

Rapport d'activité

Fonds de développement des
territoires

Pour la période du
1er avril 2019 au 31 mars 2020



Table des matières

PROMOTION SAGUENAY	3
LE SERVICE AUX ENTREPRISES DE PROMOTION SAGUENAY	3
ACCOMPAGNER NOS ENTREPRENEURS.....	3
L'INKUB DESJARDINS.....	5
LE MENTORAT POUR ENTREPRENEURS.....	6
LES AIDES FINANCIÈRES.....	7
PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT / IMPLICATIONS.....	8
PARTICIPATION À DES FORMATIONS / COLLOQUES / ACTUALISATION DES CONNAISSANCES / RÉSEAUTAGE	9
RECRUTEMENT DE MAIN-D'ŒUVRE À L'INTERNATIONAL.....	11
LE SERVICE AUX ENTREPRISES EN CHIFFRES	13
LES PROJETS RÉGIONAUX.....	14
LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES	17
LES PRIORITÉS D'INTERVENTION 2019-2020	18
LE BILAN DES ACTIVITÉS 2019-2020 DU FDT, PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION.....	19
LE BILAN FINANCIER AU 31 MARS 2020	28
CONCLUSION / PERSPECTIVES	28

PROMOTION SAGUENAY

Promotion Saguenay est la société de développement économique de Saguenay. Cette corporation autonome est appuyée par un conseil d'administration, des hommes et des femmes d'affaires en provenance de divers secteurs d'activité économique, et composée d'une cinquantaine d'employés. Promotion Saguenay a vu le jour en septembre 2002, lors de la fusion des différentes sociétés de développement économique des anciennes municipalités qui composent aujourd'hui la grande ville de Saguenay.

LE SERVICE AUX ENTREPRISES DE PROMOTION SAGUENAY

Le Service aux entreprises de Promotion Saguenay supporte et conseille les entrepreneurs dans la réalisation de leurs projets d'affaires. Il les accompagne à travers toutes les étapes de la vie de leur entreprise, de son démarrage jusqu'à sa relève, en passant par ses étapes de croissance. Le Service aux entreprises de Promotion Saguenay a aussi pour mandat le développement du Quartier numérique au centre-ville de l'arrondissement de Chicoutimi.

ACCOMPAGNER NOS ENTREPRENEURS

Le Service aux entreprises a pour mandat la promotion de l'entrepreneuriat et de l'économie sociale ainsi que le soutien à l'entrepreneuriat. Il dispose d'outils financiers et humains pour l'entreprise et l'entrepreneur.

Que les entrepreneurs en soient à leurs premières démarches dans le monde des affaires, qu'ils soient plus aguerris, qu'ils soient immigrants, ils peuvent toujours bénéficier des services suivants :

- Des programmes et fonds d'aide aux entreprises dont Promotion Saguenay est le gestionnaire ou la porte d'entrée;
- Des professionnels qui offrent une gamme de services de première ligne pour accompagner les entrepreneurs dans le lancement, le rachat ou la consolidation d'une entreprise. Ceux-ci soutiennent les promoteurs à plusieurs niveaux lors de la réalisation de leurs projets. Que ce soit pour la création, l'acquisition ou pour l'expansion d'une entreprise, les services suivants sont offerts en fonction des besoins :
 - Développement du modèle d'affaires
 - Validation de marché
 - Élaboration de prévisions financières
 - Accès à de l'aide financière sous forme de prêt ou de subvention ainsi que la recherche de financement

- Conseils relatifs au marketing, ressources humaines, opérations
- L'accompagnement d'un conseiller senior au développement économique auprès des entreprises à fort potentiel
- Référencement à des services spécialisés

L'aide technique est offerte à tous les entrepreneurs actuels et en devenir. Elle représente la grande majorité des interventions des professionnels en développement économique de Promotion Saguenay.

De plus, le Service aux entreprises offre :

- Un incubateur numérique
- Le Mentorat pour entrepreneurs
- Des séances d'information sur le démarrage d'une entreprise
- Un service dédié à l'attraction de talents



Lancement de NaturAlu, qui produit de l'aluminium de haute pureté ayant la plus faible empreinte carbone au monde



Lancement de FjordAl, qui produit de la tige d'aluminium à haute valeur ajoutée

Le personnel expérimenté du Service aux entreprises accompagne et est à l'écoute de sa clientèle.

