



**Jolicoeur
& Associés**
ÉTUDES ET SONDAGES

EVALUATIONCONSEIL.COM
Bureau d'évaluation de programmes

CENTRE NATIONAL DE SONDAGE
www.sondagecns.com

**ENQUÊTE SUR LES BESOINS DE
MAIN-D'ŒUVRE DES
ÉTABLISSEMENTS DE CINQ
EMPLOYÉS ET PLUS DE LA LISTE
DES INDUSTRIES ET COMMERCE
DE L'OUTAOUAIS**

RAPPORT SECTORIEL

**SERVICES D'ENSEIGNEMENT ET
DE SOINS DE SANTÉ,
ASSISTANCE SOCIALE ET
ADMINISTRATIONS PUBLIQUES**

Présenté à :

**EMPLOI-QUÉBEC
DIRECTION RÉGIONALE DE L'OUTAOUAIS**

MARS 2011

PRÉAMBULE

Ce document présente les données recueillies dans le cadre de l'enquête sur les besoins de main-d'œuvre et de compétences des entreprises de cinq employés et plus de l'Outaouais, réalisée par le Centre National de Sondage, filiale de Jolicoeur et Associés, pour le compte de la Direction régionale d'Emploi-Québec de l'Outaouais. Tout au long de ce rapport, le genre masculin est utilisé dans le but d'alléger le texte.

Les données sont présentées en cinq (5) sections :

- Section 1 : Méthodologie ;
- Section 2 : Description des établissements de l'Outaouais ;
- Section 3 : Évolution de l'emploi au cours des douze derniers mois ;
- Section 4 : Évolution de l'emploi au cours des douze prochains mois ;
- Section 5 : Gestion des ressources humaines.

Le lecteur trouvera en annexe le tableau administratif des appels, le questionnaire et la description des secteurs. Nous rappelons au lecteur que, dans les graphiques et les tableaux du présent document, la somme des pourcentages, calculée à partir de chiffres arrondis, ne correspond pas forcément à 100. Ainsi, une variation maximale de plus ou moins 1 % peut être observée.

TABLE DES MATIÈRES

PRÉAMBULE	2
TABLE DES MATIÈRES	3
MÉTHODOLOGIE	5
CONTEXTE DE L'ÉTUDE.....	5
PLAN D'ÉCHANTILLONNAGE ET POPULATION	6
QUESTIONNAIRE	7
GESTION DES APPELS.....	8
COLLECTE DES DONNÉES	8
PONDÉRATION ET TRAITEMENT DES DONNÉES	9
1. DESCRIPTION DES ÉTABLISSEMENTS DE L'OUTAOUAIS	10
1.1. RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LA MRC	11
1.2. RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LE NOMBRE DE TRAVAILLEURS RÉMUNÉRÉS.....	12
1.3. RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LES GROUPEMENTS SECTORIELS	13
2. ÉVOLUTION DE L'EMPLOI AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS	14
2.1. ÉVOLUTION DU NOMBRE DE TRAVAILLEURS RÉMUNÉRÉS AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS (EN DIMINUTION, STABLE OU EN AUGMENTATION)	15
2.2. EMBAUCHE DE NOUVEAUX TRAVAILLEURS AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS	16
2.3. CNP LES PLUS SOUVENT MENTIONNÉES CONCERNANT L'EMBAUCHE DE NOUVEAUX TRAVAILLEURS AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS	17
2.4. RAISONS DE L'EMBAUCHE DES NOUVEAUX TRAVAILLEURS	18
2.5. NOMBRE DE TRAVAILLEURS EMBAUCHÉS AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS SELON LA RAISON DE L'EMBAUCHE	19
2.6. SCOLARITÉ MINIMALE EXIGÉE À L'EMBAUCHE	20
2.7. EXPÉRIENCE MINIMALE EXIGÉE À L'EMBAUCHE.....	21
2.8. COMPÉTENCES ET CONNAISSANCES EXIGÉES À L'EMBAUCHE	22
2.9. DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS	23
2.10. CNP LES PLUS SOUVENT MENTIONNÉES CONCERNANT LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS	24
2.11. CAUSES DES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT RENCONTRÉES	25
2.12. EMBAUCHE DES TRAVAILLEURS IMMIGRANTS	26
3. ÉVOLUTION DE L'EMPLOI AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS	27
3.1. PRÉVISIONS D'EMBAUCHE DE NOUVEAUX TRAVAILLEURS AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS	28
3.2. CNP LES PLUS SOUVENT MENTIONNÉES CONCERNANT LES PRÉVISIONS D'EMBAUCHE DE NOUVEAUX TRAVAILLEURS AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS	29
3.3. NOMBRE DE MISES À PIED PRÉVUES AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS	30
3.4. CNP LES PLUS SOUVENT MENTIONNÉES CONCERNANT LES MISES À PIED PRÉVUES AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS	31

3.5. NOMBRE DE DÉPARTS À LA RETRAITE AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS.....	32
3.6. CNP LES PLUS SOUVENT MENTIONNÉES CONCERNANT LES DÉPARTS À LA RETRAITE AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS.....	33
4. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	34
4.1. RÉPARTITION DES ÉTABLISSEMENTS SELON LA PRÉSENCE D'UN RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES.....	35
4.2. POLITIQUES DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	36
4.3. DIFFICULTÉS EN MATIÈRE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.....	37
4.4. STRATÉGIES D'AFFAIRES ENVISAGÉES POUR LES DOUZE PROCHAINS MOIS	38
4.5. MOYENS MIS EN PLACE POUR ASSURER LE REMPLACEMENT DES DÉPARTS À LA RETRAITE	39
5. SYNTHÈSE DES RÉSULTATS	40
ANNEXES.....	41
ANNEXE I - TABLEAU ADMINISTRATIF DES APPELS.....	41
ANNEXE II - QUESTIONNAIRE.....	42
ANNEXE III - DESCRIPTION DES SECTEURS.....	46

MÉTHODOLOGIE

CONTEXTE DE L'ÉTUDE

La mission d'Emploi-Québec est de contribuer à développer l'emploi et la main-d'œuvre ainsi qu'à lutter contre le chômage, l'exclusion sociale et la pauvreté dans une perspective de développement économique et social. Afin d'offrir des services adaptés aux besoins des personnes et des employeurs en fonction des priorités et des particularités régionales de l'Outaouais, Emploi-Québec désirait réaliser une enquête sur les besoins de main-d'œuvre des entreprises de cinq employés et plus de la région. Cette enquête contribue à l'atteinte des objectifs opérationnels que s'est fixée la Direction régionale d'Emploi-Québec de l'Outaouais dans son plan d'action régional, soit :

- Accroître la connaissance du marché du travail local et régional ;
- Soutenir les planifications stratégiques et opérationnelles ;
- Favoriser une meilleure adéquation entre l'offre et la demande de main-d'œuvre ;
- Soutenir le démarchage et l'intervention auprès des entreprises ;
- Conseiller la main-d'œuvre selon les besoins du marché du travail ;
- Identifier les besoins de nouvelle main-d'œuvre ainsi que les difficultés de recrutement et les mises à pied anticipées à court terme ;
- Alimenter les processus de production des perspectives sectorielles et professionnelles.

Ainsi, dans la poursuite de son mandat, la Direction régionale d'Emploi-Québec de l'Outaouais désirait dresser un portrait de la situation des entreprises de la région. Pour ce faire, elle voulait donc réaliser une enquête téléphonique auprès de toutes les entreprises de cinq (5) employés et plus de la région de l'Outaouais. Cette enquête lui permettrait notamment d'identifier leurs besoins et de mieux orienter ses actions en matière de main-d'œuvre.

L'enquête a donc porté sur les thèmes suivants :

- Le profil et les tendances de l'emploi ;
- L'embauche de nouveaux travailleurs au cours des 12 derniers mois ;
- Les difficultés de recrutement au cours des 12 derniers mois ;
- Les intentions d'embauche anticipées pour les 12 prochains mois ;
- Les mises à pied anticipées au cours des 12 prochains mois ;
- La gestion des ressources humaines ;
- Les départs à la retraite.

