



# Ensemble pour un pôle d'excellence en santé



## Un peu d'histoire...

# Célébrons la collaboration dans l'excellence!

Assurer une plus grande autonomie dans l'enseignement des sciences de la santé et bonifier les services offerts dans la région : c'est à ces demandes expresses de la population et du milieu de la santé que le Campus Outaouais répond.

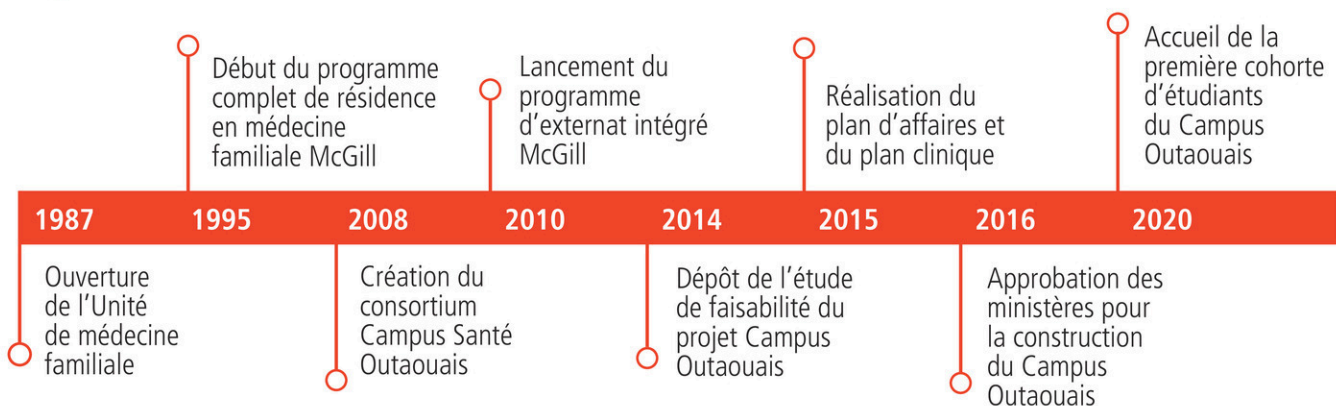
Son ouverture est l'aboutissement des efforts concertés de l'Université McGill et du Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de l'Outaouais. Une collaboration entre McGill et l'Université du Québec en Outaouais (UQO) permet également de compléter l'offre de formation médicale, de sorte qu'aujourd'hui, le parcours complet allant de l'année préparatoire en médecine à la résidence est maintenant offert en Outaouais, en français. Enfin, c'est avec le soutien du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS), du ministère de l'Enseignement supérieur (MES) et de la Société québécoise des infrastructures (SQI) que le Campus Outaouais se réalise.

## Origines

C'est en 1987 que le projet a connu ses balbutiements avec l'ouverture de l'Unité de médecine familiale de Gatineau. Un travail colossal entrepris dès lors a permis à l'Université McGill d'offrir, dès 1995, son programme complet de résidence en médecine familiale à Gatineau. En 2008, le consortium Campus Santé Outaouais, entité distincte du campus universitaire, est formé pour analyser et collaborer à la formation de la main-d'œuvre dans tous les domaines de la santé.

L'étude de faisabilité ainsi que le plan d'affaires et le plan clinique du Campus Outaouais sont déposés respectivement en 2014 et 2015. Le feu vert à la construction est donné en 2016 et le campus accueille finalement sa première cohorte en août 2020. La formation est offerte principalement à distance en raison de la pandémie et les étudiants découvrent enfin leurs nouveaux locaux en avril 2021.

## McGill en Outaouais depuis 34 ans





## McGill-CISSS de l'Outaouais-UQO

# Ensemble pour un pôle d'excellence en santé

Collaborer à développer un pôle d'excellence en santé pour l'Outaouais, en formant la relève médicale en Outaouais. Voilà le mandat que se sont vu attribuer les divers partenaires afin de réaliser un projet important, soit la création d'une faculté de médecine délocalisée, qui s'articule autour de trois axes :

**L'éducation**, qui inclut le programme préparatoire en médecine McGill-UQO, le programme d'études médicales de premier cycle ainsi que la formation postdoctorale en médecine familiale de McGill et l'exposition clinique dans différentes spécialités, en plus du développement professionnel continu;

**La recherche**, qui s'inscrit dans la vision universitaire commune du CISSS de l'Outaouais, de l'UQO et de l'Université McGill;

**Les soins à la population**, de par l'agrandissement du Groupe de médecine familiale universitaire (GMF-U) qui assure une augmentation de la prise en charge et de la continuité des soins, en plus d'adapter les milieux cliniques d'apprentissage pour accueillir davantage d'étudiants et de résidents.



