                 | 23,3           | 162                 | 23,8           | 163                 | 23,3           |
|                     | 55-59           | 229                 | 33,0           | 219                 | 32,4           | 218                 | 32,0           | 203                 | 29,8           | 204                 | 29,1           |
|                     | 60-64           | 127                 | 18,3           | 121                 | 17,9           | 123                 | 18,1           | 142                 | 20,8           | 147                 | 21,0           |
|                     | 65 ans et plus  | 43                  | 6,2            | 45                  | 6,7            | 49                  | 7,2            | 56                  | 8,2            | 57                  | 8,1            |
|                     | <b>Total</b>    | <b>693</b>          | <b>100,0</b>   | <b>676</b>          | <b>100,0</b>   | <b>681</b>          | <b>100,0</b>   | <b>682</b>          | <b>100,0</b>   | <b>701</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre               | Moins de 25 ans | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                     | 25-29           | 1                   | 0,0            | 3                   | 0,1            | 1                   | 0,0            | 2                   | 0,1            | 2                   | 0,1            |
|                     | 30-34           | 47                  | 1,4            | 57                  | 1,7            | 67                  | 2,0            | 65                  | 1,9            | 55                  | 1,6            |
|                     | 35-39           | 178                 | 5,3            | 203                 | 6,0            | 209                 | 6,1            | 242                 | 7,0            | 260                 | 7,5            |
|                     | 40-44           | 382                 | 11,3           | 417                 | 12,3           | 425                 | 12,5           | 449                 | 13,0           | 453                 | 13,1           |
|                     | 45-49           | 732                 | 21,7           | 708                 | 20,8           | 708                 | 20,8           | 684                 | 19,8           | 667                 | 19,3           |
|                     | 50-54           | 1 080               | 32,0           | 1 065               | 31,4           | 1 027               | 30,2           | 1 001               | 28,9           | 1 004               | 29,0           |
|                     | 55-59           | 753                 | 22,3           | 754                 | 22,2           | 761                 | 22,4           | 790                 | 22,8           | 789                 | 22,8           |
|                     | 60-64           | 174                 | 5,2            | 164                 | 4,8            | 174                 | 5,1            | 191                 | 5,5            | 199                 | 5,7            |
|                     | 65 ans et plus  | 27                  | 0,8            | 25                  | 0,7            | 32                  | 0,9            | 34                  | 1,0            | 32                  | 0,9            |
|                     | <b>Total</b>    | <b>3 374</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 396</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 404</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 458</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 461</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel       | Moins de 25 ans | 51                  | 0,3            | 72                  | 0,4            | 58                  | 0,3            | 91                  | 0,5            | 91                  | 0,4            |
|                     | 25-29           | 851                 | 4,9            | 1 018               | 5,7            | 1 002               | 5,5            | 1 175               | 6,0            | 1 218               | 6,0            |
|                     | 30-34           | 1 956               | 11,3           | 2 148               | 12,0           | 2 359               | 12,9           | 2 592               | 13,3           | 2 763               | 13,6           |
|                     | 35-39           | 1 885               | 10,9           | 2 183               | 12,2           | 2 477               | 13,5           | 2 839               | 14,5           | 3 202               | 15,7           |
|                     | 40-44           | 2 022               | 11,7           | 2 096               | 11,7           | 2 131               | 11,6           | 2 359               | 12,1           | 2 610               | 12,8           |
|                     | 45-49           | 3 001               | 17,3           | 2 920               | 16,3           | 2 878               | 15,7           | 2 830               | 14,5           | 2 754               | 13,5           |
|                     | 50-54           | 3 609               | 20,8           | 3 546               | 19,8           | 3 459               | 18,9           | 3 461               | 17,7           | 3 492               | 17,1           |
|                     | 55-59           | 3 075               | 17,7           | 3 002               | 16,8           | 2 987               | 16,3           | 3 100               | 15,9           | 3 070               | 15,1           |
|                     | 60-64           | 776                 | 4,5            | 810                 | 4,5            | 814                 | 4,4            | 918                 | 4,7            | 993                 | 4,9            |
|                     | 65 ans et plus  | 124                 | 0,7            | 124                 | 0,7            | 148                 | 0,8            | 170                 | 0,9            | 191                 | 0,9            |
|                     | <b>Total</b>    | <b>17 350</b>       | <b>100,0</b>   | <b>17 919</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 313</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 535</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 384</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014 (suite)**

| Catégorie d'emplois | Groupe d'âge    | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|---------------------|-----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Enseignant          | Moins de 25 ans | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                     | 25-29           | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                     | 30-34           | 3                   | 1,3            | 2                   | 0,9            | 1                   | 0,5            | 3                   | 1,0            | 4                   | 1,3            |
|                     | 35-39           | 10                  | 4,2            | 8                   | 3,7            | 7                   | 3,6            | 21                  | 6,9            | 25                  | 7,8            |
|                     | 40-44           | 16                  | 6,8            | 11                  | 5,1            | 11                  | 5,6            | 19                  | 6,2            | 20                  | 6,3            |
|                     | 45-49           | 39                  | 16,5           | 37                  | 17,1           | 27                  | 13,8           | 41                  | 13,4           | 37                  | 11,6           |
|                     | 50-54           | 42                  | 17,8           | 37                  | 17,1           | 44                  | 22,4           | 71                  | 23,2           | 70                  | 21,9           |
|                     | 55-59           | 69                  | 29,2           | 59                  | 27,3           | 51                  | 26,0           | 75                  | 24,5           | 82                  | 25,6           |
|                     | 60-64           | 41                  | 17,4           | 44                  | 20,4           | 40                  | 20,4           | 48                  | 15,7           | 58                  | 18,1           |
|                     | 65 ans et plus  | 16                  | 6,8            | 18                  | 8,3            | 15                  | 7,7            | 28                  | 9,2            | 24                  | 7,5            |
|                     | <b>Total</b>    | <b>236</b>          | <b>100,0</b>   | <b>216</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>306</b>          | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien          | Moins de 25 ans | 114                 | 0,9            | 130                 | 1,0            | 130                 | 1,0            | 169                 | 1,3            | 178                 | 1,4            |
|                     | 25-29           | 541                 | 4,2            | 557                 | 4,5            | 614                 | 4,9            | 687                 | 5,4            | 746                 | 5,7            |
|                     | 30-34           | 1 001               | 7,8            | 1 054               | 8,4            | 1 134               | 9,0            | 1 156               | 9,0            | 1 253               | 9,6            |
|                     | 35-39           | 1 137               | 8,9            | 1 148               | 9,2            | 1 225               | 9,7            | 1 399               | 10,9           | 1 569               | 12,0           |
|                     | 40-44           | 1 445               | 11,3           | 1 423               | 11,4           | 1 463               | 11,6           | 1 488               | 11,6           | 1 548               | 11,8           |
|                     | 45-49           | 2 565               | 20,0           | 2 353               | 18,8           | 2 161               | 17,1           | 2 025               | 15,8           | 1 943               | 14,8           |
|                     | 50-54           | 3 505               | 27,3           | 3 268               | 26,2           | 3 214               | 25,4           | 3 017               | 23,6           | 2 865               | 21,9           |
|                     | 55-59           | 2 106               | 16,4           | 2 086               | 16,7           | 2 146               | 17,0           | 2 201               | 17,2           | 2 261               | 17,3           |
|                     | 60-64           | 360                 | 2,8            | 425                 | 3,4            | 489                 | 3,9            | 599                 | 4,7            | 644                 | 4,9            |
|                     | 65 ans et plus  | 44                  | 0,3            | 49                  | 0,4            | 62                  | 0,5            | 69                  | 0,5            | 97                  | 0,7            |
|                     | <b>Total</b>    | <b>12 818</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 638</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 810</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 104</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau | Moins de 25 ans | 51                  | 0,6            | 76                  | 1,0            | 87                  | 1,1            | 102                 | 1,3            | 114                 | 1,4            |
|                     | 25-29           | 168                 | 2,0            | 193                 | 2,5            | 221                 | 2,7            | 257                 | 3,3            | 315                 | 3,9            |
|                     | 30-34           | 338                 | 4,0            | 373                 | 4,7            | 396                 | 4,9            | 407                 | 5,2            | 509                 | 6,2            |
|                     | 35-39           | 476                 | 5,6            | 448                 | 5,7            | 532                 | 6,6            | 556                 | 7,1            | 670                 | 8,2            |
|                     | 40-44           | 746                 | 8,7            | 685                 | 8,7            | 715                 | 8,8            | 707                 | 9,1            | 791                 | 9,7            |
|                     | 45-49           | 1 610               | 18,9           | 1 377               | 17,5           | 1 280               | 15,8           | 1 084               | 13,9           | 1 096               | 13,4           |
|                     | 50-54           | 2 963               | 34,7           | 2 500               | 31,8           | 2 334               | 28,8           | 2 080               | 26,7           | 1 938               | 23,7           |
|                     | 55-59           | 1 663               | 19,5           | 1 681               | 21,4           | 1 825               | 22,5           | 1 793               | 23,0           | 1 821               | 22,3           |
|                     | 60-64           | 451                 | 5,3            | 450                 | 5,7            | 607                 | 7,5            | 689                 | 8,8            | 772                 | 9,5            |
|                     | 65 ans et plus  | 69                  | 0,8            | 82                  | 1,0            | 100                 | 1,2            | 116                 | 1,5            | 143                 | 1,8            |
|                     | <b>Total</b>    | <b>8 535</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 865</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 097</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 791</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 169</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2010 à mars 2014 (suite et fin)**

| Catégorie d'emplois             | Groupe d'âge    | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|---------------------------------|-----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Agent de la paix                | Moins de 25 ans | 177                 | 5,4            | 164                 | 5,0            | 145                 | 4,3            | 175                 | 5,1            | 237                 | 6,6            |
|                                 | 25-29           | 319                 | 9,7            | 311                 | 9,5            | 326                 | 9,7            | 360                 | 10,5           | 458                 | 12,8           |
|                                 | 30-34           | 496                 | 15,0           | 486                 | 14,8           | 492                 | 14,7           | 486                 | 14,1           | 460                 | 12,8           |
|                                 | 35-39           | 554                 | 16,8           | 543                 | 16,5           | 570                 | 17,0           | 586                 | 17,0           | 550                 | 15,3           |
|                                 | 40-44           | 496                 | 15,0           | 512                 | 15,6           | 519                 | 15,5           | 546                 | 15,9           | 580                 | 16,2           |
|                                 | 45-49           | 482                 | 14,6           | 484                 | 14,7           | 525                 | 15,7           | 535                 | 15,6           | 512                 | 14,3           |
|                                 | 50-54           | 444                 | 13,5           | 463                 | 14,1           | 456                 | 13,6           | 438                 | 12,7           | 447                 | 12,5           |
|                                 | 55-59           | 272                 | 8,2            | 263                 | 8,0            | 240                 | 7,2            | 241                 | 7,0            | 267                 | 7,4            |
|                                 | 60-64           | 52                  | 1,6            | 57                  | 1,7            | 63                  | 1,9            | 61                  | 1,8            | 60                  | 1,7            |
|                                 | 65 ans et plus  | 7                   | 0,2            | 7                   | 0,2            | 10                  | 0,3            | 12                  | 0,3            | 13                  | 0,4            |
|                                 | <b>Total</b>    | <b>3 299</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 290</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 346</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 584</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                         | Moins de 25 ans | 3                   | 0,3            | 2                   | 0,2            | 1                   | 0,1            | 2                   | 0,2            | 7                   | 0,5            |
|                                 | 25-29           | 5                   | 0,5            | 11                  | 1,2            | 25                  | 2,2            | 21                  | 1,9            | 38                  | 2,7            |
|                                 | 30-34           | 24                  | 2,4            | 24                  | 2,6            | 39                  | 3,4            | 48                  | 4,3            | 72                  | 5,2            |
|                                 | 35-39           | 39                  | 4,0            | 37                  | 4,0            | 71                  | 6,2            | 66                  | 5,9            | 111                 | 8,0            |
|                                 | 40-44           | 67                  | 6,8            | 70                  | 7,6            | 104                 | 9,1            | 114                 | 10,2           | 150                 | 10,8           |
|                                 | 45-49           | 131                 | 13,4           | 125                 | 13,5           | 152                 | 13,3           | 149                 | 13,3           | 179                 | 12,8           |
|                                 | 50-54           | 285                 | 29,1           | 267                 | 28,8           | 259                 | 22,6           | 250                 | 22,3           | 278                 | 19,9           |
|                                 | 55-59           | 346                 | 35,3           | 301                 | 32,5           | 362                 | 31,6           | 324                 | 28,9           | 358                 | 25,7           |
|                                 | 60-64           | 74                  | 7,6            | 81                  | 8,7            | 119                 | 10,4           | 134                 | 11,9           | 175                 | 12,5           |
|                                 | 65 ans et plus  | 6                   | 0,6            | 8                   | 0,9            | 12                  | 1,0            | 14                  | 1,2            | 27                  | 1,9            |
|                                 | <b>Total</b>    | <b>980</b>          | <b>100,0</b>   | <b>926</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 144</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 122</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ensemble de l'effectif régulier | Moins de 25 ans | 396                 | 0,8            | 444                 | 0,9            | 421                 | 0,9            | 539                 | 1,1            | 627                 | 1,2            |
|                                 | 25-29           | 1 887               | 4,0            | 2 094               | 4,5            | 2 189               | 4,6            | 2 502               | 5,1            | 2 777               | 5,4            |
|                                 | 30-34           | 3 865               | 8,2            | 4 145               | 8,9            | 4 488               | 9,4            | 4 757               | 9,7            | 5 117               | 10,0           |
|                                 | 35-39           | 4 288               | 9,1            | 4 576               | 9,8            | 5 097               | 10,7           | 5 715               | 11,6           | 6 396               | 12,5           |
|                                 | 40-44           | 5 200               | 11,0           | 5 245               | 11,2           | 5 406               | 11,3           | 5 719               | 11,6           | 6 193               | 12,1           |
|                                 | 45-49           | 8 659               | 18,3           | 8 093               | 17,3           | 7 819               | 16,4           | 7 424               | 15,1           | 7 267               | 14,2           |
|                                 | 50-54           | 12 086              | 25,6           | 11 309              | 24,2           | 10 952              | 22,9           | 10 480              | 21,3           | 10 257              | 20,1           |
|                                 | 55-59           | 8 513               | 18,0           | 8 365               | 17,9           | 8 590               | 18,0           | 8 727               | 17,8           | 8 852               | 17,3           |
|                                 | 60-64           | 2 055               | 4,3            | 2 152               | 4,6            | 2 429               | 5,1            | 2 782               | 5,7            | 3 048               | 6,0            |
|                                 | 65 ans et plus  | 336                 | 0,7            | 358                 | 0,8            | 428                 | 0,9            | 499                 | 1,0            | 584                 | 1,1            |
|                                 | <b>Total</b>    | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

### Section 3.3 Présence de groupes cibles dans l'effectif régulier

**Tableau 3.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2010 à mars 2014**

| Groupe cible                    | Ensemble de l'effectif régulier | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|---------------------------------|---------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Membre de communauté culturelle | Membre                          | 2 488               | 5,3            | 2 829               | 6,0            | 3 095               | 6,5            | 3 531               | 7,2            | 4 065               | 8,0            |
|                                 | Non membre                      | 42 024              | 88,9           | 41 465              | 88,6           | 42 007              | 87,8           | 42 684              | 86,9           | 44 393              | 86,8           |
|                                 | Indéterminé                     | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 660               | 5,2            |
|                                 | <b>Total</b>                    | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |
| Anglophone                      | Anglophone                      | 467                 | 1,0            | 472                 | 1,0            | 481                 | 1,0            | 489                 | 1,0            | 504                 | 1,0            |
|                                 | Non anglophone                  | 44 045              | 93,1           | 43 822              | 93,7           | 44 621              | 93,3           | 45 726              | 93,0           | 47 954              | 93,8           |
|                                 | Indéterminé                     | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 660               | 5,2            |
|                                 | <b>Total</b>                    | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |
| Autochtone                      | Autochtone                      | 243                 | 0,5            | 266                 | 0,6            | 282                 | 0,6            | 291                 | 0,6            | 298                 | 0,6            |
|                                 | Non autochtone                  | 44 269              | 93,6           | 44 028              | 94,1           | 44 820              | 93,7           | 45 924              | 93,4           | 48 160              | 94,2           |
|                                 | Indéterminé                     | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 660               | 5,2            |
|                                 | <b>Total</b>                    | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personne handicapée             | Personne handicapée             | 614                 | 1,3            | 618                 | 1,3            | 661                 | 1,4            | 687                 | 1,4            | 707                 | 1,4            |
|                                 | Aucun handicap                  | 43 898              | 92,8           | 43 676              | 93,4           | 44 441              | 92,9           | 45 528              | 92,6           | 47 814              | 93,5           |
|                                 | Indéterminé                     | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 597               | 5,1            |
|                                 | <b>Total</b>                    | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.3.2** Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014

| Catégorie d'emplois                    | Membre de communauté culturelle | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                        | Membre                          | 19                  | 2,7            | 21                  | 3,1            | 18                  | 2,6            | 19                  | 2,8            | 16                  | 2,3            |
|                                        | Non membre                      | 530                 | 76,5           | 525                 | 77,7           | 543                 | 79,7           | 546                 | 80,1           | 543                 | 77,5           |
|                                        | Indéterminé                     | 144                 | 20,8           | 130                 | 19,2           | 120                 | 17,6           | 117                 | 17,2           | 142                 | 20,3           |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>693</b>          | <b>100,0</b>   | <b>676</b>          | <b>100,0</b>   | <b>681</b>          | <b>100,0</b>   | <b>682</b>          | <b>100,0</b>   | <b>701</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre                                  | Membre                          | 73                  | 2,2            | 67                  | 2,0            | 76                  | 2,2            | 86                  | 2,5            | 97                  | 2,8            |
|                                        | Non membre                      | 3 140               | 93,1           | 3 183               | 93,7           | 3 175               | 93,3           | 3 216               | 93,0           | 3 223               | 93,1           |
|                                        | Indéterminé                     | 161                 | 4,8            | 146                 | 4,3            | 153                 | 4,5            | 156                 | 4,5            | 141                 | 4,1            |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>3 374</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 396</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 404</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 458</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 461</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                          | Membre                          | 993                 | 5,7            | 1 131               | 6,3            | 1 255               | 6,9            | 1 462               | 7,5            | 1 670               | 8,2            |
|                                        | Non membre                      | 15 548              | 89,6           | 16 034              | 89,5           | 16 181              | 88,4           | 17 084              | 87,5           | 17 868              | 87,7           |
|                                        | Indéterminé                     | 809                 | 4,7            | 754                 | 4,2            | 877                 | 4,8            | 989                 | 5,1            | 846                 | 4,2            |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>17 350</b>       | <b>100,0</b>   | <b>17 919</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 313</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 535</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 384</b>       | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                             | Membre                          | 17                  | 7,2            | 17                  | 7,9            | 17                  | 8,7            | 30                  | 9,8            | 34                  | 10,6           |
|                                        | Non membre                      | 194                 | 82,2           | 181                 | 83,8           | 164                 | 83,7           | 256                 | 83,7           | 263                 | 82,2           |
|                                        | Indéterminé                     | 25                  | 10,6           | 18                  | 8,3            | 15                  | 7,7            | 20                  | 6,5            | 23                  | 7,2            |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>236</b>          | <b>100,0</b>   | <b>216</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>306</b>          | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien                             | Membre                          | 531                 | 4,1            | 638                 | 5,1            | 700                 | 5,5            | 805                 | 6,3            | 944                 | 7,2            |
|                                        | Non membre                      | 11 638              | 90,8           | 11 321              | 90,6           | 11 378              | 90,0           | 11 363              | 88,7           | 11 574              | 88,3           |
|                                        | Indéterminé                     | 649                 | 5,1            | 534                 | 4,3            | 560                 | 4,4            | 642                 | 5,0            | 586                 | 4,5            |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>12 818</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 638</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 810</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 104</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau                    | Membre                          | 544                 | 6,4            | 614                 | 7,8            | 662                 | 8,2            | 727                 | 9,3            | 872                 | 10,7           |
|                                        | Non membre                      | 7 585               | 88,9           | 6 892               | 87,6           | 7 039               | 86,9           | 6 669               | 85,6           | 7 007               | 85,8           |
|                                        | Indéterminé                     | 406                 | 4,8            | 359                 | 4,6            | 396                 | 4,9            | 395                 | 5,1            | 290                 | 3,6            |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>8 535</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 865</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 097</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 791</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 169</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix                       | Membre                          | 289                 | 8,8            | 318                 | 9,7            | 342                 | 10,2           | 369                 | 10,7           | 386                 | 10,8           |
|                                        | Non membre                      | 2 473               | 75,0           | 2 459               | 74,7           | 2 450               | 73,2           | 2 509               | 72,9           | 2 644               | 73,8           |
|                                        | Indéterminé                     | 537                 | 16,3           | 513                 | 15,6           | 554                 | 16,6           | 562                 | 16,3           | 554                 | 15,5           |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>3 299</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 290</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 346</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 584</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                                | Membre                          | 22                  | 2,2            | 23                  | 2,5            | 25                  | 2,2            | 33                  | 2,9            | 46                  | 3,3            |
|                                        | Non membre                      | 916                 | 93,5           | 870                 | 94,0           | 1 077               | 94,1           | 1 041               | 92,8           | 1 271               | 91,1           |
|                                        | Indéterminé                     | 42                  | 4,3            | 33                  | 3,6            | 42                  | 3,7            | 48                  | 4,3            | 78                  | 5,6            |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>980</b>          | <b>100,0</b>   | <b>926</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 144</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 122</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | Membre                          | 2 488               | 5,3            | 2 829               | 6,0            | 3 095               | 6,5            | 3 531               | 7,2            | 4 065               | 8,0            |
|                                        | Non membre                      | 42 024              | 88,9           | 41 465              | 88,6           | 42 007              | 87,8           | 42 684              | 86,9           | 44 393              | 86,8           |
|                                        | Indéterminé                     | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 660               | 5,2            |
|                                        | <b>Total</b>                    | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.3.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois                    | Anglophone     | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                        | Anglophone     | 14                  | 2,0            | 12                  | 1,8            | 9                   | 1,3            | 9                   | 1,3            | 7                   | 1,0            |
|                                        | Non anglophone | 535                 | 77,2           | 534                 | 79,0           | 552                 | 81,1           | 556                 | 81,5           | 552                 | 78,7           |
|                                        | Indéterminé    | 144                 | 20,8           | 130                 | 19,2           | 120                 | 17,6           | 117                 | 17,2           | 142                 | 20,3           |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>693</b>          | <b>100,0</b>   | <b>676</b>          | <b>100,0</b>   | <b>681</b>          | <b>100,0</b>   | <b>682</b>          | <b>100,0</b>   | <b>701</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre                                  | Anglophone     | 28                  | 0,8            | 29                  | 0,9            | 29                  | 0,9            | 25                  | 0,7            | 32                  | 0,9            |
|                                        | Non anglophone | 3 185               | 94,4           | 3 221               | 94,8           | 3 222               | 94,7           | 3 277               | 94,8           | 3 288               | 95,0           |
|                                        | Indéterminé    | 161                 | 4,8            | 146                 | 4,3            | 153                 | 4,5            | 156                 | 4,5            | 141                 | 4,1            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>3 374</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 396</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 404</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 458</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 461</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                          | Anglophone     | 163                 | 0,9            | 168                 | 0,9            | 172                 | 0,9            | 182                 | 0,9            | 187                 | 0,9            |
|                                        | Non anglophone | 16 378              | 94,4           | 16 997              | 94,9           | 17 264              | 94,3           | 18 364              | 94,0           | 19 351              | 94,9           |
|                                        | Indéterminé    | 809                 | 4,7            | 754                 | 4,2            | 877                 | 4,8            | 989                 | 5,1            | 846                 | 4,2            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>17 350</b>       | <b>100,0</b>   | <b>17 919</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 313</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 535</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 384</b>       | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                             | Anglophone     | 5                   | 2,1            | 5                   | 2,3            | 4                   | 2,0            | 5                   | 1,6            | 4                   | 1,3            |
|                                        | Non anglophone | 206                 | 87,3           | 193                 | 89,4           | 177                 | 90,3           | 281                 | 91,8           | 293                 | 91,6           |
|                                        | Indéterminé    | 25                  | 10,6           | 18                  | 8,3            | 15                  | 7,7            | 20                  | 6,5            | 23                  | 7,2            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>236</b>          | <b>100,0</b>   | <b>216</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>306</b>          | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien                             | Anglophone     | 99                  | 0,8            | 109                 | 0,9            | 110                 | 0,9            | 119                 | 0,9            | 121                 | 0,9            |
|                                        | Non anglophone | 12 070              | 94,2           | 11 850              | 94,9           | 11 968              | 94,7           | 12 049              | 94,1           | 12 397              | 94,6           |
|                                        | Indéterminé    | 649                 | 5,1            | 534                 | 4,3            | 560                 | 4,4            | 642                 | 5,0            | 586                 | 4,5            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>12 818</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 638</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 810</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 104</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau                    | Anglophone     | 104                 | 1,2            | 91                  | 1,2            | 97                  | 1,2            | 89                  | 1,1            | 91                  | 1,1            |
|                                        | Non anglophone | 8 025               | 94,0           | 7 415               | 94,3           | 7 604               | 93,9           | 7 307               | 93,8           | 7 788               | 95,3           |
|                                        | Indéterminé    | 406                 | 4,8            | 359                 | 4,6            | 396                 | 4,9            | 395                 | 5,1            | 290                 | 3,6            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>8 535</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 865</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 097</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 791</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 169</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix                       | Anglophone     | 41                  | 1,2            | 42                  | 1,3            | 43                  | 1,3            | 44                  | 1,3            | 43                  | 1,2            |
|                                        | Non anglophone | 2 721               | 82,5           | 2 735               | 83,1           | 2 749               | 82,2           | 2 834               | 82,4           | 2 987               | 83,3           |
|                                        | Indéterminé    | 537                 | 16,3           | 513                 | 15,6           | 554                 | 16,6           | 562                 | 16,3           | 554                 | 15,5           |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>3 299</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 290</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 346</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 584</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                                | Anglophone     | 13                  | 1,3            | 16                  | 1,7            | 17                  | 1,5            | 16                  | 1,4            | 19                  | 1,4            |
|                                        | Non anglophone | 925                 | 94,4           | 877                 | 94,7           | 1 085               | 94,8           | 1 058               | 94,3           | 1 298               | 93,0           |
|                                        | Indéterminé    | 42                  | 4,3            | 33                  | 3,6            | 42                  | 3,7            | 48                  | 4,3            | 78                  | 5,6            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>980</b>          | <b>100,0</b>   | <b>926</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 144</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 122</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | Anglophone     | 467                 | 1,0            | 472                 | 1,0            | 481                 | 1,0            | 489                 | 1,0            | 504                 | 1,0            |
|                                        | Non anglophone | 44 045              | 93,1           | 43 822              | 93,7           | 44 621              | 93,3           | 45 726              | 93,0           | 47 954              | 93,8           |
|                                        | Indéterminé    | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 660               | 5,2            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.3.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois                    | Autochtone     | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                        | Autochtone     | 1                   | 0,1            | 1                   | 0,1            | 2                   | 0,3            | 1                   | 0,1            | 1                   | 0,1            |
|                                        | Non autochtone | 548                 | 79,1           | 545                 | 80,6           | 559                 | 82,1           | 564                 | 82,7           | 558                 | 79,6           |
|                                        | Indéterminé    | 144                 | 20,8           | 130                 | 19,2           | 120                 | 17,6           | 117                 | 17,2           | 142                 | 20,3           |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>693</b>          | <b>100,0</b>   | <b>676</b>          | <b>100,0</b>   | <b>681</b>          | <b>100,0</b>   | <b>682</b>          | <b>100,0</b>   | <b>701</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre                                  | Autochtone     | 10                  | 0,3            | 12                  | 0,4            | 11                  | 0,3            | 10                  | 0,3            | 12                  | 0,3            |
|                                        | Non autochtone | 3 203               | 94,9           | 3 238               | 95,3           | 3 240               | 95,2           | 3 292               | 95,2           | 3 308               | 95,6           |
|                                        | Indéterminé    | 161                 | 4,8            | 146                 | 4,3            | 153                 | 4,5            | 156                 | 4,5            | 141                 | 4,1            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>3 374</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 396</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 404</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 458</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 461</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                          | Autochtone     | 60                  | 0,3            | 72                  | 0,4            | 81                  | 0,4            | 90                  | 0,5            | 98                  | 0,5            |
|                                        | Non autochtone | 16 481              | 95,0           | 17 093              | 95,4           | 17 355              | 94,8           | 18 456              | 94,5           | 19 440              | 95,4           |
|                                        | Indéterminé    | 809                 | 4,7            | 754                 | 4,2            | 877                 | 4,8            | 989                 | 5,1            | 846                 | 4,2            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>17 350</b>       | <b>100,0</b>   | <b>17 919</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 313</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 535</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 384</b>       | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                             | Autochtone     | 2                   | 0,8            | 2                   | 0,9            | 2                   | 1,0            | 2                   | 0,7            | 2                   | 0,6            |
|                                        | Non autochtone | 209                 | 88,6           | 196                 | 90,7           | 179                 | 91,3           | 284                 | 92,8           | 295                 | 92,2           |
|                                        | Indéterminé    | 25                  | 10,6           | 18                  | 8,3            | 15                  | 7,7            | 20                  | 6,5            | 23                  | 7,2            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>236</b>          | <b>100,0</b>   | <b>216</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>306</b>          | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien                             | Autochtone     | 85                  | 0,7            | 95                  | 0,8            | 96                  | 0,8            | 95                  | 0,7            | 96                  | 0,7            |
|                                        | Non autochtone | 12 084              | 94,3           | 11 864              | 95,0           | 11 982              | 94,8           | 12 073              | 94,2           | 12 422              | 94,8           |
|                                        | Indéterminé    | 649                 | 5,1            | 534                 | 4,3            | 560                 | 4,4            | 642                 | 5,0            | 586                 | 4,5            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>12 818</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 638</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 810</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 104</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau                    | Autochtone     | 50                  | 0,6            | 46                  | 0,6            | 51                  | 0,6            | 57                  | 0,7            | 53                  | 0,6            |
|                                        | Non autochtone | 8 079               | 94,7           | 7 460               | 94,9           | 7 650               | 94,5           | 7 339               | 94,2           | 7 826               | 95,8           |
|                                        | Indéterminé    | 406                 | 4,8            | 359                 | 4,6            | 396                 | 4,9            | 395                 | 5,1            | 290                 | 3,6            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>8 535</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 865</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 097</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 791</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 169</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix                       | Autochtone     | 30                  | 0,9            | 29                  | 0,9            | 30                  | 0,9            | 27                  | 0,8            | 25                  | 0,7            |
|                                        | Non autochtone | 2 732               | 82,8           | 2 748               | 83,5           | 2 762               | 82,5           | 2 851               | 82,9           | 3 005               | 83,8           |
|                                        | Indéterminé    | 537                 | 16,3           | 513                 | 15,6           | 554                 | 16,6           | 562                 | 16,3           | 554                 | 15,5           |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>3 299</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 290</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 346</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 584</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                                | Autochtone     | 5                   | 0,5            | 9                   | 1,0            | 9                   | 0,8            | 9                   | 0,8            | 11                  | 0,8            |
|                                        | Non autochtone | 933                 | 95,2           | 884                 | 95,5           | 1 093               | 95,5           | 1 065               | 94,9           | 1 306               | 93,6           |
|                                        | Indéterminé    | 42                  | 4,3            | 33                  | 3,6            | 42                  | 3,7            | 48                  | 4,3            | 78                  | 5,6            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>980</b>          | <b>100,0</b>   | <b>926</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 144</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 122</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | Autochtone     | 243                 | 0,5            | 266                 | 0,6            | 282                 | 0,6            | 291                 | 0,6            | 298                 | 0,6            |
|                                        | Non autochtone | 44 269              | 93,6           | 44 028              | 94,1           | 44 820              | 93,7           | 45 924              | 93,4           | 48 160              | 94,2           |
|                                        | Indéterminé    | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 660               | 5,2            |
|                                        | <b>Total</b>   | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.3.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2010 à mars 2014**

