



RAPPORT ANNUEL 2017-2018



Maison de l'économie sociale
1431, rue Fullum, bureau 105
Montréal (Québec) H2K 0B5
Téléphone : 514 657-2270
Numéro sans frais : 1 855 657-2270
Télécopieur : 514 259-7189
info@tiess.ca | www.tiess.ca



Rédaction :

Équipe du TIESS

Édition :

Édith Forbes et Mélanie Pelletier

Révision linguistique :

Stéphane J. Bureau

Graphisme :

Studio créatif COLOC — coop de travail
www.coloc.coop

ISBN 978-2-924879-09-2

Économie, Science
et Innovation

Québec



Table des matières

MOT DES COPRÉSIDENTS

- 2** Juan-Luis Klein
- 4** Béatrice Alain

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

- 6** Vincent van Schendel

8 EN CHIFFRES

RÉFLÉCHIR, QUESTIONNER, CONSULTER

- 12** La planification stratégique

TRAVAILLER, COLLABORER, ÉCLAIRER, PARTICIPER...

- 18** Les projets
- 20** Les collaborations
- 22** La veille
- 24** L'engagement
- 29** La participation à des événements

DIFFUSER, ÊTRE LU ET ENTENDU

- 30** Les médias sociaux et le site web

32 LES INSTANCES ET LES STRUCTURES

36 LES PERSPECTIVES

ANNEXES

- 43** Le TIESS en personnes
- 45** Les organismes membres
- 48** Les projets et leurs collaborateurs
- 48** Liste des sigles et acronymes

Mot des coprésidents

Juan-Luis Klein

Chers membres, travailleurs et collaborateurs du TIESS,

C'est ma dernière intervention en tant que coprésident du TIESS et directeur du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES). La présidence du CRISES est désormais occupée par mon collègue Sylvain Lefèvre qui, par le fait même, me succède à la coprésidence du TIESS.

J'ai vécu la création et l'implantation du TIESS d'une façon très intense et je l'ai vu s'affirmer progressivement pour devenir la grande organisation qu'elle est aujourd'hui. Je suis très fier d'y avoir participé. L'implantation du TIESS est d'autant plus significative qu'elle s'est faite parallèlement à des réformes majeures apportées par le gouvernement du Québec à la gouvernance des territoires. Des organismes dont les germes remontaient aux premières étapes de la Révolution tranquille ou aux grandes transformations apportées au modèle québécois dans les années 1980 ont été abolis ou modifiés. Ces organismes, voués à un développement des territoires de type participatif, ont été remplacés par des instances qui ciblent davantage l'entrepreneuriat. Ces réformes laissent un vide qui donne lieu à de nouvelles expérimentations dans les territoires. D'emblée, le TIESS s'inscrit dans un processus de transformation qui voit naître de nouvelles approches ancrées dans l'effort des communautés locales et des acteurs socioéconomiques des territoires urbains et ruraux pour défendre – voire accroître – la qualité de leur milieu de vie et pour se doter de capacités élargies d'innovation sociale.

Un enjeu majeur de ce processus est celui de la connaissance. Les acteurs collectifs doivent se doter de connaissances et de ressources qui leur permettent d'anticiper les problèmes, d'agir sur les facteurs en cause et de créer des milieux équitables et écologiques. Pour y parvenir, le partage des savoirs entre les chercheurs de l'enseignement supérieur, tant universitaire que collégial, et les acteurs sociaux et territoriaux est essentiel pour renverser les cadres cognitifs qui empêchent de voir les alternatives ou qui bloquent leur évolution.

Le TIESS, par ses mandats de liaison et de transfert de connaissances entre des organisations de la société civile, des milieux de l'enseignement supérieur et des instances publiques, fait partie des organismes qui peuvent soutenir les acteurs des territoires à relever le défi du renforcement de leurs capacités d'agir et d'interagir afin de construire progressivement une société plus démocratique. Mon successeur, Sylvain Lefèvre, possède les atouts nécessaires pour y contribuer. Son expertise dans le domaine de la transition écologique pourra certainement être mise à contribution. Je lui souhaite une codirection aussi satisfaisante et exaltante que celle que j'ai vécue conjointement avec Nancy Neamtan.

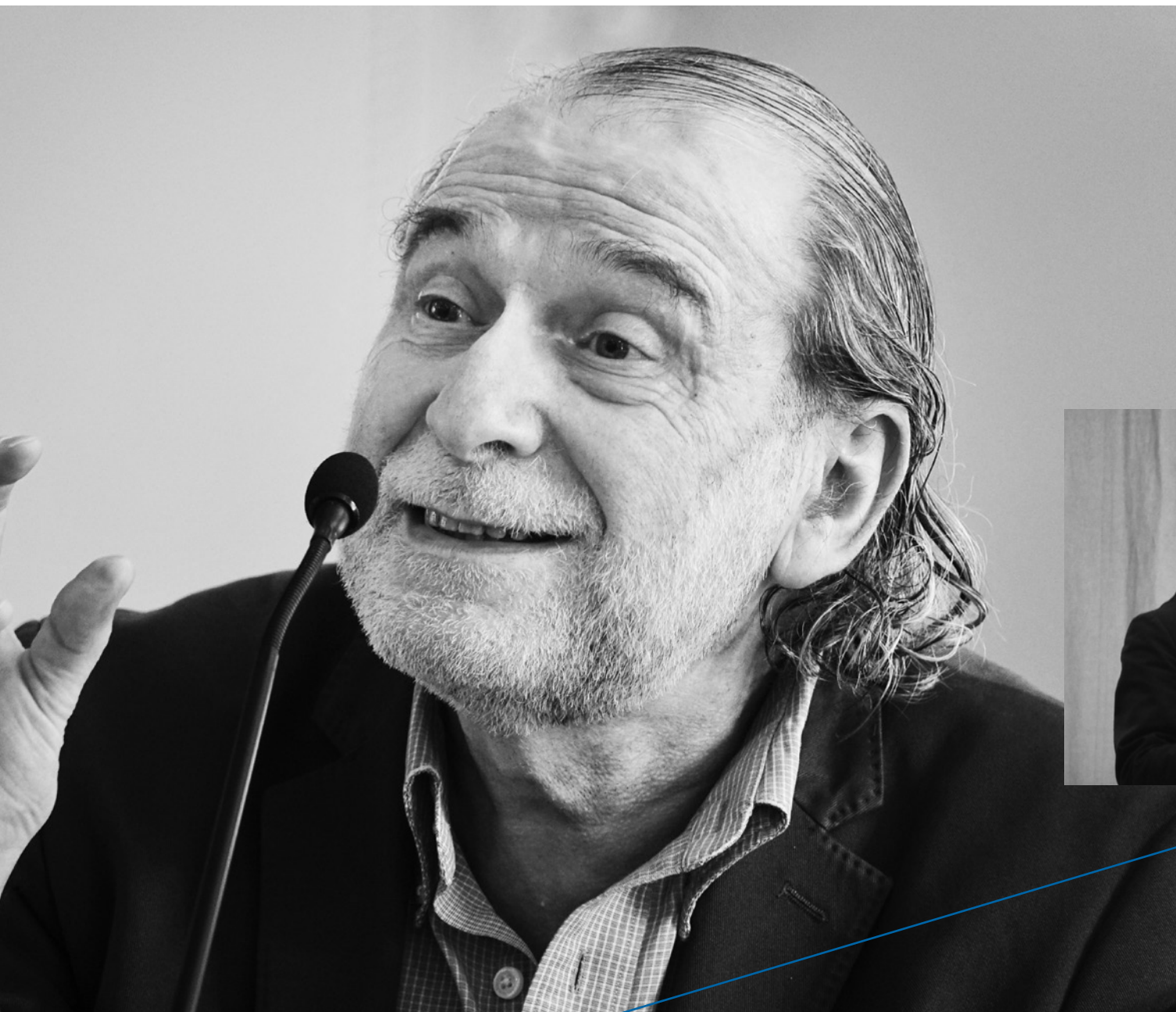
Enfin, je profite de cette occasion pour féliciter Vincent van Schendel, Geneviève Huot, Édith Forbes ainsi que tout le personnel du TIESS pour le travail accompli.



Juan-Luis Klein

Coprésident





Mot des coprésidents

Béatrice Alain

C'est avec une grande fierté que je vous présente le rapport annuel 2017-2018 du TIESS. Cette première année d'engagement à titre de coprésidente m'a permis de constater l'ampleur du travail réalisé et nécessaire pour favoriser une meilleure connaissance et un plus grand transfert des bonnes pratiques en économie sociale. Je constate aussi que l'impact de ce travail ne cesse de croître depuis la création du TIESS. Au sein même d'une région, d'un secteur ou entre eux, les exemples d'enjeux qui offrent un potentiel stratégique de transfert se multiplient. Et plus on éclaire ces pratiques, plus on comprend l'importance de mettre en place des conditions favorables pour les multiplier. Sans aucun doute, le TIESS a du pain sur la planche pour de longues années.

L'année 2017-2018 en a été une de transitions majeures, marquée, d'une part, par l'arrivée d'un nouveau coprésident et, d'autre part, par la conclusion d'une démarche qui vise à faire le bilan du travail accompli par l'organisation depuis sa création afin de se doter d'orientations stratégiques pour les années à venir.

Avant toute chose, je souhaite souligner la contribution majeure de Juan-Luis Klein à la création et au développement du TIESS. À titre de président du CRISES et en tant que coprésident du TIESS depuis sa fondation, il a su démontrer

avec éloquence l'apport essentiel du milieu de la recherche dans la compréhension du rôle et de la contribution de l'économie sociale au développement territorial. Il a également su illustrer toute l'importance des liens étroits entre le milieu de la recherche et le terrain, confirmant de fait une des principales raisons d'être du TIESS. Au nom de tous ceux qui, directement ou indirectement, bénéficient du travail du TIESS, je tiens à le remercier de son engagement sans faille tout au long des années. Heureusement, l'arrivée de son successeur à la coprésidence du TIESS et nouveau directeur du CRISES, monsieur Sylvain Lefèvre, nous assure une continuation à cet égard. Son arrivée confirme également la pertinence du TIESS comme lieu d'engagement pour une nouvelle génération de chercheurs. Je profite d'ailleurs de l'occasion pour lui souhaiter la bienvenue.

À la lecture de ce rapport qui fait état du travail accompli cette année, des orientations stratégiques pour les années à venir et du plan de travail pour 2018-2019, je suis confiante que tous les partenaires du TIESS manifesteront de nouveau le désir de contribuer à ce travail remarquable, que ce soit par le partage d'expertises, la cocréation de nouvelles connaissances ou la diffusion des apprentissages. Le bilan des activités du TIESS et la planification stratégique 2018-2021 est le fruit d'une





démarche de 7 mois à laquelle ont participé plus d'une centaine de personnes issues de l'ensemble du réseau. Il en ressort des orientations qui reflètent à la fois l'intérêt des milieux de la recherche et de l'économie sociale pour le travail du TIESS et la hauteur des ambitions que nous avons pour l'organisation dans les années à venir. S'il nous est permis de rêver, c'est bien parce que le travail du TIESS s'appuie sur une équipe dévouée, créative et professionnelle. Leur engagement et les résultats qu'ils ont livrés sont autant de raisons qui expliquent la présence de nombreux partenaires qui ont choisi de collaborer avec l'organisation. Au nom du conseil d'administration, je les remercie et salue leur travail. De la même manière, je salue la contribution des membres du conseil d'administration qui investissent temps et énergie pour faire du TIESS un maillon essentiel du développement de l'économie sociale.

