

AFFAIRES

LES LUNDIS DE L'ENTREPRISE

Attribution d'un contrat à Bombardier sans appel d'offres

Vigoureuse opposition d'Alstom Canada

MARIE TISON

Alstom Canada s'est vigoureusement opposée à l'idée d'accorder le contrat de remplacement des voitures du métro de Montréal à Bombardier sans appel d'offres.

« Je pensais que nous étions encore dans une société où les chances sont égales entre les coureurs », a lancé le vice-président aux ressources humaines et aux communications d'Alstom Canada, Pierre Renault, en entrevue avec

La Presse Affaires. La Société de transport de Montréal entend remplacer les 336 voitures MR63 mises en service à l'ouverture du métro, en 1966.

Ces voitures ont été rénovées pour allonger quelque peu leur vie utile, mais à près de 40 ans, les voitures ne peuvent plus dissimuler leur grand âge.

« Nous en prenons soin comme la prune de nos yeux, mais certaines pièces sont introuvables, a noté la porte-parole de la Société des transports de Montréal, Odile Pa-

radis. Nous sommes rendus au bout de leur vie utile. »

Un milliard de dollars

Le remplacement de ces voitures exigera des investissements de plus d'un milliard de dollars. Le gouvernement québécois est présentement en train d'analyser les documents présentés par la STM et d'étudier la question du financement.

Bombardier Transport a commencé à faire campagne auprès du gouvernement québécois et de la So-

ciété de transport de Montréal pour obtenir le juteux contrat sans appel d'offres.

Le ministre québécois du Développement économique, Claude Béchar, qui compte l'usine de Bombardier de La Pocatière dans sa circonscription, a entendu cet appel.

Dans une entrevue à La Presse Affaires il y a quelques semaines, le ministre Béchar a fait savoir qu'il chercherait à convaincre le Conseil des ministres d'accorder « la plus large part » de ce contrat à Bombar-

dier sans appel d'offres parce qu'il s'agissait du seul constructeur de trains au Canada.

« C'est un peu frustrant, a déclaré M. Renault. M. Béchar est peut-être obnubilé par le fait qu'il connaît Bombardier, il a oublié qu'il y a un autre joueur qui s'appelle Alstom. »

À l'heure actuelle, Alstom Canada effectue la réfection de wagons de chemins de fer à ses installations d'Ogden, au sud de Calgary.

➔ Voir ALSTOM en page 2

Bientôt 2 milliards d'utilisateurs de cellulaires

AGENCE FRANCE-PRESSE

BERLIN – Le cap des deux milliards d'utilisateurs de téléphonie mobile sera atteint l'année prochaine, estime le patron du géant britannique de la téléphonie mobile Vodafone, Arun Sarin, dans un entretien au Welt am Sonntag.

« Dans un an, nous serons près de deux milliards. Pour le cap des trois milliards, nous aurons besoin de quatre à cinq ans », a-t-il affirmé au journal.

Actuellement, plus de un milliard et demi de personnes utilisent la téléphonie mobile.

« Après, non seulement la moitié de la population mondiale va utiliser la téléphonie mobile, mais elle va aussi se servir de son téléphone portable pour des choses que l'on fait aujourd'hui avec l'ordinateur », a ajouté M. Sarin, patron de Vodafone depuis 2003.

Selon lui, la téléphonie mobile remplacera à terme la téléphonie fixe : pas dans les cinq prochaines années, mais pourquoi devrait-il encore y avoir un réseau de téléphonie fixe dans 10 ans ?

« Pour ce qui est de la téléphonie mobile de troisième génération (UMTS), M. Sarin estime que six mois après son arrivée sur le marché, « tout se déroule comme prévu ».

Il estime qu'il y aura quelque 10 millions d'utilisateurs UMTS d'ici la fin mars 2006 dans le groupe Vodafone seulement.



Marilyn Perreault se réfugie dans des endroits bien ventilés et frais pour travailler.

PHOO PATRICK SANFAÇON, LA PRESSE

Les réfugiés de la canicule

Les jours de grande chaleur, plusieurs travailleurs autonomes de la culture et des communications quittent leur bureau à domicile pour trouver un asile climatisé dans des lieux publics. Courts portraits.

JACINTHE TREMBLAY

VIE AU TRAVAIL

COLLABORATION SPÉCIALE

Mardi dernier, ne trouvant plus une seule particule d'air sec et frais dans son grand huit pièces de Rosemont, Marilyn Perreault a dit à son copain : « Je n'en peux plus. Je m'en vais au bureau ! »

Le « bureau » de cette comédienne, auteure dramatique et productrice, c'est le Café Léopard, rue Masson. Elle le fréquente régulièrement depuis quatre ans. Elle y a écrit et révisé la plus grande partie de la pièce Les Apatrides, récipiendaire du Masque de la Révélation de l'année en 2004 et pré-

sentée au dernier Festival de théâtre des Amériques.

C'est également au Léopard qu'elle a écrit sa deuxième oeuvre Roche, papier, ciseau... et qu'elle rédige une partie de la paperasse du Théâtre I.N.K., la troupe qu'elle dirige. La canicule des dernières semaines a contribué à hausser le rythme de ses migrations vers la rue Masson.

« J'écris beaucoup à la maison mais avec la chaleur, les idées deviennent moins claires. Je viens ici et j'arrive facilement à entrer dans ma bulle. C'est un excellent moyen d'avoir la paix, sans téléphone et sans courriel. Et quand les gens me parlent, c'est une meilleure procrastination », dit-elle.

Ses séances de travail au Léopard durent de quatre à cinq heures. El-

le s'installe presque toujours au même endroit. « Le personnel est sympathique. La musique est inspirante et on revoit souvent les mêmes têtes dans un champ de portables », commente-t-elle.

Réfugié et nomade

C'est également dans des lieux publics qu'est née la documentation de Corteo, le plus récent spectacle de tournée du Cirque du Soleil. Son auteur, Ronald Clément, a adopté la pige en rédaction et traduction il y a trois ans, après avoir occupé pendant des années des postes de direction en communication, notamment chez Bell et BCE Emergis.

➔ Voir CANICULE en page 2

La Chine pourrait acheter la moitié du Dow Jones

CRAIG WONG
PRESSE CANADIENNE

VANCOUVER – Tout devient un peu plus abordable cette semaine pour les entreprises chinoises depuis que le pays a réévalué à la hausse sa monnaie.

Conséquence : elles lorgneront davantage les ressources naturelles du Canada afin d'assurer leur croissance.

Tandis que les États-Unis se montrent de plus en plus réfractaires à ce que les Chinois possèdent des sociétés américaines, le Canada devient une cible de choix en raison de ses matières premières abondantes, qui peuvent subvenir à la forte demande de l'Extrême-Orient.

Le cours officiel du yuan, aligné sur le dollar américain, a été révisé vers le haut à la demande des partenaires commerciaux de la Chine, qui jugeaient qu'elle jouissait d'un avantage indu.

« Soyons francs : la puissance financière de la Chine et son ambition de posséder des firmes étrangères s'accroissent considérablement, et plusieurs de ces entreprises sont désormais moins chères », a commenté l'économiste en chef adjoint de la Banque de Montréal, Doug Porter, dans un rapport.

Si la forte résistance aux investissements directs de la Chine dans des entreprises américaines se poursuit, des conséquences sont à prévoir.

Parmi elles, la Chine pourrait se tourner vers des voies plus faciles et concentrer ses investissements dans d'autres marchés, tels que l'Europe, le Canada, l'Australie et l'Asie du Sud-Est.

Riches réserves

Avec ses réserves de devises étrangères de plus de 711 milliards de dollars, la Chine pourrait acheter près de la moitié des sociétés figurant au Dow 30, à la Bourse de New York, ou la quasi-totalité de celles composant le TSX 60, de la Bourse de Toronto, a estimé la Banque de Montréal.

Ce vent de conquête chinois s'apparente à celui du Japon à la fin des années 80, à la différence que les investissements chinois semblent davantage stratégiques et que l'opposition aux héritiers de Mao sera vraisemblablement plus coriace.

➔ Voir CHINE en page 2

LE CHIFFRE DU JOUR

73177

Les exportations internationales de biens et services de l'Alberta se sont élevées à 73 177 milliards de dollars en 2004. Les importations de cette province se chiffraient à 44 827 milliards. Le surplus commercial albertain de 28 350 milliards fut le plus élevé de toutes les provinces canadiennes au chapitre des échanges internationaux, une situation attribuable évidemment à la vente d'hydrocarbures aux États-Unis.

Source: Institut de la statistique du Québec

Acquisition.biz

Pour acheter ou vendre une entreprise:
www.acquisition.biz

LA PRESSE AFFAIRES

REPÈRES

DOLLAR CANADIEN

82,07 ¢ US

VARIATION

68,01 ¢ €

SOMME REQUISE POUR ACHETER UN DOLLAR US: 1,2185\$
UN EURO: **1,4710\$**

TAUX PRÉFÉRENTIEL

4,25%

TAUX DE LA BANQUE DU CANADA

2,5%

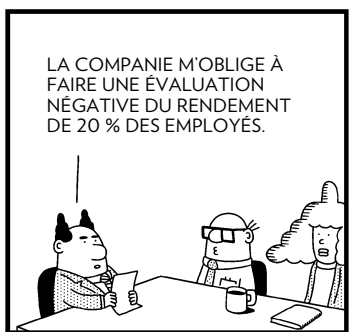
OR (NY gold)

424,70\$ US

PÉTROLE (North sea brent)

56,48\$ US

DILBERT



	9	5			1	7	2
					4	1	
8		4	3			5	6
2			8				7
	6		1			2	5
1			2				
7			4		6	8	
		3		2			
						9	

Niveau de difficulté: facile

0010

Sudoku

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

8	4	3	6	5	9	1	2	7
7	5	2	1	8	3	6	4	9
9	1	6	7	2	4	8	5	3
2	9	4	5	3	8	7	6	1
3	7	1	2	4	6	9	8	5
5	6	8	9	7	1	4	3	2
1	8	5	3	6	7	2	9	4
4	2	9	8	1	5	3	7	6
6	3	7	4	9	2	5	1	8

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

0009

Vigoureuse opposition d'Alstom Canada

ALSTOM suite de la page 1

L'entreprise a toutefois une solide expérience ferroviaire au Québec, à la suite de l'acquisition des ateliers de réparation du Canadien National à Pointe-Saint-Charles en 1996.

Le début des années 2000 a toutefois été difficile pour Alstom, qui a vu les contrats de réfection se raréfier. Le coup de grâce a été porté par l'Agence métropolitaine de transport, qui, en 2003, a préféré Bombardier à Alstom pour un contrat de remise à neuf de voitures de train de banlieue.

Alstom Transport a alors mis la clé sous la porte de ses installations de Pointe-Saint-Charles et a déménagé ses derniers employés à Sorel-Tracy.

M. Renault a cependant toujours fait valoir qu'Alstom était prête à reprendre ses activités ferroviaires au

Québec. « Il y a encore des terrains libres ici, a-t-il déclaré depuis ses bureaux de Sorel-Tracy. Bâtir, ça ne fait peur à personne dans la région. »

M. Renault a précisé qu'Alstom ne veut pas se battre par médias interposés.

« Notre façon de voir, c'est que nous avons un client et que c'est avec lui que nous allons discuter, a-t-il déclaré. Chez Alstom, nous croyons encore fermement que nous sommes dans un processus compétitif et que nous sommes en mesure d'offrir le meilleur produit au meilleur prix. »

M^{me} Paradis a fait savoir par sa part que la Société de transport de Montréal procédait toujours par appel d'offres. « Selon nos règlements, nous sommes obligés d'aller en appel d'offres », a-t-elle affirmé.

Bombardier a cependant présenté

plusieurs arguments en faveur d'un processus d'attribution directe, sans appel d'offres, à commencer par l'urgence de la situation.

« Une fois le contrat attribué, ça prend de trois à cinq ans pour avoir les voitures, a expliqué la directrice principale des communications chez Bombardier Transport, Hélène Gagnon. Comme les voitures ont déjà 40 ans, il peut y avoir des impératifs pour accélérer le processus. » Elle a ajouté que plusieurs pays ne considéraient que les constructeurs locaux pour de tels contrats, comme les États-Unis (avec le Buy America Act) et le Japon. Or, Bombardier estime être le seul constructeur canadien de voitures de train neuves.