| Catégorie d'emplois                    | Personne handicapée | Mars 2010<br>Nombre | Mars 2010<br>% | Mars 2011<br>Nombre | Mars 2011<br>% | Mars 2012<br>Nombre | Mars 2012<br>% | Mars 2013<br>Nombre | Mars 2013<br>% | Mars 2014<br>Nombre | Mars 2014<br>% |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                        | Personne handicapée | 1                   | 0,1            | 1                   | 0,1            | 1                   | 0,1            | 2                   | 0,3            | 2                   | 0,3            |
|                                        | Aucun handicap      | 548                 | 79,1           | 545                 | 80,6           | 560                 | 82,2           | 563                 | 82,6           | 557                 | 79,5           |
|                                        | Indéterminé         | 144                 | 20,8           | 130                 | 19,2           | 120                 | 17,6           | 117                 | 17,2           | 142                 | 20,3           |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>693</b>          | <b>100,0</b>   | <b>676</b>          | <b>100,0</b>   | <b>681</b>          | <b>100,0</b>   | <b>682</b>          | <b>100,0</b>   | <b>701</b>          | <b>100,0</b>   |
| Cadre                                  | Personne handicapée | 11                  | 0,3            | 13                  | 0,4            | 12                  | 0,4            | 12                  | 0,3            | 16                  | 0,5            |
|                                        | Aucun handicap      | 3 202               | 94,9           | 3 237               | 95,3           | 3 239               | 95,2           | 3 290               | 95,1           | 3 312               | 95,7           |
|                                        | Indéterminé         | 161                 | 4,8            | 146                 | 4,3            | 153                 | 4,5            | 156                 | 4,5            | 133                 | 3,8            |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>3 374</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 396</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 404</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 458</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 461</b>        | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                          | Personne handicapée | 174                 | 1,0            | 187                 | 1,0            | 191                 | 1,0            | 216                 | 1,1            | 225                 | 1,1            |
|                                        | Aucun handicap      | 16 367              | 94,3           | 16 978              | 94,7           | 17 245              | 94,2           | 18 330              | 93,8           | 19 345              | 94,9           |
|                                        | Indéterminé         | 809                 | 4,7            | 754                 | 4,2            | 877                 | 4,8            | 989                 | 5,1            | 814                 | 4,0            |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>17 350</b>       | <b>100,0</b>   | <b>17 919</b>       | <b>100,0</b>   | <b>18 313</b>       | <b>100,0</b>   | <b>19 535</b>       | <b>100,0</b>   | <b>20 384</b>       | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                             | Personne handicapée | 1                   | 0,4            | 1                   | 0,5            | 1                   | 0,5            | 2                   | 0,7            | 2                   | 0,6            |
|                                        | Aucun handicap      | 210                 | 89,0           | 197                 | 91,2           | 180                 | 91,8           | 284                 | 92,8           | 295                 | 92,2           |
|                                        | Indéterminé         | 25                  | 10,6           | 18                  | 8,3            | 15                  | 7,7            | 20                  | 6,5            | 23                  | 7,2            |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>236</b>          | <b>100,0</b>   | <b>216</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>306</b>          | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   |
| Technicien                             | Personne handicapée | 202                 | 1,6            | 200                 | 1,6            | 207                 | 1,6            | 206                 | 1,6            | 207                 | 1,6            |
|                                        | Aucun handicap      | 11 967              | 93,4           | 11 759              | 94,1           | 11 871              | 93,9           | 11 962              | 93,4           | 12 333              | 94,1           |
|                                        | Indéterminé         | 649                 | 5,1            | 534                 | 4,3            | 560                 | 4,4            | 642                 | 5,0            | 564                 | 4,3            |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>12 818</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 493</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 638</b>       | <b>100,0</b>   | <b>12 810</b>       | <b>100,0</b>   | <b>13 104</b>       | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau                    | Personne handicapée | 212                 | 2,5            | 205                 | 2,6            | 237                 | 2,9            | 238                 | 3,1            | 245                 | 3,0            |
|                                        | Aucun handicap      | 7 917               | 92,8           | 7 301               | 92,8           | 7 464               | 92,2           | 7 158               | 91,9           | 7 635               | 93,5           |
|                                        | Indéterminé         | 406                 | 4,8            | 359                 | 4,6            | 396                 | 4,9            | 395                 | 5,1            | 289                 | 3,5            |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>8 535</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 865</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 097</b>        | <b>100,0</b>   | <b>7 791</b>        | <b>100,0</b>   | <b>8 169</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix                       | Personne handicapée | 4                   | 0,1            | 4                   | 0,1            | 4                   | 0,1            | 3                   | 0,1            | 3                   | 0,1            |
|                                        | Aucun handicap      | 2 758               | 83,6           | 2 773               | 84,3           | 2 788               | 83,3           | 2 875               | 83,6           | 3 027               | 84,5           |
|                                        | Indéterminé         | 537                 | 16,3           | 513                 | 15,6           | 554                 | 16,6           | 562                 | 16,3           | 554                 | 15,5           |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>3 299</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 290</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 346</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 584</b>        | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                                | Personne handicapée | 9                   | 0,9            | 7                   | 0,8            | 8                   | 0,7            | 8                   | 0,7            | 7                   | 0,5            |
|                                        | Aucun handicap      | 929                 | 94,8           | 886                 | 95,7           | 1 094               | 95,6           | 1 066               | 95,0           | 1 310               | 93,9           |
|                                        | Indéterminé         | 42                  | 4,3            | 33                  | 3,6            | 42                  | 3,7            | 48                  | 4,3            | 78                  | 5,6            |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>980</b>          | <b>100,0</b>   | <b>926</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 144</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 122</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 395</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b> | Personne handicapée | 614                 | 1,3            | 618                 | 1,3            | 661                 | 1,4            | 687                 | 1,4            | 707                 | 1,4            |
|                                        | Aucun handicap      | 43 898              | 92,8           | 43 676              | 93,4           | 44 441              | 92,9           | 45 528              | 92,6           | 47 814              | 93,5           |
|                                        | Indéterminé         | 2 773               | 5,9            | 2 487               | 5,3            | 2 717               | 5,7            | 2 929               | 6,0            | 2 597               | 5,1            |
|                                        | <b>Total</b>        | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   |

## Chapitre 4 Recrutement et départs dans l'effectif régulier entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 4.1 Recrutement dans l'effectif régulier

**Tableau 4.1.1** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014

| Catégorie d'emplois            | Sexe         | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|--------------------------------|--------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                | Homme        | 3                   | 100,0          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 100,0          |
|                                | Femme        | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | <b>Total</b> | <b>3</b>            | <b>100,0</b>   | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>1</b>            | <b>100,0</b>   |
| Cadre                          | Homme        | 11                  | 55,0           | 11                  | 73,3           | 10                  | 71,4           | 38                  | 79,2           | 11                  | 68,8           |
|                                | Femme        | 9                   | 45,0           | 4                   | 26,7           | 4                   | 28,6           | 10                  | 20,8           | 5                   | 31,3           |
|                                | <b>Total</b> | <b>20</b>           | <b>100,0</b>   | <b>15</b>           | <b>100,0</b>   | <b>14</b>           | <b>100,0</b>   | <b>48</b>           | <b>100,0</b>   | <b>16</b>           | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                  | Homme        | 329                 | 44,5           | 486                 | 45,9           | 425                 | 51,1           | 625                 | 46,4           | 609                 | 48,3           |
|                                | Femme        | 410                 | 55,5           | 573                 | 54,1           | 407                 | 48,9           | 723                 | 53,6           | 653                 | 51,7           |
|                                | <b>Total</b> | <b>739</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 059</b>        | <b>100,0</b>   | <b>832</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 348</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 262</b>        | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                     | Homme        | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 56                  | 40,3           | 16                  | 55,2           |
|                                | Femme        | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 2                   | 100,0          | 83                  | 59,7           | 13                  | 44,8           |
|                                | <b>Total</b> | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>2</b>            | <b>100,0</b>   | <b>139</b>          | <b>100,0</b>   | <b>29</b>           | <b>100,0</b>   |
| Technicien                     | Homme        | 207                 | 48,7           | 334                 | 54,3           | 362                 | 36,6           | 378                 | 50,6           | 503                 | 48,2           |
|                                | Femme        | 218                 | 51,3           | 281                 | 45,7           | 626                 | 63,4           | 369                 | 49,4           | 540                 | 51,8           |
|                                | <b>Total</b> | <b>425</b>          | <b>100,0</b>   | <b>615</b>          | <b>100,0</b>   | <b>988</b>          | <b>100,0</b>   | <b>747</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 043</b>        | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau            | Homme        | 97                  | 15,9           | 95                  | 13,8           | 204                 | 16,4           | 82                  | 10,8           | 221                 | 16,9           |
|                                | Femme        | 512                 | 84,1           | 591                 | 86,2           | 1 043               | 83,6           | 679                 | 89,2           | 1 086               | 83,1           |
|                                | <b>Total</b> | <b>609</b>          | <b>100,0</b>   | <b>686</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 247</b>        | <b>100,0</b>   | <b>761</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 307</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix               | Homme        | 202                 | 66,4           | 159                 | 70,7           | 225                 | 79,2           | 232                 | 70,9           | 228                 | 66,7           |
|                                | Femme        | 102                 | 33,6           | 66                  | 29,3           | 59                  | 20,8           | 95                  | 29,1           | 114                 | 33,3           |
|                                | <b>Total</b> | <b>304</b>          | <b>100,0</b>   | <b>225</b>          | <b>100,0</b>   | <b>284</b>          | <b>100,0</b>   | <b>327</b>          | <b>100,0</b>   | <b>342</b>          | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                        | Homme        | 55                  | 98,2           | 43                  | 100,0          | 303                 | 94,7           | 79                  | 90,8           | 394                 | 94,5           |
|                                | Femme        | 1                   | 1,8            | -                   | 0,0            | 17                  | 5,3            | 8                   | 9,2            | 23                  | 5,5            |
|                                | <b>Total</b> | <b>56</b>           | <b>100,0</b>   | <b>43</b>           | <b>100,0</b>   | <b>320</b>          | <b>100,0</b>   | <b>87</b>           | <b>100,0</b>   | <b>417</b>          | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | Homme        | 904                 | 41,9           | 1 128               | 42,7           | 1 529               | 41,5           | 1 490               | 43,1           | 1 983               | 44,9           |
|                                | Femme        | 1 252               | 58,1           | 1 515               | 57,3           | 2 158               | 58,5           | 1 967               | 56,9           | 2 434               | 55,1           |
|                                | <b>Total</b> | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.1.2** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014

| Groupement de régions administratives | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Capitale-Nationale                    | 1 077               | 50,0           | 1 404               | 53,1           | 1 705               | 46,2           | 1 797               | 52,0           | 1 865               | 42,2           |
| Montréal                              | 474                 | 22,0           | 521                 | 19,7           | 613                 | 16,6           | 753                 | 21,8           | 1 007               | 22,8           |
| Autres régions                        | 605                 | 28,1           | 718                 | 27,2           | 1 369               | 37,1           | 907                 | 26,2           | 1 545               | 35,0           |
| <b>Ensemble du recrutement</b>        | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.1.3** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2009-2010 à 2013-2014

| Région administrative          | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|--------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent              | 29                  | 1,3            | 41                  | 1,6            | 94                  | 2,5            | 67                  | 1,9            | 134                 | 3,0            |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean        | 51                  | 2,4            | 57                  | 2,2            | 71                  | 1,9            | 59                  | 1,7            | 106                 | 2,4            |
| Capitale-Nationale             | 1 077               | 50,0           | 1 404               | 53,1           | 1 705               | 46,2           | 1 797               | 52,0           | 1 865               | 42,2           |
| Mauricie                       | 49                  | 2,3            | 74                  | 2,8            | 137                 | 3,7            | 55                  | 1,6            | 98                  | 2,2            |
| Estrie                         | 62                  | 2,9            | 43                  | 1,6            | 95                  | 2,6            | 45                  | 1,3            | 103                 | 2,3            |
| Montréal                       | 474                 | 22,0           | 521                 | 19,7           | 613                 | 16,6           | 753                 | 21,8           | 1 007               | 22,8           |
| Outaouais                      | 44                  | 2,0            | 62                  | 2,3            | 63                  | 1,7            | 57                  | 1,6            | 112                 | 2,5            |
| Abitibi-Témiscamingue          | 46                  | 2,1            | 69                  | 2,6            | 123                 | 3,3            | 80                  | 2,3            | 113                 | 2,6            |
| Côte-Nord                      | 36                  | 1,7            | 51                  | 1,9            | 76                  | 2,1            | 72                  | 2,1            | 104                 | 2,4            |
| Nord-du-Québec                 | 10                  | 0,5            | 17                  | 0,6            | 17                  | 0,5            | 23                  | 0,7            | 21                  | 0,5            |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine  | 43                  | 2,0            | 53                  | 2,0            | 86                  | 2,3            | 51                  | 1,5            | 95                  | 2,2            |
| Chaudière-Appalaches           | 42                  | 1,9            | 44                  | 1,7            | 121                 | 3,3            | 71                  | 2,1            | 102                 | 2,3            |
| Laval                          | 14                  | 0,6            | 35                  | 1,3            | 40                  | 1,1            | 44                  | 1,3            | 60                  | 1,4            |
| Lanaudière                     | 12                  | 0,6            | 17                  | 0,6            | 54                  | 1,5            | 21                  | 0,6            | 61                  | 1,4            |
| Laurentides                    | 31                  | 1,4            | 48                  | 1,8            | 104                 | 2,8            | 74                  | 2,1            | 128                 | 2,9            |
| Montréal                       | 119                 | 5,5            | 88                  | 3,3            | 237                 | 6,4            | 161                 | 4,7            | 257                 | 5,8            |
| Centre-du-Québec               | 16                  | 0,7            | 19                  | 0,7            | 51                  | 1,4            | 27                  | 0,8            | 51                  | 1,2            |
| Hors Québec                    | 1                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.1.4** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014

| Grand groupe d'âge             | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|--------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 35 ans                | 1 022               | 47,4           | 1 337               | 50,6           | 1 294               | 35,1           | 1 660               | 48,0           | 1 887               | 42,7           |
| 35 à 49 ans                    | 817                 | 37,9           | 1 003               | 37,9           | 1 437               | 39,0           | 1 303               | 37,7           | 1 710               | 38,7           |
| 50 ans et plus                 | 317                 | 14,7           | 303                 | 11,5           | 956                 | 25,9           | 494                 | 14,3           | 820                 | 18,6           |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.1.5** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014

| Groupe d'âge                   | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|--------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 25 ans                | 200                 | 9,3            | 211                 | 8,0            | 179                 | 4,9            | 314                 | 9,1            | 341                 | 7,7            |
| 25-29                          | 430                 | 19,9           | 564                 | 21,3           | 488                 | 13,2           | 700                 | 20,2           | 746                 | 16,9           |
| 30-34                          | 392                 | 18,2           | 562                 | 21,3           | 627                 | 17,0           | 646                 | 18,7           | 800                 | 18,1           |
| 35-39                          | 310                 | 14,4           | 387                 | 14,6           | 530                 | 14,4           | 539                 | 15,6           | 699                 | 15,8           |
| 40-44                          | 269                 | 12,5           | 332                 | 12,6           | 475                 | 12,9           | 440                 | 12,7           | 547                 | 12,4           |
| 45-49                          | 238                 | 11,0           | 284                 | 10,7           | 432                 | 11,7           | 324                 | 9,4            | 464                 | 10,5           |
| 50-54                          | 206                 | 9,6            | 183                 | 6,9            | 418                 | 11,3           | 244                 | 7,1            | 407                 | 9,2            |
| 55-59                          | 88                  | 4,1            | 104                 | 3,9            | 357                 | 9,7            | 176                 | 5,1            | 272                 | 6,2            |
| 60-64                          | 21                  | 1,0            | 14                  | 0,5            | 152                 | 4,1            | 60                  | 1,7            | 125                 | 2,8            |
| 65 ans et plus                 | 2                   | 0,1            | 2                   | 0,1            | 29                  | 0,8            | 14                  | 0,4            | 16                  | 0,4            |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2009-2010 à 2013-2014**

| Groupe cible                             | Ensemble du recrutement | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Membre de communauté culturelle          | Membre                  | 320                 | 14,8           | 403                 | 15,2           | 340                 | 9,2            | 439                 | 12,7           | 585                 | 13,2           |
|                                          | Non membre              | 1 659               | 76,9           | 1 907               | 72,2           | 2 931               | 79,5           | 2 612               | 75,6           | 3 423               | 77,5           |
|                                          | Indéterminé             | 177                 | 8,2            | 333                 | 12,6           | 416                 | 11,3           | 406                 | 11,7           | 409                 | 9,3            |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |
| Anglophone                               | Anglophone              | 31                  | 1,4            | 27                  | 1,0            | 28                  | 0,8            | 28                  | 0,8            | 35                  | 0,8            |
|                                          | Non anglophone          | 1 948               | 90,4           | 2 283               | 86,4           | 3 243               | 88,0           | 3 023               | 87,4           | 3 973               | 89,9           |
|                                          | Indéterminé             | 177                 | 8,2            | 333                 | 12,6           | 416                 | 11,3           | 406                 | 11,7           | 409                 | 9,3            |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |
| Autochtone                               | Autochtone              | 15                  | 0,7            | 27                  | 1,0            | 24                  | 0,7            | 20                  | 0,6            | 21                  | 0,5            |
|                                          | Non autochtone          | 1 964               | 91,1           | 2 283               | 86,4           | 3 247               | 88,1           | 3 031               | 87,7           | 3 987               | 90,3           |
|                                          | Indéterminé             | 177                 | 8,2            | 333                 | 12,6           | 416                 | 11,3           | 406                 | 11,7           | 409                 | 9,3            |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |
| Personne handicapée                      | Personne handicapée     | 40                  | 1,9            | 41                  | 1,6            | 51                  | 1,4            | 49                  | 1,4            | 53                  | 1,2            |
|                                          | Aucun handicap          | 1 939               | 89,9           | 2 269               | 85,8           | 3 220               | 87,3           | 3 002               | 86,8           | 3 955               | 89,5           |
|                                          | Indéterminé             | 177                 | 8,2            | 333                 | 12,6           | 416                 | 11,3           | 406                 | 11,7           | 409                 | 9,3            |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Membre d'au moins un groupe cible</b> | Membre                  | 395                 | 18,3           | 491                 | 18,6           | 436                 | 11,8           | 524                 | 15,2           | 683                 | 15,5           |
|                                          | Non membre              | 1 584               | 73,5           | 1 819               | 68,8           | 2 835               | 76,9           | 2 527               | 73,1           | 3 325               | 75,3           |
|                                          | Indéterminé             | 177                 | 8,2            | 333                 | 12,6           | 416                 | 11,3           | 406                 | 11,7           | 409                 | 9,3            |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>2 156</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 643</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 687</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 457</b>        | <b>100,0</b>   | <b>4 417</b>        | <b>100,0</b>   |

## Section 4.2 Départs dans l'effectif régulier

**Tableau 4.2.1** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2009-2010 à 2013-2014

| Catégorie d'emplois         | Sexe         | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-----------------------------|--------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction             | Homme        | 40                  | 69,0           | 42                  | 67,7           | 44                  | 71,0           | 36                  | 66,7           | 52                  | 59,8           |
|                             | Femme        | 18                  | 31,0           | 20                  | 32,3           | 18                  | 29,0           | 18                  | 33,3           | 35                  | 40,2           |
|                             | <b>Total</b> | <b>58</b>           | <b>100,0</b>   | <b>62</b>           | <b>100,0</b>   | <b>62</b>           | <b>100,0</b>   | <b>54</b>           | <b>100,0</b>   | <b>87</b>           | <b>100,0</b>   |
| Cadre                       | Homme        | 204                 | 74,2           | 197                 | 67,5           | 173                 | 67,6           | 154                 | 60,4           | 145                 | 65,6           |
|                             | Femme        | 71                  | 25,8           | 95                  | 32,5           | 83                  | 32,4           | 101                 | 39,6           | 76                  | 34,4           |
|                             | <b>Total</b> | <b>275</b>          | <b>100,0</b>   | <b>292</b>          | <b>100,0</b>   | <b>256</b>          | <b>100,0</b>   | <b>255</b>          | <b>100,0</b>   | <b>221</b>          | <b>100,0</b>   |
| Professionnel               | Homme        | 579                 | 60,1           | 616                 | 61,1           | 575                 | 58,1           | 454                 | 55,0           | 458                 | 51,3           |
|                             | Femme        | 385                 | 39,9           | 393                 | 38,9           | 415                 | 41,9           | 372                 | 45,0           | 435                 | 48,7           |
|                             | <b>Total</b> | <b>964</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 009</b>        | <b>100,0</b>   | <b>990</b>          | <b>100,0</b>   | <b>826</b>          | <b>100,0</b>   | <b>893</b>          | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                  | Homme        | 9                   | 56,3           | 8                   | 44,4           | 11                  | 57,9           | 12                  | 52,2           | 7                   | 50,0           |
|                             | Femme        | 7                   | 43,8           | 10                  | 55,6           | 8                   | 42,1           | 11                  | 47,8           | 7                   | 50,0           |
|                             | <b>Total</b> | <b>16</b>           | <b>100,0</b>   | <b>18</b>           | <b>100,0</b>   | <b>19</b>           | <b>100,0</b>   | <b>23</b>           | <b>100,0</b>   | <b>14</b>           | <b>100,0</b>   |
| Technicien                  | Homme        | 389                 | 44,2           | 393                 | 39,6           | 346                 | 40,0           | 334                 | 42,8           | 284                 | 36,2           |
|                             | Femme        | 491                 | 55,8           | 599                 | 60,4           | 518                 | 60,0           | 447                 | 57,2           | 501                 | 63,8           |
|                             | <b>Total</b> | <b>880</b>          | <b>100,0</b>   | <b>992</b>          | <b>100,0</b>   | <b>864</b>          | <b>100,0</b>   | <b>781</b>          | <b>100,0</b>   | <b>785</b>          | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau         | Homme        | 163                 | 15,8           | 119                 | 12,7           | 90                  | 12,9           | 87                  | 13,2           | 98                  | 15,1           |
|                             | Femme        | 870                 | 84,2           | 816                 | 87,3           | 605                 | 87,1           | 572                 | 86,8           | 553                 | 84,9           |
|                             | <b>Total</b> | <b>1 033</b>        | <b>100,0</b>   | <b>935</b>          | <b>100,0</b>   | <b>695</b>          | <b>100,0</b>   | <b>659</b>          | <b>100,0</b>   | <b>651</b>          | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix            | Homme        | 151                 | 70,2           | 132                 | 72,5           | 161                 | 72,2           | 146                 | 76,0           | 106                 | 70,7           |
|                             | Femme        | 64                  | 29,8           | 50                  | 27,5           | 62                  | 27,8           | 46                  | 24,0           | 44                  | 29,3           |
|                             | <b>Total</b> | <b>215</b>          | <b>100,0</b>   | <b>182</b>          | <b>100,0</b>   | <b>223</b>          | <b>100,0</b>   | <b>192</b>          | <b>100,0</b>   | <b>150</b>          | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                     | Homme        | 124                 | 97,6           | 108                 | 99,1           | 111                 | 99,1           | 115                 | 93,5           | 89                  | 94,7           |
|                             | Femme        | 3                   | 2,4            | 1                   | 0,9            | 1                   | 0,9            | 8                   | 6,5            | 5                   | 5,3            |
|                             | <b>Total</b> | <b>127</b>          | <b>100,0</b>   | <b>109</b>          | <b>100,0</b>   | <b>112</b>          | <b>100,0</b>   | <b>123</b>          | <b>100,0</b>   | <b>94</b>           | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble des départs</b> | Homme        | 1 659               | 46,5           | 1 615               | 44,9           | 1 511               | 46,9           | 1 338               | 45,9           | 1 239               | 42,8           |
|                             | Femme        | 1 909               | 53,5           | 1 984               | 55,1           | 1 710               | 53,1           | 1 575               | 54,1           | 1 656               | 57,2           |
|                             | <b>Total</b> | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |

|                                                        | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux | 2 922     | 3 005     | 2 540     | 2 188     | 2 212     |

