

Transformer l'église Sainte-Marie-Médiatrice

Un projet rassembleur de la Fondation
de revitalisation de Brigham



Présentation du projet

Depuis quatre ans, un groupe de citoyens et de citoyennes de Brigham en Estrie travaillent à revitaliser leur village, qui se trouvait privé de services essentiels à la suite de la fermeture du dépanneur.

Après avoir projeté de racheter le dépanneur (une démarche qui n'a pas abouti), le groupe s'est constitué en organisme à but non lucratif et s'est tourné vers l'église Sainte-Marie-Médiatrice pour en faire un espace collectif et solidaire. Une consultation a déjà mobilisé une trentaine de personnes, prêtes à transformer l'église en un lieu rassembleur pour la communauté.

Le projet, nommé Coop Brigham, est actuellement piloté par l'OBNL Fondation de revitalisation de Brigham. Les personnes impliquées prévoient créer une coopérative de solidarité. L'OBNL et la coopérative seraient des structures complémentaires, collaborant pour faire prospérer la mission du projet.

Synthèse du projet¹

Groupe porteur	Fondation de revitalisation de Brigham
Statut juridique	Organisme à but non lucratif (OBNL)
Objectif	Dynamiser le village en procédant à l'acquisition collective de l'église Sainte-Marie-Médiatrice, puis en créant une coopérative de solidarité.
Adresse	306, avenue des Érables, Brigham, J2K 4C7
Bien	L'église Sainte-Marie-Médiatrice (acquisition à venir)
Superficie	34 000 pi ² de terrain 6500 pi ² d'aire de plancher
Partenaires clés	La fabrique, la municipalité de Brigham, la MRC Brome-Missisquoi et la communauté de Brigham
Futurs occupants	À déterminer selon l'évolution du projet

¹ Point de vigilance: les informations menant à la rédaction de cette publication ont été collectées en septembre 2024. La situation pourrait avoir évolué depuis cette date.

Quoi ?

Le projet consiste en l'acquisition collective de l'église Sainte-Marie-Médiatrice, suivie de son aménagement pour créer une coopérative de solidarité visant à répondre aux besoins de la communauté et à développer des activités locales. L'objectif est de transformer ce bâtiment emblématique en un lieu de rassemblement tout en répondant aux besoins de la population. Plusieurs idées ont été envisagées pour utiliser l'espace : un café, une friperie, une salle polyvalente, un marché public, une épicerie, une cuisine communautaire et un espace culturel.

Où ?

À Brigham, un village de 2400 personnes en Estrie.

Quand ?

Le projet est encore en phase de développement. L'organisme porteur, l'OBNL Fondation de revitalisation de Brigham, a été officiellement constitué au début de l'année 2024. Un plan d'affaires sera élaboré prochainement pour confirmer la viabilité du projet.

Comment ?

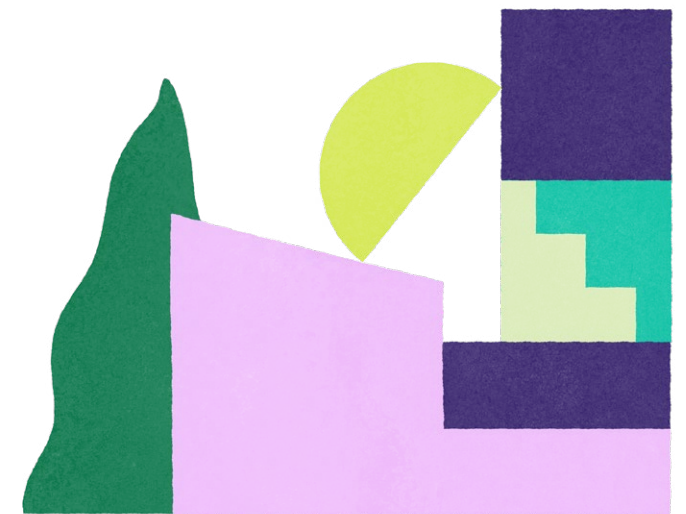
L'acquisition collective de l'église sera effectuée par l'OBNL, tandis que la future coopérative de solidarité prendra en charge la gestion des lieux. Le projet repose sur la mobilisation communautaire, l'appui de la fabrique de l'église ainsi que la participation des citoyens et citoyennes et des organisations locales. Des scénarios sont en cours de développement pour clarifier les objectifs. Un processus de médiation sera peut-être nécessaire pour négocier avec la fabrique les conditions de vente de l'église; l'établissement de relations de confiance avec la fabrique facilitera ces discussions. Finalement, une étude de marché et de faisabilité est en cours.

Qui ?

L'initiative est portée par l'OBNL Fondation de revitalisation de Brigham, dirigé par sept citoyens et citoyennes. Ce projet bénéficie de l'appui d'organisations locales ainsi que de nombreux commerces et artisans et artisanes du village. La communauté et la fabrique de l'église jouent également un rôle clé dans cette initiative, aux côtés des personnes bénévoles engagées dans la mobilisation de la communauté. Des démarches sont en cours pour engager la municipalité de Brigham dans le processus. Il est envisagé de recruter un gestionnaire pour piloter le déploiement du projet.