Avec l'ouverture de la nouvelle Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université McGill en Outaouais, notre région s'est dotée d'un outil majeur permettant de suivre une formation en médecine mondialement reconnue, en français, chez nous en Outaouais. Cette infrastructure digne d'une des plus grandes villes du Québec sera un important outil d'attraction et de formation pour la relève médicale en Outaouais. Ça permettra aussi de recruter du personnel bien de chez nous afin que la population de l'Outaouais ait accès aux soins qu'elle mérite. Je suis fier d'avoir contribué à cette belle réussite pour l'Université McGill et notre région. » **Mathieu Lacombe, ministre de la Famille ainsi que ministre responsable de la région de l'Outaouais.**

## Programme d'études médicales de premier cycle

# Former nos professionnels de demain

Le 18 août 2020, une toute première cohorte de 24 futurs médecins débute ses études au Campus Outaouais. Sur les quatre années du programme d'études médicales de premier cycle, ce seront 96 étudiants au total qui y étudieront.

### Recrutement

Dr Gilles Brousseau, doyen associé et directeur au Campus Outaouais de la Faculté de médecine et des sciences de la santé, travaille depuis 2008 à la réalisation de ce projet. L'Université McGill existe depuis plus de 200 ans au Canada, alors nul besoin de créer un programme, il fallait seulement le délocaliser. Puisque le curriculum est identique en Outaouais, mais offert en français, l'équipe s'est affairée à traduire la totalité de la formation, tout en recrutant le personnel enseignant et administratif.



« Étudier au Campus Outaouais représente une opportunité hors pair de proximité avec les médecins et les patients de la région. »

**Mahmoud Moustafa et Marion Sylvain, représentants de la cohorte 2024 des études médicales de premier cycle.**

« Lorsque nous avons annoncé le lancement du recrutement, des centaines de professionnels de la santé de la région ont levé la main pour s'impliquer et collaborer au succès du Campus », relate Dr Brousseau. « L'ensemble des cliniciens enseignants provient de diverses disciplines et spécialités, incluant les professionnels pharmaciens, physiothérapeutes et autres. »

Dre Marion Koch, directrice du programme, note : « Les professeurs sont nos propres médecins qui travaillent avec passion pour servir leurs patients et enseigner à leurs futurs collègues. Avec nos patients comme partenaires et McGill comme mentor, nous sommes à créer un campus de pointe. »

« Nous avons la chance d'attirer des enseignants de très haut niveau, grâce à la réputation de notre université et au soutien professoral offert », ajoute la Dre Mélanie Mondou, vice-doyenne aux études médicales de premier cycle à McGill. « Ce sont l'excellence et l'engagement de notre corps professoral et de notre personnel qui font toute la différence et qui positionnent notre programme dans les meilleurs au Canada parmi les universités offrant des programmes de médecine et de doctorat. »

La qualité de l'enseignement n'est pas la seule raison qui fait qu'un futur étudiant en médecine choisit le Campus Outaouais de McGill : « Outre l'attrait de la nouveauté et les équipements à la fine pointe de la technologie, il faut savoir qu'ici, l'enseignement se fait par plus petits groupes. Quand on fait ses stages cliniques et qu'on est un groupe de 2-3 étudiants pour suivre un médecin, et que l'expérience en résidence se fait avec un ratio d'un pour un, c'est très enrichissant pour l'apprenant », explique Dr Gilles Brousseau.

