LA PRESSE

**EMPLOI**
DES POSTES À POURVOIR ET DES CHÔMEURS
PAGE 9

**PORTFOLIO**
**VILLES ENTREPRENEURIALES**
OÙ SE TROUVENT LES ENTREPRENEURS DU QUÉBEC ? PAGES 11 À 15

# AFFAIRES

**PLUS-VALUE**
La recette du portefeuille permanent
**affaires.lapresse.ca/value**



Mark Carney, gouverneur de la Banque du Canada

**ÉCONOMIE CANADIENNE**
LA BANQUE DU CANADA DEMEURE OPTIMISTE POUR 2013 PAGE 4

| S&P TSX | S&P 500 | DOW JONES | PÉTROLE | DOLLAR |
|---|---|---|---|---|
| 12 137,18 | 1407,05 | 12 951,78 | 88,50 $US | 100,68 |
| -32,56 (-0,27 %) | -2,41 (-0,17 %) | -13,82 (-0,11 %) | -0,59 $US (-0,66 %) | +0,17 ¢US |

ZINC

# CREUSER POUR SURVIVRE

**Essentiel pour la galvanisation de l'acier, le zinc l'est aussi pour la survie de Matagami. L'industrie doit constamment découvrir de nouveaux gisements pour maintenir le camp minier. Et nourrir l'affinerie de Salaberry-de-Valleyfield, qui doit rester compétitive même si la croissance de la demande vient de la lointaine Asie. État des lieux à l'aube des 50 ans de Matagami et de l'affinerie, en 2013.**

UN DOSSIER D'HUGO FONTAINE, EN PAGES 2 ET 3

PHOTO OLIVIER PONTBRIAND, LA PRESSE, PHOTOMONTAGE, LA PRESSE




AVENUE DU MONT-ROYAL
**DES COMMERÇANTS EN COLÈRE**
PAGE 8

PHOTO EDOUARD PLANTE-FRÉCHETTE, LA PRESSE




TRANSPORT FERROVIAIRE
**LE CP VEUT ÉLIMINER 4500 EMPLOIS**
PAGE 17

PHOTO ARCHIVES LA PRESSE CANADIENNE

LORDPHOTO.ca

NIKON 1 V1 + 10-30MM VR

- Choix d'objectifs
- Capteur CMOS CX 10.1 MPX
- Autofocus 41 zones
- Rafale jusqu'à 60 vues/sec.
- Viseur SVGA 1.4 MPX
- Full HD 1080p

399.99$ reg.:599.99$

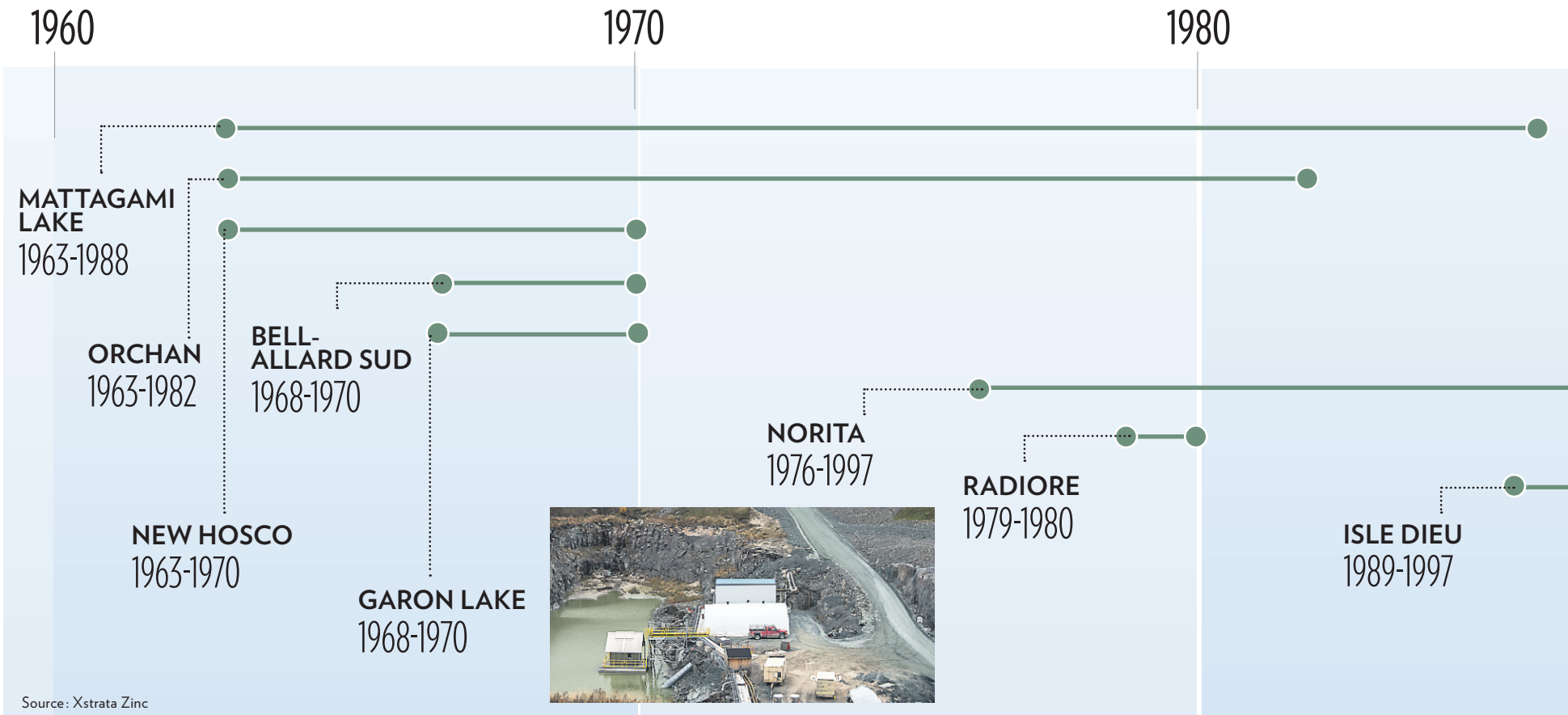
ÉCONOMISEZ <200$

LORD PHOTO, 45 Boul. St-Luc St-Jean-sur-Richelieu 450.348.7569 www.lordphoto.ca

ZONE IMAGE

# LA FILIÈRE DU ZINC

## MATAGAMI : 50 ANS, 12 MINES




Source : Xstrata Zinc

MATAGAMI

# TROUVER DES MINES, ENCORE ET TOUJOURS



HUGO FONTAINE
MATAGAMI

Sur la paroi de la fosse d'une ancienne mine à ciel ouvert, l'entrée d'un tunnel : c'est la rampe d'accès vers une autre mine, souterraine celle-là, 2,3 kilomètres plus loin. Notre véhicule, qu'on dirait sorti de l'ère soviétique, s'y engouffre, et quelques centaines de mètres plus tard, il n'y a plus d'autre lumière que celle des phares.

La mine de zinc Bracemac-McLeod, près de Matagami, démarrera autour de mai 2013. C'est la 12e mine de zinc en 50 ans dans la région. Elle prendra la relève de la mine Persévérance, qui fermera à peu près en même temps.

C'est la même histoire depuis 50 ans, quand Noranda a lancé la mine Mattagami Lake en 1963, prélude à la fondation de la ville. Outre Mattagami Lake (1963-1988) et ses 25 millions de tonnes, toutes les autres mines du camp minier comptaient moins de 5 millions de tonnes de minerai. L'industrie (aujourd'hui Xstrata, mais auparavant Noranda puis Falconbridge) doit donc constamment découvrir de nouveaux gisements pour nourrir le vieux concentrateur, toujours au cœur de l'exploitation de zinc depuis 50 ans.

« Le défi est de continuer à développer pour éviter les interruptions », ajoute Normand Champigny, président de Donner Metals, société partenaire de Xstrata depuis 2006 dans l'exploration du camp minier de Matagami.

### Vital pour Matagami

« Pour garder les employés, on a commencé la construction de Bracemac plus rapidement afin d'éviter qu'il y ait un délai après la fin de Persévérance », explique le directeur général de Xstrata Zinc à Matagami, Martin Plante, qui nous fait visiter les galeries en construction de Bracemac. Xstrata et la Ville de Matagami voulaient ainsi éviter le cauchemar de 2004, quand la mine Bell-Allard a cessé ses activités sans qu'une autre mine puisse prendre la relève.

« Ce fut un choc, raconte le maire de Matagami, René Dubé. Des gens sont partis, ceux qui voulaient travailler devaient s'expatrier. »

**La communauté de Matagami ne compte plus que 1700 habitants (contre 4500 à son sommet), mais le maire, René Dubé, entrevoit avec optimisme l'avenir de sa ville qui fêtera ses 50 ans en 2013.**

Matagami est née des mines. Le secteur forestier a aussi contribué à son développement, mais a perdu de sa vigueur et les mines sont encore vitales aujourd'hui. En 2006, deux ans après la fermeture de Bell-Allard, Falconbridge a « donné de l'oxygène à Matagami », selon les mots du maire Dubé, en annonçant la construction de la mine Persévérance.

Le gisement était connu depuis quelques années, mais n'était pas rentable en raison des prix du zinc. Environ 60 % des 250 employés de la mine lancée en 2008 demeurent à Matagami, ce qui contraste avec la nouvelle tendance des « travailleurs volants » (*fly-in fly-out*), qui habitent loin des régions minières.

« On sait que les gens qui habitent à Matagami demeurent plus longtemps pour la compagnie », justifie Martin Plante, originaire de Québec.

La communauté ne compte plus que 1700 habitants (contre 4500 à son sommet), mais le maire entrevoit avec optimisme l'avenir de sa ville qui fêtera ses 50 ans en 2013. Il connaît toutefois le caractère éphémère de Bracemac-McLeod, dont la durée de vie est de quatre ans seulement. « On s'en tire bien, mais il n'y a pas de folie à faire », dit le maire.

Donner Metals s'est associée Falconbridge (aujourd'hui Xstrata) en 2006 pour l'exploration d'une zone de 4700 kilomètres carrés dans le camp minier, l'équivalent de 10 fois l'île de Montréal. « Dès le deuxième trou de forage, nous avons trouvé Bracemac-McLeod », relate Normand Champigny.

Au prix d'un investissement de 159 millions, Bracemac pourra prendre la relève de Persévérance et alimenter le concentrateur quinquagénaire de Matagami. « Ce n'est pas une installation à la fine pointe, reconnaît Martin Plante, mais elle est très efficace. »

Pendant ce temps, Xstrata et Donner cherchent déjà du zinc ailleurs. Une zone en profondeur, sous le gisement McLeod, est prometteuse. Le maire René Dubé compte beaucoup là-dessus pour prouver que Matagami se bâtit sur le long terme. « Tant qu'il y a de l'exploration, il y a de l'avenir. »

À Bracemac-McLeod, des camions de 45 tonnes remontent lentement la rampe afin de sortir les roches dynamitées pour creuser les galeries de développement. Au concentrateur, où est pour l'instant traité le minerai de Persévérance, des centaines de cellules de flottation jaunes, comme une ruche d'abeilles au travail, contribuent à séparer le zinc dans un mélange d'air et d'eau. Le concentré à 57 % de zinc est ensuite séché et chargé dans des wagons du CN pour être affiné à Salaberry-de-Valleyfield.

Et Matagami respire bien, à l'aube de son 50e anniversaire.




**« Le défi est de continuer à développer pour éviter les interruptions. »**

**— Normand Champigny, président de Donner Metals**

**À lapresse.ca**

Visionnez notre galerie photo sur le parcours du zinc, de Matagami à Salaberry-de-Valleyfield, au www.lapresse.ca/zinc

## PRÉCISION

### SAPUTO

Le graphique intitulé « Saputo/Depuis 1 an », publié en page 2 de notre édition d'hier, contenait de l'information inexacte. On aurait dû y voir que l'action de Saputo a produit un rendement de 28 % depuis un an et qu'elle se transige actuellement près de son sommet de 52 semaines.

# LA FILIÈRE DU ZINC

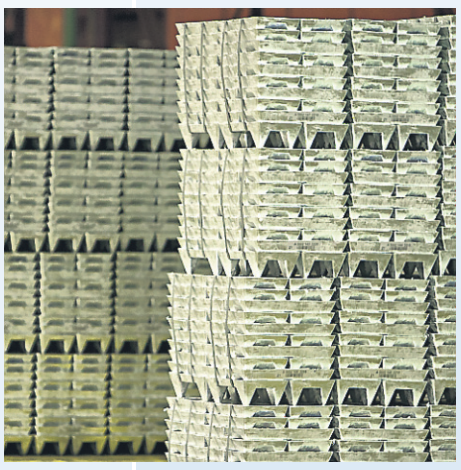
1990



**NORITA EST**
1992-1996

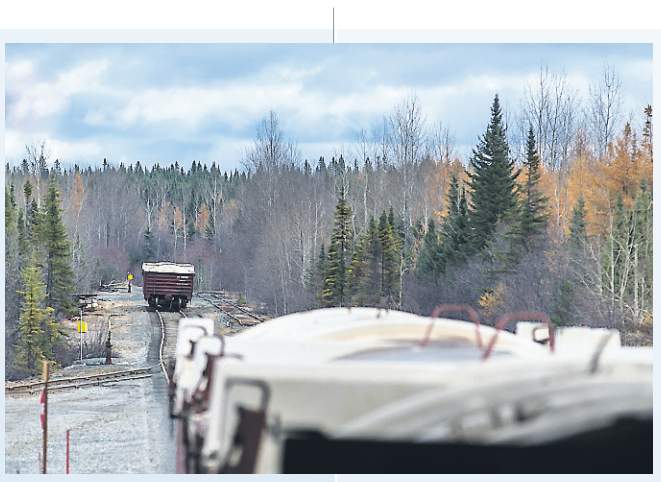
**BELL-ALLARD**
1999-2004

2000



**PERSÉVÉRANCE**
2008-2013

2010



**BRACEMAC-McLEOD**
2013-...









**Le minerai de la mine Bracemac-McLeod, dont on voit l'entrée par la fosse de l'ancienne mine Bell-Allard Sud (photo 2), passera par le concentrateur de Matagami (photo 1) puis sera affiné à l'usine de CEZinc, à Salaberry-de-Valleyfield (photo 3).**
PHOTOS OLIVIER PONTBRIAND ET FRANCOIS ROY, LA PRESSE

## De la poudre brune au lingot argenté

HUGO FONTAINE

SALABERRY-DE-VALLEYFIELD — Des milliers de lingots argentés s'empilent dans une section d'une usine de Salaberry-de-Valleyfield: certains de 56 livres et d'autres beaucoup plus imposants, pesant une tonne. Le zinc métallique, qui n'était qu'une poudre brunâtre à son entrée dans l'affinerie, est maintenant prêt à être chargé dans les trains et camions pour rejoindre les clients au Québec, en Ontario, et surtout aux États-Unis (70 %).

Le grand complexe industriel de 600 000 mètres carrés de CEZinc, au bord du canal de Beauharnois, peut produire jusqu'à 265 000 tonnes de zinc par année, soit environ 2,3 % de la production mondiale. C'est la deuxième plus grande usine du genre au Canada, le plus important employeur industriel de Salaberry-de-Valleyfield, avec ses 600 travailleurs, et une preuve que la première transformation métallique est possible au Québec.

L'usine a été construite il y a 50 ans par Noranda et quatre autres producteurs de zinc. Ce lieu offrait un accès facile au rail et à la voie maritime, une main-d'œuvre industrielle qualifiée, et une énergie à bas prix - environ 30 % des coûts de l'usine sont liés à l'énergie, l'électrolyse étant une partie essentielle du procédé de transformation.

CEZinc est encore bien placée, même si le gros de la croissance de la demande viendra désormais de l'Asie. «Nos clients sont concentrés dans le Nord-Est américain, explique la présidente et chef de la direction de CEZinc, Eva Carissimi. Nous sommes un peu à l'abri des hauts et des bas de l'économie chinoise, même si les Américains achètent moins qu'avant. Nous offrons des livraisons juste-à-temps, un gros avantage pour les plus petites entreprises qui fabriquent des pièces spécialisées.»

Le concentré de zinc arrive à Salaberry-de-Valleyfield depuis plusieurs mines, principalement Matagami et Brunswick, près de Bathurst. En 2013, l'affinerie aura une nouvelle source principale: la mine Mount Isa, en Australie, qui fournira 36 % du concentré de l'usine, contre 35 % pour le concentré québécois - la mine Brunswick sera épuisée.

À son entrée dans l'usine, le concentré est soufflé dans un four de grillage, à une température de 900° Celcius, où le soufre se sépare du reste du composé. Le soufre est ensuite transformé en acide sulfurique, un sous-produit que CEZinc produit en quantité presque deux fois plus importante que le zinc et qui génère un revenu secondaire de 30 millions, sur des revenus totaux de 663 millions.

Dans une salle de contrôle, Réal Léger garde un œil attentif sur une série d'écrans à partir desquels il peut contrôler toute la séquence de grillage, la production d'acide sulfurique, et s'assurer que les émissions de dioxyde de soufre dans l'atmosphère respectent les normes. Employé d'expérience, M. Léger a vu se complexifier l'usine au gré des avancées technologiques: «J'ai maintenant quelques milliers de moteurs et machines à surveiller, contre seulement 200 ou 300 auparavant.»

CEZinc, géré par Xstrata au nom du Fonds de revenu Noranda, dont Xstrata détient 25 % des parts, doit suivre le rythme technologique pour garder des coûts compétitifs. «Les pressions de l'industrie nous forcent à être très dynamiques, plus que le public le pense», affirme Eva Carissimi.

## LE MARCHÉ MONDIAL

Sources de zinc

60 % MINES

40 % RECYCLAGE

**Prix actuel: 0,91 $ US la livre, ou 2011,50 $ US la tonne**

Production mondiale des mines de zinc (2011)

12,4 MILLIONS TONNES

**Valeur d'environ 25 milliards**

Production québécoise (2011)

189 920 TONNES

**Valeur de 428 millions (mines Persévérance, Mouska et La Ronde)**

Sources: US Geological Survey, International Zinc Association, Institut de la statistique du Québec

## 25 milliards

Même si la production minière atteignait une valeur de 25 milliards en 2011, le zinc fait figure de parent pauvre des métaux de base. Moins connu et moins cher que le cuivre ou le nickel, le zinc n'en est pas moins intimement lié à la croissance économique et la production industrielle. Et selon les prévisions, il s'agit du métal dont les perspectives de prix à long terme sont les plus intéressantes.

Le zinc est principalement utilisé pour la galvanisation (application d'une couche de zinc pour protéger l'acier de la rouille) dans les industries de la construction et de l'automobile. Or, «les voitures ne sont pas galvanisées en Chine, observe le responsable des affaires corporatives de Xstrata Zinc Canada, Brad Ryder. C'est un gros potentiel, car les Chinois vont bientôt vouloir des voitures galvanisées.»

Pour l'instant, l'offre surpasse encore la demande, mais cela devrait s'inverser à partir du milieu de la décennie avec l'épuisement de plusieurs mines - comme la mine Brunswick, près de Bathurst. La médiane des prévisions de prix des analystes sondés par Bloomberg est de 1,25 $US la livre en 2015, une augmentation d'environ 35 % par rapport au prix actuel de 0,91 $US.

— Hugo Fontaine

LA PRESSE AFFAIRES

# La Banque du Canada prêche l'optimisme

## En perte de vitesse, l'économie se redressera en 2013

RUDY LE COURS

**La Banque du Canada prend acte de la faible croissance de 0,6 % seulement de l'économie au troisième trimestre, mais elle maintient toujours que l'expansion va regagner du tonus tout au long de 2013.**

« L'activité économique a été faible au troisième trimestre, en partie à cause de perturbations temporaires au sein du secteur de l'énergie, analyse la banque dans un communiqué publié hier. Même si le rythme sous-jacent de l'économie semble légèrement plus faible qu'anticipé, on s'attend à ce que la croissance s'accélère au cours de 2013. »

Son scénario table sur une croissance annualisée de 2,5 % pendant quatre trimestres d'affilée, une grosse commande.

Elle choisit sans aucune surprise de reconduire son taux directeur à 1 %, en place depuis septembre 2010. Elle reproduit aussi intégralement sa mise en garde prudente formulée pour la première fois en octobre.

« Au fil du temps, une réduction modeste de la détente monétaire sera probablement nécessaire, de façon à atteindre la cible d'inflation de 2 %, lit-on dans son communiqué. Le moment et le degré de toute réduction seront évalués avec soin, en fonction de l'évolution économique à l'échelle internationale et nationale, y compris l'évolution des déséquilibres dans le secteur des ménages. »

**La Banque du Canada choisit sans aucune surprise de reconduire son taux directeur à 1 %, en place depuis septembre 2010.**

La Banque fait état pour la première fois de l'incertitude qui plane aux États-Unis quant à l'aplanissement du mur budgétaire de quelque 600 milliards US qui guette l'économie américaine dès le 1er janvier. Elle précise aussi que « la conjoncture financière mondiale demeure expansionniste, bien que vulnérable à des chocs majeurs venant des États-Unis ou de l'Europe ».

La Banque prend en compte les changements observés dans le rythme d'endettement des ménages canadiens. « Même si le fardeau de la dette des ménages continue de s'alourdir, la progression du crédit aux ménages a ralenti, écrivent les autorités financières. Il est trop tôt, cependant, pour déterminer si la modération de l'activité dans le secteur du logement et de la croissance du crédit sera soutenue. »

### VMBL d'accord

« Nous sommes tout à fait d'accord avec cette vision des choses, souligne Sébastien Lavoie, économiste en chef adjoint chez Valeurs mobilières Banque Laurentienne. Le rythme d'augmentation de l'endettement des ménages a ralenti un peu en octobre (5,1 % sur 12 mois, 4,1 % annualisé sur trois mois, 3,7 % annualisé sur un mois), mais demeure encore élevé. »

La mise à jour du scénario économique de la Banque aura lieu le 23 janvier. D'ici là, elle en saura un peu plus sur les résultats des négociations au Congrès qui sont encore loin de progresser.

Dans son scénario de base d'octobre, l'équipe de Mark Carney misait sur un compromis budgétaire qui allait amputer la croissance américaine de 2013 de 1,5 point de pourcentage, soit pas assez pour la faire rechuter en récession.

### La Fed la semaine prochaine

Surtout, les autorités financières canadiennes auront pu mesurer l'effet des annonces que la Réserve fédérale américaine (Fed) fera la semaine prochaine. On s'attend à une nouvelle ronde de détente quantitative pour succéder à l'opération Twist qui vient à échéance le 31 décembre. Elle consiste à troquer des obligations de courte échéance contre de plus longues afin d'infléchir les taux d'intérêt à long terme.

Toutefois, certains économistes ne posent pas le diagnostic de la Banque sur la santé relative de l'économie canadienne. « La faiblesse au troisième trimestre était beaucoup plus généralisée dépassant la seule composante de l'énergie, comme en témoigne la baisse générale des bénéfices des sociétés », font ainsi remarquer Stéfane Marion et Paul-André Pinsonnault, de la Banque Nationale.

« Si la croissance ne rebondit pas bientôt, comme le pensent les autorités financières, il faut s'attendre à ce qu'elles diluent leur message dans leur prochain scénario économique en janvier », prévient pour sa part Douglas Porter, économiste en chef délégué chez BMO Marchés des capitaux.

ARRONDISSEMENT DE VILLE-MARIE

# Surprise : encore des condos !

MAXIME BERGERON

L'enthousiasme des promoteurs montréalais pour les condos ne tarit pas. Trois projets d'envergure ont été présentés hier soir dans l'arrondissement de Ville-Marie, dont une tour de 20 étages prévue tout juste à côté du métro Place-d'Armes.

