

LA PRESSE



MONNAIE VIRTUELLE
LE BITCOIN DÉGRINGOLE
PAGE 5


PHARMAPRIX
PAS DE SAPIN CHEZ LE PHARMACIEN
PAGE 4

AFFAIRES

PÉRÉQUATION
UN DEMI-MILLIARD
DE PLUS
POUR QUÉBEC
PAGE 4

 S&P TSX 13 334.73 +154.57 (+1.17%)	 S&P 500 1810.65 +29.65 (+1.66%)	 DOW JONES 16 167.97 +292.71 (+1.84%)	 PÉTROLE 97.80 \$US +0.58 \$US (+0.60%)	 DOLLAR 93.55 ¢US -0.70 ¢US
--	--	---	---	---

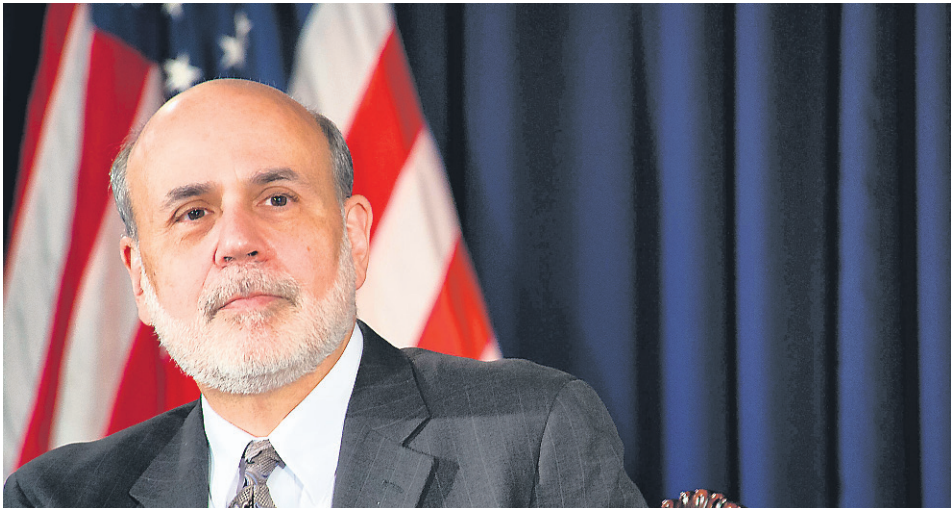
LE GRAND
DÉMANTÈLEMENT

Mirabel, un des grands centres mondiaux de la construction d'avions, pourrait devenir un pôle important de démantèlement d'appareils. Une PME québécoise, AeroCycle, a fait équipe avec Air Transat pour démanteler et recycler deux Airbus A310, l'été dernier. Elle cherche maintenant à attirer les vieux coucous du monde entier pour en faire, notamment, de la tôle à canette.

À LIRE EN PAGES 2 ET 3



PHOTO FOURNIE PAR AIR TRANSAT



RÉSERVE FÉDÉRALE
LA PLANCHE À BILLETS
RALENTIRA EN JANVIER
PAGE 5

PHOTO KAREN BLEIER, AGENCE FRANCE-PRESSE



ÉTATS-UNIS
LES CHAMBRES FORTES
S'OUVRENT À GARDA
PAGE 6

PHOTO FOURNIE PAR L'ENTREPRISE



RUE SAINT DENIS

CADEAUX ET BONHEUR À PARTAGER

Magasinage • Plaisirs • Culture

300 bonnes adresses entre les rues Roy et Gilford

 SHERBROOKE - MONT-ROYAL - LAURIER

ruesaintdenis.ca | ruesaintdenis  | LaRueSaintDenis  #promoStDenis

LA PRESSE AFFAIRES



PHOTO FOURNIE PAR AIR TRANSAT

Le recyclage des pièces et matériaux de deux Airbus A310 d’Air Transat a permis de couvrir les frais du démantèlement. L’entreprise qui a mené à bien l’opération est appelée à croître.

On démantèle à Mirabel

Air Transat a confié deux appareils en fin de vie à une entreprise d’ici

MARIE TISON

Air Transat avait deux appareils Airbus A310 en fin de vie. Le transporteur n’avait pas envie de les stationner dans le fin fond d’un désert de l’Arizona ou de les faire démanteler dans un pays en voie de développement, sans trop savoir si le tri des matériaux ne serait pas confié à des enfants pieds nus.

« Nous voulions démanteler nos appareils selon les plus hautes normes environnementales, déclare le directeur général d’Air Transat, Jean-François Lemay, dans une entrevue avec *La Presse Affaires*. Nous avons voulu faire ça ici, au Québec, et développer une expertise. »

Il fallait toutefois trouver une entreprise capable de faire le travail.

« Il n’y avait pas de listes de noms sur internet », raconte Keith Lawless, directeur principal du développement durable et de l’amélioration des affaires chez Air Transat.

Grâce à un appel d’offres, le transporteur a fait connaissance avec Recykinfo, une petite entreprise de recyclage de Saint-Jean-sur-Richelieu qui avait déjà de l’expérience dans le démantèlement et le recyclage de matériel militaire et de composants d’avions. Sa nouvelle division, AeroCycle, s’est chargée du travail à l’aéroport de Mirabel.

Espace et accès

L’un des principaux avantages de Mirabel, c’est l’espace qu’on y trouve.

L’accès est également facile pour accueillir la machinerie lourde.

« Ça ne se démantèle pas à bras, un avion, lance M. Lemay. On ne va pas dévisser boulon par boulon. »

Il n’y a pas de place à l’aéroport Montréal-Trudeau pour accueillir une telle activité, et la piste de l’aéroport de Saint-Hubert n’est pas assez robuste pour accueillir de gros porteurs.

« Notre plus gros défi, ça été la sécurité, autant pour l’environnement que pour les travailleurs », commente Ron Haber, président et chef de la direction de Recykinfo et d’AeroCycle.

Il fallait notamment traiter des fluides, comme des restes de carburant, et de l’isolant. Il fallait également travailler dans un aéroport actif, avec tous les mouvements d’appareils que cela implique.

Tout s’est bien déroulé, et AeroCycle a été en mesure de recycler et réutiliser



PHOTO ROBERT SKINNER, LA PRESSE

Par souci de responsabilité sociale, Air Transat souhaitait que le démantèlement de ses appareils soit fait au Québec, confie le directeur général Jean-François Lemay.

nous en tirons est liée aux pièces que nous pouvons revendre et au prix du

Grâce à cet appui du transporteur, AeroCycle entend s’installer pour de

12 000 appareils devraient être démantelés.

AeroCycle est déjà en discussion avec des clients potentiels, notamment des sociétés asiatiques. M. Haber a expliqué qu’il leur était difficile de faire le travail chez eux. « Leurs aéroports sont très congestionnés », rappelle-t-il.

Il fait également valoir auprès de ces clients potentiels la grande expertise aéronautique qu’on retrouve dans la région montréalaise. « Nous sommes un des trois grands pôles mondiaux, avec Seattle et Toulouse », souligne-t-il.

AeroCycle aura éventuellement besoin d’un hangar, mais pour un avenir proche, elle peut très bien fonctionner à l’extérieur, comme ça a été le cas avec les deux A310 d’Air Transat.

« Pendant les trois saisons, nous pouvons facilement démanteler de 25 à 30 appareils », affirme M. Haber.

Recykinfo/AeroCycle compte pour l’instant une dizaine d’employés. L’expansion que contemple M. Haber devrait permettre de créer de 12 à 15 emplois supplémentaires.

Grâce au taux de récupération obtenu dans le cas des deux appareils d’Air Transat, AeroCycle attire l’attention de partenaires potentiels dans des marchés connexes.

« Il y a les éoliennes, indique M. Haber. Nous sommes en pourparlers avec des entreprises qui veulent que nous les aidions à développer des méthodes de recyclage. »

« Notre plus gros défi, ça été la sécurité, autant pour l’environnement que pour les travailleurs. » — Ron Haber, président et chef de la direction de Recykinfo et d’AeroCycle

87 % des deux appareils. Air Transat a même été en mesure de couvrir ses frais avec la vente des éléments recyclés et réutilisés.

« Nous ne faisons pas cela pour des considérations économiques, affirme M. Lemay. La valeur économique que

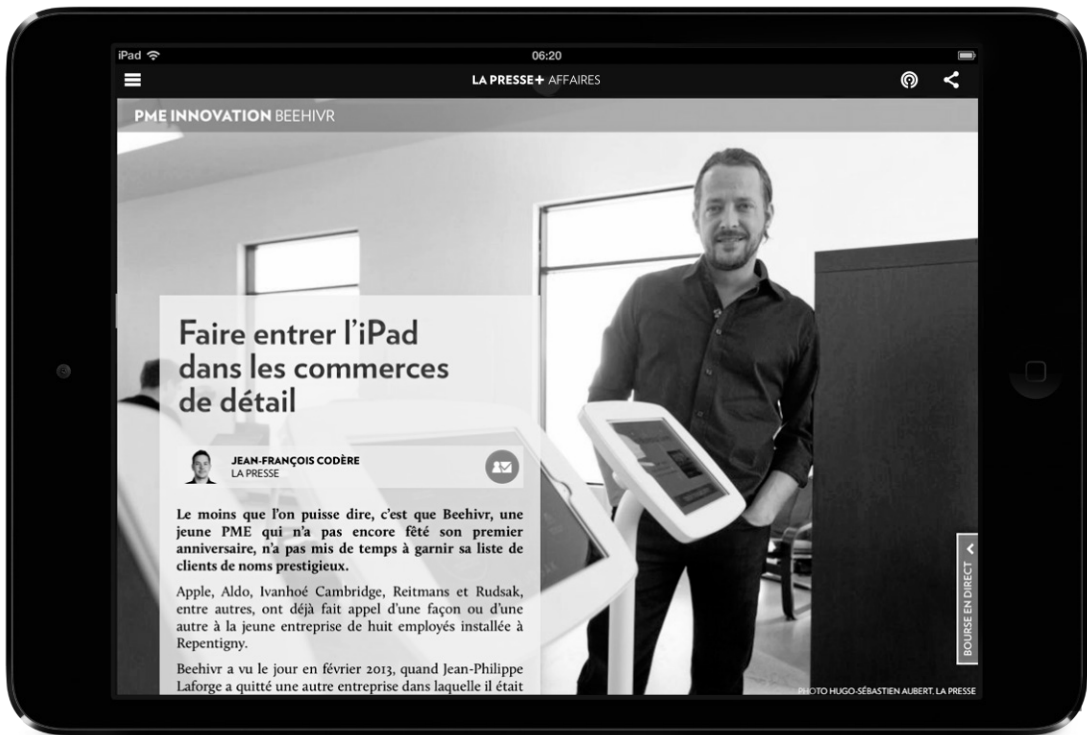
métal. Nous faisons cela parce que cela s’inscrit dans nos valeurs d’entreprise, dans notre responsabilité sociale. »

Air Transat exploite encore neuf appareils A310 qu’elle s’engage à faire démanteler.

bon à Mirabel et offrir ses services de démantèlement et de recyclage aux autres transporteurs.

Marché prometteur

Le marché est alléchant. Au cours des 20 prochaines années, plus de



Aujourd’hui dans *La Presse+*

■ ZOOM ÉCONOMIQUE
L’inflation des hyper riches.

■ PME INNOVATION
Beehiv attire les clients comme le miel.

Des oiseaux et des larmes

MARIE TISON

Les employés d’AeroCycle ont fait face à des défis inattendus lors du démantèlement des deux A310 d’Air Transat.

Juste avant les premières opérations de découpage, ils ont découvert un nid contenant quatre oisillons à l’intérieur d’une aile. Cela faisait déjà plusieurs semaines que l’appareil était en bord de piste, alors que se déroulaient les longues étapes d’enlèvement des équipements à l’intérieur de l’appareil. Une famille d’oiseaux avait cru bon d’y établir domicile.

«Du coup, nous ne pouvions pas commencer les opérations, se rappelle Ron Haber, président et chef de la direction d’AeroCycle. Il a fallu appeler les responsables de la faune de l’aéroport de Mirabel pour qu’ils viennent enlever le nid.»

« Il y a des gens d’entretien qui avaient la larme à l’œil. Les gens s’attachent à leurs avions. Ils les connaissent dans tous leurs détails. »

— Jean-François Lemay, directeur général d’Air Transat

Le démantèlement des deux appareils, immatriculés C-GVAT et C-GTSK, a également suscité des émotions au sein du personnel d’Air Transat.

« Il y a des gens d’entretien qui avaient la larme à l’œil, commente Jean-François Lemay, directeur général du transporteur. Les gens s’attachent à leurs avions. Ils les connaissent dans tous leurs détails. »

Seuls quelques éléments des appareils n’ont pu être récupérés ou recyclés, comme l’isolant et

les matériaux composites. L’utilisation de plus en plus grande de ces derniers matériaux dans les nouveaux appareils constituera d’ailleurs un défi lorsqu’il faudra les démanteler.

L’aluminium, lui, se recycle pratiquement sans fin.

« Maintenant, chaque fois que j’achète une canette de Coke, je me dis que c’est peut-être un petit morceau de notre avion », indique Keith Lawless, directeur principal du développement des affaires chez Air Transat.



Un A310 d’Air Transat avant son démantèlement.

