

Rapport annuel

2008 – 2009

La CDÉC de Québec : main d'œuvre spécialisée
dans le développement de nos quartiers!



Message de la présidence et de la direction générale



C'est avec beaucoup d'enthousiasme que nous vous présentons le rapport annuel de la Corporation de développement économique communautaire (CDÉC) de Québec, pour l'année 2008-2009.

À la lecture de ce rapport, vous pourrez constater que votre CDÉC a bien répondu à vos attentes et à celles du milieu, puisque « *Vous avec nous ... une équipe gagnante!* » fut plus qu'un slogan ou un simple mot d'ordre, ce fut véritablement un *credo* guidant chacun de nos pas dans la réalisation de nos objectifs communs.

Comme vous le savez, l'année 2008-2009 a été riche en actions. En effet, nous avons été impliqués dans une soixantaine de dossiers et nous avons effectué plus de 130 sorties de représentation. Le conseil d'administration, en collaboration avec l'équipe de travail et différents partenaires, a préparé un « Plan stratégique 2009-2012 ».

Celui-ci comporte divers objectifs tels que axer davantage les actions de la CDÉC sur l'intervention « terrain » par le biais de la reconnaissance, la promotion et l'accompagnement des initiatives locales ou encore, veiller à la qualité et à la pertinence de l'action de la CDÉC et ce, notamment en renforçant la notoriété de son action, tout en accroissant son cadre démocratique.

Bref, la réalisation du « *Plan stratégique 2009-2012* » nous donnera l'occasion de mettre un point final à notre « *Virage à 180 degrés* » amorcé en 2007 et ainsi nous permettre de regarder désormais vers l'avenir.

Parmi nos réussites, nous aimerions souligner la réalisation de « *l'Étude sur le logement social et communautaire (phase 1)* » sur le territoire de la Ville de Québec. Cette recherche visait à établir le portrait du logement social et communautaire de même, qu'à évaluer les besoins en matière de logement sur le territoire de la Ville de Québec par une approche par quartier et par clientèle. Mais ce qui est encore plus important de souligner, c'est que tous les partenaires et organisations, qui travaillent au développement de logements sociaux et communautaires sur le territoire de la Ville de Québec, étaient parties prenantes dans la réalisation de celle-ci.

Soulignons également, que nous avons eu le plaisir, pour la troisième année consécutive, d'accueillir deux stagiaires français au cours de l'année. Ces stages ont pour effet de dynamiser l'équipe de travail, de comparer nos façons de faire sur le terrain et de remettre en question certaines de nos pratiques.

Pour les stagiaires, cela leur permet de travailler de façon concrète à la réalisation de différents dossiers en économie sociale.

Enfin, il faut savoir que nous avons été impliqués dans la mise sur pied de deux projets d'Approche Territoriale Intégrée dans le quartier Saint-Sauveur et dans l'arrondissement de Limoilou. Après cette première année de mise en place, les deux comités ATI passeront dans la prochaine année, à la réalisation de projets concrets afin de revitaliser leur territoire respectif.

Bref, autant de raisons et de réalisations qui nous incitent à vous inviter à faire la lecture complète de ce présent rapport. Cela vous permettra d'avoir une image plus juste du travail réalisé par la CDÉC au cours de la dernière année. Vous y découvrirez également la liste de toutes les organisations avec lesquelles nous avons collaboré et de tous nos partenaires financiers.

Enfin, permettez-nous de remercier particulièrement *Développement économique Canada*, le *Centre local de développement de Québec* et le *Centre local d'emploi des Quartiers-Historiques* pour leur implication financière et leur soutien dans plusieurs de nos projets.

En terminant, sachez que cette année la CDÉC fêtera ses **15 ans** d'implication dans le milieu!

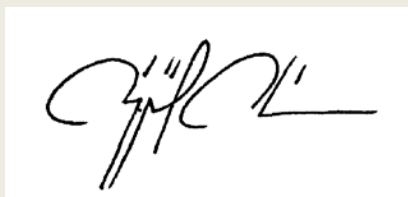
C'est dans cet esprit festif que nous aimerions profiter de cette belle occasion pour remercier toutes les personnes qui se sont impliquées au conseil d'administration, sur les différents comités qui ont vu le jour selon les besoins du moment et chacun de nos partenaires pour leurs implications au cours de toutes ces années. Un merci particulier à chacune des personnes qui a fait partie de l'équipe de travail, soit pour un contrat de quelques semaines ou pour une implication de plusieurs années.

Merci sincère à chacune de ces personnes pour leur dévouement, leur dynamisme et leurs grandes disponibilités. La CDÉC est ce qu'elle est aujourd'hui grâce à chacun de **vous**.

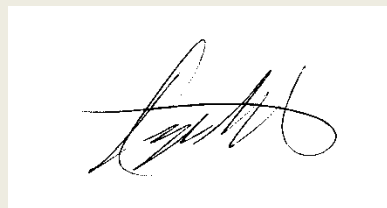
Vous pouvez être fiers du travail accompli pendant toutes ces années !

Le président du conseil d'administration,

Le directeur général,



M^e Rémy-Noël Poulin



Jacques Beudet

Votre CDÉC de Québec



Notre mission

Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens et citoyennes des quartiers en revitalisation en suscitant et en soutenant le développement économique communautaire et durable.

La CDÉC de Québec est un organisme de développement, travaillant selon des principes de mobilisation et de concertation, agissant principalement dans son territoire (quartiers en revitalisation), en vue de mettre en œuvre un plan d'action adapté découlant des principes du développement économique communautaire et du développement durable. Le tout, dans le but de solutionner différentes problématiques (réelles ou appréhendées) qu'elles soient de nature économique ou communautaire, soulevées par les membres d'une communauté donnée. Ainsi, l'action développée a un impact sur la qualité de vie des citoyens et citoyennes en leur offrant divers outils complémentaires, innovants ou correctifs.

Nos valeurs

Nous reconnaissons le droit de tous et de toutes à l'enrichissement collectif responsable et équitable;

Nous croyons en la coresponsabilité et en la solidarité comme conditions de succès essentielles au développement;

Nous œuvrons pour un développement qui répond aux besoins des générations du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs;

(réf. : définition du développement durable du Rapport Brundland)

Nous croyons au partenariat et à la synergie des organismes, des établissements, des groupes, des entreprises et des acteurs publics comme leviers de développement;

Nous privilégions la concertation, la mobilisation et le transfert des connaissances et des expertises comme fondements de notre action.