**Tableau 4.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014**

| Groupement de régions administratives | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Capitale-Nationale                    | 1 838               | 51,5           | 1 799               | 50,0           | 1 489               | 46,2           | 1 308               | 44,9           | 1 322               | 45,7           |
| Montréal                              | 697                 | 19,5           | 667                 | 18,5           | 655                 | 20,3           | 580                 | 19,9           | 612                 | 21,1           |
| Autres régions                        | 1 033               | 29,0           | 1 133               | 31,5           | 1 077               | 33,4           | 1 025               | 35,2           | 961                 | 33,2           |
| <b>Ensemble des départs</b>           | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2009-2010 à 2013-2014**

| Région administrative         | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent             | 82                  | 2,3            | 88                  | 2,4            | 76                  | 2,4            | 64                  | 2,2            | 63                  | 2,2            |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 52                  | 1,5            | 60                  | 1,7            | 87                  | 2,7            | 71                  | 2,4            | 71                  | 2,5            |
| Capitale-Nationale            | 1 838               | 51,5           | 1 799               | 50,0           | 1 489               | 46,2           | 1 308               | 44,9           | 1 322               | 45,7           |
| Mauricie                      | 82                  | 2,3            | 83                  | 2,3            | 75                  | 2,3            | 84                  | 2,9            | 65                  | 2,2            |
| Estrie                        | 85                  | 2,4            | 76                  | 2,1            | 64                  | 2,0            | 67                  | 2,3            | 51                  | 1,8            |
| Montréal                      | 697                 | 19,5           | 667                 | 18,5           | 655                 | 20,3           | 580                 | 19,9           | 612                 | 21,1           |
| Outaouais                     | 91                  | 2,6            | 89                  | 2,5            | 71                  | 2,2            | 68                  | 2,3            | 64                  | 2,2            |
| Abitibi-Témiscamingue         | 70                  | 2,0            | 62                  | 1,7            | 84                  | 2,6            | 76                  | 2,6            | 58                  | 2,0            |
| Côte-Nord                     | 44                  | 1,2            | 48                  | 1,3            | 44                  | 1,4            | 40                  | 1,4            | 60                  | 2,1            |
| Nord-du-Québec                | 8                   | 0,2            | 7                   | 0,2            | 6                   | 0,2            | 13                  | 0,4            | 9                   | 0,3            |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 44                  | 1,2            | 54                  | 1,5            | 37                  | 1,1            | 45                  | 1,5            | 42                  | 1,5            |
| Chaudière-Appalaches          | 86                  | 2,4            | 114                 | 3,2            | 78                  | 2,4            | 78                  | 2,7            | 64                  | 2,2            |
| Laval                         | 52                  | 1,5            | 68                  | 1,9            | 55                  | 1,7            | 58                  | 2,0            | 49                  | 1,7            |
| Lanaudière                    | 44                  | 1,2            | 61                  | 1,7            | 50                  | 1,6            | 40                  | 1,4            | 36                  | 1,2            |
| Laurentides                   | 94                  | 2,6            | 83                  | 2,3            | 104                 | 3,2            | 94                  | 3,2            | 107                 | 3,7            |
| Montréal                      | 167                 | 4,7            | 203                 | 5,6            | 210                 | 6,5            | 206                 | 7,1            | 177                 | 6,1            |
| Centre-du-Québec              | 31                  | 0,9            | 32                  | 0,9            | 35                  | 1,1            | 21                  | 0,7            | 43                  | 1,5            |
| Hors Québec                   | 1                   | 0,0            | 5                   | 0,1            | 1                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 2                   | 0,1            |
| <b>Ensemble des départs</b>   | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.2.4** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014

| Grand groupe d'âge          | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-----------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 35 ans             | 191                 | 5,4            | 177                 | 4,9            | 188                 | 5,8            | 203                 | 7,0            | 188                 | 6,5            |
| 35 à 49 ans                 | 258                 | 7,2            | 233                 | 6,5            | 281                 | 8,7            | 270                 | 9,3            | 247                 | 8,5            |
| 50 ans et plus              | 3 119               | 87,4           | 3 189               | 88,6           | 2 752               | 85,4           | 2 440               | 83,8           | 2 460               | 85,0           |
| <b>Ensemble des départs</b> | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.2.5** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2009-2010 à 2013-2014

| Groupe d'âge                | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|-----------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 25 ans             | 25                  | 0,7            | 25                  | 0,7            | 22                  | 0,7            | 26                  | 0,9            | 30                  | 1,0            |
| 25-29                       | 71                  | 2,0            | 67                  | 1,9            | 81                  | 2,5            | 83                  | 2,8            | 66                  | 2,3            |
| 30-34                       | 95                  | 2,7            | 85                  | 2,4            | 85                  | 2,6            | 94                  | 3,2            | 92                  | 3,2            |
| 35-39                       | 95                  | 2,7            | 92                  | 2,6            | 100                 | 3,1            | 99                  | 3,4            | 83                  | 2,9            |
| 40-44                       | 80                  | 2,2            | 72                  | 2,0            | 100                 | 3,1            | 89                  | 3,1            | 89                  | 3,1            |
| 45-49                       | 83                  | 2,3            | 69                  | 1,9            | 81                  | 2,5            | 82                  | 2,8            | 75                  | 2,6            |
| 50-54                       | 602                 | 16,9           | 664                 | 18,4           | 420                 | 13,0           | 347                 | 11,9           | 287                 | 9,9            |
| 55-59                       | 1 474               | 41,3           | 1 494               | 41,5           | 1 230               | 38,2           | 1 120               | 38,4           | 990                 | 34,2           |
| 60-64                       | 895                 | 25,1           | 851                 | 23,6           | 926                 | 28,7           | 803                 | 27,6           | 969                 | 33,5           |
| 65 ans et plus              | 148                 | 4,1            | 180                 | 5,0            | 176                 | 5,5            | 170                 | 5,8            | 214                 | 7,4            |
| <b>Ensemble des départs</b> | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 4.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2009-2010 à 2013-2014**

| Groupe cible                             | Ensemble des départs | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Membre de communauté culturelle          | Membre               | 118                 | 3,3            | 53                  | 1,5            | 131                 | 4,1            | 93                  | 3,2            | 122                 | 4,2            |
|                                          | Non membre           | 3 331               | 93,4           | 1 749               | 48,6           | 2 945               | 91,4           | 2 678               | 91,9           | 2 629               | 90,8           |
|                                          | Indéterminé          | 119                 | 3,3            | 1 797               | 49,9           | 145                 | 4,5            | 142                 | 4,9            | 144                 | 5,0            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |
| Anglophone                               | Anglophone           | 31                  | 0,9            | 14                  | 0,4            | 25                  | 0,8            | 31                  | 1,1            | 21                  | 0,7            |
|                                          | Non anglophone       | 3 418               | 95,8           | 1 788               | 49,7           | 2 999               | 93,1           | 2 740               | 94,1           | 2 730               | 94,3           |
|                                          | Indéterminé          | 119                 | 3,3            | 1 797               | 49,9           | 197                 | 6,1            | 142                 | 4,9            | 144                 | 5,0            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |
| Autochtone                               | Autochtone           | 15                  | 0,4            | 5                   | 0,1            | 13                  | 0,4            | 20                  | 0,7            | 17                  | 0,6            |
|                                          | Non autochtone       | 3 434               | 96,2           | 1 797               | 49,9           | 3 063               | 95,1           | 2 751               | 94,4           | 2 734               | 94,4           |
|                                          | Indéterminé          | 119                 | 3,3            | 1 797               | 49,9           | 145                 | 4,5            | 142                 | 4,9            | 144                 | 5,0            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |
| Personne handicapée                      | Personne handicapée  | 52                  | 1,5            | 21                  | 0,6            | 33                  | 1,0            | 36                  | 1,2            | 54                  | 1,9            |
|                                          | Aucun handicap       | 3 397               | 95,2           | 1 781               | 49,5           | 3 043               | 94,5           | 2 735               | 93,9           | 2 700               | 93,3           |
|                                          | Indéterminé          | 119                 | 3,3            | 1 797               | 49,9           | 145                 | 4,5            | 142                 | 4,9            | 141                 | 4,9            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Membre d'au moins un groupe cible</b> | Membre               | 206                 | 5,8            | 92                  | 2,6            | 198                 | 6,1            | 173                 | 5,9            | 208                 | 7,2            |
|                                          | Non membre           | 3 243               | 90,9           | 1 710               | 47,5           | 2 878               | 89,4           | 2 598               | 89,2           | 2 546               | 87,9           |
|                                          | Indéterminé          | 119                 | 3,3            | 1 797               | 49,9           | 145                 | 4,5            | 142                 | 4,9            | 141                 | 4,9            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>3 568</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 599</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 221</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 913</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 895</b>        | <b>100,0</b>   |

**Note :** Une nouvelle façon de comptabiliser l'information a été appliquée au cours de l'année 2010-2011. Elle a entraîné d'importantes modifications entre, d'une part, les valeurs « Non membre », « Non anglophone », « Non autochtone », « Aucun handicap » et, d'autre part, la valeur « Indéterminé » de chaque groupe cible.

## Chapitre 5 Mouvements de personnel dans l'effectif régulier entre 2009-2010 et 2013-2014

### Section 5.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier

**Tableau 5.1.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2009-2010 à 2013-2014**

| Type de mouvement de personnel                                                                          | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Affectation                                                                                             | 2 561               | 5,3            | 2 698               | 5,7            | 2 831               | 6,1            | 3 042               | 6,4            | 2 690               | 5,5            |
| Mutation                                                                                                | 2 282               | 4,7            | 2 087               | 4,4            | 2 382               | 5,1            | 2 235               | 4,7            | 2 380               | 4,8            |
| Mutation suivant une promotion                                                                          | 167                 | 0,3            | 207                 | 0,4            | 225                 | 0,5            | 228                 | 0,5            | 207                 | 0,4            |
| Promotion                                                                                               | 2 017               | 4,2            | 2 050               | 4,3            | 1 686               | 3,6            | 2 060               | 4,3            | 1 507               | 3,1            |
| Reclassement                                                                                            | 843                 | 1,7            | 746                 | 1,6            | 871                 | 1,9            | 778                 | 1,6            | 842                 | 1,7            |
| Réorientation                                                                                           | 50                  | 0,1            | 57                  | 0,1            | 57                  | 0,1            | 62                  | 0,1            | 58                  | 0,1            |
| <b>Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent</b> | <b>48 302</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 285</b>       | <b>100,0</b>   | <b>46 781</b>       | <b>100,0</b>   | <b>47 819</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 144</b>       | <b>100,0</b>   |

**Note :** Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

**Tableau 5.1.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014**

| Type de mouvement de personnel | Catégorie d'emplois | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Affectation                    | Haute direction     | 30                  | 1,2            | 25                  | 0,9            | 38                  | 1,3            | 36                  | 1,2            | 28                  | 1,0            |
|                                | Cadre               | 306                 | 11,9           | 247                 | 9,2            | 311                 | 11,0           | 346                 | 11,4           | 323                 | 12,0           |
|                                | Professionnel       | 968                 | 37,8           | 1 204               | 44,6           | 1 170               | 41,3           | 1 212               | 39,8           | 1 155               | 42,9           |
|                                | Enseignant          | 2                   | 0,1            | 4                   | 0,1            | 3                   | 0,1            | 7                   | 0,2            | 3                   | 0,1            |
|                                | Technicien          | 645                 | 25,2           | 597                 | 22,1           | 634                 | 22,4           | 759                 | 25,0           | 653                 | 24,3           |
|                                | Personnel de bureau | 465                 | 18,2           | 479                 | 17,8           | 501                 | 17,7           | 541                 | 17,8           | 389                 | 14,5           |
|                                | Agent de la paix    | 111                 | 4,3            | 117                 | 4,3            | 143                 | 5,1            | 110                 | 3,6            | 106                 | 3,9            |
|                                | Ouvrier             | 34                  | 1,3            | 25                  | 0,9            | 31                  | 1,1            | 31                  | 1,0            | 33                  | 1,2            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>2 561</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 698</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 831</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 042</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 690</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 5.1.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2009-2010 à 2013-2014 (suite et fin)**

| Type de mouvement de personnel | Catégorie d'emplois | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Mutation                       | Haute direction     | 35                  | 1,5            | 27                  | 1,3            | 42                  | 1,8            | 64                  | 2,9            | 36                  | 1,5            |
|                                | Cadre               | 152                 | 6,7            | 126                 | 6,0            | 143                 | 6,0            | 170                 | 7,6            | 199                 | 8,4            |
|                                | Professionnel       | 1 152               | 50,5           | 1 065               | 51,0           | 1 290               | 54,2           | 1 215               | 54,4           | 1 306               | 54,9           |
|                                | Enseignant          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 514                 | 22,5           | 516                 | 24,7           | 543                 | 22,8           | 442                 | 19,8           | 516                 | 21,7           |
|                                | Personnel de bureau | 396                 | 17,4           | 349                 | 16,7           | 359                 | 15,1           | 338                 | 15,1           | 317                 | 13,3           |
|                                | Agent de la paix    | 13                  | 0,6            | 3                   | 0,1            | 1                   | 0,0            | 3                   | 0,1            | 2                   | 0,1            |
|                                | Ouvrier             | 20                  | 0,9            | 1                   | 0,0            | 4                   | 0,2            | 3                   | 0,1            | 4                   | 0,2            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>2 282</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 087</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 382</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 235</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 380</b>        | <b>100,0</b>   |
| Mutation suivant une promotion | Haute direction     | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 0,4            | -                   | 0,0            |
|                                | Cadre               | 31                  | 18,6           | 31                  | 15,0           | 33                  | 14,7           | 27                  | 11,8           | 31                  | 15,0           |
|                                | Professionnel       | 48                  | 28,7           | 42                  | 20,3           | 38                  | 16,9           | 35                  | 15,4           | 32                  | 15,5           |
|                                | Enseignant          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 41                  | 24,6           | 71                  | 34,3           | 69                  | 30,7           | 71                  | 31,1           | 78                  | 37,7           |
|                                | Personnel de bureau | 45                  | 26,9           | 59                  | 28,5           | 82                  | 36,4           | 91                  | 39,9           | 59                  | 28,5           |
|                                | Agent de la paix    | -                   | 0,0            | 3                   | 1,4            | 2                   | 0,9            | 1                   | 0,4            | 5                   | 2,4            |
|                                | Ouvrier             | 2                   | 1,2            | 1                   | 0,5            | 1                   | 0,4            | 2                   | 0,9            | 2                   | 1,0            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>167</b>          | <b>100,0</b>   | <b>207</b>          | <b>100,0</b>   | <b>225</b>          | <b>100,0</b>   | <b>228</b>          | <b>100,0</b>   | <b>207</b>          | <b>100,0</b>   |
| Promotion                      | Haute direction     | 2                   | 0,1            | 2                   | 0,1            | -                   | 0,0            | 5                   | 0,2            | 2                   | 0,1            |
|                                | Cadre               | 738                 | 36,6           | 588                 | 28,7           | 491                 | 29,1           | 500                 | 24,3           | 414                 | 27,5           |
|                                | Professionnel       | 462                 | 22,9           | 632                 | 30,8           | 508                 | 30,1           | 584                 | 28,3           | 491                 | 32,6           |
|                                | Enseignant          | 1                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 624                 | 30,9           | 680                 | 33,2           | 553                 | 32,8           | 763                 | 37,0           | 505                 | 33,5           |
|                                | Personnel de bureau | 148                 | 7,3            | 87                  | 4,2            | 102                 | 6,0            | 154                 | 7,5            | 69                  | 4,6            |
|                                | Agent de la paix    | 13                  | 0,6            | 42                  | 2,0            | 12                  | 0,7            | 17                  | 0,8            | 9                   | 0,6            |
|                                | Ouvrier             | 29                  | 1,4            | 19                  | 0,9            | 20                  | 1,2            | 36                  | 1,7            | 17                  | 1,1            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>2 017</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 050</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 686</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 060</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 507</b>        | <b>100,0</b>   |
| Reclassement                   | Haute direction     | 1                   | 0,1            | 2                   | 0,3            | 1                   | 0,1            | 3                   | 0,4            | 1                   | 0,1            |
|                                | Cadre               | 3                   | 0,4            | -                   | 0,0            | 4                   | 0,5            | 3                   | 0,4            | 2                   | 0,2            |
|                                | Professionnel       | 548                 | 65,0           | 493                 | 66,1           | 629                 | 72,2           | 582                 | 74,8           | 647                 | 76,8           |
|                                | Enseignant          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 2                   | 0,2            |
|                                | Technicien          | 156                 | 18,5           | 157                 | 21,0           | 139                 | 16,0           | 83                  | 10,7           | 87                  | 10,3           |
|                                | Personnel de bureau | 128                 | 15,2           | 88                  | 11,8           | 85                  | 9,8            | 102                 | 13,1           | 100                 | 11,9           |
|                                | Agent de la paix    | 5                   | 0,6            | 3                   | 0,4            | 4                   | 0,5            | 1                   | 0,1            | 1                   | 0,1            |
|                                | Ouvrier             | 2                   | 0,2            | 3                   | 0,4            | 9                   | 1,0            | 4                   | 0,5            | 2                   | 0,2            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>843</b>          | <b>100,0</b>   | <b>746</b>          | <b>100,0</b>   | <b>871</b>          | <b>100,0</b>   | <b>778</b>          | <b>100,0</b>   | <b>842</b>          | <b>100,0</b>   |
| Réorientation                  | Haute direction     | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Cadre               | 2                   | 4,0            | 4                   | 7,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 1,6            | -                   | 0,0            |
|                                | Professionnel       | 10                  | 20,0           | 7                   | 12,3           | 17                  | 29,8           | 10                  | 16,1           | 13                  | 22,4           |
|                                | Enseignant          | 1                   | 2,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 1,6            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 14                  | 28,0           | 21                  | 36,8           | 11                  | 19,3           | 17                  | 27,4           | 15                  | 25,9           |
|                                | Personnel de bureau | 17                  | 34,0           | 17                  | 29,8           | 20                  | 35,1           | 21                  | 33,9           | 21                  | 36,2           |
|                                | Agent de la paix    | 4                   | 8,0            | 7                   | 12,3           | 4                   | 7,0            | 9                   | 14,5           | 5                   | 8,6            |
|                                | Ouvrier             | 2                   | 4,0            | 1                   | 1,8            | 5                   | 8,8            | 3                   | 4,8            | 4                   | 6,9            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>50</b>           | <b>100,0</b>   | <b>57</b>           | <b>100,0</b>   | <b>57</b>           | <b>100,0</b>   | <b>62</b>           | <b>100,0</b>   | <b>58</b>           | <b>100,0</b>   |

**Tableau 5.1.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2009-2010 à 2013-2014**

| Type de mouvement de personnel | Groupement de régions administratives | 2009-2010<br>Nombre | 2009-2010<br>% | 2010-2011<br>Nombre | 2010-2011<br>% | 2011-2012<br>Nombre | 2011-2012<br>% | 2012-2013<br>Nombre | 2012-2013<br>% | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Affectation                    | Capitale-Nationale                    | 1 504               | 58,7           | 1 589               | 58,9           | 1 788               | 63,2           | 1 817               | 59,7           | 1 622               | 60,3           |
|                                | Montréal                              | 491                 | 19,2           | 487                 | 18,1           | 504                 | 17,8           | 551                 | 18,1           | 519                 | 19,3           |
|                                | Autres régions                        | 566                 | 22,1           | 622                 | 23,1           | 539                 | 19,0           | 674                 | 22,2           | 549                 | 20,4           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>2 561</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 698</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 831</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 042</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 690</b>        | <b>100,0</b>   |
| Mutation                       | Capitale-Nationale                    | 1 701               | 74,5           | 1 474               | 70,6           | 1 744               | 73,2           | 1 591               | 71,2           | 1 695               | 71,2           |
|                                | Montréal                              | 331                 | 14,5           | 344                 | 16,5           | 384                 | 16,1           | 355                 | 15,9           | 388                 | 16,3           |
|                                | Autres régions                        | 250                 | 11,0           | 269                 | 12,9           | 254                 | 10,7           | 289                 | 12,9           | 297                 | 12,5           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>2 282</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 087</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 382</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 235</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 380</b>        | <b>100,0</b>   |
| Mutation suivant une promotion | Capitale-Nationale                    | 103                 | 61,7           | 150                 | 72,5           | 151                 | 67,1           | 157                 | 68,9           | 140                 | 67,6           |
|                                | Montréal                              | 26                  | 15,6           | 25                  | 12,1           | 32                  | 14,2           | 31                  | 13,6           | 25                  | 12,1           |
|                                | Autres régions                        | 38                  | 22,8           | 32                  | 15,5           | 42                  | 18,7           | 40                  | 17,5           | 42                  | 20,3           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>167</b>          | <b>100,0</b>   | <b>207</b>          | <b>100,0</b>   | <b>225</b>          | <b>100,0</b>   | <b>228</b>          | <b>100,0</b>   | <b>207</b>          | <b>100,0</b>   |
| Promotion                      | Capitale-Nationale                    | 1 029               | 51,0           | 1 265               | 61,7           | 1 036               | 61,4           | 1 191               | 57,8           | 847                 | 56,2           |
|                                | Montréal                              | 403                 | 20,0           | 342                 | 16,7           | 255                 | 15,1           | 334                 | 16,2           | 251                 | 16,7           |
|                                | Autres régions                        | 585                 | 29,0           | 443                 | 21,6           | 395                 | 23,4           | 535                 | 26,0           | 409                 | 27,1           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>2 017</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 050</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 686</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 060</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 507</b>        | <b>100,0</b>   |
| Reclassement                   | Capitale-Nationale                    | 510                 | 60,5           | 467                 | 62,6           | 563                 | 64,6           | 496                 | 63,8           | 509                 | 60,5           |
|                                | Montréal                              | 160                 | 19,0           | 149                 | 20,0           | 173                 | 19,9           | 140                 | 18,0           | 177                 | 21,0           |
|                                | Autres régions                        | 173                 | 20,5           | 130                 | 17,4           | 135                 | 15,5           | 142                 | 18,3           | 156                 | 18,5           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>843</b>          | <b>100,0</b>   | <b>746</b>          | <b>100,0</b>   | <b>871</b>          | <b>100,0</b>   | <b>778</b>          | <b>100,0</b>   | <b>842</b>          | <b>100,0</b>   |
| Réorientation                  | Capitale-Nationale                    | 16                  | 32,0           | 29                  | 50,9           | 24                  | 42,1           | 27                  | 43,5           | 29                  | 50,0           |
|                                | Montréal                              | 9                   | 18,0           | 7                   | 12,3           | 10                  | 17,5           | 10                  | 16,1           | 10                  | 17,2           |
|                                | Autres régions                        | 25                  | 50,0           | 21                  | 36,8           | 23                  | 40,4           | 25                  | 40,3           | 19                  | 32,8           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>50</b>           | <b>100,0</b>   | <b>57</b>           | <b>100,0</b>   | <b>57</b>           | <b>100,0</b>   | <b>62</b>           | <b>100,0</b>   | <b>58</b>           | <b>100,0</b>   |

## **Section 5.2      Mobilité interrégionale (sans égard au type de mouvement)**

Les deux premiers tableaux de cette section portent sur la stabilité et la mobilité régionales et ils couvrent l'année 2013-2014. Le troisième tableau, pour sa part, fournit un aperçu de la mobilité interrégionale pour les cinq dernières années.

**Tableau 5.2.1** Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2013 et en mars 2014

| Région administrative                                    | Mars 2013<br>Nombre | 2013-2014<br>Stabilité<br>Nombre | 2013-2014<br>Stabilité<br>% | 2013-2014<br>Parti<br>de la<br>région<br>Nombre | 2013-2014<br>Parti<br>de la<br>région<br>% | 2013-2014<br>Arrivé<br>dans la<br>région<br>Nombre | 2013-2014<br>Arrivé<br>dans la<br>région<br>% | 2013-2014<br>Différentiel<br>Nombre | 2013-2014<br>Différentiel<br>% | Mars 2014<br>Nombre |
|----------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Bas-Saint-Laurent                                        | 1 033               | 1 016                            | 98,35                       | (17)                                            | (1,65)                                     | 17                                                 | 1,65                                          | 0                                   | 0,00                           | 1 033               |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean                                  | 1 053               | 1 046                            | 99,34                       | (7)                                             | (0,66)                                     | 12                                                 | 1,14                                          | 5                                   | 0,47                           | 1 058               |
| Capitale-Nationale                                       | 22 597              | 22 398                           | 99,12                       | (199)                                           | (0,88)                                     | 188                                                | 0,83                                          | (11)                                | (0,05)                         | 22 586              |
| Mauricie                                                 | 1 212               | 1 193                            | 98,43                       | (19)                                            | (1,57)                                     | 25                                                 | 2,06                                          | 6                                   | 0,50                           | 1 218               |
| Estrie                                                   | 942                 | 926                              | 98,30                       | (16)                                            | (1,70)                                     | 22                                                 | 2,34                                          | 6                                   | 0,64                           | 948                 |
| Montréal                                                 | 9 080               | 8 878                            | 97,78                       | (202)                                           | (2,22)                                     | 179                                                | 1,97                                          | (23)                                | (0,25)                         | 9 057               |
| Outaouais                                                | 901                 | 881                              | 97,78                       | (20)                                            | (2,22)                                     | 15                                                 | 1,66                                          | (5)                                 | (0,55)                         | 896                 |
| Abitibi-Témiscamingue                                    | 1 082               | 1 058                            | 97,78                       | (24)                                            | (2,22)                                     | 8                                                  | 0,74                                          | (16)                                | (1,48)                         | 1 066               |
| Côte-Nord                                                | 696                 | 680                              | 97,70                       | (16)                                            | (2,30)                                     | 8                                                  | 1,15                                          | (8)                                 | (1,15)                         | 688                 |
| Nord-du-Québec                                           | 165                 | 157                              | 95,15                       | (8)                                             | (4,85)                                     | 0                                                  | 0,00                                          | (8)                                 | (4,85)                         | 157                 |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine                            | 806                 | 797                              | 98,88                       | (9)                                             | (1,12)                                     | 10                                                 | 1,24                                          | 1                                   | 0,12                           | 807                 |
| Chaudière-Appalaches                                     | 1 171               | 1 133                            | 96,75                       | (38)                                            | (3,25)                                     | 66                                                 | 5,64                                          | 28                                  | 2,39                           | 1 199               |
| Laval                                                    | 635                 | 592                              | 93,23                       | (43)                                            | (6,77)                                     | 45                                                 | 7,09                                          | 2                                   | 0,31                           | 637                 |
| Lanaudière                                               | 688                 | 671                              | 97,53                       | (17)                                            | (2,47)                                     | 28                                                 | 4,07                                          | 11                                  | 1,60                           | 699                 |
| Laurentides                                              | 1 217               | 1 179                            | 96,88                       | (38)                                            | (3,12)                                     | 53                                                 | 4,35                                          | 15                                  | 1,23                           | 1 232               |
| Montérégie                                               | 2 607               | 2 533                            | 97,16                       | (74)                                            | (2,84)                                     | 75                                                 | 2,88                                          | 1                                   | 0,04                           | 2 608               |
| Centre-du-Québec                                         | 479                 | 466                              | 97,29                       | (13)                                            | (2,71)                                     | 9                                                  | 1,88                                          | (4)                                 | (0,84)                         | 475                 |
| Hors Québec                                              | 4                   | 4                                | 100,00                      | 0                                               | 0,00                                       | 0                                                  | 0,00                                          | 0                                   | 0,00                           | 4                   |
| <b>Total</b>                                             | <b>46 368</b>       | <b>45 608</b>                    | <b>98,36</b>                | <b>(760)</b>                                    | <b>(1,64)</b>                              | <b>760</b>                                         | <b>1,64</b>                                   | <b>0</b>                            | <b>0,00</b>                    | <b>46 368</b>       |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b>                   | <b>49 144</b>       |                                  |                             |                                                 |                                            |                                                    |                                               |                                     |                                | <b>51 118</b>       |
| <b>% d'effectif commun<br/>à chacune des deux années</b> | <b>94,35</b>        |                                  |                             |                                                 |                                            |                                                    |                                               |                                     |                                | <b>90,71</b>        |

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2013 est de **49 144** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2014 est de **51 118** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **46 368** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2013 et en mars 2014. Ce nombre commun représente 94,4 % de l'effectif régulier de mars 2013 et 90,7 % de celui de mars 2014.