Bonne lecture,

Béatrice Alain
Coprésidente

Le TIESS, un acteur à part entière du système d'innovation en économie sociale

Le TIESS est fier de présenter son 5e rapport annuel. Nous soulignons cinq années de travail intense avec nos partenaires des réseaux de l'économie sociale, du développement territorial et de l'enseignement supérieur : universités, cégeps et centres de recherche.

L'année 2017-2018 a été l'occasion de faire notre première planification stratégique : un processus lui aussi intense, sur plusieurs mois, qui a permis de redéfinir et préciser notre mission ainsi que notre approche et, enfin, d'énoncer des orientations pour les cinq prochaines années. À travers ce processus, une plus grande appropriation du projet du TIESS s'est opérée chez les membres. C'est une excellente nouvelle qui augure bien pour l'avenir.

Ce rapport brosse le portrait des réalisations du TIESS au cours de l'année. Plusieurs projets ont connu des développements significatifs ou ont obtenu un financement pour démarrer leurs travaux. Ainsi deux projets amorcés en 2016, un premier sur les obligations communautaires, le second sur le changement d'échelle en économie sociale, amorcent une deuxième phase. Mentionnons également un nouveau projet sur les fiducies d'utilité sociale développé en collaboration avec le Chantier de l'économie sociale. Un espace web dédié à l'évaluation et à la mesure d'impact social a été inauguré et ouvre une fenêtre sur la compréhension des approches et des débats sur la question. La plateforme collaborative Passerelles a été expérimentée par une centaine d'utilisateurs pendant

quelques mois et fera son lancement officiel à l'automne 2018. Ces projets ne représentent qu'une partie de la trentaine de projets actifs au TIESS. Ces projets, combinés à nos instances et structures de travail, nous amènent à avoir des collaborations dans une quinzaine de régions et autant de pôles d'économie sociale. Nous avons, comme c'est maintenant notre habitude, tenu différents événements et réalisé plusieurs publications. Le TIESS a enfin pleinement participé à la mise sur pied de CITIES qui a commencé ses travaux au cours de l'année.

Conséquence de ces activités, l'équipe du TIESS comptait, au 30 juin 2018, dix-huit personnes, le triple d'il y a quatre ans, toutes investies dans les projets et collaborations à travers le Québec. Il s'agit certes là d'une croissance rapide qu'il faut maintenant gérer et mettre au service de notre réseau. J'aimerais ici remercier celles et ceux sans qui le TIESS ne serait pas ce qu'il est : une équipe énergique, intelligente et engagée, un conseil d'administration diversifié et rigoureux et un comité exécutif présent et visionnaire. Je remercie Juan-Luis Klein, un des principaux initiateurs du TIESS, qui quitte la coprésidence qu'il assure depuis les tout débuts. Juan-Luis continuera à collaborer avec le TIESS dans le cadre de différents projets et son regard analytique sera toujours le bienvenu. Je remercie également nos deux nouveaux coprésidents, Béatrice Alain au Chantier de l'économie sociale et Sylvain Lefèvre au CRISES, qui ont pris leur nouvelle fonction avec enthousiasme.

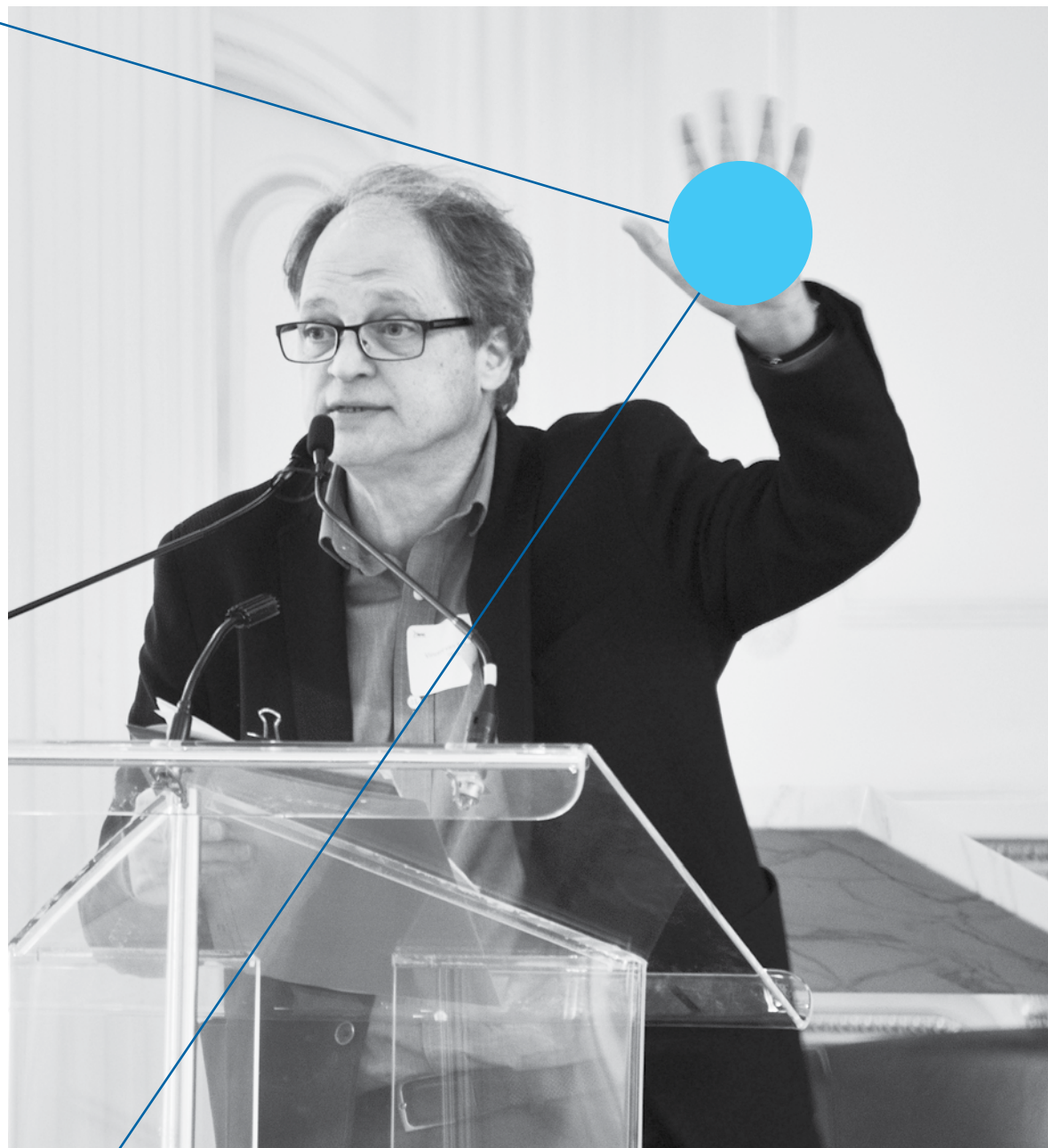
Après cinq années de travail, le TIESS apparaît maintenant comme une composante à part entière du système québécois d'innovation en économie sociale. Ce système d'innovation regroupe des organisations et des réseaux vastes et diversifiés qui collaborent dans un objectif de renforcer l'économie sociale dans différents secteurs à travers le Québec. Ce système d'innovation regroupe également des fonctions : financement, accompagnement, concertation, animation, réseautage, représentation, formation, incubation, recherche et transfert. Le TIESS y contribue par son travail de liaison, de veille et de transfert : un transfert des connaissances et des expériences dans la pratique des organisations.

En réunissant les différents réseaux de l'économie sociale, des universités, des cégeps et des centres de recherche, le réseau que constitue le TIESS fait collectivement le pari qu'en travaillant ensemble, on pourra mieux comprendre et appuyer les initiatives en cours. Le contexte actuel demande plus que jamais de soutenir les initiatives collectives, dans de nombreux domaines et territoires, qui s'inscrivent résolument dans la perspective d'un développement plus inclusif. La mise en relation de ces initiatives, le travail de veille, la coconstruction des connaissances, le transfert pour apprendre et construire ensemble sont des éléments de ce soutien. C'est la contribution du TIESS à ce grand projet.

Le travail ne fait que commencer !



Vincent van Schendel
Directeur général





En chiffres



20 webinaires et présentations

12 communautés de pratique présentes dans 8 régions

220 jours ouvrables de présence en région

54 623 km parcourus

28 projets de transferts réalisés ou en cours de réalisation

9 outils de transfert

73 organismes membres et 4 organisations partenaires

60 entreprises ou organismes accompagnés

62 professeurs et chercheurs associés aux projets

104 organisations différentes impliquées dans les projets du TIESS

112 entreprises partenaires (comités de suivis, etc.)

35 étudiants associés aux activités du TIESS

Réfléchir, questionner, consulter





La planification stratégique

Après cinq années d'existence, de nombreuses discussions, questionnements et consultations, le TIESS réalise en 2018 un exercice complet de planification stratégique. Un questionnaire en ligne auquel 83 personnes ont répondu, huit groupes de discussion, douze entrevues individuelles et une rencontre générale ont permis de recueillir la vision, les commentaires, les réflexions de nombreux partenaires du TIESS, de même que de l'équipe de travail. Les éléments recueillis ont été soumis au comité de planification formé pour l'occasion et au conseil d'administration. Les discussions qui ont eu lieu dans ces instances ont mené à la rédaction d'un document qui comprend une nouvelle mouture de la mission, de la vision et des valeurs du TIESS. On y retrouve aussi une présentation des intentions de l'organisme et de son approche. Enfin, ce document contient le plan stratégique, bâti autour de cinq orientations qui encadreront les travaux TIESS pour les cinq prochaines années. Ces orientations sont :

Orientation 1 :

Outiller les entreprises et les réseaux de l'économie sociale et du développement territorial.

Orientation 2 :

Contribuer au renforcement d'un écosystème de soutien à l'économie sociale et au développement territorial.

Orientation 3 :

Arrimer les travaux du TIESS à une analyse structurée et prospective des grands enjeux.

Orientation 4 :

Accroître la compréhension du rôle du TIESS et situer sa place dans l'écosystème comme référence en transfert.

Orientation 5 :

Assurer le renforcement et le développement organisationnel du TIESS.

L'ensemble du processus a été réalisé avec le soutien de la coopérative d'expertes conseils Convergence.

**Travailler,
collaborer,
éclairer,
participer...**





Les projets

Plus d'une trentaine de projets coexistent au TIESS. Certains engagent la participation de plusieurs dizaines de personnes représentantes du terrain, d'organisations sectorielles ou régionales, d'entreprises, de la recherche et de l'enseignement supérieur. D'autres se réalisent presque en tête à tête, en petite équipe réunissant deux ou trois personnes. Ils émergent de l'ensemble du réseau du TIESS, des partenaires, des régions, des regroupements sectoriels, des entreprises, toujours des acteurs de l'économie sociale. Leurs thématiques sont larges ou pointues. Certains sont financés à belle hauteur, d'autres ont des besoins beaucoup plus restreints, mais dans tous les cas, leurs objectifs nous rejoignent et leurs réalisations sont remarquables.