Nos membres au 11 mars 2009

Milieu de l'entreprise coopérative à but
non lucratif

62

Milieu
communautaire

44

Membres individuels

25

Milieu de l'entreprise
privée

12

Organismes
d'intégration au
travail

16

Milieu syndical

4

Milieu institutionnel

4

Membres du Conseil d'Administration



Rémy-Noël Poulin
Président



Catherine Roy Boulanger
Vice-présidente



André Paquet
Secrétaire



Yoland Bouchard
Trésorier



Éric Lapointe
Administrateur exécutif

Autres membres du Conseil d'Administration



Carole Baillargeon



Martin Beauvais



J. Benoît Caron



Sonia Claveau



Denis Courteau



Richard Gauvin



Karine Roussy



Jean-Yves Roy



Carol-André Simard



Nicol Tremblay



Olivier Tremblay



Martin Vaillancourt



Jacques Beudet
Directeur Général

Membres du comité de vérification et Observateurs au conseil d'administration



Nancy Gagnon
Comité de vérification



Carole Giguère
Comité de vérification



Jacques Vandal
Comité de vérification



Patricia Bujold
Observatrice
(CEDEC)



Roger Carbonneau
Observateur
(CLÉ des Quartiers-
Historiques)



Michel Légaré
Observateur
(CLD de Québec)

Nos présidents depuis 1994



Yvon Poirier (1994)



Vivian Labrie (1994/1995)



Nicol Tremblay (1996)



Denise Boucher (1997/1998)



Jacques Vandal (1999/2000)



Yves Robitaille (2001/2002)



Daniel Gagnon (2002/2004)



Andrée Richard (2004-2006)



Rémy-Noël Poulin (2006- ...)

Notre main-d'œuvre spécialisée!



L'équipe de travail :

Jacques Beaudet, directeur général

Philippe Béchard, réceptionniste

Martine Cazes, agente de développement

Micheline Coté, secrétaire

Guy Dorval, agent de développement

Claire Dubé, agente de développement

Geneviève Duhaime, chargée de projet *ATI Saint-Sauveur*

Rémy Guertin, agent de recherche

Stéphanie Langlois, agente de développement
(congé de maternité)

Maxime Legault, représentant des ventes
Commodus Capitale-Nationale

Isabelle Mercure, chargée de projet
ATI Limoilou

Marie-Josée Renaud, animatrice,
Ça clique dans mon milieu

Andrée Roy, adjointe administrative

Sihem Smida, agente de développement

Jacques Therrien, animateur,
Ça clique dans mon milieu

Imane Touami, adjointe administrative,
Commodus Capitale-Nationale

■ Nos stagiaires

Marine Beth, juillet à août

Thomas Coquelin, mars à juin 2009

■ Nous a quittés pour de nouveaux défis :

Hélène Vachon, réceptionniste

Notre équipe dynamique



De gauche à droite : Micheline Coté, Andrée Roy, Jacques Beaudet, Philippe Béchard



De gauche à droite : Geneviève Duhaime, Isabelle Mercure



De gauche à droite : Sihem Smida, Martine Cazes, Claire Dubé, Stéphanie Langlois accompagnée de sa fille, Mahée, Guy Dorval.



De gauche à droite : Imane Touami, Maxime Legault



Marie-Josée Renaud

Rapport d'activité 2008-2009

En collaboration avec le CLD de Québec



Rencontre régionale Ça clique dans mon milieu

Défi 1 : Animer et mobiliser le milieu

- ✱ Saint-Pascal en action
- ✱ Comité Limoilou Pluriel
- ✱ Habitat pour l'humanité Québec-Chaudière-Appalaches

Comité Limoilou Pluriel

Ce comité est porté par l'arrondissement de Limoilou. Au cours de l'année, il a entre autres publié la brochure Bienvenue à Limoilou. Ce répertoire présente les organismes qui offrent des services favorisant une meilleure expérience d'accueil et d'intégration des personnes immigrantes dans Limoilou. Cette parution était devenue nécessaire due à l'accroissement de la population issue de l'immigration.

Défi 2 : Identifier et résoudre des problématiques de développement

- ✱ Évènement Prévention de l'exploitation juvénile
- ✱ Forum Coopératif
- ✱ Recherche sociologique
- ✱ Ça clique dans mon milieu

Ça clique dans mon milieu

Un projet de formation en informatique qui regroupe 4 organisations de Trois-Rivières, Rimouski, Montréal et Québec. Sur notre territoire, ces formations seront offertes prioritairement aux personnes qui demeurent dans un logement social ou communautaire dans le quartier Saint-Sauveur. Ces formations permettront aux personnes de se familiariser avec l'informatique, Internet et les services gouvernementaux en ligne.



Rivière Saint-Charles



L'Auberge l'Autre Jardin et la CDÉC,
ensemble depuis 1996

Défi 3 : Dynamiser l'économie des quartiers visés

- ✦ Le Pont des pas perdus
- ✦ Société de la rivière Saint-Charles

Défi 4 : Collaborer à la création et au maintien d'emplois répondant au profil des compétences des citoyens des quartiers visés

- ✦ Projets communautaires Saint-Pie X
- ✦ Le Bon Match

Société de la rivière Saint-Charles

La mission de la Société est de mettre en valeur la rivière Saint-Charles en réalisant des activités d'aménagement, d'animation et de sensibilisation auprès des citoyens et citoyennes et des clientèles touristiques dans le respect des principes du développement durable. Après 10 ans d'existence, la Société connaît un essor des plus significatifs et développe plusieurs projets qui favorisent l'utilisation non seulement des berges mais de la rivière elle-même. Pensons entre autres à la Fête de la rivière, à l'animation du Parc linéaire de la Saint-Charles, Ça vit dans la Saint-Charles et à la collaboration avec Les canots Légaré...

La Société travaille actuellement à rechercher du financement pour son plan d'affaire, ce qui lui permettra d'affirmer son partenariat avec plusieurs organisations de la région et de poursuivre son développement.

