

la presse

LA PRESSE, MONTRÉAL, MERCREDI 3 AVRIL 1985

## CN: un grand ménage en vue au conseil d'administration

OTTAWA — Le gouvernement fédéral apportera au cours des prochains jours des changements majeurs au sein du conseil d'administration du Canadien national.

**DENIS LESSARD**  
de la Presse canadienne

La semaine prochaine, ou même dans les prochaines heures, le gouvernement Mulroney annoncera la nomination d'un conseil d'administration entièrement renouvelé pour le transporteur ferroviaire, une opération similaire à celles effectuées dans les dernières semaines aux conseils d'Air Canada et de Via Rail.

« Cela va être un autre grand ménage », a laissé tomber hier un membre du gouvernement, sans vouloir élaborer sur ce qui se trame au gouvernement pour les 12 membres actuels du conseil du CN.

Hier, après qu'aux Communes le ministre des Transports, M. Don Mazankowski, ait admis « qu'il est possible qu'il y ait quelques changements au conseil du CN », son attaché de presse, M. Tom Van Dusen, a soutenu « qu'aucune décision n'avait été prise encore ».

### Question de jours

« Ce ne sera probablement pas cette semaine, peut-être la semaine prochaine », a ajouté M. Van Dusen.

En Chambre, la critique néo-démocrate sur les questions de transports, M. Les Benjamin, a réclamé que les torières abandonnent leur pratique de nommer des conseils teintes de bleu aux sociétés de la couronne, comme cela est arrivé à Air Canada et à Via Rail, où des sympathisants torières ont été récemment nommés.

« Des gens de tous les coins du pays devraient être choisis, des pensionnés du CN, des fermiers, des consommateurs et seulement un avocat, qui n'aurait pas été un ramasseur de fonds pour les torières et posséderait de l'expérience dans les transports », a lancé, ironique, le vieux parlementaire de l'Ouest.

### Rencontre annulée

Prévue pour lundi dernier, une nouvelle rencontre du conseil d'administration a été annulée la semaine dernière. « M. Mazankowski et le conseil ont pensé qu'il serait préférable d'annuler la rencontre en raison de questions importantes et non déterminées », a expliqué M. Van Dusen, citant les dossiers pendants du CN Marine, et du transfert des employés du CN à Via.

Des sources au sein du gouvernement estiment que c'est lors de sa dernière rencontre avant le congé pascal que le cabinet prendra sa décision finale.

À Montréal, il était impossible de rejoindre le président de la société, M. J. Maurice Le Clair, « présentement à Ottawa ». Au cabinet du ministre Mazankowski, on n'a pas voulu indiquer si une rencontre avait eu lieu entre le ministre et M. Le Clair.

L'actuelle présidente du conseil, Mme Elizabeth Hewes, avait été nommée par le ministre libéral des Transports, Lloyd Axworthy, son mandat d'un an devait se terminer en juillet prochain.

Trois membres de l'actuel conseil d'administration viennent du Québec. M. Le Clair, M. Giuseppe Di Battista, un banquier de Montréal, et M. Robert Bégin, le président de la compagnie d'assurance L'Industrielle.

## Castonguay pour l'abolition de la Régie de l'assurance-auto

■ On devrait abolir la Régie de l'assurance-automobile du Québec et remettre entre les mains des compagnies privées l'ensemble des assurances dans le secteur de l'auto, a soutenu hier l'ex-ministre libéral Claude Castonguay, président et chef de la direction du groupe La Laurentienne.

### PIERRE BELLEMARE

Est-ce là un message que vous adressez à ceux qui formeront le prochain gouvernement à Québec ?, lui a-t-on demandé.

« C'est effectivement un message très clair que je lance, quelle que soit l'équipe qui sera en place », a répondu celui qui a donné son nom à la « castonguet-

te », devant quelques centaines de membres de la Chambre de commerce de la Rive-Sud. Titulaire des Affaires sociales de 1970 à 1973, M. Castonguay a d'abord rappelé que la « loi Payette » créant la RAAQ se limite à couvrir les dommages corporels en cas d'accident routier, laissant l'aspect matériel aux entreprises privées.

### Question de concurrence

« L'assurance-auto, a-t-il souligné, c'est différent des soins de santé. Il serait sain, dans ce domaine particulier de l'assurance-auto, que joue pleinement le phénomène de la concurrence. »

L'ancien ministre estime que, depuis la création de la RAAQ en 1978, « les citoyens québécois

n'ont aucunement été avantagés ».

« On nous disait, a-t-il rappelé, que les coûts seraient inférieurs à ceux de l'ancien système, mais ce n'est pas vrai. » Même si la RAAQ, précise-t-il, a maintenu son tarif à \$85 durant ses trois premières années d'existence.

« Chose certaine, poursuit l'ex-ministre, les compagnies privées offrent aujourd'hui de meilleurs services à l'intérieur du système basé sur la notion du « no fault ». L'erreur n'est pas d'avoir changé le système. L'erreur, c'est d'avoir créé un monopole d'État. »

M. Castonguay se dit persuadé qu'on aurait dû laisser la question des dommages corporels à l'entreprise privée.



Claude Castonguay

## Néron veut imiter le succès japonais grâce au maillage

■ Le « maillage » doit remplacer les chamalleries. Inspiré du Japon, le pdg de Culinar, Roger Néron, a découvert un concept qui constitue une révolution du marketing nord-américain: au lieu du meilleur produit au prix maximum, il faut la meilleure qualité au prix minimum, grâce notamment à l'établissement de liens entre les fournisseurs et les distributeurs d'une entreprise.

### Laurier Cloutier

Depuis 30 ans dans le marketing — qu'il enseigne d'ailleurs en plus de diriger le groupe constitué autour des « petits gâteaux Vachon » —, Roger Néron a expliqué hier le maillage, une notion un peu trop complexe pour la résumer en un paragraphe.

Il a commencé à former un club de réflexion avec de futurs chefs mailliers, comme les maillons de la chaîne, et s'est engagé à tenir le premier colloque sur le maillage cet automne.

Lors d'une rencontre de presse, dans le cadre du déjeuner-causerie de la Chambre de commerce de Montréal, le président Néron a ajouté qu'il faudrait former 20 clubs de maillage au Québec, autant que les industries majeures, et ainsi constituer des réseaux d'affaires pour fabriquer les meilleurs produits et les vendre au plus bas prix.

### Concurrence suicidaire

Il faut plus que des rapports commerciaux. Il faut « travailler



Roger Néron, président de Culinar

ensemble vers le même objectif » plutôt que maintenir la « concurrence suicidaire ».

Roger Néron considère que ceux qui ont visité le Japon n'avaient pas compris jusqu'ici la recette de son succès.

Par contre, les Français Hervé Sériex et Georges Archier ont

saisi le phénomène et écrit « L'entreprise du 31ème type ».

La France mise déjà sur le concept. On y a formé 60 000 cercles de qualité, différents de ceux d'ici, au niveau des travailleurs. Au dessus, on peut constituer des cercles de pilotage, pour les cadres. Au niveau le plus élevé, il faut prévoir des cercles de pdg, le maillage, par où veut commencer Roger Néron.

Mais si le Québec peut s'inspirer du Japon, il doit inventer sa formule en tenant compte de sa spécificité socio-économique.

### Anti-monopole

Le maillage n'est pas illégal malgré les règlements anti-monopole: le gouvernement doit défendre les contacts pour fixer les prix à la hausse mais qui serait contre des réunions mensuelles pour baisser les prix?

À la tribune de la Chambre de Montréal, le pdg a expliqué qu'au Japon des milliers d'entreprises ont tricoté entre elles des liens très serrés.

D'où vient le phénomène? Après 1945, craignant une concurrence trop forte, les USA ont fait éclater les grands groupes industriels japonais en une multitude de PME (petites et moyennes entreprises) et défendu de nouveaux liens juridiques ou financiers.

Mais se connaissant, ces gens se sont mis à faire des affaires: emballage, produits, distribution, etc. Ils venaient de découvrir le maillage sans constituer une py-

ramide Toyota ou Nippon Steel. Chaque maillon a cherché à améliorer la qualité et à baisser les coûts.

La société la plus importante assure le « management corporate » du groupe. Par exemple, Toyota qui assemble les pièces fournies par d'autres, a formé un maillage de premier rang avec ses fournisseurs. Puis ces derniers ont créé le maillage de 2e rang, et ainsi de suite.

C'est ainsi que 80 p. cent des firmes japonaises se sont maillées, comme une gigantesque toile d'araignée, et ont pratiqué l'antithèse du marketing américain, quitte à former leurs fournisseurs à la meilleure qualité et au plus bas prix.

Se sont ajoutées les sociétés commerciales pour conquérir le monde. Elles importent toutes les matières premières et exportent tous les produits dans 60 pays. Les neuf plus importantes servent 50 p. cent de toutes les firmes du Japon.

Puis le maillon Mitsui par exemple s'est donné une image mondiale en donnant le même nom à plusieurs compagnies: banque, agence de voyages, société immobilière, etc.

Formé au management aux USA, Roger Néron a débarqué un beau jour en Beauce pour découvrir le « neo-management » de ces entrepreneurs japonais du Canada.

Beaucoup reste à inventer mais « pourquoi pas le maillage québécois? »

## La Chambre de commerce somme Wilson d'agir

■ (PC) — La Chambre de commerce du Québec a proposé hier au ministre fédéral des Finances, M. Michael Wilson, d'effectuer une révolution tranquille à la canadienne en empruntant un « virage idéologique » dans la gestion des finances de l'État fédéral.

Dans une lettre de quatre pages remise hier au ministre fédéral des Finances à Ottawa, le président de l'organisme, M. François Paradis, soutient que « le virage idéologique amorcé par votre gouvernement doit maintenant se concrétiser par des actions concrètes, dont votre prochain budget doit constituer un lieu privilégié ».

Et, poursuit l'organisme, « les Canadiens sont prêts pour une révolution tranquille qui remettrait l'État à sa place et raffermirait la croissance économique et les droits de l'individu ».

La rencontre de M. Wilson avec les porte-parole de la Chambre de commerce du Québec fait partie des consultations entreprises par le ministre des Finances en vue du dépôt du budget fédéral, qui doit avoir lieu l'avant-dernière semaine de mai.

Comme plusieurs organismes qui représentent le milieu des affaires et de la finance, la Chambre de commerce du Québec exhorte l'État fédéral à réduire son déficit « par un programme d'élimination graduel mais décisif » et ses dépenses « qui sont beaucoup trop élevées ». Dans une critique de l'ancien gouvernement libéral du premier ministre Pierre Tru-

deau, la Chambre de commerce souligne que « le précédent gouvernement était passé maître dans l'art d'augmenter sans arrêt la part de l'État dans l'économie tout en prévoyant toujours la réduire à partir de l'an prochain ».

Le 4 septembre dernier, rappelle l'organisme, les Canadiens ont décidé d'effectuer un changement important dans la direction du pays, comme le proposait alors le chef conservateur Brian Mulroney. Aujourd'hui, écrit M. Paradis, il faut que le gouvernement « aille au bout de sa pensée et réalise, par des actions décisives dans un avenir rapproché, le renouveau économique promis ».

Pour répondre aux besoins des organismes patronaux et financiers, la Chambre propose au ministre des Finances trois grands défis à relever:

— la nécessité d'adopter des politiques favorables à l'investissement privé, surtout dans le secteur de la recherche-développement, de la fabrication et de l'exportation. C'est par l'accroissement des investissements privés que des emplois durables peuvent être créés.

— la nécessité de redéfinir le rôle de l'État dans l'économie; de revaloriser l'entreprise privée et l'entrepreneuriat comme éléments moteur de la croissance économique; et de mettre au point un programme de privatisation de sociétés d'État;

— l'urgence de mettre de l'ordre dans les finances publiques.

## Le BAC adapte les formulaires d'assurance aux nouveaux besoins

■ Afin de tenir compte des nouvelles lois et des décisions des tribunaux, le Bureau d'assurance du Canada (BAC) a révisé les formulaires d'assurance habitation qu'il met à la disposition des compagnies d'assurances.

### MICHEL GIRARD

Ainsi, cette mise à jour des formulaires va permettre aux compagnies d'assurance qui les utilisent d'offrir une protection relativement plus adéquate en cas de sinistres alors que les formulaires modifiés comportent moins d'ambiguïtés.

Voici les principaux changements. Au chapitre de l'assuran-

ce des biens, les fauteuils roulants à moteur sont désormais inclus dans la « Garantie C ». Autre élément nouveau: les logiciens sont maintenant jusqu'à une limite de \$500.

À l'item « Garantie D: frais de subsistance supplémentaires et valeur locative », on précise que la garantie porte également sur la perte de la valeur locative des dépendances (ex: un garage donné en location à autrui).

Côté assurance des responsabilités, la garantie, dans « les limitations particulières », a été étendue à la responsabilité qui découle de l'utilisation de fauteuils roulants à moteur et de remorques de véhicules appartenant ou pas à l'assuré et couverts par le contrat.

Autre changement: on a ajouté une nouvelle exclusion dans la partie des exclusions générales: aucune garantie n'est en vigueur en ce qui concerne les sinistres dus à des véhicules motorisés ou des bateaux non couverts dans le contrat.