L'INKUB DESJARDINS

Initié par Promotion Saguenay et Desjardins, l'INKUB Desjardins est un lieu créé pour les entreprises innovantes en démarrage, du secteur du numérique. Bien plus qu'un lieu, l'INKUB Desjardins offre aux incubés un accès privilégié à une panoplie de coachs, d'experts et spécialistes afin de mener à un niveau supérieur leur projet d'entreprise numérique.



Inauguration de l'INKUB Desjardins

Activités organisées et formations offertes à l'INKUB en 2019

- Midi-conférence Guy Cormier – 50 personnes présentes
- Accueil d'une startup belge (Feelo)
- Formation Business Model Canvas – CNRC (Sacha Veillette) – 15 personnes
- 5@7 Telenet à l'INKUB – 30 personnes
- Une soirée avec Sylvain Carle de Real Ventures et les incubés – 10 personnes
- Hackathon sur la Gouvernance numérique – 5 et 6 octobre – 20 personnes
- Diner Mallette et Desjardins à l'INKUB – 12 personnes
- Prompt : iA, cybersécurité et 5G – Possibilités de financement – 35 personnes
- Diner BDC – ROBIC à l'INKUB: Financement entreprises techno -20 personnes
- 5@7 de l'Association Québécoise des Technologies (Leaders technos du SLSJ) – 35 personnes
- Luc Dupont : 5 éléments clés d'un marketing gagnant – 60 personnes
- Microentreprendre : Présentation – 6 personnes
- Commercialisation à l'international avec la SERDEX : par où commencer? – 8 personnes
- Visite de Louise Lamontagne. Femmessor
- Nellie Brière : S'adapter aux opportunités numériques en 2020 – 42 personnes



L'équipe du Service aux entreprises



Luc Dupont à l'INKUB Desjardins – un grand succès

LE MENTORAT POUR ENTREPRENEURS

Le service de mentorat pour entrepreneurs offert chez Promotion Saguenay a poursuivi son expansion en 2019 avec la réalisation de 9 jumelages. En décembre dernier, la cellule de mentorat comptait 31 mentorés et 23 mentors. Grâce à ce service de qualité, les entrepreneurs mentorés augmentent significativement leur chance de faire prospérer leur entreprise.



Mme Jacinthe Vaillancourt, chef mentor, M. Bertrand Tremblay, Mme Lilianne Savard, co-chef mentor entourés de Mmes Joëlle Bernier et Lynda Pedneault de Promotion Saguenay

Ce service offert depuis plus de 13 ans est affilié au Réseau M de la Fondation de l'entrepreneurship qui vient de souligner son 18^e anniversaire. Le Réseau M est une communauté d'intérêts déployant le service de mentorat pour entrepreneurs aux quatre coins du Québec et ailleurs dans la Francophonie. Avec un réseau de 4 000 entrepreneurs implanté dans trois pays (Canada, France et Luxembourg), le Réseau M déploie son service avec l'objectif d'offrir, à tous les entrepreneurs qui le désirent, un service d'accompagnement de haut calibre réalisé par des gens d'affaires d'expérience.

Faits saillants 2019

Tenue d'un lac à l'épaule pour l'élaboration d'un plan d'action (présence de 9 mentors et personnel du Service aux entreprises)

Plan d'action : Formation de trois comités dont les objectifs respectifs sont:

- Accroître l'implication des mentors et le sentiment d'appartenance (2 rencontres);
 - Augmenter la visibilité du mentorat pour entrepreneurs (3 rencontres);
 - Augmenter le nombre de dyades (1 rencontre).
-
- **Rencontre régionale du Réseau M Mashteuiatsh :** 22 mai 2019
 - **Spin contact organisé par la Jeune Chambre de Commerce :** Thème : mentorat : 23 mai 2019, Hôtel Delta
 - **Soirée reconnaissance :** 16 octobre 2019 à l'Hôtel Universel à Alma (Remise de 3 reconnaissances argent)
 - **Participation Rendez-vous Réseau M :** 19 et 20 novembre 2019, Montréal
 - **Formation « Mentorat de groupe » :** 7-03-2019
 - **Formation « Le mentorat est-ce pour moi? » :** 16-04-2019
 - **Vidéo mentorat :** Jacinthe Vaillancourt, chef mentor et Olivier Trudel-Lafontaine, mentoré, a circulé au national : <https://www.reseaum.com/la-fois-ou>
 - **Facebook :** Campagne publicitaire sur réseaux sociaux durant un mois
 - **Nomination de Lilianne Savard à titre de co-chef mentor :** 24 septembre 2019

Le succès du service de mentorat de Promotion Saguenay est sans aucun doute lié à l'implication et la passion des mentors face au développement de l'entrepreneuriat au Saguenay.