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DES ADMINISTRATEURS

Félicitations à notre 12^e classe de Montréal inscrite au PPA pour avoir complété avec succès **le principal programme canadien destiné aux administrateurs d’expérience.**



Institute of Corporate Directors

Institut des administrateurs de sociétés



Rotman School of Management

UNIVERSITY OF TORONTO



GENEVIEVE BIRON

Imagix - Imagerie Médicale



SUZANNE BLANCHET

Cascades Groupe Tissu



CLAUDINE BLONDIN

Claridge Inc / Fondation de la famille Claudine et Stephen Bronfman



MARIO BRIN

Eaux Naya Inc.



MARC CHARLEBOIS

Mersen Canada DN Lée



CAROLINE CODSI

Cira Services Médicaux



CHRISTINE DESLOGES

Secrétariat du Conseil du Trésor, Gouvernement du Canada



MICHAEL R. DILOLLO

Nav Canada



MARIE A. DUMONTIER

IMDCI



FRANCE-ELAINE DURANCEAU

Administratrice de sociétés



MARINELLA ERMACORA

Administratrice de sociétés



GERARD GEOFFRION

GMCR



GILLES GINGRAS

Associé retraite, Deloitte



NORMAN JASKOLKA

Le Groupe Aldo Inc.



RICK JOYAL

Libro Financial Group



GEORGES KARAM

Entreprise Atelika Inc.



RENÉ KURTH

Fonds de Solidarité FTQ



G. PIERRE LAPOINTE

Jarislowsky Fraser Lée



GUY LEBLANC

PwC



PIERRE LE FEVRE

Le Fevre Capital



LUCIE MARTEL

Intact Corporation Financière



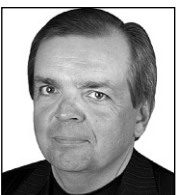
JOHN G. MURPHY

Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L. S.R.L.



RAYMOND OUELLETTE

Groupe Novatech Inc.



GUY OUMET

Celtis Capital Inc.



MARTINE PHILIBERT

Ivanhoe Cambridge



PAUL RAYMOND

Alithya Services Conseils



SYLVAIN ROY

Groupe Age3 Inc.



JEAN SIMON

Rio Tinto Alcan



MARTIN S. STEBER

Relay Investments



MARIE-JOSÉE TURMEL

Investissements PSP



DIANE VINCENT

Gouvernement du Canada



PETER J. YOUNG

Administrateur de sociétés

« La valeur du Programme de perfectionnement des administrateurs IAS-Rotman est inestimable, non seulement pour l’apprentissage qu’il fournit et le développement dont il assure la promotion, mais aussi pour les réseaux et les nouvelles amitiés qu’il forge. Le programme attire des administrateurs offrant une diversité d’expériences et de points de vue, mais qui, en dépit de cette diversité, partagent un objectif bien précis dont l’intérêt principal est une gouvernance efficace. Mes collègues du programme et moi-même sommes en accord pour affirmer que le PPA offre le cadre nécessaire pour aider les administrateurs à prendre les bonnes décisions. »

— CAROLINE CODSI, CIRA SERVICES MÉDICAUX,
MONTRÉAL ANCIENS PARTICIPANTS AU PPA 12, PORTE-PAROLE DE LA PROMOTION

 **McGill** EXECUTIVE INSTITUTE
INSTITUT DES CADRES

Rejoignez un groupe d’administrateurs reconnus en obtenant le titre IAS.A. La réussite du Programme de perfectionnement des administrateurs est la première étape vers l’obtention du titre IAS.A. Les demandes d’inscription aux programmes suivants du PPA sont maintenant acceptées.

POUR EN APPRENDRE
AVANTAGE À PROPOS
DU PROGRAMME, VEUILLEZ
COMMUNIQUER AVEC L’IAS AU
1.877.593.7741 poste 236

icd.ca/PPA formation@icd.ca

VILLE	DÉBUT DU PROGRAMME	DATE LIMITE D’INSCRIPTION
Toronto	25-27 avril 2014	13 février 2014
Montréal	11-13 avril 2014	20 février 2014
Calgary	24-26 octobre 2014	30 juin 2014
Vancouver	31 octobre – 2 novembre 2014	30 juin 2014
Edmonton	28-30 novembre 2014	2 octobre 2014

RÉCUPÉRATION
ET RÉUTILISATION
DES ÉLÉMENTS DES
DEUX APPAREILS

> 500 sièges réutilisés chez Air Transat ou revendus

> 46 tonnes de pièces et composants réutilisées chez Air Transat ou revendues

> 83 tonnes métriques d’aluminium recyclé

> 5,5 tonnes métriques de fer recyclé

> 635 kg de matériaux électroniques et de câblage recyclés

> 1442 kg de pneus recyclés

MISE EN VALEUR
DES DEUX
APPAREILS

> Recyclage: 57%

> Réutilisation: 29%

> Élimination: 13%

> Valorisation énergétique: 1%

PROPORTION
DES MATIÈRES ET
DES ÉQUIPEMENTS
MIS EN VALEUR
(selon le poids)

> Aluminium (carcasse): 65%

> Moteurs: 18%

> Sièges: 6%

> Trains d’atterrissage: 5%

> Fer: 4%

> Câblage et électronique: 1%

> Pneus: 1%

Source: Eko-Conseil

LA PRESSE AFFAIRES

PÉRÉQUATION

Un demi-milliard de plus pour Québec

RUDY LE COURS
ET DENIS LESSARD

Tandis que les ministres des Finances se disputaient au lac Meech sur le bien-fondé d'une possible bonification du régime de pensions public et d'une autorité pancanadienne des marchés financiers, Ottawa en profitait pour annoncer aux provinces les montants de ses paiements de transfert pour 2014-2015.

Et le grand gagnant est... (roulement de tambours) le Québec avec 548 millions de dollars de plus qu'anticipé dans *Le point sur la situation économique et financière du Québec* de novembre, au seul chapitre de la péréquation.

Toutes choses étant égales par ailleurs (*Ceteris paribus sic stantibus*, aurait clamé Bernard Landry), la projection de déficit de Québec de 1,75 milliard (2014-2015) vient de fondre d'environ le tiers!

Selon les chiffres fédéraux, Ottawa verserait en transferts 1,772 milliard de plus qu'en 2013-2014 au Québec. Il s'agit, et de loin, de l'augmentation la plus élevée en 10 ans.

En retranchant la péréquation, la hausse des transferts projetée par Ottawa est seulement de 219 millions, soit 2,1 % de plus qu'en 2013-2014. Ce faible pourcentage

sera de nature à nourrir les tenants de la création de l'édification d'un nouveau déséquilibre fiscal. Dans sa mise à jour de novembre, Québec prévoyait une baisse de 172 millions par rapport à 2013-2014 pour ces autres transferts.

Hier, le cabinet du ministre Nicolas Marceau a précisé à *La Presse* qu'il faudra attendre au printemps pour connaître comment le ministère des Finances calcule ces trans-

du recensement de 2011, qui faisaient état d'une augmentation de 29 728 personnes au Québec, mais d'une diminution de 143 147 personnes de la population canadienne par rapport aux estimations fondées sur le recensement de 2006.

Réaction de la CAQ

Selon Christian Dubé, critique économique à la Coalition avenir Québec (CAQ), le

« Comme Québécois, j'ai hâte que le Québec paie de la péréquation aux autres provinces. Je ne peux pas dire que cela me fait plaisir de voir la performance économique du Québec. »

— Denis Lebel, lieutenant québécois du gouvernement Harper

ferts. Dans son entourage, on indiquait ne pas savoir si cette recette imprévue serait versée au déficit prévu pour 2014-2015.

En novembre, *La Presse* avait rapporté que Québec était en discussion avec Ottawa et s'attendait à une augmentation de la péréquation. Hier au cabinet du ministre Marceau, on niait avoir eu vent le mois dernier d'une telle hausse des montants attendus d'Ottawa.

La révision de la péréquation était basée sur les données

ministre Marceau devrait verser la totalité de cette recette inattendue au déficit de 2014-2015. Québec a beau se défendre avec le sous-dénombrement de la population dans le recensement, « il n'en reste pas moins que cela illustre l'écart entre les économies canadienne et québécoise. L'économie québécoise a crû de 0,9 %. Dans le reste du Canada, c'est 1,6 %. Les autres provinces performant mieux », explique-t-il.

En deux ans, le paiement

de péréquation passera de 7,8 milliards à 9,2 milliards. « Cela doit être assez gênant pour un gouvernement indépendantiste d'être si peu indépendant financièrement. On dépend de la bonne performance économique des autres provinces », souligne Christian Dubé.

Pendant que Québec obtient plus de péréquation entre 2013-2014 et 2014-2015, l'Ontario, nouveau client du chèque annuel destiné aux provinces pauvres, voit sa part diminuer de 3,2 milliards à 2,0 milliards au cours de la même période.

Ministre fédéral de l'Infrastructure et lieutenant québécois du gouvernement Harper, Denis Lebel a des sentiments partagés devant ces chiffres sur les transferts. « On le dit souvent, depuis qu'on est au gouvernement, les transferts n'ont jamais été aussi élevés. Ils ont augmenté de 50 % depuis 2006 », observe-t-il.

« Comme Québécois, j'ai hâte que le Québec paie de la péréquation aux autres provinces. Je ne peux pas dire que cela me fait plaisir de voir la performance économique du Québec », lance M. Lebel. Québec avait raison de s'attendre à une hausse de transferts dès novembre, « mais il n'y avait pas de contentieux entre nous », a-t-il soutenu.

Comme le précisait le document budgétaire, une révision à la hausse a pour effet de diminuer la capacité fiscale par habitant du Québec. Et vice-versa pour le reste du Canada.

Malgré cette projection, Québec reçoit davantage aussi en raison de sa croissance plutôt lente et de la fermeture de sa centrale nucléaire Gentilly II, qui l'a contraint à une radiation de 1,876 milliard en 2012-2013.

De la lumière...

L'économie québécoise, par ailleurs, donne enfin des signes qu'elle sort de sa léthargie. Ses volumes d'exportations croissent plus vite que ceux du Canada jusqu'ici cette année, tandis que les ventes de ses fabricants et de ses grossistes ont bondi davantage qu'au Canada dans son ensemble, en octobre.

Reste désormais à souhaiter que l'inflation se dynamise quelque peu. On en aura une petite idée avec les données de novembre, ce matin. En octobre, le rythme d'augmentation des prix à la consommation était de 0,2 % seulement, comparativement à 0,7 % à l'échelle canadienne.

Cela entrave la croissance de l'assiette fiscale, essentielle pour combler le reste du déficit projeté.

Pharmaprix abandonne l'arbre de Noël

SYLVAIN LAROCQUE

Pharmaprix en a fait sourciller plus d'un, ces dernières semaines, en évacuant les arbres de Noël de la décoration des Fêtes de ses magasins.

La directive émanant du siège social de Shoppers Drug Mart, à Toronto, hérisse des pharmaciens propriétaires et des clients attachés au célèbre symbole.

« Nous avons deux grands arbres de Noël de 12 pieds que

nous avons achetés il y a quelques années, mais on nous a dit que nous ne pouvions pas les installer. Nous les avons donnés à des organismes de charité », raconte un pharmacien propriétaire montréalais qui a requis l'anonymat.

Sur la page Facebook de Shoppers Drug Mart, des clientes du Canada anglais se sont aussi plaintes de la disparition des arbres de Noël. « Je suis contre cette interdiction, c'est Noël après tout », a ainsi



PHOTO OLIVIER JEAN, LA PRESSE

Pharmaprix est loin d'être le seul détaillant à avoir abandonné l'arbre de Noël. Au centre-ville de Montréal, la plupart des commerces n'en ont pas.

écrit la Britanno-Colombienne Heather Salter.

L'entreprise a simplement répondu à M^{me} Salter qu'elle avait apporté des « changements palpitants » à son décor des Fêtes.

Une porte-parole de Shoppers, Tammy Smitham, a expliqué hier à *La Presse Affaires* que les arbres traditionnels avaient été remplacés par de petits arbres coniques rouge et argent.

« Plusieurs des arbres traditionnels que nous avions étaient endommagés, et il aurait été plutôt coûteux de les remplacer », a déclaré M^{me} Smitham, précisant que toutes les pharmacies devaient respecter les normes de décoration de la chaîne. Elle a assuré que la décision n'avait pas été prise pour des raisons de neutralité religieuse.

Rares ailleurs aussi

Il faut dire que Pharmaprix est loin d'être le seul détaillant à avoir abandonné l'arbre de Noël. Au centre-ville de Montréal, la plupart des commerces n'en ont pas. Plusieurs

d'entre eux, dont Future Shop et la SAQ, font comme Pharmaprix: ils se contentent de flocons et de boules de Noël.

D'autres sont encore plus minimalistes: chez Aldo, Gap et Mexx, les seuls signes du temps des Fêtes sont la présence d'écriteaux de couleur rouge ou verte pour indiquer les prix ou les soldes.

Par contre, certains magasins continuent à faire une grande place aux arbres de Noël, qu'ils soient traditionnels ou stylisés. C'est notamment le cas de grands magasins comme La Baie, Birks, Indigo et Simons. Et encore une fois cette année, la Place Ville-Marie et la Place Montréal Trust ont érigé leurs gigantesques arbres de Noël.