En collaboration avec DÉC



L'équipe du Centre Caecitas
Vision Massage

Défi 5 : Stimuler et réaliser des projets d'économie sociale dans les quartiers visés

- ✦ Ferme Alimen'Terre
- ✦ Institut supérieur de joaillerie de Québec
- ✦ Centre Caecitas Vision Massage, coopérative de solidarité
- ✦ Maison de la Faune
- ✦ Institut d'ébénisterie de Québec

Dossiers en suivi de financement :

- ✦ Académie d'échecs
- ✦ Société de la rivière Saint-Charles
- ✦ Ferme Alimen'Terre
- ✦ Fondation Père Raymond-Bernier

Centre Caecitas Vision Massage



Centre Caecitas Vision Massage, coopérative de solidarité est constituée le 19 mars 2009. Elle a pour mission d'offrir des services de massothérapie en employant principalement quatre personnes ayant une déficience visuelle.

La CDÉC de Québec soutient la coopérative en collaboration avec la fondation Caecitas, Sphère Québec, la CROISÉE et l'Institut de réadaptation en déficience physique de Québec. Le projet est unique en son genre puisqu'il offre à des personnes ayant un handicap visuel la chance de créer leur propre emploi.



Économie sociale en fête



Kiosque de Commodus Capitale-Nationale lors de l'évènement Économie sociale en fête

Études, veilles et diagnostics

- ✦ Portrait des besoins en logement social et communautaire – Enquête terrain
- ✦ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale – CRIDÉS

Planification de l'action

- ✦ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale – Économie sociale en fête 2008, Capitale-Nationale
- ✦ Approche territoriale intégrée (ATI) dans le quartier Saint-Sauveur
- ✦ Approche territoriale intégrée (ATI) dans l'arrondissement de Limoilou
- ✦ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale – Comité évènements

Portrait du logement social et communautaire sur le territoire de la Ville de Québec.

Ce projet de recherche est né de la concertation des organismes œuvrant dans le développement du logement social et communautaire et de la ville de Québec.

Le portrait du logement social et communautaire a permis de faire ressortir les caractéristiques de la clientèle et les besoins en logement des 2 260 ménages en attente dans les 34 quartiers de la ville de Québec, ainsi que de l'Ancienne-Lorette et de Saint-Augustin-de-Desmaures.

Économie sociale en Fête 2008.

*Cet événement inclus dans les activités du 400^e de la Ville de Québec et des Journées de la Culture, à présent, le 27 septembre 2008, une programmation artistique très appréciée. L'une des activités, le Salon de l'économie sociale a permis à **plus de 57 organisations** de la Capitale-Nationale de présenter leurs produits et services.*

Fait à souligner, l'implication de Martin Fontaine, artiste qui avait accepté d'agir à titre de porte-parole de l'évènement et de monsieur Garry Lavoie, directeur de la Coopérative funéraire des Deux Rives.



L'Académie d'échecs, 2006



La conserverie du quartier et la CDÉC, ensemble depuis 1996

Services-conseils

- ✦ Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
- ✦ Projet Vélo Centrix
- ✦ GaïaPresse
- ✦ Réseau International sur le Processus de Production du Handicap
- ✦ Centre Durocher
- ✦ Pythagore, coop de solidarité
- ✦ Le pont interculturel
- ✦ Justice alternative communautaire
- ✦ Tourisme Jeunesse
- ✦ Avocats sans frontières
- ✦ Centre de traitement du livre Toxiaide
- ✦ Dossiers divers ponctuels ou référés

Accompagnement

- ✦ Soutien aux Coopératives jeunesse de Service Québec-Centre, Vanier-Lebourgneuf
- ✦ Club d'entraide

Pythagore

Suite à la fermeture de Pythagore, quelques organismes ont décidé d'organiser une soirée-bénéfice sensibilisation sur la responsabilité des administrateurs.

Un premier objectif : trouver les fonds pour éviter que les administrateurs ne soient tenus de payer des sommes dues aux gouvernements, objectif atteint.

Un second objectif plus orienté vers le futur: éviter que de telles situations ne se reproduisent en informant les gens sur leurs devoirs et pouvoirs lorsqu'ils acceptent d'occuper un siège sur un conseil d'administration. Cette formation sera offerte plus laraement à partir de l'automne 2009.

En collaboration avec DÉC



E. Price



S. Hamad



P. Ouellet

Sensibilisation

- ✦ Journée citoyenneté et immigration Vanier
- ✦ Dîner-conférence

Dîners-conférences

Trois dîners-conférences ont été organisés et ont reçu un fort succès.

***M. Evan Price**, copropriétaire de l'Auberge Saint-Antoine a entretenu les personnes présentes sur le thème de la responsabilité sociale.*

***M. Sam Hamad**, ministre de l'Emploi et de la Solidarité sociale a choisi comme sujet : « Le pacte pour l'emploi, un projet mobilisateur adapté aux réalités des communautés ».*

***M. Paul Ouellet**, coordonnateur de la Caisse d'économie solidaire Desjardins avait pour sujet de conférence : « La Caisse d'économie solidaire Desjardins : faire de la finance autrement ». Au total, 220 personnes se sont inscrites à ces 3 dîners-conférences et les évaluations prouvent une forte satisfaction.*

Concertation

- ✦ Concertation Emploi Les Rivières
- ✦ Acteurs en habitation
- ✦ Concertation récupération Québec (CRQ)
- ✦ Rebâtir la rue Saint-Joseph
- ✦ Formation de la gestion des carrières artistiques
- ✦ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale – Grand comité
- ✦ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale – Comité communications

PRESCN

Le PRESCN s'est donné 5 axes d'intervention qui sont de : Promouvoir l'économie sociale sur l'ensemble du territoire de la région de la Capitale-Nationale, de représenter le PRESCN sur les plans régional et national, de veiller à la consolidation, à l'expérimentation et au développement de nouveaux créneaux et projets en économie sociale, de concerter les divers acteurs en économie sociale et mouvements sociaux et enfin orienter et conseiller la CRÉ en matière d'économie sociale. Les axes du PRESCN recourent bien les objectifs de la CDÉC, ce qui motive notre grande implication dans plusieurs des comités.