LES AIDES FINANCIÈRES

Promotion Saguenay dispose d'outils financiers pour aider l'entreprise ou l'entrepreneur grâce aux divers programmes de prêt ou subvention offerts ou administrés par l'organisation.

Chaque demande d'aide financière est évaluée de façon unique, basée sur les besoins du client, plutôt que sur l'offre de produits financiers.

Le **Fonds de développement des territoires** offre une aide qui se décline sous différentes formes (voir la section consacrée à ce Fonds).

Le **Fonds local d'investissement (FLI)** soutient les entreprises, incluant celles d'économie sociale, dans les projets de démarrage ou d'expansion (volet régulier); soutient les entrepreneurs ou groupes d'entrepreneurs désireux d'acquérir une participation significative d'au moins 25 % de la valeur d'une entreprise existante (volet relève).

Le **Fonds local de solidarité (FLS)** soutient les entreprises, incluant celles d'économie sociale, dans les projets de démarrage, expansion et acquisition.

La Mesure Soutien au travail autonome (STA) soutient l'entrepreneur au plan technique et financier dans le démarrage ou l'acquisition d'une entreprise.

Le Fonds entrepreneurial de la Fondation Jean-François et Patricia soutient les diplômés (d'hier et d'aujourd'hui) du Cégep de Jonquière, pour le démarrage, l'expansion ou l'acquisition d'une entreprise dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Le Fonds Créavenir, offert par Desjardins, soutient les jeunes âgés de 18 à 35 ans qui n'ont pas accès à du financement traditionnel. Plus qu'un fonds, Créavenir est un partenariat entre Desjardins et les organismes de développement économique que sont la MRC du Fjord-du-Saguenay, la SADC du Fjord, la SADC du Haut-Saguenay et Promotion Saguenay pour offrir aux jeunes entrepreneurs de l'encadrement, du soutien ainsi qu'une aide financière nécessaires à la réalisation de leur projet d'entreprise individuelle ou collective.



Le Fonds régional de transformation de l'aluminium (FRTA-02) soutient les entreprises impliquées dans le domaine de la transformation de l'aluminium, dans l'acquisition d'équipements servant à la réalisation de projets reliés à la transformation de l'aluminium.

Futurpreneur Canada soutient les jeunes âgés de 18 à 39 ans qui souhaitent devenir entrepreneurs.

PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT / IMPLICATIONS

Formations

Les conseillers en développement économique font la promotion de l'entrepreneuriat en offrant ponctuellement des formations.

École Durocher La Baie

Formation sur l'entrepreneuriat

- 15 mars 2019 (7 élèves)
- 24 octobre 2019 (11 élèves)

Formation sur le business model canevas

- 10 avril 2019 (7 élèves)

Marathonariat collectif



Une compétition de 24 heures pour créer des idées d'affaires, un processus entrepreneurial intensif

- 15 et 16 février 2019 à l'UQAC
- 128 participants provenant des 4 Cégeps de la région

(Chicoutimi,

Jonquière, Saint-Félicien et Alma) et de l'UQAC

- 27 projets présentés
- Deux catégories : Entreprise privée et entreprise d'économie sociale
- Un total de 5 000\$ remis en bourses



Implications

Comité technique du FARR (Fonds d'appui au rayonnement des régions)

Table d'action en entrepreneuriat

Commission des partenaires du marché du travail

Table régionale de concertation minière

Comité Jeunes volontaires

Centraide Saguenay-La-Saint-Jean

Table régionale Innovation 02

Comité de mise en candidature du Gala de la CCISF du 4 avril

Jury du concours Idée d'affaires CEE- UQAC

Participation à la journée de co-crédation du Hub SLSJ

Comité de mise en œuvre, Stratégie sectorielle de la Table agroalimentaire

ADDELQ (Association des directions du développement économique local du Québec)

