



Rapport annuel 2013-2014



Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Maison de l'économie sociale
1431, rue Fullum, bureau 105
Montréal (Québec) H2K 0B5

Téléphone : 514 657-2270
Sans frais : 1 855 657-2270
Télécopieur : 514 259-7189

info@tiess.ca

www.tiess.ca



Crédits – Rapport annuel 2013–2014

Rédaction

Léa Champagne
Édith Forbes
Émilien Gruet
Geneviève Huot
Lynn O'Cain
Mélanie Pelletier
Vincent van Schendel

Édition

Léa Champagne

Révision linguistique

Sara-Emmanuelle Duchesne

Graphisme

Studio créatif Coloc – coop de travail [www.coloc.coop]

Principal partenaire financier

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations.

Table des matières

Mot des coprésidents	4
Mot du directeur général	6
Introduction	8
Faits saillants	9
Qui sommes-nous?	10
Liaison et vie associative	12
Instances	13
Structures de travail	14
La veille	18
Diffusion et transfert	20
Réalisations : activités et projets	22
Communications	26
Autres réalisations	27
Plan de développement 2014–2019	28
Conclusion	30
Annexe 1 – Équipe de travail 2013–2014	31
Annexe 2 – Composition des instances de gouvernance	32
Annexe 3 – Composition des structures de travail.	33
Annexe 4 – Composition des comités de travail.	35
Annexe 5 – Membres de la corporation	37
Annexe 6 – Liste des acronymes utilisés	39

Mot des coprésidents

En tant que coprésidents de l'organisme de liaison et de transfert Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS), nous sommes fiers de vous présenter ce premier rapport annuel. Grâce à cet organisme, le mouvement de l'économie sociale dispose maintenant d'un nouvel outil qui lui permettra de grandir, d'accroître sa force et son expertise et de consolider ses racines dans les divers territoires à travers le Québec. Quant aux chercheurs engagés dans des projets de recherche sur les innovations sociales et les transformations qui en découlent, ils disposent avec le TIESS, d'un moyen de diffusion des résultats de leurs travaux. Ainsi, les institutions d'enseignement supérieur (universités et collèges) et les acteurs sociaux disposent d'un véhicule pour établir un lien durable entre leurs organisations de recherche et les milieux de pratique, permettant ainsi de valoriser socialement les connaissances accumulées, lesquelles, autrement, seraient limitées à une diffusion seulement académique.

Ce nouvel organisme a vu le jour après une longue période d'attente. Pour certains d'entre nous, il s'agit de la réalisation d'un vieux rêve. Depuis une décennie, les acteurs de l'économie sociale sont conscients du besoin de dépasser le cadre des partenariats dans le domaine de la recherche pour joindre et inclure les hommes et les femmes qui, dans leur organisation, sont à l'origine de multiples innovations sociales qui favorisent le développement de leur collectivité. Pour d'autres, qui se sont joints pour la première fois à une organisation centrée sur l'économie sociale et solidaire, le TIESS représente le début de nouvelles alliances au profit d'un développement territorial durable. Pour les chercheurs déjà impliqués dans les alliances de recherche dans le domaine de l'innovation sociale et de l'économie sociale, il s'agit d'une

continuité, voire d'une étape supérieure dans la logique du rapprochement entre la recherche et la société. Pour d'autres chercheurs, il s'agit de nouvelles avenues pour faire rayonner leur travail. Chose certaine, l'enthousiasme et l'engagement qui ont caractérisé les travaux de cette première année sont porteurs d'espoir, car au-delà des réalités et des dynamiques propres à chacun des divers partenaires autour de la table, tous partagent une même vision d'un Québec fort de ses territoires dynamiques, diversifiés et solidaires.

Les liens entre les milieux de la recherche et les milieux de l'action ne peuvent se construire de façon durable que dans un contexte de confiance et d'intérêt mutuels. Le TIESS constitue une structure stable, démocratique, inclusive et participative, toute désignée pour favoriser ces liens. Avec les groupes de travail du TIESS, mais aussi ses antennes et ses divers comités, les chercheurs et les acteurs qui en font partie découvrent des intérêts communs et des passions communes. Leur ancrage dans les communautés locales assure que les savoirs construits et partagés poursuivent l'objectif du bien commun et de l'amélioration de la qualité de vie des citoyens. Dans le contexte de restructuration des instances territoriales de développement régional et local qui traverse le Québec, cet objectif devient central.

Il n'y a pas de doute, selon nous, que le TIESS est parti du bon pied. La première année a été, bien sûr, une période de planification et de structuration. Mais le sérieux avec lequel les travaux ont été réalisés et la contribution généreuse et pertinente d'un ensemble de partenaires nous permet de présenter un rapport annuel qui donne à voir l'ampleur du travail accompli et qui suscite l'espoir. Nous tenons à remercier l'ensemble des membres et collaborateurs du

TIESS pour leur engagement, ainsi que les membres de l'équipe du TIESS, et particulièrement son directeur, Vincent van Schendel, pour leur dévouement et leur excellent travail, qui révèlent, d'une manière claire et sans équivoque, un engagement profond envers un Québec innovant et solidaire.



Juan-Luis Klein

Directeur du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)

Professeur titulaire au département de géographie, Université du Québec à Montréal (UQAM)



Nancy Neamtan

Directrice générale du Chantier de l'économie sociale



Mot du directeur général

C'est avec une très grande fierté que je vous présente le premier rapport annuel de Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS). Reconnu comme organisme de liaison et transfert en innovation sociale (OLTIS) par le gouvernement du Québec en juin 2012, le TIESS obtient son financement en octobre 2013 et tient son assemblée générale de fondation le 20 novembre 2013.

Le TIESS, c'est un vaste réseau composé de dizaines d'organismes – eux-mêmes souvent des réseaux ou des regroupements – du développement territorial, de l'économie sociale et de l'enseignement supérieur. Présents à travers tout le Québec, ces organismes mettent en commun leurs compétences, leurs réflexions, leurs besoins et leurs ressources pour identifier les expériences porteuses et œuvrer à leur transférabilité, pour favoriser le développement des territoires au Québec. La construction de ce réseau est en soi un objectif et une réalisation. Près de 60 organisations sont actuellement membres du TIESS et des discussions sont en cours avec d'autres. Ces organisations travaillent conjointement au sein des antennes régionales, des groupes de travail, du conseil scientifique, des différents comités de travail et au sein des divers comités de suivi des projets réalisés conjointement au sein du TIESS.

La construction du réseau TIESS – notre fonction liaison – est la base même sur laquelle s'appuie notre travail de veille et de transfert. Travailler ensemble : c'est un peu la devise du TIESS. C'est en travaillant ensemble – entre réseaux du développement territorial et de l'économie sociale, entre praticiens et chercheurs, de même qu'avec les pouvoirs publics – que nous pourrons identifier les expériences porteuses pour nos réseaux, les diffuser et intégrer les connaissances nouvelles dans la pratique des organisations : c'est l'essence même du transfert.

Les attentes sont nombreuses, nous en sommes conscients. Nous sommes d'autant plus convaincus de la nécessité de fonder le travail du TIESS sur des bases solides : compréhension partagée de la mission et des objectifs du TIESS, développement des structures de travail, compréhension des particularités de la veille et du transfert dans notre contexte, développement de nos outils et de nos façons de faire.

