

**LA  
PRESSE**

**HÉROUX-DEVTEK**  
CINQ RAISONS  
D'AIMER L'ACHAT D'AAPH  
PAGE 7

**FINANCES PUBLIQUES**  
L'ÉCONOMIE QUÉBÉCOISE  
AU-DELÀ DES APPARENCES  
PAGE 5

# AFFAIRES

**BOURSE**  
LE PESSIMISME REVIENT À WALL STREET  
PAGE 6



↓ **S&P TSX**  
13 486,20  
-208,74 (-1,52%)

↓ **S&P 500**  
1741,89  
-40,70 (-2,28%)

↓ **DOW JONES**  
15 372,80  
-326,05 (-2,08%)

↓ **PÉTROLE**  
96,43\$US  
-1,06\$US (-1,09%)

↑ **DOLLAR**  
90,11¢US  
+0,33¢US

FACEBOOK A 10 ANS

## UN SUCCÈS MONDIAL

Facebook célébrera aujourd'hui son 10<sup>e</sup> anniversaire avec 1,23 milliard d'utilisateurs actifs, ce qui en fait de loin le réseau social le plus populaire. La création de Mark Zuckerberg a aussi transformé nos vies. À l'intention des investisseurs, notre chroniqueur boursier tire les leçons de l'aventure Facebook à Wall Street.

À LIRE EN PAGE 2



PHOTO DADO RUVIC, REUTERS



**CINÉMA QUÉBÉCOIS**  
DE NOUVELLES CRITIQUES  
DE VINCENZO GUZZO  
PAGE 3

PHOTO ROBERT SKINNER, LA PRESSE



**GUICHETS BANCAIRES**  
LA LIMITE DES FRAIS  
VOUÉE À L'ÉCHEC  
PAGE 3

PHOTO ANNE GAUTHIER, LA PRESSE

**Avec ces CPG, vous misez sur le marché.**

**Voici les nouveaux CPG OptiAction Banque Scotia.**

Profitez de la sécurité d'un CPG et du rendement potentiel lié aux marchés boursiers. De plus, votre capital est protégé. Rencontrez un conseiller de la Banque Scotia dès aujourd'hui.

[www.banquescotia.com/optiaction](http://www.banquescotia.com/optiaction)

**Vous êtes plus riche  
que vous le croyez.™**

**Banque Scotia™**

MD Marque déposée de La Banque de Nouvelle-Écosse. Le placement minimum est de 1 000 \$. Pour le CPG OptiAction - Croissance canadienne ou Croissance américaine, il n'est pas garanti que des intérêts soient versés et le montant de ceux-ci pourrait être nul. Pour chacun des CPG OptiAction de la Banque Scotia, les intérêts sont calculés et versés en tenant compte de certaines tranches prédéterminées qui ont été établies en fonction du rendement lié au cours d'un panier d'actions de sociétés canadiennes ou américaines sous-jacent au CPG. Pour connaître les taux minimums et maximums présentement utilisés, de même que pour obtenir plus de précisions, visitez le site [www.banquescotia.com/optiaction](http://www.banquescotia.com/optiaction) ou communiquez avec un conseiller de la Banque Scotia.

## LA PRESSE AFFAIRES

FACEBOOK A 10 ANS

## Quinze facettes d'un succès mondial

JEAN-FRANÇOIS CODÈRE

Facebook célébrera aujourd'hui son anniversaire avec 1,23 milliard d'utilisateurs actifs mensuellement, ce qui en fait de loin le réseau social le plus populaire. En 10 ans, la création de Mark Zuckerberg a aussi transformé nos vies et attiré une foule de concurrents.



PHOTO DADO RUVIC, ARCHIVES REUTERS

Malgré la multiplication des sombres prophéties, la base de clients et l'utilisation qu'ils font de Facebook continuent de progresser, y compris chez les adolescents.

## 5 NOUVELLES STATISTIQUES SUR FACEBOOK

Un nouveau sondage rendu public hier par le Pew Research Center dresse le profil de l'utilisation de Facebook en 2014.

## Pas de décrochage

Malgré la multiplication des sombres prophéties, la base de clients et l'utilisation qu'ils font de Facebook continuent de progresser, y compris chez les adolescents. Environ 57 % des adultes et 73 % des 12-17 ans utilisent Facebook. Chez les adultes, le taux d'utilisation quotidienne est passé de 51 % en 2010 à 64 %.

## Le problème, c'est les autres

Les amis qui partagent trop d'informations à leur sujet (36 %) ou sur vous (36 %) sont les deux principaux inconvénients de Facebook. Aussi cités: les amis qui voient des informations auxquelles vous ne croyez pas qu'ils auraient accès (27 %), la pression de trop en dire sur soi (24 %) et la pression de publier du contenu qui sera populaire (12 %).

## On n'en sort pas

Plus de la moitié (52 %) des gens qui ne sont pas sur Facebook habitent avec quelqu'un qui l'est, de telle sorte qu'ils ont de bonnes chances d'être un jour ou l'autre mis en vedette dans ce réseau social malgré leur volonté.

## L'âge et les amis

Sans surprise, les jeunes utilisateurs développent des réseaux d'« amis » beaucoup plus étendus. L'utilisateur adulte a en moyenne 338 amis Facebook. Le quart (27 %) des 18-29 ans ont plus de 500 amis. Les trois quarts (72 %) des 65 ans et plus ont moins de 100 amis.

## Témoins plus qu'acteurs

Environ 69 % des utilisateurs appuient au moins une fois par semaine sur le bouton « J'aime » à côté d'un élément partagé par un ami. En contrepartie, à peine 31 % publient eux-mêmes au moins un élément chaque semaine.

## 5 CONCURRENTS DE FACEBOOK

## Twitter

Comme Facebook, Twitter a généré un tel impact qu'il a modifié les dictionnaires occidentaux. Il a aussi inspiré plusieurs modifications à Facebook, dont l'inclusion de mots-clés. Même par la plus généreuse des estimations, sa base d'utilisateurs ne représente qu'environ 50 % de celle de Facebook.

## Snapchat

Uniquement disponible sur les appareils mobiles, l'application Snapchat permet à ses utilisateurs de sécher des photos qui, comme dans *Mission impossible*, s'autodétruisent après quelques secondes. La rumeur d'un refus par Snapchat d'une offre d'achat de 3 milliards US en provenance de Facebook a confirmé la rivalité.

## Pinterest

Le réseau de partage de photos a récemment été évalué à 3,8 milliards US lors d'une ronde de financement privé. Il est très loin derrière Facebook avec environ 70 millions d'utilisateurs, selon les données les plus récentes, mais offre une caractéristique distincte. Près de 80 % de ses utilisateurs seraient des femmes.

## Tumblr

Acquis par Yahoo! l'été dernier, ce site de microblogage permet à ses utilisateurs de partager leurs impressions rapidement, par texte ou autres formes médiatiques, un peu comme le fil d'actualité de Facebook.

## Google+

Malgré tous ses efforts, Google n'aura jamais réussi à faire de son réseau social Google+, fortement inspiré de Facebook, un rival crédible à ce dernier. Ceci dit, Google n'abandonne pas, et la multiplication des liens entre Google+ et les autres outils du groupe pourrait bien, un jour, forcer les internautes à s'y intéresser.

## 5 CHOSES QUI ONT CHANGÉ AVEC FACEBOOK

## L'anonymat

À défaut de mieux, le compte Facebook est de plus en plus utilisé comme « passeport de l'internet », puisque la majorité de ses utilisateurs y utilise leur vraie identité au moment de créer leur profil. L'attrait de l'anonymat est toutefois puissant, et Facebook songerait elle-même à céder à la pression populaire et à en faciliter le recours.

## « Like »

Comme les sacres, le mot anglais « like », tiré de la pratique mise de l'avant par Facebook, s'est incorporé au langage québécois en différentes déclinaisons: nom (« J'ai eu huit likes »), verbe (« J'ai liké ta photo ») ou exclamation (« Like! »). Il a aussi inspiré une nouvelle façon de penser: « Que pourrais-je publier pour obtenir des likes? »

## Mentalité de star

Il fut un temps où les préoccupations par rapport à son image photogénique étaient essentiellement réservées aux vedettes internationales assaillies par les paparazzi. Plus maintenant. Le filtrage des photos de soi publiées sur Facebook, par soi-même ou des tiers, a maintenant atteint un niveau scientifique pour certains.

## Nouvelle catégorie d'amis

Il y a 10 ans, un ami était un ami et une connaissance, une connaissance. Facebook a introduit une nouvelle catégorie, l'« ami Facebook », à cheval entre ces deux catégories. L'ami Facebook est derrière la connaissance au chapitre de la familiarité « dans la vraie vie » et, pourtant, on en sait autant sinon plus sur sa vie que sur celle d'un véritable ami.

## Le fantasme de la vie parfaite

Sauf exception, on projette évidemment sur Facebook une image de sa vie beaucoup plus optimiste que la réalité. Les « voisins gonflables », dont la maison, la voiture ou l'aménagement paysager doivent toujours rendre jaloux le voisinage, ont maintenant des centaines de nouveaux « concurrents » à impressionner, avec ce que cela implique de pression sociale.

## Les leçons de Facebook



PAUL DURIVAGE

BILLET  
BOURSIER

Quel aura été le meilleur moment pour acheter des actions de Facebook? a) À son entrée en Bourse quand c'était la tendance du moment; b) Un an après quand plus personne n'en voulait; c) Aujourd'hui même alors que le titre est proche de son niveau record?

La deuxième réponse, probablement. L'aventure boursière de Facebook a bien profité aux *contrarians* (anti-conformistes) qui savent acheter bas et vendre haut. C'est aussi l'illustration d'une autre grande leçon: bien connaître le produit que l'on acquiert.

Les investisseurs dits « qualifiés » qui ont acheté à l'aveugle lors de l'appel public

à l'épargne de mai 2012 ont payé le gros prix pour mettre la main sur les actions les plus convoitées de l'année. Le titre du réseau social, émis à 38 \$US, avait déjà abandonné 11 % de sa valeur au deuxième jour de sa cotation.

Outre des problèmes techniques accusés par le NASDAQ, l'introduction en Bourse ratée a mis en lumière un premier problème d'accès à l'informa-

tion financière. La banque américaine Morgan Stanley a conservé un contrôle très strict sur la fourchette de prix et la taille exacte de la mise sur le marché, tenant dans l'ignorance les 32 autres institutions financières ayant participé à l'opération. Un partenaire a surnommé l'opération « le show Morgan Stanley ».

L'aventure boursière de Facebook a bien profité aux *contrarians* qui savent acheter bas et vendre haut.

Les boursicoteurs qui se sont jetés sur le titre en disgrâce sur

a finalement pu arracher un premier sourire à ses actionnaires. Le 31 juillet 2013, l'action retrouva pour la première fois en séance son prix d'introduction en Bourse.

Entre-temps, les analystes et les investisseurs diligents avaient pu étudier la situation en analysant attentivement les premiers rapports trimestriels suivis du bilan annuel exhaustif. Les observateurs ont pu

mesurer l'impact réel de l'essor, tant redouté, des téléphones intelligents et des tablettes sur l'audience et le chiffre d'affaires du groupe. On a aussi pu quantifier l'apport des premières publicités insérées entre les états d'âme et les vidéos de chat de nos amis.

Au fil des mois, tenant le cap sans se soucier des déboires boursiers, le grand patron et fondateur Mark Zuckerberg s'est aussi appliqué à bien expliquer le modèle d'affaires peu commun ni évident de son entreprise, alors qu'il était resté silencieux et invisible aux premiers jours du brassage

en Bourse de ses actions. Pour mal faire, le jeune homme de 29 ans était à Rome, en lune de miel, à ce moment critique.

## Réponse spectaculaire

La réponse des marchés a été spectaculaire. La hausse boursière enclenchée à l'été s'est poursuivie à la faveur des bons résultats financiers, jusqu'à un sommet historique de 62,57 \$US, jeudi dernier, suivi d'un repli à 61,46 \$US, hier. Pour la suite, le chœur des analystes est très majoritairement « acheteur », cependant que le potentiel de gain attendu n'est plus que de 11 %.

## LA RECOMMANDATION

Rappelons la sagesse de l'oracle d'Omaha. Warren Buffett s'était bien gardé de recommander Facebook en dépit de son amitié avec Mark Zuckerberg, se laissant beaucoup de temps pour en juger la vraie valeur. On retiendra aussi ce commentaire de la première heure: « L'idée que quelque chose qui sort... qui est offert avec des commissions importantes, plein de publicité, que le vendeur choisisse son moment pour vendre, puisse être le meilleur investissement que je peux faire dans le monde parmi des milliers de choix, est mathématiquement impossible », avait déclaré M. Buffett en entrevue à CNN.

# « Faire des films que le monde veut voir »

## Vincenzo Guzzo formule de nouvelles critiques envers le cinéma québécois

MARIE-EVE FOURNIER

Un peu plus d'un an après avoir provoqué une polémique en affirmant que les artisans québécois devraient « recommencer à faire des films que le monde veut voir », Vincenzo Guzzo, qui dirige les cinémas du même nom, persiste et signe.

« Il va falloir réaliser que si on veut continuer de faire des films que les gens viennent voir, il faut prendre en considération ce que le monde veut voir. Il ne faut pas faire de notre cinéma national québécois un cinéma d'éducation. Une des choses que les Québécois n'aiment pas, c'est de se faire faire des sermons », a déclaré Vincenzo Guzzo, chef des opérations et vice-président exécutif des Cinémas Guzzo, devant la tribune du Cercle canadien de Montréal, hier midi.