De ce nombre de 46 368 employés réguliers présents pendant toute l'année 2013-2014, **45 608** personnes (98,4 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2013 comme en mars 2014 (colonne **Stabilité**). Les **760** personnes restantes (1,6 %) occupaient, en mars 2014, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2013.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 760 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2013 et mars 2014. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 760 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 46 368 employés communs et la mobilité géographique des 760 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2013 et mars 2014.

**Tableau 5.2.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2013 et en mars 2014**

Lignes du tableau : région de départ (mars 2013)  
Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2014)

Colonne Total = total des lignes : total région de départ (mars 2013)  
Ligne Total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2014)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

|       | 01    | 02    | 03     |       | 06  | 07    | 08  | 09    | 10  | 11  | 12  | 13    | 14  | 15  | 16    | 17    | 90  | Total  |
|-------|-------|-------|--------|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-------|-------|-----|--------|
| 01    | 1 016 | -     | 7      | 1     | -   | 1     | 1   | -     | -   | -   | 4   | 3     | -   | -   | -     | -     | -   | 1 033  |
| 02    | -     | 1 046 | 4      | -     | -   | -     | -   | -     | 2   | -   | -   | 1     | -   | -   | -     | -     | -   | 1 053  |
| 03    | 6     | 6     | 22 398 | 12    | 5   | 75    | 7   | 1     | 3   | -   | 1   | 55    | 8   | 2   | 3     | 12    | 3   | 22 597 |
| 04    | -     | 1     | 7      | 1 193 | 1   | 1     | 1   | 1     | -   | -   | -   | 1     | -   | 2   | -     | -     | 4   | 1 212  |
| 05    | -     | 2     | 6      | -     | 926 | 3     | -   | 1     | -   | -   | -   | -     | -   | -   | -     | 3     | 1   | 942    |
| 06    | 3     | 1     | 75     | 2     | 6   | 8 878 | 2   | 2     | 1   | -   | 1   | -     | 24  | 13  | 22    | 50    | -   | 9 080  |
| 07    | -     | -     | 6      | -     | 3   | 5     | 881 | -     | -   | -   | 1   | 2     | 1   | 1   | -     | 1     | -   | 901    |
| 08    | -     | -     | 10     | 04    | 05  | 2     | -   | 1 058 | 1   | -   | -   | 1     | -   | 1   | 4     | 3     | -   | 1 082  |
| 09    | 4     | -     | 6      | -     | 2   | -     | -   | -     | 680 | -   | 2   | -     | -   | -   | 1     | 1     | -   | 696    |
| 10    | 1     | -     | 4      | -     | -   | -     | 1   | 1     | -   | 157 | -   | -     | -   | -   | 1     | -     | -   | 165    |
| 11    | 2     | 1     | 4      | 2     | -   | -     | -   | -     | -   | -   | 797 | -     | -   | -   | -     | -     | -   | 806    |
| 12    | -     | 1     | 36     | -     | -   | -     | -   | -     | -   | -   | -   | 1 133 | -   | 1   | -     | -     | -   | 1 171  |
| 13    | -     | -     | 2      | -     | 1   | 22    | -   | -     | -   | -   | -   | -     | 592 | 4   | 12    | 2     | -   | 635    |
| 14    | -     | -     | 1      | 1     | -   | 6     | -   | -     | -   | -   | 1   | -     | 2   | 671 | 6     | -     | -   | 688    |
| 15    | -     | -     | 4      | 1     | -   | 15    | 2   | 2     | 1   | -   | -   | -     | 8   | 3   | 1 179 | 2     | -   | 1 217  |
| 16    | 1     | -     | 10     | 1     | 2   | 48    | 1   | -     | -   | -   | -   | 3     | 2   | 1   | 4     | 2 533 | 1   | 2 607  |
| 17    | -     | -     | 6      | 3     | 2   | 1     | -   | -     | -   | -   | -   | -     | -   | -   | -     | 1     | 466 | 479    |
| 90    | -     | -     | -      | -     | -   | -     | -   | -     | -   | -   | -   | -     | -   | -   | -     | -     | 4   | 4      |
| Total | 1 033 | 1 058 | 22 586 | 1 218 | 948 | 9 057 | 896 | 1 066 | 688 | 157 | 807 | 1 199 | 637 | 699 | 1 232 | 2 608 | 475 | 46 368 |

**Note :** Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois. Cette situation se prolongera jusqu'à ce que la solution présentement à l'étude soit opérationnelle.

Codification des régions administratives :

- 01 Bas-Saint-Laurent
- 02 Saguenay-Lac-Saint-Jean
- 03 Capitale-Nationale
- 04 Mauricie
- 05 Estrie
- 06 Montréal
- 07 Outaouais
- 08 Abitibi-Témiscamingue
- 09 Côte-Nord
- 10 Nord-du-Québec
- 11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
- 12 Chaudière-Appalaches
- 13 Laval
- 14 Lanaudière
- 15 Laurentides
- 16 Montérégie
- 17 Centre-du-Québec
- 90 Hors Québec

**Tableau 5.2.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2009-2010 à 2013-2014**

|                                                     | Mars 2009                        | Mars 2010     | Mars 2011     | Mars 2012     | Mars 2013     | Mars 2014     |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Effectif régulier à la dernière paie de mars</b> | <b>48 302</b>                    | <b>47 285</b> | <b>46 781</b> | <b>47 819</b> | <b>49 144</b> | <b>51 118</b> |
| Effectif commun 2009-2010                           | 44 640                           | 44 640        |               |               |               |               |
| Effectif commun en %                                | 92,4                             | 94,4          |               |               |               |               |
| Mobilité interrégionale 2009-2010                   | 728 personnes / 44 640 : 1,6 %   |               |               |               |               |               |
| Effectif commun 2010-2011                           |                                  | 43 512        | 43 512        |               |               |               |
| Effectif commun en %                                |                                  | 92,0          | 93,0          |               |               |               |
| Mobilité interrégionale 2010-2011                   | 1 416 personnes / 43 512 : 3,3 % |               |               |               |               |               |
| Effectif commun 2011-2012                           |                                  |               | 43 544        | 43 544        |               |               |
| Effectif commun en %                                |                                  |               | 93,1          | 91,1          |               |               |
| Mobilité interrégionale 2011-2012                   | 878 personnes / 43 544 : 2,0 %   |               |               |               |               |               |
| Effectif commun 2012-2013                           |                                  |               |               | 44 977        | 44 977        |               |
| Effectif commun en %                                |                                  |               |               | 94,1          | 91,5          |               |
| Mobilité interrégionale 2012-2013                   | 771 personnes / 44 977 : 1,7 %   |               |               |               |               |               |
| Effectif commun 2013-2014                           |                                  |               |               |               | 46 368        | 46 368        |
| Effectif commun en %                                |                                  |               |               |               | 94,4          | 90,7          |
| Mobilité interrégionale 2013-2014                   | 760 personnes / 46 368 : 1,6 %   |               |               |               |               |               |

**Note :** L'implantation d'un nouveau système informatique au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail du siège social de leur organisation au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois. L'opération de normalisation a également fait en sorte de comptabiliser certains groupes d'employés localisés en région à l'adresse de travail du siège social de leur organisation, ce qui a gonflé artificiellement la mobilité interrégionale pour 2010-2011.

## ANNEXE III TABLEAU SUR L'EFFECTIF PAR PÉRIODE DE PAIE (tableau exprimé en nombre de personnes pour l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi)

**Tableau 6.1** Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi  
pour l'année 2013-2014

| Paies 2012-2013<br>Numéro | Paies 2012-2013<br>Date | Régulier<br>Nombre  | Régulier<br>Indice | Occasionnel<br>Nombre | Occasionnel<br>Indice | Étudiant et<br>stagiaire<br>Nombre | Étudiant et<br>stagiaire<br>Indice |
|---------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 26                        | 2013-03-21              | 49 144              | 100,0 <sup>1</sup> | 13 199                | 100,0 <sup>1</sup>    | 1 987                              | 100,0 <sup>1</sup>                 |
| Paies 2013-2014<br>Numéro | Paies 2013-2014<br>Date | Régulier<br>Nombre  | Régulier<br>Indice | Occasionnel<br>Nombre | Occasionnel<br>Indice | Étudiant et<br>stagiaire<br>Nombre | Étudiant et<br>stagiaire<br>Indice |
| 1                         | 2013-04-04              | 49 116              | 99,9 <sup>1</sup>  | 13 050                | 98,9 <sup>1</sup>     | 1 979                              | 99,6 <sup>1</sup>                  |
| 2                         | 2013-04-18              | 49 089 <sup>2</sup> | 99,9 <sup>2</sup>  | 13 167                | 99,8 <sup>1</sup>     | 1 973                              | 99,3 <sup>1</sup>                  |
| 3                         | 2013-05-02              | 49 130              | 100,0 <sup>1</sup> | 13 164                | 99,7 <sup>1</sup>     | 1 799                              | 90,5 <sup>1</sup>                  |
| 4                         | 2013-05-16              | 49 175              | 100,1 <sup>1</sup> | 13 927                | 105,5 <sup>1</sup>    | 2 059                              | 103,6 <sup>1</sup>                 |
| 5                         | 2013-05-30              | 49 264              | 100,2 <sup>1</sup> | 14 841                | 112,4 <sup>1</sup>    | 2 627                              | 132,2 <sup>1</sup>                 |
| 6                         | 2013-06-13              | 49 282              | 100,3 <sup>1</sup> | 15 138 <sup>3</sup>   | 114,7 <sup>3</sup>    | 3 195                              | 160,8 <sup>1</sup>                 |
| 7                         | 2013-06-27              | 49 464              | 100,7 <sup>1</sup> | 15 080                | 114,3 <sup>1</sup>    | 3 520                              | 177,2 <sup>1</sup>                 |
| 8                         | 2013-07-11              | 49 626              | 101,0 <sup>1</sup> | 14 952                | 113,3 <sup>1</sup>    | 3 699                              | 186,2 <sup>1</sup>                 |
| 9                         | 2013-07-25              | 49 676              | 101,1 <sup>1</sup> | 14 873                | 112,7 <sup>1</sup>    | 3 791 <sup>3</sup>                 | 190,8 <sup>3</sup>                 |
| 10                        | 2013-08-08              | 49 727              | 101,2 <sup>1</sup> | 14 752                | 111,8 <sup>1</sup>    | 3 736                              | 188,0 <sup>1</sup>                 |
| 11                        | 2013-08-22              | 49 718              | 101,2 <sup>1</sup> | 14 813                | 112,2 <sup>1</sup>    | 2 926                              | 147,3 <sup>1</sup>                 |
| 12                        | 2013-09-05              | 49 714              | 101,2 <sup>1</sup> | 14 841                | 112,4 <sup>1</sup>    | 2 026                              | 102,0 <sup>1</sup>                 |
| 13                        | 2013-09-19              | 49 650              | 101,0 <sup>1</sup> | 14 965                | 113,4 <sup>1</sup>    | 2 047                              | 103,0 <sup>1</sup>                 |
| 14                        | 2013-10-03              | 49 698              | 101,1 <sup>1</sup> | 15 086                | 114,3 <sup>1</sup>    | 2 009                              | 101,1 <sup>1</sup>                 |
| 15                        | 2013-10-17              | 49 728              | 101,2 <sup>1</sup> | 14 719                | 111,5 <sup>1</sup>    | 2 076                              | 104,5 <sup>1</sup>                 |
| 16                        | 2013-10-31              | 49 744              | 101,2 <sup>1</sup> | 14 535                | 110,1 <sup>1</sup>    | 2 092                              | 105,3 <sup>1</sup>                 |
| 17                        | 2013-11-14              | 49 825              | 101,4 <sup>1</sup> | 14 512                | 109,9 <sup>1</sup>    | 2 110                              | 106,2 <sup>1</sup>                 |
| 18                        | 2013-11-28              | 49 987              | 101,7 <sup>1</sup> | 14 303                | 108,4 <sup>1</sup>    | 2 093                              | 105,3 <sup>1</sup>                 |
| 19                        | 2013-12-12              | 50 103              | 102,0 <sup>1</sup> | 14 025                | 106,3 <sup>1</sup>    | 2 082                              | 104,8 <sup>1</sup>                 |
| 20                        | 2013-12-23              | 50 107              | 102,0 <sup>1</sup> | 13 747                | 104,2 <sup>1</sup>    | 1 911                              | 96,2 <sup>1</sup>                  |
| 21                        | 2014-01-09              | 50 101              | 101,9 <sup>1</sup> | 13 505                | 102,3 <sup>1</sup>    | 1 927                              | 97,0 <sup>1</sup>                  |
| 22                        | 2014-01-23              | 50 105              | 102,0 <sup>1</sup> | 13 396                | 101,5 <sup>1</sup>    | 1 706 <sup>2</sup>                 | 85,9 <sup>2</sup>                  |
| 23                        | 2014-02-06              | 50 163              | 102,1 <sup>1</sup> | 13 409                | 101,6 <sup>1</sup>    | 1 816                              | 91,4 <sup>1</sup>                  |
| 24                        | 2014-02-20              | 51 482              | 104,8 <sup>1</sup> | 12 085 <sup>2</sup>   | 91,6 <sup>2</sup>     | 1 904                              | 95,8 <sup>1</sup>                  |
| 25                        | 2014-03-06              | 51 650 <sup>3</sup> | 105,1 <sup>3</sup> | 12 102                | 91,7 <sup>1</sup>     | 1 931                              | 97,2 <sup>1</sup>                  |
| 26                        | 2014-03-20              | 51 118              | 104,0 <sup>1</sup> | 12 120                | 91,8 <sup>1</sup>     | 1 959                              | 98,6 <sup>1</sup>                  |
| Moyenne<br>des 26 paies   |                         | 49 863              | 101,5 <sup>1</sup> | 14 043                | 106,4 <sup>1</sup>    | 2 346                              | 118,1 <sup>1</sup>                 |

1. Indice : paie 26 de 2012-2013 = 100,0

2. En vert : nombre le plus bas de 2013-2014

3. En bleu : nombre le plus élevé de 2013-2014



## ANNEXE IV TABLEAUX PAR MINISTÈRE ET ORGANISME

(tableaux exprimés en ETC pour l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi et en nombre de personnes pour l'effectif régulier – année 2013-2014)

### LISTE DES TABLEAUX

|             |                                                                                                                  |    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau 7.1 | Ensemble de l'effectif en ETC par ministère ou organisme et selon le statut d'emploi pour l'année 2013-2014..... | 94 |
| Tableau 7.2 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme en mars 2014.....                        | 96 |

**Tableau 7.1 Ensemble de l'effectif en ETC par ministère ou organisme et selon le statut d'emploi pour l'année 2013-2014**

**Statut d'emploi de l'effectif**

| Ministère ou organisme                                                            | Ensemble<br>Nombre | Ensemble<br>% | Régulier<br>Nombre | Régulier<br>% | Occasionnel<br>Nombre | Occasionnel<br>% | Étudiant et<br>stagiaire<br>Nombre | Étudiant et<br>stagiaire<br>% |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------------|------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Affaires municipales, Régions et Occupation du territoire</b>                  | 479                | 0,8           | 384                | 0,8           | 67                    | 0,6              | 27                                 | 1,9                           |
| Commission municipale du Québec                                                   | 22                 | 0,0           | 19                 | 0,0           | 3                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| Régie du logement                                                                 | 219                | 0,4           | 164                | 0,3           | 45                    | 0,4              | 10                                 | 0,7                           |
| Société d'habitation du Québec                                                    | 388                | 0,6           | 354                | 0,7           | 22                    | 0,2              | 13                                 | 0,9                           |
| <b>Agriculture, Pêcheries et Alimentation</b>                                     | 1 671              | 2,8           | 1 429              | 3,0           | 207                   | 1,8              | 35                                 | 2,4                           |
| Commission de protection<br>du territoire agricole du Québec                      | 98                 | 0,2           | 86                 | 0,2           | 9                     | 0,1              | 3                                  | 0,2                           |
| La Financière agricole du Québec                                                  | 648                | 1,1           | 528                | 1,1           | 105                   | 0,9              | 15                                 | 1,0                           |
| Régie des marchés agricoles<br>et alimentaires du Québec                          | 37                 | 0,1           | 37                 | 0,1           | -                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| <b>Assemblée nationale</b>                                                        | 477                | 0,8           | 477                | 1,0           | -                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| <b>Conseil du trésor</b>                                                          | 589                | 1,0           | 521                | 1,1           | 58                    | 0,5              | 10                                 | 0,7                           |
| Centre de services partagés du Québec                                             | 2 186              | 3,6           | 1 807              | 3,8           | 328                   | 2,8              | 51                                 | 3,5                           |
| Commission administrative<br>des régimes de retraite et d'assurances              | 942                | 1,6           | 678                | 1,4           | 244                   | 2,1              | 20                                 | 1,4                           |
| Commission de la fonction publique                                                | 38                 | 0,1           | 35                 | 0,1           | 2                     | 0,0              | 1                                  | 0,1                           |
| <b>Conseil exécutif</b>                                                           | 626                | 1,0           | 523                | 1,1           | 87                    | 0,7              | 16                                 | 1,1                           |
| Commission d'accès à l'information du Québec                                      | 58                 | 0,1           | 48                 | 0,1           | 9                     | 0,1              | 1                                  | 0,0                           |
| <b>Culture et Communications</b>                                                  | 403                | 0,7           | 327                | 0,7           | 56                    | 0,5              | 19                                 | 1,3                           |
| Conseil du patrimoine culturel du Québec                                          | 5                  | 0,0           | 5                  | 0,0           | -                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Régie du cinéma                                                                   | 44                 | 0,1           | 39                 | 0,1           | 4                     | 0,0              | 1                                  | 0,1                           |
| <b>Développement durable,<br/>Environnement, Faune et Parcs</b>                   | 2 682              | 4,4           | 2 147              | 4,5           | 464                   | 4,0              | 71                                 | 5,0                           |
| Bureau d'audiences publiques sur l'environnement                                  | 47                 | 0,1           | 40                 | 0,1           | 5                     | 0,0              | 2                                  | 0,1                           |
| <b>Éducation, Loisir et Sport</b>                                                 | 844                | 1,4           | 722                | 1,5           | 97                    | 0,8              | 26                                 | 1,8                           |
| <b>Emploi et Solidarité sociale</b>                                               | 6 342              | 10,5          | 4 846              | 10,3          | 1 369                 | 11,8             | 127                                | 8,8                           |
| Conseil de gestion de l'assurance parentale                                       | 11                 | 0,0           | 10                 | 0,0           | 1                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| Conseil du statut de la femme                                                     | 37                 | 0,1           | 34                 | 0,1           | 3                     | 0,0              | 1                                  | 0,0                           |
| Fonds d'aide à l'action communautaire autonome                                    | 21                 | 0,0           | 21                 | 0,0           | -                     | 0,0              | 1                                  | 0,0                           |
| Fonds de développement et de reconnaissance<br>des compétences de la main-d'œuvre | 27                 | 0,0           | 22                 | 0,0           | 5                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Régie des rentes du Québec                                                        | 1 157              | 1,9           | 1 042              | 2,2           | 102                   | 0,9              | 14                                 | 0,9                           |
| <b>Enseignement supérieur, Recherche,<br/>Science et Technologie</b>              | 635                | 1,1           | 485                | 1,0           | 130                   | 1,1              | 21                                 | 1,4                           |
| Commission de l'éthique<br>en science et en technologie                           | 6                  | 0,0           | 4                  | 0,0           | 2                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Commission d'évaluation<br>de l'enseignement collégial du Québec                  | 24                 | 0,0           | 22                 | 0,0           | 2                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| Conseil supérieur de l'éducation                                                  | 28                 | 0,0           | 27                 | 0,1           | 1                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec                                    | 259                | 0,4           | 136                | 0,3           | 121                   | 1,0              | 2                                  | 0,1                           |
| <b>Famille</b>                                                                    | 414                | 0,7           | 362                | 0,8           | 39                    | 0,3              | 12                                 | 0,9                           |
| <b>Finances et Économie</b>                                                       | 1 126              | 1,9           | 995                | 2,1           | 111                   | 1,0              | 20                                 | 1,4                           |
| Bureau de décision et de révision                                                 | 12                 | 0,0           | 11                 | 0,0           | 1                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| Fonds de financement                                                              | 13                 | 0,0           | 8                  | 0,0           | 5                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Fonds de partenariat touristique                                                  | 290                | 0,5           | 237                | 0,5           | 27                    | 0,2              | 26                                 | 1,8                           |
| Institut de la statistique du Québec                                              | 301                | 0,5           | 189                | 0,4           | 109                   | 0,9              | 2                                  | 0,2                           |
| <b>Immigration et Communautés culturelles</b>                                     | 1 150              | 1,9           | 814                | 1,7           | 276                   | 2,4              | 60                                 | 4,2                           |
| Conseil supérieur de la langue française                                          | 11                 | 0,0           | 9                  | 0,0           | 2                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Office québécois de la langue française                                           | 242                | 0,4           | 225                | 0,5           | 15                    | 0,1              | 3                                  | 0,2                           |
| <b>Justice</b>                                                                    | 2 881              | 4,8           | 1 654              | 3,5           | 1 185                 | 10,2             | 42                                 | 2,9                           |
| Conseil de la magistrature                                                        | 6                  | 0,0           | 5                  | 0,0           | 1                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |

**Tableau 7.1 Ensemble de l'effectif en ETC par ministère ou organisme et selon le statut d'emploi pour l'année 2013-2014 (suite et fin)**

**Statut d'emploi de l'effectif**

| Ministère ou organisme                                                                | Ensemble<br>Nombre | Ensemble<br>% | Régulier<br>Nombre | Régulier<br>% | Occasionnel<br>Nombre | Occasionnel<br>% | Étudiant et<br>stagiaire<br>Nombre | Étudiant et<br>stagiaire<br>% |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------------|------------------|------------------------------------|-------------------------------|
| Directeur des poursuites criminelles et pénales                                       | 385                | 0,6           | 315                | 0,7           | 49                    | 0,4              | 21                                 | 1,5                           |
| Fonds d'aide aux recours collectifs                                                   | 3                  | 0,0           | 3                  | 0,0           | -                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels                                           | 6                  | 0,0           | 4                  | 0,0           | 1                     | 0,0              | 1                                  | 0,0                           |
| Fonds des registres du ministère de la Justice                                        | 124                | 0,2           | 105                | 0,2           | 18                    | 0,2              | 1                                  | 0,1                           |
| Magistrature et nomination des juges                                                  | 36                 | 0,1           | 23                 | 0,0           | 11                    | 0,1              | 1                                  | 0,1                           |
| Office de la protection du consommateur                                               | 105                | 0,2           | 93                 | 0,2           | 6                     | 0,1              | 6                                  | 0,4                           |
| Office des professions du Québec                                                      | 50                 | 0,1           | 46                 | 0,1           | 3                     | 0,0              | 1                                  | 0,1                           |
| Tribunal administratif du Québec                                                      | 277                | 0,5           | 243                | 0,5           | 24                    | 0,2              | 10                                 | 0,7                           |
| <b>Personnes désignées par l'Assemblée nationale</b>                                  | -                  | 0,0           | -                  | 0,0           | -                     | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Commissaire à l'éthique et à la déontologie                                           | 6                  | 0,0           | 4                  | 0,0           | 2                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| Commissaire au lobbyisme du Québec                                                    | 31                 | 0,1           | 29                 | 0,1           | 2                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| Directeur général des élections du Québec                                             | 302                | 0,5           | 215                | 0,5           | 82                    | 0,7              | 5                                  | 0,3                           |
| Vérificateur général du Québec                                                        | 253                | 0,4           | 244                | 0,5           | 2                     | 0,0              | 7                                  | 0,5                           |
| <b>Relations internationales, Francophonie et Commerce extérieur</b>                  | 425                | 0,7           | 355                | 0,8           | 59                    | 0,5              | 10                                 | 0,7                           |
| <b>Ressources naturelles</b>                                                          | 2 103              | 3,5           | 1 765              | 3,7           | 303                   | 2,6              | 35                                 | 2,5                           |
| Fonds d'information sur le territoire                                                 | 438                | 0,7           | 343                | 0,7           | 76                    | 0,7              | 19                                 | 1,3                           |
| Fonds des ressources naturelles                                                       | 1 014              | 1,7           | 514                | 1,1           | 468                   | 4,0              | 32                                 | 2,2                           |
| <b>Santé et Services sociaux</b>                                                      | 738                | 1,2           | 671                | 1,4           | 54                    | 0,5              | 13                                 | 0,9                           |
| Commissaire à la santé et au bien-être                                                | 18                 | 0,0           | 14                 | 0,0           | 3                     | 0,0              | 1                                  | 0,1                           |
| Curateur public du Québec                                                             | 659                | 1,1           | 509                | 1,1           | 119                   | 1,0              | 32                                 | 2,2                           |
| Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux | 233                | 0,4           | 228                | 0,5           | 3                     | 0,0              | 2                                  | 0,2                           |
| Office des personnes handicapées du Québec                                            | 127                | 0,2           | 99                 | 0,2           | 27                    | 0,2              | 1                                  | 0,1                           |
| Régie de l'assurance maladie du Québec                                                | 1 689              | 2,8           | 1 258              | 2,7           | 340                   | 2,9              | 92                                 | 6,4                           |
| <b>Sécurité publique</b>                                                              | 4 770              | 7,9           | 4 219              | 8,9           | 511                   | 4,4              | 40                                 | 2,8                           |
| Comité de déontologie policière                                                       | 14                 | 0,0           | 14                 | 0,0           | --                    | 0,0              | -                                  | 0,0                           |
| Commissaire à la déontologie policière                                                | 37                 | 0,1           | 33                 | 0,1           | 3                     | 0,0              | --                                 | 0,0                           |
| Commissaire à la lutte contre la corruption                                           | 65                 | 0,1           | 52                 | 0,1           | 13                    | 0,1              | --                                 | 0,0                           |
| Commission québécoise des libérations conditionnelles                                 | 43                 | 0,1           | 36                 | 0,1           | 6                     | 0,1              | 1                                  | 0,1                           |
| Coroner                                                                               | 46                 | 0,1           | 35                 | 0,1           | 11                    | 0,1              | --                                 | 0,0                           |
| Fonds des services de police                                                          | 1 189              | 2,0           | 906                | 1,9           | 281                   | 2,4              | 2                                  | 0,1                           |
| Régie des alcools, des courses et des jeux                                            | 218                | 0,4           | 158                | 0,3           | 54                    | 0,5              | 5                                  | 0,4                           |
| Sûreté du Québec                                                                      | 1 058              | 1,8           | 780                | 1,7           | 274                   | 2,4              | 4                                  | 0,3                           |
| <b>Transports</b>                                                                     | 1 832              | 3,0           | 1 551              | 3,3           | 218                   | 1,9              | 62                                 | 4,3                           |
| Commission des transports du Québec                                                   | 125                | 0,2           | 107                | 0,2           | 15                    | 0,1              | 3                                  | 0,2                           |
| Fonds de gestion de l'équipement roulant                                              | 462                | 0,8           | 225                | 0,5           | 225                   | 1,9              | 12                                 | 0,8                           |
| Fonds des réseaux de transport terrestre                                              | 4 591              | 7,6           | 3 036              | 6,4           | 1 376                 | 11,9             | 179                                | 12,4                          |
| Société de l'assurance automobile du Québec                                           | 3 444              | 5,7           | 2 596              | 5,5           | 787                   | 6,8              | 62                                 | 4,3                           |
| <b>Travail</b>                                                                        | 122                | 0,2           | 114                | 0,2           | 6                     | 0,0              | 2                                  | 0,1                           |
| Commission de la santé et de la sécurité du travail                                   | 4 122              | 6,8           | 3 313              | 7,0           | 729                   | 6,3              | 80                                 | 5,6                           |
| Commission de l'équité salariale                                                      | 93                 | 0,2           | 67                 | 0,1           | 23                    | 0,2              | 3                                  | 0,2                           |
| Commission des lésions professionnelles                                               | 425                | 0,7           | 404                | 0,9           | 12                    | 0,1              | 9                                  | 0,6                           |
| Commission des normes du travail                                                      | 515                | 0,9           | 451                | 1,0           | 47                    | 0,4              | 18                                 | 1,2                           |
| Commission des relations du travail                                                   | 128                | 0,2           | 125                | 0,3           | 1                     | 0,0              | 2                                  | 0,1                           |
| Régie du bâtiment du Québec                                                           | 489                | 0,8           | 434                | 0,9           | 44                    | 0,4              | 11                                 | 0,8                           |
| <b>Ensemble des ministères et organismes</b>                                          | <b>60 311</b>      | <b>100,0</b>  | <b>47 265</b>      | <b>100,0</b>  | <b>11 606</b>         | <b>100,0</b>     | <b>1 440</b>                       | <b>100,0</b>                  |

