LA PRESSE

JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
AU SERVICE DES ÉTUDES SUPÉRIEURES
PAGE 2

SNC-LAVALIN
ENCORE HANTÉE PAR SON PASSÉ
PAGE 6

AFFAIRES

ÉLECTRICITÉ
LA HAUSSE SERA DE 4,3 %
PAGE 5

S&P TSX	S&P 500	DOW JONES	PÉTROLE	DOLLAR
14 271,92	1877,03	16 421,89	101,56 $US	90,98 ¢US
-32,25 (-0,23 %)	+3,22 (+0,17 %)	+61,71 (+0,38 %)	+0,11 $US (+0,11 %)	+0,38 ¢US

BOMBARDIER GÈLE LES SALAIRES DE 38 000 EMPLOYÉS

Bombardier cherche par tous les moyens à limiter ses coûts, et la moitié de l'effectif du groupe est appelée à contribuer directement : les salaires seront gelés pour une période indéterminée.
PAGE 3

PHOTO MATHIEU WADDELL, LA PRESSE

ENBRIDGE
OUI À L'INVERSION DE LA LIGNE 9
PAGE 3

PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, LA PRESSE

SOUS LA LOUPE PME
PASSER LE FLAMBEAU
PAGE 4

Christian Gervais et Maurice Dalpé

PHOTO ANDRÉ PICHETTE , LA PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES

COALITION AVENIR QUÉBEC

Un ambitieux plan économique

PHOTO JACQUES BOISSINOT, LA PRESSE CANADIENNE

François Legault n'a pas perdu de temps à mettre en chiffres ses intentions au niveau budgétaire. Mais plusieurs experts doutent de la faisabilité de celles-ci.

MARTIN VALLIÈRES

La Coalition avenir Québec (CAQ) a lancé sa campagne électorale en présentant le plan budgétaire d'un prochain gouvernement qui mise sur une compression immédiate de certaines dépenses et une révision des crédits d'impôt aux entreprises, afin de rétablir le déficit zéro dès la première année.

Suivraient durant les trois années subséquentes une série d'allègements du fardeau fiscal et tarifaire des Québécois, qui pourraient s'élever jusqu'à 2,5 milliards par an dans le budget 2017-2018.

Parmi ces mesures, l'élimination de la taxe scolaire à compter de 2016-2017 pourrait peser à elle seule quelque 1,5 milliard en économie fiscale. S'y ajouteraient quelque 767 millions provenant de l'élimination progressive de la taxe santé, qui serait amorcée dès l'exercice 2014-2015.

De l'avis d'analystes consultés par *La Presse*, ce plan budgétaire présenté par la CAQ est « très ambitieux », considérant la complexité de l'État québécois et les défis sociaux qui le confrontent, notamment avec le vieillissement de la population. Cependant, tous doutent fortement de la « faisabilité » à court terme, comme le propose la CAQ, de rétablir l'équilibre budgétaire dès l'exercice 2014-2015. Au mieux, estiment ces analystes, c'est à compter de l'exercice suivant, en 2015-2016, que le plan budgétaire de la CAQ pourrait vraiment se manifester dans les états financiers d'un prochain gouvernement.

LE PLAN BUDGÉTAIRE DE LA CAQ

- Retour au déficit zéro dès l'exercice 2014-2015, qui débute en avril
- Réduction progressive du fardeau fiscal allant de 190 millions en 2014-2015 jusqu'à 2,5 milliard en 2017-2018
- Diminution progressive des dépenses allant de 1,9 milliard en 2014-2015 jusqu'à 2,3 milliards en 2017-2018
- Augmentation des revenus réduite à 690 millions en 2014-2015, jusqu'à 229 millions en 2017-2018

Source: Cadre financier de la Coalition avenir Québec, 6 mars 2014

CE QU'ILS EN PENSENT

Jean-Michel Cousineau,

Économiste et professeur, École des relations industrielles de l'Université de Montréal, et président du comité des politiques publiques à l'Association des économistes québécois

« On peut féliciter la CAQ d'avoir présenté un cadre financier dès le début de la campagne, pour alimenter les débats. Cela dit, il y a des éléments qui m'apparaissent trop ambitieux dès la première année, comme un gain de revenus de 450 millions avec la révision des crédits d'impôt et des subventions aux entreprises. Pour être sérieux dans ce domaine, on ne peut pas faire ça en quelques mois sans passer par des consultations et des examens détaillés, étalés sans doute sur un an ou deux.

« Par ailleurs, la réduction des coûts de main-d'œuvre de l'ordre de centaines de millions de dollars dès la prochaine année m'apparaît impossible à réaliser avec la seule réduction des embauches et l'attrition [départs non comblés]. Il faudra nécessairement effectuer des centaines de mises à pied dans les services publics, ce qui n'est pratiquement pas possible avec les conventions collectives. »

Jean-Luc Landry,

Économiste et investisseur, président de Gestion de portefeuille Landry (Montréal)

« Il y a quelque chose d'impossible dans ce plan de la CAQ, c'est la baisse des dépenses dès cette année (2014-2015) de l'ordre de 1,3 milliard, dont plus de 500 millions en main-d'œuvre. Bien des ministres des Finances ont promis ça et s'y sont essayés antérieurement, et ça n'a jamais fonctionné. Pour vraiment comprimer les dépenses, il faut changer toutes les façons de faire de l'État, surtout dans les services de santé, qui représentent maintenant la moitié du budget.

« En matière fiscale, je considère qu'il n'est pas réaliste de promettre aux Québécois des baisses d'impôt lorsque l'on considère les difficultés budgétaires des prochaines années en raison, notamment, du vieillissement de la population. Tout au plus, il serait plus réaliste de s'en tenir à la stabilité du fardeau fiscal, pas sa réduction.

« Aussi, je suis déçu que la CAQ veuille annuler des hausses de tarifs [garderies, Hydro-Québec] parce que ça s'éloigne du modèle utilisateur-payeur sur lequel nous nous étions mis d'accord, collectivement, il y a plusieurs années. »

Luc Godbout,

Économiste et professeur en fiscalité, Université de Sherbrooke (Campus Longueuil)

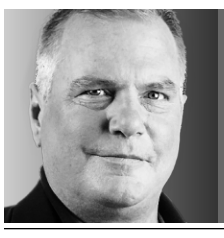
« Au-delà du mérite de la CAQ d'avoir présenté un cadre budgétaire aussi tôt en campagne, j'ai de sérieux doutes sur certains éléments.

« D'une part, la réduction de dépenses de plus de 1 milliard dès le prochain exercice 2014-2015 m'apparaît très difficile, sinon impossible à réaliser. Surtout par un gouvernement qui entrerait vraiment en fonction plusieurs semaines après le début de cet exercice financier, en avril.

« D'autre part, la majeure partie des économies d'impôts et de tarifs promises pour dans quatre ans, de l'ordre de 2,5 milliards, serait financée par la réduction de 2,5 milliards des frais de main-d'œuvre, qui proviendrait surtout de la réduction des embauches dès l'exercice 2014-2015.

« Mais comment pourront-ils faire ça sans remettre en question une quantité de services aux citoyens, incluant des soins de santé et des programmes sociaux ? »

Au service des études supérieures



JEAN-PHILIPPE DÉCARIE
CHRONIQUE

C'est parce qu'il a vu, à 16 ans, ses chances de réaliser des études universitaires fortement compromises par le décès de son père que Jean Marchand a fondé, en 1964, un club de placement destiné aux parents qui souhaitaient assurer le financement des études postsecondaires de leurs enfants. Universitas a fait du chemin en 50 ans.

Manifestement, l'épreuve qu'a vécue Jean Marchand n'a pas été inutile. Depuis sa fondation en 1964, le régime d'épargne-études Universitas a permis de financer l'éducation postsecondaire de plus de 200 000 étudiants québécois et néo-brunswickois.

Et en date d'aujourd'hui, quelque 150 000 parents de jeunes aspirants aux études universitaires souscrivent à ce programme d'épargne-études, le premier à voir le jour au Québec et le deuxième plus vieux véhicule de financement d'études postsecondaires au Canada.

« J'étais étudiant à l'Académie de Québec lorsque mon père est décédé. J'avais 16 ans et je ne voyais pas comment j'arriverais à payer mes études universitaires.

« Heureusement, l'Université Laval inaugurait sa faculté d'administration et avait décidé d'accorder une bourse d'étude à l'étudiant le plus méritant qui allait postuler à son nouveau programme.

« J'ai été chanceux. J'étais le seul postulant de mon école et j'ai eu la bourse », se rappelle celui qui a fait par la suite carrière dans l'assurance en créant la société l'Unique assurance-vie, tout en fondant, en 1964, le Fonds Universitas.

« À l'époque, les études universitaires étaient considérées comme un privilège. Souvent, un seul enfant au sein d'une famille était désigné pour poursuivre des études supérieures. Il fallait trouver un moyen de permettre un meilleur accès aux études universitaires », se souvient Jean Marchand.

Au moment de ses études universitaires, l'entrepreneur avait créé un club de placement dans lequel les étudiants pouvaient contribuer à hauteur de 10$ par mois. Le club a acheté un immeuble résidentiel de 35 000$, et cela a donné l'idée à Jean Marchand de créer son fonds d'épargne-études pour les familles.

PHOTO EDOUARD PLANTE-FRÉCHETTE, LA PRESSE

Plus de 80% des jeunes qui souscrivent au régime Méritas, fondé par Jean Marchand, profitent du programme pour poursuivre des études supérieures.

« On a commencé en 1964. Les 30 représentants de l'Unique ont commencé à vendre des parts du Fonds Universitas. À l'époque, le coût d'inscription était de 25$, et les parents pouvaient verser l'équivalent de l'allocation de famille de 7,50$ qu'ils recevaient chaque mois », explique-t-il.

Après 10 ans, le Fonds Universitas avait amassé un actif de 150 000$ et pouvait verser les premiers paiements de ses bourses annuelles.

Un investissement dans l'avenir

Avec les années, le programme Universitas s'est bonifié. Il y a 10 ans, le gouvernement fédéral a accepté de verser l'équivalent de 20 % de la contribution parentale annuelle aux familles qui participaient à ce régime enregistré d'épargne-études.

Il y a cinq ans, le gouvernement québécois a accepté lui aussi de verser une contribution équivalant à 10 % de celle réalisée par les parents. Ce qui veut dire que pour chaque tranche de 1000$ de contribution parentale, les gouvernements acceptent de la bonifier de 300$.

Le régime Universitas a acquis une taille respectable au fil des ans. En 50 ans, le fonds a versé plus de 500 millions en bourses d'études et gère aujourd'hui un actif qui va atteindre prochainement 1 milliard de dollars.

Les règles de participation au régime sont strictes. Les souscripteurs sont assurés d'encaisser à terme le capital qu'ils ont investi et les intérêts accumulés au fil des ans ainsi que les contributions gouvernementales servant au paiement de la bourse annuelle.

Si le projet d'études postsecondaires de l'enfant du participant ne se matérialise pas, ce dernier n'aura droit qu'au remboursement de son capital, sans intérêt.

« C'est rendu gros. Seulement en contributions fédérales et provinciales, on recueille 3,5 millions par mois. Si le jeune décide de ne pas poursuivre ses études supérieures, on doit rembourser ce que les gouvernements nous ont versé. Mais plus de 80 % des participants profitent pleinement du programme », précise Jean Marchand.

Universitas a son siège social à Québec et emploie une centaine de personnes, de même que quelque 200 représentants au Québec et au Nouveau-Brunswick.

Les frais de gestion annuels représentent 1,4 % des actifs du groupe qui sont gérés par quatre firmes professionnelles, dont Jarislowsky Fraser et Fiera Capital.

« J'ai fondé Universitas il y a 50 ans et je suis toujours le président du conseil. J'y consacre encore trois jours par semaine parce que je trouve important que les Québécois investissent dans leur avenir », insiste le toujours très vert Jean Marchand.

LA PRESSE AFFAIRES

Austérité chez Bombardier

La multinationale gèle la rémunération de ses employés non syndiqués partout dans le monde

MARIE TISON

EXCLUSIF

PHOTO SUSANA GONZALEZ, ARCHIVES BLOOMBERG

Bombardier a décrété un gel des salaires pour tous ses employés non syndiqués dans le monde, une mesure qui va toucher environ 38 000 personnes. Sur la photo, des employés de l'usine d'assemblage de Bombardier Transport à Ciudad Dahagun, au Mexique.

Dans un effort de compression de ses dépenses, Bombardier a décrété un gel salarial pour tous les employés qui ne sont pas soumis à une convention collective.

L'entreprise a communiqué cette mesure de limitation des coûts dans une note de service adressée aux employés la semaine dernière.

« Pour assurer notre réussite à long terme, nous devons continuer à gérer avec prudence nos activités, a écrit le vice-président principal aux ressources humaines et aux affaires publiques, John Paul Macdonald, dans la note de service. Il nous faut maintenir des contrôles plus stricts sur nos dépenses afin de mieux gérer notre trésorerie et accroître la rentabilité de Bombardier. C'est pourquoi, en plus des mesures de limitation des coûts déjà en place, les augmentations salariales annuelles qui seraient entrées en vigueur début mai pour les employés n'auront pas lieu. »

La directrice des communications de Bombardier, Isabelle Rondeau, a indiqué à *La Presse Affaires* que cette mesure s'appliquait autant aux employés de Bombardier Aéronautique qu'à ceux de Bombardier Transport et du siège social, et ce, à la grandeur de la planète.

Les employés couverts par une convention collective ou sujets à un processus statutaire (dans certains pays, les augmentations salariales sont régies par l'État) sont exclus du gel. Ces effectifs représentent environ la moitié des 76 400 employés de Bombardier dans le monde. Cela signifie que l'autre moitié, soit environ 38 000 personnes, est soumise au gel.

Bombardier vit déjà sous un régime de compression des dépenses depuis un certain temps. Les budgets de formation ont été réduits, et on gère de près les dépenses de voyage.

« Nous évitons les grosses réunions qui demandent le déplacement de nombreuses personnes pour privilégier la vidéoconférence », a indiqué Mme Rondeau.

Pression du marché

La pression s'est accentuée avec la divulgation des résultats du quatrième trimestre et de l'ensemble de l'exercice 2013, le 13 février dernier; des résultats qui ont déçu. Les analystes s'attendaient à un bénéfice net de 11 cents US par action (en excluant les éléments exceptionnels), ils se sont retrouvés avec un bénéfice net de 5 cents par action. En outre, l'entreprise a fait savoir qu'elle allait devoir investir 1,1 milliard de plus d'ici 2016 pour mettre au point la CSeries.

Le 13 février, lors de la publication des résultats, le titre de Bombardier a chuté de 8,9 %, et Moody's a abaissé d'un cran la cote de crédit de l'entreprise.

« Nous avons franchi d'importants jalons dans le développement de nos produits et connu une autre année de solides commandes, a écrit M. Macdonald. Nous continuons cependant à faire face à des défis importants quant à l'atteinte de nos marges bénéficiaires et notre rendement financier est loin de satisfaire les attentes de nos actionnaires. »

> **« Nous continuons à faire face à des défis importants quant à l'atteinte de nos marges bénéficiaires et notre rendement financier est loin de satisfaire les attentes de nos actionnaires. »** — John Paul MacDonald, Bombardier

Il a indiqué que la direction de Bombardier était consciente des conséquences du gel salarial sur les employés. Il a cependant expliqué que tous avaient un rôle à jouer dans la réussite de Bombardier.

« Tout au long de l'année 2014, il sera capital de respecter nos budgets, d'augmenter nos ventes et nos nouvelles commandes, de réaliser comme prévu les étapes clés de nos projets et d'honorer notre engagement en matière de rentabilité », a écrit M. Macdonald.

Mme Rondeau n'a pas voulu révéler les sommes que Bombardier prévoyait économiser en annulant les augmentations salariales prévues pour le mois de mai. Elle n'a pas voulu dire non plus quelle sera la durée du gel.

« Pour le moment, c'est pour une période indéterminée », a-t-elle simplement indiqué.

L'action de catégorie B de Bombardier a clôturé à 3,59 $ à la Bourse de Toronto hier, soit un gain de 4 cents par rapport à la veille. Depuis le début de l'année, le titre de Bombardier a perdu 22 % de sa valeur.

Feu vert à l'inversion du flux du pipeline Enbridge vers Montréal

MARTIN CROTEAU

OTTAWA — L'Office national de l'énergie (ONE) a donné son feu vert à l'inversion de la canalisation 9 d'Enbridge vers Montréal, hier.

L'organisme réglementaire a publié une décision de près de 200 pages en toute fin de journée pour confirmer sa décision. Enbridge peut donc inverser le flux de son oléoduc de 639 kilomètres entre North Westover et Montréal, qui coule actuellement d'est en ouest. La compagnie pourra aussi hausser la capacité de la conduite de 240 000 barils par jour à 300 000.

Le projet permettra d'acheminer du pétrole dérivé des sables bitumineux vers les raffineries de Montréal et Lévis. Enbridge a cependant précisé qu'elle compte surtout transporter du brut léger.

« L'approbation de ce projet n'est pas pour nous la fin du processus, a affirmé dans un communiqué le grand patron d'Enbridge, Al Monaco. Nous attendons avec intérêt de poursuivre nos efforts pour bâtir un climat de confiance dans ces communautés et de poursuivre la discussion sur comment rendre un pipeline déjà sécuritaire et performant encore plus sûr. »

L'ONE conclut que le projet est « dans l'intérêt public ». Il impose certaines conditions à Enbridge avant qu'elle aille de l'avant. Il exige notamment des renseignements sur ses processus d'intervention en cas d'urgence.

« Les conditions que l'Office a rattachées à l'approbation de la demande d'Enbridge renforceront les mesures actuelles et futures liées à l'intégrité et à la sécurité du pipeline ainsi qu'à la protection de l'environnement auxquelles la canalisation 9 est déjà soumise », peut-on lire dans la décision.