L'homme d'affaires a rappelé qu'il avait fait des études en économie et en statistique et que, par conséquent, il sait compter « contrairement à ce que laissent croire les rumeurs ». Il a enchaîné avec la fréquentation des cinémas, qui est en baisse de 5,5% au Québec, stable dans le reste du Canada et en légère hausse aux États-Unis. « Ce n'est pas pour critiquer le cinéma québécois, parce que le cinéma américain ne nous a pas aidés non plus... », a-t-il précisé.

### Appel aux cinéastes

À la lumière de ces données, le conférencier a demandé à nouveau aux cinéastes québécois de faire le genre de films qu'on a pu voir de 2002 à 2007, des films « que 500 000 personnes ont le goût de voir ». Il y a 10 ans, les films québécois généraient 20% du chiffre d'affaires des



« Cessez de faire des films que personne ne veut voir. Ne tentez pas de réinventer la roue. Il y a des risques à toujours vouloir réinventer la roue et le pain », a déclaré hier Vincenzo Guzzo, conférencier invité au Cercle canadien de Montréal.

cinémas Guzzo, contre moins de « 3 ou 4% » aujourd'hui.

Vincenzo Guzzo jure qu'il diffuse « tous les films québécois » auxquels les distributeurs lui donnent accès. Même ceux qu'il n'apprécie guère. « Je veux des films avec une histoire qui me fait rire, qui me fait pleurer, qui me

fait croire en quelque chose. Souvent, je ne comprends rien... C'est déprimant, ça parle de suicide », a-t-il dit au cours d'un entretien, après sa conférence.

À l'automne 2012, Vincenzo Guzzo avait fait couler beaucoup d'encre en déclarant que l'industrie québécoise du cinéma, qui bénéficie de

subventions, devrait faire plus de films pour le grand public. Les répliques parfois virulentes de l'industrie (distributeurs, cinéastes) et des chroniqueurs n'avaient pas tardé.

### Investissements « qui font mal »

La baisse de fréquentation des salles de cinéma est

d'autant plus déplorable, a fait savoir Vincenzo Guzzo, qu'elle survient au moment où des investissements majeurs doivent être faits par leurs exploitants. « Le numérique [l'installation de projecteurs], ça m'a coûté 11 millions et ça ne m'a rien rapporté [...], ça va me faire mal pendant les 5 à 10 prochaines années. »

« Je veux des films avec une histoire qui me fait rire, qui me fait pleurer, qui me donne espoir, qui me fait croire en quelque chose.

Souvent, je ne comprends rien... » — Vincenzo Guzzo, chef des opérations et vice-président exécutif des Cinémas Guzzo

Pour maintenir sa rentabilité, Guzzo mise sur le divertissement pour « aller chercher un ou deux dollars de plus dans les poches de chaque client ». Les arcades ont pris de l'ampleur, l'offre alimentaire aussi. Et l'entreprise n'accepte toujours pas les cartes de débit puisque « les guichets automatiques me rapportent 150 000 dollars par année ». Guzzo investit aussi dans des écrans géants IMAX qui présentent des films et des documentaires. Selon Vincenzo Guzzo, il est « impossible » d'augmenter le prix des billets, qui est plutôt en baisse depuis 10 ans.

Guzzo exploite 10 cinémas comprenant 142 écrans, dont 8 IMAX, et 35 000 places.

## LIMITE AUX FRAIS DES GUICHETS BANCAIRES

# La proposition du NPD vouée à l'échec

HUGO DE GRANDPRÉ

OTTAWA — La tentative du Nouveau Parti démocratique (NPD) de forcer le gouvernement Harper à limiter les frais de transaction dans les guichets bancaires semble être vouée à l'échec. Le Parti conservateur a exprimé de sérieuses réserves quant à la motion présentée par les troupes de Thomas Mulcair à la Chambre des communes, hier.

Hors du parlement, le lobby des banques et celui des consommateurs ont eux aussi fait valoir leurs arguments. Survol des différents points de vue dans ce débat tourné vers la classe moyenne, à une semaine du prochain budget fédéral.

### Limite de 50 cents

La motion du député ontarien Glenn Thibeault suggère que dans son budget de mardi prochain, le gouvernement fédéral limite les frais perçus par les institutions financières dans ses guichets automatiques. Le NPD propose une limite de 50 cents. À l'heure actuelle, aucune règle ne s'applique, et ces frais varient entre zéro et 5\$. « Il n'y a aucune raison de laisser les banques continuer à abuser les consommateurs », a lancé la députée néo-démocrate Anick Papillon. Le vote pourrait avoir lieu aujourd'hui.

### Trop risqué

Les conservateurs, en revanche, voient plusieurs raisons pour s'opposer à cette demande de longue date du NPD. Selon eux, une telle incursion du gouvernement dans des affaires privées pourrait avoir des « conséquences imprévues », comme de hausser leurs frais d'exploitation et de réduire les services offerts aux consommateurs, notamment en région rurale. « Je ne souscrirai pas personnellement à cette motion et je ne crois pas que la plupart de mes collègues le feront », a déclaré le député conservateur Mike Allen.

### « Frais plus élevés »

Armée de statistiques, l'Association des banquiers canadiens est montée au créneau pour dénoncer la proposition d'hier. Ses arguments et ses chiffres sont semblables à ceux présentés par le gouvernement : « Le Canada a un des plus importants réseaux de guichets automatiques à travers le monde, a souligné le porte-parole Éric Prud'homme. Vouloir réglementer un marché aussi compétitif, ça va se traduire par un accès plus restreint. Il va y avoir moins de choix, moins de compétition et des frais de service plus élevés. Ça ne servira pas vraiment le consommateur. »

### Responsabilité des banques

Des groupes de défense des droits des consommateurs ont bien accueilli la proposition du NPD. Philippe Viel, de l'Union des consommateurs, s'est inscrit en faux devant les arguments des banques et du Parti conservateur : « Le gouvernement demande souvent à tous les

citoyens de se serrer la ceinture, mais en même temps laisse les institutions financières engranger des profits faramineux. Ce serait au tour des institutions financières de contribuer et de maintenir un service qui est partout pareil. » De tous les groupes joints, seule la Fédération canadienne des contribuables s'est prononcée contre une intervention étatique dans ce dossier.

### 75%

Proportion des transactions des clients dans un guichet de leur propre institution bancaire, ce qui limite les frais.\*

### 36 cents

Ce qu'il en coûte à une institution financière pour traiter une transaction dans un guichet (données américaines invoquées par le NPD). L'Association des banquiers canadiens n'a pas voulu avancer de chiffre.

### 2981

Nombre de guichets automatiques qui appartiennent à des banques au Québec. On en compte 18 303 au Canada.\*

\*Source : Association des banquiers canadiens



PHOTO NORM BETTS, ARCHIVES BLOOMBERG

Tout indique que le NPD ne réussira pas à faire limiter les frais de transaction dans les guichets bancaires automatiques.



## LES ASSOCIÉS DE MILLER THOMSON ÉLISENT KENT DAVIDSON, C.R., AU POSTE DE PRÉSIDENT

M<sup>e</sup> Davidson a joué un rôle central dans le renforcement de la visibilité de Miller Thomson en Alberta alors qu'il occupait les fonctions d'associé directeur des bureaux d'Edmonton et de Calgary. Membre du comité exécutif pendant sept ans, il a collaboré à l'élaboration et à la mise en œuvre d'un plan ambitieux qui a permis à Miller Thomson d'augmenter sa visibilité, de consolider son expertise et de mieux répondre aux besoins de ses clients dans toutes les régions du Canada. M<sup>e</sup> Davidson a longtemps exercé dans les domaines du droit du travail et de l'emploi et de la résolution de litiges commerciaux. Ses compétences en matière de représentation et de mentorat l'ont aidé à contribuer au succès du cabinet, de ses collègues et de ses clients.

Miller Thomson compte plus de 450 professionnels du droit répartis dans onze bureaux au Canada. Nos conseillers juridiques aident les entreprises nationales et internationales ainsi que les conseillers juridiques en entreprise, aux États-Unis comme à l'étranger, à répondre à toute question dans tous les domaines du droit, à conclure des transactions transfrontalières et internationales et à se conformer aux exigences commerciales.

**Plus d'expérience. Plus de clarté. Plus de valeur.**

Miller Thomson SENCRL  
millerthomson.com

**Miller Thomson**  
lawyers | avocats

VANCOUVER CALGARY EDMONTON SASKATOON REGINA LONDON KITCHENER-WATERLOO GUELPH TORONTO MARKHAM MONTRÉAL

## LA PRESSE AFFAIRES

## Heenan Blaikie au bord de la faillite

PHILIPPE TEISCEIRA-  
LESSARD ET DENIS LESSARD

L'un des plus grands cabinets d'avocats au pays, Heenan Blaikie, est en si graves difficultés financières qu'il doit procéder à des changements en profondeur pour éviter la faillite.

L'état-major du bureau s'est rencontré en fin de semaine pour tenter de trouver des solutions à une pénurie persistante de contrats. *La Presse*

a appris qu'en 2013, par exemple, 75 avocats d'Heenan Blaikie ont facturé moins de 800 heures à leurs clients, soit 15 heures de travail par semaine, en moyenne.

« Les discussions ont porté sur la restructuration et l'avenir des bureaux régionaux du réseau canadien », a-t-on relaté après la rencontre, dans un communiqué.

Le cabinet compte plus de 500 avocats basés dans huit bureaux au Canada, dont Montréal et Québec.

Alors que certains avocats d'Heenan Blaikie tentent de sauver l'entreprise du naufrage, d'autres ont choisi de faire défection.

## Des départs

*La Presse* a appris que Marcel Aubut, l'un des principaux partenaires de la firme, est en négociations actives avec d'autres cabinets pour y transporter ses pénates.

Des noms moins connus sont déjà partis.

Une bonne partie des

avocats qui travaillaient en droit de la santé chez Heenan Blaikie à Montréal sont maintenant chez Lavery, un autre grand cabinet montréalais. Le même bureau a aussi réussi à attirer des spécialistes des litiges et du droit du travail.

Selon la *National Post*, toute l'équipe de droit du travail basée à Ottawa a démissionné en bloc dimanche.

Le quotidien torontois évoque aussi la possibilité que le cabinet se départe de certains bureaux régionaux

afin de solutionner ses problèmes.

Heenan Blaikie compte toujours Jean Chrétien et l'ex-juge de la Cour suprême Michel Bastarache dans ses rangs. La firme jouit d'une grande notoriété au sein de la communauté juridique.

« Alors que les discussions se poursuivent, la première priorité demeure nos clients et de continuer à les servir, a assuré le cabinet dans un communiqué. Il n'y aura pas de rupture de services. »

## AUTOMOBILE

## Le froid nuit aux ventes aux États-Unis

AGENCE FRANCE-PRESSE  
ET LA PRESSE CANADIENNE

Le grand froid et la neige ont nui aux ventes des constructeurs automobiles aux États-Unis en janvier, mais ceux-ci ont maintenu leurs prévisions annuelles, pariant sur un adoucissement de la météo dès février.

Au total, les ventes du secteur aux États-Unis ont reculé de 3,1% sur un an, à 1,01 million de véhicules, d'après le cabinet spécialisé Autodata.

« La météo a clairement affecté les ventes de janvier, et pas seulement dans des régions traditionnelles de grand froid », a commenté Jessica Caldwell, analyste du site spécialisé Edmunds.com.

Plusieurs régions des États-Unis, dont l'Est, ont été frappées par des vagues de

froid successives en janvier, entraînant la fermeture de commerces, restaurants, administrations et écoles.

Le premier constructeur américain, General Motors, a vu ses ventes reculer de 12% le mois dernier, à 171 486 véhicules.

**Si le mois de janvier qui suit la période d'achats des fêtes de fin d'année est traditionnellement « le plus mauvais » au chapitre des ventes pour l'industrie, GM indique que janvier 2014 a été particulièrement rude en raison d'un hiver « extrême » dans le sud, le Midwest et le nord-est du pays.**

Ford, deuxième constructeur américain, a aussi souffert de l'hiver rigoureux. Ses ventes ont baissé de 7%, à 113 721 véhicules, avec une contre-performance de toutes

ses berlines à l'exception de la Mustang, dont les ventes ont progressé de 7,6%.

Le premier constructeur automobile mondial, Toyota, n'a pas échappé à la morosité, affichant un recul de 7,2% de ses ventes sur un an, à 146 365 véhicules. Honda,

de fin d'année est traditionnellement « le plus mauvais » au chapitre des ventes pour l'industrie, GM indique que janvier 2014 a été particulièrement rude en raison d'un hiver « extrême » dans le sud, le Midwest et le nord-est du pays.

## Canada

Au Canada, les ventes de véhicules automobiles ont été variables en janvier, alors que Toyota et Honda ont enregistré des hausses, tandis que Ford du Canada subissait une chute de 10%.

Toyota a annoncé hier que les ventes de ses trois marques avaient augmenté de 10,6% le mois dernier, à 10 439 véhicules, incluant 3981 voitures et 5347 camionnettes Toyota. Les ventes de ses voitures de luxe Lexus ont progressé de 12,1% et atteint 914 véhicules, celles

de la marque de Scion ayant totalisé 197 véhicules, comparativement à 290 il y a un an.

Honda Canada a fait état de ventes de 7732 véhicules, en hausse de 7,1% par rapport à celles de janvier 2013. Les ventes de véhicules de la marque Honda ont augmenté de 9,8%, à 6820 véhicules, celles de voitures de luxe Acura ayant chuté de 9,6%, à 912 véhicules.