M^{me} Gagnon a également fait valoir que le contrat du métro de Montréal était très important pour La Pocatière. Les deux seuls contrats qui occupent l'usine prendront fin au cours des prochaines années. Elle a finalement rappelé que c'était la fabrication de la deuxième génération de voitures du métro de Montréal, en 1973, qui avait lancé Bombardier dans l'aventure ferroviaire internationale.

Les réfugiés de la canicule

CANICULE suite de la page 1

« J'ai commencé à travailler à la maison mais je n'étais pas très productif. Les distractions étaient trop nombreuses et je me sentais isolé », raconte-t-il. Il a donc opté pour les cafés comme lieu de travail et il y vaque à ses occupations en moyenne sept heures par jour.

« J'aime travailler dans un cadre où il y a un bourdonnement de musique et de voix. Ce bourdonnement me stimule et la présence d'autres êtres humains est reconfortante », résume-t-il.

Après avoir exploré plusieurs établissements, il a maintenant ses favoris: le Laïka et le Café PI. Pour la musique et pour l'ambiance mais surtout parce qu'ils sont reliés au réseau de Une île sans fil (www.ilesansfil.org), cet organisme communautaire qui veut étendre l'accès libre et gratuit à la grande Toile dans toute l'île de Montréal.

« La liste des lieux qui offrent Internet sans fil est ma bible. Quand un nouveau site est annoncé, je vais le visiter », dit-il.

Il y a quelques jours, comme il faisait trop chaud au Laïka, Ronald

Clément est allé prospecter au café climatisé Kaféin. Il veut maintenant l'ajouter à son circuit. Il compte également aller voir du côté de la Grande Bibliothèque, qui offre à la fois des espaces de travail et l'accès à Internet sans fil.

Monumentale

« À la maison, il y a mon lit... Dans les parcs, il fait trop chaud. À la Grande Bibliothèque, l'architecture est monumentale et c'est très inspirant », résume Cliff Snyder, un Ontarien installé à Montréal depuis trois mois.

Installé dans une des deux vastes aires de travail en paliers de l'institution, Cliff Snyder fait de la révision pour des maisons d'édition et conçoit des sites Internet.

La Chine pourrait acheter la moitié du Dow Jones

CHINES suite de la page 1

Les personnalités politiques américaines se sont succédé pour condamner une offre d'achat chinoise sur la neuvième pétrolière en importance aux États-Unis, Unocal, et l'ancien directeur de la CIA, James Woolsey, a qualifié cette offensive de menace à la sécurité nationale.

Au Canada, le fédéral a entrepris plus tôt cette année des changements à la loi sur l'investissement afin de pouvoir examiner de plus près les offres d'achat provenant de sociétés étrangères.

Cette décision faisait suite aux velléités de Minmetals, propriété du gouvernement chinois, qui vi-

ASSOCIATED PRESS

NEW YORK – Dans l'univers des ordinateurs et des jeux vidéo, 25 ans, c'est l'antiquité. On pourrait même dire l'ère des cavernes. Ce mois-ci, Pac-Man souffle ses 25 bougies, une éternité à bouffer des fantômes vaporeux sur des écrans cathodiques.

En 1980, les ordinateurs personnels étaient encore tout nouveaux. Ils coûtaient une fortune et les livres d'instruction qui les accompagnaient étaient souvent incomplets.

Le responsable de cette révolution était un Japonais, Toru Iwatani, jeune designer de la société Namco, qui fut inspiré par une pizza à laquelle manquait une pointe. Le jeu fut d'abord appelé Puck-Man, mais en raison d'un mot de quatre lettres semblable mais beaucoup moins respectueux, il fut rebaptisé Pac-Man aux États-Unis. Bientôt, Pac-

Man fut rejoint par Ms Pac-Man, Junior Pac-Man, un dessin animé pour la télévision et des centaines de produits franchisés.

L'histoire retient aussi que Billy Williams a été la première et la seule personne à faire une partie parfaite de Pac-Man, avec un score final 3 333 360 sur les 256 niveaux de difficulté. La partie a eu lieu en 1999 et a duré six heures.

Namco, qui ne peut dire exactement à quelle date Pac-Man est né, a vendu 293 822 appareils équipés du jeu dans les arcades entre 1980 et 1987.

Et, après 25 ans, la société offre d'ailleurs plusieurs nouveaux jeux de type Pac-Man, dont Pac-Mania 3D, Pac-Man World 3, Pac-Pix et Pac-Man Pinball. Elle a même annoncé son intention de produire un Pac-Man 25^e anniversaire style arcade.

sait à acheter la minière Noranda, mais les pourparlers avaient finalement avorté. En contrepartie, la China Petrochemical Corp. s'est entendue avec une firme de Calgary, Synerco Energy, pour acheter 40 % du projet d'exploitation des sables bitumineux Northern Lights.

Sous la pression internationale, la Chine a réévalué sa monnaie à la hausse la semaine dernière. Le nouveau système permet au yuan de jouer quotidiennement dans une fourchette de 0,3 % par rapport à un groupe de devises. Le taux de change à la clôture sera le prix milieu de la fourchette pour le lendemain, ce qui permet les fluctuations.

par son lieu de travail. « C'est un symbole de civilisation puissant », commente-t-il. Il déplore toutefois l'absence de cafétéria et est parfois gêné par l'air très frais de la climatisation, qui arrive par le plancher.

Chacun ses goûts. Sacha Veillette, physicien, ingénieur et écrivain, apprécie précisément ce vent de fraîcheur qui arrive du sol. « Ça me réveille ! » explique-t-il.

Il a migré de la maison vers la Grande Bibliothèque deux semaines après son ouverture et y travaille six heures par séance.

« C'est climatisé, c'est net, c'est agréable et stimulant. Je crois que cet environnement contribue à améliorer la qualité de mon travail », dit-il.

LPA 50 LA REVUE HEBDOMADAIRE

La Presse Affaires présente une sélection de 50 titres qui suscitent un grand intérêt chez les lecteurs / Semaine terminée le 22 juillet 2005

	IQ 30	FERMETURE (\$)			VAR. CETTE ANNÉE (%)	VAL. BOUR. (M \$)	52 SEMAINES		VAR. CETTE ANNÉE (%)	VAL. BOUR. (M \$)	52 SEMAINES	
			VAR. SEM. DERNIÈRE NET	%			HAUT	BAS			HAUT	BAS
▲ Abitibi-Consolidated (A)	✓	6,08	0,44	7,80	-26,39	2 676	8,90	4,92				
▼ ACE Aviation (ACE.RV)	✓	40,00	-0,90	-2,20	12,52	4 052	43,03	21,00				
▼ Addenda Capital (ADV)		29,35	-0,65	-2,17	19,07	345	31,00	17,00				
▲ Aeterna (AEZ)		5,84	0,41	7,55	-22,13	269	8,38	5,22				
▲ Alcan (AL)	✓	41,10	2,54	6,59	-21,73	15 213	56,08	36,10				
▲ Alimentation Couche-Tard (ATD.SV.B)	✓	21,40	0,90	4,39	20,56	4 621	21,45	13,13				
Astral Media (ACM.NV.A)		32,00	0,24	0,76	-1,78	1 773	35,09	26,80				
▼ Axcan Pharma (AXP)		18,73	-0,41	-2,14	-19,55	854	26,00	17,01				
▲ Banque de Montréal (BMO)	✓	59,15	1,10	1,90	2,41	29 508	59,63	52,05				
Banque Laurentienne du Canada (LB)	✓	26,86	-0,01	-0,04	11,59	632	28,39	22,51				
Banque Nationale du Canada (NA)	✓	56,50	0,10	0,18	14,00	9 386	57,45	42,31				
▲ Banque Royale du Canada (RY)	✓	78,83	2,17	2,83	22,69	50 961	79,35	58,94				
▲ BCE (BCE)	✓	29,88	0,40	1,36	3,32	27 684	30,46	26,10				
▲ Bombardier (BBD.SV.B)	✓	3,30	0,27	8,91	38,66	5 786	3,59	1,87				
▲ Cambior (CBI)		2,65	0,05	1,92	-17,45	727	4,08	1,94				
Cascades (CAS)	✓	11,35	0,09	0,80	-15,30	923	14,80	11,13				
▲ CN (CNR)	✓	77,52	4,62	6,34	6,09	21 349	80,12	58,10				
▼ Cogeco (CGO.SV)		27,50	-0,50	-1,79	22,71	452	29,00	16,75				
▲ Conjuchem (CJC)		4,01	0,28	7,51	-4,52	191	5,72	2,30				
▲ Corporation Financière Power (PWF)	✓	34,07	0,95	2,87	6,50	24 013	35,02	27,64				
▲ Domtar (DTC)	✓	9,44	0,14	1,51	-34,90	2 177	17,40	8,50				
Emergis (EME)		3,15	0,01	0,32	-13,46	318	4,00	2,52				
Garda (GW)		10,87	-0,08	-0,73	30,02	275	11,58	3,41				
▼ Groupe CGI (GIB.SV.A)	✓	7,28	-0,30	-3,96	-9,00	3 163	9,00	6,59				
▼ Groupe Canam (CAM.SV.A)		6,50	-0,19	-2,84	21,95	275	7,60	4,21				
▲ Groupe SNC-Lavalin (SNC)	✓	69,10	1,10	1,62	19,14	3 490	76,50	45,02				
▲ Groupe TVA (TVA.NV.B)	✓	23,00	1,75	8,24	13,08	702	23,00	17,90				
▲ Labopharm (DDS)		3,82	0,75	24,43	-5,68	164	4,50	2,28				
▼ Le Groupe Jean Coutu (PJC) (PJC.SV.A)	✓	18,44	-0,57	-3,00	7,84	4 841	21,39	14,66				
▼ Les Industries Dorel (DII.SV)	✓	37,95	-0,50	-1,30	-8,18	1 247	46,79	32,25				
▲ Les Vêtements de Sports Gildan (GIL)		35,99	0,94	2,68	76,42	2 154	36,92	16,93				
L'Industrielle-Alliance (IAG)	✓	29,00	0,11	0,38	5,47	2 307	29,75	22,70				
Mega Bloks (MB)		24,66	-0,14	-0,57	29,45	674	26,00	17,30				
▲ Metro (MRU.SV.A)	✓	30,70	3,20	11,64	27,28	2 951	32,25	17,22				
Molson Coors (TAP.NV)	✓	77,50	0,08	0,10	-13,15	6 606	98,28	71,94				
▲ Neurochem (NRM)	✓	14,77	0,77	5,50	-30,43	511	25,50	8,50				
▼ Nortel (NT)		3,24	-0,14	-4,14	-22,12	13 829	5,73	2,85				
Novelis Inc. (NVL)		33,19	0,09	0,27	14,45	2 456	34,50	25,00				
▲ Power Corp. du Canada (POW.SV)	✓	32,99	1,04	3,26	6,42	13 165	33,15	27,10				
Quebecor (QBR.SV.B)	✓	31,18	0,15	0,48	20,43	2 013	33,10	24,00				
▲ Quebecor World (IQW.SV)	✓	24,98	0,58	2,38	-3,18	3 288	31,05	22,40				
▲ Reitmans (RET.NV.A)		17,45	0,45	2,65	22,03	1 238	18,00	8,13				
▲ Rona (ROM)	✓	24,99	0,44	1,79	22,50	2 857	27,10	12,75				
▲ Saputo (SAP)	✓	38,90	0,83	2,18	7,25	4 070	39,25	31,00				
Téléystème Mobiles Int. (TIWI)		19,40	0,14	0,73	44,24	4 239	21,50	10,82				
Transac Inc. (TBC)		3,90	0,22	5,98	-45,91	334	10,90	2,94				
▼ Transat AT (TRZ.B)	✓	22,85	-0,40	-1,72	-5,19	926	28,70	18,55				
▲ Transcontinental (TCL.SV.A)	✓	26,87	0,60	2,28	15,27	2 395	27,20	20,25				
Uni-Select (UNS)		28,25	0,25	0,89	-0,53	551	29,95	24,51				
▲ Van Houtte (VH.SV)		20,00	0,50	2,56	-2,68	429	23,48	15,07				

▲ > Indique un titre qui a gagné ou perdu 1% et plus de sa valeur par rapport à la fermeture de la semaine précédente. / Caractère gras > Indique une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance, la semaine dernière. / IQ 30 > Le crochet (✓) dans cette colonne désigne les titres qui font partie de l'indice Québec 30. La valeur de l'indice est présentée chaque jour à la une de La Presse Affaires. / M \$ > Millions de dollars US / La liste des titres est sujette à une révision périodique.

