



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2012 - 2013

Leader de la formation des administrateurs



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec





1) Daniel Gélinas – Séminaire Gouvernance Express 2013 2) Louise Sicuro – Soirée de remise des diplômes 2012 3) Josée De La Durantaye – Grande conférence 2013 4) Nathalie Bernier – Grande conférence 2013 5) Guy N. Richard et Gilles Bernier – Soirée de remise des diplômes 2012 6) François Rousseau-Clair – Séminaire Gouvernance Express 2013 7) Ève-Marie Rioux – Séminaire Gouvernance Express 2013 8) Marie-France Poulin – Séminaire Gouvernance Express 2013 9) Richard Joly – Grande conférence 2013 10) De gauche à droite, rangée 1 – Michèle Moisan-Girard, Alain Quintal et Michèle Raymond. Rangée 2 – Marie-Josée Amyot, Anne Quintal, Gilles Brassard et Pierre Verret – Soirée de remise des diplômes 2012 11) Monique F. Leroux – Grande conférence 2013 12) Roxane Vézina, Nathalie Francisci, Anne-Marie Poitras et Louise Champoux-Paillé – Grande conférence 2013 13) Maurice Gosselin, Yves Filion, Jude Martineau et Mario Cayer – formateurs au module 5 de la certification

TABLE DES MATIÈRES

GENS DE PASSION

Mot du président du conseil d'administration	3
Mot du président et chef de la direction	4
Équipe des formateurs	5
Partenaires fondateurs	6
Partenaires d'excellence	7

MATIÈRE À RÉFLEXION

Certification universitaire en gouvernance de sociétés	9
Formations spécialisées	11
Formations corporatives et en partenariat	12

MARQUES DE DISTINCTION

Diplômés de la promotion 2013	15
Soirée de remise des diplômes	18
Prix Reconnaissance CAS	19
Grandes distinctions	20

SOURCE D'INSPIRATION

Mission, vision, valeurs	22
Grande conférence en gouvernance de sociétés	23
Chaire de recherche en gouvernance de sociétés	23
Séminaire Gouvernance Express 2013	24
Partenariats à l'international	25

PARTAGE D'INFORMATION

Apport des médias sociaux	27
Contribution à titre d'expert	27

AU CŒUR DE L'ACTION

Collaboration avec le Cercle des ASC et l'Institut des administrateurs de sociétés	30
Classique de golf FSA ULaval	31
Prix Phares Korn-Ferry/Les Affaires	31
Gala de l'Association des femmes en finance du Québec	31
Un CA à l'heure du thé	31

NOTE AU LECTEUR

Ce rapport d'activité couvre la période du 1^{er} juillet 2012 au 30 juin 2013.



L'Édifice Price, lieu des formations à Québec.

GENS DE PASSION

Le rapport d'activité 2012-2013 vient clore la huitième année d'existence du Collège des administrateurs de sociétés (CAS). Première institution francophone délivrant une certification universitaire en gouvernance, le CAS a été fondé en 2005 grâce à une entente entre quatre grands partenaires, tous convaincus de la nécessité de renforcer les conseils d'administration et la gouvernance de sociétés. L'apport de la Caisse de dépôt et placement du Québec, de l'Autorité des marchés financiers, du ministère du Conseil exécutif du Gouvernement du Québec et de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval est inestimable et confère au Collège son statut de chef de file en matière de gouvernance. Ce partenariat entre quatre grandes institutions reconnues a eu un effet d'entraînement sur l'adhésion de dix autres partenaires financiers et plus d'une cinquantaine de firmes privées qui participent au maintien de l'excellente réputation dont jouit le Collège.

Mais par-dessus tout, la force du Collège et sa grande distinction résident dans la qualité des gens qui y contribuent annuellement, de près ou de loin. Leur calibre, leur dévouement et la passion qui les animent et les poussent à s'investir pour favoriser les meilleures pratiques de gouvernance font la différence.

“ (...) la gouvernance la plus éclairée relèvera toujours d'hommes et de femmes capables de bien mettre leur talent, leur intelligence, leurs connaissances, leur culture, leur capacité de travail, leurs valeurs personnelles et leurs intuitions au service d'une organisation. ”

LOUISE SICURO, ASC

Présidente-directrice générale
Culture pour tous

Représentante des diplômés lors de la soirée
de remise des diplômes 2012.

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Richard Drouin
Président du conseil
Avocat-conseil
McCarthy Tétrault

Présider le conseil d'administration du Collège des administrateurs de sociétés est pour moi un privilège. En effet, c'est avec fierté que je vois grandir, évoluer et innover cette organisation qui a vu le jour il y a à peine huit ans et qui a rapidement fait sa marque dans le domaine de la gouvernance.

L'année 2012-2013 est entre autres caractérisée par un rayonnement plus important à l'international. Le Collège a renforcé sa présence en France, grâce à un partenariat avec l'Institut français des administrateurs (IFA), et au Maroc, grâce à sa contribution au programme de formation des administrateurs de l'Institut marocain des administrateurs (IMA). De plus, il a joué un rôle actif à titre de membre d'un réseau de calibre international en gouvernance, la Confédération européenne des associations d'administrateurs (ECODA). Ces partenariats à l'étranger sont possibles grâce à l'excellente réputation qu'a su bâtir le Collège, à la notoriété croissante de la désignation ASC et ses détenteurs et à l'excellent travail d'une équipe avenante et audacieuse, de formateurs chevronnés et dévoués et d'un conseil d'administration fort et visionnaire.

Je tiens à remercier tous les membres du conseil de leur contribution aux orientations et aux décisions stratégiques du Collège. Je profite aussi de l'occasion pour souligner la présence de deux nouveaux membres, tous deux de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval : M. Michel Gendron, doyen et Mme Carmen Bernier, vice-doyenne. De plus, je tiens à souligner l'apport de M. Mario Albert, président-directeur général de l'AMF, qui quitte le conseil après trois ans de précieuse collaboration. Merci pour cette contribution unique et cet appui inconditionnel aux activités du Collège.

Enfin, c'est dans une optique de prospérité et de consolidation que nous continuerons de veiller à offrir l'excellence en gouvernance aux administrateurs de sociétés.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Mario Albert
Président-directeur
général
Autorité des marchés
financiers



Carmen Bernier
Vice-doyenne
FSA ULaval



Marie-Claude Boisvert
Chef de l'exploitation
Desjardins Entreprises,
Capital régional
et coopératif



Marlen Carter, ASC
Secrétaire adjointe
aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil
exécutif



Bruno Déry
Président et chef
de la direction
Collège des
administrateurs
de sociétés



Nicole Forget
Administratrice
de sociétés



Bernard Garnier
Vice-recteur
aux études et activités
internationales
Université Laval



Michel Gendron
Doyen, FSA ULaval



Karen Laflamme, ASC, C.Dir.
Vice-présidente exécutive
Gestion corporative et
affaires institutionnelles
Ivanhoé Cambridge



Sylvie Lalande, ASC, C.Dir.
Administratrice
de sociétés



Julie Payette, ASC
Directrice du Centre
des sciences de Montréal



Joanne Vézina, ASC
Administratrice
de sociétés

MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Bruno Déry
Président
et chef de la direction

C'est avec plaisir que nous vous présentons le bilan 2012-2013 du Collège des administrateurs de sociétés. Encore une fois cette année, de nombreux projets stimulants ont été menés avec enthousiasme et professionnalisme et nos objectifs ont été atteints avec brio.

Le Collège a travaillé à la consolidation et la diversification de l'offre de formation en maintenant les plus hauts standards de qualité et en assurant des contenus centrés sur les meilleures pratiques en gouvernance. Le succès indéniable que connaît le programme de certification universitaire en gouvernance a des échos à l'international, mais incite aussi des organisations de chez nous à faire appel à l'expertise du Collège pour des formations en partenariat. C'est ainsi que le programme Leadership président Desjardins a vu le jour à l'automne afin d'offrir une formation sur mesure aux présidents des caisses du Mouvement Desjardins. C'est aussi en raison de ce statut de leader de la formation des administrateurs que le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec s'est associé au CAS dans le but d'offrir une formation spécialement destinée à la relève. En plus de ces nouveaux partenariats, le Collège a poursuivi ses actions avec le Cercle des ASC et l'Institut des administrateurs de sociétés, section Québec, afin de multiplier les occasions de formation continue en gouvernance et maximiser le réseautage.

Beaucoup d'autres actions et projets ont été menés de front par le Collège en 2012-2013. Pour les découvrir, je vous laisse le soin de parcourir le présent rapport. En guise de conclusion, je me dois de rappeler à quel point l'apport du personnel, des formateurs, des partenaires financiers et des collaborateurs du Collège fait la différence et permet à ce dernier d'avoir les moyens de ses ambitions. Je vous remercie tous chaleureusement pour votre fidélité, votre passion et votre générosité.

ÉQUIPE DU COLLÈGE



De gauche à droite :

Rangée 1

Mariève Gagnon-Lefebvre,
Bruno Déry, Emilie Robitaille

Rangée 2

Isabelle Leclerc, Jean-Pierre Bastien,
Nancy Gosselin

Rangée 3

Gilles Bernier, Daniel St-Onge

Le Collège compte également sur l'appui de mesdames **Diane St-Pierre**, responsable de l'accueil des participants lors des formations à Montréal et **Mireille Poulin**, qui fournit un appui à l'accueil lors des formations à Québec.