CA du Cégep de Chicoutimi

PARTICIPATION À DES FORMATIONS / COLLOQUES / ACTUALISATION DES CONNAISSANCES / RÉSEAUTAGE

Conseillers

- Formation BMC
- Participation de 2 conseillers et de la directrice du Service aux entreprises au congrès de l'APDEQ, en Beauce, en octobre 2019

Coordonnatrice de l'INKUB

- ExpoEntrepreneurs (janvier 2019)
- Participation en tant que mentor numérique – Marathonariat collectif (février 2019)
- Web à Québec (avril 2019)
- Jury concours entrepreneurial CEE-UQAC (mai 2019)
- Journée de co-création – Hub Saguenay-Lac-Saint-Jean (mai 2019)
- ExpoEntrepreneurs Pro (juin 2019)
- StartupFest Montréal (juillet 2019)
- Formation BMC – Services aux entreprises (août 2019)
- Formation Fibre optique – INKUB
- Rentrée du numérique 2019 (octobre 2019)
- Saglac IO (Octobre 2019)
- Numérique 02 (octobre 2019)
- Anges Québec (octobre 2019)
- Mission entrepreneuriale au Maroc (Visite de l'écosystème startup) (octobre 2019)
- Jury concours l'Expé CEE-UQAC et Ubisoft (novembre 2019)

Mission économique à Drummondville

Une délégation de Saguenay a été reçue en mai 2019 par la Société de développement économique de Drummondville (SDED) ainsi que par le maire, M. Alexandre Cusson.



M. Martin Dupont, directeur général de la SDED, a accompagné M. Patrick Bérubé, Mme Josée Néron, Mme Claudia Fortin et M. Michel Potvin dans une visite des installations et lors de présentations des mandats et services offerts par l'organisme de développement économique.

Ces visites et rencontres ont permis de nouer des liens précieux entre les deux municipalités et organismes de développement économique.

RECRUTEMENT DE MAIN-D'ŒUVRE À L'INTERNATIONAL

Missions

Les entreprises font dorénavant face à une situation qui met en péril la réalisation de leurs contrats ainsi que leurs projets d'expansion. Celles-ci sont confrontées à une rareté de main-d'œuvre dans certains corps de métier qui nécessite des mesures et des stratégies nouvelles afin de combler leurs besoins. Le recrutement de talents à l'international est l'une des voies choisies par quelques entreprises de Saguenay.



Les représentants de CONFORMiT à Paris

arguments pour aider les candidats sélectionnés à prendre leur décision de venir s'installer à Saguenay en leur présentant les particularités et les attraits de Saguenay où le coût de la vie est raisonnable et la qualité de vie exceptionnelle

Promotion Saguenay a participé en 2019 à trois missions (2 à Paris et 1 à Tunis) afin de soutenir les entreprises saguenéennes dans leurs démarches de recrutement à l'international.

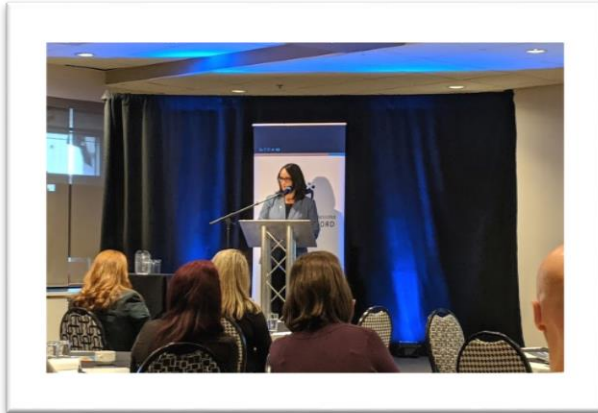
Le rôle de PS est d'accompagner les entreprises à partir du moment où elles s'inscrivent jusqu'à leur participation à la mission à l'étranger. Pendant la mission, les ressources déléguées par Promotion Saguenay sont chargées de livrer les quelques



Les représentantes de Promotion Saguenay à Paris

Ces missions, subventionnées par le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration du Québec, ont permis d'attirer au Saguenay 40 personnes, soit 20 travailleurs et autant de membres de leur famille.

Conférence – Un emploi en sol québécois



La directrice du Service aux entreprises a prononcé une conférence lors d'*Un emploi en sol québécois* tenu en novembre 2019.