Ce projet de 150 copropriétés intégrera une partie des locaux du mythique magasin de musique Steve's, rue Saint-Antoine, en bordure de l'autoroute Ville-Marie. « Ça va être du haut de gamme, au prix qu'on paie le terrain dans ce secteur-là », a indiqué hier Antoine Chaloub, architecte de l'immeuble.

Ce nouveau projet de St-Luc Habitation – le promoteur qui a bâti le complexe Solano dans le Vieux-Port – nécessitera diverses dérogations aux règlements municipaux. La tour atteindra 63 mètres, alors que la limite autorisée dans ce secteur est de 16 mètres, indique un sommaire décisionnel de l'arrondissement.

Le comité consultatif d'urbanisme a néanmoins émis un avis favorable, puisque le bâtiment de 20 étages permettra de « densifier le secteur » et d'amener de nouveaux commerces au rez-de-chaussée.

Le projet devait être adopté hier soir en première lecture par le conseil d'arrondissement et devra suivre tout un processus réglementaire avant de démarrer. Le promoteur espère lancer les ventes d'ici « cinq à six mois ».

### Avalanche de condos

Un autre projet, mis de l'avant par Samcon, devait être présenté hier soir au conseil d'arrondissement de Ville-Marie.

Le promoteur souhaite ériger 114 copropriétés sur la rue de Rouen, non loin du métro Frontenac.

La construction, si elle est approuvée, entraînera la démolition de l'église Saint-Anselme et de son presbytère. L'arrondissement estime que le projet respecte les « critères d'évaluation applicables » même s'il n'inclut aucun logement social.

Le promoteur Europa, pour sa part, devait présenter hier soir un projet visant l'ajout de condos sur le toit du Marché Saint-Jacques, à l'angle des rues Ontario et Amherst.

Le groupe souhaite bâtir 15 appartements d'au moins 125 mètres carrés, en plus d'une microbrasserie.

Ces projets de condos sont annoncés alors que des dizaines d'autres sont déjà en prévente ou en chantier dans le cœur de la métropole, poussant plusieurs économistes à craindre une surconstruction.

Les ventes de certains projets majeurs, comme la Tour des Canadiens, se déroulent toutefois à bon rythme et surprennent même les analystes.

AFFAIRES 700

710 OCCASIONS D'AFFAIRES

OPPORTUNITÉ D'AFFAIRES
CENTRE D'APPRENTISSAGE À VENDRE

Centre Montréalais, innovateur en services de soutien scolaire et d'apprentissage spécialisé pour étudiants, recherche acheteur.

Le Centre est doté de locaux, d'équipements et de programmes spéciaux dans l'accompagnement et le rattrapage scolaire.

En affaires depuis 23 ans, le propriétaire aimerait vendre son entreprise à une personne à la recherche d'un défi professionnel et d'affaires. L'entreprise est rentable et bien positionnée pour une croissance future.

Veuillez nous contacter au busopp43@gmail.com

715 FINANCEMENT

1-514-241-7000 Sécur Finance
Prêts hyp.: rés., locatifs, comm., construction
www.securfinance.com

1ÈRE / 2E HYPOTHÈQUE ET CONSTRUCTION
Commercial • Industriel • Résidentiel
DENCOL, 514-342-1356 (agent protégé)

ArgentDirect.com Prêt de 500$+ en 1h
Sans enquête de crédit *1-888-374-5777*

AVIS 800

801 AVIS LÉGAUX

**AVIS DE CLÔTURE D'INVENTAIRE**

Avis est par les présentes donné que, à la suite du décès de **LORRAINE INTERLINO,** en son vivant domiciliée au 9242, rue Salvaye, Montréal, (Québec) H1R 2J9, survenu le 10 novembre 2011, un inventaire des biens de la défunte a été fait par le liquidateur successoral, Pierre INTERLINO, le 3 décembre 2012, à Montréal, devant Me Gabriel DUMONT, notaire, conformément à la loi.

Cet inventaire peut être consulté par les intéressés, à l'étude de Me Gabriel DUMONT, notaire, sise au 1875, ouest, boulevard René-Lévesque, bureau 100, Montréal, (Québec) H3H 1R4.

Donné ce 3 décembre 2012,

**Me Gabriel DUMONT, notaire**
procureur de la succession

**AVIS**

Nos annonceurs sont priés de vérifier la teneur de leurs annonces lors de leur première parution. Advenant qu'une annonce soit reproduite incorrectement, l'annonceur doit en aviser aussitôt La Presse qui convient de publier dans la prochaine édition du journal une version corrigée de celle-ci. Toute erreur ou plainte visant la teneur d'une annonce doit être signalée le jour de sa parution avant 17 h, pour fins de correction lors de la prochaine édition du journal. De même, en cas d'annulation d'une annonce, l'avis à cette fin doit être donné avant 17 h, le jour qui précède sa parution. Dans tous les cas, il suffit de composer le (514) 987-VENDU.

AVIS 800

801 AVIS LÉGAUX

**CANADA**
**PROVINCE DE QUEBEC**
**DISTRICT DE BEAUHARNOIS**

**No** 760-17-003123-125

**COUR SUPERIEURE**

Pierre Desbiens
**demandeur**

Tous les propriétaires d'une partie du lot numéro 476 du Cadastre officiel du Canton de Godmanchester (Paroisse de Saint-Anicet), circonscription foncière de Huntingdon, d'un lot de subdivision ou de remplacement d'une partie de ce lot, situés dans la Municipalité de Saint-Anicet, province de Québec.

**Mis-en-cause**

AVIS DE PRÉSENTATION

PRENEZ AVIS que le demandeur a déposé au greffe de la Cour du district de Beauharnois une requête en demande d'extinction de servitudes pour non-usage, relativement à une partie du lot numéro 476 du Cadastre Officiel du Canton de Godmanchester (Paroisse de Saint-Anicet), circonscription foncière de Huntingdon.

Cette requête sera présentée le 1er février 2013 à 9:30 heures, salle 5 de la Cour Supérieure du district de Beauharnois. Si vous désirez la contester, vous devrez indiquer verbalement, lors de sa présentation, les moyens de contestation et les demandes que vous entendez faire valoir.

**PRENEZ DE PLUS AVIS** qu'à défaut de vous présenter à la date fixée, la partie requérante pourra obtenir jugement par défaut sans autre avis ni délai.

Il est important que vous agissiez dans le délai mentionné, soit en vous adressant à un avocat qui peut vous représenter et agir en votre nom, soit en procédant vous-même suivant les formalités de la loi.

Les pièces au soutien de la requête sont disponibles sur demande.

Veuillez agir en conséquence.

Salaberry-de-Valleyfield, le 30 novembre 2012

Francine Arsenault, G.A.C.S.



**Reconnu comme étant un cabinet de spécialistes chevronnés dans la résolution de conflits, c'est avec fierté que le cabinet d'avocats Woods s.e.n.c.r.l. souligne le classement, par le magazine Lexpert, de son associé, Patrick Ouellet comme l'un des meilleurs avocats au Canada de moins de 40 ans.**

Woods s.e.n.c.r.l. est un cabinet d'avocats œuvrant exclusivement dans le domaine du litige commercial et civil, de l'insolvabilité et de la restructuration. Ses membres agissent devant toutes les instances québécoises, ontariennes et fédérales, y compris la Cour suprême du Canada, ainsi qu'en matière d'arbitrage, tant sur la scène nationale qu'internationale.

**Woods s.e.n.c.r.l./LLP**
www.boutiquelitige.com

## À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL **BPA**: bénéfice par action **K**: millier **M**: million **G**: milliard

**AUJOURD'HUI**

| | | |
|---|---|---|
| Ind. ISM non manufacturier (É.-U.) | nov.: | 53,5 |
| | oct.: | 54,2 |
| Nouvelles commandes industrielles (É.-U.) | oct.: | 0,1 % |
| | sept.: | 4,8 % |
| Banque Laurentienne | BPA 4T: | 1,34 $ |

**DEMAIN**

| | | |
|---|---|---|
| Banque CIBC | BPA 4T: | 1,98 $ |
| Banque Nationale | BPA 4T: | 1,93 $ |
| Banque TD | BPA 4T: | 1,80 $ |
| Dollarama | BPA 3T: | 70 ¢ |
| Transcontinental | BPA 4T: | 63 ¢ |

**VENDREDI** 7 DÉCEMBRE

| | | |
|---|---|---|
| Taux de chômage (Can.) | nov.: | 7,4 % |
| | oct.: | 7,4 % |
| Taux de chômage (É.-U.) | nov.: | 7,9 % |
| | oct.: | 7,9 % |
| Banque Scotia | BPA 4T: | 1,19 $ |

**LUNDI** 10 DÉCEMBRE

| | | |
|---|---|---|
| ABM Ind. | BPA 4T: | 40 ¢US |
| John Wiley & Sons | BPA 2T: | 88 ¢US |
| Landauer | BPA 4T: | 56 ¢US |
| Synergetics | BPA 1T: | 5 ¢US |

**MARDI** 11 DÉCEMBRE

| | | |
|---|---|---|
| Commerce de gros (É.-U.) | oct.: | 0,4 % |
| | sept.: | 1,1 % |
| Dollar General | BPA 3T: | 60 ¢US |

**MERCREDI** 12 DÉCEMBRE

| | | |
|---|---|---|
| Prix des importations (É.-U.) | nov.: | -0,5 % |
| | oct.: | 0,5 % |
| Costco | BPA 1T: | 93 ¢US |
| Whistler Blackcomb | BPA 4T: | -19 ¢ |

Source: Bloomberg

## SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: **www.les-mordus.com** ou écrivez-nous à **info@les-mordus.com**

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 8 | 6 | | | | | | 5 | |
| | | | | 6 | | | | 9 |
| | 5 | | 3 | | 2 | | 8 | |
| | 7 | 4 | 5 | | | 2 | | |
| 6 | | | | | 8 | | | |
| | | | | | | | | |
| 1 | | | | | 9 | 8 | | |
| | 3 | | 4 | 5 | | | | |
| | | 5 | | | | 6 | 9 | |

Niveau de difficulté : DIFFICILE 2458

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

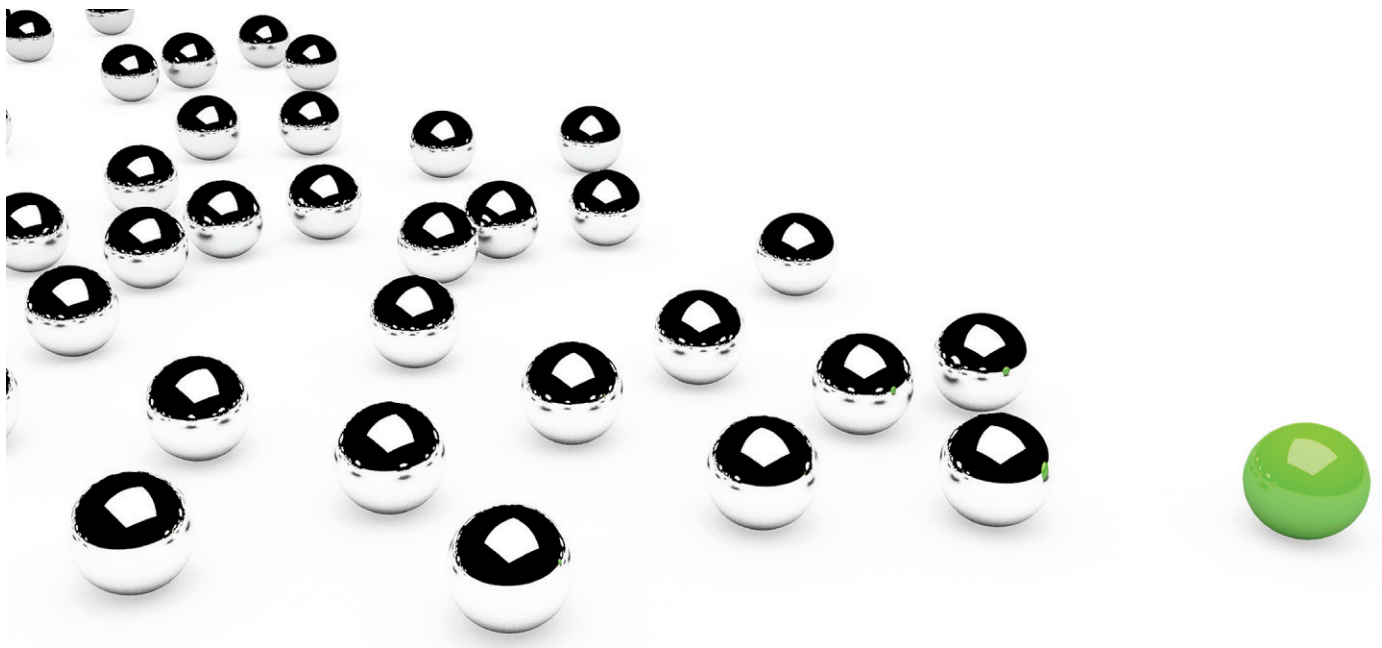
**Solution du dernier sudoku**

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | 1 | 4 | 5 | 7 | 8 | 9 | 3 | 2 |
| 8 | 9 | 7 | 6 | 3 | 2 | 4 | 5 | 1 |
| 2 | 5 | 3 | 1 | 9 | 4 | 8 | 7 | 6 |
| 4 | 3 | 1 | 9 | 5 | 6 | 2 | 8 | 7 |
| 5 | 2 | 8 | 7 | 4 | 1 | 6 | 9 | 3 |
| 9 | 7 | 6 | 2 | 8 | 3 | 5 | 1 | 4 |
| 3 | 8 | 9 | 4 | 6 | 7 | 1 | 2 | 5 |
| 1 | 4 | 5 | 3 | 2 | 9 | 7 | 6 | 8 |
| 7 | 6 | 2 | 8 | 1 | 5 | 3 | 4 | 9 |

Par Fabien Savary 2457

**POUR NOUS JOINDRE**

*La Presse Affaires*, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
**lpa@lapresse.ca**



# Le talent de nos gens nous mènera loin

## Et contribuera à l'essor des entreprises canadiennes

Nous sommes fiers de célébrer nos 375 candidats au titre de comptable professionnel agréé (CPA, CA), qui ont brillamment réussi leurs examens finaux en vue d'entrer dans la profession.

### Tableau d'honneur

Sarah Ford
Derek Leung
Ken Li
Zhesi (Kelly) Liu
Jeremy Rutke
Erin Reimer
Sonjia Veltri

### Nos lauréats de l'EFU

**Colombie-Britannique**

Trish Albino
Ryan Beveridge
Aaron Brown
Caitlin Butler (née Devaney)
Jackson Chan
Tina Chen
Wayne Chulhyun Cho
Jesse Chong
Rajveer Clair
Amrita Dayal
Dean Golbeck
Genevieve Haack
Ning Han
Ekaterina Kozhevnikova
Christopher Kwan
Wilson Kwan
Jessica Lam
Pascal Lambert Paradis
Lewis Lo
Carrolyn Ka Wai Lok
Amber McFarland
Matt Miller
Michael Monachello
Heba Musa
Devin Ng
Richard-Dean Pradas
Monica Reihal
Kirsten Ringrose
Jocelynn Burns Rodrigues
Ashton Scordo
Abid Shivji
Trevor Shum
Jennifer Sissons
Farrukh Tanweer
Jenny Thiessen
Ghadeer Toma
Ian Bradley Gustof Wanke

**Alberta**

Ghadir Al-Saeedi
Julie N. Anctil
Harlan Anderson
Monique Chantler
Maggie Chat
Brittany Clark
Michelle Cruickshank
Wenyi Cui
Jessica Fu
Thuy Dang Vy Hong
Lily Huang
Kathleen Joy
Paulina Kempisty
Mira Kim
Shawna Koch
Vicky Kwan
Lisa Liao
Nicole Lou
Stuart McGibbon
Evan Motter
Robb Myroon
Maoly Nasinto
Marilyn Ontko
Spencer Ord
Kevin Rakowski
Alim Rashid
Christine Reicheneder
Genia Rodnyansky
Mike Rogers
Danielle J. Sailer
Simran Sandhu
Whitney Danae Sansalone
Stephanie Siah
Omar Mahmood Siddiqi
Supreet Kaur Sidhu
Shrutika Singh
Jennifer Tang
Margaret Therrien
Kayla Thompson
Melissa Tirrell
Prairat Vijarnsorn
Kyra Walbaum
Embert Wong
Jackie Wu
Daimeng Zhang

**Saskatchewan**

Brenton Darbyshire
Lauren Francoeur
Stephanie J. Green
Philip Guenther
Corinne Guran
Clae Hack
Ashley Kennedy
Christopher Kostyk
Traci Lawrence
Jane Ma
Jenny Schmalenberg
Alana Louise Sedgwick
Scott Simpson

**Manitoba**

Virginia Dueck
Graeme Findlay
Scott Fraser
Eoghan O'Neil
Matthew Wilms

**Ontario**

Delaram Akbar
Arif Amjad
Michael Ammendolia
Ryan Anklesaria
Muhammad Azim
Victor Alexander Azuolas
Andrew Barber
Michael Hugh Barry
Melissa Baum
Samay Bhachech
Carina Bhavnani
Bikramjit Singh Brar
Natalie Braude
Ian Rannie Brittain
Peter Buttigieg
Caroline Bynon-Murray
Regan M. Cairns
Katie Camani-Connell
Nicholas Cambridge
Justine Carubba
Jennifer Emily Caucci
Candace Chan
Richard Chang
Himadri Chaudhary
Katie Chew
Bangsil Cho
Naazish Chopra
Kathleen Rose Cogliano
Meaghan Collins
Janelle Costantino
Matt Cowan
David M. Crawford
Shane Crozier
Patrick Dang
Vivien Dema
Ravnit Singh Dhaliwal
David Di Pasquale
Fang (Jenny) Dong
Maria Draga
Sarah Emond
Michael Ervin
Jennie (Wei) Fan
Stephanie Sarah-Ann Ferlisi
Michael Fok
Jarrett Foley
Ka Kit (Tommy) Fong
Mathew Frieberg
Stephanie M. Gallo
Natalie Gan
Navjit Garcha
Jessica Giero
Alyssa Giuliani
Andrew Gordon
Sarah E. F. Gray
Karl Grywacheski
Lin Gu
Lubaina Hakimjee
Kamran Hamidi
Jessica D. Hansler
Sheri Herblum
Matt Herrington
Solbi Hong
Mina Huang
Guillaume Huot
Carolyn Jakujyan
Martin Jaszczynski
Emma Jing
Arielle Kadish
Avinder Kamboj
Corey Kellar
Zain Khan
Ah Youn Kim
Ryan Kunzel
Magdalena Kuratczyk
Maskym Kushnir
Sophie Ladouceur
Amanda Lam
Michael Kwan Yung Lau
Millie Law
Chelsea Leighton
Gordon Li
Meng Li
Winter Li
Jeein Lim
Kiki Lin
Brenden Lougheed
David Lugassy
Ka Ka Kendra Lui
Krystel Ma
Steven Ma
Tina Ma
Kandi H'ondi Magendo
Vanessa Filomena Marsillo
Lorena Ann Mason
Shiraz Mawani
Erin E. McGee
Sarah McGinty
Anita Menachery
Michael Mirpuri
Kseniya Moiseeva
Matthew Momentoff
Harris Nadeem
Natasha Neumann-Causi
Kwan Leung Ng
Christine Erica Ngo
Tammy Phan Nguyen
Wen Nie
Alex Obridko
Iliana Oris Valiente
Kumiko Ota
Lindsay Parker
Parth Patel
Stephen Pirak
Margaret Maria Piskorz
Kristin Potts
Jennifer Pyper
Mohammad Zohaid Qureshi
Safia Rahemtulla
Kyle Reid
Dustynn Marie Risk
Graeme Ritchat
Matthew Paul Winston Rodgers
Amy Ruan
Miroslava Savkin
Amar Seth
Thaksa Sethukavalan
Muhammad Ali Shabbir
Milan Shah
Tatsiana Shaputsko
Mohamed Elhassan Sidahmed
Harpreet Singh
Sajeepan Sivasooriyan
Michael Robert Skaff
Adrian P. Snow
Saiha Sohail
Marina Spichak
Stewart J. Spiers
Matthew A. Spoke
Sabrina Catalina Stan
Christy (Guo Yu Bei) Sun
Michelle Szeto
Tauqeer Tariq
Sean Thongchan
Tyler Timm
Valerie Ng Cheong Tin
Qiu Tong
Andrew Topping
Franciscann Ukposidolo
Zabeen Vahora
Sarah Jane Varaschin
Margarita Volkova
Karim Wadhwani
Vanessa Wan
Samer Wani
Brittany Ward
Meghan Watt
Stephanie Melissa Williams
Jessica Chak-Kwun Wong
Serena (Shan) Wu
Winnie Xu
Jason Hao Cheng Yong
Vanesse Yu
Lucy Zhang
Zi Zhang
Colin Zinck
Ahmad Zuberi

**Québec**

Kim Alarie
Sarah Attia
Ariane Aubé
Eriq Beaulne
Alistair Owen Beauprie
Julie Bélanger
Jonathan Belval
Catherine Bergeron
Bruno Bergeron Quirion
Melissa Bluman-Soued
Corinne Boilard
Arnaud Bossou
Alexandra Boulianne
Mélissa Brillant
Audrey Campeau
Melissa Capobianco
Kellie Carrier
Andréanne Casaubon
David Castanha-Morin
Samuel Charest
Stefania Colombo
Christopher Colozza
Jérôme Cormier
Karyne Cournoyer
Timothée Dandurand
Andrée-Anne Despatie-Gagnon
Émilie Dextraze
Julie Drainville
Jessica Duchaine-Nadeau
Mélanie Dufour
Stéphanie Emond
Marc-André Fortin
Nerissa L. Franks
Mariam Ganni
Josiane Garceau
Anas Gatbach
Caroline Gendron Le Sage
Marie-Eve Geoffrion
Mélanie Gobeil-Sylvain
Perla Guez
Marie-Christine Guimont
Kevin Hamel
Jonathan Hotte
Catherine Jalbert
Anne-Pier Jauvin
Melissa Jazzar
Annie-Claude Jean
Derek Kalinauskas
Pooja Kapoor
Anh La
Marielle Langlois-Quintal
Nicolas Leclerc
Stephen Lopes
Julien Magnan
Virginie Mainville
Sébastien Masse
Matthieu Massicotte
Anthony Mc Fadden
Mathieu McMurray
Véronique Ménard
Catherine Michaud
Marie-Ève Monast
Amanda Murray
Robin Nadeau
David Nadeau
Igal Ohayon
Sabrina Ouellet
Stephanie Panetta
Hugo Paré-Morin
Sanket Patel
Marilyne Perez
Maude Picard
Jessica Pronovost-Vachon
Kendra Racine
Charles Roberge
Sabrina Rochefort
Virginie Royer-Tardif
Vincent Roy-Turgeon
Aichatou Salifou
Sheila Shakibaian
Marie-Pier Trahan
Simon Trudel
Donna Turgeon
Frédéric Vallée
Christine Versailles
Andrew Wong

**Nouveau-Brunswick**

Jorge E. Maldonado
Jeremy L. Mallais
Andrew McMullen

**Nouvelle-Écosse**

Andrew Bonner
Amanda Lynch
Danny Morgan
Andrew Plant
Neil Smith
Weiwei (Vivi) Wang

**Terre-Neuve**

Adam Goff
Meghan Hickey
George Hogan
Mark S. MacRoberts
Sean McGrath
Ian McKay
Cameron Spinney

Deloitte.

www.deloitte.ca

© Deloitte s.e.c.r.l. et ses sociétés affiliées.