Nous vous présentons donc en détail quelques-uns de ces projets, par ailleurs tous répertoriés avec leurs collaborateurs en annexe du rapport.

Projets

Obligations communautaires et sa phase II –

Financement et investissement participatifs : déploiement et pérennisation des pratiques

La publication *Obligations communautaires : guide d'émission pour les entreprises d'économie sociale* a certainement été le point culminant de cette année. Destiné aux entreprises d'économie sociale, ce guide vise à les outiller pour chacune des étapes du processus d'émission, de la compréhension de la nature des obligations communautaires à la réflexion qui entoure la décision d'en émettre jusqu'à l'émission, sans oublier la gestion subséquente des obligations. Une série d'ateliers d'information, tenus partout au Québec, a suivi et accompagné la publication du guide.

C'est dans une perspective de continuité – et pour mener à bien ses objectifs de transfert de connaissances – que le TIESS, en partenariat avec le Chantier de l'économie sociale, a élaboré une deuxième phase d'intervention. Ce projet vise à outiller l'écosystème de soutien à l'économie sociale, à déployer et à pérenniser ces pratiques de financement et d'investissements participatifs. Le projet Financement et investissement participatifs s'est concrétisé notamment par l'obtention d'un financement en provenance du MESI.

Une des premières étapes a été la constitution et l'animation d'une communauté de pratique pilote, composée de professionnels et d'entreprises d'économie sociale en provenance de 8 régions du Québec. Ce type d'initiative favorise l'appropriation des connaissances et la production d'outils par les accompagnateurs pour l'ensemble du Québec. Ce rayonnement ouvre à chacune des entreprises, où qu'elle soit, l'accès à l'accompagnement nécessaire à son processus d'émission.

« Dès qu'une obligation entre,
j'engage une couturière. Je vois
l'impact de l'investissement
directement. »

Marie Houde, Le Grand Costumier

<https://www.espacecollectif.org/nouvelles/marie-houde-passion-cooperation/>

Projets

Projet sur le changement d'échelle – Développement d'un modèle de franchise en économie sociale

En 2017-2018, le développement de contenus sur le changement d'échelle, alimentés notamment par les membres d'une communauté de pratique sur les franchises sociales, a culminé dans la production de deux outils importants. Ces guides très complets – un premier sur le changement d'échelle, l'autre sur les franchises sociales (à paraître) – constituent certainement la pierre d'assise nécessaire au développement d'une approche de transfert bien documentée et adéquate.

Les recherches et les échanges qui ont eu lieu dans le cadre des activités de ce projet ont mis en lumière à quel point les besoins de sensibilisation des entreprises d'économie sociale face au changement d'échelle sont prioritaires et urgents. Des outils, des approches et des méthodes doivent outiller l'écosystème de soutien pour qu'il puisse accompagner efficacement les projets de changement d'échelle des entreprises.

C'est ainsi qu'un projet assurant une suite au projet initial a obtenu l'aval du MESI. Articulé essentiellement autour du transfert de connaissances, ce projet vise à appuyer les intervenants de l'écosystème de soutien à l'économie sociale qui assurent le relais pour favoriser l'utilisation des outils auprès des entreprises.

Projets

Évaluation et mesure d'impact social

La systématisation des connaissances sur l'évaluation et la mesure d'impact en économie sociale a été centrale au déploiement du projet cette année. En effet, cet exercice a donné lieu à une importante revue de littérature du domaine suivie d'une phase de validation, sous forme d'ateliers de travail. Une quarantaine de partenaires ont participé à l'exercice. On retrouve aujourd'hui le fruit de ce travail collectif dans l'espace web consacré à l'évaluation et à la mesure d'impact sur le site du TIESS.

Le projet sur l'évaluation et la mesure d'impact se situe sans contredit en phase avec les besoins du secteur de l'économie sociale (ÉS). La mise sur pied d'une communauté de pratique destinée aux entreprises d'ÉS ainsi que la mobilisation des réseaux de soutien en ÉS laissent présager le meilleur pour 2018-2019, une année résolument axée sur le transfert de ces connaissances.

« Pourquoi, pour qui et comment mesurer les impacts sociaux de nos organisations afin de les mettre en valeur tout en bonifiant la démarche d'amélioration continue des entreprises d'insertion ?

Le projet Évaluation et mesure d'impact du TIESS nous guide dans cette démarche en nous apportant des réponses et une connaissance approfondie des enjeux, des différents outils et des méthodes existantes dans cet écosystème. »

Philippe Margueron, Collectif des entreprises d'insertion du Québec

Projets

La fiducie d'utilité sociale –

Un outil pour préserver, requalifier et rendre accessible le patrimoine

Le TIESS amorce un chantier pour explorer un nouveau véhicule juridique susceptible de changer notre conception de la propriété et le rapport marchand face à notre environnement : la fiducie d'utilité sociale. En permettant, entre autres, d'affecter à perpétuité une vocation sociale à un bien immobilier, la fiducie d'utilité sociale offre un extraordinaire potentiel de préservation et de réappropriation citoyenne.

Des acteurs de la préservation du patrimoine, de la Ville de Montréal, des entreprises d'économie sociale, des institutions financières et des chercheurs se rassemblent autour du projet pour partager des apprentissages et échanger sur les possibilités et les enjeux propres aux fiducies d'utilité sociale.

Une synthèse de connaissances sera publiée à l'automne et le TIESS, en partenariat avec le Chantier de l'économie sociale, contribuera à la création d'une fiducie à vocation patrimoniale : la fiducie Monument. Un guide destiné aux entreprises d'économie sociale sera également publié.

Travailler, collaborer, éclairer, participer...

Projets

Passerelles – Le réseau social du développement collectif Communautés de pratique en économie sociale et développement territorial

Passerelles est une mosaïque de communautés de pratique en économie sociale, en développement territorial et en innovation sociale. Cette plateforme numérique vise à stimuler la collaboration, à favoriser la circulation des connaissances et à relier les personnes qui s'investissent dans une perspective de transformation sociale. On la conçoit tel un espace pour collaborer, apprendre et innover. On y trouve des contenus de fonds sur des thématiques variés.

Cette année a été consacrée à finaliser le déploiement numérique de la plateforme. Une phase pilote qui réunit une dizaine de groupes a permis d'expérimenter et de valider la plateforme et la démarche d'accompagnement. En parallèle, des discussions avec de nombreux réseaux, organisations et citoyens ont permis de mobiliser les communautés et de confirmer que Passerelles répond à de réels besoins. L'enthousiasme est au rendez-vous et tout est en place pour le lancement de septembre 2018.

Visitez passerelles.quebec pour plus de détails.



« L'accompagnement du TIESS nous a permis de réfléchir à l'animation de notre communauté de pratique, nous avons hâte de migrer sur la plateforme Passerelles qui répond à des besoins de collaboration mais aussi pour entrer en contact plus facilement avec d'autres régions. »

François Gauthier,
responsable de l'animation de CommunAT
(Abitibi-Témiscamingue)

Projets

Le transfert au TIESS –

Vers une systématisation de notre approche

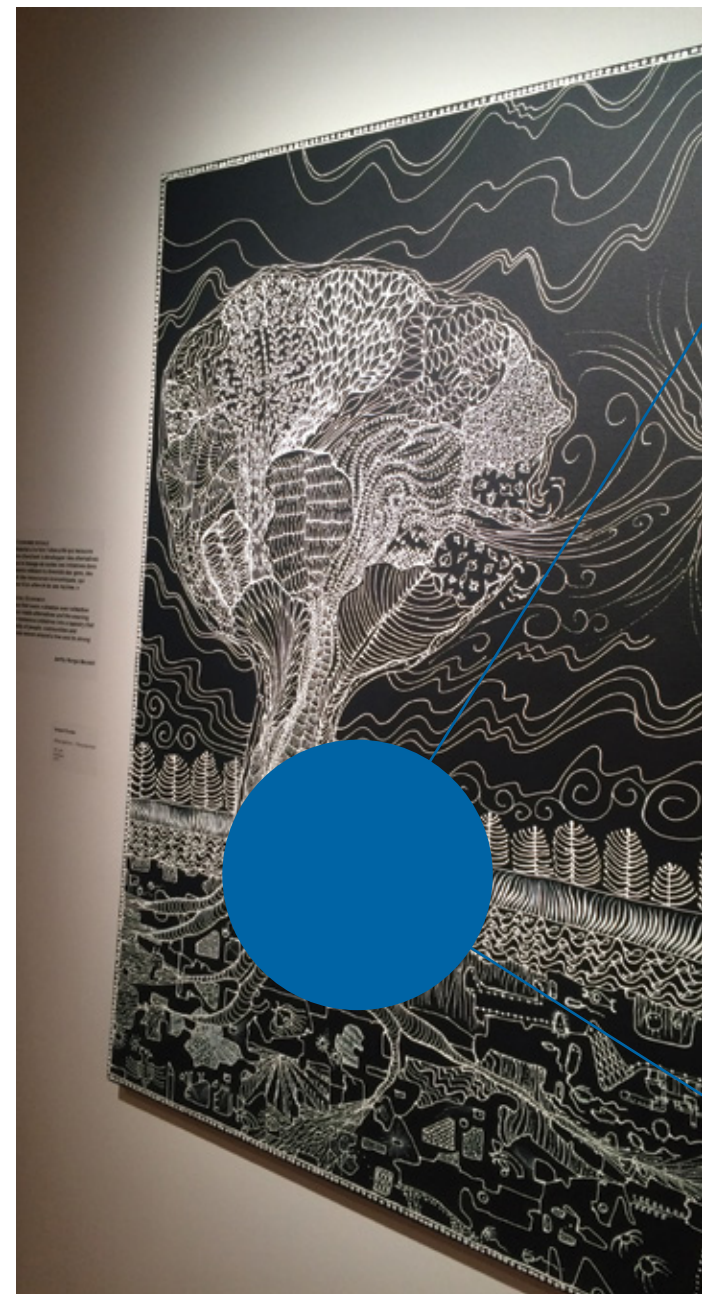
Notre approche de transfert ne cesse de se préciser et de nourrir les réflexions. Une capsule vidéo animée a d'ailleurs été produite, en anglais et en français, pour en présenter les grandes lignes. De plus, l'équipe du TIESS a mis sur pied une communauté de pratique interne qui pousse la réflexion sur différents aspects du travail de transfert. Elle a notamment abordé des questions comme les approches pédagogiques les plus utiles, les plans de transfert ainsi que les différentes formes d'activités et d'outils les mieux adaptées. Cette communauté pourrait s'élargir à d'autres acteurs durant la prochaine année. La monographie sur le Service aux collectivités de l'UQAM et son influence sur le TIESS s'est poursuivie et fera l'objet d'une publication à l'automne 2018.



Projets

Penser « communs »

La notion de « communs » interpelle un nombre croissant d'acteurs de l'économie sociale. Cette année, le TIESS s'y est intéressé de plus près et a organisé plusieurs événements en lien avec cette thématique. Une série de 3 ateliers sur les « Territoires et villes en transition » ont ainsi été coorganisés avec la Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique et l'organisme Solon. Lors de ces ateliers, une vingtaine de personnes, en provenance d'autant d'initiatives montréalaises, ont échangé sur la mobilisation citoyenne, le lien avec les municipalités et la gouvernance, bien souvent avec les communs en filigrane. Enfin, le 14 juin dernier, en collaboration avec ces mêmes acteurs ainsi que le Chantier de l'économie sociale, le TIESS a organisé le séminaire « Communs, vers un nouveau paradigme ? ». Ce séminaire a rassemblé une cinquantaine d'acteurs de divers horizons autour de cette notion pour développer une compréhension partagée et amorcer la construction d'actions collectives.