### Guide d'évaluation

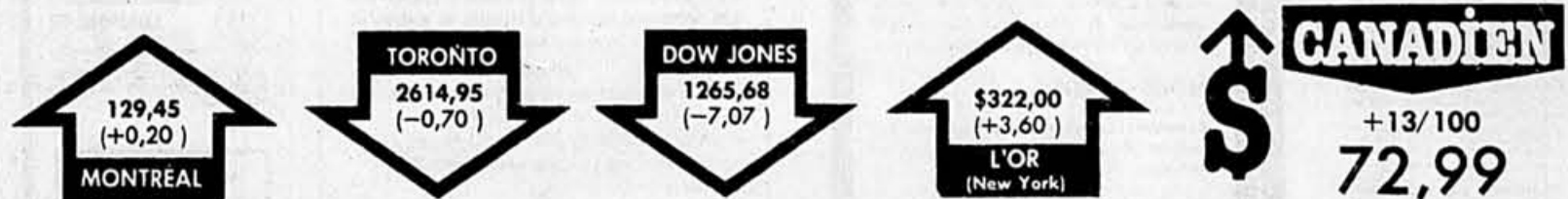
D'autre part, le Bureau d'assurance du Canada a également révisé son Guide d'évaluation des maisons, question de mieux refléter les changements intervenus dans le coût de construction des habitations en 1985.

Fait étonnant: « Dans de nombreux cas, les calculs effectués au moyen des chiffres révisés aboutissent à des coûts de recons-

truction estimatifs légèrement inférieurs à ceux obtenus en employant le guide de 1984, même après application des coefficients d'augmentation », explique-t-on dans le journal du BAC.

Ce guide est un outil de travail fort utile aux courtiers et compagnies d'assurance. Les tables d'évaluation des maisons sont applicables dans toutes les provinces, grâce à des coefficients de réajustement.

Mais selon le BAC, ces tables sur les estimations de prix de construction présentent cependant certains dangers: il y a en effet possibilité qu'elles servent d'arguments de promotion des ventes et qu'elles fassent l'objet de distorsions ».



Distributeurs autorisés des produits:

**FUTUR  
BYTE**  
Depuis 1977... pour toujours!

Apple



SANYO

IBM

\*(disponible seulement à Montréal)

Montréal  
861-2831

Longueuil  
677-5264

St-Léonard  
327-3121

Sherbrooke  
(819) 564-1204

Trois-Rivières  
(819) 373-7372

LES EXPERTS EN INFORMATIQUE!

# Marchés boursiers nerveux

**NEW YORK** — La tendance s'est affaiblie à la séance de hier à Wall Street dans un marché modérément actif. En progression initiale de près de quatre points, l'indice des industrielles s'est établi à 1 265,68 en baisse de 7,07 points. Quelque 102 millions d'actions ont changé de mains. Le nombre des baisses a dépassé celui des hausses: 817 contre 727. 450 titres ont été inchangés. Les analystes ont attribué la nervosité du marché aux inquiétudes relatives à l'évolution de l'économie et aux bénéfices des entreprises américaines. Comme c'est souvent le cas en période d'incertitude, les agents de change ont noté une certaine demande pour les services publics, secteur considéré comme relativement plus stable car leurs bénéfices sont généralement prévisibles. Kellogg Co a chuté de 2 1/2 à 47 1/4. Sperry Corp a cédé 1 3/4 à 51 1/2. General Dynamics est tombé de 1 3/4 à 72 1/4. IC Industries a progressé de 1 3/4 à 33 3/4. Essex Chemical est monté de 1 1/2 à 24. City Investing a gagné 3/4 à 38. Parmi les valeurs canadiennes, Alcan a perdu 1/2 à 25 3/4; Canadian Pacific Ltd 1/4 à 42 3/4; Northern Telecom 1/4 à 34 3/4; Ranger Oil 1/4 à 4 et Hiram Walker Resources 3/4 à 21 1/4. Dome Mines a gagné 1/2 à 89 3/4; Inco 1/2 à 113 3/4 et MacMillan Bloedel 1/2 à 53.

Tendance irrégulière, hier à la Bourse de Montréal où l'indice général a fini la journée en hausse de 0,20 point, à 129,45. En tout 2 063 216 actions ont été brassées, contre 1 990 664 le jour précédent. Le volume des échanges a grossi à 12,05 millions d'actions, au lieu de 9,28 millions le jour précédent.

Parmi les industrielles, Dome Petroleum a perdu 25 cents à \$3,30; Dofasco A 1/2 à \$26 3/4; MICC Investment 20 cents à \$2,20; Gulf Canada 3/4 à \$19 1/4 et Northern Telecom 3/4 à \$47 1/2. Canada Development Corp. a gagné 1/2 à \$11 3/4; Texaco Instalment 1/2 à \$18 1/4; Seagram 1/2 à \$53 3/4; Nowco Well 1/2 à \$25 1/4; Falconbridge Ltd 2 1/2 à \$102 1/2 et Chrysler Corp. 1 à \$48 1/2. Du côté des mines, Nova Beauceage a cédé trois cents à 42 cents; Royex Gold cinq cents à \$2,75 et Comstate Resources quatre cents à 26 cents.

Bell Canada Enterprises a baissé de 1-4 à \$39 1-4 et 108 333 actions ont changé de main.

Par ailleurs, Canada Development Corp. B a gagné 3-8 à \$117 1-2. Agnico Eagle 3-8 à \$16 3-4. Echo Bay Mines 1-4 à \$15 3-4. TransAlta Utilities A 1-4 à \$25 3-8. TransCanada PipeLines Ltd 1-4 à \$25 1-4. Ai-

## La Ferme Carnaval Inc.



Marc Blouin

M. Michel Robin, président-directeur général de La Ferme Carnaval Inc., est heureux d'annoncer la nomination de M. Marc Blouin au poste de directeur de la mise en marché pour l'ensemble des magasins Super Carnaval. À ce titre, M. Blouin assume la responsabilité des achats et de la commercialisation pour tous les services de cette chaîne d'alimentation qui, en moins de trois ans a connu un essor considérable et ouvert 6 super supermarchés au Québec. Son autorité relève de la présidence. Antérieurement à ses nouvelles fonctions, M. Blouin, qui est à l'emploi de Super Carnaval depuis les débuts de l'entreprise, y a successivement occupé les postes de directeur de magasin et de directeur des opérations du secteur Québec.

gabelle Inc. 1-8 à \$5 1-2, Banque nationale 1-8 à \$17 5-8 et Noranda Inc. 1-8 à \$17 7-8. A l'inverse, CP Ltd a cédé 1-8 à \$58 1-2 et Proviso 1-8 à \$19 1-2. Imperial Oil A est inchangé à \$52 1-8, Northern Telecom à \$47 7-8 et Placer à \$25 3-8.

Sur 342 titres mis en jeu, 141 finissent sur un gain, 102 sur une perte et 99 restent sur leurs positions.

La tendance s'est maintenue à la baisse hier à la Bourse de Toronto. L'indice composé a retraité de 0,70 point, à 2614,95. Le volume des échanges a grossi à 12,05 millions d'actions, au lieu de 9,28 millions le jour précédent.

Parmi les industrielles, Dome Petroleum a perdu 25 cents à \$3,30; Dofasco A 1/2 à \$26 3/4; MICC Investment 20 cents à \$2,20; Gulf Canada 3/4 à \$19 1/4 et Northern Telecom 3/4 à \$47 1/2. Canada Development Corp. a gagné 1/2 à \$11 3/4; Texaco Instalment 1/2 à \$18 1/4; Seagram 1/2 à \$53 3/4; Nowco Well 1/2 à \$25 1/4; Falconbridge Ltd 2 1/2 à \$102 1/2 et Chrysler Corp. 1 à \$48 1/2. Du côté des mines, Nova Beauceage a cédé trois cents à 42 cents; Royex Gold cinq cents à \$2,75 et Comstate Resources quatre cents à 26 cents.

Bell Canada Enterprises a baissé de 1-4 à \$39 1-4 et 108 333 actions ont changé de main.

Par ailleurs, Canada Development Corp. B a gagné 3-8 à \$117 1-2. Agnico Eagle 3-8 à \$16 3-4. Echo Bay Mines 1-4 à \$15 3-4. TransAlta Utilities A 1-4 à \$25 3-8. TransCanada PipeLines Ltd 1-4 à \$25 1-4. Ai-

# Une autre société de fiducie de l'Ouest ferme ses portes

**CALGARY (PC)** — Le fait qu'une autre société de fiducie, Western Capital Trust, de Vancouver, ait mordu la poussière et fermé ses portes en fin de semaine dernière illustre bien la fragilité des institutions financières dans l'ouest du Canada.

En partant, Western Capital devait \$77 millions à ses dépositaires mais ne disposait plus que de \$43 millions.

Bien entendu l'Assurance-dépôt du Canada, qui peut verser des indemnités sur \$60 000 par dépôt, rembourse presque tous les propriétaires de fonds qu'administrerait la société de fiducie.

Pioneer Trust, de Regina, a fermé boutique en février après que le gouvernement de la Saskatchewan eut refusé d'endosser une émission d'actions de la société-mère.

## ENTREPRISES BELL CANADA INC.



JOSEF J. FRIDMAN



GUY HOULE



DANIEL O. JARVIS



DONALD R. NEWMAN

Entreprises Bell Canada Inc. (BCE) annonce les nominations suivantes à la haute direction : depuis le 27 mars 1985, Josef J. Fridman est vice-président et chef du Service juridique; Guy Houle est vice-président et secrétaire de la Société; Daniel O. Jarvis est vice-président et trésorier; et Donald R. Newman est vice-président et contrôleur. BCE est l'entreprise canadienne qui compte le plus grand nombre d'actionnaires inscrits. Ses actions ordinaires sont inscrites à des Bourses du Canada, des États-Unis et de l'Europe.

Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes  
Canadian Radio-television and Telecommunications Commission

**AVIS**  
Modifications au Règlement sur la radiodiffusion (M.F.)  
AVIS 1985-65: changement à la définition de message commercial. Le 28 février 1985, le C.R.T.C. a approuvé une modification au Règlement sur la radiodiffusion (M.F.), afin que la définition de «message commercial» à l'article 2 dudit Règlement soit abrogée et remplacée par ce qui suit: «message commercial signifie toute matière radiodiffusée classée dans la catégorie de teneur dont la cote numérique est 5 (commercial message)». La modification a été enregistrée le 6 mars 1985 (DORS 85-223) et publiée dans la Gazette du Canada Partie II le 20 mars 1985. AVIS 1985-66: Prescription d'une nouvelle classe de licence MF — la classe expérimentale. Le Conseil a aussi approuvé, sans y apporter de changement, le projet de modifications du Règlement sur la radiodiffusion (M.F.), lequel est exposé dans l'avis 1985-66. Ces modifications ont été enregistrées le 1er mars 1985 (DORS 85-220) et publiées dans la Gazette du Canada Partie II le 20 mars 1985.

Les documents du C.R.T.C. peuvent être consultés aux bureaux du C.R.T.C. et dans la section référence des bibliothèques publiques. Les décisions du Conseil concernant un titulaire de licence peuvent être consultées, à ses bureaux, durant les heures normales d'affaires. Vous pouvez également obtenir copie des documents publics au C.R.T.C. en rejoignant le Conseil à:

Ottawa/Hull (819) 997-0313;  
Halifax (902) 426-7987;  
Montréal (514) 283-8607;  
Winnipeg (204) 949-6306 et Vancouver (604) 666-2111.

**Canada**

Des trous dans la carrosserie?

L'AUTOMOBILE

il me faut la presse

**plus près de vous**

*Cadillac*

**DU NOUVEAU CHEZ LALONDE**

**VENEZ CHOISIR VOTRE NOUVELLE CADILLAC 1985, DÈS MAINTENANT.**

**LALONDE**

CHEVROLET-OLDSMOBILE-CADILLAC

4411 DE LA CONCORDE

LAVAL 324-4411

# ÉCONO-FLASHES

ANDRÉ CHÉNIER

## Hydro-Québec émet en Europe

Hydro-Québec émet sur le marché européen pour \$100 millions (canadiens) d'obligations à dix ans cotées au pair et portant intérêt à 12,25 p. cent. Selon Merrill Lynch Capital Markets, qui dirige le syndicat de souscription, l'émission, qui se présente en coupures de \$1000, ne peut être rachetée durant les sept premières années. Elle peut cependant être rachetée à 101 p. cent la huitième année, 100,5 p. cent la neuvième et au pair la dixième année. La province de Québec garantit cette émission.

## Genfoot s'en va au Vermont

De par son importance, le marché américain continue à intéresser des entreprises canadiennes. C'est ainsi qu'une entreprise montréalaise spécialisée dans la chaussure et les bottes, Genfoot Inc., doit inaugurer lundi prochain un entrepôt et centre de distribution à St. Albans, au Vermont. Le marché américain représente déjà pour Genfoot 40 p. cent de son chiffre d'affaires global.

## Dividende de Québec-Téléphone

Le conseil de Québec-Téléphone a déclaré un dividende trimestriel de 68 cents qui sera payé le 1er juillet aux actionnaires inscrits au 24 mai. Le dividende précédent était de 65 cents.

## Inco pige dans le fonds de retraite

Inco Ltd a fait savoir qu'elle a utilisé \$105 millions d'excédents de son régime de retraite non contributaire pour ses salariés du Canada afin d'amortir une dette qui, au 31 décembre 1984, s'élevait à \$1,1 milliard (US). La compagnie affirme que la chose était possible en raison d'une «accumulation substantielle d'actifs excédentaires dans ce régime, accumulation attribuable à de bons investissements». Selon Inco, les prestations de retraite payées aux termes du régime resteront ce qu'elles sont.