Resonant Medical

Comment se bat-on contre un géant?

DENIS ARCAND

Un des patrons de Resonant Medical aime bien citer l'Ancien Testament quand il parle de la concurrence à laquelle fait face sa firme de génie médical : « C'est David contre Goliath », dit en souriant Luc Sirois, le chef de l'exploitation de Resonant, qui vient de lancer sur le marché un appareil de visualisation des organes qu'elle vend 300 000 \$ pièce aux centres de radiothérapie.

La petite compagnie de génie médical se retrouve tout à coup dans la même arène de boxe que Varian, une multinationale californienne qui vaut 4,5 milliards US en Bourse, qui est entièrement consacrée à la radiothérapie et qui est l'acteur mondial dominant de ce marché.

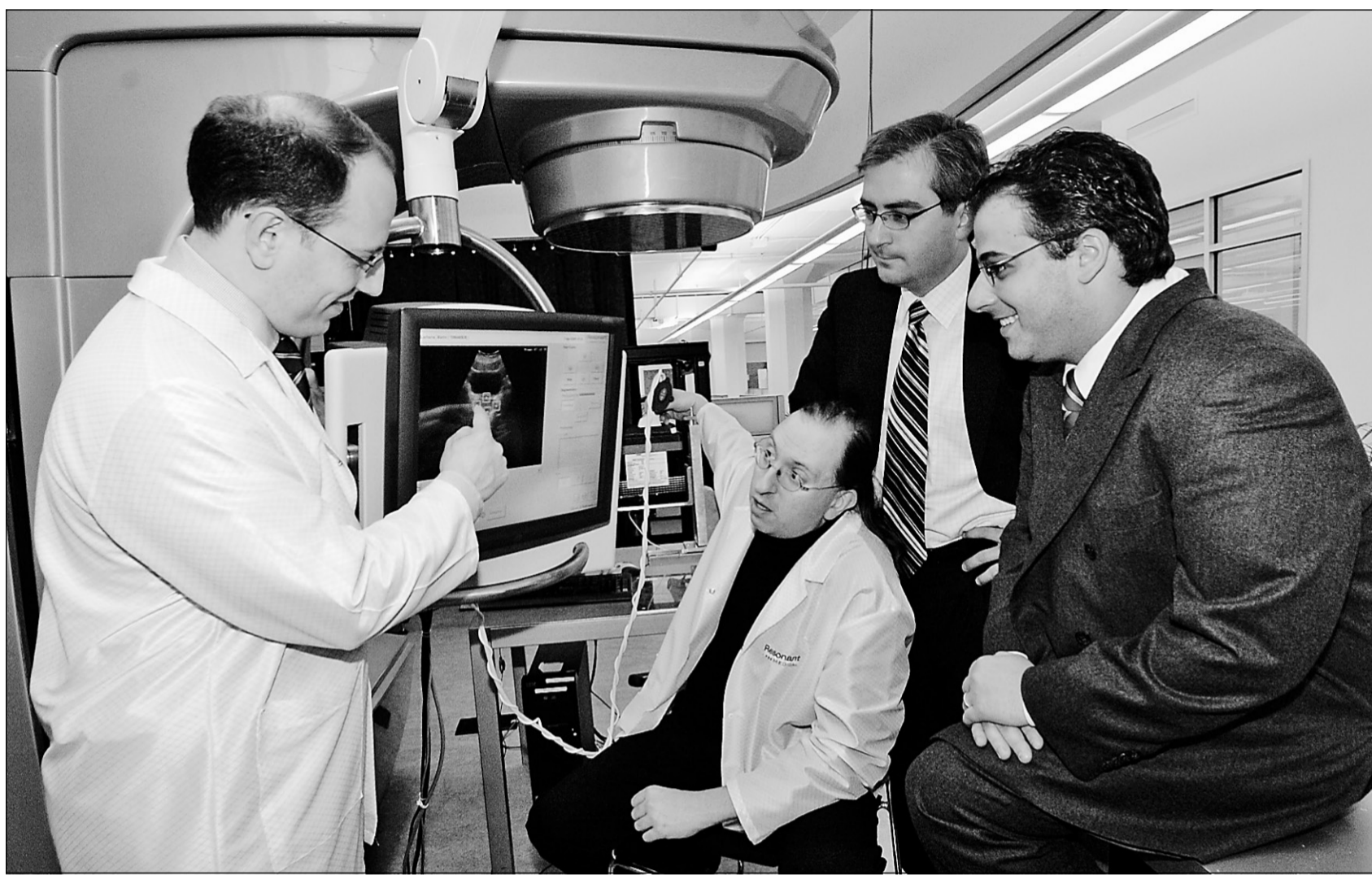
Resonant, à l'opposé, est une minuscule petite boîte d'ingénieurs et de physiciens, installé rue Bleury, au centre-ville de Montréal.

La fronde de ce David est un appareil à ultrasons à trois dimensions qui permet de localiser au millimètre près les organes malades des patients cancéreux, avant les séances de radiothérapie. Bien placer le patient est vital pour bien viser la tumeur. Et pour bien viser, il faut savoir exactement où elle est, ce qui est moins évident qu'on croirait, avec les technologies actuelles.

Jusqu'à récemment, la concurrence de Resonant consistait en une poignée de start-ups et de petites firmes comme les américaines Nomos et ZMed.

La donne a brusquement changé lorsque Varian a acheté ZMed, de Boston, il y a un an et demi.

Pour donner un ordre de grandeur du Goliath dont parle M. Sirois, Varian a 3300 employés et a inscrit des profits nets de 178,4 millions sur un chiffre d'affaires de 1,2 milliard en 2004. Varian est une firme intégrée qui développe, fabrique et distribue des accélérateurs linéaires qui sont le cheval



Resonant Medical a conçu un appareil pour localiser les tumeurs au millimètre près. Dans l'ordre habituel : le D^r Tony Falco, chef de la technologie, François Perraton, vice-président à l'ingénierie, Luc Sirois, chef des opérations, et Frédéric Francis, président et chef de la direction.

PHOTO ARMAND TROTTIER, LA PRESSE

de trait de la médecine nucléaire, c'est-à-dire la grosse machine qui produit et administre les radiations qu'on utilise pour détruire les tumeurs. Elle se veut un guichet unique de la radiothérapie, et offre tous les produits et appareils d'appoint qui entourent l'administration des soins radiothérapeutiques.

Y compris, depuis l'acquisition de ZMed, une machine à ultrasons qui, bien qu'à seulement deux dimensions, concurrence l'unique produit de Résonant.

M. Sirois estime que la machine de Resonant a beaucoup plus de potentiel que celle de ZMed, mais il pense qu'il est impossible de nier la taille et les ressources énormes de son nouveau propriétaire.

Comparer ses revenus avec ceux Varian n'aurait pas de sens, de toute façon, alors regardons deux chiffres différents : Francis et Sirois sont fiers d'avoir bouclé l'an dernier un financement privé d'environ 12,5 millions de dollars, le deuxième en importance au Canada en 2004 dans les firmes de technologies médicales. Pour une start-up technologique, 12,5 millions est une bonne capitalisation.

Mais c'est moins que la rémunération du président de Varian, Richard Levy, qui a encaissé 15 mil-

lions US l'an dernier. L'appareil de Resonant (qui s'appelle Restitu) et ceux de la concurrence servent d'abord dans le traitement par radiothérapie du cancer de la prostate.

Mais celui de Resonant, qui fonctionne en 3D, pourra être utilisé pour localiser précisément des tumeurs dans les tissus mous, où une plus grande précision aiderait, souligne le président Frédéric Francis, qui nomme le cancer otolaryngologique (également appelé cancer du cou et de la tête) et le cancer du sein.

De plus, explique M. Sirois, l'appareil de Resonant, contrairement aux produits concurrents, ne sert pas qu'à positionner le patient mieux et plus vite. Restitu facilite et accélère aussi le travail de planification que doivent faire les radio-oncologues.

« À l'heure actuelle, chaque patient requiert entre 45 minutes et une heure de planification par le médecin, dit M. Sirois. Mais les radio-oncologues trouvent avantage à faire la planification du traitement directement sur Restitu. C'est une économie d'une quinzaine de minutes par patient. »

Frédéric Francis, le président, a une formation en physique et est un entrepreneur chevronné. Les

deux hommes s'entendent sur le plan d'affaires de Resonant, mais ils évaluent différemment l'impact qu'aura l'arrivée du géant Varian sur leur marché.

« Resonant n'est pas dans une situation de David contre Goliath, la comparaison ne tient pas vraiment », dit M. Francis. Pour lui, la multinationale américaine Varian est arrivée dans le marché de Resonant par accident et elle n'est pas, de loin, son principal concurrent : « Varian a fait cette transaction pour acquérir l'autre produit de ZMed, un logiciel de radiochirurgie qu'elle veut intégrer dans une grosse machine qu'elle vient de mettre sur le marché. »

En fait, M. Francis est convaincu que le produit de Resonant est tellement meilleur que l'état actuel du marché crée plutôt des complémentarités qui pourraient amener des projets communs.

Pas surprenant que MM. Francis et Sirois évaluent la concurrence différemment.

M. Francis, un entrepreneur, a fondé Lateral Logic en 1994, une firme de simulation visuelle et d'informatique scientifique qui avait comme clients la NASA, Raytheon, la marine américaine et des firmes de foresterie. Il a vendu 1999 et lancé Resonant.

M. Sirois a un parcours différent. Il a une bague d'ingénieur à l'annulaire, acquise à Polytechnique. Il a enchaîné avec une MBA à Harvard, puis il a travaillé chez l'expert-conseil en gestion McKinsey.

Il croit que Varian, tôt ou tard, va décider de faire quelque chose avec le produit en ultrason acheté chez Z-Med.

Et si Varian est conseillée par quelqu'un qui pense comme lui, M. Sirois pense qu'elle va finir par mettre des ressources considérables pour ne pas laisser le chemin libre à Resonant.

« Notre avantage, c'est que nous avons l'agilité d'une petite firme. Et à l'université, on faisait des ateliers avec des gens qui ont réussi à être David, dit-il. Je me souviens d'un atelier avec Jeff Bezzo, le fondateur d'Amazon, ça discutait assez ferme et il s'était mis à taper sur la table en criant : c'est aujourd'hui que les géants de demain naissent, en créant des technologies qui répondent à une demande qui n'est pas encore née. Or, nous avons ce genre de produit. »

MM. Francis et Sirois se rejoignent sur ce terrain. Les deux pensent que Resonant détient une technologie bien en avant de son temps, capable de transformer plusieurs aspects de la radiothérapie.

L'ENTREPRISE

Resonant Medical

Siège social : **Montréal**
 Fondation : **2000**
 Président : **Frédéric Francis**
 Fondateurs : **Frédéric Francis, Tony Falco, François Perraton**
 Employés : **38 personnes, dont 8 docteurs en génie, physique, maths et informatique**
 Clients : **hôpitaux et cliniques de radio-oncologie**
 Actionnaires : **la direction, MDS Capital, CMDF, Desjardins Capital, BDC, MSBi**

PDSF du X-Type 3.0 sedan : 43 395 \$. Location au taux de 2,9 % offerte sur toutes les Jaguar X-Type 3.0 sedan 2005 neuves, avec un bail d'une durée maximale de 48 mois de Crédit Jaguar à un locataire au détail admissible. P. ex., louez une X-Type 3.0 2005 neuve à transmission automatique. Prix d'achat de 43 066,42 \$ pour 599 \$ par mois en se basant sur un taux de location annuel de 2,9 % et un bail de 48 mois. Obligation locative totale de 28 752,00 \$. Coût d'achat facultatif de 17 836,00 \$. Certaines conditions et une limite de 14 769 km par an s'appliquent. Des frais de 15 cents du km, plus taxes applicables, s'appliquent au kilométrage supplémentaire. Versement initial 0 \$ ou échange d'une valeur équivalente. Première mensualité et dépôt de sécurité de 700 \$ exigés. Financement au taux annuel de 2,9 % de Crédit Jaguar disponible jusqu'à 60 mois à un(e) client(e) au détail admissible. Les calculs précédents ne sont donnés qu'à titre d'exemple. Cette offre ne comprend pas les frais de transport (995 \$), les frais d'immatriculation, RDPRM, l'assurance, les frais administratifs ni toutes les taxes applicables. Peut requérir une commande spéciale. Peut requérir aussi de 6 à 8 semaines pour la livraison. Offre de crédit bail non cumulable avec aucune autre. Offre d'une durée limitée, qui peut être annulée à tout moment sans préavis. Les modèles illustrés sont à titre indicatif seulement.