De son côté, Ford du Canada, meneur de l'an dernier au chapitre des ventes, a vu sa performance plonger de 10,3% en janvier, alors que le constructeur a écoulé 14 533 véhicules. Ce total inclut 2787 automobiles et 11 746 camions.

Chrysler Canada a indiqué avoir connu une hausse de 4%, à 17 698 véhicules, dont 2675 voitures et 15 023 camions.

## DATES D'ASSEMBLÉE

Données fournies par la société émettrice par l'entremise de  
SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.\*Modifications aux renseignements déjà publiés.  
A = annuelle; S = spéciale; G = générale;  
X = supplémentaire; E = extraordinaire.  
% = annulée; @ = ajournée

Raison sociale	Date inscr.	Date d'ass.	Type d'ass.
Alexandra Capital Corp.	Mars21	Avr 25	AG
AltaFund Investment Corp.	Mars10	Avr 29	AS
Ava Resources Corp.	Fevr11	Mars18	S
Avivagen Inc.	Fevr21	Avr 04	AG
Banque Nationale Du Canada	Fevr21	Avr 10	A
Bayfield Ventures Corp.	Fevr18	Mars27	AGS
Black Springs Capital Corp.	Fevr20	Avr 07	AGS
Blackhawk Resource Corp.	Fevr10	Mars12	S
Cache Exploration Inc.	Fevr21	Mars31	AGS
Canadian General Investments	Fevr28	Avr 16	AG
Canadian World Fund Limited	Fevr28	Avr 16	AG
Capstream Ventures Inc.	Fevr06	Mars14	AGS
Cargojet Inc.	Mars04	Avr 10	AG
Carolina Capital Corp.	Mars03	Avr 07	AGS
Castle Resources Inc.	Fevr18	Mars31	AS
Caymus Resources Inc.	Fevr11	Mars18	S
Chieftain Metals Corp.	Fevr27	Mars31	A
Colombia Crest Gold Corp.	Fevr18	Mars25	AGS
Deploy Technologies Inc.	Fevr14	Mars14	AG
Discovery-Corp Enterprises Inc	Fevr21	Mars25	A
East Asia Minerals Corporation	Jan 30	Mars05	AGS
Firebird Resources Inc.	Fevr21	Mars28	AGS
Focused Capital Corp.	Fevr19	Mars26	AGS
Focused Capital II Corp.	Fevr19	Mars26	AGS
Fonds de dividendes Altamira	Mars10	Mai 05	AS
Franchise Bancorp Inc	Fevr10	Mars13	AG
Galahad Metals Inc.	*Fevr05	Mars27	AS
Goldcliff Resource Corporation	Mars25	Avr 29	AG
GoGold Resources Inc.	Fevr18	Mars25	AGS
Houston Lake Mining Inc.	Fevr20	Mars27	AG
Immunotec inc.	Fevr20	Mars27	AG
Imperial Equities Inc.	Fevr21	Mars28	AG
Killbear Acquisition Corp	Fevr10	Mars12	S
MacMillan Minerals Inc	Fevr21	Mars31	AS
Mainstreet Equity Corp.	Fevr21	Mars28	AG
McLaren Resources Inc	Fevr24	Mars26	AS
Megal Capital Corporation	%Jan 31	Mars07	AGS
New Carolin Gold Corp.	Fevr17	Mars31	AGS
Noble Mineral Exploration Inc.	%Jan 22	Fevr25	AS
Noble Mineral Exploration Inc.	Fevr24	Mars26	AS
Patient Home Monitoring Corp.	Fevr12	Mars14	AG
Papaco Ventures Inc.	Fevr21	Mars24	AGS
Planet Mining Exploration Inc	Fevr20	Avr 04	AGS
PNI Digital Media Inc.	Fevr18	Mars27	AG
Regent Pacific Resources Limited	Fevr07	Mars21	S
Regent Family Properties Inc.	Fevr07	Mars11	AGS
Regime Familial collectif	Jan 01	Fevr28	S
RESAAS Services Inc.	Fevr03	Mars06	S
RJK Exploration Ltd	Fevr21	Avr 04	AS
Sandvine Corporation	Fevr21	Avr 10	AG
Silver Bull Resources Inc.	Fevr21	Avr 10	A
Slate US Opportunity (No. 1)	Jan 27	Mars03	S
Slate US Opportunity (No. 2)	Jan 27	Mars03	S
Source Exploration Corp	Fevr18	Mars21	AGS
Stem 7 Capital Inc.	Fevr24	Mars31	AG
Super Nova Minerals Corp.	Fevr21	Mars28	AGS
SQI Diagnostics Inc.	Fevr20	Mars27	AGS
Technologies Urban Immersive in	Fevr20	Mars27	AG
Teck Resources Limited	Mars03	Avr 23	AG
Timka Resources Limited	Fevr12	Mars20	AGS
Venerable Ventures Ltd.	Fevr19	Mars27	AGS
West Red Lake Gold Mines Inc	*Jan 15	Mars06	AG
Witwatersrand Consolidated	Fevr28	Mars13	S
Yoho Resources Inc.	*Jan 31	Mars20	AS

AVIS LÉGAUX  
APPELS D'OFFRES  
SOUMISSIONS - ENCANS

**B2B BANQUE  
B2B TRUSTCO**  
DÉMÉNAGEMENT DES BUREAUX  
DÉSIGNÉS DES SERVICES LIÉS  
AUX AVIS D'EXÉCUTION DES  
DISPOSITIONS ALIMENTAIRES

Conformément au Règlement sur les ordonnances alimentaires et les dispositions alimentaires (banques et banques étrangères autorisées) et au Règlement sur les ordonnances alimentaires et les dispositions alimentaires (sociétés de fiducie et de prêt), B2B Banque et B2B Trustco ont changé l'adresse de leur bureau désigné, aux fins de signification des avis d'exécution relatif à l'ordonnance alimentaire ou à une disposition alimentaire pour toutes les provinces et tous les territoires, au 199 Bay Street, Suite 600, PO Box 279 STN Commerce Court, Toronto ON, M5L 0A2.

Le 9 janvier 2014

**B2B BANQUE  
B2B TRUSTCO**

**BLC TRUST  
TRUST LA LAURENTIENNE  
DU CANADA INC.**

**BUREAUX DÉSIGNÉS AUX  
FINS DE SIGNIFICATION DES  
AVIS D'EXÉCUTION DES  
DISPOSITIONS ALIMENTAIRES**

Conformément au Règlement sur les ordonnances alimentaires et les dispositions alimentaires (sociétés de fiducie et de prêt), BLC Trust et Trust La Laurentienne du Canada Inc. ont désigné le bureau suivant, aux fins de signification des avis d'exécution relatif à l'ordonnance alimentaire ou à une disposition alimentaire pour toutes les provinces et tous les territoires, au 1981, avenue McGill College, Montréal, Québec, H3A 3K3.

Le 9 janvier 2014

**BLC TRUST  
TRUST LA LAURENTIENNE DU  
CANADA INC.**

PHOTO IVANOH DEMERS, ARCHIVES LA PRESSE

Alix Box sera présidente et chef de la direction de Second Cup à partir du 24 février.

Second Cup se tourne vers  
une ancienne de Starbucks

LA PRESSE CANADIENNE

MISSISSAUGA — Second Cup a annoncé hier la nomination d'une ancienne dirigeante de



**715 FINANCEMENT**  
**INVESTIR À 6% → 26 MOIS**  
**PRÊTBANQUE 450-688-7212**

Starbucks, Alix Box, comme présidente et chef de la direction, à partir du 24 février.

La chaîne de cafés de Toronto a indiqué que M<sup>me</sup> Box succéderait à Stacey Mowbray, qui quitte l'entreprise afin de faire autre chose. M<sup>me</sup> Box a récemment été vice-présidente directrice du détail chez Holt Renfrew.

Avant de se joindre au détaillant de luxe, elle avait été vice-présidente des activités chez Starbucks, et responsable de 675 établissements du géant américain

du café au Canada. Le président du conseil de Second Cup, Michael Bergman, a estimé que M<sup>me</sup> Box possédait la combinaison parfaite d'expérience dans le secteur de détail et de qualités de leadership pour mener Second Cup vers une « nouvelle ère de succès ». Second Cup compte plus de 350 cafés au Canada.

À la Bourse de Toronto, hier, les actions de Second Cup valaient 5,20\$, en hausse de 11 cents par rapport à la clôture de vendredi.

## À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

## AUJOURD'HUI

Commandes industrielles déc.: **-1,8%**  
(É.-U.) nov.: **1,8%**

Bell Aliant BPA 4T: **35¢**

Westjet BPA 4T: **52¢**

## VENDREDI 7 FÉVRIER

Taux de chômage janv.: **7,1%**  
(Can.) déc.: **7,2%**

Taux de chômage janv.: **6,7%**  
(É.-U.) déc.: **6,7%**

Domtar BPA 4T: **1,52\$**

Heroux-Devtek BPA 3T: **9¢**

Source: Bloomberg

## POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9

lpa@lapresse.ca

## SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations:  
www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

2	3					5		
				3		1		
9	5		6	8				
		7			3			
	8		9			6	7	
5		9	4			3		
			2					6
1	7				9		4	
4			7					5

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

## Solution du dernier sudoku

7	2	8	5	1	9	4	3	6
3	5	1	2	4	6	7	8	9
4	9	6	8	7	3	2	1	5
5	1	9	7	6	8	3	4	2
6	8	4	9	3	2	5	7	1
2	7	3	1	5	4	6	9	8
9	4	5	3	2	1	8	6	7
1	6	7	4	8	5	9	2	3
8	3	2	6	9	7	1	5	4

Niveau de difficulté : MOYEN

2809

Par Fabien Savary

2808

# L'économie du Québec au-delà des apparences



**RUDY  
LE COURS**  
ANALYSE

Tandis que le gouvernement péquiste multiplie les annonces partout en province dans ce qui a toutes les apparences d'un battage préélectoral, l'économie et les finances publiques du Québec montrent de nouveaux signes de faiblesse qui rendront difficile la limitation à 2,5 milliards de dollars du déficit budgétaire.

Les indices de la production manufacturière ont chuté en janvier des deux côtés de la frontière pour se rapprocher de la barre de 50, seuil d'un secteur en croissance. Cela a contribué à accentuer hier la

plongée des Bourses nord-américaines observée cette année.

Au Canada, l'indice PMI RBC manufacturier a reculé pour le troisième mois d'affilée, à 51,7. Plus inquiétant, le sous-indice régional du Québec indique que le sentiment des gens d'affaires s'est détérioré assez pour passer sous la barre névralgique de 50. Et ce, en dépit de la dépréciation appréciable de la devise, susceptible de stimuler les exportations.

Cela explique en grande partie la piètre création d'emplois en 2013 et au début de 2014.

Cela a un impact sur les salaires. De novembre 2012

à novembre 2013, la rémunération hebdomadaire moyenne des salariés a même reculé au Québec, qui se distingue ainsi tristement du reste du Canada, selon Statistique Canada.

Cela contribue à la modeste croissance de l'assiette fiscale en 2013, la plus faible de toutes les provinces, si on fait exception de la Colombie-Britannique qui a renoncé à harmoniser sa taxe de vente provinciale avec la TPS fédérale.

Dès lors, on ne peut s'étonner si boucler un budget, même avec un déficit de 2,5 milliards, représente tout un défi. D'avril à octobre, l'écart cumulé entre revenus et dépenses s'élève à 1,82 milliard, soit une moyenne mensuelle de 260 millions. À cette cadence, on se dirige vers un manque à gagner de 3,1 milliards.

Grâce surtout au bond de 10,4% des transferts fédéraux, les revenus progressent jusqu'ici

de 4,2%. En 2014-2015, Québec ne pourra cependant compter sur des rentrées extraordinaires de plus de 1 milliard pour avoir harmonisé sa taxe de vente. Il compte néanmoins ramener son déficit à 1,75 milliard.

La difficulté présente se trouve dans les dépenses de programmes qui augmentent plus vite que prévu. Le ministre des Finances, Nicolas Marceau, avait projeté l'automne dernier une augmentation de 2,5% pour l'ensemble de l'exercice, alors que le rythme est plutôt de 3,1%, d'avril à octobre.

Même avec une faible inflation qui limite les augmentations de prix d'équipements produits au Canada (le matériel américain va coûter beaucoup plus cher ou sera moins considérable), le coup de barre nécessaire pour ramener la hausse annuelle à 2,5% peut s'avérer pénible.

Surtout quand les rentrées fiscales n'affluent guère et

qu'on fourbit ses armes pour partir en campagne électorale. D'où les multiples diversions ministérielles ces jours-ci pour contrer, en apparence du moins, la persistante léthargie de l'économie.

Dans sa déveine, le Québec a un atout favorable que le ministre des Finances n'aurait pu prévoir, même en novembre. Contrairement à la prévision de la majorité des observateurs qui s'attendaient à une remontée des taux d'intérêt obligataires américains et canadiens dans la foulée du ralentissement de la détente monétaire orchestrée par la Réserve fédérale, ils sont en baisse depuis le début de l'année.

Les coûts des nouveaux emprunts seront un peu plus faibles qu'escompté, pour le début de l'année à tout le moins.

Déjà, le ministre des Finances a devancé de 3,1 milliards son programme d'emprunts pour 2014-2015 qui doit s'élever à 19,5 milliards, si le déficit est limité à 1,75 milliard, bien entendu.

Il lui reste deux mois pour atteindre la moyenne de préfinancement de 4,6 milliards des dernières années. C'est beaucoup, s'il n'y a pas d'élections, pendant lesquelles l'usage est de ne pas emprunter.