L'année 2013–2014 a été une année de mise en place ; nos activités se sont essentiellement échelonnées sur neuf mois. Au cours de cette période, nous avons tenu notre assemblée de fondation, élu un conseil d'administration, embauché l'équipe de travail, mis sur pied nos premières antennes régionales, deux groupes de travail ainsi que le conseil scientifique et divers comités de travail. Nous avons rencontré plusieurs de nos membres individuellement pour discuter des besoins et des collaborations possibles et avons rencontré d'autres organisations qui souhaitent travailler avec le TIESS. Nous avons amorcé quelques projets, organisé nos premières activités, réalisé une première publication et formulé un plan de développement pour la période 2014–2019, après consultation du conseil d'administration et de nos réseaux associés.

Si l'année 2013–2014 a été fructueuse, le meilleur est encore à venir. Le mot « mobilisation » est sans doute celui qui résume le mieux ce qui se dessine : mobiliser nos connaissances, partager et donc aussi mobiliser nos expériences, mobiliser nos réseaux pour mieux échanger, comprendre et, en définitive, développer nos territoires. L'ancrage territorial de l'économie sociale est plus que jamais un constat qui demande à être reconnu : les apprentissages issus de dizaines d'années d'expérimentations et d'innovations doivent maintenant

être systématisés, transférés, adaptés. Nous avons ici beaucoup à apprendre les uns des autres. De cet apprentissage collectif pourront découler des outils de développement plus efficaces, encore mieux ancrés dans les aspirations et les besoins de nos communautés. Des outils pour un développement plus solidaire.

J'aimerais, en terminant, remercier le conseil d'administration, le comité exécutif et l'équipe de travail du TIESS. Le conseil d'administration a joué, en cette année de démarrage, un rôle important pour définir nos orientations et notre mode de fonctionnement. Les membres du comité exécutif se sont montrés particulièrement présents toute l'année : ils ont tour à tour pris en charge différents travaux et suivis; leur engagement est à la source de plusieurs réalisations du TIESS. Quant à l'équipe de travail, bien que nouvellement en poste, elle s'est montrée d'une grande efficacité tout au long de l'année. Engagement, rigueur, souplesse, imagination, humour tout à la fois : c'est cela, l'équipe du TIESS. Une équipe exceptionnelle, c'est chaque jour plus évident!

Bonne lecture et au plaisir de travailler ensemble!



Vincent van Schendel

Directeur général de Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)



Introduction

Vous tenez entre vos mains le premier rapport annuel du TIESS. Il est construit autour des trois fonctions de l'organisme : **la liaison, la veille et le transfert**, toutes étroitement liées. Chacune de ces fonctions est présentée selon la vision générale définie par le TIESS et selon les principaux modes d'opérationnalisation.

La section de ce rapport annuel consacrée à la liaison est plus élaborée que les autres : d'une part, puisqu'elle a monopolisé beaucoup d'énergie en cette année de démarrage et, d'autre part, parce qu'on y décrit sommairement l'ensemble des instances et des structures de travail du TIESS. La mise sur pied de notre réseau est une réalisation qui permet aux fonctions de veille et de transfert de prendre forme.

Ce rapport présente aussi les autres activités et les projets réalisés en 2013–2014. Un bref rappel de la mission et un résumé des événements marquants sont proposés en début. Enfin, les annexes vous permettront de constater l'ampleur du réseau mobilisé par le TIESS, puisque la composition de l'ensemble des instances, des structures et des comités y est présentée.



Faits saillants

- ❧ Démarrage officiel du TIESS : signature d'une convention d'un an avec le gouvernement du Québec, assemblée générale de fondation, embauche de l'équipe de travail ;
- ❧ Assemblée générale de fondation le 20 novembre 2013 : près de 70 personnes provenant de 50 organismes étaient réunies pour l'occasion ;
- ❧ Constitution des premières antennes régionales dans les régions suivantes : Centre-du-Québec, Mauricie, Lanaudière et Abitibi-Témiscamingue. Discussions avec les régions Outaouais, Bas-Saint-Laurent et Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine ;
- ❧ Formation des deux premiers groupes de travail : l'un sur les nouvelles avenues de financement de l'économie sociale, et l'autre sur la collaboration enseignement supérieur et territoires ;
- ❧ Formation du conseil scientifique ;
- ❧ Forum Économie sociale et municipalités, organisé conjointement avec le Chantier de l'économie sociale en avril 2014, à Longueuil : 250 personnes présentes, provenant de tout le Québec. Première publication du TIESS sur des expériences innovantes en la matière ;
- ❧ Amorce de projets avec le Conseil québécois du loisir, avec Solidarité rurale du Québec et avec le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité ;
- ❧ Développement de la formule de veille du TIESS et mise sur pied d'un premier noyau du comité veille ;
- ❧ Préparation du plan de développement 2014–2019 du TIESS ;
- ❧ Mise sur pied d'un comité de communication, création d'un logo, rédaction de bulletins du TIESS.

Qui sommes-nous ?

Le TIESS est un organisme de liaison et de transfert en innovation sociale (OLTIS) reconnu par le gouvernement du Québec en juin 2012, à la suite d'un concours tenu à l'hiver 2012. Il est financé depuis octobre 2013.

Le TIESS est animé par une équipe de sept personnes et un conseil d'administration de dix-neuf personnes (plus trois observateurs). Bien plus, le TIESS mobilise des organisations et des institutions d'enseignement supérieur qui apportent ressources et expériences et travaillent en synergie, partout à travers le Québec.

Le TIESS regroupe près d'une soixantaine d'organisations provenant de l'enseignement supérieur (universités, cégeps, centres de recherche) et d'organismes impliqués dans le développement de l'économie sociale ainsi que dans le développement territorial, et ce, à travers le Québec. Ce vaste réseau s'appuie sur des collaborations

multiples, tissées depuis près de 30 ans. Le TIESS a pour ambition de contribuer à la construction d'un véritable système d'innovation sociale en économie sociale et solidaire et en développement territorial. L'apport particulier du TIESS à ce système est non seulement de favoriser la mise en relation de ses acteurs, mais aussi de répertorier les meilleures pratiques du milieu en vue de favoriser leur appropriation. Ce système vise donc à accélérer les innovations, à les consolider et à les « élargir » pour favoriser le développement des territoires au Québec. Il repose sur des bases régionales, nationales et internationales.

Mission

L'organisme Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS) est un organisme de liaison et transfert en innovation sociale (OLTIS) reconnu par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE) du Québec.

La mission de l'organisme est d'organiser le transfert des innovations qui émergent de l'économie sociale et solidaire (ÉSS), en vue de favoriser le développement des territoires au Québec. Ce transfert se fait à la fois entre les organisations et les secteurs de l'ÉSS et vers les secteurs public et privé.



Les mandats du TIESS sont la liaison, la veille et le transfert.

✎ La **liaison** permet de réunir les organismes et les initiatives, de mettre en commun les perspectives et les besoins, de développer des langages communs, posant ainsi les bases d'un travail collaboratif. Il s'agit de la base où se construiront les deux autres volets du travail du TIESS : la veille et le transfert. En ce sens, le processus menant à la construction du Réseau TIESS sera la toute première réalisation d'importance de l'organisme.

✎ La mise sur pied d'une **veille** efficace, opérationnelle et adaptée aux besoins du Réseau TIESS constitue notre deuxième grand objectif des cinq prochaines années. Cette veille se voudra à la fois complémentaire aux veilles existantes et ancrée dans nos réseaux et nos structures de travail. Elle permettra de repérer et de documenter les innovations porteuses.