ÉQUIPE DES FORMATEURS

ACCÈS CAPITAL QUÉBEC

Lise Lapierre

ACCURACY CANADA

François Filion
Manon Roy

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Chantal Bélanger
Jean Brunet
Réal Brunet
Richard Dancause
Roger Desrosiers
Jean-André Élie
Yves Filion
Nicolle Forget
Louis-Marie Garant
Michel Lamontagne
Jude Martineau
Alain Michel
Guy Morneau
Renée Piette
Louis Roy
Jean-Yves Sarazin
Guylaine Saucier
Michel R. Saint-Pierre

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

Anne-Marie Beaudoin
Lise Girard
Philippe Lebel
Annie Pigeon
Julien Reid

BCF, AVOCATS D'AFFAIRES

Serge LeBel

BDO CANADA

Alphonse M. Galluccio

BOMBARDIER INC.

Étienne Brodeur

BORDEN LADNER GERVAIS

Karine Chênevert
Tommy Tremblay

CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

Stéphanie Desrosiers
Bernard Morency

CENTRALE DES SYNDICATS DÉMOCRATIQUES

François Vaudreuil

COMMISSION DE LA CAPITALE NATIONALE DU QUÉBEC

Françoise Mercure

COMMISSION DE LA SANTÉ ET DE LA SÉCURITÉ DU TRAVAIL

Benoît Boivin

DELOITTE

Louis J. Duhamel
Pierre Gignac
Eddie Leschiutta
Christine Powers

ECKLER ASSOCIÉS

Gilles Bouchard
Jean-François Gariépy

ERNST & YOUNG

Lily Adam
Denis Chalifour
Wajih Chemali
André Courville
Francis Guimond
Yann Lavallée
Geneviève Lemaire
Raymond Morissette
Yannick Ouimet
Caroline Phisel
Martine Quintal
Charles-Antoine St-Jean
Raphael Thürler
Alain Trudeau

ETHIKOS

René Villemure

FÉDÉRATION DES CAISSES DESJARDINS DU QUÉBEC

Pauline D'Amboise

FINANCE MONTRÉAL

Jean Houde

FINANCIÈRE DES PROFESSIONNELS

André Sirard

FORTIN GAIGNARD GROUPE CONSEIL INC.

Dany Brisson
Bruno Fortin

GROUPE ENTREPRISES EN SANTÉ

Marie-Claude Pelletier

GROUPE SANTÉ SEDNA

Michel Clair

GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte

GXB LEADERSHIP

Jean Guilbault

HEC MONTRÉAL

Laurent Lapierre
Sylvie St-Onge

INDUSTRIELLE ALLIANCE, ASSURANCE ET SERVICES FINANCIERS INC.

Yvon Charest

ISALÉGAL INC.

Lisane Dostie

IVANHOÉ CAMBRIDGE

Sébastien Théberge

KPMG

Stéphan Drolet
Myriam Duguay
Guy Langlois
Martin Leblanc

LAPOINTE ROSENSTEIN MARCHAND MELANÇON S.E.N.C.R.L.

Michel Tourangeau

LEADER & CIE

Yanouk Poirier
Richard Joly

LES CELLIERS INTELLIGENTS INC.

Guy Doucet

LES SYSTÈMES NOMOS INC.

Jacques Delisle

LPM TRANSITION

Paul Michaud

MORNEAU SHEPELL

Jean Bergeron
Serge Charbonneau
Patrick De Roy
Jérôme Dionne

ORDRE DES CONSEILLERS EN RESSOURCES HUMAINES AGRÉÉS

Florent Francoeur

OSLER, HOSKIN & HARCOURT

Michel Benoit

PCI-PERRAULT CONSEIL

Marc Chartrand
Bridgit Courey
François Jauvin
André Perrault

PLACEMENTS DRM

Robert Després

PROGRAMME FIDRISK

Robert Pouliot

R3D CONSEIL INC.

Paule-Anne Morin

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Guy Barthell
Johanne Gélinas
Mélanie Boyer
Sylvain Darche
Jean-François Gingras

REVENU QUÉBEC

Diane Lelièvre

SECRETARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

Michel Montour

SOCIÉTÉ DU CENTRE DES CONGRÈS DE QUÉBEC

P.-Michel Bouchard

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE INC.

Alain Reid

SPHÈRE COMMUNICATION STRATÉGIQUE

Louis Boivin

STEIN MONAST

Charles G. Gagnon
Richard Provencher

SUPERMÉTAL STRUCTURES INC.

Jacques Blouin

TECHNOMEDIA

Guy Delisle
André Goyette

TREBORA CONSEIL

Dominic Deneault

UNIVERSITÉ CONCORDIA

Anne-Marie Croteau

UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Stéphane Rousseau

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Éric Champagne
Gilles Paquet

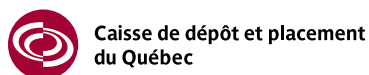
UNIVERSITÉ LAVAL

Jean Bédard
Jean-Pierre Brun
Mario Cayer
Stéphane Chrétien
Yan Cimon
Daniel Coulombe
Raymonde Crête
Cinthia Duclos
Maurice Gosselin
Jean-François Henri
Nicole Lacasse
Hélène Lee-Gosselin
Issouf Soumaré
Zhan Su

UQAM

Claude Béliand

PARTENAIRES FONDATEURS



**Caisse de dépôt et placement
du Québec**

La **Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)** a pour mission de faire fructifier les fonds de ses clients tout en contribuant au développement économique du Québec. Pour ce faire, elle oriente, gère et coordonne ses activités selon des règles de transparence, d'intégrité et de responsabilité propres à son métier d'investisseur. Elle invite également les entreprises dans lesquelles elle investit à suivre des principes de saine gouvernance.

Concrètement, pour le Collège, la CDPQ et sa filiale immobilière Ivanhoé Cambridge :

- contribuent financièrement au développement des projets;
- mettent à contribution leur personnel dans les formations;
- mettent à disposition des ressources matérielles et humaines qui facilitent la tenue des différentes activités, tant à Québec qu'à Montréal;
- permettent au CAS de bénéficier de salles de formation confortables et adaptées au besoin de sa clientèle. À Québec, à l'Édiforce Price et à Montréal, au Centre de conférences Le 1000.



**AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS**

L'**Autorité des marchés financiers (AMF)** a pour mission d'encadrer les marchés financiers québécois et de prêter assistance aux consommateurs de produits et services financiers. L'application de plusieurs lois requiert une saine gouvernance des entreprises publiques québécoises. Voulant non seulement agir au plan des contrôles mais aussi de manière à prévenir des problématiques en gouvernance, l'AMF a convenu de contribuer à l'amélioration des compétences des administrateurs de sociétés.

Concrètement, pour le Collège, l'AMF :

- contribue financièrement aux projets de recherche de la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés grâce à son Fonds pour l'éducation et la saine gouvernance;
- met à contribution son personnel dans les formations;
- fait la promotion constante de la programmation du CAS dans son réseau.



Le **ministère du Conseil exécutif (MCE)** appuie la première ministre et le Conseil des ministres dans leur rôle de direction de l'État. Il occupe une place stratégique dans l'organisation de l'administration publique québécoise. Il est notamment appelé à pourvoir régulièrement plus de 700 postes d'administrateurs sur les conseils d'administration de sociétés et organismes d'État.

Concrètement, pour le Collège, le MCE :

- travaille à maximiser la compétence et la formation des administrateurs nommés sur ses conseils;
- fait la promotion des cours offerts et encourage les administrateurs des sociétés d'État à y prendre part;
- offre une ressource à temps plein qui appuie le CAS dans sa planification stratégique et la réalisation de ses activités.



Faculté des sciences de l'administration

La mission de **FSA ULaval** est de créer des connaissances de classe mondiale en gestion et de développer des professionnels et des dirigeants globalement compétents. Par la formation de gestionnaires, de spécialistes hautement qualifiés, d'entrepreneurs et de leaders ouverts sur le monde et par la production et le partage de connaissances en gestion, elle contribue au développement durable de la société à l'échelle nationale et mondiale.

Concrètement, pour le Collège, FSA ULaval :

- atteste de la qualité des programmes par un diplôme de certification universitaire en gouvernance et l'attribution d'unités d'éducation continue (UEC) pour l'ensemble des formations;
- met à disposition l'expertise de nombreux professeurs, lesquels agissent à titre de coordonnateurs et formateurs;
- offre un soutien professionnel ainsi que les locaux administratifs pour la gestion courante du CAS.