PLAN D'ÉCHANTILLONNAGE ET POPULATION

Au total, le requérant nous a fourni une liste en format Excel de ± 3 038 entreprises de cinq (5) employés et plus de la région de l'Outaouais. Cette liste incluait le nom de l'établissement, sa classification SCIAN (Système de classification des industries d'Amérique du Nord 2002), ses coordonnées (y compris la MRC), le nombre d'employés, le numéro de téléphone ainsi que l'adresse Internet, le cas échéant.

Bien que la liste de numéros de téléphone ait récemment fait l'objet d'une mise à jour par SoftConcept Canada, nous avons estimé qu'il y aurait quelques numéros (peut-être une dizaine ou plus) qui n'allaient plus être valides. Nous avons donc prévu du temps pour la recherche des nouveaux numéros. Nous avons transmis au requérant la liste des entreprises dont les coordonnées ne permettaient pas de les rejoindre et dont il était impossible de trouver un numéro de téléphone valide dans les différents répertoires. Les outils utilisés pour la recherche des numéros de téléphone étaient les suivants : <http://www.canada411.ca> et <http://www.pagesjaunes.ca>.

Bien que l'objectif de l'étude consistait à rejoindre le plus grand nombre possible d'établissements présents dans la liste, les refus de répondre ou autres non-réponses ont fait en sorte que nous n'avons pas pu compléter le questionnaire avec l'ensemble des entreprises présentes dans la liste initiale. Néanmoins, 1 838 entreprises de cinq (5) employés et plus de la région de l'Outaouais ont accepté de répondre au questionnaire. Ainsi, nous avons atteint un taux de réponse de 63,1 % (Voir l'annexe I).

Par ailleurs, nous avons réussi à garantir la représentativité de l'échantillon en vue de produire des données selon les variables de stratification suivantes :

Ville de Gatineau et (4) municipalités régionales de comté (MRC) :

- La MRC La Vallée-de-la-Gatineau (environ 215 établissements)
- La MRC Pontiac (environ 145 établissements)
- La MRC Papineau (environ 250 établissements)
- La MRC Les-Collines-de-l'Outaouais (environ 160 établissements)
- La ville de Gatineau (environ 2 268 établissements)

Trois (3) catégories de taille :

- 5 à 19 employés
- 20 à 49 employés
- 50 et plus employés

Douze (12) regroupements sectoriels :

- Agroalimentaire
- Forêt, bois et papier et mines
- Fabrication - Autres secteurs de fabrication
- Services publics et construction
- Commerce de gros et commerce de détail
- Information
- Finance, assurances et services immobiliers
- Transport et entreposage
- Arts et spectacles, loisirs et hébergement, restauration
- Services professionnels, scientifiques et techniques
- Services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques
- Services administratifs, services de soutien et services de gestion et autres services (sauf les administrations publiques)

QUESTIONNAIRE

Le questionnaire a été fourni par Emploi-Québec, Direction régionale de l'Outaouais, en anglais et en français, et a été informatisé à l'aide du logiciel Interviewer Windows de l'éditeur Voxco. Ce logiciel permet la numérotation automatique des numéros de téléphone et une saisie des données fiable et précise en cours d'entrevue.

Une fois le questionnaire programmé dans les deux langues, des tests de programmation ont été effectués en fonction de différents scénarios puis le questionnaire a été validé et approuvé avant de débiter le prétest. Le questionnaire a été administré en français et en anglais. Le questionnaire se trouve à l'annexe II.

GESTION DES APPELS

Des outils de gestion du logiciel Interviewer Windows ont été utilisés pour le suivi du taux de réponse. Le système automatisé des appels a été programmé pour favoriser une distribution des rappels dans le temps, en s'assurant de la répartition des appels l'avant-midi, l'après-midi et en soirée. Les résultats des appels vous sont présentés dans le rapport administratif des appels, à l'annexe I.

COLLECTE DES DONNÉES

La session de formation des intervieweurs a eu lieu le 17 janvier 2011. En tout, vingt-six intervieweurs ont participé à la collecte de données. Un prétest du questionnaire français a été effectué avec l'équipe de supervision le 12 janvier 2011 auprès de 20 établissements dans le but de s'assurer du bon déroulement du questionnaire. De ce nombre, 17 questionnaires furent complétés auprès d'établissements de cinq à dix-neuf travailleurs et 3 auprès d'établissements de vingt à quarante-neuf travailleurs. Des 20 entrevues réalisées lors du prétest, 2 l'ont été en anglais, ce qui a permis de valider la version anglaise du questionnaire.

Le sondage téléphonique auprès de tous les établissements de la région de l'Outaouais inscrits à la Liste des Industries et Commerces de l'Outaouais (LIC) a été effectué du 12 janvier 2011 au 15 mars 2011 entre 9h00 à 21h30 tous les jours de la semaine, de 10h00 à 18h00 le samedi et de 12h00 à 20h00 le

dimanche. Les fréquences aux questions ainsi que les résultats de collecte ont été mis à jour régulièrement. Des 1 838 entrevues téléphoniques complétées, 1 720 ont été administrées en français et 118 en anglais. Le temps moyen d'entrevue s'est avéré être d'environ 10 minutes. Le taux de réponse, calculé selon la formule de l'AIRMS, est de 63,1 % et le taux de validité de la liste est de 97,3 %.

Pour assurer la qualité des entrevues et des données recueillies, de l'écoute a été effectuée par les superviseurs tout au long de la collecte, en plus d'une validation d'au moins 10 % de toutes les entrevues.

PONDÉRATION ET TRAITEMENT DES DONNÉES

Les entrevues ont été compilées dans le logiciel Interviewer Windows de Voxco et traitées à partir du logiciel Stat-XP.

L'échantillon a été pondéré pour corriger la non-réponse selon la région (quatre (4) MRC et une (1) ville), le nombre de travailleurs (trois (3) catégories) et le regroupement sectoriel (douze (12) regroupements sectoriels). Les données pondérées permettent de refléter l'importance relative de ces trois variables, elles représentent donc adéquatement la situation de l'emploi dans la région de l'Outaouais. Dans les tableaux, ' N ' représente le nombre pondéré d'établissements ou de travailleurs concernés, tandis que ' N non-pondéré ' fait référence au nombre de répondants. Ces chiffres peuvent varier d'un tableau à l'autre en fonction des réponses manquantes à certaines questions. Les pourcentages présentés sont calculés sur la base des réponses valides à chacune des questions.

1. DESCRIPTION DES ÉTABLISSEMENTS DE L'OUTAOUAIS

Tous les tableaux présentés dans cette section sont produits à partir des données recueillies auprès des établissements sondés. La section contient les tableaux suivants :

- Les établissements selon la MRC (tableau 1) ;
- Les établissements selon le nombre de travailleurs (tableau 2) ;
- Les établissements selon le regroupement sectoriel (tableau 3).

1.1. Répartition des établissements selon la MRC

Le tableau 1 présente la part des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et des établissements des autres secteurs d'activité, par MRC.

Les établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques sont plus fortement représentés que les établissements des autres secteurs d'activité dans la MRC de Pontiac (7,7 % contre 4,2 %), et sont légèrement sous-représentés dans la ville de Gatineau (69,5 % contre 75,6 %), même s'ils y sont essentiellement concentrés. Dans les autres MRC, la représentation des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques est similaire à celle des établissements des autres secteurs d'activité.

Tableau 1 : Répartition des établissements selon la MRC

	Municipalité régionale de comté (MRC)						Total
	Papineau	Ville de Gatineau	Les-Collines-de-l'Outaouais	La Vallée-de-la-Gatineau	Pontiac		
	%	%	%	%	%	N (Non pondéré)	
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	9,5%	69,5%	4,7%	8,6%	7,7%	443	286
Autres secteurs d'activité	8,0%	75,6%	5,3%	6,8%	4,2%	2593	1552
Total	8,2%	74,7%	5,2%	7,1%	4,7%	3036	1838

1.2. Répartition des établissements selon le nombre de travailleurs rémunérés

Le tableau 2 rend compte de la répartition des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et des établissements des autres secteurs d'activité selon leur taille.