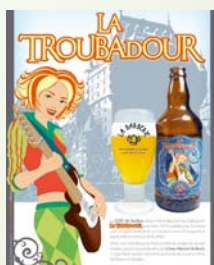
Lancement de la *Troubadour*M³i Supervision

Émulation et reconnaissance

- ✦ Campagne « Dénoncez l'entreprise »
- ✦ Bourses à la relève artistique et promotion de la Troubadour

Transfert de connaissances

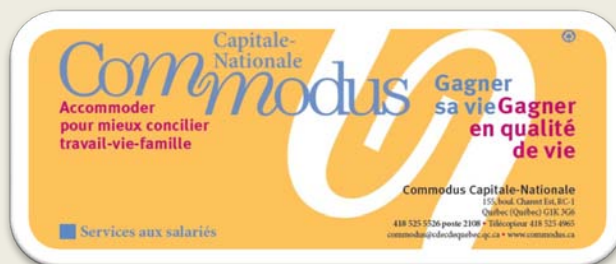
- ✦ Formation Gestion stratégique des OBNL
- ✦ Rencontre d'échange (séances d'information)
- ✦ Agir dans son milieu
- ✦ M³i Supervision
- ✦ Marketing social



Cette année la Troubadour s'est métamorphosée. Nouveau logo, nouveau goût mais toujours le même objectif : soutenir la jeune relève artistique de Québec. Le lancement officiel de la nouvelle Troubadour s'est fait lors de l'évènement très médiatisé Québec Horizon Culture. La dégustation offerte fût un succès et laisse présager de bonnes choses pour cette nouvelle blonde.

Agir dans son milieu

Ce projet nous a proposé une formule originale de transfert et de diffusion des connaissances. Tout d'abord, en stimulant le transfert d'expériences novatrices entre des pairs par la mise en place d'une communauté de pratique visant le partage de connaissances et de pratiques entre des démarches de quartier et des organismes de revitalisation urbaine intégrée aux actions ancrées dans l'innovation sociale et œuvrant dans quatre milieux urbains (Île de Montréal, Québec, Trois-Rivières, Shawinigan). Ensuite, en facilitant une diffusion large de ces pratiques novatrices, en les documentant et en réalisant des vidéos et des fiches qui seront diffusées dans un site Internet. Enfin, en accompagnant un transfert des pratiques vers le milieu en soutenant l'adaptation et la mise en œuvre afin que de nouveaux milieux puissent en bénéficier.



Dossiers exceptionnels

- ✦ Commodus, Capitale Nationale
- ✦ Centre de transcription et de numérisation de données du Québec
- ✦ Institut de formation SpectAcadémie

Commodus Capitale-Nationale :

« work and progress »

- **Une vie démocratique active :**
 - 7 membres au CA
 - 8 rencontres
 - 90 % de présences
 - 12 partenaires privés – publics
- **Un réseau de fournisseurs solides**
 - 39 fournisseurs
 - 35 services différents
- **Une clientèle en développement**
 - 1 000 dépliants en distribution
 - 100 entreprises contactées directement
 - 3 contrats signés pour 25 000 \$

Quelques chiffres

8 rencontres du conseil d'administration

Taux de participation : 70 %

4 rencontres du comité exécutif

Taux de participation : 76 %

4 rencontres du Comité pour l'assemblée générale annuelle

2 rencontres du comité de vérification

3 lettres d'appui rédigées pour diverses organisations

170 offres d'emploi diffusées à travers le réseau

14 rencontres-échanges entre les partenaires du milieu et l'équipe de travail

130 représentations officielles dans le milieu

19 InfoCDÉC, plus de 750 abonnés



Rapport financier

2008-2009

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Revenus	Résultats 2008-2009	Prévisions 2009-2010
Financement de base		
Développement économique Canada (DÉC)	253 750,00 \$	250 000,00 \$
Centre local de développement de Québec (CLD)	153 750,00 \$	165 000,00 \$
	407 500,00 \$	415 000,00 \$
Projets		
Approche Territoriale Intégrée (ATI) Limoilou	37 569,00 \$	43 862,00 \$
Approche Territoriale Intégrée (ATI) St-Sauveur	47 597,00 \$	86 583,00 \$
Ça clique dans mon milieu	5 990,00 \$	100 000,00 \$
CLD-FDEÉS	63 000,00 \$	90 000,00 \$
Coop Jeunesse de service	4 000,00 \$	0,00 \$
Dîners conférence/séances d'information	6 680,00 \$	5 000,00 \$
Économie sociale en Fête	46 950,00 \$	0,00 \$
Formation - Gestion stratégique des OBNL	29 200,00 \$	0,00 \$
- Marketing social	2 215,00 \$	0,00 \$
- Souper-conférence-sensibilisation	13 930,00 \$	0,00 \$
- Financement et gestion de projets	0,00 \$	5 260,00 \$
- M3I Supervision	0,00 \$	24 300,00 \$
Plan stratégique 2008-2011	6 897,00 \$	0,00 \$
Portrait besoins logements sociaux / communautaires	16 000,00 \$	0,00 \$
Autres revenus projets - Centre St-Pierre	2 253,00 \$	0,00 \$
- Événement prévention exploitation juvénile	500,00 \$	0,00 \$
	282 781,00 \$	355 005,00 \$
Programmes		
Retour de taxes - Ville de Québec	2 094,00 \$	2 005,00 \$
Placement carrière Été	3 372,00 \$	0,00 \$
Subventions salariales - Emploi Québec	13 137,00 \$	15 470,00 \$
	18 603,00 \$	17 475,00 \$
Revenus de services		
Loyer	2 883,00 \$	2 700,00 \$
Secrétariat/réception	360,00 \$	360,00 \$
Autres - Entente RISQ	1 908,00 \$	1 440,00 \$
- Location salle Maison de la Coopération	3 744,00 \$	4 992,00 \$
- Partage services de bureau	1 305,00 \$	1 000,00 \$
- Entente Commodus Capitale-Nationale	3 960,00 \$	6 000,00 \$
	14 160,00 \$	16 492,00 \$
Autres revenus		
Cotisations	3 660,00 \$	3 600,00 \$
Appui aux activités dans le milieu	897,00 \$	0,00 \$
Intérêts	687,00 \$	295,00 \$
Divers	3 918,00 \$	1 000,00 \$
	9 162,00 \$	4 895,00 \$
Total des revenus	732 205,00 \$	808 867,00 \$