> **« Les conditions que l'Office a rattachées à l'approbation de la demande d'Enbridge renforceront les mesures actuelles et futures liées à l'intégrité et à la sécurité du pipeline ainsi qu'à la protection de l'environnement auxquelles la canalisation 9 est déjà soumise. »**
> — extrait de la décision de l'Office national de l'énergie.

Le milieu des affaires au Québec s'est montré très favorable au projet, qui devrait permettre de maintenir des emplois dans les deux raffineries de la province. L'arrivée de pétrole canadien – moins cher que celui qui se transige sur les marchés internationaux – donnera un coup de pouce au secteur pétrochimique.

Mais, au cours des audiences tenues à Montréal et à Toronto, l'automne dernier, plusieurs intervenants craignaient qu'une fuite mette en péril des sources d'eau potable. La conduite traverse 200 terres agricoles et passe près de plusieurs villes du Grand Montréal.

Le maire de Montréal, Denis Coderre, et son confrère de Terrebonne, Jean-Marc Robitaille, ont notamment exigé qu'Enbridge fournisse un fonds de prévoyance de 1 milliard pour faire face à une fuite. Ils ont rappelé que l'entreprise a été impliquée dans le déversement de millions de litres de bitume dans la rivière Kalamazoo, au Michigan, en 2010.

L'ONE a ignoré les exigences des maires. L'organisme n'a pas rappelé *La Presse* hier.

Les audiences publiques organisées dans le cadre de ce projet étaient par ailleurs le premier test d'une réforme controversée adoptée il y a deux ans par le gouvernement Harper afin d'accélérer l'approbation des grands projets.

Seules les personnes ayant un « intérêt direct » dans le projet ont pu participer aux audiences publiques. Sur 177 personnes ayant demandé à être entendues, huit ont été exclues pour ce motif.

PHOTO MARK BLINCH, REUTERS

Des ouvriers travaillent sur la ligne n°9 du pipeline d'Enbridge à East Don Parkland, au nord de Toronto.

Greenpeace dénonce

Par ailleurs, l'ONE a choisi de ne pas considérer l'impact de l'exploitation des sables bitumineux dans son évaluation environnementale du projet, ce qui fait dire à plusieurs écologistes que son analyse du projet est pipée en faveur d'Enbridge.

« Cette décision n'est pas surprenante, considérant que le fédéral et l'industrie pétrolière ont réécrit les lois environnementales pour approuver plus rapidement les projets de pipelines de sables bitumineux, a dénoncé le porte-parole de Greenpeace, Patrick Bonin. Ces modifications drastiques occultent la question des changements climatiques et empêchent des milliers de Canadiens de se faire entendre sur ces projets qui auront des impacts importants sur leur qualité de vie, leur air, leur eau et leur santé. »

SOUS LA LOUPE

INVESTIGATIONS D.L. ET TRAK

Vendre au bon acheteur

Tôt ou tard, l'entrepreneur doit passer le flambeau. Et lorsque la relève n'est pas au rendez-vous au sein de l'entreprise, il faut lorgner du côté de la vente. Voilà le chemin qu'a emprunté Maurice Dalpé, qui vient de céder son entreprise d'enquêtes à un concurrent.

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

PHOTO ANDRÉ PICHETTE, LA PRESSE

Maurice Dalpé (à droite), anciennement président d'Investigations D.L., a cédé l'entreprise qu'il a fondée à Christian Gervais, président fondateur de Trak.

Maurice Dalpé est de ces entrepreneurs qui se sont découverts sur le tard. En 1991, après une carrière de 25 ans à la Sûreté du Québec, l'ex-enquêteur se lance en affaires et fonde, à l'instar de plusieurs anciens policiers, sa petite entreprise de filature, de recherche et d'enquête : Les Investigations D.L..

En un peu plus de 20 ans, il garnit son carnet de clients avec plus de 700 noms issus tant de l'entreprise privée que d'organismes gouvernementaux. Pour eux, il effectue du travail de filature dans plus de 70 % des cas.

Puis, au début des années 2010, l'âge rattrape l'ex-policier. À l'aube de la soixantaine, il lui faut transmettre les rênes de son entreprise qui emploie huit travailleurs en plus d'une douzaine de contractuels. Une étape difficile à franchir, selon lui. « Un entrepreneur a un attachement émotif à son entreprise, dit-il. Tu ne veux pas que ton bébé se plante un an après que tu l'aies vendu. »

Comme la relève se faisait absente au sein d'Investigations D.L., Maurice Dalpé a opté pour la vente. Il prendra plusieurs mois avant d'arrêter son choix. « Je ne voulais pas vendre pour simplement vendre, explique le principal intéressé. J'attendais de trouver le "fit" parfait. »

Après avoir entrepris des discussions avec différents concurrents, il choisit finalement celui qu'il avait ciblé depuis longtemps : Christian Gervais, président de Trak Investigation. L'entrepreneur dans la jeune trentaine avait partagé plusieurs dîners d'affaires avec son concurrent. Des rencontres qui ont permis de bâtir une relation de confiance entre les deux hommes.

Au terme de négociations de quatre mois, mêlant revue diligente et évaluations comptables, les deux partis s'entendent finalement sur un prix. En plus d'acheter Investigations D.L., le président de Trak offre un emploi à son ancien concurrent, et lui a confié la responsabilité, entre autres, du développement des affaires. Une façon non seulement de conserver les liens d'affaires d'Investigations D.L., mais de profiter de l'expertise de Maurice Dalpé.

En un peu plus de 20 ans, Maurice Dalpé a garni son carnet de clients avec plus de 700 noms issus tant de l'entreprise privée que d'organismes gouvernementaux.

Un secteur en consolidation

Selon Christian Gervais, les occasions d'affaires ne manquent pas dans le milieu de l'investigation. « Il y a plusieurs opportunités qui se présentent parce que beaucoup d'entrepreneurs sont vieillissants et n'ont pas préparé leur relève », dit-il.

Ainsi, avant même d'entamer des discussions avec Maurice Dalpé, l'entrepreneur s'était promis de passer à l'action sous peu. « On commençait à sentir que notre croissance interne était en train de plafonner, dit-il, et pour monter à la prochaine marche, il fallait faire une acquisition. »

Par l'acquisition d'Investigations D.L., Trak grossit son équipe à près de 90 employés si on tient compte des travailleurs contractuels. L'entreprise compte maintenant offrir aux anciens clients d'Investigations D.L. une gamme de services que cette dernière n'offrait pas auparavant.

LE DÉFI

Maurice Dalpé souhaitait vendre son entreprise Investigations D.L. tout en restant actif dans le secteur de la sécurité.

LA SOLUTION

Après de multiples discussions avec plusieurs acheteurs potentiels, il cède le contrôle de son entreprise à un concurrent, Trak Investigation, puis se joint à l'équipe.

LE PORTRAIT

Entreprise : Trak Investigation
Année de fondation : 2008
Nombre d'employés : 90 (permanents et temporaires)
Président et fondateur : Christian Gervais
Secteur : Service d'enquête, de filature et d'investigation.

Conseils pour préparer la vente de son entreprise

Céder une entreprise représente la fin d'un cycle pour bien des entrepreneurs. Comment s'y préparer ? Alain Gougeon, consultant en transfert d'entreprises chez Business EMT, y va de ses conseils sur le sujet.

MARTIN PRIMEAU
COLLABORATION SPÉCIALE

1. Se mettre belle

Avant de penser à vendre son entreprise, il faut d'abord s'assurer qu'elle soit bien en ordre, explique le spécialiste. C'est l'étape du *business staging,* ou de la « mise à niveau », diront certains. Une étape qu'il faut envisager plusieurs années avant la vente parce qu'elle impliquera des changements de façons de faire. « Il faut analyser tous les éléments qui peuvent constituer un risque pour l'investisseur et prendre au moins deux ans de façon à ce que sa fiscalité devienne parfaite », explique-t-il en soulignant, notamment, l'importance de ramener les ratios de l'entreprise au niveau de ceux de son industrie.

2. Se faire étudier

L'acheteur potentiel ou la firme consultante qui sert d'intermédiaire à une transaction voudra évidemment comprendre dans le détail ce qui est à vendre à travers une revue diligente. « On fait une radiographie de l'entreprise, explique Alain Gougeon. On veut savoir comment se comporte l'entreprise dans son secteur d'activité, quel est son marché et quel est son potentiel, et, à la suite de ce processus, on détermine sa valeur marchande. » Selon lui, l'investisseur va ensuite analyser les forces et les faiblesses de l'entreprise et les comparer avec celles de sa propre entreprise afin d'évaluer s'il y a un potentiel de complémentarité ou de synergie.

3. Établir un plan de transfert

Pendant qu'on négocie un prix de vente, on négocie aussi des conditions de vente qui sont rassemblées dans un plan de transfert. « C'est l'étape de la passation des pouvoirs », explique Alain Gougeon. On y déterminera entre autres quel doit être le rôle du cédant au moment du transfert. La présence de ce dernier aux côtés de l'acquéreur pendant le transfert lui permettra de mieux se familiariser avec les rouages de l'entreprise tout en rassurant les employés.

4. S'attendre à prendre un solde (« balance ») du prix de vente

Si l'acheteur a la responsabilité de trouver le financement nécessaire à la transaction, le vendeur peut faciliter son travail en restant lié financièrement à l'entreprise pendant un certain temps, explique Alain Gougeon. « Si le cédant ne souhaite pas laisser une balance du prix de vente, les partenaires financiers vont se demander pourquoi ils devraient prendre un risque que le cédant lui-même n'est pas prêt à prendre », dit-il. Généralement, le vendeur et l'acheteur s'entendent sur des paiements réalisés sur une période de cinq ans après la date de transaction.

AVIS 800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que **SHAANAZE LUCILLE BELKHAOUDA**, domiciliée au 5230 Papineau, Montréal Qc H2H 1W2 (depuis le 1er juillet 2013) présentera au Directeur de l'État Civil une demande pour changer son nom pour celui de **SHAANAZE LUCILLE DENICOURT.**

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL **BPA** : bénéfice par action **K** : millier **M** : million **G** : milliard

AUJOURD'HUI

Taux de chômage (Can.)	fév. : 7,0 % / janv. : 7,0 %
Taux de chômage (É.-U.)	fév. : 6,6 % / janv. : 6,6 %
Foot Locker	BPA 4T : 76 ¢US

LUNDI 10 MARS

Fortress Paper	BPA 4T : -99 ¢
Urban Outfitters	BPA 4T : 55 ¢US
ZCL Comp.	BPA 4T : 12 ¢

MARDI 11 MARS

Commerce de gros (É.-U.)	janv. : 0,5 % / fév. : 0,3 %
Amer. Eagle Outfit.	BPA 4T : 26 ¢US
Axia NetMedia	BPA 4T : 4 ¢
Transcontinental	BPA 1T : 34 ¢

MERCREDI 12 MARS

AG Growth Intl.	BPA 4T : 39 ¢
Black Diamond	BPA 4T : 37 ¢
Vail Resorts	BPA 2T : 1,88 $US

JEUDI 13 MARS

Prix des importations (É.-U.)	fév. : 0,7 % / janv. : 0,1 %
Ventes au détail (É.-U.)	fév. : 0,2 % / janv. : 0,0 %
Quebecor	BPA 4T : 53 ¢

VENDREDI 14 MARS

Ind. des prix à la prod. (É.-U.)	fév. : 0,2 % / janv. : 0,2 %
Brown Shoe	BPA 4T : 10 ¢US
Stella-Jones	BPA 4T : 29 ¢

Source : Bloomberg

POUR NOUS JOINDRE
La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresse.ca

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations : **www.les-mordus.com** ou écrivez-nous à **info@les-mordus.com**

	9							
				7			8	3
4		6			3	1		
		7			1	9		2
		4	2		6			
		3					4	
1		2					7	
	8		1	6				
						4		

Niveau de difficulté : DIFFICILE 2836

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

1	2	5	8	7	4	6	9	3
8	6	4	3	1	9	2	5	7
7	3	9	2	6	5	8	1	4
2	9	7	1	5	3	4	6	8
4	1	8	6	9	2	3	7	5
6	5	3	7	4	8	1	2	9
5	8	1	4	2	7	9	3	6
9	4	2	5	3	6	7	8	1
3	7	6	9	8	1	5	4	2

Par Fabien Savary 2835

ÉLECTRICITÉ

La facture augmentera de 4,3 %

HÉLÈNE BARIL

Après avoir vu exploser leurs coûts de chauffage cet hiver, les clients d'Hydro-Québec font face à une autre augmentation de leur facture d'électricité, cette fois à cause de la décision de la Régie de l'énergie d'autoriser une hausse des tarifs de 4,3 %.

L'augmentation, qui s'appliquera à compter du 1er avril, signifie une hausse de la facture d'une centaine de dollars par an pour une maison de taille moyenne, selon la décision rendue publique hier par la Régie de l'énergie.

Hydro réclamait une augmentation de 5,8 %, composée d'un ajustement à la hausse de 2,2 % de son taux de rendement et d'une augmentation de ses tarifs de 3,6 %. La Régie en a décidé autrement: elle a réduit la hausse du taux de rendement demandé par Hydro et retranché certains coûts qui lui sont apparus exagérés.

PHOTO FRANÇOIS ROY, LA PRESSE

La nouvelle hausse est la plus importante du Québec en 10 ans.

Même si elle aurait pu être pire, la hausse de la facture ne fait plaisir à personne. « Devant l'état actuel de l'économie, il est préoccupant de constater que des hausses aussi importantes devront être absorbées par les entreprises », a commenté la vice-présidente de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante, Martine Hébert.

Option consommateurs, de son côté, a déploré l'augmentation qui rendra encore plus difficile la vie des familles défavorisées. « Hydro-Québec devrait fournir l'électricité aux Québécois au plus bas coût possible puisqu'il s'agit d'un service essentiel », a commenté la porte-parole Lisanne Blanchette.

La hausse de 4,3 % est la plus importante à avoir été imposée aux Québécois depuis 10 ans. Elle est aussi plus de trois fois supérieure au taux d'inflation.

L'augmentation de la facture d'électricité s'explique en partie par les achats d'électricité aux producteurs privés (éolien, biomasse et petites centrales), mais aussi par la volonté du gouvernement québécois de tirer plus de revenus de sa plus importante entreprise.

Ainsi, une part de 0,8 % de la hausse est due à l'indexation du bloc patrimonial, dont le prix était gelé depuis près de 15 ans.

Les gros consommateurs industriels d'électricité sont épargnés de cette augmentation du bloc patrimonial. L'augmentation de leur facture est donc limitée à 3,5 % (tarif L).

La hausse de 3,4 % fera entrer 418 millions de plus dans les coffres d'Hydro-Québec en 2014. La société d'État devra faire plus d'efforts pour réduire ses coûts, a aussi décrété la Régie de l'énergie. Son objectif de réduction de 1,0 % devra passer à 1,5 %.

La Régie de l'énergie a également obligé Hydro à partager avec sa clientèle sous forme de réduction de tarifs les profits qui excéderaient le montant établi par son taux de rendement de 8,2 %.

ÉVOLUTION RÉCENTE DES TARIFS D'ÉLECTRICITÉ

- **2009 :** 2,2 % (demande) 1,2 % (décision)
- **2010 :** 0,5 % (demande) 0,4 % (décision)
- **2011 :** 0 % (demande) - 0,4 % (décision)
- **2012 :** 1,7 % (demande) - 0,5 % (décision)
- **2013 :** 3,3 % (demande) 2,41 % (décision)
- **2014 :** 5,8 % (demande) 4,3 % (décision)

REPORTAGE PUBLICITAIRE

FORCES AVENIR
RECONNAÎTRE+PROMOUVOIR L'ENGAGEMENT ÉTUDIANT
PROGRAMME AU SECONDAIRE

LAURÉAT DE LA SEMAINE

Sambou Traore AVENIR Élève persévérant

Un élève engagé à réussir dans la voie régulière pour atteindre son but de devenir un policier aimé et respecté

EN BREF

GAGNANT D'UNE BOURSE DE 500 $
Sambou Traore

ÉCOLE
École des Timoniers

COMMISSION SCOLAIRE
Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

Suivez-nous sur les réseaux sociaux

Chaque semaine, Forces AVENIR vous présente un élève, un groupe d'élèves ou un membre du personnel d'écoles secondaires s'étant démarqué par son engagement ou sa persévérance. Ce lauréat de la semaine a été choisi dans le cadre du programme au secondaire de Forces AVENIR, qui vise à reconnaître, à honorer et à promouvoir l'engagement étudiant. Vingt-quatre lauréats de la semaine vous seront présentés d'ici le mois de juin. Chacun d'entre eux a une histoire inspirante à révéler… Nous vous invitons à les découvrir.