✎ Ceci nous mène au cœur de la mission du TIESS : le **transfert**. Il s'agit ici non seulement de diffuser les connaissances issues de la recherche et du travail « terrain », mais de travailler en vue de l'appropriation, dans la pratique, des connaissances ainsi coconstruites; le but est ici de consolider, de transférer et d'« élargir » les innovations émergeant de l'ÉSS pour favoriser le développement des territoires.

Objectifs

L'objectif général du TIESS est de repérer, mettre en valeur et systématiser les innovations qui émergent de l'ÉSS, afin d'en favoriser la diffusion et l'appropriation. Tout cela, en réunissant les différents acteurs intervenants en ÉSS et les chercheurs, qui mènent des travaux dans ce domaine. Plus spécifiquement, le TIESS poursuit les objectifs suivants :

- ✎ organiser des activités et développer des moyens et des outils qui favorisent la liaison entre les acteurs concernés ainsi que la veille et le transfert des pratiques et des connaissances ;
- ✎ stimuler les différents intervenants à construire ensemble de nouvelles connaissances et à les appliquer, en vue de résoudre des problèmes liés au développement des territoires ;
- ✎ favoriser le démarrage de nouveaux projets de recherche, de même que la diffusion et le transfert des résultats de ceux-ci ;
- ✎ favoriser la collaboration des organismes concernés et contribuer à la consolidation et au développement de nouveaux réseaux.

Liaison et vie associative

Durant l'année 2013–2014, le TIESS a pu prendre son véritable envol. L'annonce du financement accordé au TIESS par le gouvernement du Québec en octobre 2013 a permis d'organiser notre assemblée de fondation, le 20 novembre 2013. La vie associative du TIESS a été très active depuis : à la fois dans ses instances, ses structures de travail et dans les rencontres avec les différentes organisations. Le TIESS travaille avec près d'une soixantaine de regroupements et leurs membres, avec des institutions d'enseignement supérieur et leurs enseignants.

Les membres, les partenaires, les instances et les structures de travail jouent un rôle fondamental au TIESS, puisque leur contribution est au cœur de la mise en marche et du déploiement de sa mission. Ce réseau permet de réunir les organismes et les initiatives, de discuter des perspectives et des besoins, de développer des langages communs et de travailler ensemble. Tout cela permet ensuite de construire les activités de veille et de transfert du TIESS. En ce sens, le processus menant à la construction du Réseau TIESS constitue une réalisation d'importance de l'organisme.

Ce réseau se bâtit avec le souci de préserver un équilibre entre les différentes régions, de même qu'entre les praticiens et les chercheurs. Ainsi, les membres et les partenaires du TIESS sont liés à l'économie sociale, à l'enseignement supérieur et au développement territorial.

Les instances et les structures de travail sont présentées succinctement dans les prochaines pages. Vous trouverez en annexe la composition de celles-ci.

Instances

Conseil d'administration et Comité exécutif

À la suite de l'assemblée de fondation, le conseil d'administration (CA) et le comité exécutif (CE) provisoires ont fait place à des instances dûment formées en vertu des règlements généraux adoptés. Le CA compte dix-neuf (19) administrateurs votants. Douze (12) administrateurs sont désignés par leur organisation, à condition que celle-ci soit membre de la corporation, et sept (7) sont élus en fonction des collèges électoraux thématiques. Le CA regroupe autant de praticiens que de chercheurs et reflète une certaine diversité régionale. Le CA intègre également trois (3) observateurs et le directeur général. Le CE réunit cinq (5) administrateurs : quatre (4) proviennent d'organisations qui ont formé le groupe à l'origine du projet; l'administrateur restant est quant à lui élu par le CA.

Au cours de l'année 2013–14, le CA provisoire s'est réuni une fois, alors que le CA régulier s'est réuni trois fois. Le CE s'est réuni tous les mois de l'année, assurant un suivi régulier des affaires courantes du TIESS. Le CA et le CE ont guidé le déploiement des activités du TIESS, particulièrement le processus de planification des travaux 2014–2015.

Structures de travail

Antennes régionales

Dès les premières réflexions entourant la création du TIESS, il nous est apparu essentiel d'avoir un ancrage au sein des réseaux régionaux, qui sont à la base des innovations sociales réalisées en économie sociale. Cette nécessité reposait sur le besoin de connaître ce qui se passe dans les territoires, mais aussi sur la volonté de permettre aux acteurs régionaux de définir eux-mêmes des projets de transfert pertinents pour eux. D'emblée, les pôles régionaux d'économie sociale ont été considérés comme des partenaires à mobiliser et ils se sont rapidement associés au projet du TIESS.

Les antennes régionales font partie des instances de travail du TIESS-OLT et participent à la réalisation de sa mission. Elles regroupent des organismes et des chercheurs impliqués dans le développement d'activités de veille et de transfert dans les différentes régions du Québec. Pour formaliser la mise sur pied d'une antenne dans une région, le TIESS et le pôle d'économie sociale de la région concernée signent une entente de partenariat. Chacune des antennes demeure toutefois autonome pour son plan de travail. Toutefois, le TIESS et le pôle déterminent ensemble les activités pouvant être réalisées en fonction des ressources disponibles. Au 30 juin 2014, quatre antennes voyaient le jour par la signature d'ententes les liant au TIESS : **Lanaudière, Abitibi-Témiscamingue, Centre-du-Québec et Mauricie**. La composition de chacune des antennes varie d'une région

à l'autre, tel que présenté à l'annexe 3. Au moment de la publication du présent rapport, des antennes sont en voie de constitution dans les régions de l'Outaouais et du Bas-Saint-Laurent. D'autres sont appelées à voir le jour dans les prochaines années, sans toutefois que le TIESS cherche nécessairement à couvrir tout le territoire du Québec. Les quatre antennes déjà constituées ont tenu trois rencontres au total au cours de l'année.

Groupes de travail

Les groupes de travail (GT) thématiques réunissent des chercheurs et des praticiens de l'économie sociale à l'échelle nationale. Ils se penchent sur un enjeu déterminé, particulièrement important pour le développement de l'économie sociale et des territoires. Ils organisent la liaison, la veille et le transfert autour de cet enjeu. Ils dressent également un état de la situation, définissent les besoins de transfert existants et développent les outils et les activités de transfert et de veille pertinents. Deux GT ont amorcé leurs travaux au cours de l'année et un troisième va bientôt voir le jour.

Groupe de travail – Nouvelles avenues de financement de l'économie sociale et du développement territorial

De façon générale, les crises économiques, sociales et environnementales qui secouent la planète nous obligent à remettre en question les modèles de financement, dont



les dérives ont montré les limites. Ces crises ne permettent pas de répondre aux besoins d'une économie véritablement plurielle. Le développement de l'ÉSS pose quant à lui un défi de financement, dans un monde où les outils financiers existants ne sont pas toujours adaptés à ce type d'initiatives.

Le premier défi de ce groupe de travail (GT) est d'identifier de nouvelles formules de financement et de nouvelles façons de canaliser l'épargne accumulée vers des projets collectifs, ayant un effet sur le développement des territoires. Le mandat de ce GT est donc de proposer et d'accompagner le développement de nouvelles formules de financement de l'ÉSS aptes à favoriser le développement des territoires. Il a aussi pour mission d'identifier les expériences porteuses au niveau québécois, canadien et international susceptibles d'être transférées.

Cette année, le GT a précisé son mandat, notamment vis-à-vis des activités menées par CAP finance. Par ailleurs, le GT a amorcé deux bilans de connaissances sur le financement participatif et les obligations communautaires. Une rencontre élargie réunissant des chercheurs ainsi que des acteurs de la finance socialement responsable et du soutien au développement local a été planifiée pour le début de l'automne 2014.

