

**PORTRAIT DE LA MAIN-D'ŒUVRE
ET DU RECOURS À DES CONSULTANTES
ET DES CONSULTANTS AFFECTÉS
AUX RESSOURCES INFORMATIONNELLES**

2019

Cette publication a été réalisée par la Direction générale de la gouvernance en gestion des ressources humaines et par le Sous-secrétariat de la direction principale de l'information et de la transformation numérique en collaboration avec la Direction des communications.

Une version accessible de ce document est en ligne sur le site www.tresor.gouv.qc.ca.
Si vous éprouvez des difficultés techniques, veuillez communiquer avec la Direction générale de la gouvernance en gestion des ressources humaines au 418 643-0875, poste 4221.

Pour plus d'information :

Direction des communications
du ministère du Conseil exécutif
et du Secrétariat du Conseil du trésor
2^e étage, secteur 800
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : 418 643-1529
Sans frais : 1 866 552-5158
Télécopieur : 418 643-9226
Courriel : communication@sct.gouv.qc.ca
Site Web : www.tresor.gouv.qc.ca

Dépôt légal – Octobre 2020
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN 978-2-550-87686-1 (version électronique)

Tous droits réservés pour tous les pays.
© Gouvernement du Québec – 2020

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	1
Rappel méthodologique.	1
Présentation générale	2
Portrait des RI pour les 116 organismes publics au 2 décembre 2019	2
Résultats globaux	3
Évolution de l'effectif professionnel et technique dans les 70 OP réalisant un portrait depuis 2015	6
Évolution des spécialités en RI qui comportent le plus grand nombre de personnes dans les catégories d'emplois « professionnel » et « technique »	7
Tableaux détaillés de la main-d'œuvre interne, externe et des postes vacants en RI pour tous les organismes publics.	9
 Annexe I Définition des éléments des données recueillies.	 10
Liste des domaines et des secteurs des données recueillies	13
Liste des catégories d'emplois visées dans les domaines et les secteurs	13
Annexe II Nomenclature des informations du portrait : domaines, secteurs, spécialités et exemples d'emplois de l'univers RI	14
Annexe III Liste des 116 organismes publics au 2 décembre 2019	17
Annexe IV Nombre de personnes internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI pour les 70 OP réalisant un portrait depuis 2015 au 2 décembre 2019	20
Nombre de personnes internes, externes et de postes vacants dans le domaine des RI pour les 46 OP déclarant leur effectif en RI pour la première fois au 2 décembre 2019	23
Annexe V Nombre de personnes internes et externes qui occupent un emploi professionnel ainsi que le nombre de postes vacants dans chaque spécialité en RI le 2 décembre 2019 pour les 116 OP	25
Annexe VI Nombre de personnes internes et externes qui occupent un emploi technique ainsi que le nombre de postes vacants dans chaque spécialité en RI le 2 décembre 2019 pour les 116 OP	26
Annexe VII Tableaux détaillés de la main-d'œuvre interne, externe et des postes vacants en RI pour tous les organismes publics	27

INTRODUCTION

Le portrait de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles (RI), ci-après le Portrait, est élaboré depuis 2015-2016. Réalisé annuellement, il permet de connaître la situation de la main-d'œuvre en ressources informationnelles dans l'appareil public. La présente édition expose les données d'un plus grand nombre d'organismes publics (OP) qui sont désormais soumis à l'obligation de déclarer leur effectif du domaine des RI, suivant les dispositions précisées à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (LGGRI) ainsi qu'aux Règles relatives à la planification et à la gestion des ressources informationnelles.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE

Définition

Chaque élément relatif à la nature des données du Portrait est défini à l'annexe I. La catégorisation de l'information à haut niveau y est également présentée.

Unité de mesure

Ce document dresse un portrait du nombre de personnes, internes et externes, et de postes vacants en RI en date du 2 décembre 2019. Les mesures d'équivalent temps complet (ETC) et d'heures rémunérées ne sont pas retenues pour le Portrait par souci de cohérence du dénombrement entre la main-d'œuvre interne et celle liée par contrat de service.

L'information ayant trait à la main-d'œuvre des unités administratives associées au domaine des RI ainsi que celle ayant trait à la main-d'œuvre principalement affectée à des tâches en RI dans d'autres unités administratives est recueillie et ventilée à travers 33 spécialités dont la nomenclature est présentée à l'annexe II.

Univers de référence

Jusqu'en 2018, le Portrait couvrait les 70 organismes publics assujettis à la LGGRI et dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique.

Depuis décembre 2019, soit la présente édition, la portée du Portrait s'étend à tous les OP visés par l'encadrement légal et réglementaire des RI, à l'exception du réseau de la santé et des services sociaux et du réseau de l'éducation et de l'enseignement supérieur, qui eux, déclareront leur main d'œuvre en RI à compter de décembre 2020. Ce sont ainsi 46 OP qui s'ajoutent au présent Portrait, pour un total global de 116 OP (voir annexe III pour la liste des 116 OP inclus au Portrait 2019).

Source des données

Les données utilisées pour dresser le Portrait proviennent en partie :

- du système de Solutions d'affaires en gestion intégrée des ressources (SAGIR);
- d'autres systèmes informatiques de gestion des ressources propres aux organisations;
- des contrats conclus pour les services professionnels en RI.

Autant les secteurs des ressources informationnelles que des ressources humaines des organisations réalisant le Portrait sont mis à profit lors de son élaboration.

Méthode de collecte des données

Chaque OP visé par l'obligation de déclarer sa main-d'œuvre en RI transmet au Secrétariat du Conseil du trésor les données relatives à chaque personne exerçant son activité dans le domaine des RI au sein des centres de responsabilité en TI (C.R. TI) ainsi qu'à l'extérieur des centres de responsabilité en TI (Hors C.R. TI).

Les C.R. TI correspondent aux principales unités administratives en RI, dont la mission est directement associée à ce domaine, qui relèvent du responsable de la gestion des RI de l'organisation. Pour ces unités, l'ensemble du personnel et des postes vacants sont dénombrés.

Les centres de responsabilité hors TI (Hors C.R. TI) correspondent aux unités administratives qui ne relèvent pas du responsable de la gestion des RI de l'organisation, mais qui comptent en leur rang des personnes œuvrant dans des spécialités en RI. Pour ces unités administratives, seulement le personnel et les postes vacants affectés principalement à des tâches en RI sont dénombrés.

Le dénombrement de la main-d'œuvre vise les personnes internes, soit les employés permanents et occasionnels, les postes vacants ainsi que les personnes externes. L'information est colligée distinctement pour les C.R. TI et pour les Hors C.R. TI par domaine, par secteur, par spécialité ainsi que par catégorie d'emplois.

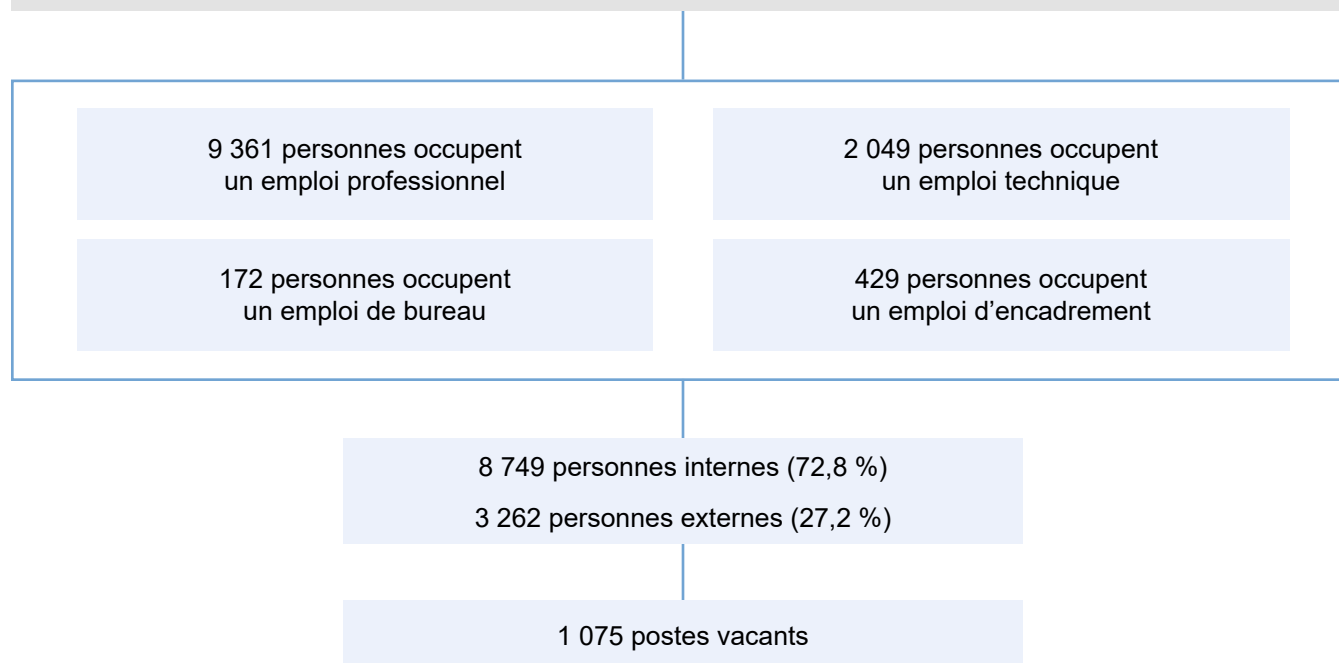
PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Considérant la spécificité de la présente édition du Portrait, soit l'élargissement de l'univers de référence pour la première fois depuis cinq ans, les tableaux et les graphiques des sections suivantes dresseront des vues statistiques adaptées à ce contexte :

- Pour les 70 OP qui produisent les informations de leur main-d'œuvre en RI depuis 2015, certains tableaux et graphiques comportent une vue de l'évolution de celle-ci sur cinq ans. Ces données d'évolution sont comparables dans le temps ;
- Les données des 46 OP qui déclarent leur effectif en RI pour la première fois sont notamment présentées distinctement, ne pouvant être comparées à une année antérieure ;
- Finalement, différentes vues des données agrégées des 70 OP ainsi que des 46 OP, pour un total de 116 OP, sont aussi produites afin d'exposer les tendances relatives à l'univers de référence complet.

PORTRAIT DES RI POUR LES 116 ORGANISMES PUBLICS AU 2 DÉCEMBRE 2019

12 011 personnes internes et externes réparties dans 33 spécialités et 4 catégories d'emplois



RÉSULTATS GLOBAUX

Le nombre total de ressources œuvrant en RI au sein des 116 OP visés par le Portrait 2019 est établi à 12 011. Parmi ces 12 011 personnes (excluant les postes vacants), 8 749 (72,8 %) sont du personnel interne et 3 262 (27,2 %) sont des ressources externes.

Les résultats globaux du nombre total de personnes internes, externes et de postes vacants en RI ventilé par OP sont présentés à l'annexe IV.

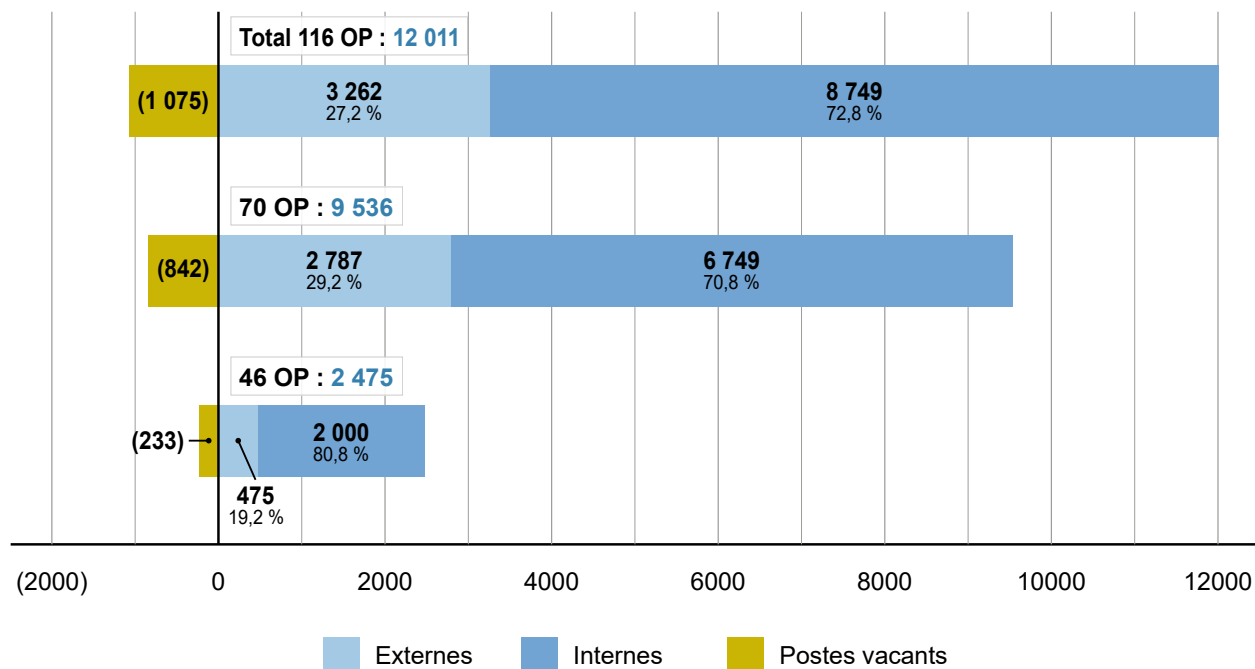
Tableau 1 : Portrait global de la main-d'œuvre interne et externe et des postes vacants – pour les 70 OP (évolution de 2015 à 2019), les 46 OP et le total des 116 OP

Catégorie	70 OP 2015	70 OP 2016	70 OP 2017	70 OP 2018	70 OP 2019	46 OP 2019	Total 116 OP 2019
Internes	5 889	5 973	6 185	6 427	6 749	2 000	8 749
Externes	2 976	2 388	2 297	2 552	2 787	475	3 262
Total	8 865	8 361	8 482	8 979	9 536	2 475	12 011
% Internes	66,4	71,4	72,9	71,6	70,8	80,8	72,8
% Externes	33,6	28,6	27,1	28,4	29,2	19,2	27,2
Postes vacants	486	707	876	991	842	233	1 075
Internes et postes vacants	6 375	6 680	7 061	7 418	7 591	2 233	9 824
% Postes vacants	7,6	10,6	12,4	13,4	11,1	10,4	10,9

Le tableau 1 démontre une tendance à la hausse du nombre de personnes internes œuvrant dans le secteur des RI pour la période qui s'étend de 2015 à 2019, lorsque sont considérés les 70 OP qui fournissent des données de main-d'œuvre en RI depuis cinq ans. En 2015, la proportion de personnes internes représente 66,4 % comparativement à 70,8 % en 2019, soit une augmentation de 4,4 points de pourcentage. Des hausses du nombre de personnes internes sont enregistrées pour chacune des cinq années, sans fléchissement.

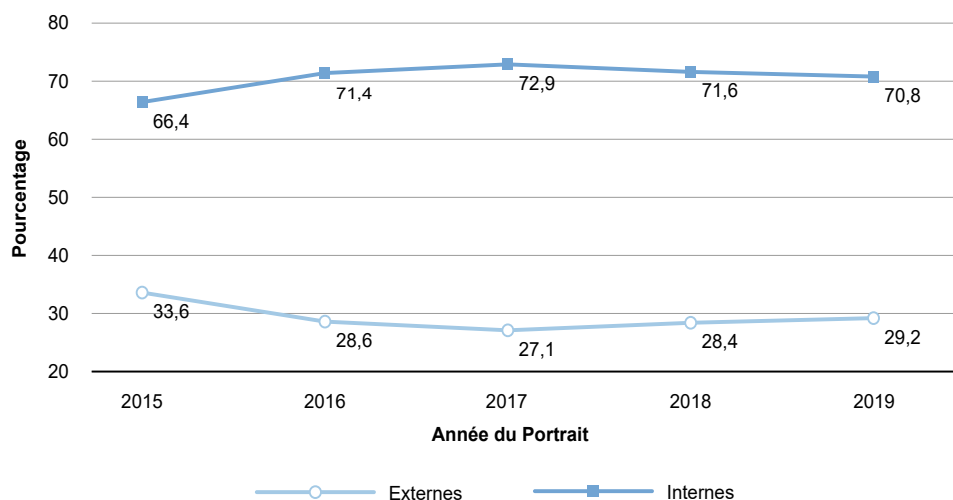
Du côté des 46 OP qui déclarent leur effectif en RI pour la première fois, le graphique 1 révèle que la proportion de ressources internes en RI de ce groupe d'OP se situe à 80,8 %.

Graphique 1 : Portrait global en RI pour les 116 OP, pour les 70 OP et les 46 OP au 2 décembre 2019



Le graphique 2 fait état de l'évolution au cours des cinq dernières années du Portrait, de la proportion moyenne de main d'œuvre interne et externe des 70 OP. En 2019, le rapport se situe à 70,8 % de main-d'œuvre interne pour 29,2 % de recours aux services externes.

Graphique 2 : Évolution de la proportion de ressources internes et externes en RI pour les 70 OP de 2015 à 2019



En considérant uniquement les 70 OP, le tableau 2 expose une hausse de la proportion de la main-d'œuvre interne et externe de la catégorie d'emplois « Professionnel » à travers les années 2015 à 2019. La tendance inverse est observée dans la catégorie d'emplois « Technicien », dont le poids est décroissant chaque année entre 2015 et 2019.

Concernant l'évolution de la proportion du personnel d'encadrement en RI des 70 OP, elle varie faiblement d'une année à l'autre au fil des cinq ans, s'établissant à 3,6 % en 2019.

Pour ce qui est des données des 46 OP nouvellement inclus au Portrait, la répartition de la proportion du nombre total de personnes en RI pour chacune des catégories d'emplois est très semblable à celle des 70 OP, soit :

- 78,4 % pour la catégorie d'emplois « Professionnel » ;
- 16,4 % pour la catégorie d'emplois « Technicien » ;
- 1,5 % pour la catégorie d'emplois « Personnel de bureau » ;
- 3,6 % pour la catégorie d'emplois « Personnel d'encadrement ».

Tableau 2 : Nombre des personnes internes et externes en RI par catégorie d'emplois pour les 70 OP (évolution de 2015 à 2019), les 46 OP et le total des 116 OP au 2 décembre 2019*

Catégorie d'emplois	70 OP 2015 Nombre	70 OP 2015 %	70 OP 2016 Nombre	70 OP 2016 %	70 OP 2017 Nombre	70 OP 2017 %	70 OP 2018 Nombre	70 OP 2018 %	70 OP 2019 Nombre	70 OP 2019 %	46 OP 2019 Nombre	46 OP 2019 %	Total 116 OP 2019 Nombre	Total 116 OP 2019 %
Personnel professionnel	6 405	72,3	6 049	72,3	6 348	74,8	6 824	76,0	7 420	77,8	1 941	78,4	9 361	77,9
Personnel technique	1 974	22,3	1 857	22,2	1 668	19,7	1 708	19,0	1 642	17,2	407	16,4	2 049	17,1
Personnel de bureau	197	2,2	173	2,1	158	1,9	141	1,6	134	1,4	38	1,5	172	1,4
Personnel d'encadrement	289	3,3	282	3,4	308	3,6	306	3,4	340	3,6	89	3,6	429	3,6
TOTAL	8 865	100,0	8 361	100,0	8 482	100,0	8 979	100,0	9 536	100,0	2 475	100,0	12 011	100,0

* À l'exclusion des postes vacants

Tout comme le tableau précédent, le tableau 3 présente également une vue de la répartition des ressources en RI par catégorie d'emplois, en ne considérant, cette fois, que les ressources internes. Pour les 70 OP, la tendance indique la croissance de la prépondérance du « personnel professionnel » et une diminution de la proportion du « personnel technique ». La catégorie « personnel de bureau » connaît une diminution du nombre ainsi que de la proportion de ressources, alors qu'inversement, le nombre de ressources du « personnel d'encadrement », bien qu'ayant légèrement varié autant à la hausse qu'à la baisse pendant les cinq ans, s'élève à 340 en 2019.

Pour ce qui est des données des 46 OP nouvellement inclus au Portrait, la répartition de la proportion du nombre total de main-d'œuvre interne en RI pour chacune des catégories d'emplois est de :

- 75,9 % pour la catégorie d'emplois « Professionnel » ;
- 17,9 % pour la catégorie d'emplois « Technicien » ;
- 1,9 % pour la catégorie d'emplois « Personnel de bureau » ;
- 4,5 % pour la catégorie d'emplois « Personnel d'encadrement ».

Le tableau 3 démontre également la hausse du nombre total de personnes internes en RI lorsque sont combinées les quatre catégories d'emplois pour chaque année de 2015 à 2019.

Tableau 3 : Nombre de personnes internes en RI par catégorie d'emplois pour les 70 OP (évolution de 2015 à 2019), les 46 OP et le total des 116 OP au 2 décembre 2019*

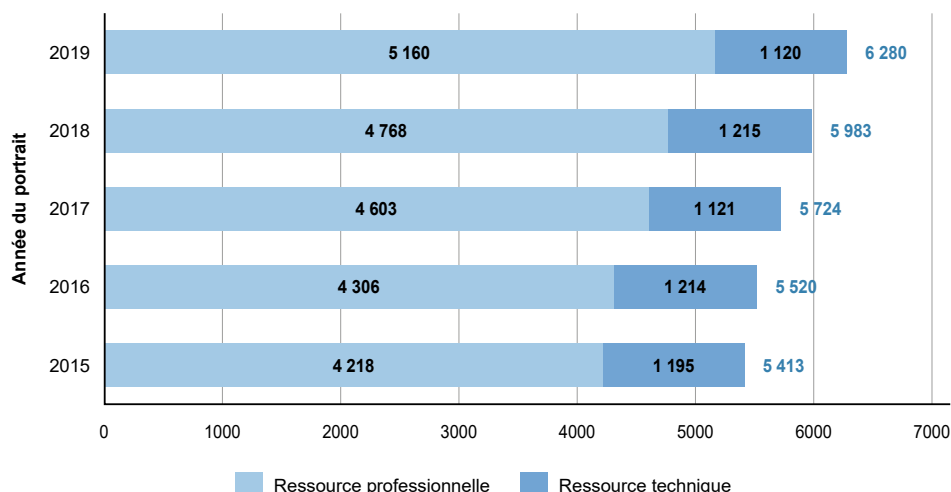
Catégorie d'emplois	70 OP 2015 Nombre	70 OP 2015 %	70 OP 2016 Nombre	70 OP 2016 %	70 OP 2017 Nombre	70 OP 2017 %	70 OP 2018 Nombre	70 OP 2018 %	70 OP 2019 Nombre	70 OP 2019 %	46 OP 2019 Nombre	46 OP 2019 %	Total 116 OP 2019 Nombre	Total 116 OP 2019 %
Personnel professionnel	4 218	71,6	4 306	72,1	4 603	74,4	4 768	74,2	5 160	76,5	1 517	75,9	6 677	76,3
Personnel technique	1 195	20,3	1 214	20,3	1 121	18,1	1 215	18,9	1 120	16,6	357	17,9	1 477	16,9
Personnel de bureau	187	3,2	171	2,9	153	2,5	138	2,1	129	1,9	37	1,9	166	1,9
Personnel d'encadrement	289	4,9	282	4,7	308	5,0	306	4,8	340	5,0	89	4,5	429	4,9
TOTAL	5 889	100,0	5 973	100,0	6 185	100,0	6 427	100,0	6 749	100,0	2 000	100,0	8 749	100,0

* À l'exclusion des postes vacants

ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF PROFESSIONNEL ET TECHNIQUE DANS LES 70 OP RÉALISANT UN PORTRAIT DEPUIS 2015

Le graphique 3 révèle une croissance des ressources internes pour les 70 OP lorsque sont considérées, de façon regroupée, les catégories d'emplois « Professionnel » et « Technique ». Une croissance de 867 personnes internes est constatée entre les années 2015 et 2019 lorsque sont combinées ces deux catégories d'emplois (5 413 personnes internes en 2015 comparativement à 6 280 personnes internes en 2019).

Graphique 3 : Évolution de 2015 à 2019 de l'expertise interne en RI dans les catégories d'emplois « Professionnel » et « Technique » pour les 70 OP



Le graphique 4 fait état de l'évolution du recours aux ressources externes pour les 70 OP au cours des années 2015 à 2019, lorsque sont considérées les deux principales catégories d'emplois « Professionnel » et « Technique ». Il appert que les données ont connu une variation autant à la baisse qu'à la hausse au cours de la période. Une diminution de 184 ressources externes est enregistrée entre les années 2015 et 2019 lorsque sont combinées ces deux catégories d'emplois (2 966 ressources externes en 2015 comparativement à 2 782 ressources externes en 2019).