Dépenses	Résultats 2008-2009	Prévisions 2009-2010
Frais d'opération		
Salaires et charges sociales	350 086,00 \$	335 436,00 \$
Loyer	57 883,00 \$	63 028,00 \$
Assurances responsabilités	3 030,00 \$	3 083,00 \$
Télécommunications	2 397,00 \$	2 785,00 \$
Entretien/réparation - local et équipement	13 178,00 \$	15 600,00 \$
Fournitures/frais postaux/messagerie/accueil	5 994,00 \$	6 786,00 \$
Photocopies/impression	2 795,00 \$	3 390,00 \$
Honoraires professionnels	277,00 \$	1 000,00 \$
Outil de gestion	5 449,00 \$	5 313,00 \$
Formation	706,00 \$	700,00 \$
Intérêts et frais bancaires	1 010,00 \$	1 100,00 \$
Frais de gestion FDEÉS	1 500,00 \$	0,00 \$
Vérification	4 750,00 \$	5 325,00 \$
Divers	2 410,00 \$	2 000,00 \$
Amortissements	6 103,00 \$	6 400,00 \$
	457 569,00 \$	451 946,00 \$
Activités		
Assemblée générale, réunions CA et CE	4 391,00 \$	5 300,00 \$
Repas, représentation, déplacements	4 166,00 \$	3 500,00 \$
Publicité/promotion	560,00 \$	600,00 \$
Formation spéciale	863,00 \$	1 000,00 \$
Appui aux activités dans le milieu	886,00 \$	0,00 \$
Adhésions	3 307,00 \$	3 400,00 \$
Internet	991,00 \$	1 000,00 \$
Activités agents de développement	1 021,00 \$	1 000,00 \$
	16 184,00 \$	15 800,00 \$
Projets		
Approche Territoriale Intégrée (ATI) Limoilou	33 626,00 \$	43 862,00 \$
Approche Territoriale Intégrée (ATI) St-Sauveur	38 541,00 \$	83 435,00 \$
Ça clique dans mon milieu	3 893,00 \$	100 000,00 \$
CLD-FDEÉS	60 000,00 \$	85 000,00 \$
Coop Jeunesse de service	4 000,00 \$	0,00 \$
Dîners conférence/séances d'information	3 091,00 \$	3 000,00 \$
Économie sociale en Fête	39 365,00 \$	0,00 \$
Formation - Gestion stratégique des OBNL	17 350,00 \$	0,00 \$
- Marketing social	908,00 \$	0,00 \$
- Souper-conférence-sensibilisation	7 977,00 \$	0,00 \$
- Financement et gestion de projets	0,00 \$	0,00 \$
- M3I Supervision	0,00 \$	24 300,00 \$
Plan stratégique 2008-2011	8 669,00 \$	0,00 \$
Portrait besoins logements sociaux / communautaires	13 949,00 \$	0,00 \$
Autres revenus projets - Centre St-Pierre	349,00 \$	0,00 \$
- Événement prévention exploitation juvénile	223,00 \$	0,00 \$
	231 942,00 \$	339 597,00 \$
Total des dépenses	705 695,00 \$	807 343,00 \$
Écart revenus/dépenses	26 509,00 \$	1 524,00 \$

Bilan au 31 mars 2009

ACTIF

ACTIF À COURT TERME

Caisse d'économie Solidaire	37 198,61 \$
Petite caisse	250,00 \$
Capital social	1 105,00 \$
Parts privilégiées	1 000,00 \$
Placement ET-1	21 053,40 \$
Comptes à recevoir	1 746,17 \$
Contribution à recevoir CLD	41 250,00 \$
À recevoir - Subventions salariales	630,00 \$
À recevoir - Dîners conférence	1 930,00 \$
À recevoir - ATI St-Sauveur	11 440,00 \$
À recevoir - Portrait log. social	1 000,00 \$
À recevoir - Souper-conf-sens.	5 445,00 \$
À recevoir - Marketing social	70,00 \$
À recevoir - Entente RISQ	720,00 \$
À recevoir - Plan stratégique	1 051,66 \$
À recevoir - Gestion stra. OBNL	1 500,00 \$
À recevoir - Ça clique dans mon milieu	5 990,25 \$
À recevoir - Dépenses remboursables	15,89 \$
À recevoir - Intérêts dépôt à terme	41,99 \$
Courus à recevoir	14,80 \$
Frais payés d'avance	1 792,96 \$
Assurances payées d'avance	1 780,80 \$
TPS versée sur les achats	2 470,78 \$
TVQ versée sur les achats	3 922,74 \$
TOTAL ACTIF À COURT TERME	143 420,05 \$

IMMOBILISATIONS

Équipements de bureau	69 736,15 \$
Amort. cumulé équi. bur.	61 476,99 \$-
Équipements informatiques	100 447,00 \$
Amort. cumulé équi. inform.	78 918,49 \$-
TOTAL IMMOBILISATIONS	29 787,67 \$

TOTAL ACTIF 173 207,72 \$

PASSIF

PASSIF À COURT TERME

Apports reportés - ATI Limoilou		2 869,34 \$
Apports reportés - ATI St-Sauveur		3 702,86 \$
Comptes à payer		14 645,34 \$
Perçu d'avance Mob. Citoyenne		8 000,00 \$
Perçu d'avance Outils financiers		300,00 \$
Frais courus à payer		30 004,98 \$
Club social		429,88 \$
Bonus à payer		2 086,00 \$
Vacances à payer		17 962,79 \$
Ass.-Emploi à payer	1 031,83 \$	
Impôt Fédéral à payer	2 602,18 \$	
Remises fédérales		3 634,01 \$
RRQ à payer	2 824,02 \$	
Impôt du Québec à payer	3 233,21 \$	
FSS à payer	861,60 \$	
RQAP à payer	361,65 \$	
Remises provinciales		7 280,48 \$
CNT à payer		130,99 \$
CSST à payer		809,42 \$
Accomodation Pythagore		933,44 \$
TOTAL PASSIF À COURT TERME		92 789,53 \$
TOTAL PASSIF		92 789,53 \$
AVOIR		
CAPITAL		
Surplus cumulés		3 816,99 \$
Réserve DAS		20 000,00 \$
Réserve Pythagore		5 952,88 \$
Capital immobilisé		24 138,85 \$
Surplus de l'exercice		26 509,47 \$
TOTAL DU CAPITAL		80 418,19 \$
TOTAL AVOIR		80 418,19 \$
PASSIF ET AVOIR		173 207,72 \$