## Baisses de taux d'intérêt

Le Trust Général du Canada a abaissé de 0,25 p. cent son taux d'intérêt sur dépôts garantis. Les nouveaux taux sont: 10,75 p. cent pour un an; 11,25 pour deux ans; 11,50 pour trois ans; 11,75 pour quatre ans et 12 p. cent pour cinq ans. Pour le court terme, les nouveaux taux sont: 9,25 de 60 à 89 jours et de 90 à 119 jours; 9,50 de 120 à 179 jours; 9,75 de 180 à 269 jours et 10 p. cent de 270 à 364 jours. De 30 à 59 jours, le taux reste à 9 p. cent. Par ailleurs, le Crédit Foncier a réduit tous ses taux hypothécaires. Les nouveaux taux sont les suivants: 11,75 pour un an; 12,25 pour deux ans; 12,875 pour trois ans; 13 p. cent pour quatre ans et 13,25 pour cinq ans.



## Les clients «connus» des banques...

L'Association des banquiers canadiens vient d'annoncer que, désormais, les banques à charte encaisseront immédiatement les chèques de gouvernements que leur présentent les titulaires de comptes «connus», sans retenir les fonds en attendant la compensation des chèques en question. L'ABC exprime ainsi la nouvelle politique: «Toujours tenir compte de la notoriété du présentateur est une politique de prudence que les banques tiennent pour fondamentale. Par conséquent, la meilleure façon pour un particulier d'établir son identité auprès d'une banque est de devenir client-titulaire de compte à la succursale de son choix.» Les banques continueront d'agir à discrétion relativement à l'encaissement des chèques présentés par les non-clients, les nouveaux clients et ceux qui ont un compte dans une succursale autre que celle où ils présentent un chèque pour encaissement.

## Acquisition de FCA au Maryland

FCA International, de Montréal, a acheté certains actifs de Professional Credit Association, de Bethesda, au Maryland, qui se spécialise dans l'hospitalier et le médical. Mais le montant de cette transaction n'est pas indiqué. Les nouveaux actifs de FCA seront intégrés avec ceux de son bureau de Washington.



## Production accrue de papier-journal

Les usines canadiennes de papier-journal ont produit, en février, 741 000 tonnes métriques de ce produit, soit 19 p. cent de plus que l'an dernier pour février, et 1 531 000 tonnes pour les deux premiers mois de l'année (hausse de 11 p. cent par rapport à 1984). Il faut cependant noter que le mois de février 1984 comptait 29 jours. Conséquemment, il existe une différence de 3 p. cent pour le mois de production et de 1,5 p. cent pour les deux premiers mois. Les usines de papier-journal ont livré, en février, 709 000 tonnes métriques (9,8 p. cent de plus qu'en février 1984) et 1 448 000 tonnes pour les deux premiers mois (hausse de 7,7 p. cent). En ce qui concerne le plus important de nos marchés pour le papier journal, les USA, la consommation y était, toujours en février, de 854 000 tonnes métriques (baisse de 3 p. cent) et de 1 773 000 tonnes pour les deux premiers mois (hausse de 1,5 p. cent). Les stocks de papier-journal, au Canada et aux USA, s'élevaient à 1937 million de tonnes métriques à la fin de février.

## Deux contrats pour Giddings ans Lewis

Giddings and Lewis, filiale américaine de AMCA International, dispose de deux contrats au montant de \$5,1 millions de la firme chinoise Baoji Petroleum Machinery Co., qui veut produire des plateformes de forage portatives et des pompes à suction. À cette fin, Giddings and Lewis lui livrera sept machines-outils informatisées.

## Option sur le dollar américain

La Bourse de Montréal a fait savoir hier qu'une nouvelle option sur le dollar américain se transige chez elle depuis vendredi dernier. Ce jour-là, 120 contrats sous option, d'une valeur de \$12 millions (US), ont été transigés.



## Ottawa vend des propriétés

Selon le ministre fédéral des Travaux publics, Roch LaSalle, quelque 80 propriétés de surplus du gouvernement, valant environ \$50 millions, sont présentement en vente et seront vendues au plus offrant. Des immeubles des centres-villes de Montréal et Vancouver, un terrain de 3,9 hectares à Toronto et de grands terrains à Ottawa comptent parmi ces propriétés.

## Interdits de transiger levés

La Commission des valeurs mobilières du Québec a levé l'interdit de transiger qui pesait sur les titres de trois compagnies, Twin Saskatchewan 1983 Development Fund, Chipman Mining and Energy Corp., et Silvermaque Mining se sont conformées aux exigences de la loi en matière d'information.

## Nouveau poste à la tête de Gandalf

Gandalf Technologies, d'Ottawa, a créé un poste de président du conseil et de chef de la direction que l'ancien président et chef de la direction, Desmond Cunningham, occupera à compter du 1er août prochain. L'ancien vice-président à la technologie, Colin Patterson, deviendra en même temps président et chef de l'exploitation, s'occupant notamment du développement des produits, de la fabrication, du marketing et du financement.

## Un grand autocommutateur au Japon

Northern Telecom Japan Inc., filiale de Northern Telecom, est le premier fabricant étranger d'équipements de télécommunications à installer au Japon un grand autocommutateur privé (PBX) intégralement numérique. Le système, un SI-1 de Northern Telecom, est installé au complexe hôtelier Hanamaki, d'Hanamaki, dans le cadre d'une entente avec Nippon Telegraph and Telephone. Le contrat est évalué à \$375 000.

## Subvention à l'Abattoir Jacques Bégin

Le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, Jean Garon, a annoncé une subvention de \$75 000 qui sera versée à Abattoir Jacques Bégin Inc., de Saint-Juste-du-Lac, dans le comté de Kamouraska-Témiscouata. La subvention représente la moitié des \$150 000 que l'entreprise compte investir dans la «normalisation» de son abattoir, l'agrandissement de sa charcuterie et l'achat d'équipement pour développer la fabrication de produits carnés.

# PROPOSITIONS D'AFFAIRES

**705** **HYPOTHÈQUES**  
ACCEPTATION en 7 jours, titre et 2e hypothèque, Caisse Pop. St-Roch, 361-2616.  
FINANCEMENT \$200,000 et plus, projets, hypothèques, marge de crédit, Real Langlois, 287-8911.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
NOUVEAU CONCEPT, franchise, associé, commerce déjà établi, profits élevés, travail 3 soirs par mois, profits annuels 50%, de la mise de fond. 389-8850.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
ST-SAUVEUR, restaurant près de \$1,000,000 chiffre d'affaires, clientèle établie, prix \$350,000. Deis par mois, profits annuels 50%, de la mise de fond. 389-8850. Écrire à La Presse, réf. 7187, C.P. 6041, Succ. A, Montréal H3C 3E3.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
VALLEE MATAPEDIA  
Restaurant, bar, café-terrace, 125 places, clientèle établie et touristique, ouvert 12 mois, hypothèque 5%, rendement 20%, adjocté motel, station-service proleto. Cause retraite. Direct propriétaire. Échangé, C.P. 234, Duvernoy, Laval H7E 4P5, 514-661-1728.

**712** **ASSOCIÉS DEMANDÉS**  
NE TRAVAILLE PAS pour l'argent, faites travailler l'argent pour vous. Rendement 30% et plus, M. Salerno 255-2187.

**715** **SERVICES FINANCIERS**  
FONDS pour commerce, industrie, affaires, appartements, etc. Denzil Mig. 342-1356.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
AIDE À LA GESTION OU AIDE FINANCIÈRE DEMANDÉE?  
Vous qui voulez lancer un projet d'expansion pour votre entreprise, le Centre d'information aux entreprises de la Banque fédérale de développement peut vous aider.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
PARTEZ EN affaires pour \$50, 30 sortes de parfums importés de France. Très payant. 785-8983.  
RUE ST-HUBERT 7532, bas et 2e vacants, \$60,000, comptant \$12,000, 331-3793.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
TEMPS plein ou partiel. Possibilité \$450-\$1000 par semaine, 21 ans et plus.  
Vieilles recherches un nombre limité de distributeurs, aucune expérience requise. Appelez 726-1201.

**712** **ASSOCIÉS DEMANDÉS**  
ASSOCIÉ(E) demandé(e). Capital requis \$25,000. Entreprise d'édition récente. Produit fantastique. Possibilité, million de revenu. Curieux s'abstenir. Écrire C.P. 537, Station K, Montréal H1N 3R2.

**715** **SERVICES FINANCIERS**  
ACHAT ou création de commerces, P.P.E., subvention, hypothèque, M. St-Jean. 282-6511poste 36.

**717** **SERVICES SPÉCIALISÉS**  
DANIEL LAGACE INCORPORATEUR  
TRAITEMENT DE TEXTE, lettres, enveloppes, cartes postales, adresse postale, 276-6280.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
383-2322 pour la région de Montréal 1-800-361-2670 sans frais pour le Québec

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
AIDDI à former clubs d'investissement: classe 21 et conventionnelle. Consultation gratuite. M. Salerno 255-2187.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
AVIS aux distributeurs grossistes industriels. Pour absorber tout usage et absorber d'huile directement du fabricant. Écrire c.p. 102 St-Hubert J7Y 5T3.

**712** **ASSOCIÉS DEMANDÉS**  
ACHAT ou création de commerces, P.P.E., subvention, hypothèque, M. St-Jean. 282-6511poste 36.

**715** **SERVICES FINANCIERS**  
ACHAT ou création de commerces, P.P.E., subvention, hypothèque, M. St-Jean. 282-6511poste 36.

**725** **TENUE DE LIVRES, DECLARATIONS D'IMPÔT**  
COMPTABILITÉ, Impôts, états financiers, dossiers vérification, le tout informatisé, 463-2413.  
COMPTABILITÉ sur ordinateur. Paie, inventaire, bon prix, rapide, 6 ans d'expérience, 687-9595.  
IMPÔT, tenue de livres, états financiers, frs professionnel, 766-4780 et 842-6248.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
ENTREPRENEUR actif pour développer action viandes et charcuterie dans délicate à Laval. Édouard, 277-5675.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
ÉPICERIE à vendre, cause départ. 8900 Lajeunesse. Tél. 368-5748.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
ESTHÉTICIENNE partagerais avec électrolyse, 2500, équipement non fourni, \$125 par mois, chauffé, électrique, Bélangier près Poincaré, 721-3446.

**714** **FRANCHISES**  
FRANCHISE EXCEPTIONNELLE  
Café Suprême qui compte 40 franchises au Canada avec un programme d'expansion peut vous offrir plusieurs opportunités dans des centres d'achats et autres localités dans la province de Québec.

**714** **FRANCHISES**  
FRANCHISE EXCEPTIONNELLE  
Café Suprême qui compte 40 franchises au Canada avec un programme d'expansion peut vous offrir plusieurs opportunités dans des centres d'achats et autres localités dans la province de Québec.

**735** **L'IMMOBIER**  
ACHETERAIS balance de vente ou 2e hypothèque sur bâtisse à revenus. 389-3537.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
FINANCEMENT disponible pour ventes directes. "Escamoteurs chèques post-datés". 747-0706.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
FRANCHISE pour Laurentides, Adirondack et Outaouais, compagnie établie depuis 20 ans, investissement minimum \$3,000, revenu annuel \$50,000 et plus, informations 514-353-7575.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
NOUS RECHERCHONS:  
Homme d'affaires sérieux et dynamique. Expérience de mécanicien souhaitable. Capital de base de 40,000\$ nécessaire.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
NOUS OFFRONS:  
Assistance continue. Programme de formation. Possibilité d'aide financière et technique. Publicité et promotion.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
NOUS OFFRONS:  
Assistance continue. Programme de formation. Possibilité d'aide financière et technique. Publicité et promotion.

**735** **L'IMMOBIER**  
ACHETERAIS balance de vente ou 2e hypothèque sur bâtisse à revenus. 389-3537.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
FRANCHISE pour Laurentides, Adirondack et Outaouais, compagnie établie depuis 20 ans, investissement minimum \$3,000, revenu annuel \$50,000 et plus, informations 514-353-7575.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
FRANCHISE pour Laurentides, Adirondack et Outaouais, compagnie établie depuis 20 ans, investissement minimum \$3,000, revenu annuel \$50,000 et plus, informations 514-353-7575.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
FRANCHISE pour Laurentides, Adirondack et Outaouais, compagnie établie depuis 20 ans, investissement minimum \$3,000, revenu annuel \$50,000 et plus, informations 514-353-7575.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
FRANCHISE pour Laurentides, Adirondack et Outaouais, compagnie établie depuis 20 ans, investissement minimum \$3,000, revenu annuel \$50,000 et plus, informations 514-353-7575.

**710** **OCCASIONS D'AFFAIRES**  
FRANCHISE pour Laurentides, Adirondack et Outaouais, compagnie établie depuis 20 ans, investissement minimum \$3,000, revenu annuel \$50,000 et plus, informations 514-353-7575.