« Nous sommes honorés d'avoir été témoins du commencement du campus et espérons, un jour, participer à son développement. »

**Meng Zhu Shi, représentante des externes à Gatineau.**



« L'exposition clinique dont nous bénéficions comme apprenants est hors pair. Nous avons l'impression de faire partie intégrante du réseau de la santé et de pouvoir contribuer au changement! »

**Drs Stéphanie Régimbal et Sarina Lalla, représentantes des résidents à Gatineau.**

## Formation postdoctorale et stages

Le programme de résidence en médecine familiale, inauguré en 1988, s'échelonne depuis 1995 sur une période de deux ans. Chaque médecin résident effectue 26 périodes de stage de 4 semaines. Les activités cliniques se déroulent en GMF universitaire et en cliniques, dans plus de 28 départements et services du CISSS de l'Outaouais.

## Futurs médecins pour l'Outaouais

Les étudiants peuvent maintenant bénéficier d'un programme complet en médecine, en Outaouais. À leur tour, ils pourront devenir des professionnels de la santé et contribuer à améliorer l'accessibilité et la prestation de services de santé, au bénéfice des patients de la région.

Qu'est-ce qui garantit que les professionnels formés ici resteront en Outaouais? « Différentes études ont démontré que lorsqu'on passe entre cinq et sept années de sa vie dans une région, il y a de fortes chances de s'y établir. Les perspectives d'emploi dans la région sont également très bonnes, ce qui augure plutôt bien pour un finissant », estime Dr Gilles Brousseau.



En ouvrant le Campus Outaouais en collaboration avec ses divers partenaires, l'Université McGill a étendu la portée et les retombées de ses activités en médecine et en sciences de la santé. Par notre enseignement et nos travaux de recherche de premier ordre en médecine, nous faisons progresser le savoir et changeons véritablement la vie des gens en leur donnant un meilleur accès aux soins de santé. L'Université McGill s'engage à contribuer de façon durable au mieux-être des collectivités où elle exerce ses activités, et le Campus Outaouais en témoigne avec éloquence. » **Suzanne Fortier, principale de l'Université McGill.**



« Étant donné que la cohorte et le campus sont relativement petits, nous pouvons tisser des liens avec nos camarades et nos professeurs. »

**Fangfang Sun, représentante de la cohorte Med-P 2024.**

## Programme préparatoire en médecine McGill-UQO

# Collaborer à la formation des futurs professionnels de la santé

Le 20 août 2020, le programme préparatoire en médecine McGill – UQO accueillait sa première cohorte. Ce programme d'un an est destiné aux diplômés des cégeps et les prépare à accéder aux études médicales de premier cycle.

La collaboration qui unit l'UQO et McGill existait bien avant l'arrivée du programme préparatoire en médecine. Ces deux universités ont notamment travaillé de concert afin de bonifier le programme d'infirmières praticiennes. En 2015, le besoin d'obtenir une formation médicale en Outaouais et d'assurer le recrutement et la rétention des futurs médecins dans notre région devenait un incontournable.



*Chose certaine, si la réussite du programme préparatoire est indicatrice de l'avenir, l'Outaouais peut avoir confiance que l'excellence sera au rendez-vous dans la formation des futurs professionnels en santé dans la région !* » **Murielle Laberge, rectrice de l'UQO**

Pour Murielle Laberge, rectrice de l'UQO, ce partenariat avec McGill allait de soi : « Créer un programme universitaire de toute pièce demande beaucoup de temps. McGill était déjà en mesure d'installer un programme existant et réputé. Un volet préparatoire était toutefois essentiel et c'est à ce moment que l'UQO est entrée en scène ».

Le Dr Samuel Benaroya, vice-principal adjoint et vice-doyen exécutif (Santé et affaires médicales) à McGill, se réjouit du résultat : « Nous avons eu la chance de collaborer de nouveau avec l'UQO et les résultats ont été exceptionnels, avec un projet réalisé en un temps record. »

## Bilan d'étape

Alors que la première année du programme préparatoire en médecine tire à sa fin à l'UQO, le vice-recteur à l'enseignement, à la recherche et à la création par intérim de l'institution, Mario Lepage, dresse un bilan positif de cette année : « Les étudiantes et étudiants de McGill sont satisfaits des services et des cours qu'ils reçoivent à l'UQO. C'est le résultat d'une communication efficace entre les deux institutions et du suivi régulier effectué par le comité du programme préparatoire en médecine McGill – UQO. »