Graphique 4 : Évolution de 2015 à 2019 des ressources externes dans les catégories d'emplois « Professionnel » et « Technique » pour les 70 OP



ÉVOLUTION DES SPÉCIALITÉS EN RI QUI COMPORTENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES DANS LES CATÉGORIES D'EMPLOIS « PROFESSIONNEL » ET « TECHNIQUE »

Tableau 4 : Évolution en nombre et en proportion des spécialités en RI qui comportent le plus grand nombre de personnes internes et externes dans la catégorie d'emplois « Professionnel » de 2015 à 2019

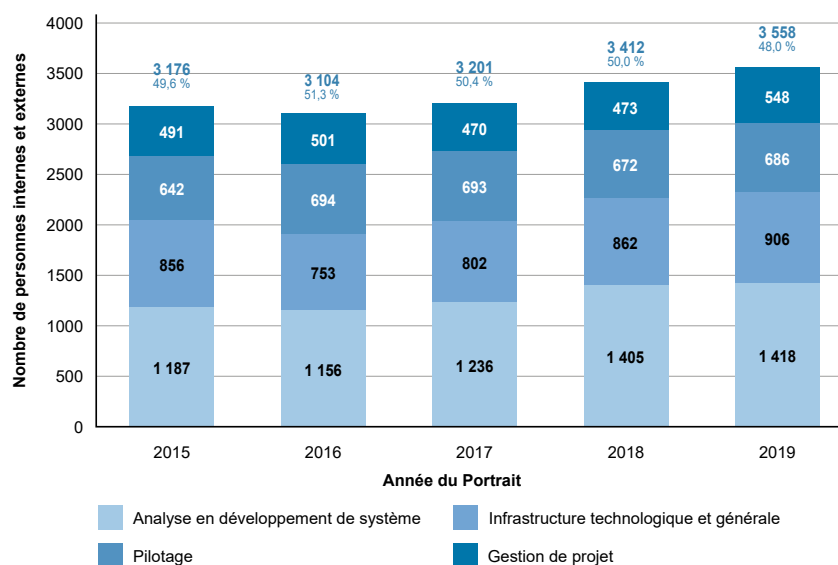
Spécialités en RI Personnel professionnel	70 OP 2015 Nombre	70 OP 2015 %	70 OP 2016 Nombre	70 OP 2016 %	70 OP 2017 Nombre	70 OP 2017 %	70 OP 2018 Nombre	70 OP 2018 %	70 OP 2019 Nombre	70 OP 2019 %	46 OP 2019 Nombre	46 OP 2019 %	Total 116 OP 2019 Nombre	Total 116 OP 2019 %
Analyse en développement de système	1 187	18,5	1 156	19,1	1 236	19,5	1 405	20,6	1 418	19,1	160	8,2	1 578	16,9
Infrastructure technologique et générale	856	13,4	753	12,4	802	12,6	862	12,6	906	12,2	139	7,2	1 045	11,2
Pilotage	642	10,0	694	11,5	693	10,9	672	9,8	686	9,2	98	5,0	784	8,4
Gestion de projet	491	7,7	501	8,3	470	7,4	473	6,9	548	7,4	104	5,4	652	7,0
TOTAL	3 176	49,6	3 104	51,3	3 201	50,4	3 412	50,0	3 558	48,0	501	25,8	4 059	43,4

Le tableau 4 présente les quatre spécialités en RI comportant le plus grand nombre de personnes internes et externes dans la catégorie d'emplois « Professionnel », soit :

- Analyse en développement de système ;
- Infrastructure technologique et générale ;
- Pilotage ;
- Gestion de projet.

Le graphique 5 présente l'évolution, pour les 70 OP, de ces quatre spécialités en RI entre 2015 et 2019. En 2019, 3 558 personnes internes et externes dans la catégorie d'emplois « Professionnel » œuvrent dans ces quatre spécialités combinées, ce qui représente 48,0 % du total de toutes les spécialités en RI dans cette catégorie d'emplois.

Graphique 5 : Évolution des quatre principales spécialités en RI qui comportent le plus grand nombre de personnes dans la catégorie d'emplois « Professionnel » pour les 70 OP de 2015 à 2019



Le tableau 5 présente les trois spécialités en RI comportant le plus grand nombre de personnes internes et externes dans la catégorie d'emplois « Technique », soit :

- Soutien aux utilisateurs;
- Programmation;
- Infrastructure technologique et générale.

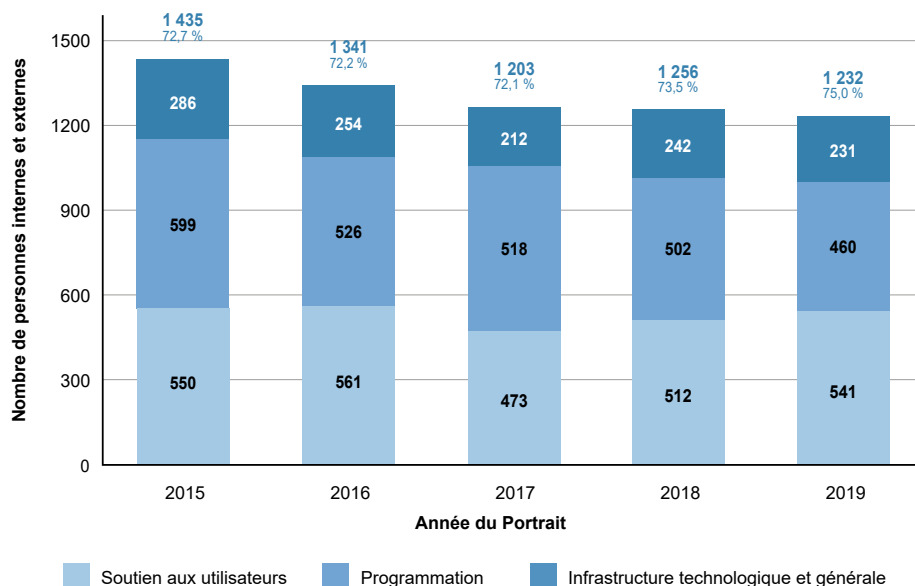
L'annexe V offre une vue de la répartition du nombre de personnes internes, externes et du nombre de postes vacants selon la catégorie d'emplois « Professionnel » pour chaque spécialité en RI en date du 2 décembre 2019 pour l'ensemble des 116 OP.

Tableau 5 : Évolution en nombre et en proportion des spécialités en RI qui comportent le plus grand nombre de personnes internes et externes dans la catégorie d'emplois « Technique » de 2015 à 2019

Spécialités en RI	70 OP 2015 Nombre	70 OP 2015 %	70 OP 2016 Nombre	70 OP 2016 %	70 OP 2017 Nombre	70 OP 2017 %	70 OP 2018 Nombre	70 OP 2018 %	70 OP 2019 Nombre	70 OP 2019 %	46 OP 2019 Nombre	46 OP 2019 %	Total 116 OP 2019 Nombre	Total 116 OP 2019 %
Soutien aux utilisateurs	550	27,9	561	30,2	473	28,4	512	30,0	541	32,9	126	31,0	667	32,6
Programmation	599	30,3	526	28,3	518	31,1	502	29,4	460	28,0	104	25,6	564	27,5
Infrastructure technologique et générale	286	14,5	254	13,7	212	12,7	242	14,2	231	14,1	73	17,9	304	14,8
TOTAL	1 435	72,7	1 341	72,2	1 203	72,1	1 256	73,5	1 232	75,0	303	74,4	1 535	74,9

Le graphique 6 présente l'évolution, pour les 70 OP, de ces trois spécialités en RI entre 2015 et 2019. En 2019, 1 232 personnes internes et externes dans la catégorie d'emplois « Technique » œuvrent dans ces trois spécialités combinées, ce qui représente 75,0 % du total de toutes les spécialités en RI dans cette catégorie d'emplois.

Graphique 6 : Évolution des trois principales spécialités en RI qui comportent le plus grand nombre de personnes dans la catégorie d'emplois « Technique » pour les 70 OP de 2015 à 2019



L'annexe VI présente la répartition du nombre de personnes internes, externes et du nombre de postes vacants selon la catégorie d'emplois « Technique » pour chaque spécialité en RI en date du 2 décembre 2019 pour l'ensemble des 116 OP.

TABLEAUX DÉTAILLÉS DE LA MAIN-D'ŒUVRE INTERNE, EXTERNE ET DES POSTES VACANTS EN RI POUR TOUS LES ORGANISMES PUBLICS

L'annexe VII présente les tableaux qui détaillent distinctement l'ensemble des données de main-d'œuvre en RI pour les 70 OP qui produisent les informations de leur main-d'œuvre en RI depuis 2015, pour les 46 OP qui déclarent leur effectif en RI pour la première fois et, finalement, pour le total de ces 116 OP qui forment l'univers de référence pour l'édition 2019.

ANNEXE I

DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DES DONNÉES RECUEILLIES

Il faut préciser que certaines personnes peuvent travailler dans plus d'une spécialité, notamment dans les organismes publics de petite taille. Par exemple, la principale tâche d'une personne peut être le pilotage, mais elle peut également effectuer des tâches relatives à la sécurité de l'information. Dans ce cas, la personne devait être répertoriée selon la spécialité dominante, c'est à dire celle représentant plus de 50 % des tâches principales et habituelles.

Centre de responsabilité

C.R. TI

Les C.R. TI correspondent aux directions dont la mission est directement liée au domaine des RI qui relèvent du responsable de la gestion des RI de l'organisation.

Hors C.R. TI

Les Hors C.R. TI correspondent aux unités administratives qui ne relèvent pas du responsable de la gestion des RI de l'organisation, mais qui comptent en leur rang des personnes œuvrant dans des spécialités en RI.

Domaine, secteur et spécialité

Domaine et secteur

Domaine : Ensemble d'activités permettant un repérage de premier niveau et qui correspond à l'ensemble des activités relevant généralement d'une science ou d'un art.

Secteur : Sous-ensemble d'activités permettant un repérage de deuxième niveau et qui correspond à un regroupement d'activités particulières.

Spécialité

Division d'un secteur professionnel correspondant à une activité particulière.

Ressources et postes

Ressources internes (Int.)

Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) qui sont occupés par un employé permanent ou occasionnel de l'administration publique.

Postes vacants (P. vac.)

Tous les postes actifs (autorisés) pour lesquels aucun titulaire permanent ou occasionnel n'est affecté au moment de la collecte. Pour refléter la vraie situation des postes à combler (vacants), seuls ceux qu'il est réellement prévu de doter à brève échéance apparaissent dans la collecte. Sont exclus tous les postes devant être abolis, remis, réévalués ou pour lesquels il n'y a pas d'heures rémunérées prévues et budgétées.

Ressources externes (Ext.)

Toute personne à l'emploi d'une firme privée, que la ressource soit localisée dans les bureaux de l'organisme public ou non. Les organismes publics ont exclu de leur dénombrement les ressources provenant des contrats avec le Centre de services partagés du Québec, ce dernier comptabilisant lui-même ses ressources.

Catégorie et niveau d'emploi

Personnel d'encadrement

Les cadres ont des fonctions d'encadrement qui s'exercent à partir de volontés gouvernementales, à divers niveaux et dans divers secteurs d'activités et disposent pour les exercer de pouvoirs délégués par le sous-ministre ou dirigeant d'organisme, ou la personne qu'il désigne.

Le personnel d'encadrement est responsable de la gestion des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles placées sous sa responsabilité.

Professionnel standard (St.)

Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel « standard » concernent la recherche, l'analyse, le conseil et la coordination.

Professionnel expert (Exp.)

Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou de réalisation de mandats complexes.

Professionnel expert, chef d'équipe (Exp. C.E.)

Les tâches exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou de réalisation de mandats complexes. De plus, il exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels.

À ce titre, il assume les responsabilités suivantes :

- a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ;
- b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ;
- c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces derniers ;
- d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ;
- e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.

Professionnel émérite (Em.)

La complexité des tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distingue par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure.

Professionnel émérite, chef d'équipe (Em. C.E.)

Les tâches exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distinguent par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure. De plus, il exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels, dont deux sont désignés de niveau expert.

À ce titre, il assume les responsabilités suivantes :

- a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ;
- b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ;
- c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces derniers ;

- d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ;
- e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.

Technicien classe nominale (C.N.)

Les emplois comportent généralement des fonctions d'application de procédés méthodiques impliquant la recherche, l'analyse, la synthèse, la vérification, l'appréciation de situations particulières et le choix de solutions qui ne sont pas toujours évidentes.

Technicien classe principale (C.P.)

La classe principale inclut les emplois de spécialiste qui sont le prolongement des emplois de la classe de référence. La classification de ces emplois prévoit qu'un emploi spécialiste doit répondre à certains critères.

Technicien classe principale, chef d'équipe (C.P. C.E.)

La classe principale inclut les emplois de chef d'équipe. Le chef d'équipe dirige une équipe de techniciens en informatique, répartit le travail entre les membres de son équipe, vérifie l'exécution du travail, collabore à l'entraînement des membres de son équipe, exécute, à l'occasion, avec les membres de son équipe, les attributions de la classe précédente et effectue, au besoin, les travaux les plus difficiles.

Personnel de bureau

Les emplois comportent généralement des fonctions d'application formelle de normes, de procédures, de directives ou de méthodes impliquant notamment la cueillette, l'enregistrement, le classement, la compilation, l'agencement, la transmission ou la transcription de données généralement connues ou facilement identifiables ou des fonctions de renseignement, de vérification ou d'inspection qui visent à assurer l'application de lois ou de règlements spécifiques.

LISTE DES DOMAINES ET DES SECTEURS DES DONNÉES RECUEILLIES

Regroupement des domaines et des secteurs propres aux RI

Centre de responsabilité en TI

- Infrastructures, aménagement et transports - Arpentage et géomatique
- Technologies de l'information - Informatique

Centre de responsabilité hors TI

- Infrastructures, aménagement et transports - Arpentage et géomatique
- Technologies de l'information - Informatique

Personnel d'encadrement en RI

Centre de responsabilité en TI

- Personnel d'encadrement - Technologies de l'information

Regroupement des domaines et des secteurs en soutien aux RI

Centre de responsabilité en TI

- Administration, comptabilité et finance - Administration
- Administration, comptabilité et finance - Secrétariat
- Culture, langues et communication - Communication

LISTE DES CATÉGORIES D'EMPLOIS VISÉES DANS LES DOMAINES ET LES SECTEURS

Centre de responsabilité en TI

Regroupement des domaines et des seteurs	Personnel du bureau	Personnel professionnel	Personnel technique	Personnel d'encadrement
En soutien aux RI	X	X	X	S.O.
Spécifiques aux RI	X	X	X	X

Centre de responsabilité hors TI

Regroupement des domaines et des seteurs	Personnel professionnel	Personnel technique
En soutien aux RI	S.O.	S.O.
Spécifiques aux RI	X	X

ANNEXE II

NOMENCLATURE DES INFORMATIONS DU PORTRAIT : DOMAINES, SECTEURS, SPÉCIALITÉS ET EXEMPLES D'EMPLOIS DE L'UNIVERS RI

Spécialité en soutien aux RI (dans les C.R. TI seulement)

Administration, comptabilité et finance - Administration

- Administration générale
 - » Technicien en administration
 - » Agent de bureau
 - » Adjoint exécutif
 - » Adjoint à la coordination
- Gestion de projets (PCO) - Planification-suivi-contrôle
 - » Technicien en administration
- Information de gestion
 - » Technicien en administration

Administration, comptabilité et finance - Secrétariat

- Secrétariat général
 - » Agent de secrétariat

Culture, langues et communication - Communication

- Web et médias sociaux

Spécialité en RI (dans les C.R. TI et les Hors C.R. TI)

Infrastructures, aménagement et transports - Arpentage et géomatique

- Géomatique
 - » Analyste en géomatique
 - » Technicien en géomatique

Technologies de l'information - Informatique

- Analyse d'affaires
 - » Analyse d'affaires
 - » Pilote d'affaires (ou d'orientation)
 - » Analyste en pilotage d'affaires
- Administration de données
 - » Technicien en exploitation de données
 - » Administrateur de base de données
- Analyse en développement de système
 - » Analyste en développement TI
 - » Analyste en développement Web et Oracle
 - » Analyste fonctionnel
 - » Analyste en déploiement des applications
- Architecture d'affaires
 - » Conseiller en architecture d'affaires
 - » Conseiller en architecture de transformation des affaires
- Architecture d'entreprise
 - » Coordonnateur de l'architecture d'entreprise
 - » Conseiller en architecture d'entreprise
 - » Spécialiste en architecture d'entreprise et intégrateur volet technologique

- Architecture de données et d'information
 - » Architecte en données
 - » Conseiller en architecture de données
 - » Modélisateur de données
- Architecture de processus
 - » Conseiller en architecture de processus
- Architecture de réseaux - Télécommunications
 - » Conseiller en architecture de télécommunication
- Architecture de sécurité
 - » Architecte de l'architecture et de la sécurité informatique
 - » Conseiller en architecture de sécurité de l'information
 - » Architecture en sécurité de l'information
- Architecture d'infrastructure technologique
 - » Conseiller en architecture technologique
 - » Analyste en architecture de poste et serveurs
- Architecture d'intégration d'applications
 - » Conseiller en architecture d'intégration d'applications
- Architecture d'intégration technologique
 - » Conseiller en architecture d'intégration des technologies
- Architecture fonctionnelle
 - » Conseiller en architecture fonctionnelle et de systèmes - applicatif
 - » Spécialiste en architecture fonctionnelle
 - » Concepteur de l'architecture de systèmes
- Architecture organique
 - » Conseiller en architecture organique des systèmes d'information
 - » Architecte organique
 - » Conseiller en architecture organique
 - » Conseiller en architecture logicielle
- Coordination d'incidents
 - » Coordonnateur en gestion des incidents (autres que sécurité)
- Formation TI
 - » Conseiller en formation
 - » Formateur
- Gestion de projet
 - » Chargé de projet
 - » Mandataire de projets en infrastructures technologiques
- Infrastructure technologique et générale
 - » Technicien en infrastructures technologiques
 - » Technicien - ordinateur central
 - » Technicien - soutien des infrastructures technologiques
 - » Technicien - volet technologies
 - » Technicien - volet exploitation
 - » Analyste en technologies
 - » Analyste en soutien des infrastructures technologiques
 - » Analyste de l'environnement de virtualisation et de gestion des appareils mobiles
 - » Administrateur de serveurs
 - » Analyste en infrastructures technologiques
 - » Conseiller en architecture technologique applicatif
 - » Opérateur

- Intelligence d'affaires
 - » Conseiller en intelligence d'affaires
 - » Conseiller en entrepôt de données
 - » Analyste en conception et réalisation d'entrepôts de données
 - » Responsable des banques de données
 - » Analyste des banques de données
- Pilotage
 - » Pilote de système
- Programmation
 - » Programmeur
 - » Analyste - programmeur
 - » Analyste en développement et entretien des systèmes sur plateformes centrales
- Sécurité de l'information
 - » Conseiller en sécurité de l'information
 - » Analyste en sécurité informatique
 - » Analyste en sécurité de l'information
 - » Conseiller en infrastructure à des clés publiques
 - » Technicien en sécurité de l'information
 - » Responsable organisationnel de la sécurité de l'information (ROSI)
 - » Conseiller organisationnel en sécurité de l'information (COSI)
 - » Coordonnateur organisationnel de gestion des incidents (COGI)
 - » Responsable de la gestion des risques de sécurité de l'information
 - » Responsable de la gestion des incidents de sécurité de l'information
 - » Responsable du plan de reprise informatique
- Soutien aux utilisateurs
 - » Conseiller auprès des utilisateurs
 - » Conseiller à la clientèle - Télécommunications
 - » Analyste aux services d'infocentre
 - » Analyste - soutien à l'utilisateur
 - » Technicien en informatique - bureautique
 - » Technicien du Centre de l'assistance à l'utilisateur
- Soutien de projet
 - » Conseiller en soutien à la gestion de projets
 - » Responsable des relations avec les projets
 - » Analyste en planification, organisation et suivi de projet (PCO)
- Conseil stratégique
 - » Conseiller à la gestion
 - » Adjoint exécutif
- Télécommunication
 - » Analyste en télécommunication
 - » Analyste en connexité
 - » Administrateur de systèmes réseaux
 - » Technicien en télécommunication
 - » Technicien en réseautique

Spécialité en RI – Personnel d'encadrement (dans les C.R. TI seulement)

Personnel d'encadrement - Technologies de l'information

- Technologies de l'information
 - » Directeur
 - » Directeur en technologies de l'information

ANNEXE III

LISTE DES 116 ORGANISMES PUBLICS AU 2 DÉCEMBRE 2019

1. Agence du revenu du Québec
2. Autorité des marchés publics
3. Bibliothèque et Archives nationales du Québec
4. Bureau d'audiences publiques sur l'environnement
5. Bureau des enquêtes indépendantes*
6. Bureau du coroner*
7. Centre de la francophonie des Amériques
8. Centre de recherche industrielle du Québec
9. Centre de services partagés du Québec
10. Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études*
11. Comité de déontologie policière*
12. Comité de la rémunération des juges*
13. Comité de la rémunération des procureurs aux poursuites criminelles et pénales*
14. Commissaire à la déontologie policière*
15. Commissaire à la lutte contre la corruption*
16. Commissaire à la santé et au bien-être*
17. Commission consultative de l'enseignement privé*
18. Commission d'accès à l'information
19. Commission de la capitale nationale du Québec
20. Commission de la fonction publique
21. Commission de l'éthique en science et en technologie*
22. Commission de protection du territoire agricole du Québec
23. Commission de toponymie*
24. Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
25. Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
26. Commission des partenaires du marché du travail*
27. Commission des services juridiques
28. Commission des transports du Québec
29. Commission d'évaluation de l'enseignement collégial
30. Commission municipale du Québec
31. Commission québécoise des libérations conditionnelles*
32. Conseil de gestion de l'assurance parentale*
33. Conseil de gestion du Fonds vert
34. Conseil de la justice administrative*
35. Conseil de la magistrature du Québec*
36. Conseil des arts et des lettres du Québec
37. Conseil du patrimoine culturel du Québec*
38. Conseil du statut de la femme
39. Conseil supérieur de la langue française*
40. Conseil supérieur de l'éducation
41. Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec
42. Curateur public du Québec

43. Directeur des poursuites criminelles et pénales
44. École nationale de police du Québec
45. École nationale des pompiers du Québec*
46. Financement-Québec*
47. Fondation de la faune du Québec
48. Fonds d'aide aux actions collectives*
49. Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies
50. Fonds de recherche du Québec – Santé
51. Fonds de recherche du Québec – Société et culture
52. Institut de la statistique du Québec
53. Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec
54. Institut national des mines
55. La Financière agricole du Québec
56. Ministère de la Culture et des Communications
57. Ministère de la Famille
58. Ministère de la Justice
59. Ministère de la Santé et des Services sociaux
60. Ministère de la Sécurité publique
61. Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
62. Ministère de l'Économie et de l'Innovation
63. Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
64. Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
65. Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques
66. Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
67. Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
68. Ministère des Finances
69. Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
70. Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
71. Ministère des Transports
72. Ministère du Conseil exécutif
73. Ministère du Tourisme
74. Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
75. Musée d'art contemporain de Montréal
76. Musée de la civilisation
77. Musée national des beaux-arts du Québec
78. Office de la protection du consommateur
79. Office de la sécurité du revenu des chasseurs et piégeurs cris*
80. Office des personnes handicapées du Québec
81. Office des professions du Québec
82. Office Québec-Monde pour la jeunesse
83. Office québécois de la langue française
84. Régie de l'assurance maladie du Québec
85. Régie de l'énergie
86. Régie des alcools, des courses et des jeux
87. Régie des installations olympiques

88. Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
89. Régie du bâtiment du Québec
90. Régie du logement
91. Retraite Québec
92. Secrétariat du Conseil du trésor
93. Société de développement de la Baie-James
94. Société de développement des entreprises culturelles
95. Société de financement des infrastructures locales du Québec*
96. Société de la Place des Arts de Montréal
97. Société de l'assurance automobile du Québec
98. Société de télédiffusion du Québec
99. Société des établissements de plein air du Québec
100. Société des traversiers du Québec
101. Société d'habitation du Québec
102. Société du Centre des congrès de Québec
103. Société du Grand Théâtre de Québec
104. Société du Palais des congrès de Montréal
105. Société du parc industriel et portuaire de Bécancour
106. Société du Plan Nord
107. Société nationale de l'amiante*
108. Société québécoise de récupération et de recyclage
109. Société québécoise des infrastructures
110. Société québécoise d'information juridique
111. Sûreté du Québec
112. Transition énergétique Québec
113. Tribunal administratif des marchés financiers
114. Tribunal administratif du Québec
115. Tribunal administratif du travail
116. Tribunal des droits de la personne*

* Ces organismes publics impartissent exclusivement, ou presque, leurs services en ressources informationnelles auprès du ministère du portefeuille auquel ils appartiennent. Les données pour ces organismes publics sont incluses dans celles du ministère.