PARTENAIRES D'EXCELLENCE

ASSOCIÉS OR



ASSOCIÉS ARGENT



ASSOCIÉS BRONZE



RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE



MATIÈRE À RÉFLEXION

Au Collège, tout est mis en place pour favoriser les meilleures conditions d'apprentissage, dans une ambiance conviviale, où le réseautage est encouragé. Le Collège propose une offre de formation de plus en plus variée afin de répondre aux besoins de diverses clientèles. Les administrateurs de sociétés, hauts dirigeants et gestionnaires qui désirent perfectionner leurs compétences en gouvernance de manière approfondie, comme ceux qui ont des besoins plus spécifiques liés à un secteur en particulier, tous y trouvent leur compte. Même les jeunes administrateurs ont accès à une formation qui leur est spécialement dédiée. Peu importe la formule choisie, l'objectif demeure le même : réfléchir aux meilleures pratiques en gouvernance et identifier des moyens concrets de les intégrer efficacement dans leur milieu.

“ Je tiens à vous remercier pour tous les efforts déployés ces dernières années pour faire du Collège une organisation de premier plan en matière de formation en gouvernance de sociétés. (...) Vous faites un travail important pour le futur des organisations et la planification de la relève sur les conseils d'administration. Nous serons tous mieux outillés pour faire face aux nouveaux défis qui nous attendent. ”

ANDRÉ SIRARD, ASC
Président et chef de la direction
Financière des professionnels

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

UN DIPLÔME RÉPUTÉ

La certification universitaire en gouvernance de sociétés est sans contredit le produit vedette du Collège, ce qui en fait sa renommée et qui le distingue des autres organisations qui offrent de la formation en gouvernance. Seul programme de certification universitaire au Québec, il permet aux participants d'obtenir un diplôme en gouvernance et la désignation ASC – Administrateur de sociétés certifié.

Chaque année, plus de quatre-vingts nouveaux administrateurs réussissent le programme, ce qui porte le nombre d'ASC à 589 en 2013. La clientèle provient de diverses régions du Québec, principalement de Montréal et Québec, et même hors Québec. De plus, le taux de satisfaction des diplômés du Collège est exceptionnel et leurs commentaires sont élogieux, tant en ce qui a trait au contenu de la certification, qu'au choix des formateurs ou à la flexibilité du cheminement et la qualité du service reçu avant, pendant et après la formation.

UNE PROGRAMMATION UNIQUE

La certification rencontre les plus hauts standards de qualité en gouvernance de sociétés dans le respect des valeurs d'excellence, d'équité et d'intégrité. Grâce aux connaissances acquises, les ASC peuvent mettre de l'avant les meilleures pratiques de gouvernance aux conseils d'administration où ils siègent.

Le contenu du programme est constamment mis à jour afin de répondre à l'évolution des tendances et des besoins spécifiques des administrateurs. Plus d'une soixantaine de formateurs – professeurs, praticiens et professionnels de renom – se mobilisent pour permettre aux participants de favoriser les meilleures pratiques de gouvernance. Le programme se divise en cinq modules de trois jours intensifs, dont quatre modules thématiques : *Rôles et responsabilités des administrateurs* – *Stratégie et gestion des risques* – *Aspects financiers, contrôle et audit* – *Leadership, communications et ressources humaines* et un axé sur la pratique : la simulation d'un conseil d'administration et de ses comités. Au total, les participants cumulent 120 heures de formation approfondie en classe, dont 20 heures de simulation.



Les ASC de la promotion 2012 lors de la soirée de remise des diplômes.

UNE DÉSIGNATION RECONNUE

Une autre force de la certification en gouvernance réside dans le fait que la désignation ASC qui y est associée est reconnue au niveau national et en France. Depuis 2008, le Collège possède une entente de réciprocité avec l'Université McMaster et le *Conference Board* du Canada, cofondateurs du **Directors College (DC)**. Les diplômés des deux institutions d'enseignement peuvent donc se prévaloir de la double désignation – ASC et C. Dir. – s'ils le désirent. Aussi, depuis 2011, la désignation ASC est reconnue en France grâce à une entente similaire avec l'**Institut français des administrateurs (IFA)**. Ainsi, les administrateurs des deux programmes profitent d'une reconnaissance équivalente et peuvent utiliser la désignation ASC, tant au Québec qu'en France.

Dans l'optique de favoriser le meilleur rayonnement possible pour la désignation ASC et ses détenteurs, le Collège a mis sur pied la **Banque des ASC**, un outil de recherche en ligne qui permet de repérer et contacter des administrateurs certifiés dotés d'expériences diverses et provenant de secteurs d'intervention variés. L'ensemble des ASC se retrouve dans cette banque et il est possible de les repérer facilement selon plusieurs critères de sélection. Les organismes et conseils d'administration d'ici et d'ailleurs peuvent ainsi compléter leur CA avec de nouveaux administrateurs compétents en quelques clics seulement.

Il est très encourageant et révélateur de constater que les ASC gagnent en reconnaissance et en notoriété année après année. En effet, nos sondages démontrent que de plus en plus d'organisations suggèrent et, parfois même, exigent que les membres de leur conseil d'administration complètent le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.

PROFIL DES PARTICIPANTS QUI ONT DÉBUTÉ LE PROGRAMME DE CERTIFICATION EN 2012-2013

Femmes : **50 %**
Âge moyen : 51 ans

Hommes : **50 %**
Âge moyen : 52 ans

Québec : **30 %**
Montréal : **60 %**
Autres régions : **10 %**

EMPLOYEUR

Société privée
ou cotée en bourse : **47 %**

Société d'État, ministère
ou organisme gouvernemental : **23 %**

Société parapublique : **17 %**

Administrateur de sociétés
ou consultant : **8 %**

Organisme du milieu
associatif ou OBNL : **5 %**



22 finissants de la cohorte d'avril 2013 à l'édifice Price, Québec.

FORMATIONS SPÉCIALISÉES

LE COLLÈGE S'APPUIE ÉGALEMENT SUR UNE STRATÉGIE DE DIVERSIFICATION EN OFFRANT DES COURS SPÉCIALISÉS EN GOUVERNANCE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES ADMINISTRATEURS ET HAUTS DIRIGEANTS. AINSI, IL DISPOSE D'UNE SÉRIE DE TROIS COURS, CHACUN COMPTANT SUR LA COLLABORATION DE FORMATEURS DE RENOM.

Gouvernance des régimes de retraite

Offert depuis 2006, le cours *Gouvernance des régimes de retraite* est destiné aux membres de comités de retraite, aux gestionnaires de fonds de régimes de retraite et aux administrateurs de régimes de retraite. En 15 heures de formation, il permet aux participants d'améliorer leurs connaissances et compétences en gouvernance, préciser les rôles et responsabilités qui leur incombent et aiguïser leur sens critique pour un meilleur processus décisionnel.

En 2012-2013, 17 personnes ont suivi ce cours présenté à Montréal le 15 et 16 mai 2013. M. Daniel Coulombe, professeur titulaire à l'École de comptabilité de FSA ULaval agissait à titre de coordonnateur du module, où six formateurs ont partagé leur expertise.

Gouvernance des services financiers

Proposé pour une cinquième année consécutive, le cours *Gouvernance des services financiers* s'adresse aux hauts dirigeants, cadres et administrateurs qui œuvrent dans les domaines des services bancaires, assurances, valeurs mobilières et au sein d'organismes d'encadrement légal et corporatif. Il est conçu dans le but de favoriser la mise en place de saines pratiques de gouvernance, d'assurer l'efficacité, la transparence, l'intégrité, la stabilité et la crédibilité du secteur des services financiers et de préserver ainsi la confiance du grand public, des consommateurs et des investisseurs.

Cette année, la formation était présentée les 7 et 8 mai 2013 à Montréal. M. Stéphane Chrétien, professeur agrégé, titulaire de la Chaire Groupe Investors en planification financière de FSA ULaval et coordonnateur du cours, accueillait alors 15 participants. Huit formateurs étaient invités à intervenir tout au long de ces 15 heures de formation.

Gouvernance des PME

Depuis sa création en 2011-2012, le cours *Gouvernance des PME* connaît un vif succès. Présentée trois fois durant la dernière année – une fois à Montréal, en octobre 2012 et deux fois à Québec, en février puis en mai 2013 – cette formation a accueilli 45 participants au total.

Réalisé en partenariat avec Desjardins Capital de risque, Investissement Québec et Raymond Chabot Grant Thornton, le cours est destiné aux chefs d'entreprise, hauts dirigeants, investisseurs et administrateurs appelés à siéger sur les conseils d'administration ou comités consultatifs de PME. Dirigés par les coordonnateurs Mme Anne-Marie Croteau, vice-doyenne à l'École des études supérieures à l'Université Concordia, et M. Roger Desrosiers, administrateur de sociétés, les participants ont pu réfléchir aux pratiques de gouvernance les mieux adaptées et les plus efficaces pour les PME. De plus, en compagnie d'une dizaine de formateurs, ils ont pu revoir les grandes orientations de leur entreprise et identifier des moyens concrets pour en optimiser la gouvernance.