**735** **L'IMMOBIER**  
ACHETERAIS balance de vente ou 2e hypothèque sur bâtisse à revenus. 389-3537.

Les gens d'affaires avertis font confiance à la rubrique des OFFRES D'AFFAIRES de LA PRESSE pour obtenir les MEILLEURS RESULTATS  
**285-7111**  
INTERURBAIN SANS FRAIS  
**1-800-361-5013**  
ANNONCES ENCADRÉES  
**285-7000**

SIX ÉVÉNEMENTS MAJEURS POUR UNE PREMIÈRE CANADIENNE

# Montréal accueillera en juin la Semaine de l'informatique

Montréal sera l'hôte de six événements majeurs dans le domaine de l'informatique, au début de juin, dans le cadre de la « Semaine de l'informatique », une première au Canada. Un millier de Canadiens oeuvrant de près ou de loin dans le secteur de l'informatique se réuniront d'abord, du 3 au 5 juin, au congrès annuel de l'Association

canadienne de l'informatique (ACI), organisation regroupant 5 000 membres dont 600 au Québec. Le congrès, qui se déroulera à l'hôtel Bonaventure, accueillera également des représentants de l'Association pour l'informatique, qui regroupe des universitaires canadiens. En plus de ce congrès, où 165 conférences aborderont des sujets comme la ges-

tion, la technologie et l'enseignement de l'informatique, les applications et la recherche informatique ainsi que l'informatique de gestion, cinq autres événements meubleront la « Semaine de l'informatique », à savoir: — le Salon de l'informatique et du bureau, du 3 au 5 juin, où l'on attend 40 000 visiteurs; — le congrès de

l'Association canadienne des sciences de l'information, du 4 au 6 juin; — un autre congrès, international celui-là: celui de l'Association for computing machinery, qui se déroulera du 5 au 7 juin; — le Marché international du logiciel de Montréal, du 3 au 5 juin; — une session sur l'informatisation des

petites et moyennes entreprises organisée par l'ACI et la Chambre de commerce de Montréal, le 7 juin. Tous ces événements se dérouleront à l'hôtel Bonaventure, sauf le Marché du logiciel qui se tiendra au Palais des congrès. Durant les deux jours qui suivront le congrès de l'ACI, les 6 et 7 juin, l'Association

organiser des ateliers et un séminaire sur les logiciels de la quatrième génération d'ordinateurs. Les porte-parole de l'ACI signalent que le choix de Montréal comme site de cette première « Semaine de l'informatique » correspond à la place qu'a prise la métropole québécoise, autant aux niveaux national qu'international, dans le monde de l'informatique: c'est à Montréal que le traitement de texte a été inventé dans les années 70; on y retrouve la plus grande firme de logiciels francophones au monde; les plus grandes firmes canadiennes de conseil en informatique et de nombreuses firmes de production à la réputation internationale ont pignon sur rue à Montréal; et c'est dans la région de Montréal que le gouvernement fédéral prévoit établir un Centre de recherche sur l'informatisation du travail.

## Le cadre québécois cherche à se définir

Le cadre d'entreprise est-il condamné à vivre actuellement entre la crise économique et la crise cardiaque?

C'est pour répondre en partie à cette question que le Centre des dirigeants d'entreprise (CDE), un organisme québécois regroupant 450 compagnies, organise, du 15 au 19 avril, la « Semaine du cadre d'entreprise », qui se tiendra à l'hôtel Reine Elizabeth, à Montréal.

Le CDE attend quelque 250 participants aux activités principales de cet événement qui consistent en ateliers et conférences sur la situation des cadres au Québec et sur leur avenir.

Les panels, ateliers et conférences, qui seront concentrés sur deux jours, les 17 et 18 avril, toucheront tous les sujets qui préoccupent actuellement les cadres québécois, autant dans le secteur public que privé. On traitera de santé chez les cadres, de consommation d'alcool et de drogues, de la motivation au sein d'une équipe dirigeante, des problèmes engendrés par les changements organisationnels dans les entreprises, de la position des cadres dans les sphères d'influence de la société, etc.

Le CDE lancera en même temps un concours dit « d'excellence », qui aboutira, en 1986, au choix des premiers lauréats (une dizaine). Ce concours « d'excellence » chez les cadres

a été conçu dans le but de souligner publiquement le rôle joué par les cadres dans le développement des entreprises et du milieu économique en général, ont indiqué les porte-parole du CDE.

Le programme de la « Semaine du cadre d'entreprise » comprend une soirée de gala, le 17 avril, au cours de laquelle des cadres des deux sexes se transformeront en mannequin dans un défilé de mode qui aura la particularité de présenter des exemples de tenues vestimentaires destinées spécifiquement aux cadres.

Le président de l'événement, M. Jacques Larouche, cadre au réseau français de Radio-Canada, a souligné l'importance des problèmes qui seront débattus lors des ateliers et conférences. Les thèmes abordés peuvent s'articuler autour de cinq questions: existe-t-il une crise d'autorité chez les cadres? Le cadre a des devoirs, possède-t-il des droits? y a-t-il un avenir pour le cadre? qu'est-ce qui motive un cadre en 1985? quel profil aura le cadre de demain?

M. Larouche a indiqué que quelques entreprises ont accepté de s'associer à cette « Semaine du cadre d'entreprise » en organisant chez elles des activités à l'intention de leurs propres cadres (Canadian National, Hydro-Québec, Culinar, Banque nationale du Canada; hôpital Maisonneuve-Rosemont et d'autres).

# La Banque Mercantile du Canada

## OFFRE 9 1/4%\*

Taux d'intérêts annuels pour les dépôts à terme de 30 à 59 jours. Dépôt minimum de \$5,000. Intérêts versés à l'échéance.

**ÇA RAPPORTE PLUS!**

- Taux disponibles pour des périodes s'échelonnant entre 30 jours et 5 ans.
- Taux élevés disponibles pour dépôts à terme en dollars américains.
- Taux plus élevés pour les dépôts excédant \$50,000.
- Dépôts à terme en dollars canadiens admissibles à un R.E.R. autogéré.

**TÉLÉPHONEZ DÈS AUJOURD'HUI:**

Vancouver (604) 684-8411	Calgary (403) 294-4914	Winnipeg (204) 944-9355	Hamilton (416) 526-0670	Toronto (416) 361-7272	Montréal (514) 848-6648
Edmonton (403) 423-1924	Regina (306) 525-9161	London (519) 679-0901	Mississauga (416) 276-9464	Ottawa (613) 238-8385	Québec (418) 647-2921
					Halifax 1 (800) 565-7509

\*Taux d'intérêt sujet à changement. Membre Société d'assurance-dépôts du Canada.

Cette annonce ne doit pas être interprétée comme une offre publique des titres mentionnés ci-dessous dans aucune province du Canada. Une telle offre sera faite par voie de prospectus seulement dans les provinces où une commission des valeurs mobilières ou autre organisme similaire aura accepté le dépôt de ce prospectus.

Nouvelle émission

## 40 000 000 \$

# Bow Valley Resource Services Ltd.

1 600 000 actions

Actions privilégiées convertibles, rachetables, à dividende cumulatif de 2,125 \$, catégorie B, série 1

**Privilège de conversion**

Les actions privilégiées convertibles seront convertibles, au gré du détenteur, en tout temps avant la fermeture des bureaux le 11 avril 1995 en actions ordinaires de la Société à raison d'environ 2,8571 actions ordinaires pour chaque action privilégiée convertible.

**Prix: 25 \$ l'action avec un rendement de 8,5% par année**

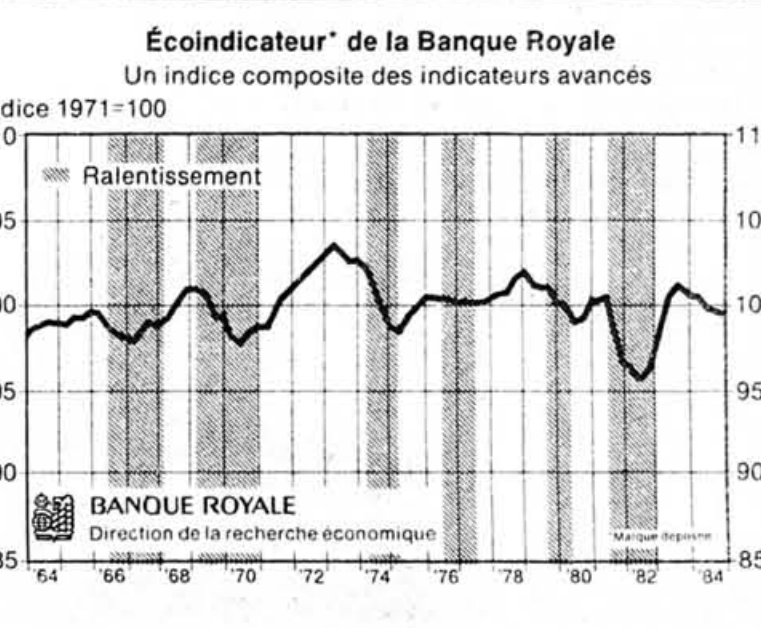
Les actions sont offertes conformément à un prospectus daté du 27 mars 1985, dont des exemplaires peuvent être obtenus auprès des sous-nommés et autres courtiers qui peuvent légalement offrir ces titres.

Richardson Greenshields du Canada Limitée	Dominion Securities Pitfield Limitée	
McLeod Young Weir Limitée		
Burns Fry Limitée	Wood Gundy Inc.	Merrill Lynch Canada Inc.
Nesbitt Thomson Bongard Inc.	Midland Doherty Limitée	Walwyn Stodgell Cochran Murray Limitée
Pemberton Houston Willoughby Incorporated	Lévesque, Beaubien Inc.	Bell Gouinlock Limitée
Société de courtage Bache Inc.	F.H. Deacon, Hodgson Inc.	Peters & Co. Limited
Geoffrion, Leclerc Inc.	Odlum Brown Limited	Scotia Bond Company Limited
Andras, Hatch & Hetherington Ltd.	Moss, Lawson & Co. Ltd.	Tassé & Associés, Limitée
Gardiner, Watson Limited	La société de valeurs First Marathon Limitée	Davidson Partners Limited

Mars, 1985

### Croissance au ralenti

Les économistes de la Banque Royale estiment que la croissance économique du Canada restera relativement léthargique durant le reste de l'année. Dans le dernier rapport de « L'écoindicateur », il ressort que l'indice composé de la Banque Royale a chuté à un taux annualisé de 0,5 p. cent au cours du quatrième trimestre de 1984. C'est la cinquième fois de suite que l'indice baisse.



### Yeutter remplace Brock

WASHINGTON (AFP) — Le président Ronald Reagan a nommé hier M. Clayton Yeutter au poste de représentant spécial des États-Unis pour les questions commerciales, en remplacement de M. William Brock, nommé le mois dernier secrétaire au Travail.

M. Yeutter, 54 ans, est depuis 1978 président-directeur général du Chicago Mercantile Exchange, un des plus importants marchés de devises, valeurs et matières premières au monde.

M. Yeutter a été l'adjoint du représentant spécial américain pour les affaires commerciales sous la présidence de Gerald Ford de 1975 à 1977. Apparaissant, il a été secrétaire adjoint à l'Agriculture pour les questions internationales (1974-1975) et pour le marketing et les services aux consommateurs (1973-1974).

Dans le cadre de ses fonctions, M. Yeutter a notamment présidé la commission soviéto-américaine sur l'agriculture en 1974-1975.

## BAROMÈTRE

**Statistiques économiques**

		Variation en %		
		par rapport au mois précédent	par rapport à l'année précédente	
<b>PRODUCTION</b>				
Produit intérieur brut (1971=100)	déc.	153,0	0,26	4,51
Production industrielle (1971=100)	déc.	145,2	0,43	4,39
Exportations (\$millions)	janv.	9 619,9	2,60	9,06
Importations (\$millions)	janv.	8 142,2	2,47	16,89
Expéditions des fabricants (\$millions)	déc.	19 860,4	2,83	10,36
Stocks des fabricants (\$millions)	déc.	33 681,8	1,47	8,32
Commandes des fabricants (\$millions)	déc.	20 008,7	3,13	11,44
Mises en chantier (taux annuel, milliers)	fév.	1 134,0	1,52	-6,94
Permis de const. (\$millions)	déc.	1 394,8	5,00	12,06
Ventes au détail (\$millions)	janv.	9 967,3	0,63	6,81
Ventes d'automobiles (unités)	janv.	9 022,4	2,53	9,26
<b>REVENUS ET SALAIRES</b>				
Gains hebd. moyens (\$)	janv.	410,14	-0,53	2,18
Revenu du travail (\$millions)	déc.	20 133,0	1,55	6,18
<b>EMPLOI</b>				
Emplois (milliers)	fév.	11 137	0,18	2,11
Chômeurs (milliers)	fév.	1 383	-1,21	-1,50
Taux de chômage au Canada (%)	fév.	11,8	11,2	11,4
Taux de chômage au Québec (%)	fév.	11,8	12,2	13,4
<b>PRIX</b>				
IPC* (1981=100)	fév.	125,4	0,64	3,72
Prix de vente dans l'industrie* (1971=100)	janv.	315,5	0,38	3,31
<b>FINANCE</b>				
Masse monétaire (M1, \$millions)	fév.	29 010	-0,30	0,46
Prêts généraux (\$millions)	fév.	118,968	0,09	5,59
Taux d'escompte*	fév.	10,9	9,7	10,0
<b>Données trimestrielles</b>				
<b>Comptes nationaux</b> (en milliards de dollars)				
Consommation (dollars 1971)	4	87,8	1,41	3,14
Immobilisations résidentielles	4	28,1	-0,37	1,59
non-résidentielles	4	5,4	-2,30	1,19
Gouvernement	4	11,6	0,00	1,04
Exportations	4	24,5	0,56	2,03
Importations	4	43,2	-2,23	12,49
PNB	4	-41,2	-3,45	5,93
Revenus personnels (dollars nominaux)	4	142,6	0,56	3,73
Bénéfices avant impôts (dollars nominaux)	4	372,6	2,13	7,83
Balance des paiements (en millions de dollars)	4	40,8	4,36	13,82
Balance commerciale	4	5 777	7,94	34,95
Balance des services	4	-4 967	-4 721	-4 242
Balance courante	4	810	631	0,39
Capitaux à court terme*	4	2,72	8,98	-1,162
Capitaux à long terme*	4	199	1 032	418

\* données non-saisonnalières (information: 514-283-5725) Source: Statistique Canada CANSIM

# Louez votre Camaro!

## 299 \$ par mois plus taxe.

Prix calculé sur 48 mensualités avec valeur résiduelle. (selon qualification de crédit).