Groupe de travail – Enseignement supérieur et développement des territoires

Les institutions d'enseignement supérieur ont un rôle important à jouer dans le transfert des connaissances, en lien avec des organismes contribuant au développement. Toutefois, il existe peu de mécanismes institutionnels pour permettre une collaboration durable entre ces institutions et les milieux associatifs et organismes de développement. Au Québec, on retrouve quelques expériences, tel le Service aux collectivités de l'UQAM, les programmes d'apprentissage par le service communautaire (Projet d'intervention communautaire [PICOM], le Programme d'apprentissage expérientiel par l'intervention communautaire [PAEIC]), ainsi que plusieurs formules en émergence, tant au niveau collégial qu'universitaire (boutiques de savoir, laboratoires vivant, incubateurs universitaires, etc.). Des réseaux sur le *community-university engagement* se sont aussi formés à l'échelle canadienne et internationale.

Le mandat général de ce groupe de travail est de proposer un modèle de coopération pérenne entre le milieu de l'enseignement supérieur et milieu associatif apte à favoriser le développement territorial. Il doit systématiser des modèles de collaboration entre l'enseignement supérieur et le terrain présents au Québec et ailleurs et ainsi contribuer à la réflexion en cours sur les formations en économie sociale offertes dans les établissements scolaires postsecondaires.

Un premier noyau de travail s'est réuni en mai 2014.

Groupe de travail – Développement des ressources naturelles par l'économie sociale

Ce troisième GT a été identifié dès le début des travaux du TIESS, mais n'a pas encore amorcé ses travaux. Le mandat de ce groupe sera de proposer et d'accompagner la recherche de nouvelles initiatives de développement des ressources (richesses) naturelles se basant sur l'ÉSS, aptes à favoriser le développement des territoires. Il cherchera à s'inspirer des expériences existantes au Québec et ailleurs.

Conseil scientifique

Le conseil scientifique assure un rôle-conseil auprès des instances et des structures de travail du TIESS. Cette année, nous avons créé le conseil scientifique (CS), qui s'est réuni à trois reprises pour définir son mandat et ses préoccupations. Des réflexions sur la veille et le transfert de connaissances ont été au cœur de ces rencontres, qui ont fait l'objet de séminaires ou de productions de documents. Les enjeux entourant les projets déposés au TIESS, la mobilisation des chercheurs et le rôle des antennes régionales ont également été soulevés lors de diverses discussions.

De ces discussions sur la veille est ressorti une idée en particulier : la création d'un comité de veille collaborative, qui impliquera plusieurs acteurs en provenance des pôles,

des groupes de travail et des instances (voir la section spécifique sur la veille). Le CS a tenu deux séminaires sur le transfert et la mobilisation des connaissances et amorcé une synthèse de connaissances sur la question du transfert. Enfin, le CS a contribué à l'élaboration du plan de développement 2014–2019.

Bureau du TIESS à la
Maison de l'économie sociale
Source: Journal Métro



La veille

La mise en œuvre de la veille a fait l'objet de discussions au conseil scientifique, dans l'équipe de travail, au CA et à la rencontre des noyaux des quatre premières antennes régionales. Deux documents de travail ont jusqu'ici été produits à partir d'une enquête maison sur les veilles apparentées existantes.

La veille du TIESS se veut à la fois une veille « terrain », collectant l'information auprès de nos structures de travail et de nos membres, et une veille réseau, complétant et mettant en relation ce qui existe déjà (organisations membres, veilles existantes, recherche, international). Puisque la veille est liée à la liaison et au transfert, nous n'avons pas de membres qui s'occupent de la liaison,

d'autres de la veille et d'autres du transfert. En bref, personne n'agit en vase clos. En plus de l'équipe de travail qui coordonne et alimente la veille, l'ensemble des structures et instances du TIESS (les antennes régionales, les groupes de travail, le conseil d'administration, le conseil scientifique) est appelé à contribuer à la veille dans une approche collaborative. En 2014–2015, cette veille collaborative se concrétisera. Dans un premier temps, nous en diffuserons les résultats au sein des structures de travail, en fonction des besoins de chacune. Un comité sera mis sur pied afin de superviser les processus de collectes, d'analyser l'information et de s'assurer du bon fonctionnement de la veille au sein des structures de travail du TIESS.



olbistro

espace pour la vie



Diffusion et transfert

Depuis deux ans, le TIESS développe sa conception du transfert dans le cadre de discussions et d'échanges impliquant des chercheurs et des praticiens. Le conseil scientifique, le conseil d'administration, le comité exécutif et le comité de planification sont autant d'instances ayant permis d'explicitier cette conception.

Le travail collaboratif s'avère ici essentiel, soit le travail entre les acteurs « terrain » mêmes, entre eux et le milieu de l'enseignement supérieur et entre eux et les pouvoirs publics. Le transfert se veut ici un processus circulaire et multidirectionnel pour intégrer toutes les connaissances et les pratiques en cours. Le processus de diffusion et de transfert prend donc tout son sens dans l'action conjointe des chercheurs et des praticiens et est au cœur de la mission du TIESS. Cette façon de faire prend forme dans les projets et dans les structures de travail du TIESS.

Concrètement, ce volet de notre travail prend deux formes qui se complètent :

- ✎ La diffusion, qui consiste à rendre accessibles les connaissances et les informations existantes grâce à la production de différents outils : outils didactiques, vidéos, bulletins, articles, site web, etc.
- ✎ Le transfert, qui vise l'intégration de connaissances ou de procédés nouveaux dans la pratique des individus et des organisations.

La façon d'opérationnaliser la diffusion et le transfert a fait l'objet de plusieurs discussions depuis un an au sein du TIESS et sera l'objet de précisions au fur et à mesure que les projets se déploieront. Plusieurs formes de transfert seront possibles : bilans de connaissances, fiches-synthèses, forums, séminaires, formations, mais aussi accompagnements, stages, visites, missions, etc.



Réalisations : activités et projets

En 2013–14, le TIESS a réalisé des projets et des activités spécifiques en collaboration et en appui à des réseaux membres. Ainsi, l'équipe du TIESS a collaboré à l'organisation et à la tenue d'événements, de même qu'à la production d'outils de transfert. Nous vous les présentons dans cette section.

Économie sociale et municipalités – Partenaires pour le développement des collectivités

29 avril 2014

Plus de 250 acteurs de l'économie sociale, du monde municipal et du soutien au développement territorial étaient réunis à Longueuil, le 29 avril 2014, lors du **Forum Économie sociale et municipalités – Partenaires pour le développement des collectivités**. Le TIESS et le Chantier de l'économie sociale ont coorganisé cette journée, avec la collaboration du Pôle d'économie sociale de l'agglomération de Longueuil. L'équipe du TIESS a animé des ateliers présentant des expériences innovantes de partenariats. Des fiches détaillées présentant douze initiatives de collaborations fructueuses entre l'économie sociale et le monde municipal ont été publiées à la suite de cet événement. Une synthèse de ces initiatives a permis de dégager quatre ingrédients favorisant des partenariats gagnants. À partir de cette publication, une grille d'analyse à l'intention des municipalités sera produite lors de l'année 2014–2015. Il s'agit d'un outil pour accompagner le milieu municipal dans le développement de partenariats d'affaires avec les entreprises d'économie sociale. Un webinaire et un tutoriel accompagneront cette grille afin d'en faciliter l'utilisation. Toutes les publications en lien avec ce projet sont disponibles sur le site Web du TIESS (qui a été mis en ligne en octobre 2014).