Environ sept (7) établissements sur dix (10) du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (71,1 %) comptent 5 à 19 employés, alors que seulement 7 % en comptent 50 et plus. Ces proportions sont comparables à celles observées au sein des établissements des autres secteurs d'activité.

Tableau 2 : Répartition des établissements selon le nombre de travailleurs rémunérés

	Établissements selon le nombre de travailleurs rémunérés				
	5 à 19	20 à 49	50 et plus	Total	
	%	%	%	N	N (Non pondéré)
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	71,1%	21,9%	7,0%	443	286
Autres secteurs d'activité	72,8%	17,8%	9,3%	2593	1552
Total	72,6%	18,4%	9,0%	3036	1838

1.3. Répartition des établissements selon les regroupements sectoriels

Le tableau 3 présente la répartition des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et des établissements des autres secteurs d'activité au sein de chaque MRC et en fonction de la taille des établissements.

C'est dans la MRC de Pontiac que le secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques est le plus représenté avec une part de 23,6 % de tous les établissements de cette MRC. En parallèle, ce secteur d'activité ne représente que 13,2 % de tous les établissements de la MRC Les-Collines-de-l'Outaouais et 13,6 % des établissements de la ville de Gatineau.

Tableau 3 : Répartition des établissements selon les regroupements sectoriels

		Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	Autres secteurs d'activité	Total	
		%	%	N	N (Non pondéré)
Municipalité régionale de comté (MRC)	Papineau	16,9%	83,1%	249	167
	Ville de Gatineau	13,6%	86,4%	2269	1327
	Les-Collines-de- l'Outaouais	13,2%	86,8%	159	98
	La Vallée-de-la-Gatineau	17,7%	82,3%	215	146
	Pontiac	23,6%	76,4%	144	100
Établissements selon le nombre de travailleurs rémunérés	5 à 19	14,3%	85,7%	2204	1337
	20 à 49	17,4%	82,6%	559	353
	50 et plus	11,4%	88,6%	273	148
	Total	14,6%	85,4%	3036	1838

2. ÉVOLUTION DE L'EMPLOI AU COURS DES DOUZE DERNIERS MOIS

Cette section présente les tableaux concernant l'évolution de l'emploi dans les établissements sondés de l'Outaouais, au cours des douze **derniers** mois, elle contient les tableaux suivants :

- Évolution du nombre de travailleurs rémunérés (tableau 4) ;
- Embauche de nouveaux travailleurs (tableaux 5 et CNP 1) ;
- Raisons de l'embauche de nouveaux travailleurs (tableau 6) ;
- Nombre de travailleurs embauchés selon la raison de l'embauche (tableau 7) ;
- Profil des candidats embauchés – scolarité exigée (tableau 8) ;
- Profil des candidats embauchés – expérience exigée (tableau 9) ;
- Profil des candidats embauchés – compétences et connaissances exigées (tableau 10) ;
- Difficultés de recrutement (tableaux 11 et CNP 2) ;
- Causes des difficultés de recrutement (tableau 12) ;
- Embauche de travailleurs immigrants (tableau 13).

2.1. Évolution du nombre de travailleurs rémunérés au cours des douze derniers mois (en diminution, stable ou en augmentation)

Le tableau 4 fait état de l'évolution du nombre de travailleurs rémunérés dans les établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et les établissements des autres secteurs d'activité au cours des douze derniers mois.

Une forte majorité des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (70,7 %) a connu une stabilité dans l'évolution du nombre de travailleurs rémunérés au cours des douze derniers mois, ce qui est légèrement plus élevé que la tendance observée au sein des établissements des autres secteurs d'activité (66,3 %). De plus, la proportion des établissements de ce secteur ayant connu une décroissance de leur nombre de travailleurs est plus faible que celle observée au sein des établissements des autres secteurs d'activité (4,9 % contre 11 %).

Tableau 4 : Évolution du nombre de travailleurs rémunérés au cours des douze derniers mois (en diminution, stable ou en augmentation)

	Évolution du nombre de travailleurs (au cours des douze derniers mois)				
	En croissance	Stable	En décroissance	Total	
	%	%	%	N	N (Non pondéré)
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	24,4%	70,7%	4,9%	443	286
Autres secteurs d'activité	22,7%	66,3%	11,0%	2581	1545
Total	23,0%	67,0%	10,1%	3024	1831

2.2. Embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze derniers mois

Le tableau 5 présente la proportion d'établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et des autres secteurs d'activité ayant embauché de nouveaux travailleurs au cours des douze derniers mois ainsi que le nombre de travailleurs embauchés.

Plus de sept (7) établissements sur dix (10) du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (77,2 %) ont embauché de nouveaux travailleurs au cours des douze derniers mois, un taux similaire à ce qui a été observé au sein des établissements des autres secteurs d'activité. Cette embauche dans le secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques représente 3 624 nouveaux travailleurs.

Tableau 5 : Embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze derniers mois

	Embauche de nouveaux travailleurs (au cours des 12 derniers mois)		Embauche de nouveaux travailleurs (au cours des 12 derniers mois)	
	Oui	Non	N	N (non-pondéré)
	%	%		
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	77,2%	22,8%	3624	2456
Autres secteurs d'activité	76,2%	23,8%	13472	7870
Total	76,4%	23,6%	17096	10326

2.3. Professions les plus souvent mentionnées concernant l'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze derniers mois

Le tableau suivant présente les dix professions les plus souvent mentionnées concernant l'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze derniers mois.

CNP 1 : Professions les plus souvent mentionnées concernant l'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze derniers mois

CNP	Nombre de mentions
5254 animateurs et responsables de programmes de sports et de loisirs	437
4214 éducateurs et aides-éducateurs de la petite enfance	214
3413 aides-infirmiers, aides-soignants et préposés aux bénéficiaires	191
1221 agents/agentes d'administration	169
4142 enseignants aux niveaux primaire et préscolaire	128
3152 infirmiers autorisés/infirmières autorisées	124
3414 autre personnel de soutien des services de santé	112
4212 travailleurs des services communautaires et sociaux	82
3233 infirmiers auxiliaires/infirmières auxiliaires	79
6661 préposés à l'entretien ménager et nettoyage/travaux légers	69

CNP : Classification nationale des professions.

2.4. Raisons de l'embauche des nouveaux travailleurs

Le tableau 6 présente les raisons de l'embauche de nouveaux travailleurs dans les établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et les établissements des autres secteurs d'activité. Plusieurs raisons pouvant simultanément motiver l'embauche de nouveaux travailleurs qui occuperont un même poste, les totaux horizontaux peuvent être supérieurs à 100 %.

La principale raison évoquée par les établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques pour justifier l'embauche de nouveaux travailleurs est le roulement de personnel (52,2 %). On note que le remplacement à la suite d'une prise de retraite a été mentionné dans 10 % des embauches de ce secteur, un taux particulièrement plus élevé que dans les établissements des autres secteurs (2,9 %).

Tableau 6 : Raisons de l'embauche des nouveaux travailleurs

	Raisons de l'embauche (choix multiples)			
	Roulement de personnel	Remplacement à la suite d'une prise de retraite	Création d'un nouveau poste	Autre raison
	%	%	%	%
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	52,2%	10,0%	27,0%	26,0%
Autres secteurs d'activité	62,5%	2,9%	23,1%	19,8%
Total	60,9%	4,1%	23,7%	20,7%

2.5. Nombre de travailleurs embauchés au cours des douze derniers mois selon la raison de l'embauche

Le tableau 7 expose le nombre de travailleurs embauchés dans les établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et les établissements des autres secteurs d'activité selon la raison de l'embauche.

Au cours des douze derniers mois, parmi les 3 624 nouveaux travailleurs dans le secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques, 1 188 travailleurs ont été embauchés en raison d'un roulement de personnel, 146 en raison de départs à la retraite et 389 grâce à la création de nouveaux postes.