Nos partenaires et collaborateurs



Action-Habitation de Québec, Antre-classe, Arrondissement de Limoilou et des Rivières, Association des gens d'affaires de Saint-Vallier Ouest (AGASO), Atelier de préparation à l'emploi (APE), Ateliers à la terre, Bibliothèque Gabrielle-Roy, Bouchée généreuse, Bureau de la Capitale-Nationale, Bureaux du comté de Vanier et de Québec, Caisse d'économie solidaire Desjardins, Carrefour jeunesse-emploi de la Capitale Nationale (CJECN), Cégep Limoilou, Centraide Québec, Centre de jour Feu vert (CDJ), Centre de la Petite Enfance Jardin Bleu (CPE Jardin Bleu), Centre Durocher, Centre famille Haute Ville, Centre l'Étape, Centre local de développement de Québec (CLD), Centres locaux d'emploi (CLE) de Beauport, de Sainte-foy et des Quartiers-Historiques, Centre Louis-Jolliet, Centre Mgr Marcoux, Centre multiethnique de Québec, Citoyens et citoyennes des différents quartiers, CKRL 89,1, Coalition pour le droit au logement de Québec, Collectif Saint-Pascal, Comité local de l'Approche Territoriale Intégrée (ATI) de l'arrondissement de Limoilou et le quartier St-Sauveur), Commission scolaire de la Capitale, Commission des affaires internationales, Concertation Recyclage Québec (CRQ), Conférence régionale des élus de la Capitale- Nationale (CRÉ Capitale Nationale), Conseil de quartier Maizerets, Conseil de quartier des quartiers centraux, Coopérative de développement régional Québec-Appalaches, Coopérative de service informatique (CSI), Développement économique Canada (DEC_ Direction régionale de la Santé publique, Direction régionale du Ministère de l'Agriculture, de la Pêcherie et de l'Alimentation à Québec (MAPAQ), Direction Régionale Emploi-Québec, École Dominique-Savio, École hôtelière de la Capitale, Entraide Jeunesse Québec, Entreprise Dimensions, Équiterre, ÉquiTravail, Fonds d'emprunt économique communautaire (Québec), Fondation Père-Raymond-Bernier, Forum Jeunesse de la région de la Capitale-Nationale, Groupe Intégration Travail (GIT), L'Évasion St-Pie X, L'Intermarché de Limoilou et de St-Roch, La Barberie,

La Parenthèse, Les 14 membres des 2 clubs d'entraide existants respectivement depuis 10 et 4 ans (Salon d'Edgar et Club des Lève-Tôt), Société d'habitation de Québec (SHQ), Société de la rivière Saint-Charles, Sûreté municipale de la Ville de Québec, Ville de Québec et 18 organisations qui travaillent en habitation, Office municipal d'habitation de Québec (OMHQ), Fédération régionale des OSBL d'habitation de Québec, Chaudière-Appalaches (FROHQC), Programme de soutien au logement (Clé en mains), Fédération des coopératives d'habitation de Québec Chaudière-Appalaches (FÉCHAQC), Les Amis Veillants, Libre Emploi, Lis-moi tout Limoilou, Louise Lapointe, Maison des jeunes l'Ouvre-Boîte du quartier, Moisson Québec, Patro Laval, Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale (PRESCN), Portage-Québec, Regroupement des organismes de la personne handicapée de la région 03 (ROP-03), Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCRE), Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), résidente immigrante, Centre R.I.R.E. 2000, Séminaire de Québec, Service Canada, Société canadienne d'hypothèque et de logement (SCHL),

Regroupement pour l'aide aux itinérants et aux itinérantes de Québec, Comité d'action des personnes vivants des situations de handicap, Comité logement d'aide aux locataires, Comité populaire Saint-Jean-Baptiste, La Ruche Vanier, Bureau d'animation et d'information logement du Québec métro (BAIL), Comité des citoyens et citoyennes du quartier Saint-Sauveur, Centre de santé et des services sociaux de la Vieille-Capitale, Société Acheteuse Accession Maison (SAAM), Immeuble Populaire de Québec, Fonds québécois d'habitation communautaire (FQHC), Société de services d'aide aux coopératives (SOSACO).

Nos partenaires financiers

« La reconnaissance est la mémoire du cœur »

Henri Lacordaire

Action-Habitation de Québec, Arrondissement de la Cité, Arrondissement de Limoilou, Buffet St-Émile, Bureau de la Capitale Nationale, Caisse d'économie solidaire Desjardins, Caisse du Plateau Montcalm, Caisse populaire du Centre-ville de Québec, Caisse populaire de Notre-Dame-du-Chemin, Centre local de développement de Québec, Centre local de développement de Charlevoix, Centre de développement de Charlevoix Est, Centre de développement de la Jacques-Cartier, Centre local de développement de Portneuf, Centre local de développement Île d'Orléans, Centre local de développement de la Côte-de-Beaupré, Centre local d'emploi (CLE) des Quartiers-Historiques, Centre Saint-Pierre, Centre de recherche et de développement solidaire, Chantier de l'économie sociale, Club d'entraide l'Autre Club, Confédération des syndicats nationaux (CSN), Conférence régionale des élus de la Capitale-Nationale (CRÉ), Conserverie du Quartier, Coopérative funéraire des Deux Rives. Fédération des coopératives

Michel Guimond député de Montmorency-Charlevoix-Haute-Côte-Nord, Sylvain Légaré député de Vanier, Agnès Maltais Députée de Taschereau, Pascal-Pierre Paillé député fédéral de Louis-Hébert, Christiane Gagnon députée fédérale de Québec, Développement économique Canada (DÉC), ÉCOF-CDÉC de Trois-Rivières, Fédération régionale des OSBL d'habitation de Québec, Chaudière-Appalaches (FROHQC), Immeuble Populaire de Québec, Investissement Québec, La Barberie, M^e Rémy-Noël Poulin, Poulin Larose Proulx Lemire, Avocat-médiateur, Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale- Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), Office municipal d'habitation de Québec (OMHQ), Service Canada – Programme d'Emploi d'Été Canada (ÉEC), Société de services d'aide aux coopératives (SOSACO), Société d'habitation du Québec (SHQ), Ville de Québec.