Colloque international du CRISES : L'innovation sociale pour la transformation sociale

3 et 4 avril 2014

Le TIESS a participé activement au 4^e Colloque international du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), les 3 et 4 avril 2014, avec les présentations de Vincent van Schendel, des coprésidents Juan-Luis Klein et Nancy Neamtan et de plusieurs autres membres. L'événement a permis d'exposer le rôle du TIESS dans le système d'innovation sociale ainsi que notre vision du transfert. Ce colloque s'est voulu un rendez-vous sur la reconstruction sociale en cours à travers l'émergence, sur les plans micro et macro, d'expériences socialement innovantes visant à redéfinir la société sur des bases plus solidaires et équitables.





Séminaire d'échanges sur la proximité 5 juin 2014

Le TIESS a contribué au Séminaire d'échanges « Coopératives de proximité et territoires vivants : cap sur l'innovation! », organisé le 5 juin 2014 par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM), en partenariat avec l'Université du Québec à Rimouski (UQAR), l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT) et l'Université de Moncton. Ce séminaire a regroupé une trentaine de personnes : promoteurs de coopératives de proximité, acteurs nationaux de la ruralité et représentants du mouvement coopératif et mutualiste. Le directeur du TIESS y a présenté la vision du transfert de connaissances développée par la même organisation lors du panel d'échanges sur les perspectives d'un entrepreneuriat collectif innovant. De plus, deux conseillers en transfert ont animé des ateliers visant à identifier des contraintes et des solutions entourant le développement de coopératives de proximité. Ce séminaire a permis de valider les modèles proposés par le CQCM à la suite d'une recherche-action portant sur douze cas de coopératives innovantes. Il y a été conclu que des stratégies de transfert de connaissances seront développées pour en favoriser l'appropriation.





**Colloque au Congrès de 82^e Congrès de l'ACFAS
Colloque du CRISES sur la politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI)
13 et 14 mai 2014**

Le TIESS a collaboré à l'organisation du colloque « La Politique nationale de la recherche et de l'innovation : vers un système québécois d'innovation sociale ? », organisé par le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES). Le panel organisé par le TIESS a réuni plusieurs membres des instances et des structures de travail de l'organisme : Gaston Bédard du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM), Benoît Lévesque de l'UQAM (responsable du conseil scientifique), Nancy Neamtan du Chantier de l'économie sociale, Christian Thivierge de Solidarité rurale du Québec et Vincent van Schendel, directeur général du TIESS. Animé par Sylvie de Grosbois du Service aux collectivités de l'UQAM, ce panel portait sur l'importance du transfert dans la construction d'un système d'innovation sociale. Il a également abordé la question des politiques visant à soutenir l'innovation sociale. Des expériences d'incubation d'innovations sociales y ont été présentées. La conférence d'ouverture *Vers un système québécois d'innovation sociale? Préciser sa finalité, ses spécificités et ses potentialités*, a été présentée par Normand Labrie, directeur scientifique du Fonds de recherche du Québec – Société et culture.

**Outil d'autodiagnostic pour l'analyse de l'accessibilité au loisir
Le loisir accessible : un droit pour tous
Printemps et automne 2014**

Ce projet de transfert a pour but de développer un outil d'autodiagnostic à partir du Guide pour l'analyse de l'accessibilité au loisir, produit en 2007 par le Chantier d'activités partenariales (CAP) Loisir et Tourisme social, de l'Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS). Cet outil vise à faciliter le travail des intervenants en loisirs afin de mieux connaître l'état de l'accessibilité aux loisirs dans leur milieu et ainsi de mieux cibler les interventions, afin d'améliorer cette accessibilité.

Le comité s'est réuni à deux reprises au printemps afin de dresser les contours de ce projet et de se donner un plan de travail. L'outil sera expérimenté et diffusé dès l'automne. Une fois l'outil implanté, il favorisera la réflexion chez les intervenants afin de rendre le loisir plus accessible à l'ensemble de la population, notamment dans les milieux dévitalisés.



Le bilan des apprentissages des laboratoires ruraux 2014–2015

Solidarité rurale du Québec et le TIESS se sont associés avec la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités de l'UQAT (dont le directeur est Patrice Leblanc) pour dresser un bilan des apprentissages des laboratoires ruraux et dégager des apprentissages transférables à l'ensemble de la ruralité québécoise. Le projet a été élaboré au cours du printemps 2014. La première phase consistera à recenser les rapports finaux de ces laboratoires afin d'en faire une synthèse. Dès l'été 2014, les rapports des laboratoires ont donc été recueillis et la Chaire a engagé une doctorante pour procéder à une analyse synthèse.

Des discussions sont prévues avec le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) à l'automne pour discuter de collaborations éventuelles. Par la suite, le comité d'encadrement identifiera les pistes de transfert possibles. Une présentation est déjà prévue dans le cadre de la conférence nationale de Solidarité rurale, qui se tiendra en mars 2015.

Communications

Durant l'année 2013–2014, le TIESS s'est doté d'un logo qu'on peut retrouver sur divers outils de communication, dont le site Web de l'organisme (en ligne en octobre 2014), disponible à cette adresse : www.tiess.ca. Le TIESS a également publié deux bulletins d'information et deux annonces publicitaires dans des cahiers spéciaux du journal Le Devoir, soit le cahier Innovation sociale, publié

le 22 mars 2014 et celui sur la solidarité rurale, paru le 5 avril de la même année. Nous sommes présents sur les médias sociaux par le biais d'une page LinkedIn. Nous avons planifié de mettre en ligne et d'animer à l'automne 2014 une page Facebook et un compte Twitter.



Une image représentative de la mission du TIESS

Deux demi-cercles de tonalités différentes se superposent et s'entrecroisent, formant ainsi un nouvel ensemble. Ceci constitue une illustration claire des activités et de la finalité du TIESS : liaison et transfert pour favoriser l'innovation sociale. Une référence à la notion de territoire peut aussi être perçue dans cette image, le cercle, délimitant un espace ou une collectivité. Le tout dégage une certaine impression de mouvement. La couleur bleue évoque la connaissance, la crédibilité et la rigueur. Les lettres de l'acronyme sont liées entre elles; le **T** et le **I** affichent même ensemble un certain aspect humain.

Pour soutenir la rédaction du prochain plan de communication, un comité de travail composé de représentants d'organismes partenaires du TIESS a été mis sur pied. Il a tenu deux rencontres et a grandement nourri la réflexion sur les axes de communication, les publics cibles et les stratégies à mettre de l'avant.

L'objectif de ce plan de communication est de déployer un ensemble cohérent de stratégies et de moyens de

communication afin de faire connaître les activités du TIESS, de consolider et de soutenir la mobilisation des membres et des partenaires et de favoriser l'atteinte des objectifs fixés au sein du plan de développement. L'annonce d'une coupe de 20 % dans la subvention de base du TIESS a par contre eu pour effet de ralentir ce travail d'élaboration et de mise en œuvre d'un plan de communication.