Tableau 7 : Nombre de travailleurs embauchés au cours des douze derniers mois, selon la raison de l'embauche

	Roulement de personnel		Départ à la retraite		Nouveau poste	
	N	N (non-pondéré)	N	N (non-pondéré)	N	N (non-pondéré)
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	1188	856	146	113	389	258
Autres secteurs d'activité	9414	5440	141	88	1676	983
Total	10602	6296	287	201	2065	1241

2.6. Scolarité minimale exigée à l'embauche

Le tableau 8 présente la répartition des niveaux de scolarité exigés à l'embauche dans les établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et les établissements des autres secteurs d'activité au cours des douze derniers mois.

Alors que 48,3 % des embauches dans les autres secteurs d'activité ne nécessitent aucune scolarité minimale, seulement 8,8 % des embauches du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques ne demandaient aucun diplôme. Les trois principaux diplômes exigés à l'embauche sont un DEC technique (26 %), un DES (24,7 %) et un diplôme universitaire (23,1 %). En outre, le taux d'exigence du DEC technique et du diplôme universitaire est particulièrement plus élevé dans ce secteur que dans l'ensemble des établissements des autres secteurs, avec une différence d'environ 20 points de pourcentage (respectivement 26 % contre 6,1 % et 23,1 % contre 5,5 %).

Tableau 8 : Scolarité minimale exigée à l'embauche

	Scolarité minimale exigée à l'embauche							
	Aucun diplôme	DES	DEP	ASP	AEP	DEC / Général	DEC / Technique	Diplôme universitaire
	%	%	%	%	%	%	%	%
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	8,8%	24,7%	10,4%	1,0%	,5%	5,5%	26,0%	23,1%
Autres secteurs d'activité	48,3%	28,3%	8,3%	,3%	,1%	3,0%	6,1%	5,5%
Total	41,4%	27,7%	8,7%	,4%	,2%	3,5%	9,6%	8,6%

Légende : DES : Diplôme d'études secondaires.
 DEP : Diplôme d'études professionnelles.
 ASP : Attestation de spécialisation professionnelle.

AEP : Attestation d'études professionnelles.
 DEC : Diplôme d'études collégiales.

2.7. Expérience minimale exigée à l'embauche

Le tableau 9 apporte un éclairage sur l'expérience minimale exigée à l'embauche. Les pourcentages indiquent la proportion des embauches requérant certains niveaux d'expérience.

Les embauches au sein des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques n'ont exigé, en majorité, aucune expérience minimale (56,9 %). Parallèlement, l'exigence de moins d'un an d'expérience, avec seulement 5,9 % des cas d'embauches, est la moins fréquente dans ce secteur au cours des douze derniers mois.

Tableau 9 : Expérience minimale exigée à l'embauche

	Expérience minimale exigée à l'embauche			
	Aucune expérience	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	Plus de 3 ans
	%	%	%	%
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	56,9%	5,9%	24,8%	12,5%
Autres secteurs d'activité	58,3%	5,6%	25,9%	10,3%
Total	58,0%	5,6%	25,7%	10,7%

2.8. Compétences et connaissances exigées à l'embauche

Le tableau 10 présente les compétences et connaissances exigées à l'embauche. Les pourcentages indiquent la proportion des établissements qui ont mentionné exiger ce type de compétence. Un employeur peut exiger plus d'une compétence ou connaissance à l'embauche pour un même poste, ainsi les totaux horizontaux peuvent être supérieurs à 100 %.

Les compétences les plus exigées à l'embauche au sein des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques sont les compétences interpersonnelles (45,7 %) et les compétences techniques (35,2 %). Ces dernières présentent d'ailleurs un taux plus élevé dans ce secteur que ce qui est observé dans l'ensemble des autres secteurs d'activité (26,3 %). Notons également que 19,3 % des embauches du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques ont exigé d'autres compétences et connaissances que celles proposées, et que 15,5 % n'en exigeaient aucune.

Tableau 10 : Compétences et connaissances exigées à l'embauche

	Compétences et connaissances exigées à l'embauche (choix multiples)							
	Aucune compétence	Compétences de base	Compétences techniques	Compétences interpersonnelles	Connaissances linguistiques	Connaissances en informatique	Connaissances en gestion	Autres compétences et connaissances
	%	%	%	%	%	%	%	%
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	15,5%	4,8%	35,2%	45,7%	12,2%	9,5%	2,9%	19,3%
Autres secteurs d'activité	11,4%	5,3%	26,3%	48,5%	10,6%	6,1%	1,1%	19,8%
Total	12,1%	5,2%	27,7%	48,1%	10,9%	6,6%	1,4%	19,7%

2.9. Difficultés de recrutement au cours des douze derniers mois

Le tableau 11 expose la proportion des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et des établissements des autres secteurs d'activité de l'Outaouais qui ont rencontré des difficultés de recrutement au cours des douze derniers mois.

Environ quatre (4) établissements sur dix (10) du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (40,2 %) ont connu des difficultés de recrutement au cours des douze derniers mois. Il s'agit donc d'une problématique plus importante dans ce secteur que dans l'ensemble des autres secteurs d'activité (32,7 %).

Tableau 11 : Difficultés de recrutement au cours des douze derniers mois

	Difficultés de recrutement (au cours des douze derniers mois)			
	Oui	Non	Total	
	%	%	N	N (Non pondéré)
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	40,2%	59,8%	441	285
Autres secteurs d'activité	32,7%	67,3%	2590	1550
Total	33,8%	66,2%	3031	1835

2.10. Professions les plus souvent mentionnées concernant les difficultés de recrutement au cours des douze derniers mois

Le tableau suivant présente les dix professions les plus souvent mentionnées concernant les difficultés de recrutement au cours des douze derniers mois.

CNP 2 : Professions les plus souvent mentionnées concernant les difficultés de recrutement au cours des douze derniers mois

CNP	Nombre de mentions
4214 Éducateurs et aides-éducateurs de la petite enfance	45
4212 Travailleurs des services communautaires et sociaux	30
3152 Infirmiers autorisés/infirmières autorisées	10
4151 Psychologues	10
1241 Secrétaires (sauf domaines juridique et médical)	9
3414 Autre personnel de soutien des services de santé	8
4141 Enseignants au niveau secondaire	8
5254 animateurs et responsables de programmes de sports et de loisirs	8
1221 Agents/agentes d'administration	6
3222 Hygiénistes et thérapeutes dentaires	6

CNP : Classification nationale des professions.

2.11. Causes des difficultés de recrutement rencontrées

Le tableau 12 rend compte des causes engendrant des difficultés de recrutement au sein des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et des établissements des autres secteurs d'activité. Onze causes de difficultés ont été proposées lors de l'enquête et pour chacune, le tableau indique la proportion des établissements ayant rencontré chacune des difficultés lors du recrutement. Un employeur peut rencontrer plusieurs difficultés lors du recrutement, ainsi les totaux horizontaux peuvent être supérieurs à 100 %.

Parmi les établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques qui ont rencontré des difficultés de recrutement, la majorité a identifié le manque de candidats qualifiés (formation) (53,5 %) comme cause de ces difficultés. Cette problématique semble plus importante pour ce secteur qu'au sein des établissements des autres secteurs d'activité, où cette cause apparaît dans 30,1 % des cas. Mentionnons également que 22,7 % des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques ont mentionné d'autres causes que celles présentées, et 20,3 % ont indiqué le salaire.

Tableau 12 : Causes des difficultés de recrutement rencontrées

	Causes des difficultés de recrutement (choix multiples)										
	Durée du travail	Lieu de travail (lieu éloigné ou isolé)	Salaire	Milieu de travail	Horaire de travail	Manque de candidats qualifiés (formation)	Manque de candidats expérimentés (expérience)	Manque de candidats compétents (qualité du travail exécuté)	Lacunes dans les qualités personnelles	Connaissances linguistiques	Autres
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	1,7%	6,2%	20,3%	4,4%	12,7%	53,5%	13,3%	7,9%	2,8%	2,4%	22,7%
Autres secteurs d'activité	1,9%	4,2%	13,4%	2,6%	9,8%	30,1%	23,7%	14,6%	8,3%	1,8%	37,8%
Total	1,9%	4,6%	14,7%	3,0%	10,3%	34,5%	21,7%	13,4%	7,3%	1,9%	35,0%

2.12. Embauche des travailleurs immigrants

Le tableau 13 expose la proportion des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques et des établissements des autres secteurs d'activité qui ont embauché des travailleurs immigrants au cours des douze derniers mois ainsi que le nombre de travailleurs immigrants embauchés.