En voie de terminer sa première secondaire au secteur régulier, Sambou Traore a d'abord cheminé pendant deux ans dans un groupe adapté en développement pédagogique (GADP). Élève attachant et impliqué, on le retrouve au gym, sur les planches, dans les conseils étudiants, dans les classes de récupération et même en cours privés pour le rattrapage. Sambou est heureux, enjoué, combatif, et décidé à réussir une carrière de policier. « Je sais que l'effort est difficile à fournir, mais j'ai goûté à la réussite et maintenant, je ne veux plus reculer ! »

Dès son arrivée au secondaire, Sambou Traore est dirigé vers une classe de GADP afin de revoir la matière non intégrée de sa 6e année. « Je n'étais pas très fier de mes résultats scolaires, affirme l'adolescent, qui est resté en GADP pendant deux ans. Maintenant, je trouve difficile d'être en secondaire 1 malgré le fait que j'ai 15 ans ! Mais j'essaie de tirer le meilleur parti de cette situation, explique le jeune homme, qui complète sa première année au classement régulier. J'essaie d'être un modèle pour d'autres élèves en difficulté, notamment pour mes amis qui fréquentent encore le GADP. Je tiens à les encourager car si j'ai appris une chose, c'est bien qu'il ne faut jamais, jamais, oublier ses rêves. »

Depuis longtemps, Sambou souhaite devenir policier. Selon lui, un bon policier est un homme qui inspire la confiance, mais aussi la bonté. Sambou admet que sa grande crainte était de ne pas pouvoir être embauché en raison de son parcours dans un groupe adapté. C'est alors que son rêve a agit comme moteur. D'ailleurs, quand on lui demande quel a été l'élément déclencheur pour voir sa moyenne générale grimper à 76 % - et ce n'est pas fini, précise celui qui souhaite finir l'année avec 80 % ! – Sambou réfléchit bien. « Je pense que c'est la confiance que m'ont accordée les adultes. Mes parents, mes professeurs, et le personnel de l'école. Quand les adultes ne se préoccupent pas des résultats d'un jeune, celui-ci fait comme les fleurs ou les plantes : il se dessèche, et il donne rarement de bons résultats. »

Mais Sambou avait une corde à son arc pour passer du circuit adapté au parcours régulier : l'implication. Jeune homme attachant et engagé, Sambou est une « personnalité » dans son milieu, même lorsqu'il fréquentait le GADP. Adepte de la course à pied, il s'implique dans le programme VioMax de son école, et réussit à franchir 5 km en 22 minutes… sur un parcours glacé ! Imaginez en été ! Mais le fait d'être le meilleur coureur de son équipe ne lui monte pas à la tête, au contraire. « Il est toujours présent et motivant pour les autres », affirme Lucie Laverdière, qui lui a enseigné l'an dernier. Il participe également aux spectacles de danse de l'école, et s'implique dans les décisions organisationnelles, à titre de représentant de son groupe au comité étudiant. « Récemment, j'ai fait des pressions afin que le terrain de soccer soit aménagé. Cela permettrait à notre école de participer au niveau parascolaire. On attend la décision de la Ville à ce sujet ». Sambou participe aussi aux séances de récupération, et suit des cours privés pour appuyer sa réussite.

> « Quand un adulte cesse de croire en un jeune, le château de cartes s'écroule. Et pour le bâtir, ce château, il faut accepter de souffrir un peu. C'est la seule façon d'atteindre ses rêves. »

En plus de son implication, Sambou se fait un point d'honneur de demeurer un élève souriant et enjoué. « J'ai remarqué qu'au secondaire, il y avait une baisse générale d'enthousiasme. C'est peut-être à cause des hormones des adolescents. Aussi, les gens bougent moins ; ils ont tendance à jaser, en groupe, et à rester immobiles. Moi, je trouve important de rire, de bouger et de s'amuser. C'est ça qui est bon pour la santé. »

Sambou reçoit son prix avec bonheur et humilité. « Je tiens à remercier mes professeurs, particulièrement Mesdames Laverdière, Pelletier et Grenier, pour toutes les fois où elles m'ont donné leur attention. Je remercie mes amis, dont Tommy. On s'apporte mutuellement un bon soutien moral. Et je remercie mes parents, toujours là pour moi. Je retiens deux choses de mon prix : quand un adulte cesse de croire en un jeune, le château de cartes s'écroule. Et pour le bâtir, ce château, il faut accepter de souffrir un peu. C'est la seule façon d'atteindre ses rêves. »

Grand partenaire

Desjardins · LA PRESSE · Patrimoine canadien Canadian Heritage · Canada · Québec · L'ŒUVRE LÉGER Pour la dignité humaine au Québec et dans le monde · Réseau réussite Montréal · UQÀM

LA PRESSE AFFAIRES

SNC-Lavalin hantée par son passé

SYLVAIN LAROCQUE

SNC-Lavalin n'a pas fini de subir les conséquences des mauvaises décisions du passé. La firme d'ingénierie a fait état hier de nouveaux dépassements de coûts frisant les 100 millions liés à des projets problématiques et à une difficile restructuration en Europe et au Brésil.

Cette réorganisation, amorcée l'an dernier, a coûté 123 millions jusqu'ici, soit 50 millions de plus que ce qui était prévu à l'automne. Des bureaux ont été fermés, des filiales ont été vendues et des salariés ont été licenciés, mais SNC refuse d'en dire plus.

Par ailleurs, plusieurs projets auxquels travaille actuellement l'entreprise ont entraîné des coûts additionnels totalisant 50 millions. Parmi ces contrats, on compte des travaux routiers devenus non rentables dans des pays non précisés et un projet d'envergure en Tunisie. Pour l'ensemble de l'année 2013, les coûts additionnels liés à des projets problématiques ont dépassé les 300 millions.

Heureusement pour SNC-Lavalin, ces mauvaises nouvelles ont été atténuées par un gain net de 36 millions découlant de la vente, en décembre, d'une partie de sa participation dans la centrale au gaz Astoria II à New York. Le programme de réduction de dépenses mis en place l'an dernier a aussi eu un impact positif sur les résultats. L'entreprise a donc terminé le quatrième trimestre avec des profits nets de 92,6 millions (61 cents par action), contre 94 millions (62 cents) un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires trimestriel a chuté de 12 % pour atteindre 2,1 milliards. La valeur du carnet de commandes a également poursuivi son recul, s'établissant à 8,3 milliards, contre 10,1 milliards à la fin de 2012.

« Même si des projets à prix forfaitaire difficiles du passé continuent d'avoir des répercussions négatives sur les résultats de la société en 2014, nous poursuivons nos efforts [en vue d'atteindre] une plus grande efficacité opérationnelle », a déclaré hier le PDG de SNC-Lavalin, Robert G. Card.

PHOTO MARTIN CHAMBERLAND, ARCHIVES LA PRESSE

Robert G. Card, président de SNC-Lavalin, admet que certains projets ont encore des répercussions négatives sur la performance de l'entreprise.

« Même si des projets à prix forfaitaire difficiles du passé continuent d'avoir des répercussions négatives sur les résultats de la société en 2014, nous poursuivons nos efforts [en vue d'atteindre] une plus grande efficacité opérationnelle. » — Robert G. Card, PDG de SNC-Lavalin

À la fin décembre, la valeur des contrats « difficiles » s'élevait à 903 millions, soit 11 % du carnet de commandes total. Trois mois plus tôt, c'était 1,06 milliard. Malgré cette légère amélioration, il est fort probable que SNC soit confronté à d'autres mauvaises surprises au cours des prochains mois.

Malgré tout, les analystes se sont montrés relativement optimistes quant à l'avenir de SNC-Lavalin. « Les résultats montrent que contrairement à ce que plusieurs croient, les activités d'ingénierie et de construction de l'entreprise ne sont pas en train de se désintégrer, même s'il faudra du temps avant que les projets difficiles disparaissent du portrait », a écrit Maxim Sytchev, de Dundee Capital Markets, dans une note.

Pour 2014, SNC prévoit enregistrer un bénéfice par action oscillant entre 2,25 et 2,50 $, ce qui a agréablement surpris les analystes. Il reste à voir si les éventuelles amendes que l'entreprise risque de devoir payer pour les scandales d'éthique qui la secouent depuis 2011 nuiront à l'atteinte de cet objectif.

SNC-Lavalin a par ailleurs annoncé une augmentation de 4 % de son dividende. Cela n'a toutefois pas été suffisant pour réconforter entièrement les investisseurs : l'action de l'entreprise a reculé hier de 4,1 % pour clôturer à 46,39 $, à la Bourse de Toronto.

SNC-LAVALIN EN 2013

7,9 milliards
Revenus (en baisse de 2,2 %)

36,4 millions
Profits nets (en baisse de 88,1 %)

Le gros lot pour les banquiers québécois

MARTIN VALLIÈRES

Les salaires et bonis des 10 principaux dirigeants des 2 banques québécoises, la Nationale et la Laurentienne, ont frôlé les 30 millions durant l'exercice 2013.

Ce montant de rémunération totale représente une hausse de 7 % par rapport à celui de l'année précédente, peut-on constater dans les circulaires de direction déposées par les banques auprès des autorités boursières, en fin de journée hier.

C'est parmi les hauts dirigeants de la Banque Laurentienne que la hausse de rémunération est la plus élevée : de l'ordre de 30 %, jusqu'à 8,2 millions en valeur totale.

À lui seul, le président et chef de la direction de la Laurentienne, Réjean Robitaille, a vu sa rémunération totale – salaire, bonis et allocations d'actions et options – augmenter de 29 %, à 3,3 millions.

La hausse provient surtout d'un boni en allocation d'actions dont la valeur a doublé à 1,8 million, alors que le salaire de base augmentait de 1 % seulement, à 609 868 $.

Malgré cette hausse, la rémunération de M. Robitaille demeure inférieure de moitié à celle de son vis-à-vis à la Banque Nationale, Louis Vachon.

Léger repli

À 7,6 millions, la rémunération totale de M. Vachon s'est même révélée en très léger repli de 0,7 %. Ce repli découle d'ajustements à des « incitatifs annuels » alors que le salaire de base est demeuré inchangé, à 1 million.

En fait, parmi la haute direction de la Nationale, ce sont deux des principaux adjoints du président qui ont obtenu les plus fortes hausses de rémunération en 2013.

Il s'agit de Ricardo Pascoe, premier vice-président à la direction des marchés financiers et coprésident de la Financière Banque Nationale, dont la rémunération totale a grimpé de 14 %, à 6,5 millions.

Sa collègue Diane Giard, première vice-présidente à la direction des services aux particuliers et entreprises, a bénéficié d'une hausse de 19 % de sa rémunération totale, qui a atteint 3,3 millions.

PHOTO ARCHIVES, PC

Louis Vachon, PDG de la Banque Nationale, a touché 7,6 millions en 2013.

AVIS LÉGAUX
APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

Appel d'offres

Montréal

Service de la concertation des arrondissements et des ressources matérielles
Direction de l'approvisionnement
Appel d'offres : 14-13295
Fourniture de gaz propane
L'ouverture des soumissions prévue pour le 12 mars 2014 est reportée au 17 mars 2014 à 14 h dans les locaux de la Direction du greffe de l'hôtel de ville.
Montréal, le 7 mars 2014

Le greffier de la Ville
Me Yves Saindon

APPELS D'OFFRES

Saint-Laurent Montréal

Division des ressources financières et matérielles
Direction des services administratifs et greffe
Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 11 h, le mercredi 26 mars 2014, au Bureau du citoyen de l'arrondissement de Saint-Laurent, 777 boulevard Marcel-Laurin, Saint-Laurent, Québec, H4M 2M7 pour :
Catégorie : Travaux
Appel d'offres : 14-015
Descriptif : Construction d'un lien routier entre le boulevard de la Côte-Vertu et le chemin St-François (Rue Percival-Reid)
Catégorie : Services professionnels
Appel d'offres : 14-027
Descriptif : Surveillance des travaux de construction des infrastructures souterraines et de surfaces dans le développement résidentiel Bois-Franc, rues des Équinoxes et de la Montérégienne - Phase 3A-3-2B (volet 1) et rue Wilfrid-Reid - Phase 4 (volet 2)
Appel d'offres : 14-028
Descriptif : Laboratoire de sols pour le contrôle qualitatif des matériaux dans le cadre des travaux de construction des infrastructures souterraines et de surfaces dans le développement résidentiel Bois-Franc, rues des Équinoxes et de la Montérégienne - Phase 3A-3-2B (volet 1) et rue Wilfrid-Reid - Phase 4 (volet 2)
Renseignements : Joëlle André, 514-855-6000, poste 4592 ou jandre@ville.montreal.qc.ca
Documents : Disponibles à compter du vendredi 7 mars 2014
Date d'ouverture des enveloppes : Le mercredi 26 mars 2014, à 11 h
Pour être considérée, toute soumission doit être présentée sur les formulaires préparés par la Ville et placée dans une enveloppe cachetée et portant l'identification fournie en annexe du document d'appel d'offres.
Les personnes ou les entreprises intéressées par ces contrats peuvent se procurer les documents de soumission en s'adressant au Service électronique d'appels d'offres (SEAO) en communiquant avec un de ses représentants par téléphone au 1-866-669-7326 ou au 514-856-6600, ou en consultant le site Web www.seao.ca. Les documents peuvent être obtenus au coût établi par le SEAO.
Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement à la salle du Conseil de l'arrondissement, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.
Le Conseil ne s'engage à accepter ni la plus basse soumission ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.
Montréal, le 7 mars 2014.

Isabelle Bastien, avocate
Secrétaire du Conseil d'arrondissement

TRANSACTIONS D'INITIÉS

Des achats chez Saputo et Shaw, des ventes chez Valeant

RICHARD DUFOUR

Alors que Saputo vient d'atteindre de nouveaux sommets en Bourse, un haut dirigeant de l'entreprise vient d'acquérir un bloc d'actions d'une valeur de près de 700 000 $.

Le président et chef de l'exploitation de la division américaine des fromages, Terry Brockman, a acheté vendredi dernier 12 000 actions à des prix variant de 54,44 à 54,74 $.

Il travaille chez Saputo depuis 1997, l'année où la société s'est inscrite en Bourse, et occupe son poste actuel depuis près de 10 ans.

Saputo a annoncé le mois dernier avoir obtenu le contrôle du producteur laitier australien Warrnambool, ce qui permet à l'entreprise d'avoir une plateforme en Océanie pour mieux se positionner afin de répondre à la croissance de la demande mondiale.

Une dizaine d'analystes suivent les activités quotidiennes de Saputo. Les avis sont partagés 50-50 entre des recommandations d'achat et des suggestions de « conserver ».

La famille Shaw hausse son emprise

Le fondateur et président directeur du conseil d'administration du câblodistributeur albertain Shaw Communications vient, de son côté, de faire l'acquisition d'un bloc d'actions d'une valeur de 2,5 millions de dollars.

James Robert (JR) Shaw a acheté vendredi dernier 100 000 autres actions de l'entreprise. La transaction s'est faite au prix unitaire de 25,59 $.

JR Shaw, qui aura 80 ans à l'été, est le père de Brad, actuel PDG de Shaw Communications. Son autre fils, Jim, est vice-président du conseil d'administration.

Sur la vingtaine d'analystes qui suivent la société, ils sont 11 à recommander de « conserver », 4 à suggérer l'achat et 3 à proposer la vente.

Ventes chez Valeant

Un membre du conseil d'administration de Valeant a vendu, au début de la semaine, pour plus de 700 000 $ d'actions de l'entreprise pharmaceutique de Laval.

Norma Provencio a vendu, lundi, 5000 actions au prix de 141,62 $.

C'est la cinquième fois depuis septembre qu'elle vend un bloc d'actions de Valeant de cette taille.

Norma Provencio est la présidente d'une entreprise de consultation dans le secteur de la santé.

Le titre de la pharmaceutique de Laval a touché la semaine dernière un nouveau sommet de 170 $ à la Bourse de Toronto après le dévoilement de ses plus récents résultats trimestriels. Les marchés s'attendent à ce que Valeant annonce une importante transaction dans les prochains mois, peut-être même une fusion avec une autre grande entreprise.

Sur une vingtaine d'analystes qui suivent les activités de Valeant, la grande majorité recommande l'achat du titre.

CRTC Le NPD dénonce l'absence d'un conseiller pour le Québec

OTTAWA — Le NPD s'inquiète du fait que le poste de conseiller au Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (CRTC) pour la région du Québec soit vacant depuis le mois de juin, au moment où l'organisme mène une vaste consultation sur l'avenir de la télévision au Canada. Le CRTC compte un président, deux vice-présidents et jusqu'à dix conseillers pour diverses régions du pays. Le poste de conseiller pour la région du Québec, laissé vacant par Suzanne Lamarre en juin dernier, n'a toujours pas été pourvu par la ministre du Patrimoine, Shelly Glover. Celui pour l'Alberta et les Territoires du Nord-Ouest non plus. Le NPD est préoccupé par cette absence d'un conseiller québécois au CRTC, même si son président, Jean-Pierre Blais, et son vice-président responsable de la radiodiffusion, Tom Pentefountas, sont des francophones. « C'est quand même triste de voir que dans le processus du CRTC, le gouvernement ne trouve pas ça important de remplacer Mme Lamarre », a dénoncé le député du NPD et porte-parole de l'opposition dans le dossier du Patrimoine, Pierre Nantel. Selon lui, la présence d'une conseillère québécoise est d'autant plus nécessaire que l'organisme mène actuellement ses consultations Parlons télé, qui portent sur le moyen d'atteindre les objectifs de la Loi sur la radiodiffusion dans un monde où la technologie change la manière dont les gens consomment leur contenu télévisuel. « On ne peut pas nier le fait que la réalité québécoise est tout autre et qu'en termes de cotes d'écoute, ce qui se passe à la télévision au Québec a une importance, au prorata, gigantesque », soutient Pierre Nantel. On ignore si et quand le gouvernement Harper nommera de nouveaux conseillers : le bureau de la ministre Glover a affirmé hier que le «processus de sélection rigoureux, transparent et axé sur les compétences» est en cours. — Hugo de Grandpré

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

DIVIDENDES Computershare

Avis est donné par les présentes que le dividende suivant été déclaré :

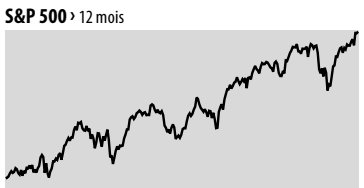
Émetteur	Émission	Clôt. des reg.	Paiement	Taux
Groupe SNC-Lavalin inc.	Ordinaires	20 mars 2014	3 avril 2014	0.24 $

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

› ÉTATS-UNIS

S&P 500 › 12 mois



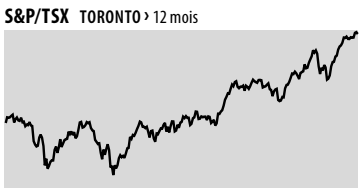
FERMETURE 1 877,03
VAR. 1 J 0,17 % | 1 AN +21,77 %
52 SEM. HAUT 1 881,94 BAS 1 536,03

› DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1 J (pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	47 093,13	504,13	1,08
CAC 40 (France)	4 417,04	25,79	0,59
DAX (Allemagne)	9 542,87	0,85	0,01
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 945,16	-6,40	-0,22
FTSE 100 (Angleterre)	6 788,49	13,07	0,19
Hang Seng (Hong Kong)	22 702,97	123,19	0,55
Mexico Bolsa (Mexique)	39 176,30	155,23	0,40
FTSE MIB (Italie)	20 838,05	81,10	0,39
NIKKEI 225 (Japon)	15 134,75	237,12	1,59
S&P/ASX 200 (Australie)	5 445,89	-0,34	-0,01
Shanghai (Chine)	2 059,58	6,49	0,32
Swiss Market (Suisse)	8 484,21	24,60	0,29

› CANADA

S&P/TSX TORONTO › 12 mois



FERMETURE 14 271,92
VAR. 1 J -0,23 % | 1 AN +11,22 %
52 SEM. HAUT 14 328,48 BAS 11 759,04

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM ($)	VAR (%)
ARTEK EXPLO. (RTK)	8 735 043	3,81	1,60
CARPATHIAN (CPN)	6 622 392	0,06	0,00
LEGACY OIL + G. (LEG)	6 582 697	6,76	5,79
PRIMERO MINING (P)	6 429 615	7,60	1,33
SANTONIA ENER. (STE)	6 151 923	1,47	0,68
KINROSS GOLD (K)	5 830 048	5,48	-1,97
BOMBARDIER (BBD.B)	5 474 830	3,59	1,13
B2GOLD CORP (BTO)	4 868 988	3,45	2,37
CAN. NAT. RES. (CNQ)	4 200 196	40,81	0,27
AIR CANADA/B (AC.B)	4 196 781	6,48	8,00
ENDEAVOUR MIN. (EDV)	4 118 221	0,92	10,84
PROMETIC LIFE (PLI)	3 905 987	1,59	-1,24
TALISMAN ENER. (TLM)	3 809 652	10,98	-1,52
SHERRITT INTER. (S)	3 760 431	3,54	7,60
MEGA URANIUM (MGA)	3 539 642	0,30	-17,81
SUNCOR ENERGY (SU)	2 970 529	36,50	0,47

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM ($)	VAR (%)
MARENGO MIN. (MRN)	347 166	0,02	33,33
PC GOLD (PKL)	588 580	0,08	33,33
GENENEWS (GEN)	213 385	1,40	28,44
RIO NOVO GOLD (RN)	195 659	0,19	23,33
TUCKAMORE CAP. (TX)	151 800	0,50	22,22

EN $	VOLUME	FERM ($)	VAR ($)
CARGOJET (CJT)	109 069	20,30	1,85
EASYHOME (EH)	186 919	18,43	1,31
METHANEX (MX)	375 933	80,19	1,27
FAIRFAX FINAN. (FFH)	96 830	467,97	1,20
AGRIUM (AGU)	578 714	106,20	1,18

TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM ($)	VAR (%)
RED CRESCENT (RCB)	63 712	0,02	-25,00
BIOTEQ ENVIR. (BQE)	146 900	0,07	-22,22
AMER. BONANZA (BZA)	15 000	0,02	-20,00
MEGA URANIUM (MGA)	3 539 642	0,30	-17,81
NUINSCO RES. (NWI)	77 416	0,03	-16,67

EN $	VOLUME	FERM ($)	VAR ($)
VALEANT PHAR. (VRX)	634 784	151,53	-8,55
ENDO INTL. (ENL)	55 062	81,15	-3,35
SNC-LAVALIN (SNC)	864 028	46,39	-1,98
CONCORDIA HEA. (CXR)	507 410	14,10	-1,38
CANADIAN PACIF. (CP)	236 915	173,71	-1,28

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS › 12 mois

FERMETURE 1 039,36
VAR. 1 J 0,98 % | 1 AN -6,34 %
52 SEM. HAUT 1 122,31 BAS 859,31

PLUS ACTIFS

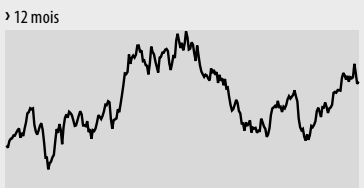
	VOLUME	FERM ($)	VAR (%)
ENABLENCE TECH. (ENA)	17 945 836	0,11	266,67
MIDLANDS MINE. (MEX)	10 272 100	0,02	33,33
RENEGADE PET. (RPL)	6 349 873	1,47	0,00
PETROMANAS (PMI)	4 712 930	0,22	10,00
ARPETROL (RPT)	3 633 225	0,01	0,00
MADALENA ENER. (MVN)	3 254 659	0,64	1,59
LX VENTURES (LXV)	3 106 839	0,33	-1,49
KLONDIKE GOLD (KG)	2 944 000	0,03	0,00
MEGA PRECIOUS (MGP)	2 897 911	0,19	15,15
ALBERTA OILSANDS (AOS)	2 876 442	0,14	7,69

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur **lapresseaffaires.com**

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme

› 12 mois



101,56 $US

Pétrole		WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture		101,56 $US	108,10 $US
Variation	1 JOUR	+0,11 $US	+0,34 $US
Variation	1 SEM.	-0,82 %	-0,79 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	VARIATION 1J ($)	1J (%)	1A (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	22,65	-0,02	-0,09	11,41
S&P/TSX 60 (XIU)	20,65	0,01	0,05	10,90
S&P/TSX fin. (XFN)	29,23	0,01	0,03	15,81
S&P/TSX éner. (XEG)	17,86	0,06	0,34	11,90
S&P/TSX or (XGD)	12,70	0,09	0,71	-20,43
Oblig. c. terme (XSB)	28,66	0,00	0,00	-1,00
Oblig. l. terme (XBB)	30,50	-0,07	-0,23	-2,59
S&P 500 (XSP)	21,56	0,04	0,19	22,22

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. ($)	VARIATION 1 J ($)	(%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
MATÉRIAUX	2 460,39 pts		0,58		18,76			
▲ Teck Res. (TCK.B)	25,26	0,67	2,72	24 599	-8,64	32,30	21,11	0,90
▲ Agrium (AGU)	106,20	1,18	1,12	5 787	9,29	110,21	83,46	3,02
Potash (POT)	38,70	0,32	0,83	18 778	10,51	45,13	29,67	1,41
Goldcorp (G)	30,50	0,16	0,53	21 832	32,38	34,71	21,87	0,60
Semafo (SMF)	4,59	0,02	0,44	11 303	64,52	4,69	1,23	0,00
First Quantum (FM)	21,24	0,04	0,19	14 123	10,97	21,95	14,22	0,19
Virginia Mines (VGQ)	13,20	0,01	0,08	110	15,28	14,45	7,55	0,00
Groupe Canam (CAM)	15,34	-0,04	-0,26	1 040	12,71	15,48	7,40	0,16
Barrick Gold (ABX)	22,32	-0,17	-0,76	28 631	19,29	30,95	14,22	0,20
Domtar (UFS)	121,46	-1,13	-0,92	122	21,19	123,30	67,67	2,21
Osisko (OSK)	7,53	-0,07	-0,92	29 633	59,87	7,73	2,98	0,00
▼ Prod. Forest. Résolu (RFP)	22,47	-0,23	-1,01	73	31,63	24,04	12,84	0,00
CONSOMMATION COURANTE	2 699,05 pts		0,38		5,28			
Metro (MRU)	62,47	0,58	0,94	1 572	-3,74	75,81	60,00	1,20
Molson Coors (TPX.B)	63,50	0,49	0,78	10	6,45	64,08	47,83	1,50
Loblaw (L)	46,06	0,34	0,74	10 390	8,68	52,06	40,23	0,96
Saputo (SAP)	**55,60**	**0,35**	**0,63**	**2 616**	**14,90**	**56,10**	**46,01**	**0,92**
Shoppers (SC)	60,60	0,32	0,53	4 702	4,14	61,77	42,01	1,14
George Weston (WN)	80,72	0,26	0,32	928	4,15	89,97	71,80	1,66
Jean Coutu (PJC.A)	21,71	0,01	0,05	1 455	17,93	21,94	14,72	0,34
Couche-Tard (ATD.B)	86,16	-0,06	-0,07	2 937	7,86	87,96	52,35	0,40
Rogers Sugar (RSI)	4,49	-0,03	-0,66	1 521	-16,70	6,63	4,28	0,36
▼ Lassonde (LAS.A)	112,22	-1,68	-1,47	3	7,07	118,40	80,07	1,56
SERVICES PUBLICS	1 841,68 pts		0,11		4,43			
Innergex (INE)	9,96	0,02	0,20	1 030	-6,04	11,43	8,37	0,60
Can. Utilities (CU)	39,30	-0,02	-0,05	1 370	10,18	41,68	33,47	1,07
Brookfield Infra. (BIP.U)	41,13	-0,05	-0,12	2 559	-1,25	43,40	35,30	1,95
Valener (VNR)	15,66	-0,06	-0,38	197	2,82	16,44	15,17	1,00
▼ Boralex (BLX)	12,94	-0,14	-1,07	290	19,59	13,47	9,57	0,52
ÉNERGIE	3 043,28 pts		0,04		4,35			
Encana (ECA)	**21,82**	**0,21**	**0,97**	**18 463**	**13,76**	**21,96**	**17,40**	**0,28**
L'Impériale (IMO)	**51,17**	**0,35**	**0,69**	**14 452**	**8,78**	**51,33**	**38,58**	**0,52**
Suncor Énergie (SU)	36,50	0,17	0,47	29 705	-1,99	38,56	27,50	0,92
Can. Natural Res. (CNQ)	40,81	0,11	0,27	42 002	13,55	41,70	28,44	0,90
Canadian Oil Sands (COS)	21,40	0,05	0,23	9 183	7,11	21,76	18,62	1,40
Crescent Point (CPG)	38,81	0,09	0,23	9 536	-5,92	41,60	34,53	2,76
Husky Energy (HSE)	33,88	0,06	0,18	7 445	0,53	34,13	26,97	1,20
Cenovus Energy (CVE)	29,17	0,05	0,17	9 202	-4,05	33,16	28,25	1,06
Transcanada (TRP)	49,53	-0,05	-0,10	7 462	2,04	51,21	43,94	1,92
Pembina Pipeline (PPL)	39,76	-0,20	-0,50	3 705	6,25	40,85	30,36	1,68
Enbridge (ENB)	48,54	-0,25	-0,51	7 586	4,59	49,17	41,74	1,40
▼ Talisman Energy (TLM)	10,98	-0,17	-1,52	38 097	-11,09	13,83	10,68	0,27
TÉLÉCOMS	1 175,78 pts		0,03		1,84			
Rogers (RCI.B)	43,15	0,18	0,42	9 332	-10,24	52,75	40,18	1,83
Cogeco (CGO)	**52,22**	**0,15**	**0,29**	**66**	**6,61**	**52,38**	**38,02**	**0,88**
Telus (T)	38,96	0,02	0,05	9 900	6,56	39,56	29,52	1,44
BCE (BCE)	48,26	-0,07	-0,14	13 642	4,91	48,90	40,58	2,47
Quebecor (QBR.B)	25,31	-0,04	-0,16	3 537	-4,27	27,40	20,13	0,10
Cogeco Câble (CCA)	54,95	-0,49	-0,88	481	14,53	55,87	41,59	1,20
CONSOM. DISCRÉTIONNAIRE	1 527,48 pts		-0,18		2,62			
▲ Air Canada (AC.B)	6,48	0,48	8,00	41 948	-12,55	9,90	1,96	0,00
▲ Groupe BMTC (GBT.A)	15,25	0,40	2,69	127	13,81	15,96	12,65	0,24
▲ Tim Hortons (THI)	60,25	0,65	1,09	7 619	-2,81	64,18	51,98	1,28
Yellow Média (Y)	24,92	0,05	0,20	1 586	21,21	25,51	8,06	0,00
MTY (MTY)	31,12	0,06	0,19	77	-9,22	35,00	22,24	0,34
Transat A.T. (TRZ.B)	10,62	0,02	0,19	1 137	-15,91	14,70	4,57	0,00
Amaya (AYA)	8,74	0,00	0,00	1 065	9,94	9,21	6,67	0,00
Mega Brands (MB)	17,72	0,00	0,00	1 687	16,50	18,00	12,59	0,00
Reitmans (RET)	5,80	0,00	0,00	39	-14,07	10,94	5,56	0,20
Transcontinental (TCL.B)	15,20	0,00	0,00	0	11,60	17,10	11,05	0,58
Magna (MG)	104,91	-0,03	-0,03	5 278	20,45	107,00	55,84	1,53
Dollarama (DOL)	87,09	-0,08	-0,09	1 026	-1,27	90,74	59,65	0,56
Uni-Select (UNS)	28,96	-0,04	-0,14	128	0,80	31,10	18,80	0,52
Canadian Tire (CTC.A)	99,20	-0,30	-0,30	1 644	-0,29	101,05	68,03	1,75
Quinc. Richelieu (RCH)	**48,56**	**-0,27**	**-0,55**	**48**	**10,82**	**48,99**	**37,26**	**0,56**
BRP (DOO)	30,02	-0,22	-0,73	847	-0,43	30,81	22,61	0,00
Rona (RON)	11,28	-0,10	-0,88	738	-14,61	13,54	9,69	0,14
▼ Aimia (AIM)	17,80	-0,20	-1,11	4 537	-8,76	19,88	13,62	0,68
▼ Gildan (GIL)	56,49	-1,08	-1,88	5 085	-0,21	60,30	38,48	0,43
FINANCE	2 102,16 pts		-0,30		0,57			
Fiera Capital (FSZ)	14,75	0,14	0,96	56	3,95	15,67	8,65	0,40
Cominar (CUF.U)	18,15	0,07	0,39	1 341	-1,57	24,00	17,46	1,44
Financière IGM (IGM)	54,35	0,20	0,37	1 627	-3,10	57,11	42,99	2,15
Fairfax (FFH)	467,97	1,20	0,26	968	10,34	477,46	382,00	9,99
Banque CIBC (CM)	**94,13**	**0,23**	**0,24**	**9 974**	**3,76**	**94,25**	**73,89**	**3,92**
Senvest Capital (SEC)	160,50	0,00	0,00	0	17,53	163,85	69,00	0,00
Banque Scotia (BNS)	63,69	-0,03	-0,05	14 597	-4,12	66,75	55,10	2,56
Manuvie (MFC)	21,22	-0,02	-0,09	25 804	1,24	22,22	13,79	0,52
Banque Nationale (NA)	43,91	-0,05	-0,11	6 361	-0,64	46,96	35,89	1,84
Banque TD (TD)	**50,28**	**-0,07**	**-0,14**	**21 554**	**0,45**	**50,53**	**39,80**	**1,88**
Sun Life (SLF)	38,82	-0,08	-0,21	8 877	3,46	40,15	26,08	1,44
Banque Laurentienne (LB)	45,79	-0,13	-0,28	925	-2,41	47,96	42,41	2,04
Great-West (GWO)	30,20	-0,12	-0,40	9 826	-7,79	33,56	25,58	1,23
Banque de Montréal (BMO)	72,29	-0,31	-0,43	12 390	2,09	74,69	58,68	3,04
Banque Royale (RY)	71,87	-0,47	-0,65	18 889	0,64	73,35	58,55	2,84
Intact (IFC)	66,40	-0,55	-0,82	2 006	-4,28	69,95	56,44	1,92
Financière Power (PWF)	34,54	-0,31	-0,89	3 417	-4,06	36,79	27,53	1,40
▼ Ind. Alliance (IAG)	45,58	-0,57	-1,24	3 712	-2,92	49,99	34,37	1,04
▼ CI Financial (CIX)	35,02	-0,48	-1,35	4 090	-0,93	36,14	26,75	1,14
▼ Brookfield (BAM.A)	44,57	-0,68	-1,50	5 303	8,13	45,50	34,64	0,81
▼ Power Corp (POW)	29,76	-0,53	-1,75	4 951	-6,85	32,82	25,02	1,16
INDUSTRIELLES	2 044,34 pts		-0,61		1,66			
▲ Intertape Polymer (ITP)	12,99	0,20	1,56	5 554	-7,41	15,62	9,20	0,23
▲ Bombardier (BBD.B)	3,59	0,04	1,13	54 748	-22,13	5,43	3,44	0,10
▲ Transforce (TFI)	22,95	0,24	1,06	2 209	-9,14	25,88	18,25	0,58
Cascades (CAS)	7,27	0,04	0,55	563	5,67	7,31	4,09	0,16
Stella-Jones (SJ)	26,86	-0,12	-0,44	199	-1,43	30,36	18,30	0,20
Canadien National (CNR)	62,01	-0,38	-0,61	7 467	2,39	63,22	47,93	1,00
Canadien Pacifique (CP)	173,71	-1,28	-0,73	2 369	8,13	176,72	118,25	1,40
CAE (CAE)	15,18	-0,13	-0,85	7 090	12,36	15,54	9,80	0,24
▼ WSP Global (WSP)	35,20	-0,89	-2,47	1 085	11,60	36,83	22,32	1,50
▼ SNC-Lavalin (SNC)	46,39	-1,98	-4,09	8 640	-2,93	50,10	39,47	0,96
TECHNOLOGIES	158,11 pts		-0,67		9,80			
Exfo (EXF)	5,24	0,05	0,96	58	3,56	6,04	4,07	0,00
Mediagrif (MDF)	19,49	0,13	0,67	3	3,67	21,00	18,00	0,40
CGI (GIB.A)	36,34	0,18	0,50	10 324	2,25	41,47	25,86	0,00
SANTÉ	1 808,26 pts		-4,52		16,22			
▼ Prometic (PLI)	1,59	-0,02	-1,24	39 061	70,97	1,65	0,27	0,00
▼ Valeant Phama (VRX)	151,53	-8,55	-5,34	6 348	21,59	170,45	70,39	0,00

▲▼ › Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1 % et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / **Caractères gras** › Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / **Caractères italiques** › Titres triés par ordre décroissant (secteurs et actions). / **M$** › Millions de dollars /
Ce tableau présente les titres québécois dont la valeur boursière est supérieure à 300 millions, et les actions canadiennes dont la capitalisation est de plus de 7,5 milliards. Afin de contrebalancer le poids de certains secteurs dans la Bourse canadienne, les limites suivantes ont aussi été appliquées : énergie (10 milliards), financières (9 milliards) et ressources (8 milliards). La liste des titres est sujette à une révision périodique.