**Chevrolet Camaro coupé sport 1985 #85-351**

Deux portes, sièges baquets inclinables à l'avant, vitres teintées, déverrouillage électrique du hayon, dégivreur arrière, 2 rétroviseurs extérieurs dont un contrôlé de l'intérieur, déflecteur arrière, servo-freins, moteur V8 de 5 litres, groupe lumières auxiliaires, radio AM-FM stéréo à 4 haut-parleurs, roues rallye, pneus radiaux, ensemble isolation, batterie à grand débit, essuie-glace à balayage intermittent, vitres à commande électrique.

**GRAVEL LOCATION D'AUTOMOBILES LTÉE**  
680 Victoria, St-Lambert 671-5501

## L'ÉCONOMIE QUI S'ÉCRIT

# Le travail à domicile: une percée québécoise

■ Le célèbre futurologue Alvin Toffler nous a prêté que le travail à domicile sera la forme dominante d'organisation au XXI<sup>e</sup> siècle...

Jusqu'à présent toutefois les seuls et rares exemples réels au monde ont été donnés par des firmes reliées à l'industrie des ordinateurs, (comme

le fabricant britannique ICL), de sorte qu'il s'est agi soit d'expérimenter du matériel nouveau ou mieux encore d'en faire une publicité directe.

C'est donc avec curiosité et intérêt que l'on découvre comment cinq enseignants en administration publique de

l'ENAP (École Nationale d'Administration Publique), dans le cadre d'une expérience-pilote réalisée entre janvier et août 1984, ont poursuivi, à leur domicile, l'ensemble de leurs tâches professionnelles, à l'aide de micro-ordinateurs individuels.

Décidée par la direction de l'ENAP de

l'Université du Québec, l'expérience s'inscrit dans le cadre d'une étude de bureautique (informatique au bureau).

Baptisée BURENS (soit la BUREautique au Service de l'EN-Seignant), l'expérience a été consignée sous forme d'un ouvrage qui relate le résultat des observa-

tions des cinq enseignants universitaires au cours des huit mois passés à la maison, donc sans soutien du personnel habituel de secrétariat.

## JEAN POULAIN

Outre le micro-ordinateur fourni par l'ENAP, les cinq expérimentateurs étaient reliés via leur micro-ordinateur et le téléphone à une banque de messages à Québec où se trouvait le coordonnateur et initiateur du projet, qui tenait aussi la fonction de directeur des finances de l'ENAP (il prépare depuis sa thèse en doctorat en administration à l'Université Laval).

Il faut préciser au départ que son but premier, dans cette expérience, était de mesurer le coût comparatif: à domicile avec un micro-ordinateur, ou à leur bureau de l'ENAP avec le personnel de soutien (secrétaires, commis, bibliothécaires, etc).

Disons de suite pour ne pas faire patienter le lecteur que l'expérience, pour les cinq qui l'ont vécue, a été couronnée de succès.

«Couronnée de succès» veut dire qu'ils ont tous les cinq connu des frustrations, des colères contre une machine qu'ils ne pouvaient saisir au départ mais qu'ils ont pu graduellement dompter, au point de ne plus pouvoir s'en séparer; la dépendance, ce mal de fin de siècle a fait d'eux des enseignants plus sûrs d'eux-mêmes, qui ne voient que de nouvelles percées à l'horizon, sous forme de logiciels élaborés, c'est-à-dire de nouvelles façons de faire mieux travailler leur micro-ordinateur.

Aussi heureuse fut-elle, l'expérience a pourtant fait de nombreuses vagues, (que Toffler lui-même ne prévoyait peut-être pas).

Car l'entourage de nos héros — tels les cosmonautes de la navette spatiale — a réagi de diverses façons, que ce soient leurs secrétaires et leurs collègues, «abandonnés» au loin, ou presque, ou leurs supérieurs, leurs conjoints et leurs enfants.

C'est pourquoi outre l'aspect économique, le «journal de bord» nous dévoile les côtés sociaux et psychologiques: social, par la réaction des autres et, psychologique, par celle des membres de l'équipe eux-mêmes qui ont dû supporter l'isolement graduel, par absence de contact avec leurs collègues du quotidien, au point de ne plus se sentir membres de «l'organisation» de la grande famille de l'ENAP.

Pour résumer brièvement, l'expérience a montré sous son aspect financier, qu'il était économique de disposer d'enseignants universitaires à domicile (l'étude ne fait aucune projection pour d'autres activités ni thèse mais seulement relève les avantages et inconvénients du système).

En effet, le coût du matériel utilisé revient à \$8 610 par enseignant à domicile soit \$3 378 si la vie

moyenne de l'équipe est de 3 ans et le financement annuel de 11 p.cent.

Comme l'enseignant à domicile réalise lui-même 65 p.cent du travail d'une secrétaire payée \$18000 (avec avantages sociaux) et qu'on disposait avant l'expérience d'une secrétaire pour quatre professeurs, l'économie de personnel est d'environ \$3000 par professeur.

Mais il y a d'autres économies comme l'absence de frais d'informatique lourde à l'ENAP) et surtout la «beaucoup plus grande» productivité réalisée par chacun des expérimentateurs.

Cette amélioration vient surtout du traitement de textes: au lieu d'écrire ses travaux et cours, sur brouillon à plusieurs reprises, et faire ensuite taper deux projets à une secrétaire, le micro-ordinateur permet de corriger toujours la même épreuve, et tirer profit de nombreux procédés graphiques.

Deux conclusions majeures ressortent des réactions des cinq enseignants: le micro-ordinateur a considérablement modifié et enrichi leurs habitudes de travail et accru leur productivité.

Mais il a fallu une adaptation que tout le monde n'a pas nécessairement la possibilité d'effectuer; les cinq professeurs ont en effet retrouvé en eux-mêmes une sorte de statut autonome et d'initiative de mouvement que connaissent les artisans d'autrefois, indépendants, et libres de leur temps, avec pour résultat... qu'ils travaillent trop et négligent leurs proches... du moins ceux-ci le leur reprochent-ils.

L'expérience s'est malgré tout réalisée dans des conditions quasi-idéales (un des cinq était professeur de bureautique, donc pouvait aider les autres dans bien des cas), mais tous ont trouvé très difficiles les logiciels et le manque de clarté des instructions d'utilisation: Sur environ 370 heures de contact avec le micro-ordinateur, le quart a servi à l'apprentissage, même si tous les cinq continuaient en même temps leurs activités normales. (un des cinq a même écrit un livre en 186 h, sans secrétaire...)

Il ressort surtout de l'expérience que les secrétaires ont été ignorées et qu'elles devront se recycler; c'est l'une des recommandations des expérimentateurs d'avoir, à l'avenir, à les consulter d'abord.

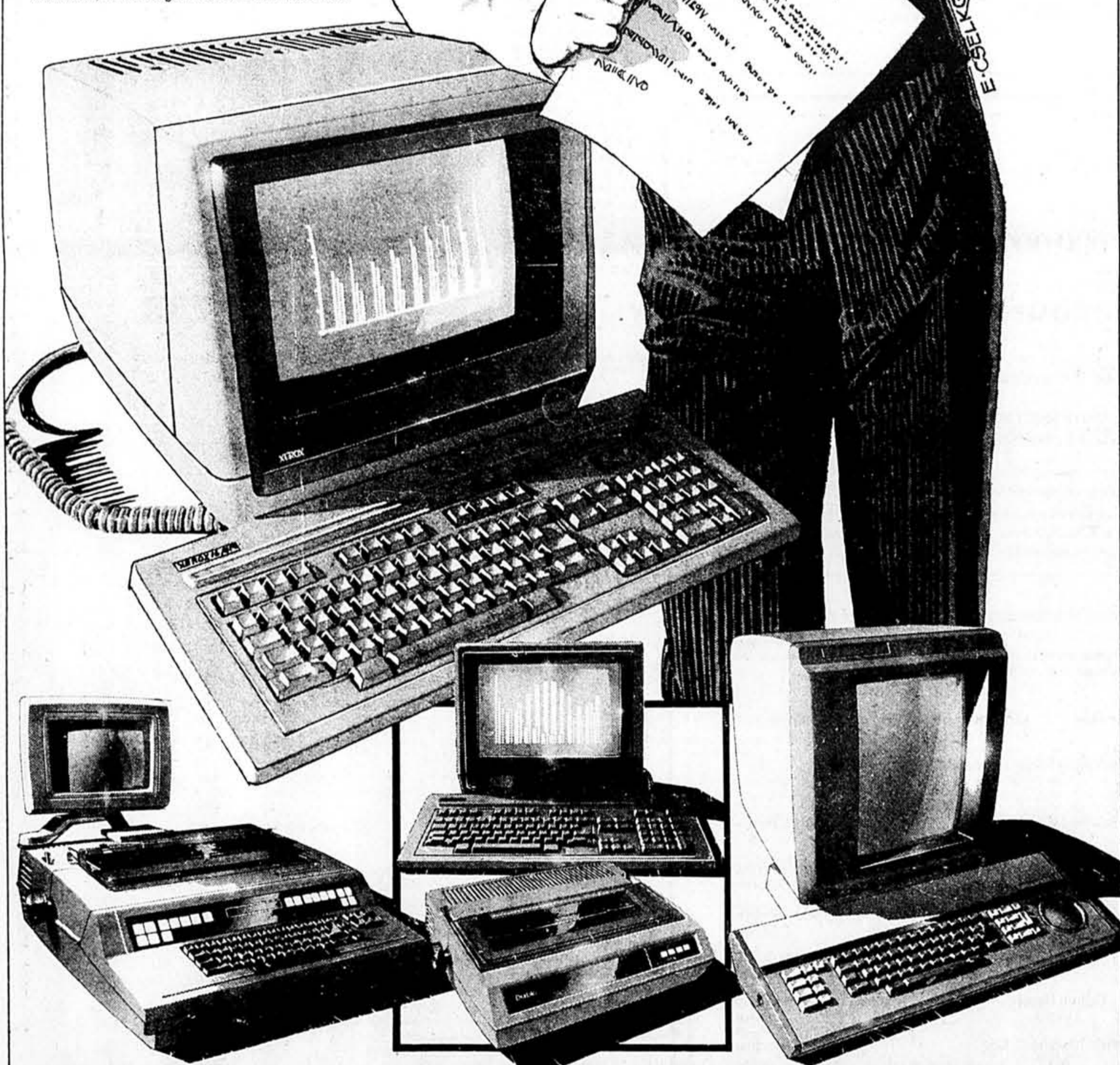
C'est aussi un des points relevés par leurs supérieurs qui soulèvent le problème de la vie de groupe, bien entamée, et le fait que les autres collègues ne pourront pas tous profiter des mêmes avantages. Une anthropologue avait été engagée pour étudier le côté humain de l'expérience, les effets du changement de lieu de travail.

L'ORDINATEUR: au bureau ou à la maison?

par une équipe de l'ENAP de l'Université du Québec publié par Agence d'Arc (Les Éditions) à Montréal.

# Traitement de texte? Une solution adaptée à chaque budget!

Au Magasin Xerox nous avons la solution adaptée à vos besoins spécifiques de traitement de texte: Depuis notre gamme de machines à écrire électroniques à mémoire, jusqu'aux systèmes complets à ordinateur professionnel (avec imprimante qualité courrier et logiciel de traitement de texte), y compris notre système Xerox 860, le haut de gamme du traitement de texte!



# XEROX

Machines à mémoire de  
**1495\$** à  
**6495\$**

- Pour documents de longueur moyenne (1 à 15 pages) avec peu de modifications
- Composition à partir de paragraphes standards
- Lettres répétitives à insertions variables
- Complétion facile de formules standards
- Toutes améliorables sur place.

Ordinateurs professionnels  
de **3995\$** à  
**8995\$**

- Ensembles complets comprenant imprimante qualité courrier, système d'exploitation et logiciels de traitement de texte au choix
- Options de disque de stockage (5 1/2" et 8", souples et rigides)
- Imprimante à matrice de points disponible en option

Système spécialisé à partir  
de **9995\$**

- Pour le traitement de texte de longs documents (1 à 100 pages) avec nombreuses modifications
- Composition de textes à partir de documents déjà en mémoire
- Longues séries de lettres avec insertion automatique de rubriques variées
- L'ensemble comprend imprimante, logiciel et unité de disques

XEROX, MEMORYWRITER, 16/8 et 860 sont des marques déposées de XEROX CORPORATION utilisées par XEROX CANADA INC. en tant qu'utilisateur inscrit.