## ÉCONOMIE CANADIENNE

### Le FMI prévoit une légère amélioration en 2014

LA PRESSE CANADIENNE

WASHINGTON — Le Fonds monétaire international (FMI) s'attend à une amélioration de l'économie canadienne en 2014, mais très légère.

L'organisme prévoit que l'économie du Canada progressera de 2,2% cette année, par rapport à la croissance estimée de 1,7% de 2013.

Ces prévisions sont faites dans un contexte où le ratio d'endettement des ménages canadiens se trouve à un sommet historique, où le marché de l'immobilier connaît un ralentissement et où des risques soutenus aux États-Unis et en Europe pourraient avoir un impact sur les exportations canadiennes.

Le FMI note en outre que la faiblesse du dollar canadien n'a pas encore permis aux exportations autres que celles du secteur de l'énergie de grimper aux niveaux atteints à la suite des dernières récessions. Le groupe conclut que les difficultés des exportations ne sont pas seulement attribuables à la faiblesse de la demande extérieure, mais aussi aux problèmes de compétitivité du Canada.

Le gouvernement fédéral semble en voie d'atteindre, comme promis, l'équilibre budgétaire d'ici 2015, fait remarquer l'organisme, tandis que certaines provinces ont pris du retard à cet égard.

Le FMI avance que si les risques à l'économie devaient se concrétiser, le gouvernement fédéral aurait une certaine marge de manœuvre et pourrait ralentir le retour à l'équilibre budgétaire.

#### Les fabricants appuient sur les freins

La croissance du secteur manufacturier canadien s'est poursuivie en janvier, mais plus lentement, d'après un nouveau rapport de la Banque Royale.

L'indice des gestionnaires en approvisionnement de la banque s'est établi en janvier à 51,7 points en données désaisonnalisées, en baisse par rapport à 53,5 points en décembre.

Cet indice est un baromètre de la tendance du secteur manufacturier. Lorsqu'il est supérieur à 50 points, il témoigne d'une expansion de l'activité.

#### Le FMI conclut que les difficultés des exportations ne sont pas seulement attribuables à la faiblesse de la demande extérieure, mais aussi aux problèmes de compétitivité du Canada.

Les cinq composantes de l'indice ont reculé en janvier par rapport à décembre, mais le déclin était plus faible que celui observé de novembre à décembre.

Selon l'économiste en chef de la Banque Royale, Craig Wright, le contexte économique sous-jacent, notamment le renforcement de la croissance économique aux États-Unis et l'affaiblissement du dollar canadien, continue de soutenir les perspectives du secteur manufacturier pour la période à venir.

## HEC MONTRÉAL

### séminaires



#### Gérer en mode transversal : les principes, processus et facteurs de succès d'une organisation matricielle ou collaborative

20 et 21 mars 2014 – 9 h à 17 h

**Alain Rondeau**  
(Ph. D. psychologie industrielle),  
professeur honoraire

**Réal Jacob**  
(C.E.A. sciences du travail),  
professeur titulaire



#### Gestionnaires inspirants : 10 stratégies pour exceller dans vos communications managériales

17 et 18 mars 2014 – 9 h à 17 h

**Isabelle Lord**  
(M. Sc. gestion, D.E.S.S. organisation et ressources humaines),  
coach professionnelle (PCC) et présidente de Lord Communication managériale



#### Optimisez vos opérations d'entreposage et de distribution

20 et 21 mars 2014 – 9 h à 17 h

**Michel Cloutier**  
(MBA systèmes d'information, D.B.A. administration des affaires), professeur invité



#### Agir efficacement dans le déploiement du changement : programme d'habilitation en gestion du changement

3 lundis les : 24 mars, 7 et 14 avril 2014 – 9 h à 17 h

**Sylvie Charbonneau**  
(B. Sc. mathématiques appliquées, D.S.A.), présidente de Brio Conseils,  
firme conseil en gestion du changement

514 340-6001

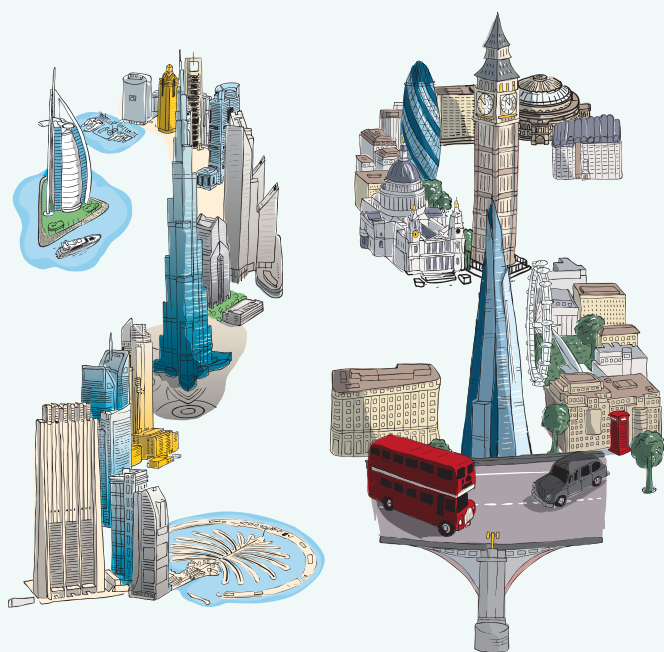
www.hec.ca/cadresetdirigeants

## NOUS DOUBLONS LE MONTANT RÉSERVÉ À LA CROISSANCE INTERNATIONALE DES ENTREPRISES.

En 2013, la HSBC a affecté un milliard de dollars à des entreprises canadiennes pour leur ouvrir la voie vers les marchés internationaux. En 2014, nous doublons le montant pour aider un plus grand nombre d'entreprises à réaliser leurs objectifs d'expansion\*.

Voyez jusqu'où peuvent aller deux milliards de dollars\*\*.

Visitez [hsbc.ca/levoir](http://hsbc.ca/levoir).  
Vous le voyez? Nous aussi.



# MILLIARDS

**HSBC**   
Services aux entreprises

Publié par la Banque HSBC Canada.

\* Établi pour la période se situant entre le 15 juillet 2013 et le 31 décembre 2014.

\*\* Le financement est offert aux nouveaux clients et aux clients actuels admissibles de la HSBC, sous réserve d'une approbation de crédit.

## LA PRESSE AFFAIRES

## L'économie mondiale inquiète Wall Street

AGENCE FRANCE-PRESSE  
ET LA PRESSE CANADIENNEREVUE  
BOURSIÈRE

Wall Street a succombé à la multiplication des signaux préoccupants pour l'économie mondiale et a poursuivi sa dégringolade du mois de janvier, un mauvais indicateur américain s'ajoutant aux inquiétudes sur les pays émergents ou la zone euro.

Selon des résultats définitifs à la clôture, l'indice vedette de Wall Street, le Dow Jones, a décroché de 2,1 %, ou 326,05 points, à 15 372,80 points, après avoir enregistré en janvier son pire mois depuis mai 2012, et son pire début d'année depuis 2009.

Le NASDAQ, à dominante technologique, a chuté de 2,61 points, ou 106,92 points, à 3996,96 points, passant ainsi sous le seuil symbolique des 4000 points.

L'indice élargi S&P 500 a quant à lui cédé 2,28 %, ou 40,70 points, à 1741,89 points.

Signe de la nervosité du marché, l'indice de volatilité VIX, dit « indice de la

peur », s'est envolé de 16,5 %, à 21,44, repassant au-dessus de 20 pour la première fois depuis octobre.

## Mouvement de ventes

Réagissant à deux indicateurs manufacturiers particulièrement décevants hier dans les deux premières économies mondiales, aux États-Unis comme en Chine, Wall Street a été emportée dès l'ouverture par un mouvement de ventes qui s'est accéléré en fin de séance.

persistantes dans les pays émergents ou les craintes de déflation en zone euro, ces seuils ont fini par être dépassés et « c'est le début de la correction que nous attendions », a souligné Peter Cardillo.

L'accélération de la chute des indices a été déclenchée par le net ralentissement de l'expansion de l'activité des industries manufacturières en janvier aux États-Unis.

Les performances des constructeurs automobiles

ou la production manufacturière a chuté en janvier à son plus bas niveau depuis six mois.

Autre élément alarmant : avec un recul de près de 2 %, la Bourse de Tokyo est entrée dans une phase de correction en perdant plus de 10 % depuis la fin de décembre.

## « Tous aux abris »

« C'est un peu "tous aux abris", a remarqué Steven Rosen, de la Société Générale. Personne n'est d'humeur

S&P 500 s'est envolé de près de 30 %, n'est pas vraiment étonnant.

Selon d'autres observateurs toutefois, comme Andrew Schiff, d'Euro Pacific Capital, la valorisation actuelle du marché est surtout « la manifestation de la politique d'assouplissement monétaire » menée par la Réserve fédérale jusqu'en décembre. « Le mouvement de vente va continuer jusqu'à ce que la Fed décide de faire une pause dans le ralentissement de son aide à l'économie », a-t-il avancé.

Sur le front des valeurs, l'exploitant de téléphonie AT&T a chuté de 4,1 % après la présentation d'une nouvelle grille tarifaire dans le contexte d'une guerre des prix avec ses concurrents T-Mobile (- 3,4 %) ou Verizon (- 3,4 %).

L'indice composé S&P/TSX a culbuté de 208,74 points, soit 1,5 %, pour terminer la journée à 13 486,2 points. Le dollar canadien s'est pour sa part apprécié de 0,33 cent US, à 90,11 cents US.

L'action de Bombardier a perdu 6 cents, à 3,96 \$, et celle de la Banque Royale a glissé de 43 cents, à 68,50 \$.

« C'est un peu "tous aux abris". Personne n'est d'humeur acheteur et le marché pourrait bien descendre encore plus puisque la saison des résultats n'est pas vraiment enthousiasmante. » — Steven Rosen, de la Société Générale

« Le marché était jusqu'à présent parvenu à se maintenir au-dessus de seuils psychologiques », a commenté Peter Cardillo, de Rockwell Global Capital. Mais la Bourse de New York ayant été fortement bousculée ces derniers temps par le nouveau resserrement de la politique monétaire américaine, les turbulences

dans le pays en janvier n'ont pas été de nature à rassurer le marché : General Motors (- 2,3 %) a fait part d'un recul des ventes de 12 % sur un an, Ford (- 2,7 %), de 7 % et le japonais Toyota, de 7,2 %.

Les investisseurs continuent aussi à s'inquiéter pour la croissance de la Chine, deuxième économie mondiale,

acheteur et le marché pourrait bien descendre encore plus, puisque la saison des résultats n'est pas vraiment enthousiasmante.

Selon Scott Wren, spécialiste du marché des actions à Wells Fargo Advisors, cet accès de faiblesse après une année 2013 exceptionnelle, au cours de laquelle le

## VENTE DE PRODUITS DE LUXE EN LIGNE

## La montréalaise XLR &amp; Co s'installe à Manhattan

MARIE-EVE FOURNIER

Ils sont rares, ils sont excessivement chers, ils sont convoités par les femmes partout dans le monde. Quasi mythiques, les sacs Birkin de la maison Hermès sont aussi au cœur de la stratégie d'affaires de la boutique que s'apprête à ouvrir la montréalaise XLR & Co, à Manhattan.

Tandis que plusieurs magasins travaillent à accroître ou améliorer leur offre en ligne, l'équipe derrière le site montréalais lxr.com, qui vend de luxueux biens de seconde main, investit plutôt dans la brique et le mortier. Aujourd'hui, la jeune PME inaugurera sa deuxième boutique permanente aux États-Unis. Située dans le quartier Soho, à New York, tout près de Chanel, Longchamp et m0851 (de Montréal), cette boutique a nécessité un investissement d'environ 250 000 \$.

« Ça nous permet de vendre des sacs à main d'une autre gamme de prix. Sur le web, on vend des sacs Vuitton et Prada à 500 \$, en magasin on a des Birkin qui vont de 12 000 \$ à 30 000 \$. C'est une autre affaire. Donc, on se retrouve à couvrir un large

spectre », a expliqué à La Presse Affaires Jean-Philippe Robert, cofondateur et vice-président au développement des affaires de XLR & Co. La boutique proposera aussi des bijoux, des montres et des sacs d'autres marques comme Dior, Chanel et Louis Vuitton.

En novembre, l'entreprise de la rue Jean-Talon avait ouvert un « pop-up store » (magasin éphémère) à la même adresse (112, Wooster Street) pour tester le marché. L'endroit a fini par se faire connaître sous le nom de « Birkin Bar », tellement ces sacs étaient mis en valeur. Les résultats financiers ont été assez concluants pour convaincre le détaillant de signer un bail dans cette rue aux loyers salés. « C'est beaucoup plus cher qu'à Beverly Hills, où notre boutique [ouverte en 2012] est bien placée, confie Jean-Philippe Robert. C'est du simple au triple. »

À New York, LXR & Co mise sur les sacs Birkin – nommés ainsi en hommage à la chanteuse et actrice britannique Jane Birkin, qui a collaboré aux croquis – parce qu'il est très difficile de s'en procurer des neufs. « Il faut connaître les vendeurs, être sur des listes et acheter



PHOTO FOURNIE PAR LXR &amp; CO

À New York, LXR & Co mise sur les sacs Birkin – nommés ainsi en hommage à la chanteuse et actrice britannique Jane Birkin, qui a collaboré aux croquis – parce qu'il est très difficile de s'en procurer des neufs.

d'autres produits Hermès pour y avoir accès... » Et que sa sélection de 30 sacs lui permet de se différencier des nombreuses autres boutiques vintage dans la Grosse Pomme. De plus, il s'avère assez difficile de vendre des sacs à 15 000 \$ sur l'internet, question de confiance, entre autres.