Projets

Forum numérique

Les secteurs de la culture, des arts et du tourisme mis de l'avant par l'Antenne régionale du Bas-Saint-Laurent pour réaliser son travail de veille, de liaison et de transfert a donné lieu à l'organisation du Forum numérique. Cet événement, articulé autour des enjeux et des besoins numériques des entreprises d'économie sociale, s'est construit à partir d'une cueillette d'information en ligne auprès des entreprises culturelles et touristiques, membres du Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent, et de groupes de discussion.

Le forum avait pour objectifs de sensibiliser les entreprises d'ÉS aux différents usages du numérique en contexte culturel et touristique, d'explorer diverses pratiques et technologies ainsi que de valider et de prioriser les besoins d'accompagnement, de formation, d'exploration et d'expérimentation sur l'utilisation du numérique dans les organisations. L'événement visait également à mettre en lumière les éléments d'un plan d'action régional et à favoriser le maillage pour une meilleure appropriation du numérique.

Cet exercice a révélé clairement un désir de travailler de façon collaborative et collective sur les besoins prioritaires.

Projets

Établissement de la relève agricole au féminin

Depuis 2016, les partenaires mobilisés dans le cadre de l'Antenne régionale du Centre-du-Québec ont réfléchi et travaillé sur la question de la relève agricole, en mode collectif, d'un point de vue féministe.

L'établissement de la relève agricole présente des défis et des enjeux différents pour les femmes et pour les hommes. C'est à partir de ce postulat que les partenaires ont imaginé un projet pour mettre à profit les réponses potentielles de l'économie sociale afin d'offrir une réponse collective aux spécificités féminines rencontrées en agriculture.

Soutenu par le Secrétariat à la condition féminine, le projet La relève agricole au féminin : vers de nouveaux outils collectifs s'est décliné en plusieurs étapes clés, soit une enquête sur les enjeux et les besoins des agricultrices et des aspirantes agricultrices suivie d'un séminaire de mi-projet et d'un forum final portant sur le partage d'expériences et d'expertises divers acteurs du monde agricole. Une vidéo sur des expériences inspirantes de femmes agricultrices a également été produite dans le cadre de ce projet.



Projets

Bécik Jaune –

Guide d'implantation d'un service de vélos libre-service

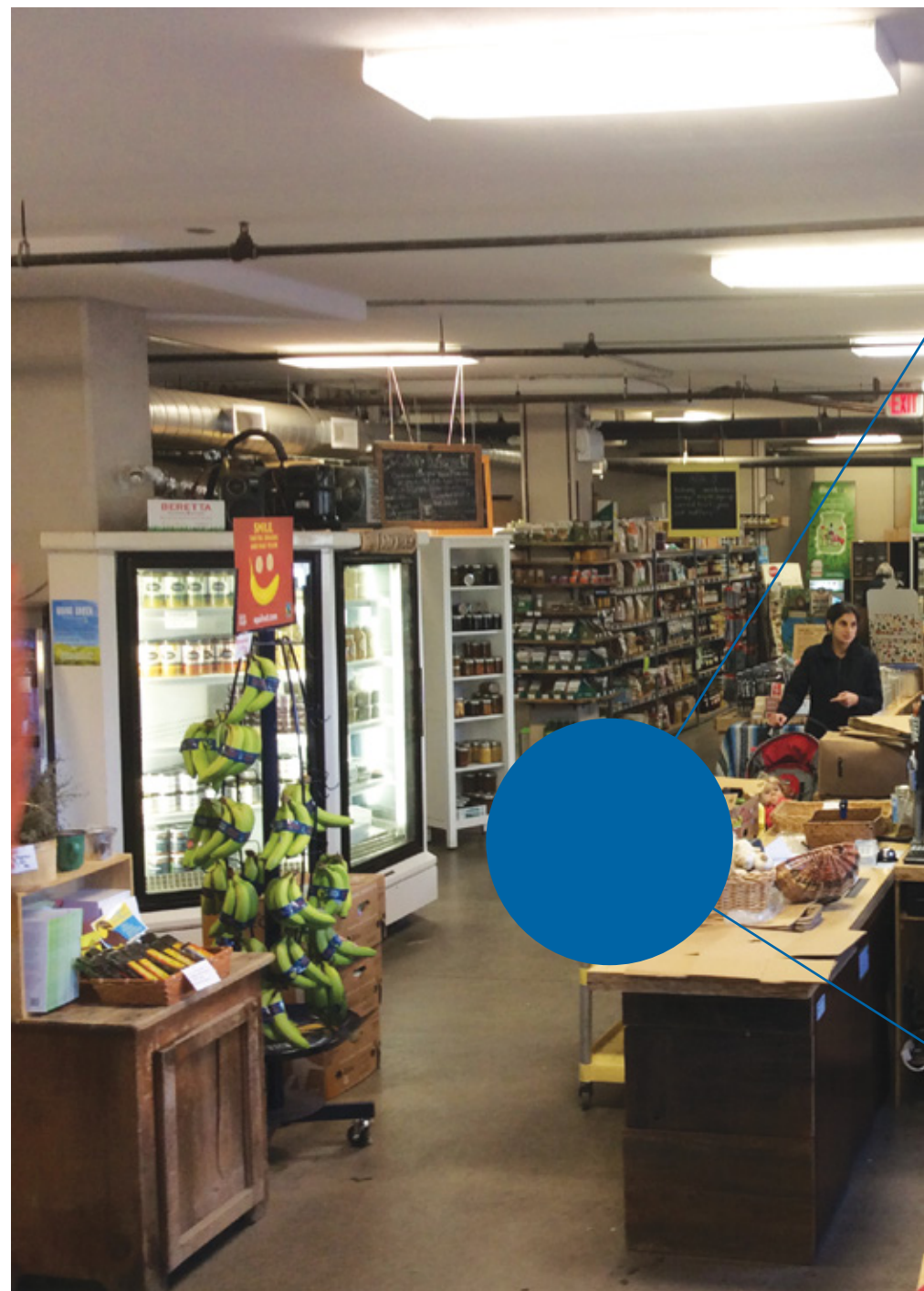
Ce guide d'implantation d'un service de vélos en libre-service est le fruit de la collaboration entre l'entreprise Bécik Jaune, le Cereso et le TIESS. Initialement identifié par les membres de l'Antenne régionale de Lanaudière comme une innovation à diffuser largement, le modèle développé par Bécik jaune repris dans ce guide s'adresse principalement aux élus et aux gestionnaires de municipalités ainsi qu'à tout décideur intéressé par le transport actif. Son but est de guider la réflexion quant à l'implantation d'un service de vélopartage, communément appelé vélos en libre-service (VLS). En plus de décrire sommairement ce type de système de transport actif, il propose des pistes de réflexion sur différents éléments à prendre en considération avant de se lancer dans la mise sur pied d'un VLS.

On y trouve également une section sur les impacts et les avantages du vélopartage ainsi que des suggestions de ressources pour aller plus loin.

Les collaborations

Formation sur les services marchands de proximité

Le maintien des services marchands de proximité est un enjeu pour les communautés. En effet, le manque de relève et de rentabilité ainsi que la compétition accrue des grands centres et du commerce électronique mettent en péril la survie de ces commerces. Dans le cadre du 3e Rendez-vous du développement local et régional tenu par la Fédération québécoise des municipalités (FQM), le CQCM a organisé l'activité de formation Services marchands de proximité : assurez le succès de votre coop. Le TIESS a assuré l'animation et la préparation des ateliers de cet événement qui a réuni plus de 80 personnes en provenance de plusieurs régions.





Travailler, collaborer, éclairer, participer...

CHNGR (« changer ») – Ambassadeurs jeunesse

Le projet CHNGR a pris fin en mai 2018. En trois ans, 34 étudiants des milieux collégial et universitaire, en provenance de 11 établissements, ont joué un rôle d'ambassadeur de l'économie sociale. Ces jeunes ont défini les meilleurs moyens à mettre en oeuvre pour rejoindre les étudiants de leurs campus. Ce défi de taille a été relevé avec brio puisqu'on estime le nombre d'étudiants sensibilisés à plus de 5000. CHNGR a aussi été une expérience humaine, une équipe qui apprenait au fil du temps à collaborer, à se connaître et à se respecter. Les éléments clés de l'expérience et les leçons apprises sont disponibles en ligne.

Projet Collectif Laurentides

Depuis l'automne 2017, le TIESS est engagé dans la mise en oeuvre de Projet Collectif, un OBNL issu du partenariat de plusieurs organisations des Laurentides. Projet Collectif favorise la création d'initiatives collaboratives, d'entreprises collectives et sociales ainsi que le développement des entreprises existantes et de l'écosystème de soutien aux citoyens et aux entrepreneurs dans la région des Laurentides. Outre sa présence à titre d'observateur sur le conseil d'administration, le TIESS a soutenu les réflexions autour de la constitution de l'organisme, notamment sur sa mission. La consolidation des partenariats, plus particulièrement avec le réseau régional de l'enseignement supérieur, a été au coeur de l'engagement du TIESS dans Projet Collectif. Le TIESS a aussi participé à l'évaluation des apprentissages du premier « Parcours d'accélération COLAB », portant sur les systèmes alimentaires durables.

La veille

Repérer les initiatives émergentes

Le TIESS effectue de façon constante et transversale un travail de veille, qui lui permet de repérer les initiatives émergentes et les thématiques porteuses. Ce travail s'effectue tant en collaborant avec ses membres et partenaires qu'au travers ses propres structures et à partir du travail de son équipe. C'est ainsi que les thématiques de la sécurité alimentaire, de l'économie circulaire, de l'économie collaborative, du numérique, des services de proximité font l'objet de documentation et de discussion depuis plus de deux ans et pourraient bientôt faire l'objet de travaux plus importants et structurés. D'autres thèmes émergent et seront notamment documentés progressivement dans Passerelles au cours des prochains mois : la transformation des églises, les médias, la culture, la santé, le transport collectif, les ressources naturelles, etc.

L'engagement international

C.I.T.I.E.S –

Centre international de transfert en innovations en économie sociale

À l'aube de sa deuxième année d'existence, C.I.T.I.E.S. a réellement pris son envol avec un premier projet de transfert sur la finance sociale et autour de l'accompagnement du transfert du modèle de coopératives jeunesse de services. Avec l'inauguration officielle de ses locaux à Montréal, en présence du vice-maire de Barcelone, l'organisation d'une délégation montréalaise pour le GSEF 2018 à Bilbao et d'un Forum de l'économie sociale et solidaire pour le développement local à Barcelone, C.I.T.I.E.S. témoigne de son dynamisme à l'échelle internationale. La croissance de l'équipe, désormais constituée de 5 personnes en provenance de 3 pays, augmente d'autant la portée de ses engagements potentiels. Le TIESS est un membre fondateur de C.I.T.I.E.S. et il l'appuie notamment dans l'élaboration de son approche de transfert.

