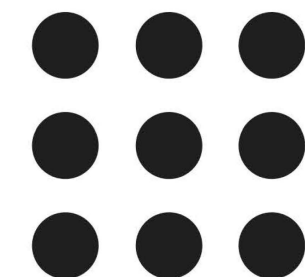


# Rapport d'activités 2022

# Table des matières

Message de la présidence	3
Message de la direction générale	4
Portrait de l'organisation	5
Faits saillants 2022	6
Membres	8
Conseil d'administration	10
Équipe	12
Axe stratégique   Éducation	14
Axe stratégique   Mobilisation	16
Axe stratégique   Promotion	21
La force du mouvement et de ses partenaires	31
Le CQCM : Porte-voix et coordonnateur de l'écosystème de développement coopératif	33



# Message de la présidence

Pour l'histoire du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) et pour tout le mouvement coopératif et mutualiste, l'année 2022 marque un nouveau départ. En effet, 2022 fut l'aboutissement d'une importante démarche de réflexion sur le positionnement du CQCM au sein du mouvement coopératif et mutualiste québécois lancée en octobre 2019.

C'est ainsi, qu'en avril 2022, lors de l'assemblée générale annuelle, les membres ont voté en faveur de changements majeurs et historiques. Ceux-ci incluent dans un premier temps, l'ouverture du membrariat qui permet maintenant à toutes les coopératives et les mutuelles du Québec de devenir membre du CQCM. Deuxièmement, afin de moderniser la gouvernance et d'assurer la représentativité et la diversité, tout en maintenant une certaine agilité, les membres ont accepté de mettre en place un mode de sélection électif pour les membres du conseil d'administration, des bassins de candidatures par type de coopératives pour des sièges réservés au conseil d'administration, un profil de compétences collectif ainsi qu'une réduction des sièges portant éventuellement le conseil d'administration à 15 membres.

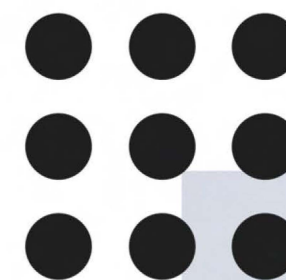
Dans la foulée de ces changements, les membres du conseil d'administration ont également signifié l'importance d'intégrer la relève au sein de l'organisation. Par conséquent, des réflexions se sont imposées en 2022 afin de définir un cadre innovant et audacieux pour permettre au mouvement coopératif et mutualiste québécois de bénéficier de l'expertise de jeunes motivés, afin que cette génération, reconnue pour son engagement envers les valeurs de la coopération et de la mutualité et pour son désir de contribuer à un projet collectif, puisse participer de façon transversale et apporter une contribution significative au mouvement. Au cours de la prochaine année, l'ensemble des groupes de travail et des comités issus de la gouvernance seront donc bonifiés par la présence de jeunes qualifiés et engagés. De plus, si vous y consentez, le poste d'administrateur relève au Conseil sera maintenu, soumis au suffrage universel et accessible à tous les jeunes coopérateurs et mutualistes québécois impliqués chez un membre, qu'il soit provincial ou auxiliaire.

Grâce à l'ouverture du membrariat et à l'implication des membres, le mouvement coopératif et mutualiste québécois bénéficiera d'une organisation provinciale plus inclusive en impliquant tous les contributeurs. Nous serons également tournés vers l'avenir pour accueillir de nouveaux modèles de regroupements coopératifs ou de grandes coopératives et mutuelles qui émergeront en réponse aux besoins des Québécoises et des Québécois. Nous possédons dorénavant tous les moyens de faire vivre une vie associative riche, branchée sur les enjeux et qui aura pour effet l'augmentation de la mobilisation et de la force collective.

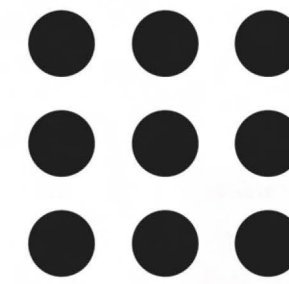
Le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité entre dans une nouvelle ère. Nous voyons déjà les premiers résultats des changements apportés autant auprès de nos partenaires externes, qu'à l'interne auprès de nos membres. Or, il nous reste encore beaucoup à faire. C'est pour cette raison que nous nous donnons le droit d'ajuster, jusqu'en 2026, nos processus et notre règlement de régie interne, si cela s'avère nécessaire, afin d'obtenir un résultat qui sera pérenne et à la hauteur de nos ambitions. J'entrevois les prochaines années avec confiance et beaucoup d'enthousiasme. Nous nous sommes munis d'une organisation solide, connectée sur sa mission, qui positionnera davantage le modèle d'affaires et qui soutiendra adéquatement tout l'écosystème coopératif quant aux enjeux et défis qu'il rencontre.

Nous mettons à profit l'intelligence collective de notre mouvement et nous pouvons affirmer haut et fort aujourd'hui, que la coopération et la mutualité se sont engagées à répondre aux besoins économiques et sociaux des personnes et des communautés. Merci à chacun et chacune d'entre vous, qui de près ou de loin, avez contribué à donner tous les outils nécessaires au CQCM afin que celui-ci puisse jouer pleinement son rôle de leader dans la croissance du mouvement coopératif et mutualiste québécois.

  
**Nadine Groulx**  
Présidente du conseil d'administration



# Message de la direction générale



En 2022, c'est avec fierté que le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) a amorcé l'un des plus importants virages de son histoire. L'assemblée générale annuelle 2022 aura été un événement pivot de ce tournant, entre autres avec l'élection d'une nouvelle présidence, assurée par madame Nadine Groulx du Mouvement Desjardins ainsi que par les changements apportés aux règlements de régie interne. Dès avril 2022, nous nous sommes mis en action afin de déployer l'ensemble des changements qui permettent au CQCM de jouer davantage son rôle : celui de soutenir ses membres pour favoriser la croissance des entreprises coopératives et mutualistes au Québec et de devenir le point de repère du mouvement grâce à des interventions claires, solidaires et crédibles.

L'automne a été mouvementé sur la scène politique, en vue des élections générales québécoises tenues en octobre, une tournée provinciale a été initiée afin de sensibiliser les élus.es à être audacieux.ses et de promouvoir le collectif qui a son rôle à jouer aux côtés des secteurs public et privé. Les élus.es et candidats.es des régions de l'Estrie, du Saguenay-Lac-Saint-Jean, de Montréal et de l'Outaouais ont été invités .es à faire connaissance avec les coopératives et les mutuelles de leur circonscription. De plus, une plateforme a été créée et transmise à l'ensemble des candidats.es afin de leur proposer des pistes d'action concrètes pour soutenir et répondre aux enjeux et défis de notre société.

Dans la foulée des grands changements organisationnels, nous avons réalisé en octobre 2022, une toute première assemblée de concertation, portant sur les enjeux de la main-d'œuvre. Cette assemblée a permis d'identifier 6 priorités et tendances à privilégier, qui ont été ajoutées au Plan d'action 2023. Formation aux administrateurs, mutualisation d'une expertise en ressources humaines, avantages coop, soutien aux gestionnaires, intégration de la main-d'œuvre étrangère et gestion du télétravail sont les priorités sur lesquelles l'équipe du CQCM planche avec des partenaires pour mieux outiller ses membres.

À cet égard, le travail de consolidation avec nos partenaires du mouvement de l'économie sociale s'est poursuivi notamment par le biais de deux grands projets collaboratifs. La campagne sur le repreneuriat collectif a permis de réunir les acteurs de la reprise collective afin d'organiser et de promouvoir un continuum de services dans un esprit de concertation et de complémentarité. D'autre part, le programme de transformation numérique des entreprises collectives soutenu par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie par l'entremise de l'Offensive de transformation numérique (OTN) du gouvernement du Québec, a quant à lui permis de sensibiliser, former et accompagner les entreprises collectives dans leur processus de transformation numérique. Par ailleurs, dans la perspective de propulser les ambitions collectives des deux organisations officielles reconnues par le gouvernement du Québec en matière d'économie sociale, au cours de l'année, le CQCM s'est joint au conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale.

Ensemble, nos deux organisations sont une force indéniable pour positionner la coopération, la mutualité et l'ensemble de l'économie sociale afin qu'elles contribuent pleinement au développement du Québec.

Parallèlement, nous avons réalisé plusieurs actions prévues dans le Plan opérationnel 2022-2025, guidé par trois grands axes stratégiques, soit la promotion de la distinction coopérative et mutualiste, l'éducation à l'entrepreneuriat coopératif, ainsi que la mobilisation quant aux enjeux coopératifs et mutualistes. Les projets en mobilisation se sont coconstruits autour de la Feuille de route coopérative et mutualiste, qui a été actualisée en cours d'année afin de refléter davantage la dynamique de réalisation. Le CQCM et tout le mouvement coopératif et mutualiste ont le privilège de pouvoir compter sur la confiance de la Fondation Lucie et André Chagnon qui a soutenu financièrement le déploiement des projets. Conséquemment, forte des premiers résultats qui démontrent des besoins réels et des enjeux de croissance, l'équipe du CQCM a poursuivi l'élaboration de plusieurs projets du Programme de soutien en économie sociale (PSES); notamment en soutenant les pôles logistiques agroalimentaires et les entreprises d'économie sociale en production agricole et en élaborant le projet de modèles collectifs numériques. En éducation, nous avons débuté la création de contenu pédagogique propre aux mutuelles et poursuivi le développement de la formation à distance « Gestion des coopératives et des mutuelles : au cœur d'un mouvement ». La campagne Effet COOP et Effet MUTUALISTE a continué de faire du bruit dans les médias et nous a permis de sensibiliser un très grand nombre de personnes à la coopération et à la mutualité.

La prochaine année est une continuité de l'année 2022 où plusieurs grands travaux ont été entamés. Nous anticipons la venue de plusieurs dizaines, voire des centaines de nouveaux membres. Nous consoliderons les changements apportés à l'organisation pour que celle-ci préserve un leadership au sein de l'écosystème de développement coopératif et mutualiste. Les membres peuvent compter sur un allié de taille en tout point. Les coopératives et mutuelles du Québec seront davantage interpellées à participer aux discussions nationales du mouvement coopératif et mutualiste. L'invitation est lancée. Ensemble, poursuivons ce travail et continuons de bâtir une économie québécoise, humaine et durable et surtout, ensemble, donnons des ailes aux entrepreneurs.

Au plaisir de vous voir à nos événements,



Marie-Josée Paquette  
Directrice générale



# Portrait de l'organisation



Fondé en 1940, le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) est le point de repère pour les réseaux coopératifs et mutualistes au Québec, qui compte près de 3 000 coopératives et mutuelles. Par ses champs d'action, il veille au déploiement optimal du développement coopératif sur l'ensemble du territoire en coordonnant un écosystème d'organisations expertes en coopération œuvrant dans différents secteurs d'activités. Le CQCM est l'un des deux interlocuteurs privilégiés du gouvernement du Québec au côté du Chantier de l'économie sociale en matière d'économie sociale tel que sanctionné par la Loi sur l'économie sociale en 2013.

Le CQCM et les réseaux coopératifs et mutualistes du Québec sont des partenaires de longue date du gouvernement du Québec puisqu'ils contribuent à la croissance économique, à la vitalité des territoires et à l'engagement citoyen en répondant aux besoins spécifiques de leurs membres

Conséquemment, le CQCM a pour mission de participer au développement social et économique du Québec en favorisant le plein épanouissement du mouvement coopératif et mutualiste québécois, et ce, en accord avec les principes et les valeurs de l'Alliance coopérative internationale (ACI).