PROFIL DES PARTICIPANTS AUX FORMATIONS SPÉCIALISÉES 2012-2013

Régimes de retraite

Femmes : **53 %**
Âge moyen : 51 ans

Hommes : **47 %**
Âge moyen : 48 ans

Québec : **29 %**
Montréal : **47 %**
Autres régions : **24 %**

Services financiers

Femmes : **60 %**
Âge moyen : 49 ans

Hommes : **40 %**
Âge moyen : 47 ans

Québec : **20 %**
Montréal : **80 %**

PME

Femmes : **36 %**
Âge moyen : 45 ans

Hommes : **64 %**
Âge moyen : 53 ans

Québec : **33 %**
Montréal : **36 %**
Autres régions : **31 %**

FORMATIONS CORPORATIVES ET EN PARTENARIAT

DEPUIS QUELQUES ANNÉES, LE COLLÈGE A DÉVELOPPÉ UN NOUVEAU SECTEUR D'INTERVENTION AFIN D'OFFRIR DES FORMATIONS EN GOUVERNANCE SUR MESURE ET EN ENTREPRISE, AUPRÈS DE CLIENTÈLES AYANT DES BESOINS SPÉCIFIQUES À COMBLER. CE NOUVEAU SEGMENT VIENT BONIFIER LE POSITIONNEMENT DU COLLÈGE EN MATIÈRE DE FORMATION DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS.

« Leadership président Desjardins »

En janvier dernier, le Collège officialisait la signature d'une entente de partenariat avec l'Institut coopératif Desjardins, l'Université d'entreprise du Mouvement Desjardins. Depuis, le Collège travaille de concert avec l'Institut pour offrir une formation sur mesure d'une dizaine d'heures à l'ensemble des présidents et présidentes de caisses Desjardins. Au total, plus de 400 administrateurs seront invités à participer au programme. Ce dernier vise à rehausser leurs connaissances en gouvernance et à s'approprier de nouveaux outils pour mieux exercer leurs fonctions tant dans les caisses que dans le Mouvement. Jusqu'à maintenant, six groupes ont reçu la formation, à Lévis et à Montréal.

Régie des rentes du Québec

À la demande de la Régie des rentes du Québec, le 22 septembre 2012, le Collège présentait une formation d'une journée spécialement conçue pour les membres de son conseil d'administration. La formation visait à permettre à la haute direction et aux administrateurs de la RRQ de mieux apprécier le rôle et les responsabilités des membres de comités de retraite. Basé sur la formation spécialisée *Gouvernance des régimes de retraite*, ce cours condensé était coordonné par M. Daniel Coulombe, professeur titulaire à l'École de comptabilité de FSA ULaval. La quinzaine de participants étaient reçus dans les locaux de la Caisse de dépôt et placement du Québec à Montréal.

« Réseau Jeunes administrateurs » de la Jeune chambre de commerce de Montréal

Depuis trois ans, le Collège travaille de concert avec la Jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM) et la Conférence régionale des élus (CRÉ) de Montréal, via son programme *Leadership Montréal*, afin d'offrir, deux fois par année, une formation destinée aux jeunes professionnels et entrepreneurs de moins de 40 ans. Le Collège coordonne le contenu de ce programme et supervise les formateurs qui ont comme mandat de préparer les jeunes à siéger à un conseil d'administration. Ce parcours comprend cinq sessions d'une durée totale de 15 heures en plus d'un jumelage à un mentor, de rencontres d'échanges et d'une session de maillage avec des organismes et entreprises à la recherche d'administrateurs. Près de 150 jeunes ont pu bénéficier de cette formation depuis sa mise sur pied.

« Administrateurs de la relève » du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec

Le succès obtenu avec le projet « Réseau Jeunes administrateurs » de la JCCM a suscité l'intérêt du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ) qui a décidé de proposer ce genre de formation à l'ensemble de ses membres. C'est ainsi que, en collaboration avec le Collège et en partenariat avec l'Autorité des marchés financiers et Raymond Chabot Grant Thornton, le programme « Administrateurs de la relève » a vu le jour en février 2013.

Destiné aux jeunes administrateurs de moins de 40 ans appelés à siéger sur des conseils d'administration d'OBNL, ce programme comprend cinq sessions d'une durée totale de 15 heures. Lors de son lancement, le programme a suscité un vif intérêt et trois groupes ont été créés. Un à Québec, un à Montréal et un à distance. Les groupes de Québec et Montréal affichaient déjà « complet » plusieurs jours avant la formation.

L'objectif poursuivi par le RJCCQ est de préparer les jeunes professionnels à exercer leur rôle de façon stratégique tout en respectant les meilleures pratiques en matière de gouvernance des organismes à but non lucratif. Une cinquantaine de jeunes ont reçu leur attestation en mai 2013 et de nouvelles cohortes se préparent déjà pour l'automne.



Journée d'évaluation et de simulation du programme « Administrateurs de la relève ». De gauche à droite, rangée 1 : Virginie Leblanc, Philippe Massé, Marc-André Houle, Christian Bélair, François Massicotte, Éric Paquette, Éric L'Abbée et Saul Polo. Rangée 2 : Sophie Gingras, Bruno Déry, Daniel St-Onge et Steve Renaud.

MARQUES DE DISTINCTION

Choisir de s'associer au Collège, d'y parfaire ses connaissances, c'est s'entourer des meilleurs. C'est s'assurer de réunir les conditions gagnantes afin de bénéficier d'une formation haut de gamme qui permettra de se démarquer. C'est aussi choisir de viser l'excellence en gouvernance et de joindre un réseau de leaders en la matière. Chaque année, de nombreux administrateurs et formateurs se distinguent par leurs réalisations exemplaires et leur engagement. Pleins feux sur une classe à part!

“ Le Collège peut s'enorgueillir d'une feuille de route impressionnante. En peu de temps, il a su s'imposer auprès de dirigeants soucieux de réfléchir aux enjeux d'une gestion globale efficace et de s'investir des meilleures pratiques. Son programme est solide et exigeant. Il contribue, entre autres, à doter nos entreprises d'une meilleure culture de gouvernance. En tant que formateurs, nous sommes privilégiés d'y contribuer. ”

JEAN-ANDRÉ ÉLIE

Formateur au Collège
et lauréat d'un prix Reconnaissance 2013

DIPLÔMÉS DE LA PROMOTION 2013

FÉLICITATIONS AUX 86 NOUVEAUX ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS
– 40 FEMMES ET 46 HOMMES – QUI ONT REÇU LEUR DIPLOME CETTE ANNÉE!



Danielle Amyot
Domaine Forget



Albert Aubry
Autorité des marchés financiers



Pierre-Michel Auger
Régie du bâtiment du Québec



Sophie Bédard
La Coop fédérée



Lorraine Bédard
Agropur Coopérative



Sophie Bégin
Service de police de la Ville de Québec



Sylvain Bellavance
Fédération des médecins spécialistes du Québec



Beaudoin Bergeron
RHR Expert – Recherche de cadres



Denis Bernier
Services Conseils Environnementaux Bernier inc.



Caroline Bérubé
HJM Asia Law & Co



François Bérubé
Centre de services partagés du Québec



Caroline Bineau
Caisse de dépôt et placement du Québec



Richard Bisson
Actuaire et consultant



Gaétan Boivin
Administration portuaire de Trois-Rivières



Bruno-Serge Boucher
Fédération des chambres de commerce du Québec



Yves Bourque
Investissement Québec



Lise Breton
Asmacure Itée



Marika Bussière
Société des établissements de plein air du Québec



Laurent Carlier
Conformité et contrôle interne Laurent Carlier



Julie Charette
Ivanhoé Cambridge



Danielle Chevette
Ville de Sainte-Catherine



Ghislain Cloutier
La Coop fédérée



Johanne Côté
Ordre des hygiénistes dentaires du Québec



Solange Côté
Services-conseils Solange Côté



Denyse Côté-Dupéré
Administratrice de sociétés



Denis Couture
Ivanhoé Cambridge



Vincent Dagnault
AdValeo



Pauline D'Amboise
Fédération des caisses Desjardins du Québec



Anne Darche
Pertinence inc.



Guy Desrochers
Desrochers Services Conseils



Marie Desroches
Oeuvres du Père Sablon



Françoise Duchesne
Duchesne et fils Itée



Bruno Dumaine
TechnoConseil



Louise Fecteau
Gaia environnement inc.



Chantal Garcia
Régie de l'assurance maladie du Québec



Jacques Gauthier
Ordre des ergothérapeutes
du Québec



Bernard Généreux
Impressions Soleil



François Giroux
Gentec



Nathalie Giroux
CAE



Nathalie Goodwin
Agence Goodwin



Maurice Gosselin
Université Laval



Marie-Josée Guoin
Commission de protection
du territoire agricole du
Québec



Nathalie Hamel
Société des alcools
du Québec



Dany Harrison
Société Radio-Canada



Guy Hébert
Administrateur
de sociétés



Normand Houle
Caisse Desjardins de
Salaberry-de-Valleyfield



Jacques Joly
Joly Riendeau & Duke
CPA inc.



Pierre B. Lafrenière
Investissement Québec



Sylvain Langis
Keolis Canada



Stéphanie Larivière
Banque Nationale



Serge Larivière
L'Office de la sécurité
du revenu des chasseurs
et piégeurs cris



Diane Lavallée
Association québécoise
d'établissements de santé
et de services sociaux



Lyne Laverdure
BNS Pharma inc.