Autres réalisations

En plus des réalisations déjà présentées, le TIESS a participé à de nombreux événements, dont :

- un séminaire sur le financement et l'économie sociale, organisé par la Table régionale d'économie sociale de Lanaudière;
- la conférence nationale de Solidarité rurale du Québec sur le thème de « Leaders de cœur, Territoires en tête »;
- le colloque sur les pratiques de revitalisation intégrée organisé par le Réseau québécois de revitalisation intégrée;
- les rencontres nationales des pôles régionaux d'économie sociale;
- les conférences midi sur le transfert, organisées par le Centre de liaison sur l'intervention et la prévention psychosociales (CLIPP);
- des rencontres avec des délégations internationales intéressées par l'apport du TIESS au modèle québécois d'économie sociale;

- un comité des services aux collectivités de l'UQAM (rencontre annuelle de présentation du bilan);
- une contribution au Réseau recherche innovation Québec (RRIQ) : participation aux rencontres et discussions menant à la formation de ce réseau, qui regroupera les OLTIS, CLT, CCTT et des centres de recherche appliquée.

Le TIESS siège au sein des organisations suivantes :

- membre du comité de direction de la Chaire de l'UQAM en méthodologie et épistémologie de la recherche partenariale;
- membre d'office du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale (observateur);
- membre du Conseil de direction du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
- membre de la communauté d'intérêt et du comité d'évaluation du Réseau québécois de l'innovation sociale (RQIS).



Plan de développement 2014–2019

Le TIESS a mené un travail important pour se doter d'un plan de développement sur cinq ans, déposé récemment au MEIE. Un comité de planification a appuyé l'équipe du TIESS dans l'élaboration de ce plan. Cette planification a permis de tenir de nombreuses discussions avec les membres sur les orientations à donner aux travaux du TIESS. Le comité s'est réuni deux fois. De plus, la planification a fait l'objet de discussion au Comité exécutif (quatre fois) et au conseil d'administration (deux fois). Des consultations directes auprès de nos membres ont permis de mener ce travail à son terme. Cet exercice a ainsi mobilisé de nombreuses personnes et a favorisé le développement d'une vision plus claire et partagée des activités et façons de faire pour remplir les mandats du TIESS.

Si la préparation du plan de développement a fait l'objet de plusieurs discussions, le déploiement de nos structures de travail, de même que l'évolution du contexte dans lequel se fait le développement territorial de l'économie sociale et solidaire, nous amèneront à le préciser au cours des prochaines années. Nous pouvons cependant cibler des éléments sur lesquels le TIESS travaillera dans les cinq prochaines années :

Réalisations visées pour les cinq prochaines années

- ☞ identifier de nouvelles formules de financement des initiatives de l'économie sociale et solidaire aptes à favoriser le développement des territoires et mise en œuvre du développement ou de l'adaptation de ces formules au Québec ;
- ☞ identifier des formules de collaboration pérennes entre les institutions d'enseignement supérieur (cégeps, universités, centres de recherche) et les milieux associatifs aptes à favoriser le développement des territoires ;
- ☞ identifier des pistes de développement des richesses naturelles à partir de l'entrepreneuriat collectif aptes à favoriser le développement des territoires ;
- ☞ identifier des pistes pour le renouvellement des politiques publiques.



- ❧ réaliser plusieurs projets en collaboration et en appui aux réseaux membres (certains étant déjà en branle) ;
- ❧ réaliser divers projets et activités définis dans le cadre des travaux des antennes régionales et des groupes de travail ;
- ❧ organiser différents événements, tant régionaux que nationaux ;
- ❧ organiser un événement majeur, au terme de ces cinq années, la forme et le thème restant encore à déterminer ;
- ❧ développer des outils de communication favorisant la diffusion de tous ces travaux.

Conclusion

Après une année de démarrage, les principales structures du TIESS sont en place et nous avons pu amorcer nos travaux avec quelques projets concrets. Certains de ces projets permettent déjà de voir des transformations intéressantes dans les pratiques de travail, notamment les façons de travailler conjointement avec les élus municipaux et l'importance à accorder à l'enracinement territorial de l'économie sociale. De nouvelles façons de faire dans l'enseignement et la recherche sont à espérer; elles pourront s'inspirer des projets et réflexions menés au sein du TIESS.

Au cours des cinq prochaines années, le TIESS poursuivra dans cette voie. Nous travaillons sur plusieurs projets embryonnaires et d'autres s'ajouteront peu à peu. La plupart émanent des structures de travail précédemment citées ou s'y rattachent. Le TIESS continuera aussi à déployer pleinement son réseau et ses dites structures. Finalement, il tissera des collaborations internationales avec d'autres réseaux de développement territorial et d'ÉSS, favorisant ainsi un transfert plus rapide des innovations.



ANNEXE 1

Équipe de travail 2013–2014

Directeur général

Vincent van Schendel
Poste 602
Cellulaire : 514 949-7746

Adjointe administrative

Édith Forbes
Poste 601
Cellulaire : 438 826-7422

Coordonnatrice, liaison et transfert

Geneviève Huot
Poste 603
Cellulaire : 514 949-4618

Conseiller et conseillères en transfert

Emilien Gruet
Poste 607
Cellulaire : 438 764-0158

Lynn O’Cain (à Trois-Rivières)
Poste 604
Cellulaire : 819 668-3529

Mélanie Pelletier
Poste 605
Cellulaire : 514 805-1991

Responsable des communications

Isabelle Ricard
Poste 608

Stagiaire

Maxime Fréchette

ANNEXE 2

Composition des instances de gouvernance

Membres du conseil d'administration 2013–2014

Gaston Bédard, REPRÉSENTANT DU CONSEIL QUÉBÉCOIS DE LA COOPÉRATION ET DE LA MUTUALITÉ (CQCM);

Pierre-André Tremblay, REPRÉSENTANT DU CENTRE DE RECHERCHE SUR LES INNOVATIONS SOCIALES (CRISES), UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI (UQAC);

Jacques Charest, REPRÉSENTANT DE CAP FINANCE, LE RÉSEAU DE LA FINANCE SOLIDAIRE ET RESPONSABLE;

Guy Chiasson, REPRÉSENTANT DU CENTRE DE RECHERCHE SUR LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL (CRDT), UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS (UQO);

Esther Désilets, REPRÉSENTANTE DE LA FÉDÉRATION DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DU QUÉBEC (FTQ);

Sylvie de Grosbois*, REPRÉSENTANTE DU SERVICE AUX COLLECTIVITÉS (SAC) DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL (UQAM);

Lyne Parent, REPRÉSENTANTE DU COLLÈGE DES REGROUPEMENTS SECTORIELS (NOVEMBRE 2013 À FÉVRIER 2014), ASSOCIATION DES GROUPES DE RESSOURCES TECHNIQUES DU QUÉBEC;

Sonia Vaillancourt, REPRÉSENTANTE DU COLLÈGE DES REGROUPEMENTS SECTORIELS (DEPUIS MAI 2014), CONSEIL QUÉBÉCOIS DU LOISIR, REPRÉSENTANTE DU COLLÈGE DES REGROUPEMENTS SECTORIELS;

Caroline Jacob*, REPRÉSENTANTE DE SOLIDARITÉ RURALE DU QUÉBEC;

Juan-Luis Klein*, REPRÉSENTANT DU CENTRE DE RECHERCHE SUR LES INNOVATIONS SOCIALES (CRISES), UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL (UQAM);

Andrée Lapierre, REPRÉSENTANTE DU COLLÈGE DES SYNDICATS, CONFÉDÉRATION DES SYNDICATS NATIONAUX (CSN);

André Manseau, REPRÉSENTANT DU COLLÈGE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, UNIVERSITÉ DU QUÉBEC OUTAOUAIS (UQO);

Roselyne Mavungu, REPRÉSENTANTE DU COLLÈGE DES PRATICIENS, RÉSEAU QUÉBÉCOIS DU CRÉDIT COMMUNAUTAIRE;