## Notre mission se présente ainsi :

**Organise** la concertation entre les secteurs coopératifs et mutualistes et avec leurs partenaires;

**Effectue** la représentation et défend les intérêts de l'ensemble du mouvement coopératif et mutualiste québécois;

**Favorise** le développement coopératif et mutualiste afin de multiplier les effets bénéfiques de la coopération et de la mutualité pour ses membres et la population;

**Fait** la promotion des valeurs de la coopération et de la mutualité auprès du grand public;

**Soutient** le développement des compétences coopératives et mutualistes auprès des réseaux coopératifs et mutualistes et des institutions d'enseignement.

## Nos champs d'action

Afin de réaliser sa mission, les actions du CQCM reposent principalement sur 5 champs d'action :

**Concertation** : Facilite l'émergence de prises de position communes pour les acteurs.rices et génère une force collective;

**Représentation** : Assure la place du modèle coopératif comme la première alternative de développement socioéconomique ;

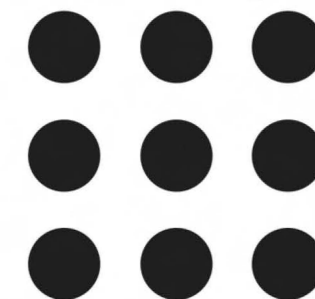
**Vigie** : Veille à ce que la coopération et la mutualité occupent la place qui leur revient et voit au transfert de connaissance sur le plan national;

**Promotion** : Fait rayonner la coopération et ses valeurs comme une solution aux enjeux de société;

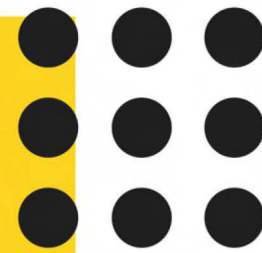
**Éducation** : Contribue au développement de la fibre entrepreneuriale coopérative et crée des outils pédagogiques;

## Conviction

Être le point de repère des coopératives et des mutuelles du Québec.



# Faits saillants 2022



## Actualisation de l'organisation

Dans l'objectif d'assurer une meilleure représentativité en matière de coopération et de mutualité, de permettre une meilleure connexion aux enjeux, de bonifier la mobilisation de tous les coopérateurs.rices et mutualistes et ainsi favoriser le réseautage et le partage d'expertise, lors de l'assemblée générale annuelle 2022; les membres ont voté en faveur d'importants changements, dont l'ouverture du membrariat et l'actualisation de la gouvernance.



## Ouverture du membrariat

L'organisation comporte maintenant deux catégories de membres, soit des membres provinciaux et des membres auxiliaires. La modification des catégories de membrariat permet d'inclure des coopératives et des mutuelles de portée provinciale, les membres des membres, des partenaires ainsi que des individus.



## Modernisation de la gouvernance

Dans la foulée des changements, les membres se sont prononcés sur des changements concernant la gouvernance de l'organisation, ainsi, cinq éléments majeurs se sont entre autres intégrés au règlement de régie interne :

- La modification des catégories de membrariat pour inclure des coopératives et des mutuelles de portée provinciale, les membre des membres ainsi que des individus;
- La notion « d'un membre un vote » pour le nombre de délégué par membre provincial à l'assemblée générale annuelle soit une personne par organisation;
- Une réduction graduelle du conseil d'administration de 19 à 15 administrateurs avec la création de bassins de candidatures pour des sièges réservés;
- La durée des mandats des administrateurs révisée à 3 ans;
- L'élaboration d'une politique de gouvernance pour alléger le RRI actuel.

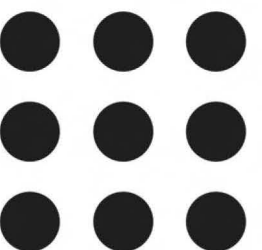


## Première assemblée de concertation

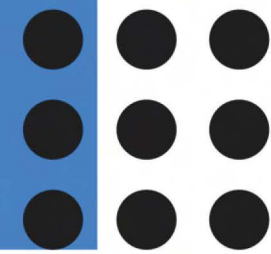
Le 22 octobre 2022, ce sont près de 100 personnes qui se sont réunies au Centre des congrès de Lévis pour participer à la toute première assemblée de concertation portant sur les enjeux de la main-d'œuvre. Six priorités ont été retenues par les participants.es afin d'orienter les travaux et les actions du CQCM. Les assemblées de concertation sont un moment d'échanges privilégiés avec l'ensemble des membres du CQCM visant à orienter les travaux de l'organisation et les réflexions du conseil d'administration.

## Nouveau siège social

Le 20 octobre 2022, c'est entouré de plusieurs membres que le CQCM a procédé à l'inauguration de son nouveau siège social maintenant situé au cœur du centre-ville de Lévis, ville de la coopération. Un nouveau milieu de travail moderne et attractif, axé sur le travail collaboratif et les nouvelles tendances, est maintenant offert aux employés.es. Celui-ci reflète les ambitions de l'organisation, est à l'image de celle-ci et vise à devenir un lieu de rencontres pour les membres.



# Membres



## Membres provinciaux

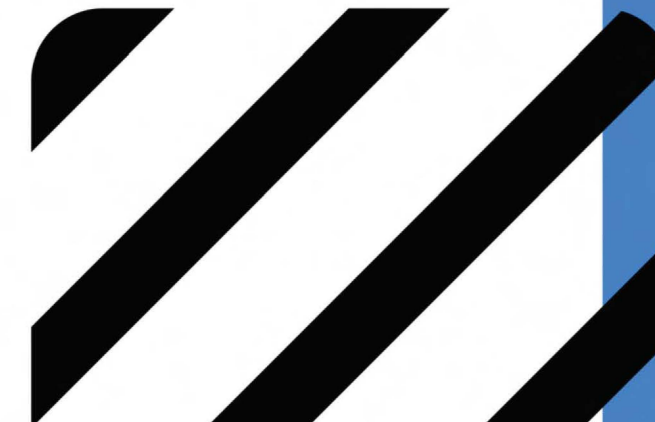
Le CQCM compte 17 membres provinciaux au sein de son membrariat. Nous y retrouvons les grandes coopératives et mutuelles et les fédérations sectorielles de coopératives regroupées par secteur d'activités économiques. Parmi celles-ci, incluons la coopération du travail et la Coopérative de développement régional du Québec qui se veut la porte d'entrée des entrepreneurs collectifs sur l'ensemble du territoire québécois.



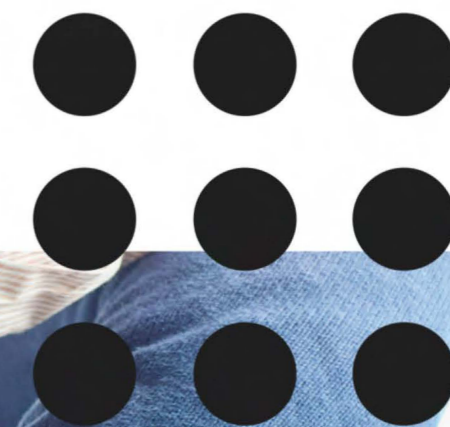
## Membres auxiliaires partenaires

Le CQCM a accueilli le premier membre auxiliaire partenaire. Défini par étant une organisation qui sans être elle-même une coopérative ou une mutuelle, enseigne la coopération ou la mutualité, en favorisant le développement ou s'y intéresse particulièrement. En 2022, le CQCM a reçu le Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC) à titre de membre auxiliaire.

Celui-ci se joint aux membres partenaires historiques du CQCM qui sont SOCODEVI, l'IRECUS, la Chaire de coopération Guy-Bernier, l'Institut internationale des coopératives Alphonse-et-Dorimène Desjardins, MCE Conseils ainsi que le CIRIEC-Canada.



# Gouvernance et équipe interne



# Conseil d'administration



## Comité exécutif



**Nadine Groulx**  
Présidente  
Fédération des caisses Desjardins  
du Québec



**Muriel Dubois**  
1ère vice-présidente  
Sollio Groupe Coopératif



**Alain Forget**  
2e vice-président  
Agropur coopérative laitière



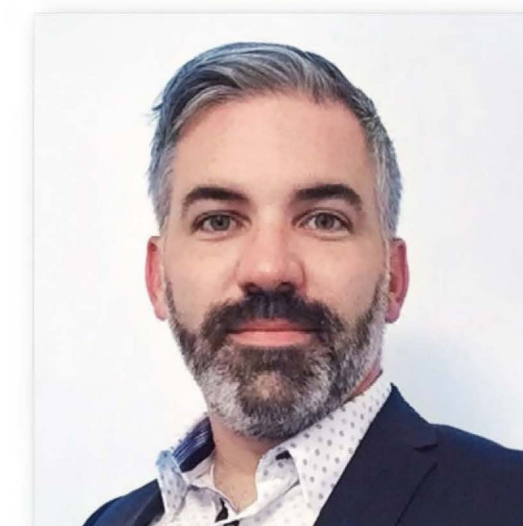
**Jacques Côté**  
Secrétaire  
Confédération québécoise des  
coopératives d'habitation



**J. Benoit Caron**  
Trésorier  
Réseau de coopération des EÉSAD



**Mathieu Vigneault**  
Administrateur  
Coopérative de développement  
régional du Québec



**Philip Girouard**  
Administrateur  
Fédération des coopératives des  
paramédics du Québec



**Yvan Rose**  
Administrateur  
Promutuel Assurance

Le conseil d'administration est composé actuellement d'un représentant provenant de chaque membre provincial délégué par celui-ci.

Merci à nos administrateurs.rices pour leur engagement, leur dévouement et leur désir de toujours faire grandir le mouvement coopératif et mutualiste québécois.

# Conseil d'administration



**Stéphane Arseneau**  
Administrateur  
Fédération des coopératives de  
câblodistribution et de  
télécommunication du Québec



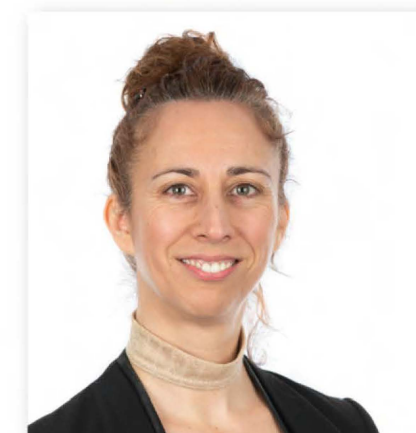
**Annie Beaupré**  
Administratrice  
Fédération québécoise des  
coopératives forestières



**Chantal Dubuc**  
Administratrice  
Fédération québécoise des  
coopératives de santé



**Marc Duplantie**  
Administrateur  
Co-operators



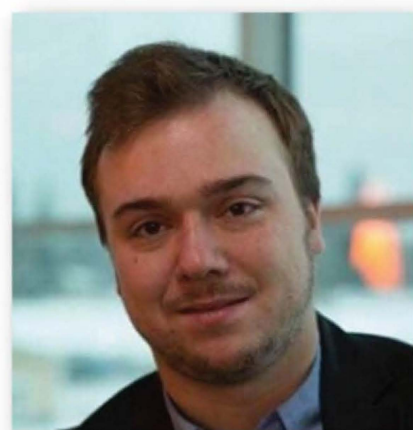
**Isabel Faubert-Mailloux**  
Administratrice  
Réseau COOP



**Michel Ferland**  
Administrateur  
Fédération des coopératives  
d'alimentation du Québec



**Mohamed Majdi**  
Administrateur  
Fédération québécoise des  
coopératives en milieu scolaire



**François Hastir**  
Administrateur  
Comité jeunesse 18-35 ans



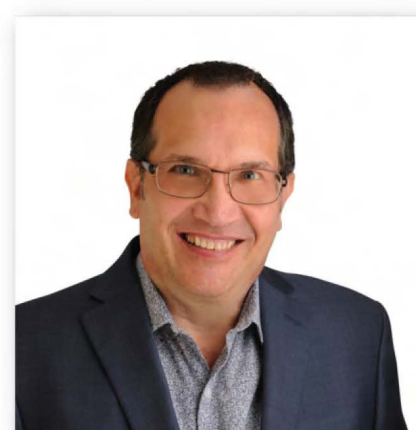
**Sokchiveneath Taing Chhoan**  
Administrateur  
Fédération des coopératives du  
Nouveau-Québec



**Pierre Tardif**  
Administateur  
Fédération des coopératives  
funéraires du Québec



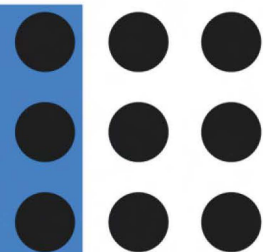
**Étienne Fouquet**  
Observateur  
IRECUS | Université de  
Sherbrooke



**Hugues Bourgeois**  
Observateur  
Coopératives et mutuelles Canada

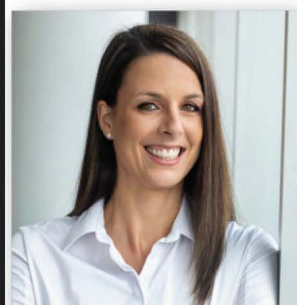


# Équipe



L'organisation compte sur une équipe de travail dévouée et professionnelle. Ce sont ces femmes et ces hommes qui unissent leurs forces et leur motivation afin de réaliser et mettre en œuvre les orientations émises par le conseil d'administration. Nous remercions les employés qui ont fait partie de notre équipe en 2022 dont : Cynthia Dallaire Gagnon, Christel Durant, Catherine Isabel, Joélyne Théorêt, Gwladys Ubbiali et Dany Vincent.