ANNEXE IV

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES, EXTERNES ET DE POSTES VACANTS DANS LE DOMAINE DES RI POUR LES 70 OP RÉALISANT UN PORTRAIT DEPUIS 2015 AU 2 DÉCEMBRE 2019

ORGANISMES PUBLICS (OP)	Nombre de personnes internes	Nombre de personnes externes	Nombre total- Personnes internes et externes	Nombre total de postes vacants	Total des ressources informationnelles
1. Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	4	0	4	0	4
2. Bureau du coroner*	0	0	0	0	0
3. Bureau des enquêtes indépendantes*	0	0	0	0	0
4. Centre de services partagés du Québec	910	434	1 344	222	1 566
5. Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études*	0	0	0	0	0
6. Comité de déontologie policière*	0	0	0	0	0
7. Commissaire à la déontologie policière*	0	0	0	0	0
8. Commissaire à la lutte contre la corruption*	0	0	0	0	0
9. Commissaire à la santé et au bien-être*	0	0	0	0	0
10. Commission d'accès à l'information	2	0	2	1	3
11. Commission consultative de l'enseignement privé*	0	0	0	0	0
12. Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	2	0	2	0	2
13. Commission de l'éthique en science et en technologie*	0	0	0	0	0
14. Commission de la fonction publique	1	0	1	0	1
15. Commission municipale du Québec	1	0	1	0	1
16. Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	465	173	638	43	681
17. Commission des partenaires du marché du travail*	0	0	0	0	0
18. Commission de protection du territoire agricole du Québec	11	5	16	0	16
19. Commission québécoise des libérations conditionnelles*	0	0	0	0	0
20. Commission de toponymie*	0	0	0	0	0
21. Commission des transports du Québec	15	0	15	0	15
22. Conseil de gestion de l'assurance parentale*	0	0	0	0	0
23. Conseil de la justice administrative*	0	0	0	0	0
24. Conseil de la magistrature du Québec*	0	0	0	0	0
25. Conseil du patrimoine culturel du Québec*	0	0	0	0	0
26. Conseil supérieur de l'éducation	1	0	1	0	1
27. Conseil du statut de la femme	0	1	1	0	1
28. Conseil supérieur de la langue française*	0	0	0	0	0
29. Curateur public du Québec	77	36	113	9	122
30. Directeur des poursuites criminelles et pénales	29	0	29	9	38

ORGANISMES PUBLICS (OP)	Nombre de personnes internes	Nombre de personnes externes	Nombre total- Personnes internes et externes	Nombre total de postes vacants	Total des ressources informationnelles
31. Fonds d'aide aux actions collectives*	0	0	0	0	0
32. Institut de la statistique du Québec	40	8	48	4	52
33. La Financière agricole du Québec	87	20	107	8	115
34. Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	102	68	170	7	177
35. Ministère de la Culture et des Communications	37	7	44	4	48
36. Ministère de l'Économie et de l'Innovation	63	7	70	4	74
37. Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	264	76	340	21	361
38. Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles	305	90	395	28	423
39. Ministère de la Famille	66	33	99	3	102
40. Ministère de la Justice	373	234	607	46	653
41. Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	88	110	198	11	209
42. Ministère de la Sécurité publique	146	26	172	13	185
43. Ministère de la Santé et des Services sociaux	359	37	396	45	441
44. Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	78	12	90	10	100
45. Ministère des Finances	76	16	92	17	109
46. Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	97	0	97	2	99
47. Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	29	0	29	7	36
48. Ministère des Transports	305	226	531	26	557
49. Ministère du Conseil exécutif	37	0	37	1	38
50. Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	118	33	151	20	171
51. Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	411	139	550	48	598
52. Ministère du Tourisme	29	3	32	5	37
53. Office de la protection du consommateur	9	0	9	2	11
54. Office des personnes handicapées du Québec	5	0	5	0	5
55. Office des professions du Québec	3	0	3	0	3
56. Office québécois de la langue française	23	0	23	0	23
57. Régie de l'assurance maladie du Québec	573	288	861	72	933
58. Régie des alcools, des courses et des jeux	9	1	10	1	11
59. Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	4	0	4	1	5
60. Régie du bâtiment du Québec	9	15	24	6	30
61. Régie du logement	8	0	8	1	9
62. Retraite Québec	502	173	675	31	706
63. Secrétariat du Conseil du trésor	153	15	168	53	221
64. Société de l'assurance automobile du Québec	519	458	977	16	993
65. Société d'habitation du Québec	52	8	60	11	71

ORGANISMES PUBLICS (OP)	Nombre de personnes internes	Nombre de personnes externes	Nombre total- Personnes internes et externes	Nombre total de postes vacants	Total des ressources informationnelles
66. Sûreté du Québec	192	19	211	30	241
67. Transition énergétique Québec	1	0	1	0	1
68. Tribunal administratif du Québec	25	12	37	4	41
69. Tribunal administratif du travail	32	4	36	0	36
70. Tribunal administratif des marchés financiers	2	0	2	0	2
TOTAL POUR LES 70 OP	6 749	2 787	9 536	842	10 378

* Ces organismes publics impartissent exclusivement, ou presque, leurs services en ressources informationnelles auprès du ministère du portefeuille auquel ils appartiennent. Les données pour ces organismes publics sont incluses dans celles du ministère.

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES, EXTERNES ET DE POSTES VACANTS DANS LE DOMAINE DES RI POUR LES 46 OP DÉCLARANT LEUR EFFECTIF EN RI POUR LA PREMIÈRE FOIS AU 2 DÉCEMBRE 2019

46 ORGANISMES PUBLICS (OP) (Dont le personnel n'est pas nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique)	Nombre de personnes internes	Nombre de personnes externes	Nombre total- Personnes internes et externes	Nombre total de postes vacants	Total des ressources informationnelles
1. Agence du revenu du Québec	1 545	386	1 931	202	2 133
2. Autorité des marchés publics	7	1	8	3	11
3. Bibliothèque et Archives nationales du Québec	62	11	73	7	80
4. Centre de la francophonie des Amériques	0	0	0	0	0
5. Centre de recherche industrielle du Québec	18	0	18	1	19
6. Comité de la rémunération des juges*	0	0	0	0	0
7. Comité de la rémunération des procureurs aux poursuites criminelles et pénales*	0	0	0	0	0
8. Commission de la capitale nationale du Québec	1	1	2	0	2
9. Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	13	3	16	0	16
10. Commission des services juridiques	8	3	11	0	11
11. Conseil de gestion du Fonds vert	0	0	0	0	0
12. Conseil des arts et des lettres du Québec	7	0	7	0	7
13. Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	1	1	2	0	2
14. École nationale de police du Québec	15	0	15	0	15
15. École nationale des pompiers du Québec*	0	0	0	0	0
16. Financement-Québec*	0	0	0	0	0
17. Fondation de la faune du Québec	2	0	2	0	2
18. Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies	13	0	13	0	13
19. Fonds de recherche du Québec – Santé	0	0	0	0	0
20. Fonds de recherche du Québec – Société et culture	0	0	0	0	0
21. Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	10	0	10	0	10
22. Institut national des mines	0	1	1	0	1
23. Musée d'art contemporain de Montréal	3	3	6	0	6
24. Musée de la civilisation	22	0	22	0	22
25. Musée national des beaux-arts du Québec	5	0	5	0	5
26. Office de la sécurité du revenu des chasseurs et piégeurs cris*	0	0	0	0	0
27. Office Québec-Monde pour la jeunesse	4	3	7	0	7
28. Régie de l'énergie	4	0	4	0	4
29. Régie des installations olympiques	8	0	8	3	11
30. Société de développement de la Baie-James	2	0	2	0	2
31. Société de développement des entreprises culturelles	8	0	8	0	8

46 ORGANISMES PUBLICS (OP) (Dont le personnel n'est pas nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique)	Nombre de personnes internes	Nombre de personnes externes	Nombre total- Personnes internes et externes	Nombre total de postes vacants	Total des ressources informationnelles
32. Société de financement des infrastructures locales du Québec*	0	0	0	0	0
33. Société de la Place des Arts de Montréal	4	1	5	0	5
34. Société de télédiffusion du Québec	27	3	30	1	31
35. Société des établissements de plein air du Québec	57	1	58	6	64
36. Société des traversiers du Québec	10	0	10	1	11
37. Société du Centre des congrès de Québec	5	0	5	2	7
38. Société du Grand Théâtre de Québec	0	0	0	0	0
39. Société du Palais des congrès de Montréal	14	7	21	1	22
40. Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	1	1	2	0	2
41. Société du Plan Nord	5	0	5	0	5
42. Société nationale de l'amiante*	0	0	0	0	0
43. Société québécoise de récupération et de recyclage	5	0	5	0	5
44. Société québécoise des infrastructures	68	45	113	5	118
45. Société québécoise d'information juridique	46	4	50	1	51
46. Tribunal des droits de la personne*	0	0	0	0	0
TOTAL POUR LES 46 OP	2 000	475	2 475	233	2 708

* Ces organismes publics impartissent exclusivement, ou presque, leurs services en ressources informationnelles auprès du ministère du portefeuille auquel ils appartiennent. Les données pour ces organismes publics sont incluses dans celles du ministère.

ANNEXE V

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES QUI OCCUPENT UN EMPLOI PROFESSIONNEL AINSI QUE LE NOMBRE DE POSTES VACANTS DANS CHAQUE SPÉCIALITÉ EN RI

LE 2 DÉCEMBRE 2019 POUR LES 116 OP

Spécialités RI	Nombre de personnes internes, standard	Nombre de personnes internes, % standard	Nombre de personnes internes, complexité supérieure	Nombre de personnes internes, % de complexité supérieure	Nombre de personnes internes total	Part relative de la spécialité (%)
Géomatique	56	87,5	8	12,5	64	1,0
Analyse d'affaires	413	78,8	111	21,2	524	8,2
Administration de données	182	89,7	21	10,3	203	3,2
Analyse en développement de système	938	89,4	111	10,6	1 049	16,5
Architecture d'affaires	52	39,4	80	60,6	132	2,1
Architecture d'entreprise	11	11,2	87	88,8	98	1,5
Architecture de données et d'information	48	57,1	36	42,9	84	1,3
Architecture de processus	17	56,7	13	43,3	30	0,5
Architecture de réseaux – Télécommunications	7	43,8	9	56,3	16	0,3
Architecture de sécurité	12	31,6	26	68,4	38	0,6
Architecture d'infrastructure technologique	58	42,3	79	57,7	137	2,2
Architecture d'intégration d'applications	19	19,2	80	80,8	99	1,6
Architecture d'intégration technologique	8	14,5	47	85,5	55	0,9
Architecture fonctionnelle	99	46,0	116	54,0	215	3,4
Architecture organique	124	61,1	79	38,9	203	3,2
Coordination d'incidents	27	61,4	17	38,6	44	0,7
Formation TI	10	100,0	0	0,0	10	0,2
Gestion de projet	208	52,8	186	47,2	394	6,2
Infrastructure technologique et générale	683	81,2	158	18,8	841	13,2
Intelligence d'affaires	65	79,3	17	20,7	82	1,3
Pilotage	645	89,8	73	10,2	718	11,3
Programmation	502	98,6	7	1,4	509	8,0
Sécurité de l'information	146	75,3	48	24,7	194	3,1
Soutien aux utilisateurs	180	84,5	33	15,5	213	3,4
Soutien de projet	51	78,5	14	21,5	65	1,0
Conseil stratégique	104	58,8	73	41,2	177	2,8
Télécommunication	135	83,9	26	16,1	161	2,5
Total – Spécialités spécifiques en RI	4 800	75,5	1 555	24,5	6 355	100,0
Total – Spécialités en support aux RI	258	80,1	64	19,9	322	100,0
Grand total	5 058	75,8	1 619	24,2	6 677	100,0

Nombre de postes vacants, standard	Nombre de postes vacants, complexité supérieure	Nombre de postes vacants, total	% de postes vacants
5	1	6	8,6
39	5	44	7,7
3	0	3	1,5
81	5	86	7,6
29	13	42	24,1
10	8	18	15,5
8	4	12	12,5
9	1	10	25,0
2	2	4	20,0
11	9	20	34,5
14	14	28	17,0
13	7	20	16,8
10	3	13	19,1
7	8	15	6,5
12	6	18	8,1
5	0	5	10,2
0	0	0	0,0
59	32	91	18,8
49	9	58	6,5
11	3	14	14,6
41	3	44	5,8
99	0	99	16,3
35	6	41	17,4
12	2	14	6,2
8	0	8	11,0
14	5	19	9,7
15	2	17	9,6
601	148	749	10,5
52	11	63	16,4
653	159	812	10,8

Nombre de personnes externes	TOTAL Internes et externes	% de personnes internes
2	66	97,0
123	647	81,0
54	257	79,0
529	1 578	66,5
90	222	59,5
34	132	74,2
24	108	77,8
34	64	46,9
12	28	57,1
48	86	44,2
109	246	55,7
33	132	75,0
43	98	56,1
104	319	67,4
117	320	63,4
4	48	91,7
13	23	43,5
258	652	60,4
204	1 045	80,5
33	115	71,3
66	784	91,6
360	869	58,6
67	261	74,3
38	251	84,9
99	164	39,6
55	232	76,3
35	196	82,1
2 588	8 943	71,1
96	418	77,0
2 684	9 361	71,3

ANNEXE VI

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES QUI OCCUPENT UN EMPLOI TECHNIQUE

AINSI QUE LE NOMBRE DE POSTES VACANTS DANS CHAQUE SPÉCIALITÉ EN RI

LE 2 DÉCEMBRE 2019 POUR LES 116 OP

Spécialités RI	Nombre de personnes internes, classe nominale	Nombre de personnes internes, % de classe nominale	Nombre de personnes internes, classe principale	Nombre de personnes internes, % de classe principale	Nombre de personnes internes total	Part relative de la spécialité (%)
Géomatique	32	84,2	6	15,8	38	3,1
Analyse d'affaires	3	100,0	-	-	3	0,2
Administration de données	13	92,9	1	7,1	14	1,1
Analyse en développement de système	1	100,0	-	-	1	0,1
Architecture d'affaires	-	-	-	-	-	-
Architecture d'entreprise	-	-	-	-	-	-
Architecture de données et d'information	-	-	1	100,0	1	0,1
Architecture de processus	-	-	-	-	-	-
Architecture de réseaux – Télécommunications	2	100,0	-	-	2	0,2
Architecture de sécurité	-	-	-	-	-	-
Architecture d'infrastructure technologique	-	-	-	-	-	-
Architecture d'intégration d'applications	1	100,0	-	-	1	0,1
Architecture d'intégration technologique	-	-	-	-	-	-
Architecture fonctionnelle	-	-	-	-	-	-
Architecture organique	-	-	-	-	-	-
Coordination d'incidents	1	50,0	1	50,0	2	0,2
Formation TI	1	50,0	1	50,0	2	0,2
Gestion de projet	2	100,0	-	-	2	0,2
Infrastructure technologique et générale	225	93,0	17	7,0	242	19,5
Intelligence d'affaires	2	100,0	-	-	2	0,2
Pilotage	39	86,7	6	13,3	45	3,6
Programmation	230	90,2	25	9,8	255	20,5
Sécurité de l'information	42	95,5	2	4,5	44	3,5
Soutien aux utilisateurs	505	95,8	22	4,2	527	42,4
Soutien de projet	6	85,7	1	14,3	7	0,6
Conseil stratégique	-	-	-	-	-	-
Télécommunication	45	83,3	9	16,7	54	4,3
Total – Spécialités spécifiques en RI	1 150	92,6	92	7,4	1 242	100,0
Total – Spécialités en support aux RI	224	95,3	11	4,7	235	100,0
Grand total	1 374	93,0	103	7,0	1 477	100,0

Nombre de postes vacants, classe nominale	Nombre de postes vacants, classe principale	Nombre de postes vacants, total	% de postes vacants
4	-	4	9,5
-	-	-	-
3	1	4	22,2
1	-	1	50,0
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
1	-	1	33,3
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
26	2	28	10,4
-	-	-	-
7	-	7	13,5
45	1	46	15,3
5	-	5	10,2
55	3	58	9,9
1	-	1	12,5
-	-	-	-
4	-	4	6,9
152	7	159	11,3
29	1	30	11,3
181	8	189	11,3

Nombre de personnes externes	TOTAL – Internes et externes	% de personnes internes
-	38	100,0
1	4	75,0
1	15	93,3
1	2	50,0
-	-	-
-	-	-
-	1	100,0
-	-	-
-	2	100,0
-	-	-
1	1	0,0
-	1	100,0
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	2	100,0
-	2	100,0
1	3	66,7
62	304	79,6
4	6	33,3
3	48	93,8
309	564	45,2
14	58	75,9
140	667	79,0
4	11	63,6
-	-	-
18	72	75,0
559	1 801	69,0
13	248	94,8
572	2 049	72,1

ANNEXE VII

TABLEAUX DÉTAILLÉS DE LA MAIN-D'ŒUVRE INTERNE, EXTERNE ET DES POSTES VACANTS EN RI POUR TOUS LES ORGANISMES PUBLICS

TOTAL DES 116 ORGANISMES PUBLICS
DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
EN DATE DU 2 DÉCEMBRE 2019

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
						St.	Exp	Exp. C.E	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P. C.E	C.N.	C.P.	C.P. C.E												
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				185	19	20	2		36	6	3	1		48	189	9		27	1		4	47	5	2	471	79	54	89,7	10,3	11,5		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				15	1	9			6	1				37	6			1			3				31	8	40	43,7	56,3	129,0		
		Information de gestion				33	5	3			7					3	9	2									52	7	3	94,5	5,5	5,8		
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général														12			1				106	25		118	26		100,0					
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux				25	4	1			3					8	8						6				38	3	14	73,1	26,9	36,8		
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				56	5	3			5	1			2	32	6		4								102	10	2	98,1	1,9	2,0		
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				413	83	24	3	1	39	4	1			123	3						1					527	44	124	81,0	19,0	23,5	
		Administration de données				182	14	7			3					54	13	1		3	1		1					217	7	55	79,8	20,2	25,3	
		Analyse en développement de système				938	26	84	1		81	1	4			529	1			1			1					1 050	87	530	66,5	33,5	50,5	
		Architecture d'affaires				52	62	5	13		29	9	1	3		90												132	42	90	59,5	40,5	68,2	
		Architecture d'entreprise				11	56	2	27	2	10	6	1	1		34								1				99	18	34	74,4	25,6	34,3	
		Architecture de données et d'information				48	29	1	6		8	4				24		1										85	12	24	78,0	22,0	28,2	
		Architecture de processus				17	13				9	1				34										1	30	10	35	46,2	53,8	116,7		
		Architecture de réseaux – Télécommunications				7	8	1			2	2				12	2			1								18	5	12	60,0	40,0	66,7	
		Architecture de sécurité				12	20	2	4		11	8	1			48												38	20	48	44,2	55,8	126,3	
		Architecture d'infrastructure technologique				58	65	8	6		14	11		3		109							1					137	28	110	55,5	44,5	80,3	
		Architecture d'intégration d'applications				19	54	9	13	4	13	6		1		33	1											100	20	33	75,2	24,8	33,0	
		Architecture d'intégration technologique				8	36	4	6	1	10	2		1		43												55	13	43	56,1	43,9	78,2	
		Architecture fonctionnelle				99	113	1	2		7	5	1	2		104												215	15	104	67,4	32,6	48,4	
		Architecture organique				124	74	2	2	1	12	6				117												203	18	117	63,4	36,6	57,6	
		Coordination d'incidents				27	14	3			5					4	1		1										46	5	4	92,0	8,0	8,7
		Formation TI				10										13	1	1											12		13	48,0	52,0	108,3
		Gestion de projet				208	146	35	5		59	27	4	1		258	2							1					396	91	259	60,5	39,5	65,4
		Infrastructure technologique et générale				683	79	74	3	2	49	5	3	1		204	225	16	1	26	2		62	2				1 085	86	266	80,3	19,7	24,5	
		Intelligence d'affaires				65	11	6			11	3				33	2						4						84	14	37	69,4	30,6	44,0
		Pilotage				645	34	38	1		41	1	2			66	39	6		7			3			1		763	51	70	91,6	8,4	9,2	
		Programmation				502	7				99					360	230	25		45	1		309					764	145	669	53,3	46,7	87,6	
		Sécurité de l'information				146	30	12	5	1	35	4	2			67	42	2		5			14					238	46	81	74,6	25,4	34,0	
		Soutien aux utilisateurs				180	9	23		1	12		2			38	505	22		55	3		140	7		2	747	72	180	80,6	19,4	24,1		
		Soutien de projet				51	7	7			8					99	6	1		1			4					72	9	103	41,1	58,9	143,1	
		Conseil stratégique				104	55	9	9		14	3	1	1		55												177	19	55	76,3	23,7	31,1	
		Télécommunication				135	11	11	1	3	15	1		1		35	45	8	1	4			18	3				218	21	53	80,4	19,6	24,3	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	429	44																							429	44		100,0				
	Total			429	44		5 058	1 090	404	109	16	653	117	26	16		2 684	1 374	100	3	181	8		572	166	30	6	8 749	1 075	3 262	72,8	27,2	37,3	
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			13 086					
																										Total Int.+Ext.			12 011					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						258	29	33	2		52	7	3	1		96	224	11		29	1		13	153	30	2	710	123	111	86,5	13,5	15,6		
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			944					
																										Total Int.+Ext.			821					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4 800	1 061	371	107	16	601	110	23	15		2 588	1 150	89	3	152	7		559	13		4	7 610	908	3 151	70,7	29,3	41,4		
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			11 669					
																										Total Int.+Ext.			10 761					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			429	44		4 800	1 061	371	107	16	601	110	23	15		2 588	1 150	89	3	152	7		559	13		4	8 039	952	3 151	71,8	28,2	39,2		
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			12 142					
																										Total Int.+Ext.			11 190					

TOTAL DES 70 ORGANISMES PUBLICS RÉALISANT UN PORTRAIT DEPUIS 2015
DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
EN DATE DU 2 DÉCEMBRE 2019

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien					Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
						Int.					P. vac.					Int.			P. vac.		Ext.	Int.	P. vac.	Ext.									
			St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Int.					P. vac.	Ext.							
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				158	13	6	1		21	5	3	1		35	156	4		21			4	32	5	1	370	56	40	90,2	9,8	10,8	
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				11	1	7			5	1				37	6			1			3				25	7	40	38,5	61,5	160,0	
		Information de gestion				32	5	3			7					3	9	1									50	7	3	94,3	5,7	6,0	
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général															11			1				85	24		96	25		100,0			
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux				1	2	1								5	2						6				6		11	35,3	64,7	183,3	
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				56	5	2			5	1				2	29	6		4							98	10	2	98,0	2,0	2,0	
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				227	44	9	2		27	3	1			98							1					282	31	99	74,0	26,0	35,1
		Administration de données				144	13	7			2					44	11	1		3	1		1					176	6	45	79,6	20,4	25,6
		Analyse en développement de système				873	21	84	1		72	1	4			439				1			1					979	78	440	69,0	31,0	44,9
		Architecture d'affaires				35	46	5	5		25	6	1	2		85												91	34	85	51,7	48,3	93,4
		Architecture d'entreprise				8	53	1	23	2	10	3	1	1		33								1				88	15	33	72,7	27,3	37,5
		Architecture de données et d'information				35	22	1	1		6	3				17												59	9	17	77,6	22,4	28,8
		Architecture de processus				17	11				8	1				34										1		28	9	35	44,4	55,6	125,0
		Architecture de réseaux – Télécommunications				7	6	1			2	2				11												14	4	11	56,0	44,0	78,6
		Architecture de sécurité				11	18	2	4		8	7	1			40												35	16	40	46,7	53,3	114,3
		Architecture d'infrastructure technologique				46	54	7	4		8	11		3		97							1					111	22	98	53,1	46,9	88,3
		Architecture d'intégration d'applications				16	42	9	2	4	13	6				29	1											74	19	29	71,8	28,2	39,2
		Architecture d'intégration technologique				7	34	4	4	1	9	2		1		41												50	12	41	54,9	45,1	82,0
		Architecture fonctionnelle				92	71		2		4	2	1	1		97												165	8	97	63,0	37,0	58,8
		Architecture organique				100	50	2		1	10	5				105												153	15	105	59,3	40,7	68,6
		Coordination d'incidents				26	14	3			5					4												43	5	4	91,5	8,5	9,3
		Formation TI				9										13												9		13	40,9	59,1	144,4
		Gestion de projet				164	106	33	4		57	22	4	1		241							1					307	84	242	55,9	44,1	78,8
		Infrastructure technologique et générale				585	56	73	1	1	45	5	3			190	170	9		25	1		52	2				897	79	242	78,8	21,2	27,0
		Intelligence d'affaires				58	10	6			11	3				30												74	14	30	71,2	28,8	40,5
		Pilotage				563	27	32	1		29	1	2			63	38	5		6			3			1		666	38	67	90,9	9,1	10,1
		Programmation				82	1				19					189	165	7		41	1		288					255	61	477	34,8	65,2	187,1
		Sécurité de l'information				131	25	12	4	1	34	4	1			63	32	1		5			14					206	44	77	72,8	27,2	37,4
		Soutien aux utilisateurs				162	9	23		1	9		2			38	403	8		47	1		130	6		2		612	59	170	78,3	21,7	27,8
		Soutien de projet				33	7	7			3					90	5	1		1			4					53	4	94	36,1	63,9	177,4
		Conseil stratégique				70	55	9	9		9	3	1	1		53												143	14	53	73,0	27,0	37,1
		Télécommunication				127	10	11	1	3	13	1		1		34	36	3		4			13	3				194	19	47	80,5	19,5	24,2
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	340	38																							340	38		100,0		
Total			340	38		3 886	831	360	69	14	476	98	25	12		2 260	1 074	46		160	4		522	129	29	5	6 749	842	2 787	70,8	29,2	41,3	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			10 378							
																							Total Int.+Ext.			9 536							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						202	21	17	1		33	6	3	1		80	184	5		23			13	117	29	1	547	95	94	85,3	14,7	17,2	
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			736				
																										Total Int.+Ext.			641				
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						3 684	810	343	68	14	443	92	22	11		2 180	890	41		137	4		509	12		4	5 862	709	2 693	68,5	31,5	45,9	
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			9 264				
																										Total Int.+Ext.			8 555				
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			340	38		3 684	810	343	68	14	443	92	22	11		2 180	890	41		137	4		509	12		4	6 202	747	2 693	69,7	30,3	43,4	
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			9 642				
																										Total Int.+Ext.			8 895				