Marguerite Mendell*, REPRÉSENTANTE DE L'INSTITUT KARL POLANYI DE L'UNIVERSITÉ CONCORDIA;

Nancy Neamtan*, REPRÉSENTANTE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE;

Claude Ouellet, REPRÉSENTANT DU COLLÈGE DES PÔLES RÉGIONAUX D'ÉCONOMIE SOCIALE, PÔLE RÉGIONAL D'ÉCONOMIE SOCIALE DU BAS-SAINT-LAURENT;

Carine Perron, REPRÉSENTANTE DU COLLÈGE DES CÉGEPS, CENTRE COLLÉGIAL DE RECHERCHE EN INNOVATION SOCIALE (CERESO);

Lyne Sauvageau, REPRÉSENTANTE DU RÉSEAU DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC;

Chantal Tardif, REPRÉSENTANTE DU COLLÈGE DES PÔLES RÉGIONAUX D'ÉCONOMIE SOCIALE, PÔLE RÉGIONAL CENTRE-DU-QUÉBEC;

Martine Vézina, REPRÉSENTANTE DU CENTRE INTERDISCIPLINAIRE DE RECHERCHE ET D'INFORMATION SUR LES ENTREPRISES COLLECTIVES (CIRIEC) - CANADA;

Vincent van Schendel, DIRECTEUR GÉNÉRAL, MEMBRE D'OFFICE, SANS DROIT DE VOTE.

*Membres du comité exécutif

Observateurs

Benoit Lévesque, CONSEIL SCIENTIFIQUE, TIESS;

Sébastien Marcoux, DIRECTION DE L'INNOVATION ET DU TRANSFERT, MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION ET DES EXPORTATIONS;

Poste vacant, DIRECTION DE L'ÉCONOMIE SOCIALE, MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION ET DES EXPORTATIONS.

ANNEXE 3

Composition des structures de travail

Antennes régionales

Membres de l'antenne régionale de l'Abitibi-Témiscamingue

Monique Lessard, COMITÉ LOCAL EN ÉCONOMIE SOCIALE DU TÉMISCAMINGUE, SDT (CLD ET SADC);

Patrice Leblanc, PROFESSEUR À L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (UQAT) ET TITULAIRE DE LA CHAIRE DES JARDINS EN DÉVELOPPEMENT DES PETITES COLLECTIVITÉS;

Daniel Thomas, PROFESSEUR EN TRAVAIL SOCIAL À L'UQAT;

Louiselle Luneau, PRÉSIDENTE DU PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE;

Mario Tardif, DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PÔLE RÉGIONAL D'ÉCONOMIE SOCIALE ET DE LA COOPÉRATIVE RÉGIONALE DE DÉVELOPPEMENT (CDR);

Julie Lemire, COORDONNATRICE DU PÔLE.

Membres de l'antenne régionale de la Mauricie

Annie Roy, COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL CENTRE-DU-QUÉBEC/MAURICIE (CDRCQM);

Geneviève Dubois, PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE MAURICIE;

Irène Hamel, ÉCOF-CDEC DE TROIS-RIVIÈRES;

Isabelle Bordeleau, FORUM JEUNESSE MAURICIE;

Steven Hill, CENTRE DE FORMATION COMMUNAUTAIRE MAURICIE (FCFM);

Lise St-Germain, CENTRE DE RECHERCHE EN SCIENCES APPLIQUÉES (CRSA);

Alain Dumas, CÉGEP DE TROIS-RIVIÈRES;

Céline Lemay, SERVICE DU DÉVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES (UQTR).

Membres de l'antenne régionale Centre du-Québec

Céline Lemay, SERVICE DU DÉVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES (UQTR);

Chantal Tardif, PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE CENTRE-DU-QUÉBEC;

Francyne Ducharme, TABLE DE CONCERTATION DU MOUVEMENT DES FEMMES;

Sandra Vigneault, CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT (CLD) DE L'ÉRABLE;

Isabelle Brunelle, CORPORATION DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE (CDC) NICOLET-YAMASKA;

Annie Roy, COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL CENTRE-DU-QUÉBEC/MAURICIE (CDRCQM);

Simon Dugré, CENTRE D'INNOVATION SOCIALE EN AGRICULTURE-CÉGEP DE VICTORAVILLE (CISA).

Membres du conseil scientifique

Marie Bouchard, CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE, UQAM;

Denis Bussières, CENTRE DE RECHERCHE SUR LES INNOVATIONS SOCIALES (CRISES), UQAM;

Guy Chiasson, CENTRE DE RECHERCHE SUR LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL, UQO;

Jean-Marc Fontan, CHAIRE DE RECHERCHE UQAM SUR LA MÉTHODOLOGIE ET L'ÉPISTÉMOLOGIE DE LA RECHERCHE PARTENARIALE;

Sylvie de Grosbois, SERVICE AUX COLLECTIVITÉS, UQAM;

Geneviève Huot, CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE;

Juan-Luis Klein, CRISES, UQAM;

Benoît Lévesque, PRÉSIDENT DU CONSEIL SCIENTIFIQUE;

Carole Lévesque, INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE (INRS);

Marguerite Mendell, INSTITUT KARL POLANYI,
UNIVERSITÉ CONCORDIA;

Cécile Pachocinski, CONSEIL QUÉBÉCOIS COOPÉRATION ET
MUTUALITÉ (CQCM);

Carine Perron, CENTRE COLLÉGIAL DE RECHERCHE EN
INNOVATION SOCIALE (CERESO);

Vincent van Schendel, TIESS.

Conseillère en transfert du TIESS : **Mélanie Pelletier**

Groupes de travail

Membres du groupe de travail sur les nouvelles avenues de financement de l'économie sociale et solidaire

Gilles Bourque, COORDONNATEUR DES ÉDITIONS VIE
ÉCONOMIQUE ET CHERCHEUR À L'INSTITUT DE RECHERCHE EN
ÉCONOMIE CONTEMPORAINE (IREC);

Jacques Charest, CAP FINANCE;

Nicolina Farella, FONDATION MCCONNELL;

Jacques Fiset, EXPERT EN FINANCEMENT DU
DÉVELOPPEMENT LOCAL;

Fondation, REPRÉSENTANT À DÉTERMINER;

Philippe Garant, RÉSEAU D'INVESTISSEMENT DU QUÉBEC (RISQ);

Sylvana Gingras, ASSOCIATION DES CENTRES LOCAUX DE
DÉVELOPPEMENT DU QUÉBEC (ACLQ);

Colette Harvey, CECOSOL DESJARDINS;

Robert Laplante, IREC;

François L'Heureux, FONDS DE SOLIDARITE FTQ, FONDATION
DE FORMATION ÉCONOMIQUE;

Michel Lizée, FONDS DE RETRAITE DES GROUPES
COMMUNAUTAIRES ET DE FEMMES;

Roselyne Mavungu, RÉSEAU QUÉBÉCOIS DU CRÉDIT
COMMUNAUTAIRE (RQCC);

Margie Mendell, INSTITUT KARL POLANYI, UNIVERSITÉ
CONCORDIA;

Pierre Morrissette, REGROUPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL
DU SUD-OUEST (RESO);

Vincent van Schendel, TIESS;

François Vermette, CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE.
Conseiller en transfert du TIESS : **Émilien Gruet**

Membres du groupe de travail sur l'enseignement supérieur et le développement des territoires

Jean-Marc Fontan, CHAIRE DE RECHERCHE UQAM SUR
LA MÉTHODOLOGIE ET L'ÉPISTÉMOLOGIE DE LA RECHERCHE
PARTENARIALE;

Sylvie de Grosbois, SERVICE AUX COLLECTIVITÉS, UQAM;

Geneviève Huot, CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE;

Caroline Jacob, SOLIDARITÉ RURALE DU QUÉBEC;

Patrice Leblanc, UQAT;

Cécile Pachocinski, CQCM;

Vincent van Schendel, TIESS.