## Direction générale



Marie-Josée Paquette  
Directrice générale

## Direction Affaires coopératives et mutualistes



Éric Martel  
Directeur



Mathieu Forgues  
Conseiller

## Direction Services administratifs



Denis Tremblay  
Directeur



Sarah Pelletier  
Conseillère à la gestion de programmes et aux finances

## Direction Distinction coopérative et mutualiste



Alain Blanchette  
Directeur



Jérôme Gagné  
Conseiller



Marie Lacasse  
Conseillère

## Direction Communications et Vie associative



Isabelle Gagné  
Directrice



Bianca Chartré  
Conseillère aux affaires publiques



Jean-Philippe Laprise  
Conseiller aux affaires publiques



Valérie Pouliot  
Agente en communication et aux événements



Rachel Robitaille  
Conseillère en communication



Johanne Lavoie  
Directrice



Marie-Pier Ried  
Conseillère à l'éducation



Isabelle Sauriol  
Conseillère aux programmes éducatifs

## Conseillères en entrepreneuriat coopératif jeunesse



Marie-Claude Dubillard  
Conseillère | Mauricie/Chaudière-Appalaches

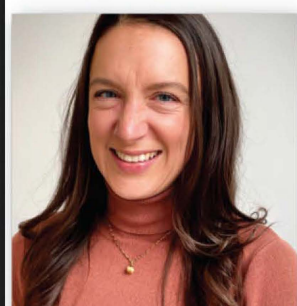


Camille Babineau  
Conseillère | Estrie

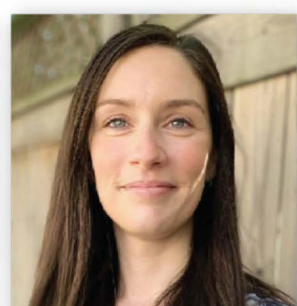


Jessica Cabana  
Conseillère | Montréal/Laval

## Direction Éducation



Gaëlle Crête  
Conseillère | Chaudière-Appalaches



Claire Gosselin  
Conseillère | Outaouais



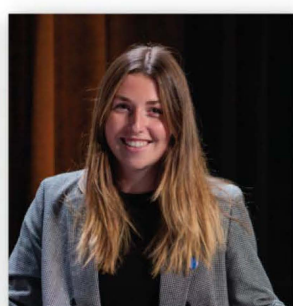
Olivia Lagacé  
Conseillère | Laurentides/Lanaudière



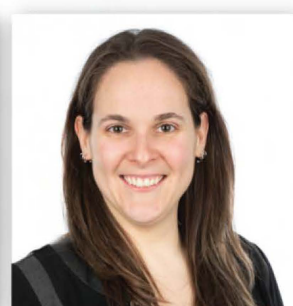
Véronique Mercier  
Conseillère | Centre-du-Québec



Sophie Anne Morin  
Conseillère avec accompagnement territorial | Bas-St-Laurent/Gaspésie-Îles-de-la-Médeleine



Camille Orban De Xivry  
Conseillère | Montréal/Laval



Hélène Paré  
Conseillère avec accompagnement territorial | Montérégie



Mélanie Perron  
Conseillère | Saguenay-Lac-St-Jean



Marie-Josée Perreault  
Conseillère | Côte-Nord



Rose-Marie Plourde-Leclerc  
Conseillère | Abitibi-Témiscamingue/Nord-du-Québec



Caroline Talbot  
Conseillère | Capitale-Nationale



# Axes stratégiques

Les actions mises en œuvre au cours de la dernière année se sont déployées autour de trois grands axes stratégiques définis et adoptés par les membres du conseil d'administration, soit l'éducation, la mobilisation et la promotion.



# Éducation

Pour arriver à faire connaître et reconnaître la coopération et la mutualité, en 2022, le CQCM a offert l'opportunité aux publics cibles d'apprendre sur cette façon d'entreprendre qui est plus inclusive, démocratique et participative. L'éducation s'adresse non seulement aux publics externes hors mouvement, mais également à nos membres qui ont le désir d'évoluer et d'offrir la possibilité à leurs employés et à leurs administrateurs.rices de grandir. L'éducation est transversale dans toutes les actions portées par l'organisation.

Le CQCM est un leader des meilleures pratiques en matière d'éducation à la coopération et à la mutualité.

Les actions 2022 en éducation ont permis de :

- Développer le potentiel humain et les compétences coopératives et mutualistes;
- Proposer des façons concrètes d'expérimenter le modèle d'affaires coopératif;
- Intégrer les curriculums de formation de façon transversale.

## Instance jeunesse

En 2022, la direction générale du CQCM et les membres du comité 18-35 ans se sont mobilisés afin de réfléchir et de faire une proposition quant à la façon d'intégrer et d'impliquer des jeunes au sein du CQCM. C'est ainsi, qu'au conseil d'administration, à l'unanimité, celui-ci a résolu d'intégrer des jeunes de moins de 35 ans sur l'ensemble des groupes de travail et sur les différents comités issus du conseil d'administration. Le processus se fera sous appel à candidature dès 2023.

## Éducation à la mutualité

Afin de démystifier les concepts de mutualité, mutualiste et mutuelle et en favoriser l'appropriation par le grand public, la direction Éducation a élaboré un premier outil pédagogique sous la forme d'une infographie. Les prochaines étapes viseront l'élaboration d'un contenu plus détaillé visant ainsi à renforcer l'identité et la marque employeur des mutuelles québécoises.



## Service Entrepreneuriat jeunesse

Au sein de la direction Éducation, le CQCM compte 13 conseillères en entrepreneuriat coopératif jeunesse (CECJ) qui ont pour mandat, entre autres, d'accompagner la réalisation de projets d'entrepreneuriat coopératif, de former les intervenants, d'informer les professionnels du milieu sur les différentes initiatives et programmes d'éducation à la coopération et à l'entrepreneuriat coopératif en plus de favoriser le développement de ponts entre les projets et les communautés. Les conseillères œuvrent tant au niveau scolaire que dans les communautés lors de la période estivale. Leur rôle ne se limite pas qu'à l'accompagnement offert pour les enseignant.es et les organisations jeunesse terrain. Elles contribuent littéralement au réseautage régional en mettant en valeur les coopératives dynamiques sur l'ensemble du territoire. Elles font une vigie active des jeunes entrepreneurs désirant se démarrer une entreprise collective. Elles sont au cœur de l'action de la relève.

Par l'intermédiaire de cette équipe, le CQCM soutient des centaines de projets coopératifs étudiants de niveau primaire à universitaire dans les 17 régions du Québec. Grâce à ces interventions, le CQCM jouit d'une expertise et d'une crédibilité auprès du monde de l'éducation et de la jeunesse. Leur contribution est grandement supérieure aux attentes actuelles du gouvernement du Québec quant à la sensibilisation des jeunes à l'entrepreneuriat collectif. Celui-ci peut compter sur une équipe compétente, réseautée qui met en valeur le résultat des actions des membres du CQCM.

Le service Entrepreneuriat jeunesse du CQCM est financé par le Secrétariat à la jeunesse

**Secrétariat  
à la jeunesse**  
Québec 

# Éducation

## Programme Jeune COOP

Le Programme Jeune COOP est une démarche d'entrepreneuriat coopératif, axée sur l'action, qui vise la création d'une entreprise collective pour répondre à des besoins d'un groupe ou d'une communauté. Par exemple : une friperie scolaire, le café étudiant équitable, une entreprise de dépannage informatique, etc. C'est l'outil pédagogique utilisé par les conseillères pour faire vivre une expérience coopérative en milieu scolaire avec les jeunes.

**180**

Jeune COOP

**2 576**

jeunes  
participant.e.s

**123**

écoles

## COOP d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC)

Le projet Coop d'initiation à l'entrepreneuriat collectif (CIEC) vise à faire vivre à des jeunes d'âge secondaire, une expérience en entrepreneuriat coopératif, par le développement d'une coopérative de services pendant l'été. En 2022, des opportunités d'emplois se sont offertes dans 13 régions du Québec et plus d'une centaine d'organismes locaux se sont impliqués afin d'accompagner les jeunes dans la création et la gestion de leur entreprise estivale. C'est l'outil pédagogique utilisé par les conseillères pour faire vivre une expérience coopérative dans les communautés.

**44**

CIEC

**368**

jeunes  
entrepreneurs

**56**

coordonnateurs.  
trices

# Mobilisation

Tout au long de l'année, le CQCM a mobilisé ses membres, ses partenaires ainsi que plusieurs acteurs de l'écosystème de soutien afin de donner l'impulsion requise pour permettre aux acteurs de donner le meilleur d'eux-mêmes au bénéfice de la croissance et du développement de l'entrepreneuriat collectif.

En 2022, les actions de mobilisation ont permis de :

- Interpeller les gouvernements;
- Développer et entretenir des réseaux d'influence;
- Bonifier la reconnaissance envers la solution coopérative et mutualiste.

Une mention de remerciement à la Fondation Lucie et André Chagnon qui a permis au CQCM de poursuivre le déploiement de sa feuille de route au bénéfice du mouvement coopératif et mutualiste par leur soutien financier.

## Feuille de route coopérative et mutualiste

La Feuille de route coopérative et mutualiste 2022 est une actualisation de la version éditée en décembre 2020, dont les projets ont cheminé tout au cours des années 2021 et 2022. Elle propose des projets qui sont passés par le filtre de critères révisés qui tiennent davantage compte de la dynamique de réalisation. Cette version actualisée reflète les opportunités générées par le gouvernement du Québec, le terrain et les réseaux.

Les objectifs sont demeurés les mêmes, soit de :

- Regrouper des propositions concrètes favorisant la transition vers une économie davantage fondée sur l'utilité collective que financière;
- Tirer avantage de la force organisée et de la résilience historique des coopératives et des mutuelles pour contribuer à l'économie durable du Québec.



# Mobilisation

## ● Repreneuriat collectif et accompagnement des entreprises

### Campagne médiatique

Le CQCM et le Chantier de l'économie sociale ont coordonné la première stratégie concertée de communication portant sur le repreneuriat collectif au nom des organisations actives dans l'écosystème des entreprises collectives. Ainsi, une campagne médiatique télévisée, imprimée et numérique, des webinaires, des conférences ainsi qu'un répertoire web des ressources disponibles, font partie des actions concertées de la stratégie.