Environ un (1) établissement sur cinq (5) des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (21,7 %) a embauché des travailleurs immigrants, pour un total de 246 travailleurs immigrants au cours des douze derniers mois. Cette part est plus élevée que ce que l'on peut observer parmi les établissements des autres secteurs d'activité (16,6 %).

Tableau 13 : Embauche des travailleurs immigrants (au cours des douze derniers mois)

	Embauche de travailleurs immigrants (au cours des douze derniers mois)				Nombre de travailleurs immigrants embauchés	
	Oui	Non	Nombre d'établissements		N	N (Non-pondéré)
	%	%	N	N (Non-pondéré)		
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	21,7%	78,3%	440	284	246	165
Autres secteurs d'activité	16,6%	83,4%	2547	1526	1014	585
Total	17,4%	82,6%	2988	1810	1260	750

3. ÉVOLUTION DE L'EMPLOI AU COURS DES DOUZE PROCHAINS MOIS

Cette section présente les tableaux concernant l'évolution de l'emploi dans les établissements sondés au cours des douze **prochains** mois, elle contient les tableaux suivants :

- Les prévisions d'embauche (tableaux 14 et CNP 3) ;
- Les prévisions de mises à pied (tableaux 15 et CNP 4) ;
- Les prévisions de départs à la retraite (tableaux 16 et CNP 5).

3.1. Prévisions d'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze prochains mois

Le tableau 14 présente la proportion des établissements qui prévoit embaucher de nouveaux travailleurs au cours des douze prochains mois ainsi que le nombre de postes à combler.

Près de la moitié des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (48,6 %) prévoit embaucher de nouveaux travailleurs au cours des douze prochains mois, ce qui suit la même tendance que les établissements des autres secteurs d'activité (49,3 %). Notons également que 2 498 postes seront à combler au sein des établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques au cours des douze prochains mois.

Tableau 14 : Prévisions d'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze prochains mois

	Embauche de nouveaux travailleurs (au cours des douze prochains mois)			Nombre de postes à combler	
	Oui	Non	Ne sait pas / pas répondu	N	N (Non-pondéré)
	%	%	%		
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	48,6%	39,8%	11,6%	2498	1701
Autres secteurs d'activité	49,3%	32,4%	18,3%	5075	2908
Total	49,2%	33,5%	17,3%	7573	4609

3.2. Professions les plus souvent mentionnées concernant les prévisions d'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze prochains mois

Le tableau suivant présente les dix professions les plus souvent mentionnées concernant les prévisions d'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze prochains mois.

CNP 3 : Professions les plus souvent mentionnées concernant les prévisions d'embauche de nouveaux travailleurs au cours des douze prochains mois

CNP	Nombre de mentions
3413 Aides-infirmiers, aides-soignants et préposés aux bénéficiaires	196
4141 Enseignants au niveau secondaire	187
4214 Éducateurs et aides-éducateurs de la petite enfance	159
4142 Enseignants aux niveaux primaire et préscolaire	158
1221 Agents/agentes d'administration	116
3152 Infirmiers autorisés/infirmières autorisées	114
5254 animateurs et responsables de programmes de sports et de loisirs	89
3233 Infirmiers auxiliaires/infirmières auxiliaires	78
6641 Serveurs au comptoir, aide de cuisine et personnel assimilé	57
3414 Autre personnel de soutien des services de santé	56

CNP : Classification nationale des professions.

3.3. Nombre de mises à pied prévues au cours des douze prochains mois

Le tableau 15 présente la proportion des établissements ayant mentionné avoir l'intention d'effectuer des mises à pied au cours des douze prochains mois ainsi que le nombre de travailleurs visés par les mises à pied.

Plus de neuf (9) établissements sur dix (10) du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (93,3 %) ne prévoient aucune mise à pied au cours des douze prochains mois, un taux plus élevé que dans l'ensemble des autres secteurs d'activité (81,2 %). Néanmoins, on prévoit que 50 travailleurs du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques seront mis à pied au cours des douze prochains mois.

Tableau 15 : Nombre de mises à pied prévues au cours des douze prochains mois

	Mises à pied prévues (au cours des douze prochains mois)			Nombre de mises à pied prévu	
	Oui	Non	Ne sait pas / pas répondu	N	N (non-pondéré)
	%	%	%		
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	4,9%	93,3%	1,8%	50	35
Autres secteurs d'activité	11,7%	81,2%	7,1%	1147	714
Total	10,7%	83,0%	6,3%	1197	749

3.4. Professions les plus souvent mentionnées concernant les mises à pied prévues au cours des douze prochains mois

Le tableau suivant présente les dix professions les plus souvent mentionnées concernant les mises à pied prévues au cours des douze prochains mois.

CNP 4 : Professions les plus souvent mentionnées concernant les mises à pied prévues au cours des douze prochains mois

CNP	Nombre de mentions
8422 Ouvriers en sylviculture et en exploitation forestière	20
5254 animateurs et responsables de programmes de sports et de loisirs	4
3411 Assistants/assistantes dentaires	2
4141 Enseignants au niveau secondaire	2
6242 Cuisiniers/cuisinières	2
1221 Agents/agentes d'administration	1
3142 Physiothérapeutes	1
3222 Hygiénistes et thérapeutes dentaires	1
4152 Travailleurs sociaux/travailleuses sociales	1
9483 Assembleurs, monteurs, contrôleurs et vérificateurs de matériel électrique	1

CNP : Classification nationale des professions.

3.5. Nombre de départs à la retraite au cours des douze prochains mois

Le tableau 16 rend compte de la proportion des établissements prévoyant que des travailleurs prendront leur retraite au cours des douze prochains mois ainsi que le nombre de départs à la retraite et le nombre de remplacements.

Dans le secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques, on prévoit que 13,4 % des établissements connaîtront des départs à la retraite au cours des douze prochains mois, représentant 585 départs pour 154 remplacements prévus. Ainsi, le taux de remplacement dans ce secteur est particulièrement bas (26,3 %) en comparaison avec l'ensemble des autres secteurs d'activité (90,9 %).

Tableau 16 : Nombre de départs à la retraite au cours des douze prochains mois

	Départs à la retraite (au cours des douze prochains mois)		Départs à la retraite (au cours des douze prochains mois)		Remplacement de départs à la retraite (au cours des douze prochains mois)	
	Oui	Non	N	N (non pondéré)	N	N (non pondéré)
	%	%				
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	13,4%	86,6%	585	400	154	107
Autres secteurs d'activité	8,9%	91,1%	386	227	351	206
Total	9,5%	90,5%	971	627	505	313

3.6. Professions les plus souvent mentionnées concernant les départs à la retraite au cours des douze prochains mois

Le tableau suivant présente les dix professions les plus souvent mentionnées concernant les départs à la retraite au cours des douze prochains mois.

CNP 5 : Professions les plus souvent mentionnées concernant les départs à la retraite au cours des douze prochains mois

CNP	Nombre de mentions
3152 Infirmiers autorisés/infirmières autorisées	114
1221 Agents/agentes d'administration	54
3413 Aides-infirmiers, aides-soignants et préposés aux bénéficiaires	40
3233 Infirmiers auxiliaires/infirmières auxiliaires	28
4142 Enseignants aux niveaux primaire et préscolaire	25
4141 Enseignants au niveau secondaire	19
6661 Préposés à l'entretien ménager et nettoyage/travaux légers	18
6663 Concierges et concierges d'immeubles	11
3212 Techniciens/techniciennes de laboratoire médical	8
4214 Éducateurs et aides-éducateurs de la petite enfance	8

CNP : Classification nationale des professions.

4. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Cette section présente les données concernant la gestion des ressources humaines au sein des établissements sondés, elle contient les tableaux suivants :

- La présence d'un responsable des ressources humaines (tableau 17) ;
- Les politiques de gestion des ressources humaines (tableau 18) ;
- Les difficultés en matière de gestion des ressources humaines (tableau 19) ;
- Les stratégies d'affaires envisagées au cours des douze prochains mois (tableau 20) ;
- Les moyens mis en place pour assurer le remplacement des départs à la retraite (tableau 21).