Conseillère en transfert du TIESS : **Mélanie Pelletier**

ANNEXE 4

Composition des comités de travail

Membres du comité de planification

Guy Chiasson, UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS (UQO);

Sylvie de Grosbois, DIRECTRICE DU SERVICE AUX COLLECTIVITÉS DE L'UQAM;

Émilien Gruet, TERRITOIRES INNOVANTS EN ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (TIESS);

Geneviève Huot, TIESS;

Juan-Luis Klein, CENTRE DE RECHERCHE SUR LES INNOVATIONS SOCIALES (CRISES);

Benoît Lévesque, CRISES;

Margie Mendell, UNIVERSITÉ CONCORDIA;

Nancy Neamtan, CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE;

Lynn O'Cain, TIESS;

Cécile Pachocinski, CONSEIL QUÉBÉCOIS DE LA COOPÉRATION ET DE LA MUTUALITÉ (CQCM);

Mélanie Pelletier, TIESS;

Isabelle Ricard, TIESS;

Chantal Tardif, PÔLE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DU CENTRE-DU-QUÉBEC;

Christian Thivierge, SOLIDARITÉ RURALE DU QUÉBEC;

Vincent van Schendel, TIESS.

Membres du comité de communication

Annie Camus, CRISES;

Martin Frappier, CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE;

Carole Lévesque, CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE;

Amélie Germain, SOLIDARITÉ RURALE DU QUÉBEC;

Claudine Lalonde, PÔLE RÉGIONAL D'ÉCONOMIE SOCIALE DE L'OUTAOUAIS;

Violaine Ouellette, ASSOCIATION DES GROUPES DE RESSOURCES TECHNIQUES DU QUÉBEC (AGRTQ);

Odette Trépanier, CSMO-ÉSAC;

Lynn O'Cain, TIESS;

Vincent van Schendel, TIESS.

Responsable des communications : **Isabelle Ricard**

Membres du comité ad hoc d'opérationnalisation de la veille (Comité (ré)veille)

Chantal Tardif, PÔLE RÉGIONAL DU CENTRE DU QUÉBEC;

Marie Bouchard, CHAIRE D'ÉCONOMIE SOCIALE DU CANADA (UQAM);

Benoît Levesque, UQAM;

Béatrice Alain, CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET RELIESS;

Geneviève Huot, TIESS.

Conseiller en transfert du TIESS: **Émilien Gruet**

Membres du comité de travail du projet sur les laboratoires ruraux

Caroline Jacob, SOLIDARITÉ RURALE DU QUÉBEC;

Patrice Leblanc, CHAIRE DES JARDINS EN DÉVELOPPEMENT DES PETITES COLLECTIVITÉS DE L'UQAT;

Kathleen Aubry, DOCTORANTE EN DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL DE L'UQAR;

Vincent Van Schendel, TIESS;

Geneviève Huot, TIESS.

Conseillère en transfert du TIESS : **Mélanie Pelletier**

Membres du comité de suivi du projet sur l'accessibilité au loisir

Dominic Lapointe, PROFESSEUR À L'UQAM AU DÉPARTEMENT
D'ÉTUDES URBAINES ET TOURISTIQUES ET MEMBRE DU CRDT;

Sonia Vaillancourt, DIRECTRICE AU DÉVELOPPEMENT, CONSEIL
QUÉBÉCOIS DU LOISIR;

Patrice Savoie, CONSEILLER EN LOISIR MUNICIPAL, LOISIR ET
SPORT MONTÉRÉGIE;

Karine Verreault, DIRECTRICE GÉNÉRALE, FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR.

Conseillère en transfert du TIESS : Mélanie Pelletier

ANNEXE 5

Membres de la corporation

Liste des organismes associés au TIESS-OLT

Organismes promoteurs

Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
Chantier de l'économie sociale
Institut Karl Polanyi (Université Concordia)
Service aux collectivités de l'UQAM

Organismes de recherche en milieu collégial et universitaire

Centre collégial de recherche en innovation sociale (CERESO), CEGEP de Lanaudière
Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD), CEGEP de Gaspésie et des îles de la Madeleine
Centre de recherche sur le développement territorial
Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA), CEGEP de Victoriaville
Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)
Chaire de recherche du Canada en économie sociale
Collectif d'innovation sociale du cégep Ahuntsic

Cégeps et les universités du Québec

Cégep Ahuntsic
École nationale d'administration publique
Université Concordia

Université du Québec
Université du Québec à Chicoutimi
Université du Québec à Montréal
Université du Québec en Outaouais

Organisations de l'économie sociale et solidaire

Association des Centres locaux de développement du Québec (ACLDQ)
Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)
Association québécoise des centres de la petite enfance (AQCPÉ)
CIBL 101,5 Radio Montréal
Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)
Collectif des entreprises d'insertion du Québec
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
Conférence régionale des élus de Laval
Conférence régionale des élus de Montréal (CÉSÎM)
Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
Conseil québécois du loisir (CQL)
Culture pour tous
Laurentides économie sociale (une division des Laurentides économiques)

Pôle d'économie sociale Lanaudière
Pôle d'économie sociale Abitibi-Témiscamingue
Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale
Pôle d'économie sociale Centre-du-Québec
Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil
Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais
Pôle régional d'économie sociale de la Montérégie-Est
Pôle régional en économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean
Pôle d'économie sociale de la Mauricie
Regroupement des centres d'amitié des autochtones du Québec (RCAAQ)
Regroupement des Corporations de développement économique communautaire du Québec (RCDEC)
Regroupement québécois des entreprises d'économie sociale en gestion des matières résiduelles (RQEES-GMR)
Réseau des Accorderies du Québec
Réseau de la coopération du travail du Québec
Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie (REES-ESTRIE)
Réseau québécois du crédit communautaire (RQCC)
Solidarité rurale du Québec
Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNDCDC)
Table régionale économie sociale Chaudière-Appalaches (TRESKA)

Organismes de la finance solidaire

CAP Finance, le Réseau de la finance solidaire et responsable
Fiducie du Chantier de l'économie sociale
Fonds de solidarité FTQ
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Regroupement municipal

Fédération québécoise des municipalités

Organisations syndicales

Confédération des syndicats démocratiques (CSD)
Confédération des syndicats nationaux (CSN)
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Autre partenaire

Fondation McConnell
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)

ANNEXE 6

Liste des acronymes utilisés

ACLDQ	Association des centres locaux de développement du Québec
CCTT	Centres collégiaux de transfert de technologie
CLIPP	Centre de liaison en intervention et en prévention psychosociales
CLT	Centres de liaison et de transfert
CQCM	Conseil québécois coopération et mutualité
OLTIS	Organisme de liaison et de transfert en innovation sociale
RQIS	Réseau québécois en innovation sociale
RQRI	Réseau québécois de revitalisation intégrée
RRIQ	Réseau recherche innovation Québec
SRQ	Solidarité rurale du Québec
TISS	Territoires innovants en économie solidaire et sociale
TRESL	Table régionale de l'économie sociale de Lanaudière

S'approprier de nouvelles façons de faire

pour transformer les collectivités
et développer les territoires.

tiess.ca

Économie,
Innovation
et Exportations

Québec 