Cette stratégie a donné l'impulsion à plusieurs actions :

- Une image de marque du repreneuriat collectif ;
- Une campagne médiatique nationale ;
- Un microsite dédié et conçu en collaboration avec le CÉRSÉ;
- Un calendrier de webinaires et de présences à des colloques thématiques.



### Cartographie des expertises

Le CQCM a joué un rôle actif pour établir une cartographie des services offerts en repreneuriat collectif. La CDRQ, Réseau Coop, le Consortium, MCE Conseils et le CTEQ ont contribué à l'élaboration de cet outil en partageant leur champ d'intervention et leurs services offerts aux entreprises collectives dans un contexte de reprise.

Cet exercice est bien avancé. Il a fait prendre conscience aux réseaux impliqués, de leur complémentarité et des zones où un travail de concertation est nécessaire, afin d'harmoniser les actions. Il a également mis en lumière l'importance de l'expertise particulière de la coopération et de l'agilité nécessaire des organisations de soutien aux entrepreneurs pour assurer la réussite de la reprise d'entreprise. Dans un contexte où plusieurs dizaines de milliers d'entreprises chercheront une relève entrepreneuriale au Québec au cours des prochaines années, l'écosystème de développement coopératif souhaite pouvoir proposer l'alternative coopérative de façon efficace.

## ● Contribution des coopératives agroalimentaires aux systèmes alimentaires durables

### Développement des pôles logistiques en alimentation

Les pôles logistiques agroalimentaires sont des entreprises coopératives ou OBNL regroupant des exploitants agricoles, et/ou des individus, et/ou des organisations qui travaillent ensemble pour construire des systèmes alimentaires durables de proximité. Elles relient les agriculteurs aux consommateurs par une ou plusieurs fonctions de la chaîne logistique dans une optique de maximiser les retombées sociales, économiques et environnementales sur le territoire.

En juillet 2022, le CQCM a déposé un projet dans le cadre du développement des secteurs stratégiques en économie sociale, dans le Programme de soutien à l'économie sociale (PSES), pour le développement des pôles logistiques agroalimentaires qui a été approuvé par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie. Les travaux proposés visent à contribuer à la viabilité des entreprises existantes et à la création de nouvelles entreprises d'économie sociale.

Plus précisément, le projet vise à :

- Contribuer au renforcement de l'autonomie alimentaire en développant les connaissances sur les pôles ;
- Renforcer la réponse des entreprises d'économie sociale en matière d'autonomie alimentaire.

### Entreprises d'économie sociale en production agricole

Les modèles collectifs en production agricole suscitent un intérêt grandissant de la part des aspirants agriculteurs, ils constituent des terreaux fertiles pour l'innovation et le développement du territoire. Ces entreprises d'économie sociale par leur nature collective et leur ancrage dans le milieu, favorisent la multiplication de solutions novatrices pour répondre aux besoins des populations.

Au mois de juillet 2022, le CQCM a déposé un projet dans le cadre du développement des secteurs stratégiques en économie sociale, dans le Programme de soutien à l'économie sociale (PSES), pour le développement des entreprises d'économie sociale en production agricole. Les travaux proposés visent à contribuer à la viabilité des entreprises existantes et à la création de nouvelles entreprises d'économie sociale

Plus précisément, le projet vise à :

- Renforcer la réponse des entreprises d'économie sociale aux enjeux agricoles actuels;
- Développer les connaissances sur les entreprises d'économie sociale en production agricole.

# Mobilisation

## Maintien et amélioration des milieux de vie favorables à la santé de la population par l'intercoopération

La pandémie a été un choc brutal pour le système de santé, particulièrement en matière de soins aux aînés. Cette prise de conscience nous pousse à une réflexion sur nos milieux de vie et comment nous comblons les besoins de la population. Nous devons certainement miser sur la prévention si nous souhaitons agir sur des enjeux bien présents en matière de santé. Afin de définir des propositions concrètes alignées sur des besoins énoncés, le CQCM a mené une consultation auprès de ses membres sur le milieu de vie des aînés. Le défi demeure entier de mobiliser et d'influencer des ministères autres que le MEIE (MSSS, MAMH) par rapport aux solutions issues de l'économie sociale.

## Transformation numérique des opérations et soutien des secteurs en émergence

### Offensive de transformation numérique

Le gouvernement du Québec a mis en place l'Offensive de transformation numérique (OTN) afin d'accélérer le virage numérique des entreprises de l'ensemble des secteurs d'activité et des régions du Québec. Le Programme de transformation numérique des entreprises collectives est l'initiative soutenue par l'OTN pour le secteur de l'économie sociale.

En 2022, le programme a été coordonné par le CQCM en concertation avec le Chantier de l'économie sociale et la collaboration de la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) du Consortium de ressources et d'expertises coopératives et des Pôles en économie sociale. Le programme a connu un vif succès dans ses 9 premiers mois, notamment en ce qui a trait à la mise en œuvre de projets structurants au sein de réseau d'entreprises collectives. Il a été reconnu comme étant le projet phare de l'Offensive de transformation numérique (OTN) par le gouvernement du Québec.



Le programme est articulé autour de 3 volets

### Volet 1 | Promotion, formation et sensibilisation

- 294 entreprises ont participé à l'un des webinaires thématiques portant sur les enjeux et opportunités du virage numérique;
- 217 entreprises ont complété une auto-évaluation en ligne de leur maturité numérique, un outil qui les sensibilise à leur positionnement en matière de transformation numérique et les incite à passer l'action;
- 11 entreprises ont participé à « CommercES », une formation sur les communications numériques et la commercialisation en ligne offerte par le Pôle de l'entrepreneuriat collectif de la Montérégie Est et qui bénéficie d'une aide financière du programme.

### Volet 2 | Accompagnement des entreprises collectives dans une démarche de planification stratégique de la transformation numérique

- 89 entreprises ont bénéficié d'une aide financière et d'un accompagnement par des experts du numérique et de l'entrepreneuriat collectif pour planifier le succès de leur transformation numérique.

### Volet 3 | Mise en œuvre de la transformation numérique par des groupes d'entreprises

- 11 regroupements d'entreprises collectives (fédérations de coopératives et associations d'OBNL d'économie sociale) sont soutenus financièrement pour implanter une technologie numérique qui bénéficiera à leurs entreprises membres.

# Mobilisation

## Transformation numérique des opérations et soutien des secteurs en émergence

### Entreprises collectives numériques

En 2022, le CQCM a poursuivi ses travaux dans le secteur stratégique des entreprises collectives numériques. Il s'agit d'entreprises qui utilisent le numérique comme moyen de communiquer avec la clientèle, de répondre à ses besoins et de la fidéliser, pour générer des revenus dans le respect des principes coopératifs et de l'économie sociale.

Afin de définir un portrait de la situation, le CQCM a convié à la discussion, plus de 40 incubateurs, accélérateurs, institutions de la finance solidaire, Pôles d'économie sociale, Réseau COOP et la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ), afin d'identifier les besoins actuels de soutien au développement et développer un plan de maillage et de co-développement.

À l'automne 2022, le CQCM a déposé un projet dans le cadre du développement des secteurs stratégiques, dans le Programme de soutien à l'économie sociale (PSES), pour soutenir le développement des modèles d'affaires numériques collectifs.

Le projet se donne pour mission :

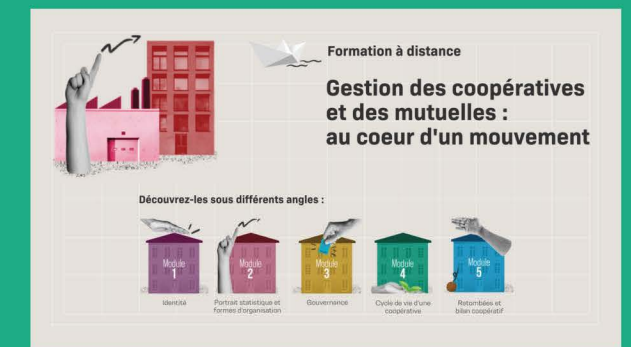
- D'approfondir la connaissance et de valider le potentiel du secteur ;
- De favoriser la cohérence entre tous les acteurs, au bénéfice des porteurs de projet ;
- D'offrir des opportunités aux entreprises et d'accélérer leur développement ;
- De favoriser l'expérimentation de solutions novatrices ;
- D'apprendre de l'expérience des entreprises collectives numériques actuellement en démarrage;
- De porter le message qu'il est possible de développer des projets d'entreprises collectives numériques auprès des parties prenantes de l'écosystème entrepreneurial québécois;
- D'insuffler une dynamique renouvelée à l'écosystème afin de placer au premier plan les conditions de succès.



## Développement des compétences et des connaissances

### Formation Gestion des coopératives et des mutuelles : au coeur d'un mouvement

Les travaux se sont poursuivis avec nos partenaires, le CSMO-ÉSAC et le Regroupement interuniversitaire sur les coopératives et les mutuelles (RICM). Ce regroupement est en composé de l'Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives de l'Université de Sherbrooke, la Chaire de coopération Guy-Bernier de l'ESG-UQAM, la Chaire de leadership en enseignement sur l'engagement social de l'Université Laval et l'Institut international des coopératives Alphonse-et-Dorimène-Desjardins de HEC Montréal afin de créer une formation pour le développement des compétences de la main-d'œuvre en matière de coopération et de mutualité. La formation a été lancée en février 2023 et est offerte gratuitement pour les membres du CQCM.



### Programme d'expérimentation de la gouvernance collective

Le programme offre la possibilité à des gens âgés entre 18 à 40 ans d'intégrer le conseil d'administration d'une coopérative ou d'une mutuelle pendant une année à titre d'observateur avec droit de parole. C'est une occasion où les jeunes de la relève expérimentent la gouvernance et l'administration des affaires en bénéficiant d'un accompagnement permettant le développement des compétences.

Le CQCM est en recherche continu de coopératives ou de mutuelles désirant faire vivre une expérience de gouvernance à la relève.

# Mobilisation

## ● Développement des compétences et des connaissances

### Vigie coopérative et mutualiste

En 2022, le CQCM s'est penché sur la création d'une vigie provinciale avec l'objectif de pouvoir structurer une contribution active des chercheurs et des institutions d'enseignement aux projets et aux réflexions stratégiques du mouvement coopératif et mutualiste québécois.

Transposés aux opérations du CQCM, les résultats attendus consistent à se donner une capacité d'observation, d'analyse et de transfert des connaissances disponibles sur des thématiques d'intérêt pour les réseaux coopératifs et mutualistes afin d'amplifier les pratiques d'innovation.

Dans le champ d'action de la mobilisation, la vigie coopérative et mutualiste s'est taillée une place dont les activités seront initiées au courant de l'année 2023. Ce déploiement viendra donner de la profondeur aux actions du CQCM. La vigie permettra un meilleur ancrage dans les pratiques et une vue de développement qui tiendra compte des défis et du contexte d'avenir dont entre autres la main-d'œuvre, le développement des coopératives et l'actualisation du modèle d'affaires.

### Financement participatif

Les travaux sur le financement participatif en capital des coopératives par le milieu, en collaboration avec la Coopérative de développement régional du Québec, Réseau COOP et le Chantier d'économie sociale, se sont poursuivis selon des thématiques. Des avis fiscaux et légaux ont clarifié des éléments liés à l'émission de parts à des tiers, à l'exploitation de coopératives à des fins non lucratives ainsi qu'à l'usage des outils fiscaux à la disposition des coopératives. Les travaux ont été présentés au conseil d'administration du CQCM ainsi qu'au comité de réflexion sur les modifications législatives afin d'alimenter les réflexions.