La CDÉC est membre de :

- Carrefour d'animation et de participation à un monde ouvert (Capmo)
 - Centre local de développement de Québec
 - Chambre de commerce de Québec
 - Chantier de l'économie sociale
 - Communautique
 - Regroupement des organismes sans but lucratif du Québec
 - Commodus Capitale-Nationale, coopérative de solidarité (présidence du conseil)
-
- Concertation Emploi Les Rivières (administrateur)
 - Conciliation travail-famille COMMODUS (administrateur)
 - Réseau québécois de revitalisation intégré (administrateur)
 - Solide du Centre-Ville de Québec (administrateur et secrétaire du conseil)
 - Stratégie Contact (administrateur)
-
- CEDEC (observateur)
 - Concertation récupération Québec (observateur)
 - École de joaillerie (observateur)
-
- La coopérative, la Maison de la Coopération et de l'économie solidaire de Québec (présidence du conseil)

La CDÉC participe à son milieu!

Membre d'un comité au nom de la CDEC :

- Approche territoriale intégrée (ATI), Limoilou
- Approche territoriale intégrée (ATI), Saint-Sauveur
- Centre local de développement
 - ▶ Comité d'évaluation des projets
 - ▶ Comité STA
 - ▶ Comité conseil en développement local, arrondissement de La Cité
- Conférence régionale des élus de la Capitale-Nationale
 - ▶ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale
 - Comité communication
 - Comité évènements
 - Comité formation
 - CRIDES
 - ▶ Forum jeunesse de la Capitale-Nationale
- Fonds d'emprunt économique communautaire (Comité de prêt)
- Coopérative jeunesse de services (CJS)
- Limoilou Pluriel
- Maison de la coopération
 - ▶ Comité PGMR
- Regroupement des CDÉC du Québec

Planification stratégique 2009-2012

Enjeu 1 : La reconnaissance, la promotion et l'accompagnement des initiatives

- ▶ Concertation et mobilisation des milieux
- ▶ Soutien aux initiatives de développement

Orientations	Objectifs 2009-2010	Objectifs 2010-2011	Objectifs 2011-2012
<p>Animer et mobiliser les milieux de vie incluant le soutien à l'habitation sociale et communautaire</p> <p>Soutenir le dynamisme des activités économiques et le développement de l'emploi durable</p> <p>Développer des outils de travail transférables</p>	<p>Présence accrue dans l'arrondissement Les Rivières</p> <p>Arrimage entre le besoin réel et le développement des logements sociaux</p>	<p>Consolidation et mise à jour des outils de travail</p> <p>Révision de chacun des dossiers qui sont traités par l'équipe de la CDÉC</p>	<p>Évaluation des suites pour les ATI</p>

Enjeu 2 : La qualité et la pertinence de l'action de la CDÉC ainsi que la pérennité de son action

- ▶ Concertation et mobilisation des milieux
- ▶ Soutien aux initiatives de développement

Orientations	Objectifs 2009-2010	Objectifs 2010-2011	Objectifs 2011-2012
<p>Renforcer et élargir la notoriété de la CDÉC</p> <p>Accroître dans son cadre démocratique l'engagement des membres à son développement</p> <p>Aller chercher le soutien financier des partenaires externes</p> <p>Dégager une marge bénéficiaire</p>	<p>Augmentation de 10% du membership</p> <p>Développement d'un plan de communication</p> <p>Mise en œuvre d'un plan d'action concerté visant le renouvellement du soutien financier de DEC</p>	<p>Augmentation de 10 % du membership</p> <p>Évaluation des besoins des membres</p> <p>Mise à jour et positionnement de l'offre de service</p>	<p>Affirmation du leadership institutionnel en matière de développement socioéconomique</p>

Plan d'action 2009-2010

Entente avec le CLD



La Société de la rivière Saint-Charles, et la CDÉC, ensemble depuis 2000

Dans le cadre de son entente avec le CLD de Québec, la CDÉC doit développer et mettre en place des projets de développement économique communautaire structurants sur le territoire ciblé en fonction de cinq défis. Ces actions doivent être harmonisées en fonction du PLACÉE et des PLASA.

Défi 1 : Animer et mobiliser le milieu pour le développement de projet

- ▶ Comité Limoilou Pluriel
- ▶ Habitat pour l'humanité

Défi 2 : Identifier et résoudre des problématiques de développement

- ▶ Évènement prévention de l'exploitation juvénile
- ▶ Recherche sociologique
- ▶ Ça clique dans mon milieu

Défi 3 : Dynamiser l'économie des quartiers visés

- ▶ Société de la rivière Saint-Charles

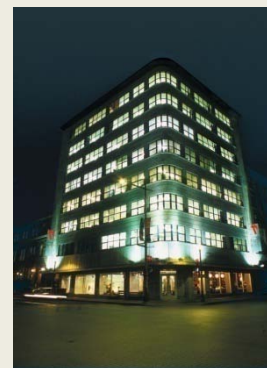
Défi 4 : Collaborer à la création et au maintien d'emplois répondant au profil des compétences des citoyens des quartiers visés

- ▶ Libre Emploi

Défi 5 : Stimuler et réaliser des projets d'économie sociale dans les quartiers visés :

- ▶ Ferme Alimen'Terre
- ▶ Centre Caecitas vision massage
- ▶ Institut d'ébénisterie de Québec

Entente avec DÉC



Maison des métiers d'art de Québec,
1997

Dans le cadre de son entente avec Développement économique Canada, la CDÉC de Québec doit contribuer au dynamisme des quartiers centraux en voie de dévitalisation par huit types d'activités. Les résultats attendus doivent permettre à long terme de générer des retombées économiques et sociales qui bénéficient à l'ensemble des quartiers centraux de la ville de Québec