Bruce Lennox, doyen de la Faculté des sciences de l'Université McGill, ajoute : « C'est gratifiant de savoir que la Faculté des sciences, en collaboration avec l'UQO, aidera les diplômés du cégep dans leur cheminement en français pour devenir des médecins diplômés de McGill. »

## Le meilleur à venir?

Pour sa part, la rectrice de l'UQO souligne que l'institution cherche à offrir davantage de programmes en santé et qu'il faudra faire preuve d'agilité pour les développer rapidement et ainsi, permettre à la population de bénéficier des résultats de l'enseignement et de la recherche effectués à l'UQO. « C'est pourquoi nous travaillons quotidiennement avec nos partenaires pour évaluer si ces projets peuvent faire l'objet d'une collaboration. Des discussions se poursuivent en ce sens », assure-t-elle.



« On a une clinique à l'image des excellents soins que nous recevons depuis longtemps. »

**Jacques Ellyson,**  
patient au GMF-U.

## Une vision universitaire pour le CISSS de l'Outaouais

Le Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais a adopté une vision universitaire il y a plusieurs années. Déjà à l'époque, on caressait le rêve d'ouvrir un campus universitaire dans la région. Le développement de la mission universitaire s'articule autour de six points principaux :

1. Former la relève médicale dans plusieurs disciplines (volet académique);
2. Procéder au transfert des connaissances (partage de l'expertise entre professionnels et étudiants);
3. Rayonner dans son milieu et influencer d'autres domaines par ses recherches et distinctions;
4. Évaluer les technologies utilisées en médecine et produire les rapports qui faciliteront la prise de décision;
5. Développer des pratiques de pointe (surspécialisation médicale);
6. Réaliser des travaux de recherche et tisser des liens efficaces entre cliniciens et chercheurs, afin de faire évoluer la médecine.

« La formation et la pratique médicale en Outaouais sont vouées à l'excellence », indique la présidente-directrice générale adjointe du CISSS de l'Outaouais, France Dumont. « Mises en place de façon pérenne, elles sont le prélude à l'implantation du nouvel hôpital régional de 600 lits annoncé l'an dernier, et dont l'ouverture est prévue vers 2030. »

En étant partenaire avec l'Université McGill dans la formation des futurs professionnels de la santé, le CISSS de l'Outaouais y trouve son compte, estime Martine Potvin, directrice de l'enseignement, des relations universitaires et de la recherche : « On estime que de 70 à 80% des futurs médecins formés ici resteront en Outaouais pour poursuivre leur carrière. C'est sans compter que le CISSS de l'Outaouais a aussi des contrats de stages avec une vingtaine d'institutions dans des domaines aussi variés que l'administration, l'approvisionnement, l'hôtellerie, etc. C'est plus de 2 000 étudiants chaque année. »

## Le GMF-U de Gatineau, c'est :

**Un étage complet au Campus Outaouais;**  
**62 salles d'examen;**  
**18 000 patients effectuant 40 000 visites annuellement;**  
**30 médecins superviseurs;**  
**34 médecins résidents pratiquant dans l'ensemble de la région;**  
**50 employés et professionnels (travailleuse sociale, pharmacienne, physiothérapeute, infirmières, gestionnaires, etc.).**





« Merci pour ce projet qui aura un impact majeur pour nous les patients et patientes. »

**Sylvie Wolfe,**  
*patiente au GMF-U.*

## Qualité avant tout

Le CISSS de l'Outaouais et l'Université McGill ne feront par ailleurs aucun compromis sur la qualité des soins reçus par la clientèle dans un contexte de médecine universitaire. « Nous avons à cœur d'offrir le meilleur milieu d'enseignement possible à nos apprenants et une qualité de soins exceptionnelle à nos patients », affirme Dre Catherine Savard-Woods, directrice médicale au GMF-U. « Nos nouveaux locaux vont certainement nous permettre de poursuivre nos objectifs d'excellence. »

Grâce à sa formation actualisée, à la qualité de ses experts et à l'accès à une technologie de pointe, le GMF-U de Gatineau a tout ce qu'il faut pour devenir un pôle technologique attractif pour les professionnels de la santé partout dans la province, atteste Véronique Nabelsi, directrice scientifique du Centre de recherche en médecine psychosociale au CISSS de l'Outaouais. « L'ouverture du Campus Outaouais et du GMF-U de