Pourquoi ?

Le projet répond à un besoin urgent de revitalisation de Brigham, notamment après la fermeture du dépanneur qui a privé le village de ses services essentiels. La transformation de l'église en un espace collectif permettra de briser l'isolement social, de favoriser un sentiment d'appartenance et de dynamiser l'économie locale. En plus de fournir un lieu de rassemblement et des services aux résidents et résidentes, ce projet pourrait positionner Brigham comme une destination touristique au sein de la MRC de Brome-Missisquoi, avec des spectacles et des expositions attirant les gens qui visitent la région.



Gouvernance

Le conseil d'administration de l'OBNL Fondation de revitalisation de Brigham est composé de sept administrateurs et administratrices. Pour l'instant, toutes les personnes participantes sont bénévoles.

→ Création de l'OBNL

Faciliter l'accès aux financements et poser les fondations en vue de la création d'une coopérative de solidarité

→ Gestion collaborative

Appui des citoyens et citoyennes du village

→ Conseil d'administration

7 administrateurs et administratrices. 1 membre = 1 vote

💡 La structure bénéficie du soutien actif de plusieurs citoyens et citoyennes du village. La création de cet OBNL a permis une mise en place rapide de bases solides pour mobiliser des fonds, organiser des événements et structurer les actions. L'objectif à long terme est d'établir une coopérative de solidarité, mais cela nécessite davantage de temps et de planification.

💡 Actuellement, l'OBNL sert de socle pour le développement d'initiatives communautaires. L'aspect social et communautaire du projet doit encore être défini au fil des consultations citoyennes prévues à cet effet. Le projet impliquera aussi de nombreux artisans et artisanes ainsi que des productrices et producteurs locaux, et offrira des occasions de travail aux jeunes au sein de la (future) coopérative, favorisant ainsi la création d'emplois et d'un milieu résilient.



Photo fournie par la Fondation de revitalisation de Brigham

Financement

Stratégie de financement

Pour l'instant, il n'est pas prévu d'approcher des investisseurs pour de gros financements. Le groupe porteur souhaite d'abord bien définir le projet avant de procéder aux demandes de financement et constituer un dossier solide. Une levée de fonds est toutefois en cours pour mobiliser les ressources financières nécessaires et financer le démarrage du projet.

Friperie

L'ouverture d'une friperie a été retenue comme initiative pour générer des revenus. En novembre 2024, l'OBNL Fondation de revitalisation de Brigham a officiellement inauguré une friperie au cœur du village. Installée dans l'ancien espace commercial du dépanneur, la friperie Voisin Général a pu voir le jour grâce à l'engagement d'une vingtaine de bénévoles. À terme, cet espace viendra compléter les activités de l'église et offrira progressivement des services supplémentaires aux citoyens et citoyennes, comme des produits alimentaires, un service postal et divers événements communautaires.

Sources de revenus potentiels

Les sources suivantes contribueront à assurer un budget de fonctionnement viable :

- ◆ loyers des logements (l'église comprend deux logements);
- ◆ dons;
- ◆ subventions;
- ◆ profits de la friperie.



Il faut tout un village...

La Fondation de revitalisation de Brigham fait partie des cinq bénéficiaires d'un accompagnement dans le cadre du [plan d'action pour la requalification collective \(P.A.R.C.\)](#).

Cette initiative mise en place par l'ESSA, un regroupement d'entreprises d'économie sociale et solidaire en aménagement du territoire et en design, déploie des interventions ciblées et transdisciplinaires pour renforcer la capacité des entreprises d'économie sociale à répondre aux besoins des populations. Cela se traduit par de l'aide au démarrage, de l'aide financière pour des études, des plans d'affaires et d'autres outils, ainsi qu'une communauté de pratique en vue de transformer des bâtiments et des sites vacants en projets d'immobilier collectif.

Dans ce cadre, quatre organismes avec des expertises liées à la requalification collective ont soutenu l'OBNL Fondation de revitalisation de Brigham.

Passerelles

Action: établir la vision, la mission, l'identité et le positionnement territorial du projet en concertation avec la communauté locale afin d'assurer l'adhésion des citoyens et citoyennes, des paroissiens et paroissiennes et de la municipalité.

ALTE Coop

Action: produire le carnet de santé et le bilan énergétique du bâtiment.

Conscience urbaine

Action: organiser et participer aux consultations citoyennes en coordonnant la stratégie de mobilisation urbaine.

Coop interface

Action: définir un plan stratégique de développement et de mobilisation, accompagné d'un échéancier de réalisation du projet.

