

AR
12550
1988
QAG

RAPPORT DE MISSION DE COOPÉRATION TECHNIQUE

Stage de perfectionnement sur le redressement
d'entreprises industrielles en difficulté

Offert par:

L'Agence de coopération culturelle et technique
Ecole internationale de Bordeaux
du 11 janvier au 5 février 1988

ARCHIVES DU MAFA
NE PEUT PAS ÊTRE EMPRUNTÉ

Chargé de projet et participant

- . Monsieur Robert Lemieux, directeur
Direction du développement industriel
Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation
643-2460

Participant

- . Monsieur Richard St-Cyr
Conseiller industriel
Direction du développement industriel
Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation
643-2460



Origine du projet

La Direction du développement industriel a comme mandat principal de promouvoir le développement de la transformation des produits bio-alimentaires et bio-aquatiques. Ses activités de support aux industries des aliments et boissons l'amènent souvent à dispenser des services de conseil-gestion et à intervenir financièrement, notamment lorsque certaines entreprises éprouvent des difficultés telles que leur survie est remise en cause.

La participation du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation au stage visait donc à faire valoir son expertise dans ce champ d'activité, à perfectionner ses techniques d'intervention et à développer des contacts internationaux susceptibles d'engendrer des retombées économiques pour le secteur agro-alimentaire québécois.

En outre, sur le plan gouvernemental, la participation des représentants du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation visait à assurer une représentativité adéquate du Québec dans un programme de formation destiné au milieu des affaires des pays représentés et ce, compte tenu de la participation financière du Gouvernement du Québec au financement de l'organisme international.

Objectifs détaillés du projet

- . Participer activement au stage de perfectionnement en assistant à chacune des sessions, en transmettant la conception nord-américaine des concepts administratifs et en intervenant à titre d'animateur (Robert Lemieux) pour une partie importante du programme de formation.
- . Etablir un réseau de connaissances impliquant des personnages importants sur le plan politique ou économique des pays représentés.
- . Recueillir des informations privilégiées sur la situation économique et l'état du développement des pays représentés.
- . Prendre contact et étudier les moyens et modes de fonctionnement de certains organismes d'aide aux entreprises français (Chambres de commerce).
- . Visiter les magasins d'alimentation français et prendre des informations sur les produits offerts et les différences qui les caractérisent par rapport à ceux présents sur le marché québécois.
- . Visiter des entreprises d'ostréiculture (Marennes).

Le programme réalisé (voir le rapport joint en annexe)

- . Sur le plan de la formation académique, le rapport synthèse joint en annexe résume le contenu du programme qui a également permis la visite de deux entreprises industrielles de la région de Bordeaux.
- . Le séminaire a regroupé 24 participants provenant de 18 pays. Nous avons également établi des relations très amicales avec un conseiller en gestion financière français très compétent, monsieur Jean-François Laval.
- . Dans le cadre d'une visite à la Chambre de commerce de Bordeaux (plus vieille Chambre de commerce française), nous avons pu assister à des exposés sur les différents services offerts par ces organismes et leurs modes de fonctionnement. Les chambres de commerce sont les principaux organismes de services aux entreprises en France. Ils constituent les représentants gouvernementaux en région et ils disposent de leur propre pouvoir de taxation. Nous avons également pu étudier le fonctionnement des cours d'appel françaises (procédures de mises en faillite et de reprise d'entreprises).
- . Nous avons finalement visité plusieurs entreprises d'ostréiculture et de produits de la mer sur la Côte Atlantique entre La Rochelle et Biarritz.

BIBLIOTHÈQUE
Ministère de l'Agriculture, des
Pêcheries et de l'Alimentation
200, chemin Ste-Foy, 1er étage
Québec (Québec), Canada
G1R 4X6

Résultats de la mission et retombées immédiates

. Contenu de la mission

Bien que le contenu du séminaire s'assimile à une méthode de diagnostic et d'intervention déjà connue au Québec, le mode d'apprentissage utilisé nous a permis d'en approfondir chacune des composantes et les principes de base sous-jacents. Cet apprentissage nous permet de bonifier grandement nos interventions auprès de notre clientèle.