Gatineau permettront de favoriser la participation au développement et à l'application des connaissances pour répondre aux besoins des différents intervenants de la communauté, mais aussi, de favoriser le développement et le transfert de connaissances dans des domaines d'intérêts pour la région. »

Pour Suzanne Fontaine, qui en est la chef, le GMF-U se veut une clinique d'enseignement. « Il permet aux différents professionnels de recevoir une formation adaptée dans un contexte réel de prise en charge des patients. Le travail en équipe interprofessionnelle contribue à la qualité des soins et services. »



C'est un privilège de faire équipe pour réaliser notre vision commune dans cette grande région du Québec. Nous travaillons ensemble depuis longtemps pour aider à renforcer la capacité du réseau de santé de la région et servir les gens d'ici. C'est formidable de voir tous ces efforts porter leurs fruits et avoir un tel impact. Je tiens à féliciter tous ceux et celles qui ont pris part à cette réalisation historique. »

**Dr David Eidelman, vice-principal et doyen de la Faculté de médecine et des sciences de la santé.**



## L'ingéniosité au service de la construction

Le mandat octroyé pour la réalisation de la construction du Campus Outaouais offrait deux options : une construction à partir du sol, ou superposée à l'urgence existante de l'hôpital de Gatineau.

« Nous avons sondé des institutions existantes et il est clairement apparu que construire le plus près possible d'un milieu clinique présente plusieurs avantages », explique le directeur de projet, Michel Leblanc. « Ainsi, la décision fut prise de construire la faculté au-dessus de l'urgence. »

Toutefois, plusieurs défis attendaient les entrepreneurs, afin de permettre la continuité et le bon fonctionnement des activités de l'urgence pendant les travaux. Sophie Brunet, gestionnaire de projet pour l'entrepreneur général Ed Brunet et Associés et diplômée de McGill, explique : « Pas question de bloquer l'accès des ambulances avec la grue, ni de nuire aux patients et aux professionnels. Et comme on ne pouvait pas démolir le plafond pour passer la plomberie de l'étage au-dessus, nous avons dû installer un système de drainage sous vide, une première au Québec et au Canada pour un établissement de cette ampleur », dit-elle fièrement.

Par ailleurs, la construction permettra d'accueillir un nombre croissant d'élèves au fil des années. C'est pourquoi le concept repose sur l'utilisation de murs amovibles permettant différents aménagements. De plus, une partie des activités d'enseignement peut être offerte en ligne pour permettre aux étudiants et aux enseignants de poursuivre la formation en contexte de pandémie.

### Impact économique important

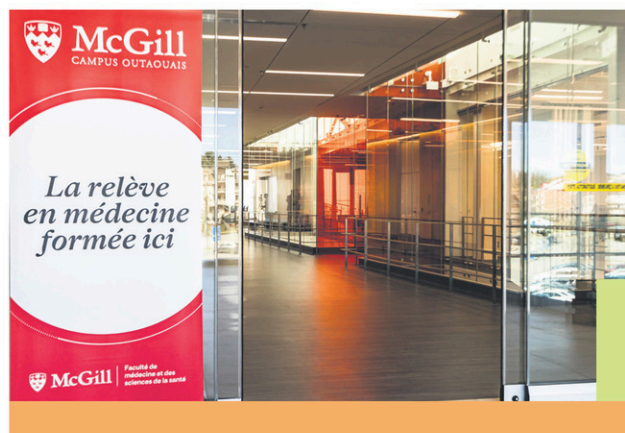
La réalisation du Campus a déjà, et continuera d'avoir un impact important sur l'économie locale. En effet, au projet financé à la hauteur de 32,4 millions, s'ajoute l'impact économique des

professionnels et des 75 à 100 travailleurs quotidiens de la construction des deux dernières années.

On compte également l'embauche d'une vingtaine de ressources pour administrer le Campus, de 80 directeurs de volets, directeurs de cours et experts de contenu, et de plus de 270 cliniciens enseignants offrant chacun quelques heures d'activités par année, de même que l'apport des apprenants qui vivront et consommeront dans la région. Sans oublier les différents fournisseurs de produits et de services.