**Tableau 7.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme en mars 2014

| Ministère ou organisme                                            | Nombre | %    |
|-------------------------------------------------------------------|--------|------|
| <b>Affaires municipales, Régions et Occupation du territoire</b>  | 396    | 0,8  |
| Commission municipale du Québec                                   | 18     | 0,0  |
| Régie du logement                                                 | 168    | 0,3  |
| Société d'habitation du Québec                                    | 363    | 0,7  |
| <b>Agriculture, Pêcheries et Alimentation</b>                     | 1 523  | 3,0  |
| Commission de protection du territoire agricole du Québec         | 88     | 0,2  |
| La Financière agricole du Québec                                  | 575    | 1,1  |
| Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec             | 40     | 0,1  |
| <b>Assemblée nationale</b>                                        | 500    | 1,0  |
| <b>Conseil du trésor</b>                                          | 554    | 1,1  |
| Centre de services partagés du Québec                             | 1 938  | 3,8  |
| Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances | 744    | 1,5  |
| Commission de la fonction publique                                | 38     | 0,1  |
| <b>Conseil exécutif</b>                                           | 542    | 1,1  |
| Commission d'accès à l'information du Québec                      | 49     | 0,1  |
| <b>Culture et Communications</b>                                  | 349    | 0,7  |
| Conseil du patrimoine culturel du Québec                          | 4      | 0,0  |
| Régie du cinéma                                                   | 40     | 0,1  |
| <b>Développement durable, Environnement, Faune et Parcs</b>       | 2 414  | 4,7  |
| Bureau d'audiences publiques sur l'environnement                  | 44     | 0,1  |
| <b>Éducation, Loisir et Sport</b>                                 | 749    | 1,5  |
| <b>Emploi et Solidarité sociale</b>                               | 5 396  | 10,6 |
| Conseil de gestion de l'assurance parentale                       | 12     | 0,0  |
| Conseil du statut de la femme                                     | 34     | 0,1  |
| Fonds d'aide à l'action communautaire autonome                    | 21     | 0,0  |
| Régie des rentes du Québec                                        | 1 141  | 2,2  |
| <b>Enseignement supérieur, Recherche, Science et Technologie</b>  | 516    | 1,0  |
| Commission de l'éthique en science et en technologie              | 5      | 0,0  |
| Commission d'évaluation de l'enseignement collégial du Québec     | 23     | 0,0  |
| Conseil supérieur de l'éducation                                  | 28     | 0,1  |
| Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec                    | 143    | 0,3  |
| <b>Famille</b>                                                    | 401    | 0,8  |
| <b>Finances et Économie</b>                                       | 1 029  | 2,0  |
| Bureau de décision et de révision                                 | 13     | 0,0  |
| Fonds de financement                                              | 8      | 0,0  |
| Fonds de partenariat touristique                                  | 247    | 0,5  |
| Institut de la statistique du Québec                              | 206    | 0,4  |
| <b>Immigration et Communautés culturelles</b>                     | 879    | 1,7  |
| Conseil supérieur de la langue française                          | 9      | 0,0  |
| Office québécois de la langue française                           | 237    | 0,5  |
| <b>Justice</b>                                                    | 1 808  | 3,5  |
| Conseil de la magistrature                                        | 4      | 0,0  |
| Directeur des poursuites criminelles et pénales                   | 340    | 0,7  |
| Fonds d'aide aux recours collectifs                               | 2      | 0,0  |

**Tableau 7.2**      **Nombre de personnes dans l'effectif régulier par ministère ou organisme en mars 2014 (suite et fin)**

| Ministère ou organisme                                                                | Nombre        | %            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels                                           | 5             | 0,0          |
| Fonds des registres du ministère de la Justice                                        | 109           | 0,2          |
| Magistrature et nomination des juges                                                  | 23            | 0,0          |
| Office de la protection du consommateur                                               | 105           | 0,2          |
| Office des professions du Québec                                                      | 47            | 0,1          |
| Tribunal administratif du Québec                                                      | 232           | 0,5          |
| <b>Personnes désignées par l'Assemblée nationale</b>                                  | -             | 0,0          |
| Commissaire à l'éthique et à la déontologie                                           | 5             | 0,0          |
| Commissaire au lobbying du Québec                                                     | 29            | 0,1          |
| Directeur général des élections du Québec                                             | 218           | 0,4          |
| Vérificateur général du Québec                                                        | 265           | 0,5          |
| <b>Relations internationales, Francophonie et Commerce extérieur</b>                  | 373           | 0,7          |
| <b>Ressources naturelles</b>                                                          | 1 722         | 3,4          |
| Fonds d'information sur le territoire                                                 | 403           | 0,8          |
| Fonds des ressources naturelles                                                       | 570           | 1,1          |
| <b>Santé et Services sociaux</b>                                                      | 719           | 1,4          |
| Commissaire à la santé et au bien-être                                                | 14            | 0,0          |
| Curateur public du Québec                                                             | 558           | 1,1          |
| Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux | 240           | 0,5          |
| Office des personnes handicapées du Québec                                            | 103           | 0,2          |
| Régie de l'assurance maladie du Québec                                                | 1 398         | 2,7          |
| <b>Sécurité publique</b>                                                              | 4 693         | 9,2          |
| Comité de déontologie policière                                                       | 15            | 0,0          |
| Commissaire à la déontologie policière                                                | 33            | 0,1          |
| Commissaire à la lutte contre la corruption                                           | 57            | 0,1          |
| Commission québécoise des libérations conditionnelles                                 | 39            | 0,1          |
| Coroner                                                                               | 37            | 0,1          |
| Fonds des services de police                                                          | 969           | 1,9          |
| Régie des alcools, des courses et des jeux                                            | 170           | 0,3          |
| Sûreté du Québec                                                                      | 849           | 1,7          |
| <b>Transports</b>                                                                     | 1 628         | 3,2          |
| Commission des transports du Québec                                                   | 112           | 0,2          |
| Fonds de gestion de l'équipement roulant                                              | 275           | 0,5          |
| Fonds des réseaux de transport terrestre                                              | 3 425         | 6,7          |
| Société de l'assurance automobile du Québec                                           | 2 813         | 5,5          |
| <b>Travail</b>                                                                        | 115           | 0,2          |
| Commission de la santé et de la sécurité du travail                                   | 3 579         | 7,0          |
| Commission de l'équité salariale                                                      | 65            | 0,1          |
| Commission des lésions professionnelles                                               | 412           | 0,8          |
| Commission des normes du travail                                                      | 464           | 0,9          |
| Commission des relations du travail                                                   | 133           | 0,3          |
| Régie du bâtiment du Québec                                                           | 459           | 0,9          |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b>                                                | <b>51 118</b> | <b>100,0</b> |



## ANNEXE V TABLEAUX PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS, CORPS D'EMPLOIS, CLASSE D'EMPLOIS ET MASSE SALARIALE

(tableaux exprimés en ETC pour l'ensemble de l'effectif selon le statut d'emploi et en nombre de personnes pour l'effectif régulier – année 2013-2014)

### Note sur la classe d'emplois :

Pour faciliter la lecture des deux tableaux proposés dans cette annexe, aucune distinction n'est faite entre une classe d'emplois, une désignation, un grade ou une section. Par exemple, les désignations « Expert » et « Émérite » (10 et 15), pour la catégorie d'emplois Professionnel, sont des niveaux de complexité supérieure reconnus sous forme de désignation.

| Catégorie d'emplois | Classe d'emplois  | Désignation | Grade stagiaire | Section  |
|---------------------|-------------------|-------------|-----------------|----------|
| Professionnel       | 10 ou 11          | <b>X</b>    |                 |          |
|                     | 15 ou 16          | <b>X</b>    |                 |          |
|                     | 4                 |             | <b>X</b>        |          |
| Technicien          | 4, 6, 9, 11 et 41 | <b>X</b>    |                 |          |
| Personnel de bureau | 11 ou 21          | <b>X</b>    |                 |          |
| Ouvrier             |                   |             |                 | <b>X</b> |

## LISTE DES TABLEAUX

|             |                                                                                                                                                                        |     |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tableau 8.1 | Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014..... | 100 |
| Tableau 8.2 | Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014.....                                            | 112 |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014**

**Catégorie d'emplois : Haute direction**

| Corps d'emplois              | Classe d'emplois | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|------------------------------|------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 617- Sous-ministre           | 0                | 38                                 | 100,0                         | 38                                 | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 7 620 830                       |
| 618- Sous-ministre associé   | 0                | 50                                 | 100,0                         | 50                                 | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 8 265 692                       |
| 619- Sous-ministre adjoint   | 0                | 89                                 | 100,0                         | 89                                 | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 14 120 777                      |
| 825- Dirigeant d'organisme   | 0                | 62                                 | 100,0                         | 62                                 | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 9 881 824                       |
| 826- Membre de direction     | 0                | 451                                | 100,0                         | 451                                | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 54 174 663                      |
| <b>Total de la catégorie</b> |                  | <b>690</b>                         |                               | <b>690</b>                         |                               |                                       |                                  | <b>94 063 786</b>               |

**Catégorie d'emplois : Cadre**

| Corps d'emplois              | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 630- Cadre                   | 1                               | 39                                 | 1,2                           | 39                                 | 1,2                           | -                                     | 0,0                              | 5 367 769                       |
|                              | 2                               | 371                                | 11,2                          | 371                                | 11,2                          | -                                     | 0,0                              | 45 973 899                      |
|                              | 3                               | 739                                | 22,2                          | 739                                | 22,3                          | -                                     | 0,0                              | 81 528 457                      |
|                              | 4                               | 1 349                              | 40,5                          | 1 349                              | 40,6                          | -                                     | 0,0                              | 130 341 364                     |
|                              | 5                               | 301                                | 9,0                           | 301                                | 9,1                           | -                                     | 0,0                              | 25 770 837                      |
|                              | 6                               | 83                                 | 2,5                           | 82                                 | 2,5                           | 1                                     | 6,5                              | 6 179 519                       |
|                              | 7                               | 394                                | 11,8                          | 393                                | 11,8                          | 1                                     | 12,6                             | 27 502 149                      |
|                              | 8                               | 30                                 | 0,9                           | 30                                 | 0,9                           | --                                    | 5,0                              | 1 945 363                       |
|                              | 9                               | 23                                 | 0,7                           | 17                                 | 0,5                           | 6                                     | 69,2                             | 1 316 652                       |
|                              | 10                              | 1                                  | 0,0                           | -                                  | 0,0                           | 1                                     | 6,7                              | 25 655                          |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>3 330</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>3 321</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>9</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>325 951 664</b>              |
| 640- Cadre juridique         | 1                               | 8                                  | 12,1                          | 8                                  | 12,1                          | -                                     | 0,0                              | 1 283 771                       |
|                              | 2                               | 58                                 | 87,9                          | 58                                 | 87,9                          | -                                     | 0,0                              | 8 409 628                       |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>66</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>66</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>-</b>                              | <b>0,0</b>                       | <b>9 693 399</b>                |
| <b>Total de la catégorie</b> |                                 | <b>3 395</b>                       |                               | <b>3 387</b>                       |                               | <b>9</b>                              |                                  | <b>335 645 063</b>              |

**Catégorie d'emplois : Professionnel**

| Corps d'emplois                                   | Classe d'emplois                    | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 100- Conseiller en gestion de ressources humaines | 1- Grade I - Standard               | 466                                | 63,3                          | 433                                | 66,0                          | 33                                    | 41,0                             | 29 832 476                      |
|                                                   | 2- Grade II                         | 109                                | 14,8                          | 61                                 | 9,3                           | 48                                    | 59,0                             | 4 772 027                       |
|                                                   | 11- Grade I - Expert (désignation)  | 148                                | 20,1                          | 148                                | 22,6                          | -                                     | 0,0                              | 11 664 567                      |
|                                                   | 16- Grade I - Émérite (désignation) | 14                                 | 1,9                           | 14                                 | 2,2                           | -                                     | 0,0                              | 1 181 066                       |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>737</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>656</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>81</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>47 450 136</b>               |
| 101- Conseiller du vérificateur général           | 0- Standard                         | 66                                 | 46,9                          | 66                                 | 47,0                          | --                                    | 25,0                             | 3 941 139                       |
|                                                   | 4- Stagiaire                        | 9                                  | 6,2                           | 8                                  | 6,0                           | --                                    | 75,0                             | 369 268                         |
|                                                   | 10- Expert (désignation)            | 53                                 | 38,1                          | 53                                 | 38,2                          | -                                     | 0,0                              | 4 176 937                       |
|                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 12                                 | 8,8                           | 12                                 | 8,8                           | -                                     | 0,0                              | 1 051 376                       |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>140</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>140</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>--</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>9 538 719</b>                |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

| Corps d'emplois                                                | Classe d'emplois                    | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 102- Agent de développement industriel                         | 0- Standard                         | 328                                | 83,0                          | 300                                | 81,6                          | 28                                    | 100,0                            | 21 901 024                      |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 65                                 | 16,5                          | 65                                 | 17,8                          | -                                     | 0,0                              | 5 178 906                       |
|                                                                | 15- Émélite (désignation)           | 2                                  | 0,5                           | 2                                  | 0,5                           | -                                     | 0,0                              | 171 035                         |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>395</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>367</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>28</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>27 250 965</b>               |
| 103- Agent de la gestion financière                            | 0- Standard                         | 111                                | 88,2                          | 64                                 | 81,2                          | 47                                    | 100,0                            | 5 865 180                       |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 15                                 | 11,8                          | 15                                 | 18,8                          | -                                     | 0,0                              | 1 085 469                       |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>125</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>79</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>47</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>6 950 649</b>                |
| 104- Agent d'information                                       | 0- Standard                         | 841                                | 86,7                          | 642                                | 83,2                          | 200                                   | 100,0                            | 52 126 053                      |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 129                                | 13,2                          | 129                                | 16,7                          | -                                     | 0,0                              | 10 021 032                      |
|                                                                | 15- Émélite (désignation)           | 1                                  | 0,1                           | 1                                  | 0,1                           | -                                     | 0,0                              | 85 194                          |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>971</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>771</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>200</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>62 232 279</b>               |
| 105- Agent de recherche et de planification socioéconomique    | 0- Standard                         | 4 461                              | 72,7                          | 3 866                              | 69,9                          | 595                                   | 99,1                             | 281 055 934                     |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 1 536                              | 25,0                          | 1 530                              | 27,7                          | 5                                     | 0,9                              | 120 614 323                     |
|                                                                | 15- Émélite (désignation)           | 136                                | 2,2                           | 136                                | 2,5                           | -                                     | 0,0                              | 11 422 657                      |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>6 133</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>5 532</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>601</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>413 092 915</b>              |
| 106- Agronome                                                  | 0- Standard                         | 149                                | 88,3                          | 129                                | 86,8                          | 19                                    | 100,0                            | 9 348 115                       |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 20                                 | 11,7                          | 20                                 | 13,2                          | -                                     | 0,0                              | 1 483 050                       |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>168</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>149</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>19</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>10 831 165</b>               |
| 107- Agent culturel                                            | 0- Standard                         | 51                                 | 91,2                          | 41                                 | 89,4                          | 9                                     | 100,0                            | 3 129 940                       |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 5                                  | 8,8                           | 5                                  | 10,6                          | -                                     | 0,0                              | 381 091                         |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>56</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>46</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>9</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>3 511 031</b>                |
| 108- Analyste de l'informatique et des procédés administratifs | 0- Standard                         | 4 015                              | 78,4                          | 3 856                              | 77,7                          | 159                                   | 100,0                            | 256 196 453                     |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 1 038                              | 20,3                          | 1 038                              | 20,9                          | -                                     | 0,0                              | 81 590 195                      |
|                                                                | 15- Émélite (désignation)           | 66                                 | 1,3                           | 66                                 | 1,3                           | -                                     | 0,0                              | 5 544 448                       |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>5 119</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>4 960</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>159</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>343 331 097</b>              |
| 109- Architecte                                                | 0- Grade I - Standard               | 49                                 | 73,5                          | 44                                 | 74,1                          | 5                                     | 68,4                             | 3 398 991                       |
|                                                                | 4- Grade stagiaire                  | 2                                  | 3,4                           | -                                  | 0,0                           | 2                                     | 31,2                             | 96 107                          |
|                                                                | 10- Grade I - Expert (désignation)  | 14                                 | 21,6                          | 14                                 | 24,2                          | -                                     | 0,4                              | 1 159 544                       |
|                                                                | 15- Grade I - Émélite (désignation) | 1                                  | 1,5                           | 1                                  | 1,7                           | -                                     | 0,0                              | 85 194                          |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>66</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>59</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>7</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>4 739 835</b>                |
| 110- Arpenteur-géomètre                                        | 0- Standard                         | 74                                 | 79,6                          | 69                                 | 78,4                          | 5                                     | 100,0                            | 5 192 349                       |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 19                                 | 20,4                          | 19                                 | 21,6                          | -                                     | 0,0                              | 1 527 976                       |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>93</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>88</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>5</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>6 720 325</b>                |
| 111- Attaché d'administration                                  | 0- Standard                         | 2 252                              | 89,9                          | 1 879                              | 88,2                          | 373                                   | 99,7                             | 140 624 646                     |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 252                                | 10,1                          | 251                                | 11,8                          | 1                                     | 0,3                              | 19 626 562                      |
|                                                                | 15- Émélite (désignation)           | 1                                  | 0,0                           | 1                                  | 0,0                           | -                                     | 0,0                              | 84 401                          |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>2 504</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>2 130</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>374</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>160 335 609</b>              |
| 112- Bibliothécaire                                            | 0- Standard                         | 40                                 | 88,9                          | 36                                 | 87,8                          | 4                                     | 100,0                            | 2 484 809                       |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 5                                  | 11,1                          | 5                                  | 12,2                          | -                                     | 0,0                              | 403 457                         |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>45</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>41</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>4</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>2 888 266</b>                |
| 113- Biologiste                                                | 0- Standard                         | 285                                | 85,9                          | 211                                | 81,9                          | 75                                    | 100,0                            | 17 446 781                      |
|                                                                | 10- Expert (désignation)            | 43                                 | 13,1                          | 43                                 | 16,8                          | -                                     | 0,0                              | 3 435 049                       |
|                                                                | 15- Émélite (désignation)           | 3                                  | 1,0                           | 3                                  | 1,3                           | -                                     | 0,0                              | 278 930                         |
|                                                                | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>332</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>257</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>75</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>21 160 759</b>               |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

| Corps d'emplois                                | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 115- Avocat et notaire                         | 0- Standard                     | 1                                  | 0,1                           | --                                 | 0,0                           | --                                    | 0,2                              | 37 088                          |
|                                                | 1- Standard                     | 569                                | 59,3                          | 404                                | 51,2                          | 165                                   | 96,7                             | 45 852 914                      |
|                                                | 15- Statut expert               | 390                                | 40,6                          | 385                                | 48,7                          | 5                                     | 3,1                              | 47 340 029                      |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>959</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>789</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>170</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>93 230 031</b>               |
| 116- Conseiller en orientation professionnelle | 0- Standard                     | 25                                 | 99,0                          | 25                                 | 99,0                          | --                                    | 100,0                            | 1 805 693                       |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | --                                 | 1,0                           | --                                 | 1,0                           | -                                     | 0,0                              | 20 122                          |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>25</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>25</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>--</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>1 825 814</b>                |
| 117- Dentiste                                  | 0- Standard                     | 6                                  | 100,0                         | 6                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 633 972                         |
| 119- Ingénieur forestier                       | 0- Standard                     | 304                                | 75,9                          | 268                                | 73,6                          | 35                                    | 100,0                            | 19 860 612                      |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 91                                 | 22,7                          | 91                                 | 24,8                          | -                                     | 0,0                              | 7 141 163                       |
|                                                | 15- Émérite (désignation)       | 6                                  | 1,5                           | 6                                  | 1,6                           | -                                     | 0,0                              | 503 261                         |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>400</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>365</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>35</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>27 505 037</b>               |
| 120- Médecin                                   | 1- Médecin spécialiste          | 44                                 | 34,1                          | 40                                 | 32,7                          | 4                                     | 62,0                             | 6 943 369                       |
|                                                | 5- Médecin évaluateur           | 86                                 | 65,9                          | 83                                 | 67,3                          | 2                                     | 38,0                             | 10 480 823                      |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>130</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>124</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>6</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>17 424 192</b>               |
| 121- Médecin vétérinaire                       | 0- Standard                     | 50                                 | 85,9                          | 47                                 | 85,2                          | 3                                     | 100,0                            | 3 841 758                       |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 7                                  | 12,4                          | 7                                  | 13,0                          | -                                     | 0,0                              | 637 042                         |
|                                                | 15- Émérite (désignation)       | 1                                  | 1,7                           | 1                                  | 1,8                           | -                                     | 0,0                              | 93 562                          |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>59</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>56</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>3</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>4 572 363</b>                |
| 122- Psychologue                               | 0- Standard                     | 7                                  | 85,1                          | 6                                  | 84,4                          | --                                    | 100,0                            | 465 320                         |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 1                                  | 14,9                          | 1                                  | 15,6                          | -                                     | 0,0                              | 93 138                          |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>8</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>7</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>--</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>558 457</b>                  |
| 123- Spécialiste en sciences de l'éducation    | 0- Standard                     | 171                                | 78,8                          | 152                                | 76,8                          | 18                                    | 100,0                            | 11 845 206                      |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 46                                 | 21,2                          | 46                                 | 23,2                          | -                                     | 0,0                              | 3 668 344                       |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>217</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>198</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>18</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>15 513 549</b>               |
| 124- Spécialiste en sciences physiques         | 0- Standard                     | 317                                | 68,5                          | 254                                | 63,5                          | 63                                    | 100,0                            | 20 557 958                      |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 128                                | 27,7                          | 128                                | 32,1                          | -                                     | 0,0                              | 10 162 460                      |
|                                                | 15- Émérite (désignation)       | 18                                 | 3,8                           | 18                                 | 4,4                           | -                                     | 0,0                              | 1 469 506                       |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>463</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>400</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>63</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>32 189 924</b>               |
| 125- Traducteur                                | 0- Standard                     | 34                                 | 92,7                          | 32                                 | 92,3                          | 2                                     | 100,0                            | 2 253 561                       |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 3                                  | 7,3                           | 3                                  | 7,7                           | -                                     | 0,0                              | 196 320                         |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>37</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>35</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>2</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>2 449 881</b>                |
| 126- Travailleur social                        | 0- Standard                     | 9                                  | 100,0                         | 9                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 662 596                         |
| 129- Actuaire                                  | 0- Standard                     | 90                                 | 66,5                          | 70                                 | 60,6                          | 20                                    | 100,0                            | 5 838 222                       |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 28                                 | 20,5                          | 28                                 | 24,1                          | -                                     | 0,0                              | 2 278 799                       |
|                                                | 15- Émérite (désignation)       | 18                                 | 13,0                          | 18                                 | 15,3                          | -                                     | 0,0                              | 1 643 793                       |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>135</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>115</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>20</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>9 760 814</b>                |
| 130- Agent de l'approvisionnement              | 0- Standard                     | 5                                  | 100,0                         | 5                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 291 149                         |
| 131- Attaché judiciaire                        | 0- Standard                     | 36                                 | 63,7                          | 23                                 | 53,3                          | 12                                    | 100,0                            | 1 934 944                       |
|                                                | 10- Expert (désignation)        | 20                                 | 36,3                          | 20                                 | 46,7                          | -                                     | 0,0                              | 1 472 260                       |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>56</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>43</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>12</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>3 407 205</b>                |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

| Corps d'emplois                                      | Classe d'emplois                   | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 132- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière | 0- Standard                        | 34                                 | 65,0                          | 31                                 | 62,7                          | 3                                     | 100,0                            | 2 177 529                          |
|                                                      | 10- Expert (désignation)           | 15                                 | 28,7                          | 15                                 | 30,6                          | -                                     | 0,0                              | 1 216 556                          |
|                                                      | 15- Émrite (désignation)           | 3                                  | 6,2                           | 3                                  | 6,6                           | -                                     | 0,0                              | 268 846                            |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>    | <b>53</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>49</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>3</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>3 662 931</b>                   |
| 133- Conseiller en affaires internationales          | 0- Standard                        | 235                                | 79,9                          | 183                                | 75,5                          | 53                                    | 100,0                            | 14 363 245                         |
|                                                      | 10- Expert (désignation)           | 59                                 | 20,1                          | 59                                 | 24,5                          | -                                     | 0,0                              | 4 548 485                          |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>    | <b>295</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>242</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>53</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>18 911 730</b>                  |
| 150- Médiateur et conciliateur                       | 1- Grade I                         | 20                                 | 100,0                         | 20                                 | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 1 957 388                          |
| 186- Ingénieur                                       | 0- Grade I - Standard              | 702                                | 53,2                          | 683                                | 53,6                          | 18                                    | 39,9                             | 48 828 287                         |
|                                                      | 4- Grade stagiaire                 | 142                                | 10,7                          | 115                                | 9,0                           | 27                                    | 57,9                             | 6 159 712                          |
|                                                      | 10- Grade I - Expert (désignation) | 389                                | 29,5                          | 388                                | 30,5                          | 1                                     | 2,2                              | 33 809 515                         |
|                                                      | 15- Grade I - Émrite (désignation) | 88                                 | 6,6                           | 88                                 | 6,9                           | -                                     | 0,0                              | 8 066 021                          |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>    | <b>1 320</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>1 274</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>46</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>96 863 534</b>                  |
| 845- Recherchiste                                    | 5- Recherchiste                    | 38                                 | 100,0                         |                                    |                               | 38                                    | 100,0                            | 1 789 049                          |
| <b>Total de la catégorie</b>                         |                                    | <b>21 117</b>                      |                               | <b>19 036</b>                      |                               | <b>2 081</b>                          |                                  | <b>1 453 243 366</b>               |

**Catégorie d'emplois : Enseignant**

| Corps d'emplois              | Classe d'emplois                    | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 675- Personnel enseignant    | 18- 18 années de scolarité et moins | 406                                | 73,2                          | 208                                | 72,0                          | 198                                   | 74,5                             | 26 824 516                         |
|                              | 19- 19 années de scolarité et plus  | 149                                | 26,8                          | 81                                 | 28,0                          | 68                                    | 25,5                             | 10 698 271                         |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>555</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>289</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>266</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>37 522 786</b>                  |
| <b>Total de la catégorie</b> |                                     | <b>555</b>                         |                               | <b>289</b>                         |                               | <b>266</b>                            |                                  | <b>37 522 786</b>                  |