TOTAL DES 46 ORGANISMES PUBLICS RÉALISANT UN PREMIER PORTRAIT EN 2019
DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
EN DATE DU 2 DÉCEMBRE 2019

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien					Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.																							
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				Int.	P. vac.	Ext.																				
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				27	6	14	1		15	1			13	33	5		6	1			15		1	101	23	14	87,8	12,2	13,9																					
		Gestion de projet (PCO) – Planification-suivi-contrôle				4		2			1														6	1		100,0																								
		Information de gestion				1											1								2			100,0																								
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général														1						21	1		22	1		100,0																								
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux				24	2				3				3	6									32	3	3	91,4	8,6	9,4																						
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique						1							3									4			100,0																									
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				186	39	15	1	1	12	1			25	3									245	13	25	90,7	9,3	10,2																						
		Administration de données				38	1				1				10	2									41	1	10	80,4	19,6	24,4																						
		Analyse en développement de système				65	5				9				90	1									71	9	90	44,1	55,9	126,8																						
		Architecture d'affaires				17	16		8		4	3		1	5										41	8	5	89,1	10,9	12,2																						
		Architecture d'entreprise				3	3		1	4			3		1										11	3	1	91,7	8,3	9,1																						
		Architecture de données et d'information				13	7		5		2	1			7		1								26	3	7	78,8	21,2	26,9																						
		Architecture de processus					2				1														2	1		100,0																								
		Architecture de réseaux – Télécommunications					2								1	2			1						4	1	1	80,0	20,0	25,0																						
		Architecture de sécurité				1	2				3	1			8										3	4	8	27,3	72,7	266,7																						
		Architecture d'infrastructure technologique				12	11		1	2		6				12		6		68,4					26	6	12	68,4	31,6	46,2																						
		Architecture d'intégration d'applications				3	12		11					1	4										26	1	4	86,7	13,3	15,4																						
		Architecture d'intégration technologique				1	2		2		1				2										5	1	2	71,4	28,6	40,0																						
		Architecture fonctionnelle				7	42		1		3	3		1	7										50	7	7	87,7	12,3	14,0																						
		Architecture organique				24	24		2		2	1			12										50	3	12	80,6	19,4	24,0																						
		Coordination d'incidents				1											1		1						3			100,0																								
		Formation TI				1											1	1							3			100,0																								
		Gestion de projet				44	40	2	1		2	5			17	2									89	7	17	84,0	16,0	19,1																						
		Infrastructure technologique et générale				98	23		1	2	1	4			1	14	55	7		1	1	1	10			188	7	24	88,7	11,3	12,8																					
		Intelligence d'affaires				7	1									3	2						4			10			7	58,8	41,2	70,0																				
		Pilotage				82	7		6			12				3	1	1		1						97	13	3	97,0	3,0	3,1																					
		Programmation				420	6					80				171	65	18		4			21			509	84	192	72,6	27,4	37,7																					
		Sécurité de l'information				15	5		1		1			1		4	10	1								32	2	4	88,9	11,1	12,5																					
		Soutien aux utilisateurs				18						3					102	14		8	2		10	1		135	13	10	93,1	6,9	7,4																					
		Soutien de projet				18						5				9	1									19	5	9	67,9	32,1	47,4																					
		Conseil stratégique				34						5				2										34	5	2	94,4	5,6	5,9																					
	Télécommunication				8	1					2				1	9	5	1				5			24	2	6	80,0	20,0	25,0																						
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	89	6																				89	6		100,0																								
Total																							89	6		1 172	259	44	40	2	177	19	1	4		424	300	54	3	21	4		50	37	1	1	2 000	233	475	80,8	19,2	23,8
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			2 708																										
																							Total Int.+Ext.			2 475																										
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						56	8	16	1		19	1			16	40	6		6	1				36	1	1	163	28	17		90,6	9,4	10,4																			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			208																											
																						Total Int.+Ext.			180																											
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1 116	251	28	39	2	158	18	1	4		408	260	48	3	15	3		50	1			1 748	199	458		79,2	20,8	26,2																			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			2 405																											
																						Total Int.+Ext.			2 206																											
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			89	6		1 116	251	28	39	2	158	18	1	4		408	260	48	3	15	3		50	1			1 837	205	458		80,0	20,0	24,9																			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			2 500																											
																						Total Int.+Ext.			2 295																											

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'AGENCE DU REVENU DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				26	6	14	1		15	1				13	29	5		5	1			9		1	90	22	14	86,5	13,5	15,6
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				20	1		20	1		100,0				
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux				23	2				2					3	3									28	2	3	90,3	9,7	10,7	
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				167	34	15	1	1	10	1				24	3									221	11	24	90,2	9,8	10,9	
		Administration de données				30	1				1					9										31	1	9	77,5	22,5	29,0	
		Analyse en développement de système				20	2				4					79										22	4	79	21,8	78,2	359,1	
		Architecture d'affaires				13	15		7		4	3		1		3										35	8	3	92,1	7,9	8,6	
		Architecture d'entreprise					2		3			3														5	3		100,0			
		Architecture de données et d'information				12	5		3		1					5										20	1	5	80,0	20,0	25,0	
		Architecture de processus					2				1															2	1		100,0			
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité				1	1				3	1				7										2	4	7	22,2	77,8	350,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				11	8	1	1		6					10										21	6	10	67,7	32,3	47,6	
		Architecture d'intégration d'applications				1	10		11					1		1										22	1	1	95,7	4,3	4,5	
		Architecture d'intégration technologique					2		2																	4			100,0			
		Architecture fonctionnelle				6	39				3	3		1		7										45	7	7	86,5	13,5	15,6	
		Architecture organique				22	23		2		2	1				10										47	3	10	82,5	17,5	21,3	
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				22	40	1	1		1	4				14	2									66	5	14	82,5	17,5	21,2	
		Infrastructure technologique et générale				64	22		2		1				1	8	36	1					7			125	2	15	89,3	10,7	12,0	
		Intelligence d'affaires				1	1										1									3			100,0			
		Pilotage				79	7	6			12					3	1									93	12	3	96,9	3,1	3,2	
		Programmation				380					79					160	47	11		3			9			438	82	169	72,2	27,8	38,6	
		Sécurité de l'information				13	3							1		3	8									24	1	3	88,9	11,1	12,5	
		Soutien aux utilisateurs				14					3						55	4		7			3			73	10	3	96,1	3,9	4,1	
		Soutien de projet				17					5					7										17	5	7	70,8	29,2	41,2	
		Conseil stratégique				32					5															32	5		100,0			
	Télécommunication				2					1						6									8	1		100,0				
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	51	4																					51	4		100,0				
Total			51	4		956	225	37	34	1	159	17	1	4		366	191	21		15	1		19	29	1	1	1 545	202	386	80,0	20,0	25,0
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			2 133						
																							Total Int.+Ext.			1 931						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						49	8	14	1		17	1				16	32	5		5	1			29	1	1	138	25	17	89,0	11,0	12,3
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			180							
																						Total Int.+Ext.			155							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						907	217	23	33	1	142	16	1	4		350	159	16		10			19				1 356	173	369	78,6	21,4	27,2
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			1 898							
																						Total Int.+Ext.			1 725							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			51	4		907	217	23	33	1	142	16	1	4		350	159	16		10			19				1 407	177	369	79,2	20,8	26,2
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			1 953							
																						Total Int.+Ext.			1 776							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'AUTORITÉ DES MARCHÉS PUBLICS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.		
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires				3																			3			100,0			
		Architecture d'entreprise				1									1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de données et d'information									1															1					
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique									1																1				
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																	1									1			
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																1									1			100,0	
		Soutien de projet																1									1			100,0	
		Conseil stratégique																													
	Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0		
Total			1			4					2				1	2			1						7	3	1	87,5	12,5	14,3	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			11					
																							Total Int.+Ext.			8					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																						Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4					2				1	2			1					6	3	1	85,7	14,3	16,7		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			10						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1			4					2				1	2			1					7	3	1	87,5	12,5	14,3		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			11						
																						Total Int.+Ext.			8						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA BIBLIOTHÈQUE ET ARCHIVES NATIONALES DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.				Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.													
Spécialités en soutien aux RI		Administration générale																						1				1			100,0				
		Administration, comptabilité et finance – Administration	Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																								1			100,0					
			Information de gestion																																
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																
		Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																
Spécialités RI		Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																
			Analyse d'affaires				2	1			2																	3	2		100,0				
			Administration de données				1																					1			100,0				
			Analyse en développement de système				17	1			2																	18	2		100,0				
			Architecture d'affaires																																
			Architecture d'entreprise					1																				1			100,0				
			Architecture de données et d'information					1				1																1	1		100,0				
			Architecture de processus																																
			Architecture de réseaux – Télécommunications					1																					1			100,0			
			Architecture de sécurité					1																					1			100,0			
			Architecture d'infrastructure technologique							1																				1			100,0		
			Architecture d'intégration d'applications					1																						1			100,0		
			Architecture d'intégration technologique																																
			Architecture fonctionnelle					1																						1			100,0		
			Architecture organique																																
			Coordination d'incidents																																
			Formation TI															1												1			100,0		
			Gestion de projet					2		1																				3			100,0		
			Infrastructure technologique et générale					6			1						1	4	1			1		1					11	1	2	84,6	15,4	18,2	
			Intelligence d'affaires																																
			Pilotage					1																						1			100,0		
			Programmation													7		1												1		7	12,5	87,5	700,0
			Sécurité de l'information																																
			Soutien aux utilisateurs														4	5			1		2						9	1	2	81,8	18,2	22,2	
			Soutien de projet																																
			Conseil stratégique																																
			Télécommunication					1																						1			100,0		
			Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	4																								4				100,0		
	Total			4			31	8	1	1		4	1			8	8	8			2		3	1			62	7	11	84,9	15,1	17,7			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			80								
																								Total Int.+Ext.			73								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						1																		1		2			100,0						
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			2										
																								Total Int.+Ext.			2								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						30	8	1	1		4	1			8	8	8			2		3			56	7	11	83,6	16,4	19,6					
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			74										
																								Total Int.+Ext.			67								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			4			30	8	1	1		4	1			8	8	8			2		3			60	7	11	84,5	15,5	18,3					
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			78										
																								Total Int.+Ext.			71								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU BUREAU D'AUDIENCES PUBLIQUES SUR L'ENVIRONNEMENT

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
																									Int.	P. vac.	Ext.				Int.
			St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration générale				1																			1			100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Administration																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat																														
	Culture, langues et communication – Communication																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale				1																			1			100,0			
		Intelligence d'affaires																													
	Pilotage																														
	Programmation																														
	Sécurité de l'information				1																			1			100,0				
	Soutien aux utilisateurs																1							1			100,0				
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information																															
Technologies de l'information																															
Total					2	1										1								4			100,0				
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			4						
																						Total Int.+Ext.			4						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						1																		1			100,0				
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			1						
																						Total Int.+Ext.			1						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	1									1								3			100,0				
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			3						
																						Total Int.+Ext.			3						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement						1	1									1								3			100,0				
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			3						
																						Total Int.+Ext.			3						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU BUREAU DES ENQUÊTES INDÉPENDANTES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.									
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																													
	Total																														
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Total Int.+Ext.+P. vac.								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU BUREAU DU CORONER

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - Int.		
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Web et médias sociaux																														
		Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																														
	Total																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.									
	Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																						Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.										
																						Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.										
																						Total Int.+Ext.										

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CENTRE DE LA FRANCOPHONIE DES AMÉRIQUES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.				Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																														
Total																																
																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
																					Total Int.+Ext.											
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CENTRE DE RECHERCHE INDUSTRIELLE DU QUÉBEC**

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CENTRE DE SERVICES PARTAGÉS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau				Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				45	2	3			8	4	1	1		24	30	1		9			1	5		1	86	23	26	76,8	23,2	30,2	
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle					1				2	1				16				1			1			1	4	17	5,6	94,4	1700,0		
		Information de gestion				2					4															2	4		100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				10	12		10	12		100,0					
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				10	3				2					8						1				13	2	9	59,1	40,9	69,2		
		Administration de données				21	2	1								7				1					24	1	7	77,4	22,6	29,2			
		Analyse en développement de système				71	2	3			9					48									76	9	48	61,3	38,7	63,2			
		Architecture d'affaires					1				2					9									1	2	9	10,0	90,0	900,0			
		Architecture d'entreprise													1											1							
		Architecture de données et d'information				1																			1			100,0					
		Architecture de processus				2					2					10								1	2	2	11	15,4	84,6	550,0			
		Architecture de réseaux – Télécommunications					1					1				7									1	1	7	12,5	87,5	700,0			
		Architecture de sécurité				3	3		1		6	5	1			14									7	12	14	33,3	66,7	200,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				8	10	1	4		3	7		3		39						1			23	13	40	36,5	63,5	173,9			
		Architecture d'intégration d'applications				3	2			1		2													6	2		100,0					
		Architecture d'intégration technologique				2	6		2		6			1		8									10	7	8	55,6	44,4	80,0			
		Architecture fonctionnelle				3	6		1		1	1				14									10	2	14	41,7	58,3	140,0			
		Architecture organique				4		1				1				8									5	1	8	38,5	61,5	160,0			
		Coordination d'incidents				6	5	1			2					1									12	2	1	92,3	7,7	8,3			
		Formation TI																															
		Gestion de projet				27	15	2	2		24	8		1		37										46	33	37	55,4	44,6	80,4		
		Infrastructure technologique et générale				131	25	14		1	17	4	1			40	53	1		14	1		11	1		226	37	51	81,6	18,4	22,6		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				62	11	1	1		6					14							1		1	75	6	16	82,4	17,6	21,3		
		Programmation														2	12			1			3			12	1	5	70,6	29,4	41,7		
		Sécurité de l'information				23	4	1	2		4					6	9			2			3			39	6	9	81,3	18,8	23,1		
		Soutien aux utilisateurs				18	2	2			3					7	55			10			40	1		1	78	13	48	61,9	38,1	61,5	
		Soutien de projet														22	1						2			1		24	4,0	96,0	2400,0		
		Conseil stratégique				4	1		1		3					7										6	3	7	46,2	53,8	116,7		
	Télécommunication				62	6	4	1	3	9	1		1		14	9	1		2			4	2		88	13	18	83,0	17,0	20,5			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	49	10																				49	10			100,0				
	Total			49	10		508	108	34	15	5	113	35	3	8		362	169	3		40	1		68	19	12	4	910	222	434	67,7	32,3	47,7
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			1 566					
																								Total Int.+Ext.			1 344						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						47	3	3			14	5	1	1		40	30	1		10			2	15	12	1	99	43	43	69,7	30,3	43,4	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			185							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						461	105	31	15	5	99	30	2	7		322	139	2		30	1		66	4		3	762	169	391	66,1	33,9	51,3	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			1 322							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			49	10		461	105	31	15	5	99	30	2	7		322	139	2		30	1		66	4		3	811	179	391	67,5	32,5	48,2	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			1 381							
																								Total Int.+Ext.			1 202						

[illegible]

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN R
AU COMITÉ DE DÉONTOLOGIE POLICIÈRE**

[illegible]

NES ET EXTERNES EN RI RATION DES JUGES

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU COMITÉ DE LA RÉMUNÉRATION DES PROCUREURS AUX POURSUITES CRIMINELLES ET PÉNALES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
	Soutien aux utilisateurs																															
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
Total																																
																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU COMMISSAIRE À LA DÉONTOLOGIE POLICIÈRE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.									
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Administration																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																												
	Administration de données																														
	Analyse en développement de système																														
	Architecture d'affaires																														
	Architecture d'entreprise																														
	Architecture de données et d'information																														
	Architecture de processus																														
	Architecture de réseaux – Télécommunications																														
	Architecture de sécurité																														
	Architecture d'infrastructure technologique																														
	Architecture d'intégration d'applications																														
	Architecture d'intégration technologique																														
	Architecture fonctionnelle																														
	Architecture organique																														
	Coordination d'incidents																														
	Formation TI																														
	Gestion de projet																														
	Infrastructure technologique et générale																														
	Intelligence d'affaires																														
	Pilotage																														
	Programmation																														
	Sécurité de l'information																														
	Soutien aux utilisateurs																														
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
Total																															
																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU COMMISSAIRE À LA LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
	Télécommunication																														
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																												
Total																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																															
																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																															
																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																															
																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU COMMISSAIRE À LA SANTÉ ET AU BIEN-ÊTRE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
	Sécurité de l'information																															
	Soutien aux utilisateurs																															
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'Information		Technologies de l'information																														
Total																																
																							Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																							Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																							Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION CONSULTATIVE DE L'ENSEIGNEMENT PRIVÉ

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.				Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
	Total																															
																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
																					Total Int.+Ext.											
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
																					Total Int.+Ext.											
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
																					Total Int.+Ext.											
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
																					Total Int.+Ext.											

NES ET EXTERNES EN RI S À L'INFORMATION

[illegible]

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.				Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
Spécialités RI	Culture, langue et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
	Administration de données																																
	Analyse en développement de système																																
	Architecture d'affaires																																
	Architecture d'entreprise																																
	Architecture de données et d'information																																
	Architecture de processus																																
	Architecture de réseaux – Télécommunications																																
	Architecture de sécurité																																
	Architecture d'infrastructure technologique																																
	Architecture d'intégration d'applications																																
	Architecture d'intégration technologique																																
	Architecture fonctionnelle																																
	Architecture organique																																
	Coordination d'incidents																																
	Formation TI																																
	Gestion de projet																																
	Infrastructure technologique et générale																																
	Intelligence d'affaires																																
	Pilotage																																
	Programmation																																
	Sécurité de l'information																																
	Soutien aux utilisateurs						1																					1			100,0		
	Soutien de projet																																
	Conseil stratégique																																
	Télécommunication																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																														
Total						1																		1	0	0		100,0					
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			1								
																						Total Int.+Ext.			1								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.										
																															Total Int.+Ext.		
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			1			100,0				
																															Total Int.+Ext.		
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			1			100,0				
																															Total Int.+Ext.		

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DE L'ÉTHIQUE EN SCIENCE ET TECHNOLOGIE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.								
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																												
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																												
		Information de gestion																												
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																												
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																												
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																												
		Administration de données																												
		Analyse en développement de système																												
		Architecture d'affaires																												
		Architecture d'entreprise																												
		Architecture de données et d'information																												
		Architecture de processus																												
		Architecture de réseaux – Télécommunications																												
		Architecture de sécurité																												
		Architecture d'infrastructure technologique																												
		Architecture d'intégration d'applications																												
		Architecture d'intégration technologique																												
		Architecture fonctionnelle																												
		Architecture organique																												
		Coordination d'incidents																												
		Formation TI																												
		Gestion de projet																												
		Infrastructure technologique et générale																												
		Intelligence d'affaires																												
		Pilotage																												
		Programmation																												
		Sécurité de l'information																												
	Soutien aux utilisateurs																													
	Soutien de projet																													
	Conseil stratégique																													
	Télécommunication																													
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																											
Total																														
																					Total Int.+Ext.+P. vac.									
																					Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																														
																					Total Int.+Ext.+P. vac.									
																					Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																														
																					Total Int.+Ext.+P. vac.									
																					Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																														
																					Total Int.+Ext.+P. vac.									
																					Total Int.+Ext.									

[illegible][illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DE TOPONYMIE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.				Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.								
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																													
Total																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DES NORMES, DE L'ÉQUITÉ, DE LA SANTÉ ET DE LA SÉCURITÉ DU TRAVAIL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				16	4	3									5			1				1			29	1		100,0		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle															1									1			100,0			
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général															9						6	3		15	3		100,0			
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux				1	1									1							6			2		7	22,2	77,8	350,0	
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				15		1			2					13										16	2	13	55,2	44,8	81,3	
		Administration de données				10	2	1									1									14				100,0		
		Analyse en développement de système				50	3	11			8					41										64	8	41	61,0	39,0	64,1	
		Architecture d'affaires				1	7	1			2	2				10										9	4	10	47,4	52,6	111,1	
		Architecture d'entreprise				1	8		3			1	1			6										12	2	6	66,7	33,3	50,0	
		Architecture de données et d'information				3	2									3										5		3	62,5	37,5	60,0	
		Architecture de processus					1									2										1		2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité				4	3				1					1										7	1	1	87,5	12,5	14,3	
		Architecture d'infrastructure technologique				5	3																			8			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications				1	6		1							1										8		1	88,9	11,1	12,5	
		Architecture d'intégration technologique					6																			6			100,0			
		Architecture fonctionnelle				10	8					1				14										18	1	14	56,3	43,8	77,8	
		Architecture organique				17	5				3					12										22	3	12	64,7	35,3	54,5	
		Coordination d'incidents				3	1	1																		5			100,0			
		Formation TI														2												2		100,0		
		Gestion de projet				9	12	2				3				16										23	3	16	59,0	41,0	69,6	
		Infrastructure technologique et générale				62	8	6			2		1			4	11			1			2			87	4	6	93,5	6,5	6,9	
		Intelligence d'affaires					1					1				2										1	1	2	33,3	66,7	200,0	
		Pilotage				24	1	3									2			1						30	1		100,0			
		Programmation															10			2			19			10	2	19	34,5	65,5	190,0	
		Sécurité de l'information				8	1	2								4						2				15		2	88,2	11,8	13,3	
		Soutien aux utilisateurs				7							1			5	7	1		3						15	4	5	75,0	25,0	33,3	
		Soutien de projet				3										10										3		10	23,1	76,9	333,3	
		Conseil stratégique				1	4									1										5		1	83,3	16,7	20,0	
		Télécommunication				4		1									3									8			100,0			
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	26	3																				26	3		100,0			
Total			26	3		255	87	32	4		18	8	3			144	53	1		8			29	7	3	465	43	173	72,9	27,1	37,2	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			681						
																							Total Int.+Ext.			638						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						17	5	3	0	0	0	0	0	0	1	15	0	0	1	0	0	6	7	3	47	4	7	87,0	13,0	14,9		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			58							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						238	82	29	4	0	18	8	3	0	0	143	38	1	0	7	0	0	23			392	36	166	70,3	29,7	42,3	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			594							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																																
		26	3	0	238	82	29	4	0	18	8	3	0	0	143	38	1	0	7	0	0	23			418	39	166	71,6	28,4	39,7		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			623						
																							Total Int.+Ext.			584						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
	Télécommunication																														
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
Total																															
																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																						Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																						Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																						Total Int.+Ext.									