« C'est sûr qu'il y a moins de décorations qu'avant. Avant, tout le monde allait là-dedans. Maintenant, c'est un choix stratégique. Il faut vouloir y investir temps et argent », dit Brian McConnell, président de l'Agence Shop, spécialisée dans le marchandisage.

« Les magasins qui sont situés sur des artères commerciales ont intérêt à décorer soigneusement leur vitrine pour attirer les gens à l'intérieur, ajoute-t-il. C'est moins important dans un centre commercial. Aujourd'hui, le concept de transparence est très fort: plusieurs commerçants veulent qu'on puisse voir jusqu'au fond du magasin à partir du mail. Ce sont plus les produits qu'on met en vedette que les décorations. »

Il y a aussi les contraintes d'espace et d'argent. « J'ai des marchands qui m'ont dit: "cette année, on n'a pas les moyens de faire de grandes dépenses de Noël" », confie M. McConnell.

Au cours des dernières années, plusieurs controverses ont éclaté autour des décorations de Noël. En 2005, la Ville de Boston avait rebaptisé « arbre des Fêtes » son arbre de Noël, alors qu'en 2011, une entité fédérale, Service Canada, avait interdit les décorations dans les espaces accessibles au public, avant de se rétracter.

**AFFAIRES**
700

715
FINANCEMENT

ACE MORTGAGE CORP
Hypothèque multi-familiale, commerciale, industrielle
Appelez A. Bloom
514-731-8585 Depuis 1959

RECHERCHE hypothèque de 2 millions
pour 1 an, maximum 8%, plusieurs garanties à offrir. 514-974-6702

AVIS
Nos annonceurs sont priés de vérifier la teneur de leurs annonces lors de leur première parution. Advenant qu'une annonce soit reproduite incorrectement, l'annonceur doit en aviser aussitôt. La Presse qui convient de publier dans la prochaine édition du journal une version corrigée de celle-ci. Toute erreur ou plainte visant la teneur d'une annonce doit être signalée le jour de sa parution avant 17 h, pour fins de correction lors de la prochaine édition du journal. De même, en cas d'annulation d'une annonce, l'avis à cette fin doit être donné avant 17 h, le jour qui précède sa parution. Dans tous les cas, il suffit de composer le (514) 987-VENDU.

**AVIS**
800

801
AVIS LÉGAUX

AVIS DE CLÔTURE D'INVENTAIRE
PRENEZ AVIS que MARIA CONCETTA ROSA VINCELLI FILLIPONE, en son vivant, domiciliée au 5750 rue Hautbois # 310 à Montréal, Qc H1S 1G4, est décédée à Montréal le 10 juillet 2009 et qu'un inventaire de ses biens a été reçu devant Me Damiana Cavallaro, notaire, le 18 décembre 2013, lequel inventaire peut être consulté à son bureau, durant les heures d'affaires et sur rendez-vous. Signé à Montréal, ce 18 décembre 2013 Lorenzo Morello et Graziella Morre, Liquidateurs

850
AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

AVIS est donné, par les présentes, que **LE PROGRAMME OMETZ PMP** demandera au Registraire des Entreprises du Québec la permission d'obtenir sa dissolution. Date: le 11 décembre, 2013 Howard Lohner, président Ometz

AVIS est donné, par les présentes, que **LES SERVICES COMMUNAUTAIRES PSYCHIATRIQUES BDH** demandera au Registraire des Entreprises du Québec la permission d'obtenir sa dissolution. Date: le 11 décembre, 2013 Howard Lohner, secrétaire

À L'AGENDA
■ PREVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI
Ventes de maisons existantes (É.-U.) nov.: **-2,0%** oct.: **-3,2%**
Nike BPA 2T: **58¢US**
Rite Aid BPA 3T: **5¢US**
Winnebago BPA 1T: **37¢US**

MARDI 24 DÉCEMBRE
Nouvelles com. de biens durables (É.-U.) nov.: **1,1%** oct.: **-2,0%**
Ventes de maisons neuves (É.-U.) nov.: **-0,3%** oct.: **25,4%**

DEMAIN
PIB (É.-U.) 3T: **3,5%** 2T: **3,6%**
Ventes au détail (Can.) oct.: **0,2%** sept.: **1,0%**
Blackberry BPA 3T: **-42¢**
Walgreen BPA 1T: **73¢US**

MERCREDI 25 DÉCEMBRE
Marchés fermés au Canada et aux États-Unis (Jour de Noël)

LUNDI 23 DÉCEMBRE
Cons. des ménages nov.: **0,5%** oct.: **0,3%**
Ind. de Confiance du Michigan (É.-U.) déc.: **83,0** nov.: **82,5**
CalAmp BPA 3T: **21¢US**

JEUDI 26 DÉCEMBRE
Marché fermé au Canada (Lendemain de Noël)

Source: Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresse.ca

SUDOKU
Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

3		5			2		
4			9		7		2
	2			3		8	
	8		4			6	
		3		7			4
				5			
2						3	6
	3	4	1				
	7		3			9	4
					9	4	2

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

2	8	5	1	9	3	7	4	6
3	4	7	8	2	6	9	5	1
1	6	9	7	4	5	2	8	3
6	5	8	2	3	4	1	9	7
4	7	1	9	6	8	5	3	2
9	3	2	5	1	7	8	6	4
5	2	6	4	7	9	3	1	8
7	9	3	6	8	1	4	2	5
8	1	4	3	5	2	6	7	9

Niveau de difficulté : MOYEN 2773 Par Fabien Savary 2772

La Fed ralentit un peu sa détente



RUDY
LE COURS
ANALYSE

La Réserve fédérale américaine réduira de 10 milliards US par mois le rythme de sa planche à billets dès le début de l'année, puisque le marché du travail va mieux malgré un chômage toujours élevé. Les achats seront de 75 milliards US, à partir de janvier.

En revanche, la faiblesse de l'inflation l'amène aussi à reporter une première hausse de son taux directeur, qui évolue dans une fourchette de 0 % à 0,25 % depuis décembre 2008, « bien après » que le taux de chômage sera descendu à 6,5 %. Il se situe maintenant à 7,0 %.

Jusqu'ici, elle avait indiqué que le seuil de 6,5 %, un taux d'inflation inférieur à 2 % et des attentes inflationnistes inférieures à 2,5 % étaient les conditions à réunir pour un premier resserrement monétaire.

Selon le président de la Fed, Ben S. Bernanke, le taux de chômage n'est pas tout : il faut aussi considérer le taux de participation de la population au marché du travail, le chômage de longue durée ou la variation des salaires.

La combinaison de ces deux annonces qui vont en signe inverse a été bien accueillie par les marchés financiers : les indices boursiers new-yorkais ont grimpé, tandis que les taux sur les obligations de 10 ans n'ont pratiquement pas bougé.

Le dollar américain s'est apprécié face à la plupart des devises, à l'exception notable de la livre. Le huard a abandonné plus d'un demi-cent d'équivalence et se négocie désormais sous les 94 cents US. Les cambistes perçoivent que les banques centrales évoluent en sens opposé, celle du Canada ayant renoncé à tout resserrement d'ici 2015. Le huard devrait donc faiblir encore.

Le président de la Fed, Ben S. Bernanke, a eu soin de préciser devant la presse qu'il s'attend à une poursuite de la diminution de la détente au même rythme modeste durant 2014. La cadence sera déterminée par les données économiques. Des pauses ne sont pas exclues, si la croissance ralentissait.

Depuis septembre 2012, la Fed achète des titres adossés à des créances hypothécaires au rythme de 40 milliards et des obligations du Trésor américain à la cadence mensuelle de 45 milliards. Elle réduira ses achats de 5 milliards dans chaque catégorie d'actif financier.

Dans le communiqué faisant part de sa décision, la Fed prend acte de l'amélioration du marché du travail. Devant la presse, M. Bernanke a rappelé que le taux de chômage était de 8 % quand la troi-

sième ronde de détente quantitative (DQ3) a été lancée. Toutefois, a-t-il ajouté, le taux de chômage n'est pas tout : il faut aussi considérer le taux de participation de la population au marché du travail, le chômage de longue durée ou la variation des salaires.

Cela dit, les 17 membres du comité de politique monétaire de la Fed s'attendent à ce que le taux de chômage diminue pour se situer dans une fourchette de 5,8 % à 6,1 % à la fin de 2015, soit une fourchette plus faible de un dixième que celle projetée en septembre.

La fourchette de croissance est, à l'opposé, relevée de un dixième, passant à 2,8 % - 3,4 % en 2014 et à 3,0 %

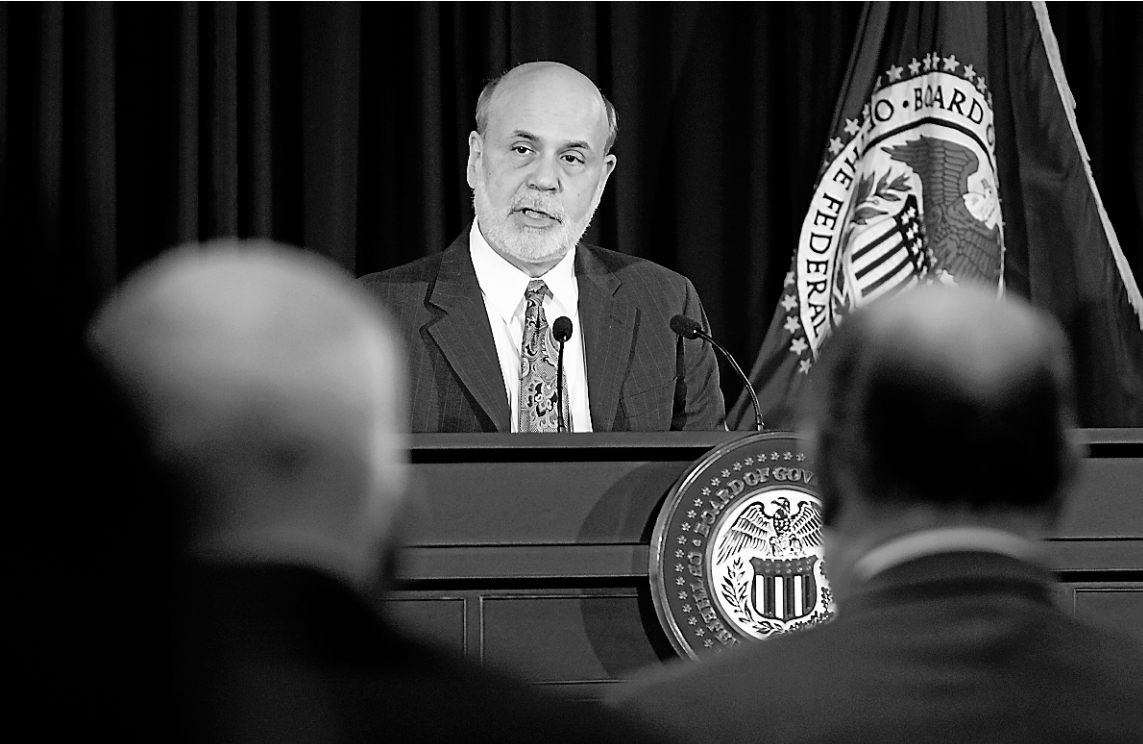


PHOTO KAREN BLEIER, AGENCE FRANCE-PRESSE

Le président de la Fed, Ben S. Bernanke, a eu soin de préciser devant la presse qu'il s'attend à une poursuite de la diminution de la détente au même rythme modeste durant 2014. La cadence sera déterminée par les données économiques. Des pauses ne sont pas exclues, si la croissance ralentissait.

CE QU'ILS EN PENSENT

« Bien que les données économiques justifient la décision de réduire le programme d'assouplissement quantitatif, nous nous serions attendus à une annonce de la décision en janvier pour éviter un accès de volatilité alors que la liquidité diminue sur les marchés vers la fin de l'année. Mais le premier pas de la réduction du programme d'achat d'actifs de la Fed est relativement modeste et ne devrait donc pas bouleverser les marchés. »

— Paul-André Pinsonnault/
Krishen Rangasamy,
économistes, Banque
Nationale

- 3,2 % en 2015. Fait à noter, le potentiel de croissance à long terme est, quant à lui, diminué de un dixième, à 2,2 %-2,4 %.

La prudence affirmée dans le rythme de normalisation de la politique monétaire est aussi perceptible dans le fait que 3 membres sur 17 voient une première hausse de taux

« Les données macroéconomiques se sont suffisamment améliorées au cours des dernières semaines, tandis que l'accord budgétaire au Congrès élimine une bonne dose d'incertitude à l'horizon. Cela suffit pour conforter la Fed à commencer à ralentir sa détente. »

— Martin Schwertfeger,
économiste principal,
TD études économiques

« La baisse des achats de titres est entamée et elle devrait se poursuivre au même rythme de 10 milliards US par réunion d'ici la fin de l'année. On n'anticipe

pas de relèvement de taux directeurs avant septembre 2015. »

— Francis Généreux,
économiste principal,
Desjardins, Études
économiques

« Je crois que la Fed s'est positionnée pour être testée par les marchés obligataires en 2014, ce qui pourrait compromettre la poussée boursière qui a suivi l'annonce de sa décision. »

— Derek Holt, vice-président,
Scotia études économiques

en 2016 seulement. Ils étaient deux en septembre.