LA PRESSE AFFAIRES

BANQUE DE MONTRÉAL

# Financements d'affaires records au Québec

EXCLUSIF

MARTIN VALLIÈRES

Les résultats divulgués hier par la Banque de Montréal (BMO) s'expliquent principalement par un rebond des activités de banque d'affaires auprès des entreprises et des marchés boursiers.

Cette poussée s'est manifestée de façon singulière au Québec, où la direction régionale de BMO Marchés des capitaux rapporte l'atteinte de résultats records pour ses activités de financement parmi les entreprises québécoises.

« Nous avons eu une excellente année. C'est une performance historique, spectaculaire même au Québec pour notre division de banque d'affaires », a confirmé Luc Bachand, chef pour le Québec et vice-président du conseil de BMO Marchés des capitaux au cours d'un entretien avec *La Presse Affaires*, hier.

Selon M. Bachand, BMO s'est affirmé en « dominant » ses principaux concurrents dans le financement d'entreprises au Québec, tant pour les émissions d'actions en Bourse que le financement de projets de fusion et d'acquisition.

Avec les émissions d'actions, BMO a dirigé au moins 17 des 22 financements boursiers d'importance réalisés par des entreprises québécoises durant l'année terminée en octobre 2012, ce qui correspond à la fin d'exercice financier des banques canadiennes.

Un tel volume d'activité se traduit par une part de marché de « plus de 30 % » dans le marché du financement d'entreprises au Québec par l'émission de valeurs mobilières sur les marchés boursiers.

« C'est une part énorme. Nous avons dominé ce marché alors que notre plus proche concurrent n'a eu que 17 % des parts de marché », a soutenu M. Bachand.



PHOTO ALAIN ROBERGE, LA PRESSE

**Selon François Hudon, premier vice-président pour le Québec à la Banque de Montréal, la BMO veut offrir des services de plus en plus personnalisés à son million de clients au Québec, dont quelque 40 000 entreprises.**

La liste des principaux clients de BMO en financement boursier comprend la société immobilière Cominar, qui a recueilli quelque 550 millions sur les marchés en trois émissions de titres. On y retrouve aussi la société d'ingénierie Genivar (225 millions), le duo de services financiers Power et Financière Power (deux émissions totalisant 450 millions), ainsi que la société de camionnage Transforce (150 millions) et le géant laitier Saputo (130 millions).

## Fusions et acquisitions

Par ailleurs, BMO Marchés des capitaux prétend aussi à la « plus grande part de marché » dans les services financiers aux projets de fusion et d'acquisition qui ont mobilisé plusieurs entreprises depuis un an.

En fait, a expliqué Luc Bachand, les entreprises québécoises d'importance profitent d'une conjoncture économique et financière qui a rarement été aussi favorable: bas coûts de financement, bilan financier avantageux, dollar canadien fort à l'étranger, valeur d'actifs encore déprimés aux États-Unis et en Europe.

Dans ce contexte, l'équipe de 75 personnes que dirige M. Bachand au Québec s'est retrouvée au premier plan dans « 11 transactions qui représentaient 14,7 milliards en valeur ».

En parts de marché, un tel niveau d'activité correspond à « 13 ou 14 % », dit-il, alors que le « plus proche concurrent » a 10 % de parts de marché et le suivant, autour de 8 %.

Parmi les principaux clients québécois de BMO en fusions et acquisitions, Luc Bachand a cité encore la société immobilière Cominar, lors de son achat pour 1 milliard de sa concurrente Canmarc. BMO a aussi été principal conseiller bancaire lors de l'achat des firmes Miranda Technologies (370 millions) et Alliance Films (225 millions) par des entreprises américaine et britannique, respectivement.

Par ailleurs, BMO est le principal fournisseur bancaire de BCE-Bell Canada pour son projet d'achat d'Astral Média pour 3,3 milliards, qui est de retour devant le CRTC après un premier refus.

## Particuliers

Dans le marché des particuliers et aux PME, la Banque de Montréal poursuit ses investissements pour améliorer son réseau de 143 succursales bancaires et 15 points de service aux investisseurs. Le réseau de 360 guichets automatisés, pour sa part, est en pleine expansion avec l'ajout de 250 appareils – surtout des miniguichets de retrait – qui seront installés d'ici le printemps prochain.

Selon François Hudon, premier vice-président pour le Québec à la Banque de Montréal, l'objectif principal de ces investissements demeure l'offre de services de plus en plus personnalisés à son million de clients au Québec, dont quelque 40 000 entreprises.

Et ce, malgré les indices d'un ralentissement de l'important marché des prêts aux particuliers alors que s'accentue la concurrence pour les produits d'épargne et de placement.

« Nous avons une marque bien établie au Québec. Et nous préservons nos parts de marché malgré les efforts accrus de certains concurrents dans le marché québécois pour améliorer leurs services aux particuliers », a indiqué M. Hudon.

## BANQUE DE MONTRÉAL (BMO) EN CHIFFRES

**Quatrième trimestre terminé le 31 octobre 2012 (variation un an)**

| | |
|---|---|
| Revenus: | 4,17 milliards (+9 %) |
| Bénéfice net: | 1,08 milliard (+40 %) |
| Bénéfice par action: | 1,59 $ (+43 %) |
| Rendement des capitaux propres: | 15,6 % (+2,9 points) |

**Pour l'exercice 2011-2012**

| | |
|---|---|
| Revenus: | 16,1 milliards (+15 %) |
| Bénéfice net: | 4,18 milliards (+34 %) |
| Bénéfice par action: | 6,15 $ (+27 %) |
| Rendement des capitaux propres: | 15,5 % (-0,5 point) |
| Actifs: | 525,4 milliards (+5 %) |

Source: Groupe financier BMO

Audi
Vorsprung durch Technik

L'évènement Pays du quattro^MD

Audi s'est toujours distinguée par sa traction intégrale quattro.
Et maintenant, aussi par ses taux.




L'ÉVÈNEMENT PAYS DU quattro^MD

Audi A4 allroad 2.0 TFSI quattro 2013

LOCATION À PARTIR DE 498 $* par mois avec acompte de 7 200 $

TAUX DE LOCATION DE 3,9 %* pendant 36 mois

▸ DÉPÔT DE SÉCURITÉ : 0 $

**Vivez l'expérience quattro^MD à taux avantageux.**
Rien ne permet autant à Audi de se distinguer que sa légendaire traction intégrale quattro. En déplaçant au besoin sa puissance d'une roue à l'autre, le système quattro vous offre une traction et une maîtrise inégalées. Et cette performance incomparable s'accompagne d'une offre incomparable : aucun dépôt de sécurité. Alors évitez de vous enliser; **visitez audi.ca dès aujourd'hui.**

L'OFFRE PREND FIN LE 31 DÉCEMBRE.

**AUDI POPULAR**
5442, rue Saint-Hubert
Montréal
T : 514.270.3566
audi.ca/popular

**AUDI LAUZON**
2400, boul. Chomedey
Laval
T : 450.688.1120
audi.ca/lauzon

**AUDI PRESTIGE**
5905, route Transcanadienne
Saint-Laurent
T : 514.364.7777
audi.ca/prestige

**AUDI PRESTIGE DDO**
4600A, boul. Saint-Jean
Dollard-des-Ormeaux
T : 514.426.7777
audi.ca/prestige-west

**AUDI NIQUET**
1917, boul. Sir-Wilfrid-Laurier, route 116
Saint-Bruno
T : 450.653.7553
audi.ca/niquet

**PARK AVENUE AUDI**
9800, boul. Taschereau
Brossard
T : 450.445.4811
audi.ca/park-qc

© Audi Canada, 2012. *Offre de location d'une durée limitée présentée par Audi Finance sur approbation de crédit sur le modèle Audi A4 allroad 2.0 TFSI quattro 2013 avec boîte Tiptronic à 8 vitesses. *Si vous louez une Audi A4 allroad 2.0 TFSI quattro 2013 avec boîte Tiptronic à 8 vitesses au PDSF de base de 47 195 $, comprenant la prélivraison, le transport (1 995 $) et la taxe sur le climatiseur (100 $), à un taux de location de 3,9 % pendant 36 mois, les paiements seront de 498 $ par mois. Montant dû au début du bail : acompte de 7 200 $ (ou échange équivalent), montant de la première mensualité (498 $), droits environnementaux pour les pneus (15 $) et frais d'inscription jusqu'à 46 $ au Registre des droits personnels et réels mobiliers. Taxes, immatriculation, assurances et autres options en sus. Obligation totale : 25 189 $. Frais de 0,25 $/km pour le kilométrage supérieur à 16 000 km par an assumés par le locataire. Aucun dépôt de sécurité requis. Voyez votre concessionnaire pour les détails. Le concessionnaire peut vendre ou louer à prix moindre. L'offre se termine le 31 décembre 2012 et peut être modifiée ou annulée sans préavis. Une commande du concessionnaire ou un échange peut être nécessaire. Modèle européen montré avec équipements en option pouvant ne pas être disponibles au moment de l'achat. « Audi », « A4 », « allroad », « quattro », « TFSI », « Vorsprung durch Technik » et l'emblème des quatre anneaux sont des marques déposées de AUDI AG. Pour en savoir plus sur Audi, voyez votre concessionnaire, composez le 1 800 367 AUDI ou visitez-nous au www.audi.ca.

GABRIEL.CA




# PROPULSÉ PAR LA PASSION.

Chez le **Groupe Gabriel-Prestige-Président**, nous sommes dévoués à répondre à tous vos besoins.

Grâce à notre réseau de **24 concessionnaires**, comptant les marques les plus prestigieuses, nous desservons toutes les régions du Grand Montréal.

Notre personnel qualifié est fier de répondre à toutes vos attentes et de vous fournir un service de première classe.

GROUPE

GABRIEL PRESTIGE PRÉSIDENT

MARQUE LA DIFFÉRENCE

- PORSCHE
- LEXUS
- ACURA
- TOYOTA/SCION
- HONDA
- VW
- NISSAN
- MAZDA
- MITSUBISHI
- HYUNDAI
- FORD/LINCOLN

LA PRESSE AFFAIRES

ACCÈS AU PLATEAU MONT-ROYAL

# Des commerçants maugréent, Ferrandez cherche une solution

MARIE TISON

Une quincaillerie qui était en activité rue Saint-Denis depuis 60 ans est sur le point de fermer ses portes.

Une petite boutique indépendante de l'avenue du Mont-Royal spécialisée dans des vêtements « écologiques » fabriqués au Québec a fait faillite.

Les deux rejettent la responsabilité de leur malheur sur l'administration du Plateau Mont-Royal, avec ses politiques de détournement de la circulation et de multiplication des parcomètres.

Le maire de l'arrondissement, Luc Ferrandez, ne partage pas cette analyse, mais annonce tout de même que son administration travaille sur une solution qui permettrait de faciliter l'accès au cœur du Plateau Mont-Royal.

Le principal actionnaire de la Quincaillerie Bernier, Richard Provost, a indiqué à *La Presse Affaires* que l'incertitude qui planait sur l'avenir de Rona expliquait en partie sa décision.

« Nous pensons que Lowe's va revenir à la charge, a-t-il déclaré. Or, les magasins comme les nôtres (Rona Express) ne devraient pas faire partie de leur planification. Ils ne voudront garder que les grandes surfaces. »

Mais il a également dénoncé, avec passion, l'accès plus difficile aux rues du Plateau Mont-Royal et les difficultés de stationnement.




PHOTO EDOUARD PLANTE-FRÉCHETTE, LA PRESSE

**La propriétaire de la boutique Moov Design a placardé sur les vitrines de son commerce, maintenant fermé, une lettre ouverte « remerciant » ceux qui ont « coupé l'accès au Plateau et détruit le caractère unique qui attirait les gens » sur l'avenue du Mont-Royal.**

« Montréal, c'est une vieille ville, une ville d'accommodations, mais présentement, il n'y a aucune accommodation pour les gens qui ont une automobile », a-t-il soutenu.

C'est une question importante pour une quincaillerie: le client, qui peut facilement marcher pour aller se chercher quatre flacons de médicaments à la pharmacie, a besoin de son automobile pour aller acheter quatre gallons de peinture à la quincaillerie.

Les taxes élevées et les difficultés d'accès pour les camions de livraison ont également eu raison de la quincaillerie.

« Je n'ai pas le pouvoir de changer les politiques, il ne me reste qu'une chose à faire, m'en aller », a déploré M. Provost.

La propriétaire de la boutique Moov Design, Line Brunel, s'est montrée encore plus acerbe au sujet de l'administration actuelle. Elle a placardé sur les vitrines de son commerce, maintenant fermé, une lettre ouverte « remerciant » ceux qui ont « coupé l'accès au Plateau et détruit le caractère unique qui attirait les gens » sur l'avenue du Mont-Royal.

Elle a expliqué que sa boutique ne pouvait compter que sur les résidants du quartier pour survivre, elle avait besoin de clients de l'extérieur. Or, la prolifération des sens uniques et des parcomètres a effrayé plusieurs de ses clients.

« Notre chiffre d'affaires a baissé de 25 %, a-t-elle déclaré à *La Presse Affaires*. Je ne fais pas partie d'une chaîne, je n'ai pas d'autres magasins pour compenser mes pertes. »

Le maire Ferrandez a déclaré qu'il ne voulait pas minimiser les difficultés que traversaient certains commerces, ajoutant que la fermeture de la Quincaillerie Bernier était « vraiment poche ».

Il a toutefois affirmé qu'il y avait une croissance du nombre de commerces sur plusieurs artères commerciales du Plateau Mont-Royal, comme Saint-Denis et Saint-Laurent. Il a cependant reconnu que plusieurs reprochaient la difficulté d'accès à l'avenue du Mont-Royal.

« Nous travaillons très fort pour trouver une solution, sans renier nos politiques d'apaisement de la circulation, a-t-il déclaré. Nous essayons de trouver une voie plus directe. Nous sommes sur le point d'y arriver. »

Il a affirmé que ce n'était pas le temps de recommencer « le festival de l'amertume ».

C'est aussi l'opinion de Charles-Olivier Mercier, directeur du service aux membres de la Société de développement de l'avenue du Mont-Royal.

« C'est un dossier épique, ce sont des braises ardentes, a-t-il soupiré. Nous avons plutôt le goût de travailler, d'avancer. »

Il a reconnu qu'en général, les commerces de destination éprouvaient des difficultés à demeurer rentables, mais que la possibilité d'ouvrir un axe routier important serait très bien accueillie par la communauté d'affaires.

Le taux d'inoccupation des locaux commerciaux sur l'avenue du Mont-Royal n'est que de 4,04 %, alors qu'il était demeuré au-dessus de 5 % de mars 2011 à avril 2012. Toutefois, le taux d'inoccupation a diminué, notamment parce que plusieurs locaux sont en rénovation et qu'ils ne peuvent être comptabilisés comme inoccupés.

**Vous pouvez voir une vidéo sur Moov Design sur le site internet de *La Presse*.**

APPAREILS MOBILES

# Rogers mise sur le partage de données

LA PRESSE CANADIENNE

NEW YORK — Rogers Communications soutient que les consommateurs et les entreprises passeront de moins en moins d'appels sur leurs téléphones intelligents et autres appareils mobiles, mais échangeront plus de données dans l'avenir.

Le chef de la direction, Nadir Mohamed, a affirmé que 40 % des revenus du sans-fil de Rogers proviennent actuellement de l'usage de données, générés par l'accès à l'internet.

À l'occasion d'une conférence sur les médias et les communications organisée par UBS, à New York, M. Mohamed a fait valoir que les appels téléphoniques seraient en déclin, alors que les utilisateurs de téléphones intelligents se tournent vers l'usage de données.

## Des liens payants

Il a aussi indiqué que Rogers comptait près de 800 000 dispositifs liés à son réseau, tels que les parcomètres, et s'attend à ce que ce genre de liens continuent de représenter une source accrue de revenus.

M. Mohamed a aussi souligné que le service de transactions sur appareils mobiles, démarré le mois dernier par Rogers en collaboration avec la Banque CIBC, connaîtrait une croissance dans les prochaines années.

Rogers est le plus important exploitant de sans-fil au pays avec 9,4 millions d'abonnés.

L'action de Rogers a pris hier 3 cents à la Bourse de Toronto, pour clôturer à 44,01 $.

## AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

Appels d'offres

**Montréal**

**Service de la concertation des arrondissements et des ressources matérielles**

**Direction de l'approvisionnement**

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14 h aux dates ci-dessous, à la Direction du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre-Dame Est, bureau R-134, Montréal (Québec) H2Y 1C6 pour :

**Catégorie :** Biens et services
**Appel d'offres :** 12-12162
**Descriptif :** CONTRAT D'EXPLOITATION ET DE SURVEILLANCE DES PLAGES DES PARCS-NATURE DU BOIS-DE-L'ÎLE-BIZARD ET DU CAP-SAINT-JACQUES
**Date d'ouverture :** 7 janvier 2013
**Dépôt de garantie :** Aucun
**Renseignements :** Pierre L'Allier, agent d'approvisionnement : 514 872-5359

**Appel d'offres :** 12-12531
**Descriptif :** A52 – SERVICE D'ÉLAGAGE D'ARBRES POUR L'ARRONDISSEMENT DE VILLE-MARIE
**Date d'ouverture :** 9 janvier 2013
**Dépôt de garantie :** 5 % (cautionnement ou chèque visé)
**Renseignements :** Eddy Dutelly, agent d'approvisionnement : 514 872-5253

**Catégorie :** Services professionnels
**Appel d'offres :** 12-12532
**Descriptif :** SERVICES PROFESSIONNELS RELATIFS À LA RÉALISATION DES PLANS ET DEVIS POUR DES TRAVAUX D'INFRASTRUCTURES D'ÉGOUT, D'AQUEDUC, DE CHAUSSÉE, DE TROTTOIR ET DU RÉAMÉNAGEMENT DU DOMAINE PUBLIC AUX ABORDS DU CHUM
**Date d'ouverture :** 7 janvier 2013
**Dépôt de garantie :** Aucun

**Appel d'offres :** 12-12558
**Descriptif :** SERVICES PROFESSIONNELS POUR LE PROGRAMME DE PROTECTION DES BÂTIMENTS CORPORATIFS
**Date d'ouverture :** 7 janvier 2013
**Dépôt de garantie :** Aucun
**Renseignements :** Yves Belleville, agent d'approvisionnement : 514 872-5298

Documents : Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles à compter du 5 décembre 2012

Les personnes et les entreprises intéressées par ces contrats peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SÉAO) en communiquant avec un des représentants par téléphone au 1 866 669-7326 ou au 514 856-6600, ou en consultant le site Web: www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SÉAO.

Chaque soumission doit être placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fourni en annexe du document d'appel d'offres.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux de la Direction du greffe à l'Hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, le 5 décembre 2012

Le greffier de la Ville

Me Yves Saindon

---

AÉROPORTS DE MONTRÉAL

***APPELS D'OFFRES***

**APPROVISIONNEMENT**

Les entrepreneurs et les fournisseurs de biens et services peuvent obtenir plus d'informations sur nos appels d'offres en cours en consultant la section « APPEL D'OFFRES » sur **admtl.com**.

---

CASILOC inc.

***APPELS D'OFFRES***

**LOT M-2137 - DÉMOLITION / PAVILLON DE LA FRANCE – RDC ET ANNEXE 0**
**LOT M-8011 - RÉFECTION / STATIONNEMENTS P1 À P4**

**TRAVAUX DE MODERNISATION AU CASINO DE MONTRÉAL**

Les entrepreneurs peuvent obtenir de l'information sur ces appels d'offres en visitant le site internet de l'entreprise :

***www.casiloc.com***

---

Lester B. Pearson School Board

Commission Scolaire Lester-B.-Pearson

**AVIS PUBLIC**
**Rapports Annuels**

En conformité avec l'article 220.1 de la Loi sur l'instruction publique, **SOYEZ AVISÉS QUE** lors d'une séance prévue le 17 décembre 2012 à 19h30 dans la salle d'assemblée située au 1925, avenue Brookdale à Dorval, le Conseil des commissaires de la commission scolaire Lester-B.-Pearson recevra pour adoption les rapports annuels 2010-2011 et 2011-2012 ainsi que le rapport concernant le plan stratégique, l'entente de partenariat avec le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, ainsi que la contribution de la commission scolaire au plan stratégique de ce ministère

Donné à Dorval, ce 3ième jour de décembre 2012.

**Me Rémi Poliquin**
**Directeur du secrétariat par intérim**
**514-422-3000**

---

Appel d'offres

**Montréal**

**Service de la concertation des arrondissements et des ressources matérielles**
**Direction de l'approvisionnement**

**Appel d'offres :** 12-12217

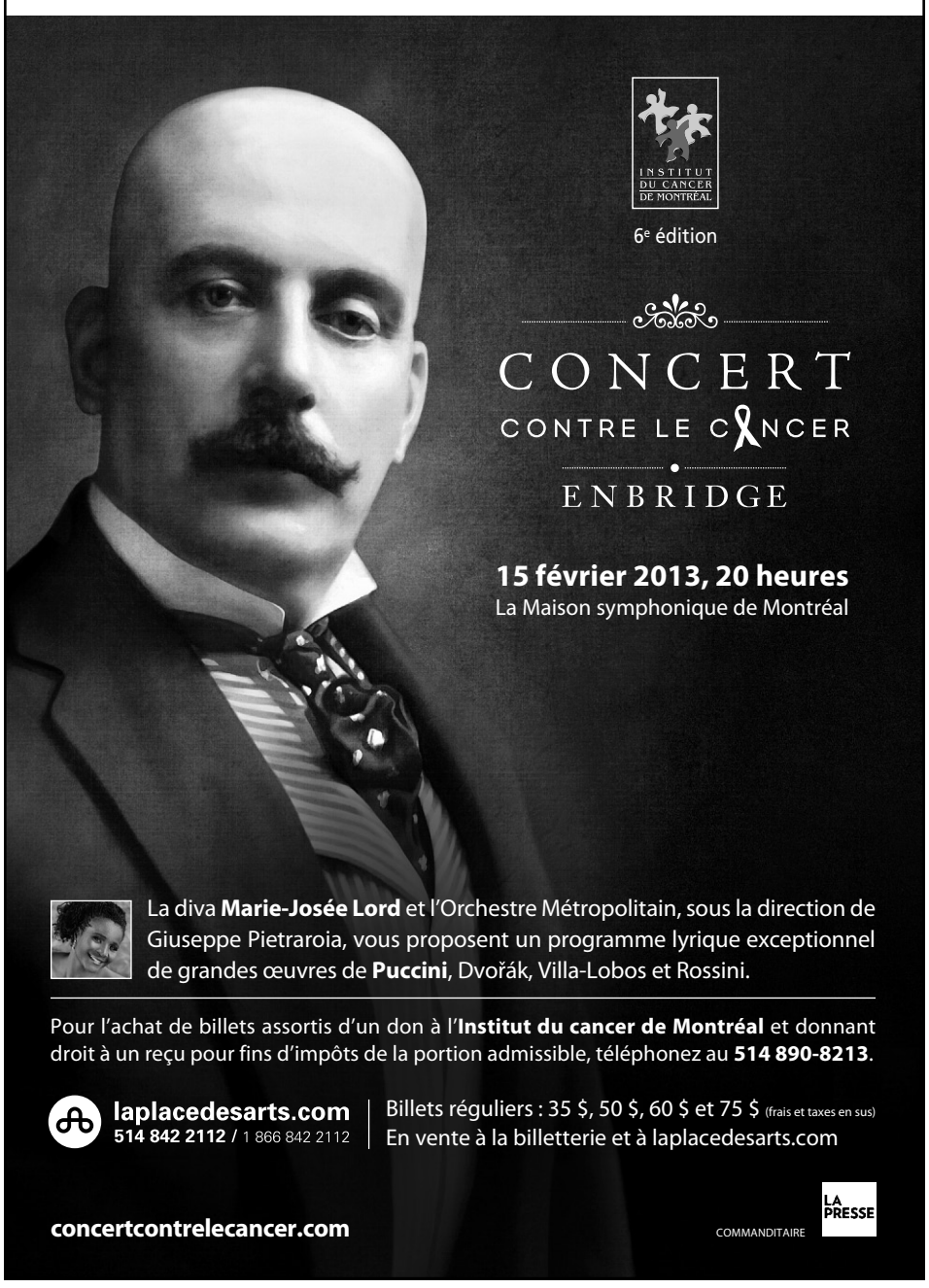
ACQUISITION, INSTALLATION ET MAINTENANCE DE TERMINAUX D'UTILISATEURS DE RADIOCOMMUNICATIONS VOCALES POUR LA VILLE DE MONTRÉAL

L'ouverture des soumissions prévue pour le 14 janvier 2012 **est reportée au 28 janvier 2013** à 14 h dans les locaux de la Direction du greffe de l'hôtel de ville.