L'événement organisé par la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord vise à permettre à des candidats issus de l'immigration de rencontrer des employeurs recherchant leurs compétences tout en découvrant la région.

Crédit photo : Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord

LE SERVICE AUX ENTREPRISES EN CHIFFRES

Voici les statistiques de l'année 2019 pour le département du Service aux entreprises. Elles regroupent tous les types d'aides apportées, tant sur le plan humain que financier. Ces résultats incluent ceux découlant des ententes de service.

En termes d'achalandage	En termes de projets	Aide technique et financière auprès des PME 70 projets		
		En termes d'aide financière	En termes d'emplois	En termes de retombées
		1 480 498 \$ accordés en aide financière dans ces projets.	673 emplois créés ou maintenus; Une moyenne de 9,6 emplois créés et/ou maintenus par projet soutenu techniquement et financièrement; 2 646 \$ d'implications financières par emploi créé ou maintenu.	41 150 425 \$ d'investissements générés dans le cadre des projets soutenus techniquement et financièrement; Une moyenne de 587 863 \$ d'investissements générés par les projets soutenus techniquement et financièrement; Chaque dollar accordé a généré 20 \$ d'investissements.
		Aide financière aux projets majeurs, cinéma, structurants, en faisabilité et autres 39 projets		
		1 044 656 \$ accordés en aide financière dans ces projets.	740 emplois créés ou maintenus.	Investissements générés dans le cadre de ces projets : Majeurs 4 500 000 \$ Cinéma 901 399 \$ Structurants 7 149 109 \$

LES PROJETS RÉGIONAUX

Le Service aux entreprises de Promotion Saguenay s'implique dans des projets régionaux à travers Développement Économique 02 (DE 02), un organisme de développement économique qui regroupe les principaux intervenants économiques et politiques des 5 MRC. Ce regroupement régional permet d'initier et de piloter des projets structurants dont les enjeux dépassent les limites territoriales de chacune des MRC.

DE 02 coordonne le CMAX Retombées, le CMAX Transport, est responsable de la mise à jour en continu de la Base de données des entreprises (BDE 02) et du Journal des offres, il assure la gestion du Fonds régional de transformation de l'aluminium (FRTA-02) de Rio Tinto.

CMAX Retombées

La mission du CMAX est de s'assurer que les entreprises régionales (fournisseurs de biens et services) puissent profiter au maximum des retombées économiques des grands projets et des grands réseaux d'achats sur le territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean ainsi que celles liées au développement des territoires nordiques.

Pour ce faire, le coordonnateur du CMAX Retombées développe et entretient des relations entre les donneurs d'ordres et les fournisseurs en créant des conditions favorables aux partenariats et à la concertation.

En 2019, deux ententes de collaboration ont été signées entre le CMAX et les deux grands donneurs d'ordres que sont **Arianne Phosphate** et **GNL Québec**.



Signature d'entente GNL Québec – DE-02.
André Paradis, président du CMAX et
préfet de la MRC Lac-Saint-Jean Est, Pat
Fiore, président de GNL Québec, Josée
Néron, mairesse de Saguenay

Ces ententes viennent officialiser la volonté de ces grandes entreprises à créer les conditions optimales pour faciliter et prioriser l'obtention de contrats par des entreprises de la région.

2019 a vu s'amorcer les travaux de déboisement dans le projet de construction de la ligne à 735 kV Micoua-Saguenay. Les retombées du projet d'Hydro-Québec au Saguenay-Lac-Saint-Jean / Côte-Nord sont estimées à 100 millions \$.

Mission économique à Chibougamau



La mairesse de Chibougamau, Mme Manon Cyr, a reçu une délégation du Saguenay-Lac-Saint-Jean. C'est ainsi que M. André Paradis, Mme Josée Néron, M. Luc Desbiens, Mme Claudia Fortin, M. Laval Girard et M. Jean-Lin Otis ont été accueillis en février dernier par des représentants de Chibougamau qui avaient organisé pour l'occasion des visites et autres activités destinées à tisser des liens économiques entre les deux régions limitrophes.

Carte routière minérale Saguenay-Lac-Saint-Jean

Grâce à une entente avec la Table régionale de concertation minière, cette carte est disponible sur les sites internet des organismes de développement économique des MRC.