Denis Leclerc
Ecotech Québec



Hélène Lee-Gosselin
Université Laval



Madeleine Martins
Administratrice
de sociétés



Ginette Miron
Pierre Brossard Itée



Annick Mongeau
Annick Mongeau,
Gestion d'enjeux –
Affaires publiques



Geneviève Morel
Fédération des caisses
Desjardins du Québec



Pierre Paquin
Ordre des chiropraticiens
du Québec



Francis Paradis
Ministère de l'Éducation,
du Loisir et du Sport



Julie Payette
Centre des sciences
de Montréal



Benoît Payette
Dale Parizeau Morris
Mackenzie



Anie Perrault
Administratrice
de sociétés



Pierre Pichette
Bombardier Produits
Récréatifs (BRP)



Gilles Poulin
Fonds de solidarité FTQ



Evan Price
Les Entreprises
de la Batterie



Denis Richard
La Coop fédérée



Edouard Rivard
Administrateur
de sociétés



Pierre Rivard
Rivard Fournier Avocats



Stephan Robitaille
Desjardins valeurs
mobilières



France Rodrigue
SSQ Groupe financier



Gilles Rousseau
Commission des normes
du travail



Luc Séguin
Investissement Québec



Caroline Simard
Ordre des ingénieurs
du Québec



Issouf Soumaré
Université Laval



Caroline St-Jacques
Caisse de dépôt
et placement du Québec



Ghislain St-Pierre
Consultant en gestion
d'entreprises



Michel Tardif
Actuaire conseil



Michelle Toulouse
Hydro-Québec



Sylvie Tremblay
Société de transport
de Montréal



Cora Tsoufidou
Franchises Cora inc.



Marc A. Turcotte
La Coop fédérée



Clarence Turgeon
Deloitte



Louise Turgeon
Fédération des caisses
Desjardins du Québec



Rénard Turgeon
Desjardins Assurances
générales

QUI SONT LES ASC?

Les ASC adhèrent à un code de déontologie et doivent répondre à des exigences en matière de formation continue. Ils possèdent une expérience professionnelle et une formation rigoureuse en gouvernance de sociétés et représentent des candidats de choix pour les conseils d'administration.

Ils sont 589 à détenir la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC). Au Québec, cette dernière est réservée aux diplômés du programme de certification en gouvernance de sociétés du Collège.

L'ensemble des diplômés se retrouve dans la Banque des ASC. Cette banque est dotée d'un outil de recherche performant pour repérer et rejoindre des administrateurs certifiés dotés d'expertises diverses et provenant de secteurs d'intervention variés. Elle comprend 589 profils de compétence et offre une recherche facile, selon plusieurs critères de sélection.

www.BanqueAdministrateurs.com



SOIRÉE DE REMISE DES DIPLÔMES

Près de 150 invités (administrateurs, partenaires et collaborateurs) célèbrent annuellement l'excellence et applaudissent la persévérance des nouveaux ASC et la rigueur dont ils font preuve pour réussir l'examen du programme de certification. Le 13 septembre 2012, au Château Bonne Entente à Québec, ils avaient rendez-vous pour la septième soirée de remise des diplômes. L'événement était d'autant plus spécial qu'il marquait le passage du cap des 500 ASC au Collège, ce qui en fait la plus importante communauté d'administrateurs formés en gouvernance au Québec. Cette soirée festive était animée par Mme Sylvie Lalande, ASC et membre du conseil d'administration du Collège. Messieurs Bernard Garnier, vice-recteur aux études et activités internationales et Michel Gendron, doyen de FSA

ULaval avaient l'honneur de remettre les diplômes aux finissants. M. Robert Tessier, président du conseil d'administration de la Caisse de dépôt et placement du Québec, était quant à lui le conférencier et a partagé sa vision des enjeux et défis qui attendent les administrateurs. Puis, en tant que nouvelle ASC, Mme Louise Sicuro, directrice générale de Culture pour tous, a livré un témoignage rassembleur au nom de la cohorte 2012. Autre fait à souligner : des représentants de deux importants partenaires du Collège, le *Directors College* de l'Université McMaster et l'Institut français des administrateurs (IFA) Sciences Po Paris étaient présents afin de vivre à leur tour cette grande soirée et de s'en inspirer pour leur remise respective.



Michel Gendron, Maud Cohen et Bernard Garnier – Soirée de remise des diplômes 2012

PRIX RECONNAISSANCE CAS

LA COMPÉTENCE DES FORMATEURS EST CONNUE ET LE COLLÈGE SE FAIT UN PLAISIR DE SOULIGNER LEUR ENGAGEMENT ET LEUR EXCELLENT TRAVAIL GRÂCE AUX PRIX RECONNAISSANCE CAS, REMIS DANS LE CADRE DE LA GRANDE CONFÉRENCE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS.

Le 6 février 2013, quatre formateurs étaient honorés pour avoir offert gracieusement 25 heures ou plus de formation. Ces derniers s'ajoutent aux 24 formateurs issus d'entreprises privées et d'organismes d'État qui ont déjà reçu un *prix Reconnaissance CAS*.



M^e JEAN-ANDRÉ ÉLIE
Avocat et administrateur
de sociétés

Jean-André Élie intervient au module 1 du programme de certification sur le thème « *Le conseil d'administration en action : son organisation et son fonctionnement* ». Jean-André Élie est membre du Barreau du Québec et de l'Institut des administrateurs de sociétés, section Québec. Il siège aux conseils d'administration de compagnies publiques et privées et d'organismes à but non lucratif tel que l'Orchestre symphonique de Montréal (OSM). Pour sa collaboration avec l'OSM, qui dure depuis près de 50 ans, M^e Élie a reçu le prix Ramon John Hnatyshyn, la plus haute distinction au pays décernée à un bénévole pour sa contribution, ainsi que le Prix du gouverneur général du Canada pour le bénévolat dans les arts de la scène.



FRANÇOIS FILION
Associé
Accuracy

François Filion intervient au module 3 du programme de certification sur le thème « *L'affaire Norbourg : une perspective historique* ». François Filion compte plus de quinze années de pratique de la comptabilité et de la finance au sein de différents cabinets comptables. Depuis 2000, il s'est spécialisé dans les domaines de la juricomptabilité et de l'évaluation d'entreprises. Il fut le coauteur, pour l'AMF, du rapport d'enquête sur les activités de Vincent Lacroix et de Norbourg. De plus, il est le coauteur du rapport d'enquête sur la Gaspésia, pour la Commission d'enquête portant le même nom. En 2008, François Filion recevait le prix CA Émérite remis par le comité des CA de Québec et, en 2006, le prix Jeune CA Décideur remis par l'Ordre des comptables agréés du Québec.



M^e RICHARD PROVENCHER
Avocat et associé coordonnateur du
secteur des valeurs mobilières
Stein Monast

Richard Provencher intervient au module 3 du programme de certification sur le thème « *Responsabilité civile quant aux obligations d'information sur le marché secondaire* ». M^e Provencher a axé sa pratique dans les domaines du droit des valeurs mobilières, des acquisitions et ventes d'entreprises et dans le financement public et privé. Il agit pour le compte d'émetteurs et de firmes de courtage dans le cadre de tels financements. Richard Provencher s'occupe également des fonds privés de capitaux de risque, conseille les entreprises dans leur recherche de financement et les assiste dans la planification et la réalisation de leur entrée en bourse et pour tous les aspects liés à la gouvernance et l'information continue.



FRANÇOIS VAUDREUIL
Président
Centrale des syndicats
démocratiques (CSD)

François Vaudreuil intervient au module 4 du programme de certification sur le thème « *Les relations de travail et le conseil d'administration* ». Autodidacte, François Vaudreuil s'est toujours intéressé aux nouvelles réalités du monde syndical, des milieux de travail ainsi qu'aux importants changements que notre société a subis en matière de relations de travail. Engagé très jeune dans le syndicalisme, monsieur Vaudreuil a participé activement à la vie démocratique et au rayonnement de la CSD, d'abord en Mauricie, puis à Montréal. En 1989, François Vaudreuil est élu au poste de vice-président de la CSD. Il occupera cette fonction au sein du Comité exécutif pendant huit ans avant d'être élu à la présidence de la Centrale en 1997.

GRANDES DISTINCTIONS

EN 2012-2013, DE NOMBREUX ASC ET FORMATEURS DU COLLÈGE SE SONT ILLUSTRÉS. VOICI CES GENS D'EXCEPTION QUI ONT EU DROIT À DES HONNEURS. TOUTES NOS FÉLICITATIONS!



LOUISE CHAMPOUX-PAILLÉ, ASC
Administratrice de sociétés

En janvier 2013, Mme Louise Champoux-Paillé s'est vu décerner le titre de Fellow Adm.A. par l'Ordre des administrateurs agréés du Québec, pour avoir contribué activement à l'évolution de la profession en ayant rendu des services professionnels exceptionnels dans son secteur d'activités, soit par l'enseignement, des conférences, des écrits et des contributions spéciales rendues publiques.



PAULINE D'AMBOISE, ASC
Vice-présidente Soutien à la coopération et secrétaire générale du Mouvement Desjardins

En août 2012, Mme Pauline D'Amboise, formatrice au Collège, a été nommée au top 25 annuel des femmes les plus influentes au Canada, par « Women of Influence », dans la catégorie « Affaires ». Mme D'Amboise œuvre au sein de Desjardins depuis 25 ans au cours desquels elle a assumé différentes fonctions.