OR

New York

1 351,80 $US

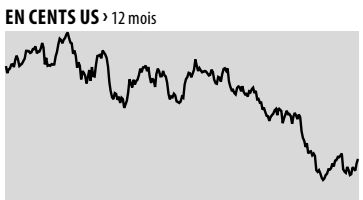
Var.	1 JOUR	+11,50 $US
Var.	1 SEM.	+1,50 %
Var.	1 AN	-14,17 %

LES DEVISES

Brésil	1 $ vaut	2,11	reals
Chine	1 $ vaut	5,57	yuans
Grande-Bretagne	1 $ vaut	0,54	livre
Japon	1 $ vaut	93,81	yens
Mexique	1 $ vaut	11,98	pesos
Suisse	1 $ vaut	0,80	franc

DOLLAR CANADIEN

EN CENTS US › 12 mois

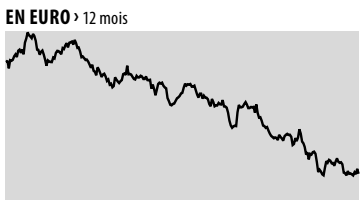


90,98 ¢US

VARIATION +0,38 ¢

SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un dollar US 109,92 ¢

EN EURO › 12 mois



0,6565 €

VARIATION -0,0037 €

SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un euro 1,5233 $

Le S & P 500 atteint un nouveau sommet

LA PRESSE CANADIENNE ET AGENCE FRANCE-PRESSE

REVUE BOURSIÈRE

TORONTO ET NEW YORK — La Bourse de Toronto a clôturé en baisse et le S&P 500 a atteint un nouveau sommet hier, alors que les investisseurs attendaient le dévoilement de rapports sur la création d'emplois au Canada et aux États-Unis.

L'indice composé S&P/TSX a décliné de 32,25 points, à 14 271,92. Le dollar canadien a gagné 0,38 cent, à 90,98 cents US, au cœur de données meilleures qu'anticipé sur les permis de bâtir en janvier.

Encore l'hiver

Les conditions hivernales ardues aux États-Unis ont plombé la création d'emplois. Des économistes s'attendent à ce que le rapport d'aujourd'hui affiche la création d'environ 145 000 emplois pour février.

Les données sur l'emploi au Canada sont également publiées aujourd'hui, et les analystes s'attendent à un bilan de 15 000 emplois créés le mois dernier.

Les marchés avaient aussi le regard porté sur l'évolution de la crise en Ukraine à la suite de l'invasion cette semaine par Moscou de bases militaires en Crimée, en territoire ukrainien.

Le Dow Jones Industrial Average s'est apprécié de 0,38 % (+ 61,71 points), à 16 421,89, mais le NASDAQ, à dominante technologique, a cédé 0,13 % (- 5,85 points), à 4352,13.

« Les investisseurs anticipent la diffusion d'un rapport un peu meilleur que prévu » sur le marché de l'emploi en février aux États-Unis, un indicateur majeur pour évaluer la vigueur de la reprise de la première économie mondiale » — Michael Gayed, de Pension Partners.

À la lumière de chiffres encourageants sur l'emploi, « les investisseurs anticipent la diffusion d'un rapport un peu meilleur que prévu » sur le marché de l'emploi en février aux États-Unis, un indicateur majeur pour évaluer la vigueur de la reprise de la première économie mondiale, a estimé Michael Gayed, de Pension Partners.

« On retenait un peu notre souffle car on craignait que le mauvais temps continue à peser sur les embauches », a renchéri Alan Skrainka, de Cornerstone Asset Management, rappelant que, mercredi, la société ADP avait fait part d'une augmentation moins forte que prévu des créations d'emplois dans le secteur privé en février.

Zone euro

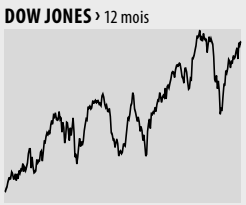
Les acteurs du marché ont aussi été encouragés par la Banque centrale européenne (BCE) qui, confiante dans l'affermissement de la reprise économique en zone euro, a laissé son principal taux d'intérêt directeur inchangé hier.

Son président Mario Draghi, qui a récemment battu en brèche les prophéties de déflation, a aussi répété que « les perspectives d'inflation [étaient] bien ancrées ».

Le marché obligataire a terminé en nette baisse. Le rendement des bons du Trésor à 10 ans a progressé à 2,737 % contre 2,698 % mercredi soir et celui à 30 ans, à 3,687 % contre 3,644 % à la clôture précédente.

ÉTATS-UNIS LES GÉANTS (QUOTIDIEN)

DOW JONES › 12 mois



FERMETURE 16 421,89
VAR. 1 J +0,38 % | 1 AN +14,87 %
52 SEMAINES HAUT 16 588,25 BAS 14 253,00

NASDAQ › 12 mois

FERMETURE 4 352,13
VAR. 1 J -0,13 % | 1 AN +35,06 %
52 SEMAINES HAUT 4 371,71 BAS 3 154,96

	FERMETURE ($ US)	VARIATION 1 J ($ US)	(%)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEMAINES HAUT	BAS
3M (MMM)	134,08	0,23	0,17	-4,40	140,43	102,89
Abbott Lab. (ABT)	39,73	-0,06	-0,15	3,65	40,49	32,70
Altria (MO)	36,89	-0,06	-0,16	-3,91	38,58	33,12
▲ **American Ex. (AXP)**	**93,52**	**1,38**	**1,50**	**3,08**	**93,64**	**63,43**
Apple (AAPL)	530,75	-1,61	-0,30	-5,40	575,14	385,10
AT&T (T)	32,34	0,21	0,65	-8,02	39,00	31,74
Bk of America (BAC)	**17,35**	**0,10**	**0,58**	**11,43**	**17,63**	**11,23**
▲ **Berkshire (BRK.B)**	**121,20**	**2,22**	**1,87**	**2,23**	**121,44**	**101,30**
Boeing (BA)	128,86	0,07	0,05	-5,59	144,57	78,49
Chevron (CVX)	114,85	0,42	0,37	-8,05	127,83	109,27
Cisco Syst. (CSCO)	21,82	-0,05	-0,23	-2,72	26,49	19,98
Citigroup (C)	49,71	0,29	0,59	-4,61	55,28	41,60
Coca-Cola (KO)	38,47	0,12	0,31	-6,87	43,43	36,83
Comcast (CMCSA)	52,11	0,22	0,42	0,28	55,28	38,75
Conocophillips (COP)	66,39	0,09	0,14	-6,03	74,59	56,38
▼ Eli Lilly & Co (LLY)	58,72	-0,71	-1,19	15,14	60,12	47,53
Exxon Mobil (XOM)	93,76	-0,04	-0,04	-7,35	101,74	84,79
▲ GE (GE)	26,22	0,29	1,12	-6,46	28,09	21,11
Goldman S. (GS)	172,60	0,70	0,41	-2,63	181,13	137,29
Google (GOOG)	1 219,61	1,35	0,11	8,82	1 228,88	761,26
HP (HPQ)	30,09	0,15	0,50	7,54	30,71	19,07
Home Depot (HD)	82,41	-0,50	-0,60	0,09	83,20	68,42
Intel (INTC)	24,63	0,13	0,53	-5,10	27,12	20,75
IBM (IBM)	187,64	0,50	0,27	0,04	215,90	172,19
John. & John. (JNJ)	92,89	0,30	0,32	1,42	95,99	77,22
▲ JPMorgan (JPM)	58,90	0,74	1,27	0,72	59,82	46,05
Medtronic (MDT)	59,77	0,13	0,22	4,15	60,93	44,80
Merck & Co (MRK)	**57,26**	**0,38**	**0,67**	**14,41**	**57,65**	**42,87**
Microsoft (MSFT)	38,15	0,04	0,10	1,98	38,98	27,64
Morgan Stanl. (MS)	31,84	-0,13	-0,41	1,53	33,52	20,16
Motorola Solu. (MSI)	66,57	0,24	0,36	-1,38	67,69	53,28
News Corp. (NWS)	17,86	-0,03	-0,17	0,17	18,26	14,52
Occidental P. (OXY)	96,27	-0,58	-0,60	1,23	99,42	77,21
Oracle (ORCL)	**39,46**	**-0,04**	**-0,10**	**3,14**	**39,85**	**29,86**
PepsCo (PEP)	81,33	0,22	0,27	-1,94	87,06	76,00
Pfizer (PFE)	**32,46**	**-0,29**	**-0,89**	**5,97**	**32,96**	**27,12**
Philip Morris (PM)	80,91	-0,16	-0,20	-7,14	96,73	75,28
Procter&Gam. (PG)	78,06	0,24	0,31	-4,11	85,82	73,61
Qualcomm (QCOM)	**77,00**	**0,33**	**0,43**	**3,70**	**77,18**	**59,02**
Schlumberger (SLB)	92,75	0,74	0,80	2,93	94,91	69,08
Time Warner (TWX)	68,93	0,45	0,66	-1,13	70,77	55,00
Unit. Health (UNH)	77,64	-0,35	-0,45	3,11	78,57	53,35
United Parcel (UPS)	97,86	0,78	0,80	-6,87	105,37	81,95
United Tech. (UTX)	117,76	0,35	0,30	3,48	118,42	90,30
Verizon Comm. (VZ)	47,46	0,08	0,17	-3,42	54,31	45,08
▼ Walgreen (WAG)	66,71	-1,77	-2,58	16,14	69,84	39,74
Wal-Mart (WMT)	74,88	0,08	0,11	-4,84	81,37	71,51
Walt Disney (DIS)	**83,34**	**0,66**	**0,80**	**9,08**	**83,42**	**55,76**
Wellpoint (WLP)	91,52	-0,04	-0,04	-0,94	94,36	61,76
Wells Fargo (WFC)	**47,34**	**0,25**	**0,53**	**4,27**	**47,50**	**35,82**

▲▼ › Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1 % et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / **Caractères gras** › Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / **G $US** › Milliards de dollars / Réalisé à partir d'une liste des plus grandes entreprises américaines inscrites à la Bourse de New York et au NASDAQ.

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES

CVENDU.ca

HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI
17 h, LA VEILLE DE LA PARUTION

LUNDI
17 h, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES
48 h, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS
514-285-6911
1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE :
Lundi au vendredi, de 9 h à 17 h

PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363
PAR TÉLÉC. 514-848-6287
ADRESSE POSTALE
Les Petites annonces
7 rue Saint-Jacques
Montréal (Québec) H2Y 1K9
AU COMPTOIR
Lundi - jeudi - vendredi, **de 9 h à 12 h - 13 h à 17h.**

petitesannonces@lapresse.ca

À VENDRE À LOUER — IMMOBILIER 100

À VENDRE
Immobilier (couleur) 099
Visites libres 100
Île de Montréal 101
Centre-ville 102
Vieux-Montréal 103
Maisons de prestige 104
Laval Rive-Nord 105
Rive-Sud 106
Banlieue Ouest 107
Banlieue Est 108
Laurentides, Lanaudière 109
Montérégie, Estrie 110
Extérieur de Montréal 111
Bord de l'eau 112
Extérieur du Québec 113
Condominiums, copropriétés 115
Maisons de campagne, domaines 116
Chalets 117
Maisons mobiles 118
Propriétés demandées 120
Fermes, terres 121
Terrains résidentiels 122
Hypothèques, prêts résidentiels 123

À LOUER
Île de Montréal 131
Centre-ville 132
Vieux-Montréal 133
Laval, Rive-Nord 135
Rive-Sud 136
Banlieue Ouest 137
Banlieue Est 138
Laurentides, Lanaudière 139
Montérégie, Estrie 140
Extérieur de Montréal 141
Extérieur du Québec 143
Condominiums, copropriétés 145
Chalets 147
Chambres, pensions 148
Propriétés 149
Résidences pour aînés 150
Garages 152
On demande à partager 154
Appartements meublés 156

COMMERCIAL • INDUSTRIEL ACHAT • VENTE • ÉCHANGE
Propriétés à revenus 160
Propriétés comm. / industrielles 162
Résidences pour aînés 169
Commerces 170
Terrains comm. / industriels 172
Espaces comm. / industriels à louer 173
Commerces à louer 174
Entrepôts à louer 175
Bureaux à louer 176
Magasins à louer 177
Notices 179

MARCHANDISES & SERVICES 200

Audiovisuel 203
Instruments de musique 205
Meubles, électroménagers 206
Équipements, articles maison 207
Chauffage, climatisation 209
Vêtements, fourrure 210
Collections 211
Antiquités, œuvres d'art, bijoux 212
Livres 214
Informatique 217
Animaux 220
Perdu 221
Trouvé 222
Bureau, téléphonie 228
Imprimerie 229
Machinerie, outils 231
Équipements commerciaux 232
Construction, rénovation, décoration 233
Marchandises diverses 235
Encans 237
Vente de garage, de charité 238
Marché aux puces 240
Santé, croissance personnelle 245
Entretien 250
Cours, formation 255
Paysagistes, déneigement 256
Transport, déménagement 257
Garderies, gardiennage 259
Professionnel 260
Traitement de textes, rédaction et traduction 264
Services divers 268
Soins, massothérapie, produits naturels 270

OFFRES D'EMPLOI 300

Programmes de formation 303
Postes cadres et professionnels 304
Santé, services communautaires 306
Éducation, enseignement 307
Garderies 308
Bureaux 310
Informatique 313
Assurance 316
Secteur automobile 317
Vente, commerce 319
Immobilier 320
Transport, camionnage 321
Hôtellerie, restauration, alimentation 322
Imprimerie, infographie 324
Technique, métiers, sous-traitance 325
Construction 326
Coiffure, esthétique 327
Industrie du vêtement 328
Industriel, manufacturier 329
Entretien, sécurité, conciergerie 331
Services domestiques 334
Musiciens, artistes 337
Mannequins, modèles 339
Emplois divers 340
Emplois demandés 343
Méthodes de recherche d'emplois 348
Bénévolat 349

SERVICES PERSONNELS 400

Souhaits, événements 401
Avis de recherche 402
Compagnes, compagnons 403
Lignes de rencontres 406
Astrologie, occultisme 410
Billets de sport / spectacles 419
Activités sociales 420
Escortes, rencontres 440
Studios de massage 445
Divers 450

VÉHICULES AUTOMOBILES 500

Automobiles 502
Véhicules 6000 $ et moins 503
Camions, 4 x 4, fourgonnettes 504
Autos, camions antiques et de collection 506
Ferraille 510

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS 600

Sports, plein air 605
Motocyclettes 655
Bateaux, sports nautiques 658
Motoneiges, véhicules tout terrain 661
Véhicules récréatifs 667
Remorques 668

AFFAIRES 700

Occasions d'affaires 710
Franchises 714
Financement 715
Services spécialisés 716
Comptabilité, impôt 725

Publiées dans le cahier *La Presse Affaires*, du lundi au samedi

AVIS 800

Avis légaux 801
Avis divers, communiqués 805
Avis de dissolution, changements de nom 850

Publiées dans le cahier *La Presse Affaires*, du lundi au samedi

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS 900

Décès, Anniversaires, In Mémoriam, Remerciements, Prières

À VENDRE À LOUER — IMMOBILIER 100

100 VISITES LIBRES

VERDUN, visite samedi 8 mars 14-16h, 1314 Rolland. 215 000$. Impeccable. Condo 2 ch. + 1 bur., balcons, électros incl. Irène Amara 514-363-8528 RE/MAX.

121 FERMES TERRES

WENTWORTH-NORD, 95 acres rue Principale, à côté de la Fondation Canadian Tire, cours d'eau, 138 500 $, **514 686-4888**

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

TERRAINS Bord de l'eau
Rivière St-Maurice, secteur Grande Pile, prêts à construire http://www.rivierestmaurice.com **819 371-4430 / 819 539-4317**

131 ÎLE DE MONTRÉAL

À 2 MIN. métro Jolicoeur, très joli 3½, tranquille, lumineux. 550$. 514-259-4741 après 20 h.

AHUNTSIC, 3½, 4½, clair, balcon, béton, ptes-patio, très tranquille, concierge, **514-692-4813.**

AHUNTSIC, 3½, 4½, près cégep, métro, entrées lav./séc., pour juillet, **514-626-5374.**

AHUNTSIC, 3½ demi s/sol, grandes pces, entrées lav./séc., secteur tranquille, près tous services (hôpital Fleury), 10 235 Charton, 550$, 514-998-1438.

AHUNTSIC, 4½ entièrement rénové, lav.-vaiss. inclus, Ave Joseph Mélançon, près Claude Robillard, 850$/mois, 514-383-7340, 514-892-2265.

AHUNTSIC, 5½, 975 $, 2 ch. fermées, salon double, très propre, réf., 1er juil., **514 575-5329**

AHUNTSIC, 5½ haut duplex, non chauffé, très tranquille, 980$/mois, juil., 514-381-0476.

AHUNTSIC, grand 4½, paisible, rénové, ensol., les entrées, porte-patio, **514-384-7913.**

AHUNTSIC, grand 4½ rénové, bois franc, eau chaude, 650$, libre 514-381-4449 / 324-0683

AHUNTSIC, grand 5½ triplex, 2 càc, salon double, rdc, bois franc, cour, garage, impeccable, mai, non fumeur, **514-214-7656.**

AHUNTSIC métro H.-Bourassa, haut 2plex, 5½ chauffé, non fumeur 1130$, **450-433-8512**

ANJOU, 3½, bois franc, porte patio, les entrées, près Galeries d'Anjou, 575 $, **514-352-4932**

ANJOU 5½ r-d-c, duplex, cour, garage double, juil., 1200$ non chauffé. **514-603-1656**

AU VILLAGE OLYMPIQUE

1½ 755$ - 3½ 1015$
4½ 1215$ - 5½ 2043$
Métro l'Assomption /Viau. Stat. int. disponible, TOUT INCLUS, grands balcons avec superbe vue, piscine int., gym, restaurants, magasins.
(514) 252-8037

BEAU 4½ rdc, secteur Villeray, accès à la cour, entrées lav./séc., 675 $, 514-690-3358.