CMAX Transport

Développement Économique 02 a mis en place, en juin 2019, le Comité de maximisation lié au transport (CMAX Transport) qui fait suite aux recommandations découlant directement du Sommet économique régional de 2015 et visant à optimiser le réseau de transport régional. Ce nouveau mandat a été confié à M. Claude Asselin, coordonnateur du CMAX Transport.

Le rôle du coordonnateur du CMAX Transport s'articule en quatre grands mandats :

- Animer une table de partenaires en matière de transport ainsi que les comités de transport spécifique
- Poursuivre l'élaboration du Plan régional intermodal en intégrant les visions des différents acteurs régionaux
- Encadrer et contribuer à la réalisation d'études sur les zones intermodales et les enjeux régionaux liés aux transports
- Assurer la promotion du plan intermodal auprès des investisseurs et des acteurs en transport

Déjà des comités de travail ont été formés dans les domaines du transport aérien, maritime, ferroviaire et routier.

Le coordonnateur œuvre à partir de bureaux localisés dans les locaux de Promotion Saguenay et de la CIDAL.

BDE-02 et Journal des offres

Développement Économique 02 embauche maintenant deux ressources à temps plein chargées de la mise à jour en continu de la Base de données de toutes les entreprises de la région.

Un nouveau mandat s'est ajouté à leurs tâches en 2019 soit, la responsabilité de recenser auprès des entreprises leurs **besoins et problématiques en matière de main-d'œuvre**.

FRTA-02

Développement Économique 02 gère le Fonds régional de transformation de l'aluminium (FRTA-02) depuis 2010 à la demande du commanditaire, Rio Tinto, qui a investi jusqu'à maintenant près de 2 millions \$ dans les entreprises œuvrant dans le domaine de la transformation de l'aluminium.

LE FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

SOUTIEN AUX ENTREPRISES

Vise à soutenir l'entreprise ou l'entrepreneur dans les champs d'intervention suivants :

- Démarrage d'une entreprise;
- Acquisition ou relève d'une entreprise;
- Travail autonome;
- Économie sociale;
- Situation d'urgence;
- Prédémarrage et préfaisabilité de projets.

SOUTIEN AUX PROJETS MAJEURS

Soutient financièrement des entreprises qui ont un projet innovant et structurant générant des retombées économiques ou des investissements importants à Saguenay.

SOUTIEN AUX PROJETS STRUCTURANTS

Vise à soutenir la réalisation d'initiatives locales ou de projets porteurs pour la collectivité afin d'améliorer les milieux de vie, particulièrement dans les domaines social, culturel, économique et environnemental. Le tout, en harmonie avec les Priorités d'intervention en matière de développement économique local et régional à Saguenay.

LES PRIORITÉS D'INTERVENTION 2019-2020

PRIORITÉS D'INTERVENTION 2019-2020 EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL ET RÉGIONAL À SAGUENAY

PRIORITÉ 1	SOUTENIR LES ENTREPRENEURS DANS LEUR PROJET (DÉMARRAGE, ACQUISITION, RELÈVE, EXPANSION, CONSOLIDATION) • Permettre à tout individu, ou groupe d'individus, incluant la clientèle immigrante, désireux de créer ou développer une entreprise, d'obtenir des informations pertinentes liées au monde des affaires; • Apporter aide technique et conseils aux promoteurs dans le développement de leur projet par les conseillers en développement économique; • Identifier des opportunités d'affaires; • Améliorer le taux de survie des entreprises par le mentorat d'affaires, entre autres; • Soutenir financièrement les projets par la gestion de fonds d'investissement (FLI, FLS, FDT, STA etc.).
PRIORITÉ 2	PROMOUVOIR L'ENTREPRENEURIAT Organiser des activités de promotion de l'entrepreneuriat ou participer à la tenue d'événements visant à promouvoir l'entrepreneuriat. Mettre en évidence nos «champions» et les bonnes nouvelles économiques.
PRIORITÉ 3	SUPPORTER LES PROJETS STRUCTURANTS Développer ou soutenir la réalisation d'initiatives locales et de projets porteurs pour la collectivité afin d'améliorer les milieux de vie, particulièrement dans les domaines social, culturel, économique et environnemental.
PRIORITÉ 4	DÉVELOPPER LA FILIÈRE NUMÉRIQUE Planter et développer un «quartier du numérique» à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance.
PRIORITÉ 5	RECRUTER DES TALENTS À L'INTERNATIONAL Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre.