SERVICES ET EXTERNES EN RI

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DES TRANSPORTS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Analyse d'affaires					1																			1			100,0			
		Administration de données																1								1			100,0			
		Analyse en développement de système					2																			2			100,0			
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique						1																		1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle						1																			1			100,0		
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale															2										2			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage						4																			4			100,0		
		Programmation																1	1								2			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
	Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0				
Total			1			6	3									3	2								15	0	0	100,0				
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			15					
																								Total Int.+Ext.			15					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			14	0	0	100,0			
																							Total Int.+Ext.			14						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		1	0	0	6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			15	0	0	100,0			
																							Total Int.+Ext.			15						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION D'ÉVALUATION DE L'ENSEIGNEMENT COLLÉGIAL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																												
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																												
		Information de gestion																												
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																												
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																												
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																												
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																											
	Administration de données																													
	Analyse en développement de système																													
	Architecture d'affaires																													
	Architecture d'entreprise																													
	Architecture de données et d'information																													
	Architecture de processus																													
	Architecture de réseaux – Télécommunications																													
	Architecture de sécurité																													
	Architecture d'infrastructure technologique																													
	Architecture d'intégration d'applications																													
	Architecture d'intégration technologique																													
	Architecture fonctionnelle																													
	Architecture organique																													
	Coordination d'incidents																													
	Formation TI																													
	Gestion de projet																													
	Infrastructure technologique et générale					1											1									2		100,0		
	Intelligence d'affaires																													
	Pilotage																													
	Programmation																													
	Sécurité de l'information																													
	Soutien aux utilisateurs																													
	Soutien de projet																													
	Conseil stratégique																													
	Télécommunication																													
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																											
Total						1										1								2	0	0	100,0			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			2					
																						Total Int.+Ext.			2					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			2			100,0		
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			2					

ANNEXES ET EXTERNES EN RI PRINCIPALE DU QUÉBEC

[illegible]

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
	Programmation																															
	Sécurité de l'information																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DE GESTION DE L'ASSURANCE PARENTALE

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DE GESTION DE L'ASSURANCE PARENTALE

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DE GESTION DU FONDS VERT

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																											
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																											
		Information de gestion																											
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																											
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																											
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																											
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																											
		Administration de données																											
		Analyse en développement de système																											
		Architecture d'affaires																											
		Architecture d'entreprise																											
		Architecture de données et d'information																											
		Architecture de processus																											
		Architecture de réseaux – Télécommunications																											
		Architecture de sécurité																											
		Architecture d'infrastructure technologique																											
		Architecture d'intégration d'applications																											
		Architecture d'intégration technologique																											
		Architecture fonctionnelle																											
		Architecture organique																											
		Coordination d'incidents																											
		Formation TI																											
		Gestion de projet																											
		Infrastructure technologique et générale																											
		Intelligence d'affaires																											
		Pilotage																											
		Programmation																											
		Sécurité de l'information																											
	Soutien aux utilisateurs																												
	Soutien de projet																												
	Conseil stratégique																												
	Télécommunication																												
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																										
Total																													
																					Total Int.+Ext.+P. vac.								
																					Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																													
																					Total Int.+Ext.+P. vac.								
																					Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																													
																					Total Int.+Ext.+P. vac.								
																					Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																													
																					Total Int.+Ext.+P. vac.								
																					Total Int.+Ext.								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DE LA JUSTICE ADMINISTRATIVE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
																Int.			P. vac.						Int.						P. vac.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
Total																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DE LA MAGISTRATURE DU QUÉBEC**

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DE LA MAGISTRATURE DU QUÉBEC**

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DES ARTS ET DES LETTRES DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.				Ext.		
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																
Spécialités RI	Culture, langue et communication – Communication	Web et médias sociaux																																
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																															
			Administration de données																															
	Analyse en développement de système					2																				2			100,0					
	Architecture d'affaires																																	
	Architecture d'entreprise																																	
	Architecture de données et d'information																																	
	Architecture de processus																																	
	Architecture de réseaux – Télécommunications																																	
	Architecture de sécurité																																	
	Architecture d'infrastructure technologique																																	
	Architecture d'intégration d'applications																																	
	Architecture d'intégration technologique																																	
	Architecture fonctionnelle					1																				1			100,0					
	Architecture organique																																	
	Coordination d'incidents																																	
	Formation TI																																	
	Gestion de projet																																	
	Infrastructure technologique et générale					1																				1			100,0					
	Intelligence d'affaires																																	
	Pilotage					1																				1			100,0					
	Programmation																																	
	Sécurité de l'information				1																				1			100,0						
	Soutien aux utilisateurs																																	
	Soutien de projet																																	
	Conseil stratégique																																	
	Télécommunication																																	
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0						
Total			1			4	2																		7	0	0	100,0						
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			7							
																								Total Int.+Ext.			7							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																											Total Int.+Ext.+P. vac.							
																											Total Int.+Ext.							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																											Total Int.+Ext.+P. vac.			6	0	100,0		
																											Total Int.+Ext.			6				
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																											Total Int.+Ext.+P. vac.			7	0	100,0		
																											Total Int.+Ext.			7				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DU PATRIMOINE CULTUREL DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																												
	Administration de données																														
	Analyse en développement de système																														
	Architecture d'affaires																														
	Architecture d'entreprise																														
	Architecture de données et d'information																														
	Architecture de processus																														
	Architecture de réseaux – Télécommunications																														
	Architecture de sécurité																														
	Architecture d'infrastructure technologique																														
	Architecture d'intégration d'applications																														
	Architecture d'intégration technologique																														
	Architecture fonctionnelle																														
	Architecture organique																														
	Coordination d'incidents																														
	Formation TI																														
	Gestion de projet																														
	Infrastructure technologique et générale																														
	Intelligence d'affaires																														
	Pilotage																														
	Programmation																														
	Sécurité de l'information																														
	Soutien aux utilisateurs																														
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																												
Total																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																															
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																															
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI AU CONSEIL DU STATUT DE LA FEMME																																			
Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.				Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.											
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.		Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.					C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.							
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																	
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																	
		Information de gestion																																	
	Administration,comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																	
	Culture, languess et communication – Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																	
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																																	
		Administration de données																																	
		Analyse en développement de système																																	
		Architecture d'affaires																																	
		Architecture d'entreprise																																	
		Architecture de données et d'information																																	
		Architecture de processus																																	
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																	
		Architecture de sécurité																																	
		Architecture d'infrastructure technologique																																	
		Architecture d'intégration d'applications																																	
		Architecture d'intégration technologique																																	
		Architecture fonctionnelle																																	
		Architecture organique																																	
		Coordination d'incidents																																	
		Formation TI																																	
		Gestion de projet																																	
		Infrastructure technologique et générale															1											1		100,0					
		Intelligence d'affaires																																	
		Pilotage																																	
	Programmation																																		
	Sécurité de l'information																																		
	Soutien aux utilisateurs																																		
	Soutien de projet																																		
	Conseil stratégique																																		
	Télécommunication																																		
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																																
Total																1										0	0	1		100,0					
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			1								
																								Total Int.+Ext.			1								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.											
																										Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			1			100,0					
																										Total Int.+Ext.			1						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			1			100,0					
																										Total Int.+Ext.			1						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DE LA LANGUE FRANÇAISE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien					Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.								
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																												
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																												
		Information de gestion																												
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																												
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																												
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																												
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																												
		Administration de données																												
		Analyse en développement de système																												
		Architecture d'affaires																												
		Architecture d'entreprise																												
		Architecture de données et d'information																												
		Architecture de processus																												
		Architecture de réseaux – Télécommunications																												
		Architecture de sécurité																												
		Architecture d'infrastructure technologique																												
		Architecture d'intégration d'applications																												
		Architecture d'intégration technologique																												
		Architecture fonctionnelle																												
		Architecture organique																												
		Coordination d'incidents																												
		Formation TI																												
		Gestion de projet																												
		Infrastructure technologique et générale																												
		Intelligence d'affaires																												
		Pilotage																												
		Programmation																												
		Sécurité de l'information																												
		Soutien aux utilisateurs																												
		Soutien de projet																												
		Conseil stratégique																												
	Télécommunication																													
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																												
Total																														
																					Total Int.+Ext.+P. vac.									
																					Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																						Total Int.+Ext.+P. vac.								
																					Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.								
																					Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.								
																					Total Int.+Ext.									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL SUPÉRIEUR DE L'ÉDUCATION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Culture, langues et communication – Communication	Secrétariat général																													
		Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale				1																				1			100,0		
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
	Conseil stratégique																														
Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
Total						1																		1	0	0	100,0				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			1			
																									Total Int.+Ext.			1			
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0															

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CURATEUR PUBLIC DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.																					
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																									
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.				Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.														
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				1						1					1			2						2	3		100,0																						
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																																	
		Information de gestion															2									2			100,0																						
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																																	
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																																	
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																																	
		Analyse d'affaires				2					1															2	1		100,0																						
		Administration de données				2																				2			100,0																						
		Analyse en développement de système				12		1								12										13		12	52,0	48,0	92,3																				
		Architecture d'affaires					1									2										1		2	33,3	66,7	200,0																				
		Architecture d'entreprise																																																	
		Architecture de données et d'information					1																			1			100,0																						
		Architecture de processus																																																	
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																																	
		Architecture de sécurité																																																	
		Architecture d'infrastructure technologique																																																	
		Architecture d'intégration d'applications									1																1			100,0																					
		Architecture d'intégration technologique																																																	
		Architecture fonctionnelle					4									1											4		1	80,0	20,0	25,0																			
		Architecture organique																																																	
		Coordination d'incidents																																																	
		Formation TI																																																	
		Gestion de projet				3		1			2					5											4	2	5	44,4	55,6	125,0																			
		Infrastructure technologique et générale				6		1			2					1											7	2	1	87,5	12,5	14,3																			
		Intelligence d'affaires				3	1																				4			100,0																					
		Pilotage				9											1										10			100,0																					
		Programmation																					9					9		100,0																					
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0																					
		Soutien aux utilisateurs				2												3									5			100,0																					
		Soutien de projet				9	2				1					3								2			11	1	5	68,8	31,3	45,5																			
		Conseil stratégique														1													1		100,0																				
		Télécommunication				2																					2			100,0																					
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	5																						5			100,0																					
Total																							5			51	10	3		1	6	1			25	7			2			11			77	9	36	68,1	31,9	46,8	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			122																									
																							Total Int.+Ext.			113																									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3	0	0	2	0	0	0				4	3		100,0																					
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			7																									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						50	10	3	0	1	6	0	0	0	0	25	4	0	0	0	0	0	11				68	6	36	65,4	34,6	52,9																			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			110																									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement				5	0	0	50	10	3	0	1	6	0	0	0	0	25	4	0	0	0	0	11				73	6	36	67,0	33,0	49,3																			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			115																									
																							Total Int.+Ext.			109																									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU DIRECTEUR DES POURSUITES CRIMINELLES ET PÉNALES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
																Int.							P. vac.						Ext.		Int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.				Ext.	Int.	P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale					1									1			3							2	3		100,0		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0			
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires				2		1			2															3	2		100,0		
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données				2													1							2	1		100,0		
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet				1																				1			100,0		
		Infrastructure technologique et générale				4		1																		5			100,0		
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage				7					1						2									9	1		100,0		
		Programmation																													
		Sécurité de l'information				1		1			1															2	1		100,0		
		Soutien aux utilisateurs															1									1			100,0		
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique					1																			1			100,0		
	Télécommunication																														
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	2	1																					2	1		100,0			
Total			2	1		17	2	3			4					4			4					1		29	9	0	100,0		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			38					
																							Total Int.+Ext.			29					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3	0	0	0	1		3	3		100,0			
		Total Int.+Ext.+P. vac.			6																										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						17	1	3	0	0	4	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0			24	5	0	100,0			
		Total Int.+Ext.			3																										
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			2	1	0	17	1	3	0	0	4	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0			26	6	0	100,0		
		Total Int.+Ext.+P. vac.			32																										
																							Total Int.+Ext.			26					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'ÉCOLE NATIONALE DE POLICE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																					1			1			100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1																				1			100,0			
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale				2			1									4		1							8			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																	1								1			100,0		
		Sécurité de l'information																	1								1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs																	2								2			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0			
Total			1			3			1							6	3						1			15	0	0	100,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			15					
																								Total Int.+Ext.			15					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		1			100,0				
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			1			
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3	0	0	0	0			13	0	0	100,0				
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			13			
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3	0	0	0	0			14	0	0	100,0				
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			14			
																								Total Int.+Ext.			14					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'ÉCOLE NATIONALE DES POMPIERS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.													
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																									
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																									
		Information de gestion																																									
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																									
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																									
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																									
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																																									
		Administration de données																																									
		Analyse en développement de système																																									
		Architecture d'affaires																																									
		Architecture d'entreprise																																									
		Architecture de données et d'information																																									
		Architecture de processus																																									
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																									
		Architecture de sécurité																																									
		Architecture d'infrastructure technologique																																									
		Architecture d'intégration d'applications																																									
		Architecture d'intégration technologique																																									
		Architecture fonctionnelle																																									
		Architecture organique																																									
		Coordination d'incidents																																									
		Formation TI																																									
		Gestion de projet																																									
		Infrastructure technologique et générale																																									
		Intelligence d'affaires																																									
		Pilotage																																									
		Programmation																																									
		Sécurité de l'information																																									
		Soutien aux utilisateurs																																									
		Soutien de projet																																									
	Conseil stratégique																																										
	Télécommunication																																										
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																																									
Total																																											
																					Total Int.+Ext.+P. vac.																						
																					Total Int.+Ext.																						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																																											
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																																											
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																																											
																					Total Int.+Ext.+P. vac.																						
																					Total Int.+Ext.																						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À FINANCEMENT-QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
	Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																														
Total																																
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Total Int.+Ext.+P. vac.									

À LA FONDATION DE LA FAUNE DU QUÉBEC

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU FONDS D'AIDE AUX ACTIONS COLLECTIVES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.														
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.															
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																										
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																										
		Information de gestion																																										
Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																											
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																										
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																										
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																																									
	Administration de données																																											
	Analyse en développement de système																																											
	Architecture d'affaires																																											
	Architecture d'entreprise																																											
	Architecture de données et d'information																																											
	Architecture de processus																																											
	Architecture de réseaux – Télécommunications																																											
	Architecture de sécurité																																											
	Architecture d'infrastructure technologique																																											
	Architecture d'intégration d'applications																																											
	Architecture d'intégration technologique																																											
	Architecture fonctionnelle																																											
	Architecture organique																																											
	Coordination d'incidents																																											
	Formation TI																																											
	Gestion de projet																																											
	Infrastructure technologique et générale																																											
	Intelligence d'affaires																																											
	Pilotage																																											
	Programmation																																											
	Sécurité de l'information																																											
	Soutien aux utilisateurs																																											
	Soutien de projet																																											
	Conseil stratégique																																											
	Télécommunication																																											
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																																										
Total																																												
																						Total Int.+Ext.+P. vac.																						
																						Total Int.+Ext.																						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																						Total Int.+Ext.+P. vac.																						
																						Total Int.+Ext.																						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.																						
																						Total Int.+Ext.																						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																						Total Int.+Ext.+P. vac.																						
																						Total Int.+Ext.																						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – NATURE ET TECHNOLOGIES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.				Ext.	
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				1																			1				100,0				
		Administration de données				1																			1				100,0				
		Analyse en développement de système				2																			2				100,0				
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux –Télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				1																			1				100,0				
		Infrastructure technologique et générale				2																			2				100,0				
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																1							1				100,0				
		Programmation																1							1				100,0				
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs															1	2								3				100,0			
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
	Télécommunication																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																				1				100,0					
Total			1			7										1	4								13	0	0	100,0					
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			13								
																						Total Int.+Ext.			13								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.												
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			12	0	0	100,0				
																					Total Int.+Ext.			12									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			13	0	0	100,0				
																					Total Int.+Ext.			13									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – SANTÉ

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.				Ext.	Int.			P. vac.				Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.		Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.						
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Analyse d'affaires																														
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																														
Total																																
																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
																					Total Int.+Ext.											
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																																
																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																																
																					Total Int.+Ext.											
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																																
																					Total Int.+Ext.+P. vac.											
																					Total Int.+Ext.											

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – SOCIÉTÉ ET CULTURE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.									
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
		Télécommunication																													
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																													
Total																															
																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																								Total Int.+Ext.+P. vac.							
																								Total Int.+Ext.							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																								Total Int.+Ext.+P. vac.							
																								Total Int.+Ext.							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																								Total Int.+Ext.+P. vac.							
																								Total Int.+Ext.							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.												
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0						
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																																
		Administration de données																																
		Analyse en développement de système				12					3															12	3	2	85,7	14,3	16,7			
		Architecture d'affaires				1		2																		3			100,0					
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information					1																			1			100,0					
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique					1																			1			100,0					
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0			
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet				1											1									1		1	50,0	50,0	100,0			
		Infrastructure technologique et générale				5		1									1									7			100,0					
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage																																
		Programmation															4							2			4		2	66,7	33,3	50,0		
		Sécurité de l'information				1	1				1						1									2	1	1	66,7	33,3	50,0			
		Soutien aux utilisateurs				1											3									4			100,0					
	Soutien de projet																																	
	Conseil stratégique						1																			1			100,0					
	Télécommunication					1																				1			100,0					
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0					
Total			1			23	4	3		4					6	8						2	1			40	4	8	83,3	16,7	20,0			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			52								
																							Total Int.+Ext.			48								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			1			100,0					
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			1					
																										Total Int.+Ext.			1					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						23	4	3	0	0	4	0	0	0	0	6	8	0	0	0	0	0	2			38	4	8	82,6	17,4	21,1			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			50					
																										Total Int.+Ext.			46					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	23	4	3	0	0	4	0	0	0	0	6	8	0	0	0	0	0	2			39	4	8	83,0	17,0	20,5			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			51					
																										Total Int.+Ext.			47					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'INSTITUT DE TOURISME ET D'HÔTELLERIE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.
Spécialités en soutien aux RI		Administration générale																													
		Administration, comptabilité et finance – Administration	Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																												
			Information de gestion																												
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																												
		Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																												
Spécialités RI		Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																												
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système				2																			2			100,0			
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI				1																				1		100,0			
		Gestion de projet				1																				1		100,0			
		Infrastructure technologique et générale														1										1		100,0			
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs															3										3		100,0		
	Soutien de projet																														
Conseil stratégique																															
Télécommunication																									1		100,0				
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	1																						1		100,0				
Total			1			4									5										10	0	0		100,0		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			10						
																						Total Int.+Ext.			10						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
																						Total Int.+Ext.+P. vac.									
																						Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0		9	0	0		100,0			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			9						
																						Total Int.+Ext.			9						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0		10	0	0		100,0			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			10						
																						Total Int.+Ext.			10						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'INSTITUT NATIONAL DES MINES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.				Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale														1												1		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
Total														1											0	0	1		100,0			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			1				
																									Total Int.+Ext.			1				
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.									
																						Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			0	0	1		100,0		
																						Total Int.+Ext.			1							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			0	0	1		100,0		
																						Total Int.+Ext.			1							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA FINANCIÈRE AGRICOLE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.												
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																						1				1			100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle									1						1												1	1		100,0		
		Information de gestion																																
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																						4				4			100,0			
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				3										1												4			100,0			
		Analyse d'affaires				8										3												8		3	72,7	27,3	37,5	
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données				1																						1			100,0			
		Analyse en développement de système				11	1				1																	12	1		100,0			
		Architecture d'affaires				1	1																					2			100,0			
		Architecture d'entreprise										1				1														1	1		100,0	
		Architecture de données et d'information					1																					1			100,0			
		Architecture de processus				2	1																					3			100,0			
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																
		Architecture de sécurité					1																					1			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				2																						2			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications					1																					1			100,0			
		Architecture d'intégration technologique					1																					1			100,0			
		Architecture fonctionnelle				1	2																					3			100,0			
		Architecture organique				1					1																	1	1		100,0			
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet				1										4												1		4	20,0	80,0	400,0	
		Infrastructure technologique et générale				1					1					1	3						5					4	1	6	40,0	60,0	150,0	
		Intelligence d'affaires				1																						1			100,0			
		Pilotage				15																						15			100,0			
		Programmation															5			1			1					5	1	1	83,3	16,7	20,0	
		Sécurité de l'information									1						1											1	1		100,0			
		Soutien aux utilisateurs															8			1								8	1		100,0			
		Soutien de projet																																
		Conseil stratégique						2								4												2		4	33,3	66,7	200,0	
		Télécommunication																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	5																								5			100,0			
Total			5			48	11				5	1				14	18			2			6	5			87	8	20	81,3	18,7	23,0		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			115								
																							Total Int.+Ext.			107								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0		5		5	1	1	83,3	16,7	20,0			
			Total Int.+Ext.+P. vac.			7																												
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						48	11	0	0	0	4	1	0	0	0	13	18	0	0	2	0	0	6			77	7	19	80,2	19,8	24,7			
			Total Int.+Ext.+P. vac.			103																												
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																										82	7	19	81,2	18,8	23,2			
			Total Int.+Ext.			101																												

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DES COMMUNICATIONS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.									
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.													
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.			C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.												
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				1												1															100,0						
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																					
		Information de gestion																																					
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																				
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																					
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				1																											100,0						
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				1																											100,0						
		Administration de données				2																											100,0						
		Analyse en développement de système				4	1					1						1														5	1	1	83,3	16,7	20,0		
		Architecture d'affaires																																					
		Architecture d'entreprise					1																										1		100,0				
		Architecture de données et d'information				1																											1		100,0				
		Architecture de processus																																					
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																					
		Architecture de sécurité																																					
		Architecture d'infrastructure technologique					1																										1		100,0				
		Architecture d'intégration d'applications										1																					1						
		Architecture d'intégration technologique																																					
		Architecture fonctionnelle				1																											1		100,0				
		Architecture organique				1												1															1		50,0	50,0	100,0		
		Coordination d'incidents					1																										1		100,0				
		Formation TI																																					
		Gestion de projet				1	1																										2		100,0				
		Infrastructure technologique et générale				3																											3		100,0				
		Intelligence d'affaires																																					
		Pilotage				4	1												1														5		1	83,3	16,7	20,0	
		Programmation										1							4	1													1	1	4	20,0	80,0	400,0	
		Sécurité de l'information					1																											1		100,0			
		Soutien aux utilisateurs										1								2														2	1		100,0		
		Soutien de projet																		1														1		100,0			
		Conseil stratégique					1																											1		100,0			
	Télécommunication					2																											2		100,0				
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information		2																													2			100,0			
Total			2			22	8				4						7	5														37	4	7	84,1	15,9	18,9		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			48												
																								Total Int.+Ext.			44												
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0									2		100,0					
			Total Int.+Ext.+P. vac.			2																																	
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						21	8	0	0	0	4	0	0	0	0	7	4	0	0	0	0	0	0									33	4	7	82,5	17,5	21,2		
			Total Int.+Ext.			2																																	
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement				2	0	0	21	8	0	0	0	4	0	0	0	0	7	4	0	0	0	0	0	0								35	4	7	83,3	16,7	20,0		
			Total Int.+Ext.+P. vac.			46																																	
			Total Int.+Ext.			42																																	