Hugo Lemay, directeur de l'administration du Campus Outaouais, ajoute : « Le personnel administratif est fier de contribuer au développement de la formation médicale en région. Les enseignants et étudiants peuvent compter sur une équipe dynamique qui fera rayonner l'Outaouais! »

Pour Michel Leblanc, la réalisation du Campus est l'objet de fierté : « Nous avons réussi à construire dans un milieu déjà opérationnel avec un minimum de désagréments, nous avons utilisé la main-d'œuvre locale partout où c'était possible, et l'impact économique de cette réalisation continuera de se faire sentir pour de nombreuses années! »



L'arrivée du Campus Outaouais de l'Université McGill devrait à terme améliorer considérablement l'offre en santé en Outaouais. Il s'agit non seulement d'un moyen de recruter plus de médecins, mais ce sera aussi un puissant incitatif pour développer des programmes complémentaires à l'UQO en santé. » **Maxime Pednaud Jobin, maire de Gatineau.**



## Une technologie de pointe au service de la santé

La construction du campus universitaire McGill et du GMF-U a permis d'incorporer plusieurs technologies de pointe dans l'aménagement des locaux, de classes et des salles d'examen clinique.

Certaines de ces technologies sont plus spectaculaires. Dans la salle de simulation, où sont reproduites les conditions normales d'un milieu d'apprentissage clinique, il fallait pouvoir adapter l'espace aux différentes utilisations, recréer une salle de chirurgie, d'accouchement, de traumatologie ou de rencontre. Pour faciliter ces différents aménagements, des appareils complètement rétractables sont utilisés. Le rôle des patients est joué par des acteurs aux blessures maquillées, ou même par des mannequins programmables qui peuvent reproduire les réactions humaines de patients ou de victimes d'accident.

Le Centre de simulation et le GMF-U disposent de caméras en circuit fermé permettant la supervision des étudiants et des médecins résidents. Toutes les salles de formation offrent un téléviseur interactif compatible avec les différents systèmes d'exploitation.

Enfin, tous les intervenants ont maintenant accès à deux réseaux : le Réseau intégré de télécommunication multimédia (RITM) de la santé et le réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ) de l'éducation offrant un lien vers des bibliothèques, des ressources, des applications, des formations en ligne, des vidéos et autres.



**Le GMF-U de Gatineau, localisé dans des locaux tout neufs et plus grands, permettra d'accueillir plus de médecins-résidents et par conséquent, plus de patients, afin de continuer à offrir des soins à la fine pointe, fidèle à sa tradition d'excellence. »**

**Pierre Woods,  
patient simulé et  
patient partenaire.**



# Comment vous dire merci ?

La mise en service du Campus Outaouais de l'Université McGill n'aurait pas été possible sans une collaboration de tous les instants entre les différents partenaires impliqués dans cet important projet. Des défis peu ordinaires ont été surmontés afin d'offrir une formation académique de pointe en Outaouais, dans un environnement ultramoderne, et ce, en contexte de pandémie, avec des délais serrés et sans entraver la bonne marche des opérations de l'urgence à l'Hôpital de Gatineau.

Il ne convient pas seulement d'être collectivement fiers du résultat; il faut aussi l'être de la compétence avérée des gens d'ici : tous les professionnels ont travaillé main dans la main pour le bien de la communauté. Le Campus Outaouais est aujourd'hui un monument à leur talent.

Tous nos remerciements aux professionnels et à l'entrepreneur général.

YMa



CIMA+



**EDBRUNET**  
Entrepreneur général

Merci également aux premiers donateurs pour leur soutien aux étudiants du Campus Outaouais.

FONDATION  
DE SANTÉ  
DES COLLINES



DES COLLINES  
HEALTH  
FOUNDATION




FHC  
PONTIAC.Org

Fondation de l'hôpital communautaire du Pontiac  
Pontiac Community Hospital Foundation



Leacross  
fondation/foundation

À tous, nos plus sincères remerciements.



**Campus Outaouais – Université McGill**  
525 boul. de l'Hôpital, #200, Gatineau, QC J8V 3T4  
819 966-6525  
[mcgill.ca/campusoutaouais](http://mcgill.ca/campusoutaouais)

Une publication de **leDroit**  
NUMÉRIQUE