En outre, la décision a été prise avec la dissidence d'Eric Rosengren. À son avis, tout ralentissement de la DQ3 est prématuré, vu le chômage toujours élevé et la faiblesse de l'inflation. Esther George, qui jugeait jusqu'ici trop élevé le degré de détente

quantitative, s'est en revanche ralliée.

M. Bernanke, qui en était à sa dernière conférence de presse avant de passer le flambeau à Janet Yellen, a aussi expliqué la décision majoritaire de la Fed par le fait que la détente quantitative est « un outil complémentaire, difficile à calibrer ».

La monnaie virtuelle bitcoin dégringole

MARTIN VALLIÈRES

Après une soudaine envolée, la monnaie virtuelle bitcoin se retrouve tout aussi vite en pleine dégringolade, après que les autorités monétaires les plus influentes du monde, dont la Banque centrale européenne (BCE) et la Réserve fédérale américaine (Fed), eurent multiplié les avertissements négatifs.

Mais le pire coup de semonce contre le bitcoin est survenu hier en Chine, le pays où cette monnaie virtuelle s'échangeait le plus jusqu'à maintenant.

La société BTC China, qui était l'un des gros négociants connus de bitcoins, a cessé d'accepter les dépôts en cette monnaie virtuelle lancée il y a deux ans sur l'internet par des programmeurs en informatique financière.

En cessant les dépôts, BTC China s'est aussi rendu à l'interdit de transactions de bitcoins émis il y a quelques jours par la Banque de Chine à l'endroit de tout le secteur financier de la deuxième économie du monde.

Une annonce qui fait mal

Lors de son annonce, cet interdit avait déjà fortement ébranlé la valeur d'échange attribuée aux bitcoins, peu après qu'ils eurent culminé à 1132 \$US l'unité au début de décembre.

Cette dégringolade de valeur s'est accentuée ces derniers jours, atteignant même les 545 \$US par unité en fin de journée hier.

En moins de deux semaines, la perte de valeur attribuée au marché des 12,1 millions de bitcoins en circulation – sur un maximum prévu de 21 millions d'ici 2020 – atteint l'équivalent de 7 milliards US.



PHOTO ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE

La société BTC China, qui était l'un des gros négociants connus de bitcoins, a cessé d'accepter les dépôts en cette monnaie virtuelle lancée il y a deux ans sur l'internet par des programmeurs en informatique financière.

De l'avis d'observateurs, cette rechute brutale de 50 % en quelques jours s'apparente à un « krach » de la monnaie virtuelle bitcoin, après un surplus de spéculation amorcé en octobre.

« Les bitcoins sont devenus l'équivalent d'un casino monétaire, hors de tout contrôle réglementaire. Les bitcoins sont aussi devenus une monnaie de choix pour régler des transactions illégales et faire de l'évasion fiscale », souligne François Dupuis, vice-président et économiste en chef au Mouvement Desjardins.

Dans un billet d'analyse sur les « monnaies numériques » publié il y a un mois, l'équipe d'économistes de Desjardins avait fait des

constats qui, avec la dégringolade du bitcoin, se sont avérés presque prémonitoires.

Monnaie à risque

« Les gens comprennent encore mal que toute monnaie, virtuelle ou réelle, repose surtout sur la confiance que l'on accorde aux autorités financières et réglementaires qui la supportent. Or, les bitcoins ont été créés comme une monnaie virtuelle, sans aucune supervision réglementaire. Pour leurs utilisateurs, il n'y a donc aucune possibilité de recours ou de compensation en cas de problèmes de transactions », selon M. Dupuis.

Dans leur récent « Point de vue » sur les monnaies numériques, les économistes

de Desjardins soulignent aussi que le développement de « cryptomonnaies » comme les bitcoins s'apparente souvent à « un schéma de Ponzi ».

C'est-à-dire un système

LES BITCOINS EN CHIFFRES

- › Valeur virtuelle attribuée à un bitcoin en fin de journée le 18 décembre : 545 \$US
- › Sommet de valeur virtuelle attribuée à un bitcoin, entre les 29 novembre et 4 décembre derniers : 1132 \$US
- › Perte de valeur attribuée au marché virtuel des 12,1 millions de bitcoins en circulation, depuis le sommet atteint il y a trois semaines : 7 milliards US
- › Valeur virtuelle attribuée au bitcoin il y a un an : 13 \$US

Source : Bitstamp.net

commercial où seuls les premiers participants peuvent réaliser des gains substantiels. Leurs successeurs, eux, se retrouvent souvent avec des gains marginaux sinon nuls, mais aussi de gros risques de perte en cas d'écroulement d'une bulle spéculative ou de fraude.

Pour lire l'analyse de Desjardins sur le bitcoin et les monnaies virtuelles : <http://bit.ly/19Tlhhh>

BANQUE LAURENTIENNE

AVIS DE DIVIDENDE

La Banque Laurentienne du Canada a déclaré le dividende suivant payable le 1^{er} février 2014 aux actionnaires inscrits à la fermeture des affaires le 2 janvier 2014 :
Actions ordinaires, dividende n° 512 de 0,51 \$ par action.
Par ordre du conseil d'administration
Lorraine Pilon
Secrétaire
Montréal, le 11 décembre 2013

BOMBARDIER

AVIS DE DIVIDENDE

Sauf avis contraire, le 15 janvier 2014, Bombardier Inc. paiera un dividende mensuel variable de 0,0625 \$ CAN par action aux détenteurs d'actions privilégiées séries 2 inscrits à la clôture des affaires le 31 décembre 2013.

Daniel Desjardins
Vice-président principal, affaires juridiques et Secrétaire de la Société

Le 17 décembre 2013

LA PRESSE AFFAIRES

Transaction de 1,4 milliard avec Bank of America

Garda vise une nouvelle expansion aux États-Unis

MAXIME BERGERON

« On ne fait que commencer. » La transaction de 1,4 milliard de dollars annoncée hier entre GardaWorld et Bank of America (BoA) ouvre un tout nouveau secteur d'affaires pour la firme québécoise aux États-Unis, croit son président, Stéphan Crétier.

L'entreprise a conclu une entente de 12 ans avec BoA pour le traitement de toutes ses espèces partout aux États-Unis. En vertu de cet accord de sous-traitance, Garda devient propriétaire de 32 sites de la banque – des chambres fortes et des salles de comptage – et elle intégrera 1000 employés de BoA à ses effectifs.

« C'est pas mal extraordinaire de penser que c'est une entreprise de Montréal qui va s'occuper de gérer toutes ces salles de comptage-là, a fait valoir Stéphan Crétier en entrevue à La Presse Affaires. On parle de 5 milliards de dollars en numéraire qui vont passer dans nos salles de comptage aux États-Unis, tous les jours. »

GardaWorld est devenue au fil des ans la plus importante entreprise de services de sécurité à capital fermé dans le monde, avec 45 000 employés et un chiffre d'affaires de 1,4 milliard CAN. Le contrat d'impartition signé avec BoA ajoutera plus de 100 millions en nouveaux revenus annuels.

Un tournant

BoA est la première banque américaine d'importance à impartir l'ensemble du traitement de ses espèces à une firme externe. « Si vous voulez, on devient le back-office de BoA pour leur voûte et leur salle de comptage, a souligné M. Crétier. Quand un client va appeler et va dire "J'ai besoin de 150 000 \$", c'est nous qui allons desservir la



PHOTO FOURNIE PAR GARDA

GardaWorld est devenue au fil des ans la plus importante entreprise de services de sécurité à capital fermé dans le monde, avec 45 000 employés et un chiffre d'affaires de 1,4 milliard CAN.

succursale. Si quelqu'un a besoin de 20 millions, c'est nous qui allons nous en occuper. »

Le fondateur de Garda estime que ce contrat pourrait servir d'exemple à d'autres institutions financières des États-Unis, elles aussi tentées de réaliser des économies d'échelle. Il entrevoit un potentiel immense.

« Les États-Unis sont l'un des seuls pays industrialisés où les banques comptent encore leur argent elles-mêmes, a expliqué Stéphan Crétier. Quand on pense au Canada ou à la majorité des pays européens, les mythiques voûtes de banque, c'est quelque chose qui a été sous-traité. »

Une fois cette transaction finalisée au premier trimestre de 2014, Garda comptera 280 centres sécurisés de traitement du numéraire dans 50 États américains. Le groupe investira de 50 à 70

millions pour mettre à niveau ses infrastructures.

« Ce qui est extrêmement intéressant, c'est qu'il [le contrat avec BoA] nous donne une capacité incroyable aux États-Unis, a

souligné M. Crétier. On double notre capacité dans les salles de comptage et on est en position extraordinaire pour desservir les autres institutions financières. »

LES COUDÉES FRANCHES POUR INVESTIR

Stéphan Crétier ne regrette pas une seule seconde d'avoir fermé le capital de Garda à l'automne 2012, après 14 années passées en Bourse.

« Depuis qu'on est devenu privé, on a annoncé l'acquisition de G4S au Canada et on annonce cette transaction-là [avec Bank of America], a-t-il dit à La Presse Affaires. C'est certain qu'on a les coudées un peu plus franches pour travailler des projets qui peut-être auraient été plus difficiles quand on était en Bourse. »

Le président fondateur de Garda a suscité à plus d'une reprise la frilosité des investisseurs et des analystes financiers pour sa stratégie d'expansion jugée trop dynamique. « C'est toujours plus difficile, parce que ça nécessite de la dette, ça nécessite de l'investissement, tandis que les investisseurs

recherchent souvent de la stabilité et moins de dettes. De la croissance comme moi je peux faire, parfois, c'était moins bien perçu. » Par exemple, l'acquisition de la firme de transport de valeurs canadienne G4S pour 110 millions, l'été dernier, aurait pu susciter une réaction « craintive » des marchés, reconnaît Stéphan Crétier. Malgré tout, le président de Garda affirme que son entreprise retournera en Bourse un jour ou l'autre. « Je vais retourner public, c'est une évidence même, mais je pense qu'à un certain moment donné, il y a des timings dans la vie où, pour aller chercher de la croissance, travailler sur de gros projets, c'est plus facile de le faire en étant privé. »

— Maxime Bergeron

Desjardins lance un suivi de Power Corp.

RICHARD DUFOUR

Desjardins continue à bonifier sa couverture du secteur financier. Et pour la première fois de son histoire, l'institution financière québécoise amorce cette semaine un suivi quotidien des activités de Power Corporation du Canada et de la Corporation Financière Power.

C'est l'analyste Doug Young, embauché le mois dernier par Desjardins, qui suivra Power et sa filiale, la Financière Power. M. Young a assuré jusqu'à l'été la couverture de plusieurs entreprises du secteur financier canadien à la Banque TD.

L'ajout de Doug Young permet à Desjardins d'élargir sa couverture du secteur financier (banques, assureurs et gestionnaires d'actifs), qui

n'était assumée jusqu'à cet automne que par Michael Goldberg.

M. Young considère Power Corp. et la Financière Power comme étant deux titres qui peuvent être qualifiés de « relativement défensifs ». Ces titres offrent un bon rendement sur le dividende et, selon lui, leur évaluation actuelle en Bourse est raisonnable.

La Financière Power mérite une recommandation d'achat, alors qu'il juge préférable de « conserver » l'action de Power Corp.

Trois facteurs

Trois facteurs justifient sa recommandation d'achat envers la Financière Power. Premièrement, il y a l'escompte observé en Bourse par rapport à la valeur nette des actifs. « À 12,5 %, l'escompte

RECOMMANDATIONS SUR LA CORPORATION FINANCIÈRE POWER

Analyste	Firme	Recommandation	Cible
> Doug Young	Desjardins	Acheter	40\$
> Tom Lewandowski	Edward Jones	Conserver	n.d.
> Graham Ryding	TD	Acheter	39\$
> André-Phillipe Hardy	RBC	Conserver	37\$
> John Aiken	Barclays	Acheter	36\$
> John Reucassel	BMO	Conserver	37\$
> Paul Holden	CIBC	Acheter	38,50\$
> Phil Hardie	Scotia	Conserver	38,50\$

Prix à la clôture hier: 35,75\$

Source: Bloomberg

est supérieur à sa moyenne historique sur 5 ans et 10 ans de 9,7 % et 8,5 % respectivement », dit-il.

Deuxièmement, les titres

de la Financière Power et de Power Corp. performent généralement mieux que le marché durant l'année qui suit une acquisition intéressante par la Great-West ou la Financière IGM (deux filiales de la Financière Power). « Ça ne

s'est pas produit cette année, et je ne sais pas trop pourquoi. J'estime pourtant que l'achat d'Irish Life par la Great-West en février dernier est positif », dit Doug Young.

Troisièmement, le titre offre un attrayant rendement sur le dividende de 4 %.

L'analyste fait par ailleurs valoir deux éléments qui peuvent alimenter l'inquiétude pour ceux qui considèrent un investissement dans Power et la Financière Power.

La Great-West est présentement évaluée justement par le marché et c'est, à son avis, la principale composante de la valeur nette des actifs de la Financière Power et de Power Corp. Il souligne également les actions à droit de vote multiple chez Power Corporation et le fait que la famille Desmarais détient le contrôle. « Ça peut être considéré comme un obstacle aux yeux de certains investisseurs et les décourager d'acheter le titre. »

Power Corporation est propriétaire de La Presse et contrôle environ 66 % de la Financière Power. Les filiales les plus connues de cette dernière sont la Great-West, la Financière IGM, le Groupe Investors, la Financière Mackenzie, la London Life et Canada Life.