Montréal, le 5 décembre 2012

Le greffier de la Ville
Me Yves Saindon

**UNE EXCELLENTE IDÉE CADEAU POUR NOËL !**



LA PRESSE CV
LE RENDEZ-VOUS DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION AU QUÉBEC
WORKOPOLIS
TÉLÉPHONE 514.285.7320 | TÉLÉCOPIEUR 514.499.2053 | cv@lapresse.ca

*PARTY* DE NOËL

# Évitez les dérapages

Les *partys* de Noël permettent aux employés et employeurs de décompresser après une année chargée. Mais qui dit fête dit alcool, et qui dit alcool dit débordements potentiels. Quelques conseils de l'avocate Nathalie Bussière pour éviter de se réveiller avec une gueule de bois.



PHOTO FINBARR O'REILLY, ARCHIVES REUTERS

**Pour éviter les comportements déplacés au cours de la fête, l'employeur peut limiter la consommation d'alcool en instaurant un système de coupons.**

**IRIS GAGNON-PARADIS**
COLLABORATION SPÉCIALE

Dans le cadre de son travail, M^e^ Natalie Bussière, avocate associée spécialisée en droit de l'emploi chez Blakes, voit régulièrement des cas liés au travail: harcèlement psychologique et sexuel, comportement déplacé... « C'est souvent dans des situations sociales que ces événements surviennent: un *party* de Noël ou une autre fête ou réunion informelle. Le jumelage entre le social et le travail peut amener des gens à adopter des comportements inconvenants dans le contexte. »

Une chose est claire: même si le contexte est à la fête, un *party* de bureau reste lié au travail. Donc, les règles présentes au bureau continuent de s'appliquer, même s'il est normal qu'il y ait un certain « relâchement hiérarchique », note M^e^ Bussière. « L'employeur a quand même certaines obligations, ainsi que les employés. Faire des gestes de harcèlement n'est pas plus approprié dans un *party* qu'au bureau. Dans ce sens, des mesures disciplinaires peuvent s'appliquer. »

Selon l'avocate, un employeur se doit de prendre des mesures adéquates afin d'éviter que des situations négatives se produisent, comme en rappelant les règles élémentaires de bonne conduite. « Souvent, les patrons ont une certaine résistance à encadrer de façon stricte les *partys* de Noël, mais c'est une bonne pratique de rappeler aux gens de faire preuve de la même civilité et du même respect qu'au travail. »

## Et l'alcool?

Lors des *partys* de Noël de 2011, seulement 40 % des employés ont déclaré que leur patron avait surveillé leur consommation d'alcool, selon un sondage de l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés. Pourtant, le contrôle de l'alcool est sans doute la meilleure façon d'éviter les comportements répréhensibles. « L'alcool a un effet désinhibant. Il peut nous faire dire des paroles ou adopter des comportements qu'on n'aurait pas à jeun », rappelle l'avocate.

Philippe (dont nous tairons le nom de famille) a eu un service de traiteur durant cinq ans. Il assure en avoir vu des vertes et des pas mûres au cours des *partys* de Noël. Des employés trop affectés par l'alcool, mais aussi des patrons qui perdaient la tête: comportements sexuels inconvenants, utilisation de drogues, chutes dans les escaliers... « Souvent, les patrons ont un discours à faire, organisent en partie la soirée... Ça les rend tellement nerveux que lorsque la pression tombe et que l'alcool embarque, l'euphorie s'installe, et ça se termine en catastrophe », dit-il.

Instaurer un système de coupons au lieu de tenir un bar ouvert peut être une solution, suggère l'avocate. Sans oublier les conseils d'usage concernant l'alcool et la conduite. Pourquoi ne pas offrir un service de raccompagnement ou des coupons de taxi à ses employés?

Désigner une personne responsable peut aussi s'avérer une bonne façon d'éviter les dérapages, croit M^e^ Bussière. « C'est un peu comme un chauffeur désigné; c'est un représentant de l'employeur qui va surveiller la situation. Il peut ainsi réagir rapidement en cas d'urgence et devenir le gardien des coupons d'alcool. »

## Les dangers du 2.0

En cette ère du 2.0, où la majorité des gens ont des téléphones intelligents, il peut être tentant de partager, dans la pulsion du moment, certaines photos ou vidéos peu... avantageuses de ses collègues.

« Il ne faut pas oublier qu'il y a une obligation relative à la vie privée des gens. Souvent, il y a glissement, alors que les gens croient que leur page Facebook fait partie de leur vie privée... Peut-être, mais mettre une photo de notre patron avec une cravate sur la tête, qui sera vue par nos centaines d'amis, n'est plus du domaine de la vie privée », souligne M^e^ Buissière.

MARCHÉ DE L'EMPLOI

# Le fossé se creuse entre entreprises et main-d'œuvre

**PHILIPPE MERCURE**

D'un côté, des entreprises qui cherchent des travailleurs. De l'autre, des chômeurs qui cherchent des emplois. Et un fossé entre ces deux groupes qui ne cesse de s'élargir...

Deux études publiées coup sur coup cette semaine viennent mettre le doigt sur un problème d'une cruelle ironie au Canada: au moment où les pénuries de travailleurs qualifiés trônent au premier rang des inquiétudes des entreprises, des centaines de milliers de personnes sont sans travail depuis plus de six mois.

Cet écart entre les besoins des entreprises et les qualifications de la main-d'œuvre se creuse à tel point qu'il inquiète maintenant les économistes.

« Ce n'est plus simplement le problème d'un individu qui peine à trouver un emploi ou celui d'une entreprise qui peine à embaucher. C'est maintenant un problème macro-économique qui menace l'ensemble de l'économie canadienne », dit Benjamin Tal, économiste en chef adjoint de CIBC.

Hier, le fournisseur de solutions de recrutement Workopolis a dévoilé un sondage selon lequel le plus important défi des entreprises canadiennes en 2013 n'est pas le contexte économique difficile, comme on aurait pu le croire, mais bien la pénurie de travailleurs qualifiés.




PHOTO LUCAS SCHIFRES, ARCHIVES BLOOMBERG NEWS

**Au moment où la pénurie de travailleurs qualifiés trône au premier rang des inquiétudes des entreprises, 250 000 Canadiens sont au chômage depuis plus de six mois.**

Le tiers des dirigeants d'entreprises interrogés dit vouloir embaucher l'an prochain, comparativement à seulement 2 % qui prévoient des réductions de personnel. Mais 60 % d'entre eux estiment que le recrutement est si difficile qu'il nuit à leurs autres activités. « Chez Workopolis, on le vit tous les jours. Les employeurs ont d'énormes problèmes à recruter », commente Sylvie Doré, directrice de Workopolis pour le Québec.

Pendant que les entreprises cherchent des employés, les chômeurs, eux, cherchent des emplois. À un peu plus de 7 %, le taux de chômage n'est pas alarmant, mais il cache un grand nombre de gens qui croupissent sur les lignes de côté depuis très longtemps, note la CIBC. Rien de moins que 250 000 Canadiens sont actuellement au chômage depuis plus de six mois.

CIBC montre cependant que le double problème de pénurie et de chômage est surtout propre à l'Ouest canadien. Le ratio « emplois vacants sur taux de chômage » est en effet environ cinq fois plus élevé en Alberta qu'au Québec.

## Des pistes de solutions

Comment combler ce fossé entre les besoins des entreprises et les travailleurs? CIBC salue la décision du gouvernement fédéral d'accueillir entre 53 000 et 55 000 nouveaux immigrants qualifiés, mais estime que ce n'est « simplement pas suffisant pour renverser la tendance ».

Une partie du problème vient évidemment du fait que les emplois en demande (mineurs, ingénieurs, spécialistes de la santé) ne correspondent pas au profil des chômeurs, qui ont souvent des expériences de caissiers ou de machinistes, par exemple.

Workopolis estime néanmoins qu'employeurs et travailleurs devront se rapprocher. Le groupe des 15 à 24 ans, qui affiche un taux de chômage de 14 %, représente un bassin d'employés prometteurs pour les entreprises, croit Sylvie Doré.

« On voit des entreprises qui demandent 10 ans d'expérience en nouvelles technologies, dit-elle. Elles devront assouplir leurs critères et faire confiance aux jeunes. »

Selon elle, les employeurs devront aussi séduire les candidats en leur faisant miroiter ce qui compte pour eux, notamment l'environnement de travail. Ceux-ci devront de leur côté revoir leurs attentes salariales et songer à se tourner vers le bénévolat pour acquérir de l'expérience et des compétences qui plairont aux employeurs.

## BESOINS EN MAIN-D'ŒUVRE

**Des postes vacants**

- Gestionnaires en génie, architecture, santé et éducation
- Vérificateurs et comptables
- Ingénieurs
- Médecins, dentistes et vétérinaires
- Infirmiers
- Mineurs
- Pharmaciens

**Des secteurs saturés**

- Caissiers
- Bouchers, boulangers, tailleurs, cordonniers, bijoutiers
- Professeurs de primaire et secondaire
- Opérateurs de machinerie dans l'industrie forestière et des métaux
- Commis en finance et assurance

Source: CIBC

LA PRESSE AFFAIRES

CASINO DE MONTRÉAL

# Les négociations entrent dans une phase cruciale

ANDRÉ DUBUC

Dans son budget, le gouvernement du Québec a demandé à Loto-Québec de hausser son dividende de 140 millions en deux ans en lui permettant de faire plus de publicité et de revoir le placement de ses 12 000 machines de loteries vidéo pour en optimiser le rendement. La commande ne sera toutefois pas simple puisque la société d'État est en négociations avec ses employés syndiqués CSN, dont le contrat de travail est échu depuis la fin du mois de mars. Ceux-ci demandent des augmentations salariales de 15 % sur cinq ans.

*La Presse Affaires* a fait le point sur les demandes syndicales avec David Santos, président de l'unité générale qui regroupe 875 des quelque 3000 employés de la maison de jeu de l'île Notre-Dame. Le casino de Montréal fêtera ses 20 ans en octobre 2013.



PHOTO MARTIN CHAMBERLAND, LA PRESSE

**Les travailleurs du Casino de Montréal (photo) demandent une hausse de salaire de 3 % par année pendant cinq ans.**

Les travailleurs demandent une hausse de salaire de 3 % par année pendant cinq ans. Les salaires moyens varient de 14,71 $, pour les préposés au vestiaire, à 28 $ l'heure, pour les mécaniciens. M. Santos évalue le salaire horaire de ses 875 membres à environ 20 à 21 $, en moyenne. Les syndiqués réclament aussi que l'employeur défraie 60 % du coût du régime d'assurances collectives, plutôt que 50 %. En outre, ils veulent que leur rente de retraite promise par leur régime de retraite à prestations déterminées passe de 1,3 % à 1,5 % par année de service.

### Le travail de week-end

Le syndicat de M. Santos, dont la forte majorité des membres doit travailler un week-end sur deux, aimerait également négocier une bonification des primes pour le travail de soir et de week-end. L'ensemble des demandes financières a été déposé auprès de l'employeur le 12 novembre. Les aspects normatifs ont été réglés vers la mi-octobre.

M. Santos dit ne pas s'inquiéter outre mesure de l'impact de la baisse de rentabilité des casinos d'État en 2012 sur l'issue des négociations. « On est quand même très lucratif. On rapporte environ 250 millions de dollars de profit annuellement à la Société des casinos du Québec sur des revenus de 800 millions », dit le représentant syndical. Selon le rapport annuel de 2012, les profits se sont chiffrés à 183 millions sur des revenus de 871 millions. Après six mois en 2012-2013, les revenus des quatre casinos d'État sont en baisse de près de 3 %.

Le Casino de Montréal est à un tournant. Ses recettes stagnent dans un contexte marqué par l'intensification de la concurrence, notamment par les sites de jeux en ligne et les maisons de jeux autochtones. Dans le but de faire tourner sa chance, Loto-Québec a entrepris des travaux de modernisation de 306 millions à Montréal qui seront terminés à l'automne 2013. Le gouvernement a clairement annoncé lors du budget qu'il voulait revoir la couleur de cet argent.

La direction de Loto-Québec n'a pas voulu commenter l'état des discussions avec ses syndiqués. La première rencontre de négociations est prévue vendredi.

# L'importance de la valeur intrinsèque



JEAN GAGNON
COLLABORATION SPÉCIALE
LA SÉLECTION

Parce qu'à long terme, les marchés boursiers sont généralement efficaces, les actions auront tendance à se négocier à un cours qui reflète la valeur intrinsèque de l'entreprise. C'est sur cette notion que repose principalement la philosophie de placements en actions canadiennes d'Addenda Capital, explique Duncan Mathieson, vice-président, actions nord-américaines. « Des rendements supérieurs peuvent être réalisés en construisant des portefeuilles à partir de titres dont la valeur intrinsèque est supérieure à la valeur au marché actuelle », dit-il. Le gestionnaire décrit la valeur intrinsèque comme étant la valeur présente nette de tous les flux de trésorerie disponibles pour les actionnaires. La firme possède son propre modèle pour escompter les flux de trésorerie.

Contrairement à la valeur intrinsèque qui ne change pas rapidement ou fréquemment, le cours boursier de son côté peut fluctuer beaucoup en peu de temps. C'est pourquoi Addenda Capital suivra constamment l'écart entre les deux, afin de déterminer quelles sont les meilleures occasions. « On achètera les titres dont les écarts entre la valeur intrinsèque et le cours boursier seront les plus attrayants », dit M. Mathieson

« En plus de nous former une opinion approfondie de la qualité de l'investissement dans un titre et dans une industrie, nous analysons également les raisons qui peuvent expliquer l'écart entre le cours et la valeur intrinsèque, ainsi que les considérations de risque et de liquidité afférentes aux marchés », ajoute-t-il.

« Nous réduirons nos positions dans un titre lorsque son cours approchera ou surpassera sa valeur intrinsèque, ou que de nouveaux facteurs seront venus modifier cette valeur », conclut-il. Il nous propose une sélection de quatre titres qui se négocient actuellement à un escompte appréciable par rapport à la valeur intrinsèque qu'il estime.

## Descartes System Group *(DSG)*

Cours : **8,35 $**
Haut et Bas (52 semaines) : **9,25 $ - 6,92 $**
Bénéfices par action : **0,24 $**
Dividende : **Aucun**

La société est un joueur important de l'industrie des logiciels logistiques. Elle utilise le modèle d'affaires « logiciel en tant que service ». Ce concept consiste à proposer un abonnement à un logiciel plutôt que l'achat d'une licence. Ce modèle d'affaires comporte plusieurs avantages pour DSG, croit Duncan Mathieson. Il crée un flux de revenus récurrents, et permet à la firme de développer une relation continue avec sa clientèle. DSG est déjà un leader dans plusieurs segments d'une industrie encore très fragmentée. « Les flux de trésorerie disponibles qu'elle génère lui assurent un solide bilan financier, tout en rendant possible une croissance organique et par acquisitions qui devrait se situer annuellement entre 10 % et 15 % », dit le gestionnaire.

## Osisko Mining *(OSK)*

Cours : **7,65 $**
Haut et Bas (52 semaines) : **12,97 $ - 6,25 $**
Bénéfices par action : **0,28 $**
Dividende : **Aucun**

Jusqu'à tout récemment, OSK n'était qu'une société d'exploration et d'exploitation minière exploitant une seule mine, soit celle de Canadian Malartic au Québec. On prévoyait que la production atteindrait 550 000 onces à la fin de l'année 2013. « Notre investissement dans OSK était motivé par le fait que la croissance régulière des flux de trésorerie disponibles que générait l'entreprise allait lui permettre soit de verser un dividende, de racheter ses propres actions, ou encore de faire des acquisitions », explique Duncan Mathieson. « La thèse qui sous-tend notre investissement s'avère juste, puisque la compagnie a annoncé récemment son intention d'acquérir Queenston Mining, ce qui lui permettra d'étendre ses opérations à la région aurifère de Kirkland Lake, en Ontario », ajoute-t-il.

## Dollarama *(DOL)*

Cours : **62 $**
Haut et Bas (52 semaines) : **66,30 $ - 39,60 $**
Bénéfices par action : **2,68 $**
Dividende : **0,7 %**

Grâce à son réseau de plus de 700 magasins, DOL est le plus gros exploitant canadien de magasin à 1 $ au Canada. Le titre fait partie du portefeuille d'Addenda Capital depuis plus de deux ans. « Durant toute cette période, la valeur intrinsèque de l'entreprise n'a jamais cessé d'augmenter grâce à l'ouverture de nouveaux magasins et à l'élargissement de la gamme de produits offerts jusqu'à ceux d'une valeur de 3 $ », explique M. Mathieson. La société a également installé un système d'inventaire aux points de vente qui lui permet de conserver le contrôle sur ses coûts.

## Brookfield Asset Management *(BAM)*

Cours : **34,39 $**
Haut et Bas (52 semaines) : **35,35 $ - 27,03 $**
Bénéfices par action : **2,15 $**
Dividende : **1,6 %**

L'entreprise gère sur la scène mondiale différents portefeuilles de placements alternatifs dans les secteurs de l'immeuble, de l'énergie et des infrastructures, qui devraient générer une croissance des flux de trésorerie et entraîner une appréciation de sa valeur intrinsèque, croit le gestionnaire d'Addenda Capital. Le contexte mondial lui est favorable. Plusieurs institutions financières désirent réduire leurs actifs afin de diminuer l'effet de levier dans leurs opérations. BAM possède le capital et les liquidités nécessaires pour réaliser les acquisitions intéressantes qui se présenteront.



NOTRE SPÉCIALISTE
**DUNCAN MATHIESON**
vice-président
Addenda Capital

« JE NE VOIS PAS D'AUTRE SOLUTION QUE D'ATTENDRE. »

Une volatilité accrue force bien des gens à jouer de prudence, alors que la faiblesse des taux incite d'autres à prendre trop de risque afin de générer un rendement. Et pourtant, il est possible d'atteindre un meilleur équilibre.

La **Catégorie Mackenzie Sentinelle Revenu stratégique** cherche cet équilibre supérieur entre risque et récompense grâce à son approche stratégique qui voit au-delà des sources de revenu traditionnelles.




| | 1 an | Depuis le lancement 16/11/2009 |
|---|---|---|
| **Catégorie Mackenzie Sentinelle Revenu stratégique (série A)** | **7,5 %** | **8,7 %** |
| Moyenne de la catégorie des fonds équilibrés canadiens neutres Morningstar | 5,4 % | 4,7 % |

Source : Morningstar, au 31 octobre 2012

**PRENEZ LE CONTRÔLE.**

Veuillez communiquer avec votre conseiller ou visitez **placementsmackenzie.com/strategique** pour d'autres idées.

Mackenzie PLACEMENTS

Les placements dans les fonds communs peuvent donner lieu à des courtages, des commissions de suivi, des frais de gestion et autres frais. Veuillez lire le prospectus avant d'investir. Les taux de rendement indiqués correspondent au rendement annuel composé historique total, compte tenu des variations de la valeur des titres et du réinvestissement de toutes les distributions, mais sans prendre en considération les frais d'acquisition, frais de rachat, frais de distribution et autres frais accessoires ou impôts sur le revenu payables par tout investisseur et qui viendraient réduire ce rendement. Les fonds communs de placement ne sont pas garantis, leur valeur varie fréquemment et leur rendement antérieur peut ne pas se reproduire. Rendement au 31 octobre 2012.

LA PRESSE

# PORTFOLIO

## VILLES ENTREPRENEURIALES




GRAPHISME DANIEL RIOPEL, LA PRESSE

Au palmarès des villes canadiennes les plus propices à l'entrepreneuriat, les communautés québécoises font un tir groupé entre la 11e et la 22e position. Existe-t-il une diète entrepreneuriale québécoise ?



MARC TISON

Y a-t-il un paradoxe québécois de l'entrepreneuriat, comme il y a un *French paradox* de la nutrition ?

Le Québec n'est pas réputé pour la vigueur de sa fibre entrepreneuriale, ni pour sa fiscalité avantageuse.

Pourtant, au palmarès 2012 des villes entrepreneuriales de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI), 9 agglomérations québécoises figurent entre la 11e et la 22e position, et la 10e ville occupe le 25e rang sur 103.

Qu'est-ce qui permet ce tir groupé ?

Mystère.

« Je serais bien embêté de vous donner la raison précise de cette bonne performance au classement, déclare Simon Gaudreault, économiste à la FCEI. C'est contre-intuitif. Peut-être que nos entreprises ont une très grande résilience. »

Creusons un peu.

Il s'agit de la cinquième étude annuelle de la FCEI, intitulée *Des collectivités en plein essor*. En 2012, elle s'appuie sur 14 indicateurs répartis en 3 catégories – 2 indicateurs de plus qu'en 2011, avec quelques ajustements aux méthodes de mesure. Pour permettre des comparaisons plus justes, l'étude 2012 présente d'ailleurs un remaniement des résultats de 2011 en fonction de ces nouveaux critères.

Dans la première catégorie – la présence entrepreneuriale –, on mesure la densité d'entreprises et la croissance de l'entrepreneuriat.

La catégorie de la perspective examine pour sa part l'optimisme des entrepreneurs et leurs projets de croissance.

Enfin, le facteur politique tient compte de la fiscalité et de la réglementation sur le plan municipal.

Le résultat des villes québécoises est d'autant plus étonnant que la politique est la catégorie la plus significative, avec une pondération de 40 points sur 100.

« Le fardeau fiscal des PME québécoises est le plus élevé de toutes les provinces, explique l'économiste. Le Québec est un des endroits où le coût de la paperasse est le plus élevé en proportion du PIB. »

Les neuf premières positions sont monopolisées par des communautés de l'Alberta et de la Saskatchewan, des provinces qui « connaissent un boom pétrolier qui crée toutes sortes d'occasions économiques », rappelle Simon Gaudreault. « Mais cela dit, elles ont aussi obtenu un très bon score en matière de fiscalité et de réglementation », ajoute-t-il.

En 10e position, Saint John's, à Terre-Neuve, est aussi favorisée par l'exploitation pétrolière.

Vient ensuite le peloton québécois. En fait, il semble que l'optimisme de leurs entrepreneurs permet aux 10 premières villes québécoises de se démarquer de leurs concurrentes. Elles distancent ainsi de nombreuses villes de l'Ontario, de l'Atlantique ou de la Colombie-Britannique qui montrent une présence entrepreneuriale et une politique fiscale équivalentes, voire supérieures.