4.1. Répartition des établissements selon la présence d'un responsable des ressources humaines

Le tableau 17 montre la proportion des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques ainsi que des établissements des autres secteurs d'activité ayant un responsable des ressources humaines ainsi que la proportion de la tâche de ce responsable effectivement consacrée à la gestion des ressources humaines.

Une forte majorité des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (73,2 %) emploie un responsable des ressources humaines. Celui-ci consacre en moyenne 44,5 % de son temps à la gestion des ressources humaines, ce qui constitue une différence de près de 15 points de pourcentage en comparaison avec les établissements des autres secteurs d'activité (29,9 %).

Tableau 17 : Répartition des établissements selon la présence d'un responsable des ressources humaines

	Employé responsable de la gestion des ressources humaines		Pourcentage moyen de la tâche du responsable des ressources humaines effectivement consacrée à la GRH
	Oui %	Non %	
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	73,2%	26,8%	44,5%
Autres secteurs d'activité	62,1%	37,9%	29,9%
Total	63,7%	36,3%	32,4%

4.2. Politiques de gestion des ressources humaines

Le tableau 18 rend compte des politiques de gestion des ressources humaines appliquées dans les établissements sondés. Les pourcentages indiquent la proportion des établissements qui ont mentionné appliquer une politique de gestion des ressources humaines. Un employeur pouvant appliquer plus d'une politique au sein de son établissement, les totaux horizontaux peuvent être supérieurs à 100 %.

La politique de description des tâches (73,9 %), la politique d'évaluation des employés (68,8 %) et la politique des salaires et avantages sociaux (66,7 %) sont les politiques de gestion des ressources humaines les plus appliquées dans les établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques sondés. Il est à noter que 13,3 % des établissements de ce secteur n'appliquent aucune politique, comparativement à 20,2 % parmi les établissements des autres secteurs d'activité.

Tableau 18 : Politiques de gestion des ressources humaines

	Politiques de gestion des ressources humaines (choix multiples)										Total	
	Programme d'aide aux employés	Politique de recrutement et de sélection	Politique d'accueil et d'entraînement à la tâche	Politique d'évaluation de rendement des employés	Politique des salaires et avantages sociaux	Politique de description des tâches	Politique de formation	Politique de mise à la retraite	Aucune	Autres	N	N (Non pondéré)
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	28,6%	49,3%	62,6%	68,8%	66,7%	73,9%	63,2%	13,2%	13,3%	5,1%	439	284
Autres secteurs d'activité	25,1%	35,7%	60,0%	54,8%	51,0%	60,6%	59,0%	12,0%	20,2%	3,7%	2569	1538
Total	25,6%	37,7%	60,3%	56,8%	53,3%	62,5%	59,6%	12,2%	19,2%	3,9%	3009	1822

4.3. Difficultés en matière de gestion des ressources humaines

Le tableau 19 affiche les données relatives aux difficultés en matière de gestion des ressources humaines rencontrées dans les établissements sondés. Les pourcentages indiquent la proportion des établissements qui ont mentionné faire face à une difficulté en matière de ressources humaines. Un employeur pouvant faire face à plus d'une difficulté au sein de son établissement, les totaux horizontaux peuvent être supérieurs à 100 %.

Parmi les établissements des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques sondés, les deux principales difficultés rencontrées, en matière de gestion des ressources humaines, sont le recrutement, la sélection et l'embauche (41,8 %) puis le roulement et la rétention (23 %). Mentionnons également que la proportion d'établissements de ce secteur ne rencontrant aucune difficulté en matière de gestion des ressources humaines (36,9 %) est plus faible qu'auprès des établissements des autres secteurs d'activité (46,5 %).

Tableau 19 : Difficultés en matière de gestion des ressources humaines

	Difficultés en matière de gestion des ressources humaines (choix multiples)										Total	N (Non pondéré)
	Formation	Recrutement, sélection et embauche	Roulement et rétention	Motivation, mobilisation et reconnaissance	Mises à pied, licenciement et congédiement	Coaching, encadrement	Relations et climat de travail	Planification de la relève, gestion prévisionnelle des RH	Aucune	Autres		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	N	
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	11,7%	41,8%	23,0%	14,1%	5,9%	10,6%	8,0%	18,6%	36,9%	3,8%	443	286
Autres secteurs d'activité	11,1%	32,3%	19,7%	15,1%	3,4%	8,1%	5,5%	14,2%	46,5%	3,4%	2584	1546
Total	11,2%	33,7%	20,2%	14,9%	3,8%	8,5%	5,8%	14,8%	45,1%	3,4%	3027	1832

4.4. Stratégies d'affaires envisagées pour les douze prochains mois

Le tableau 20 rend compte des stratégies d'affaires envisagées pour les douze prochains mois dans les établissements sondés. Les pourcentages indiquent la proportion des établissements qui ont mentionné envisager une stratégie d'affaires. Un établissement pouvant appliquer plus d'une stratégie d'affaires, les totaux horizontaux peuvent être supérieurs à 100 %.

Près de la moitié des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques (45,6 %) n'envisage aucune stratégie d'affaires pour les douze prochains mois, comparativement à 31,3 % parmi les établissements des autres secteurs d'activité. Aussi, un peu plus du tiers des établissements de ce secteur (34,9 %) prévoit une croissance, contre 52,3 % dans l'ensemble des autres secteurs d'activité.

Tableau 20 : Stratégies d'affaires envisagées pour les douze prochains mois

	Stratégies d'affaires envisagées pour les douze prochains mois (choix multiples)						Total	
	Restructuration et réorganisation	Croissance	Diversification	Rationalisation et/ou désinvestissement	Aucune	Autres	N	N (Non pondéré)
	%	%	%	%	%	%		
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	23,4%	34,9%	17,9%	7,4%	45,6%	4,9%	438	283
Autres secteurs d'activité	24,3%	52,3%	19,3%	8,4%	31,3%	6,0%	2513	1505
Total	24,1%	49,7%	19,1%	8,3%	33,4%	5,8%	2951	1788

4.5. Moyens mis en place pour assurer le remplacement des départs à la retraite

Le tableau 21 présente les données relatives aux moyens mis en place pour assurer le remplacement des départs à la retraite dans les établissements sondés. Les pourcentages indiquent la proportion des établissements qui ont mentionné avoir mis en place les moyens suivants pour assurer le remplacement des départs à la retraite. Un établissement pouvant être doté de plus d'un moyen, les totaux horizontaux peuvent être supérieurs à 100 %.

Seuls 16,3 % des établissements du secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques ne mettent pas de moyens en place pour assurer le remplacement des départs à la retraite. Par ailleurs, 33,1 % des établissements de ce secteur misent sur la transmission des connaissances des plus vieux vers les jeunes travailleurs, et 56,8 % déploient d'autres moyens.

Tableau 21 : Moyens mis en place pour assurer le remplacement des départs à la retraite

	Moyens mis en place pour assurer le remplacement des départs à la retraite (choix multiples)						Total
	Aucun	Plan de relève	Transmission des connaissances des plus vieux vers les jeunes travailleurs	Aménagement de l'organisation du travail	Autres		
	%	%	%	%	%	N (Non pondéré)	
Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique	16,3%	12,2%	33,1%	5,9%	56,8%	52	36
Autres secteurs d'activité	27,6%	11,1%	23,2%	4,3%	43,2%	224	134
Total	25,5%	11,3%	25,1%	4,6%	45,8%	276	170

5. SYNTHÈSE DES RÉSULTATS

Dans la présente section, nous présentons une synthèse des éléments qui sont particulièrement ressortis au cours de l'analyse des résultats :

- Le secteur regroupe 14,6 % des établissements de l'Outaouais.
- Le secteur des services d'enseignement et de soins de santé, assistance sociale et administrations publiques est concentré dans la Ville de Gatineau qui compte à elle seule 69,5 % des établissements du secteur.
- Le secteur est plutôt stable quant à l'évolution du nombre de travailleurs rémunérés et ne se distingue pas de l'ensemble des autres secteurs.
- Le secteur exige à l'embauche une scolarité du niveau d'un DEC/Technique et d'un diplôme universitaire dans une proportion respective de 26,0 % et 23,1 % contre 6,1 % et 5,5 % pour l'ensemble des autres secteurs.
- Le secteur s'appuie sur la gestion des ressources humaines puisque 73,2 % des établissements déclarent avoir un responsable des ressources humaines et que celui-ci consacre 44,5 % de son temps à cette gestion, contre 62,1 % et 29,9 % respectivement pour l'ensemble des autres secteurs.
- Les établissements du secteur déclarent dans une proportion 45,6 % de ne disposer d'aucune stratégie d'affaires contre 31,3 % pour l'ensemble des autres secteurs.