# Promotion

Le CQCM porte dans sa mission ainsi que dans ses champs d'action, la responsabilité de faire rayonner la coopération et la mutualité sur le plan national. Les actions et les projets de l'organisation, maximisent les opportunités de mise en valeur afin que non seulement la contribution du mouvement coopératif et mutualiste soit partagée, mais également que la vision d'un développement collectif soit connue et reconnue.

Les actions de promotion ont permis de :

- Mettre en valeur l'action engagée, collective et concertée;
- Générer et d'optimiser les opportunités de rayonnement pour les projets phares;
- Stimuler des actions communes.

## Campagne promotionnelle Effet COOP, Effet MUTUALISTE

En 2022, la campagne a été associée à plusieurs grands projets pilotés par le CQCM. Ainsi, les actions de relations publiques en lien avec les grands projets phares de l'organisation ont été en adéquation avec l'objectif de la campagne, soit de faire rayonner les coopératives et les mutuelles, leurs produits et services et les impacts dans les communautés.

## Tribune médiatique

### CN2i - Effet COOP : Cap sur la transformation numérique!

Le CQCM a été présent dans les six quotidiens des Coops de l'information dans le dossier spécial portant sur la transformation numérique des entreprises. Au côté de notre partenaire, le Chantier de l'économie sociale, ce double-page a permis de faire la promotion du Programme pour la transformation numérique des entreprises collectives.

[Lire le reportage](#)



### Les Affaires - Préparer le virage technologique des entreprises collectives

Toujours dans l'objectif de promouvoir le Programme pour la transformation numérique des entreprises collectives, un article a été diffusé dans le journal Les Affaires numériques pour informer les entreprises collectives de l'existence du programme et pour faire l'autoexamen de la maturité numérique de leur organisation.

[Lire l'article.](#)

### CN2i - Effet COOP : pour une relève en mode coopératif

À l'occasion de la Semaine de la relève coopérative, une entrevue avec la directrice générale a permis d'inviter les jeunes à s'engager dans un projet coopératif, que ce soit en milieu scolaire, dans la communauté ou comme stagiaire au sein d'un conseil d'administration, tous des programmes offerts par le CQCM. Du même coup, Marie-Josée Paquette, a profité de l'occasion pour remercier les enseignants qui permettent aux élèves de vivre une expérience coopérative. L'article a été vu 40 938 fois!

[Lire l'article.](#)

### Radio-Canada Saguenay - L'impact de la coopération auprès des jeunes

La journaliste Marie-Danielle Roy, a souhaité en apprendre davantage sur la coopération auprès des jeunes et sensibiliser le grand public à la relève coopérative en interviewant Marie-Josée Paquette dans le cadre des activités de la Semaine de la relève coopérative. L'entrevue a également permis de présenter le portrait coopératif de la région.

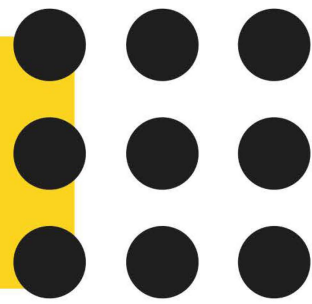
### TVA, Salut Bonjour - 100e journée internationale des coopératives

Pour souligner cette journée spéciale dédiée aux coopératives du monde entier, un reportage a été diffusé sur les ondes du réseau TVA dans la populaire émission matinale Salut Bonjour. Une invitation a été lancée aux auditeurs.trices pour les sensibiliser à acheter des produits et des services coopératifs.

[Écoutez le reportage.](#)



# Promotion



## Le Quotidien - Tournée des élus - Les préoccupations de terrain de la coopérative forestière de Petit Paris

Le journaliste Thomas Dufour du journal Le Quotidien a profité de la tournée des élus en visite dans la région de St-Ludger-de-Milot, pour faire connaître à la population les préoccupations de la Coopérative forestière Petit-Paris. Accompagné de M. Éric Girard, député de Lac-Saint-Jean et Mme Nancy Guillemette, députée de Roberval, Marie-Josée Paquette, directrice générale du CQCM et Annie Beaupré, directrice générale de la Fédération québécoise des coopératives forestières ont réitéré l'importance du collectif et l'expertise du réseau des coopératives forestières.

[Écoutez le reportage.](#)

## RDI - Semaine de la coopération - Découvrez la coopération

À l'occasion de la Semaine de la coopération, une publicité télévisée a été diffusée à 111 reprises entre le 10 et le 21 octobre afin d'inviter la population à découvrir la coopération, particulièrement durant cette semaine, l'achat de produits coopératifs ciblés de partenaires engagés a permis de soutenir l'éducation coopérative.

[Écoutez le message télévisé.](#)

## CN2i - Semaine de la coopération, Cahier Effet COOP, Effet MUTUALISTE

En partenariat avec Les Coops de l'information, le CQCM a permis la réalisation d'un dossier spécial de 40 pages présentant des entrevues de qualité pour faire découvrir la diversité du mouvement coopératif et mutualiste, démontrer ses retombées économiques pour les régions, la viabilité ainsi que les valeurs du modèle d'affaires.

La participation de grands réseaux a permis à plusieurs coopératives terrain de s'offrir une tribune de qualité dans ce média coopératif à l'occasion de la Semaine de la coopération.

## RDI, CN2i et médias sociaux - Vous pensez vendre votre entreprise?

Issue de la Table de concertation Repreneuriat collectif, le CQCM a coordonné la campagne médiatique portant sur le repreneuriat collectif. La campagne avait pour objectif de positionner la reprise collective, d'inciter les repreneurs et les cédants à obtenir plus d'information et de les inviter à participer à des séances de formation. La campagne s'est déroulée du 3 octobre 2022 au 9 janvier 2023.

[Voir la publicité.](#)

## Noovo- Tournée des élus - Un futur rayonnant pour les coopératives en Estrie?

Le journaliste Guillaume Cotnoir-Lacroix, a profité de la tournée des élus en visite dans la région de Sherbrooke, afin de faire connaître à la population la diversité coopérative de la région. Une occasion qui a permis de mettre en lumière le modèle de coopérative de propriétaire Hâvre des pins initiée à Sherbrooke et la coopérative de l'Université de Sherbrooke.

[Écoutez le reportage.](#)

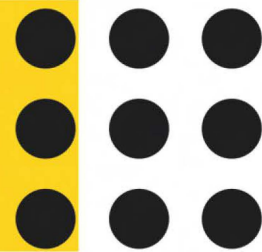
## Le Nouvelliste, Le Soleil, La Tribune, Journal l'Horizon | Lettres d'opinion - Jour de la terre : les coopératives comme catalyseur pour une transition socioécologique urgente

« Aujourd'hui, agissons pour renverser notre trajectoire actuelle et créons une société juste et durable pour demain. En cette Journée de la Terre, appuyons les coopérateurs qui nous tirent vers le haut, qui innovent pour la planète, et donnons-leur les moyens nécessaires pour propulser leurs ambitions. C'est un fait: les coopératives sont des acteurs clés pour un véritable changement écologique tant à l'échelle locale qu'à l'échelle mondiale. Les connaissez-vous? » - Marie-Josée Paquette

## Le Soleil | Lettre ouverte co-signé avec le Chantier de l'économie sociale - L'économie sociale : Principe directeur du développement du Québec

« Pour que le prochain gouvernement donne des ailes à toutes ces personnes qui sont engagées dans des projets collectifs, il doit envisager l'économie sociale comme un principe directeur du développement du Québec. Il doit donner les moyens à tout l'appareil gouvernemental, incluant ses outils financiers, pour travailler efficacement avec l'écosystème de l'économie sociale dans le respect des expertises nécessaires pour y arriver. Les solutions aux défis actuels du Québec nécessiteront à la fois de l'audace, de l'ambition et de l'intelligence collective et c'est exactement ce que les acteurs de l'économie sociale ont à offrir! » - Marie-Josée Paquette

# Promotion



## Communiqués de presse

Pour informer les médias et le grand public, deux des clientèles cibles de l'organisation, le CQCM a émis 23 communiqués sur divers sujets et activités, dont 15 sur le fil de presse. Cette action a permis de rejoindre une importante audience et ainsi la sensibiliser à la coopération et à la mutualité.



Élections 2022 - Un Québec prospère est atteignable par le développement de l'expertise en économie sociale

**384 consultations**

[Lire le communiqué](#)



Élections 2022 - Les coopératives favorisent l'accès à la propriété

**432 consultations**

[Lire le communiqué](#)



Projet-pilote de responsables de service de garde éducatif en communauté - Appeler un chat un chat : le modèle d'affaires coopératif pour un réseau fort et diversifié

**514 consultations**

[Lire le communiqué](#)

**67**

couvertures  
médiatiques

Placements dans les médias pertinents et à toutes les interactions des influenceurs avec le contenu, qu'il s'agisse de la couverture verbatim dans les médias en ligne et les médias sociaux ou de tweets sur la nouvelle.

**5706**

consultations et  
hits

Consultations à partir des sites publics de PR Newswire et CNW; les consultations à partir des sites partenaires; les consultations par les médias à partir de PR Newswire for Journalists; appels de fichiers par des robots d'indexation.

**5119**

multimédias

Nombre total de consultations, de lectures et de téléchargements des éléments distribués.

**358**

engagements

Comprend le nombre total de clics, de partages par courriel, de messages dans les médias sociaux et d'actions d'impression que les internautes ont effectué.

# Promotion

## Événements

### Semaine de la relève coopérative | 13 au 19 février

L'événement a eu pour mission de sensibiliser la jeunesse québécoise aux innombrables avantages individuels et collectifs résultant de leur implication dans un projet coopératif, qu'il soit pédagogique ou ancré dans le mouvement coopératif et mutualiste.

Pour faire connaître ces avantages, un concours de projet « Coopérer, c'est faire ensemble! » destiné aux personnes âgées entre 5 à 35 ans a été réalisé. Ce sont plus de 30 projets coopératifs qui ont été déposés et plus de 5000 personnes du grand public ont participé au vote. La remise des prix a été effectuée en direct sur Facebook où chaque école et élève se sont joints pour le dévoilement.

Également lors de cette semaine, les conseillères en entrepreneuriat coopératif jeunesse ont organisé plusieurs activités en région, tels des ateliers sur le modèle d'affaires coopératif, des conférences dans les écoles, des quiz et même des portes ouvertes virtuelles s'adressant particulièrement aux intervenants et aux professeurs.

### Prix de l'Arbre

**Catégorie 5-12 ans :** Pavillon Saint-Boniface pour le projet Sème ta réussite

**Catégorie 12-17 ans :** École secondaire Gérard-Fillion pour le projet G-Friperie

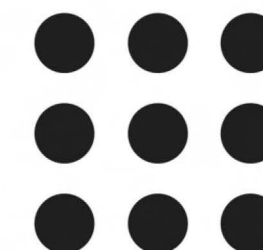
**Catégorie 17-35 ans :** Carrefour Jeunesse Emploi Verdun pour le projet Verdun Écolo- Été 2021

### Prix du public Sollio Groupe Coopératif

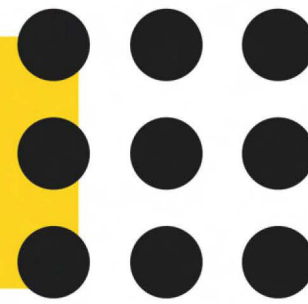
**Catégorie 5-12 ans :**  
3e position : École Brind'Amour pour le projet Les Compostables  
2e position : Académie des Sacré-Coeur pour le projet Bioécolo  
1ère position : Pavillon Saint-Boniface pour le projet Sème ta réussite

**Catégorie 12-17 ans :**  
3e position : École secondaire Gérard-Fillion pour le projet G-Friperie  
2e position : Institut secondaire Keranna pour le projet La Cuisine  
1ère position : Collège de Lévis pour le projet Bazar étudiant

**Catégorie 17-35 ans :**  
3e position : Baptiste Choquette-Goyette pour le projet Melodia Silvarum  
2e position : Cégep de Ste-Foy pour le projet Les boîtes vivifiantes de l'équinoxe  
1ère position : Cégep Champlain St. Lawrence pour le Projet 3D



# Promotion



## Semaine de la coopération - 16 au 22 octobre

À l'occasion de la Semaine de la coopération, sous la thématique Achetez coop, quatre partenaires se sont associés à l'éducation à la coopération et à la mutualité. Il s'agit de COOPSCO et sa maison d'édition Groupe Fides, ICI COOP et Sollio Groupe Coopératif. Ces quatre organisations ont propulsé l'éducation à la coopération en offrant une partie de leurs ventes à la Fondation pour l'éducation à la coopération et à la mutualité. Le total des sommes reçues à la suite des ventes a été égalé par la Fondation Desjardins. C'est près de 100 000 \$ qui permettra de remettre des bourses ÉduCOOP.