## Le magasin Xerox

spécialiste en informatique, bureautique, service et conseils

7575 Place Trans Canadienne Ville St. Laurent 333-7700 1001 De Maisonneuve Montreal 288-9400 1 Place Laval Montreal 662-0100 888 Rue St. Jean Québec Qué. 529-4513

## Hydro s'entend avec Cornwall

■ (PC) — Hydro Québec vendra pour \$95 millions d'électricité à la St-Lawrence Power company, qui alimente la ville de Cornwall, en Ontario.

Dans un contrat d'une durée de cinq ans, Hydro-Québec s'engage à fournir une puissance électrique totale de 50 mégawatts et 420 millions de kilowatts-heures, ce qui équivaut à la moitié des besoins énergétiques de Cornwall.

Un contrat interruptible signé en 1981 lie déjà Hydro-Québec à la compagnie privée ontarienne qui n'est pas interconnectée avec Hydro-Ontario.

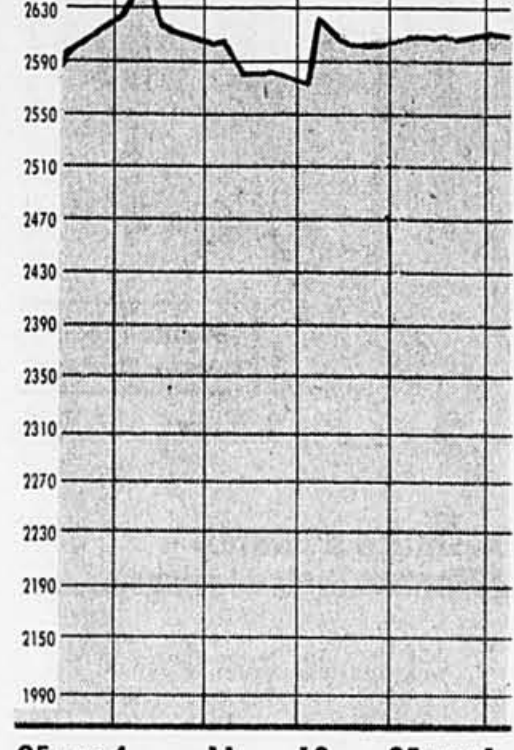
Hydro-Québec estime à 13,9 milliards de kilowatts-heures son surplus d'électricité pour l'année 1985.

TORONTO

VARIATIONS QUOTIDIENNES DE L'INDICE COMPOSÉ

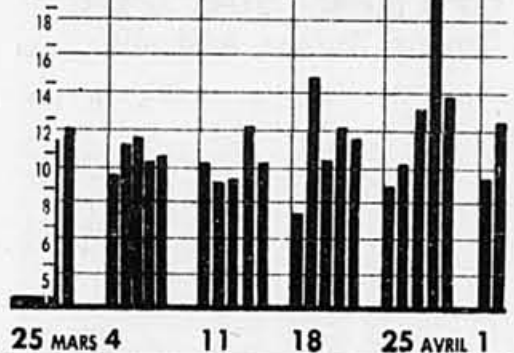
Haut: 2626,01 Fermelure: 2614,95 Bas: 2614,21

(Indice composé 300 titres) 12,461,000



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

VOLUME QUOTIDIEN DES TRANSACTIONS:



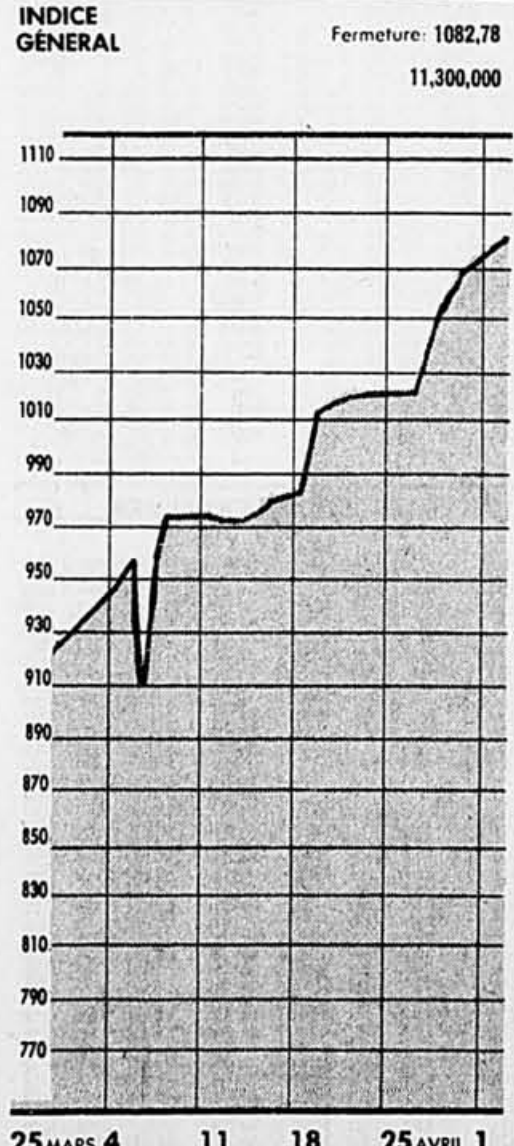
INDICES À LA BOURSE DE TORONTO

Table with 3 columns: Index Name, Value, Change. Includes 300 Composite, Serv. Financiers, Min. & Métaux, Pétroles & Gaz, Industrielles.

Table A-B: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like A.G.F.M., AMV, AMH, etc.

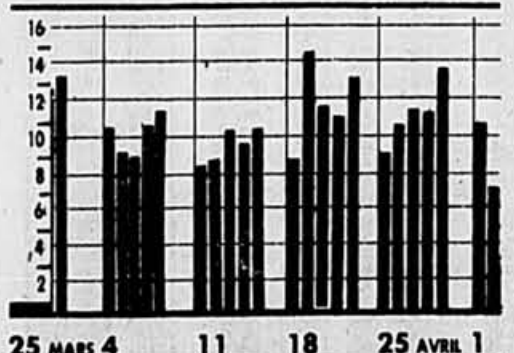
INDICES À LA BOURSE DE VANCOUVER

INDICE GÉNÉRAL Fermelure: 1082,78 11,300,000



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

VOLUME QUOTIDIEN DES TRANSACTIONS:



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table C: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like Bank BC, BNC, BML, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table D: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like Dalmac, Danvef, Daon, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table E: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like Eclair, Eclair, Eclair, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table F: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like F&L, F&L, F&L, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table G: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like G&S, G&S, G&S, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table H: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like H&A, H&A, H&A, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table I: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like I&L, I&L, I&L, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table J: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like J&M, J&M, J&M, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table K: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like K&L, K&L, K&L, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table L: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like L&M, L&M, L&M, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

Table M: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like M&N, M&N, M&N, etc.

Ventes/Haut/Bas/Ferm.

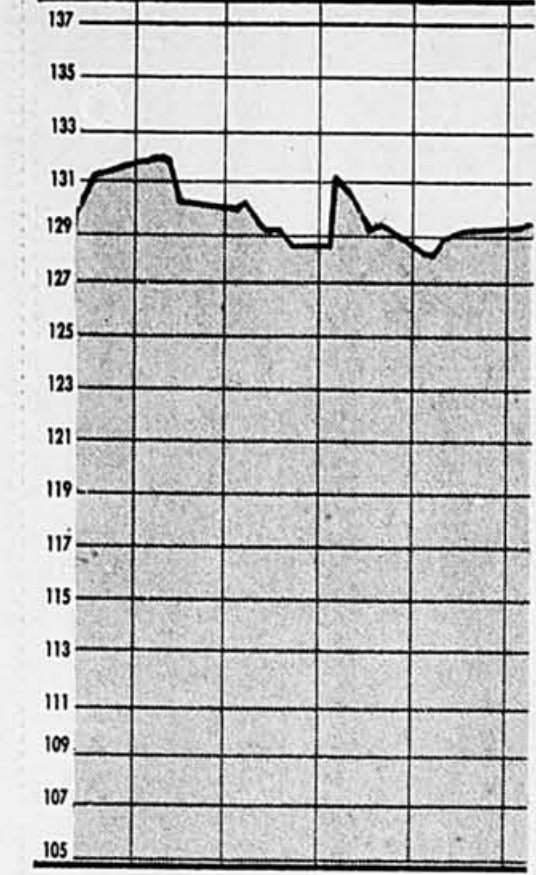
Table N: Ventes/Haut/Bas/Ferm. for various stocks like N&O, N&O, N&O, etc.

MONTRÉAL

VARIATIONS QUOTIDIENNES DE L'INDICE GÉNÉRAL

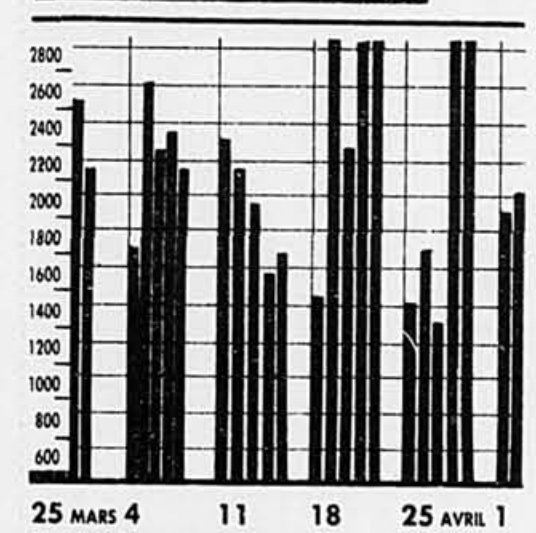
Haut: 130,17 Fermeture: 128,45 Bas: 129,18

(Indice canadien du marché 25 titres) 2,063,000



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

VOLUME QUOTIDIEN DES TRANSACTIONS:



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

INDICES À LA BOURSE DE MONTRÉAL

Table with columns for various indices (KCN, XCS, XCM, XCO, XCU) and their values for different dates.

NOTE: Cotes en cents sauf lorsque indiqué; f = actions non votantes, à votes limités ou restreints; u = titre négocié en dollars US; Z = lot irrégulier.

Main table of stock prices for Montreal, listing various companies and their share prices.

INDICES À LA BOURSE DE NEW YORK

Table with columns for various indices (Dow Jones, S&P 500, etc.) and their values for different dates.

NOTE: Cotes en cents sauf lorsque indiqué; f = actions non votantes, à votes limités ou restreints; u = titre négocié en dollars US; Z = lot irrégulier.

Main table of stock prices for New York, listing various companies and their share prices.

LES DEVISES

(PC) - Voici les taux des devises étrangères...

Table of exchange rates for various currencies including the US Dollar, British Pound, and others.

ALBERTA

Volontés Ventes Hour Bas Form. Net

Table of stock prices for Alberta, listing various companies and their share prices.

CERTIFICAT DE MÉTAUX PRÉCIEUX

Certificats Or Hour Bas Form. Net

Table of precious metal certificates including Gold and Silver.

MARCHÉ À TERME (Montréal bois de sciage)

Table of forward market prices for lumber and wood products.

MARCHÉ DE WINNIPEG

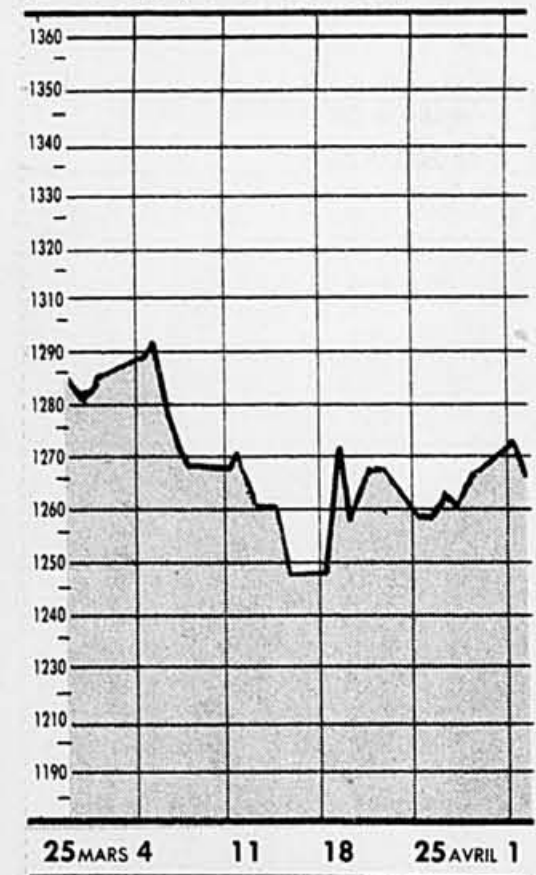
Table of Winnipeg market prices for various commodities.

NEW YORK

VARIATIONS QUOTIDIENNES DE L'INDICE COMPOSÉ

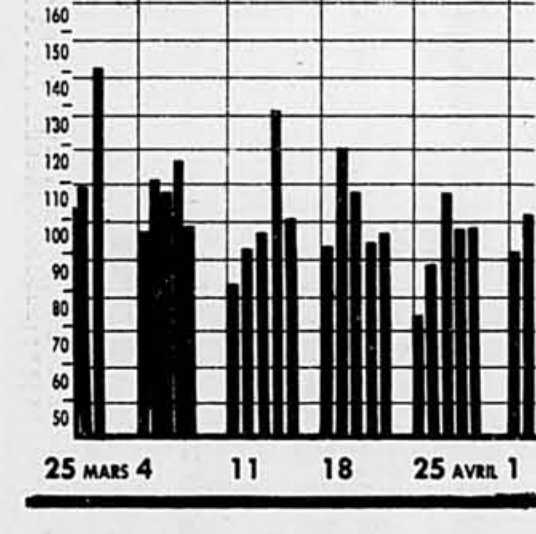
Haut: 1280,15 Fermeture: 1265,68 Bas: 1261,48

(Selon les 30 plus gros titres de Dow Jones) 102,380,000



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

VOLUME QUOTIDIEN DES TRANSACTIONS:



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

INDICES À LA BOURSE DE NEW YORK

COMPOSÉ 104,53 -0,37 INDUSTRIELLES 119,92 -0,57 TRANSPORTS 97,72 -0,47 SERVICES PUBLICS 55,36 -0,05 FINANCE 107,87 +0,12

Main table of stock prices for New York, listing various companies and their share prices.