La participation à des événements

Au Québec

- Participation comme expert à la *Génératrice Jeunesse !*, Laboratoire d'innovation sociale de Laval, septembre 2017
- Intervention à HEC sur le financement participatif et les obligations communautaires dans le cadre d'un cours de maîtrise en innovation sociale, novembre 2017
- Forum de travail de la communauté de pratique communAT, à Rouyn-Noranda, le 2 novembre
- Présentation de Entreprises innovantes dans le cadre du *Mois de l'économie sociale dans Lanaudière*, Pôle d'économie sociale Lanaudière, novembre 2017
- Participation comme panéliste au forum *Marchés publics & collaborations*, Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie, novembre 2017
- Participation à une table ronde organisée par Cataléthique intitulée *Nouveaux modèles d'affaires, nouvelle plus-value*, février 2018
- Intervention à l'UQAM sur les obligations communautaires dans le cadre d'un cours sur le financement des OBNL, février 2018
- Participation au procès théâtralisé de l'entreprise sociale inc. à l'assemblée générale annuelle de la Caisse d'économie solidaire, avril 2018
- Animation de la formation Services marchands de proximité, avril 2018
- Participation à l'organisation du colloque *Face aux défis écologiques et aux inégalités sociales : quels nouveaux modèles d'action pour influencer la transition sociétale ?* et animation du Bar des sciences avec le CRISES, le CIRIEC et la Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique, mai 2018
- Présentation sur l'évaluation et la mesure d'impact des initiatives et des entreprises d'économie sociale lors de la journée *L'évaluation au service de l'innovation sociale*, organisée par la Société québécoise d'évaluation de programme (SQEP)
- Contribution à la préparation et à l'animation de deux ateliers, un sur le thème de l'inclusion et l'économie sociale et l'autre sur le changement d'échelle et la transition socioécologique, Festival Virage, Sainte-Rose-du-Nord, juin 2018



Travailler, collaborer, éclairer, participer...

À l'international

- Délégation les Offices jeunesse internationaux du Québec (LOJIQ) aux 8e Rencontres du Mont-Blanc, Archamps, décembre 2017
- Présentation sur l'évaluation et la mesure d'impact, semaine de l'innovation à Clermont-Ferrand, France, avril 2018
- Rencontre internationale francophone : *Transition énergétique & sociétale : comment changer d'échelle ?* Nantes, France, juin 2018



Diffuser, être lu et entendu



51 820 pages vues
sur le site internet (+ 39%)



1 915 adeptes
Facebook (+ 33%)



795 abonnés
Twitter (+ 24%)



1 326 adeptes
LinkedIn (+ 70%)





Les médias sociaux et le site web

Les activités de diffusion du TIESS ont atteint leur allure de croisière dans la dernière année. Dans les médias sociaux, on note une augmentation significative du nombre d'adeptes, surtout pour LinkedIn avec une montée de 70 %. Quant au site internet, l'intérêt est grandissant avec près de 40 % de vues supplémentaires cette année. Grands ou petits, les projets du TIESS suscitent l'intérêt des visiteurs. Le déploiement d'un espace web sur l'évaluation et la mesure d'impact en économie sociale se veut une première présentation de la synthèse réalisée par le TIESS sur cette question.

Le site est un lieu privilégié pour la diffusion des outils de transfert. On pense aux guides sur les obligations communautaires, le changement d'échelle, le financement participatif et le vélo en libre-service, aux fiches synthèses sur l'évaluation et la mesure d'impact ou encore aux capsules vidéo sur le transfert en français et en anglais.

Qu'il s'agisse d'information ou de sensibilisation, les billets de blogue, capsules vidéo et textes synthèses d'événements permettent notamment la diffusion des travaux réalisés en collaboration avec nos partenaires. On parle de plus de 6000 téléchargements ou visionnements pour l'ensemble de ces publications.

Le site fait également écho à la vitalité des régions. Il s'agit – et de plus en plus – d'une vitrine destinée à la diffusion d'information et à la mise en lumière des activités menées un peu partout au Québec, en collaboration avec le TIESS. Ce travail de relais est une tendance actuelle destinée à se poursuivre. On remarque d'ailleurs une belle montée de la fréquentation du site en provenance de l'extérieur de Montréal qui se situe cette année à 59 % par rapport à 51 % l'an dernier.

Les instances et les structures



Le conseil d'administration

Pour le conseil d'administration, l'année est inscrite à l'enseigne de la réflexion et du changement. La planification stratégique a bien sûr mobilisé les membres du conseil tout au long de l'année. Regard sur la mission, la vision et les valeurs, établissement des orientations et des stratégies, la planification stratégique a été au coeur du travail des membres du conseil. À l'issue du processus, le TIESS a consolidé ses fondations, nuancé certains énoncés et précisé dans la foulée les orientations nécessaires à l'ancrage de son travail des cinq prochaines années.

Ce fut par ailleurs une année de grands changements au chapitre de la composition du conseil d'administration, une équipe renouvelée au tiers de ses administrateurs, sans compter Béatrice Alain, pour le Chantier de l'économie sociale, et Sylvain Lefèvre, pour le CRISES, tous deux confirmés à la coprésidence cette année.

Le conseil d'administration suit attentivement les projets actifs et en devenir. Cinq projets ont ainsi obtenu leur aval pour répondre à l'appel à projets du MESI et trois d'entre eux ont obtenu du financement.

Interpelé au premier chef, le conseil d'administration a également suivi avec beaucoup d'intérêt les travaux et les conclusions du groupe directeur sur la cocréation d'une stratégie d'innovation sociale et de finance sociale mis sur pied par le gouvernement fédéral.

Le CA approuve les prévisions budgétaires, les états financiers et assure un suivi budgétaire en continu. Avec le développement du TIESS, cette fonction s'avère de plus en plus importante.

Le conseil d'administration compte vingt et un (21) administrateurs votants. Quatorze (14) administrateurs sont désignés par leur organisation, à condition que celle-ci soit membre de la corporation, et sept (7) par des collègues électoraux. Quatre rencontres statutaires se tiennent chaque année.

Le comité exécutif

Le comité exécutif assure le relais opérationnel des décisions du conseil d'administration. Cette année, une douzaine de rencontres ont eu lieu, sans compter les réunions du comité sur la planification stratégique où les membres du CE siégeaient d'office. Il s'agit d'une cadence exceptionnelle. Outre la planification stratégique, le comité exécutif a exercé un suivi constant sur les finances, les projets, les activités et les différents événements qui peuvent interpeler le TIESS. De concert avec la direction, il assure la préparation de chacune des rencontres du conseil d'administration.

Le conseil scientifique

Le conseil scientifique (CS) est une instance-conseil auprès du CA. Le CS est un lieu de réflexion, d'échanges et de mise en commun sur les grands thèmes et enjeux soulevés dans les travaux du TIESS et sur lesquels il pourrait être interpellé. Cette année, le conseil a donné des avis sur les politiques publiques favorisant l'innovation sociale, a tenu un séminaire sur l'analyse de la conjoncture, a participé à une séance spéciale sur la planification stratégique et a discuté de son rôle pour l'actualiser et favoriser un meilleur arrimage avec les autres instances.

Le comité d'analyse des projets

Ce comité d'analyse se réunit au besoin pour donner son avis sur les projets en préparation au TIESS. Il joue un double rôle-conseil. C'est d'abord auprès des instances de gouvernance, le CE ou le CA, que le comité d'analyse fait ses recommandations pour l'accréditation ou non d'un projet. Par ailleurs, il émet des recommandations aux porteurs afin d'améliorer leur projet.

Les groupes de travail

Depuis 2014, le groupe de travail sur les nouvelles avenues de financement a tenu son pari, organisant d'année en année son fonctionnement pour mieux soutenir le développement des projets. On pense notamment au projet sur les obligations communautaires qui a donné lieu à la publication de deux guides ou à l'organisation du séminaire sur le thème Caisses de retraite, économie sociale et développement territorial : vers des partenariats gagnants.

Ce groupe de travail s'est réuni à trois reprises cette année. La première rencontre a permis de réaffirmer le fonctionnement et le rôle de ce comité. Dorénavant, les rencontres se déroulent en deux temps. Une première partie est consacrée à une mise à jour sur les travaux du TIESS et à un exercice de veille collective permettant de faire émerger les tendances du moment. Puis, dans un second temps, le groupe traite plus en profondeur d'un sujet préétabli. Les deux rencontres subséquentes ont été l'occasion de discuter des liens entre la finance sociale et la mesure d'impact ainsi que de monnaies locales complémentaires.

Depuis sa création en 2014, le groupe de travail sur l'enseignement supérieur et le développement des territoires, s'appuyant sur les façons de faire de l'ÉS, a travaillé pour dresser un état de situation des formules porteuses, aptes à favoriser le développement territorial. Ainsi, le développement des modèles de collaborations enseignement supérieur-milieu et l'enseignement de l'économie sociale dans les cégeps et les universités apparaissent dans ce contexte des pistes plus que prometteuses. Les membres du comité sur la formation en économie sociale se sont réunis pour mettre en commun leurs démarches et déterminer des pistes d'action. Le TIESS a aussi coorganisé avec le Chantier de l'économie sociale une demi-journée de réflexion le 12 décembre 2017 sur le rôle des établissements d'enseignement supérieur dans le développement de leur collectivité.

« En rassemblant les acteurs de la finance solidaire autour d'un groupe de travail sur les nouvelles avenues de financement, le TIESS leur offre l'occasion de transmettre leur expertise à travers la valorisation d'outils uniques auprès des entreprises d'économie sociale. Grâce à ce partage, les entreprises peuvent adopter de meilleures pratiques. Le TIESS démontre ainsi toute son importance dans le développement d'alternatives innovantes au financement. »

Philippe Garant,
directeur général du Réseau d'investissement social du Québec

Les antennes régionales

Il y a eu beaucoup de mouvement dans les antennes régionales cette année ! Dans certaines régions, un projet a émergé, alors qu'ailleurs, un projet a démarré ou s'est conclu. Dans tous les cas, beaucoup de temps et d'énergie ont été mis pour créer, consolider, mobiliser, négocier et, surtout, travailler en partenariat pour le développement d'un territoire. Partout, les membres des antennes ont envie de faire connaître leurs bons coups, les pratiques innovantes et les retombées de l'économie sociale sur leur territoire.

Le nombre d'antennes régionales est resté stable cette année ; huit antennes sont toujours actives dans les régions du Bas-Saint-Laurent, du Centre-du-Québec, de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, des Laurentides, de Lanaudière, de la Mauricie, de l'Outaouais et du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Rappelons que les antennes régionales regroupent des organismes et des chercheurs impliqués dans le développement d'activités de veille, de liaison et de transfert dans leurs régions. L'animation des antennes régionales repose en grande partie sur les pôles d'économie sociale, soutenue par l'équipe du TIESS. Les antennes réalisent une veille territoriale qui permet d'identifier les innovations présentes dans la région de même que les besoins de transfert des acteurs. Les antennes développent parfois des projets, proposent des événements et contribuent à l'écosystème régional d'économie sociale. Il n'est toutefois pas nécessaire qu'une antenne soit présente dans une région pour développer un projet avec le TIESS.