Consultez le rapport d'activités de la Fondation pour connaître les retombées 2022 du programme de bourses ÉduCOOP.

De nombreuses initiatives ont été prises par les coopératives auxquelles le CQCM a également participé:

- Un concours photo de coopérative locale organisé par Coopérative et mutuelles Canada;
- Le lancement du documentaire et Ciné-discussion : (R)évolution - le travail humain par le Réseau COOP;
- L'atelier : La place des jeunes en coopérative d'habitation offert par le CQCM en partenariat avec la FÉCHALL et la FIHAB.



**SEMAINE DE LA COOPÉRATION**  
16 au 22 octobre 2022

**10¢ / transaction**  
seront remis à la Fondation pour l'éducation à la coopération et à la mutualité durant la Semaine de la coopération

Encouragez l'éducation à l'entrepreneuriat collectif en magasinant dans les 12 succursales coop participantes!

Partenaire :  
**ICI COOP** | LE RÉSEAU DES COOPS D'ALIMENTATION

**EFFET.COOP/SEMAINE**

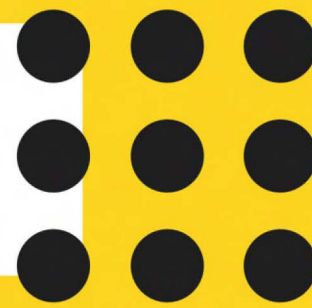
Partenaires participants:  
**ICI COOP**  
**COOPSCO**  
**GROUPE FIDES**  
**Sollio** Groupe Coopératif  
**Desjardins**

# Semaine de la coopération

16 au 22 octobre 2022

La Semaine de la coopération propulse l'éducation à la coopération! Quatre partenaires offriront une partie de leurs ventes à la Fondation pour l'éducation à la coopération et à la mutualité!

# Promotion



## Vie associative

### Assemblée générale annuelle 2022

À l'occasion de l'assemblée générale annuelle, les membres du CQCM ont procédé à l'élection de leur nouveau conseil d'administration. Issue du Mouvement Desjardins, Madame Nadine Groulx a été élue à la présidence du CQCM.

Mme Groulx est devenue ainsi la deuxième femme de l'histoire du CQCM à présider le conseil d'administration. La nouvelle présidente a pu compter sur des administrateurs.rices qui sont tous des experts dans leur secteur d'activité et qui se sont engagés.ées à propulser davantage le mouvement coopératif et mutualiste par leur contribution au CQCM.

### Virage historique de l'organisation

Afin de se moderniser et de continuer de répondre aux besoins en constante évolution des coopératives et mutuelles, les membres ont voté en faveur de grands changements. En 2022, à la suite de l'AGA, l'organisation a annoncé la bonification de sa vie associative ainsi que l'actualisation de sa gouvernance en offrant différents niveaux d'engagement, de participation et de mobilisation au sein de l'organisation.

### Assemblée de concertation

Le samedi 22 octobre 2022 s'est tenue la toute première assemblée de concertation. Instaurées dans la foulée des changements de l'organisation, les assemblées de concertation permettent aux membres de se concerter sur des enjeux transversaux de la coopération et de la mutualité afin de faire des propositions concrètes au conseil d'administration. Ces propositions viennent également appuyer la permanence dans l'élaboration des plans d'action annuels du CQCM.

## Prix Majella-St-Pierre

Le prix Majella-St-Pierre vise à reconnaître l'engagement des jeunes de 18-35 ans dans les réseaux coopératifs et mutualistes du Québec. En 2022, le prix a été remis à M. Vincent Roy qui est activement engagé dans le mouvement coopératif et mutualiste depuis plus de 10 ans. Vincent est reconnu dans son milieu pour son dynamisme, son leadership, ses habiletés en communication et sa capacité à susciter l'engagement. Il est engagé dans la région de l'Outaouais notamment par sa contribution au sein de l'équipe de la Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides.

### ASSEMBLÉE DE CONCERTATION

22 octobre 2022, 9 h à 16 h | Centre des congrès de Lévis

### Défis de main-d'œuvre Rétention et fidélisation des employés

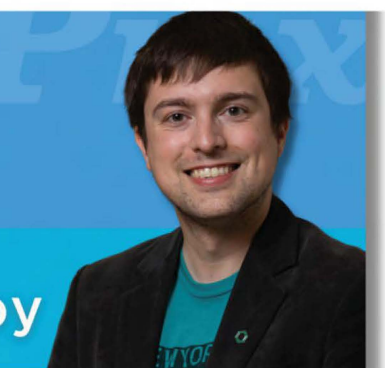


DEVENEZ  
MEMBRE DU  
CQCM

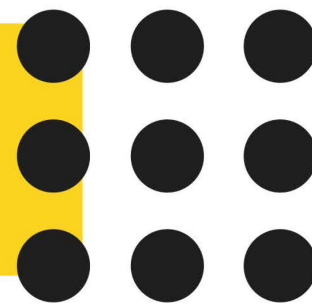


prix  
Majella  
St-Pierre

Récipiendaire 2022  
Vincent Roy



# Promotion



## Vie associative

### Des participants.es qui influencent les actions du CQCM

Les gens ont eu l'opportunité d'échanger en petits groupes et en plénière sur leurs expériences respectives et les pistes de solution qui peuvent s'appliquer au mouvement coopératif et mutualiste. Ces échanges ont permis de déterminer des enjeux et des tendances sur lesquels le CQCM pourra effectuer des travaux de recherche et de vigie sur les points de discussion qui ont fait consensus pendant cette assemblée.

En fin d'assemblée, la présidente Nadine Groulx et la directrice générale Marie-Josée Paquette ont présenté les 6 priorités qui résument les enjeux soulevés par les participants.es.

### 6 priorités et tendances à privilégier en 2023 et pour les prochaines années

#### 1. Parcours expérience coop (administrateurs. trices et employés. es)

Explorer au niveau des administrateurs et des employés, comment il pourrait être possible de mettre en place un cadre qui favoriserait le développement de carrières à l'intérieur du mouvement coopératif et mutualiste.

#### 2. Mutualisation d'une expertise en ressources humaines

Selon nos capacités, comment on pourrait s'entraider afin de mutualiser une expertise en ressources humaines de haut niveau afin de fournir des moyens et des solutions pour que les membres se sentent mieux outillés.

#### 3. Avantages coop

En lien avec le membrariat au sein du CQCM, s'offrir un espace pour réfléchir à la mise en place d'un catalogue, des offres particulières comme organisation ou employeur coop qui pourrait bénéficier à ses membres.

#### 4. Soutien aux gestionnaires

Une recherche sera effectuée pour valider les meilleures pratiques de gestion adaptées au mouvement coopératif et mutualiste et d'identifier des outils pour accompagner et soutenir les gestionnaires.

#### 5. Intégration de la main-d'œuvre étrangère

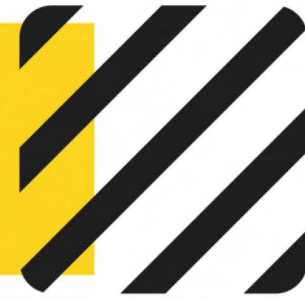
Effectuer une vigie à ce sujet pour voir comment le CQCM peut aider et soutenir les membres qui ont des défis pour bien intégrer la main-d'œuvre étrangère.

#### 6. Télétravail

Outiller les organisations dans les meilleures pratiques de télétravail. Comme le télétravail est là pour rester, une vigie sera faite afin de fournir des éléments qui aideront les membres à poursuivre ou optimiser la réalité du télétravail pour les employés.

En parallèle à ces 6 priorités, il a été convenu de poursuivre le travail au quotidien du CQCM, telles que la distinction coopérative et mutualiste, les valeurs coopératives, l'éducation et la formation. Le CQCM souhaite tenir au minimum deux assemblées de concertation par année afin d'obtenir une lecture des besoins et des enjeux, branchée sur l'évolution du contexte entrepreneurial terrain.

# Promotion



## Gala de l'Ordre du Mérite coopératif et mutualiste québécois

L'événement festif de l'année qui permet de reconnaître les personnalités qui se sont démarquées quant à leur impact et leur réalisation au sein du mouvement coopératif et mutualité. Cette année, ce sont 27 personnes qui ont été nommées à l'Ordre du Mérite coopératif et mutualiste québécois.

### 1<sup>er</sup> degré

**Céline Proulx**  
**Réjean Messier**

Mouvement Desjardins  
Mouvement Desjardins

### 2<sup>e</sup> degré

**Bruno Riverian - Posthume** Fédération des caisses Desjardins du Québec  
**Carole Chevalier** Fédération des caisses Desjardins du Québec  
**Denis Simard** Fédération québécoise des coopératives forestières  
**Dianne Maltais** Caisse d'économie solidaire  
**Dominic Deschênes** Coopérative de développement régional du Québec  
**François Drainville** Sollio Groupe Coopératif  
**Guyline Romanesky** Promutuel Assurance Centre-Sud  
**Jason Rivest** COOPSCO  
**Jean Bergevin** Caisse d'économie solidaire  
**Jean-François Pelletier** Sollio Groupe Coopératif  
**Jonathan Cimon** Fédération des coopératives des paramédics du Québec  
**Marcelle Mickel - Posthume** Réseau de coopération des EÉSAD  
**Mireille Pépin** Confédération québécoise des coopératives d'habitation  
**Nada Elkouzi** Coopérative de développement régional du Québec  
**Pascal Rivard** Fédération des coopératives des paramédics du Québec  
**René Bégin** Mouvement Desjardins  
**Serges Chamberland** Mouvement Desjardins  
**Suzanne Latour** Confédération québécoise des coopératives d'habitation

### 3<sup>e</sup> degré

**Simon Robert**  
**Jocelyne Rouleau**  
**Claude Lafleur**  
**Lionel Gauvin**  
**Serge Tourangeau**

Agropur coopérative laitière  
Consortium de ressources et d'expertises coopératives  
Fédération des caisses Desjardins du Québec  
Fédération des caisses Desjardins du Québec  
Mouvement Desjardins

### 4<sup>e</sup> degré

**Jean-François Harel**

Sollio Groupe Coopératif



# Promotion

## Développement des coopératives

### Entente de partenariat

Au Québec, le CQCM est l'un des deux interlocuteurs privilégiés du gouvernement du Québec en matière d'économie sociale et est mandataire de l'Entente de partenariat. Le ministère reconnaît l'apport et le rôle particulier des coopératives dans le développement économique et social du Québec et supporte leur développement afin de répondre à certains grands enjeux de la société québécoise comme la vitalité des territoires, le maintien des services de proximité en région, la dispense de services liés au vieillissement de la population, le virage vers l'économie verte et la relève d'entreprises. Pour y parvenir, le gouvernement et les réseaux coopératifs et mutualistes ont conclu une Entente de Partenariat pour le développement des coopératives. Elle vise à financer les activités de développement coopératif réalisées par les regroupements coopératifs agissant au niveau régional ou sectoriel.