INDICES À LA BOURSE DE MONTRÉAL

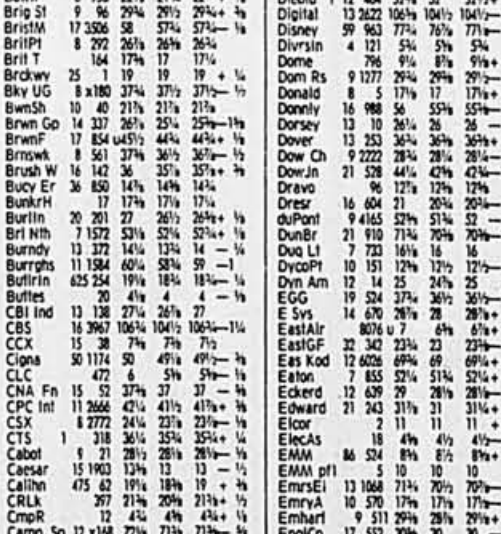
Haut: 1280,15 Fermeture: 1265,68 Bas: 1261,48

(Selon les 30 plus gros titres de Dow Jones) 102,380,000



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

VOLUME QUOTIDIEN DES TRANSACTIONS:



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

INDICES À LA BOURSE DE NEW YORK

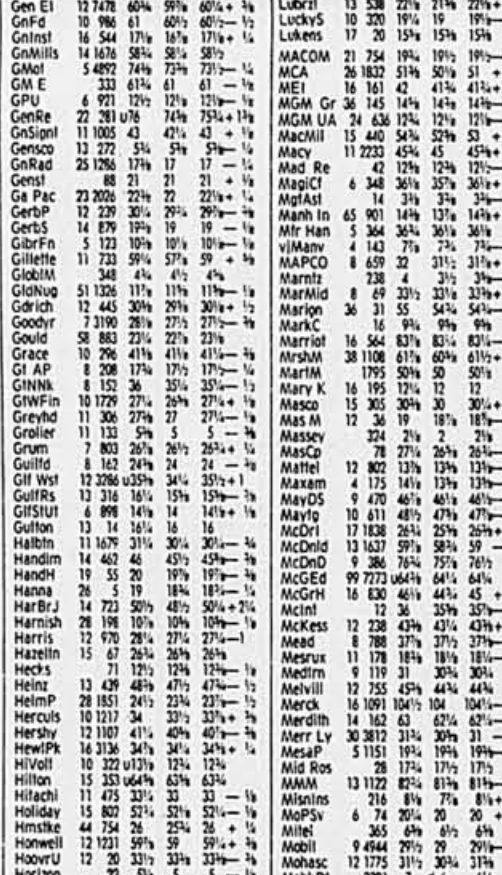
COMPOSÉ 104,53 -0,37 INDUSTRIELLES 119,92 -0,57 TRANSPORTS 97,72 -0,47 SERVICES PUBLICS 55,36 -0,05 FINANCE 107,87 +0,12

Main table of stock prices for New York, listing various companies and their share prices.

INDICES À LA BOURSE DE MONTRÉAL

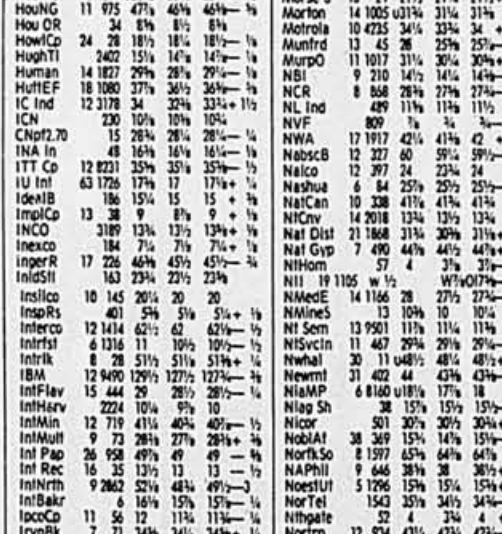
Haut: 1280,15 Fermeture: 1265,68 Bas: 1261,48

(Selon les 30 plus gros titres de Dow Jones) 102,380,000



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

VOLUME QUOTIDIEN DES TRANSACTIONS:



25 MARS 4 11 18 25 AVRIL 1

INDICES À LA BOURSE DE NEW YORK

COMPOSÉ 104,53 -0,37 INDUSTRIELLES 119,92 -0,57 TRANSPORTS 97,72 -0,47 SERVICES PUBLICS 55,36 -0,05 FINANCE 107,87 +0,12

Main table of stock prices for New York, listing various companies and their share prices.

LES DEVISES

(PC) - Voici les taux des devises étrangères...

Table of exchange rates for various currencies including the US Dollar, British Pound, and others.

ALBERTA

Volontés Ventes Hour Bas Form. Net

Table of stock prices for Alberta, listing various companies and their share prices.

MARCHÉ DES OPTIONS SUR DEVISES

Table of foreign exchange options prices for various currencies.

MARCHÉ DE WINNIPEG

Table of Winnipeg market prices for various commodities.

LA BOURSE EN BREF

Table with 3 columns: MONTREAL, TORONTO, NEW YORK. Includes volume, gains/losses, and stock prices for various companies.

LE MARCHÉ DES OPTIONS - Chicago

Table of Chicago options market data, including call and put options for various stocks like IBM, GE, and Ford.

OFFRE ET DEMANDE (de Toronto)

Table of stock offers and demands in Toronto, listing various companies and their respective prices.

FONDS MUTUELS

Table of mutual funds with columns for name, volume, and price.

VANCOUVER

Table of Vancouver stock market data, including volume and price changes.

LES GRAINS

Table of grain market data, including wheat, corn, and soybean prices.

MARCHÉ À TERME

Table of term market data, including interest rates and bond prices.

AMÉRICAIN

Table of American stock market data, including volume and price changes.

INDICES STANDARD & POOR'S

Table of Standard & Poor's indices, including Dow Jones and S&P 500.

INDICES STANDARD & POOR'S (de Chicago)

Table of Standard & Poor's indices for Chicago, including various market indices.

TITRES AU COMPTANT

Table of stock prices for various companies, including A.H.A. Auto and A.C. Traders.

INDUSTRIELLES

Table of industrial stock prices, including A.H.A. Auto and A.C. Traders.

LES METAUX

Table of metal prices, including gold, silver, and platinum.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

LES AURIFÈRES

Table of gold prices, including various gold bars and coins.

**PROBLÈME avec L'ALCOOL?**

Si vous voulez être aidé, appelez tout de suite au: **PAVILLON DU NOUVEAU POINT DE VUE 652-3981**

Nos conseillers vous aideront à retrouver le bonheur dans une sobriété permanente. Nous sommes situés à Verennes au bord du fleuve à 20 km de Montréal.



Jacques A. Drouin

Le Groupe La Laurentienne annonce la nomination de Monsieur Jacques A. Drouin comme président du conseil des compagnies d'assurance générale du Groupe. Monsieur Drouin est également président et chef de la direction des mêmes compagnies et sa nomination à la présidence du conseil fait suite à la retraite de Monsieur Jean-Marie Poitras des activités d'assurance générale du Groupe.

Les compagnies d'assurance générale comprennent La Prévoyance et Les Prévoyants qui seront fusionnées pour devenir la Laurentienne Générale à compter du premier juin 1985. La Personnelle Compagnie d'Assurance du Canada dont le siège social est à Toronto et La Laurentienne du Pacifique Compagnie d'Assurance dont le siège social est à Vancouver.

Monsieur Drouin demeure vice-président exécutif — assurance générale du Groupe La Laurentienne et responsable de la planification stratégique pour l'ensemble du Groupe. Ses bureaux sont situés à Montréal.

Le Groupe La Laurentienne est un regroupement d'entreprises œuvrant en assurance-vie, en assurance générale et dans les services financiers à l'échelle canadienne et internationale.

**IVACO**

**DIVIDENDES ACTIONS SUBALTERNES DE CATEGORIE A DONNANT DROIT DE VOTE ET ACTIONS DE CATEGORIE B DONNANT DROIT DE VOTE**

AVIS est par les présentes donné que les dividendes trimestriels réguliers de \$0.12 l'action sur les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote en circulation et de \$0.10 l'action sur les actions de catégorie B donnant droit de vote en circulation d'Ivaco Inc. ont été déclarés payables le 30 avril 1985 aux détenteurs inscrits à la fermeture des bureaux le 11 avril 1985.

Les dividendes sont payables en espèces ou au moyen de dividendes en actions sous forme d'actions privilégiées subalternes sans droit de vote d'Ivaco Inc. aux actionnaires qui auront choisi de recevoir de telles actions privilégiées au lieu d'espèces avant la date d'inscription. Daté à Montréal, Québec, ce 1er avril 1985.

PAR ORDRE DU CONSEIL LE VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL ET SECRÉTAIRE MICHAEL HERLING

**Des placements payants**

<b>11%</b> 1 AN	<b>11 1/2%</b> 29 MOIS	<b>11 7/8%</b> 3 ANS	<b>12%</b> 45 MOIS	<b>12 1/4%</b> 57 MOIS
--------------------	---------------------------	-------------------------	-----------------------	---------------------------

payé annuellement  
Tous les taux passibles de changer

Montréal: 612, rue Saint-Jacques (514) 282-1880  
Québec: (418) 681-0277 • Ottawa: (613) 238-6084

**Crédit Foncier**  
FIDUCIE CREDIT FONCIER

**CARREFOUR MÉTROPOLITAIN 1100 CRÉMAZIE EST**

- Bureaux - Bail net/net
- Étage type: 15,365 pi car.
- Rez-de-chaussée: 7,695 pi car.
- Occupation immédiate
- Accès facile métro et autoroute
- Christophe-Colomb et Crémazie
- Voisin - Futur site C.R.I.Q. «Centre de recherche industrielle du Québec»

Renseignements:  
Monique Desjardins  
(514) 288-6767  
MAROFRANC INC.  
— Services Immobiliers

**DÉTERMINÉS AGRICOLES**

(PC) — Cours des denrées transmis par le ministère fédéral de l'Agriculture:

Beurre: Commission canadienne de l'industrie laitière, prix d'achat, No 92, \$4.76 le kg; No 93, \$4.78 le kg; prix moyen du grossiste au détaillant: \$5.15 le kg.

Framage cheddar au kilo: blanc, \$4.869; coloré: \$4.876.

Produits concentrés: lait en poudre écrémé: No 1, sac de 25 kg, \$2.851 le kg; lait écrémé destiné à l'alimentation: \$1.103; petit lait en poudre comestible, \$0.474 le kg; petit lait destiné à l'alimentation, \$0.352 le kg; lait de beurre, \$1.947 le kilo.

Oeufs: prix moyens des grossistes aux détaillants, boîte d'une douzaine, A-extra-gros, \$1.31 7-10; A-gros, \$1.30 6-10; A-moyens, \$1.27 5-10; A-petits, \$0.90 1-10.

Prix de gros aux distributeurs établis par la Fédération des producteurs avicoles du Québec: A-extra-gros, \$1.27; A-gros, \$1.26; A-moyens, \$1.23; A-petits, \$0.86; A-peu-vee, \$0.53.

Pommes de terre, prix de gros: Québec: nouvelles, \$0.80 à \$0.85 le 10 lb; \$1.35 à \$1.40 le 20 lb; \$3.15 à \$3.25 le 50 lb; lavées, \$5.00 à \$5.50 la boîte de 50 lb; I.P.E. \$1.00 à \$1.05 le 10 lb; \$1.90 à \$2.00 le 20 lb; \$4.00 à \$4.25 le 50 lb; N-B: \$0.90 à \$0.95 le 10 lb.

**PARAMAX**



Gerald M. Zutler

M. Philip B. Auerbach, président des SYSTÈMES ELECTRONIQUES PARAMAX INC., a le plaisir d'annoncer la nomination de M. Gerald M. Zutler à titre de vice-président et directeur du programme des frégates canadiennes de patrouille (FCP). Outre ses responsabilités dans la gestion du programme FCP au sein de Paramax, M. Zutler sera responsable du transfert de la technologie de gestion de systèmes provenant de la compagnie affiliée aux États-Unis et de toutes les activités au siège social de Paramax à Montréal.

Originaire de la ville de New York, M. Zutler est titulaire d'un baccalauréat en mathématiques du département des Sciences du City College de New York et d'une maîtrise en mathématiques du département des Sciences de l'Université de New York.

Actuellement domicilié à Hampstead au Québec, M. Zutler a participé à plusieurs projets de grande envergure au long de sa carrière au sein de Sperry Corp. de Great Neck, New York, dont le système balistique des missiles Polaris et le programme du système de combat des 55 frégates FFG-7 de la marine américaine.