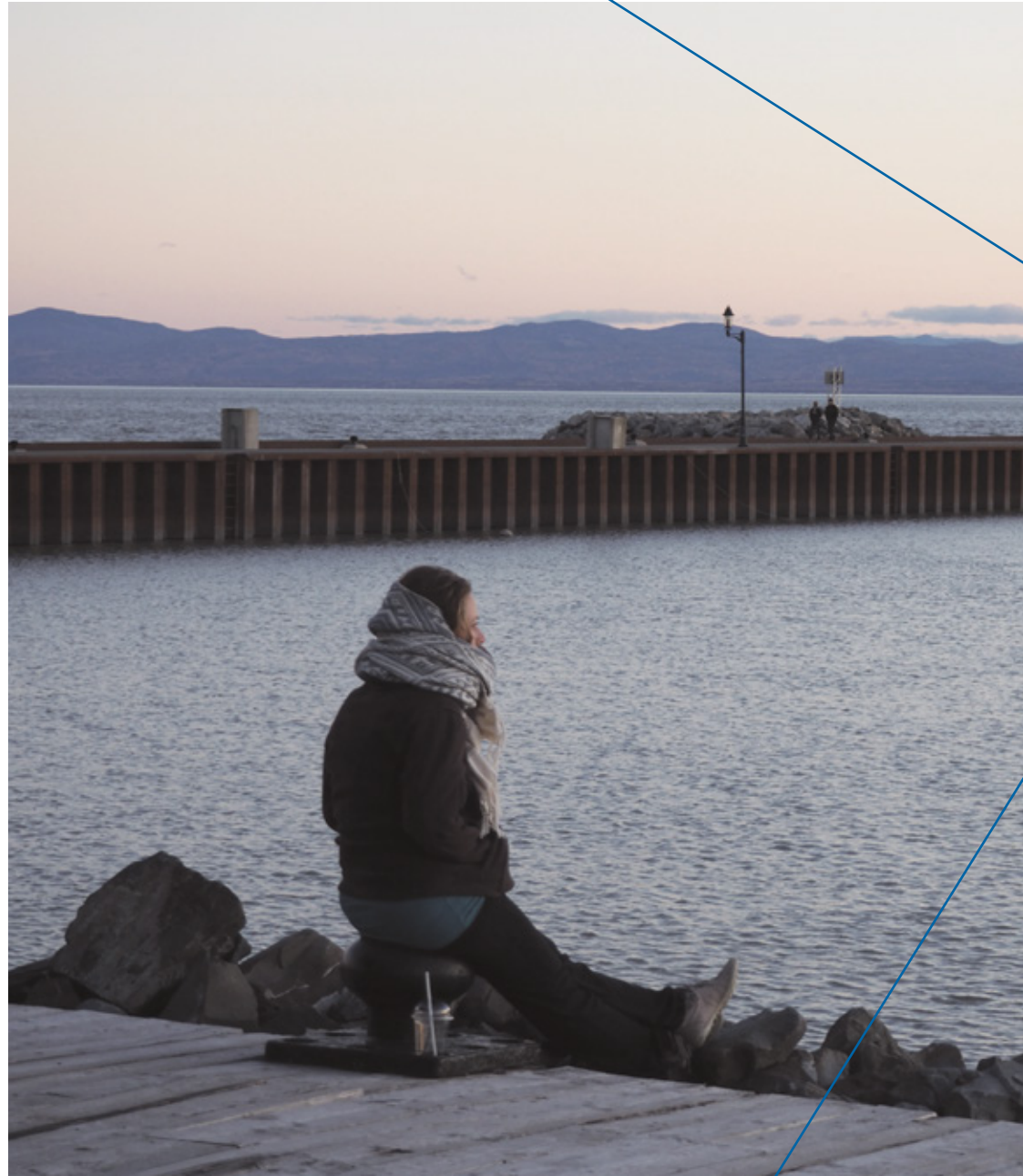




« Le TIESS et ses antennes, c'est un peu abstrait, mais capotant ! »

Jacques Bérubé
Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

Les perspectives





Dans un contexte où la transition sociétale et écologique devient urgente, le rôle du TIESS gagne en importance. Fort de cinq années de mobilisation de ses partenaires, de construction de son équipe et de réalisations multiples, on peut maintenant affirmer qu'il joue un rôle essentiel. En outillant les territoires, les entreprises et les réseaux de l'économie sociale, en contribuant à renforcer l'écosystème qui les soutient et en mettant en oeuvre une analyse prospective des grands enjeux, ses travaux, en plus de contribuer au développement de l'économie sociale, sont résolument tournés vers cette transition.

Avec l'exercice de planification stratégique réalisé en 2017-18, les membres et les partenaires ont clarifié sa mission et défini ensemble des orientations stratégiques rassembleuses, faisant du TIESS une véritable organisation collective, portée par ses membres.

En 2018-19, ces orientations se concrétiseront à travers un plan d'action ambitieux qui permettra d'asseoir le TIESS sur des bases encore plus solides, notamment en ce qui concerne le travail avec les acteurs régionaux, la mobilisation de ses partenaires dans des réflexions stratégiques et prospectives et dans l'élaboration de projets, l'amélioration de ses communications, la mise sur pied d'un chantier de développement organisationnel et la systématisation de son mode d'organisation du travail collaboratif. Il poursuivra les projets amorcés, notamment ceux portant sur l'évaluation et la mesure d'impact – par l'organisation d'un événement international sur le sujet –, le financement et l'investissement participatifs, les fiducies d'utilité sociale et le changement d'échelle. Il continuera également à piloter Passerelles, une plateforme qui réunit des communautés de pratique en développement territorial. Il montera de nouveaux projets sur les meilleures pratiques d'accompagnement des entreprises d'économie sociale dans une perspective de développement territorial, l'économie circulaire, la sécurité alimentaire et d'autres sujets stratégiques pour l'économie sociale. Il identifiera, mobilisera et formera des relayeurs qui s'approprièrent les outils de transfert développés et continueront, dans le temps, à accompagner les entreprises, les réseaux et les territoires pour qu'ils puissent les utiliser à leur plein potentiel.

Le TIESS continuera à faire valoir les façons de travailler propres à l'innovation sociale et à la coconstruction des connaissances et à mettre en évidence les conditions nécessaires pour effectuer ce travail adéquatement. Ces travaux se feront avec des partenaires québécois, mais aussi à l'échelle internationale, où son expertise est de plus en plus reconnue.

Enfin, il verra à situer l'ensemble de ses travaux dans une perspective de transformation sociale. Le TIESS, c'est plus que la somme de ses instances et de ses projets, c'est un réseau qui réfléchit et qui agit pour que les connaissances pratiques et académiques se croisent et contribuent à cette transformation.

Annexe 1

LE TIESS EN PERSONNES

Composition du CONSEIL D'ADMINISTRATION au 30 juin 2018

Béatrice Alain*, Chantier de l'économie sociale

Jacques Bérubé, collège des pôles régionaux d'économie sociale, Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent, en remplacement de Catherine Landry-Larue

Étienne Carbonneau, UQ (siège social), en remplacement de Lyne Sauvageau

Sylvie de Grosbois, collège de l'enseignement supérieur, UQO

Philippe Garant, RISQ, CAP Finance

Stéphane Hudon, FTQ

Judith Lapierre, CRISES – Université Laval

Sylvain Lefèvre*, CRISES – UQAM, en remplacement de Juan-Luis Klein

Marguerite Mendell*, Institut Karl Polanyi, Université Concordia

Vincent Moreau, Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable (CIRODD)

Vincent Moreau, RNCREQ

Marie-Josée Paquette, CQCM, en remplacement de Yves Boulet

Carine Perron, collège des cégeps, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Valentina Poch, CIRODD, en remplacement de Luce Beaulieu

Marie-Claude Prémont, CRDT – ENAP, en remplacement de Dominic Lapointe

Marcel Simoneau*, SAC – UQAM

Chantal Tardif*, collège des pôles régionaux d'économie sociale, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Annie Tessier, SRQ

Anne Thibault-Bellerose, collège des syndicats, CSN

Odette Trépanier, collège des praticiens, CSMO-ESAC

Sonia Vaillancourt, collège des regroupements sectoriels, CQL

Martine Vézina, CIRIEC-Canada, HEC

Membres d'office, sans droit de vote

Geneviève Huot, directrice adjointe, TIESS

Vincent van Schendel, directeur général, TIESS

Observateurs

Benoît Lévesque, conseil scientifique, TIESS

Claude Lévis, Direction des maillages et des partenariats industriels, MESI

Laurence Cliche, Direction de l'entrepreneuriat collectif, MESI

Participante sans droit de vote

Nancy Neamtan, conseillère stratégique, TIESS

*Membres du comité exécutif

Composition du CONSEIL SCIENTIFIQUE

Béatrice Alain, Chantier de l'économie sociale

Nadine Arbour, ECOBES – Cégep de Jonquière

Marie J. Bouchard, CRISES – UQAM

Denis Bussières, CRISES – UQAM

Annie Camus, CRISES – UQAM

Jean-Marc Fontan, CRISES – UQAM

Juan-Luis Klein, CRISES – UQAM

Dominic Lapointe, CRISES – UQAM

Sylvain Lefèvre, CRISES – UQAM

Benoît Lévesque, UQAM

Marguerite Mendell, Institut Karl Polanyi – Université Concordia

Nancy Neamtan, conseillère stratégique, TIESS

Carine Perron, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Hélène P. Tremblay

Odette Trépanier, CSMO-ESAC

Martine Vézina, CIRIEC-Canada – HEC Montréal

Composition du COMITÉ VEILLE

Béatrice Alain, Chantier de l'économie sociale

Lynda Binhas, CSMO-ESAC

Marie J. Bouchard, CRISES – UQAM

Jean-Sébastien Bourret, CIRIEC-Canada

Annie Camus, CRISES – UQAM

Rudy Humbert, RCJEQ

Rym Lamrani, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Benoît Lévesque, UQAM

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Tassadit Zerdani, UQAM

Composition du COMITÉ D'ANALYSE DE PROJETS

Jacques Bérubé (substitut), Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

Annie Camus (substitut), CRISES – UQAM

Jean-Marc Fontan, CRISES – UQAM

Catherine Landry-Larue, CSEESL

Dominic Lapointe, CRDT – UQAM

Sonia Vaillancourt, CQL

Composition du GROUPE DE TRAVAIL SUR L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET LE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Johanna Baës, CHNGR

Philippe Beaudoin, CSMO-ESAC

Sylvie de Grosbois, UQO

Elizabeth Doiron-Gascon, Collège Ahuntsic

Jean-Marc Fontan, CRISES – UQAM

Isabeau Four, CERSE – Collège de Rosemont

Céline Lemay, UQTR

Mireille Pelchat, Chantier de l'économie sociale

Carine Perron, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Composition du GROUPE DE TRAVAIL SUR LES NOUVELLES AVENUES DE FINANCEMENT

Jean-Martin Aussant, Chantier de l'économie sociale

Éric Baron, Fondation

Lucie Beaulieu, Investissement Québec

Ahmed Benbouzid, MicroEntreprendre

Jacques Bordeleau, Fondation Béati

Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Philippe Garant, RISQ, CAP Finance