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA FAMILLE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				1										1										2			100,0		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0			
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires				1		1																		2			100,0		
	Administration de données				2																				2			100,0			
	Analyse en développement de système				14		1					1			7										15	1	7	68,2	31,8	46,7	
	Architecture d'affaires				2						1				3										2	1	3	40,0	60,0	150,0	
	Architecture d'entreprise																														
	Architecture de données et d'information																														
	Architecture de processus																														
	Architecture de réseaux – Télécommunications																														
	Architecture de sécurité														1												1		100,0		
	Architecture d'infrastructure technologique																														
	Architecture d'intégration d'applications																														
	Architecture d'intégration technologique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Architecture fonctionnelle				5	1						1			2										6	1	2	75,0	25,0	33,3
		Architecture organique				1	2									4										3		4	42,9	57,1	133,3
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet				3		2								3										5		3	62,5	37,5	60,0
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires				1		1																		2			100,0		
		Pilotage				13		1																		14			100,0		
		Programmation														5							10			5		10	33,3	66,7	200,0
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs							1														1			1		1	50,0	50,0	100,0
		Soutien de projet														2	1									1		2	33,3	66,7	200,0
		Conseil stratégique				1	1																			2			100,0		
		Télécommunication																													
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information		3																					3				100,0		
Total			3			44	4	7				1	2		22	7					11	1		66	3	33	66,7	33,3	50,0		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			102					
																							Total Int.+Ext.			99					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0		1		3			100,0		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			3			
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					43	4	7	0	0	0	1	2	0	0	22	6	0	0	0	0	0	11			60	3	33	64,5	35,5	55,0	
																									Total Int.+Ext.			3			
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	0	0	43	4	7	0	0	0	1	2	0	0	22	6	0	0	0	0	11			63	3	33	65,6	34,4	52,4	
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			99			
																							Total Int.+Ext.			96					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI																																	
Domaine et secteur			Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
							Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.
				Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				9	3				4		1			5	13							2	2		27	7	5	84,4	15,6	18,5	
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle						1								6										1		6	14,3	85,7	600,0		
		Information de gestion				10	2	1																		13			100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				8			8			100,0					
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				15	1						1			12										16	1	12	57,1	42,9	75,0		
		Administration de données				10		1								4										11		4	73,3	26,7	36,4		
		Analyse en développement de système				55	2	4			4	1				40										61	5	40	60,4	39,6	65,6		
		Architecture d'affaires				4	1				3					11										5	3	11	31,3	68,8	220,0		
		Architecture d'entreprise				2	5	1	1		1					9			9							9	1	9	50,0	50,0	100,0		
		Architecture de données et d'information				2	1					3				2										3	3	2	60,0	40,0	66,7		
		Architecture de processus				1	1									1										2		1	66,7	33,3	50,0		
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité					1									7										1		7	12,5	87,5	700,0		
		Architecture d'infrastructure technologique					5	1					3			13										6	3	13	31,6	68,4	216,7		
		Architecture d'intégration d'applications					7	1					3			4										8	3	4	66,7	33,3	50,0		
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				3										7										3		7	30,0	70,0	233,3		
		Architecture organique				2	2									8										4		8	33,3	66,7	200,0		
		Coordination d'incidents				3													3							3			100,0				
		Formation TI																															
		Gestion de projet				21	6		1		2	2	1			19											28	5	19	59,6	40,4	67,9	
		Infrastructure technologique et générale				29	1	5			2					21	15					13	1			51	2	34	60,0	40,0	66,7		
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				25										6										25		6	80,6	19,4	24,0		
		Programmation															3		1			23				3	1	23	11,5	88,5	766,7		
		Sécurité de l'information				16	3	1								3	3		2							23	2	3	88,5	11,5	13,0		
		Soutien aux utilisateurs				8		1			1						21		4							30	5		100,0				
		Soutien de projet														7												7		100,0			
		Conseil stratégique				3										10										3		10	23,1	76,9	333,3		
		Télécommunication				8		1			1					2	1					1				10	1	3	76,9	23,1	30,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	19	4																	1				19	4		100,0					
Total				19	4		226	41	18	2		18	12	3		197	56			7			37	11	2	373	46	234	61,4	38,6	62,7		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			653							
																							Total Int.+Ext.			607							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						19	5	2	0	0	4	0	1	0	0	11	13	0		0	0	0	0	0	10	2		49	7	11	81,7	18,3	22,4
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			67					
																									Total Int.+Ext.			60					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						207	36	16	2	0	14	12	2	0	0	186	43	0		0	7	0	0	37	1		305	35	223	57,8	42,2	73,1	
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			563					
																									Total Int.+Ext.			528					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		19	4	0	207	36	16	2	0	14	12	2	0	0	186	43	0		0	7	0	0	37	1		324	39	223	59,2	40,8	68,8		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			586					
																									Total Int.+Ext.			547					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.																							
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.																					
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				17				1			2										1				28	2	1	96,6	3,4	3,6																					
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				4										2	2									6		2	75,0	25,0	33,3																						
		Information de gestion						1																		1			100,0																								
Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																						12	3		12	3		100,0																								
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																																			
	Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																																		
Technologies de l'information – Informatique		Analyse d'affaires				15	1				2					7										16	2	7	69,6	30,4	43,8																						
		Administration de données				10			1							2	6			1			1			17	1	3	85,0	15,0	17,6																						
		Analyse en développement de système				27	1				1					1										28	1	1	96,6	3,4	3,6																						
		Architecture d'affaires				4	1				3															5	3		100,0																								
		Architecture d'entreprise					3			4		2														7	2		100,0																								
		Architecture de données et d'information				1	1				1															2	1		100,0																								
		Architecture de processus				1																				1			100,0																								
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																																			
		Architecture de sécurité																																																			
		Architecture d'infrastructure technologique						1		1		2					5									2	2	5	28,6	71,4	250,0																						
		Architecture d'intégration d'applications				2			2		1															4	1		100,0																								
		Architecture d'intégration technologique				2																				2			100,0																								
		Architecture fonctionnelle				1	1				1															2	1		100,0																								
		Architecture organique				5	2				1															7	1		100,0																								
		Coordination d'incidents				3																				3			100,0																								
		Formation TI																																																			
		Gestion de projet				19	8		3			6			1		2										30	7	2	93,8	6,3	6,7																					
		Infrastructure technologique et générale				30			3								4	8	1								42		4	91,3	8,7	9,5																					
		Intelligence d'affaires									2																	2																									
		Pilotage				27					1								3		1						30	2		100,0																							
		Programmation				15					2						6	3			3						18	5	6	75,0	25,0	33,3																					
		Sécurité de l'information				5	2		1	1		1			1												9	2		100,0																							
		Soutien aux utilisateurs				2			1										27	2							32			100,0																							
		Soutien de projet				2					1						4										2	1	4	33,3	66,7	200,0																					
		Conseil stratégique				3	1						1				2										4	1	2	66,7	33,3	50,0																					
		Télécommunication				6	1		2			1						12			2						21	3		100,0																							
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	28	2																					28	2		100,0																									
Total																							28	2		201	24	14	6		30	1	2			36	66	7		7			1	13	3		359	45	37	90,7	9,3	10,3	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			441																											
																							Total Int.+Ext.			396																											
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																										21	1	0	1	0	2	0	0	0	0	3	10	1	0	0	0	0	13	3		47	5	3	94,0	6,0	6,4		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			55																											
																							Total Int.+Ext.			50																											
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																										180	23	14	5	0	28	1	2	0	0	33	56	6	0	7	0	0	1				284	38	34	89,3	10,7	12,0	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			356																											
																							Total Int.+Ext.			318																											
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																							28	2	0	180	23	14	5	0	28	1	2	0	0	33	56	6	0	7	0	0	1				312	40	34	90,2	9,8	10,9	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			386																											
																							Total Int.+Ext.			346																											

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				2										3									5			100,0				
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																								1		100,0				
		Information de gestion									1															1						
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																			2	1		2	1		100,0					
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				7		1								1									9			100,0				
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				15	1	1			1															17	1		100,0			
		Administration de données				2		1																		3			100,0			
		Analyse en développement de système				14		1			2					6										15	2	6	71,4	28,6	40,0	
		Architecture d'affaires				2		1																		3			100,0			
		Architecture d'entreprise					1									1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité					1									1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'infrastructure technologique					1	1																		2			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle					1									3										1		3	25,0	75,0	300,0	
		Architecture organique				1	1									2										2		2	50,0	50,0	100,0	
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet					3	1				1				2											4	1	2	66,7	33,3	50,0
		Infrastructure technologique et générale				8		1								1	2										11		1	91,7	8,3	9,1
		Intelligence d'affaires				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Pilotage				3											4										7			100,0		
		Programmation														2	6			4			6				6	4	8	42,9	57,1	133,3
		Sécurité de l'information				5		1									2										8			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				10		2				1					27			1							39	2		100,0		
		Soutien de projet															1										1			100,0		
		Conseil stratégique				1		1																			2			100,0		
		Télécommunication				1											1										2			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	4	1																						4	1		100,0			
Total			4	1		72	9	12			5	1			20	47			5			6	2	1		146	13	26	84,9	15,1	17,8	
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			185				
																									Total Int.+Ext.			172				
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	3	0	0	0	0	0	0	0	2	1		7	2	1	87,5	12,5	14,3
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			10							
																						Total Int.+Ext.			8							
Sous-total – Spécialités RTI sans personnel d'encadrement					70	9	12	0	0	4	1	0	0	0	19	44	0	0	5	0	0	6				135	10	25	84,4	15,6	18,5	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			170							
																						Total Int.+Ext.			160							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		4	1	0	70	9	12	0	0	4	1	0	0	0	19	44	0	0	5	0	0	6				139	11	25	84,8	15,2	18,0	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			175							
																						Total Int.+Ext.			164							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.				Ext.	Int.	P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				3									1	1										4	1		80,0	20,0	25,0		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				1																			1			100,0					
		Information de gestion					1																		1			100,0					
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0					
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				1																			1			100,0					
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				1	2				1					3										3	1	3	50,0	50,0	100,0		
		Administration de données				2										1	1									3		1	75,0	25,0	33,3		
		Analyse en développement de système				20			1			2				7										21	2	7	75,0	25,0	33,3		
		Architecture d'affaires									2				1	2											3	2		100,0			
		Architecture d'entreprise					1								1											1		1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture de données et d'information														2												2		100,0			
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité											1			1											1	1		100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				1	1									2										2		2	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'intégration d'applications				1										3	1									2		3	40,0	60,0	150,0		
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle					1									2										1		2	33,3	66,7	200,0		
		Architecture organique					1									5										1		5	16,7	83,3	500,0		
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI				1																				1			100,0				
		Gestion de projet				4	1		2							10											7		10	41,2	58,8	142,9	
		Infrastructure technologique et générale				8			1								3						2				12		2	85,7	14,3	16,7	
		Intelligence d'affaires														3													3		100,0		
		Pilotage				10	1									4											11		4	73,3	26,7	36,4	
		Programmation				1										18	1						1				2		19	9,5	90,5	950,0	
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs				8			1								9										18			100,0			
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique					1																				1			100,0			
		Télécommunication				4											1										5			100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	3																							3			100,0				
Total			3			66	10	5			5	1		1		65	17						3	1		102	7	68	60,0	40,0	66,7		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			177							
																							Total Int.+Ext.			170							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1		7	1	87,5	12,5	14,3				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			8					
																									Total Int.+Ext.			8					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					62	9	5	0	0	5	1	0	1	0	64	16	0	0	0	0	0	3			92	7	67	57,9	42,1	72,8			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			166					
																									Total Int.+Ext.			159					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		3	0	0	62	9	5	0	0	5	1	0	1	0	64	16	0	0	0	0	0	3			95	7	67	58,6	41,4	70,5			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			169					
																									Total Int.+Ext.			162					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN F
AU MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DE L'INNOVATION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.							
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.											
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.															
Spécialités en soutien aux RI		Administration générale				1										2										3			100,0								
		Administration, comptabilité et finance – Administration																																			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																			
		Information de gestion																																			
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat																																			
Spécialités RI		Culture, langues et communication – Communication																																			
		Web et médias sociaux																																			
		Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique																																			
		Géomatique																																			
		Analyse d'affaires				9									1											9	1	90,0	10,0	11,1							
		Administration de données				4																				4			100,0								
		Analyse en développement de système				6		2																		8			100,0								
		Architecture d'affaires					1																			1			100,0								
		Architecture d'entreprise							1																	1			100,0								
		Architecture de données et d'information					1																			1			100,0								
		Architecture de processus									1					1											1	1		100,0							
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																			
		Architecture de sécurité																																			
		Architecture d'infrastructure technologique				2	1									1											3		1	75,0	25,0	33,3					
		Architecture d'intégration d'applications																																			
		Architecture d'intégration technologique																																			
		Architecture fonctionnelle					5									1											5	1	83,3	16,7	20,0						
		Architecture organique					1									1											1	1	50,0	50,0	100,0						
		Coordination d'incidents																																			
		Formation TI																																			
		Gestion de projet					1									1											1	1	50,0	50,0	100,0						
		Infrastructure technologique et générale					6		1								1		1								8	1		100,0							
		Intelligence d'affaires					1		1																		2			100,0							
		Pilotage																																			
		Programmation					2										2		1								4	1		100,0							
		Sécurité de l'information														1												1	1		100,0						
		Soutien aux utilisateurs					3		1								4										8			100,0							
	Soutien de projet																																				
	Conseil stratégique																																				
	Télécommunication					1																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information			3																						1			100,0								
	Technologies de l'information																									3			100,0								
Total				3			42	3	5	1		1	1			7	9			2						63	4	7	90,0	10,0	11,1						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Total Int.+Ext.+P. vac.			74											
																							Total Int.+Ext.			70											
																										3				100,0							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																										57		4		7		89,1		10,9		12,3	
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																										60		4		7		89,6		10,4		11,7	

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.								
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				4										11			1				3	2			17	1	3	85,0	15,0	17,6	
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Information de gestion				7		2			2															9	2		100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général														1							4	1		5	1		100,0				
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux														2												2		100,0			
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique		Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				7	4				1																11	1		100,0			
		Administration de données				6										1											6		1	85,7	14,3	16,7	
		Analyse en développement de système				39	1	5			3					14											45	3	14	76,3	23,7	31,1	
		Architecture d'affaires				1	1					1				6											2	1	6	25,0	75,0	300,0	
		Architecture d'entreprise				1	8		2		1													1			12	1		100,0			
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus				1	2				1																3	1		100,0			
		Architecture de réseaux – Télécommunications				1																					1			100,0			
		Architecture de sécurité					2	1																			3			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique														2													2		100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique					4	1								1											5		1	83,3	16,7	20,0	
		Architecture fonctionnelle				4	4				1																8	1		100,0			
		Architecture organique					1				1					2											1	1	2	33,3	66,7	200,0	
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI														1														1		100,0	
		Gestion de projet				3		1			1					6												4	1	6	40,0	60,0	150,0
		Infrastructure technologique et générale				18		3								2	4						1				25		3	89,3	10,7	12,0	
		Intelligence d'affaires				15	1	3																			19			100,0			
		Pilotage				31		2			4	1	1														33	6		100,0			
		Programmation				1											8	1		1				18			10	1	18	35,7	64,3	180,0	
		Sécurité de l'information				3										1											3		1	75,0	25,0	33,3	
		Soutien aux utilisateurs				3		1									16							9			20		9	69,0	31,0	45,0	
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique				3	2	1								6											6		6	50,0	50,0	100,0	
		Télécommunication																															
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	15																							15			100,0		
	Total			15			149	30	20	2		15	2	1		45	40	1		2			31	7	1		264	21	76	77,6	22,4	28,8	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			361							
																							Total Int.+Ext.			340							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						12	0	2	0	0	2	0	0	0	0	3	12	0	0	1	0	0	3	6	1		32	4	6	84,2	15,8	18,8	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			42							
																							Total Int.+Ext.			38							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						137	30	18	2	0	13	2	1	0	0	42	28	1	0	1	0	0	28	1			217	17	70	75,6	24,4	32,3	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			304							
																							Total Int.+Ext.			287							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			15	0	0	137	30	18	2	0	13	2	1	0	0	42	28	1	0	1	0	0	28	1			232	17	70	76,8	23,2	30,2	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			319							
																							Total Int.+Ext.			302							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
						Int.					P. vac.						Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.					Ext.				Int.	P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				8									2				1				6			14	1	2	87,5	12,5	14,3		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				3		1								1										5			100,0				
		Information de gestion				1	1																			2			100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				9	2																		11			100,0					
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				3					1															3	1		100,0				
		Administration de données				4									7											4		7	36,4	63,6	175,0		
		Analyse en développement de système				13																				13			100,0				
		Architecture d'affaires				3						1														3	1		100,0				
		Architecture d'entreprise				2	2																			4			100,0				
		Architecture de données et d'information				1																				1			100,0				
		Architecture de processus				2																				2			100,0				
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité										1															1						
		Architecture d'infrastructure technologique				2	1	1			2															4	2		100,0				
		Architecture d'intégration d'applications				2	2	2			6					5										6	6	5	54,5	45,5	83,3		
		Architecture d'intégration technologique					3	1								13										4		13	23,5	76,5	325,0		
		Architecture fonctionnelle				21	1									19										22		19	53,7	46,3	86,4		
		Architecture organique				14	1									1										15		1	93,8	6,3	6,7		
		Coordination d'incidents				1																				1			100,0				
		Formation TI				1																				1			100,0				
		Gestion de projet				9	3				2					8											12	2	8	60,0	40,0	66,7	
		Infrastructure technologique et générale				31	4	6			1					4	9						5				50	1	9	84,7	15,3	18,0	
		Intelligence d'affaires				1																					1			100,0			
		Pilotage				28	3										1										32			100,0			
		Programmation				25					6					13	5			2			3				30	8	16	65,2	34,8	53,3	
		Sécurité de l'information				6	1									1											7		1	87,5	12,5	14,3	
		Soutien aux utilisateurs				4	1									2	12			1			4				17	1	6	73,9	26,1	35,3	
		Soutien de projet				4		6																			10			100,0			
		Conseil stratégique				2	4		1				1														7	1		100,0			
		Télécommunication				8	1	1								1							2				10		3	76,9	23,1	30,0	
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	14	3																					14	3		100,0			
	Total			14	3		208	30	18	1		17	3	1		76	28			4			14	6		305	28	90	77,2	22,8	29,5		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			423					
																									Total Int.+Ext.			395					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						12	1	1	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	1	0	0	0	6		21	1	2	91,3	8,7	9,5			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			24						
																								Total Int.+Ext.			23						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						196	29	17	1	0	17	3	1	0	0	74	27	0	0	3	0	0	14			270	24	88	75,4	24,6	32,6		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			382						
																								Total Int.+Ext.			358						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			14	3	0	196	29	17	1	0	17	3	1	0	0	74	27	0	0	3	0	0	14			284	27	88	76,3	23,7	31,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			399						
																								Total Int.+Ext.			372						

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien					Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.		Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.				
Spécialités en soutien aux RI		Administration générale				3	2									4			1						9	1		100,0		
	Administration, comptabilité et finance – Administration	Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																												
		Information de gestion																												
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général													1			1				1		2	1		100,0		
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																												
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				8		1			1				1	3			2					12	3	1	92,3	7,7	8,3	
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				2									3								2				100,0			
		Administration de données				2	1				1												3	1	3	50,0	50,0	100,0		
		Analyse en développement de système				11		1			3					1							12	3	1	92,3	7,7	8,3		
		Architecture d'affaires																												
		Architecture d'entreprise																												
		Architecture de données et d'information														1										1		100,0		
		Architecture de processus														4										4		100,0		
		Architecture de réseaux – Télécommunications														1										1		100,0		
		Architecture de sécurité																												
		Architecture d'infrastructure technologique						1																1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications											1												1					
		Architecture d'intégration technologique						2																2			100,0			
		Architecture fonctionnelle					2	1								1								3		1	75,0	25,0	33,3	
		Architecture organique					1	4																5			100,0			
		Coordination d'incidents																												
		Formation TI																												
		Gestion de projet					2	2	1				1			5								5	1	5	50,0	50,0	100,0	
		Infrastructure technologique et générale					7	2								1	1							10		1	90,9	9,1	10,0	
		Intelligence d'affaires										1														1				
		Pilotage					14	1	1								2							18				100,0		
		Programmation														1	1			4		5		1	4	6	14,3	85,7		

Sous-total – Spécialités en soutien aux RI				3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	2	0	0	0	1		11	2		100,0		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			13				
																						Total Int.+Ext.			11				
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement				58	16	4	0	1	6	4	0	0	0	22	22	0	0	6	0	0	11			101	16	33	75,4	24,6	32,7
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			150				
																						Total Int.+Ext.			134				
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement	6	2	0	58	16	4	0	1	6	4	0	0	0	22	22	0	0	6	0	0	11			107	18	33	76,4	23,6	30,8
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			158				
																						Total Int.+Ext.			140				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION, DE LA FRANCISATION ET DE L'INTÉGRATION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.	
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				4					1					4			1					6			14	2		100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion													1														1		100,0		
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux												2															2		100,0		
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				3	1								8												4	8		33,3	66,7	200,0	
		Administration de données				1									3												1	3		25,0	75,0	300,0	
		Analyse en développement de système				9		1							12												10	12		45,5	54,5	120,0	
		Architecture d'affaires													3														3		100,0		
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information				1	1																				2			100,0			
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications													1														1		100,0		
		Architecture de sécurité													2														2		100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				1	1								4												2	4		33,3	66,7	200,0	
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique									1	1			1													2	1		100,0		
		Architecture fonctionnelle													1														1		100,0		
		Architecture organique				1									1												1	1		50,0	50,0	100,0	
		Coordination d'incidents				3																					3			100,0			
		Formation TI													4														4		100,0		
		Gestion de projet				2									13												2	13		13,3	86,7	650,0	
		Infrastructure technologique et générale				10		1			1				8												11	1	8	57,9	42,1	72,7	
		Intelligence d'affaires													1														1		100,0		
		Pilotage				4		1																				5			100,0		
		Programmation				2									7								16				2	23		8,0	92,0	1150,0	
		Sécurité de l'information				2					1				3	1											3	1	3	50,0	50,0	100,0	
		Soutien aux utilisateurs				2									3	6			1				2				8	1	5	61,5	38,5	62,5	
		Soutien de projet				4	1	1							5	1											7	5		58,3	41,7	71,4	
		Conseil stratégique					2	1					1		3												3	1	3	50,0	50,0	100,0	
		Télécommunication				5		1							2								4				6	6		50,0	50,0	100,0	
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	4	3																		4				6	3			100,0	
	Total			4	3		54	6	6			4	1	1		88	12			2			22	6			88	11	110	44,4	55,6	125,0	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			209								
																						Total Int.+Ext.			198								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						4	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3	4	0	0	1	0	0	0	6			14	2	3	82,4	17,6	21,4	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			19								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						50	6	6	0	0	3	1	1	0	0	85	8	0	0	1	0	0	22			70	6	107	39,5	60,5	152,9		
																						Total Int.+Ext.			17								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement				4	3	0	50	6	6	0	0	3	1	1	0	0	85	8	0	0	1	0	0	22			74	9	107	40,9	59,1	144,6	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			190								
																						Total Int.+Ext.			181								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET DE L'HABITATION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
																Int.										P. vac.						Int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.				Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				1										1										2			100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				4	1				2	1				2			1							7	4		100,0			
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				3																				3			100,0			
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				13		2							4											15		4	78,9	21,1	26,7	
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1																				1			100,0			
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique				1																				1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle					5																			5			100,0			
		Architecture organique				1	4					1														5	1		100,0			
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				9	1	2			4																12	4		100,0		
		Programmation				14					1													8			14	1	8	63,6	36,4	57,1
		Sécurité de l'information				1																					1			100,0		
	Soutien aux utilisateurs				2	1										4										7			100,0			
	Soutien de projet				1																					1			100,0			
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	4																						4			100,0			
Total			4			51	12	4			7	2			4	7			1			8				78	10	12	86,7	13,3	15,4	
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			100				
																									Total Int.+Ext.			90				
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2			100,0			
																												Total Int.+Ext.+P. vac.			2	
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						50	12	4	0	0	7	2	0	0	0	4	6	0	0	1	0	0	8				72	10	12	85,7	14,3	16,7
																												Total Int.+Ext.+P. vac.			94	
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			4	0	0	50	12	4	0	0	7	2	0	0	0	4	6	0	0	1	0	0	8				76	10	12	86,4	13,6	15,8
																												Total Int.+Ext.			88	
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			98				
																									Total Int.+Ext.			88				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES FINANCES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.	
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion															1									1			100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0					
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				1					3															1	3		100,0				
		Administration de données				4																				4			100,0				
		Analyse en développement de système				17	2				1								1							19	2		100,0				
		Architecture d'affaires					2									1										2		1	66,7	33,3	50,0		
		Architecture d'entreprise					1																			1			100,0				
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus				2					1					2										2	1	2	50,0	50,0	100,0		
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique					1				1	1				1										1	2	1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'intégration d'applications														2												2		100,0			
		Architecture d'intégration technologique				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture fonctionnelle				1																				1			100,0				
		Architecture organique				2										1										2		1	66,7	33,3	50,0		
		Coordination d'incidents									1																1						
		Formation TI																															
		Gestion de projet					2	5			2																7	2		100,0			
		Infrastructure technologique et générale				12					2					1	2			2							14	4	1	93,3	6,7	7,1	
		Intelligence d'affaires				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0	
		Pilotage																															
		Programmation				2										1	1			1			3				3	1	4	42,9	57,1	133,3	
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs				3											3						2				6		2	75,0	25,0	33,3	
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique					1					1															1	1		100,0			
	Télécommunication					1																				1			100,0				
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	7																						7			100,0				
Total			7			47	9	5			12	1			11	6	1		4			5	1		76	17	16	82,6	17,4	21,1			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			109					
																									Total Int.+Ext.			92					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0		1		2		100,0					
																												Total Int.+Ext.+P. vac.			2		
																									Total Int.+Ext.			2					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						47	9	5	0	0	12	1	0	0	0	11	6	0	0	4	0	0	5			67	17	16	80,7	19,3	23,9		
																												Total Int.+Ext.+P. vac.			100		
																									Total Int.+Ext.			83					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			7	0	0	47	9	5	0	0	12	1	0	0	0	11	6	0	0	4	0	0	5			74	17	16	82,2	17,8	21,6		
																												Total Int.+Ext.+P. vac.			107		
																									Total Int.+Ext.			90					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES FORÊTS, DE LA FAUNE ET DES PARCS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.				Ext.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				18					1					17	6								41	1		100,0						
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données																																
		Analyse en développement de système				3																			3			100,0						
		Architecture d'affaires																																
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information																																
		Architecture de processus				1																			1			100,0						
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique									1															1								
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet																																
		Infrastructure technologique et générale				9											3									12			100,0					
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage				5												1								6			100,0					
		Programmation															3									3			100,0					
		Sécurité de l'information																																
		Soutien aux utilisateurs				1											29	1								31			100,0					
		Soutien de projet																																
		Conseil stratégique																																
	Télécommunication																																	
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																																
Total						37					2					52	8								97	2	0	100,0						
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			99									
																						Total Int.+Ext.			97									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		Total Int.+Ext.+P. vac.										
																								Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement							37	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	52	8	0	0	0	0				97	2	0	100,0				
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			99							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement					0	0	0	37	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	52	8	0	0	0	0				97	2	0	100,0			
																								Total Int.+Ext.			97							
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			99									
																						Total Int.+Ext.			97									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE LA FRANCOPHONIE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																			1			1			100,0					
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
			Administration de données																													
			Analyse en développement de système				5		1																	6			100,0			
			Architecture d'affaires																													
			Architecture d'entreprise																													
			Architecture de données et d'information				1																				1		100,0			
			Architecture de processus																													
			Architecture de réseaux – Télécommunications						1																		1		100,0			
			Architecture de sécurité																													
			Architecture d'infrastructure technologique																													
			Architecture d'intégration d'applications																													
			Architecture d'intégration technologique																													
			Architecture fonctionnelle																													
			Architecture organique																													
			Coordination d'incidents																													
			Formation TI																													
			Gestion de projet																													
			Infrastructure technologique et générale				3		1			1						2									6	1		100,0		
			Intelligence d'affaires																													
			Pilotage																													
		Programmation															1			2							1	2		100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				2						1					7			3				1			10	4		100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				1																					1			100,0		
		Télécommunication				1																					1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	1																							1			100,0			
Total			1			13		3			2					10		5					2		29	7	0	100,0				
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			36						
																							Total Int.+Ext.			29						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		1		100,0					
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			1			
																							Total Int.+Ext.			1						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						13	0	3	0	0	2	0	0	0	0	0	10	0	0	5	0	0	0	1		27	7	0	100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			34			
																							Total Int.+Ext.			27						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	13	0	3	0	0	2	0	0	0	0	0	10	0	0	5	0	0	0	1		28	7	0	100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			35			
																							Total Int.+Ext.			28						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES TRANSPORTS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien					Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.						Ext.	Int.			P. vac.		Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.						
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				6										3										9			100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion				3																				3			100,0			
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																		5					5			100,0				
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				4					1				1	1										5	1	1	83,3	16,7	20,0	
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				3																				3			100,0			
		Administration de données				13	1										1									15			100,0			
		Analyse en développement de système				56		7								14										63		14	81,8	18,2	22,2	
		Architecture d'affaires				5			1							8										6		8	42,9	57,1	133,3	
		Architecture d'entreprise					1				2	1				7										1	3	7	12,5	87,5	700,0	
		Architecture de données et d'information				2					3					3										2	3	3	40,0	60,0	150,0	
		Architecture de processus														1												1		100,0		
		Architecture de réseaux – Télécommunications					1				1					2										1	1	2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture de sécurité				2	1				1					6										3	1	6	33,3	66,7	200,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				6										5										6		5	54,5	45,5	83,3	
		Architecture d'intégration d'applications				2	2			1	3															5	3		100,0			
		Architecture d'intégration technologique								1	1					4										1	1	4	20,0	80,0	400,0	
		Architecture fonctionnelle				1	3									4										4		4	50,0	50,0	100,0	
		Architecture organique				7	3			1						13										11		13	45,8	54,2	118,2	
		Coordination d'incidents				1																				1			100,0			
		Formation TI																														
		Gestion de projet				10	2	2			3	2				19						1					14	5	20	41,2	58,8	142,9
		Infrastructure technologique et générale				26		4								18	7					9					37		27	57,8	42,2	73,0
		Intelligence d'affaires				4					2	1				7											4	3	7	36,4	63,6	175,0
		Pilotage				9	1				1																10	1		100,0		
		Programmation				1										11	7			1		25					8	1	36	18,2	81,8	450,0
		Sécurité de l'information				12		1			1					1	4					4					17	1	5	77,3	22,7	29,4
		Soutien aux utilisateurs				22		4								5	19					46					1	45	52	46,4	53,6	115,6
		Soutien de projet				4										3											4		3	57,1	42,9	75,0
	Conseil stratégique				1		1								2											2		2	50,0	50,0	100,0	
	Télécommunication				2										4	2					2					4		6	40,0	60,0	150,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	16	2																						16	2		100,0		
Total			16	2		202	15	19	1	3	19	4			138	44			1		87	5		1	305	26	226	57,4	42,6	74,1		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			557							
																						Total Int.+Ext.			531							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	5			17			100,0				
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			17							
																						Total Int.+Ext.			17							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						193	15	19	1	3	19	4	0	0	0	138	41	0	0	1	0	0	87		1	272	24	226	54,6	45,4	83,1	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			522							
																						Total Int.+Ext.			498							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			16	2	0	193	15	19	1	3	19	4	0	0	0	138	41	0	0	1	0	0	87		1	288	26	226	56,0	44,0	78,5	
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			540							
																						Total Int.+Ext.			514							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
					St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale														2									2				100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle						2																	2				100,0			
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
	Administration de données																															
	Analyse en développement de système					4																				4			100,0			
	Architecture d'affaires							1																		1			100,0			
	Architecture d'entreprise																															
	Architecture de données et d'information																															
	Architecture de processus																															
	Architecture de réseaux – Télécommunications																															
	Architecture de sécurité																															
	Architecture d'infrastructure technologique							1																		1			100,0			
	Architecture d'intégration d'applications					1	1																			2			100,0			
	Architecture d'intégration technologique																															
	Architecture fonctionnelle																															
	Architecture organique					1	1																			2			100,0			
	Coordination d'incidents																															
	Formation TI																															
	Gestion de projet																															
	Infrastructure technologique et générale					3											3									6			100,0			
	Intelligence d'affaires																															
	Pilotage					2					1																2	1		100,0		
	Programmation																	2									2			100,0		
	Sécurité de l'information																															
	Soutien aux utilisateurs					1												7									8			100,0		
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique					1																					1			100,0		
	Télécommunication					1																					1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	3																						3			100,0			
	Total			3			14	3	3		1						14									37	1	0	100,0			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			38						
																							Total Int.+Ext.			37						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0			4			100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			4			
																							Total Int.+Ext.			4						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						14	3	1	0	0	1	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	0	0			30	1	0	100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			31			
																							Total Int.+Ext.			30						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	0	0	14	3	1	0	0	1	0	0	0	0	0	12	0	0	0	0	0	0			33	1	0	100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			34			
																							Total Int.+Ext.			33						