### Serpents et échelles

Cela dit, le peloton de tête québécois connaît des fluctuations annuelles. Si Saint-Georges rend justice à la réputation d'entrepreneurs des Beaucerons en conservant le premier rang québécois (11e position du palmarès), d'autres villes ont par contre subi des glissades dignes du jeu des serpents et échelles.

Trois-Rivières a dégringolé de 29 places, de la 12e (classement 2011 remanié) à la 41e. Comme les facteurs de présence et de politique sont demeurés inchangés, cette dérouillée est entièrement attribuable au facteur perspective, dont la cote est passée en un an de 23 à 15 (sur un maximum de 35).

Mais que s'est-il passé à Trois-Rivières pour que ses entrepreneurs voient soudainement l'avenir d'un œil si sombre ? « On ne trouve pas de raison ou de réponse », affirme Yves Marchand, directeur général d'Innovation et Développement économique Trois-Rivières. « On s'explique très mal ce résultat. Ce qu'on vit sur le terrain ne reflète pas du tout la situation décrite dans l'étude. On a encore plein de projets en voie de réalisation et de concrétisation. »

Seule hypothèse : l'incertitude liée à la centrale nucléaire Gentilly-2, dont la fermeture a finalement été annoncée cet automne.

Avec un peu de discrétion, ce mauvais résultat ne devrait pas faire trop de mal. « On pense que l'effet va être négligeable, soutient Yves Marchand. Évidemment, quand les chiffres sont meilleurs, on a tendance à les utiliser davantage. »

C'est précisément ce que fait Saint-Hyacinthe, qui a toutes les raisons de pavoiser : la ville est passée en 2012 du 27e au 12e rang, un bond de 15 positions. Le centre local de développement (CLD) Les Maskoutains s'est d'ailleurs empressé de publier un communiqué pour faire connaître cette performance.

C'est dans la catégorie du facteur politique que Saint-Hyacinthe a fait le plus de gains. Cette fois, on trouve des explications.

« Il y a une implication beaucoup plus forte de la part du conseil municipal de Saint-Hyacinthe sur le plan du développement économique, avec une participation très importante pour cautionner la Cité des biotechnologies dans le développement de son parc technologique », précise Mario De Tilly, directeur général du CLD Les Maskoutains. « Ça a dû avoir un impact assez important. »

Il souligne également la bonification des crédits d'impôt foncier, particulièrement pour les entreprises qui « vont respecter la philosophie du développement durable ».

À suivre l'an prochain.

### POURQUOI UN PALMARÈS ?

**À quoi et à qui sert le classement des villes entrepreneuriales ?**

**Plus d'info sur le blogue Café PME. Entrez-y pour en discuter : lapresse.ca/PME**

### LES VILLES LES PLUS DYNAMIQUES EN MATIÈRE D'ENTREPRENEURIAT

| Rang (sur 103 villes) | Ville | Province | Cote globale* |
|---|---|---|---|
| 1 | Grande Prairie | Alberta | 65 |
| 2 | Saskatoon | Saskatchewan | 64 |
| 3 | Regina | Saskatchewan | 62 |
| 4 | Moose Jaw | Saskatchewan | 61 |
| 5 | Lloydminster | Alberta | 60 |
| 6 | Red Deer | Alberta | 60 |
| 7 | Prince Albert | Saskatchewan | 59 |
| 8 | Edmonton | Alberta | 59 |
| 9 | Lethbridge | Alberta | 59 |
| 10 | Saint John's | Terre-Neuve | 57 |
| **11** | **Saint-Georges** | **Québec** | **57** |
| **12** | **Saint-Hyacinthe** | **Québec** | **57** |
| 13 | Calgary | Alberta | 57 |
| 14 | Wood Buffalo | Alberta | 55 |
| **15** | **Victoriaville** | **Québec** | **54** |
| 16 | Sudbury | Ontario | 54 |
| **17** | **Québec** | **Québec** | **54** |
| **18** | **Alma** | **Québec** | **53** |
| **19** | **Shawinigan** | **Québec** | **53** |
| **20** | **Drummondville** | **Québec** | **53** |
| **21** | **Val-d'Or** | **Québec** | **53** |
| **22** | **Saguenay** | **Québec** | **53** |
| 23 | Sault-Sainte-Marie | Ontario | 52 |
| 24 | Toronto, banlieue | Ontario | 52 |
| **25** | **Rivière-du-Loup** | **Québec** | **52** |
| 26 | Miramichi | Nouveau-Brunswick | 52 |
| 27 | Brandon | Manitoba | 52 |
| **28** | **Granby** | **Québec** | **52** |
| **29** | **Sherbrooke** | **Québec** | **52** |
| **30** | **Rouyn-Noranda** | **Québec** | **52** |
| 31 | Kelowna | Colombie-Britannique | 52 |
| **32** | **Joliette** | **Québec** | **52** |
| 33 | Charlottetown | Île-du Prince-Édouard | 51 |
| 34 | Orillia | Ontario | 51 |
| 35 | Corner Brook | Terre-Neuve-et-Labrador | 51 |
| 36 | Prince George | Colombie-Britannique | 51 |
| **37** | **Salaberry-de-Valleyfield** | **Québec** | **51** |
| 38 | Kentville | Nouvelle-Écosse | 50 |
| 39 | Timmins | Ontario | 50 |
| 40 | Fredericton | Nouveau-Brunswick | 50 |
| **41** | **Trois-Rivières** | **Québec** | **50** |
| 42 | Penticton | Colombie-Britannique | 50 |
| 43 | Parksville | Colombie-Britannique | 50 |
| **44** | **Baie-Comeau** | **Québec** | **50** |
| 45 | Moncton | Nouveau-Brunswick | 50 |
| **46** | **Sorel-Tracy** | **Québec** | **50** |
| **47** | **Rimouski** | **Québec** | **50** |
| **48** | **Saint-Jean-sur-Richelieu** | **Québec** | **50** |
| 49 | Kawartha Lakes | Ontario | 49 |
| 50 | London | Ontario | 49 |

*C'est le pointage pour les indicateurs de mesures fiscales et réglementaires municipales qui brise les égalités.

Source : *Des collectivités en plein essor*, 2012. Fédération canadienne de l'entreprise indépendante



# PORTFOLIO VILLES ENTREPRENEURIALES

## 1er RANG AU QUÉBEC : SAINT-GEORGES

# Des employés venus de loin pour OSI Précision



PHOTO FOURNIE PAR LE CONSEIL ÉCONOMIQUE DE BEAUCE

**Le DG d'OSI Précision, Sylvain Bernard (deuxième à gauche), a embauché quatre machinistes du Costa Rica.**

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Ça ne chôme pas dans les ateliers d'OSI Précision. Poussée par le rythme soutenu des contrats qui s'accumulent, l'entreprise d'usinage de pièces de Saint-Georges, en Beauce, a récemment ajouté à son équipe cinq nouveaux machinistes, dont quatre viennent directement… du Costa Rica.

C'est qu'il y a pénurie de main-d'œuvre spécialisée dans cette région où le taux de chômage frôle à peine les 4 %. Selon Sylvain Bernard, directeur général d'OSI Précision, la situation est particulièrement critique chez les machinistes. « Le métier est boudé », dit-il.

Après avoir multiplié les démarches, puis consulté des entreprises de la région qui vivaient les mêmes difficultés, Sylvain Bernard a finalement décidé d'embaucher des travailleurs étrangers. Et il ne regrette pas sa décision. « Ce sont des employés très, très, très motivés », affirme-t-il.

Dans la région, son entreprise n'est pas la seule à avoir opté pour cette solution. À lui seul, par exemple, le fabricant de remorques Manac a intégré 11 nouveaux soudeurs costaricains à son équipe l'automne dernier. Il se prépare à en ajouter une dizaine d'autres en janvier.

Selon Claude Morin, directeur général du Conseil économique de Beauce, cette collaboration entre les entreprises de la région explique en partie son succès. « L'esprit d'entraide y est pour beaucoup, dit-il. Ça ne peut pas faire autrement que de créer un tissu industriel très serré. »

## 2e RANG : SAINT-HYACINTHE

# Des investissements pour Secco international

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Trois ans après avoir mis le pied à Saint-Hyacinthe, Secco international, spécialiste des systèmes de ventilation pour bâtiments de fermes laitières, investit 2,5 millions de dollars dans l'agrandissement de ses installations.

Après avoir doublé son chiffre d'affaires en trois ans, elle s'attend à faire passer ses ventes de 10 à 20 millions au cours des trois prochaines années.

Secco commercialise des solutions intégrées de ventilation pour bâtiments de fermes laitières qui combinent capteurs électroniques et plateforme web à un système de ventilation mécanique. L'entreprise intervient dès l'étape du design des bâtiments.

« Quand on veut produire du lait de qualité, on doit créer une zone de confort pour la vache », explique Éric Côté, président et cofondateur de Secco.

Déjà solidement implantée au Québec, l'entreprise de 38 employés exporte ses systèmes de ventilation dans 23 pays. Elle connaît notamment du succès en Russie, en Estonie et en Biélorussie.

Secco s'inscrit dans une tradition d'entreprises technologiques maskoutaines associées au secteur de l'agroalimentaire. « À la fin des années 80, notre économie a connu de sérieuses difficultés, explique Mario de Tilly, directeur général du centre local de développement Les Maskoutains. Le tournant technologique a été salutaire pour notre économie. Désormais, celle-ci repose sur l'innovation, les sciences et la technologie, et plus strictement sur l'industrie traditionnelle », dit-il.

Selon lui, sa région a produit « une tradition de travailleurs exemplaires et productifs ». Un atout qui explique sans doute en partie l'excellent classement de Saint-Hyacinthe au dernier palmarès des villes entrepreneuriales de la FCEI.



PHOTO FOURNIE PAR SECCO

**Le président et cofondateur de Secco, Éric Côté, lors d'un voyage en Chine.**

## 3e RANG : VICTORIAVILLE

# De nouveaux marchés en vue pour Industek

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Le fabricant d'équipements pour la gestion des matières résiduelles Industek se prépare à une année 2013 faste. En plus de s'attaquer aux marchés de l'Ontario et des États-Unis, l'entreprise compte augmenter sa gamme déjà abondante de produits en s'associant à un ou plusieurs fabricants européens.

Louis Roy, son président et fondateur, revient d'ailleurs tout juste du salon environnemental Pollutec de Lyon, où il a sondé les occasions d'affaires. Pour l'instant, il n'a apposé son nom au bas d'aucune entente, mais se montre tout de même optimiste. « Tout porte à croire que les choses se concrétiseront en début d'année », assure-t-il.

Industek est né en 2005 à Sainte-Clotilde-de-Horton, puis a déménagé à Victoriaville en 2009. L'entreprise propose une vingtaine de produits – qui vont du compacteur au conteneur – destinés à la gestion des déchets ou des matières réutilisables.

En plus de s'attaquer à de nouveaux marchés, l'entreprise entend améliorer ses processus de fabrication. « Nous prévoyons un gain de 30 % de nos temps de fabrication », précise Louis Roy.



PHOTO YANNICK POISSON, LA TRIBUNE

**Louis Roy (à droite), président d'Industek, et René Thivierge, directeur général du centre Local de développement des Bois-Francs.**

Industek figure parmi les entreprises qui font partie du volet « récupération et revalorisation des matières résiduelles » de Victoriaville. Une niche qui fait aujourd'hui « la marque de Victoriaville », selon René Thivierge, directeur général du centre local de développement des Bois-Francs.

Selon lui, plusieurs facteurs expliquent le fait que Victoriaville se classe au 3e rang depuis des années au palmarès des villes entrepreneuriales de la FCEI. Outre le dynamisme des entreprises locales, le soutien de l'appareil municipal contribuerait grandement à faire de la région un succès en matière de création d'entreprises.

## 4e RANG : QUÉBEC

# Une croissance sur les chapeaux de roues pour Hortau




PHOTO PASCAL RATTHÉ, LE SOLEIL

**Jocelyn Boudreau, président et cofondateur d'Hortau.**

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Hortau, spécialiste dans la gestion de l'arrosage, n'en finit plus d'accumuler les ventes en Californie.

L'entreprise de Saint-Romuald, en banlieue de Québec, a récemment modifié son modèle d'affaires et permet désormais à ses clients de louer ou d'acheter ses produits. Une décision qui a fait exploser les ventes au sud de la frontière.

Jocelyn Boudreau, cofondateur et président d'Hortau, s'attend donc à des ventes records pour l'année qui vient.

Hortau a mis au point un système qui permet à ses clients d'économiser eau, énergie et fertilisants. Le système, qui mêle génie de terrain, technologies sans fil et applications web, évalue en temps réel la teneur en eau et en minéraux d'un sol. Cela permet aux producteurs agricoles de réduire leur consommation d'eau de 10 à 500 % et d'économiser sur les frais de carburant pour alimenter les pompes à eau de leurs champs.

L'entreprise de Saint-Romuald fait partie de ces sociétés de haute technologie qui foisonnent dans la région de Québec. « C'est le fruit d'une vaste réflexion entamée il y a une quinzaine d'années afin de diversifier l'économie régionale », explique Jacques Fiset, directeur général du centre local de développement de Québec.

Selon lui, cette diversification économique a servi de terreau pour le développement de l'entrepreneuriat, notamment dans les domaines de l'optique photonique et des technologies de l'information.

La « confiance retrouvée » des gens de Québec, à la suite du succès des fêtes du 400e, tout comme le « dynamisme » du maire Régis Labeaume font également partie, selon Jacques Fiset, des ingrédients qui ont contribué à l'obtention de la 4e place au palmarès.



# PORTFOLIO VILLES ENTREPRENEURIALES

## 5e RANG : ALMA

# Une acquisition en vue pour BPDL

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Le Yankee Stadium et le Madison Square Garden à New York, le Fenway Park à Boston: voilà des chantiers prestigieux sur lesquels a travaillé Béton préfabriqué du Lac (BPDL). L'entreprise roule en effet sa bosse partout sur la planète, du Brésil à l'Arabie saoudite, en passant par Israël. C'est toutefois aux États-Unis qu'elle trouve la plupart de ses clients. Afin d'y accroître sa présence, la société almatoise compte profiter de l'année 2013 pour acquérir une première usine en sol américain.

« C'est important d'avoir un pied-à-terre là-bas pour poursuivre la croissance », explique André Bouchard, président de BPDL. L'entreprise compte déjà des installations de production au Québec et au Brésil.

Née de la scission de Proco en 1983, BPDL se spécialise dans la fabrication de pièces de béton architectural et structural. Ses installations emploient quelque 450 travailleurs dans le monde, dont environ 200 à Alma.

Selon Laval Girard, directeur général du centre local de développement d'Alma, BPDL représente bien la façon avec laquelle la région d'Alma a su diversifier ses activités au fil des ans. La région, connue principalement pour son industrie de l'aluminium et du bois, exporte aujourd'hui un savoir-faire non seulement dans le secteur du béton, mais aussi de l'acier.

« Les entreprises de la région développent leur expertise grâce à des contrats obtenus ici, puis l'exportent lorsqu'elles grandissent », ajoute-t-il pour expliquer l'appui de la région à ses propres entreprises.

Selon lui, cette diversité a conduit à une stabilité industrielle qui favorise l'émergence d'entreprises sous-traitantes. Un facteur, parmi d'autres, qui permet aujourd'hui à Alma d'obtenir le 5e rang québécois du palmarès.

## 6e RANG : SHAWINIGAN

# Nouvelle usine pour la microbrasserie Le Trou du diable

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

La nouvelle usine de la microbrasserie Le Trou du diable, à Shawinigan, entrera en activité au début de 2013.

« L'équipement arrivera à la mi-décembre. La première brassée se fera vers la fin du mois de janvier et la première vague d'embouteillage sera réalisée en février », précise Isaac Tremblay, directeur général de la microbrasserie.

Grâce à ces nouvelles installations, la production annuelle de l'entreprise passera de 1500 à 5000 hectolitres. « On parle de près de 15 000 bouteilles par semaine », dit-il.

Les nouvelles installations seront situées en plein cœur de Shawinigan, dans l'ancienne usine Wabasso, fermée depuis 1985. Racheté l'année dernière par la Ville, le bâtiment abrite, depuis le début de l'automne, le nouveau centre d'entrepreneuriat et son incubateur.

« Nous occupons seulement 15 000 pieds carrés du premier niveau », précise-t-il.



PHOTO ARCHIVES LA PRESSE

**De gauche à droite : Frank Chaumanet, André Trudel et Isaac Tremblay, de la microbrasserie Le Trou du diable.**

Selon Luc Arvisais, directeur général du centre local de développement de Shawinigan, ce centre était nécessaire pour la ville et la région. « L'entrepreneuriat, c'est l'avenir. Du même coup, on se diversifie et on dépend moins des grandes entreprises », dit-il.

Le nouveau centre offre déjà des formations sur le démarrage d'entreprise et accueillera ses premiers « incubés » au cours des prochaines semaines. « Après quelques années, les entrepreneurs de l'incubateur pourront déménager dans notre motel industriel », ajoute M. Arvisais. La fermeture de l'usine de pâtes et papiers Belgo, en 2007, a été « un électrochoc » pour Shawinigan. « C'est là qu'on a vraiment senti que la ville, les gens d'affaires et les différents organismes se sont serré les coudes », affirme M. Arvisais.

## 7e RANG : DRUMMONDVILLE

# Déménagement pour les Jeux Modul'Air

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

Jeux Modul'Air est un bel exemple d'entrepreneuriat à Drummondville. L'entreprise vient tout juste d'emménager dans un local de 6000 pieds carrés situé dans le parc industriel. « Il était temps pour nous de voler de nos propres ailes », souligne le président Daniel Marcotte.

L'entreprise conçoit et fabrique des modules de jeux intérieurs et extérieurs en cèdre blanc – une essence de bois durable et sans échardes, qui est donc sûre pour les enfants.

La jeune entreprise, qui en est à sa quatrième année d'existence, a pris forme dans un des deux incubateurs de la région. « Nous avons profité des tarifs réduits pour le local, ce qui a grandement aidé au démarrage de mon entreprise », explique M. Marcotte.

L'entrepreneur profite aussi des services de mentorat. « Quand on n'a pas de partenaires, c'est bien d'avoir quelqu'un à qui se confier », ajoute-t-il.

Francine Ruest-Jutras, mairesse et directrice générale de la Société de développement économique de Drummondville (SDED), signale que 2012 a été une autre excellente année. « Nos données ne sont pas encore toutes compilées, mais pour vous donner une idée, en 2011, plus de 167 millions de dollars avaient été investis dans la région, une année record », précise-t-elle.

La période au cours de laquelle l'industrie du textile était dominante est bien révolue, et le mot d'ordre est maintenant de diversifier les activités. La ville a déterminé 10 secteurs importants ou en émergence et s'efforce de les mettre en valeur. « La machinerie métal, les aliments et boissons ainsi que l'industrie du papier sont les trois plus importants », dit la mairesse.

Drummondville compte 2 incubateurs industriels, qui hébergent 15 entrepreneurs en démarrage.

## 8e RANG : VAL-D'OR

# Un terminal ferroviaire pour Propane Nord-Ouest

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

Propane Nord-Ouest vient de terminer la construction de ses nouvelles installations de transbordement ferroviaire.

L'entreprise a investi plus de 4 millions dans ce nouveau centre qui lui permettra de s'approvisionner auprès des raffineries de Sarnia et des provinces de l'Ouest. « Nous sommes en ligne droite avec le nord de l'Ontario et avec Edmonton et Calgary », précise Lucien Mirault, son président.

Le groupe, qui se spécialise dans la distribution et l'entreposage de propane, vient de signer des ententes pour l'utilisation de ce centre de transbordement. Univar, plus important distributeur de produits chimiques au Canada, et Air liquide, leader mondial dans le domaine gazier, utiliseront le nouveau terminal. « Et une troisième entreprise pourrait bientôt s'ajouter », souligne M. Mirault.

Selon Pierre Dufour, directeur général du centre local de développement (CLD) de la Vallée-de-l'Or, ces installations ferroviaires font partie d'une longue liste de réalisations qui attirent de nouvelles entreprises. « La ville vient tout juste de terminer d'importants travaux à l'aéroport. Ce dernier est maintenant le troisième en importance de la province et un centre de transit majeur pour les produits miniers », précise-t-il.

« Depuis 2005, la ville est en pleine croissance. L'industrie minière a le vent dans les voiles et notre parc industriel roule à fond », ajoute le directeur général du CLD.

Toujours selon M. Dufour, Val-d'Or a su aussi assurer la croissance de tous les secteurs rattachés de près ou de loin à l'exploration minière. « On trouve maintenant plusieurs équipementiers dans la région, et des experts d'un peu partout sur la planète viennent ici développer de nouvelles techniques, dans des domaines connexes comme la géophysique. »


Saint-Hyacinthe
a la fibre... entrepreneuriale !

Classée 2e au niveau provincial et 12e au Canada au classement des villes entrepreneuriales canadiennes de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI), Saint-Hyacinthe figure également dans le top 10 des villes de taille moyenne les plus dynamiques au pays. Son dynamisme a d'ailleurs été reconnu à travers le prix de Meilleur parc technologique en émergence au monde (AURP) en 2011.

Au fil des ans, grâce à une stratégie élaborée de concert avec différents partenaires du milieu, Saint-Hyacinthe a mis en place un important réseau d'experts qui peuvent guider et soutenir les entrepreneurs à toutes les étapes de leurs projets, qu'il s'agisse notamment du démarrage, de la recherche de financement ou de la promotion de leurs activités.




«Meilleur Parc Technologique En Émergence Au Monde»
Prix AURP Awards 2011

Saint-Hyacinthe Technopole
www.cld-lesmaskoutains.qc.ca

Ville de Saint-Hyacinthe
www.ville.st-hyacinthe.qc.ca

# PORTFOLIO VILLES ENTREPRENEURIALES

## 9e RANG : SAGUENAY

# Agrandissement pour PCP Canada

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

PCP Canada vient d'agrandir son usine pour accueillir une nouvelle chaîne de production. Elle a maintenant une superficie de 75 000 pieds carrés. Selon Michel Lavoie, président-directeur général de l'entreprise située à Saguenay, l'agrandissement était nécessaire.

« Depuis le début de 2012, nous installons de nouvelles machines pour notre chaîne de production de plaques d'aluminium de 8000 sur 3200 mm. Une bonne partie de cette machinerie provient d'Europe, mais certains équipements ont été fabriqués à Saguenay par notre équipe d'ingénieurs concepteurs », précise Michel Lavoie.

La nouvelle chaîne de production sera entièrement opérationnelle au début de l'année prochaine.

PCP Canada se spécialise dans le coulage et le sciage de plaques d'aluminium notamment destinées à la fabrication de machineries industrielles, de moules d'injection, de pièces d'automobiles et de camions.

Selon le maire Jean Tremblay, l'entreprise PCP Canada représente bien la ville de Saguenay, également « en pleine croissance ».

« Promotion Saguenay, initiative lancée il y a 10 ans, nous permet d'attirer des entrepreneurs, mais aussi de les garder. Nous avons aussi simplifié nos règles et nos lois », explique le maire.

« L'autoroute a aussi été refaite et près de 50 millions ont été injectés dans les installations portuaires », ajoute M. Tremblay.

Le centre local de développement de Saguenay accompagne aussi les entreprises de la ville. L'organisation vient tout juste de tenir le 8e Rendez-vous régional de l'entrepreneuriat. Plus de 800 participants se sont déplacés pour rencontrer des experts, trouver des solutions et discuter avec les membres du réseau d'entrepreneurs.