Quelques chiffres

1,4 MILLIARD

Chiffre d'affaires de Garda en 2013, en dollars canadiens

45 000

Employés du groupe dans le monde

280

Sites de traitement sécurisés de l'entreprise aux États-Unis

3000

Parc de véhicules blindés de Garda

BoA refuse de préciser l'ampleur des économies qui seront réalisées grâce à l'entente de 12 ans signée avec Garda. Mark Pipitone, porte-parole de la banque, a indiqué dans un courriel à La Presse Affaires que « cette cession d'actifs a été réalisée dans le cadre de nos efforts continus pour simplifier la société ».

Le titre de BoA a clôturé en hausse de 3,4 % hier à la Bourse de New York, à 15,69\$US.

TAUX D'INTÉRÊT DÉPÔTS ET HYPOTHÈQUES

	DÉPÔTS À COURT TERME					DÉPÔTS À LONG TERME					HYPOTHÈQUES RÉSIDENTIELLES									
	60 MIN.	90 JRS	120 JRS	180 JRS		1 AN	2 ANS	3 ANS	4 ANS	5 ANS		6 VAR.	6 M.O.	1 M.F.	1 A.O.	2 A.F.	3 ANS	4 ANS	5 ANS	
BANQUES																				
Banque de Montréal	5 000	0,75	0,90	1,00	1,00	1,00	1,15	1,35	1,60	1,95	3,10	6,30	4,00	6,30	3,24	3,24	4,05	4,84	5,44	
Banque Scotia	5 000	0,55	0,60	0,65	0,75	1 000	0,90	1,10	1,25	1,40	1,75	3,10	6,45	4,55	6,50	3,75	3,89	3,99	4,39	4,99
Banque CIBC	1 000	0,50	0,50	0,55	0,75	1 000	0,90	1,10	1,25	1,40	1,75	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hypothèques CIBC	0	—	—	—	—	0	—	—	—	—	—	3,00	6,70	4,45	6,35	3,09	3,14	3,95	4,59	5,34
La Banque HSC Canada	5 000	0,75	0,75	0,80	0,90	1 000	1,15	1,25	1,35	1,60	1,95	3,10	6,20	4,45	6,35	3,60	3,95	4,45	4,99	5,34
HomeEquity Bank	0	—	—	—	—	5 000	1,40	1,65	2,05	2,35	2,60	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ING Direct	1	—	1,00	—	1,00	1	1,35	1,75	2,00	2,20	2,25	3,00	—	—	—	3,19	3,24	3,59	3,69	4,09
Korea Exchange Bank	0	—	—	—	—	3 500	1,50	1,60	1,80	2,10	2,30	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Banque Laurentienne	3 000	0,50	0,50	0,65	0,80	500	0,90	1,15	1,30	1,45	1,75	3,00	6,70	4,40	6,30	3,14	3,19	3,95	4,74	5,34
Manuvie	25 000	0,80	1,00	1,00	1,25	2 500	1,46	1,71	2,01	2,36	2,66	2,80	—	4,45	4,00	3,00	3,20	3,25	3,40	3,69
Banque Nationale	5 000	0,50	0,55	0,60	0,70	1 000	0,90	1,15	1,25	1,50	1,75	3,10	6,70	4,40	6,70	3,14	3,14	3,95	4,74	5,34
Banque Royale	5 000	0,65	0,80	0,80	0,90	1 000	1,30	1,40	1,80	1,60	2,20	3,00	6,30	3,14	6,30	3,14	3,14	3,85	4,74	5,34
State Bank of India	0	—	—	—	—	2 000	1,65	1,90	2,25	2,35	2,50	—	—	—	—	—	—	—	—	—
TD Canada Trust	5 000	0,65	0,75	0,80	0,85	1 000	1,00	1,45	1,80	2,00	2,30	3,00	—	4,00	6,30	3,09	3,14	3,95	4,74	5,34
FIDUCIES																				
Desjardins	5 000	0,50	0,60	0,65	0,80	1 000	0,90	1,15	1,25	1,50	1,75	3,00	6,50	4,40	6,30	3,14	3,29	3,95	4,74	5,34
Fiducie Desjardins	5 000	0,50	0,60	0,65	0,80	1 000	0,90	1,15	1,25	1,50	1,75	2,65	—	3,95	—	2,89	2,89	3,09	3,39	3,54
Home Trust Company	5 000	1,30	1,35	1,45	1,55	5 000	1,50	1,71	2,00	2,30	2,50	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Industrielle Alliance	0	—	—	—	—	1 000	0,90	1,10	1,25	1,45	1,60	1,95	—	—	—	—	—	—	—	—
Groupe Investors	0	—	—	—	—	0	—	—	—	—	—	3,00	6,50	4,20	6,30	3,14	3,14	3,95	4,74	5,34
Trust La Laurentienne	3 000	0,50	0,50	0,65	0,80	500	0,90	1,15	1,30	1,45	1,75	—	—	—	—	—	—	—	—	—
London Life	0	—	—	—	—	10 000	0,80	1,15	1,45	1,60	1,75	3,00	6,50	4,20	6,30	3,14	3,14	3,95	4,74	5,34
Épargne Placements Québec	0	—	—	—	—	100	1,25	1,50	1,75	2,00	2,25	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sun Life — Assurance	0	—	—	—	—	1 000	1,30	1,55	1,80	2,10	2,45	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Les taux sont fournis par les services financiers Cannex qui les ont transmis à La Presse hier à 17 h. / Les lecteurs peuvent en tout temps consulter les taux de Cannex sur Internet à l'adresse suivante : www.cannex.com / Les abréviations suivantes sont : MIN. = placement minimum, J. = jour, M.O. = mois ouvert, M.F. = mois fermé, A.O. = an ouvert, A.F. = an fermé, r = rachetable.

AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

Avis de dividende

Dans le cadre d'une réunion tenue le 5 décembre 2013, le conseil d'administration de Cameco Corporation a déclaré un dividende trimestriel de 0,10 \$ (CA) par action sur les actions ordinaires en circulation de la Société. Ce dividende sera versé le 15 janvier 2014 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 31 décembre 2013.

Gary M. S. Chad

Secrétaire

Saskatoon, Saskatchewan

Le 5 décembre 2013



LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



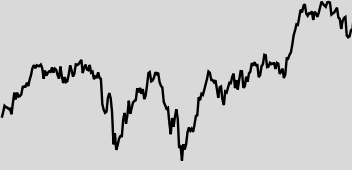
FERMETURE **1 810.65**
VAR. 1J **1.66 %** | 1 AN **+25.15 %**
52 SEM. HAUT **1 813.55** BAS **1 398.11**

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1 J	(pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	50 563,43	473,08	0,94	
CAC 40 (France)	4 109,51	40,87	1,00	
DAX (Allemagne)	9 181,75	96,63	1,06	
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 792,70	23,71	0,86	
FTSE 100 (Angleterre)	6 492,08	5,89	0,09	
Hang Seng (Hong Kong)	23 143,82	74,59	0,32	
Mexico Bolsa (Mexique)	42 079,87	321,32	0,77	
FTSE MIB (Italie)	18 131,49	206,28	1,15	
NIKKEI 225 (Japon)	15 587,80	309,17	2,02	
S&P/ASX 200 (Australie)	5 096,10	-7,09	-0,14	
Shanghai (Chine)	2 148,29	-2,79	-0,13	
Swiss Market (Suisse)	7 881,26	50,28	0,64	

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE **13 334,73**
VAR. 1J **1,17 %** | 1 AN **+8,11 %**
52 SEM. HAUT **13 517,02** BAS **11 759,04**

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
SIROCCO MIN. (SIM)	23 017 756	0,40	5,26
SANTONIA ENER. (STE)	10 805 350	1,20	0,00
PMI GOLD (PMV)	8 318 754	0,37	-8,64
MANULIFE FINAN. (MFC)	5 528 722	20,23	2,53
B2GOLD CORP (BTO)	5 264 812	2,19	-2,23
BARRICK GOLD (ABX)	4 995 080	18,08	-0,82
BANK SCOTIA (BNS)	4 859 718	64,07	1,20
BANQUETD (TD)	4 783 170	97,41	1,67
GOLDCORP (G)	4 374 560	22,60	0,13
OSISKO MINING (OSK)	3 878 388	4,65	2,20
DETOUR GOLD (DGC)	3 527 809	4,49	0,45
KINROSS GOLD (K)	3 438 497	4,80	-1,64
YAMANA GOLD (YRI)	3 425 640	9,18	0,22
LUNDIN MINING (LUN)	3 419 314	4,20	2,51
SUNCOR ENERGY (SU)	3 266 388	36,40	2,51
IAMGOLD (IMG)	3 175 059	3,55	-3,79

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
INSPIRATION MIN. (ISM)	62 410	0,08	60,00
JAGUAR FINAN. (JFC)	131 000	0,02	50,00
RELIANCE RES. (RI)	745 236	0,02	50,00
CANICKEL MIN. (CML)	11 006	0,14	40,00
FIRST NICKEL (FNI)	88 100	0,02	33,33

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (\$)
FAIRFAX FINAN. (FFH)	59 385	418,00	7,94
WEST FRASER TIMB. (WFT)	194 704	102,75	4,81
VALEANT PHAR. (VRX)	493 346	120,03	4,06
CANADA BREAD (CBY)	33 548	77,99	3,58
CANADIAN TIRE C. (CTC)	1 022	121,35	3,25

TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CCL IND./B (CCL.B)	60 866	78,61	-0,67
AUTOCANADA (ACQ)	38 993	44,16	-0,65
BECKER MILK/B (BEK.B)	15 520	19,35	-0,65
DOLLARAMA (DOL)	155 211	87,27	-0,63
WAJAX CORP. (WJX)	42 318	36,25	-0,60

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (\$)
REDZONE RES. (REZ)	6 000	0,05	-43,75
MEDITERRANEAN (MNR)	216 450	0,02	-25,00
HARD CREEK NIC. (HNC)	87 786	0,03	-25,00
INV METALS (INV)	2 334 000	0,02	-20,00
TVI PACIFIC (TVI)	13 826	0,02	-20,00

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE **890,71**
VAR. 1J **0,52 %** | 1 AN **-24,26 %**
52 SEM. HAUT **1 247,01** BAS **859,31**

PLUS ACTIFS

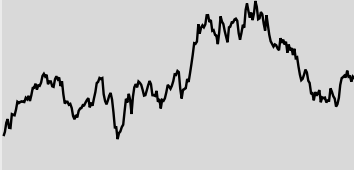
	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
PETROAMERICA (PTA)	9 637 660	0,35	3,76
ALEXANDER ENER. (ALX)	8 287 689	0,73	21,67
ABEN RES. (ABN)	5 284 000	0,01	0,00
MADALENA ENER. (MVW)	4 581 028	0,71	2,90
FIREBIRD RES. (FIX)	4 205 500	0,01	0,00
XMET (XME)	4 140 530	0,12	15,00
MIDLANDS MINE. (MEX)	3 931 500	0,01	0,00
PAGET MINERALS (PGS)	3 092 000	0,03	50,00
ATIKWARES. (ATK)	2 787 000	0,01	0,00
KLONDIKE GOLD (KG)	1 968 999	0,02	-20,00

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur **lapresseaffaires.com**

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme

> 12 mois



97,80 \$US

Pétrole	WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture	97,80 \$US	109,63 \$US
Variation 1 JOUR	+0,58 \$US	+1,19 \$US
Variation 1 SEM.	+0,37 %	-0,06 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1A (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	21,15	0,26	1,24	8,24
S&P/TSX 60 (XIU)	19,36	0,28	1,47	8,34
S&P/TSX fin. (XFN)	28,50	0,38	1,35	19,90
S&P/TSX éner. (XEG)	16,88	0,21	1,26	8,07
S&P/TSX or (XGO)	9,67	-0,04	-0,41	-47,50
Oblig. c. terme (XS8)	28,65	0,04	0,14	-0,87
Oblig. l. terme (XBB)	30,10	-0,02	-0,07	-3,99
S&P 500 (XSP)	20,92	0,34	1,65	25,80