### Volet projets spéciaux

Ce volet vise à soutenir la relance ou la restructuration de regroupements coopératifs, le développement de nouveaux regroupements et la réalisation de projets spéciaux à portée provinciale (problématique sociétale, opportunité d'affaires stratégique, etc.) ayant un impact économique et/ou social majeur. Il inclut également les projets de partenariat hors réseaux coopératifs. Les projets spéciaux sont financés entièrement par la contribution des partenaires coopératifs à L'Entente de Partenariat pour le développement des coopératives.

Projets financés en 2021-2022 :

- Indice entrepreneurial québécois en économie sociale;
- Coup de Cœur coop sur le site de financement participatif de La Ruche - 3e édition;
- Aide financière transitoire de la CQCH;
- Aide financière renforcement des services aux membres de la FQCCT.

### Programme de formation des dirigeants

Trois des principes coopératifs devant guider le développement des coopératives sont l'éducation, la formation et l'information coopérative. Ainsi, les coopératives fournissent à leurs membres, leurs dirigeants élus, leurs gestionnaires et leurs employés, l'éducation et la formation requises pour pouvoir contribuer avec efficacité au développement de leur coopérative. Le Programme de formation des dirigeants de coopératives du CQCM est un des outils permettant de mettre en œuvre ce principe. Il a comme objectif de favoriser la réalisation de projets visant la formation des dirigeants et salariés du secteur coopératif.

Ce programme de formation des dirigeants de coopératives est financé en vertu d'un partenariat entre le CQCM et Emploi-Québec.

## Volet : Accompagnement - Entente 2021-2022 (1er avril 2021 au 31 mars 2022)

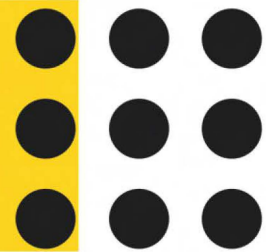
	CDRQ	Secteurs	TOTAL
Nombre d'interventions de démarrage (ancien volet A)	34	24	58
Nombre d'interventions d'accompagnement (ancien volet B)	52	216	268
Emplois créés	445	1 191	1 636
Emplois maintenus	1 141	10 937	12 078
Nombre total d'interventions	86	238	324
Nombre total d'heures d'interventions	4 103	28 869	32 972

Pour la région Outaouais-Laurentides, la CDRQ mandate la CDRQL.

## Volet : projets structurants

Projets structurants		Entente 2021-2022	
Nombre de projets autorisés	33	946 285 \$ (valeurs des projets)	
Nombre de projets rééditionnés	32	892 881 \$ payés	
Nombre d'heures de formation	961.9	Dépenses totales de formation	269 739.53 \$
		Nombre de participants	3 152
		Subvention versée	121 382.79 \$

# Promotion



## Taux de survie des coopératives

Le CQCM a réalisé, à la demande du ministère de l'Économie de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), une mise à jour de l'étude sur le taux de survie des coopératives. Les résultats de la dernière analyse datant de 2008, comparativement à celle récemment publiée, attestent que les coopératives sont des entreprises toujours aussi pérennes au fil du temps. Le taux de survie des coopératives québécoises demeure nettement supérieur à celui des entreprises québécoises dans leur ensemble. Les chiffres en disent long :

**98.8%**

des coopératives survivent après la première année, alors que c'est le cas de 75,4 % des entreprises québécoises

**79.9%**

des coopératives québécoises passent le seuil de la troisième année, tandis que 48,2 % des entreprises québécoises y parviennent

**63.9%**

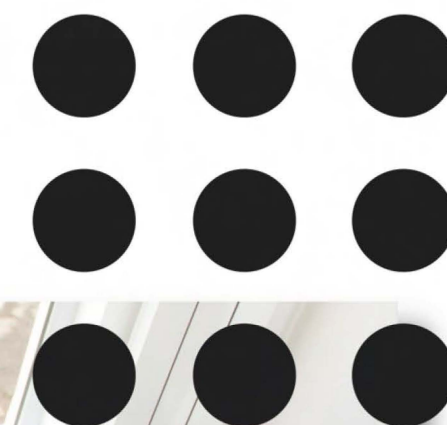
des coopératives survivent après cinq ans, comparativement à 35 % des entreprises québécoises

**44.4%**

des coopératives sont toujours en service, contre 19,5 % des entreprises québécoises après dix ans



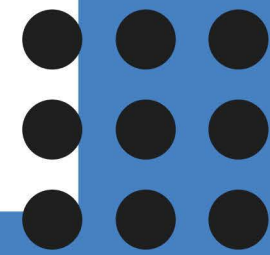
# La force du mouvement et de ses partenaires



À son arrivée à la direction générale, Madame Marie-Josée Paquette a manifesté son désir de bonifier et de créer des partenariats durables et optimales afin que le CQCM joue pleinement son rôle de concertation dans le milieu socioéconomique. En 2022, plusieurs partenariats avec les acteurs du milieu se sont concrétisés et ont placé le mouvement coopératif et mutualiste au cœur des initiatives et des solutions à envisager afin de favoriser une économie plus juste et durable.



# La force du mouvement et de ses partenariats



## Chantier de l'économie sociale

C'est lors du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale du 26 octobre 2022, que la direction générale du CQCM a été élue au conseil d'administration du Chantier tournant ainsi la page vers un nouveau chapitre de l'histoire pour les deux organisations : « Ensemble, nous sommes une force indéniable pour positionner l'économie sociale afin qu'elle contribue pleinement au développement du Québec. » - Marie-Josée Paquette, directrice générale.

## Fondation Lucie et André Chagnon

L'implication financière de la Fondation Lucie et André Chagnon dans le déploiement de la Feuille de route coopérative et mutualiste, suscite une forte valeur ajoutée pour l'organisation. Le CQCM agit comme point de repère du mouvement par ses interventions éclairées, crédibles et solidaires. Il coordonne et appuie l'écosystème de développement. Le déploiement de la Feuille de route coopérative et mutualiste 2022-2025 demande des efforts majeurs compte tenu du nombre substantiel d'initiatives qui émanent des réseaux membres et des partenaires de l'économie sociale. L'implication financière de la Fondation Lucie et André Chagnon a consolidé, tout en bonifiant, les capacités de mise en œuvre de l'ambitieux plan de match. L'atteinte de résultats a été accélérée en plus de faire jaillir de nouvelles opportunités qui contribueront à en augmenter l'impact.

Les projets réalisés en 2022 ainsi que ceux toujours en cours démontrent la diversité de l'action coopérative par et pour des personnes.



## La Ruche

Dans la visée de soutenir la croissance et le démarrage des coopératives, le CQCM a renouvelé son partenariat avec La Ruche qui consiste à valoriser le modèle coopératif et offre aux projets coopératifs une offre à valeur ajoutée. Coordonné par la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) pour l'ensemble des fédérations sectorielles coopératives, le programme vise à offrir à un projet de coopérative ou à une coopérative existante qui aura atteint son objectif de financement participatif, une bourse qui viendra bonifier la cible de financement d'un montant de 10 jusqu'à un maximum 2 000 \$.

## Fonds étudiant solidarité travail du Québec I et II

Annoncée par la ministre déléguée à l'Économie, madame Lucie Lecours le 24 février dernier, le gouvernement du Québec a renouvelé pour dix ans son appui à deux fonds qui financent des emplois d'été pour les jeunes : le Fonds étudiant solidarité travail du Québec (FESTQ) et le FESTQ II. C'est avec une immense joie que le CQCM a accepté l'invitation à prendre la parole à la conférence de presse à titre de partenaire. Le CQCM a profité de l'occasion pour réitérer l'importance de ce programme puisqu'il favorise les actions en éducation coopérative auprès de jeunes, notamment par l'entremise de déploiement de projets en réponse aux besoins des communautés. Le CQCM siège également sur le conseil d'administration du Fonds II.

## Réseau Mentorat

Le Réseau Mentorat publie depuis 2009 l'Indice entrepreneurial québécois. En 2022, pour la toute première fois, le Réseau a publié les résultats du premier Indice entrepreneurial québécois en économie sociale 2021. L'Indice a plus spécifiquement mesuré les entreprises de l'économie sociale ayant des revenus marchands provenant de la vente de biens ou services, tant du côté des organismes à but non lucratif que des coopératives.

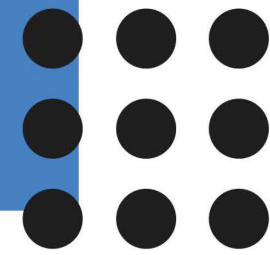
L'Indice a été présenté par le CQCM, le Chantier de l'économie sociale et la Caisse d'économie solidaire Desjardins.

## OSEntreprendre

Le CQCM est heureux de soutenir le Défi OSEntreprendre à titre de partenaire stratégique de ce concours en entrepreneuriat. Cette collaboration permet de mettre en lumière des initiatives coopératives scolaires ainsi que de nouveaux entrepreneurs collectifs. Le CQCM prévoit amplifier son partenariat avec OSEntreprendre au cours des prochaines années pour mettre à profit le réseau des conseillères en entrepreneuriat collectif jeunesse et ainsi augmenter la visibilité des projets coopératifs de l'ensemble du territoire.



# La force du mouvement et de ses partenariats



## Conseil du patronat du Québec (CPQ)

Faisant partie des associations sectorielles membres du CPQ, le CQCM unit sa voix à plus de 70 000 employeurs représentés dans les interventions auprès des gouvernements, des agents de la vie économique et de l'opinion publique. Les enjeux de main-d'œuvre, de développement durable et de compétitivité des entreprises sont des priorités communes auxquelles contribue ce partenariat. La force coopérative et mutualiste au Québec continue de gagner en notoriété et en reconnaissance.

## Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Que ce soit au niveau des projets du CQCM, l'équipe du RISQ collabore de près à des comités de travail qui documentent l'enjeu du financement des coopératives dans des secteurs émergents dont notamment, le repreneuriat collectif, les entreprises numériques et les fermes coopératives. De plus, le CQCM participe à la gouvernance du RISQ, à titre de membre du conseil d'administration, où l'actualisation de la planification stratégique a été à l'agenda des priorités de 2022.

## Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Par leurs champs d'action communs, le CQCM et le TIESS collaborent régulièrement à des projets porteurs pour le développement territorial du Québec. La contribution conjointe vise le transfert de connaissances à l'écosystème coopératif en soutien à la mission de liaison, de veille et de transfert du TIESS. Le CQCM dispose également d'un siège réservé au conseil d'administration aux côtés des institutions de recherche, d'innovation sociale et des organisations de l'économie sociale.

## CSMO-ÉSAC

Le Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC) a pour mission de favoriser, de consolider la concertation et le partenariat afin de résoudre les problèmes de main-d'œuvre communs aux entreprises et aux organismes du secteur. Puisque l'enjeu de la main-d'œuvre touche également les entreprises collectives, c'est avec grand plaisir que le CQCM a mis en œuvre les actions nécessaires afin d'appuyer le CSMO-ÉSAC à la réalisation de l'enquête nationale Les Repères qui sera un outil indispensable pour permettre aux coopératives et aux mutuelles de continuer de croître, de demeurer concurrentielles, mais également pour mettre en valeur leur distinction coopérative.