ANNEXES

ANNEXE I - TABLEAU ADMINISTRATIF DES APPELS

	Papineau	Gatineau	Les-Collines-de-l'Outaouais	La Vallée-de-la-Gatineau	Pontiac	TOTAL	%
GÉNÉRÉS	250	2268	160	215	145	3038	
UTILISÉS	250	2268	160	215	145	3038	100,00%
Pas de service	1	8	1	2	0	12	0,39%
Résidentiel	0	2	2	0	0	4	0,13%
Problème de ligne	0	31	2	2	0	35	1,15%
Fax	3	10	2	2	0	17	0,56%
Mauvais no. de tél.	0	3	1	0	0	4	0,13%
Entreprises fermées	0	9	1	0	0	10	0,33%
Entreprises déménagées	0	0	0	0	0	0	0,00%
A, NON VALIDE	4	63	9	6	0	82	2,70%
VALIDE	246	2205	151	209	145	2956	97,30%
Non éligible	4	5	1	0	1	11	0,37%
Problème de langue	0	1	0	0	0	1	0,03%
Age et maladie	1	0	0	0	0	1	0,03%
Doublons	4	18	0	1	2	25	0,85%
B, HORS ÉCHANTILLON	9	24	1	1	3	38	1,29%
ÉCHANTILLON	237	2181	150	208	142	2918	96,05%
C, Refus RÉCEPTION	3	80	6	6	3	98	3,36%
D, Refus SÉLECTION	17	264	12	18	7	318	10,90%
D, Abs. Prolongée	3	32	3	3	0	41	1,41%
D, Incomplet	1	5	1	0	0	7	0,24%
C, Pas de réponse	5	101	11	3	4	124	4,25%
D, Rendez-vous	41	372	19	32	28	492	16,86%
ENTREVUES COMPLÉTÉES	167	1327	98	146	100	1838	62,99%
Objectif	140	1270	90	120	81	1701	
Manquant	-27	-57	-8	-26	-19	-137	
% REFUS	8,44%	15,77%	12,00%	11,54%	7,04%	14,26%	
% COMPLÉTÉS	70,46%	60,84%	65,33%	70,19%	70,42%	62,99%	
TAUX D'ÉLIGIBILITÉ	96,22%	98,81%	99,25%	99,50%	97,83%	98,61%	
TAUX DE RÉPONSE AIRMS	70,55%	60,90%	65,39%	70,21%	70,50%	63,06%	
A. NON VALIDE	Aucun contact possible avec le répondant à ces numéros de téléphone						
B. HORS ÉCHANTILLON	Les répondants ne sont pas éligibles ou aptes à répondre à l'étude						
ÉCHANTILLON	Numéros travaillables						
C.	ÉLIGIBILITÉ NON-ÉTABLIE: Pas de réponse et refus ménage						
D.	ÉLIGIBILITÉ ÉTABLIE: Refus personne, Abs. Prolongée, Incomplet et rendez-vous						
% REFUS	Somme des refus sur l'échantillon.						
% COMPLÉTÉS	Entrevues complétées sur l'échantillon.						
TAUX D'ÉLIGIBILITÉ (T.É.)	D+ Complétés/B+D+ Complétés						
TAUX DE RÉPONSE AIRMS	Complétés/C*(T.É.)+D+ Complétés						
Données en date du :	15-mars-11						

ANNEXE II - QUESTIONNAIRE

Questionnaire pour l'enquête sur les besoins de main-d'oeuvre et de compétences des entreprises de cinq (5) employés et plus

1. IDENTIFICATION DU RÉPONDANT / IDENTIFICATION DE L'ÉTABLISSEMENT

1.1 Nom et prénom de la personne à l'enquête



1.2 Nom de l'établissement



Les renseignements que vous nous transmettez pour les questions suivantes demeureront confidentiels et permettront d'offrir des services de main-d'œuvre adaptés aux besoins et aux réalités des entreprises de la région

TRAVAILLEUR RÉMUNÉRÉ

(Le travailleur rémunéré se définit comme étant un **employé** ou un **cadre** qui travaille à un emploi principal ou unique moyennant un salaire, un traitement, une commission, une prime, un pourboire **ou** un **propriétaire** actif d'une entreprise constituée en société, d'une exploitation agricole ou d'un bureau professionnel (constitués ou non constitués en société) **ou** un **travailleur autonome ou indépendant** qui n'a pas d'entreprise. Lorsque le travailleur rémunéré a plus d'un emploi, l'emploi auquel il travaille habituellement le plus grand nombre d'heures est considéré comme étant son emploi principal. S'ajoute à cela l'**actionnaire**, le **travailleur à commission** (ex. : l'agent libre en immeuble) et le **locateur d'équipement** (ex. : chaise dans un salon de coiffure).

Note : Le nombre de travailleurs rémunérés comptabilisé sont les travailleurs permanents, temporaires/occasionnels et saisonniers, oeuvrant à **temps plein (30 heures et plus)** ou à **temps partiel (moins de 30 heures)**, durant la **période la plus active de l'établissement** et exclut les travailleurs familiaux non rémunérés. Ce n'est pas le nombre de professions exercées par un travailleur rémunéré qui est comptabilisé.

2. ÉVOLUTION DE L'EMPLOI (au cours des 12 derniers mois)

2.1 Au cours des 12 derniers mois, le nombre maximal de travailleurs rémunérés dans votre établissement était-il en croissance, stable ou en décroissance?	En croissance	<input type="checkbox"/>
	Stable	<input type="checkbox"/>
	En décroissance	<input type="checkbox"/>

3. EMBAUCHE DE NOUVEAUX TRAVAILLEURS (au cours des 12 derniers mois)

3.1 Au cours des 12 derniers mois, avez-vous embauché des nouveaux travailleurs? **Oui** Passez à la question 3.2

Non Passez à la question 4.1

(Référer à la définition « Travailleur rémunéré » au début du questionnaire)

Ne le sais pas Passez à la question 4.1

3.2 Indiquez le titre de la profession et le nombre de travailleurs que vous avez embauché. Précisez la scolarité, l'expérience ainsi que les compétences et connaissances requises à l'embauche.

	(1) COMPLÉTER	(2) COMPLÉTER	(3) COMPLÉTER	Exemple
3.2.1 Titre de la profession CNP 4 (si nécessaire, préciser les principales fonctions pour des fins de classification)	()	()	()	Programmeur
3.2.2 Nombre de postes comblés par profession	()	()	()	2
3.2.3 Raison(s) de l'embauche				
Roulement de personnel (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/>
Remplacement à la suite d'une prise de retraite (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input checked="" type="checkbox"/>
Nouveau poste (précisez le nombre de postes à combler pour cette raison)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/>
3.2.4 Scolarité exigée à l'embauche				
Aucun diplôme	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Diplôme d'études secondaires (DES)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Diplôme d'études professionnelles au secondaire (DEP)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()
Diplôme d'études collégiales (DEC général ou technique) (précisez la spécialisation)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input checked="" type="checkbox"/> (informatique)
Diplôme universitaire (certificat, baccalauréat ou plus) (précisez la spécialisation)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()
3.2.5 Expérience exigée à l'embauche				
Aucune expérience	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Moins d'un an	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
De 1 à 3 ans	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plus de 3 ans	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	(1) COMPLÉTER	(2) COMPLÉTER	(3) COMPLÉTER	Exemple
3.2.6 Compétences et connaissances exigées à l'embauche				
Aucune				
Compétences de base (lire, écrire, compter) (précisez)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/>
Compétences techniques propres à l'exercice de la profession (précisez)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input checked="" type="checkbox"/> (réseautique)
Compétences interpersonnelles et personnelles (précisez)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> (autonomie)
Connaissances linguistiques (précisez)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input checked="" type="checkbox"/> (anglais)
Connaissances en informatique et en bureautique (précisez)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input checked="" type="checkbox"/> (Windows)
Connaissances en planification et en gestion (précisez)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()
Autres compétences et connaissances (précisez)	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()	<input type="checkbox"/> ()

4. DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT (au cours des 12 derniers mois)

- 4.1 Au cours des 12 derniers mois, avez-vous rencontré des difficultés de recrutement dans votre établissement? Oui Passez à la question 4.2
Non Passez à la question 5.1
Ne le sais pas Passez à la question 6.1

(Une difficulté de recrutement est observée lorsque, malgré les efforts de recrutement, un poste demeure ou est demeuré vacant pendant plus de 4 mois)

4.2 Indiquez le titre de la profession et les raisons pour lesquelles vous avez rencontré des difficultés de recrutement?