PARAMAX, une entreprise canadienne nouvellement formée, se spécialise dans la gestion de systèmes électroniques et est actuellement responsable du design, de l'intégration, de l'automatisation, des essais, du montage et du soutien des systèmes électroniques et de combat pour les six premiers navires du programme des frégates canadiennes de patrouille.

**Plus de pétrole canadien aux USA**

NEW YORK — Le Canada est bien placé pour vendre de plus en plus de pétrole brut et de pétrole léger aux USA au cours des trois ou quatre prochaines années.

**ROGER FILLION de Dow Jones**

Les stocks supplémentaires de pétrole canadien créent des remous non seulement aux USA, qui constituent notre marché principal pour le pétrole, mais aussi chez d'autres producteurs étrangers.

Pour les USA, l'accroissement d'un brut à prix concurrentiel venu du nord exercera des pressions sur les prix du marché. Pour les fournisseurs étrangers, le brut canadien est une arme à deux tranchants.

Il est probable qu'à cause du

brut canadien le pétrole d'outre-mer perdra une partie de son marché aux États-Unis, tout en trouvant de nouveaux débouchés au Canada même. Officiellement, on estime que la libéralisation des marchés de l'énergie, annoncée la semaine dernière, à Ottawa, pourrait inciter les raffineurs de l'est du Canada à remplacer des stocks canadiens traditionnels, qui ne seront plus subventionnés, par du brut moins coûteux provenant des puits sous-marins.

La nouvelle politique permet également aux producteurs de vendre directement le pétrole sur le marché américain sans attendre le feu vert du gouvernement, bien que les exportations puissent être limitées si l'approvisionnement s'avère insuffisant sur le marché canadien.

**LES OBLIGATIONS**

GOVERNEMENT DU CANADA

Can 13 Mar 1985-90	105% 11.53
Can 15 Mar 1987	106.75 11.01
Can 10% Mar 1988	102.11
Can 11% Feb 1993	98% 11.61
Can 13 Mar 1991	105% 12.19
Can 9% Oct 1991	84.25 11.58
Can 11% Dec 1992	94.50 12.00
Can 11% Feb 1993	98.00 12.00
Can 10% Feb 1994	88.75 11.74
Can 12 Mar 1995	99% 12.10

PROVINCIALES

AlmaF212% Dec 1-02	99.75 12.28
BC Hy 13% Jan 15-11	100% 12.64
Man 11% Mar 1993	98% 11.98
NB Elec 11% Feb 8-93	98% 11.98
Nfld 12% Apr 8-03	101.02 12.64
NS Pwr 12% Dec 1-02	106.00 12.63
On Hyl2% Feb 8-88	99% 11.17
On Hy 12% Nov 30-07	102.00 12.22
On Hy 12 Jan 26-11	100.00 12.24
Que 12 Apr 7-93	99% 12.14
Que 13 Apr 7-03	107.50 12.64
Sask 12% Mar 30-03	99% 12.30

CORPORATIONS

Bell 10% Jul 15-85	99% 10.72
Bell 11 Oct 15-94	91.00 12.21
Can 10% Jul 15-90	97% 12.31
1400 12 Mar 21-93	100% 11.89
Shell 11% Jan 15-88	100.00 11.64
Transalta 13 Dec 16-97	103.75 12.28
Westco 12% Apr 1-92	101.00 12.27

**L'OR**

(AP) — Voici les cours de clôture de l'or sur les principaux marchés mondiaux hier, en dollars US l'once Troy avec, entre parenthèses, la cote de la précédente clôture:

Londres: 319,00 (319,75)
Paris: 320,93 (324,35)
Francfort: 320,05 (325,34)
Zurich: 318,50 (321,50)
Hong Kong: 315,44 (328,20)

L'once d'or hier à la fermeture était cotée en devises canadiennes à \$441,46 à l'offre comparativement à \$448,82 à la demande par la FIDUCIE GUARDIAN et l'argent à \$9,91 à l'offre comparativement à \$9,86 à la demande.

L'or cotait \$441 à l'offre et \$442 à la demande mardi en clôture chez Deak-Perera Canada Inc., courtier en métaux précieux.

Ces cotes sont en monnaie canadienne.

**FRUITS/LÉGUMES**

(PC) — Voici les prix des fruits et légumes:

**Fruits**

Pommes McIntosh, Spartan et Empire, atmosphère contrôlée: 12x3 lb ou 9x4 lb, au détaillant, \$12.50, au grossiste, \$8.94; 8x5 lb, au détaillant, \$13.00, au grossiste, \$11.38; Cell pack, grosseur 120, au détaillant, \$16.00, au grossiste, \$14.00; Cell pack, grosseur 140, au détaillant, \$14.00, au grossiste, \$12.25; 4x4 pintes, au détaillant, \$9.00, au grossiste, \$7.88; minot en vrac, au détaillant, \$9.50, au grossiste, \$8.31.

Pommes Cortland, atmosphère contrôlée: 12x3 lb ou 9x4 lb, au détaillant \$11.50, au grossiste \$10.06; 8x5 lb, au détaillant \$12.00, au grossiste, \$10.50; Cell pack, grosseur 120, au détaillant \$15.00, au grossiste \$13.13; Cell pack, grosseur 140, au détaillant \$13.00, au grossiste \$11.38; 4x4 pintes, au détaillant \$8.00, au grossiste \$7.00; minot (envrac) au détaillant, \$8.50, au grossiste, \$7.44.

Régions à plus de 280 km de Montréal: ajoutez \$0.50.

Une allocation de transport de \$0.35 est allouée aux détaillants qui vont chercher les pommes chez le producteur ou l'emballleur.

Ces prix sont fournis par le Plan conjoint des producteurs de pommes du Québec.

**Légumes**

Prix de gros aux détaillants dans la région de Montréal, tels que fournis par le ministère de l'Agriculture du Québec.

Butteraves: moyennes, \$4.25 le sac de 25 lb; \$4.90 à \$5.25 le sac de 12 sachets de 2 lb.

Carottes: \$8.75 à \$9.00 le sac de 24 sachets de 2 lb ou 10 sachets de 5 lb.

Choux rouges: \$9.50 à \$9.75 la caisse de 12 à 16 unités.

Choux verts: \$11.45 à \$11.75 la caisse de 45 lb ou 16 unités.

Choux verts: \$11.75 la caisse de 40 ou 11 unités.

Choux verts: \$13.35 le sac de 50 lb.

Endives: \$7.25 à \$8.00 la caisse de 5 lb.

Laitue Boston: 12 unités, \$7.55.

Laitue trisée: 24 unités, \$15.75.

Oignons à bouillir, 10 lb, \$0.90 à \$1.00.

Oignons jaunes moyens, \$4.50 à \$5.50 le sac de 50 lb; \$5.50 à \$6.50 2 sacs de 2 lb.

Oignons rouges: \$10.00 à \$10.25 12 sacs de 2 lb.

Panais: en 12 sacs de 1 lb, \$5.00 à \$5.50.

Poireaux: \$7.50 la botte de 12 unités.

Rutabaga: moyen, sac, de 50 lb \$6.25 à \$6.50.

Pommes de terre: sac de 50 lb, brossées, \$3.95 à \$4.10; sac de 20 lb brossées, \$1.45 à \$2.10; brossées, 5 sacs de 10 lb, \$4.80 à \$5.50; lavées, 10 sacs de 5 lb, \$6.35 à \$6.60.

Pommes de terre rouges: sac de 50 lb, \$4.25; 10 sacs de 5 lb, \$6.00 à \$7.20; 5 sacs de 10 lb, \$5.25 à \$6.00.

**SEUL À SEUL AVEC VOTRE BANQUIER**

**NORBANQUE inaugure son Centre de services bancaires privés à Montréal.**

Notre intérêt est le vôtre

Norbanque a le plaisir d'annoncer l'ouverture de son Centre de services bancaires privés à Montréal.

Les services bancaires privés: un nouveau concept offrant une combinaison imbattable de services personnalisés et de taux d'intérêt des plus intéressants sur vos dépôts.

Efficacité, amabilité et économie de temps. Plus de queue au guichet. Vous n'avez qu'à prendre rendez-vous ou simplement passer à la banque.

Norbanque a toujours offert des taux d'intérêt concurrentiels sur les dépôts à terme. Cette politique demeure.

Vous cherchez une nouvelle façon d'allier services bancaires personnalisés et taux d'intérêt intéressants? Alors BIENVENUE à NORBANQUE.

**Norbanque**

Votre intérêt est le nôtre

625, boul. Dorchester ouest, Montréal (Québec) H3B 1R2  
Tél: 514-395-8762

**VOUS PENSEZ RENTABILITÉ?**

*Pensez donc Immobilier*

À RIVIÈRE-DES-PRAIRIES

**LES Jardins DE L'Eden**



IMMEUBLE TEMOIN OUVERT POUR INSPECTION

7351, BOULEVARD DUPLESSIS

Pour renseignements ou rendez-vous: 648-3164 ou 643-0948

UNE AUTRE RÉALISATION

LES CONSTRUCTIONS BEAUCHEMIN INC.

CHOIX DE 8 OU 16 LOGEMENTS

OBTENEZ JUSQU'À 8,000 \$ DE SUBVENTION (C.I.E.M.)

DERNIÈRE CHANCE POUR PROFITER DE CORVÉE HABITATION (PHASE V) (9% - 3 ans)

RENDREMENT ÉLEVÉ



Heures d'ouverture:  
Lun - ven: 9h à 6h  
Sam et dim: 10h à 4h







NAVIGATION  
DE PLAISANCETrois  
Québécois  
honorés

■ Trois québécois ont été honorés, hier, à Montréal, par les Escadrons canadiens de plaisance parce qu'ils ont sauvé des personnes de la noyade ou, encore, à cause des nombreux services qu'ils ont rendus aux amateurs de navigation de plaisance.

## PIERRE GINGRAS

Jean Caron, de Repentigny, a reçu une plaque souvenir pour souligner les 22 missions de sauvetage qu'il a menées dans la région de Montréal depuis 1978. Dans au moins quatre cas, la vie des victimes était en danger. Contremaître à la Canadian Copper, M. Caron passe une grande partie de l'été sur son bateau de plaisance. Il fait partie des services auxiliaires volontaires de la Garde côtière canadienne.

S'il n'a jamais participé à des opérations de sauvetage « dramatiques », il a dépanné plusieurs propriétaires d'embarcations qui étaient à la dérive sur le Saint-Laurent à la suite d'une panne sèche ou d'un bris mécanique. M. Caron estime que de nombreux propriétaires d'embarcation sont négligents. Ils n'ont pas le nombre de ceintures de sauvetage réglementaire à bord ou, encore, ils n'ont pas d'aviron ni même un simple coffre d'outils. « Les nouveaux plaisanciers devraient tous suivre un cours des escadrons (Canadian Power Squadrons) avant de s'aventurer sur l'eau, dit-il. De nombreux incidents fâcheux seraient ainsi évités ». M.



M. Jean Caron, (à gauche), un plaisancier de Repentigny, reçoit une plaque souvenir de M. Bob Denike, représentant d'une marque de rhum, pour souligner les services rendus dans la région de Montréal aux amateurs de navigation de plaisance.

Photos Jean-Yves Létourneau, LA PRESSE



\*1. Roger Hébert

Caron enseigne la sécurité aquatique pour les escadrons.

Pour sa part Roger Hébert, de LaSalle, a été honoré pour sa présence d'esprit lorsqu'il a sauvé sept personnes de la noyade dans les rapides de Lachine, en septembre dernier. Aidé par un voisin, M. Jean Grenier, de Montréal, il est intervenu immédiatement lorsqu'une plateforme de forage destinée à faire des travaux dans les rapides pour le projet Archipel a été submergée par l'eau. Heureusement, tous les travailleurs portaient une veste de sécurité. Tous cependant souffraient d'un violent choc nerveux lorsqu'ils furent repêchés dans les grandes vagues du rapide.

Par ailleurs, les Escadrons canadiens de plaisance, une organisation sans but lucratif qui regroupe 23 000 membres au pays, ont aussi souligné le courage de M. Robert Riley qui a secouru deux personnes dont le catamaran avait chaviré sur le lac Saint-François, à la fin de novembre dernier.



## Journée de la jonquille

La Journée de la jonquille, au profit de la Société canadienne du cancer, a rapporté plus de \$250 000. Derrière un étalage de jonquilles, on reconnaît Mme Lise Watter, présidente de la campagne de souscription, Mme Gertrude Roussy; M. P. H. Witmeur, directeur général de la maison Eaton; Mme Lise Blondeau, présidente de la Journée de la jonquille, et M. Paul Renaud, président de la section de Montréal de la Société canadienne du cancer.

Gros lot  
de plus de

1  
2  
0  
0  
0  
0  
0  
0  
0  
\$

\* Approximate  
Montant

\* Montant approximatif

TIRAGE VENDREDI  
NE LE RATEZ PAS!



loto-québec



Molson est fière de vous présenter sa nouvelle Golden.

Vous connaissez le goût remarquable de Golden? Ce goût qui en a fait la bière de chez nous la plus vendue aux États-Unis.

Molson a voulu lui donner une bouteille tout aussi remarquable: bouteille verte allongée, capsule dévissable et surcapsule, à l'image de son caractère international.

Goûtez-y!

Comme nous, vous direz: Remarquable, Golden!



GOLDEN  
Une bière remarquable