Les animateurs étaient tous des gens d'une compétence supérieure et avaient une longue expérience de travail autant en Europe qu'en pays en voie de développement. Le rythme d'apprentissage était cependant un peu lent par rapport aux séances de perfectionnement qui sont habituellement offertes ici.

. Contacts internationaux

Sous cet aspect, nous avons pu goûter à satiété la réputation enviable dont jouissent les Canadiens à l'étranger. Nous avons pu établir des contacts chaleureux avec tous les membres du groupe, incluant les animateurs et le personnel de l'Ecole internationale de Bordeaux. Ces contacts nous ont déjà permis d'échanger des informations, de bien connaître la mentalité des différents groupes représentés pour d'éventuelles fins commerciales et d'établir des contacts sérieux dans le milieu des affaires français (Jean-François Laval). Compte tenu des postes de direction occupés par les participants, nous croyons que ces contacts vont nous permettre éventuellement de faciliter les exportations de produits québécois dans plusieurs pays africains. En outre, les connaissances privilégiées que nous avons pu obtenir de la situation, de la mentalité et des véritables besoins de chacun des pays concernés vont nous permettre d'orienter plus judicieusement les projets d'exportation des entreprises québécoises.

. Visites industrielles

Les visites que nous avons pu faire des entreprises d'ostréiculture et de produits de la mer, nous ont permis de constater les retards considérables que nous avons dans ces champs d'activité et le potentiel énorme de l'aquaculture au Québec. Ces visites faciliteront l'orientation d'éventuels promoteurs québécois intéressés à profiter des expériences françaises dans ces champs d'activité.

. Pertinence pour le MAPAQ et le Québec à participer à de tels séminaires

Compte tenu des sujets abordés dans le cadre des programmes de formation présentés, nous croyons tout à fait opportun que le Ministère et le Québec en général participent activement aux activités de l'Agence de coopération culturelle et technique. La contribution du Québec

serait cependant maximisée dans le cadre d'une participation à titre de conseiller-expert. Une telle participation permettrait de bénéficier de tous les autres avantages (contacts) tout en permettant une réduction de la durée du séjour, si nécessaire.

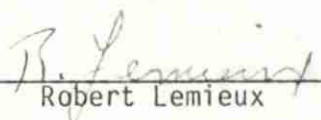
A cet effet, plusieurs documents relatifs à la situation économique et sociale québécoise, aux différentes institutions gouvernementales québécoises et aux modes de promotion du développement économique (support à l'entrepreneuriat) ont été distribués parmi les membres du groupe et laissés pour consultation à la bibliothèque internationale de l'Ecole. Tous ont reconnu la qualité et le haut niveau de professionnalisme qui caractérisait cette documentation. A preuve, nous avons dû faire parvenir de la documentation additionnelle à plusieurs participants qui confirmaient ainsi la qualité de l'expertise québécoise (culture de soya pour le Burundi, méthodes de préparation d'un projet d'entreprise pour l'Ile Maurice, études sur la fiscalité canadienne pour le Maroc, séminaires en gestion d'entreprise pour le Zaïre, plans d'abattoirs pour le Niger).

. Qualité des locaux et des outils d'apprentissage

L'Ecole internationale de Bordeaux est localisée dans un site exceptionnel (ancien couvent) qui facilite l'étude et la réflexion. Les documents et différents outils didactiques sont d'une qualité supérieure et amplement suffisants.

. Expérience globale

Nous sommes d'avis que l'expérience vécue dans le cadre de ce programme de formation s'est révélée très profitable autant d'un point de vue personnel que pour celui de notre employeur.


Robert Lemieux


Richard St-Cyr

Bibliothèque Cécile-Rouveau



QMC A 567 491