AU MINISTÈRE DU TOURISME

Total Int.+Ext.+P. vac.				37			
Total Int.+Ext.				32			
		4	1	100,0			
Total Int.+Ext.+P. vac.				5			
Total Int.+Ext.				4			
		24	4	3	88,9	11,1	12,5
Total Int.+Ext.+P. vac.				31			
Total Int.+Ext.				27			
		25	4	3	89,3	10,7	12,0
Total Int.+Ext.+P. vac.				32			
Total Int.+Ext.				28			

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel									Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.		Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.						
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale														13										13			100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle	1												3										1		3	25,0	75,0	300,0		
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																		1					1			100,0				
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				18	3																			21			100,0			
		Administration de données				10	1	1							2	2										14		2	87,5	12,5	14,3	
		Analyse en développement de système				109		14			9				38						1					123	9	39	75,9	24,1	31,7	
		Architecture d'affaires				4	5				6			1	10											9	7	10	47,4	52,6	111,1	
		Architecture d'entreprise							2		1				1		1	1								2	1	1	66,7	33,3	50,0	
		Architecture de données et d'information				4	3				1				1											7	1	1	87,5	12,5	14,3	
		Architecture de processus						1			1				2											1	1	2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique						1																		1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications						9																		9			100,0			
		Architecture d'intégration technologique				1	1								1											2		1	66,7	33,3	50,0	
		Architecture fonctionnelle				8	11		1						6											20		6	76,9	23,1	30,0	
		Architecture organique				3	10				1				4											13	1	4	76,5	23,5	30,8	
		Coordination d'incidents						1																		1			100,0			
		Formation TI													2														2		100,0	
		Gestion de projet				15	11				5	2			14												26	7	14	65,0	35,0	53,8
		Infrastructure technologique et générale				3	2				3				4	2			1								7	4	4	63,6	36,4	57,1
		Intelligence d'affaires				1	1																									

104

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MUSÉE D'ART CONTEMPORAIN DE MONTRÉAL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
																Int.			P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.					Ext.	Int.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité														1												1		100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Infrastructure technologique et générale															1									1			100,0			
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation				1										1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																														
Total						2									3	1								3	0	3	50,0	50,0	100,0			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			6						
																							Total Int.+Ext.			6						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Total Int.+Ext.+P. vac.									
																							Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																							Total Int.+Ext.+P. vac.			3	0	3	50,0	50,0	100,0	
																							Total Int.+Ext.			6						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																							Total Int.+Ext.+P. vac.			3	0	3	50,0	50,0	100,0	
																							Total Int.+Ext.			6						

AU MUSÉE DE LA CIVILISATION

Total Int.+Ext.+P. vac.				22	
Total Int.+Ext.				22	
1			2		
Total Int.+Ext.+P. vac.				2	
Total Int.+Ext.				2	
		18	0	0	
Total Int.+Ext.+P. vac.				18	
Total Int.+Ext.				18	
		20	0	0	
Total Int.+Ext.+P. vac.				20	
Total Int.+Ext.				20	

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN
AU MUSÉE NATIONAL DES BEAUX-ARTS DU QUÉBEC**

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE DE LA PROTECTION DU CONSOMMATEUR

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				4					1															4	1		100,0			
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique					1																			1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale														2										2			100,0			
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																	1								1					
		Sécurité de l'information																														
	Soutien aux utilisateurs																															
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0			
Total			1			4	1				1				3			1							9	2	0	100,0				
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			11							
																						Total Int.+Ext.			9							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				1			100,0			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			1				
																						Total Int.+Ext.			1							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0				7	2	0	100,0			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			9				
																						Total Int.+Ext.			7							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	4	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0				8	2	0	100,0			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			10				
																						Total Int.+Ext.			8							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE DE LA SÉCURITÉ DU REVENU DES CHASSEURS ET PIÈGEURS CRIS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) –																														
		Administration																														
		Information de gestion																														
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
	Télécommunication																															
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																														
Total																																
																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																				Total Int.+Ext.+P. vac.												
																				Total Int.+Ext.												

NES ET EXTERNES EN RI ANDICAPÉES DU QUÉBEC

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE DES PROFESSIONS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.									
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système				1																			1			100,0			
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale				1																				1			100,0		
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs															1										1			100,0	
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
	Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																												
Total						2										1									3	0	0	100,0			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			3					
																							Total Int.+Ext.			3					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Total Int.+Ext.+P. vac.								
																							Total Int.+Ext.								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																							Total Int.+Ext.+P. vac.			3	0	0	100,0		
																							Total Int.+Ext.			3					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0	0	100,0					
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			3					
																							Total Int.+Ext.			3					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE QUÉBEC-MONDE POUR LA JEUNESSE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.	C.E.	C.N.	C.P.	C.P.	C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				Int.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
	Administration de données																															
	Analyse en développement de système														2												2		100,0			
	Architecture d'affaires																															
	Architecture d'entreprise																															
	Architecture de données et d'information																															
	Architecture de processus																															
	Architecture de réseaux – Télécommunications																															
	Architecture de sécurité																															
	Architecture d'infrastructure technologique																															
	Architecture d'intégration d'applications																															
	Architecture d'intégration technologique																															
	Architecture fonctionnelle																															
	Architecture organique																															
	Coordination d'incidents																															
	Formation TI																															
	Gestion de projet					1																				1		100,0				
	Infrastructure technologique et générale																															
	Intelligence d'affaires																															
	Pilotage																															
	Programmation					1										1											1	1	50,0	50,0	100,0	
	Sécurité de l'information																															
	Soutien aux utilisateurs																1										1		100,0			
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0			
Total			1			2									3	1										4	0	3	57,1	42,9	75,0	
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			7				
																									Total Int.+Ext.			7				
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.								
																									Total Int.+Ext.							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			3	0	3	50,0	50,0	100,0
																									Total Int.+Ext.			6				
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			4	0	3	57,1	42,9	75,0
																									Total Int.+Ext.			7				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE QUÉBÉCOIS DE LA LANGUE FRANÇAISE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																					1			1			100,0			
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Analyse d'affaires																														
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données																														
		Analyse en développement de système				4		1																		5			100,0			
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				1																				1			100,0			
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale				2	1										2	1								6			100,0			
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				3																					3			100,0		
		Programmation															6									6			100,0			
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0			
Total			1			10	1	1							8	1							1			23	0	0	100,0			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			23							
																						Total Int.+Ext.			23							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			1		100,0				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			1				
																									Total Int.+Ext.			1				
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						10	1	1	0	0	0	0	0	0	0	8	1	0	0	0	0	0			21	0	0	100,0				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			21				
																									Total Int.+Ext.			21				
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	10	1	1	0	0	0	0	0	0	0	8	1	0	0	0	0	0			22	0	0	100,0				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			22				
																									Total Int.+Ext.			22				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DE L'ASSURANCE MALADIE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien					Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.						
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.		Ext.	Int.	P. vac.	Ext.										
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.									
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				8					3		1				18			1					4	1		30	6		100,0				
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle														2	2										2		2	50,0	50,0	100,0			
		Information de gestion				2										2											2		2	50,0	50,0	100,0			
	Administration,comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																					6	1		6	1		100,0						
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																	
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				12					1					18												12	1	18	40,0	60,0	150,0		
		Administration de données				8	1									5												9		5	64,3	35,7	55,6		
		Analyse en développement de système				94			13			13		1			50											107	14	50	68,2	31,8	46,7		
		Architecture d'affaires				3	7		1			2	1				7											11	3	7	61,1	38,9	63,6		
		Architecture d'entreprise					2		1							4												3		4	42,9	57,1	133,3		
		Architecture de données et d'information				6			1			1																7	1		100,0				
		Architecture de processus				1	2						1				4											3	1	4	42,9	57,1	133,3		
		Architecture de réseaux – Télécommunications										1																	1						
		Architecture de sécurité					2																					2			100,0				
		Architecture d'infrastructure technologique				3	4										8											7		8	46,7	53,3	114,3		
		Architecture d'intégration d'applications					3			1							2											4		2	66,7	33,3	50,0		
		Architecture d'intégration technologique				1	3		2	2				1			6											8	1	6	57,1	42,9	75,0		
		Architecture fonctionnelle				8	7					1					6											15	1	6	71,4	28,6	40,0		
		Architecture organique				16	4					2	1				14											20	3	14	58,8	41,2	70,0		
		Coordination d'incidents				3	3		1			2					2											7	2	2	77,8	22,2	28,6		
		Formation TI																																	
		Gestion de projet				10	9		4			4	1		2		19												23	7	19	54,8	45,2	82,6	
		Infrastructure technologique et générale				26	4		6			4					30	5	5		4								46	8	30	60,5	39,5	65,2	
		Intelligence d'affaires				13	2					2					1												15	2	1	93,8	6,3	6,7	
		Pilotage				101	1		11			3					11	13			1								126	4	11	92,0	8,0	8,7	
		Programmation															7	31	1		4			59					32	4	66	32,7	67,3	206,3	
		Sécurité de l'information				11			1			1	1				6	3	1		1								16	3	6	72,7	27,3	37,5	
		Soutien aux utilisateurs				2			1								8	15	1		2			5					19	2	13	59,4	40,6	68,4	
		Soutien de projet										1					4														1	4		100,0	
	Conseil stratégique				8	5										2												13		2	86,7	13,3	15,4		
	Télécommunication				2						1					6	1											3	1	6	33,3	66,7	200,0		
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	25	5																							25	5		100,0					
Total			25	5		338	59	40	5		42	6	4			224	88	8		13			64	10	2		573	72	288	66,6	33,4	50,3			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			933									
																							Total Int.+Ext.			861									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																							Int.	2		40	7	4	90,9	9,1	10,0				
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			51									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																							Total Int.+Ext.			44									
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			852									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																							Total Int.+Ext.			792									
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			882									
																							Total Int.+Ext.			817									

À LA RÉGIE DE L'ÉNERGIE

Total Int.+Ext.+P. vac.			4				
Total Int.+Ext.			4				
Total Int.+Ext.+P. vac.							
Total Int.+Ext.							
			3	0	0	100,0	
Total Int.+Ext.+P. vac.			3				
Total Int.+Ext.			3				
			4	0	0	100,0	
Total Int.+Ext.+P. vac.			4				
Total Int.+Ext.			4				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN R
À LA RÉGIE DES ALCOOLS, DES COURSES ET DES JEUX

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI À LA RÉGIE DES INSTALLATIONS OLYMPIQUES

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DES MARCHÉS AGRICOLES ET ALIMENTAIRES DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				1																				1			100,0		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données				1																					1			100,0	
		Analyse en développement de système				2																					2			100,0	
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																	1								1				
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
	Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																1								1				
Total						4											1								4	1	0	100,0			
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			5						
																						Total Int.+Ext.			4						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				1			100,0			
																									Total Int.+Ext.+P. vac.		1				
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0				3	1	0	100,0		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.		4				
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0				3	1	0	100,0		
																									Total Int.+Ext.		3				

À LA RÉGIE DU BÂTIMENT DU QUÉBEC

Total Int.+Ext.+P. vac.				30				
Total Int.+Ext.				24				
					1		100,0	
Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
Total Int.+Ext.				1				
			9	5	14	39,1	60,9	155,6
Total Int.+Ext.+P. vac.				28				
Total Int.+Ext.				23				
			9	6	14	39,1	60,9	155,6
Total Int.+Ext.+P. vac.				29				
Total Int.+Ext.				23				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DU LOGEMENT

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données				1																			1				100,0				
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications				1																			1				100,0				
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique et générale															1								1				100,0				
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				1																				1				100,0			
	Programmation				1														1						1	1			100,0				
	Sécurité de l'information				1																				1				100,0				
	Soutien aux utilisateurs															2									2				100,0				
	Soutien de projet																																
	Conseil stratégique																																
	Télécommunication																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																														
Total						4	1									3			1							8	1	0	100,0				
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			9							
																							Total Int.+Ext.			8							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.										
																										Total Int.+Ext.							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			9							
																										Total Int.+Ext.			8				
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			9							
																										Total Int.+Ext.			8				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À RETRAITE QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.					
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.									
			St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.																
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				11																				11				100,0					
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																							2				3		100,0				
		Information de gestion																										7			100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																							9	1		9	1		100,0				
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																	
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				32	3				3																	35	3		100,0				
		Administration de données				7	1		1								4											9		4	69,2	30,8	44,4		
		Analyse en développement de système				85	2		9					1			27											96	1	27	78,0	22,0	28,1		
		Architecture d'affaires					6			1			1															7	1		100,0				
		Architecture d'entreprise					6			2	2	1					3											10	1	3	76,9	23,1	30,0		
		Architecture de données et d'information				1	2										1											3		1	75,0	25,0	33,3		
		Architecture de processus				3	2																					5			100,0				
		Architecture de réseaux – Télécommunications				1	1																					2			100,0				
		Architecture de sécurité					2										4											2		4	33,3	66,7	200,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				7	4										4											11		4	73,3	26,7	36,4		
		Architecture d'intégration d'applications				1	3			1	1						1											5	1	1	83,3	16,7	20,0		
		Architecture d'intégration technologique					1																					1			100,0				
		Architecture fonctionnelle				8	6								1		9											14	1	9	60,9	39,1	64,3		
		Architecture organique				8	6		1				2				16											15	2	16	48,4	51,6	106,7		
		Coordination d'incidents				2																							2			100,0			
		Formation TI				1																							1			100,0			
		Gestion de projet				7	8						1				7												15	1	7	68,2	31,8	46,7	
		Infrastructure technologique et générale				50	4		9	1		2	1	1			5	10											74	4	5	93,7	6,3	6,8	
		Intelligence d'affaires				7	2		1								2												10		2	83,3	16,7	20,0	
		Pilotage				46	2		6			5			1		22	1			1								55	7	23	70,5	29,5	41,8	
		Programmation				1											11	7											8		31	20,5	79,5	387,5	
		Sécurité de l'information				12	3		2			1					10	4												21	1	15	58,3	41,7	71,4
		Soutien aux utilisateurs				13			3			1					1	22			2									38	3	7	84,4	15,6	18,4
		Soutien de projet					1										3													1		3	25,0	75,0	300,0
		Conseil stratégique				10	3		2			3			1		6													15	4	6	71,4	28,6	40,0
	Télécommunication					1										2	1												2		2	50,0	50,0	100,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	18																								18				100,0			
Total			18			314	68	34	4	3	17	5	3	2		139	52			3			34	9	1		502	31	173	74,4	25,6	34,5			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			706								
																								Total Int.+Ext.			675								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						11	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	0	0	0	0	0	2	9	1		27	1	3		90,0	10,0	11,1			
																											Total Int.+Ext.+P. vac.			31					
																											Total Int.+Ext.			30					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						303	68	34	4	3	17	5	3	2	0	138	45	0	0	3	0	0	32				457	30	170		72,9	27,1	37,2		
																											Total Int.+Ext.+P. vac.			657					
																											Total Int.+Ext.			627					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			18	0	0	303	68	34	4	3	17	5	3	2	0	138	45	0	0	3	0	0	32				475	30	170		73,6	26,4	35,8		
																											Total Int.+Ext.+P. vac.			675					
																											Total Int.+Ext.			645					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.					Ext.						
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale														2										2			100,0				
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion				1																				1			100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				9	4		2	5																15	5		100,0				
		Administration de données				3																				3			100,0				
		Analyse en développement de système				4		1		3					6											5	3	6	45,5	54,5	120,0		
		Architecture d'affaires				1	2			4																3	4		100,0				
		Architecture d'entreprise				1	7		3	1																11	1		100,0				
		Architecture de données et d'information				1	2																			3			100,0				
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité							2																		2			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique				1	4								1											5		1	83,3	16,7	20,0		
		Architecture d'intégration d'applications					1																			1			100,0				
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				1	2																			3			100,0				
		Architecture organique					2																			2			100,0				
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				3	10		1	2																	14	2		100,0			
		Infrastructure technologique et générale				7		1		2																	8	2		100,0			
		Intelligence d'affaires				4	2			2	1																6	3		100,0			
		Pilotage				3				1																	3	1		100,0			
		Programmation				1				8							5						5				6	8	5	54,5	45,5	83,3	
		Sécurité de l'information				7	2			1	21																10	21		100,0			
		Soutien aux utilisateurs				4	1	1									7						3				13		3	81,3	18,8	23,1	
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique				14	13		4		2																31	2		100,0			
		Télécommunication					1											1									2			100,0			
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	4	1																					4	1		100,0			
	Total			4	1		66	52	3	12	1	51	1			7	14	1					8			153	53	15	91,1	8,9	9,8		
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			221							
																							Total Int.+Ext.			168							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0				3			100,0				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			3					
																									Total Int.+Ext.			3					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					65	52	3	12	1	51	1	0	0	0	7	12	1	0	0	0	0	8				146	52	15	90,7	9,3	10,3		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			213					
																									Total Int.+Ext.			161					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		4	1	0	65	52	3	12	1	51	1	0	0	0	7	12	1	0	0	0	0	8				150	53	15	90,9	9,1	10,0		
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			218					
																									Total Int.+Ext.			165					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT DE LA BAIE-JAMES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
																Int.			P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.					Ext.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale				1																			1			100,0			
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																1							1			100,0			
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																												
Total						1										1								2	0	0	100,0				
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			2					
																							Total Int.+Ext.			2					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.									
																						Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0				2	0	0	100,0		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			2						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0				2	0	0	100,0		
																						Total Int.+Ext.			2						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES CULTURELLES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
																Int.			P. vac.						Int.						P. vac.
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général													1										1			100,0			
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires				1																				1			100,0		
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale				1																				1			100,0		
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation				2																				2			100,0		
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs				1											1									2			100,0		
		Soutien de projet																													
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1			100,0			
Total			1			5									2										8	0	0	100,0			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			8					
																							Total Int.+Ext.			8					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0			1			100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			1		
																							Total Int.+Ext.			1					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0			6	0	0	100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			6		
																							Total Int.+Ext.			6					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0			7	0	0	100,0			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			7		
																							Total Int.+Ext.			7					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DE FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES LOCALES DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - Int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.				Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.									
Spécialités en soutien aux RI		Administration générale																													
		Administration, comptabilité et finance – Administration	Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																												
			Information de gestion																												
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																												
		Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																												
Spécialités RI		Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																												
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																												
			Administration de données																												
			Analyse en développement de système																												
			Architecture d'affaires																												
			Architecture d'entreprise																												
			Architecture de données et d'information																												
			Architecture de processus																												
			Architecture de réseaux – Télécommunications																												
			Architecture de sécurité																												
			Architecture d'infrastructure technologique																												
			Architecture d'intégration d'applications																												
			Architecture d'intégration technologique																												
			Architecture fonctionnelle																												
			Architecture organique																												
			Coordination d'incidents																												
			Formation TI																												
			Gestion de projet																												
			Infrastructure technologique et générale																												
			Intelligence d'affaires																												
			Pilotage																												
			Programmation																												
			Sécurité de l'information																												
			Soutien aux utilisateurs																												
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
		Télécommunication																													
			Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																											
Total																															
																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DE LA PLACE DES ARTS DE MONTRÉAL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
																Int.			P. vac.						Ext.	Int.					P. vac.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.		P. vac.	Ext.				Int.	P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système																															
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique et générale														1	1	1							2		1	66,7	33,3	50,0			
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
	Télécommunication																																
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	2																					2			100,0						
Total			2												1	1	1								4	0	1	80,0	20,0	25,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			5						
																								Total Int.+Ext.			5						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.										
																								Total Int.+Ext.									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			3			66,7			33,3	50,0
																								Total Int.+Ext.			3						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			5			80,0			20,0	25,0
																								Total Int.+Ext.			5						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.																						
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.																										
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.																														
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				2					1					2	19	1								22	1	2	91,7	8,3	9,1																					
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle									2															2																										
		Information de gestion				4																			4			100,0																								
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																				10			10			100,0																								
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux					1																		1			100,0																								
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																																		
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				30	20	3			3					23										53	3	23	69,7	30,3	43,4																					
		Administration de données				9	2				1															11	1		100,0																							
		Analyse en développement de système				46	4	2	1		1					104										53	1	104	33,8	66,2	196,2																					
		Architecture d'affaires				1	9		2							10										12		10	54,5	45,5	83,3																					
		Architecture d'entreprise				1	5		4		1															10	1		100,0																							
		Architecture de données et d'information				7	6		1							4										14		4	77,8	22,2	28,6																					
		Architecture de processus					1				1					2										1	1	2	33,3	66,7	200,0																					
		Architecture de réseaux – Télécommunications				3	2						1													5	1		100,0																							
		Architecture de sécurité				2	1	1	1							3										5		3	62,5	37,5	60,0																					
		Architecture d'infrastructure technologique				6	9	1								11										16		11	59,3	40,7	68,8																					
		Architecture d'intégration d'applications				2	3	4								10										9		10	47,4	52,6	111,1																					
		Architecture d'intégration technologique					3				1					4										3	1	4	42,9	57,1	133,3																					
		Architecture fonctionnelle				7	5									6										12		6	66,7	33,3	50,0																					
		Architecture organique				10	1									10										11		10	52,4	47,6	90,9																					
		Coordination d'incidents				1	2									1										3		1	75,0	25,0	33,3																					
		Formation TI				6										4										6		4	60,0	40,0	66,7																					
		Gestion de projet				7	7	3								43										17		43	28,3	71,7	252,9																					
		Infrastructure technologique et générale				49	4	6			2					36	4						3			63	2	39	61,8	38,2	61,9																					
		Intelligence d'affaires				3					2					11										3	2	11	21,4	78,6	366,7																					
		Pilotage				43		4									12						1			59		1	98,3	1,7	1,7																					
		Programmation				5										101	4	3					7			12		108	10,0	90,0	900,0																					
		Sécurité de l'information				9		1								25										10		25	28,6	71,4	250,0																					
		Soutien aux utilisateurs				12	1	3									14	1					4			31		4	88,6	11,4	12,9																					
		Soutien de projet				5	1									26		1								7		26	21,2	78,8	371,4																					
		Conseil stratégique				3	8	3	2							7										16		7	69,6	30,4	43,8																					
		Télécommunication				6	1	1									3									11			100,0																							
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	29																					29				100,0																								
Total																								29			279	96	32	11		15	1				443	56	6					15	10		519	16	458	53,1	46,9	88,2
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				993																								
																								Total Int.+Ext.				977																								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					6	1	0	0	0	3	0	0	0	0	2	19	1	0	0	0	0	0	0	10		37	3	2	94,9	5,1	5,4																					
																						Total Int.+Ext.+P. vac.		42																												
																								Total Int.+Ext.		39																										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					273	95	32	11	0	12	1	0	0	0	441	37	5	0	0	0	0	15			453	13	456	49,8	50,2	100,7																						
																						Total Int.+Ext.+P. vac.		922																												
																								Total Int.+Ext.		909																										
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		29	0	0	273	95	32	11	0	12	1	0	0	0	441	37	5	0	0	0	0	15			482	13	456	51,4	48,6	94,6																						
																						Total Int.+Ext.+P. vac.		951																												
																								Total Int.+Ext.		938																										