Robert Laplante, IREC

Michel Lizée, RRFS-GCF

Margie Mendell, Institut Karl Polanyi, Université Concordia

Bouchra M'Zali, UQAM

Marie-Josée Naud, FTQ

Nancy Neamtan, conseillère stratégique, TIESS

Luc Rabouin, Caisse d'économie solidaire

François Vermette, Chantier de l'économie sociale

Composition des ANTENNES RÉGIONALES

Bas-St-Laurent

Marco Alberio, CRISES – UQAM

Jacques Bérubé, Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

Josée Forest, Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

David Guimont, LLio – Cégep de Rivière-du-Loup

Dominique Lapointe, Culture Bas-Saint-Laurent

Claude Ouellet, Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent

Abigaïl Rezelman, GRIDEQ – UQAR

Centre-du-Québec

Francyne Ducharme, TCMFCQ

Simon Dugré, CISA – Cégep de Victoriaville

Simon Houle, MRC de L'Érable

Céline Lemay, UQTR

Nathalie Mercier, Centre collégial d'expertise en gérontologie – Cégep de Drummondville

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine

Ghislain Anglehart, CRCD – Gaspésie et Îles-de-la-Madeleine

David Bourdages, CIRADD – Cégep de la Gaspésie et des Îles

François Bujold, MRC de Bonaventure

Emmanuelle Cyr, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Richard Duguay, MRC du Rocher-Percé

Marie-Chantale Fournier, CLD de La Haute-Gaspésie

Geneviève Gagné, Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Marie-Claude Hudon, RESSORT

Marlène Juvany, CIRADD – Cégep de la Gaspésie et des Îles

Agnès Kourio, MRC de La Côte-de-Gaspé

Éric Laflamme, Emploi-Québec

Sophie Leblanc, MRC Avignon

André Richard, Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Martin Zibeau, citoyen

Lanaudière

Manon Bonin, MAMOT

Chantale Cayer, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Isabelle Deslauriers, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Alexandre Désy, Bécik Jaune

Stéphane Gaudet, MESI

Chantal Lalonde, TPDSL

Jonathan Landreville, SADC Matawinie

Evan Murray, CDRQ – Lanaudière-Laurentides

Carine Perron, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Joseph Tyan, Économie sociale Lanaudière

Pierre Vachon, Bécik Jaune

Laurentides

Sébastien Archambault, CDROL

Mona Beaulieu, MicroEntreprendre

Sylvie de Grosbois, UQO

Olivier Gingras, UQO

Catherine Landry-Larue, CSEESL

Sonia Lefebvre, L'ÎLOT

Marilyn Manceau, L'ÎLOT

Joëlle Ritchie, CDROL

Patricia Tremblay, Cégep de Saint-Jérôme

Mauricie

Isabelle Bordeleau, MRC de Maskinongé

Jean Brouillette, CDC des Chenaux

Alain Dumas, Cégep de Trois-Rivières

Irène Hamel, CDEC de Trois-Rivières

Steven Hill Paquin, CFCM

Céline Lemay, UQTR

Marie Michèle Lemay, Pôle d'économie sociale de la Mauricie

Stéphanie Milot, CRSA

Outaouais

Annie-Pier Caron Daviault, FIHAB

Guy Chiasson, CRDT – UQO

Caroline Desrochers, MAMOT

Patrick Duguay, CDROL, Pôle d'économie sociale Outaouais

Jonathan Durand Folco, Université Saint-Paul

Fernanda Gutierrez, Université Saint-Paul

Claudine Lalonde, CDROL, Pôle d'économie sociale Outaouais

Madeleine Lefebvre, UQO

François Perron, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Vincent Roy, CDROL, Pôle d'économie sociale Outaouais

Saguenay-Lac-Saint-Jean

Nadine Arbour, ECOBES – Cégep de Jonquière

Jacynthe Brassard, CLD Domaine-du-Roy

Dominic Deschênes, CDRQ – Saguenay-Lac-Saint-Jean

Sophie Diotte, Innovation 02, UQAC

Nicolas Gagnon, CQDD

Jean Martel, CQDD

Steeve Ménard, Pôle régional en économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean

Andrée Pilote, CIDAL

Carole Richer, CLD Maria-Chapdelaine

Jean-Guillaume Simard, ECOBES – Cégep de Jonquière

Pierre-André Tremblay, CRISES – UQAC

Suzanne Tremblay, CRDT – UQAC

Pierre-André Tremblay, CRISES – UQAC

Équipe de travail 2017-2018

Vincent van Schendel

Directeur général

Geneviève Huot

Directrice adjointe

Édith Forbes

Coordonnatrice administrative

Charlotte Ruggeri

Agente de comptabilité

Marie-France Bellemare

Chargée de projet

Stéphane J. Bureau

Agent d'information

Julie Cahour

Stagiaire

Carole Couturier

Conseillère en diffusion et en transfert

Caroline Dufresne

Conseillère en transfert

Émilien Gruet

Conseiller en transfert

Mariane Kaliaguine

Chargée de projet

Geneviève Létourneau-Guillon

Conseillère en transfert

Marie-Anne Marchand

Chargée de projet

Solen Martin-Déry

Chargée de projet

Joël Nadeau (Estrie)

Conseiller en transfert

Lynn O'Cain (Trois-Rivières)

Conseillère en transfert

Mélanie Pelletier

Conseillère en transfert

Gabriel Salathé-Beaulieu

Chargé de projet

Vanessa Sorin

Chargée de projet

Annexe 2

Les organismes membres

Organismes promoteurs

Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) – UQAM
Chantier de l'économie sociale
Institut Karl Polanyi – Université Concordia
Service aux collectivités – UQAM

Établissements d'enseignement supérieur

École nationale d'administration publique (ENAP)
HEC Montréal
Université Concordia
Université du Québec (UQ)
Université du Québec en Outaouais (UQO)
Université du Québec à Montréal (UQAM)
Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

Organismes de recherche en milieu collégial et universitaire

Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale (CERESO) –
Cégep régional de Lanaudière à l'Assomption
Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) –
Collège de Rosemont
Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable
(CIRADD) – Cégep de Gaspésie et des Îles
Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) – Cégep de Victoriaville
Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT)
Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du
développement durable (CIRODD) – Polytechnique Montréal

Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises
collectives (CIRIEC-Canada)
Collectif d'économie sociale - Collège Ahuntsic
Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de
l'Est du Québec (GRIDEQ) – Université du Québec à Rimouski (UQAR)
Marcel Desautels Institute for Integrated Management (MDIIM), Desautels
Faculty of Management, McGill University
Tompkins Institute, Cape Breton University

Organisations de l'économie sociale et solidaire

Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)
Association québécoise des centres de la petite enfance (AQCPÉ)
Centre St-Pierre
CIBL 101,5 Radio Montréal
Coalition des organismes communautaires pour le développement de la
main-d'œuvre (COCDMO)
Collectif des entreprises d'insertion du Québec (CEIQ)
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action
communautaire (CSMO-ESAC)
Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)
Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
Conseil québécois du loisir (CQL)
Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des
Laurentides (CSEESL)
Culture Montréal
Culture pour tous
Économie sociale Lanaudière
Pôle d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue
Pôle d'économie sociale de la Mauricie
Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent
Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec
Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Pôle d'économie sociale Outaouais
Pôle d'économie sociale Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil
Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie (PECEM)
Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie
Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale
Pôle régional d'économie sociale de Laval (PRESL)
Pôle régional en économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean
Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec (RCAAQ)
Regroupement des Corporations de développement économique communautaire du Québec (RCDEC)
Regroupement québécois des entreprises d'économie sociale en gestion des matières résiduelles (RQEES-GMR)
Réseau Accorderie
Réseau COOP
Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)
Solidarité rurale du Québec (SRQ)
Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)
Table régionale d'économie sociale Chaudière-Appalaches (TRESCA)

Organismes et regroupements dont la mission est liée à celle du TIESS

Communagir
La Fabrique entrepreneuriale

Regroupement municipal

Fédération québécoise des municipalités (FQM)

Organisations syndicales

Centrale des syndicats démocratiques (CSD)
Centrale des syndicats du Québec (CSQ)
Confédération des syndicats nationaux (CSN)
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Organismes de la finance solidaire

Caisse d'économie solidaire Desjardins
CAP Finance
Fiducie du Chantier de l'économie sociale
Fonds de solidarité de la FTQ
MicroEntreprendre
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Annexe 3

Les projets et leurs collaborateurs

PROJETS EN DÉMARRAGE

Contribuer à la démocratisation du savoir

Développer la formation en économie sociale dans le réseau de l'enseignement supérieur

Luc Audebrand, CRISES – Université Laval

Johanna Baës, CHNGR

Philippe Beaudoin, CSMO-ESAC

Annie Camus, CRISES – UQAM

Étienne Carbonneau, UQ

François Delorme, Université de Sherbrooke

Elizabeth Doiron-Gascon, Collège Ahuntsic

Claude-André Guillotte, IRECUS, Université de Sherbrooke

Mireille Pelchat, Chantier de l'économie sociale

Carine Perron, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Diane-Gabrielle Tremblay, CRISES – TELUQ

Martine Vézina, CIRIEG-Canada – HEC Montréal

Soutenir et outiller les réseaux de l'économie sociale et solidaire dans leur développement

Développement durable et économie sociale. Le développement comme stratégie d'affaires pour les entreprises d'économie sociale.

Josée Belleau, CESIM

Anyle Côté, CESIM

Nicolas Gagnon, CQDD

Steeve Ménard, Pôle régional en économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean

Mélanie Rheault, Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Soutenir l'émergence de nouvelles initiatives et de créneaux en économie sociale

Ateliers des savoirs partagés 2.0

Benoit Bourassa, Le P'tit Bonheur de Saint-Camille

Olivier Brière, Corporation de développement socioéconomique de Saint-Camille

Denis Bussièrès, CRISES – UQAM

Jacques Caillouette, CRISES – Université de Sherbrooke

Jean-Marc Fontan, CRISES – UQAM

Katherine Gouin, Productions Ka

Juan-Luis Klein, CRISES – UQAM

Sylvain Laroche, travailleur indépendant

Isabelle Mahy, CRISES – UQAM

Patrick Merrien, Le P'tit Bonheur de Saint-Camille

Nicolas Soumis, consultant scientifique indépendant

Diane-Gabrielle Tremblay, CRISES – TELUQ

Pierre-André Tremblay, CRISES – UQAC

Comment développer une offre de service adaptée au vieillissement de la population en milieu rural

Nathalie Mercier, Centre collégial d'expertise en gérontologie, Cégep de Drummondville

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

PROJETS ACTIFS

Contribuer à la démocratisation du savoir

Monographie du Service aux collectivités

Geneviève Chicoine, SAC – UQAM

Jean-Marc Fontan, CRISES – UQAM

Michel Lizée, RRFS-GCF

Marcel Simoneau, SAC – UQAM

CHNGR (« changer ») – Ambassadeurs jeunesse

Maude Brossard, Chantier de l'économie sociale

Julie Hamel, District 3

Xavier-Henri Hervé, District 3

Marguerite Mendell, Institut Karl Polanyi – Université Concordia

Mireille Pelchat, Chantier de l'économie sociale

Les établissements d'enseignement Cégep André-Laurendeau, **Cégep régional de Lanaudière, ETS, HEC Montréal, Université Concordia et UQAM** ont accueilli le projet.