LE LUXE IRRASONNÉ À UN PRIX TRÈS RAISONNABLE.

Avec son habitacle tout de cuir et de bois vêtu, sa transmission intégrale en prise constante et son V6 de 227 chevaux, la Jaguar X-TYPE 3.0 éveille vos désirs les plus secrètement cachés. Vous pourrez enfin les assouvir, car tout ce luxe vous est offert à partir de seulement 599 \$ par mois. Voyez votre concessionnaire Jaguar pour tester la X-TYPE 3.0 aujourd'hui même.

X-TYPE 3.0 2005, BERLINE

599\$ | **2,9%**
 par mois | ou | Financement à l'achat



Modèle X-TYPE représenté avec groupe sport en option.

JAGUAR LAVAL
 3475 boul. Le Carrefour
 Laval
 Téléphone : (450) 688-1880
 Fax : (450) 688-7080
 www.jaguarlaval.com

DÉCARIE MOTORS
 8255 Bougainville
 Montréal
 Téléphone: (514) 334-9910
 (angle Décarie et de la Savane)
 www.decarie.com

JOHN SCOTTI JAGUAR
 4305 boul. Métropolitain Est
 St-Léonard
 Téléphone: (514) 725-2221
 www.johnscotti.com



La Caisse n'a pas participé à l'achat de A&P par Metro

LAURIER CLOUTIER

La Caisse de dépôt et placement du Québec n'a pas aidé Pierre H. Lessard, le président et chef de la direction de la chaîne de supermarchés Metro, à acheter A&P Canada.

Le porte-parole de la Caisse, Gilles Des Roberts, l'a confirmé à *La Presse Affaires*, niant du même coup une affirmation contraire du quotidien *The Globe & Mail*, de Toronto.

Peu après l'annonce de l'acquisition de A&P Canada au prix de 1,78 milliard, mardi matin dernier, le quotidien torontois a en effet diffusé sur son site Internet que Metro avait gagné cette bataille épique de trois mois contre le concurrent Sobeys-IGA, dirigé de Toronto, grâce en partie à l'aide de la Caisse, sans préciser davantage.

Plusieurs se sont demandé si le *Globe & Mail* allait revenir à la charge plus tard avec, allez savoir, des informations croustillantes sur l'intervention de la Caisse, mais dans ses reportages ultérieurs, le quotidien n'a plus évoqué cette aide à Pierre Lessard.

Durant le week-end qui a précédé l'annonce de la victoire de Metro, *La Presse Affaires* a également publié que des analystes financiers de Toronto s'attendaient à voir gagner Sobeys-IGA. Une dernière stratégie? La vérité, c'était pourtant le contraire. La direction de Sobeys savait déjà, à ce moment, qu'elle avait sans doute perdu la bataille puisque le propriétaire de A&P lui avait annoncé, deux jours plus tôt, qu'il n'allait négocier qu'avec Metro, a confirmé le vice-président directeur et chef de l'exploitation de cette chaîne, Éric La Flèche.

Les négociations n'ont pris fin que très tard lundi soir dernier, a-t-il précisé.

Des rumeurs

Certains financiers de Toronto ont perçu des transactions antérieures de la Caisse comme des interventions gouvernementales, sujet de controverse.

Pour l'essentiel, la Caisse n'est



Pierre H. Lessard, au cours de la conférence de presse annonçant l'acquisition.

PHOTO IVANOVAH DEMERS, LA PRESSE

pourtant qu'un gestionnaire de fonds (des travailleurs québécois), le plus grand du Québec et du Canada, un peu à l'instar du Heritage Fund, de l'Alberta.

Et dans le cas de Pierre Lessard, il suffit de se rappeler ses affrontements antérieurs avec la Caisse pour croire qu'elle ne l'a pas aidé, encore une fois.

« La Caisse est très heureuse de l'acquisition de A&P Canada par Metro, mais elle n'a joué aucun rôle dans la transaction », a assuré Gilles Des Roberts. « Le 31 décembre dernier, la Caisse détenait moins de 4,6 millions d'actions de Metro », soit même pas 5 %.

Pierre Lessard est le meilleur gestionnaire de l'industrie de la distribution alimentaire au Canada, a de son côté déclaré à *La Presse Affaires* Denis Durand, as-

socié principal de Jarislowsky Fraser, de Montréal, le plus important actionnaire de Metro (16,7 %).

Sous la gouverne de Pierre Lessard, Metro est devenue la chaîne la plus rentable au Canada, encore plus que le leader Loblaw-Provigo, a ajouté Denis Durand, qui gère 54,6 milliards de fonds pour 240 caisses de retraite et fondations. Véritable gourou de l'alimentation, Pierre Lessard sait exactement sur quelle tablette du supermarché il faut placer les conserves de petits pois Lesieur, a-t-il lancé.

Leader déterminé, Pierre Lessard a par contre été accusé par des marchands Metro de mal communiquer avec ses équipes et de trop tarder à faire une acquisition. Il faut dire que Pierre Lessard est tombé très jeune

dans la marmite de l'alimentation, à titre de chef de l'exploitation et dauphin du président de Provigo, Antoine Turmel, et a dû affronter rapidement Sobeys, Loblaw et... la Caisse.

Dans le livre *Provigo, le plus grand succès de l'entrepreneuriat québécois*, publié en 1988, son cofondateur René Provost rappelle que la Caisse, presque dès sa création, en 1965, s'est retrouvée avec 25 % des actions de la chaîne en formation. La Caisse a par la suite revendu à Provigo ses actions des supermarchés ontariens Loeb, pour lui permettre d'en prendre le contrôle. Cela sous le nez de Sobeys, autre actionnaire de Provigo (20 %).

La Caisse a cependant conclu une alliance avec Sobeys et a refusé de céder la présidence de Provigo à Pierre Lessard, lui préférant le tandem Bertin Nadeau et Pierre Lortie.

Avec Paul Gobeil, Pierre Lessard a par la suite accédé à la présidence de Metro en 1990. Quand Loblaw — qui avait déjà tenté d'acheter la chaîne Steinberg (partagée finalement entre Provigo et Metro) — a offert d'acheter Provigo en 1998, Pierre Lessard a frappé à la porte de la Caisse, qui a rejeté, encore, son offre d'une fusion avec Provigo.

Pour sortir de son marché régional du Québec et rattraper le temps perdu (sept ans), Metro a dû payer un prix plus élevé pour A&P Canada; Pierre Lessard ne l'a pas caché, mais c'était une occasion unique, selon Denis Durand.

Metro pourrait éventuellement ajuster (à la baisse) la valeur de l'achalandage d'A&P, selon Serge Gadbois, vice-président principal aux finances, et vendre sa participation dans Couche-Tard tout en réduisant sa facture d'impôts, selon Denis Durand. Pierre Lessard a affirmé par contre que son bloc d'actions de Couche-Tard n'est pas à vendre.

À l'assaut de l'Ouest

Dans deux ans, quand l'intégration d'A&P sera chose faite, Metro pourrait se lancer à l'assaut de Safeway Canada, dans l'ouest canadien, et d'Overwaita, en Colombie-Britannique. M. La Flèche ne l'écarte pas.

Entre-temps, les clients vont profiter de l'acquisition d'A&P, qui rend Metro plus solide, a ajouté le vice-président: pouvoir d'achat accru, rabais des fournisseurs qui vont augmenter leurs ventes, nouveaux produits, présentation améliorée, plus grand choix de marques privées et de meilleurs pratiques d'affaires.

EN BREF

Scepticisme sur le code à barres

La radiofréquence (RFID), soit la technologie de gestion des stocks des détaillants qui doit remplacer le code à barres, soulève du scepticisme chez les fournisseurs. Plusieurs d'entre eux ont confirmé s'inquiéter des coûts de cette technologie au cours d'un récent colloque à New York et, peu enthousiastes, ils retardent l'implantation de la RFID, selon le *Financial Times*, de Londres. La moitié des fournisseurs de Wal-Mart n'adoptent cette technologie que pour plaire à la chaîne, a déploré sa porte-parole, Linda Dillman, plutôt que pour améliorer leur exploitation. Pourtant, le groupe de supermarchés allemands Metro AG s'est lancé dans la radiofréquence dès l'an dernier, avec succès. Des centaines de manufacturiers et de détaillants travaillent déjà sur la RFID et peu d'entre eux osent encore parler d'échec, même si les résultats ne sont pas jusqu'ici à la hauteur de leurs attentes. La baisse des coûts et la hausse de l'efficacité ne justifient pas vraiment encore la facture de la RFID, selon eux.

Cachet du 107^e Brunet

La 107^e pharmacie Brunet, de la chaîne Metro, vient d'ouvrir dans les ex-locaux du Café du Monde, dans le Vieux-Québec. Elle a tout un cachet, avec ses boiseries, briques et pierres. Le concept des pharmaciens Jacques et Louis-Philippe Royer s'inspire des drugstores français. Un petit café intégré offre jus, danoises et brioches. La pharmacie propose également une parfumerie. La chaîne Brunet, fondée il y a 150 ans, prévoit ouvrir six autres succursales au cours des 12 prochains mois.

Metro rénove

Les chaînes de supermarchés continuent d'investir massivement et poursuivent leur « guerre des pieds carrés », par des agrandissements et des rénovations, notamment dans la région de Sherbrooke. Depuis 25 ans dans l'alimentation, le propriétaire du Metro Plus de Rock Forest, Guy Lafrance, vient d'investir 3,5 millions dans la rénovation de son supermarché de 34 000 pieds carrés, et de créer 15 emplois. Son Metro Plus va livrer ainsi une plus vive concurrence dans les mets cuisinés, les produits biologiques et les fromages fins. Laurier Cloutier

COGECO
5, Place Ville-Marie
Bureau 915
Montréal (Québec)
H3B 2G2

DIVIDENDE
ACTIONS SUBALTERNES À DROIT DE VOTE
et
ACTIONS À DROITS DE VOTE MULTIPLES

AVIS est par les présentes donné qu'un dividende trimestriel de 0,0625 \$ par action sur les actions subalternes à droit de vote et les actions à droits de vote multiples en circulation de **COGECO inc.** a été déclaré payable en espèces le 5 août 2005 aux porteurs inscrits à la clôture des affaires le 22 juillet 2005.

DATE à Montréal, Québec ce 8^e jour de juillet 2005.

PAR ORDRE DU CONSEIL
Le secrétaire,
Christian Jolivet
3331300

COGECO
COGECO CABLE INC.

DIVIDENDE
ACTIONS SUBALTERNES À DROIT DE VOTE
et
ACTIONS À DROITS DE VOTE MULTIPLES

AVIS est par les présentes donné qu'un dividende trimestriel de 0,04 \$ par action sur les actions subalternes à droit de vote et les actions à droits de vote multiples en circulation de **COGECO Cable inc.** a été déclaré payable en espèces le 5 août 2005 aux porteurs inscrits à la clôture des affaires le 22 juillet 2005.

DATE à Montréal, Québec ce 8^e jour de juillet 2005.

PAR ORDRE DU CONSEIL
Le secrétaire,
Christian Jolivet
3331294

800

Avis

850

AVIS DE DISSOLUTION
CHANGEMENTS DE NOM

Avis de demande de dissolution
PRENEZ AVIS que la société par actions **9104-3901 QUÉBEC INC.** demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre. Saint-Bruno-de-Montarville, le 25 juillet 2005. Les procureurs de la Société Normandin, Lafleur & Associés. R 850

R Une climatisation à deux zones filtrant la poussière, le pollen et les odeurs. Des essuie-glaces activés par la pluie. Une traction intégrale avec régulateur de traction et contrôle de la stabilité. Comment un véhicule si grouillant de technologies peut-il être aussi douillet? Le Lexus RX 330. Composez le 1 800 26-LEXUS pour localiser le concessionnaire le plus près de chez vous.

X

AJOUTEZ DU STYLE À L'INGÉNIERIE. MULTIPLIEZ PAR L'INNOVATION. LE RÉSULTAT EST SANS ÉGAL.