	(1) COMPLÉTER	(2) COMPLÉTER	(3) COMPLÉTER	Exemple
4.2.1 Titre de la profession (si nécessaire, préciser les principales fonctions pour des fins de classification)	()	()	()	Programmeur
4.2.2 Causes des difficultés de recrutement rencontrées				
Durée du travail irrégulière (saisonnier ou temporaire)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Lieu de travail (lieu éloigné ou isolé)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Conditions de travail (s: salaire; mt: milieu de travail; ht: horaire de travail)	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>	s <input type="checkbox"/> mt <input type="checkbox"/> ht <input type="checkbox"/>
Manque de candidats qualifiés (formation)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Manque de candidats expérimentés (expérience)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Manque de candidats compétents (qualité du travail exécuté)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Lacunes dans les qualités personnelles	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Connaissances linguistiques	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Autres (précisez)	()	()	()	()

5. EMBAUCHE DE TRAVAILLEURS IMMIGRANTS (au cours des 12 derniers mois)

- 5.1 Au cours des 12 derniers mois, avez-vous embauché des travailleurs immigrants dans votre établissement? Oui Combien () Passez à la question 6.1
Non Passez à la question 6.1
Ne le sais pas Passez à la question 6.1

Rationalisation et/ou désinvestissement	<input type="checkbox"/>
Autres (précisez)	<input type="checkbox"/>
Aucune	<input type="checkbox"/>

9. DÉPARTS À LA RETRAITE (au cours des 12 prochains mois)

9.1 Au cours des 12 prochains mois, prévoyez-vous que des travailleurs rémunérés prendront leur retraite dans votre établissement? Oui Passez à la question 9.2
 Non Passez à la question 10.1

Ne le sais pas Passez à la question 10.1

(Référer à la définition « Travailleur rémunéré » au début du questionnaire)

9.2 Indiquez le titre de la profession et le nombre de travailleurs rémunérés qui partiront à la retraite au cours des 12 prochains mois. (Commencez par les professions pour lesquelles vous prévoyez le plus grand nombre de départs à la retraite)

Titre de la profession (CNP 4)	Nombre de départs à la retraite prévus (par profession)	Nombre de remplacements prévus (par profession)	Ne le sais pas
			<input type="checkbox"/>
			<input type="checkbox"/>
			<input type="checkbox"/>
			<input type="checkbox"/>
Total des départs à la retraite			<input type="checkbox"/>

9.3 Quels sont les moyens mis en place pour assurer le remplacement ou la relève des travailleurs rémunérés qui prendront leur retraite dans votre établissement?	Aucun	<input type="checkbox"/>
	Plan de relève	<input type="checkbox"/>
	Transmission des connaissances des plus vieux vers les jeunes travailleurs rémunérés	<input type="checkbox"/>
	Aménagement de l'organisation du travail (ex. : répartir les tâches autrement)	<input type="checkbox"/>
	Autre (précisez)	<input type="checkbox"/>
	Ne le sais pas	<input type="checkbox"/>

ANNEXE III - DESCRIPTION DES SECTEURS

Agroalimentaire

111	Cultures agricoles
112	Élevage
311	Fabrication d'aliments
312	Fabrication de boissons et de produits du tabac

Forêt, bois et papier

113	Foresterie et exploitation forestière
1153	Activités de soutien à la foresterie
212	Extraction minière et exploitation en carrière (sauf l'extraction de pétrole et de gaz)
213	Activités de soutien à l'extraction minière et à l'extraction de pétrole et de gaz
321	Fabrication de produits en bois
322	Fabrication du papier

Fabrication autres secteurs de fabrication

314	Usines de produits textiles
315	Fabrication de vêtements
323	Impression et activités connexes de soutien
324	Fabrication de produits du pétrole et du charbon
325	Fabrication de produits chimiques
327	Fabrication de produits minéraux non métalliques
331	Première transformation des métaux
332	Fabrication de produits métalliques
333	Fabrication de machines
334	Fabrication de produits informatiques et électroniques
335	Fabrication de matériel, d'appareils et de composants électriques
336	Fabrication de matériel de transport
337	Fabrication de meubles et de produits connexes
339	Activités diverses de fabrication

Services publics et construction

221	Services publics
23	Construction

Commerce de gros et de détail

411	Grossistes-distributeurs de produits agricoles
412	Grossistes-distributeurs de produits pétroliers
413	Grossistes-distributeurs de produits alimentaires, de boissons et de tabac
414	Grossistes-distributeurs d'articles personnels et ménagers
415	Grossistes-distributeurs de véhicules automobiles et de leurs pièces
416	Grossistes-distributeurs de matériaux et fournitures de construction
417	Grossistes-distributeurs de machines, de matériel et de fournitures
418	Grossistes-distributeurs de produits divers
441	Marchands de véhicules automobiles et de leurs pièces
442	Magasins de meubles et d'accessoires de maisons
443	Magasins d'appareils électroniques et ménagers
444	Marchands de matériaux de construction et de matériel et fournitures de jardinage
445	Magasins d'alimentation
446	Magasins de produits de santé et de soins personnels
447	Stations services ÉU
448	Magasins de vêtements et d'accessoires vestimentaires
451	Magasins d'articles de sport, d'articles de passe-temps, d'articles de musique et de livres
452	Magasins de fournitures de tout genre
453	Magasins de détail divers
454	Détaillants hors magasins

Information

511	Édition (sauf par Internet)
512	Industrie du film et de l'enregistrement sonore
515	Radiotélévision (sauf par Internet)
517	Télécommunications

Finance, assurances et services immobiliers

522	Intermédiation financière et activités connexes
523	Valeurs mobilières, contrats de marchandises et autres activités d'investissement financier connexes
524	Sociétés d'assurance et activités connexes
531	Services immobiliers
532	Services de location et de location à bail

Transport et entreposage

481	Transport aérien
483	Transport par eau
484	Transport par camion
485	Transport en commun et transport terrestre de voyageurs
487	Transport de tourisme et d'agrément
488	Activités de soutien au transport
493	Entreposage

Arts et spectacles, loisirs et hébergement, restauration

711	Arts d'interprétation, sports-spectacles et activités connexes
712	Établissements du patrimoine
713	Divertissement, loisirs et jeux de hasard et loterie
721	Services d'hébergement
722	Services de restauration et débits de boissons

Services professionnels, scientifiques et techniques

541	Services professionnels, scientifiques et techniques
-----	--

Enseignement, santé, assistance sociale et administration publique

611	Services d'enseignement
621	Services de soins ambulatoires
622	Hôpitaux
623	Établissements de soins infirmiers et de soins pour bénéficiaires internes
624	Assistance sociale
913	Administrations publiques locales, municipales et régionales
914	Administration publique autochtone

Services administratifs, services de soutien et services de gestion, autres services

561	Services administratifs et services de soutien
562	Services de gestion des déchets et d'assainissement
811	Réparation et entretien
812	Services personnels et services de blanchissage
813	Organismes religieux, fondations, groupes de citoyens et organisations professionnelles et similaires
814	Ménages privés