C.D.N, 6½, près U-de-M, rénos, 1er + s/sol, entrées lav./séc., poêle/frigo, frais peint,1er mai, 1390$ non chauff. 450-621-3265

C.D.N., HEC/UdeM, 4½ chauffé, eau chaude, électros, balcon. 680 $. Juillet. **514 885-5178**

C.D.N., Lacombe/Decelles, 3½, 4½, 1er avril, à partir de 800$; semi s/sol, 2½, 575 $ et 3½, 800$, 1er juil. Chauf. eau chaude, poêle, frigo, **450 473-9658**

CENTRE-VILLE, 3½ loft impeccable, près du CHUM, Vieux-Mtl, Complexe, 4 électros, 998$ chauffé, a/c, 65 boul. René Lévesque E.#109. **514-717-5422**

Faites VITE!

LASALLE, 1½ - 3½, 4½. Vue imprenable fleuve, piste cyclable, piscine-gym. **514-595-8723**

MARQUETTE près Bélanger, grand 4½ chauffé, eau chaude, **514-722-1194, 514-260-7373.**

MÉTRO Beaugrand, grand 3½ fermé, demi sous-sol, très tranquille, 525$. **514-351-9225, 514-984-2450**

MÉTRO FABRE, 3½ rénové, haut duplex, pour juillet, 514-374-5327

131 ÎLE DE MONTRÉAL

MÉTRO Iberville, 4½, très propre, entrées lav./séc., tranq. 675 $. Juil. Réf. **450 434-6499**

MÉTRO Papineau - Condo 4½ +s/eau adj. càc, a/c, gar. int., "locker". 1550$. Juin. **514 528-6363**

METRO SNOWDON, spécial étudiant, 5½, 6½, 1200$+. Bachelor 500$+. 450-689-2211

N.D.G., 4½, 5½ style condo, entrées lav./séc., bois franc, très éclairé, 795$ ++ 514-484-9121

N.-ROSEMONT, près Langelier/Bélanger, **beau grand 5 ½**, haut duplex, 3 ch., ensol, réno, entrées lav/séc et l/vais., bois franc, grand balcon, près tout, pas animaux, réf. obligatoire, 1000$ **514-494-3576**

OUTREMONT
5, VINCENT D'INDY
3½ rénovés, près métro, UdeM, chauffé, eau chaude, poêle/frigo, ascenseur. **514-737-8055 / 514-735-5331**

OUTREMONT, Maison, 3 càc, salon s/manger, cuisine avec 5 électros de luxe, jardinet, 2 sdb, terr. sur le toit, parquet érable, a/c, alarme, gar. double chauffé, près de Stanislas, 2275$, libre juin flexible, **514 833 6847**

PLATEAU, 300 pi métro Laurier, 6½ moderne, les entrées. **5024 rue Berri,** libre, **450-678-4872**

PLATEAU, 3½, style condo, béton, foyer, 3e étage, 860 $, ET semi s/sol, 750 $, **514-352-4932**

PLATEAU, Garnier/Marie-Anne, 4½, 2 pces doubles, cuisine/sdb réno, libre, 875$, 514-793-1130.

PLATEAU - Messier / Mt-Royal
Grand 3½ rénové à neuf, pl. bois entrées lav./séc. 790 $. Libre. **514 793-6328 / 514 953-4919**

PLATEAU, superbe 5½, 2 ch., terr., stat., hauts plafonds, murs de brique, poêle, foyer, a/c, 5 électros, 5 min. à pied métro Sherbrooke, 1625$ tout inclus. 514-388-7005. Visite libre sam. 10h30 à 12h, 3704A St-Denis.

PRÈS MÉTRO Radisson 3½, 4½, tranq., propre, entrées lav./séc, balcon. Réf. **514 729-9737**

ROSEMONT, 3½, 4½, chauffé, eau chaude, calme, St-Michel sud de Masson, 438-391-1569.

ROSEMONT, 6½ tout rénové, 1er juil. Près de tous services, 514-506-8124, 514-333-4660

ROSEMONT, Angus, 5½, 1er, style condo, garage ou stat., terr., 1265$, juil., 514-705-5289

ST-LAURENT Ville, un mois gratuit, 3½, 4½, 5½, rénové (flottant), béton, chauffé, éclairé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, **514-336-4872.**

ST-LÉONARD, 4½, béton, porte-patio, eau chaude, balcon, stat. **514-251-2189.**

ST-LÉONARD, 4½ style condo, béton, rdc, entrées lav./séc. Tranquille. Stat. **514-254-7541.**

TÉTREAULTVILLE, 3½, s/sol de 3plex, pl. bois, les entrées, 1er avril, 520$, **514-493-4341**

VILLERAY, 3½, 3e étage, très éclairé, rénové, les entrées. Pas d'animaux. Non fumeur. Métro Iberville. Libre. 690 $. **P. Lalonde RLP 514 273-6767**

VILLERAY, 5½, 2e de triplex, chauffé, propre, balcons, Marquette/Bélanger, 514-721-3789.

VILLERAY, près métro Fabre, grand 3½, entrée lav./séc., non fumeur. 620$ Juil. **514 298-8991**

135 LAVAL RIVE-NORD

À LAVAL, const. récente. Spacieux app. 3½, 4½ à partir de 895 $, 5½. À prox. métro, bus et autres services. Concierge, garage, asc. Visite: **450-933-1240**

DUVERNAY, 3½ (2e étage) et 4½ impec, balcon, tranquille, remise, Réf. **514 729-9737**

LAVAL, Concorde E.
3½ - 4½
À partir 615 $ + stat. incl. rénovés - 514-272-2901

136 RIVE-SUD

LONGUEUIL, 3½, 4½. Juillet. Béton, inso, chauff./eau chaude. Pas de chien. **450 442-2388**

LONGUEUIL, 4½, 5½ rdc, réno, secteur rés., pl. bois, ensol. ,balcons, inso, stat. **514-892-9991**

LONGUEUIL
Promotion: 1½ 2½, 3½, 4½
Rénovés, excellents secteurs. Pas de chien. **450 651-9675**
appartementspoulin.com

LONGUEUIL, (Vieux), maison, beau 5½, rénovée, pl. bois, face parc, cour clôturée, stat. double, à pied du métro, déneigé, libre mi-mars, 965$, **450-534-1798.**

137 BANLIEUE OUEST

PIERREFONDS
11150 Meighen

Bord de l'eau 2½-3½-4½-5½
Près de la gare. Tout inclus: poêle/frigo, chauffé/ éclairé/eau chaude et taxes. À partir 675$.
• Lav./séc. à chaque étage
• Piscine ext, sauna, sécuritaire
514-684-7481

PIERREFONDS, 4½, 5½, près bus, train,, autor. 13, pour juillet, **514-626-5374**

140 MONTÉRÉGIE, ESTRIE

COTEAU-DU-LAC, 4½ bord de l'eau, site exceptionnel, meublé, 1200$/mois, 450-370-8008.

143 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

PRÈS NAPLES, FL, lieu charmant, canal vers la mer, maison 1 ch. ou 2 ch., **514-765-8810**

145 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

MÉTRO L'Assomption (4 min)
4½ neuf, a/c, pl. bois, balcon, plafonds cathédrale, fenestration ++, **1050$, 514-574-3309**

147 CHALETS

BORD DE L'EAU, Estrie, tout équipé, spéciaux sem./mois/saison.Belle Vue. **819-564-7342.**

ESTRIE, bord lac Massawippi. Chalet 4 saisons, 3 càc, 2 sdb, grande galerie plein sud. Non fumeur, pas d'animaux. Mois ou saison. **819 838-5258**

156 APPARTEMENTS MEUBLÉS À LOUER

LAVAL
Condo-hôtel, 3½, 4½, équipé Au mois. **514 - 952 - 0087**

PLATEAU, maison de ville, 2 càc, 2 sdb, stat., libre, 3-4 mois. 2250$/mois, réf. 514-830-4123

162 PROPRIÉTÉS COMMERCIALES INDUSTRIELLES

LAVAL, Curé Labelle, 8400 pc, terrain 25 500 pc, 2 étages béton, 2006, **514 945-4192.**

PLATEAU MONT-ROYAL
5007 St-Denis / St-Joseph
Édifice commercial rénové, chauffage élect., a/c, directement du proprio. Idéal pour bureau professionnel ou association. 2 étages + s/sol pour storage. 10 bureaux privés, 2 s/conférences, etc. Prix demandé 1 100 000 $
Tél.: 514-844-1045 ext 230

173 ESPACES COMM. INDUSTRIELS À LOUER

C.D.N., bâtiment industriel de 800 à 3000 pi². Quai de chargement, près de Décarie. **514-737-2268 poste 225**
Compagnie F.D.L. Ltée

176 BUREAUX À LOUER

7213 St-Denis, près Jean-Talon, bureau médecin ou cabine pour massage, à partir de 200 pi. **514-727-1695**

MARCHANDISES & SERVICES 200

212 ANTIQUITÉS OEUVRES D'ART BIJOUX

ACHAT-ANTIQUE: art, tableaux, bijoux, or, meubles, **Ernest : 514-817-5536**

214 LIVRES

Librairie Bonheur d'Occasion
Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue au 1317, Mont-Royal E. **514-914-2142.**

238 VENTE DE GARAGE DE CHARITÉ

VENTE de déménagement: Meubles antiques (salon Eastlake complet, incluant 4 tables, mobilier de salle à manger victorien en noyer, mobilier de chambre à coucher canadien en pin, ca 1870, etc.); lampes, piano, service Limoges, mobilier de bureau ou de salle à manger Le Monde, masques, appareils électroniques, etc. 15 et 16 mars de 9h à 17h, 3535 av. Oxford, 514-220-5404. Pré-vente possible sur rendez-vous.

238 VENTE DE GARAGE DE CHARITÉ

VENTE DE SUCCESSION
Samedi 8 mars. 7 h 30 à 15 h.
5106 av. Casgrain. H2T 1W7
Meubles, livres en anglais, articles ménagers, bibelots, tapis perses de collection etc. ..

240 MARCHÉ AUX PUCES

APRÈS-BRONZAGE
collagène, 100 millilitres, 10 $
514 321-8694

AUBAINE, sets salon, càc, cuisinière, télé, table cuisine, excellente condition, 514-334-6000.

270 MASSOTHÉRAPIE SOINS, PRODUITS-NATURELS

MASSAGE relaxant, thérapeutique, 3921 Jean-Talon E. 514-729-8188

MASSAGE thaï, chinois relaxant, 1750 Marie Victorin # 290 Longueuil, **514-966-0088**

NOUVEAU salon, thai, reçu 1001 Van Horne Outremont **514-273-8688** - 1706 Laurentides nord. **450-933-0708**

OFFRES D'EMPLOI 300

Chargé(e) de projets - Québec

Compagnie Pétrolière Internationale cherche des candidats expérimentés pour promouvoir avec succès les ventes de produits lubrifiants en utilisant des distributeurs dans la grande région de Montréal.

RESPONSABILITÉS:
- Gérer les distributeurs et agents agréés existants et planifier le développement des plans d'affaires pour répondre aux exigences des budgets de vente et les objectifs de profits. S'assurer que les objectifs de satisfaction clientèle sont accomplis;
- Analyser les besoins des distributeurs et des clients afin d'offrir des solutions pour permettre aux clients de reconnaître l'entreprise comme un partenaire d'affaires;
- Développer de nouveaux objectifs d'affaires et planifier le développement stratégique des plans d'affaires pour le territoire assigné;
- Développer les ventes de produits haut de gamme dans la province du Québec (PCMO/HDMO et Industriel);
- Développer et maintenir des communications excellentes avec les comptes principaux et les clients potentiels.

EXIGENCES:
- Un minimum de 5 à 7 ans d'expérience dans les ventes de lubrifiants;
- Les candidats doivent avoir plus de cinq ans d'expérience de vente dans au moins un des domaines suivants de l'entreprise : lubrifiants, additifs, les huiles de base ou de la pétrochimie et trois années d'expériences dans les ventes aux distributeurs;
- Le poste exige la capacité d'identifier de nouvelles opportunités commerciales, une haute motivation pour atteindre des objectifs personnels et d'équipe et une orientation basé sur les résultats;
- Excellent éthique de travail, une intégrité incontestable et un engagement à l'égard de l'excellence;
- Bonne connaissance de Microsoft Office, notamment Microsoft Excel est préféré;
- Désir de voyager et rester la nuit comme nécessaire;
- Possède et partage une valeur organisationnelle d'intégrité, de la flexibilité et un comportement professionnelle et éthique;
- Être bilingue est un avantage.

Nous offrons un salaire concurrentiel, de généreuses commissions, une voiture de compagnie et d'excellents avantages sociaux.

Envoyez votre CV à: **oilcomusa@gmail.com**

308 GARDERIES

LE CPE L'ESCARGOT est à la recherche **d'éducateurs(trices)** pour faire du remplacement sur appel. Faire parvenir votre C.V. à **lallaire@bellnet.ca**

LE CPE L'ESCARGOT est à la recherche d'un **comptable** poste à temps plein. Faire parvenir votre C.V. à l'adresse courriel **lallaire@bellnet.ca**

322 HÔTELLERIE RESTAURATION ALIMENTATION

CASA MORENA Inc. recherche un employé spécialisé dans la fabrication de gnocchi farci, arancini et autres bouchés maison. Doit avoir expérience avec machine à gnocchi pour la production et manutention de la machine. Info tél. 514-434-2272 demander pour Pino.

RESTAURANT EUROPEA centre-ville (Grandes Tables du Monde et Relais & Châteaux) recrute un sous chef du soir, qualifié et dynamique, ainsi que des chefs de partie qualifiés pour de nouveaux projets.
CV : info@europea.ca

VÉHICULES AUTOMOBILES 500

502 AUTOMOBILES

CADILLAC CTS Intégral 2009, 81000 km, injection directe, tout équipée. 20 000$ **514 523-2914**

MINI Countryman Cooper S 2012, AWD, 11 000 km, GPS, ordinateur de bord, toit ouvrant, sièges chauffants, pneus hiver, garantie et service jusqu'en 2016, 32 000$ 514-884-9877.

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES

FORD F250 2009, cabine dble, tout équipé. 95 000 km, boîte cargo. 22 000$. **514 894-2736**

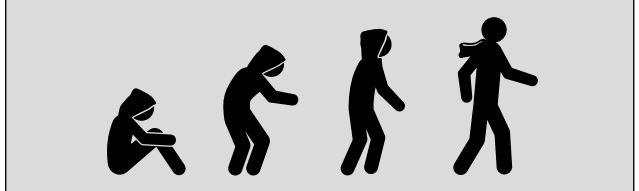
JEEP JK 2013, aut. 2 portes, 17 000 km, **modèle sport rouge.** 23 000$ **514 523-2914**

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS 600

658 BATEAUX NAUTIQUES

QUAI aluminium, top en cèdre, avec acc., robuste, léger, esthétique, durable, plusieurs longueurs, 4 ou 6 pi. de large, sur pattes ou flottant. **450 444-5974**

Écrire, ça libère.
Donner, ça libère.
AMNISTIE INTERNATIONALE
amnistie.ca



DANS LA RUE
POUR LES SORTIR DE LA RUE
WWW.DANSLARUE.ORG

fondation des étoiles
la magie de la recherche
Devenez magicien.
Donnez pour la santé des enfants.
1 800 665-2358
fondationdesetoiles.ca

MARIO TESSIER
Porte-parole de la Fondation des étoiles

MÉTÉO

TOUTE LA MÉTÉO SUR **WWW.LAPRESSE.CA/METEO**

Météo Média

MONTRÉAL ET LA RÉGION

AUJOURD'HUI Ensoleillé Vents légers. Probabilité de précipitations: 10 %.
MAXIMUM
0

DEMAIN Ciel variable. Probabilité de précipitations: 30 %.
MAX / MIN
1/-9

CETTE NUIT Passages nuageux en soirée, ciel variable au cours de la nuit Vents légers. Probabilité de précipitations: 30 %.
MINIMUM
-7

DIMANCHE Plutôt nuageux avec quelques flocons. Probabilité de précipitations: 40 %.
MAX / MIN
-3/-5

AUJOURD'HUI

JOUR › début **6h22** / fin **17h50** / durée **11h28**

©MétéoMédia 2014

PRÉVISIONS RÉGIONALES

Baie-Comeau	Variable	-3	-9
Gatineau	Soleil	0	-9
La Tuque	Beau	-2	-14
Maniwaki	Beau	0	-10
Mont-Tremblant	Ensoleillé	-4	-12
Québec	Soleil	-1	-9
Rimouski	Beau	-1	-7
Saguenay	Ave neige	-1	-12
Sainte-Agathe	Soleil	-1	-10
Sherbrooke	Soleil	2	-9
Thetford Mines	Soleil	-1	-9
Trois-Rivières	Soleil	-1	-8
Val-d'Or	Faib neige	-2	-15

AU PAYS

Calgary	Beau	3	-2
Charlottetown	Soleil	-1	-6
Edmonton	Variable	-8	-10
Fredericton	Soleil	1	-8
Halifax	Soleil	-1	-4
Ottawa	Soleil	0	-7
Regina	Variable	-14	-19
Saint-Jean	Ensoleillé	-5	-7
Saskatoon	Beau	-12	-16
Toronto	Soleil	3	-4
Vancouver	Averses	10	6
Whitehorse	Beau	-11	-20
Winnipeg	Beau	-12	-18
Yellowknife	Beau	-22	-30

LE MONDE

Bruxelles	Éclaircies	13	4
Lisbonne	Soleil	18	10
Londres	Éclaircies	14	6
Los Angeles	Variable	22	13
Madrid	Soleil	16	4
Mexico	Soleil	23	5
Moscou	Variable	2	-1
Paris	Variable	15	2
Pékin	Variable	7	-3
Port-au-Prince	Averses	32	22
Rio de Janeiro	Orages	29	24
Rome	Soleil	18	5
Tokyo	Averses	6	2
Washington	Nuageux	8	1

AU SOLEIL

Acapulco	Soleil	30	20
Cuba	Beau	27	16
Key West	Beau	26	18
Martinique	Averses	28	23
Miami	Beau	28	13
Orlando	Nuageux	18	12
Rép. dominicaine	Soleil	28	23
Riviera Maya	Soleil	27	20

AFFAIRES

Boston	Variable	5	-1
Chicago	Beau	6	-3
New York	Nuageux	5	2
San Francisco	Variable	18	10

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

INDEX DES DÉCÈS

BEAUCHAMP, Rita (née Aubé)
Montréal
PERUSSE BRULOTTE, Monique
St-Jérôme
TRÉPANIER, Liliane
St-Clet

lapresse.ca/necrologie

Décès

BEAUCHAMP, Rita (née Aubé)
1921-2014

À Montréal, le 5 mars 2014, à l'âge de 93 ans, est décédée Mme Rita Aubé, épouse de feu M. Marcel Beauchamp.
Elle laisse dans le deuil ses filles Diane (Albert Dahan) et Lison (Richard Beausoleil), ses petits-enfants Jade, Émilie, Nicolas et Chloé, ses arrière-petites-filles Léa et Alycia, ses soeurs Jeanne-Mance Matte et Aline Beauchemin, ainsi que plusieurs autres parents et amis.
Elle sera exposée le 9 mars 2014 à 13 h au Complexe funéraire

T. Sansregret Ltée
3198, rue Ontario est
Montréal (entre Pie IX et Frontenac)
tél. : 514-527-4126
http://www.tsansregret.com/

Une liturgie de la parole sera célébrée le dimanche 9 mars 2014 à 15 h en la chapelle du complexe. L'inhumation au cimetière Notre-Dame-des-Neiges aura lieu le lundi à 10 h.