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1 J (\$)	(%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
SANTÉ	1 505,69	pts	3,23		66,17			
▲ Valeant Pharma (VRX)	120,03	4,06	3,50	4 933	102,28	120,50	58,16	0,00
▲ Paladin Labs (PLB)	116,70	3,19	2,81	1 459	179,72	118,49	40,33	0,00
Atrium Inno. (ATB)	24,10	-0,07	-0,29	1 521	101,67	24,50	11,32	0,00
▼ Theratechnologie (TH)	0,48	-0,02	-4,00	2 512	52,38	0,60	0,19	0,00
INDUSTRIELLES	1 987,39	pts	1,44		33,35			
▲ Canadian National (CNR)	59,50	1,33	2,29	12 202	31,74	62,20	44,68	0,86
▲ CAE (CAE)	13,16	0,22	1,70	11 994	30,69	13,34	9,80	0,24
▲ Canadian Pacifique (CP)	160,89	2,31	1,46	3 166	59,45	167,00	97,25	1,40
▲ SNC-Lavalin (SNC)	47,32	0,56	1,20	2 245	17,36	49,85	39,47	0,92
▲ Bombardier (BBD.B)	4,58	0,05	1,10	28 819	21,85	5,43	3,45	0,10
▲ Stella-Jones (SJ)	26,96	0,28	1,05	350	40,73	30,36	17,99	0,20
Transforce (TFI)	24,69	0,04	0,16	2 272	24,32	25,74	18,25	0,58
Air Canada (AC.B)	7,57	-0,02	-0,26	9 728	332,57	8,00	1,71	0,00
Genivar (GNV)	31,35	-0,12	-0,38	753	58,33	31,94	19,50	1,50
Velan (VLN)	13,15	-0,05	-0,38	6	15,66	14,35	10,90	0,32
Chorus Aviation (CHR.B)	4,15	-0,02	-0,48	3 943	7,79	4,71	1,87	0,45
Transcontinental (TCL.A)	14,70	-0,08	-0,54	2 577	43,22	17,19	9,85	0,58
Quinc. Richelieu (RCH)	43,59	-0,26	-0,58	232	17,97	46,21	35,43	0,52
GLV (GLV.A)	4,24	-0,04	-0,93	211	114,14	4,46	1,67	0,00
WestJet (WJA)	27,60	-0,27	-0,97	5 576	39,32	28,99	19,56	0,40
ÉNERGIE	2 857,17	pts	1,40		7,63			
▲ Suncor Energy (SU)	36,40	0,89	2,51	32 664	11,28	38,56	27,50	0,80
▲ Imperial Oil (IMO)	46,43	1,06	2,34	6 114	8,66	47,10	38,58	0,52
▲ Cenovus (CVE)	30,02	0,66	2,25	17 525	-9,82	34,13	28,32	0,97
▲ Transcanada (TRP)	47,66	0,99	2,12	14 350	1,36	51,21	43,94	1,84
▲ Enbridge (ENB)	44,85	0,90	2,05	15 511	4,25	49,17	41,74	1,40
▲ Can Natural Res. (CNO)	34,42	0,58	1,71	28 108	20,18	35,55	27,67	0,80
▲ Husky Energy (HSE)	32,46	0,49	1,53	12 822	10,41	32,54	26,97	1,20
Encana (ECA)	19,08	0,15	0,79	16 865	-2,95	20,98	17,40	0,28
Canadian Oil Sands (COS)	19,63	0,15	0,77	11 831	-2,68	21,93	18,62	1,40
Talisman Energy (TLM)	12,21	0,09	0,74	27 414	8,53	13,83	10,68	0,27
Crescent Point (CPG)	40,51	0,05	0,12	9 914	7,68	41,24	34,53	2,76
Cameco (CCO)	22,21	-0,02	-0,09	20 382	13,37	23,49	17,89	0,40
FINANCE	2 044,15	pts	1,40		16,43			
▲ Financière Manuvie (MFC)	20,23	0,50	2,53	55 287	49,74	20,72	13,05	0,52
▲ Brookfield Asset (BAM.A)	40,49	0,89	2,25	5 422	14,82	42,64	34,23	0,80
▲ Cominar (CUF.U)	17,93	0,38	2,17	10 094	-20,56	24,00	17,46	1,44
▲ Banque TD (TD)	97,41	1,60	1,67	47 832	16,31	98,45	79,59	3,44
▲ Banque Royale (RY)	69,85	1,10	1,60	24 620	16,65	72,04	58,55	2,68
▲ IGM Financial (IGM)	54,50	0,83	1,55	2 663	31,01	55,14	40,65	2,15
▲ Sun Life (SLF)	36,43	0,55	1,53	11 305	38,15	38,23	25,91	1,44
▲ Power Corporation (POW)	31,57	0,47	1,51	6 480	24,39	32,82	24,65	1,16
▲ Financière Power (PWF)	35,75	0,50	1,42	5 213	31,24	36,58	26,78	1,40
▲ Banque Scotia (BNS)	64,07	0,76	1,20	48 597	11,50	66,75	55,10	2,48
Great-West (GWO)	31,70	0,30	0,96	6 966	30,18	33,56	23,61	1,23
Banque CIBC (CM)	90,15	0,73	0,82	13 507	12,73	91,90	73,89	3,84
Banque de Montréal (BMO)	69,59	0,53	0,77	15 601	14,34	74,69	58,68	3,04
Banque Laurentienne (LB)	45,52	0,17	0,37	1 262	2,89	47,96	42,41	2,04
Ind. Alliance (IAG)	46,39	0,09	0,19	1 758	47,83	49,99	29,37	0,98
Banque Nationale (NA)	88,80	0,12	0,14	7 544	14,97	93,92	71,77	3,68
SERVICES PUBLICS	1 751,36	pts	0,75		-9,24			
▲ Can. Utilities (CU)	35,80	0,58	1,65	3 941	-0,47	41,68	33,47	0,97
Innervex (INE)	9,95	0,03	0,30	1 636	-3,86	10,75	8,37	0,58
Valener (VNR)	15,42	-0,05	-0,32	406	-3,93	16,47	15,17	1,00
Brookfield Renew. (BEP.U)	27,30	-0,09	-0,33	2 112	-7,08	32,02	25,69	1,45
TÉLÉCOMS	1 140,95	pts	0,70		6,80			
▲ Telus (T)	36,44	0,42	1,17	7 573	11,95	37,94	29,52	1,44
BCE (BCE)	45,28	0,31	0,69	13 562	6,22	48,90	40,58	2,33
Rogers (RCL.B)	47,33	0,16	0,34	10 250	4,81	52,75	40,18	1,74
CONSOM. DISCRÉTIONNAIRE	1 465,85	pts	0,54		37,40			
▲ Gildan (GIL)	56,03	1,37	2,51	3 138	54,23	56,27	34,46	0,43
▲ Uni-Select (UNS)	28,50	0,69	2,48	1 247	20,56	29,23	18,80	0,52
▲ Tim Hortons (THI)	62,68	0,72	1,16	4 819	28,36	64,18	47,83	1,04
▲ Dorel (DII.B)	38,90	0,40	1,04	329	8,21	45,05	31,20	1,18
▲ Yellow Média (Y)	20,40	0,20	0,99	1 142	210,50	20,55	5,40	0,00
Magna (MG)	85,33	0,78	0,92	6 668	71,76	92,75	47,40	1,27
Shaw (S/R.B)	25,18	0,20	0,80	5 558	10,25	26,25	21,92	1,02
BMTc (GBT.A)	13,15	0,06	0,46	51	-9,31	15,96	12,58	0,24
Rona (RON)	13,16	0,06	0,46	3 355	23,34	13,54	9,69	0,14

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



IMMOBILIER

131 ÎLE DE MONTRÉAL

AHUNTSIC, 61% rue Grande-Allée, bois, 3 ch., garage, cour, pas d'animaux, non fumeur, mars, 1480\$, 514-702-7649.

AHUNTSIC, beau 4% calme, av. André Grasset, près métro Crémazie, pl. bois, non fumeur, frais peint, 1 janv. 514-389-0208

ANJOU, 4%, 850\$, libre, imm béton, chauffé, éclairé, ascenseur, a/c, près Galeries d'Anjou, 514-554-9152 / 514-731-1095

ANJOU, 5% et 4%, rénové, béton, chauffé, éclairé, stat. 514-808-8173; 514-824-6124

C.D.N., 3580-90 Bedford 4½-5½ rénoves, électros, près métro. Concierge 514-342-3002

CENTRE-VILLE, Métro Papineau, 2½, 3½, tout inclus. Stat. disponible. Immeuble sécuritaire et tranquille. Vue panoramique, près autobus et magasins, 514-527-1987. raymond.thibault@sympatico.ca

Faites **VITE!**

LASALLE, 1½ - 3½, 4½. Vue imprenable fleuve, piste cyclable, piscine-gym. 514-595-8723

MÉTRO CADILLAC, 5½, 3 ch., haut duplex, repeint, les entrées, 2 balcons, libre. 514-993-4439

MÉTRO Pie-X, Jeanne D'Arc/Adam, joli petit 4½, rdc, grand jardin, 590\$ libre 540-655-3433

MÉTRO Villaray, grand 3½, 2e, 1 ch. fermée, les entrées, calme 470\$ libre 514-382-2784

N.D.G., 5½ 950 \$, 6½ 1200 \$ chauffés, pl. bois franc, balcon. Libres. 514-486-0664

OUTREMONT, 5, VINCENT D'INDY 3½, 4½, rénoves, près métro, U-de-M., chauffé, eau chaude, poêle/frigo, ascenseur 514-737-8055 / 514-735-5331

PLATEAU 1½ - 2½

505 \$ et + 514-272-2901 www.studiosalouer.com

PLATEAU, Fabre/Marie-Anne, 4½, 3e, libre, rénové, 900\$ ou 655\$ avec électros. 514-793-1130

PLATEAU, Fabre/Marie-Anne, condo 5½, 3 càc, 2e, poss. électros, 1275\$, libre. 514-793-1130

PRÉS Métro Jean-Talon et Jarry, Ch.-Colomb, 5½, rdc, s/diner, réno, stat. Idéal couple / pers. âgées. Janv. 900\$. Aussi 4½, 2e, réno, 1 ch., s/diner, stat. Jan. 775 \$ 514-271-5108.

ROSEMONT, 15e av., 4½ non chauffé, entrée lav./séc., pas d'animaux, 630 \$, 514-374-2385

ROSEMONT, 3½ fermé, semi s/sol, réno à neuf, entrées, pl. bois. Libre. 595\$. 514-962-8537

ROSEMONT, 3½ semi s/sol, non chauff., poêle/frigo incl., 1^{er} déc au 31 mai, 514-506-8124, 514-333-4660 laisser message

ROSEMONT / Petite-Patrie, Bélanger près Sagard, grand 3½ fermé, bois franc. Libre imm. À voir 514-730-1010

ST-LAURENT, 3½ rénoves chauffés, près tous services, 514-754-5630

ST-LAURENT Ville, un mois gratuit, 3½, 4½, 5½, rénové (flottant), béton, chauffé, éclairé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, 514-336-4872.

133 VIEUX-MONTRÉAL

VIEUX-MTL., condo neuf "Solano", rue de la Commune, 2½, piscine, gym, semi-meublé, 1350 \$, 514-830-3037

Informez pour aider
514 527-1375

CENTRE DE RÉFÉRENCE DU GRAND MONTRÉAL

Santé • Bien-être • Aide financière • Travail

LES PETITES ANNONCES LA PRESSE

VU VENDU

Placez une petite annonce dans La Presse et elle paraîtra gratuitement sur CVENDU.ca

LA PRESSE Qualité en quantité
514-987-VENDU (8363)



MARCHANDISES & SERVICES

211 COLLECTIONS

TIMBRES
Achète collections ou accumulation. 514-775-8036.

212 ANTIQUITES
OEUVRES D'ART
BIJOUX

ACHAT-ANTIQUE: art, tableaux, bijoux, or, meubles, Ernest : 514-817-5536

214 LIVRES

Librairie Bonheur d'Occasion
Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue au 1317 Mont-Royal E. 514-914-2142.

Librairie Gendron achète vos livres à domicile depuis 10 ans. 514-265-5994

240 MARCHÉ AUX PUCES

JOLI manteau neuf, femme, 12 ans, rare, vision bleu gris. Cape vision beige. Jamais portés, valeur 11 000 \$. Les 2 pour 2000 \$. 514-334-4833

MANTEAU vision (pattes) recyclé, dame, taille M, valeur 1500\$ pour 800\$ nég. 514-381-0635

PANNEAU élect. 100 amp. neuf 60\$, 40 circuits disjoncteurs neufs 200\$. 514-952-5907

256 PAYSAGISTES DÉNEIGEMENT

DÉNEIGEMENT de toit plat ou semi-pente, balcon, gouttière. 40\$/h avec reçu. 438-939-8868

270 MASSOTHÉRAPIE
SOINS, PRODUITS, NATURELS

MASSAGE thaï, chinois relaxant, 1750 Marie-Victorin #290 Longueuil, 514-966-0088

NOUVEAU salon, thai, reçu 1001 Van Horne Outremont 514-273-8688 - 1706 Laurentides nord. 450-933-0708

300 OFFRES D'EMPLOI

304 POSTES CADRES PROFESSIONNEL

PLACEMENTS MANUVIE incorporée recrute des conseillers en placements pour les aider à bâtir une pratique professionnelle. CV à francois.lefebvre@manulifesecurities.ca

325 TECHNIQUE MÉTIERS SOUS-TRAITANCE

Cherche **ASSEMBLEURS** pour manufacturier d'armoires en métal 5 ans d'exp. 514 694-4070 leftony@hotmail.com

331 ENTRETIEN SÉCURITÉ CONCIERGE

SURVEILLANT(E) D'IMMEUBLE préposé(e) à l'accueil pour immeuble de prestige en copropriété. Bilingue, exp. et réf. exigées pour travail semaine ou fins de semaine. Faxer CV au 514-340-1932 ou RV 514-340-1582



502 AUTOMOBILES

MERCEDES E350 4-Matic 2008, tout équipé, GPS, 98 000 km, pneus hiver et été neufs. Reprise bancaire. Aubaine 22 900 \$. Valeur 29 000 \$. CL Inc. 514-235-9448

TOYOTA YARIS 2009, tout équipée, 79 000 km, très bonne cond., 8200 \$, 514-893-2232

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

GMC Jimmy 2005, 18 000 km, gris, 4x4, 4 pneus à neige, a/c, état neuf, 7750\$, 438-495-9599



INDEX DES DÉCÈS

BÉDARD, Jeanne D'Arc (née Laurin)

DI PIETRO, Anabel

EARLE, Arthur, CM FEIC

GAUTHIER, Denise (née Paquin)

HAKIM, Renée (née Tawaf)

HOUBART, Nicolas

LABRIE, Jacques

LE BEL, Jacques

MARTINEZ-ISABAL, Ramona

RIOUX, Robert

SAUVÉ, Yvette (née Julien)

TREPANIER, Luc

VALLIERES, Léo

lapresse.ca/necrologie



BÉDARD, Jeanne D'Arc (née Laurin)
1921 - 2013

À Laval, le 18 décembre 2013, à l'âge de 92 ans, est décédée Jeanne Laurin épouse de feu Fernand Bédard. Elle laisse dans le deuil ses enfants Louyse (Gérard), Michel (Louise), Pierre et Madeleine (Clarence), ses petits-fils Stéphane, Francis, Simon, Éric, Mathieu, ses arrière-petits-enfants, neveux, nièces, parents et amis.