RX 330 2005

- Moteur V6 de 3,3 litres développant 230 chevaux
- Traction intégrale
- Régulateur de traction
- Contrôle de la stabilité du véhicule
- Essuie-glaces activés par la pluie
- Sièges avant chauffants
- Coussins gonflables avant à deux phases, coussins gonflables latéraux montés dans les sièges avant, coussin gonflable de protection des genoux côté conducteur, coussins gonflables latéraux en rideau à détecteur de roulis

BIEN ÉQUIPÉ À PARTIR DE **50 200 \$***

LOCATION 48 MOIS **498 \$** /MOIS*
ACOMPTÉ DE 8 747 \$*

FINANCEMENT 48 MOIS **3,9 %****

LEXUS
À LA CONQUÊTE DE LA PERFECTION

*Plans de location de Lexus Services Financiers sur approbation du crédit. Offre valable pour les Lexus RX 330 2005 neufs loués avant le 2 août 2005. Immatriculation, enregistrement, assurances et toutes les taxes applicables en sus. Frais de transport et de préparation (1 675 \$) en sus. Basé sur une location-bail de 48 mois à un taux de location de 4,3 % (modèle HA31UP-R-1). Acompte de 8 747 \$ ou échange équivalent requis. Dépôt de garantie de 500 \$. Première mensualité exigible à la livraison. Coût total de la location de 32 651,25 \$ et prix de l'option d'achat de 23 092 \$ basés sur un maximum de 96 000 km. Des frais de 0,15 \$ pour chaque kilomètre supplémentaire (0,10 \$ par kilomètre si convenu au moment de la signature du contrat de location) s'appliquent. PDSF de 50 200 \$. Le concessionnaire peut offrir la location à un prix moindre. **Taux d'intérêt de 3,9 % pour un financement de 48 mois à l'achat offert par Lexus Services Financiers sur approbation du crédit. Exemple de financement: 20 000 \$ à 3,9 % par an équivaut à 450,69 \$ par mois pendant 48 mois. Frais d'emprunt de 1632,96 \$ pour un total de 21632,96 \$. Voyez votre concessionnaire Lexus participant pour plus de détails.

LES PETITES ANNONCES 987-VENDU

100 IMMOBILIER, 200 MARCHANDISES ET SERVICES, 300 OFFRES D'EMPLOI, 400 SERVICES PERSONNELS, 500 VEHICULES AUTOMOBILES, 600 LOISIRS ET VEHICULES RECREATIFS

700 et 800 AFFAIRES ET AVIS - Publiées dans le cahier La Presse Affaires, du lundi au samedi. 900 DECÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS, ANNIVERSAIRES

HEURES DE TOMBÉE MARDI AU SAMEDI 17H, LA VEILLE DE LA PARUTION DIMANCHE ET LUNDI 17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT. COMMENT NOUS JOINDRE PAR TÉLÉPHONE (514) 987-8363

Immobilier

Résidentiel - vente100-129 Commercial - vente160-173 Résidentiel - location131-156 Commercial - location180-192

100 VISITES LIBRES, 121 FERMES TERRES, 131 ÎLE DE MONTRÉAL, 131 ÎLE DE MONTRÉAL, 131 ÎLE DE MONTRÉAL, 132 CENTRE-VILLE, 140 ESTRIE, 149 PROPRIÉTÉS, 170 COMMERCES

101 ÎLE DE MONTRÉAL, BORD DE L'EAU MTL, CARTIÈRE/VEAU, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

145 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

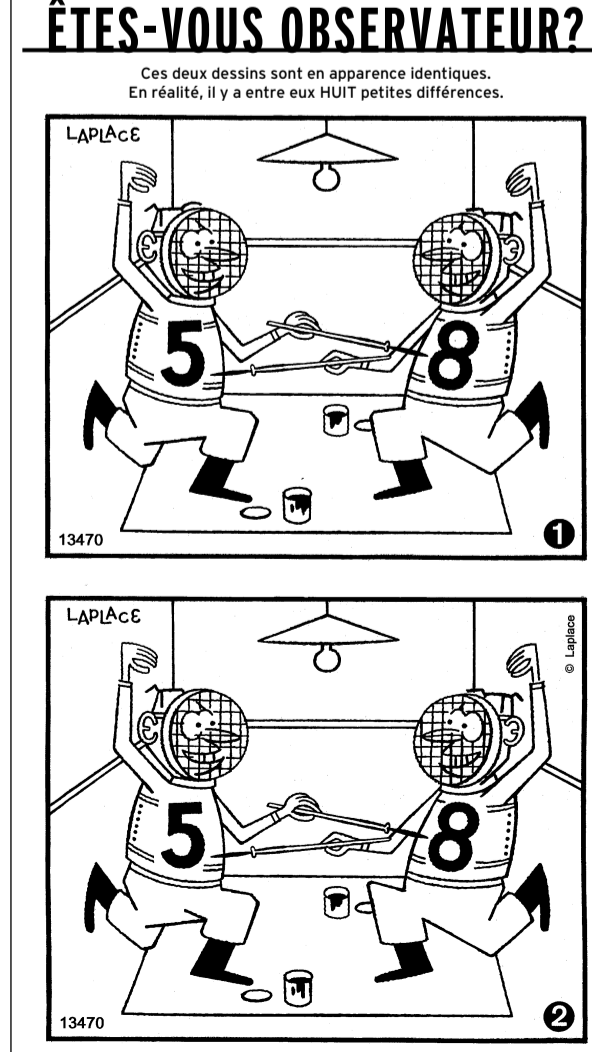
1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES

1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES, 1405 VISITES LIBRES



VOIR SOLUTION À LA FIN DES PETITES ANNONCES

140 Marché aux puces

ARMOIRES, cuisine, mélamine blanche, 19 pi linéaire. Bonne cond. 450-658-7848. ARMOIRES de cuisine, très bon état, bonne qualité, bon prix nég. 450-923-8589. BEAU lit mural simple, pendre, tiroirs assortis, exc. cond., 1300\$, 514-522-9099. LAPTOP Pentium III en bon état, 350 \$, 514-703-9528. LAV./SÉC., blanches presque neuves à vendre. 800 \$ Super état. 514-577-6166. LAV./SÉC. frontales, marque Frigidaire 03, payé: 1800 \$. 1050 \$ nég. 514-486-4678. SPA avec toutes les options, jamais utilisé, coût: 9100\$ à vendre: 5500\$, 514-989-7488. TABLE billard en bois massifs avec accessoires, ardoise encadrée 1 p. po., coût: 4800 \$ à vendre: 2300\$, 514-969-7841. TAPIS ROULANT et 'INSIDE WALKER'. Cause: déménagement! Tél.: 450-473-8558. THERMOPOMPE centrale récente, impéc. 2900\$ gar. A/C Carrier, à l'eau, comme neuf 1500\$. TH- POMPE murale gar, 1995\$. A/C, murale Mitsubishi neuf 514-488-4987. TOIT DUR pour Honda S 2000, valeur 4800 \$ pour 2300 \$, 514-982-6236. V.M.R., set de chambre enroulé, set de cuisine style scandinave en menuisier, 6 chaises et noircit murale, 3 marc. huîtres/fort. poêle Maytag, micro-onde, frigo, bibliothèque de bois et, 514-942-3457. SAC DE GOLF, Callaway Big Bertha régulier, drotier, neuf, 2000\$ nég. 450-967-8920.

300 Offres d'emploi

310 BUREAUX: Secrétaire juridique d'exp., bilingue, pour notaire à Verdun. 514-767-5331. Secrétaire juridique avec exp., bilingue, Mt. Tel. 514-272-0709. Secrétaire-preneur bureau de notaires. Expérience juridique min. 3 ans. Partiel/temps. CV au: (514) 483-3006. 319 VENTE, COMMERCE: Attention 40 000 \$ et Agent de Bell recherche: Représentants des ventes (pas de porte à porte). Rendez-vous tous les jours de base + commissions avantageuses + dépenses voiture. Alain Tremblay 514-367-8353. CIE cherche représentant(e) avec voiture dans le domaine de la décoration et quincaillerie. Territoires: rivé-sud, rivé-nord, Mt. Ottawa. Faxer CV au 514-745-6752. Dmritly. Représentant(e) DES VENTES Recherche(e) pour Crie de Transport routier en Dry Box Canada-USA, en pleine expansion. Récompense flexible et avantageuse. Envoyez CV au 514-341-3109 ou contactez Michael: 514-341-9449. 322 HÔTELLERIE, RESTAURATION, ALIMENTATION: BARMAN(aid), serveur, aide placement, cours, 849-2828. EcoleDesMaitres.com. CAFÉ CHERRIER cherche barman(aid). Se présenter au 3635 St-Denis entre 15 et 17h. CHEF avec expérience. Très très bon salaire 514-727-5250 M. Georges ou M. Denis ou se présenter au 3177 Masson. RESTAURANTS JAPONAIS Chef pâtissier, chefs salumiens, cuisinier(e), serveur (euses), busboy, hôte(esse), second maître d'hôtel, bilingue, exp. sérieux + C.V. Mtl M. Son 514-940-1225. D.D.O. M. Vu 514-684-3131. 323 MÉTHODES DE RECHERCHE D'EMPLOI: CLUB DE RECHERCHE D'EMPLOI TRAVAIL SANS FRONTIÈRES. Méthode de groupe intensive (3 sem.). Techniques et outils efficaces (appels aux employeurs, rencontres d'information, préparation à l'entrevue, structure du CV). Admissibilité: objectif d'emploi clair et réaliste, s'exprimer couramment en français, disponible 3 semaines à temps plein. Service gratuit - financé par Emploi-Québec. Pour information 514-499-0606 R348. 324 LIVRES: LIBRAIRIE BONHEUR D'OCCASION ACHAT À DOMICILE. Livres de qualité tous genres. Meilleur prix. Service courtois 4487 de La Roche/Mt-Royal 514-914-2142. 325 TECHNIQUE, MÉTIERS, SOUS-TRAITANCE: Menuisier recherché par cie de gestion. Expérience et outils nécessaires. Excellent salaire, 514-739-5115. Peintre avec expérience pour travaux dans blocs app., besoin outils, 514-739-5115. 328 INDUSTRIE DU VÊTEMENT: MANUFACTURIER vêtements pour femmes sérieuses et bien établi recherche un(e) ETEUDEUR-TAILLEUR avec exp. Emploi permanent. Envoyez C.V. 514-383-4026. 329 INDUSTRIE COMMERCE: TRAVAIL d'entrepôt. Recherche personne avec exp. pour recevoir et expédier. Faire des commandes. SVI faxer votre CV au 514-329-0294. 331 ENTRETIEN, SÉCURITÉ, CONCIERGE: CONCIERGE résident demande(e) bilingue, secteur file des Soeurs, condominiums de luxe, Condo 3+1 tourni. Exp. machinerie à out. Envoyer CV au 514-871-4844. 340 EMPLOIS DIVERS: COMPAGNIE EN PLEINE EXPANSION Recherche pers. pour gérer, superviser et enseigner. Rev. potentiel 500-1000\$/mois, temps partiel 2000\$-4000\$, temps plein. Rendez-vous secul. Yvon 866-481-4956. 343 EMPLOIS DEMANDES: PROFESSIONNEL rénovation générale, peinture, s'abains, cuisine, design, décoration. 514-586-7235. 348 MÉTHODES DE RECHERCHE D'EMPLOI: CLUB DE RECHERCHE D'EMPLOI TRAVAIL SANS FRONTIÈRES. Méthode de groupe intensive (3 sem.). Techniques et outils efficaces (appels aux employeurs, rencontres d'information, préparation à l'entrevue, structure du CV). Admissibilité: objectif d'emploi clair et réaliste, s'exprimer couramment en français, disponible 3 semaines à temps plein. Service gratuit - financé par Emploi-Québec. Pour information 514-499-0606 R348.