## Authenticité

Les sacs contrefaits sont tellement bien faits qu'il faut avoir un œil d'expert pour les différencier des vrais. LXR & Co doit donc avoir une réputation irréprochable en ce qui concerne l'authenticité de ses produits. Vendre un seul faux Vuitton aurait de graves conséquences sur la PME, reconnaît Jean-Philippe Robert. Pour rassurer les clients, LXR & Co ne fait pas de consignation. « La première chose qu'on dit, c'est qu'on a nous-mêmes acheté le produit, qu'on s'est commis financièrement. De plus, on a développé un processus d'authentification

en plusieurs étapes et on donne une garantie. »

L'entreprise s'approvisionne dans des encans et chez des particuliers qui, parfois, ne savaient pas que leur sac préféré est un faux ! Mais généralement, un sac en amène un autre. « Ça nous est arrivé d'aller chez des femmes et d'acheter la moitié de leur garde-robe. La réalité, c'est qu'il y a une concentration de la richesse », raconte le jeune entrepreneur.

À l'ère où les ventes en ligne croissent plus rapidement que les ventes dans les magasins, on peut se demander ce qui motive LXR & Co à vouloir avoir pignon sur rue. « Ça nous permet de mieux connaître notre clientèle et d'adapter notre site en conséquence. Le web permet de faire des études quantitatives, les magasins, ça permet de faire du qualitatif », répond Jean-Philippe Robert, qui s'attend surtout à vendre ses produits à des Chinoises, des Russes et des Brésiliennes.

L'idée d'ouvrir une boutique au Canada n'est pas exclue, mais il est plus probable que des « pop-up stores » voient le jour aux États-Unis. À l'heure actuelle, LXR & Co réalise 80 % de ses ventes aux États-Unis, 10 % au Canada et le reste en Europe.

## UN AVANTAGE

Il est difficile pour la maison française Hermès d'accroître l'offre de sacs Birkin étant donné qu'ils sont fabriqués à la main et que la formation des recrues dure « au minimum 18 mois », a expliqué le président de XLR & Co, Patrick Thomas, au magazine français Challenges, en 2012. « Si un artisan débutant a besoin d'un mois pour faire un sac, il prendra un mois », ajoutait le PDG. Ce qui donne un avantage aux produits qu'offre XLR & Co.

Participez à Bourstad, une simulation boursière sur Internet

Plus que **6 jours** avant le début de la simulation

Ouvert aux étudiants des niveaux secondaire, collégial et universitaire, ainsi qu'au grand public !

du 10 février au 11 avril 2014

- Faites fructifier un portefeuille de 200 000 \$.
- 25 grands prix à gagner.
- 25 000 \$ en bourses à distribuer !

Inscription et simulation sur [bourstad.ca](http://bourstad.ca)

LA PRESSE TD OCRCVM BÂTIRENTE



Lieutenant-général Yvan Blondin  
Commandant de l'Aviation royale canadienne

Innovations technologiques :  
Constituer une Force aérienne d'avenir

LE CONSEIL  
DES RELATIONS  
INTERNATIONALES  
DE MONTRÉAL

Avec l'appui de :



Inscrivez-vous : [www.corim.qc.ca](http://www.corim.qc.ca) • 514-340-9622

# Cinq raisons d'aimer l'achat d'AAPH par Héroux-Devtek

RICHARD DUFOUR

Le titre d'Héroux-Devtek, fabricant de trains d'atterrissage de Longueuil, s'est apprécié de près de 10% hier en réaction à l'annonce d'une acquisition qualifiée de stratégique en Angleterre.

L'achat de l'entreprise AAPH est qualifié de « match parfait » par la Banque Nationale. « Héroux-Devtek souhaitait depuis un moment acquérir une entreprise qui répondait à plusieurs de ses exigences », commente l'analyste Cameron Doerksen.

Voici cinq éléments qu'il a soulevés pour expliquer la réaction favorable des marchés.

## 1. La taille de l'entreprise change

Les patrons d'Héroux-Devtek avaient fait preuve de prudence et ils viennent de faire un important pas en avant qui va consolider la position de l'entreprise en tant que troi-

**L'achat d'AAPH par Héroux-Devtek permet une diversification géographique des revenus, en plus d'offrir pour la première fois une présence en Europe.**

sième acteur mondial dans les trains d'atterrissage. La transaction fait augmenter le chiffre d'affaires de 33%.

## 2. Les sources de revenus se diversifient

AAPH possède quatre usines en Europe et une à Wichita, aux États-Unis. La transaction permet une diversification géographique des revenus, en plus d'offrir pour la première fois une

présence en Europe. De plus, il y a peu de chevauchements avec la clientèle et les programmes actuels chez Héroux-Devtek.

## 3. Revenus de produits à forte marge

C'est peut-être l'élément le plus important: près de 70% des revenus d'AAPH proviennent de produits exclusifs à forte marge pour lesquels l'entreprise détient les droits de conception à vie. Quelque 60% des revenus sont générés par la vente de pièces de rechange (un segment qui permet généralement de dégager de bonnes marges).

## 4. Le rapport qualité/prix

Le prix payé de 124 millions US représente un multiple élevé, mais l'analyste

Cameron Doerksen s'attend à ce qu'Héroux-Devtek puisse dégager des synergies. Bien que le multiple soit plus élevé que celui de huit fois le bénéfice brut de l'an prochain auquel Héroux-Devtek s'échangeait avant l'annonce, il s'agit d'une évaluation plutôt habituelle pour ce genre de transactions. Il faut aussi tenir compte du fait qu'il s'agit d'actifs de qualité. AAPH est probablement une des plus belles entreprises qu'Héroux-Devtek pouvait acheter.

## 5. Bonne manière d'utiliser les liquidités

Depuis la vente de sa filiale de composantes industrielles et d'aérostructure il y a deux ans, Héroux-Devtek détenait une grosse somme d'argent. La transaction permet de l'utiliser. L'acquisition contribuera aux bénéfices dans une fourchette de 8 à 9 cents par action.

RÉSERVE FÉDÉRALE

## Janet Yellen prend les commandes

AGENCE FRANCE-PRESSE

WASHINGTON — Janet Yellen a été officiellement intronisée présidente de la Réserve fédérale américaine (Fed) hier pour un mandat de quatre ans.

M<sup>me</sup> Yellen, 67 ans, qui remplace Ben Bernanke à la tête de l'institution ces huit dernières années, a prêté serment au cours d'une cérémonie qui n'était pas publique au siège de la banque centrale à Washington devant le personnel. Son mari, George Akerlof, Prix Nobel d'économie, était présent.

M<sup>me</sup> Yellen présidera la Fed jusqu'au 3 février 2018. Elle

présidera aussi les délibérations du Comité de politique monétaire (FOMC), instance collégiale qui décide de la politique monétaire du pays.

D'abord présidente de l'antenne régionale de San Francisco pendant six ans à partir de 2004, M<sup>me</sup> Yellen était déjà vice-présidente de la banque centrale depuis 2010. Ayant appuyé toutes les décisions de son prédécesseur Ben Bernanke, elle est censée incarner la continuité de la politique monétaire.

M<sup>me</sup> Yellen est la première femme à présider la Réserve fédérale des États-Unis, une institution centenaire.



PHOTO JIM BOURG, REUTERS

Janet Yellen, qui remplace Ben Bernanke à la tête de l'institution ces huit dernières années, a prêté serment au cours d'une cérémonie qui n'était pas publique au siège de la banque centrale à Washington. À gauche, Daniel Tarullo, membre du conseil des gouverneurs de la Réserve fédérale.

## PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT DES ADMINISTRATEURS



« Le savoir, transmis par des professeurs et des praticiens chevronnés, enrichi par l'expérience diversifiée des collègues, nous a permis de nous préparer aux défis à relever comme administrateurs, sur les plans de la gouvernance et de la stratégie. »

FRANÇOISE BERTRAND

FÉDÉRATION DES CHAMBRES DE COMMERCE DU QUÉBEC  
DIPLOMÉE DU PPA 8 – MONTRÉAL

## Améliorez vos compétences. AMÉLIOREZ VOTRE CONSEIL.

Le Programme de perfectionnement des administrateurs (PPA) est le principal programme s'adressant aux administrateurs qualifiés désireux de se familiariser avec les enjeux de gouvernance essentiels et en émergence. Élaboré conjointement par l'Institut des administrateurs de sociétés et la Rotman School of Management de l'Université de Toronto, ce programme a permis à plus de 3 000 administrateurs de profiter de la sagesse partagée de grands spécialistes de la gouvernance provenant de partout au pays.

**AMÉLIOREZ VOTRE EFFICACITÉ À TITRE D'ADMINISTRATEUR. COMMUNIQUEZ AVEC L'IAS ET FAITES UNE DEMANDE D'ADMISSION AUJOURD'HUI MÊME.**

1.877.593.7741 poste 236  
icd.ca/PPA  
formation@icd.ca

VILLE	DÉBUT DU PROGRAMME	DATE LIMITE D'INSCRIPTION
Montréal	11 - 13 avril 2014	20 février 2014

Les places sont limitées et des critères d'admission s'appliquent.

EXECUTIVE  
EDUCATIONEXECUTIVE  
EDUCATIONEXECUTIVE INSTITUTE  
INSTITUT DES CADRESBREDIE SCHOOL OF BUSINESS  
SIMON FRASER UNIVERSITYRotman School of Management  
UNIVERSITY OF TORONTOInstitute of Corporate Directors  
Institut des administrateurs de sociétés

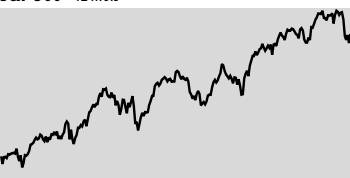
De meilleurs administrateurs. De meilleurs conseils.  
De meilleures affaires.<sup>MC</sup>

# LA PRESSE INVESTIR

## LES BOURSES

### ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



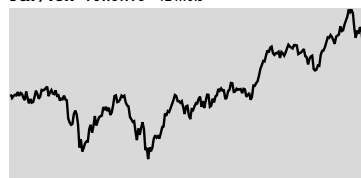
FERMETURE **1 741,89**  
 VAR. 1J -2,28% | 1 SEM. -2,28%  
 52 SEM. HAUT **1 850,84** BAS **1 485,01**

### DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J	(pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	46 147,52	-1 491,47	-3,13	
CAC 40 (France)	4 107,75	-57,97	-1,39	
DAX (Allemagne)	9 186,52	-119,96	-1,29	
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 809,99	-43,34	-1,52	
FTSE 100 (Angleterre)	6 465,66	-44,78	-0,69	
Hang Seng (Hong Kong)	22 035,42	-106,19	-0,48	
Mexico Bolsa (Mexique)	40 879,75	-128,55	-0,31	
NITSE MIB (Italie)	18 907,16	-511,18	-2,63	
NIKKEI 225 (Japon)	14 619,13	-295,40	-1,98	
S&P/ASX 200 (Australie)	5 187,91	-2,09	-0,04	
Shanghai (Chine)	2 033,08	-16,83	-0,82	
Swiss Market (Suisse)	8 107,02	-84,31	-1,03	

### CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE **13 486,20**  
 VAR. 1J -1,52% | 1 SEM. -1,52%  
 52 SEM. HAUT **14 002,39** BAS **11 759,04**

### PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
MANULIFE FINAN. (MFC)	5 520 085	19,62	-0,93
AIR CANADA/B (AC.B)	4 806 992	7,68	-0,13
OSISKO MINING (OSK)	4 395 805	6,59	-0,09
B2GOLD CORP (BTO)	4 377 434	2,70	0,07
FIRST QUANTUM (FM)	4 239 056	19,67	-0,26
ORBITAL ALUM. (ORF)	4 114 755	0,42	0,03
BOMBARDIER (BBD.B)	3 945 001	3,96	-0,06
GOLDCORP (G)	3 791 451	27,48	-0,31
NUINSCO RES. (NWI)	3 398 700	0,02	0,00
SUNCOR ENERGY (SU)	3 362 037	35,64	-0,95
BLACKBERRY (BB)	3 278 000	10,08	-0,47
TECK RES./B (TCK.B)	3 239 832	26,29	-0,51
BANQUE TD (TD)	3 236 527	47,89	-0,27
BARRICK GOLD (ABX)	3 013 346	21,42	-0,04
CAN. NAT. RES. (CNO)	2 781 822	36,15	-0,37
BANQUE ROYALE (RY)	2 724 339	68,50	-0,43

### TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CALMENA ENERGY (CEZ)	17 750	0,02	33,33
EMC METALS (EMC)	33 100	0,03	20,00
LONCOR RES. (LN)	7 000	0,17	17,24
EXALL ENERGY (EE)	48 850	0,14	16,67
IMAGING DYN. (IDL)	4 000	0,04	14,29

### EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
ALARMFORCE INDE. (AF)	8 844	11,00	0,90
HEROUX-DEVTEK (HRX)	147 230	11,60	0,88
AGNICO EAGLE (AEM)	1 108 009	35,21	0,55
TEN PEAKS COF. (TPK)	30 385	3,89	0,33
WATERFURNACE (WFI)	6 116	22,47	0,32

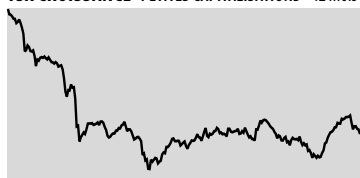
### TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
TRIAUSMIN (TOR)	1 671 633	0,04	-27,27
RED CRESCENT (RCB)	95 000	0,02	-25,00
TVI PACIFIC (TVI)	67 403	0,02	-25,00
VICTORY NICKEL (VNI)	2 370 587	0,06	-21,43
KERR MINES (KER)	27 500	0,04	-20,00

### EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CANADIAN PACIF. (CP)	315 586	163,40	-5,44
DOMTAR (DFS)	42 022	114,80	-5,10
DOMTAR CANADA (DFX)	2 375	115,00	-4,12
CONSTELLATION SO. (CSU)	27 921	236,23	-3,10
VALEANT PHAR. (VRX)	301 073	148,11	-3,02

### TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE **940,77**  
 VAR. 1J -1,11% | 1 SEM. -1,11%  
 52 SEM. HAUT **1 230,73** BAS **859,31**

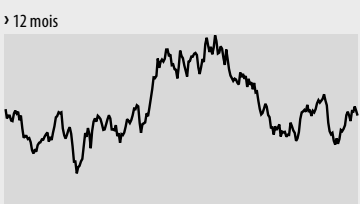
### PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
DONNYBROOK ENE. (DEI)	5 880 500	0,03	0,00
PACIFIC CASC. (PCV)	4 515 000	0,02	-0,02
COMMANDER RES. (CMD)	4 514 500	0,04	0,01
BEAR LAKE GOLD (BLG)	4 492 125	0,03	-0,01
COASTAL GOLD (COD)	4 322 118	0,02	-0,01
WESTERN TROY CAP. (WRY)	4 074 000	0,02	-0,02
TNR GOLD (TNR)	3 510 000	0,03	0,00
STANS ENERGY (HRE)	3 417 986	0,05	-0,01
ARIAN RES. (ARC)	3 151 089	0,15	0,00
ARPETROL (APT)	3 118 100	0,01	0,00

CONSULTEZ les cotes  
 boursières en tout temps  
 sur [lapresseaffaires.com](http://lapresseaffaires.com)

## PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



**96,43 \$US**

	WEST TEXAS INT.	BRENT
Fermeture	<b>96,43 \$US</b>	<b>106,04 \$US</b>
Variation 1 JOUR	-1,06 \$US	-0,36 \$US
Variation 1 SEM.	+0,74 %	-0,61 %

## FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1A (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	21,32	-0,35	-1,62	5,54
S&P/TSX 60 (XIU)	19,51	-0,27	-1,37	5,75
S&P/TSX fin. (XFN)	27,58	-0,41	-1,46	11,39
S&P/TSX éner. (XEG)	16,66	-0,37	-2,17	3,29
S&P/TSX or (XGO)	11,28	-0,10	-0,88	-35,40
Oblig. c. terme (XSB)	28,75	0,03	0,10	-0,10
Oblig. l. terme (XBB)	30,66	0,06	0,20	-1,00
S&P 500 (XSP)	19,96	-0,48	-2,35	15,78

## CANADA LPA 100 (HEBDOMADAIRE)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE SEM. (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.	
<b>CONSUMMATION COURANTE</b>	<b>2 579,37</b>	<b>-1,00</b>		<b>-1,00</b>				
Lassonde (LAS.A)	114,00	0,01	0,01	0,01	118,40	77,70	1,56	
Jean Coutu (PJC.A)	19,16	-0,12	-0,62	2 403	-0,62	19,76	14,72	0,34
Shoppers (SC)	58,30	-0,40	-0,68	3 856	-0,68	61,77	41,11	1,14
Couche-Tard (ATD.B)	81,45	-0,72	-0,88	2 042	-0,88	82,68	49,00	0,40
Saputo (SAP)	51,89	-0,56	-1,07	1 375	-1,07	54,62	46,01	0,92
Metro (MRU)	63,20	-0,81	-1,27	3 555	-1,27	75,81	60,00	1,20
Loblav (L)	42,39	-0,63	-1,46	4 830	-1,46	52,06	39,10	0,96
George Weston (WN)	76,24	-1,33	-1,71	641	-1,71	89,97	70,88	1,66
Molson Coors (TPX.B)	56,90	-1,86	-3,17	53	-3,17	62,00	43,26	1,34
Rogers Sugar (RSI)	<b>4,35</b>	<b>-0,24</b>	<b>-5,23</b>	<b>8 032</b>	<b>-5,23</b>	<b>6,63</b>	<b>4,28</b>	<b>0,36</b>
<b>MATÉRIAUX</b>	<b>2 236,20</b>	<b>-1,04</b>		<b>-1,04</b>				
Semafo (SMF)	3,67	0,08	2,23	13 218	2,23	3,97	1,23	0,00
Virginia Mines (VGO)	<b>13,88</b>	<b>0,23</b>	<b>1,68</b>	<b>160</b>	<b>1,68</b>	<b>14,00</b>	<b>7,55</b>	<b>0,00</b>
Postash (POT)	34,99	0,07	0,20	21 776	0,20	45,13	29,67	1,40
Barrick Gold (ABX)	21,42	-0,04	-0,19	30 133	-0,19	33,38	14,22	0,19
Goldcorp (G)	27,48	-0,31	-1,12	37 915	-1,12	36,50	21,87	0,60
Agrium (AGU)	95,95	-1,16	-1,19	4 579	-1,19	115,75	83,46	2,89
First Quantum (FM)	19,67	-0,26	-1,30	42 391	-1,30	21,95	14,22	0,12
Osisko (OSK)	6,59	-0,09	-1,35	43 958	-1,35	6,89	2,98	0,00
Groupe Canam (CAM)	13,51	-0,22	-1,60	737	-1,60	14,33	6,50	0,16
Teck Res. (TCK.B)	26,29	-0,51	-1,90	32 398	-1,90	37,05	21,11	0,90
Prod. Forest. Résolu (RFP)	20,95	-0,64	-2,96	128	-2,96	21,76	12,84	0,00
Domtar (DFS)	<b>114,80</b>	<b>-5,10</b>	<b>-4,25</b>	<b>420</b>	<b>-4,25</b>	<b>121,45</b>	<b>67,67</b>	<b>2,10</b>
<b>FINANCE</b>	<b>1 988,65</b>	<b>-1,29</b>		<b>-1,29</b>				
Senvest Capital (SEC)	157,82	0,00	0,00	0	0,00	162,50	68,00	0,00
Fairfax (FFH)	428,56	-0,04	-0,01	282	-0,01	477,46	352,60	9,88
Banque Nationale (NA)	83,20	-0,24	-0,29	11 441	-0,29	93,92	71,77	3,68
Banque TD (TD)	47,89	-0,27	-0,56	32 365	-0,56	50,28	39,80	1,72
Banque Royale (RY)	68,50	-0,43	-0,62	27 243	-0,62	73,35	58,55	2,68
Banque de Montréal (BMO)	67,62	-0,44	-0,65	17 626	-0,65	74,69	58,68	3,04
Banque Scotia (BNS)	60,59	-0,51	-0,83	24 912	-0,83	66,75	55,10	2,48
Banque CIBC (CM)	85,81	-0,76	-0,88	11 722	-0,88	91,90	73,89	3,84
Banque Laurentienne (LB)	45,20	-0,53	-1,16	702	-1,16	47,96	42,41	2,04
Intact (IFC)	67,00	-0,80	-1,18	2 899	-1,18	69,95	56,44	1,76
Financière IGM (IGM)	53,19	-0,81	-1,50	2 276	-1,50	57,11	42,48	2,15
Cominar (CUF.U)	18,28	-0,30	-1,61	3 330	-1,61	24,00	17,46	1,44
Brookfield (BAM.A)	41,59	-0,71	-1,68	10 031	-1,68	42,64	34,64	0,80
Fiera Capital (FSZ)	13,12	-0,28	-2,09	338	-2,09	15,67	8,30	0,40
Power Corp (POW)	29,60	-0,65	-2,15	7 870	-2,15	32,82	25,02	1,16
Great-West (GWO)	30,78	-0,87	-2,75	3 470	-2,75	33,56	25,45	1,23
CI Financial (CIK)	33,80	-0,98	-2,82	2 505	-2,82	36,14	26,27	1,14
Financière Power (PWF)	33,34	-0,98	-2,86	5 879	-2,86	36,79	27,53	1,40
Sun Life (SLF)	35,43	-1,30	-3,54	17 550	-3,54	38,88	26,08	1,44
Ind. Alliance (IAG)	42,55	-1,78	-4,02	1 455	-4,02	49,99	34,37	0,98
Manuvie (MFC)	19,62	-0,93	-4,53	55 191	-4,53	22,22	13,79	0,52
<b>SERVICES PUBLICS</b>	<b>1 799,28</b>	<b>-1,44</b>		<b>-1,44</b>				
Valener (VNR)	15,61	-0,03	-0,19	327	-0,19	16,47	15,17	1,00
Can. Utilities (CU)	37,71	-0,19	-0,50	4 047	-0,50	41,68	33,47	1,07
Boralex (BLX)	12,20	-0,09	-0,73	294	-0,73	13,00	9,01	0,00
Innervex (INE)	10,28	-0,18	-1,72	2 240	-1,72	11,43	8,37	0,58
Brookfield Infra. (BIP.U)	40,01	-0,97	-2,37	619	-2,37	43,40	35,30	1,64
<b>TÉLÉCOMS</b>	<b>1 158,11</b>	<b>-1,47</b>		<b>-1,47</b>				
Quebecor (QBR.B)	23,68	-0,04	-0,17	9 077	-0,17	27,40	20,13	0,10
Cogeco (CGO)	48,82	-0,14	-0,29	142	-0,29	49,90	38,02	0,88
Cogeco Câble (CCA)	50,70	-0,17	-0,33	803	-0,33	52,29	41,59	1,20
Telus (T)	38,44	-0,49	-1,26	11 864	-1,26	38,96	29,52	1,44
BCE (								

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

# PETITES ANNONCES



## HEURES DE TOMBÉE

**MARDI AU SAMEDI**  
17h, LA VEILLE DE LA PARUTION

**LUNDI**  
17h, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

**ANNONCES ENCADRÉES**  
48h, AVANT LA PARUTION

**ABONNEMENTS**  
514-285-6911  
1 800 361-7453

## COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE:  
Lundi au vendredi, de 9 h à 17 h

**PAR TÉLÉPHONE** 514-987-8363

**SANS FRAIS** 1 866 987-8363

**PAR TÉLÉC.** 514-848-6287

**ADRESSE POSTALE**  
Les Petites annonces  
7 rue Saint-Jacques  
Montréal (Québec) H2Y 1K9

**AU COMPTOIR**  
Lundi - jeudi - vendredi, de 9 h à 12 h - 13 h à 17h.

**petitesannonces@lapresse.ca**

## À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

**131 ÎLE DE MONTRÉAL** **131 ÎLE DE MONTRÉAL** **143 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC**

**AHUNTSIC CARTIERVILLE** 4 1/2 avec avantages, coquet, calme, près parc 514-660-8599

**AHUNTSIC-CARTIERVILLE** 4 1/2, rdc rénové, cour, 2 cac, bois franc, eau chaude, 650\$, libre 514-381-4449 / 324-0683

**AHUNTSIC**, grand 4 1/2 très propre, 2 cac, silavoie, près hôp. Sacré-Coeur, Réf. 514 799-6227

**HOMA**, beau 4 1/2, rue Lafontaine, les entrées, 3e étage, 585 \$, Libre. 514-583-4966

**HO-MA**, ensol., propre, 2e près prom. Ontario, cégep, marché Maisonneuve, métro Pie IX/Joliette. Pl. bois et céramique, balcons, 1 ch. fermée, salon double, s/diner, entrées lav./séc. 900\$, réf., 514-418-3219.

**LACHINE** grand 3 1/2, meublé ou non, 2e duplex, les entrées, 800\$ libre, réf., 514-488-2292

**Faites VITE!**

**LASALLE**, 1 1/2 - 3 1/2, 4 1/2. Vue imprenable fleuve, piste cyclable, piscine-gym. 514-595-8723

**METRO SNOWDON, spécial étudiant**, 5 1/2, 6 1/2, 1200\$+. Bacheur 500\$+. 450-689-2211

**MÉTRO UdeM**, condos neufs 4 1/2-3 1/2. 1 mois gratuit. 5 électros a/c, gar. 1250\$ + 514 991-8448

**MTL, près Anjou**, rue Paul-Pau, demi s/sol 3 1/2, pas d'animaux, libre 495\$, 450 689-5711

**N.D.G.**, 5 1/2 chauffés, pl. bois franc, balcon. 1050 \$ Libre. 514-486-0664

**N.D.G.**, spacieux et ensol. 3 1/2 - 4 1/2, pl. bois franc, plafonds haut, face parc, balcon, garage, électro, 870 \$ - 1035 \$ chauffé + électros, libre, 514-684-5993.

**PLATEAU**, 2 1/2 réno., pl. bois, électros, face parc Lafontaine, tranquille, pas d'animaux, 560\$. 514-526-6827; 438-878-3531

**PRÉS MÉTRO Radisson** 3 1/2, 4 1/2, tranqu., propre, entrées lav/séc, balcon. Réf. 514 729-9737

**ROSEMONT**, 4 1/2, chauffé, eau chaude, calme, St-Michel sud de Masson, 438-391-1569.

**ROSEMONT**, 8 1/2 rénové, 4 ch. boiseries, lav-vaiss., terrasse, 1785 \$. Libre. 514 376-5222

**ROSEMONT**, (Pr. Masson), 3 1/2, propre, tranq., balcon, lavoir, électros, Réf. 514 729-9737

**ST-LAURENT Ville**, un mois gratuit, 3 1/2, 5 1/2, rénové (flottant), béton, chauffé, éclairé, électros, a/c, pisc. ext., pas d'animaux, 514-336-4872.