**Catégorie d'emplois : Technicien**

| Corps d'emplois                         | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|-----------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 206- Technicien en vérification fiscale | 20- Classe nominale             | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 28 463                             |
| 207- Agent d'indemnisation              | 5- Classe principale            | 22                                 | 2,2                           | 22                                 | 3,4                           | -                                     | 0,0                              | 1 233 557                          |
|                                         | 10- Classe nominale             | 953                                | 97,8                          | 626                                | 96,6                          | 328                                   | 100,0                            | 43 078 956                         |
|                                         | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>975</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>647</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>328</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>44 312 513</b>                  |
| 209- Agent vérificateur                 | 5- Classe principale            | 4                                  | 12,2                          | 4                                  | 17,4                          | -                                     | 0,0                              | 211 254                            |
|                                         | 10- Classe nominale             | 29                                 | 87,8                          | 19                                 | 82,6                          | 10                                    | 100,0                            | 1 261 803                          |
|                                         | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>33</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>23</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>10</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>1 473 056</b>                   |
| 214- Agent d'aide socioéconomique       | 5- Classe principale            | 336                                | 12,7                          | 335                                | 17,4                          | 1                                     | 0,1                              | 19 352 837                         |
|                                         | 10- Classe nominale             | 2 307                              | 87,3                          | 1 588                              | 82,6                          | 718                                   | 99,9                             | 110 601 357                        |
|                                         | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>2 643</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>1 923</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>719</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>129 954 193</b>                 |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

| Corps d'emplois                                                 | Classe d'emplois                          | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 216- Inspecteur-enquêteur à la Commission des normes du travail | 5- Classe principale                      | --                                 | 1,4                           | --                                 | 1,7                           | -                                     | 0,0                              | 24 702                          |
|                                                                 | 10- Classe nominale                       | 32                                 | 98,6                          | 27                                 | 98,3                          | 5                                     | 100,0                            | 1 465 536                       |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>33</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>27</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>5</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>1 490 237</b>                |
| 217- Biblotechnicien                                            | 10- Classe nominale                       | 204                                | 100,0                         | 163                                | 100,0                         | 42                                    | 100,0                            | 8 797 674                       |
| 222- Enquêteur-évaluateur                                       | 10- Classe nominale                       | 8                                  | 100,0                         | 8                                  | 100,0                         | --                                    | 100,0                            | 432 009                         |
| 226- Infirmière et infirmier                                    | 5- Classe principale                      | 2                                  | 16,1                          | 2                                  | 16,4                          | -                                     | 0,0                              | 107 465                         |
|                                                                 | 10- Classe nominale                       | 10                                 | 83,9                          | 10                                 | 83,6                          | --                                    | 100,0                            | 535 142                         |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>12</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>12</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>--</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>642 607</b>                  |
| 228- Inspecteur de cinéma                                       | 10- Classe nominale                       | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | --                                    | 100,0                            | 41 407                          |
| 230- Inspecteur de produits agricoles et d'aliments             | 5- Classe principale                      | 18                                 | 9,3                           | 18                                 | 9,6                           | -                                     | 0,0                              | 960 548                         |
|                                                                 | 10- Classe nominale                       | 174                                | 90,7                          | 168                                | 90,4                          | 6                                     | 100,0                            | 7 341 227                       |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>192</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>186</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>6</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>8 301 774</b>                |
| 231- Inspecteur d'établissements hôteliers et touristiques      | 10- Classe nominale                       | --                                 | 100,0                         | --                                 | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 23 525                          |
| 233- Inspecteur d'appareils sous pression                       | 5- Classe I                               | 3                                  | 11,3                          | 3                                  | 11,3                          | -                                     | 0,0                              | 178 628                         |
|                                                                 | 10- Classe II (grade I - stagiaire)       | 23                                 | 88,7                          | 23                                 | 88,7                          | -                                     | 0,0                              | 1 240 494                       |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>26</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>26</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>-</b>                              | <b>0,0</b>                       | <b>1 419 122</b>                |
| 234- Inspecteur en santé et sécurité                            | 5- Classe principale                      | 13                                 | 11,7                          | 13                                 | 11,9                          | -                                     | 0,0                              | 749 781                         |
|                                                                 | 10- Classe nominale (grade I)             | 91                                 | 79,7                          | 89                                 | 79,7                          | 2                                     | 80,5                             | 4 384 336                       |
|                                                                 | 15- Classe nominale (grade stagiaire)     | 10                                 | 8,6                           | 9                                  | 8,4                           | --                                    | 19,5                             | 366 401                         |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>114</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>112</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>2</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>5 500 518</b>                |
| 235- Inspecteur en électricité                                  | 10- Classe nominale                       | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 48 043                          |
| 237- Inspecteur en hygiène publique                             | 10- Classe nominale                       | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 32 069                          |
| 248- Pilote d'aéronefs                                          | 4- Assistant-chef pilote avion d'affaires | 1                                  | 1,3                           | 1                                  | 1,6                           | -                                     | 0,0                              | 97 308                          |
|                                                                 | 5- Commandant avion d'affaires            | 13                                 | 16,1                          | 13                                 | 20,7                          | -                                     | 0,0                              | 1 138 331                       |
|                                                                 | 6- Chef pilote avion d'affaires           | 1                                  | 1,3                           | 1                                  | 1,6                           | -                                     | 0,0                              | 101 930                         |
|                                                                 | 9- Assistant-chef pilote avion-citerne    | 4                                  | 5,1                           | 4                                  | 6,5                           | -                                     | 0,0                              | 343 520                         |
|                                                                 | 10- Commandant avion-citerne              | 22                                 | 28,2                          | 22                                 | 36,1                          | -                                     | 0,0                              | 1 873 531                       |
|                                                                 | 11- Chef pilote avion-citerne             | 1                                  | 1,3                           | 1                                  | 1,6                           | -                                     | 0,0                              | 94 038                          |
|                                                                 | 25- Copilote avion d'affaires             | 10                                 | 12,3                          | 1                                  | 2,4                           | 8                                     | 47,4                             | 628 626                         |
|                                                                 | 35- Copilote avion-citerne                | 19                                 | 23,8                          | 14                                 | 22,1                          | 5                                     | 29,9                             | 1 174 041                       |
|                                                                 | 40- Commandant hélicoptère                | 5                                  | 6,3                           | 3                                  | 5,7                           | 2                                     | 8,7                              | 427 427                         |
|                                                                 | 41- Chef pilote hélicoptère               | 1                                  | 1,3                           | 1                                  | 1,6                           | -                                     | 0,0                              | 94 038                          |
|                                                                 | 45- Copilote hélicoptère                  | 2                                  | 3,1                           | -                                  | 0,0                           | 2                                     | 14,0                             | 166 526                         |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>79</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>61</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>17</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>6 139 316</b>                |
| 257- Technicien agricole                                        | 5- Classe principale                      | 35                                 | 13,2                          | 35                                 | 19,1                          | -                                     | 0,0                              | 1 846 079                       |
|                                                                 | 10- Classe nominale                       | 229                                | 86,8                          | 147                                | 80,9                          | 82                                    | 100,0                            | 10 192 755                      |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>263</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>182</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>82</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>12 038 834</b>               |
| 258- Technicien de laboratoire                                  | 5- Classe principale                      | 25                                 | 10,2                          | 25                                 | 16,6                          | -                                     | 0,0                              | 1 354 468                       |
|                                                                 | 10- Classe nominale                       | 223                                | 89,8                          | 127                                | 83,4                          | 96                                    | 100,0                            | 9 649 131                       |
|                                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>248</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>153</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>96</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>11 003 599</b>               |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

| Corps d'emplois                                 | Classe d'emplois                      | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 259- Technicien de la faune                     | 5- Classe principale                  | 15                                 | 10,2                          | 15                                 | 15,1                          | -                                     | 0,0                              | 786 560                            |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 130                                | 89,8                          | 83                                 | 84,9                          | 47                                    | 100,0                            | 5 659 349                          |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>145</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>98</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>47</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>6 445 909</b>                   |
| 260- Technicien en évaluation foncière          | 5- Classe principale                  | 1                                  | 6,4                           | 1                                  | 7,5                           | -                                     | 0,0                              | 53 349                             |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 15                                 | 93,6                          | 12                                 | 92,5                          | 2                                     | 100,0                            | 664 355                            |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>16</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>13</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>2</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>717 704</b>                     |
| 261- Technicien en aéronautique                 | 5- Technicien inspecteur              | 48                                 | 88,2                          | 42                                 | 94,1                          | 6                                     | 62,1                             | 2 922 669                          |
|                                                 | 10- Technicien breveté entretien      | 1                                  | 2,0                           | 1                                  | 1,5                           | --                                    | 4,5                              | 54 822                             |
|                                                 | 15- Technicien entretien              | 5                                  | 9,7                           | 2                                  | 4,4                           | 3                                     | 33,4                             | 228 683                            |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>55</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>45</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>10</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>3 206 174</b>                   |
| 262- Technicien de l'équipement motorisé        | 5- Classe principale                  | 7                                  | 54,8                          | 6                                  | 52,3                          | 1                                     | 75,4                             | 359 550                            |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 5                                  | 45,2                          | 5                                  | 47,7                          | --                                    | 24,6                             | 245 472                            |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>12</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>11</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>1</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>605 021</b>                     |
| 263- Technicien des travaux publics             | 5- Classe principale                  | 262                                | 22,8                          | 258                                | 25,3                          | 3                                     | 2,5                              | 13 931 865                         |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 886                                | 77,2                          | 763                                | 74,7                          | 123                                   | 97,5                             | 38 687 861                         |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>1 147</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>1 022</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>126</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>52 619 726</b>                  |
| 264- Technicien en administration               | 5- Classe principale                  | 165                                | 3,3                           | 163                                | 3,7                           | 2                                     | 0,3                              | 8 736 511                          |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 4 831                              | 96,7                          | 4 238                              | 96,3                          | 593                                   | 99,7                             | 220 512 984                        |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>4 995</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>4 401</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>595</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>229 249 495</b>                 |
| 265- Technicien en arts appliqués et graphiques | 5- Classe principale                  | 21                                 | 8,4                           | 21                                 | 11,2                          | -                                     | 0,0                              | 1 110 937                          |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 227                                | 91,6                          | 166                                | 88,8                          | 61                                    | 100,0                            | 9 965 019                          |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>248</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>186</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>61</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>11 075 956</b>                  |
| 266- Technicien en eau et assainissement        | 5- Classe principale                  | 48                                 | 16,3                          | 48                                 | 21,0                          | --                                    | 0,4                              | 2 564 564                          |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 245                                | 83,7                          | 179                                | 79,0                          | 66                                    | 99,6                             | 10 481 477                         |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>293</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>227</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>66</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>13 046 041</b>                  |
| 267- Technicien en économie domestique          | 10- Classe nominale                   | 2                                  | 100,0                         | 2                                  | 100,0                         | --                                    | 100,0                            | 67 862                             |
| 268- Technicien en électronique                 | 5- Classe principale                  | 24                                 | 17,1                          | 24                                 | 19,4                          | -                                     | 0,0                              | 1 272 146                          |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 115                                | 82,9                          | 99                                 | 80,6                          | 16                                    | 100,0                            | 5 008 079                          |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>138</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>122</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>16</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>6 280 224</b>                   |
| 269- Technicien en foresterie                   | 5- Classe principale                  | 92                                 | 13,6                          | 92                                 | 19,4                          | --                                    | 0,1                              | 4 945 814                          |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 588                                | 86,4                          | 382                                | 80,6                          | 205                                   | 99,9                             | 26 657 509                         |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>680</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>475</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>206</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>31 603 323</b>                  |
| 270- Technicien en génie industriel             | 5- Classe principale                  | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 38 291                             |
| 271- Technicien en information                  | 10- Classe nominale                   | 145                                | 100,0                         | 121                                | 100,0                         | 23                                    | 100,0                            | 6 286 076                          |
| 272- Technicien en informatique                 | 5- Classe principale                  | 96                                 | 8,8                           | 96                                 | 10,3                          | -                                     | 0,0                              | 5 381 222                          |
|                                                 | 10- Classe nominale (grade I)         | 992                                | 91,1                          | 835                                | 89,7                          | 157                                   | 99,9                             | 46 342 022                         |
|                                                 | 35- Classe nominale (grade stagiaire) | --                                 | 0,0                           | -                                  | 0,0                           | --                                    | 0,1                              | 6 149                              |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>1 089</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>932</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>157</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>51 729 392</b>                  |
| 273- Technicien en mécanique du bâtiment        | 5- Classe principale                  | 3                                  | 25,8                          | 3                                  | 35,7                          | -                                     | 0,0                              | 149 462                            |
|                                                 | 10- Classe nominale                   | 8                                  | 74,2                          | 5                                  | 64,3                          | 3                                     | 100,0                            | 339 669                            |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>11</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>8</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>3</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>489 131</b>                     |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

| Corps d'emplois                                            | Classe d'emplois                      | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 275- Technicien en ressources minérales                    | 5- Classe principale                  | 1                                  | 4,9                           | 1                                  | 5,9                           | -                                     | 0,0                              | 43 898                          |
|                                                            | 10- Classe nominale                   | 16                                 | 95,1                          | 14                                 | 94,1                          | 3                                     | 100,0                            | 745 942                         |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>17</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>14</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>3</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>789 839</b>                  |
| 280- Inspecteur en produits pétroliers                     | 10- Classe nominale                   | 2                                  | 100,0                         | 2                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 66 192                          |
| 283- Technicien en droit                                   | 5- Classe principale                  | 23                                 | 3,2                           | 23                                 | 4,3                           | -                                     | 0,0                              | 1 198 923                       |
|                                                            | 10- Classe nominale                   | 683                                | 96,8                          | 510                                | 95,7                          | 173                                   | 100,0                            | 28 396 251                      |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>706</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>533</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>173</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>29 595 173</b>               |
| 292- Technicien en criminalistique                         | 10- Classe nominale                   | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 47 036                          |
| 294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire | 5- Classe principale                  | 6                                  | 3,0                           | 6                                  | 3,4                           | -                                     | 0,0                              | 313 752                         |
|                                                            | 10- Classe nominale                   | 190                                | 97,0                          | 166                                | 96,6                          | 24                                    | 100,0                            | 8 819 429                       |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>195</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>171</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>24</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>9 133 181</b>                |
| 298- Enquêteur en matières frauduleuses                    | 5- Classe principale                  | 82                                 | 26,8                          | 68                                 | 27,6                          | 13                                    | 23,4                             | 4 978 001                       |
|                                                            | 10- Classe nominale (grade I)         | 196                                | 64,4                          | 163                                | 65,8                          | 33                                    | 58,6                             | 9 865 341                       |
|                                                            | 15- Classe nominale (grade stagiaire) | 27                                 | 8,7                           | 16                                 | 6,6                           | 10                                    | 18,0                             | 1 179 540                       |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>304</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>247</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>57</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>16 022 882</b>               |
| <b>Total de la catégorie</b>                               |                                       | <b>15 038</b>                      |                               | <b>12 158</b>                      |                               | <b>2 880</b>                          |                                  | <b>700 793 590</b>              |

**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau**

| Corps d'emplois                                   | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 200- Agent de bureau                              | 5- Classe principale            | 244                                | 6,6                           | 222                                | 9,7                           | 21                                    | 1,5                              | 10 296 516                      |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 3 437                              | 93,4                          | 2 065                              | 90,3                          | 1 371                                 | 98,5                             | 129 247 850                     |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>3 680</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>2 288</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>1 393</b>                          | <b>100,0</b>                     | <b>139 544 367</b>              |
| 205- Préposé aux établissements accrédités        | 10- Classe nominale             | 1                                  | 100,0                         | --                                 | 100,0                         | 1                                     | 100,0                            | 50 178                          |
| 208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances | 5- Classe principale            | 151                                | 41,1                          | 92                                 | 44,8                          | 59                                    | 36,3                             | 6 757 889                       |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 217                                | 58,9                          | 114                                | 55,2                          | 103                                   | 63,7                             | 8 408 964                       |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>368</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>206</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>162</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>15 166 853</b>               |
| 211- Auxiliaire de bureau                         | 5- Classe principale            | 1                                  | 1,2                           | 1                                  | 3,2                           | --                                    | 0,2                              | 36 931                          |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 94                                 | 98,8                          | 30                                 | 96,8                          | 64                                    | 99,8                             | 2 888 252                       |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>95</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>30</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>64</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>2 925 183</b>                |
| 212- Auxiliaire de laboratoire                    | 10- Classe nominale             | 9                                  | 100,0                         | 4                                  | 100,0                         | 5                                     | 100,0                            | 265 101                         |
| 213- Auxiliaire en informatique                   | 10- Classe nominale             | 39                                 | 100,0                         | 18                                 | 100,0                         | 21                                    | 100,0                            | 1 244 548                       |
| 218- Dactylographe                                | 10- Classe nominale             | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 22 650                          |
| 219- Dessinateur                                  | 10- Classe nominale             | 3                                  | 100,0                         | 2                                  | 100,0                         | 1                                     | 100,0                            | 98 744                          |
| 220- Dispatcher de navigation aérienne            | 10- Classe nominale             | 10                                 | 100,0                         | 8                                  | 100,0                         | 1                                     | 100,0                            | 460 101                         |
| 221- Agent de secrétariat                         | 10- Classe I                    | 655                                | 15,8                          | 588                                | 18,2                          | 66                                    | 7,2                              | 26 816 876                      |
|                                                   | 11- Adjointe à la magistrature  | 13                                 | 0,3                           | 4                                  | 0,1                           | 9                                     | 1,0                              | 571 172                         |
|                                                   | 15- Classe II                   | 35                                 | 0,8                           | 22                                 | 0,7                           | 13                                    | 1,4                              | 1 287 290                       |
|                                                   | 20- Classe nominale             | 3 019                              | 72,6                          | 2 444                              | 75,4                          | 576                                   | 63,0                             | 120 667 302                     |
|                                                   | 21- Adjointe à la magistrature  | 434                                | 10,4                          | 184                                | 5,7                           | 250                                   | 27,4                             | 18 681 141                      |
| <b>Total du corps d'emplois</b>                   |                                 | <b>4 156</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>3 242</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>914</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>168 023 780</b>              |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

| Corps d'emplois                                     | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 223- Préposé aux permis et à l'immatriculation      | 5- Classe principale            | 56                                 | 10,3                          | 56                                 | 18,9                          | -                                     | 0,0                              | 2 550 026                          |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 483                                | 89,7                          | 239                                | 81,1                          | 244                                   | 100,0                            | 18 553 130                         |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>538</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>294</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>244</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>21 103 156</b>                  |
| 224- Garde-forestier                                | 10- Classe nominale             | 6                                  | 100,0                         |                                    |                               | 6                                     | 100,0                            | 214 628                            |
| 225- Greffier-audancier                             | 5- Classe principale            | 36                                 | 13,3                          | 6                                  | 63,6                          | 30                                    | 11,6                             | 1 481 653                          |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 234                                | 86,7                          | 3                                  | 36,4                          | 231                                   | 88,4                             | 8 463 321                          |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>270</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>9</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>261</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>9 944 975</b>                   |
| 238- Préposé à la photocopie                        | 10- Classe nominale             | 11                                 | 100,0                         | 10                                 | 100,0                         | 1                                     | 100,0                            | 344 864                            |
| 240- Instructeur en sauvetage minier                | 10- Classe nominale             | 4                                  | 100,0                         | 4                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 215 138                            |
| 241- Magasinier                                     | 5- Classe principale            | 1                                  | 2,2                           | 1                                  | 2,9                           | --                                    | 0,0                              | 63 966                             |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 61                                 | 97,8                          | 47                                 | 97,1                          | 14                                    | 100,0                            | 2 224 696                          |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>63</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>48</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>14</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>2 288 662</b>                   |
| 242- Préposé aux services d'imprimerie              | 10- Classe nominale             | 3                                  | 100,0                         | 2                                  | 100,0                         | 1                                     | 100,0                            | 108 365                            |
| 244- Opérateur en informatique                      | 5- Classe principale            | 5                                  | 7,8                           | 5                                  | 10,3                          | -                                     | 0,0                              | 261 004                            |
|                                                     | 10- Classe I                    | 38                                 | 58,3                          | 34                                 | 68,7                          | 4                                     | 26,5                             | 1 521 659                          |
|                                                     | 15- Classe II                   | 22                                 | 33,9                          | 10                                 | 21,0                          | 12                                    | 73,5                             | 734 775                            |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>65</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>49</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>16</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>2 517 438</b>                   |
| 246- Photographe                                    | 5- Classe principale            | 4                                  | 45,8                          | 4                                  | 50,3                          | -                                     | 0,0                              | 174 252                            |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 5                                  | 54,2                          | 4                                  | 49,7                          | 1                                     | 100,0                            | 165 062                            |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>9</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>8</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>1</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>339 314</b>                     |
| 249- Préposé aux renseignements                     | 5- Classe principale            | 48                                 | 2,9                           | 46                                 | 5,5                           | 2                                     | 0,3                              | 2 226 206                          |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 1 637                              | 97,1                          | 784                                | 94,5                          | 853                                   | 99,7                             | 63 585 720                         |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>1 685</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>830</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>855</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>65 811 926</b>                  |
| 250- Préposé aux autopsies                          | 10- Classe nominale             | 12                                 | 100,0                         | 4                                  | 100,0                         | 8                                     | 100,0                            | 425 965                            |
| 251- Préposé aux empreintes digitales               | 5- Classe principale            | 4                                  | 37,9                          | 4                                  | 40,2                          | -                                     | 0,0                              | 179 729                            |
|                                                     | 10- Grade I                     | 7                                  | 59,1                          | 6                                  | 59,8                          | --                                    | 46,6                             | 219 927                            |
|                                                     | 15- Grade stagiaire             | --                                 | 3,0                           | -                                  | 0,0                           | --                                    | 53,4                             | 9 584                              |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>11</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>10</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>1</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>409 240</b>                     |
| 252- Préposé aux relevés d'arpentage                | 10- Classe nominale             | 13                                 | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | 12                                    | 100,0                            | 453 575                            |
| 253- Préposé aux télécommunications                 | 5- Classe principale            | 78                                 | 18,8                          | 38                                 | 15,7                          | 41                                    | 23,0                             | 3 214 418                          |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 6                                  | 1,4                           | 1                                  | 0,4                           | 5                                     | 2,7                              | 203 808                            |
|                                                     | 25- Classe principale           | 24                                 | 5,7                           | 24                                 | 9,8                           | -                                     | 0,0                              | 1 125 734                          |
|                                                     | 30- Classe nominale             | 309                                | 74,1                          | 178                                | 74,0                          | 132                                   | 74,3                             | 12 654 476                         |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>417</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>240</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>177</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>17 198 436</b>                  |
|                                                     |                                 |                                    |                               |                                    |                               |                                       |                                  |                                    |
| 254- Agent de protection du consommateur            | 5- Classe principale            | --                                 | 7,0                           | --                                 | 7,0                           | -                                     | 0,0                              | 25 458                             |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 7                                  | 93,0                          | 7                                  | 93,0                          | -                                     | 0,0                              | 284 739                            |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>7</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>7</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>-</b>                              | <b>0,0</b>                       | <b>310 197</b>                     |
| 276- Téléphoniste-réceptionniste                    | 10- Classe nominale             | 18                                 | 100,0                         | 11                                 | 100,0                         | 6                                     | 100,0                            | 601 473                            |
| 282- Secrétaire judiciaire                          | 5- Classe principale            | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 33 569                             |
| 287- Enquêteur des loteries et courses              | 10- Classe nominale             | --                                 | 100,0                         |                                    |                               | --                                    | 100,0                            | 7 994                              |
| 293- Instructeur en opération d'équipements mobiles | 10- Classe nominale             | 3                                  | 100,0                         | 3                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 124 240                            |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)****Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

| Corps d'emplois                                | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 296- Assistant-pathologiste en médecine légale | 10- Grade I                     | 5                                  | 92,2                          | 5                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 211 018                            |
|                                                | 15- Grade stagiaire             | --                                 | 7,8                           | -                                  | 0,0                           | --                                    | 100,0                            | 14 128                             |
|                                                | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>5</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>5</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>--</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>225 146</b>                     |
| 297- Secrétaire principale                     | 5- Classe principale            | 31                                 | 100,0                         | 29                                 | 100,0                         | 2                                     | 100,0                            | 1 510 952                          |
| 500- Agent de bord                             | 10- Classe nominale             | 5                                  | 100,0                         | 3                                  | 100,0                         | 2                                     | 100,0                            | 220 601                            |
| 833- Huissier-audencier                        | 10- Classe nominale             | 197                                | 100,0                         |                                    |                               | 197                                   | 100,0                            | 5 966 816                          |
| <b>Total de la catégorie</b>                   |                                 | <b>11 735</b>                      |                               | <b>7 367</b>                       |                               | <b>4 367</b>                          |                                  | <b>458 178 176</b>                 |

**Catégorie d'emplois : Agent de la paix**

| Corps d'emplois                                                        | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 300- Agent de protection de la faune                                   | 5- Classe principale            | 80                                 | 21,6                          | 79                                 | 24,1                          | --                                    | 1,1                              | 5 109 044                          |
|                                                                        | 10- Classe nominale             | 288                                | 78,4                          | 250                                | 75,9                          | 39                                    | 98,9                             | 16 189 548                         |
|                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>368</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>329</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>39</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>21 298 592</b>                  |
| 303- Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux | 5- Classe principale            | 26                                 | 7,9                           | 26                                 | 9,8                           | -                                     | 0,0                              | 1 436 382                          |
|                                                                        | 10- Classe nominale             | 297                                | 92,1                          | 235                                | 90,2                          | 62                                    | 100,0                            | 14 293 149                         |
|                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>322</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>260</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>62</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>15 729 531</b>                  |
| 307- Agent des services correctionnels                                 | 10- Classe nominale             | 2 320                              | 99,5                          | 2 278                              | 99,5                          | 41                                    | 98,5                             | 129 833 078                        |
|                                                                        | 15- Agent des soins de santé    | 13                                 | 0,5                           | 12                                 | 0,5                           | 1                                     | 1,5                              | 851 178                            |
|                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>2 332</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>2 291</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>42</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>130 684 256</b>                 |
| 309- Garde du corps-chauffeur                                          | 10- Classe nominale             | 59                                 | 100,0                         | 59                                 | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 3 837 237                          |
| 310- Contrôleur routier                                                | 5- Classe principale            | 32                                 | 11,4                          | 32                                 | 12,2                          | -                                     | 0,0                              | 2 012 968                          |
|                                                                        | 10- Classe nominale             | 241                                | 86,6                          | 223                                | 85,7                          | 18                                    | 100,0                            | 13 926 316                         |
|                                                                        | 15- Vérification mécanique      | 5                                  | 1,9                           | 5                                  | 2,1                           | -                                     | 0,0                              | 261 386                            |
|                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>278</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>260</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>18</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>16 200 670</b>                  |
| <b>Total de la catégorie</b>                                           |                                 | <b>3 360</b>                       |                               | <b>3 200</b>                       |                               | <b>160</b>                            |                                  | <b>187 750 286</b>                 |