PERUSSE BRULOTTE, Monique
1947 - 2014

À St-Jérôme, le 2 mars 2014, à l'âge de 66 ans, est décédée Mme Monique Pérusse épouse de feu Albert Brulotte. Elle laisse dans le deuil sa fille Julie (Jean-Pierre Richard), sa petite-fille Alexa et son petit-fils Maxime, ses frères Jean-Paul et Jacques, sa soeur Georgette ainsi que neveux et nièces, parents et amis. La famille vous accueillera au complexe funéraire

Alfred Dallaire | MEMORIA
2159, boul Saint-Martin Est, Laval
514 277 7778 | memoria.ca

le dimanche 9 mars de 16 h à 20 h. Une réunion de prières aura lieu à 19 h 30 au même endroit.

TRÉPANIER, Liliane

À St-Clet, le 4 mars 2014, à l'âge de 95 ans est décédée Liliane Trépanier, fille de feu Armand Trépanier et de feu Emilia Martineau. Elle laisse dans le deuil sa nièce Louise (Jacques Sicotte), 2 petits-neveux Gabriel et Florent, plusieurs parents et ami(e)s.
Elle sera exposée à compter de 9 h, le samedi 8 mars au salon

Florimond Pilon & fils
1-B, rue Miron, St-Clet
(450) 456-3251

Les funérailles suivront en l'église de St-Clet à 11 h. L'inhumation aura lieu au cimetière du même endroit.
Au lieu de fleurs des dons à la Fondation du Centre Hospitalier Régional du Suroît seraient appréciés.

IN MEMORIAM

Madeleine BOURASSA et François-Xavier CAZELAIS

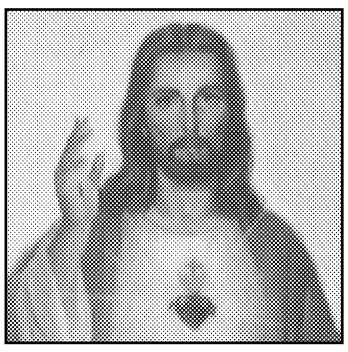
À la douce mémoire de Madeleine Bourassa, décédée le 31 janvier 2009 et de François-Xavier Cazelais, décédé le 7 mars 1984. C'étaient des gens droits, modestes et bons. Ils se sont beaucoup aimés. Ils ont été de très bons parents. Ils vivent toujours dans nos coeurs et nos esprits.

Votre fils, Normand

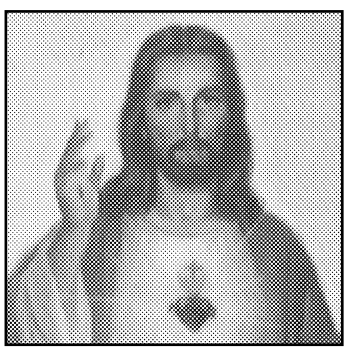
Prières

PRIÈRE À LA SAINTE VIERGE

La plus belle fleur de Mont-Carmel, vigne pleine de fruits, splendeur du ciel, Mère bénie du Fils de Dieu, Mère immaculée, assistez-moi. Etoile que tu es ma Mère. Sainte Marie Mère de Dieu, Reine du ciel et de la terre, je vous demande humblement, du fond de mon coeur, de me secourir dans ma demande, je sais que vous pouvez m'accorder cette demande. Ô Marie, qui avez conçu sans péché, priez pour nous qui avons confiance en vous (3 fois). Bonne Sainte Vierge, je remets cette cause entre vos mains (3 fois). Récitez cette prière3 jours de suite et faites-la publier, vous serez exaucé. C.P.



Remerciements au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Que le Sacré-Coeur de Jésus soit loué, adoré et glorifié, à travers le monde pour les siècles. Amen. Dites cette prière 6 fois par jour pendant 9 jours et vos prières seront exaucées même si cela semble impossible. N'oubliez pas de remercier le Sacré-Coeur avec promesse de publication, quand la faveur sera obtenue. M.D.



Remerciements au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Que le Sacré-Coeur de Jésus soit loué, adoré et glorifié, à travers le monde pour les siècles. Amen. Dites cette prière 6 fois par jour pendant 9 jours et vos prières seront exaucées même si cela semble impossible. N'oubliez pas de remercier le Sacré-Coeur avec promesse de publication, quand la faveur sera obtenue. S.G.

Remerciements

MERCI au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Pascal F.

Le deuil : en parler pour mieux le vivre
LIGNE D'ÉCOUTE, D'INFORMATION ET DE RÉFÉRENCES SUR LE DEUIL
1 888 LE DEUIL
1 888 533-3845
infos@maisonmonbourquette.com
maisonmonbourquette.com
maison Monbourquette

ASTROLOGIE DU JOUR

BÉLIER — DU 21 MARS AU 19 AVRIL

L'arrivée de la Lune en Gémeaux place les relations privilégiées au premier plan. En ce vendredi, le principal défi pourrait consister à savoir comment partager votre temps de manière à en accorder suffisamment aux personnes qui vous importent. Votre coeur connaît vos véritables priorités. Écoutez-le! La suite ne vous décevra pas...

TAUREAU — DU 20 AVRIL AU 20 MAI

Bien dire fait rire, mais bien faire fait taire! Ce sont des gestes concrets et non des paroles qui cloueront le bec des gens qui vous critiquent. Profitez du cycle Lunaire en Gémeaux pour leur démontrer de quoi vous êtes capable en leur en mettant plein la vue. Vous pouvez trouver une solution qui rallie les troupes et qui unifie un groupe.

GÉMEAUX — DU 21 MAI AU 21 JUIN

Avec l'arrivée de la Lune en Gémeaux, ce vendredi sera agréable si vous parvenez à extérioriser ce que vous ressentez. Si vous gardez un ressentiment à l'intérieur de vous-même, c'est votre humeur générale qui en souffrira, et en bout de ligne, vous risqueriez de déverser votre mécontentement sur quelqu'un qui n'en est aucunement responsable.

CANCER — DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Avec Jupiter qui maintenant reprend sa marche directe en Cancer, vous semblez en position de contrôle. Vous exercerez une meilleure influence sur la tournure des évènements. Si quelqu'un semble refuser de coopérer, il vaudra mieux avoir recours à la négociation que de lui donner un ultimatum. La diplomatie conciliante prévaudra sur toute adversité.

LION — DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Avec Saturne en Scorpion, l'attitude d'autrui peut vous importuner. Cependant, il suffira d'ignorer une personne désagréable pour qu'elle cesse de vous agacer. Par-dessus tout, ne lui donnez pas la satisfaction de savoir qu'elle vous dérange, cela ne ferait que l'encourager. Vénus maintenant face à votre Signe est une alliée, servez-vous de son influence à bon escient.

VIERGE — DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

Il est préférable d'amener quelqu'un à reconnaître une erreur de jugement que de le pointer du doigt. En admettant votre propre part de responsabilité, si minime soit-elle, vous encouragerez l'autre à faire un peu d'introspection et à faire preuve d'humilité. Votre niveau d'indulgence sera proportionnel à la bonne foi de la personne concernée.

BALANCE — DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

L'arrivée de Vénus en Verseau favorisera vos rapports interpersonnels. Vous ne devriez pas douter des bonnes intentions des gens que vous côtoyez. Une proposition alléchante peut vous placer dans une situation inconfortable face à d'autres. Ce malaise se dissipera si vous en faites part aux personnes concernées.

SCORPION — DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

L'heure est à la clarté. Voici venu le temps de définir les limites à l'intérieur desquelles vous pouvez manoeuvrer. Quand une situation est sans équivoques, vous savez exactement à quoi vous en tenir. Avec l'influence de la Lune en Gémeaux, un malaise peut se dissiper, cédant la place à un climat cordial, propice à l'obtention de vos convoitises.

SAGITTAIRE — DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

L'inclusion de nouvelles personnes pourrait bénéficier à l'évolution d'une association. N'ayez pas peur de vous faire éclipser par ces nouveaux venus et ouvrez-leur votre porte. Alors que la Lune arrive en Gémeaux, face au Sagittaire, les répercussions d'un geste issu de votre bonne volonté ne devraient pas tarder à se manifester.

CAPRICORNE — DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

Est-ce le fait de ne pas connaître une réponse qui est source de tracas? Alors pourquoi redouter d'apprendre de quoi il s'agit? La situation est probablement plus favorable que vous ne l'anticipez, et vous avez tout intérêt à poser des questions et à rechercher de l'information. Le cycle de la Lune en Gémeaux devrait vous y aider...

VERSEAU — DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

Avec la présence de Vénus maintenant en Verseau, la Lune en Gémeaux vous permettra de percevoir une situation avec lucidité. C'est peut-être le temps de vous défaire de certaines illusions désuètes, mais il serait dommage de ne pas croire aux bonnes choses qui vous attendent. Avec Vénus et Mercure en Verseau, faites confiance au destin!

POISSONS — DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

Vous devriez jouir d'une certaine popularité avec le Soleil en Poissons de votre époque anniversaire! Plusieurs personnes aimeraient vous faire participer à leurs projets. N'hésitez pas à accepter les invitations qui vous seront lancées. Une opportunité amusante et enrichissante peut provenir de l'élargissement de votre cercle de fréquentations.

astrologue@astro-communications.com

HOR07MS

VOILÀ! VOTRE SOIRÉE DE TÉLÉVISION

Votre guide télé sur WWW.LAPRESSE.CA/TELE

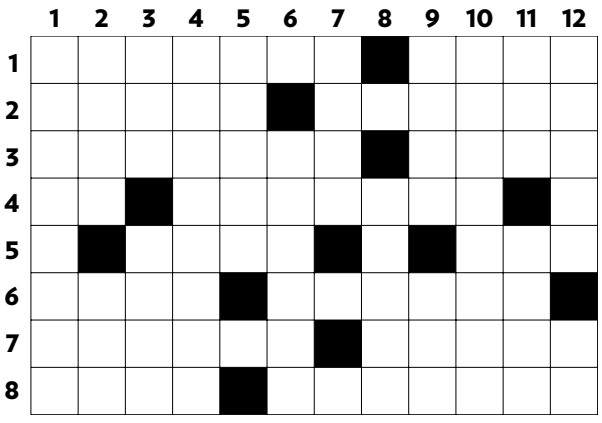
0307	17 h 00	17 h 30	18 h 00	18 h 30	19 h 00	19 h 30	20 h 00	20 h 30	21 h 00	21 h 30	22 h 00	22 h 30	23 h 00	23 h 30
SRC	On mange souper?	Union fait la force	Le Téléjournal 18 h		Paquet voleur		C'est ma toune		Broadchurch		Le Téléjournal	22h45 Nouv. sports	23h05 Entrée principale	
TVA	16h55 TVA nouvelles		TVA nouvelles	Le Tricheur	J.E.		Du talent à revendre		Ça finit bien la semaine		TVA nouvelles	22h35 Denis Lévesque		SECOURS ...
V	Atomes crochus	La guerre des clans	Tic Tac Show	Un souper parfait	L'arbitre		Revolution / Les gardiens		Le mentaliste / Tour de passe-passe		Le Journal Techno	Octane	Californication	Instant Gagnant
TQc	1, 2, 3... Géant!	Toc toc toc	Mystérieuses Cités	Dis-moi tout	Jeu des animaux	Les gars des vues	Un chef à la cabane		Deux hommes en or		Belle et Bum / Dan Bigras , Alexandre Désilets , Steve Hill.			DÉGUSTATION ...
CBC	CBC News: Montreal			Rick Mercer Report	George S.	Coronation Street	Marketplace	Rick Mercer Report	the fifth estate		CBC News: The National		CBC News: Mont.	Sochi 2014
CTV-M	The Dr. Oz Show		CTV News		eTalk	Big Bang Theory	Spun Out	Kirstie	Grimm / Mommy Dearest		Blue Bloods / Insult to Injury		CTV National News	CTV News
GBL-Q	16h30 Young & R.	Property Virgins	Evening News	Global National	E.T. Canada	Ent. Tonight	Bones / The Mystery in the Meat		Hawaii Five-0 / Hoku Welowelo		Parenthood		News Final	E.T. Canada
ABC	The Dr. Oz Show		ABC 22 News	ABC World News	ABC 22 News	Inside Edition	Last Man Standing	The Neighbors	Shark Tank		20/20 / True Confessions		ABC 22 News	23h35 J. Kimmel
CBS	Channel 3 News	The :30	Channel 3 News		CBS Evening News	Ent. Tonight	Undercover Boss		Hawaii Five-0 / Hoku Welowelo		Blue Bloods / Insult to Injury		Channel 3 News	23h35 Letterman
FOX	Friends	Met Your Mother	Two and Half Men	Two and Half Men	Big Bang Theory	Big Bang Theory	Bones / The Mystery in the Meat		Enlisted	Raising Hope	News at 10:30	News at 10:30	Orange Nation	Family Guy
NBC	First at Five	5:30 Now!	Newschannel 5	NBC Nightly News	Jeopardy!	Wheel of Fortune	Dateline NBC / Something Wicked		Grimm / Mommy Dearest		Hannibal / Sakizuki / Cynthia Nixon		News 5 Nightcast	TonightShow
PBS-P	WordGirl	Wild Kratts	BBC News America	Nightly Business	PBS NewsHour		M.Lake Journal	Mtn Lake Journal	Suze Orman's Financial Solutions for You				BBC World News	Charlie Rose
ARTV	Les Contes d'Avonlea		Temps d'une paix	Temps d'une paix	Comme par magie	Les grandes entrevues / Dominic et Martin			C'est juste de la TV			Girls (v.f.)	23h20 **PARKING** (2008) 1h30	
CD	Enchères: NY	24CH Partie 2 de 2	Comédie Club Partie 2 de 2		Testament: Héritiers / Jerry Garcia		Enquêtes FBI / Manquer à l'appel		Enquêtes au féminin		Alliance meurtrière		Force d'impact	
Cinépop	15h00 **À LA MA...**	**PEUR ET DÉGOÛT À LAS VEGAS** (1998) avec Johny Depp, Benicio Del Toro.				**DÉTONATEUR VIVANT** (1992) Pierce Brosnan.			**LE MONDE DE L'OUEST** (1973) Yul Brynner.			**RONIN** (1998) avec Jean Reno, Jonathan Pryce. 0h35		
Evasion	Croisières de rêve		Les routes de Philippe		Folle escale / Dublin		Guide restos VOIR / Alexandre Bilodeau		Hotel Hell Partie 1 de 2		Tout inclus sur la route / Irlande		Croisières de rêve	
HI	NCIS enquêtes / Code d'honneur		Héros de guerre		Fous des bolides	Pawn Stars cajuns	Pawn Stars	Restauration	NCIS enquêtes / Code d'honneur		**FREE ZONE** (2005) avec Hana Laszlo, Hiam Abbass, Natalie Portman. 1h00			
MMAX	Sur la toile	Une fois c't'un clip	Le grand décompte MusiMax				Présentation Musimax			L'index québécois	Smash		Smash	
MP	Chaises musicales		Top musique		Buzz		M. Net	Décompte MusiquePlus				Musiqueplus	Chaises musicales	
RDI	Le Téléjournal RDI		Le National	RDI économie	24/60		Les grands reportages: Personnalités		Le Téléjournal		RDI en direct	Le National	Le National	RDI économie
S+	C.S.I: Les experts		Bones / Karaté Kid		C.S.I: Miami		Dre Hunt: Body of Proof / Matriochka		Hawaii 5-0 / Huakai 'I Kula		Élémentaire / Les maîtres de l'univers		Rizzoli & Isles	
SE	16h15 **UN HEUREUX ÉVÉNEMENT**		18h15 **DÉLITS ET FUITE** (2012) avec Kristen Bell, Bradley Cooper, Dax Shepard.				**TRADER** (2013) Stephen Pasquale.			21h35 **GIBRALTAR** (2013) avec Tahar Rahim, Gilles Lellouche.				GANGSTE...
TFO	Sid le scientifique	Qui vient jouer?	MiniTFO	WonderChoux	MotelMonstre	MotelMonstre	Xpression graffiti	Parcours réussi	21h05 **LES BAS-FONDS** (1957) avec Ganjiro Nakamura, Toshiro Mifune.				23h10 Artisans du changement	
TV5	Prendre sa place	17h50 Questions pour un champion		Journal France 2	L'ange gardien du Karoo		Faut pas rêver / Indonésie, d'île en île				Partir Autrement en famille		TV5 le journal	Seuls en mer
VIE	Vendre ou rénover? / Teresa et Brian		Défi sucré / Les champions des beignes		Pimp mon garage	Design V.I.P.	On efface et on recommence		L'as des gâteaux	L'as des gâteaux	Bye-Bye Maison	Idées de grandeur	Propriétaire	Sauvez meubles
Zeste	Familles XXL / Layla		Chocolat Juliette	Maîtres bouchers	Boss des gâteaux	Boss des gâteaux	La guerre des popotes roulantes		Heston: Mission / Cinémas Cineworld		Bouffe poker		1 ingrédient	Chef à la rescousse
Ztélé	Arrow / Le second archer		666 Park Avenue / À en perdre la tête		Réal dans rénos	Jobs de bras	Remorquage	Prêt sur gage	Trafiquants d'alcool		Chasseurs de fantômes international		Chasseurs fantômes / Chasseurs d'âmes	
RDS	Le 5 à 7			Hockey 360°	ATP Tennis - BNP Paribas Open						L'antichambre (D)		Sports 30	ATP Tennis
SPN	16h30 Red Bull	Blue Jays in 30	Sportsnet Connected		LHO Hockey / Generals d'Oshawa c. Frontenacs de Kingston (D)						Sportsnet Connected		Hockeycentral	Blue Jays in 30
TSN	Off the Record	Interruption (D)	SportsCentre		24 CH	WPT Poker		WPT Poker		Curling - Brier (D)				
Disney	Maison de Mickey	Princesse Sofia	**LES SUPER TOBBY** (2013)			Henry Câlimonstre	La petite sirène	Agent spécial Oso	Agent spécial Oso	Les Doodlebops	Les Doodlebops	Justin rêve	Harry & dinos	Harry & dinos
TTF	Ben 10: Omniverse	Ben 10: Omniverse	Les Simpson	Ben 10: Omniverse	Ben 10: Omniverse	SpiderMan	Avengers Rassemb	Garde Batman	Les Simpson	Family Guy	American Dad	South Park	Les Simpson	Dans l'canyon
VRAK	Les testeurs	Arrange-toi ça	VRAK la vie	L'appart du 5e	**16 VOEUX** (2010) avec Jean-Luc Bilodeau, Anna Mae Routledge, Debby Ryan.				Teen Wolf / Prédateur		Big Bang Theory	MDR	Fan Club	Le Studio