5000\$ ET MOINS VÉHICULES AUTOMOBILES

458 KIA Sephia 2001, 4 ptes., aut., 95 000 km, freins neufs, Groupe, gar. Spécial 4495 \$, Eco-park automobile 514-952-2341. MAZDA MX3 1996, 964, 4 cyl., 224 000km autor, seul, 5 vit., 3950\$, exc. cond., alarme Viper, 514-694-4566. MAZDA Protégé 94 man., 153 000km, très propre, noire, 2500\$. 514-733-2312. MAZDA Protégé '95 aut., 4 ptes., a/c, 120 000km, comme neuf, 4900\$, 514-366-6155. NEON Expresso 99 aut., 4 ptes., A-1, 1995 \$, ouvert 7 jrs, Procar 514-645-0015. PONTIAC Sunfire 96 man., 166 000km, 4 ptes, vitres teintées, 2600 \$ 514-923-8165. SAAB 900S, '95, man., 105 000 km, pneus état/hiver neufs, 4000 \$, 514-831-4306. SUBARU Forester 99, AWD 5 vit., 4999\$, Groupe Automobile 450-975-7787. TOYOTA Corolla, 1994, SW, 5 vit., a/c, 172 000 km, A1, 3000 \$ ferme, 450-668-6375. TOYOTA Corolla LE, 93, bonne condition, aut. pneus hiver, 2000\$ 450-466-2630. VOLKS Jetta 93 man., arg., 188 000km, bien entretenu 2200\$ nég 450-671-4069. 500 ACURA 1.7 EL, 01, 10095, 5 vitesses, 61 000km, 13 Touring Volvo Pointe Claire (514) 630-3666. ACURA 1.7 EL 2001 aut., noir, 85 000 km, 13 000 \$, 450-624-0972. ACURA EL 1997 man., 5 vit., 149 000 km, 8 pneus, Exc. état. 5500 \$, 514-287-9626. ACURA Integra '96, 1.8 l., aut., 140 000 km, 10 000 \$ élect., 6400 \$, 514-816-4400. ACURA INTEGRA RS 1998 rouge, aut., 101 000 km, Exc. état. 7500 \$, 514-446-8094. ACURA Integra 96, 2 ptes., aut., 145 000 km, équipée, aléon, 5200\$, 514-232-0768. ACURA TL 3.2, 00, exc. cond., 126 000 km, 13 000 \$ ferme Avant 27 juil., 450-653-0953. ACURA TSX 2004, aut., arg., 34 000 km, démar., pneus et roues d'hiver, entretien chez Acura, dame pro prio, 29 900 \$, 514-235-4313. AUDI A4, 3.0L, quattro, 02, 67 000km, man., 5 vit., zenon 27 500\$, nég., 514-329-1742. AUDI A4 1.8 Turbo 2002 95 000 km, gr sport, gris dauphin, 21 900 \$, 514-264-6666. AUDI A4 Quattro '98, 125000, 170 000km, vert, toute équipée, cond. A-1, 514-995-4395. AUDI A4 sport Quattro 97, 140 000 km, 4 mags + 4 pneus hiver, peinture nécessaire. 8000 \$. 514-522-8632. AUDI A4 Quattro '01, man., 28 vit., 25 000 km, 514-214-7421. AUDI BENZ JAG SAAB 03 38 000 km, 25 900\$ 02 A4 1.8T 4X4 Aubaine 01 A4 4X4, aut Aubaine 99 A6 wagon 4X4, 15 800\$ A vol 450 433-2022. www.autoselectmriabel.com. 500 BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-5634. BMW 740i 2001, 66 000 km, argent, gar 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 745i, 2002, 61 000 km, gar. 6 ans 160 000km 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 23 98 noir/noir, man. 5 vit., 2.8 l., 104 000 km, option sport et luxe, a/c, 6 CD, anti-patinage, sièges cuir chauff., A-1, 24 900\$, 450-777-7000. BMW 530i 2002, 45 000 km, gris, arg. 120 000 km, 2.9%. Park Avenue BMW 450-445-4555 514-875-4415. BMW 540i, 2001, 80 000 km, phénix, Echange possible aut ou camionnette. 514-926-6588, 450-659-56

1500
VÉHICULES
AUTOMOBILES

VOLVO
D'OCCASION
CERTIFIÉE

VOLVO
04, V70 XC, choix de 4
04, V70 ASR réduit à 34 900 \$
04, S80 AWD argent 38 900 \$
04, S60 R, aut. noir 16 900 \$
04, S60 T5, aut. noir 37 900 \$
03 V70 - XC, choix de 3
02, S80 T5, noir, 34 000 \$
02, S60, AWD, noir, 27 900 \$
01, V70, aut. argent 24 600 \$
01, V70, T5 noir aut. 24 900 \$
01, S80, 2.4T, 38 300 \$
01, S80, 2.9 bleu, 22 900 \$

FINANCEMENT À PARTIR DE 2.8% SUR MODÈLES
Certifiés 2001 à 2005 et gar. jusqu'à 160 000 km

UPTOWN VOLVO
(514) 737-4321
www.uptownvolvo.com

VOLVO 850, 93, 171 000 km, excellent état, toit, 8 roues, int. cuir, 5500 \$, 450-438-6369

VOLVO AUTOTECH
SPECIAL JUILLET: GARANTIE 1 AN / 12 000 KM GRATUIT

Sur nos 60 VOLVOS en inventaire. 9500 \$ et + PIÈCES, SERVICE MARIEVILLE (450) 460-3411

NOUVEAU: DRUMMONDVILLE 1 866 551-2444 www.autotechvolvo.com

VOLVO C70 1998 convertible, A-1, 110 000 km, 20 000 \$ nég., 514-984-7564

VOLVO Plusieurs modèles Révisés et garantie Garage Blainville 450-434-1169 www.servicevolvo.com

ÊTES-VOUS OBSERVATEUR?

RÉPONSES

- Chevelure de l'homme de gauche.
- Sa main gauche différente.
- Une attache en moins sur sa poitrine.
- Sa jambe droite complétée.
- La peinture sur la boîte de gauche.
- Genou droit de l'homme de droite plus long.
- Sa manche droite incomplète.
- Bas du mur derrière la tête de l'homme de droite.

ERNEST/UTR

ASTROLOGIE DU JOUR

BÉLIER DU 21 MARS AU 20 AVRIL

La Lune en Bélier vous permet de démarrer sur les chapeaux de roues en ce début de semaine! D'ailleurs, vous devrez peut-être ralentir un peu si vous voulez permettre aux autres de vous suivre. Et vous réaliserez qu'il n'est pas nécessaire de faire des concessions excessives pour vous mériter la sympathie, la reconnaissance et l'amour des autres.

TAUREAU DU 21 AVRIL AU 20 MAI

La configuration planétaire vous recommande de ne pas claquer la porte trop rapidement. Il vaut mieux endurer encore quelque temps une situation qui n'est pas idéale. Toutefois, rien ne vous empêche de commencer à regarder ailleurs pour essayer d'améliorer votre sort. ce sujet, vous pouvez recevoir une proposition intéressante. Considérez-la sérieusement.

GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN

Votre contribution est cruciale - même si les autres oublient parfois de vous en faire part. Ce n'est donc pas le temps de vous éloigner d'un groupe ou de vous distancer d'un projet communautaire. Les petites modifications peuvent avoir davantage d'impact en profondeur et à long terme que les transformations soudaines et radicales.

CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Un oubli peut vous obliger à revenir sur vos pas maintenant que la Lune se trouve en Bélier. Mis à part d'éventuelles distractions, votre début de semaine ne s'annonce pas dramatique. Cependant, vous aurez probablement à fournir un effort supplémentaire au niveau de la concentration et de l'autodiscipline. Un lundi où les choses peuvent sembler moins faciles, sans toutefois être impossibles.

LION DU 23 JUILLET AU 23 AOÛT

Poussée à l'extrême, votre droiture d'esprit peut devenir une source de culpabilité et d'incertitude superflues. Vous avez le droit de vous approprier ce qui vous revient de juste droit sans avoir de remords et d'arrière-pensées. Parallèlement, l'influence bénéfique de Mercure en Lion rend vos interactions à la fois fluides et cordiales. Bonne époque anniversaire!

VIERGE DU 24 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

En affaires, n'hésitez pas à poser des questions afin de clarifier les moindres détails. Une opportunité sans équivoque vous sourit. Les prêts, les emprunts et les échanges peuvent être particulièrement bénéfiques actuellement; gardez l'oeil ouvert. Vénus est en Vierge, et au plan sentimental, la balle est dans votre camp. Les gestes concrets pèseront beaucoup plus que les paroles.

BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

On dit que les opposés s'attirent, et ceci s'applique spécifiquement à la Balance aujourd'hui, alors que les contrastes se trouvent accentués. Intensifiant la dynamique de vos relations intimes, cette Lune en Bélier peut vous réserver une surprise agréable sur le plan des contacts humains. C'est à vous de prendre l'initiative et de créer une ambiance chaleureuse.

SCORPION DU 24 OCTOBRE AU 22 NOVEMBRE

Un élément que vous considérez comme un point faible pourrait potentiellement se transformer en atout ou être perçu comme tel. Pourquoi ne pas miser dessus au lieu d'essayer de le camoufler? Un début de semaine qui peut comporter une grille horaire chargée. A moins d'être en vacances! Vous êtes libre de l'alléger en éliminant ce qui n'est pas indispensable...

SAGITTAIRE DU 23 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

L'influence d'une Lune en Bélier vous offre un début de semaine conforme à vos attentes. Une belle occasion ne sera peut-être pas disponible éternellement; aussi devriez-vous la saisir sans tarder. Inutile de vous acharner à chercher le plaisir dans les choses extravagantes. La joie réside dans des choses simples qui se trouvent à votre portée.

CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 20 JANVIER

On est l'artisan de son jardin. Interrogez-vous au sujet d'une personne qui a toujours tendance à blâmer les autres pour ses propres problèmes. Ainsi, l'influence de cette Lune en Bélier peut avoir pour effet de vous désillusionner face à quelqu'un. Ceci ne veut pas dire qu'il faille lui fermer votre porte, mais plutôt de modifier vos attentes à son endroit.

VERSEAU DU 21 JANVIER AU 19 FÉVRIER

Une drôle de coïncidence peut vous étonner aujourd'hui. On dit parfois qu'il n'y a pas de hasard et que toute chose se produit pour une raison précise. Il peut donc s'agir d'un signe servant à vous indiquer la marche à suivre. Fiez-vous à vos capacités intuitives pour solutionner un problème et pour choisir la bonne voie; elles ne se tromperont pas.

POISSONS DU 20 FÉVRIER AU 20 MARS

La franchise n'est pas toujours facile. Toutefois, il vaut mieux dire clairement ce que vous avez de laisser quelqu'un entretenir des illusions à votre endroit. Bien que la vérité risque de blesser ou de décevoir, c'est l'alternative qui causera moins de tort à long terme. Vous ne devez pas ménager les sentiments d'autrui au détriment de votre paix d'esprit.

astrologue@astro-communications.com

600
Loisirs et
véhicules récréatifs

655 MOTOCYCLETTES

BMW R80RT 1985, équipée, 92 500 km, valises, pneus neufs, 4950\$, 514-279-9126

HONDA 750, 78, "wind jamer" sacoches, pneus + batterie neufs, A1 950\$ 450-569-3300

KAWASAKI Ninja ZX9 2000, 12 000 km, alarme, A-1, 8000 \$ nég., 450-510-0726.

KAWASAKI ZX6R 2001, 17 000 km, jamais accidentée, 7000\$, 450-788-2877

YAMAHA V-Star 1100CC, Classic 04, 7000km, kit Yamaha, 12 500 \$, 450-587-8962.