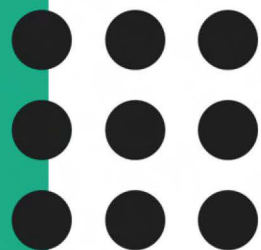


# Le CQCM : Porte-voix et coordonnateur de l'écosystème de développement coopératif

L'année 2022 a été déterminante en matière de relations gouvernementales pour le CQCM, puisqu'elle s'est déployée dans un contexte électoral. L'élection provinciale qui s'est tenue le 3 octobre dernier, a été l'occasion de mettre en lumière la contribution considérable qu'ont les coopératives et les mutuelles au niveau socioéconomique de la province et de sensibiliser les élus .es à ce modèle d'affaires. Pour ce faire, plusieurs efforts se sont étalés dans les mois précédants l'élection afin de positionner les priorités du mouvement coopératif et mutualiste tout en s'assurant que ces dernières s'arriment avec celles du gouvernement du Québec pour les quatre prochaines années. À cet effet, le CQCM a également tenu plusieurs rencontres avec les formations politiques en lien avec ses demandes budgétaires ainsi que pour proposer des engagements concrets en réponse aux grands enjeux de société.



# Le CQCM : Porte-voix et coordonnateur



## Tournée des élus.es

Le CQCM a organisé de nombreuses visites sous la campagne Effet COOP avec les élus.es dans les coopératives présentes dans leur circonscription, et ce, tout parti politique confondu. Dans un premier temps, le CQCM s'est rendu dans plusieurs écoles secondaires afin de présenter aux élus.es la passion et la motivation qui stimulent les jeunes à s'impliquer dans leurs projets Jeune COOP, puis dans un deuxième temps, le CQCM a coordonné de multiples visites dans des coopératives provenant de différents secteurs d'activité à travers le Québec. C'était un moment opportun pour les entrepreneurs coopératifs de mettre en lumière les enjeux de leur industrie tout en présentant des pistes de solution. Rappelons que les membres du CQCM étaient présents lors de visites dans les coopératives de leur réseau.

## Tournée Jeune COOP

### Collège Notre-Dame

L'équipe du CQCM est allée à la rencontre des jeunes entrepreneurs coopératifs du projet Jeune COOP Jardin divers en compagnie de Marwah Rizqy, députée de Saint-Laurent. Ce projet d'entrepreneuriat social répond à un besoin fondamental d'engagement des élèves auprès de la communauté. Les élèves s'occupent des plantes, gèrent les horaires ainsi que le calendrier de production et prennent les décisions concernant le bon fonctionnement du projet. Cela permet aux jeunes d'être pleinement engagés, de se responsabiliser et de se familiariser avec le monde de l'entrepreneuriat social.

### École secondaire la Camaradière

Le CQCM, en compagnie de Mario Asselin, député de Vanier-Les Rivières, s'est rendu à Québec pour visiter les projets des jeunes entrepreneurs coopératifs de l'École secondaire La Camaradière. Des sucreries, des bombes de bain, des jouets pour animaux, des pots mignons, des déjeuners santé ou bien une friperie, un lave-auto et une boutique des finissants; l'offre de biens et services coopératifs à cette école est impressionnante.



## Académie Antoine Manseau

La tournée Jeune COOP a permis également à l'équipe du CQCM de visiter des projets inspirants et stimulants mis en place par nos jeunes de l'Académie Antoine-Manseau. Que ce soit des bougies, des signets, des coussins, des soupes, des sacs à livres ou bien des biscuits, tous se sont démarqués à travers leurs initiatives.

## Tournée des coopératives et des mutuelles du Québec

### Saguenay-Lac-Saint-Jean

Accompagné par la Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF), le CQCM a invité monsieur Éric Girard, député de Lac-Saint-Jean et madame Nancy Guillemette, députée de Roberval, à venir découvrir l'Effet coop en visitant la Coopérative forestière Petit Paris.

[Lire le reportage.](#)

### Estrie

Visite de la Coopérative de propriétaires Havre des pins et la Coopérative de l'Université de Sherbrooke avec Christine Labrie, députée de Sherbrooke.

Écouter le reportage [Noovo](#) et le [107,7 Estrie](#).

### Mauricie

Dans le cadre de la tournée le CQCM a interpellé monsieur Jean Boulet, candidat dans la circonscription de Trois-Rivières à venir découvrir l'Effet COOP en visitant la coopérative de l'information : Le Nouvelliste, l'un des six quotidiens de la Coopérative nationale d'information indépendante (CN2i) en compagnie de monsieur Stéphane Lavallée, directeur général de la CN2i.

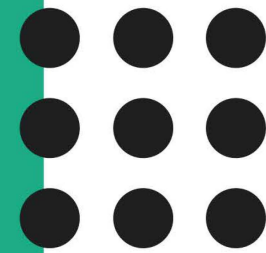
[Lire le communiqué.](#)

### Montréal

Accompagné par Réseau COOP, le CQCM a interpellé madame Ruba Ghazal à venir découvrir l'Effet coop en visitant les coopératives PIVOT et Boomerang. La Coopérative Boomerang, en tant que coopérative de travailleurs, fait acte d'engagement social et politique tout en ayant comme mission de valoriser les résidus de production alimentaire au maximum de leur potentiel.

[Lire le communiqué.](#)

# Le CQCM : Porte-voix et coordonnateur



## Plateforme électorale

Le CQCM a mis sur pied une plateforme électorale qui résume les grands chantiers du mouvement coopératif et mutualiste afin d'inspirer les engagements politiques des candidates et candidats aux élections. La plateforme électorale des coopératives et mutuelles a été envoyée aux 625 candidats des cinq partis politiques (CAQ, PLQ, QS, PQ, PCQ). Ces candidats.es étaient tous invités à commenter sous la publication du CQCM comment qu'ils comptaient promouvoir les coopératives et mutuelles au sein de leur potentiel mandat.



Quelques statistiques provenant de la publication :

- 24 commentaires | 772 vues | 40 j'aime
- 15 partages
- 8 messages privés et 1 rencontre téléphonique

## Relève agricole

Le CQCM a effectué des représentations auprès de la Financière agricole du Québec (FADQ) pour assouplir les critères du programme d'appui financier à la relève permettant notamment de s'adapter au modèle d'affaires coopératif en agriculture. Une première rencontre s'est tenue en juillet 2022 avec le président - Ernest Desrosiers, André Houle - VP assurances et protection du revenu, André Picard - VP financement, Bertrand Carrier, directeur recherche et planification et Francis Goulet, directeur développement des programmes en assurance. Depuis ce temps, le CQCM est en communication constante avec l'organisation et a organisé 3 présentations auprès d'employés de la FADQ : une au siège social pour l'ensemble des employés en financement et assurance, une deuxième pour les employés des régions de Chaudière-Appalaches, Capitale-Nationale, Côte-Nord et Saguenay-Lac-Saint-Jean, puis une troisième pour les employés du Centre-du-Québec et Estrie.

## Cocktail de l'économie sociale

Le 25 mai 2022 afin de rencontrer les élus.es de l'Assemblée nationale, le Chantier de l'économie sociale et le CQCM ont convoqué l'ensemble, des députés.es à se joindre à une activité réseautage afin qu'ils puissent connaître davantage l'écosystème de l'économie sociale. Plusieurs administrateurs.rices et membres du Chantier ont pu partager et échanger avec quelques élus.es afin de les sensibiliser sur différents enjeux et pour rappeler à la classe politique que le secteur collectif est une avenue à considérer pour favoriser l'enrichissement collectif.

## Expo Entrepreneurs

Expo Entrepreneurs est un événement incontournable afin de sensibiliser le milieu de l'entrepreneuriat au modèle d'affaires coopératif. Monsieur Alain Blanchette, directeur Distinction coopérative et mutualiste a d'ailleurs participé à un panel afin de présenter les avantages du modèle. Le mouvement coopératif et mutualiste y était bien représenté puisque plusieurs réseaux et coopératives y étaient.

## Union des municipalités du Québec

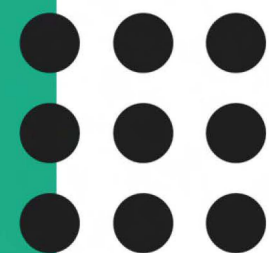
C'est le 12 et 13 mai 2022 que le CQCM et la Coopérative de développement régional du Québec ont participé au grand rassemblement municipal organisé par l'Union des municipalités du Québec. Notre équipe était sur place afin de rencontrer les élus.es pour les sensibiliser au modèle d'affaires et pour discuter des enjeux qu'ils rencontrent dans leur région.

## Rendez-vous en économie sociale

Organisé par le Chantier de l'économie sociale, l'événement réunissait les organisations actives dans l'écosystème de l'économie sociale du Québec. Il visait à valoriser et à renforcer le mouvement - notamment les entreprises et l'écosystème qui les soutient - et de mettre en lumière comment l'économie sociale innove et construit des réponses durables à nos défis sociaux et économiques.

Le CQCM a participé à un atelier intitulé "Se financer pour innover". L'entrepreneuriat collectif est propice à l'innovation, particulièrement au moment de l'émergence de nouveaux projets. Ceci met en relief le besoin de solutions financières flexibles, innovantes et adaptées. Les panélistes ont présenté la démarche ayant permis d'en arriver à ces solutions : le projet d'accompagnement en finance participative de L'Ampli, la mécanique du fonds d'appariement de L'Ampli et le fonds émergence du RISQ. La discussion a exprimé comment la solution répond à ce besoin de flexibilité devant l'émergence et l'innovation.

# Le CQCM : Porte-voix et coordonnateur



## Congrès international du CIRIEC

Le 33e congrès du CIRIEC s'est tenu à Valence, en Espagne du 13 au 15 juin 2022 sous le thème « Nouvelles dynamiques mondiales à l'ère post-Covid : enjeux pour l'économie publique, sociale et coopérative ». Marie-Josée Paquette, accompagnée de monsieur Marc Picard, directeur général de la Caisse d'économie solidaire et de monsieur Milder Villegas, directeur général de Filaction ont représenté le Québec et sa forte expertise en matière de coopération et d'économie sociale. Marie-Josée a d'ailleurs pris parole dans le cadre d'un atelier portant sur la transition écologique juste pour présenter la contribution des coopératives et des mutuelles du Québec.

## Coopératives et mutuelles Canada (CMC)

À l'occasion du congrès annuel de CMC tenu du 14 au 16 juin à Calgary, plusieurs représentants du CQCM y étaient présents, dont la nouvelle présidente, madame Nadine Groulx. Le congrès a permis d'échanger sur le rôle que les coopératives jouent dans la lutte contre les changements climatiques et la mise en œuvre des ODD au Canada. Un événement riche en contenu et en relation d'affaires coopératives.

## Fédération québécoise des municipalités

Toujours dans l'objectif de faire connaître le modèle d'affaires et les différentes alternatives que la solution coopérative peut offrir aux communautés, le CQCM a participé au Salon des affaires municipales à l'occasion du congrès annuel de la Fédération québécoise des municipalités. Nous avons pu échanger avec des élus.es, entre autres, sur le repreneuriat collectif. Le CQCM vise à augmenter les collaborations avec la FQM pour arrimer certaines représentations au cours des prochaines années considérant que la solution coopérative répond aux besoins des municipalités.



## DES SOLUTIONS COOPÉRATIVES POUR LES MUNICIPALITÉS

RÉSOLURE LES PROBLÉMATIQUES DE SERVICES DE PROXIMITÉ, DE SANTÉ ET D'HABITATION



# Crédits de publication

## Coordination

Direction Communications et Vie associative

## Rédaction

Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

## Révision des textes

Edith Pelletier

## Conception graphique

Valérie Pouliot

## Production

Conseil québécois de la coopération et de la mutualité  
Dépôt légal à la Bibliothèque nationale du Québec

Conseil québécois de la coopération et de la mutualité  
1500, rue Métivier, bureau 210  
Lévis (Québec) G6V 0P6  
Téléphone : 418 835-3710  
[www.cqcm.coop](http://www.cqcm.coop)

L'assemblée générale annuelle des activités de l'année 2022 s'est tenue le 17 avril 2023.