✦ Bien que chaque organisme ait été responsable de ses propres actions, l'accompagnement réalisé dans le cadre du P.A.R.C. visait avant tout à encourager une approche collaborative. Grâce aux rencontres de concertation, ces différentes parties prenantes ont travaillé ensemble, surmontant ainsi les tendances au travail en silo qui peuvent parfois être observées dans des projets d'aménagement du territoire et de design.

« Il s'agit d'un **projet collectif**, nous souhaitons que l'argent reste dans le village. Le modèle d'économie sociale et solidaire est plus viable, car il permet aux membres d'avoir un pouvoir décisionnel, favorisant ainsi leur engagement et leur implication. »

— Administrateur de la Fondation de revitalisation de Brigham

Quelques apprentissages réalisés en cours de route

L'accompagnement offert dans le cadre du P.A.R.C. se déroulait d'avril à novembre 2024. Au moment d'écrire ces lignes, il n'était pas terminé ou il était trop tôt pour creuser tous les apprentissages, mais quelques pistes se dessinaient.

1 Valoriser le potentiel du patrimoine local

Il est fondamental de reconnaître la valeur du patrimoine, qu'il soit matériel ou immatériel, dans le cadre d'un projet de revitalisation. Ignorer cet aspect pourrait compromettre l'authenticité et la pertinence de l'initiative.

💡 Chaque projet de requalification possède une identité unique et des dynamiques spécifiques. Pour le groupe porteur, il est crucial d'intégrer cette identité dans la gouvernance et la gestion des espaces. En organisant des consultations publiques et en collaborant avec l'équipe de Passerelles, qui a mené une étude patrimoniale, une vision collective pour le village émerge.

2 Impliquer la communauté dans le processus décisionnel

Mettre en place une gouvernance adaptée aux besoins des citoyens et citoyennes est essentiel. Aménager les espaces pour répondre aux attentes des futurs membres de la coopérative et des habitants et habitantes est tout aussi important. Des mécanismes de consultation, d'implication et de codécision doivent être instaurés.

💡 L'OBNL Fondation de revitalisation de Brigham a déjà réalisé des rencontres de consultation avec les citoyens et citoyennes pour explorer leurs besoins. Un sondage en ligne permettra de recueillir davantage d'opinions. Comme le projet consiste en l'acquisition de l'église du village, renforcer les liens avec la communauté locale et les commerces pour bâtir un projet qui répond à leurs aspirations est un impératif.

3 Mobiliser un noyau de bénévoles

Un comité de personnes bénévoles motivées est essentiel pour maximiser les chances de succès du projet et en garantissant le déploiement au sein de la communauté.

💡 Pour le projet, le noyau de personnes bénévoles fiables et engagées est un atout indéniable, surtout lorsque certaines démarches demandent du temps et de l'énergie. Créer une dynamique proactive en restant à l'affût des occasions à saisir et en maintenant une impulsion favorable est crucial.

4 S'engager avec les acteurs institutionnels

Approcher les MRC et les autres acteurs institutionnels au bon moment est fondamental pour le succès du projet.

💡 Il est important de positionner le projet stratégiquement avant de l'étendre. Une communication claire et la création de partenariats sains avec les parties prenantes sont essentielles, et l'implication de la municipalité doit être assurée pour garantir la réussite de l'initiative.



Prêt-es à poursuivre votre exploration ?

Cet outil est produit par le TIESS, en collaboration avec Entremise. Il fait partie de La boîte à outils en immobilier collectif, un projet de ALTE Coop, Entremise, Pivot : Coopérative d'architecture et le TIESS, financé par le gouvernement du Québec.

Un ensemble de ressources est à votre disposition sur les sites du [TIESS](#) et d'[Entremise](#) afin de mieux comprendre certaines notions utilisées dans cet outil, d'aller plus loin dans vos réflexions ou encore de vous appuyer sur des suggestions concrètes en fonction de vos besoins.

Remerciements

Ce travail a été rendu possible grâce à l'implication soutenue et constante de Benjamin Bleuez de l'[OBNL Fondation de revitalisation de Brigham](#). Les informations qui se trouvent dans ce document sont issues d'une recherche documentaire et d'entretiens semi-dirigés menés avec le groupe porteur.

Contributions

Rédaction: Lina Doukha (TIESS)
Édition et révision linguistique: TIESS
Graphisme: Bonne Compagnie

La rédaction de ce document a été rendue possible grâce au soutien financier du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec, du Chantier de l'économie sociale et de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Avec la participation financière de

Québec 

ENTREMISE

 **CHANTIER**
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

Pour citer : TIESS. (2025). *Transformer l'église Sainte-Marie-Médiatrice. Un projet rassembleur de la Fondation de revitalisation de Brigham.*



À propos

Le TIESS est la référence au Québec pour le transfert de connaissances en économie sociale et solidaire. Basées sur la mobilisation d'une diversité de savoirs et de perspectives, ses publications soutiennent les forces vives de l'économie sociale dans leur contribution à la transition socioécologique.

tiess.ca