FRANKLIN DELANEY, ASC
Administrateur de sociétés

En août 2012, le gouverneur général du Canada annonçait la nomination de M. Franklin Delaney au sein de l'Ordre du Canada. Cette distinction couronne l'œuvre d'une vie et le dévouement exceptionnel envers la communauté. M. Delaney est également Officier de l'Ordre des arts et des lettres, titre que lui a décerné la France pour ses efforts dans le domaine des communications.



ANNETTE DUPRÉ, ASC
Trésorière, Ville de Westmount

En août 2012, Mme Annette Dupré, s'est vu décerner le titre de Fellow de l'Ordre des comptables en management agréés du Québec. Depuis 1978, le titre honorifique de Fellow (FCMA) est accordé par CMA Canada aux CPA, CMA qui apportent une contribution exceptionnelle à leur profession et à la communauté.



JEAN-PAUL GAGNÉ, ASC
Administrateur de sociétés

En novembre 2012, M. Jean-Paul Gagné, chroniqueur et ancien éditeur du journal Les Affaires, recevait un doctorat honoris causa de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) pour son engagement exceptionnel en faveur du journalisme économique et financier, qu'il a contribué à rehausser au Québec par son professionnalisme et sa rigueur.



BERNARD LABELLE, ASC
Vice-président principal, CGI

En mai 2013 se tenait la 62^e cérémonie de remise des Prix Grands diplômés de l'Université Laval. M. Bernard Labelle s'est vu remettre la médaille *Gloire de l'Escolle*, rendant hommage à des diplômés qui ont particulièrement fait honneur à l'Université Laval et à leur profession par leurs activités professionnelles et leur contribution à la société.



GUYLAINE SAUCIER
Administratrice de sociétés

En février 2013, lors de la 11^e édition du gala L'Excellence en gouvernance d'entreprise, présenté par Korn/Ferry Les Affaires, Mme Guylaine Saucier a été nommée Administrateur émérite de l'année. Mme Saucier est conférencière au programme de certification du Collège et siège aux conseils d'administration d'Areva, Danone et Wendel.

SOURCE D'INSPIRATION

“ (...) cela va sans dire,
un bon administrateur
sait faire preuve de
jugement et de courage.
Le jugement, en tout
temps, et le courage...
au bon moment. ”

ROBERT TESSIER

Président du conseil d'administration
Caisse de dépôt et placement du Québec
Conférencier lors de la soirée de remise
des diplômes 2012.

Pour remplir sa mission, poursuivre sa vision et promouvoir ses valeurs, le Collège doit d'abord être une source d'inspiration pour les administrateurs et les formateurs qui y évoluent ainsi que pour les partenaires qui s'y associent. Pour ce faire, il s'assure de leur offrir une expérience hors du commun qui leur donnera envie de partager leur expérience et ainsi, devenir des agents multiplicateurs qui feront rayonner le Collège dans leur milieu et au sein des organismes où ils évoluent. Au fil des ans, grâce à une programmation de qualité supérieure, des événements rassembleurs et des projets novateurs, le CAS a su faire parler de lui et s'est forgé une excellente réputation. Aujourd'hui, il inspire de nombreux administrateurs tant sur le plan québécois, canadien qu'international.

MISSION

Contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance en offrant aux administrateurs de sociétés une formation de la plus haute qualité et une source d'information privilégiée à la fine pointe des meilleures pratiques.

VISION

Être le centre d'excellence en matière de formation des administrateurs et la référence en gouvernance au Québec.

VALEURS

Éthique – Excellence –
Ouverture – Satisfaction

GRANDE CONFÉRENCE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS



Richard Drouin et Monique F. Leroux – Grande conférence 2013

Pour une septième année consécutive, le Collège donnait rendez-vous aux administrateurs de sociétés dans le cadre de la *Grande conférence en gouvernance de sociétés*, présentée au Parquet du Centre CDP Capital à Montréal, le 6 février 2013. Cette conférence, toujours très attendue, a pour but de permettre à des administrateurs d'avoir accès à un conférencier de prestige et de connaître son point de vue sur des enjeux de gouvernance qui sont propres à son environnement.

Cette année, c'est Mme Monique F. Leroux, présidente du conseil et chef de la direction du Mouvement Desjardins, qui a accepté de remplir ce mandat. Une foule composée de plus de 200 administrateurs, hauts dirigeants et partenaires du CAS s'est rassemblée pour assister à sa conférence. Mme Leroux a traité des atouts et défis d'un groupe coopératif de l'ampleur de celui du Mouvement, à travers divers exemples et en partageant ses convictions. L'événement était présenté en collaboration avec la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Mouvement Desjardins, le Cercle des Administrateurs de sociétés certifiés et l'Institut des administrateurs de sociétés – section Québec.

CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Être une source d'inspiration en gouvernance implique aussi d'accorder temps et énergie à la recherche, au développement et au partage d'information. C'est ce que fait la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés de FSA ULaval depuis sa création, il y a près d'un an. Ce projet, également financé par l'Autorité des marchés financiers et le Collège des administrateurs de sociétés, vient s'inscrire dans la continuité de la mission du Collège et dans sa volonté de rehausser les pratiques de gouvernance des sociétés québécoises. La mise sur pied de cette chaire vise à créer une synergie avec l'équipe des chercheurs dont les travaux viendront renforcer la connaissance en gouvernance et, ultimement, contribuer au maintien du haut calibre de la formation offerte par le Collège et de sa position de leader en gouvernance.

Au cours de sa première année, la Chaire, dont le titulaire est M. Jean Bédard, coordonnateur et formateur au programme de certification, s'est dotée d'une structure de gouvernance en créant le comité directeur et le comité scientifique, dont M. Gilles Bernier, directeur des programmes au CAS, fait partie.

SÉMINAIRE GOUVERNANCE EXPRESS 2013

Les ASC sont reconnus pour leur vision, l'excellence de leur formation et la pertinence de leurs interventions au sein des conseils d'administration sur lesquels ils évoluent. L'exigence de maintenir leurs connaissances à jour afin de conserver leur désignation contribue au maintien de ces standards de haute qualité. De nombreuses opportunités de formation sont offertes annuellement aux ASC afin de permettre de répondre aux exigences liées à la politique de formation continue. Le Collège se fait un devoir d'informer ces derniers et propose également quelques événements d'actualisation des connaissances en gouvernance.

*Le Séminaire Gouvernance Express est sans doute le plus important. Présenté le 10 avril 2013 à Québec, ce quatrième séminaire a réuni près d'une centaine d'ASC. Sous le thème *L'administrateur et la gestion des risques*, cette journée de formation a replongé les participants dans les notions du programme de certification en présentant et comparant les nouveautés dans les pratiques en matière de gestion intégrée des risques d'entreprise. Deux conférences, un atelier au choix et un panel avec des intervenants provenant de divers types d'entreprises composaient cette programmation bien remplie.*



PARTENARIATS À L'INTERNATIONAL

DEPUIS SA CRÉATION, GRÂCE À UNE VISION STRATÉGIQUE CLAIRE, UNE OFFRE DE FORMATION DE QUALITÉ EXCEPTIONNELLE ET UN TAUX DE SATISFACTION TRÈS ÉLEVÉ, LE COLLÈGE A SU BÂTIR UN MODÈLE D'AFFAIRES QUI TROUVE ÉCHO À L'INTERNATIONAL.

En effet, le CAS a des ententes de partenariat avec trois organisations à l'international, ce qui favorise l'échange d'expertises et la mise en œuvre de collaborations futures, garantes de l'amélioration constante de la qualité des cours.

L'Institut français des administrateurs (IFA)

Le Collège détient une entente de réciprocité du programme de certification avec l'IFA depuis plus d'un an. L'Institut diplômait, en octobre 2012 à Paris, sa deuxième cohorte d'ASC. Bruno Déry, président et chef de la direction du CAS, était d'ailleurs sur place pour assister à cette soirée. Quelques semaines auparavant, M. Jean Coroller, directeur du programme de certification à l'IFA, prenait part à la 7^e soirée de remise des diplômes du Collège. Cette collaboration entre les deux organisations se poursuivra avec, entre autres, la célébration du 10^e anniversaire de l'Institut français des administrateurs en octobre 2013. Le CAS a su inspirer les dirigeants de l'IFA dans leurs démarches de professionnalisation de la fonction d'administrateur.

L'Institut marocain des administrateurs (IMA)

En février 2013, à la suite d'une entente de transfert d'expertise conclue entre le CAS et l'IMA, ce dernier démarrait sa toute première cohorte au programme de formation en gouvernance, à Casablanca. Vingt administrateurs composaient cette cohorte, dont le module 1 était coanimé par M^e Nicole Lacasse, vice-rectrice adjointe aux études et aux activités internationales

à l'Université Laval et coordonnatrice au Collège. En juin 2013, M^{me} Hélène Lee-Gosselin, professeure titulaire à FSA ULaval et également coordonnatrice au CAS, était à son tour présente au Maroc afin de coanimer le module 4.