La famille recevra les condoléances au complexe funéraire:

Alfred Dallaire
MEMORIA
514 277.7778

2159, boul. St-Martin E., Laval
514-277-7778
www.memoria.ca

le vendredi 20 décembre de 14 h à 17 h.



DI PIETRO, Anabel
2012 - 2013

À Montréal, le 14 décembre 2012, est décédée, à l'âge de 18 mois, Mlle Anabel Di Pietro. Elle laisse dans le deuil ses parents Carina et Patrick, son frère William, ses grands-parents Jocelyne et Antonio, Annina et Alfredo, son oncle Dominic (Annick) et sa tante Sonia (Maxime) ainsi qu'autres parents et amis.

La famille recevra les condoléances en présence des cendres au salon du complexe

YVES LÉGARÉ
Complexes funéraires

7200, boul. Newman, LaSalle H8N 1X2
www.yveslegare.com 514 595-1500

ce vendredi 20 décembre 2013 de 11 h à 13 h. Une célébration de la Parole sera célébrée en la chapelle du complexe à 13 h.

Au lieu de fleurs, des dons à l'hôpital Montréal pour enfants seraient appréciés.



GAUTHIER, Denise (née Paquin)
1941 - 2013

Le 10 décembre, à l'âge de 72 ans, est décédée Denise Paquin épouse de Gilles Gauthier.

Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses fils Éric et Simon (Vera), ses petits-enfants Viktoria et Sofia, sa mère Marcelle Maréchal (feu Marcel Paquin), son frère André (Ann Bouchard), sa filleule Myriam Paquin (Michael Bélanger) et leur enfants Chloé-Anne et Kaylie, son beau-frère Luc Gauthier (Rose-Hélène Alain), sa filleule Annie Gauthier (Paul Raymond) et ses enfants François, Estelle, Anna et Louis Doiron, ses neveux Richard (Sylvie Deckers), Hugues (Jo Anne Sing), ses tantes Henriette, Hugnette, Micheline et Carole, ses amis sincères Anny Plamondon, Mario Lamarre, Olga et Vladimir, ses cousins et cousines ainsi que son compagnon de toutes les minutes "Mao".

Denise était une épouse, une mère, une mamie, une soeur, une tante qui donnait tant d'amour, que tous se sentaient bien auprès d'elle.

Denise tu vas nous manquer.

Une liturgie de la Parole sera célébrée en la Chapelle de la résidence funéraire le samedi 21 décembre à 17 h.

La famille vous accueillera ce même jour à compter de 15 h à la

Maison Darche
Réseau Dignité

505, boul. Curé-Poirier Ouest
Longueuil, QC
www.dignitequebec.com

Un gros Merci au département d'oncologie de l'hôpital St-Luc spécialement le Dr Létourneau et les infirmières Marie-Rose et Anna, ainsi qu'au CLSC Simone Monet Chartrand, au Dre Claudie Lapierre ainsi qu'à son infirmière Sylvie Letendre qui lui ont fourni un support formidable.

Au lieu de fleurs, vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la recherche sur le cancer. Des formulaires seront disponibles sur place.



HAKIM, Renée (née Tawaf)
1923 - 2013

Subitement et paisiblement, à l'âge de 90 ans, est décédée Renée Tawaf, elle va rejoindre son mari Ferdinand Hakim. Elle laisse dans le deuil ses enfants Rafik (Hiam Abou Merhi), Raouf (Jocelyne Charbonneau) et Marlène (Charles Abillama), ses petits-enfants Hadi, Amal, Nada, Arielle, Sarah-Eve, Christian, Carl et Dany, ses arrière-petits-enfants William et Josh, sa soeur Thérèse ainsi que plusieurs parents et amis.

La famille recevra les condoléances le vendredi 20 décembre de 13h à 21h au complexe funéraire

URGEL BOURGIE
ATHOS

Consultez le registre à sa mémoire au
www.urgelbourg.com / 514 735-2025

3955 chemin Côte-de-Liesse
St-Laurent

Les funérailles auront lieu le samedi 21 décembre à 9h30 en la cathédrale St-Sauveur, 10025 boul. de l'Acadie.

Vos marques de sympathie peuvent se traduire par des dons à la Société Alzheimer.

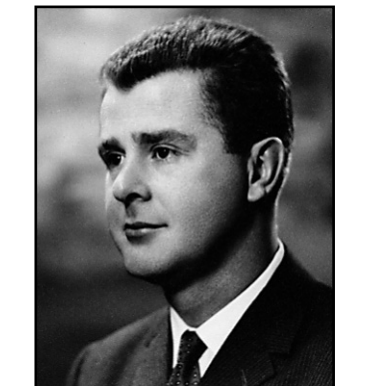
LABRIE, Jacques
1950 - 2013

À Gatineau, le 13 décembre 2013, est décédé M. Jacques Labrie, époux de Mme Jocelyne Castonguay. Outre sa mère Jacqueline Aubry, il laisse dans le deuil sa fille Ève (Mathieu), son fils Jean-Philippe, ses petits-enfants Maude et Antoine, sa soeur Sylvie (Marc), son frère Claude (Marie-Claude), sa belle-famille, ses amis et collègues. Passionné par la politique d'ici et d'ailleurs, cet ami loyal savait rire de tout et de rien. Il laissera un grand vide dans la vie de sa famille à laquelle il était si attaché. La famille vous accueillera au complexe

YVES LÉGARÉ
Complexes funéraires

1350, autoroute 13, Laval H7X 3W9
www.yveslegare.com 450 689-1500

le samedi 21 décembre de 10 h à 12 h et de 13 h 30 à 16 h 30 suivi d'un hommage au salon. Au lieu de fleurs, un don à Diabète Québec serait apprécié.



LE BEL, Jacques
1929 - 2013

C'est avec beaucoup de tristesse que nous vous annonçons le décès de Me Jacques Le Bel, c.r., survenu à Montréal le 15 décembre 2013.

Il laisse dans le deuil sa tendre épouse Suzanne Le Bel (née Bourassa), ses trois enfants Anne (Vidal Béique), Martin (Nancy Wood) et François (Stéphanie Lassonde), ses petits-enfants Edmond, Aubert, Maya, Henri et Béatrice. Il laisse également dans le deuil sa soeur bien aimée Louise Le Bel, ainsi que sa cousine Pauline Filipek, parents et amis.

La famille vous accueillera le jeudi 19 décembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h ainsi que le lendemain, dès 9 h au salon

Alfred Dallaire
MEMORIA
514 277.7778

1111, Laurier O., Outremont
(service de voitures)
www.memoria.ca

Les funérailles seront célébrées en l'église St-Albert-le-Grand le vendredi 20 décembre à 11 h.

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Palli Ami seraient appréciés.



MARTINEZ-ISABAL, Ramona
1928 - 2013

Le 16 décembre 2013, à l'âge de 85 ans, est décédée Mme Ramona Martinez-Isabal, épouse de feu Emilio Isabal. Elle laisse dans le deuil, sa soeur Gaby Loualoup, son fils José Luis Isabal (Julie-Ann Doucet) et sa fille Murielle Kerkerian (Georges Kerkerian), ses petits-enfants, ses neveux et nièces, ainsi qu'autres parents et amis.

La famille recevra vos condoléances le vendredi 20 décembre de 10 h à 12 h suivies de l'inhumation au cimetière Notre-Dame-des-Neiges.

Direction:
La Maison Darche
Réseau Dignité
7679, boul. Taschereau
Brossard, Qc
www.dignitequebec.com

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO



MONTRÉAL ET LA RÉGION

AUJOURD'HUI
Nuageux avec quelques flocons en matinée, quelques flocons en après-midi. Vents légers. Probabilité de précipitations: 40 %.

CETTE NUIT
Ciel variable en soirée, quelques flocons au cours de la nuit. Vents légers. Probabilité de précipitations: 40 %.

DEMAIN
5 à 10 cm de neige. Probabilité de précipitations: 90 %.

SAMEDI
Nuageux avec quelques flocons. Probabilité de précipitations: 40 %.

AUJOURD'HUI

PRÉVISIONS RÉGIONALES

Baie-Comeau	Variable	-12 -19
Gatineau	Ave neige	-2 -9
La Tuque	Ave neige	-9 -18
Maniwaki	Ave neige	-4 -11
Mont-Tremblant	Ave neige	-7 -13
Québec	Ave neige	-7 -16
Rimouski	Ave neige	-10 -18
Saguenay	Ave neige	-12 -20
Sainte-Agathe	Ave neige	-4 -9
Sherbrooke	Ave neige	-2 -7
Theftford Mines	Ave neige	-4 -11
Trois-Rivières	Ave neige	-7 -11
Val-d'Or	Ave neige	-9 -22

JOUR > début 7h30 / fin 16h13 / durée 8h43

AU PAYS

Calgary	Soleil	-10 -13
Charlottetown	Beau	-7 -11
Edmonton	Soleil	-13 -18
Fredericton	Beau	-4 -10
Halifax	Beau	-2 -7
Ottawa	Ave neige	-1 -8
Regina	Beau	-22 -26
Saint-Jean	Ave neige	1 -6
Saskatoon	Ensoleillé	-22 -25
Toronto	Nuageux	3 -3
Vancouver	Beau	1 0
Whitehorse	Ave neige	-23 -25
Winnipeg	Variable	-22 -28
Yellowknife	Beau	-25 -39

LE MONDE

Bruxelles	Averses	9 4
Lisbonne	Averses	14 10
Londres	Averses	8 6
Los Angeles	Averses	15 4
Madrid	Pluie	8 0
Mexico	Averses	22 8
Moscou	Éclaircies	-1 -4
Paris	Averses	10 6
Pékin	Soleil	2 -7
Port-au-Prince	Ensoleillé	33 21
Rio de Janeiro	Pluie	27 22
Rome	Variable	13 1
Tokyo	Pluie	10 7
Washington	Variable	13 5

AU SOLEIL

Acapulco	Soleil	31 24
Cuba	Averses	27 19
Key West	Beau	26 23
Martinique	Averses	29 23
Miami	Beau	26 21
Orlando	Ensoleillé	24 10
Rép. dominicaine	Variable	28 23
Riviera Maya	Orages	28 23

AFFAIRES

Boston	Beau	4 1
Chicago	Averses	2 -2
New York	Variable	7 4
San Francisco	Venteux	14 5

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900



RIOUX, Robert
1940 - 2013

Suite à une longue maladie, le 16 décembre 2013, à l'âge de 73 ans, est décédé M. Robert Rioux, époux de Mme Luce Hébert, demeurant à Boucherville. Il était retraité d'Hydro-Québec.

Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Sylvain (Noi), Michel (Josée Racette), Lysanne (Frédéric Guérin), ses petits-enfants Janie, Samuel, Sophie, Philippe et Julien, ses frères Raynald, Miville, Jean-Nil, Régis, ses belles-sœurs, ses neveux et nièces, ainsi que d'autres parents et amis.

La famille accueillera parents et amis au



Complexe funéraire
Pierre Tétreault Inc.

**549, Samuel-De Champlain
(à l'est de Montarville,
sortie 19 de la route 132)
Boucherville
cfprierretetreault@videotron.ca**

Une liturgie de la Parole aura lieu lundi le 23 décembre à 11 h à la chapelle du Complexe funéraire Pierre Tétreault.

Heures de visite: dimanche de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h, lundi de 9 h 30 à 11 h.

Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à la Société d'Alzheimer Rive-Sud.



TREPANIER, Luc
1937 - 2013

Né en 1937 à La Sarre, il est décédé à Laval le 12 décembre 2013. Il laisse sa femme Georgette Lachaine, sa fille Maude (Daniel Litalien), son fils Hugo (Marcelline Poirier), ses petites-filles Clara, Jeanne, Florélie, ses soeurs Hélène et Solange, son frère Pierre, ses beaux-frères et belles-sœurs, ses neveux et nièces et ses amis. Il a fait don de son cerveau à la recherche.