**Catégorie d'emplois : Ouvrier**

| Corps d'emplois (Section)       | Classe d'emplois                | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale<br>2013-2014<br>\$ |
|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| 410- Menuiserie                 | 5- Menuisier ébéniste           | 1                                  | 20,0                          | 1                                  | 30,8                          | -                                     | 0,0                              | 57 147                             |
|                                 | 10- Charpentier-menuisier       | 5                                  | 80,0                          | 3                                  | 69,2                          | 2                                     | 100,0                            | 218 968                            |
|                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>6</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>4</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>2</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>276 115</b>                     |
| 416- Entretien général          | 5- Ouvrier certifié d'entretien | 14                                 | 51,4                          | 10                                 | 84,0                          | 4                                     | 26,7                             | 624 863                            |
|                                 | 10- Aide de métier du bâtiment  | 14                                 | 48,6                          | 2                                  | 16,0                          | 12                                    | 73,3                             | 487 620                            |
|                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>28</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>12</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>16</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>1 112 483</b>                   |
| 417- Conduite de machines fixes | 1- Aide-mécanicien              | --                                 | 9,9                           | -                                  | 0,0                           | --                                    | 24,8                             | 11 783                             |
|                                 | 35- Classe VII                  | 1                                  | 30,0                          | 1                                  | 50,0                          | -                                     | 0,0                              | 45 229                             |
|                                 | 65- Classe XIII                 | 1                                  | 30,0                          | -                                  | 0,0                           | 1                                     | 75,2                             | 41 103                             |
|                                 | 80- Classe XVI                  | 1                                  | 30,0                          | 1                                  | 50,0                          | -                                     | 0,0                              | 38 331                             |
|                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>3</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>2</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>1</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>136 447</b>                     |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

| Corps d'emplois (Section)                                        | Classe d'emplois                             | Statut d'emploi Ensemble Nombre | Statut d'emploi Ensemble % | Statut d'emploi Régulier Nombre | Statut d'emploi Régulier % | Statut d'emploi Occasionnel Nombre | Statut d'emploi Occasionnel % | Masse salariale 2013-2014 \$ |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 418- Entretien des installations frigorifiques                   | 10- Mécanicien en réfrigération              | 3                               | 100,0                      | 2                               | 100,0                      | 1                                  | 100,0                         | 120 375                      |
| 419- Entretien appareils et accessoires                          | 10- Préposé à l'entretien                    | 1                               | 100,0                      | 1                               | 100,0                      | -                                  | 0,0                           | 30 834                       |
| 420- Plomberie et chauffage                                      | 5- Mécanicien en plomberie-chauffage         | 1                               | 100,0                      | 1                               | 100,0                      | -                                  | 0,0                           | 45 913                       |
| 421- Électricité                                                 | 5- Électricien principal                     | 6                               | 14,6                       | 6                               | 21,6                       | -                                  | 0,0                           | 296 173                      |
|                                                                  | 10- Électricien                              | 32                              | 77,1                       | 21                              | 73,5                       | 12                                 | 84,7                          | 1 473 838                    |
|                                                                  | 15- Aide-électricien                         | 4                               | 8,3                        | 1                               | 4,9                        | 2                                  | 15,3                          | 125 182                      |
|                                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>42</b>                       | <b>100,0</b>               | <b>28</b>                       | <b>100,0</b>               | <b>14</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>1 895 193</b>             |
| 429- Fabrication de panneaux de signalisation                    | 15- Apprêteur de panneaux de signalisation   | 1                               | 100,0                      | 1                               | 100,0                      | -                                  | 0,0                           | 41 730                       |
| 430- Patrouille                                                  | 10- Patrouilleur                             | 130                             | 100,0                      | 57                              | 100,0                      | 73                                 | 100,0                         | 4 796 915                    |
| 431- Forage                                                      | 10- Opérateur de foreuse à diamants          | 1                               | 27,0                       | -                               | 0,4                        | 1                                  | 58,5                          | 41 872                       |
|                                                                  | 15- Opérateur de foreuse mobile              | 2                               | 54,0                       | 2                               | 99,6                       | -                                  | 0,0                           | 81 721                       |
|                                                                  | 20- Aide-foreur                              | 1                               | 19,0                       | -                               | 0,0                        | 1                                  | 41,5                          | 25 951                       |
|                                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>4</b>                        | <b>100,0</b>               | <b>2</b>                        | <b>100,0</b>               | <b>2</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>149 544</b>               |
| 433- Entreposage de matériel                                     | 5- Manutentionnaire principal                | 5                               | 3,4                        | 4                               | 5,1                        | 1                                  | 1,7                           | 192 492                      |
|                                                                  | 10- Préposé au matériel                      | 112                             | 73,7                       | 50                              | 67,2                       | 63                                 | 80,0                          | 4 232 451                    |
|                                                                  | 15- Manutentionnaire                         | 35                              | 22,9                       | 21                              | 27,7                       | 14                                 | 18,4                          | 1 191 974                    |
|                                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>152</b>                      | <b>100,0</b>               | <b>74</b>                       | <b>100,0</b>               | <b>78</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>5 616 917</b>             |
| 434- Entretien mécanique d'équipements motorisés                 | 5- Mécanicien classe I                       | 227                             | 74,3                       | 118                             | 89,8                       | 109                                | 62,5                          | 10 313 124                   |
|                                                                  | 10- Mécanicien classe II                     | 67                              | 21,9                       | 12                              | 9,2                        | 55                                 | 31,5                          | 2 905 927                    |
|                                                                  | 15- Préposé à l'entretien mécanique          | 11                              | 3,6                        | 1                               | 1,1                        | 9                                  | 5,4                           | 433 997                      |
|                                                                  | 20- Machiniste                               | 1                               | 0,3                        | -                               | 0,0                        | 1                                  | 0,5                           | 40 210                       |
| 435- Forge et soudage                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>306</b>                      | <b>100,0</b>               | <b>132</b>                      | <b>100,0</b>               | <b>174</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>13 693 257</b>            |
|                                                                  | 5- Forgeron-soudeur                          | 14                              | 80,3                       | 7                               | 79,6                       | 8                                  | 80,9                          | 657 722                      |
|                                                                  | 10- Soudeur                                  | 4                               | 19,7                       | 2                               | 20,4                       | 2                                  | 19,1                          | 160 983                      |
| 436- Débosselage et peinture                                     | 10- Débosseleur-peintre                      | 6                               | 100,0                      | 4                               | 100,0                      | 2                                  | 100,0                         | 258 500                      |
| 437- Assistance aux mécaniciens et personnel d'atelier mécanique | 10- Aide de garage et d'atelier mécanique    | 11                              | 100,0                      | 1                               | 100,0                      | 10                                 | 100,0                         | 407 256                      |
| 440- Entretien de machines de bureau                             | 5- Mécanicien de machines de bureau classe I | 2                               | 100,0                      | 2                               | 100,0                      | -                                  | 0,0                           | 91 753                       |
| 441- Agriculture                                                 | 5- Ouvrier agricole principal                | 1                               | 12,5                       | 1                               | 12,5                       | -                                  | 0,0                           | 43 388                       |
|                                                                  | 10- Ouvrier agricole                         | 7                               | 87,5                       | 7                               | 87,5                       | -                                  | 0,0                           | 278 751                      |
|                                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>8</b>                        | <b>100,0</b>               | <b>8</b>                        | <b>100,0</b>               | <b>-</b>                           | <b>0,0</b>                    | <b>322 140</b>               |
| 442- Horticulture                                                | 10- Jardinier                                | 4                               | 100,0                      | -                               | 100,0                      | 4                                  | 100,0                         | 137 057                      |
| 443- Foresterie                                                  | 5- Ouvrier sylvicole principal               | 13                              | 5,8                        | -                               | 0,0                        | 13                                 | 5,8                           | 558 926                      |
|                                                                  | 10- Ouvrier sylvicole                        | 41                              | 18,3                       | -                               | 0,0                        | 41                                 | 18,3                          | 1 627 058                    |
|                                                                  | 15- Assistant-forestier                      | 5                               | 2,1                        | -                               | 0,0                        | 5                                  | 2,1                           | 164 268                      |
|                                                                  | 25- Aide-sylvicole                           | 164                             | 73,8                       | -                               | 0,0                        | 164                                | 73,8                          | 5 786 302                    |
| 445- Faune                                                       | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>223</b>                      | <b>100,0</b>               | <b>-</b>                        | <b>0,0</b>                 | <b>223</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>8 136 554</b>             |
|                                                                  | 5- Aquariste principal                       | 1                               | 5,8                        | 1                               | 12,6                       | -                                  | 0,0                           | 43 388                       |
|                                                                  | 15- Aquariste                                | 12                              | 70,4                       | 6                               | 74,8                       | 6                                  | 66,7                          | 480 485                      |
|                                                                  | 25- Pisciculteur                             | 3                               | 18,0                       | -                               | 0,0                        | 3                                  | 33,3                          | 111 598                      |
|                                                                  | 30- Gardien d'animaux                        | 1                               | 5,8                        | 1                               | 12,6                       | -                                  | 0,0                           | 35 763                       |
| 445- Faune                                                       | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>17</b>                       | <b>100,0</b>               | <b>8</b>                        | <b>100,0</b>               | <b>9</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>671 234</b>               |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

| Corps d'emplois (Section)                                                                              | Classe d'emplois                           | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>% | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 446- Cuisine                                                                                           | 5- Chef de cuisine                         | 2                                  | 1,3                           | -                                  | 0,0                           | 2                                     | 2,1                              | 112 312                         |
|                                                                                                        | 10- Chef d'équipe en cuisine               | 7                                  | 3,8                           | 7                                  | 9,6                           | --                                    | 0,1                              | 324 528                         |
|                                                                                                        | 15- Cuisinier classe I                     | 98                                 | 50,1                          | 46                                 | 60,4                          | 52                                    | 43,4                             | 4 076 920                       |
|                                                                                                        | 20- Cuisinier classe II                    | 7                                  | 3,8                           | -                                  | 0,0                           | 7                                     | 6,2                              | 279 252                         |
|                                                                                                        | 35- Préposé à la cafétéria et à la cuisine | 2                                  | 1,3                           | -                                  | 0,0                           | 2                                     | 2,1                              | 87 289                          |
|                                                                                                        | 40- Aide à la cuisine                      | 78                                 | 39,8                          | 23                                 | 30,1                          | 55                                    | 46,1                             | 2 737 509                       |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>195</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>77</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>119</b>                            | <b>100,0</b>                     | <b>7 617 810</b>                |
| 447- Service de table                                                                                  | 5- Chef de rang                            | 3                                  | 48,8                          | -                                  | 0,0                           | 3                                     | 48,8                             | 129 949                         |
|                                                                                                        | 15- Serveur                                | 3                                  | 51,2                          | -                                  | 0,0                           | 3                                     | 51,2                             | 117 691                         |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>7</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>-</b>                           | <b>0,0</b>                    | <b>7</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>247 640</b>                  |
| 450- Entretien domestique                                                                              | 5- Nettoyeur-laveur                        | 3                                  | 30,7                          | -                                  | 0,0                           | 3                                     | 30,7                             | 85 086                          |
|                                                                                                        | 15- Aide domestique                        | 6                                  | 69,3                          | -                                  | 0,0                           | 6                                     | 69,3                             | 195 066                         |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>8</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>-</b>                           | <b>0,0</b>                    | <b>8</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>280 151</b>                  |
| 451- Surveillance de la propriété                                                                      | 5- Gardien principal                       | 8                                  | 6,8                           | 8                                  | 12,5                          | --                                    | 0,3                              | 278 454                         |
|                                                                                                        | 10- Gardien                                | 92                                 | 78,2                          | 48                                 | 77,3                          | 44                                    | 79,2                             | 3 065 689                       |
|                                                                                                        | 15- Gardien de barrage                     | 18                                 | 15,0                          | 6                                  | 10,2                          | 11                                    | 20,4                             | 735 375                         |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>117</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>63</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>55</b>                             | <b>100,0</b>                     | <b>4 079 519</b>                |
| 454- Projection de films                                                                               | 10- Projectionniste                        | 1                                  | 100,0                         | 1                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 42 296                          |
| 456- Aide général                                                                                      | 10- Journalier                             | 7                                  | 100,0                         | 2                                  | 100,0                         | 5                                     | 100,0                            | 239 439                         |
| 457- Contrôle de circulation dans un tunnel                                                            | 5- Contrôleur principal                    | 1                                  | 8,4                           | 1                                  | 14,6                          | -                                     | 0,0                              | 56 411                          |
|                                                                                                        | 10- Contrôleur                             | 14                                 | 91,6                          | 7                                  | 85,4                          | 6                                     | 100,0                            | 593 065                         |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>15</b>                          | <b>100,0</b>                  | <b>9</b>                           | <b>100,0</b>                  | <b>6</b>                              | <b>100,0</b>                     | <b>649 476</b>                  |
| 458- Reliure                                                                                           | 10- Relieur                                | 2                                  | 100,0                         | 2                                  | 100,0                         | -                                     | 0,0                              | 81 599                          |
| 459- Construction et entretien de routes et structures, conduite de véhicules et d'équipements mobiles | 5- Chef d'équipe en routes et structures   | 296                                | 17,9                          | 265                                | 41,9                          | 31                                    | 3,1                              | 13 452 923                      |
|                                                                                                        | 15- Conducteur classe I                    | 65                                 | 3,9                           | 46                                 | 7,3                           | 19                                    | 1,8                              | 2 710 601                       |
|                                                                                                        | 20- Conducteur classe II                   | 503                                | 30,4                          | 159                                | 25,2                          | 344                                   | 33,7                             | 20 110 704                      |
|                                                                                                        | 25- Conducteur classe III                  | 14                                 | 0,9                           | 10                                 | 1,6                           | 4                                     | 0,4                              | 551 292                         |
|                                                                                                        | 30- Conducteur classe IV                   | 7                                  | 0,4                           | 7                                  | 1,2                           | -                                     | 0,0                              | 297 962                         |
|                                                                                                        | 35- Ouvrier de voirie                      | 720                                | 43,5                          | 108                                | 17,0                          | 613                                   | 59,9                             | 25 179 544                      |
|                                                                                                        | 40- Poseur de panneau de signalisation     | 44                                 | 2,6                           | 37                                 | 5,8                           | 7                                     | 0,7                              | 1 822 787                       |
|                                                                                                        | 45- Râteleur de béton bitumineux           | 1                                  | 0,0                           | -                                  | 0,0                           | 1                                     | 0,1                              | 29 293                          |
|                                                                                                        | 50- Traceur de bandes classe I             | 3                                  | 0,2                           | --                                 | 0,1                           | 2                                     | 0,2                              | 113 314                         |
|                                                                                                        | 55- Traceur de bandes classe II            | 1                                  | 0,1                           | -                                  | 0,0                           | 1                                     | 0,1                              | 38 036                          |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>1 655</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>633</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>1 023</b>                          | <b>100,0</b>                     | <b>64 306 456</b>               |
| 462- Sécurité et entretien des aéroports                                                               | 10- Préposé à l'aéroport                   | 6                                  | 100,0                         | 5                                  | 100,0                         | 1                                     | 100,0                            | 256 218                         |
| 832- Conducteur                                                                                        | 30- Conducteur d'embarcation               | 1                                  | 100,0                         | -                                  | 0,0                           | 1                                     | 100,0                            | 18 434                          |
| <b>Total de la catégorie</b>                                                                           |                                            | <b>2 981</b>                       |                               | <b>1 138</b>                       |                               | <b>1 844</b>                          |                                  | <b>116 577 961</b>              |

**Tableau 8.1 Ensemble de l'effectif en ETC par catégorie d'emplois, corps d'emplois, classe d'emplois et selon le statut d'emploi et la masse salariale pour l'année 2013-2014 (suite et fin)**

**Catégorie d'emplois : Étudiant et stagiaire**

| Corps d'emplois              | Classe d'emplois                                                                                   | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Ensemble<br>% | Statut d'emploi Étudiant et stagiaire<br>Nombre | Statut d'emploi Étudiant et stagiaire<br>% | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| 990- Étudiant                | 5- Classe 5                                                                                        | 3                                  | 0,3                           | 3                                               | 0,3                                        | 45 366                          |
|                              | 20- Programme d'échange interprovincial - Alberta                                                  | 8                                  | 0,7                           | 8                                               | 0,7                                        | 203 102                         |
|                              | 40- Emploi non relié au domaine d'étude - Secondaire                                               | 56                                 | 5,2                           | 56                                              | 5,2                                        | 1 124 583                       |
|                              | 41- Emploi non relié au domaine d'étude – Collégial                                                | 25                                 | 2,3                           | 25                                              | 2,3                                        | 497 372                         |
|                              | 42- Emploi non relié au domaine d'étude – Universitaire                                            | 20                                 | 1,9                           | 20                                              | 1,9                                        | 399 424                         |
|                              | 50- Emploi relié au domaine d'étude - DEP                                                          | 38                                 | 3,5                           | 38                                              | 3,5                                        | 755 086                         |
|                              | 51- Emploi relié au domaine d'étude - Collégial                                                    | 464                                | 43,3                          | 464                                             | 43,3                                       | 10 598 878                      |
|                              | 52- Emploi relié au domaine d'étude – Universitaire 1 <sup>er</sup> cycle                          | 402                                | 37,5                          | 402                                             | 37,5                                       | 10 747 196                      |
|                              | 53- Emploi relié au domaine d'étude – Universitaire 2 <sup>e</sup> cycle                           | 52                                 | 4,8                           | 52                                              | 4,8                                        | 1 668 719                       |
|                              | 54- Emploi relié au domaine d'étude – Universitaire 3 <sup>e</sup> cycle                           | 4                                  | 0,4                           | 4                                               | 0,4                                        | 148 981                         |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b>                                                                    | <b>1 072</b>                       | <b>100,0</b>                  | <b>1 072</b>                                    | <b>100,0</b>                               | <b>26 188 707</b>               |
| 991- Stagiaire               | 1- Classe 1                                                                                        | 1                                  | 0,2                           | 1                                               | 0,2                                        | 18 718                          |
|                              | 2- Classe 2                                                                                        | 1                                  | 0,3                           | 1                                               | 0,3                                        | 20 148                          |
|                              | 60- Stage dans le cadre d'un programme d'étude - DEP                                               | 5                                  | 1,4                           | 5                                               | 1,4                                        | 100 697                         |
|                              | 61- Stage dans le cadre d'un programme d'étude - Collégial                                         | 108                                | 29,3                          | 108                                             | 29,3                                       | 2 458 944                       |
|                              | 62- Stage dans le cadre d'un programme d'étude - Universitaire 1 <sup>er</sup> cycle               | 151                                | 41,0                          | 151                                             | 41,0                                       | 4 091 836                       |
|                              | 63- Stage dans le cadre d'un programme d'étude - Universitaire 2 <sup>e</sup> cycle                | 40                                 | 11,0                          | 40                                              | 11,0                                       | 1 323 327                       |
|                              | 64- Stage dans le cadre d'un programme d'étude - Universitaire 3 <sup>e</sup> cycle                | 1                                  | 0,3                           | 1                                               | 0,3                                        | 42 671                          |
|                              | 71- Stage prescrit pour être membre d'un ordre professionnel - Collégial                           | 1                                  | 0,3                           | 1                                               | 0,3                                        | 25 664                          |
|                              | 72- Stage prescrit pour être membre d'un ordre professionnel - Universitaire 1 <sup>er</sup> cycle | 49                                 | 13,4                          | 49                                              | 13,4                                       | 1 480 441                       |
|                              | 73- Stage prescrit pour être membre d'un ordre professionnel - Universitaire 2 <sup>e</sup> cycle  | 7                                  | 1,8                           | 7                                               | 1,8                                        | 227 424                         |
|                              | 81- Stage AIESEC - Collégial                                                                       | --                                 | 0,1                           | --                                              | 0,1                                        | 5 927                           |
|                              | 82- Stage AIESEC - Universitaire 1 <sup>er</sup> cycle                                             | 1                                  | 0,2                           | 1                                               | 0,2                                        | 24 668                          |
|                              | 83- Stage AIESEC - Universitaire 2 <sup>e</sup> cycle                                              | 3                                  | 0,8                           | 3                                               | 0,8                                        | 94 498                          |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b>                                                                    | <b>368</b>                         | <b>100,0</b>                  | <b>368</b>                                      | <b>100,0</b>                               | <b>9 914 962</b>                |
| <b>Total de la catégorie</b> |                                                                                                    | <b>1 440</b>                       |                               | <b>1 440</b>                                    |                                            | <b>36 103 669</b>               |

|                                                                     | Statut d'emploi Ensemble<br>Nombre | Statut d'emploi Régulier<br>Nombre | Statut d'emploi Occasionnel<br>Nombre | Statut d'emploi Étudiant et stagiaire<br>Nombre | Masse salariale 2013-2014<br>\$ |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Ensemble de l'effectif en ETC et total de la masse salariale</b> | <b>60 311</b>                      | <b>47 265</b>                      | <b>11 606</b>                         | <b>1 440</b>                                    | <b>3 419 878 683</b>            |

**Tableau 8.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014**Catégorie d'emplois : Haute direction**

| Corps d'emplois              | Classe d'emplois | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|------------------------------|------------------|-----------------------------|------------------------|
| 617- Sous-ministre           | 0                | 43                          | 100,0                  |
| 618- Sous-ministre associé   | 0                | 48                          | 100,0                  |
| 619- Sous-ministre adjoint   | 0                | 93                          | 100,0                  |
| 825- Dirigeant d'organisme   | 0                | 65                          | 100,0                  |
| 826- Membre de direction     | 0                | 452                         | 100,0                  |
| <b>Total de la catégorie</b> |                  | <b>701</b>                  |                        |

**Catégorie d'emplois : Cadre**

| Corps d'emplois              | Classe d'emplois                | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 630- Cadre                   | 1                               | 40                          | 1,2                    |
|                              | 2                               | 389                         | 11,5                   |
|                              | 3                               | 757                         | 22,3                   |
|                              | 4                               | 1 372                       | 40,4                   |
|                              | 5                               | 298                         | 8,8                    |
|                              | 6                               | 84                          | 2,5                    |
|                              | 7                               | 410                         | 12,1                   |
|                              | 8                               | 27                          | 0,8                    |
|                              | 9                               | 18                          | 0,5                    |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>3 395</b>                | <b>100,0</b>           |
| 640- Cadre juridique         | 1                               | 7                           | 10,6                   |
|                              | 2                               | 59                          | 89,4                   |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>66</b>                   | <b>100,0</b>           |
| <b>Total de la catégorie</b> |                                 | <b>3 461</b>                |                        |

**Catégorie d'emplois : Professionnel**

| Corps d'emplois                                   | Classe d'emplois                    | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 100- Conseiller en gestion de ressources humaines | 1- Grade I - Standard               | 487                         | 66,3                   |
|                                                   | 2- Grade II                         | 71                          | 9,7                    |
|                                                   | 11- Grade I - Expert (désignation)  | 161                         | 21,9                   |
|                                                   | 16- Grade I - Émérite (désignation) | 16                          | 2,2                    |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>735</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 101- Conseiller du vérificateur général           | 0- Standard                         | 75                          | 47,5                   |
|                                                   | 4- Stagiaire                        | 12                          | 7,6                    |
|                                                   | 10- Expert (désignation)            | 58                          | 36,7                   |
|                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 13                          | 8,2                    |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>158</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 102- Agent de développement industriel            | 0- Standard                         | 320                         | 82,5                   |
|                                                   | 10- Expert (désignation)            | 66                          | 17,0                   |
|                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 2                           | 0,5                    |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>388</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 103- Agent de la gestion financière               | 0- Standard                         | 56                          | 78,9                   |
|                                                   | 10- Expert (désignation)            | 15                          | 21,1                   |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>71</b>                   | <b>100,0</b>           |

**Tableau 8.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

| Corps d'emplois                                                   | Classe d'emplois                    | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 104- Agent d'information                                          | 0- Standard                         | 693                         | 83,8                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 133                         | 16,1                   |
|                                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 1                           | 0,1                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>827</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 105- Agent de recherche<br>et de planification socioéconomique    | 0- Standard                         | 4 224                       | 71,1                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 1 586                       | 26,7                   |
|                                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 134                         | 2,3                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>5 944</b>                | <b>100,0</b>           |
| 106- Agronome                                                     | 0- Standard                         | 139                         | 87,4                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 20                          | 12,6                   |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>159</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 107- Agent culturel                                               | 0- Standard                         | 46                          | 90,2                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 5                           | 9,8                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>51</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 108- Analyste de l'informatique<br>et des procédés administratifs | 0- Standard                         | 4 139                       | 78,1                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 1 090                       | 20,6                   |
|                                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 69                          | 1,3                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>5 298</b>                | <b>100,0</b>           |
| 109- Architecte                                                   | 0- Grade I - Standard               | 48                          | 73,8                   |
|                                                                   | 10- Grade I - Expert (désignation)  | 16                          | 24,6                   |
|                                                                   | 15- Grade I - Émérite (désignation) | 1                           | 1,5                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>65</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 110- Arpenteur-géomètre                                           | 0- Standard                         | 71                          | 78,0                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 20                          | 22,0                   |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>91</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 111- Attaché d'administration                                     | 0- Standard                         | 2 003                       | 88,2                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 266                         | 11,7                   |
|                                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 1                           | 0,0                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>2 270</b>                | <b>100,0</b>           |
| 112- Bibliothécaire                                               | 0- Standard                         | 39                          | 88,6                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 5                           | 11,4                   |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>44</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 113- Biologiste                                                   | 0- Standard                         | 231                         | 82,2                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 46                          | 16,4                   |
|                                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 4                           | 1,4                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>281</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 115- Avocat et notaire                                            | 1- Standard                         | 441                         | 53,0                   |
|                                                                   | 15- Statut expert                   | 391                         | 47,0                   |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>832</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 116- Conseiller en orientation professionnelle                    | 0- Standard                         | 24                          | 100,0                  |
| 117- Dentiste                                                     | 0- Standard                         | 6                           | 100,0                  |
| 119- Ingénieur forestier                                          | 0- Standard                         | 283                         | 74,3                   |
|                                                                   | 10- Expert (désignation)            | 92                          | 24,1                   |
|                                                                   | 15- Émérite (désignation)           | 6                           | 1,6                    |
|                                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>381</b>                  | <b>100,0</b>           |

**Tableau 8.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

| Corps d'emplois                                      | Classe d'emplois                    | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 120- Médecin                                         | 1- Médecin spécialiste              | 42                          | 32,3                   |
|                                                      | 5- Médecin évaluateur               | 88                          | 67,7                   |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>130</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 121- Médecin vétérinaire                             | 0- Standard                         | 53                          | 86,9                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 7                           | 11,5                   |
|                                                      | 15- Émérite (désignation)           | 1                           | 1,6                    |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>61</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 122- Psychologue                                     | 0- Standard                         | 7                           | 87,5                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 1                           | 12,5                   |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>8</b>                    | <b>100,0</b>           |
| 123- Spécialiste en sciences de l'éducation          | 0- Standard                         | 160                         | 77,3                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 47                          | 22,7                   |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>207</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 124- Spécialiste en sciences physiques               | 0- Standard                         | 277                         | 64,6                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 134                         | 31,2                   |
|                                                      | 15- Émérite (désignation)           | 18                          | 4,2                    |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>429</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 125- Traducteur                                      | 0- Standard                         | 34                          | 89,5                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 4                           | 10,5                   |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>38</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 126- Travailleur social                              | 0- Standard                         | 10                          | 100,0                  |
| 129- Actuaire                                        | 0- Standard                         | 75                          | 60,5                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 33                          | 26,6                   |
|                                                      | 15- Émérite (désignation)           | 16                          | 12,9                   |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>124</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 130- Agent de l'approvisionnement                    | 0- Standard                         | 4                           | 100,0                  |
| 131- Attaché judiciaire                              | 0- Standard                         | 25                          | 55,6                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 20                          | 44,4                   |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>45</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 132- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière | 0- Standard                         | 30                          | 60,0                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 17                          | 34,0                   |
|                                                      | 15- Émérite (désignation)           | 3                           | 6,0                    |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>50</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 133- Conseiller en affaires internationales          | 0- Standard                         | 194                         | 75,2                   |
|                                                      | 10- Expert (désignation)            | 64                          | 24,8                   |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>258</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 150- Médiateur et conciliateur                       | 1- Grade I                          | 20                          | 100,0                  |
| 186- Ingénieur                                       | 0- Grade I - Standard               | 766                         | 55,7                   |
|                                                      | 4- Grade stagiaire                  | 125                         | 9,1                    |
|                                                      | 10- Grade I - Expert (désignation)  | 396                         | 28,8                   |
|                                                      | 15- Grade I - Émérite (désignation) | 88                          | 6,4                    |
|                                                      | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>1 375</b>                | <b>100,0</b>           |
| <b>Total de la catégorie</b>                         |                                     | <b>20 384</b>               |                        |

**Tableau 8.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Enseignant**

| Corps d'emplois              | Classe d'emplois                    | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 675- Personnel enseignant    | 18- 18 années de scolarité et moins | 232                         | 72,5                   |
|                              | 19- 19 années de scolarité et plus  | 88                          | 27,5                   |
|                              | <b>Total du corps d'emplois</b>     | <b>320</b>                  | <b>100,0</b>           |
| <b>Total de la catégorie</b> |                                     | <b>320</b>                  |                        |

**Catégorie d'emplois : Technicien**

| Corps d'emplois                                     | Classe d'emplois                          | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 207- Agent d'indemnisation                          | 5- Classe principale                      | 22                          | 3,1                    |
|                                                     | 10- Classe nominale                       | 680                         | 96,9                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>702</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 209- Agent vérificateur                             | 5- Classe principale                      | 4                           | 18,2                   |
|                                                     | 10- Classe nominale                       | 18                          | 81,8                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>22</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 214- Agent d'aide socioéconomique                   | 5- Classe principale                      | 346                         | 15,9                   |
|                                                     | 10- Classe nominale                       | 1 824                       | 84,1                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>2 170</b>                | <b>100,0</b>           |
| 217- Bibliotechnicien                               | 10- Classe nominale                       | 170                         | 100,0                  |
| 222- Enquêteur-évaluateur                           | 10- Classe nominale                       | 10                          | 100,0                  |
| 226- Infirmière et infirmier                        | 5- Classe principale                      | 2                           | 14,3                   |
|                                                     | 10- Classe nominale                       | 12                          | 85,7                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>14</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 230- Inspecteur de produits agricoles et d'aliments | 5- Classe principale                      | 18                          | 9,0                    |
|                                                     | 10- Classe nominale                       | 183                         | 91,0                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>201</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 233- Inspecteur d'appareils sous pression           | 5- Classe I                               | 3                           | 12,0                   |
|                                                     | 10- Classe II (grade I - stagiaire)       | 22                          | 88,0                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>25</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 234- Inspecteur en santé et sécurité                | 5- Classe principale                      | 13                          | 11,0                   |
|                                                     | 10- Classe nominale (grade I)             | 96                          | 81,4                   |
|                                                     | 15- Classe nominale (grade stagiaire)     | 9                           | 7,6                    |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>118</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 235- Inspecteur en électricité                      | 10- Classe nominale                       | 1                           | 100,0                  |
| 248- Pilote d'aéronefs                              | 4- Assistant-chef pilote avion d'affaires | 1                           | 1,6                    |
|                                                     | 5- Commandant avion d'affaires            | 14                          | 21,9                   |
|                                                     | 6- Chef pilote avion d'affaires           | 1                           | 1,6                    |
|                                                     | 9- Assistant-chef pilote avion-citerne    | 4                           | 6,3                    |
|                                                     | 10- Commandant avion-citerne              | 21                          | 32,8                   |
|                                                     | 11- Chef pilote avion-citerne             | 1                           | 1,6                    |
|                                                     | 25- Copilote avion d'affaires             | 3                           | 4,7                    |
|                                                     | 35- Copilote avion-citerne                | 14                          | 21,9                   |
|                                                     | 40- Commandant hélicoptère                | 4                           | 6,3                    |
|                                                     | 41- Chef pilote hélicoptère               | 1                           | 1,6                    |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b>           | <b>64</b>                   | <b>100,0</b>           |