La Confédération européenne des associations d'administrateurs (ECODA)

À la suite d'un engagement pris en 2011 avec l'ECODA, le Collège a participé plus activement à deux de ses comités en 2012-2013 en apportant aux administrateurs européens une vision nord-américaine des enjeux en gouvernance. M. Gilles Bernier, directeur des programmes au Collège, a joint le comité Éducation et a participé à un cours portant sur les défis des administrateurs européens, à Bruxelles, en mars 2013. Lors de l'événement, il a livré une conférence intitulée *Les tendances clés de la gouvernance d'entreprise au Canada*. Quant à M. Jacques Grisé, collaborateur spécial au CAS, il siège désormais sur le comité *Benchmarking*, ce qui lui permet, entre autres, de partager son expertise et alimenter son blogue. L'ECODA, est une association à but non lucratif qui se positionne comme la « voix européenne des administrateurs ». La qualité du réseau qu'elle représente permet au CAS de comparer et d'échanger sur les meilleures pratiques en gouvernance, de créer de nouvelles occasions d'affaires et de recruter des experts internationaux pour sa programmation. Le Collège est la seule organisation non européenne associée à l'ECODA.



Les participants de la première cohorte marocaine et certains formateurs du programme de l'Institut marocain des administrateurs.

PARTAGE D'INFORMATION

Centre d'excellence en formation, le Collège vise à promouvoir les meilleures pratiques en gouvernance. Pour ce faire, il compte sur l'apport de nombreux alliés qui possèdent une expertise en la matière. Que ce soit par une vigie constante de l'actualité et d'articles liés à la gouvernance, par une présence notable sur les médias sociaux ou par la contribution directe de nombreux formateurs du Collège, les connaissances et le savoir-faire de tous sont constamment mis à profit. À titre de chef de file en la matière au Québec, le CAS n'hésite pas à susciter la discussion et appuyer différentes activités organisées par des associations, ordres et partenaires soucieux de livrer du contenu de qualité sur ce sujet complexe qu'est la gouvernance.

“ *L'initiative Leadership Montréal, que nous avons lancée en 2009, vise à promouvoir la diversité au sein des lieux décisionnels. Le partenariat avec le CAS nous a donné accès à un réseau d'experts qui nous a permis de réaliser un programme de formation exceptionnel de la relève au sein des CA. La notoriété du Collège et son engagement dans la formation d'une nouvelle génération d'administrateurs compétents ont grandement contribué au succès de Leadership Montréal.* ”

MARIE-CLAIRE DUMAS

Directrice générale
Conférence régionale des élus de Montréal

APPORT DES MÉDIAS SOCIAUX

Collaborateur spécial au Collège, M. Jacques Grisé, alimente un blogue depuis un peu plus de deux ans. Ce blogue, www.jacquesgrisegouvernance.com, est aussi mis de l'avant via la page LinkedIn du Collège : Administrateurs de sociétés – Gouvernance. Il a pour but d'informer les administrateurs sur les dernières tendances en gouvernance et les éléments qui font la nouvelle dans le domaine. Il permet aussi de susciter l'échange, la discussion et la réflexion auprès d'une communauté intéressée et impliquée au sein de nombreux conseils d'administration. Depuis sa création, plus de 650 articles portant sur la gouvernance au Canada, aux États-Unis, au Royaume-Uni, en France, en Europe et en Australie ont été publiés sur ce blogue mis à jour quotidiennement.

En 2012-2013, plus de 36 000 visiteurs ont consulté le blogue, comparativement à 11 540 en 2011-2012, ce qui représente trois fois plus de visiteurs au cours de la dernière année. Cette augmentation dénote un réel intérêt de la part des administrateurs et témoigne de la grande pertinence de ce blogue. Les internautes proviennent essentiellement du Canada (63%) et de la France, de la Suisse et de la Belgique (25%), mais aussi du Maroc, de la Tunisie et de l'Algérie à 4,5%, contre 7,5% en provenance d'autres pays. En date de juin 2013, près de 500 personnes étaient abonnées au blogue de M. Grisé.

CONTRIBUTION À TITRE D'EXPERT

Série 180 de la Conférence régionale des élus de Montréal

En septembre 2012, la Conférence régionale des élus (CRÉ) de Montréal lançait la Série 180 via son programme *Leadership Montréal*. Cette initiative vise à accompagner les jeunes de moins de 40 ans, les femmes, les personnes issues de l'immigration et les membres de minorités visibles qui désirent intégrer un conseil d'administration ou y intervenir de façon plus efficace. Six ateliers étaient présentés pour la première année, permettant ainsi aux participants de parcourir, en 180 minutes, les enjeux-clés afin de mieux assumer leur rôle d'administrateur de sociétés. Le Collège collaborait particulièrement à deux de ces ateliers en offrant un soutien financier et en proposant deux experts en gouvernance : M. Richard Leblanc, formateur et professeur associé en droit, gouvernance et éthique de l'Université York et M. René Villemure, éthicien, conférencier et formateur au Collège. Les ateliers sur l'évaluation des conseils d'administration et l'éthique ont permis aux réseaux de la CRÉ et celui du CAS de se rencontrer. Près de 200 administrateurs, dont une cinquantaine d'ASC, ont pu approfondir ces thèmes de la plus haute importance en gouvernance moderne.



Daniel St-Onge, Marie-Claire Dumas, Richard Leblanc et Richard Deschamps – Série 180, octobre 2012

Table ronde à l'Université de Montréal

Le 2 novembre 2012, la Chaire en gouvernance et droit des affaires de l'Université de Montréal, présentait une journée table ronde sous la thématique *Gouvernance : quelle contribution des investisseurs institutionnels?*, sous la responsabilité de Me Stéphane Rousseau, professeur à la faculté de droit de l'Université de Montréal et formateur au Collège. Une dizaine de conférenciers universitaires provenant du Canada, des États-Unis, du Royaume-Uni, du Brésil et de la France étaient réunis pour aborder la question de l'encadrement et du rôle des actionnaires institutionnels. Le Collège appuyait cet événement en participant à l'élaboration des contenus et à l'animation de cette journée et en invitant son réseau à y participer.

Congrès annuel de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec.

Les 30 et 31 janvier 2013 se tenait, à Québec, le Congrès de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec. Sous la thématique *Gérer les risques pour mieux performer*, les participants ont pu actualiser leurs connaissances et optimiser leurs compétences relatives à la gestion des risques. En plus de promouvoir le congrès et d'en reconnaître les heures dans sa politique de formation continue, le Collège contribuait à l'élaboration des contenus et proposait une vingtaine de formateurs à titre de panélistes et conférenciers dont Paule-Anne Morin, Louise Turgeon, Gilles Bernier, Yan Cimon, Yves-Thomas Dorval, Alphonse Gallucio et André Sirard. De nombreux ASC étaient également présents, ce qui a conféré une très bonne visibilité au CAS.

Journées de formation continue du Barreau du Québec

Chaque année, l'École du Barreau tient *les Grands rendez-vous de la formation* pour ses membres. Deux jours de conférences et d'ateliers sont organisés à Montréal puis à Québec. Partenaire du Collège, le Barreau a fait appel à ses services afin de préparer trois heures de formation en gouvernance de sociétés. Deux sessions étaient au programme : *La responsabilité civile des courtiers et des conseillers financiers en cas de fautes professionnelles* et *Les défis de l'administrateur face au développement durable*. Trois formatrices du Collège animaient ces ateliers : M^e Raymonde Crête, professeure titulaire à la Faculté de droit de l'Université Laval, et M^e Cinthia Duclos, doctorante en droit au Centre d'études en droit économique (CÉDÉ) de l'Université Laval, présentaient la première conférence. L'une à Montréal, le 14 février 2013, et l'autre à Québec, le 21 mars 2013. Puis, M^{me} Johanne Gélinas, associée, Développement durable et changements climatiques chez Raymond Chabot Grant Thornton, assurait la tenue de la deuxième conférence, à Montréal comme à Québec.

Congrès Project Management Institute

Pour une première année, le Collège s'associait au colloque annuel de *Project Management Institute*, section Lévis-Québec (PMI-Lévis-Québec). Le plus grand événement en gestion de projets de l'Est-du-Québec était présenté le 24 avril 2013 au Centre des congrès et d'exposition de Lévis. Plus de 200 professionnels et étudiants participaient à cette journée de conférence où une table ronde ayant pour thème *La bonne gouvernance et la réussite des projets : un incontournable?* était proposée. Le Collège était bien représenté avec la participation de M. Dominic Deneault, associé principal de TREBORA Conseil et formateur au Collège, qui animait la discussion, de M. Bruno Déry, président et chef de la direction du CAS, de M^{me} Louise Champoux-Paillé, ASC et présidente du Cercle des ASC et de M. Renaud Champagne, chef infrastructure Intel chez IBM Canada.