La famille recevra vos témoignages de sympathie le samedi 21 décembre de 14 h à 17 h suivi d'une cérémonie à 17 h au salon



MAGNUS POIRIER®

Complexe Laval
222, boul. des Laurentides, Laval
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

Pas de fleurs. Des dons à l'association des bénévoles CHSLD Idola Saint-Jean situé au 250 boul. Cartier O., Laval, Québec, H7N 5S5 ou à <http://www.fondationdouglass.qc.ca/> en spécifiant que le don est offert pour la banque de cerveau.

La famille tient à remercier haut et fort Mohamed et Laurette et leur équipe formidable pour les soins compétents et chaleureux. Un gros merci aussi à tous les bénévoles qui par leur tendresse souriante et généreuse ont su agrémenter sa vie.



VALLIÈRES, Léo
1940 - 2013

À Joliette, le 17 décembre 2013, à l'âge de 73 ans, est décédé M. Léo Vallières. Précédé de sa fille Nancy (1999) et de sa conjointe Lorraine Bourque (2012), il laisse dans le deuil son fils Alain (Myriam Pelletier), ses petits-enfants William, Claudel et Maxime, son beau-fils Philippe Boisclair, sa soeur Irène (Patrick Beaudoin), ses belles-sœurs Jeanine Paquette (feu Robert Vallières), Estelle Courchesne (feu Gérard Vallières), Édith Bourque et Francine Bourque (Bernard Samson).

Il laisse également dans le deuil de nombreux autres parents et amis.

Actif dans les affaires, il a été durant les 13 dernières années le fier propriétaire du magasin Canadian Tire de Joliette. Il manquera aussi à ses employés et à ses nombreux amis de la grande famille Canadian Tire (Henri Ravary, Jean-Guy Roy, Pierre Couture...)

La famille tient à remercier personnellement Colette Fortin, Francine et André Gaudet pour leur aide et précieuses présences des derniers jours.

La famille remercie également le personnel du C.H.R.D.L. de Joliette. Des dons à la Fondation Bon Départ de Canadian Tire du Québec seraient appréciés.

La famille vous accueillera à ces endroits:

À Joliette, le samedi 21 décembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h au
Centre funéraire régional Joliette
1077, rue Lépine, Joliette, J6E 7R1
Tél.: 450 753-7427

À Drummondville, le dimanche 22 décembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et le lundi 23 décembre dès 11 h au
Centre funéraire Yves Houle
130, rue Lindsay, Drummondville
Québec, J2C 1N6
Tél.: 819 478-0222

Les funérailles auront lieu le lundi 23 décembre 2013 à 14 h 30 en l'église St-Frédéric de Drummondville (219, rue Brock) suivies de la mise en crypte au Mausolée Le Patrimoine de Drummondville (700, boul. Patrick).



EARLE, Arthur , CM FEIC
1922 - 2013

Monsieur Arthur Percival Earle, CM, FEIC est décédé le 16 décembre 2013, à l'âge de 91 ans, à la suite d'une courte maladie. D'une extraordinaire générosité, Arthur a toujours aidé son entourage tout en restant très proche de sa famille et de ses amis.

Né à Montréal le 23 avril 1922, il est le fils de Bernadette et Arthur Earle. Il laisse dans le deuil son épouse Elizabeth (Betty), avec qui il a partagé sa vie depuis 67 ans, ainsi que ses enfants Arthur (Cindy), Richard (Pamela) et Janet (Will), ses petits-enfants Tod, Ali (Matt), Kevin, Shannon, Taylor, Owen, Stephanie (Shawn), Jessica (Eric) , Mallary (Robert) et ses arrière-petits-enfants Lakeland et Britain. Sa soeur Frances et son frère John l'ont précédé dans la mort.

Il a fréquenté le Trinity College School & Westmount High, a obtenu ses baccalauréats en génie électrique de l'université McGill en 1949 et en administration des affaires du Harvard Graduate School of Business en 1957.

Arthur s'est joint à la RCAF en avril 1941, d'abord à titre de technicien radar outre-mer avant d'obtenir son diplôme de pilote. C'est durant cette période qu'il a rencontré son épouse, il y a plus de 70 ans.

Il avait une véritable passion pour le travail d'ingénieur. Dès ses études universitaires terminées, il est entré au service de la Shawinigan Water & Power. En 1962, il joignit la Dominion Textile dont il prit sa retraite en 1988 alors qu'il occupait le poste de Vice-président senior.

Il a été étroitement associé à la construction de plusieurs installations manufacturières de classe mondiale et il a présidé plusieurs des filiales de cette entreprise.

Son activité professionnelle s'est poursuivie sur plusieurs années additionnelles. C'est ainsi qu'il s'est retrouvé à la présidence des conseils d'administration des aéroports de Montréal et du conseil des aéroports du Canada, au moment où la gestion des aéroports a été dévolue à une autorité régionale. Il a également siégé aux conseils d'administration de Centraide, de Shermag, de l'hôpital général Lakeshore et de Stella-Jones (jusqu'à l'âge de 86 ans).

Montréalais authentique, Arthur n'a eu de cesse tout au long de sa carrière et de sa vie de promouvoir les deux communautés linguistiques de Montréal. S'exprimer en français chaque fois qu'il le devait, chaque fois qu'il le pouvait, allait de soi et constituait pour lui à la fois une marque de respect et une grande fierté. La mixité franco-anglo, disait-il, donne à Montréal sa couleur unique et son destin particulier.

On ne pourra jamais souligner assez combien fut importante sa contribution à l'essor de son milieu. Il a été président du Montreal Board of Trade, de la Chambre de Commerce du Québec, de l'Institut d'ingénierie du Canada et de la Phoenix Foundation. Il était également membre de l'Ordre du Canada.

Arthur a toujours apporté passion, joie et travail ardu dans toutes les activités qu'il a poursuivies. Il a été un fervent adepte du curling, un golfeur émérite et un membre honoraire du club de golf Royal Montreal. En véritable amateur de sports, il a partagé sa passion avec ses petits-enfants. Particulièrement fier de sa famille, il a encouragé chacun de ses membres à vivre une vie pleine et entière.

Parents et amis sont bienvenus au Complexe funéraire:

COLLINS CLARKE MacGILLIVRAY WHITE
Réseau
Dignité
222, AUTOROUTE 20
(Sortie 49, Cartier)
PONTE-CLAIRE, H9S 3X6
(GPS entrée par 27 Salisbury, H9S 3Z2)
514-483-1870
CONDOLEANCES À :
WWW.DIGNITEQUEBEC.COM

le jeudi 19 décembre de 14 h à 16 h, et de 19 h à 21 h.
Le service funèbre sera célébré le vendredi 20 décembre à 13 h, au Christ Church Beaurepaire, 455 Church Street, Beaconsfield.

En lieu de fleurs, une contribution à la Fondation de l'hôpital Lakeshore ou à la Société canadienne du cancer serait appréciée.



SAUVÉ, Yvette (née Julien)
1916 - 2013

À St-Bruno, le 15 décembre 2013, à l'âge de 97 ans, paisiblement entourée des siens, est décédée Yvette Sauvé (née Julien) épouse de feu Fernand Sauvé (anciennement de Verdun).

Elle laisse dans le deuil ses enfants Huguette (Miguel Doyon), André (Suzanne Lavigne), ses petits-enfants Johanne, Nathalie, Julie, Isabelle, ses arrière-petits-enfants Benoît, Geneviève, Maxime, Gabryèle, Charlie et Eva-Gabrielle ainsi que des proches parents et amis.

Nous aimerions remercier tous les membres du personnel du Centre d'hébergement De Montarville, section Philias-Grisé 2, pour leurs bons soins, l'amour et la compassion qu'ils ont donnés à notre mère.

Au lieu de fleurs, des dons à sa mémoire à la Fondation de la Fibrose Kystique du Québec seraient grandement appréciés. La famille recevra les condoléances au



DEMERs

**651, boulevard Laurier
McMasterville, J3G 0K5
Tél: (450) 467-4780
www.salondemers.com**

le samedi 21 décembre de 9 h à 15 h. Une liturgie suivra en la chapelle du complexe.



Donnez
L'espoir passe par la recherche

charlesbruneau.qc.ca

Fondation
Centre de cancérologie
Charles-Bruneau



Fondation
québécoise
du cancer

Du soutien au quotidien

Don in memoriam
En souvenir d'un être cher

1 877 336-4443
www.fqc.qc.ca

Le deuil : en parler pour mieux le vivre

LIGNE D'ÉCOUTE,
D'INFORMATION
ET DE RÉFÉRENCES
SUR LE DEUIL

1 888 LE DEUIL
1 888 533-3845

infos@maisonmonbourquette.com
maisonmonbourquette.com

maison
Monbourquette

ASTROLOGIE DU JOUR



BÉLIER

DU 21 MARS AU 19 AVRIL

Les frustrations rencontrées en début de journée seront de courte durée et se dissiperont alors que la Lune se retirera d'un Signe jugé incompatible avec le vôtre. Vous devriez être en mesure de réaliser vos ambitions à condition d'accepter de faire un petit compromis. En plus d'être salulaire, la collaboration d'une autre personne ne vous enlèvera rien.



TAUREAU

DU 20 AVRIL AU 20 MAI

Le cycle Lunaire en Cancer, aux côtés de Jupiter, peut vous inciter à tirer des conclusions hâtives, d'autant plus lorsque cette Lune arrivera ce soir en Lion. Il existe probablement une bonne raison pour expliquer le retard qui vous place en position d'attente; patientez encore un peu. L'effort que requiert l'apprentissage d'une nouvelle aptitude ne sera pas fourni en vain.



GÉMEAUX

DU 21 MAI AU 21 JUIN

Le moment présent est le plus opportun. Demeurez sceptique face aux individus qui ne veulent pas s'engager aujourd'hui mais qui promettent un tas de choses pour demain. Ne perdez pas votre temps à attendre des gens dont les intentions ne sont pas sérieuses. Le Soleil et Mercure actuellement en Sagittaire, en face des Gémeaux, sont garants de satisfaction.



CANCER

DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Il n'est pas nécessaire de vous acharner. Avec la Lune + Jupiter en Cancer, une chose agréable peut se produire naturellement, sans que vous n'exerciez de contrôle sur la situation. Par exemple, ceci peut marquer le début d'une phase d'intégration durant laquelle vous allez vous familiariser avec un nouvel environnement ou avec un nouveau groupe de gens.



LION

DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Ce soir, l'arrivée de la Lune dans votre Signe vous permettra de contrôler aisément une situation, sans forcer la main des autres. Vous obtiendrez un maximum de respect en adoptant une attitude qui allie la douceur à la fermeté. Les efforts que vous ferez pour perfectionner une aptitude seront récompensés. Votre persévérance viendra à bout de tout... ou presque.



VIERGE

DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

Avec l'arrivée ce soir du cycle de la Lune en Lion, l'endurance et la persévérance seront vos meilleurs atouts. Si quelque chose semble présenter sa part de complications, ne vous impatientez pas. Vous pouvez résoudre le problème si vous prenez le temps de réfléchir. De baisser les bras ne vous rapporterait qu'un sentiment de frustration.



BALANCE

DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Ne sautez pas sur la première occasion parce que vous refuser de patienter. L'actuelle présence de Mars en Balance vous incite à agir impulsivement. Toutefois, il serait préférable d'attendre une journée complète avant de poser un geste décisif. Si vous avez toujours les mêmes intentions après une bonne nuit de sommeil, vous pourriez agir sans hésiter.



SCORPION

DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

L'actuelle présence de Saturne en Scorpion contribuera encore aux prises de conscience, aux changements dans les priorités, et finalement à combler certaines de vos attentes. Somme toute, son influence, même parfois plus sévère, viendra adoucir d'éventuelles frictions. La sagesse est de mise, d'autant plus avec l'arrivée ce soir de la Lune en Lion.



SAGITTAIRE

DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

Vous devriez avoir l'occasion de réaliser de bonnes affaires actuellement. En cette étape anniversaire, il peut s'agir d'une transaction ou d'un investissement avantageux. Les nouvelles associations peuvent s'avérer profitables, mais vous ne devriez pas consentir à faire plus que votre part de compromis. Laissez les autres vous rejoindre à mi-chemin.



CAPRICORNE

DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

Tandis qu'elle se trouve encore en Cancer, face à votre Signe, la Lune peut vous attribuer un rôle de plaque tournante. Vous serez capable de rassembler les gens autour de vous et de les amener à partager vos goûts. Vos aptitudes diplomatiques peuvent être réquisitionnées pour rétablir l'harmonie au sein d'un groupe ou d'une association.



VERSEAU

DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

Dès qu'elle arrivera ce soir en Lion, face auVerseau, la Lune stimulera votre confiance en vous et augmentera votre niveau d'assurance. Si l'attention gravite autour de vous lors d'une réunion, efforcez-vous de ne pas prendre toute la place, même si les autres semblent vous l'attribuer volontiers. Ce sera également le temps de rendre une affaire publique.



POISSONS

DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

L'entraide occupe toujours pour certains d'entre-vous une place importante. Les personnes qui vous offrent de l'aide sont sincères, et il leur fera plaisir de vous rendre service. Chassez toute fierté mal placée et acceptez sans hésiter. Vous pouvez aussi rencontrer des gens qui partagent vos rêves et vos passions en diversifiant les endroits que vous fréquentez.