LE BILAN DES ACTIVITÉS 2019-2020 DU FDT, PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
1	FDT-01	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	93 700 \$	10 000 \$	10 000 \$	1
1	FDT-02	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	50 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	1
1	FDT-03	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	135 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	1
1	FDT-04	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	26 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	2
1	FDT-05	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	1 657 804 \$	15 000 \$	0 \$	17
1	FDT-06	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	96 895 \$	10 000 \$	10 000 \$	2
1	FDT-07	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	1 490 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	15

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relèvement, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

F. Le soutien au développement rural

G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
1	FDT-08	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	85 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	16
1	FDT-09	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	327 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	2
1	FDT-10	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	26 500 \$	10 000 \$	10 000 \$	2
1	FDT-11	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	1 143 120 \$	10 000 \$	10 000 \$	8
1	FDT-12	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	46 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	3
1	FDT-13	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	30 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	1
1	FDT-14	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	29 300 \$	5 000 \$	0 \$	1

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
1	FDT-15	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	47 650 \$	5 000 \$	0 \$	0*
1	FDT-16	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	30 000 \$	6 000 \$	6 000 \$	1
1	FDT-17	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	235 500 \$	10 000 \$	10 000 \$	3
1	FDT-18	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage	C	42 500 \$	5 000 \$	5 000 \$	1
1	FDT-19	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	60 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	23
1	FDT-20	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	80 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	1
1	FDT-21	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	88 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	4

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
1	FDT-22	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	1 710 176 \$	10 000 \$	10 000 \$	25
1	FDT-23	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	1 000 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	23
1	FDT-24	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	550 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	7
1	FDT-25	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	396 500 \$	10 000 \$	10 000 \$	7
1	FDT-26	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	390 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	5
1	FDT-27	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	1 800 000 \$	20 000 \$	20 000 \$	125
1	FDT-28	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	1 108 557 \$	10 000 \$	10 000 \$	1

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
1	FDT-29	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	211 750 \$	10 000 \$	10 000 \$	7
1	FDT-30	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	350 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	13
1	FDT-31	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	1 093 360 \$	10 000 \$	10 000 \$	18
1	FDT-32	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	148 000 \$	10 000 \$	0 \$	12.5
1	FDT-33	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Relève et acquisition	C	310 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	6
1	FDT-34	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Travailleur autonome	C	20 330 \$	2 000 \$	2 000 \$	1
1	FDT-35	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Travailleur autonome	C	30 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	1

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
1	FDT-36	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Travailleur autonome	C	51 625 \$	5 000 \$	5 000 \$	1
1	FDT-37	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Urgence	C	1 818 190 \$	20 000 \$	20 000 \$	23
1	FDT-38	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Prédémarrage et faisabilité	C	61 261 \$	10 000 \$	10 000 \$	2
1	FDT-39	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Prédémarrage et faisabilité	C	1 500 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	10
1	FDT-40	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Prédémarrage et faisabilité	C	1 500 \$	750 \$	750 \$	3
1	FDT-41	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Prédémarrage et faisabilité	C	11 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	5
1	FDT-42	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Projet majeur en expansion	C	4 500 000 \$	500 000 \$	0 \$	0*

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
3	CEE-UQAC (CTVB)	OBNL	Subvention : projets structurants	Implantation d'un Centre de transformation et de valorisation de bioproduits (CTVB)	C	5 298 400 \$	100 000 \$	0 \$	0
3	Plateforme bioalimentaire boréale Solidar	OBNL	Subvention : développement des milieux de vie	Mise en place d'une plateforme bioalimentaire boréale pour soutenir des projets d'incubation, de formation, de recherche, d'innovation et de sécurité alimentaire	D	1 170 000 \$	75 000 \$	10 500 \$	2
3	UPA (Coopérative de remplacement agricole)	OBNL	Concertation avec d'autres MRC	Projet pilote visant à supporter les entreprises agricoles dans leurs besoins de remplacements temporaires en	F	23 979 \$	5 000 \$	1 397 \$	0