Le transfert au TIESS : vers une systématisation de notre approche

Annie Camus, CRISES – UQAM

Sonia Vaillancourt, CQL

Contribuer à construire un écosystème d'économie sociale et solidaire apte à renforcer le développement des territoires dans une perspective de démocratisation de l'économie

Formation en développement socioéconomique local et régional – FTQ

Stéphane Hudon, FTQ

Passerelles – Communautés de pratique en développement territorial et innovation sociale

Comité de pilotage :

Lionel Arsenault, MRC des Chenaux

Sylvie Bellerose, Fédération des Village-relais du Québec

Denis Bourque, UQO

Maude Brossard, Chantier de l'économie sociale

Annie Camus, CRISES – UQAM

Elisha Laprise, Fondation Lucie et André Chagnon

Véronique Major, Espace collectif Desjardins

Mélanie Normand, CEFRIO

Expertise en accompagnement des entreprises d'économie sociale dans une perspective de développement territorial

Annie Camus, CRISES – UQAM

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Jean-François Gosselin, RECIT

Jean Létourneau, Pôle d'économie sociale du Bas-St-Laurent

Sandrine Renou, MRC de Maskinongé

L'économie sociale québécoise et ses collaborations avec le Canada anglais

Mike Toye, RCDEC

Projet Collectif Laurentides

Sébastien Archambault, CDROL

Sylvie de Grosbois, UQO

Olivier Gingras, UQO

Catherine Landry-Larue, CSEESL

Sonia Lefebvre, L'ILOT

Stéphane Legault, Ville de Saint-Jérôme

Marilyn Manceau, L'ILOT

Patricia Tremblay, Cégep de Saint-Jérôme

Soutenir et outiller les réseaux de l'économie sociale et solidaire dans leur développement

Grille d'indicateurs de vitalité culturelle à l'échelle locale

Daisy Boustany, Culture Montréal

Juan-Luis Klein, CRISES – UQAM

Isabelle Longtin, Culture Montréal

Laurent Sauvage, TELUQ

Diane-Gabrielle Tremblay, CRISES – TELUQ

Outil d'autodiagnostic pour l'analyse de l'accessibilité au loisir. Le loisir accessible : un droit pour tous

Louis Jolin, UQAM

Dominic Lapointe, CRDT – UQAM

Jocelyne Nadeau, FQCCL

Sonia Vaillancourt, CQL

Favoriser l'accélération du changement d'échelle des entreprises d'économie sociale

Félix Bussiès, PôleCN

Didier Fleury, Caisse d'économie solidaire

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Maude Léonard, CRISES – UQAM

Marie-Claire Malo, CRISES – HEC Montréal

Jason Prince, PME MTL Centre-Ville

Évaluation et mesure de l'impact social

Comité des partenaires :

Jean Bergervin, Caisse d'économie solidaire
Lynda Binhas, CSMO-ESAC
Marie J. Bouchard, CRISES – UQAM
Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale
Laurence Cliche, MESI
Sylvie de Grosbois, UQO
Marc Dumont, Fondation Lucie et André Chagnon
Jean-Marc Fontan, CRISES – UQAM
Martin Frappier, Chantier de l'économie sociale
Philippe Garant, RISQ, CAP Finance
Richard Gravel, CEIQ
Richard Grenier, L'Esplanade
Serguei Kimvi, CLIPP
François L'Heureux, Fonds de solidarité FTQ
Marie Michèle Lemay, Pôle d'économie sociale de la Mauricie
Renée Michaud, CIRODD
Minh Nguyen, Fondation
Cécile Pachocinski, CQCM
Josée-Anne Riverin, SAC – UQAM
Lise Roy, Centre St-Pierre
Sara Russo Garrido, CIRAIG

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Johanne Turbide, HEC Montréal

Sonia Vaillancourt, CQL

Comité de suivi :

Lynda Binhas, CSMO-ESAC
Marie J. Bouchard, CRISES – UQAM
Martin Frappier, Chantier de l'économie sociale
Diana Guerra, Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie
Maude Léonard, CRISES – UQAM
Philippe Margueron, CEIQ
Cécile Pachocinski, CQCM
Josée-Anne Riverin, SAC – UQAM

La Fiducie d'utilité sociale : un outil pour préserver, requalifier et rendre accessible le patrimoine

Marcel Barthe, Fiducie du patrimoine culturel des Augustines
Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale
Marie Langevin, UQAM
Johanne Lavoie, Ville de Montréal
Ron Rayside, Rayside Labossière
Mallory Wilson, Entremise

Portrait qualitatif de l'économie sociale régionale au Saguenay-Lac-Saint-Jean

Nadine Arbour, ECOBES – Cégep de Jonquière

Émilie Gaudreau Lavoie, Cégep de Jonquière

Steeve Ménard, Pôle régional en économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean

Josée Thivierge, ECOBES – Cégep de Jonquière

Marie-Hélène Tremblay, ECOBES – Cégep de Jonquière

Pierre-André Tremblay, CRISES – UQAC

Suzanne Tremblay, CRDT – UQAC

Soutenir l'émergence de nouvelles initiatives et de créneaux en économie sociale

Alimentation et économie sociale

Mélanie Doyon, CRISES – UQAM

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Nancy Neamtan, Réseau pour une alimentation durable (RAD)

Services marchands de proximité

Maryse Drolet, FQM

Michel Ferland, FCAQ

Sébastien Girard, CDRQ – Québec-Appalaches

Marie-Paule Robichaud, CQCM

Nos milieux de vie (Solon FAQDD)

René Audet, Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique – UQAM

Bertrand Fouss, Coop Carbone

Ian Segers, Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique – UQAM

Gabrielle van Durme, Solon

PROJETS TERMINÉS AU COURANT DE L'ANNÉE 2017-18

Soutenir et outiller les réseaux de l'économie sociale et solidaire dans leur développement

Établissement de la relève agricole au féminin

Francyne Ducharme, TCMFCQ

Simon Dugré, CISA – Cégep de Victoriaville

France de Montigny, Agricultrices du Québec

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

Lucie Veillette, CISA – Cégep de Victoriaville

France de Montigny, Agricultrices du Québec

Simon Dugré, CISA – Cégep de Victoriaville

Obligations communautaires

Michel Bouchard, PME MTL Centre-Ville

Émilie Chabot, Conseil des arts de Montréal

Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Anyle Côté, CESIM

Mario Fortin, Cinéma Beaubien / Cinéma du Parc

Philippe Garant, RISQ

Marie Houde, Le Grand Costumier

Kevin McMahon, Bâtiment 7

Marguerite Mendell, Institut Karl Polanyi – Université Concordia

Jason Prince, PME MTL Centre-Ville

Chantal Tardif, Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec

François Vermette, Chantier de l'économie sociale

Développement d'un modèle de franchise en économie sociale (projet sur le changement d'échelle)

Jacqueline Ascah, Parkinson en mouvement

Christine Fortin, Fondation Maison Gilles-Carle

Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

Pascale Lagacé-Brunet, UQAM

Maude Léonard, UQAM

Daphné Mailloux-Rousseau, L'Ancre des Jeunes

Marie-Claire Malo, HEC Montréal

Diego Mena, Fondation du Dr Julien

Jason Prince, PME MTL Centre-Ville

Marie Tellier, Cantine pour tous

Guide d'implantation d'un service de vélos libre-service – Bécik Jaune

Alexandre Désy, Bécik Jaune

Carine Perron, CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption

Pierre Vachon, Bécik Jaune

Annexe 4

Liste des sigles et acronymes

AGRTQ – Association des groupes de ressources techniques du Québec

AQCPE – Association québécoise des centres de la petite enfance

CDC – Corporation de développement communautaire

CDEC – Corporation de développement économique communautaire

CDROL – Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides

CDRQ – Coopérative de développement régional du Québec

CEFRIQ – Centre facilitant la recherche et l'innovation dans les organisations

CEIQ – Collectif des entreprises d'insertion du Québec

CERSE – Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté

CERESO – Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale

CESIM – Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal

CFCM – Centre de Formation Communautaire de la Mauricie

CHNGR – Changer, projet ambassadeur

CIDAL – Corporation d'innovation et développement – Alma-Lac-Saint-Jean-Est

CIRADD – Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable

CIRAIG – Centre international de référence sur le cycle de vie des produits, procédés et services

CIRIEC-Canada – Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives

CIRODD – Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable

CISA – Centre d'innovation sociale en agriculture

CLD – Centre local de développement

CLIPP – Centre de liaison en intervention et en prévention psychosociales

COCDMO – Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre

CQCM – Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

CQDD – Centre québécois de développement durable

CQL – Conseil québécois du loisir

CRCD – Conseil régional de concertation et de développement

CRDT – Centre de recherche en développement territorial

CRISES – Centre de recherche sur les innovations sociales

CRSA – Centre de recherche sociale appliquée

CSD – Centrale des syndicats démocratiques

CSEESL – Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des Laurentides

CSMO-ESAC – Comité sectoriel de main d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire

CSN – Confédération des syndicats nationaux

CSQ – Centrale des syndicats du Québec

ECOBES – Centre d'étude des conditions de vie et des besoins de la population

ENAP – École nationale d'administration publique

ETS – École de technologie supérieure

FCAQ – Fédération des coopératives d'alimentation du Québec

FIHAB – Fédération intercoopérative en habitation de l'Outaouais

FQCCL – Fédération québécoise des centres communautaires de loisir

FQM – Fédération québécoise des municipalités

FTQ – Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec

GRIDEQ – Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de l'Est du Québec

HEC – École des hautes études commerciales

IREC – Institut de recherche en économie contemporaine

IRECUS – Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke

IRIS – Institut de recherche et d'informations socioéconomiques

L'ILOT - Laboratoire innovant libre et ouvert sur les territoires

LLio – Living Lab en innovation ouverte

MAMOT – Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire

MDIIM – Marcel Desautels Institute for Integrated Management

MESI – Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

MRC – Municipalité régionale de comté

PECEM – Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie

PôleCN – Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale

PRESL – Pôle régional d'économie sociale de Laval

RAD – Réseau pour une alimentation durable

RCAAQ – Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec

RCDEC – Réseau canadien de développement économique communautaire

RCJEQ – Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec

RÉCIT - Regroupement pour une économie concertée et intégrée au territoire

RESSORT – Réseau solidaire pour le rayonnement des territoires

RISQ – Réseau d'investissement social du Québec

RNCREQ – Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec

RQEES-GMR – Regroupement québécois des entreprises d'économie sociale en gestion des matières résiduelles

RRFS-GCF – Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes

SAC – Service aux collectivités

SADC – Société d'aide au développement des collectivités

SRQ – Solidarité rurale du Québec

TIESS – Territoires innovants en économie sociale et solidaire

TCMFCQ – Table de concertation du mouvement des femmes Centre-du-Québec

TNCDC – Table nationale des corporations de développement communautaire

TPDSL – Table des partenaires du développement social de Lanaudière

TRESCA – Table régionale d'économie sociale de Chaudière-Appalaches

UQ – Université du Québec

UQAC – Université du Québec à Chicoutimi

UQAM – Université du Québec à Montréal

UQAR – Université du Québec à Rimouski

UQO – Université du Québec en Outaouais

UQTR – Université du Québec à Trois-Rivières

Les partenaires financiers



McConnell



CAISSE.
D'ÉCONOMIE.
SOLIDAIRE.



CONSEIL
D'ÉCONOMIE SOCIALE
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