## 10e RANG : RIVIÈRE-DU-LOUP

# De nouveaux produits pour Verbois

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

« Le développement de produits, c'est notre force », souligne André Boucher, président et fondateur de Verbois, qui fabrique des meubles milieu à haut de gamme destinés aux grands magasins d'ameublement du pays.

Au cours des derniers mois, l'entreprise a créé près de 30 nouvelles collections de meubles. C'est la modernisation de la machinerie qui a permis à l'entreprise d'accroître et de diversifier son offre. « Près de 750 000 $ ont été investis dans la dernière année », précise l'entrepreneur.

La société, fondée en 1999, emploie maintenant 60 personnes et possède deux usines dans la région.

Selon Marie-Josée Huot, directrice générale du centre local de développement (CLD) Rivière-du-Loup, c'est le développement local qui a créé le dynamisme de la région.

« Nous avons plusieurs entrepreneurs locaux, de toutes les tailles, qui offrent des produits et des services variés. Ça nous permet d'être à l'abri des fermetures de grandes succursales étrangères qui peuvent parfois être mortelles pour une ville, même une région », explique-t-elle.

L'agglomération de Rivière-du-Loup ne compte plus qu'une seule filiale internationale : l'usine de papier White Birch, qui emploie près de 300 personnes.

Afin de stimuler l'entrepreneuriat, le CLD Rivière-du-Loup mise avant tout sur des services d'accompagnement et de mentorat. « Le suivi est une de nos forces, surtout en période de croissance où les entreprises doivent prendre des décisions importantes », souligne Mme Huot.

La directrice générale ajoute que les entrepreneurs qui réussissent sont importants pour l'économie de la région, mais aussi pour les jeunes. « Ils sont des modèles inspirants qui leur donneront peut-être envie de rester dans la région et de se lancer en affaires à leur tour », dit-elle.

## 11e RANG : GRANBY

# Vêtements SP a la tête aux Jeux de Sotchi

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Par les temps qui courent, les machines à coudre des ateliers de Vêtements SP ne cessent de vrombir. Pendant qu'elles assemblent les chandails du prochain Championnat du monde de hockey, l'entreprise de Granby prépare la production des uniformes des 15 équipes de la ligue Midget AAA du Québec, en plus de ceux qu'on verra sur la glace olympique de Sotchi, en 2014.

« On est encore à l'étape des échantillons », explique Serge Bérard, copropriétaire de Vêtements SP, à propos des uniformes olympiques que son entreprise fabrique pour le géant Nike depuis les Jeux de Nagano, en 1998.

D'ici quelques jours, les prototypes de chandails et de bas seront acheminés aux fédérations sportives afin d'être approuvés. L'entreprise granbyenne entamera ensuite leur production de masse dès 2013.

Née à la suite de la fermeture de l'usine Bauer de Granby, Vêtements SP fabrique aujourd'hui des uniformes pour tous les types de sports d'équipe. « On a actuellement environ 1400 clients un peu partout en Amérique du Nord », explique Serge Bérard.



PHOTO JANICK MAROIS, LA VOIX DE L'EST

**Vêtements SP prépare la production des uniformes des 15 équipes de la ligue Midget AAA du Québec, en plus de ceux qu'on verra sur la glace olympique de Sotchi, en 2014.**

L'entreprise, qui emploie environ 140 travailleurs, fait partie d'un groupe de sociétés manufacturières de la Haute-Yamaska qui contribuent à faire de Granby un environnement propice à la création d'entreprises. Selon Guy Coulombe, directeur général du centre local de développement Haute-Yamaska, c'est parce que la culture entrepreneuriale y est forte que Granby obtient le 11e rang québécois du palmarès.

« Nos entrepreneurs sont proactifs », dit-il. Il souligne aussi que la population locale reconnaît grandement la contribution des entrepreneurs locaux à la croissance économique de leur communauté.

## 12e RANG : SHERBROOKE

# Un appui de 1,5 million pour Laboratoire M2



PHOTO JESSICA GARNEAU, ARCHIVES LA TRIBUNE

**Serge Auray, président et fondateur de Laboratoire M2.**

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Quelques mois après avoir réalisé ses premières ventes en sol américain, Laboratoire M2, fabricant de produits désinfectants écologiques, obtient un investissement de 1,5 million du fonds de capital-risque québécois Cycle Capital.

Le coup de pouce de ce fonds spécialisé dans les technologies vertes arrive à point nommé pour l'entreprise de Sherbrooke. Après avoir commercialisé une gamme de produits destinés aux secteurs agricole et industriel, elle prévoit lancer d'ici le début de 2013 des désinfectants à usage domestique dans les magasins Whole Foods aux États-Unis et Metro au Canada.

En plus de chercher à accroître son offre en Amérique du Nord, Laboratoire M2 souhaite obtenir les autorisations requises à la commercialisation de ses produits en sol européen. « Il y a de gros sous derrière la mise en marché d'un désinfectant, surtout du point de vue réglementaire », explique Serge Auray, président et fondateur de l'entreprise.

Le désinfectant à base de thymol de l'entreprise sherbrookoise, capable de détruire bactéries, champignons et virus de la grippe A, se veut une solution de rechange « verte » aux composés chimiques communément employés dans l'industrie.

L'entreprise figure parmi les sociétés technologiques qui ont vu le jour au cours des années 2000 dans la périphérie de Sherbrooke. Elles ont poussé les décideurs de la région à miser sur l'innovation pour assurer la croissance de l'économie.

« Avant 2009, l'économie du savoir n'était pas valorisée ici, explique Pierre Bélanger, directeur général de Sherbrooke Innopole. Aujourd'hui, on a développé un univers pour soutenir l'entrepreneuriat innovant. »

Cette année, Sherbrooke s'est hissé au 12e rang québécois du palmarès. Selon M. Bélanger, c'est en partie parce que la ville mise sur ce que produisent ses universités et centres de recherche. « On a réalisé qu'on était assis sur une petite mine d'or. »




HABITATION DURABLE
Un programme d'attestation UNIQUE et EXPORTABLE

Victoriaville crée un programme d'attestation qui offre de construire des habitations respectueuses de l'environnement.

Le programme est simple, efficace et accessible. Il permet une subvention pouvant aller jusqu'à 8000 $.

En pleine expansion à Victoriaville, le concept est maintenant prêt à être exporté dans tout le Québec.

absolu.ca

> habitationdurable.com

HABITATION DURABLE VICTORIAVILLE
Victoriaville
VICTORIAVILLE et sa région
Un avenir prospère .com



Une région qui offre des possibilités

SECTEURS D'ACTIVITÉ
Principaux champs de compétence qui procurent à la région un positionnement enviable au sein de la province :

- Récupération et valorisation des matières résiduelles;
- Production agroalimentaire;
- Équipements de transport spécialisé;
- Meuble et bois ouvré;
- Fabrication de machinerie et d'équipement de production.

Corporation de développement économique BOIS-FRANCS (CLD)
819 758-3172
www.cdebf.qc.ca

13e RANG : ROUYN-NORANDA

# De gros contrats pour Technosub

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

Technosub, de Rouyn-Noranda, profite des grands projets miniers.

« Nous avons plusieurs beaux contrats, de plusieurs millions de dollars, sur la table. Nous sommes là où on trouve les grands projets miniers, de Val-d'Or à Sudbury », souligne Yvan Blais, président de l'entreprise.

La société offre des solutions de pompage d'eaux propres et usées. L'entreprise vend, répare et fabrique ses pompes, en plus d'en produire les composants.

« La baisse du prix des métaux, en 2008, a fait mal à Rouyn-Noranda, mais tout ça est maintenant loin derrière nous. Et aujourd'hui, malgré la baisse du prix du fer, la région profite de la hausse du prix de l'or », explique M. Blais.

Son entreprise, fondée en 1983, possède maintenant huit succursales au Canada, du Nouveau-Brunswick à la Colombie-Britannique. Elle emploie plus de 100 personnes.

Yvan Blais croit que le dynamisme de la ville s'explique par l'amélioration des infrastructures. « Nous avons une excellente qualité de vie. On voit d'ailleurs plusieurs jeunes qui reviennent s'installer dans la région après leurs études, ce qui est très bon pour l'économie », ajoute-t-il.

Selon André Rouleau, directeur général du centre local de développement (CLD) de Rouyn-Noranda, la ville se porte très bien. « Depuis trois ans, la ville est en pleine effervescence. C'est le boom dans l'industrie minière qui rapporte énormément à la ville. Les entreprises dans ce domaine ont de nouveaux contrats, mais plusieurs entreprises dans des domaines connexes en profitent aussi », affirme-t-il.

La ville de Rouyn-Noranda ne possède pas d'incubateur ni de motel industriel. Le CLD préfère miser sur les services d'accompagnement offerts aux entreprises. « Démarrage, expansion, développement de produits ou de nouveaux marchés, mentorat, formation : nous sommes présents à chacune de leurs étapes », précise M. Rouleau.



PHOTO FOURNIE PAR LIARD INDUSTRIES

**« Avec l'arrivée de nouvelles technologies, nos machines étaient maintenant désuètes », souligne Isabelle Liard, présidente de Liard Industries.**

14e RANG : JOLIETTE

# De nouveaux équipements pour Liard Industries

MARTIN BEAUSÉJOUR
COLLABORATION SPÉCIALE

Liard Industries, de Joliette, investit dans de nouveaux équipements.

« Il fallait se moderniser pour rester compétitif. Avec l'arrivée de nouvelles technologies, nos machines étaient maintenant désuètes », souligne Isabelle Liard, présidente de l'entreprise.

Près de 1 million de dollars ont ainsi été investis depuis 2011 pour l'achat de nouveaux appareils. « J'attends encore une nouvelle machine qui devrait arriver la semaine prochaine », précise la jeune mère de famille, qui a racheté l'entreprise de son père en 2010, avec son frère.

Le fabricant d'équipements industriels, spécialisé dans les services d'usinage et de soudage, emploie 38 personnes et contribue au dynamisme de Joliette. « Nous avons même participé à la création du Centre d'excellence en fabrication métallique de Lanaudière (CEFML), qui vise à promouvoir les métiers dans le domaine du métal », ajoute Mme Liard.

Selon Olivier Goyet, directeur général du centre local de développement (CLD) de Joliette, c'est la somme de tous ces efforts qui font de Joliette un milieu en pleine effervescence. La ville regroupe des petites, des moyennes et des grandes entreprises, qui évoluent dans des secteurs variés.

Très proactif, le CLD de Joliette accompagne les entrepreneurs au fil de leur parcours. Par exemple, l'organisme vient d'offrir un atelier intitulé *La santé financière en sept étapes*. Véritable « boot camp », la formation proposait trois blocs d'enseignement de cinq heures, suivis d'une séance au cours de laquelle la personne-ressource se rendait dans l'entreprise du participant afin d'appliquer avec lui les techniques apprises.

« Notre tissu entrepreneurial est constitué principalement de gens qui ont des compétences techniques et qui deviennent entrepreneurs, plutôt que des gens formés à l'université. Notre devoir, et notre force, c'est de bien les outiller », souligne Olivier Goyet.

15e RANG : SALABERRY-DE-VALLEYFIELD

# Une autoroute remplie de promesses pour Atelier d'usinage Quenneville

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

Atelier d'usinage Quenneville attend avec fébrilité l'inauguration du dernier tronçon de l'autoroute 30, qui reliera Salaberry-de-Valleyfield aux autres municipalités de la Rive-Sud.

Après avoir contribué indirectement à sa conception, l'entreprise spécialisée dans l'usinage, l'entretien et la réparation de pièces profitera de nouveau du projet d'ici quelques semaines.

« Pour être capable d'offrir un service rapide, il faut être près du client, explique Renée Demers, présidente de l'entreprise campivallensienne. On travaille beaucoup avec des gens de La Prairie et de Saint-Hyacinthe, et pour nous, cette autoroute va faciliter considérablement le travail. »

Fondée en 1903, l'entreprise actuellement dirigée par la jeune femme d'affaires a survécu à de nombreuses tempêtes économiques en adaptant ses services à la clientèle. Le dernier exemple est tout récent : à la suite de la faillite d'un intermédiaire, Atelier d'usinage Quenneville a été promu au rang de sous-traitant direct de Bombardier pour la fabrication de pièces de voitures de train et de métro.

« Quand on a la chance de travailler avec un donneur d'ordre comme Bombardier, ça nous amène à un autre niveau de qualité et de service », explique Renée Demers.



PHOTO ROBERT SKINNER, ARCHIVES LA PRESSE

**Fondée en 1903, l'entreprise actuellement dirigée par Renée Demers a survécu à de nombreuses tempêtes économiques en adaptant ses services à la clientèle.**

« Ça ouvre des portes aussi », ajoute-t-elle. Elle souligne que la visibilité donnée par Bombardier lui permet désormais d'obtenir des contrats à l'étranger liés à d'autres projets de trains et de métros.

Atelier d'usinage Quenneville est à l'image des entreprises du secteur secondaire qui font vivre les familles de Valleyfield depuis des années. Des entreprises qui traversent les crises économiques en se soutenant les unes les autres, selon Joanne Brunet, directrice générale du centre local de développement Beauharnois-Salaberry.

« Les entreprises de chez nous surmontent ensemble les épreuves comme les défis », dit-elle. D'ailleurs, c'est cet « esprit de solidarité » qui expliquerait, selon Mme Brunet, le 15e rang québécois obtenu par Salaberry-de-Valleyfield dans le palmarès.





**Transformer une usine du passé en incubateur pour les entreprises de demain : un symbole fort et innovateur, à l'image de Shawinigan.**

C'est un véritable incubateur à succès qui est mis en place dans l'édifice Wabasso, entièrement rénové. Au cours d'une prise en charge qui durera cinq ans, les nouveaux entrepreneurs bénéficieront dès le départ d'une formation approfondie en lancement d'une entreprise et pourront valider au quotidien leurs concepts de gestion et leurs modèles d'affaires auprès de professionnels expérimentés. Pendant leur séjour, les nouvelles PME seront hébergées, avant d'être implantées à l'extérieur du Centre d'entrepreneuriat. De plus, le bâtiment servira « d'hôtel industriel » et accueillera des PME en pleine croissance. Il s'agit d'une façon proactive de diversifier le développement économique et de favoriser le réseautage d'affaires, tout en assurant une partie du financement.

**« La Ville a fait ici un pari gagnant. »**
**Ginette Gagnon, *Le Nouvelliste***

Centre d'entrepreneuriat Shawinigan
COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ

SOURCE D'ÉNERGIE ÉCONOMIQUE

INVESTIR-SHAWINIGAN.CA

*Information : 819 537-7249*

Ville de Shawinigan — Un courant d'énergies

CLD Shawinigan — Centre local de développement

# LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

## LES BOURSES

### › ÉTATS-UNIS

**S&P 500** › 12 mois



FERMETURE **1 407,05**
VAR. 1 J **-0,17** % | 1 AN **+13,08** %
52 SEM. HAUT **1 474,51** BAS **1 202,37**

### › DANS LE MONDE

| | FERMETURE | VAR. 1 J (pts) | VAR. 1 J (%) |
|---|---|---|---|
| Brazil Bovespa (Brésil) | 57 563,23 | -639,12 | -1,10 |
| CAC 40 (France) | 3 580,48 | 13,89 | 0,39 |
| DAX (Allemagne) | 7 435,12 | -0,09 | 0,00 |
| DJ Euro Stoxx 50 (Europe) | 2 556,50 | 1,78 | 0,07 |
| FTSE 100 (Angleterre) | 5 869,04 | -2,20 | -0,04 |
| Hang Seng (Hong Kong) | 21 799,97 | 32,12 | 0,15 |
| Mexico Bolsa (Mexique) | 42 337,82 | 13,98 | 0,03 |
| FTSE MIB (Italie) | 16 041,54 | 165,48 | 1,04 |
| NIKKEI 225 (Japon) | 9 432,46 | -25,72 | -0,27 |
| S&P/ASX 200 (Australie) | 4 503,58 | -27,93 | -0,62 |
| Shanghai (Chine) | 1 975,14 | 15,38 | 0,78 |
| Swiss Market (Suisse) | 6 853,15 | 14,45 | 0,21 |

### › CANADA

**S&P/TSX** TORONTO › 12 mois



FERMETURE **12 137,18**
VAR. 1 J **-0,27** % | 1 AN **+0,51** %
52 SEM. HAUT **12 788,63** BAS **11 209,55**

#### PLUS ACTIFS

| | VOLUME | FERM ($) | VAR (%) |
|---|---|---|---|
| GRAN COLOMBIA (*GCM*) | 8 097 360 | 0,38 | 1,35 |
| CANADIAN NAT.RES (*CNQ*) | 5 685 736 | 27,43 | -2,70 |
| KINROSS GOLD (*K*) | 5 055 071 | 9,81 | 0,00 |
| YAMANA GOLD (*YRI*) | 4 158 040 | 18,11 | -0,82 |
| MANULIFE FINAN. (*MFC*) | 4 079 384 | 12,76 | 0,16 |
| RESEARCH IN MO. (*RIM*) | 3 527 331 | 11,50 | -0,43 |
| TALISMAN ENERGY (*TLM*) | 3 519 745 | 11,09 | -0,18 |
| LAKE SHORE GOLD (*LSG*) | 3 320 848 | 0,65 | -1,52 |
| BOMBARDIER (*BBD.B*) | 3 316 586 | 3,33 | -1,77 |
| VITERRA (*VT*) | 3 314 356 | 15,98 | 0,13 |
| CANACOL ENERGY (*CNE*) | 3 203 183 | 0,33 | 12,07 |
| POWERTECH (*PWE*) | 3 158 900 | 0,10 | -4,76 |
| BARRICK GOLD (*ABX*) | 3 085 593 | 33,94 | 1,04 |
| TORC OIL & GAS (*TOG*) | 2 826 960 | 2,22 | -3,48 |
| CLINE MINING (*CMK*) | 2 742 847 | 0,18 | -2,70 |
| PROGRESS ENER. (*PRQ*) | 2 592 223 | 20,32 | -0,29 |

#### TITRES GAGNANTS

| EN % | VOLUME | FERM ($) | VAR (%) |
|---|---|---|---|
| STARFIELD RES. (*SRU*) | 1 071 050 | 0,01 | 100,00 |
| CIBT EDUCATION (*MBA*) | 153 000 | 0,25 | 44,12 |
| RUTTER (*RUT*) | 193 000 | 0,05 | 28,57 |
| TVI PACIFIC (*TVI*) | 539 183 | 0,03 | 25,00 |
| WALLBRIDGE MIN. (*WM*) | 212 500 | 0,16 | 23,08 |

| EN $ | VOLUME | FERM ($) | VAR ($) |
|---|---|---|---|
| FAIRFAX FINAN. (*FFH*) | 95 250 | 346,60 | 8,34 |
| ALGOMA CENTRAL (*ALC*) | 2 255 | 129,00 | 5,55 |
| WEST FRASER TIMB. (*WFT*) | 188 405 | 71,50 | 2,75 |
| CANADIAN PACIF. (*CP*) | 583 941 | 93,00 | 1,65 |
| VALEANT PHARMA. (*VRX*) | 681 349 | 56,50 | 1,39 |

#### TITRES PERDANTS

| EN % | VOLUME | FERM ($) | VAR (%) |
|---|---|---|---|
| GRYPHON GOLD (*GGN*) | 429 500 | 0,07 | -18,75 |
| ACADIAN MINING (*ADA*) | 11 000 | 0,07 | -17,65 |
| CYMAT TECHNO. (*CYM*) | 166 510 | 0,03 | -16,67 |
| GEOVIC MINING (*GMC*) | 99 045 | 0,09 | -15,00 |
| ARMISTICE RES. (*AZ*) | 91 400 | 0,09 | -14,29 |

| EN $ | VOLUME | FERM ($) | VAR ($) |
|---|---|---|---|
| SHAWCOR/A (*SCL.A*) | 2 554 390 | 39,47 | -6,47 |
| SHAWCOR LTD (*SCL.B*) | 3 570 | 38,80 | -6,41 |
| AGNICO-EAGLE (*AEM*) | 1 485 566 | 53,60 | -1,28 |
| TOURMALINE OIL (*TOU*) | 312 835 | 32,06 | -1,24 |
| MOLSON COORS/B (*TPX.B*) | 5 300 | 40,61 | -1,17 |

**TSX CROISSANCE** PETITES CAPITALISATIONS › 12 mois



FERMETURE **1 192,75**
VAR. 1 J **-1,26** % | 1 AN **-23,39** %
52 SEM. HAUT **1 696,14** BAS **1 153,90**

#### PLUS ACTIFS

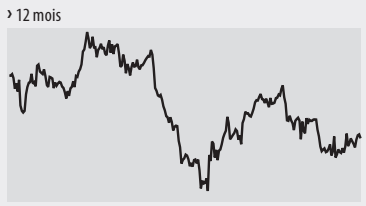
| | VOLUME | FERM ($) | VAR (%) |
|---|---|---|---|
| PETROAMERICA (*PTA*) | 2 610 689 | 0,31 | 8,77 |
| TOUCHDOWN RES. (*TDW*) | 2 566 000 | 0,01 | 0,00 |
| ENABLENCE TECH. (*ENA*) | 2 493 100 | 0,01 | 100,00 |
| OPAWICA EXPLO. (*OPW*) | 2 387 900 | 0,03 | 0,00 |
| TRANSGAMING (*TNG*) | 2 335 630 | 0,06 | -31,25 |
| LAS VEGAS FROM H. (*LVH*) | 2 088 000 | 0,02 | -40,00 |
| DONNYBROOK ENE. (*DEI*) | 2 003 600 | 0,11 | -4,35 |
| SAGRES ENERGY (*SGI*) | 1 764 000 | 0,01 | 0,00 |
| ALBERTA OILSANDS (*AOS*) | 1 695 200 | 0,09 | 12,50 |
| PINECREST ENE. (*PRY*) | 1 695 190 | 1,61 | 1,26 |

**CONSULTEZ** les cotes boursières en tout temps sur **lapresseaffaires.com**

### PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme

› 12 mois



**88,50 $US**

| Pétrole | WEST TEXAS INT. | BRENT |
|---|---|---|
| Fermeture | **88,50 $US** | **109,84 $US** |
| Variation 1 JOUR | -0,59 $US | -1,08 $US |
| Variation 1 SEM. | +1,51 % | -0,03 % |

### FONDS INDICIELS

| | FERM. | VARIATION 1J ($) | VARIATION 1J (%) | VARIATION 1AN (%) |
|---|---|---|---|---|
| S&P/TSX comp. (*XIC*) | 19,19 | -0,04 | -0,21 | 0,58 |
| S&P/TSX 60 (*XIU*) | 17,54 | -0,04 | -0,23 | 1,62 |
| S&P/TSX fin. (*XFN*) | 23,39 | -0,01 | -0,04 | 13,27 |
| S&P/TSX éner. (*XEG*) | 15,44 | -0,16 | -1,03 | -9,71 |
| S&P/TSX or (*XGD*) | 18,87 | -0,07 | -0,37 | -25,97 |
| Oblig. c. terme (*XSB*) | 28,96 | 0,01 | 0,03 | -0,96 |
| Oblig. l. terme (*XBB*) | 31,52 | -0,01 | -0,03 | 1,32 |
| S&P 500 (*XSP*) | 16,17 | -0,02 | -0,12 | 13,00 |

## CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

*La Presse Affaires* présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

| | FERM. ($) | VARIATION 1 J ($) | VARIATION 1 J (%) | VOLUME (100) | VAR. CETTE ANNÉE (%) | 52 SEM. HAUT | 52 SEM. BAS | DIV. ANN. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **SANTÉ** | **887,07** pts | | ***1,47*** | | **21,52** | | | |
| ▲ **Theratechnologie (*TH*)** | **0,26** | **0,01** | **4,00** | **251** | **-90,68** | **2,79** | **0,24** | **0,00** |
| ▲ Valeant Pharma (*VRX*) | 56,50 | 1,39 | ***2,52*** | 6 813 | 18,55 | 59,88 | 43,99 | 0,00 |
| Paladin Labs (*PLB*) | 40,84 | -0,10 | ***-0,24*** | 201 | -2,16 | 51,89 | 36,76 | 0,00 |
| ▼ Atrium Inno. (*ATB*) | 11,21 | -0,24 | ***-2,10*** | 170 | -5,64 | 12,48 | 9,85 | 0,00 |
| **MATÉRIAUX** | **2 944,51** pts | | ***0,17*** | | **-8,17** | | | |
| ▲ Goldcorp (*G*) | 37,85 | 0,56 | ***1,50*** | 24 061 | -16,28 | 53,16 | 32,34 | 0,54 |
| ▲ Barrick (*ABX*) | 33,94 | 0,35 | ***1,04*** | 30 856 | -26,46 | 52,46 | 31,18 | 0,80 |
| Potash (*POT*) | 38,72 | 0,28 | ***0,73*** | 10 043 | -8,05 | 47,94 | 37,02 | 0,84 |
| Agrium (*AGU*) | 99,99 | 0,59 | ***0,59*** | 16 963 | 46,23 | 107,50 | 66,00 | 1,03 |
| Canam (*CAM*) | 5,58 | 0,03 | ***0,54*** | 21 | 36,10 | 5,94 | 2,93 | 0,00 |
| Kinross (*K*) | 9,81 | 0,00 | ***0,00*** | 50 551 | -15,65 | 14,19 | 7,15 | 0,16 |
| Teck Res. (*TCK.B*) | 33,25 | -0,25 | ***-0,75*** | 16 290 | -7,41 | 44,00 | 26,02 | 0,90 |
| Osisko (*OSK*) | 7,65 | -0,06 | ***-0,78*** | 15 073 | -22,26 | 12,97 | 6,25 | 0,00 |
| Tembec (*TMB*) | 2,16 | -0,02 | ***-0,92*** | 359 | -22,58 | 4,15 | 1,70 | 0,00 |
| ▼ Domtar (*UFS*) | 77,62 | -1,00 | ***-1,27*** | 254 | -4,77 | 99,86 | 70,25 | 1,81 |
| ▼ Semafo (*SMF*) | 3,37 | -0,05 | ***-1,46*** | 4 480 | -48,94 | 8,30 | 2,92 | 0,04 |
| ▼ Iamgold (*IMG*) | 11,44 | -0,18 | ***-1,55*** | 9 611 | -29,30 | 19,98 | 9,31 | 0,26 |
| ▼ Cascades (*CAS*) | 4,09 | -0,07 | ***-1,68*** | 1 293 | -7,67 | 5,18 | 3,80 | 0,16 |
| ▼ Agnico-Eagle (*AEM*) | 53,60 | -1,28 | ***-2,33*** | 14 856 | 44,67 | 56,99 | 31,50 | 0,80 |
| ▼ Turquoise Hill (*TRQ*) | 7,16 | -0,19 | ***-2,59*** | 3 601 | -56,75 | 21,05 | 6,91 | 0,00 |
| **INDUSTRIELLES** | **1 429,59** pts | | ***0,01*** | | **8,08** | | | |
| ▲ Canadien Pacifique (*CP*) | 93,00 | 1,65 | ***1,81*** | 5 839 | 34,76 | 94,44 | 62,75 | 1,40 |
| ▲ Air Canada (*AC.B*) | 1,80 | 0,02 | ***1,12*** | 6 062 | 81,82 | 2,01 | 0,78 | 0,00 |
| Quinc. Richelieu (*RCH*) | 34,60 | 0,27 | ***0,79*** | 408 | 20,52 | 35,97 | 26,48 | 0,48 |
| Canadien National (*CNR*) | 88,96 | 0,19 | ***0,21*** | 4 871 | 10,99 | 92,20 | 74,22 | 1,50 |
| CAE (*CAE*) | 9,82 | 0,02 | ***0,20*** | 3 768 | -0,71 | 11,24 | 9,32 | 0,20 |
| Stella-Jones (*SJ*) | 78,59 | 0,09 | ***0,11*** | 100 | 94,05 | 79,73 | 39,00 | 0,64 |
| Transcontinental (*TCL.A*) | 9,64 | 0,01 | ***0,10*** | 393 | -23,55 | 13,37 | 7,97 | 0,58 |
| Velan (*VLN*) | 11,15 | 0,00 | ***0,00*** | 104 | -3,21 | 12,55 | 10,96 | 0,32 |
| WestJet (*WJA*) | 19,36 | -0,05 | ***-0,26*** | 8 437 | 64,63 | 19,50 | 10,30 | 0,32 |
| Transforce (*TFI*) | 18,27 | -0,08 | ***-0,44*** | 3 716 | 41,08 | 19,14 | 12,65 | 0,52 |
| Chorus Aviation (*CHR.B*) | 3,79 | -0,02 | ***-0,52*** | 950 | 19,56 | 4,01 | 2,65 | 0,60 |
| ▼ Bombardier (*BBD.B*) | 3,33 | -0,06 | ***-1,77*** | 33 166 | -17,95 | 4,93 | 2,97 | 0,10 |
| ▼ Genivar (*GNV*) | 19,91 | -0,38 | ***-1,87*** | 732 | -24,35 | 28,49 | 19,55 | 1,50 |
| ▼ SNC-Lavalin (*SNC*) | 37,48 | -1,02 | ***-2,65*** | 17 217 | -26,62 | 55,95 | 34,36 | 0,88 |
| ▼ GLV (*GLV.A*) | 2,01 | -0,15 | ***-6,94*** | 24 | -43,85 | 4,52 | 1,53 | 0,00 |
| **FINANCE** | **1 712,58** pts | | ***-0,13*** | | **10,01** | | | |
| ▲ Banque Laurentienne (*LB*) | 45,75 | 1,13 | ***2,53*** | 3 681 | -4,35 | 48,68 | 40,66 | 1,88 |
| Banque de Montréal (*BMO*) | 59,63 | 0,34 | ***0,57*** | 24 484 | 6,71 | 61,29 | 53,15 | 2,88 |
| Banque CIBC (*CM*) | 80,36 | 0,32 | ***0,40*** | 4 774 | 8,90 | 80,59 | 69,13 | 3,76 |
| Banque Scotia (*BNS*) | 55,77 | 0,16 | ***0,29*** | 11 814 | 9,72 | 57,17 | 47,54 | 2,28 |
| Financière Manuvie (*MFC*) | 12,76 | 0,02 | ***0,16*** | 40 794 | 17,60 | 14,07 | 10,18 | 0,52 |
| Cominar (*CUF.U*) | 21,99 | 0,03 | ***0,14*** | 2 282 | -0,18 | 25,46 | 21,41 | 1,44 |
| Great-West (*GWO*) | 23,30 | -0,01 | ***-0,04*** | 3 675 | 14,22 | 25,28 | 19,15 | 1,23 |
| Financière Power (*PWF*) | 26,20 | -0,05 | ***-0,19*** | 2 000 | 2,58 | 30,15 | 24,06 | 1,40 |
| Banque Nationale (*NA*) | 77,66 | -0,19 | ***-0,24*** | 3 547 | 7,65 | 81,27 | 65,43 | 3,16 |
| Banque TD (*TD*) | 82,65 | -0,28 | ***-0,34*** | 8 766 | 8,34 | 85,85 | 71,69 | 3,08 |
| Power Corporation (*POW*) | 24,70 | -0,09 | ***-0,36*** | 10 510 | 3,69 | 27,42 | 21,70 | 1,16 |
| IGM Financial (*IGM*) | 39,84 | -0,15 | ***-0,38*** | 1 571 | -9,93 | 48,27 | 36,81 | 2,15 |
| Banque Royale (*RY*) | 58,44 | -0,30 | ***-0,51*** | 16 582 | 12,43 | 59,13 | 47,71 | 2,40 |
| Sun Life (*SLF*) | 27,11 | -0,17 | ***-0,62*** | 7 033 | 43,44 | 27,38 | 18,06 | 1,44 |
| Brookfield Asset (*BAM.A*) | 34,39 | -0,22 | ***-0,64*** | 4 392 | 22,65 | 35,35 | 27,03 | 0,56 |
| Ind. Alliance (*IAG*) | 28,79 | -0,23 | ***-0,79*** | 1 063 | 9,51 | 32,91 | 20,55 | 0,98 |
| **CONSOMMATION COURANTE** | **2 014,73** pts | | ***-0,16*** | | **14,79** | | | |
| Lassonde (*LAS.A*) | 78,70 | 0,55 | ***0,70*** | 3 | 22,97 | 82,50 | 62,06 | 1,24 |
| **Saputo (*SAP*)** | **47,71** | **0,30** | **0,63** | **3 063** | **22,24** | **48,03** | **37,31** | **0,84** |
| Jean Coutu (*PJC.A*) | 14,59 | 0,09 | ***0,62*** | 786 | 14,43 | 15,84 | 12,15 | 0,28 |
| Shoppers Drug Mart (*SC*) | 41,87 | 0,24 | ***0,58*** | 6 202 | 1,77 | 44,44 | 39,30 | 1,06 |
| Weston (*George*) (WN) | 63,10 | -0,13 | ***-0,21*** | 605 | -7,33 | 68,97 | 57,00 | 1,52 |
| Loblaw (*L*) | 33,40 | -0,10 | ***-0,30*** | 2 869 | -13,20 | 38,59 | 31,11 | 0,88 |
| Metro (*MRU*) | 61,61 | -0,21 | ***-0,34*** | 2 557 | 14,09 | 62,06 | 49,60 | 0,86 |
| ▼ Dollarama (*DOL*) | 62,00 | -0,72 | ***-1,15*** | 2 538 | 39,33 | 66,30 | 39,60 | 0,44 |
| ▼ Couche-Tard (*ATD.B*) | 48,84 | -0,64 | ***-1,29*** | 9 936 | 54,07 | 51,18 | 28,61 | 0,30 |
| ▼ Molson Coors (*TPX.B*) | 40,61 | -1,17 | ***-2,80*** | 53 | -9,96 | 46,32 | 39,01 | 1,28 |
| **TÉLÉCOMS** | **1 057,05** pts | | ***-0,18*** | | **5,25** | | | |
| Rogers (*RCI.B*) | 44,01 | 0,03 | ***0,07*** | 11 501 | 12,13 | 44,37 | 34,75 | 1,58 |
| BCE (*BCE*) | 42,22 | 0,01 | ***0,02*** | 11 358 | -0,59 | 45,28 | 39,12 | 2,27 |
| Telus (*T*) | 64,35 | -0,46 | ***-0,71*** | 3 016 | 11,64 | 65,79 | 54,67 | 2,56 |
| **CONSOMMATION AUTRE** | **1 020,35** pts | | ***-0,26*** | | **13,50** | | | |
| Cogeco Câble (*CCA*) | 38,49 | 0,34 | ***0,89*** | 256 | -25,04 | 54,28 | 34,45 | 1,04 |
| **Reitmans (*RET.A*)** | **11,43** | **0,06** | **0,53** | **1 284** | **-22,87** | **16,50** | **11,30** | **0,80** |
| Quebecor (*QBR.B*) | 38,15 | 0,06 | ***0,16*** | 1 086 | 9,34 | 40,35 | 32,01 | 0,20 |
| Magna (*MG*) | 45,52 | 0,05 | ***0,11*** | 5 230 | 33,88 | 48,99 | 32,72 | 1,10 |
| Shaw (*SJR.B*) | 21,61 | 0,01 | ***0,05*** | 2 291 | 6,72 | 22,00 | 18,93 | 0,97 |
| Astral Media (*ACM.A*) | 45,77 | 0,02 | ***0,04*** | 2 068 | 28,97 | 49,29 | 32,91 | 1,00 |
| Dorel (*DII.B*) | 36,89 | 0,00 | ***0,00*** | 413 | 44,38 | 38,75 | 23,83 | 1,21 |
| TVA (*TVA.B*) | 8,43 | 0,00 | ***0,00*** | 1 | -3,88 | 9,81 | 6,50 | 0,00 |
| BMTC (*GBT.A*) | 14,05 | -0,05 | ***-0,35*** | 317 | -25,27 | 20,40 | 13,99 | 0,24 |
| Rona (*RON*) | 10,27 | -0,05 | ***-0,48*** | 4 689 | 5,44 | 14,49 | 8,94 | 0,14 |
| Aimia (*Aeroplan*) (AIM) | 14,78 | -0,08 | ***-0,54*** | 3 908 | 23,79 | 15,43 | 11,60 | 0,64 |
| Gildan (*GIL*) | 35,76 | -0,21 | ***-0,58*** | 8 885 | 86,64 | 36,35 | 17,37 | 0,36 |
| **Tim Hortons (*THI*)** | **45,37** | **-0,35** | **-0,77** | **14 121** | **-8,08** | **57,91** | **45,32** | **0,84** |
| ▼ Le Château (*CTU.A*) | 3,16 | -0,04 | ***-1,25*** | 115 | 91,52 | 4,24 | 1,03 | 0,00 |
| ▼ Cogeco (*CGO*) | 31,98 | -0,47 | ***-1,45*** | 35 | -33,91 | 54,49 | 30,51 | 0,76 |
| ▼ Uni-Select (*UNS*) | 22,29 | -0,35 | ***-1,55*** | 67 | -15,09 | 29,90 | 22,16 | 0,52 |
| ▼ Transat (*TRZ.B*) | 5,37 | -0,17 | ***-3,07*** | 285 | -23,50 | 7,74 | 2,79 | 0,00 |
| ▼ Yellow Média (*YLO*) | 0,06 | -0,01 | ***-7,69*** | 6 618 | -67,57 | 0,25 | 0,03 | 0,00 |
| **SERVICES PUBLICS** | **1 861,67** pts | | ***-0,32*** | | **-4,33** | | | |
| ▲ Brookfield Renew. (*BEP.U*) | 29,92 | 0,30 | ***1,01*** | 426 | 10,16 | 31,38 | 25,31 | 1,38 |
| Valener (*VNR*) | 16,01 | -0,03 | ***-0,19*** | 137 | 0,19 | 16,50 | 14,60 | 1,00 |
| Can. Utilities (*CU*) | 67,71 | -0,19 | ***-0,28*** | 915 | 10,03 | 72,00 | 59,00 | 1,77 |
| ▼ Innergex (*INE*) | 10,28 | -0,11 | ***-1,06*** | 592 | -0,19 | 11,27 | 9,54 | 0,58 |
| **TECHNOLOGIES** | **103,86** pts | | ***-0,84*** | | **-4,90** | | | |
| ▲ Exfo (*EXF*) | 4,49 | 0,09 | ***2,05*** | 2 124 | -26,63 | 8,00 | 4,34 | 0,00 |
| Research in Motion (*RIM*) | 11,50 | -0,05 | ***-0,43*** | 35 273 | -22,30 | 18,23 | 6,10 | 0,00 |
| ▼ CGI (*GIB.A*) | 22,97 | -0,35 | ***-1,50*** | 7 674 | 19,64 | 27,00 | 17,88 | 0,00 |
| **ÉNERGIE** | **2 594,59** pts | | ***-0,95*** | | **-5,81** | | | |
| ▲ Cameco (*CCO*) | 18,26 | 0,23 | ***1,28*** | 11 643 | -0,81 | 26,43 | 16,50 | 0,40 |
| Husky Energy (*HSE*) | 28,00 | 0,00 | ***0,00*** | 12 396 | 14,05 | 28,33 | 22,04 | 1,20 |
| Cenovus (*CVE*) | 33,22 | -0,06 | ***-0,18*** | 13 607 | -1,80 | 39,64 | 30,09 | 0,88 |
| Talisman Energy (*TLM*) | 11,09 | -0,02 | ***-0,18*** | 35 197 | -14,56 | 14,69 | 9,72 | 0,27 |
| Suncor Energy (*SU*) | 32,26 | -0,06 | ***-0,19*** | 20 823 | 9,80 | 37,28 | 26,97 | 0,52 |
| Enbridge (*ENB*) | 39,77 | -0,08 | ***-0,20*** | 13 064 | 4,41 | 42,23 | 34,72 | 1,13 |
| Transcanada (*TRP*) | 45,53 | -0,23 | ***-0,50*** | 6 435 | 2,25 | 46,29 | 40,34 | 1,76 |
| Canadian Oil Sands (*COS*) | 20,12 | -0,13 | ***-0,64*** | 8 049 | -13,46 | 25,19 | 18,21 | 1,40 |
| ▼ Imperial Oil (*IMO*) | 42,31 | -0,52 | ***-1,21*** | 7 925 | -6,79 | 49,26 | 39,77 | 0,48 |
| ▼ Nexen (*NXY*) | 24,17 | -0,49 | ***-1,99*** | 13 895 | 49,11 | 26,70 | 14,20 | 0,20 |
| ▼ Encana (*ECA*) | 21,17 | -0,45 | ***-2,08*** | 8 656 | 12,07 | 23,86 | 17,25 | 0,80 |
| ▼ Can Natural Res. (*CNQ*) | 27,43 | -0,76 | ***-2,70*** | 56 857 | -28,10 | 41,12 | 25,58 | 0,42 |

▲▼ › Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1 % et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / **Caractères gras** › Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / **Caractères italiques** › Titres triés par ordre décroissant (secteurs et actions). / **M$** › Millions de dollars /
**Ce tableau présente les titres québécois dont la valeur boursière est supérieure à 300 millions et les autres titres canadiens dont la valeur boursière est supérieure à 7 milliards.** La liste des titres est sujette à une révision périodique.

★ BETC EURO RSCG



**Le confort par Air France.**

Fauteuil-lit spacieux, oreiller en plumes, couverture moelleuse en classe Affaires...Le voyage n'a jamais été aussi agréable.

AIRFRANCE KLM airfrance.ca

AIRFRANCE

FAIRE DU CIEL LE PLUS BEL ENDROIT DE LA TERRE

## CAE Contrats militaires d'une valeur de plus de 70 millions

La multinationale montréalaise CAE a annoncé hier qu'elle a remporté des contrats militaires d'une valeur de plus de 70 millions de dollars.

On compte parmi ceux-ci un contrat de l'United States Navy portant sur le développement de deux entraîneurs de vol tactique et opérationnel MH-60R pour la Royal Australian Navy dans le cadre d'un programme de vente de matériel militaire à l'étranger ; un contrat de l'Australian Defence Force portant sur la fourniture de services liés au simulateur King Air 350 ; et un contrat de la Royal New Zealand Air Force portant sur la fourniture de services de formation sur l'appareil C-130.

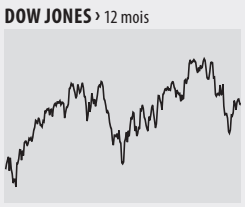
CAE compte environ 8000 employés dans plus de 100 sites et centres de formation répartis dans environ 30 pays. CAE fournit des services de formation civile, militaire et sur hélicoptère dans plus de 45 emplacements partout dans le monde et forme environ 100 000 membres d'équipage chaque année.

Hier à la Bourse de Toronto, le titre de CAE a grimpé de 2 cents, à 9,82 $.

— La Presse Canadienne

## ÉTATS-UNIS LES GÉANTS (QUOTIDIEN)

**DOW JONES** › 12 mois



FERMETURE **12 951,78**
VAR. 1 J **-0,11** % | 1 AN **+7,76** %
52 SEMAINES HAUT **13 661,87** BAS **11 735,19**

**NASDAQ** › 12 mois



FERMETURE **2 996,69**
VAR. 1 J **-0,18** % | 1 AN **+14,08** %
52 SEMAINES HAUT **3 196,93** BAS **2 518,01**

| | FERMETURE ($ US) | VARIATION 1 J ($ US) | VARIATION 1 J (%) | VAR. CETTE ANNÉE (%) | 52 SEMAINES HAUT | 52 SEMAINES BAS |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3M (*MMM*) | 90,12 | -0,18 | -0,20 | 10,27 | 95,46 | 77,51 |
| Abbott Lab. (*ABT*) | 64,39 | 0,10 | 0,16 | 14,51 | 72,47 | 53,80 |
| Altria (*MO*) | 33,49 | -0,17 | -0,51 | 12,95 | 36,29 | 28,00 |
| American Ex. (*AXP*) | 55,84 | -0,15 | -0,27 | 18,38 | 61,42 | 45,89 |
| ▼ Apple (*AAPL*) | 575,85 | -10,34 | -1,76 | 42,18 | 705,07 | 377,68 |
| AT&T (*T*) | 33,92 | -0,22 | -0,64 | 12,17 | 38,58 | 28,51 |
| ▲ Bk of America (*BAC*) | 9,91 | 0,11 | 1,12 | 78,24 | 10,10 | 4,92 |
| Berkshire (*BRK.B*) | 87,27 | -0,48 | -0,55 | 14,38 | 90,93 | 73,73 |
| Boeing (*BA*) | 74,05 | 0,03 | 0,04 | 0,95 | 77,83 | 66,82 |
| Chevron (*CVX*) | 103,96 | -0,70 | -0,67 | -2,29 | 118,53 | 95,73 |
| Cisco Syst. (*CSCO*) | 19,17 | 0,14 | 0,73 | 6,03 | 21,30 | 14,96 |
| Citigroup (*C*) | 34,29 | 0,07 | 0,20 | 30,33 | 38,72 | 24,40 |
| Coca-Cola (*KO*) | 37,15 | -0,23 | -0,62 | 6,19 | 40,67 | 32,94 |
| Comcast (*CMCSA*) | 37,20 | 0,12 | 0,32 | 56,90 | 37,96 | 22,37 |
| Conocophillips (*COP*) | 56,84 | -0,33 | -0,58 | 2,32 | 59,68 | 50,62 |
| Eli Lilly & Co (*LLY*) | 49,22 | 0,30 | 0,61 | 18,43 | 53,99 | 37,30 |
| Exxon Mobil (*XOM*) | 87,19 | -0,42 | -0,48 | 2,87 | 93,67 | 77,13 |
| GE (*GE*) | 20,86 | 0,04 | 0,19 | 16,47 | 23,18 | 16,18 |
| ▼ Goldman S. (*GS*) | 116,58 | -1,82 | -1,54 | 28,92 | 128,72 | 86,90 |
| Google (*GOOG*) | 691,03 | -4,22 | -0,61 | 6,99 | 774,38 | 556,52 |
| ▲ HP (*HPQ*) | 13,53 | 0,66 | 5,13 | -47,48 | 30,00 | 11,35 |
| ▼ Home Depot (*HD*) | 64,24 | -0,74 | -1,14 | 52,81 | 65,92 | 38,84 |
| ▲ Intel (*INTC*) | 19,97 | 0,43 | 2,20 | -17,65 | 29,27 | 19,23 |
| IBM (*IBM*) | 189,36 | -0,12 | -0,06 | 2,98 | 211,79 | 177,35 |
| John. & John. (*JNJ*) | 69,86 | 0,21 | 0,30 | 6,53 | 72,74 | 61,71 |
| JPMorgan (*JPM*) | 40,57 | -0,24 | -0,59 | 22,02 | 46,49 | 30,42 |
| Medtronic (*MDT*) | 41,86 | -0,01 | -0,02 | 9,44 | 44,79 | 34,98 |
| Merck & Co (*MRK*) | 44,40 | -0,04 | -0,09 | 17,77 | 48,00 | 34,86 |
| Microsoft (*MSFT*) | 26,37 | -0,06 | -0,22 | 1,58 | 32,95 | 25,29 |
| Morgan Stanl. (*MS*) | 16,61 | 0,14 | 0,85 | 9,78 | 21,19 | 12,26 |
| Motorola Solu. (*MSI*) | 54,22 | 0,01 | 0,02 | 17,13 | 54,86 | 44,18 |
| News Corp. (*NWS*) | 25,12 | -0,02 | -0,08 | 38,17 | 25,96 | 17,28 |
| Occidental P. (*OXY*) | 73,69 | 0,11 | 0,15 | -21,36 | 106,68 | 72,43 |
| Oracle (*ORCL*) | 32,38 | 0,07 | 0,22 | 26,24 | 33,29 | 24,91 |
| PepsCo (*PEP*) | 69,86 | -0,01 | -0,01 | 5,29 | 73,66 | 62,15 |
| Pfizer (*PFE*) | 25,17 | 0,08 | 0,30 | 16,29 | 26,09 | 19,73 |
| Philip Morris (*PM*) | 88,95 | -0,85 | -0,95 | 13,34 | 94,13 | 72,85 |
| Procter&Gam. (*PG*) | 69,31 | -0,27 | -0,39 | 3,90 | 70,83 | 59,07 |
| Qualcomm (*QCOM*) | 63,47 | 0,10 | 0,15 | 16,02 | 68,87 | 51,76 |
| Schlumberger (*SLB*) | 71,22 | 0,20 | 0,28 | 4,26 | 80,78 | 59,12 |
| Time Warner (*TWX*) | 46,70 | -0,10 | -0,21 | 29,22 | 47,64 | 33,41 |
| Unit. Health (*UNH*) | 53,54 | -0,35 | -0,65 | 5,64 | 60,75 | 47,63 |
| ▲ United Parcel (*UPS*) | 73,04 | 0,77 | 1,07 | -0,20 | 81,79 | 69,56 |
| United Tech. (*UTX*) | 80,14 | 0,34 | 0,43 | 9,65 | 87,50 | 70,71 |
| Verizon Comm. (*VZ*) | 43,67 | -0,43 | -0,98 | 8,85 | 47,32 | 36,80 |
| Walgreen (*WAG*) | 34,27 | -0,01 | -0,03 | 3,66 | 37,35 | 28,53 |
| ▲ Wal-Mart (*WMT*) | 72,12 | 0,78 | 1,09 | 20,68 | 77,60 | 57,18 |
| Walt Disney (*DIS*) | 49,30 | 0,01 | 0,02 | 31,47 | 53,40 | 34,51 |
| Wellpoint (*WLP*) | 55,68 | -0,40 | -0,71 | -15,95 | 74,73 | 52,52 |
| Wells Fargo (*WFC*) | 32,74 | -0,01 | -0,03 | 19,15 | 36,60 | 25,11 |

▲▼ › Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1 % et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / **Caractères gras** › Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / **G $US** › Milliards de dollars / Réalisé à partir d'une liste des plus grandes entreprises américaines inscrites à la Bourse de New York et au NASDAQ.