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relèvement, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
				main-d'œuvre spécialisée					
3	Table agroalimentaire du SLSJ	OBNL	Concertation avec d'autres MRC	Entente sectorielle pour supporter les activités de la Table agroalimentaire du Saguenay-Lac-Saint-Jean et son travail de concertation auprès des acteurs régionaux	E	300 000 \$	18 000 \$	6 000 \$	4
3	Corporation du parc régional du lac Kénogami	OBNL	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	Ajout d'un sentier en boucle de type familial au sentier pédestre du lac Kénogami	A	356 730 \$	25 000 \$	17 500 \$	0
3	FDT-48	Entreprise privée	Subvention : projets structurants	Tournage d'un court métrage	D	284 014 \$	5 700 \$	5 700 \$	0
3	FDT-49	Entreprise privée	Subvention : projets structurants	Tournage d'un long métrage documentaire	D	189 810 \$	9 500 \$	9 500 \$	0

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relèvement, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

							Contribution FDT		Nombre d'emplois créés ou maintenus estimés
Priorité d'intervention	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet, du contrat ou du mandat	Objet du FDT	Coût total du projet	Sommes engagées	Sommes versées	
3	FDT-50	Entreprise privée	Subvention : projets structurants	Tournage d'un long métrage	D	202 479 \$	10 000 \$	0 \$	0
3	FDT-51	Entreprise privée	Subvention : projets structurants	Tournage d'un long métrage documentaire	D	225 096 \$	6 753 \$	0 \$	0
3	Sentier Notre-Dame Kapatakan	OBNL	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	Soutien aux activités du sentier de marche de 215 km.	A	40 500 \$	6 000 \$	0 \$	0
3	FDT-53	Entreprise privée	Subvention : projets structurants	Tournage d'un film documentaire	D	59 722 \$	1 792 \$	0 \$	0
1,2,3,4,5	Promotion Saguenay	Autre organisme municipal	Contrat de service	Salaires des employés pour offrir les services liés aux priorités d'intervention visant le développement des entreprises	C	485 018 \$	485 018 \$	485 018 \$	7
54 projets						31 517 966 \$	1 616 513 \$	869 365 \$	401

Priorité d'intervention :

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Implanter et développer un quartier du numérique à Saguenay pour favoriser l'essor de ce secteur d'activité en pleine croissance
5. Participer à des missions à l'étranger pour combler certains besoins des entreprises en matière de rareté de main-d'œuvre

Objet du FDT

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- B. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental
- E. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.
- F. Le soutien au développement rural
- G. Autres

*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

LE BILAN FINANCIER AU 31 MARS 2020

Sommes reçues par le MAMOT	1 170 543,00 \$
Sommes reçues du comité de transition de la CRÉ ou à la suite du partage de l'actif d'un CLD (part gouvernementale)	0 \$
Intérêts générés	52 513,93 \$
Enveloppe totale FDT	1 223 056,93 \$
Sommes disponibles pour nouveaux engagements	2 801 199,47 \$
Sommes engagées en cours d'année*	1 761 866,45 \$
Sommes réelles versées (lorsque le projet est complété)*	1 014 718,45 \$

En ce qui concerne les dépenses d'administration telles que définies à l'annexe B de l'Entente relative au FDT, elles se résument comme suit :

Personnel administratif	0 \$
Élus	0 \$
Autres (dépenses administratives)	145 353,45 \$
Total	

*Incluant les dépenses administratives

CONCLUSION / PERSPECTIVES

Le Fonds de développement des territoires (FDT) intervient en complémentarité avec les autres outils financiers gérés ou offerts par Promotion Saguenay pour soutenir l'entreprise et l'entrepreneur dans ses projets.

De plus, la flexibilité qu'offre le FDT contribue à ce que le Service aux entreprises de Promotion Saguenay puisse s'adapter et innover afin de répondre adéquatement aux réalités changeantes de l'entrepreneuriat en général. Que ce soit par la création du poste de conseiller senior au développement économique pour augmenter sa présence auprès des entreprises à fort potentiel en leur offrant un accompagnement stratégique, ou par la mise en place d'un incubateur offrant aux entreprises innovantes en démarrage du domaine du numérique une gamme de services dans le but d'améliorer leurs chances de succès.

Présent au plan régional par sa présence à Développement Économique 02 ainsi qu'au plan provincial via l'ADDELQ (Association des directions du développement économique local du Québec) le Service aux entreprises de Promotion Saguenay évolue constamment et reste à l'affût des tendances.