658 BATEAUX, SPORTS NAUTIQUES

À LOUER, lac Champlain, voiliers 26' à 38' et excursions catamaran 35' et bavaria 42', 450-963-1777 http://pages.infinit.net/mirage35

BATEAU, 16 pi 1999, 2 moteurs Mercury 30 et 4 HP, conduite avec volant, sonar, remorque, toile pour hiver, 6900 \$, 450-671-3827

BAYLINER 2655 Cierra '89, couche 6; 2 douches, poêle, frigo, toilette, micro-ondes, etc.; remorque, 418-335-6662

BAYLINER 3450 1989 40pi x 13 1/2 large. 2x454 Shaft; 75 000\$; poss. finance 100%. 450-674-0702, 514-244-4543

CARVER 1989 Express, 32 pi X 12 pi de large. Moteur 2 X 454 Shaft, 965 heures, propre, toit campeur, chambre des matras avec douche séparée. Echange possible pour immeuble à revenus. Prix: 73 000 \$, 514-949-0565

CARVER 25 pi. "fly-bridge" 1975; plancher teck, toit rembourrage 2003; bien équipé. 11 500 \$. 514-892-8342

CARVER 36 AFT Cabin, 41.3 pi X 13.10 pi. 2 moteurs diesel Cummins 300 HP Tout équipé, radar G.P.S., traceur de carte, auto pilote, 2 c. à c., 2 toilettes, 3 a/c., générateur Kohler, 9.5 kw. Excel. Cond. Meilleur Offre. 514-457-9223, 514-912-2020

CATAMARAN Mystère 6 XL sp. 2004, comme neuf, 16 900\$, Pierre 514-941-3257

DORAL 36' 2000, 260 h, très propre, plateforme 5' teck, int. bois, 220 000\$. 514-766-1809

SIERA 7.4 L. 30' 4" 90, 269 h d'usage, moteur 454, 2 c. à c., 2 toilettes, 3 a/c., 1198-784-2034

AVIS

Nos annonceurs sont priés de noter que toutes leurs annonces doivent être publiées en conformité avec la Loi sur la protection du consommateur, article 242, qui stipule: « Aucun commerçant ne peut, dans un message publicitaire, omettre son identité et sa qualité de commerçant. »

SUITE

des petites annonces pour les rubriques PROPOSITIONS D'AFFAIRES et AVIS) dans le cahier AFFAIRES page 4

Telus investit dans... Telus!



MICHEL GIRARD TRANSACTIONS D'INITIÉS

Après avoir racheté en mai dernier un bloc de 416 300 actions ordinaires, la compagnie de téléphone Telus a poursuivi son programme de rachat d'actions ordinaires (T : 42,90 \$) au cours du mois de juin. Elle en a racheté 1,5 million au prix moyen de 43 \$.

Elle a également racheté 1,7 million d'actions sans droit de vote (T.NV : 41,65 \$) au prix moyen de 41,50 \$.

Ce rachat, à des fins d'annulation de la cote de la Bourse de Toronto, a coûté quelque 135 millions à la compagnie.

PÉTROLIA (0,36 cents) > Le fondateur de Pétria, André Proulx, vient d'acheter sur le marché un bloc de 31 500 actions de la petite société d'exploration gazière et pétrolière. M. Proulx a déboursé un prix moyen de 35 cents pour acquérir ces actions additionnelles. Petrolia a fait parler d'elle au cours des dernières semaines en raison de son investissement dans l'exploration de puits de pétrole et de gaz naturel en Gaspésie, en association avec Junex.

Depuis 17 ans, Junex (JNX : 1,50 \$) effectue de modestes explorations de pétrole et de gaz dans la péninsule gaspésienne, où elle détient des droits sur 1,2 million d'hectares. À la suite d'une découverte de pétrole en Gaspésie, Junex a signé une entente avec Pétria dans le but de réaliser des travaux d'exploration de cinq millions de dollars au cours des trois prochaines années.

AGRIUM (AGU : 26,72 \$) > La société agro-alimentaire Agrium a racheté sur le marché boursier un

peu plus d'un million de ses actions ordinaires en circulation. Les nombreuses transactions d'achat ont été effectuées durant tout le mois de juin. Agrium a versé un prix moyen de 24,25 \$ pour acquérir ce bloc d'actions. À l'instar de toutes les compagnies qui mettent en place un tel programme de rachat d'actions, le but de l'opération consiste tout simplement à radier lesdites actions de la cote de la Bourse.

ANORMED (AOM : 4,49 \$) > Felix J. Baker, qui détient un important bloc contrôlé, a acheté quelque 340 000 actions ordinaires d'Anormed au prix moyen de 3,70 \$ entre le 21 juin et le 8 juillet inclusivement. Felix Baker détient actuellement un bloc de six millions d'actions d'Anormed.

NDLR : Les actionnaires détenant une position privilégiée dans une entreprise inscrite en Bourse, comme les dirigeants, les administrateurs et les principaux actionnaires, doivent signaler leurs transactions d'achat et de vente à l'Autorité des marchés.

PepsiCo ne prépare pas d'offre pour acquérir Danone

AGENCE FRANCE-PRESSE

Le groupe agroalimentaire américain PepsiCo n'envisage pas d'acquérir son concurrent français Danone, affirme le quotidien *Les Echos* en citant des déclarations recueillies auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) dans son édition d'aujourd'hui.

Le quotidien économique écrit que « dans la soirée de dimanche », l'Autorité des marchés financiers (AMF) lui a « déclaré que, dans le cadre de ses dernières consultations avec les deux protagonistes du feuilleton boursier, PepsiCo, à qui le marché prêtait la volonté d'acquérir Danone, lui avait confié qu'il ne préparait pas, actuellement, d'opération de ce type ».

Le journal précise par ailleurs que « l'ouverture d'une véritable enquête, demandée par Colette Neuville,

la présidente de l'association de défense des actionnaires minoritaires, pourrait être imminente ».

La rumeur du rachat par l'américain PepsiCo du groupe agroalimentaire français Danone a alimenté la chronique boursière la semaine dernière. Le titre a bondi à la Bourse et la classe politique est montée au créneau.

Responsables politiques, syndicats et direction du groupe ont appelé à sauver des griffes américaines le groupe Danone, intronisé fleuron de l'industrie agroalimentaire française.

Le président Jacques Chirac s'était dit jeudi « particulièrement vigilant et particulièrement mobilisé ». Le PDG du groupe, Franck Riboud, s'est déclaré « garant de sa culture, et de son indépendance ». « Je me battrais pour cela », a-t-il affirmé.

Face à l'agitation, PepsiCo est resté

muet. Le groupe avait officiellement démenti le 6 juillet des informations du magazine *Challenges* affirmant qu'il avait acquis une part de 3 % dans Danone et n'a depuis pas changé sa ligne.

Le conseil d'administration de PepsiCo s'est achevé vendredi sans aucune allusion à Danone dans les communiqués publiés à l'issue de la réunion, alors que la rumeur prêtait au groupe américain des intentions de rachat du français.

L'Autorité des marchés financiers a indiqué avoir reçu vendredi une plainte pour « manipulation de cours » du titre Danone de l'association des actionnaires minoritaires (Adam), présidée par Colette Neuville. Danone a reconnu avoir été en « contact » avec l'AMF au sujet de l'évolution de son cours, dopé jusqu'à jeudi par la rumeur d'un rachat par PepsiCo.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

CHUM
APPEL D'OFFRES N° 05-066

Le Centre hospitalier de l'Université de Montréal demande des soumissions pour services d'experts-conseils en support d'expertise stratégique de haut niveau dans le cadre du projet CHUM 2010.

Ouverture des soumissions : 26 août 2005 à 14 h 30

Une séance d'information aura lieu le 16 août 2005 à 9 h, à l'endroit indiqué dans le document d'appel d'offres.

Le propriétaire ne s'engage pas à accepter la plus basse ou quelque autre des soumissions reçues.

Pour informations : www.seao.ca

André Ortiz
Chef du Service des achats
CHUM
(514) 890-8000, poste 14366

Centre hospitalier de l'Université de Montréal

MISE EN VENTE DES ACTIFS DE

HIP Interactive Inc., HIP Interactive (Québec) Inc., HIP Interactive Corp., HIP Interactive Holdings USA, Inc., HIP Interactive USA, Inc., Arush Publishing Corporation et 9078-8803 Québec Inc. (collectivement les «sociétés»)

En sa seule qualité de séquestre intérimaire nommé par le tribunal des sociétés (le «séquestre intérimaire»), Ernst & Young Inc. entend procéder à la vente des droits, titres et intérêts du séquestre intérimaire se rattachant aux actifs des sociétés (les «actifs»), et ce, en bloc ou par lots. Les sociétés sont d'importants distributeurs de produits de divertissement électroniques, y compris des jeux pour PC et des jeux vidéo, des films, des jeux d'arcade vidéo et des jeux exclusifs de marque Hip GamesSM, ainsi que d'accessoires de marque Hip GearSM. Les actifs mis en vente comprennent ceux des unités d'exploitation suivantes, sans s'y limiter :

- HIP Gear – Stocks dont le coût est évalué à 5,5 millions de dollars, moules et marques de commerce
- HIP Coin – Exploitation d'arcades vidéo et de manèges à pièces de monnaie pour enfants
- HIP Distribution – Stocks de jeux vidéo, de jeux pour PC et de films, dont le coût est évalué à 22 millions de dollars
- HIP Games – Jeux vidéo et jeux pour PC en cours de développement
- Ententes de distribution et licences d'utilisation relativement aux unités d'exploitation
- Mobilier, agencements et matériel de bureau situés dans les six établissements loués
- Actions de HIP Interactive Europe, S.A.
- Droits de propriété intellectuelle

Toutes les offres doivent être présentées sur un formulaire d'offre d'achat et sont assujetties aux conditions de vente formulées par le séquestre intérimaire. La date limite pour présenter une offre d'achat relativement aux actifs de HIP Gear est le 3 août 2005, à 17 h, tandis que la date limite pour présenter une offre relativement aux autres actifs (collectivement les «dates limites») est le 12 août 2005, à 17 h. L'offre la plus élevée ne sera pas nécessairement acceptée, pas plus que toute autre offre, et le séquestre intérimaire se réserve le droit de ne pas accepter les dates limites pour s'engager dans des ententes visant la vente d'une partie ou de l'ensemble des actifs. Les offres acceptées par le séquestre intérimaire sont assujetties à l'approbation de la Cour supérieure de justice de l'Ontario (Rôle commercial).

Pour obtenir la documentation relative à la mise en vente des actifs susmentionnés, le formulaire d'offre d'achat et l'énoncé des conditions de vente, veuillez communiquer par téléphone avec Michael Douglas, au (416) 943-2339, ou avec Colin McLelland, au (416) 943-2269, ou envoyer une télécopie au (416) 943-3300. Les acheteurs potentiels se trouvant aux États-Unis sont priés de communiquer avec Colin McLelland.



Décès, prières, remerciements

900 Petites annonces
cyberpresse.ca/necrologie

LA PRESSE AFFAIRES

Le stress constitue la principale cause de retraite anticipée

JEAN-SIMON GAGNÉ
LE SOLEIL

QUÉBEC — Le stress au travail pourrait constituer la principale cause pour laquelle les gens prennent une retraite anticipée.

Le constat, qui émane de deux chercheurs de Statistique Canada, n'est pas anodin, à l'heure où l'on cherche à maintenir au boulot une population vieillissante.

D'emblée, les chercheurs Martin Turcotte et Grant Schellenberg reconnaissent que les considérations financières jouent un rôle prépondérant dans la décision de prendre sa retraite.

Stressés ou non, (...) les personnes qui n'ont pas de régime de pension ou dont les économies sont insuffisantes doivent parfois reporter leur retraite à plus tard », expliquent-ils.

Mais cela, tout le monde le savait.

En revanche, leur recherche suggère qu'une frange non négligeable de la population demeurerait en poste plus longtemps si le climat de travail ne lui empoisonnait pas la vie.

Principaux motifs d'insatisfaction : l'absence d'autonomie au travail et l'impression de ne jamais avoir son mot à dire. La tendance serait particulièrement marquée chez les gestionnaires, les professionnels et les techniciens.

« En général, les emplois qui sont exigeants psychologiquement comportent un niveau de stress élevé, résumant les chercheurs dans le dernier numéro de la revue *Emploi et Perspectives*.

Un pouvoir de décision

« Ce stress peut toutefois être atténué s'il est possible d'exercer un certain contrôle ou un pouvoir de décision. En fait, des exigences élevées peuvent même entraîner un bien-être accru si les travailleurs peuvent décider de la manière de faire leur travail. »

Dans tous les cas, les gestionnaires, techniciens et professionnels avaient beaucoup plus tendance à prendre leur retraite s'ils jugeaient leur niveau d'autonomie faible, s'ils estimaient ne pas avoir de perspectives de perfectionnement professionnel et s'ils se trouvaient pris dans un emploi frénétique aux exigences conflictuelles, concluent MM. Turcotte et Schellenberg.

Preuve que ces gens en ont ras-le-bol de leur boulot, mais pas nécessairement du travail en général, plusieurs s'empressent de dénicher des contrats dès leur mise à la retraite.

Les chercheurs déplorent le fait que, pour inciter les travailleurs plus âgés à rester sur le marché du travail, nous ayons seulement recours à des mesures comme l'augmentation des salaires ou la réduction des heures de travail.