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DE TÉLÉDIFFUSION DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
	Culture, languess et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				3									1										3		1	75,0	25,0	33,3			
		Administration de données				2																			2			100,0					
		Analyse en développement de système				9	2				1														11	1		100,0					
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications					1																		1			100,0					
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique						1																		1			100,0				
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique														1											1		100,0				
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique														1												1		100,0			
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique et générale					3																			3			100,0				
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation															2										2			100,0			
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs															3											3			100,0		
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	1																						1			100,0					
	Total			1			17	4				1				3	5										27	1	3	90,0	10,0	11,1	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			31							
																							Total Int.+Ext.			30							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.										
																							Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						17	4	0	0	0	1	0	0	0	0	3	5	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			26	1	3	89,7	10,3	11,5		
																							Total Int.+Ext.			29							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	17	4	0	0	0	1	0	0	0	0	3	5	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			27	1	3	90,0	10,0	11,1		
																							Total Int.+Ext.			31							
																							Total Int.+Ext.			30							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.				Ext.	Int.	P. vac.	Ext.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																					1				1			100,0				
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				1					1															1	1			100,0				
		Information de gestion																																
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique						1								3										4				100,0				
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				8																				8				100,0				
		Administration de données				1																				1				100,0				
		Analyse en développement de système																																
		Architecture d'affaires							1																	1				100,0				
		Architecture d'entreprise							1																	1				100,0				
		Architecture de données et d'information					1																			1				100,0				
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique					1																			1				100,0				
		Architecture d'intégration d'applications					1																			1				100,0				
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique					1																				1				100,0			
		Coordination d'incidents																	1								1				100,0			
		Formation TI																																
		Gestion de projet				4					1																4	1			100,0			
		Infrastructure technologique et générale				2					1						1	1									4	1			100,0			
		Intelligence d'affaires				3																					3				100,0			
		Pilotage																																
		Programmation				6					1																6	1			100,0			
		Sécurité de l'information					1			1																	2				100,0			
		Soutien aux utilisateurs															7										7				100,0			
		Soutien de projet				1																					1				100,0			
		Conseil stratégique														1														1		100,0		
		Télécommunication				2					1							1									3	1			100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	4	1																						4	1			100,0				
	Total			4	1		29	5	1	3		5				1	11	2	1						1			57	6	1	98,3	1,7	1,8	
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			64							
																								Total Int.+Ext.			58							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																								1			3	1		100,0				
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			4							
																								Total Int.+Ext.			3							
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement																											50	4	1	98,0	2,0	2,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			55							
																								Total Int.+Ext.			51							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																							4			54	5	1	98,2	1,8	1,9			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			60							
																								Total Int.+Ext.			55							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DES TRAVERSIERS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																			1			1				100,0				
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système					2																				2			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0		
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale															3			1							3	1		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																					1			1				100,0		
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1				100,0		
Total			1			4									3			1					2		10	1	0	100,0				
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			11						
																							Total Int.+Ext.			10						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		1			100,0				
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			1			
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0	1		8	1	0	100,0				
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			9			
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0	1		9	1	0	100,0				
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			10			
																							Total Int.+Ext.			9						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.				
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.												
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				2										1				1							3	1		100,0				
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				1																					1			100,0				
		Information de gestion				1																					1			100,0				
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																
		Analyse d'affaires																																
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données					1																				1			100,0				
		Analyse en développement de système				7										2											7		2	77,8	22,2	28,6		
		Architecture d'affaires				1	1									2											2		2	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0				
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0				
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique				1																					1			100,0				
		Architecture d'intégration d'applications					1				1																1	1		100,0				
		Architecture d'intégration technologique					1									2											1		2	33,3	66,7	200,0		
		Architecture fonctionnelle				1																					1			100,0				
		Architecture organique				1																					1			100,0				
		Coordination d'incidents					1																				1			100,0				
		Formation TI																																
		Gestion de projet				1					3																	1	3		100,0			
		Infrastructure technologique et générale				3	1				1											1						4	1	1	80,0	20,0	25,0	
		Intelligence d'affaires				1																						1			100,0			
		Pilotage				7												1		2								8	2		100,0			
		Programmation				1										1	1			1								2	1	1	66,7	33,3	50,0	
		Sécurité de l'information					1																					1			100,0			
		Soutien aux utilisateurs				3	1				1						2							1					7	1		100,0		
		Soutien de projet					1																					1			100,0			
		Conseil stratégique				1																						1			100,0			
		Télécommunication									1																			1				
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	3																							3			100,0				
Total			3			33	10				7				7	4	1		4				1	1		52	11	8	86,7	13,3	15,4			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			71								
																							Total Int.+Ext.			60								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0				5	1		100,0					
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			6						
																									Total Int.+Ext.			5						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					29	10	0	0	0	7	0	0	0	0	7	3	1	0	3	0	0	1	1		44	10	8	84,6	15,4	18,2				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			62						
																									Total Int.+Ext.			52						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		3	0	0	29	10	0	0	0	7	0	0	0	0	7	3	1	0	3	0	0	1	1		47	10	8	85,5	14,5	17,0				
																									Total Int.+Ext.+P. vac.			65						
																									Total Int.+Ext.			55						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DU CENTRE DES CONGRÈS DE QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.											
Spécialités en soutien aux RI		Administration générale																															
		Administration, comptabilité et finance – Administration	Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle					1																					1		100,0		
			Information de gestion																														
		Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
		Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux									1						1											1	1	100,0		
Spécialités RI		Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
			Administration de données																														
			Analyse en développement de système																														
			Architecture d'affaires																														
			Architecture d'entreprise																														
			Architecture de données et d'information																														
			Architecture de processus																														
			Architecture de réseaux – Télécommunications																														
			Architecture de sécurité																														
			Architecture d'infrastructure technologique																														
			Architecture d'intégration d'applications																														
			Architecture d'intégration technologique																														
			Architecture fonctionnelle																														
			Architecture organique																														
			Coordination d'incidents																														
			Formation TI																														
			Gestion de projet																														
			Infrastructure technologique et générale									1																			1		
			Intelligence d'affaires																														
			Pilotage																														
	Programmation																																
	Sécurité de l'information					1																							1		100,0		
	Soutien aux utilisateurs																1												1		100,0		
	Soutien de projet																																
	Conseil stratégique																																
	Télécommunication																	1											1		100,0		
			Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information																													
Total						1		1		2						3													5	2	0	100,0	
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			7							
																							Total Int.+Ext.			5							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2	1		100,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			3						
																								Total Int.+Ext.			2						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0				3	1	0	100,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			4						
																								Total Int.+Ext.			3						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement				0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0				3	1	0	100,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			4						
																								Total Int.+Ext.			3						

À LA SOCIÉTÉ DU GRAND THÉÂTRE DE QUÉBEC

À LA SOCIÉTÉ DU GRAND THÉÂTRE DE QUÉBEC

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DU PALAIS DES CONGRÈS DE MONTRÉAL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau				Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.				Ext.		
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle					1																			1				100,0				
		Information de gestion																																
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données														1	1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Analyse en développement de système																																
		Architecture d'affaires																																
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information																																
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																
		Architecture de sécurité																																
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique																																
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet																																
		Infrastructure technologique et générale						1																				1			100,0			
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage																																
		Programmation						2																				2			100,0			
		Sécurité de l'information																																
		Soutien aux utilisateurs																1			1							1	1		100,0			
		Soutien de projet																																
		Conseil stratégique																																
		Télécommunication							1								1	1	4	1				5				7		6	53,8	46,2	85,7	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																							1			100,0				
Total			1			2	2	1							2	2	5	1		1		5				14	1	7	66,7	33,3	50,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			22							
																								Total Int.+Ext.			21							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				1			100,0					
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			1					
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	5	1	0	1	0	5			12	1	7	63,2	36,8	58,3			
																										Total Int.+Ext.			1					
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	5	1	0	1	0	5			13	1	7	65,0	35,0	53,8			
																										Total Int.+Ext.+P. vac.			21					
																								Total Int.+Ext.			20							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DU PARC INDUSTRIEL ET PORTUAIRE DE BÉCANCOUR

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.	
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.					C.N.				C.P.
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																												
			Administration de données																												
			Analyse en développement de système																												
			Architecture d'affaires																												
			Architecture d'entreprise																												
			Architecture de données et d'information																												
			Architecture de processus																												
			Architecture de réseaux – Télécommunications																												
			Architecture de sécurité																												
			Architecture d'infrastructure technologique																												
			Architecture d'intégration d'applications																												
			Architecture d'intégration technologique																												
			Architecture fonctionnelle																												
			Architecture organique																												
			Coordination d'incidents																												
			Formation TI																												
			Gestion de projet																												
			Infrastructure technologique et générale																						1				1		100,0
			Intelligence d'affaires																												
			Pilotage																												
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Soutien de projet																													
		Conseil stratégique																													
		Télécommunication																													
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																						1	0			100,0	
Total			1																			1				1	0	1	50,0	50,0	100,0
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			2					
																							Total Int.+Ext.			2					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DU PLAN NORD

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
			St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.														
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données				1																					1			100,0			
		Analyse en développement de système																										1			100,0		
		Architecture d'affaires					1																										
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents															1										1			100,0			
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique et générale																															
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique					1																					1			100,0		
	Télécommunication																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	1																							1			100,0			
Total			1			2	1								1											5	0	0	100,0				
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			5						
																								Total Int.+Ext.			5						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.										
																							Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			4	0	0	100,0				
																							Total Int.+Ext.			4							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			5	0	0	100,0				
																							Total Int.+Ext.			5							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ NATIONALE DE L'AMIANTE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien					Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.		Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.					C.P. C.E.					
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																													
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																													
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																													
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux – Télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique et générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
	Soutien aux utilisateurs																														
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunication																														
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																													
Total																															
																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RTI sans personnel d'encadrement																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement																					Total Int.+Ext.+P. vac.										
																					Total Int.+Ext.										

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DE RÉCUPÉRATION ET DE RECYCLAGE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.				St.		P. vac.				Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.			Em. C.E.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																														
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux – Télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique et générale					1																				1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
	Programmation					1																					1			100,0		
	Sécurité de l'information																															
	Soutien aux utilisateurs					1																					1			100,0		
	Soutien de projet																															
	Conseil stratégique																															
	Télécommunication																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	2																								2			100,0	
Total			2			3																				5	0	0	100,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			5					
																								Total Int.+Ext.			5					
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.									
																					Total Int.+Ext.											
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			3			100,0			
																					Total Int.+Ext.			3								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			5			100,0			
																					Total Int.+Ext.			5								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES INFRASTRUCTURES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
			St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.														
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				1										4			1						5	1		100,0					
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle				1																		1			100,0						
		Information de gestion				1																		1			100,0						
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données				2																			2			100,0					
		Analyse en développement de système				10					2					8									10	2	8	55,6	44,4	80,0			
		Architecture d'affaires				1										2								1		2	33,3	66,7	200,0				
		Architecture d'entreprise				1																		1			100,0						
		Architecture de données et d'information														1										1		100,0					
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique														1											1		100,0				
		Architecture d'intégration d'applications				2										2									2		2	50,0	50,0	100,0			
		Architecture d'intégration technologique				1										1									1		1	50,0	50,0	100,0			
		Architecture fonctionnelle				1																			1			100,0					
		Architecture organique				2										1									2		1	66,7	33,3	50,0			
		Coordination d'incidents				1																			1			100,0					
		Formation TI																															
		Gestion de projet				2										2									2		2	50,0	50,0	100,0			
		Infrastructure technologique et générale				5					1						1								6	1		100,0					
		Intelligence d'affaires				2										3	1						4		3		7	30,0	70,0	233,3			
		Pilotage				1																			1			100,0					
		Programmation														1	7						12		7		13	35,0	65,0	185,7			
		Sécurité de l'information				1											2								3				100,0				
		Soutien aux utilisateurs				1											11						5		12		5	70,6	29,4	41,7			
		Soutien de projet														2												2		100,0			
		Conseil stratégique				1																			1				100,0				
		Télécommunication				2																			2				100,0				
		Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	3	1																			3	1			100,0				
	Total			3	1		39				3					24	26			1			21			68	5	45	60,2	39,8	66,2		
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			118								
																						Total Int.+Ext.			113								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	1	0	0	0			7	1		100,0					
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			8							
																						Total Int.+Ext.			7								
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					36	0	0	0	0	3	0	0	0	0	24	22	0	0	0	0	0	21			58	3	45	56,3	43,7	77,6			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			106							
																						Total Int.+Ext.			103								
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		3	1	0	36	0	0	0	0	3	0	0	0	0	24	22	0	0	0	0	0	21			61	4	45	57,5	42,5	73,8			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			110							
																						Total Int.+Ext.			106								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE D'INFORMATION JURIDIQUE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.																					
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.	Ext.																			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																					1			1			100,0																						
		Gestion de projets (PCO) – Administration				1																			1			100,0																							
		Information de gestion																																																	
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																																	
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux														1									1			100,0																							
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																																	
		Technologies de l'information – Informatique	Analyse d'affaires				2																				2			100,0																					
			Administration de données															1									1			100,0																					
			Analyse en développement de système													1													1		100,0																				
			Architecture d'affaires																																																
			Architecture d'entreprise																																																
			Architecture de données et d'information													1													1		100,0																				
			Architecture de processus																																																
			Architecture de réseaux – Télécommunications																																																
			Architecture de sécurité																																																
			Architecture d'infrastructure technologique																																																
			Architecture d'intégration d'applications																																																
			Architecture d'intégration technologique																																																
			Architecture fonctionnelle																																																
			Architecture organique																																																
			Coordination d'incidents																																																
			Formation TI																																																
			Gestion de projet				4																				4			100,0																					
			Infrastructure technologique et générale				6										1	1									7	1		87,5	12,5	14,3																			
			Intelligence d'affaires				1																				1			100,0																					
			Pilotage																																																
		Programmation				22																					22			100,0																					
		Sécurité de l'information									1																	1																							
		Soutien aux utilisateurs															2										2			100,0																					
		Soutien de projet																																																	
		Conseil stratégique														1													1		100,0																				
		Télécommunication																																																	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	4																						4			100,0																						
Total																							4			36					1					4	5						1			46	1	4	92,0	8,0	8,7
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			51																									
																							Total Int.+Ext.			50																									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0		1		3		100,0																							
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			3																									
																							Total Int.+Ext.			3																									
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					35	0	0	0	0	1	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0				39	1	4	90,7	9,3	10,3																				
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			44																									
																							Total Int.+Ext.			43																									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		4	0	0	35	0	0	0	0	1	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0				43	1	4	91,5	8,5	9,3																				
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			48																									
																							Total Int.+Ext.			47																									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SÛRETÉ DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
						Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale				11	1				1						10	1							1	2		24	3		100,0		
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																						1	2		1	2		100,0			
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique				1	1									2			1								4	1		100,0			
		Analyse d'affaires				4						2															4	2		100,0			
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données				5	1									2											6		2	75,0	25,0	33,3	
		Analyse en développement de système				30	1	2			5		1			1											33	6	1	97,1	2,9	3,0	
		Architecture d'affaires				1																					1			100,0			
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0			
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux – Télécommunications																															
		Architecture de sécurité					1																				1			100,0			
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0			
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0			
		Architecture d'intégration technologique					2																				2			100,0			
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				2	4	3								2											9		2	81,8	18,2	22,2	
		Infrastructure technologique et générale				20		1			1					5	10										31	1	5	86,1	13,9	16,1	
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				5																					5			100,0			
		Programmation				4	1									1	5						5				10		6	62,5	37,5	60,0	
		Sécurité de l'information				6	1									1	1										8		1	88,9	11,1	12,5	
		Soutien aux utilisateurs				4							1				22			13	1			3			29	15		100,0			
		Soutien de projet					1																				1			100,0			
	Conseil stratégique					1																				1			100,0				
	Télécommunication				5										2	1	1						1			8		2	80,0	20,0	25,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	11																							11			100,0				
	Total			11			98	18	6			7	2	2			14	51	2		14	1		5	6	4		192	30	19	91,0	9,0	9,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			241						
																								Total Int.+Ext.			211						
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						11	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	10	1	0	0	0	0	0	2	4		25	5		100,0			
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			30						
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						87	17	6	0	0	6	2	2	0	0	14	41	1	0	14	1	0	5	4			156	25	19	89,1	10,9	12,2	
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			200						
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			11	0	0	87	17	6	0	0	6	2	2	0	0	14	41	1	0	14	1	0	5	4			167	25	19	89,8	10,2	11,4	
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			211						
																								Total Int.+Ext.			186						

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN R
À TRANSITION ÉNERGÉTIQUE QUÉBEC**

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DES MARCHÉS FINANCIERS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers.	% pers.	Ratio ext. - int.					
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.		Int.	P. vac.	Ext.	% pers. Int.	% pers. Ext.
			St.	Exp.	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.		C.N.	C.P.	C.P. C.E.													
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																																	
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																																	
		Information de gestion																																	
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																	
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																																	
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																	
		Analyse d'affaires																																	
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données																																	
		Analyse en développement de système																																	
		Architecture d'affaires																																	
		Architecture d'entreprise																																	
		Architecture de données et d'information																																	
		Architecture de processus																																	
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																	
		Architecture de sécurité																																	
		Architecture d'infrastructure technologique																																	
		Architecture d'intégration d'applications																																	
		Architecture d'intégration technologique																																	
		Architecture fonctionnelle																																	
		Architecture organique																																	
		Coordination d'incidents																																	
		Formation TI																																	
		Gestion de projet																																	
		Infrastructure technologique et générale					1																				1			100,0					
		Intelligence d'affaires																																	
		Pilotage																																	
		Programmation																																	
		Sécurité de l'information																																	
		Soutien aux utilisateurs																1										1			100,0				
		Soutien de projet																																	
	Conseil stratégique																																		
	Télécommunication																																		
Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information																																	
Total						1										1										2	0	0	100,0						
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			2									
																							Total Int.+Ext.			2									
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0													
																							Total Int.+Ext.+P. vac.												
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0				2	0	0	100,0						
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			2									
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0				2	0	0	100,0						
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			2									
																							Total Int.+Ext.			2									

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.			
						Int.					P. vac.					Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E.	Ext.	C.N.	C.P.	C.P. C.E.	C.N.	C.P.										C.P. C.E.	Ext.	
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale																															
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																															
Spécialités RI	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux																															
	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																															
		Analyse d'affaires														2													2		100,0		
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données														1													1		100,0		
		Analyse en développement de système				4																					4			100,0			
		Architecture d'affaires									1					1													1	1		100,0	
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0			
		Architecture de processus				1					1					2												1	1	2	33,3	66,7	200,0
		Architecture de réseaux – Télécommunications				1																					1			100,0			
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique					1									1												1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture d'intégration d'applications				1										1												1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle					1									1												1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture organique				1																						1			100,0		
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet					1									2													1	2	33,3	66,7	200,0
		Infrastructure technologique et générale				1			1			1																	2	1		100,0	
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation															6												6			100,0	
	Sécurité de l'information																																
	Soutien aux utilisateurs															2	1		1									3	1		100,0		
	Soutien de projet																																
	Conseil stratégique				1										1													1		1	50,0	50,0	100,0
	Télécommunication																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information	Technologies de l'information	1																								1				100,0		
	Total			1			11	3	1			3				12	8	1		1									25	4	12	67,6	32,4
																							Total Int.+Ext.+P. vac.			41							
																							Total Int.+Ext.			37							
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.										
																							Total Int.+Ext.										
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					11	3	1	0	0	3	0	0	0	0	12	8	1	0	1	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			24			4	12	66,7	33,3	50,0
																							Total Int.+Ext.			36							
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		1	0	0	11	3	1	0	0	3	0	0	0	0	12	8	1	0	1	0	0	0	Total Int.+Ext.+P. vac.			25			4	12	67,6	32,4	48,0
																							Total Int.+Ext.			37							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU TRAVAIL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.							
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.											
Spécialités en soutien aux RI	Administration, comptabilité et finance – Administration	Administration générale															1								2			3			100,0						
		Gestion de projets (PCO) – Planification-suivi-contrôle															2													2		100,0					
		Information de gestion				1																						1			100,0						
	Administration, comptabilité et finance – Secrétariat	Secrétariat général																																			
	Culture, langues et communication – Communication	Web et médias sociaux						1										1											2			100,0					
Spécialités RI	Infrastructures, aménagement et transports – Arpentage et géomatique	Géomatique																																			
		Analyse d'affaires																																			
	Technologies de l'information – Informatique	Administration de données																																			
		Analyse en développement de système				2											1											2		1	66,7	33,3	50,0				
		Architecture d'affaires																																			
		Architecture d'entreprise																																			
		Architecture de données et d'information																																			
		Architecture de processus																																			
		Architecture de réseaux – Télécommunications																																			
		Architecture de sécurité																																			
		Architecture d'infrastructure technologique						1																				1			100,0						
		Architecture d'intégration d'applications																																			
		Architecture d'intégration technologique																																			
		Architecture fonctionnelle																																			
		Architecture organique														1														1		100,0					
		Coordination d'incidents																																			
		Formation TI																																			
		Gestion de projet						1																				1			100,0						
		Infrastructure technologique et générale				1																						1			100,0						
		Intelligence d'affaires																																			
		Pilotage					1																						1			100,0					
		Programmation				4												1											5			100,0					
		Sécurité de l'information					1																						1			100,0					
		Soutien aux utilisateurs				4												6											10			100,0					
		Soutien de projet																																			
	Conseil stratégique																																				
	Télécommunication					1																							1		100,0						
	Personnel d'encadrement (630 - 640) – Technologies de l'information		Technologies de l'information	3																								3			100,0						
	Total			3			14	1	3							4	9									2			32	0	4	88,9	11,1	12,5			
																							Total Int.+Ext.+P. vac.						36								
																							Total Int.+Ext.						36								
Sous-total – Spécialités en soutien aux RI					1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	2			6		2	75,0	25,0	33,3					
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			8												
Sous-total – Spécialités RI sans personnel d'encadrement					13	1	2	0	0	0	0	0	0	0	2	7	0	0	0	0	0	0				23	0	2	92,0	8,0	8,7						
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			25												
Sous-total – Spécialités RI avec personnel d'encadrement		3	0	0	13	1	2	0	0	0	0	0	0	0	2	7	0	0	0	0	0	0				26	0	2	92,9	7,1	7,7						
																						Total Int.+Ext.+P. vac.			28												
																							Total Int.+Ext.			28											

INTERIEURES ET EXTERNES EN RI S DE LA PERSONNE

[illegible]