**ST-LÉONARD**, 4 1/2, béton, porte-patio, eau chaude, balcon, stat. 514-251-2189.

**VERDUN**, 4 1/2, 2e, rénové, très propre, calme, entrées, élect., près métro, balcons, pas d'animaux, réf., fév. 450-691-5575

## MARCHANDISES & SERVICES OFFRES D'EMPLOI VÉHICULES AUTOMOBILES

**211 COLLECTIONS** **310 BUREAUX** **502 AUTOMOBILES**

**TIMBRES**  
Achète collections ou accumulation. 514-775-8036.

**212 ANTIQUITES OEUVRES D'ART BIJOUX**

**ACHAT-ANTIQUÉ**: art, tableaux, bijoux, or, meubles, Ernest : 514-817-5536

**ENCAN** • Mer. 5 fév. 13 h Recherche tableaux renommés. 450-796-2886 www.encangelineau.com

**214 LIVRES**

Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue au 1317, Mont-Royal E. 514-914-2142.

**240 MARCHÉ AUX PUCES**

**MANTEAU** long, chat sauvage, homme, 38-40, très bonne condition, 400 \$ 438-383-1562

**270 MASSOTHÉRAPIE SOINS, PRODUITS-NATURELS**

**MASSAGE** thaï, chinois relaxant, 1750 Marie-Victorin # 290 Longueuil, 514-966-0088

**COMPTABLE**  
parfaitement bilingue avec exp. Connaissance Simple comptable, Excel, Word. Temps plein, métro Square-Victoria. Svp envoyer CV à : soulamarianakis@groupemk.com

**AUDI Q5 2011**, 2.0 T Premium, 58 500 km, impeccable, tout équipée, 8 roues alliage avec pneus, 38 500 \$. 514-909-6610

**FORD Mustang 2012**, V6, or noir, cuir, convertible, 30 000 km. Equipé. 26 500\$ 450-821-0951

**MERCEDES C240**, 4matic, 03, aut. 4pts, 169 000 km. Equipée. Cond. A1. Nég. 514 830-3225

**600 LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS**

**658 BATEAUX NAUTIQUES**

**QUAI** aluminium, top en cèdre, avec acc., robuste, léger, esthétique, durable, plusieurs longueurs, 4 ou 6 pi. de large, sur pattes ou flottant. 450 444-5974

## À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

**À VENDRE**

Immobilier (couleur) ..... 099

Visites libres ..... 100

Île de Montréal ..... 101

Centre-ville ..... 102

Vieux-Montréal ..... 103

Maisons de prestige ..... 104

Laval Rive-Nord ..... 105

Rive-Sud ..... 106

Banlieue Ouest ..... 107

Banlieue Est ..... 108

Laurentides, Lanaudière ..... 109

Montérégie, Estrie ..... 110

Extérieur de Montréal ..... 111

Bord de leau ..... 112

Extérieur du Québec ..... 113

Condominiums, copropriétés ..... 115

Maisons de campagne, domaines ..... 116

Chalets ..... 117

Maisons mobiles ..... 118

Propriétés demandées ..... 120

Fermes, terres ..... 121

Terrains résidentiels ..... 122

Hypothèques, prêts résidentiels ..... 123

**À LOUER**

Île de Montréal ..... 131

Centre-ville ..... 132

Vieux-Montréal ..... 133

Laval, Rive-Nord ..... 135

Rive-Sud ..... 136

Banlieue Ouest ..... 137

Banlieue Est ..... 138

Laurentides, Lanaudière ..... 139

Montérégie, Estrie ..... 140

Extérieur de Montréal ..... 141

Extérieur du Québec ..... 143

Condominiums, copropriétés ..... 145

Chalets ..... 147

Chambres, pensions ..... 148

Propriétés ..... 149

Résidences pour aînés ..... 150

Garages ..... 152

On demande à partager ..... 154

Appartements meublés ..... 156

**COMMERCIAL • INDUSTRIEL ACHAT • VENTE • ÉCHANGE**

Propriétés à revenus ..... 160

Propriétés comm. / industrielles ..... 162

Résidences pour aînés ..... 169

Commerces ..... 170

Terrains comm. / industriels ..... 172

Espaces comm. / industriels à louer ..... 173

Magasins à louer ..... 174

Entrepôts à louer ..... 175

Bureaux à louer ..... 176

Magasins à louer ..... 177

Notices ..... 179

## MARCHANDISES & SERVICES

**135 LAVAL RIVE-NORD**

**À LAVAL**, const. récente. Spacieux app. 3 1/2 à partir de 740\$. 4 1/2 à partir de 895 \$. 5 1/2 à partir de 1100 \$. À prox. métro, bus et autres services. Conciergerie, garage, asc. Visite: 450-933-1240

**DUVERNAY**, 3 1/2 (2e étage) et 4 1/2 impéc, balcon, tranquille, remise, Réf. 514 729-9737

**136 RIVE-SUD**

**BROSSARD**, 5 1/2 haut duplex, élect. loc. Prés transport et services. 725 \$. Réf. 450 923-3582

**LONGUEUIL**, 5 1/2 rdc, rénové, secteur rés., pl. bois, 2 balcons, inso, 2 stat., 514-892-9991.

**PLATEAU Laurier/Fabre**, local comm., 700 pc, chauff., 1er fév. 514 522-4995, 514 942-7033

## MARCHÉ AUX PUCES

**334 SERVICES DOMESTIQUES**

**NOUNOU POUR BERMUDES**  
Doit parler anglais. Education CPE / enseignement. Inclus activités, ménage, cuisine, commissions. 1-441-525-7309 vbernard@logic.fm

**343 EMPLOIS DEMANDÉS**

**FATIGUÉ?** manque de temps, j'offre mes services de ménage à prix raisonnable. Sam. 2/sem. mois. Prix nég. 514 250-7412

**400 SERVICES PERSONNELS**

**RENDRE-VOUS AU**  
www.spcamontreal.com/donnez

**440 ESCORTES RENCONTRES**

**BELLE**, sexy, sensuelle, un peu grassette. Mtl. 438-938-0079

## MARCHANDISES & SERVICES

Audiovisuel ..... 203

Instruments de musique ..... 205

Meubles, électroménagers ..... 206

Équipements, articles maison ..... 207

Chauffage, climatisation ..... 209

Vêtements, fourrure ..... 210

Collections ..... 211

Antiquités, œuvres d'art, bijoux ..... 212

Livres ..... 214

Informatique ..... 217

Animaux ..... 220

Perdu ..... 221

Trouvé ..... 222

Bureau, téléphonie ..... 228

Imprimerie ..... 229

Machinerie, outils ..... 231

Équipements commerciaux ..... 232

## MARCHÉ AUX PUCES

Construction, rénovation, décoration ..... 233

Marchandises diverses ..... 235

Encans ..... 237

Vente de garage, de charité ..... 238

Marché aux puces ..... 240

Santé, croissance personnelle ..... 245

Entretien ..... 250

Cours, formation ..... 255

Paysagistes, déneigement ..... 256

Transport, déménagement ..... 257

Garderies, gardiennage ..... 259

Professionnel ..... 260

Traitement de textes, rédaction et traduction ..... 264

Services divers ..... 268

Soins, massothérapie, produits naturels ..... 270

## OFFRES D'EMPLOI

Programmes de formation ..... 303

Postes cadres et professionnels ..... 304

Santé, services communautaires ..... 306

Éducation, enseignement ..... 307

Garderies ..... 308

Bureaux ..... 310

Informatique ..... 313

Assurance ..... 316

Secteur automobile ..... 317

Vente, commerce ..... 319

Immobilier ..... 320

Transport, camionnage ..... 321

Hôtellerie, restauration, alimentation ..... 322

Imprimerie, infographie ..... 324

## TECHNIQUE, MÉTIERS

Technique, métiers, sous-traitance ..... 325

Construction ..... 326

Coiffure, esthétique ..... 327

Industrie du vêtement ..... 328

Industriel, manufacturier ..... 329

Entretien, sécurité, conciergerie ..... 331

Services domestiques ..... 334

Musiciens, artistes ..... 337

Mannequins, modèles ..... 339

Emplois divers ..... 340

Emplois demandés ..... 343

Méthodes de recherche d'emplois ..... 348

Bénévolat ..... 349

## SERVICES PERSONNELS

Souhaits, événements ..... 401

Avis de recherche ..... 402

Compagnes, compagnons ..... 403

Lignes de rencontres ..... 406

Astrologie, occultisme ..... 410

## BILLETS DE SPORT / SPECTACLES

Billets de sport / spectacles ..... 419

Activités sociales ..... 420

Escortes, rencontres ..... 440

Studios de massage ..... 445

Divers ..... 450

## VÉHICULES AUTOMOBILES

Automobiles ..... 502

Véhicules 6000\$ et moins ..... 503

Camions, 4 x 4, fourgonnettes ..... 504

## AUTOS, CAMIONS ANTIQUES

Autos, camions antiques et de collection ..... 506

Ferraille ..... 510

## LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS

Sports, plein air ..... 605

Motocyclottes ..... 655

Bateaux, sports nautiques ..... 658

## MOTONEIGES, VÉHICULES TOUT TERRAIN

Motoneiges, véhicules tout terrain ..... 661

Véhicules récréatifs ..... 667

Remorques ..... 668

## AFFAIRES

Occasions d'affaires ..... 710

Franchises ..... 714

Financement ..... 715

## SERVICES SPÉCIALISÉS

Services spécialisés ..... 716

Comptabilité, impôt ..... 725

## AVIS

Avis légaux ..... 801

Avis divers, communiqués ..... 805

## AVIS DE DISSOLUTION, CHANGEMENTS DE NOM

Avis de dissolution, changements de nom ..... 850

## DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

Décès, Anniversaires, In Memoriam, Remerciements, Prières

## Devenez un ami d'enfance à la mémoire d'un être cher.

Donnez à **inmemoriam@marie-vincent.org**

Merci !



514-362-6226



## LES PETITES ANNONCES LA PRESSE

# VU VENDU

Placez une petite annonce dans **La Presse** et elle paraîtra gratuitement sur **CVENDU**

Propriété à vendre immédiatement à travers CVENDU

**VENDU**

À VENDRE. Maison de campagne pour la modique somme

Magnifique propriété haut de ville et des services... Coup de cœur... grandes pièces, fenestration, aucun tapis, aire ouverte, immenses... charmel



Qualité en quantité  
514-987-VENDU (8363)

## MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO

### MONTRÉAL ET LA RÉGION

**AUJOURD'HUI** Passages nuageux en matinée, généralement ensoleillé en après-midi. Vents légers. Probabilité de précipitations: 10 %

**MAXIMUM** -6

**CETTE NUIT** Passages nuageux en soirée, quelques flocons au cours de la nuit. Vents légers. Probabilité de précipitations: 40 %

**MINIMUM** -10

**DEMAIN** Nuageux avec faible neige. Probabilité de précipitations: 80 %

**MAX / MIN** -6/-18

**JEUDI** Passages nuageux. Probabilité de précipitations: 20 %

**MAX / MIN** -10/-12

### AUJOURD'HUI

**PRÉVISIONS RÉGIONALES**

Baie-Comeau	Variable	-8 -16
Gatineau	Ensoleillé	-6 -15
La Tuque	Variable	-7 -19
Maniwaki	Beau	-6 -18
Mont-Tremblant	Beau	-10 -18
Québec	Beau	-7 -14
Rimouski	Variable	-8 -13
Saguenay	Ave neige	-9 -19
Sainte-Agathe	Ensoleillé	-7 -17
Sherbrooke	Beau	-5 -12
Theftford Mines	Beau	-7 -14
Trois-Rivières	Beau	-7 -14
Val-d'Or	Ave neige	-11 -22

### JOUR > début 7h12 / fin 17h06 / durée 9h54

**AU PAYS**

Calgary	Ave neige	-21 -24
Charlottetown	Beau	-7 -12
Edmonton	Éclaircies	-20 -25
Fredericton	Soleil	-3 -12
Halifax	Variable	-2 -8
Ottawa	Ensoleillé	-6 -15
Regina	Variable	-22 -27
Saint-Jean	Variable	-8 -11
Saskatoon	Variable	-21 -26
Toronto	Beau	-5 -12
Vancouver	Beau	0 -6
Whitehorse	Ensoleillé	-16 -22
Winnipeg	Variable	-20 -29
Yellowknife	Éclaircies	-15 -20

### LE MONDE

Bruxelles	Variable	8 3
Lisbonne	Averses	13 9
Londres	Averses	9 4
Los Angeles	Beau	17 9
Madrid	Averses	4 0
Mexico	Soleil	24 6
Moscou	Ave neige	-2 -10
Paris	Averses	9 5
Pékin	Ensoleillé	1 -8
Port-au-Prince	Soleil	33 22
Rio de Janeiro	Soleil	33 26
Rome	Averses	12 7
Tokyo	Pluie	7 1
Washington	Nuageux	5 2

### AU SOLEIL

Acapulco	Soleil	30 21
Cuba	Orages	29 19
Key West	Beau	26 22
Martinique	Orages	27 23
Miami	Beau	28 22
Orlando	Orages	28 18
Rép. dominicaine	Beau	27 22
Riviera Maya	Beau	29 24