**Tableau 8.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

| Corps d'emplois                                 | Classe d'emplois                | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 257- Technicien agricole                        | 5- Classe principale            | 37                          | 17,7                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 172                         | 82,3                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>209</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 258- Technicien de laboratoire                  | 5- Classe principale            | 28                          | 16,2                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 145                         | 83,8                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>173</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 259- Technicien de la faune                     | 5- Classe principale            | 14                          | 13,3                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 91                          | 86,7                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>105</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 260- Technicien en évaluation foncière          | 5- Classe principale            | 1                           | 7,1                    |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 13                          | 92,9                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>14</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 261- Technicien en aéronautique                 | 5- Technicien inspecteur        | 45                          | 95,7                   |
|                                                 | 15- Technicien entretien        | 2                           | 4,3                    |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>47</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 262- Technicien de l'équipement motorisé        | 5- Classe principale            | 5                           | 45,5                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 6                           | 54,5                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>11</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 263- Technicien des travaux publics             | 5- Classe principale            | 260                         | 23,9                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 829                         | 76,1                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>1 089</b>                | <b>100,0</b>           |
| 264- Technicien en administration               | 5- Classe principale            | 180                         | 3,9                    |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 4 451                       | 96,1                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>4 631</b>                | <b>100,0</b>           |
| 265- Technicien en arts appliqués et graphiques | 5- Classe principale            | 21                          | 9,5                    |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 200                         | 90,5                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>221</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 266- Technicien en eau et assainissement        | 5- Classe principale            | 49                          | 20,0                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 196                         | 80,0                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>245</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 267- Technicien en économie domestique          | 10- Classe nominale             | 2                           | 100,0                  |
| 268- Technicien en électronique                 | 5- Classe principale            | 22                          | 17,5                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 104                         | 82,5                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>126</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 269- Technicien en foresterie                   | 5- Classe principale            | 92                          | 18,4                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 407                         | 81,6                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>499</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 271- Technicien en information                  | 10- Classe nominale             | 122                         | 100,0                  |
| 272- Technicien en informatique                 | 5- Classe principale            | 89                          | 9,2                    |
|                                                 | 10- Classe nominale (grade I)   | 882                         | 90,8                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>971</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 273- Technicien en mécanique du bâtiment        | 5- Classe principale            | 2                           | 25,0                   |
|                                                 | 10- Classe nominale             | 6                           | 75,0                   |
|                                                 | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>8</b>                    | <b>100,0</b>           |

**Tableau 8.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite)

**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

| Corps d'emplois                                            | Classe d'emplois                      | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 275- Technicien en ressources minérales                    | 5- Classe principale                  | 1                           | 6,7                    |
|                                                            | 10- Classe nominale                   | 14                          | 93,3                   |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>15</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 280- Inspecteur en produits pétroliers                     | 10- Classe nominale                   | 2                           | 100,0                  |
| 283- Technicien en droit                                   | 5- Classe principale                  | 27                          | 4,5                    |
|                                                            | 10- Classe nominale                   | 572                         | 95,5                   |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>599</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 292- Technicien en criminalistique                         | 10- Classe nominale                   | 1                           | 100,0                  |
| 294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire | 5- Classe principale                  | 8                           | 3,2                    |
|                                                            | 10- Classe nominale                   | 239                         | 96,8                   |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>247</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 298- Enquêteur en matières frauduleuses                    | 5- Classe principale                  | 73                          | 27,0                   |
|                                                            | 10- Classe nominale (grade I)         | 182                         | 67,4                   |
|                                                            | 15- Classe nominale (grade stagiaire) | 15                          | 5,6                    |
|                                                            | <b>Total du corps d'emplois</b>       | <b>270</b>                  | <b>100,0</b>           |
| <b>Total de la catégorie</b>                               |                                       | <b>13 104</b>               |                        |

**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau**

| Corps d'emplois                                   | Classe d'emplois                | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 200- Agent de bureau                              | 5- Classe principale            | 212                         | 8,2                    |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 2 358                       | 91,8                   |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>2 570</b>                | <b>100,0</b>           |
| 208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances | 5- Classe principale            | 108                         | 46,2                   |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 126                         | 53,8                   |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>234</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 211- Auxiliaire de bureau                         | 5- Classe principale            | 1                           | 3,0                    |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 32                          | 97,0                   |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>33</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 212- Auxiliaire de laboratoire                    | 10- Classe nominale             | 4                           | 100,0                  |
| 213- Auxiliaire en informatique                   | 10- Classe nominale             | 17                          | 100,0                  |
| 219- Dessinateur                                  | 10- Classe nominale             | 2                           | 100,0                  |
| 220- Dispatcher de navigation aérienne            | 10- Classe nominale             | 9                           | 100,0                  |
|                                                   | 10- Classe I                    | 14                          | 0,4                    |
| 221- Agent de secrétariat                         | 20- Classe nominale             | 3 241                       | 92,4                   |
|                                                   | 21- Adjointe à la magistrature  | 254                         | 7,2                    |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>3 509</b>                | <b>100,0</b>           |
| 223- Préposé aux permis et à l'immatriculation    | 5- Classe principale            | 57                          | 16,4                   |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 290                         | 83,6                   |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>347</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 225- Greffier-audier                              | 5- Classe principale            | 5                           | 62,5                   |
|                                                   | 10- Classe nominale             | 3                           | 37,5                   |
|                                                   | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>8</b>                    | <b>100,0</b>           |

**Tableau 8.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

| Corps d'emplois                                     | Classe d'emplois                | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 238- Préposé à la photocopie                        | 10- Classe nominale             | 9                           | 100,0                  |
| 240- Instructeur en sauvetage minier                | 10- Classe nominale             | 4                           | 100,0                  |
| 241- Magasinier                                     | 5- Classe principale            | 1                           | 2,0                    |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 49                          | 98,0                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>50</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 242- Préposé aux services d'imprimerie              | 10- Classe nominale             | 2                           | 100,0                  |
| 244- Opérateur en informatique                      | 5- Classe principale            | 5                           | 10,2                   |
|                                                     | 10- Classe I                    | 31                          | 63,3                   |
|                                                     | 15- Classe II                   | 13                          | 26,5                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>49</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 246- Photographe                                    | 5- Classe principale            | 4                           | 50,0                   |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 4                           | 50,0                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>8</b>                    | <b>100,0</b>           |
| 249- Préposé aux renseignements                     | 5- Classe principale            | 50                          | 5,1                    |
|                                                     | 10- Classe nominale             | 923                         | 94,9                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>973</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 250- Préposé aux autopsies                          | 10- Classe nominale             | 4                           | 100,0                  |
| 251- Préposé aux empreintes digitales               | 5- Classe principale            | 4                           | 36,4                   |
|                                                     | 10- Grade I                     | 7                           | 63,6                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>11</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 252- Préposé aux relevés d'arpentage                | 10- Classe nominale             | 2                           | 100,0                  |
| 253- Préposé aux télécommunications                 | 25- Classe principale           | 31                          | 11,0                   |
|                                                     | 30- Classe nominale             | 250                         | 89,0                   |
|                                                     | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>281</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 293- Instructeur en opération d'équipements mobiles | 10- Classe nominale             | 3                           | 100,0                  |
| 296- Assistant-pathologiste en médecine légale      | 10- Grade I                     | 5                           | 100,0                  |
| 297- Secrétaire principale                          | 5- Classe principale            | 32                          | 100,0                  |
| 500- Agent de bord                                  | 10- Classe nominale             | 3                           | 100,0                  |
| <b>Total de la catégorie</b>                        |                                 | <b>8 169</b>                |                        |

**Catégorie d'emplois : Agent de la paix**

| Corps d'emplois                                                           | Classe d'emplois                | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 300- Agent de protection de la faune                                      | 5- Classe principale            | 81                          | 22,9                   |
|                                                                           | 10- Classe nominale             | 272                         | 77,1                   |
|                                                                           | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>353</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 303- Constable spécial à la sécurité<br>dans les édifices gouvernementaux | 5- Classe principale            | 29                          | 10,2                   |
|                                                                           | 10- Classe nominale             | 255                         | 89,8                   |
|                                                                           | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>284</b>                  | <b>100,0</b>           |

**Tableau 8.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite)**

**Catégorie d'emplois : Agent de la paix (suite)**

| Corps d'emplois                        | Classe d'emplois                | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 307- Agent des services correctionnels | 10- Classe nominale             | 2 596                       | 99,4                   |
|                                        | 15- Agent des soins de santé    | 16                          | 0,6                    |
|                                        | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>2 612</b>                | <b>100,0</b>           |
| 309- Garde du corps-chauffeur          | 10- Classe nominale             | 58                          | 100,0                  |
| 310- Contrôleur routier                | 5- Classe principale            | 32                          | 11,6                   |
|                                        | 10- Classe nominale             | 239                         | 86,3                   |
|                                        | 15- Vérification mécanique      | 6                           | 2,2                    |
|                                        | <b>Total du corps d'emplois</b> | <b>277</b>                  | <b>100,0</b>           |
| <b>Total de la catégorie</b>           |                                 | <b>3 584</b>                |                        |

**Catégorie d'emplois : Ouvrier**

| Corps d'emplois (Section)                        | Classe d'emplois                           | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 410- Menuiserie                                  | 5- Menuisier ébéniste                      | 1                           | 25,0                   |
|                                                  | 10- Charpentier-menuisier                  | 3                           | 75,0                   |
|                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>4</b>                    | <b>100,0</b>           |
| 416- Entretien général                           | 5- Ouvrier certifié d'entretien            | 10                          | 83,3                   |
|                                                  | 10- Aide de métier du bâtiment             | 2                           | 16,7                   |
|                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>12</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 417- Conduite de machines fixes                  | 35- Classe VII                             | 1                           | 50,0                   |
|                                                  | 80- Classe XVI                             | 1                           | 50,0                   |
|                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>2</b>                    | <b>100,0</b>           |
| 418- Entretien des installations frigorifiques   | 10- Mécanicien en réfrigération            | 2                           | 100,0                  |
| 420- Plomberie et chauffage                      | 5- Mécanicien en plomberie-chauffage       | 1                           | 100,0                  |
| 421- Électricité                                 | 5- Électricien principal                   | 6                           | 18,8                   |
|                                                  | 10- Électricien                            | 25                          | 78,1                   |
|                                                  | 15- Aide-électricien                       | 1                           | 3,1                    |
|                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>32</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 429- Fabrication de panneaux de signalisation    | 15- Apprêteur de panneaux de signalisation | 1                           | 100,0                  |
| 430- Patrouille                                  | 10- Patrouilleur                           | 82                          | 100,0                  |
| 431- Forage                                      | 10- Opérateur de foreuse à diamants        | 1                           | 33,3                   |
|                                                  | 15- Opérateur de foreuse mobile            | 2                           | 66,7                   |
|                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>3</b>                    | <b>100,0</b>           |
| 433- Entreposage de matériel                     | 5- Manutentionnaire principal              | 4                           | 4,9                    |
|                                                  | 10- Préposé au matériel                    | 57                          | 69,5                   |
|                                                  | 15- Manutentionnaire                       | 21                          | 25,6                   |
|                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>82</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 434- Entretien mécanique d'équipements motorisés | 5- Mécanicien classe I                     | 148                         | 90,2                   |
|                                                  | 10- Mécanicien classe II                   | 14                          | 8,5                    |
|                                                  | 15- Préposé à l'entretien mécanique        | 2                           | 1,2                    |
|                                                  | <b>Total du corps d'emplois</b>            | <b>164</b>                  | <b>100,0</b>           |

**Tableau 8.2      Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2014 (suite et fin)**

**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

| Corps d'emplois (section)                                                                              | Classe d'emplois                             | Effectif régulier<br>Nombre | Effectif régulier<br>% |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 435- Forge et soudage                                                                                  | 5- Forgeron-soudeur                          | 10                          | 83,3                   |
|                                                                                                        | 10- Soudeur                                  | 2                           | 16,7                   |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>12</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 436- Débosselage et peinture                                                                           | 10- Débosseleur-peintre                      | 4                           | 100,0                  |
| 437- Assistance aux mécaniciens et personnel d'atelier mécanique                                       | 10- Aide de garage et d'atelier mécanique    | 1                           | 100,0                  |
| 440- Entretien de machines de bureau                                                                   | 5- Mécanicien de machines de bureau classe I | 2                           | 100,0                  |
| 441- Agriculture                                                                                       | 5- Ouvrier agricole principal                | 1                           | 12,5                   |
|                                                                                                        | 10- Ouvrier agricole                         | 7                           | 87,5                   |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>8</b>                    | <b>100,0</b>           |
| 442- Horticulture                                                                                      | 10- Jardinier                                | 1                           | 100,0                  |
| 445- Faune                                                                                             | 5- Aquariste principal                       | 1                           | 12,5                   |
|                                                                                                        | 15- Aquariste                                | 6                           | 75,0                   |
|                                                                                                        | 30- Gardien d'animaux                        | 1                           | 12,5                   |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>8</b>                    | <b>100,0</b>           |
| 446- Cuisine                                                                                           | 10- Chef d'équipe en cuisine                 | 7                           | 8,2                    |
|                                                                                                        | 15- Cuisinier classe I                       | 52                          | 61,2                   |
|                                                                                                        | 40- Aide à la cuisine                        | 26                          | 30,6                   |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>85</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 451- Surveillance de la propriété                                                                      | 5- Gardien principal                         | 8                           | 10,8                   |
|                                                                                                        | 10- Gardien                                  | 61                          | 82,4                   |
|                                                                                                        | 15- Gardien de barrage                       | 5                           | 6,8                    |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>74</b>                   | <b>100,0</b>           |
| 454- Projection de films                                                                               | 10- Projectionniste                          | 1                           | 100,0                  |
| 456- Aide général                                                                                      | 10- Journalier                               | 2                           | 100,0                  |
| 458- Reliure                                                                                           | 10- Relieur                                  | 2                           | 100,0                  |
| 459- Construction et entretien de routes et structures, conduite de véhicules et d'équipements mobiles | 5- Chef d'équipe en routes et structures     | 294                         | 36,5                   |
|                                                                                                        | 15- Conducteur classe I                      | 49                          | 6,1                    |
|                                                                                                        | 20- Conducteur classe II                     | 245                         | 30,4                   |
|                                                                                                        | 25- Conducteur classe III                    | 9                           | 1,1                    |
|                                                                                                        | 30- Conducteur classe IV                     | 7                           | 0,9                    |
|                                                                                                        | 35- Ouvrier de voirie                        | 159                         | 19,8                   |
|                                                                                                        | 40- Poseur de panneau de signalisation       | 42                          | 5,2                    |
|                                                                                                        | <b>Total du corps d'emplois</b>              | <b>805</b>                  | <b>100,0</b>           |
| 462- Sécurité et entretien des aéroports                                                               | 10- Préposé à l'aéroport                     | 5                           | 100,0                  |
| <b>Total de la catégorie</b>                                                                           |                                              | <b>1 395</b>                |                        |
| <b>Ensemble de l'effectif régulier</b>                                                                 |                                              | <b>51 118</b>               |                        |

## ANNEXE VI NOTES MÉTHODOLOGIQUES

### Source des données

Les données utilisées pour dresser le portrait de l'effectif de la fonction publique du Québec proviennent du Système automatisé de gestion des informations sur le personnel (SAGIP). Ce système traite l'information sur les employés pour tous les ministères et pour de nombreux organismes dont le personnel est assujéti à la Loi sur la fonction publique (chapitre F-3.1.1), à l'exception de la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST). L'information en provenance de la CSST est cependant ajoutée à celle du SAGIP.

### Unités de mesure de l'effectif et types de variables

Deux unités de mesure servent à présenter l'effectif, soit **l'équivalent temps complet (ETC)** et le **nombre de personnes en poste à la fin d'un exercice financier**<sup>9</sup>. Deux types de variables sont utilisées : d'abord les variables d'ordre général, dites mixtes, qui se trouvent à la fois dans chacune des deux unités de mesure et ensuite les autres variables, de nature plus particulière, présentées en fonction d'une seule unité de mesure, soit celle qui décrit le mieux l'aspect de l'effectif qui doit être représenté. Voici la liste de ces variables :

| Variables mixtes       | Variables exprimées exclusivement en ETC | Variables exprimées exclusivement en nombre de personnes |
|------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Catégorie d'emplois    | Statut d'emploi                          | Groupe cible                                             |
| Corps d'emplois        | Masse salariale                          | Âge                                                      |
| Classe d'emplois       | Traitement                               | Recrutement                                              |
| Sexe                   |                                          | Départs                                                  |
| Région administrative  |                                          | Mobilité                                                 |
| Ministère ou organisme |                                          | Heures de travail                                        |

9. Plus précisément à la date de la dernière paie du mois de mars.

## Univers de référence

La population visée par la présente publication correspond à l'**univers de référence du personnel de la fonction publique**. Cette population est constituée du personnel régulier, du personnel occasionnel, des étudiants et des stagiaires, des titulaires d'un emploi supérieur (soit le personnel de la haute direction qui fait partie des ministères et organismes dont le personnel est assujéti à la Loi sur la fonction publique) ainsi que des bénéficiaires du Programme de développement de l'employabilité à l'intention des personnes handicapées (PDEIPH).

Cette population est légèrement différente de celle de l'**univers de référence du secteur de la fonction publique** tel qu'il est présenté dans le volume *Budget de dépenses 2013-2014 : renseignements complémentaires*, univers qui exclut les étudiants, les stagiaires, les personnes inscrites au PDEIPH et le personnel en préretraite, mais qui comprend en plus le personnel non assujéti à la Loi sur la fonction publique des corps d'emplois et des organismes budgétaires énumérés ci-dessous :

## Corps d'emplois

|     |                                                 |
|-----|-------------------------------------------------|
| 909 | Officier de la Sûreté du Québec                 |
| 910 | Policier de la Sûreté du Québec                 |
| 915 | Procureur aux poursuites criminelles et pénales |
| 920 | Juge                                            |
| 921 | Juge de paix                                    |
| 950 | Aumônier                                        |

## Organismes

|     |                                                                   |
|-----|-------------------------------------------------------------------|
| 271 | Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse |
| 295 | Protecteur du citoyen                                             |

Il est à noter que les membres de l'Assemblée nationale et l'ensemble du personnel politique et de soutien des cabinets ministériels et des députés sont exclus des deux univers.

## Composantes de la population visée

**L'effectif régulier** comprend les personnes qui possèdent l'un ou l'autre des statuts d'emploi suivants :

|    |                                                                  |
|----|------------------------------------------------------------------|
| 00 | Aucun statut (pour le personnel de la haute direction seulement) |
| 01 | Temporaire                                                       |
| 02 | Permanent avec sécurité d'emploi                                 |
| 04 | Temps partiel régulier sur appel (temporaire)                    |
| 05 | Permanent sans sécurité d'emploi                                 |
| 06 | Temps partiel régulier sur appel (permanent)                     |
| 09 | Aspirant                                                         |
| 14 | En disponibilité                                                 |

**L'effectif occasionnel** regroupe les personnes qui, dans un ministère ou un organisme dont le personnel est assujéti à la Loi sur la fonction publique, possèdent l'un ou l'autre des statuts d'emploi suivants :

|    |                                                  |
|----|--------------------------------------------------|
| 03 | Saisonnier                                       |
| 08 | Occasionnel sans droit de rappel (moins d'un an) |
| 12 | Occasionnel avec droit de rappel                 |
| 13 | Occasionnel sans droit de rappel (plus d'un an)  |

**L'effectif étudiant et stagiaire** comprend les employés appartenant aux corps d'emplois 990 (Étudiant) et 991 (Stagiaire).

**Les groupes cibles** comprennent les personnes visées par un programme ou une mesure d'accès à l'égalité ou par un plan d'embauche dont l'objectif est de rendre la fonction publique plus représentative de la société québécoise. Ces groupes sont les membres de communautés culturelles, les anglophones, les autochtones et les personnes handicapées.

- **Les membres de communautés culturelles** sont les personnes qui font partie de minorités visibles ou celles dont la langue maternelle est autre que le français ou l'anglais. La langue maternelle est définie comme la première langue apprise et encore comprise. Les personnes membres de minorités visibles sont les personnes de race autre que la race blanche.
- **Les anglophones** sont les personnes dont la langue maternelle (première langue apprise et encore comprise) est l'anglais.
- **Les autochtones** sont les personnes d'origine amérindienne, inuite ou amérindienne-inuite.
- La Loi assurant l'exercice des droits des personnes handicapées (chapitre E-20.1) définit **la personne handicapée** comme une personne ayant une déficience entraînant une incapacité significative et persistante et qui est sujette à rencontrer des obstacles dans l'accomplissement d'activités courantes.

## Comparabilité des données dans le temps

Les données présentées dans les textes, les tableaux et les graphiques sont comparables dans le temps. À cet effet, celles des années antérieures sont ajustées pour tenir compte, par exemple, du personnel qui a cessé d'être assujéti à la Loi sur la fonction publique au cours de la période couverte ou encore des déplacements de personnel à l'occasion des fusions ou des scissions de ministères ou d'organismes.

Ces ajustements permettent au lecteur de mieux évaluer les variations de l'effectif de l'ensemble de la fonction publique de même que celles de chacun des ministères et organismes. Toutefois, ces mêmes ajustements font en sorte que les données des années antérieures (soit de 2009-2010 à 2012-2013) qui sont présentées dans ce portrait ne correspondent pas nécessairement aux résultats obtenus au moment de l'événement.

Au 31 mars 2011, les univers de référence ont connu une modification majeure avec la création de l'Agence du revenu du Québec, laquelle n'est pas assujéti à la Loi sur la fonction publique. Ce changement a entraîné le départ de la fonction publique du personnel du ministère et des organismes suivants :

|     |                                 |
|-----|---------------------------------|
| 440 | Ministère du Revenu             |
| 808 | Fonds de perception             |
| 871 | Compte de gestion de la TPS     |
| 889 | Fonds des pensions alimentaires |

## Dates et périodes de référence

Lorsque les données sont présentées sous la forme d'ETC, ou lorsqu'il est question de mouvements de personnel (recrutement, départs ou autres mouvements), la période de référence correspond à l'ensemble de l'exercice financier, soit du 1<sup>er</sup> avril au 31 mars. Lorsqu'il est question du nombre de personnes, la date de référence est celle de la dernière paie de mars de chaque année financière.

## Région administrative de travail

Les bases de données utilisées pour la production de la présente publication sur l'effectif renferment certaines imprécisions (environ 0,5 % des enregistrements) en ce qui a trait aux régions administratives de travail. C'est pourquoi ces enregistrements sont analysés individuellement pour l'attribution d'une région administrative de travail lorsque l'adresse du lieu de travail existe dans une autre base de données. Lorsque le lieu de travail est inconnu, les données sur la région administrative de travail sont estimées en fonction d'autres critères. Par contre, aucune correction n'est apportée dans les bases de données d'origine.

Par ailleurs, un nouveau système informatique a été mis en service au cours de l'année 2010-2011, lequel n'accepte pas les adresses de travail hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés en fonction de l'adresse du siège social de l'organisation pour laquelle ils travaillent, la plupart du temps à Québec ou à Montréal, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

## Définition des indicateurs

- **Nombre de personnes à la fin de chaque exercice financier**

La somme des personnes qui ont un lien d'emploi au moment de la dernière paie de mars de l'exercice financier constitue l'effectif à la fin de cette année financière.

- **Nombre d'équivalents temps complet au cours d'un exercice financier**

La somme des équivalents temps complet (ETC) au cours d'un exercice financier (soit du 1<sup>er</sup> avril au 31 mars) constitue l'équivalent temps complet de cette année financière.

- **Équivalent temps complet (ETC)**

Rapport entre la rémunération réellement versée à une personne par l'employeur au cours d'un exercice financier et le traitement annuel prévu à son classement. La rémunération des heures supplémentaires, des primes et des allocations ne fait pas partie du calcul de l'ETC. La somme des ETC reflète ainsi le volume de la main-d'œuvre rémunérée durant un exercice financier. Par exemple, une personne qui occupe un emploi à temps complet et qui travaille toute l'année correspond à un ETC. Une personne qui occupe un emploi à temps partiel, qui travaille à temps réduit ou qui est absente du travail pendant une partie de l'année (absence non rémunérée) correspond à un ETC qui est diminué proportionnellement à la réduction du traitement qui lui est versé, donc un ETC dont la valeur se situe entre zéro et un. De façon analogue, l'ETC d'une personne qui a un lien d'emploi mais qui s'absente sans traitement pendant toute l'année est égal à zéro.

- **Nombre de personnes recrutées**

Nombre de personnes différentes qui ont été recrutées au moins une fois au cours d'un exercice financier. Le recrutement consiste en la nomination à titre temporaire d'un employé régulier à la suite de son embauche par un ministère ou organisme. Il est désigné par deux codes de mouvement dans SAGIP, soit le code 20 lorsqu'il s'agit de la création d'un nouveau dossier et le code 21 dans le cas de la réactivation d'un dossier existant.

- **Nombre de départs et motifs**

Nombre de personnes différentes qui ont quitté la fonction publique au cours d'un exercice financier. Plus précisément, les codes de mouvement relatifs aux départs sont les suivants :

- 31 Retraite
- 32 Démission (abandon volontaire d'un emploi par l'employé)
- 33 Révocation (congédiement pour incompétence ou incapacité d'exercer ses fonctions)
- 34 Décès
- 36 Fin d'emploi (décision de ne pas accorder le statut de permanent à un employé temporaire)
- 37 Cessation d'emploi (inactivation définitive du dossier d'un employé occasionnel – ce motif est parfois utilisé pour un employé régulier)
- 38 Mise à pied (mise à pied temporaire d'un employé à temps partiel régulier sur appel)
- 39 Destitution (congédiement d'un employé pour causes graves)

- **Salaire à l'échelle (SAE)**

Salaire annuel d'un employé en fonction de son classement (corps d'emplois, classe d'emplois et échelon) et de l'horaire de travail habituel de ce corps d'emplois. À chaque paie, l'employé est rémunéré en fonction des critères de base figurant à son SAE. D'autres critères peuvent cependant s'appliquer à l'occasion ou sur l'ensemble de la période. Ainsi, en fin d'exercice, le traitement de l'employé pourra être différent de son SAE, par exemple s'il n'a travaillé qu'une partie de l'année, ou bien à temps partiel ou encore selon un horaire de travail qui aura été réduit ou majoré.

- **Traitement**

Salaire à l'échelle qui est versé à une personne pendant un exercice financier. Le salaire à l'échelle ne comprend pas le traitement des heures supplémentaires, des primes et des allocations.

- **Traitement moyen**

Traitement égal à la somme des traitements à l'échelle qui sont versés à un effectif visé, divisée par le nombre d'équivalents temps complet pour ce même effectif au cours d'un exercice financier donné.

- **Âge moyen**

L'âge des personnes est calculé au 31 mars de chaque exercice financier.

L'âge moyen est la somme de l'âge des personnes qui occupent un emploi au moment de la dernière paie de mars de l'exercice financier, divisée par le nombre de ces personnes.

- **Nombre d'années de service**

Nombre d'années de service d'une personne calculé au 31 mars de chaque exercice financier par rapport à sa plus récente date d'entrée en fonction.