Études, veilles et diagnostics

Objectifs : 1 activité et 50 destinataires
Attendus : 4 activités et 75 destinataires

- ▶ Portrait du logement social et communautaire
- ▶ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale

Planification de l'action

Objectifs : 1 activité et 50 destinataires
Attendus : 6 activités et 250 destinataires

- ▶ Approche territoriale intégrée (ATI) dans le quartier Saint-Sauveur
- ▶ Approche territoriale intégrée (ATI) dans le quartier Limoilou
- ▶ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale

Services-Conseils

Objectifs : 10 services-conseils
Attendus : 26 services-conseils

- ▶ Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
- ▶ Projet Vélo Centrix
- ▶ Centre Durocher
- ▶ Pythagore, Coop de solidarité
- ▶ Le pont interculturel
- ▶ Justice alternative communautaire (JAC)
- ▶ Avocats sans frontières
- ▶ Société acheteuse maison (SAAM)
- ▶ Toxiaide
- ▶ Autres : soutenir 3 nouveaux dossiers de services-conseils auprès de promoteurs

Accompagnement

Objectifs : 5 clients

Attendus : 5 accompagnements

- ▶ Soutien aux coopératives jeunes de Service Québec-Centre, Vanier, Lebourgneuf
- ▶ Club d'Entraide
- ▶ Autre : soutenir un nouveau dossier d'accompagnement auprès d'un promoteur

Sensibilisation

Objectifs : 2 activités

Attendus : 4 activités et 190 participants

- ▶ Dîner-conférence (3)
- ▶ Salon des initiatives

Concertation

Objectifs : 25 nouveaux projets de concertation et 20 organismes concertés

Attendus : 7 projets et 79 organismes concertés

- ▶ Concertation Emploi les Rivières
- ▶ Acteurs en habitation
- ▶ Concertation récupération Québec
- ▶ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale (comité principal)
- ▶ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale (comité des communications)
- ▶ Pôle régional d'économie sociale de la Capitale-Nationale (comité des formations)
- ▶ Rebâtir la rue Saint-Joseph

Émulation et reconnaissance

Objectifs : 2 reconnaissances et 250 participants

Attendus : 2 reconnaissances et 675 participants

- ▶ Campagne " Dénoncez l'entreprise"
- ▶ Bourse à la relève artistique et promotion de la Troubadour

Transfert de connaissances

Objectifs : 5 activités et 250 participants

Attendus : 9 activités et 223 participants

- ▶ Séances d'information (3 rencontres d'échange)
- ▶ M³i Supervision
- ▶ Formation Média
- ▶ Formation de gestion des ressources humaines : De l'embauche à la mise à pied
- ▶ Formation sur les rôles et responsabilités des administrateurs
- ▶ Formation sur le financement et la gestion de projets

Dossier exceptionnel

- ▶ Commodus, Capitale-Nationale

Élections

POSTE	EN ÉLECTION
<p><i>Milieu entreprise coopérative à but non lucratif</i></p> <p>Jean-Yves Roy, <i>Société de la rivière St-Charles</i></p> <p>André Paquet, <i>Association des entreprises d'économie familiale de Québec</i></p> <p>J. Benoît Caron, <i>Coopérative de développement régional, Chaudière-Appalaches</i></p>	<p>Non</p> <p>Non</p> <p>Oui</p>
<p><i>Groupes d'intégration au travail</i></p> <p>Karine Roussy, <i>Groupe intégration travail</i></p> <p>Sonia Claveau, <i>Libre-Emploi</i></p>	<p>Non</p> <p>Oui</p>
<p><i>Milieu institutionnel</i></p> <p>Martin Vaillancourt, <i>Cégep Limoilou</i></p>	<p>Non</p>
<p><i>Postes cooptés</i></p> <p>Carole Baillargeon, <i>Maison des métiers d'art</i></p> <p>Catherine Roy Boulanger, <i>Réseau québécois en innovation sociale</i></p>	<p>Coopté par le C.A.</p> <p>Coopté par le C.A.</p>

Les mandats ont une durée de 2 ans, à l'exception des postes cooptés dont les membres sont choisis pour 1 an par le conseil d'administration. Dans les deux cas, les mandats sont renouvelables.

POSTE	EN ÉLECTION
<p style="text-align: center;"><i>Milieu entreprise privée</i></p> <p>M^e Rémy-Noël Poulin, Rémy-Noël Poulin, avocat</p> <p>Martin Beauvais, <i>Auberge l'Autre jardin</i></p> <p>Yoland Bouchard, <i>La conserverie du quartier</i></p>	<p style="text-align: center;">Non</p> <p style="text-align: center;">Oui</p> <p style="text-align: center;">Oui</p>
<p style="text-align: center;"><i>Milieu syndical</i></p> <p>Denis Courteau, CRQCA</p> <p>Richard Gauvin, CCQCA</p>	<p style="text-align: center;">Non</p> <p style="text-align: center;">Oui</p>
<p style="text-align: center;"><i>Milieu communautaire</i></p> <p>Carol-André Simard, <i>Société Acheteuse Accession Maison</i></p> <p>Nicol Tremblay, CCCQSS</p> <p>Éric Lapointe, <i>Comité d'Action des Personnes Vivant des situations de Handicap (CAPVISH)</i></p>	<p style="text-align: center;">Oui</p> <p style="text-align: center;">Oui</p> <p style="text-align: center;">Non</p>
<p><i>Milieu individuel</i></p> <p>Olivier Tremblay</p>	<p style="text-align: center;">Oui</p>

CDÉC de Québec

155, boulevard Charest Est, RC-1,

Québec (Québec) G1K 3G6

Téléphone : 418.525.5526

Télécopieur : 418.525.4965

Site Internet : www.cdecdequebec.qc.ca

Courriel :

reception@cdecdequebec.qc.ca

Rédaction du rapport : l'équipe de travail de la CDÉC de Québec

Mise en page et graphisme : Martine Cazes, Maryline Nkoa

Corrections : Stéphanie Langlois, Micheline Coté, Jacques Beaudet, Maryline Nkoa