**AFFAIRES**

Boston	Beau	2 -1
Chicago	Neige	-3 -7
New York	Beau	3 0
San Francisco	Beau	12 6



# DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS

900

## INDEX DES DÉCÈS

**CARON, Pierre**  
Montréal

**DUPUIS, Bernard**  
Joliette

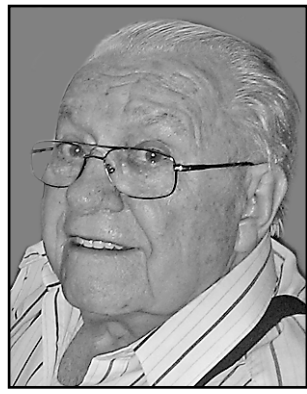
**LABELLE, Gilles c.s.c.**

---

**SAINT-GERMAIN, Thérèse, s.p.**  
Montréal

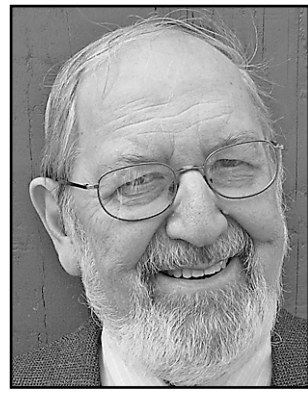
**SASSEVILLE, Huguette**  
(née Dépelteau)

lapresse.ca/necrologie



**DUPUIS, Bernard**  
1928 - 2014

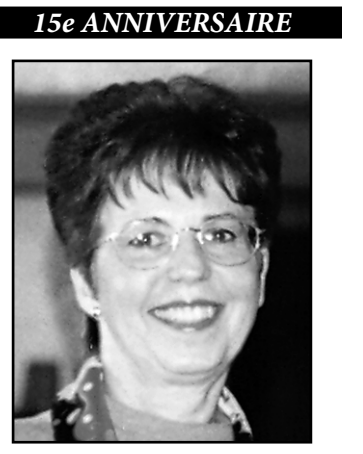
À Joliette est décédé à l'âge de 85 monsieur Bernard Dupuis, époux de feu Jeannine Gauvin. Il laisse dans le deuil ses enfants, Pierre (Danièle Maheu), Christine, Suzanne (Michel Cérimo) et Isabelle (Thomas Powell), ses petits-enfants Marc-André (Ariane Latour), Jean-Sébastien, Philippe et Guillaume, son arrière-petit-fils Noah, ses frères et sœurs, beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces ainsi que parents et amis. La famille recevra les condoléances au Complexe funéraire



**LABELLE, Pères Gilles, c.s.c.**  
1936 - 2014

À la Maison Basile-Moreau est décédé le 31 janvier 2014, à l'âge de 77 ans, le père Gilles Labelle des religieux de Sainte-Croix. Né le 27 juillet 1936, il était le fils de Donat Labelle et d'Augustine Trudel. Il devint religieux en 1958 et fut ordonné prêtre en 1961. Après des études en théologie, en pédagogie et en pastorale, il occupa de multiples fonctions. Il fut, entre autres, directeur de résidences religieuses, directeur de formation, assistant provincial, vice-recteur à l'Oratoire Saint-Joseph, et secrétaire provincial. Il fut également directeur à l'Office de l'éducation chrétienne du diocèse de Saint-Jean. Père Gilles Labelle était reconnu comme un homme rassembleur totalement dévoué et de fréquentation agréable. Il laisse l'image d'un pasteur attentif aux besoins des personnes qu'il servait. Sa famille religieuse et sa famille naturelle recevront les condoléances le jeudi 6 février à la **Maison Basile-Moreau 4994, chemin Côte-des-Neiges Montréal H3V 1A4 Tél : 514-735-1526** de 19h à 21h. Prière communautaire à 19h30. Eucharistie des funérailles sera célébrée le vendredi 7 février à 10 heures, à l'Oratoire Saint-Joseph. L'inhumation aura lieu au cimetière de la communauté à Saint-Laurent.

**SAINT-GERMAIN, Thérèse, s.p.**  
**En religion : Joseph-Théodore**  
À la Maison mère des Soeurs de la Providence de Montréal, le 1er février 2014, à l'âge de 91 ans, est décédée Soeur Thérèse Saint-Germain, fille de feu Théodore Saint-Germain et de Dora Paquette. Outre sa famille religieuse, elle laisse dans le deuil quelques nièces et neveux, ainsi que parents et ami-e-s. La défunte sera exposée le 4 février 2014 à 14 h à la **Maison mère des Soeurs de la Providence 5655, rue de Salaberry Montréal, Qc, H4J 1J5**



**15e ANNIVERSAIRE**  
**Monique ROY (née Plouffe)**  
12 avril 1944 - 4 février 1999

Même si le temps passe, tu es toujours dans nos coeurs. Avec tout notre amour, Yvon, Julie, Denis, conjoints et petits-enfants



**CARON, Pierre**  
1931 - 2014

À Montréal, le vendredi 31 janvier 2014 est décédé, à l'âge de 82 ans, Pierre Caron époux de Jeannine Maranda. Outre son épouse, il laisse dans le deuil son fils Claude et sa conjointe Evangelina Moya, ses deux frères André (Lucille), Jean (Nicole) et sa soeur Louise (Bernard) ainsi que plusieurs autres parents et amis. La famille vous accueillera au

**URGEL BOURGIE**  
ATHOS

Consultez le registre à sa mémoire au [www.urgelbourgje.com](http://www.urgelbourgje.com) / 514 735-2025

**6700 Beaubien Est, Montréal** le mardi 4 février de 14 à 17 h et de 19h à 22 h et le mercredi à compter de 9 h. Une cérémonie non religieuse aura lieu à 11 h en la chapelle du complexe. Vos marques de sympathie peuvent se traduire par des dons aux Amputés de guerre, service des plaques et porte-clés ou La Fondation pour la santé du Nord de Lanaudière.



**SASSEVILLE, Huguette**  
(née Dépelteau)  
1939 - 2014

À son domicile, le 31 janvier 2014, est décédée Mme Huguette Dépelteau, épouse du Dr Hubert Sasseville. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses filles Elise (Philippe Angers), Danielle (Shawn Sweet) et Nathalie (Marie-Noëlle LaPan), ses petits-enfants Cameron, Brandon, Sophie et Camille, parents et ami(e)s. La famille vous accueillera le jeudi 6 février 2014, de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h, à la résidence funéraire **Collins Clarke MacGillivray White Réseau Dignité**

**307, Promenade Riverside St-Lambert**  
[www.dignitequebec.com](http://www.dignitequebec.com)

Les funérailles seront célébrées le vendredi 7 février 2014 à 11 h en la paroisse St-Lambert, 41, Lorne, St-Lambert. La famille recevra les condoléances à l'église à compter de 10 h 30. Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation Société de Soins Palliatifs à Domicile seraient appréciés. [www.societedesoinspalliatifs.com](http://www.societedesoinspalliatifs.com)

**SLA**  
SOCIÉTÉ DE LA SCLÉROSE LATÉRALE AMYOTROPHIQUE DU QUÉBEC

UNE **BATAILLE** POUR LA **VIE**

LA MALADIE DE LOU GEHRIG  
514 725-2653 • 1 877 725-7725  
[www.sla-quebec.ca](http://www.sla-quebec.ca) • [info@sla-quebec.ca](mailto:info@sla-quebec.ca)

**MAGNUS POIRIER®**

Complexe Sherbrooke  
6825, rue Sherbrooke Est  
Montréal  
T: 514 727-2847  
[www.magnuspoirier.com](http://www.magnuspoirier.com)

le jeudi 6 février 2014 de 14 h à 17 h. Les funérailles seront célébrées ce même jour à 17 h en la chapelle du complexe.

**Remerciements**

REMERCIEMENTS à St-Antoine pour faveur obtenue. A.C.

**MAGNUS POIRIER®**

T: 514 727-2847  
[www.magnuspoirier.com](http://www.magnuspoirier.com)

**Votre don pourrait faire la différence!**

Cette année, **21 700** Canadiens seront atteints d'un **cancer du poumon...**  
**2 800** d'entre eux y survivront!

**L'ASSOCIATION PULMONAIRE®**  
Québec

**1 800 295-8111**  
[www.pq.poumon.ca](http://www.pq.poumon.ca)

**Le deuil : en parler pour mieux le vivre**

**LIGNE D'ÉCOUTE, D'INFORMATION ET DE RÉFÉRENCES SUR LE DEUIL**

**1 888 LE DEUIL**  
1 888 533-3845

[infos@maisonmonbourquette.com](mailto:infos@maisonmonbourquette.com)  
[maisonmonbourquette.com](http://maisonmonbourquette.com)

**maison Monbourquette**

## ASTROLOGIE DU JOUR

<p><b>♈ BÉLIER</b> DU 21 MARS AU 19 AVRIL</p> <p>Si vous laissez votre bonne volonté vous dicter la marche à suivre, vos démarches connaîtront des conséquences heureuses. Avec la Lune encore en Bélier, mais face à Mars en Balance, certains projets se concrétiseront si vous consentez à fournir de petits efforts. Faites les premiers pas, et la chance fera le reste. Au plan plus intime, l'autre a besoin d'une oreille attentive...</p>	<p><b>♌ TAUREAU</b> DU 20 AVRIL AU 20 MAI</p> <p>Le cycle Lunaire sera dès demain en Taureau, et vous pourrez trouver plus facilement ce que vous recherchez. Un élément clé sera enfin disponible, vous permettant d'aller de l'avant. Ce n'est pas le temps de forcer les choses ou de faire des pieds et des mains pour obtenir l'approbation de quelqu'un. Tout ce qui doit être tombera en place aisément...</p>	<p><b>♍ GÉMEAUX</b> DU 21 MAI AU 21 JUIN</p> <p>Il ne faudra pas nécessairement sauter sur la première occasion aujourd'hui, car plusieurs autres offres peuvent suivre. En fait, votre défi principal semble lié à l'embarras du choix plutôt qu'à l'absence d'alternatives. La divulgation excessive d'informations est à éviter. Attendez que l'on vous pose des questions avant de révéler les détails d'une affaire.</p>	<p><b>♎ CANCER</b> DU 22 JUIN AU 22 JUILLET</p> <p>Le climat créé par la Lune encore en Bélier, angulaire au Cancer, ne permettra peut-être pas à votre voix de se faire entendre. Ce n'est donc pas le moment idéal pour émettre des suggestions quant au fonctionnement d'un groupe ou à la répartition de tâches. Il vaudra mieux attendre que Jupiter reprenne sa marche directe en Cancer (début mars) pour aller de l'avant.</p>	<p><b>♌ LION</b> DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT</p> <p>L'influence de la Lune de passage en Bélier, Signe de Feu ami du vôtre, peut éveiller en vous une nouvelle motivation. Votre position obtiendra un maximum de crédibilité si vous conservez votre calme face à l'adversité. Par ailleurs, les ruses et les complots ne pourront rien rapporter de bon. Il vaudra mieux opter pour l'approche la plus franche, honnête et directe.</p>	<p><b>♍ VIERGE</b> DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE</p> <p>Un petit contretemps survenant aujourd'hui pourrait, en bout de ligne, s'avérer bénéfique. Il sera donc inutile de vous énerver ou de vous impatienter. Sur un autre plan, vous avez le droit d'imposer un minimum d'exigences aux personnes avec lesquelles vous collaborez. De vous taire pourrait nuire au résultat final d'un projet ou d'une entreprise.</p>	<p><b>♎ BALANCE</b> DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE</p> <p>La Lune en Bélier fait face à Mars en Balance, et une initiative marquera probablement la fin d'une situation délicate. Bien qu'un compromis s'avère nécessaire, il n'est pas obligatoire de faire des concessions excessives. Le simple témoignage de votre bonne volonté amènera l'autre parti à de meilleurs sentiments. Et un courant favorable vous donnera un coup de pouce.</p>	<p><b>♏ SCORPION</b> DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE</p> <p>Mercury qui "flirte" avec Neptune début Poissons accentuera votre dimension intuitive. Considérez les petits signes que la vie vous envoie. Un événement inhabituel, d'apparence anodine, pourrait servir d'indice susceptible de vous éclairer. La prise de position d'une personne de votre entourage vous permettra de savoir sur quel pied danser.</p>	<p><b>♐ SAGITTAIRE</b> DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE</p> <p>Vous avez parfaitement le droit de consentir à quelque chose à quoi vous vous opposiez jadis. La capacité de changer d'avis est une force et non une faiblesse. Ne vous laissez pas intimider par les commentaires de personnes qui se sentent frustrées par vos choix. Parallèlement, il est possible d'acquiescer à un objet convoité depuis longtemps.</p>	<p><b>♑ CAPRICORNE</b> DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER</p> <p>La Lune en Bélier n'étant pas vraiment votre alliée, vous ne pouvez pas aller à l'encontre de la nature. La durée d'un rétablissement se situe en dehors de votre contrôle et vous devrez prendre votre mal en patience. Par contre, grâce à Vénus en Capricorne, une acquisition matérielle peut vous changer les idées et vous aider à patienter.</p>	<p><b>♒ VERSEAU</b> DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS</p> <p>Pourquoi reporter au lendemain ce que vous pouvez faire aujourd'hui même? Un problème continuera à refaire surface tant que vous ne vous déciderez pas à prendre la situation en main. La Lune encore en Bélier peut vous sembler plus sévère, mais vous pourrez vivre un mardi satisfaisant en procédant, si possible, de façon méthodique et minutieuse.</p>	<p><b>♓ POISSONS</b> DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS</p> <p>Grâce au duo Mercure-Neptune en Poissons vous possédez de bons atouts et vos rivaux ne vous arriveront pas à la cheville. Une attitude modeste contribuera à atténuer la jalousie et le ressentiment d'autrui, et votre adhésion au sein d'un groupe s'effectuera aisément. Les gens qui semblent froids sont probablement timides. Brisez la glace en faisant les premiers pas.</p>
--	---	---	--	--	--	---	---	---	--	--	---

[astrologue@astro-communications.com](mailto:astrologue@astro-communications.com) HOR04FR