## DENRÉES

| | FERMETURE | VARIATION (%) 1 JOUR | 1 AN |
|---|---|---|---|
| **Blé** ($US/boisseau) | 8,39 | **-0,42** | 36,95 |
| **Cacao** ($US/livre) | 1,13 | **-2,77** | 22,71 |
| **Café** ($US/livre) | 1,37 | **-3,07** | -39,53 |
| **Maïs** ($US/boisseau) | 7,47 | **-0,33** | 27,28 |
| **Soya** ($US/boisseau) | 14,56 | **0,12** | 28,15 |
| **Sucre** ($US/livre) | 0,19 | **-1,57** | -17,10 |

## ÉNERGIE

| | FERMETURE | VARIATION (%) 1 JOUR | 1 AN |
|---|---|---|---|
| **Essence** ($US/gallon) | 2,68 | **-1,78** | 2,37 |
| **Gaz naturel** ($US/gigajoule) | 3,37 | **-1,23** | -1,03 |
| **Mazout** ($US/gallon) | 3,00 | **-1,76** | 0,42 |

Source : New York Mercantile Exchange (NYMEX)

## MÉTAUX

| | FERMETURE | VARIATION (%) 1 J | 1 AN |
|---|---|---|---|
| **Aluminium** ($US/livre) | 0,95 | **0,19** | -1,85 |
| **Argent** ($US/once) | 32,73 | **-2,81** | 0,35 |
| **Cuivre** ($US/livre) | 3,62 | **0,19** | 1,28 |
| **Étain** ($US/livre) | 9,88 | **-0,39** | 9,15 |
| **Nickel** ($US/livre) | 7,85 | **-1,62** | 0,09 |
| **Palladium** ($US/once) | 681,10 | **-1,21** | 5,83 |
| **Platine** ($US/once) | 1 586,80 | **-1,67** | 2,47 |
| **Plomb** ($US/livre) | 1,01 | **-0,62** | 6,06 |
| **Zinc** ($US/livre) | 0,91 | **-0,64** | -2,35 |

Source : London Metal Exchange

## LES OBLIGATIONS

| | COUPON | ÉCHÉANCE | PRIX | REND. | VAR. |
|---|---|---|---|---|---|
| **LE GOUVERNEMENT DU CANADA** | | | | | |
| Canada | 10,25 | 15-03-14 | 111,69 | 0,98 | -0,02 |
| Canada | 9,75 | 01-06-21 | 164,77 | 1,56 | 0,02 |
| Canada | 8,00 | 01-06-23 | 159,53 | 1,75 | 0,01 |
| Canada | 8,00 | 01-06-27 | 174,55 | 2,03 | 0,05 |
| Canada | 5,75 | 01-06-29 | 150,03 | 2,13 | 0,06 |
| **LES PROVINCES** | | | | | |
| Hydro Québec | 11,00 | 15-08-20 | 159,03 | 2,50 | 0,00 |
| Manitoba | 7,75 | 22-12-25 | 150,34 | 3,04 | -0,04 |
| New Brunswick | 6,00 | 27-12-17 | 119,42 | 1,94 | 0,03 |
| Newfoundland | 6,15 | 17-04-28 | 136,09 | 3,16 | -0,28 |
| Nova Scotia | 6,60 | 01-06-27 | 139,60 | 3,16 | -0,05 |
| Ontario | 6,25 | 25-08-28 | 135,91 | 3,30 | -0,05 |
| Ontario Hydro | 7,45 | 31-03-13 | 102,25 | 0,25 | -0,02 |
| Ontario Hydro | 8,50 | 26-05-25 | 155,72 | 3,08 | -0,04 |
| Ontario Hydro | 8,25 | 22-06-26 | 155,81 | 3,15 | -0,03 |
| P E I | 8,50 | 27-10-15 | 119,62 | 1,52 | 0,00 |
| Québec | 6,00 | 01-10-29 | 133,16 | 3,39 | -0,06 |
| **LES CORPORATIONS** | | | | | |
| Bell Canada | 7,00 | 24-09-27 | 130,41 | 4,21 | 0,04 |
| Bombardier | 7,35 | 22-12-26 | 103,25 | 6,98 | 0,00 |
| Cons Gas | 6,10 | 19-05-28 | 130,72 | 3,50 | 0,04 |
| Gtaa | 6,45 | 03-12-27 | 133,11 | 3,57 | 0,04 |
| Investors Gr | 6,65 | 13-12-27 | 120,02 | 4,76 | 0,04 |
| Wstcoast Ene | 6,75 | 15-12-27 | 131,90 | 3,91 | 0,05 |

## TAUX D'INTÉRÊT

| | FERMETURE | RENDEMENT SEM. | ANNÉE |
|---|---|---|---|
| **CANADA** | | | |
| Taux d'escompte | **1,25** | 0,00 | 0,00 |
| Taux préférentiel | **3,00** | 0,00 | 0,00 |
| Fonds à un jour | **1,00** | 0,00 | 0,00 |
| Bons du Trésor **(3 mois)** | **0,95** | -0,01 | 0,11 |
| Obligations **(2 ans)** | **1,06** | -0,04 | 0,16 |
| Obligations **(10 ans)** | **1,70** | -0,03 | -0,42 |
| **ÉTATS-UNIS** | | | |
| Taux d'escompte | **0,75** | 0,00 | 0,00 |
| Taux préférentiel | **3,25** | 0,00 | 0,00 |
| Fed funds | **0,25** | 0,00 | 0,00 |
| Bons du trésor **(3 mois)** | **0,09** | 0,01 | 0,10 |
| Obligations **(2 ans)** | **0,24** | -0,02 | -0,01 |
| Obligations **(10 ans)** | **1,60** | -0,03 | -0,43 |

## OR

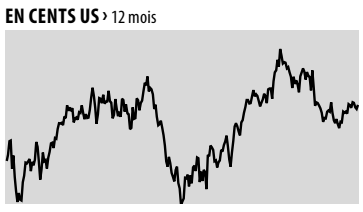
New York

**1 694,40 $US**

| | | |
|---|---|---|
| Variation | 1 JOUR | **-25,20** $US |
| Variation | 1 SEM. | **-2,75** % |
| Variation | 1 AN | **-3,01** % |

## DOLLAR CANADIEN

**EN CENTS US** › 12 mois



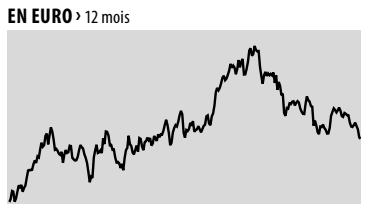
**100,68 ¢US**

VARIATION **+0,17 ¢**

**SOMME REQUISE POUR ACHETER**

Un dollar US **99,32 ¢**

**EN EURO** › 12 mois



**0,7690 €**

VARIATION **-0,0002 €**

**SOMME REQUISE POUR ACHETER**

Un euro **1,3003 $**

## LES DEVISES DANS LE MONDE

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Afrique du Sud | 1 $ vaut **8,86** rands | | Japon | 1 $ vaut **82,51** yens | |
| Australie | 1 $ vaut **0,96** dollar | | Liban | 1 $ vaut **1 514,37** livres | |
| Brésil | 1 $ vaut **2,13** reals | | Mexique | 1 $ vaut **13,04** pesos | |
| Chine | 1 $ vaut **6,27** renminbis | | Norvège | 1 $ vaut **5,66** couronnes | |
| Grande-Bretagne | 1 $ vaut **0,63** livre | | Nouvelle-Zélande | 1 $ vaut **1,22** dollar | |
| Hong-Kong | 1 $ vaut **7,80** dollars | | Russie | 1 $ vaut **31,05** roubles | |
| Inde | 1 $ vaut **54,95** roupies | | Suède | 1 $ vaut **6,64** couronnes | |
| Israël | 1 $ vaut **3,84** n. shekels | | Suisse | 1 $ vaut **0,93** franc | |

# Le CP supprimera 4500 emplois

LA PRESSE CANADIENNE

CALGARY — Le Canadien Pacifique (CP) a annoncé hier, après la clôture des marchés boursiers, son intention d'éliminer 4500 emplois ou postes d'entrepreneurs d'ici 2016 par l'entremise de licenciements, d'attrition et d'un moindre recours aux entrepreneurs, dans le cadre de son plan de restructuration.

Le transporteur ferroviaire s'attend à ce que 1700 postes soient éliminés d'ici la fin de l'année.

Plus tôt hier, le Canadien Pacifique avait annoncé une importante décision stratégique, indiquant qu'il était à la recherche d'acheteurs potentiels pour une section de chemin de fer qui s'étend sur environ 1000 kilomètres à travers différents États du Midwest américain.

L'entreprise n'a pas révélé quel prix elle espérait obtenir.

Il s'agit de la plus récente décision stratégique du Canadien Pacifique depuis que son nouveau conseil d'administration a nommé Hunter Harrison au poste de chef de la direction, l'été dernier.

M. Harrison est un ancien chef de la direction à la retraite du transporteur ferroviaire rival Canadien National et est considéré comme le grand responsable de sa transformation en la société ferroviaire la plus efficace en Amérique du Nord.

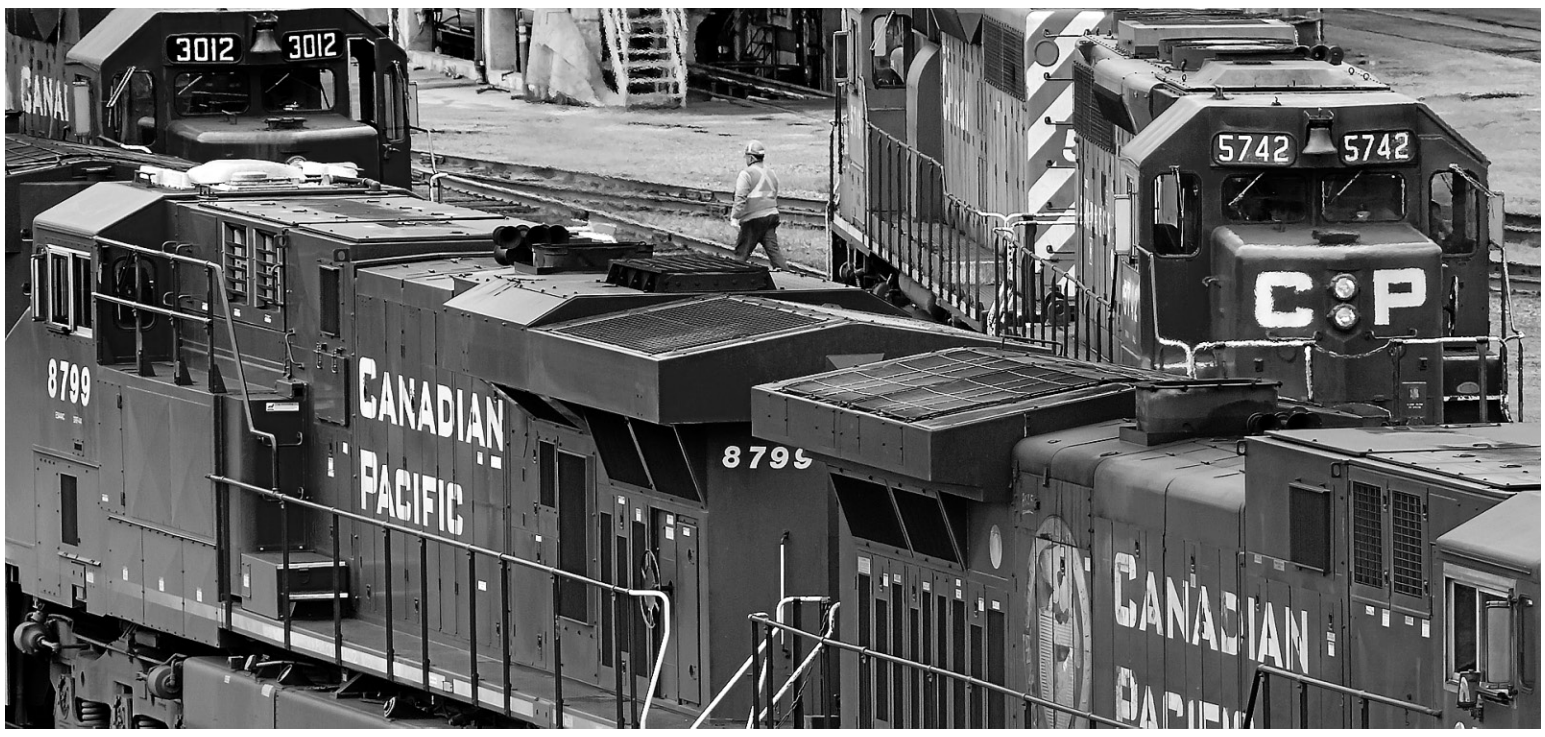



PHOTO DARRYL DYCK, ARCHIVES LA PRESSE CANADIENNE

**Le Canadien Pacifique a annoncé hier qu'il était à la recherche d'acheteurs potentiels pour une section de chemin de fer qui s'étend sur environ 1000 kilomètres à travers différents États du Midwest américain.**

Le CP a ainsi révélé hier à Minneapolis qu'il explorait les options stratégiques pour la ligne qui part de Tracy, au Minnesota, en direction de l'Ouest en passant par le Dakota du Sud, le Nebraska et le Wyoming.

Le CP a obtenu le contrôle des activités de ce tracé lorsqu'il a acquis le chemin de fer Dakota, Minnesota & Eastern en 2008.

C'est la deuxième fois en autant de jours que le CP modifie ses activités en lien avec cette acquisition américaine. Le transporteur a indiqué lundi qu'il renonçait à ses plans de prolongement d'une de ces lignes vers une région productrice de charbon de l'Ouest américain, appelée Powder River Basin, en raison du piètre état du marché.

Le CP avait obtenu les droits pour la construction d'une extension du réseau de chemin de fer de 420 kilomètres lors de l'acquisition de Dakota, Minnesota & Eastern.

Le CP a précisé que la ligne mise en vente était utilisée par un certain nombre de clients pour le transport de céréales, d'éthanol, d'argile et de marchandises. Selon M. Harrison, cette portion du réseau de CP représenterait une bonne occasion pour les exploitants au rabais.

Hier, l'action du CP a grimpé de 1,65 $, à 93 $, à la Bourse de Toronto.

# Wall Street pâtit du débat budgétaire

LA PRESSE CANADIENNE ET AGENCE FRANCE-PRESSE

REVUE BOURSIÈRE

NEW YORK — La Bourse de New York a terminé en léger recul hier, les investisseurs continuant à faire preuve d'une extrême prudence alors que les négociations sur le budget américain à Washington semblent piétiner.

L'indice Dow Jones a perdu 13,82 points, à 12 951,78 points, et le NASDAQ, à dominante technologique, 5,51 points, à 2996,69 points.

L'indice élargi Standard and Poor's 500 a lâché 0,17 % (-2,41 points), à 1407,05 points.

« Le marché s'est placé en mode attentiste, guettant ce que le Congrès va être capable de produire » dans les prochaines semaines, a remarqué David Levy, de Kenjol Capital Management.

Républicains et démocrates doivent trouver un compromis d'ici la fin de l'année pour éviter le « mur budgétaire », une cure d'austérité forcée qui s'imposera au pays faute d'accord.

« Actuellement, chacun prend ses positions, défendant ses propositions et les deux partis semblent loin de trouver un terrain d'entente », a noté M. Levy.

Le président Barack Obama a notamment prévenu ses adversaires républicains qu'aucun accord budgétaire n'était possible sans qu'ils cèdent sur des hausses des taux d'imposition pour les contribuables les plus aisés, tout en semblant laisser un peu d'espace de négociation sur le niveau de ce taux.

Les républicains ont répliqué en réclamant la participation personnelle du président dans les discussions.

Ils avaient rendu publique lundi leur première contre-proposition de réduction du déficit, un projet rejeté aussitôt par la Maison-Blanche.

**Le président Barack Obama a prévenu ses adversaires républicains qu'aucun accord budgétaire n'était possible sans qu'ils cèdent sur des hausses des taux d'imposition pour les contribuables les plus aisés.**

Le marché est aussi resté « très calme » faute de données économiques de taille, a remarqué Peter Cecchini, de Cantor Fitzgerald. Il « reprenait son souffle après la baisse de la veille » entraînée par l'annonce du recul de l'activité manufacturière aux États-Unis en novembre.

Sur le front des valeurs, le fabricant de semi-processeurs Intel a profité de l'annonce d'une émission obligataire, dont il n'a pas précisé le montant, qui doit notamment lui permettre de financer des rachats d'actions (+2,20 %).

Par ailleurs, la Bourse de Toronto a clôturé en baisse, alors qu'un recul des prix de l'or et du pétrole a eu des répercussions sur les titres des matières premières. L'indice composé S&P/TSX a chuté de 32,56 points, à 12 137,18.

Le dollar canadien a avancé de 0,17 cent, à 100,68 cents US, après que la Banque du Canada eut indiqué qu'elle maintiendrait son taux directeur à 1 %, reflétant la faiblesse de l'économie mondiale.

Les investisseurs ont aussi pris acte de l'annonce de profits par la Banque de Montréal ayant surpassé les attentes. L'action de la BMO a grimpé de 34 cents, à 59,63 $ hier.

En outre, le titre de Bombardier a perdu 6 cents, à 3,33 $, tandis que l'action du Canadien Pacfique s'est appréciée de 1,65 $, à 93 $, après que le transporteur eut annoncé la mise en vente d'un important tronçon ferroviaire aux États-Unis.

SNC-LAVALIN

# Le patron de la division Hydrocarbures quitte le navire

LA PRESSE CANADIENNE

En poste depuis à peine plus d'un an, le grand patron de la division des hydrocarbures et produits chimiques de SNC-Lavalin, Andy Mackintosh, a annoncé hier qu'il quittait l'entreprise montréalaise pour se joindre à une autre firme.

M. Mackintosh est entré en fonction au bureau de Calgary de SNC en août 2011. Il arrivait de Transfield Services, une entreprise australienne de gestion d'infrastructure.

En 2011, la division des hydrocarbures et produits chimiques de SNC-Lavalin a généré 15 % des revenus de la multinationale.

Depuis le début de l'année, SNC est ébranlé par un important scandale financier. En mars, une enquête interne a conclu que l'entreprise a versé des commissions irrégulières de 56 millions US à des intermédiaires pour des motifs mystérieux.

La semaine dernière, Pierre Duhaime, ancien PDG de SNC-Lavalin, a été arrêté et accusé de fraude en lien avec le contrat de construction du nouveau Centre universitaire de santé McGill.

Leslie Quinton, porte-parole de l'entreprise, a assuré hier qu'Andy Mackintosh « a quitté de façon volontaire et personnelle » et que « son départ n'a rien à voir avec les nouvelles de la semaine dernière ».

L'action de SNC-Lavalin a reculé de 2,7 % hier pour clôturer à 37,48 $, à la Bourse de Toronto. Le départ de M. Mackintosh a été annoncé après la fermeture des marchés.

À CHACUN SON CHOIX
ARTS
Tous les jours dans *La Presse*

**AVIS À TOUS LES DÉTENTEURS D'ACTIONS ORDINAIRES INSCRITS EN DATE DU 13 DÉCEMBRE 2012**

Le 29 novembre 2012, Les Vêtements de Sport Gildan Inc. (la « Société ») a annoncé que son conseil d'administration a déclaré un dividende de 0,09 $ US sur toutes les actions ordinaires émises et en circulation de la Société (ou l'équivalent en dollars canadiens pour les détenteurs inscrits au Canada). Ce dividende sera payé le 7 janvier 2013, de manière équitable et proportionnelle, aux détenteurs inscrits en date du 13 décembre 2012.

# Ça arrive rien qu'une fois par année.

C2-MTL

Commerce + Créativité

21 – 23 mai 2013

Montréal

C2MTL.com




**30% de rabais**

**2520$**

~~3600$~~

Jusqu'au 21 décembre

Code promo: FETES2012

# La conférence d'affaires réinventée.

## Une communauté qui nous soutient

Imaginé par

SID LEE

Partenaire fondateur

CIRQUE DU SOLEIL

Partenaire contenu & media

FAST COMPANY

Présenté par

BANQUE LAURENTIENNE

Partenaires de contenu

TOURISME Montréal

Solotech

UBISOFT

Partenaires de média

astral

LA PRESSE

newad

Mécène

Fondation de la Famille Claudine et Stephen Bronfman Family Foundation | Créer et innover

Partenaires publics

Montréal

Québec

Remerciement spécial