Foire des entrepreneurs de Québec

Pour une première année, la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ) présentait *La Foire des entrepreneurs*, le 25 avril 2013 au Centre de foires d'ExpoCité à Québec. Cet événement avait pour but de rassembler en un même lieu l'ensemble des services et des ressources de la région s'adressant aux entrepreneurs, quel que soit le stade de développement de leur entreprise et leur secteur d'activité. Le Collège était présent au kiosque de l'Université Laval pour rencontrer les entrepreneurs et faire connaître le cours *Gouvernance des PME*. De plus, il assurait l'organisation de la causerie *Une gouvernance adaptée au PME*, en compagnie du vice-président au développement des affaires chez Mecnov, M. Érik Pelletier. Près de 1000 personnes participaient à l'événement. Pour l'Université Laval et le Collège, cette collaboration avec la CCIQ représente un partenariat stratégique au profit du développement économique de Québec et une occasion de tisser des liens privilégiés avec les entrepreneurs de la région tout en contribuant à leur formation et leur perfectionnement. De plus, il importe de souligner la contribution et le dynamisme de deux ASC qui ont joué un rôle de premier plan dans la mise en œuvre de cet événement, M. Jacques Blouin et M^{me} Lise Lapierre.

Journées des CPA en entreprise et du secteur public

Les 7 et 14 juin 2013, l'Ordre des comptables professionnels agréés (CPA) du Québec proposait la *Journée des CPA en entreprise et du secteur public*. Présentées à Québec puis à Montréal, une quinzaine de conférences étaient offertes au choix et permettaient aux membres de réfléchir aux enjeux et défis de la profession de CPA à travers différentes thématiques. À titre de partenaire de l'Ordre, le Collège avait comme mandat de proposer un formateur qui trace le portrait des *Nouvelles tendances en gouvernance et conformité dans les entreprises*. M. Roger Desrosiers, coordonnateur et formateur au CAS, était le conférencier invité. Le sujet a suscité beaucoup d'intérêt. En effet, les deux conférences étaient déjà complètes quelques semaines avant l'événement.

AU CŒUR DE L'ACTION

“ J'aimerais remercier très sincèrement le Collège des administrateurs de sociétés pour la bourse AFFQ-CAS(...) Je vous promets de mettre à profit rapidement mes nouvelles connaissances acquises lors de ces cours et surtout de faire rayonner ici et à l'échelle internationale les connaissances acquises au CAS. ”

FRANÇOISE LYON

Première vice-présidente
Gestion privée de placement Pembroke Ltée.
Lauréate de la bourse AFFQ-CAS 2013.

Au Collège, la poursuite de la mission passe aussi par un engagement corporatif et social marqué. Celui-ci se manifeste par l'appui de projets externes qui font la promotion de la saine gouvernance et qui sont en lien avec ses valeurs. C'est pourquoi, chaque année, le Collège agit à titre de partenaire financier en soutenant des événements qui lui tiennent à cœur et qui récompensent des gens et des entreprises qui, par leur engagement et leurs actions, visent l'excellence en gouvernance.

Collaboration avec le Cercle des ASC et l'Institut des administrateurs de sociétés

Dans le but de favoriser la formation continue des ASC et la mise à jour de leurs connaissances tout en maximisant les occasions de réseautage, le Collège collabore aux activités offertes par le Cercle des ASC et l'Institut des administrateurs de sociétés, section Québec (IAS-Québec). En plus d'organiser les événements de manière conjointe avec ces partenaires, le CAS en fait la promotion dans son réseau et contribue au recrutement de certains formateurs. Entre autres, en 2012-2013, les administrateurs ont pu en apprendre davantage sur le développement durable et le savoir-faire, la gestion des risques et de la réputation, le rôle du CA en temps de crise et la rémunération des dirigeants.



Sylvain Lafrance, Nathalie Francisci, Marc Dutil, Marie-France Poulin, P. Michel Bouchard, Louise Champoux-Paillé et Bruno Déry
Table ronde *La gestion du risque et de la réputation*, février 2013

Classique de golf FSA ULaval

Conscient que de bonnes habitudes en gestion et en gouvernance s'acquièrent dès les premières expériences scolaires et professionnelles, le Collège tient à récompenser le talent étudiant, particulièrement celui qui éclot au sein même de la faculté à laquelle il est rattaché. C'est pourquoi, lors de la Classique de golf annuelle de FSA ULaval, le CAS remet une bourse d'études de 2000\$ à un étudiant ou une étudiante qui s'est démarqué(e) par son leadership et la rigueur dont il ou elle fait preuve durant son parcours académique au Baccalauréat en administration des affaires. En septembre 2012, Stéfany Pelletier méritait la bourse. Pour cette dernière, « cette bourse est grandement appréciée, car elle permet de se concentrer davantage sur nos études et d'y consacrer plus de temps. » C'est la 6^e bourse remise par le CAS dans le cadre de cet événement.

Prix Phares Korn-Ferry / Les Affaires

Événement de prestige en gouvernance au Québec, le gala *Excellence en gouvernance d'entreprise* présentait sa 11^e édition de remise des prix *Phares Korn-Ferry/Les Affaires* le 13 février 2013 à Montréal. Plus de 200 convives étaient réunis lors de cette soirée incontournable qui met en valeur l'excellence des entreprises et des conseils d'administration remarquables du Québec. L'organisme Recyc-Québec, dont de nombreux ASC siègent au conseil d'administration, a reçu le prix Phare « Société d'État ». Félicitations à mesdames Johanne Gélinas, président du C.A., Ginette Bureau, présidente-directrice générale, Cynthia Biasolo, vice-présidente, Marie Tardif, secrétaire corporative et M. Richard Legendre, administrateur.

Gala de l'Association des femmes en finance du Québec

Le 24 avril 2013, à Montréal, se tenait le 8^e Gala annuel de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ). Pour l'occasion, près de 600 professionnelles en finances s'étaient réunies. Partenaire de l'événement pour une septième année consécutive, le Collège remettait la bourse AFFQ-CAS attribuée dans le cadre du concours « Place aux femmes de tête ». Cette année, la bourse, d'une valeur de 3250\$, a été remise à Mme Françoise Lyon, première vice-présidente chez Gestion privée de placement Pembroke Ltée. Cette dernière s'est distinguée par son engagement soutenu depuis 10 ans à titre d'administratrice de sociétés, à l'envergure de ses réalisations personnelles et professionnelles et à leurs impacts bénéfiques sur la société québécoise et la place des femmes. Ainsi, Mme Lyon participera prochainement au module 1 « Rôles et responsabilités des administrateurs » de la certification en gouvernance de sociétés du Collège.

Un CA à l'heure du thé

Pour une première année, le Collège s'associait à la Chambre de commerce de Québec afin de présenter l'événement « Un CA à l'heure du thé ». Cette initiative mise sur pied l'an dernier par la Chambre de commerce et d'innovation de Québec (CCIQ) vise à faciliter le maillage entre administratrices et petites entreprises de Québec aux prises avec une problématique de recrutement et de diversification de leur C.A. Près de 100 candidates se sont présentées à l'édifice Price le 30 mai 2013 afin de rencontrer les représentants d'une vingtaine de conseils d'administration et profiter de l'heure du thé pour s'entretenir avec eux et leur proposer leur candidature. La plupart des entreprises présentes provenaient du milieu associatif et d'organismes à but non lucratif.

BANQUE DES ASC



UN + POUR VOTRE CA

- + La référence pour le recrutement d'ASC
- + Une variété d'expertises et de secteurs d'intervention
- + Plus de 500 profils de compétences
- + Recherche facile selon plusieurs critères

Trouvez un administrateur

RECHERCHEZ UN ASC SELON VOS BESOINS :

- + Domaines d'expertise
- + Secteurs d'intervention
- + Adhésion professionnelle
- + Région administrative
- + Genre

LANCER LA RECHERCHE →

www.BanqueAdministrateurs.com



1) Michael Sabia – Grande conférence 2013 2) Sylvie Lalande – Soirée de remise des diplômes 2012 3) Marie-France Poulin et Céline Blanchet – Séminaire Gouvernance Express 2013 4) Robert Tessier – Soirée de remise des diplômes 2012 5) Lyne Barbeau – Grande conférence 2013 6) Nicole Forget – Grande conférence 2013 7) Philippe Martel – Séminaire Gouvernance Express 2013 8) Sylvie Bourgoïn et Daniel Coulombe – Soirée de remise des diplômes 2012 9) Richard Dancause et Carole Théberge – Soirée de remise des diplômes 2012 10) Suzanne Delisle et Lise Lapierre – Séminaire Gouvernance Express 2013 11) Denis Dubé et Jean-André Élie – Grande conférence 2013, Prix Reconnaissance 12) Paulette Legault – Grande conférence 2013 13) Jean Coroller, Peter Routliff, Catherine Gardiner, Jacques Grisé et Gilles Bernier – Soirée de remise des diplômes 2012

Note : La majorité des photos contenues dans ce rapport sont le travail des photographes suivants :
 Marc Robitaille (Québec) www.marcoibitaillephoto.com
 Philippe Casgrain (Montréal) www.declikcom.com

Merci spécial à Philippe Massé de la Conférence régionale des élus de Montréal et l'Institut marocain des administrateurs pour certaines photos fournies gracieusement.



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

Faculté des sciences de l'administration
Pavillon Palasis-Prince
2325, rue de la Terrasse
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630 | 514 842-5012
Télécopieur : 418 656-2624
info@cas.ulaval.ca

www.cas.ulaval.ca
www.BanqueAdministrateurs.com



Administrateurs de sociétés – Gouvernance



CASulaval