MOTS CROISÉS, DANS LA PRESSE+

LA PRESSE+

MOTS CROISÉS **JUNIOR**

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

1 Individu combatif et énergique. – Local situé dans le sous-sol d'une habitation.
2 Aime avec passion. – Qui rendent service.
3 Grand bruit qui dérange ou qui assourdit. – La planète rouge.
4 Signifie avant midi. – Toucher brutalement quelqu'un ou quelque chose.
5 Action de risquer de l'argent au jeu. – Il sert à diviser les pièces d'une maison.
6 Préposition qui indique une position inférieure ou intérieure. – Coiffure d'homme faite d'une longue bande d'étoffe enroulée autour de la tête.
7 Qui n'est pas large. – Garder dans ses bras.
8 Organe du corps humain qui filtre le sang. – Projetée au-dehors avec une certaine force.

VERTICALEMENT

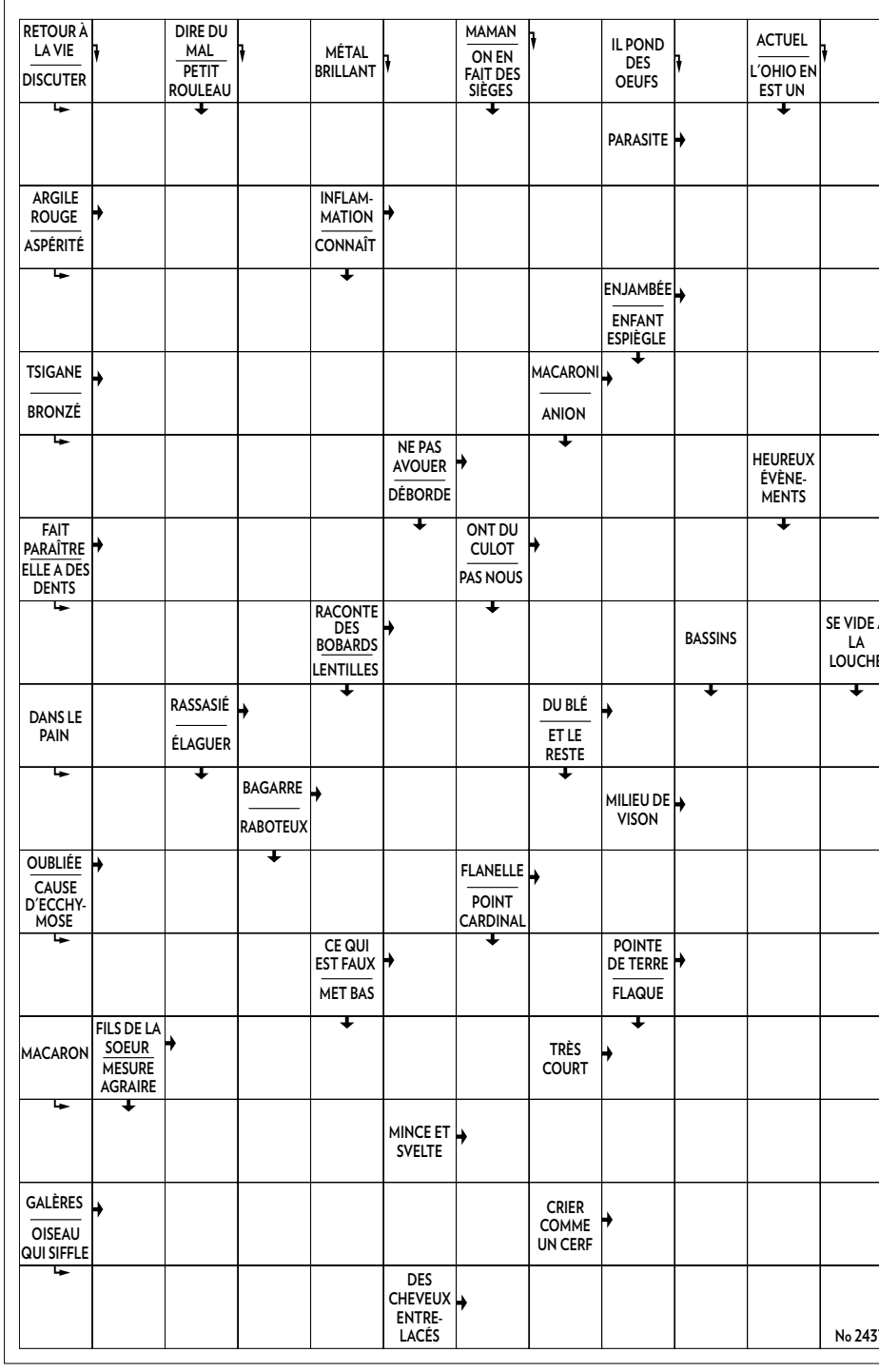
1 Cancaner, bavarder.
2 Compagnon d'Ève, dans la Bible. – Retire.
3 Quand il est répété, c'est le bruit de quelqu'un qui frappe à la porte. – Arrivé à maturité.
4 Manquement grave à une promesse, à un engagement.
5 Où l'air circule.
6 Qui n'a pas l'usage de la parole.
7 Causer la mort de quelqu'un de manière violente.
8 Préparation faite d'une pâte amincie au rouleau.
9 Extrémité supérieure d'une montagne. – Extrémité effilée d'une plume.
10 Qui est très inquiétant.
11 On le fixe sur l'hameçon. – Qui est d'une seule couleur.
12 Progrès rapide de quelque chose. – Dans la gamme.

SOLUTION du dernier numéro

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	P	E	T	R	O	L	E	■	V	O	E	U
2	A	C	R	E	■	A	N	C	I	E	N	S
3	R	H	U	M	E	S	■	R	E	I	N	E
4	S	O	I	E	■	S	O	I	■	L	E	S
5	E	■	E	T	R	E	N	N	E	■	M	■
6	M	A	■	T	U	R	C	■	T	A	I	E
7	E	G	A	R	E	■	L	I	A	N	E	S
8	R	E	S	E	R	V	E	■	T	E	S	T

MOTS **FLÉCHÉS**

07 mars 2014



CITATION **SECRÈTE**

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

Thème : Citation de Henry de Montherlant

I M N M U	N M M	E E O E E	C N	L D L P	S E E A A	I A T	F V V I R	T I O A E	E L I E	I T	S F E	C L	A O S E

SOLUTION
du dernier numéro

Citation de Yvon Rivard :
Les questions éludées vous attendent toujours quelque part.

AMUSEZ-VOUS!
Vendredi 7 mars 2014
LA PRESSE AFFAIRES **10**

MOTS **FLÉCHÉS**

Solution du dernier numéro

MOT **MYSTÈRE**

T	E	M	P	L	I	E	R	S	I	C	A	V	A	L
N	A	S	D	A	Q	C	E	C	A	L	P	R	E	T
U	G	N	I	D	L	O	H	A	U	S	S	I	E	R
R	I	C	E	A	O	E	M	A	L	L	E	T	I	E
P	O	T	W	C	Q	S	V	E	N	T	E	S	M	G
M	O	S	O	U	K	O	S	O	R	G	Q	R	E	L
E	T	R	E	P	I	E	V	I	E	U	E	R	B	E
U	P	M	O	R	M	A	R	S	E	T	E	U	O	M
E	S	Q	U	O	T	I	T	E	M	R	G	P	R	E
I	E	G	E	I	S	I	P	E	I	E	R	R	E	N
E	C	B	O	N	O	A	R	V	S	P	A	I	L	T
T	E	N	F	N	Y	D	K	L	S	O	M	M	E	A
N	P	I	F	E	R	M	E	A	I	R	L	E	V	U
E	S	L	R	O	T	N	O	R	O	T	E	D	E	X
R	E	D	E	C	H	O	I	R	N	I	K	K	E	I

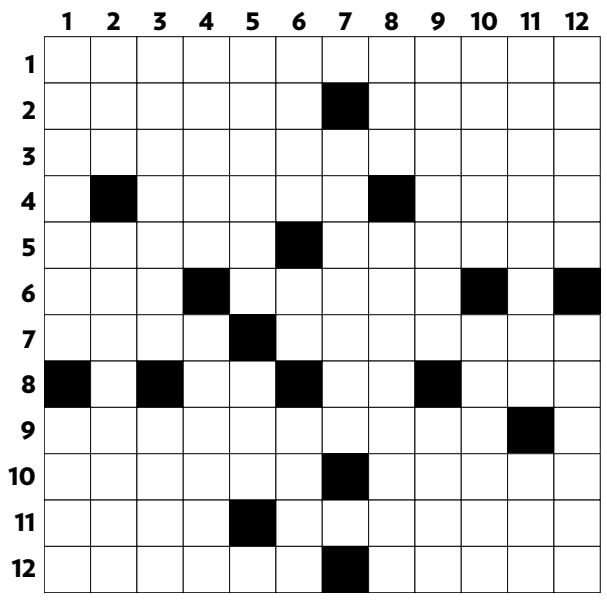
BANQUE | Un mot de 9 lettres

AGIO	FERME	OFFRE	REPORT
AVAL	GERER	OPR	RISQUE
AVOIR	GESTION	ORDRE	ROMPU
BON	HAUSSIER	OSAKA	SICAV
CEDER	HOLDING	PAYER	SIEGE
CHANGEUR	IMPOT	PERTE	SOLDE
CHEQUE	LAW	PLACE	TAUX
CRIEE	MALLET	PRET	TEMPLIERS
DOSSIER	MARGE	PRIME	TERME
ECHOIR	NASDAQ	QUOTITE	TORONTO
EMISSION	NECKER	REGLEMENT	TRESOR
EMPRUNT	NIKKEI	RELEVE	VENTE
ESPECES	NOVATION	RENTE	VIRER

SOLUTION
du dernier numéro | **RELATIF**

MOTS **CROISÉS**

Du lundi au samedi
WWW.HANNEQUART.COM



HORIZONTALEMENT

1 D'un rouge qui évoque le sang.
2 Aéronefs – Portée d'une femelle de sanglier.
3 Action d'ôter l'éclat de.
4 Habillée – Enlevée.
5 Élargi – Se développe difficilement.
6 Écorce moulue – Collant.
7 Brusque mouvement intérieur – Grands luths.
8 Alphonse – Einsteinium – Suffixe.
9 Maniaque.
10 Incompétent – Fleuve du Ghana.
11 Assemblé – Cacheter une lettre.
12 Blessent – Unité de mesure.

VERTICALEMENT

1 État d'une personne complètement rassasiée – Firmament.
2 Salut latin – Qui présente des successions de petites vallées.
3 Extinction de la douleur – Pas polis.
4 Gamins de Lyon – Recouverte de sauce.
5 Escadrilles – Enduit résistant.
6 Qui provient par descendance – Marque une liaison – Du poids au fond du navire.
7 Privées.
8 Se crie en Espagne – Qui se dégradent facilement.
9 Destituer – Unité de mesure.
10 Raccourci – Pièce mécanique.
11 Jeunes filles – Après bis.
12 Repas de nourrisson – Partage un espace.

SOLUTION du dernier numéro

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	D	U	L	C	I	N	E	E	■	D	U	C
2	I	T	O	U	■	O	S	S	E	I	N	E
3	G	I	C	L	E	S	■	P	■	G	I	T
4	E	L	U	E	■	T	O	R	O	N	T	O
5	R	E	S	E	D	A	■	I	R	E	■	S
6	E	■	T	■	I	L	O	T	I	S	M	E
7	E	T	E	T	A	G	E	■	E	■	I	■
8	■	R	■	A	M	I	R	A	N	T	E	S
9	D	O	N	N	E	E	S	■	T	U	T	U
10	A	G	E	N	T	■	T	U	A	N	T	E
11	I	N	S	E	R	E	E	■	L	I	E	D
12	M	E	S	S	E	■	D	E	E	S	S	E

ÊTES-VOUS **OBSERVATEUR**?

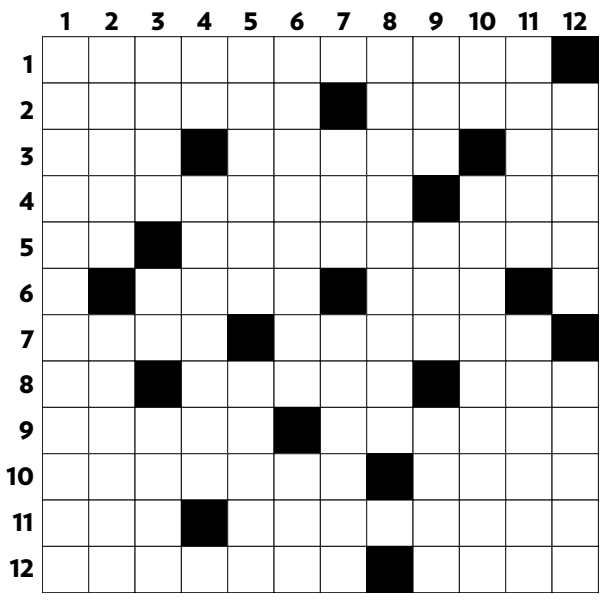
Ces deux dessins sont en apparence identiques.
En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.

SOLUTION

1 Les pieds de la chaise. **2** Un anneau en moins sur la canne à pêche. **3** Rides d'eau incomplètes sous la rive de droite. **4** L'écorce sur le côté gauche de l'arbre. **5** Un fil en moins sous la branche de droite. **6** Fil plus court sous la branche de gauche. **7** La montagne de gauche est plus courte. **8** Les pointes de la rive derrière le fil de la ligne.

MOTS CROISÉS **PLUS**

Du lundi au vendredi
MICHEL HANNEQUART



HORIZONTALEMENT

1 A coeur ouvert.
2 Lubricité – Action de sensibiliser.
3 Boeuf – Grande constellation – Possessif.
4 Failles – Partie de cheval.
5 Symbole – Distinguées.
6 Fromage – Est couché.
7 Pas doux – Colonnes funéraires.
8 Pas dit – Organiser – Dévoilée.
9 Exploité en Laconie – Dans le titre d'un opéra de Mozart.
10 Dans l'oreille – Contre.
11 Présentée à tous – Pas encore répandues.
12 Inspecter – Crochet.

VERTICALEMENT

1 Variations successives en sens contraire.
2 Campagnard – D'un trait !
3 Orientations – Symbole – Ne pas avoir froid aux yeux.
4 Comme un putto – Choisie.
5 S'abat – Consulte de nouveau.
6 Ravie – Direction.
7 Il est sec – Faire des expériences.
8 Envoyée.
9 Prénom – Coule au Rwanda – Se fait souvent au beurre noir.
10 Négation – Contigus.
11 Précède l'article – Enchaînements.
12 Ennuie – Prénom.

SOLUTION du dernier numéro

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	U	N	I	V	E	R	S	E	L	L	E	■
2	N	■	M	E	N	U	■	S	E	I	M	E
3	I	M	P	U	R	E	S	■	R	E	E	L
4	Q	U	O	T	A	■	A	B	O	U	T	I
5	U	R	L	■	Y	O	U	R	T	E	■	M
6	E	M	I	N	E	N	T	E	■	S	P	I
7	M	U	E	E	■	D	E	L	A	■	O	N
8	E	R	■	O	P	E	N	■	M	O	K	A
9	N	E	T	T	E	■	T	R	E	N	E	T
10	T	■	S	T	U	C	■	I	N	D	R	I
11	■	H	A	I	■	A	N	N	E	E	■	O
12	N	E	R	E	I	S	■	G	R	E	E	N