« Ils estiment que les entreprises pourraient retenir certains travailleurs plus âgés s'ils leur accordaient plus de liberté dans l'exercice de leurs fonctions. S'il n'est pas possible d'accorder aux employés plus d'autonomie, concluent-ils, des exigences moins élevées pourraient les inciter à rester en poste. »

Rappelons que plusieurs pays redoutent que le départ à la retraite d'un trop grand nombre de gens ne réduise l'activité économique, en plus de provoquer des pénuries de main-d'œuvre.

L'Italie, la Norvège, l'Espagne, la Finlande et la France ont ainsi réduit les possibilités de retraites anticipées. L'Autriche, la Suisse et la Belgique ont augmenté l'âge légal de départ à la retraite. En Belgique, on a déjà réduit les charges sociales des entreprises pour les travailleurs de plus de 57 ans. Au Japon, on subventionne désormais l'embauche des plus de 60 ans.

Cette semaine, lors d'un Congrès mondial réunissant des spécialistes de la démographie, en France, les participants se sont aussi élevés contre le mythe voulant que la mise à la retraite des plus vieux favorise l'emploi des plus jeunes.

« C'est dans les pays où le marché du travail est dynamique qu'il y a une augmentation de l'emploi des jeunes et des seniors, a expliqué l'économiste Martine Durand, de l'Organisation de coopération et développement économique (OCDE). En France, le chômage élevé des jeunes va de pair avec le faible taux d'emploi des seniors. »

INDEX DES DÉCÈS

- BEAUDOIN, Paul
- BÉRUBÉ, Lise
- DEMERS (MacGregor), Marguerite
Boucherville
- DUZYK, Michel
- FOURNIER, Lucienne (Landry)
Montréal
- LANGEVIN (Senécal), Jeanne
Boucherville
- LANZILLOTTA, Claudia
- LE ROUX, Maryvonne
Montréal
- MERCIER, Jeanne
Saint-Lambert
- MOÏSE, Simonne (Paiement)
Pierrefonds
- PELLAND, Jacques
Montebello
- RODY, Patricia Mary Ann
Joliette
- THÉORET, Jean-Philippe
L'Assomption
- TURGEON, Gabrielle
(née Gendron)
Montréal



DUZYK, Michel
1947 - 2005

Au C.H. Pierre Le Gardeur, le 23 juillet 2005, à l'âge de 57 ans, est décédé Michel Duzyk. Père exceptionnel, il laisse dans le deuil ses deux fils Maxime et Alexandre, son père Thomas, sa mère Pauline Hamel, ses frères Thomas (Christine), Gilles (Lise), Pierre et feu Jean (Lise), son ami André, ses autres parents et amis. Exposé le mercredi 27 juillet 2005 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et jeudi dès 9 h 30 au complexe funéraire:

REPENTIGNY

CHARLES E. RAJOTTE
765 rue NOTRE-DAME

Repentigny, 450-654-3342

Les funérailles auront lieu le jeudi 28 juillet à 11 h en l'église du Précieux Sang, 115 rue Chauveau, Repentigny.

N'oubliez pas de commander votre signet. Laissez vos coordonnées au 514-285-6816 (Un signet par annonce)

cyberpresse.ca/necrologie

DÉCÈS

BEAUDOIN, Paul
1931 - 2005
A son domicile, le 20 juillet 2005, à l'âge de 74 ans, est décédé M. Paul Beaudoin, époux de feu Gisèle Fortin-Auclair. Il laisse dans le deuil ses enfants Guy (Marie), Marcel (Line), Chantal (Gilles), Carole (Irving), cinq petits-enfants, autres parents et amis. La famille recevra les condoléances



8005, Notre-Dame Est, Montréal
514-353-9199

le mercredi 27 juillet de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h 30 et jeudi à compter de midi. Une liturgie de la Parole en présence des cendres aura lieu à 13 h 30 ce jeudi à la chapelle du complexe. Pas de fleurs mais des dons à la Fondation de l'hôpital Ste-Justine.

BÉRUBÉ, Lise

1953 - 2005
Est décédée le 19 juillet 2005 à l'unité palliative de l'hôpital Maisonneuve-Rosemont, à la suite d'une bataille courageuse contre le cancer. Elle était la conjointe de Gary Hazeltine. Fille bien-aimée de Rita Ouellet et de feu Paul Eugène Bérubé, elle laisse dans le deuil sa soeur Suzanne (Normand), ses frères Denis (Sylvie), Yves (Marie Chantal), ses sept neveux et nièces, ainsi que ses chers amis: Jocelyne, Michel, Julie et Yvonne. Le service funéraire aura lieu à la chapelle du

Complexe funéraire Mont-Royal
1297, chemin de la Forêt, Outremont
(514) 279-6540

le 27 juillet à 11 heures. La famille recevra les condoléances en présence des cendres à partir de 9 heures.

Un remerciement spécial au département d'oncologie de l'hôpital Maisonneuve-Rosemont pour leur support et compassion, ainsi qu'au Dr Francine Sasseville du CLSC - La Petite Patrie. La famille veut exprimer sa gratitude au CLSC -Villeray et à l'Association d'entraide Ville-Marie. Au lieu de fleurs, des dons à la Société canadienne du cancer ou à la Fondation de l'hôpital Maisonneuve-Rosemont seraient grandement appréciés. Condoléances à: www.everlastinglifestories.com



DEMERS (MacGregor), Marguerite
1913 - 2005

De Boucherville, le 24 juillet 2005, après 92 bonnes années, est décédée Madame Marguerite MacGregor, épouse de feu Godefroy Demers. Elle laisse dans le deuil ses fils Robert (Diane Girard), Raymond (Lyette Lemay), ses petits-enfants Eric et Marc, ses soeurs Madeleen, Frances, son frère Edgar (Cécile Sirois). Les funérailles auront lieu le mardi 26 juillet à 11 h en l'église Ste-Famille, 560, boul. Marie-Victorin, Boucherville, et de là au cimetière de Hawkesbury, Ontario. La famille accueillera parents et amis à l'église à compter de 10 h 30. Direction:

Complexe funéraire Pierre Tétrault inc.
549, Samuel-de-Champplain
Boucherville, J4B 6B6
Tél. 450-655-6036 Fax. 450-655-0941



LANZILLOTTA, Claudia
1947 - 2005

C'est avec une immense tristesse que nous vous faisons part du décès de Claudia, le 23 juillet 2005, après un combat courageux et vaillant contre la maladie. Elle laisse dans le deuil son meilleur ami et époux depuis 32 ans, Jan van der Heyden, ses enfants adorés Raphael et Mia ainsi que sa chère maman Gilda Biondi. Elle manquera grandement à ses cousins et cousines, neveux et nièces, beaux-frères et belles-soeurs, à ses nombreux amis et collègues de travail. Tous se souviendront de son immense amour pour la famille et les amis, sa gentillesse, son dévouement, son sourire et sa sensibilité. Un merci particulier à Joe Koltai et au personnel médical et infirmier de l'hôpital Royal Victoria, spécialement Dr Pickering et son équipe au Medical 10e étage, pour leur soutien moral, leur présence chaleureuse et leur grand dévouement. On peut faire des dons au nom de Claudia à la Fondation de l'hôpital Royal Victoria, 687, avenue des Pins Ouest, H433, Montréal, Québec, H3A 1A1, Té. (514) 934-1934 poste 31543. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

URGEL BOURGIE

1255, rue Beaumont, Ville Mont-Royal
www.urgelbourgje.com

le mercredi 27 juillet de 14 h à 17 h et de 19 h à 21 h. Un service de prières aura lieu le jeudi 28 juillet à 11 h.

LE ROUX, Maryvonne

1949 - 2005
A Montréal, le 17 juillet 2005, à l'âge de 55 ans, est décédée Mme Maryvonne Le Roux, fille de M. Louis Le Roux et de Mme Anne Le Guen. Outre ses parents, elle laisse dans le deuil son fils Frédéric Hoffmann, son frère Jean-Paul (Yvette Fortin), le père de son fils Attila Hoffmann, cousins, cousines, d'autres parents et amis. La famille vous accueillera en la chapelle du

Alfred Dallaire

MEMORIA

Le Mausolée Saint-Martin
2159, boul. Saint-Martin Est, Laval
www.memoria.ca 514 277.7778

le mercredi 27 juillet de 17 h à 18 h 30. Une liturgie de la parole sera célébrée à 18 h 30. Des dons à la Société canadienne du cancer seraient appréciés.

MERCIER, Jeanne

1907 - 2005
A Saint-Lambert, le 22 juillet 2005, à l'âge de 97 ans, est décédée Jeanne Mercier, épouse en premières nocces de feu Pierre E. Hurtubise et en secondes nocces de feu Ernest Depocas, fille de Paul Émile Mercier et de Marie-Louise Taché et petite-fille de l'Honorable Honoré Mercier. Elle laisse dans le deuil ses enfants: Elise (André Bertrand), Jeanne (feu Harry Mulcair), Monique (Norman Wyse), feu Pierre (Maurice Cleary), Paul, André (Lise Rouleau), feu Edwin (Cécile Coulombe), Suzel, François (Thérèse Lacroix), sa belle-fille Gisèle Depocas (Jacques Tremblay), 28 petits-enfants et 48 arrière-petits-enfants, sa soeur Yvonne (feu Edouard Bernard), ainsi que des neveux et nièces, parents et amis. Elle sera exposée au salon

Alfred Dallaire

MEMORIA

1111, ave Laurier O., Outremont
www.memoria.ca 514 277.7778

le dimanche 24 juillet 2005 dès 19 h, le lundi 25 juillet de 8 h à 17 h et de 19 h à 22 h, ainsi qu'à compter de 8 h le matin des funérailles. Celles-ci auront lieu le mardi 26 juillet à 11 h en l'église St-Viateur, 183 Bloomfield, Montréal. Au lieu de fleurs, un don à la Fondation de l'hôpital Charles LeMoine serait apprécié. Au nom de leur mère, les enfants tiennent à souligner la générosité du personnel des Jardins Intérieurs.



FOURNIER, Lucienne (Landry)
1912 - 2005

À Montréal, le 23 juillet 2005, à l'âge de 92 ans, est décédée Mme Lucienne Landry, épouse de feu Georges Fournier. Elle laisse dans le deuil ses enfants Jean-Guy, Gilles (Huguette Lenoir), Claudette (Cyrille Plouffe), Francine (José Francisco Alfonso Norona), feu Georges jr, ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, ses frères et soeurs. La famille accueillera parents et amis au

Complexe funéraire Magnus Poirier inc.

7388, boul. Viau, St-Léonard

Les funérailles seront célébrées le mardi 26 juillet à 20 h en la chapelle du complexe. Heures des visites: mardi de 14 h à 20 h.



MOÏSE, Simonne (née Paiement)

1909 - 2005
A Pierrefonds, le 23 juillet 2005, à l'âge de 95 ans, est décédée Mme Simonne Moïse, épouse de feu Armand Moïse. Elle laisse dans le deuil sa fille Lise Raymond, son gendre Richard ainsi que trois petits-enfants Annie, Danielle et Stéphane, parents et amis. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

URGEL BOURGIE

16 114, boul. Gouin Ouest
Ste-Genève

Les funérailles auront lieu le mardi 26 juillet 2005 à 11 heures en l'église St-David, 12 450, Gascon, Pierrefonds, et de là au cimetière Ste-Genève Cap St-Jacques. Heures des visites: lundi 14 à 17 heures et 19 à 22 heures, mardi à partir de 9 heures.



PELLAND, Jacques
1949 - 2005

À Montebello, le 21 juillet 2005, à l'âge de 56 ans, est décédé Jacques Pelland, époux de Diane Roy. Outre son épouse, il laisse dans le deuil sa fille adorée Roxanne, sa belle-mère madame Lucille Gendron-Roy, sa belle-soeur Line (Pierre François), son neveu Maxime. Il laisse également dans le deuil nombreux autres parents, collègues de travail et amis. Les funérailles en présence des cendres auront lieu en la chapelle du

Centre funéraire Côte-des-Neiges Réseau Dignité

4525, chemin de la Côte-des-Neiges
Montréal 514-342-8000

le mardi 26 juillet 2005 à 14 h, et de là, inhumation au terrain familial du cimetière Notre-Dame-des-Neiges. Au lieu de fleurs, des dons à l'Institut de cardiologie de Montréal seraient grandement appréciés. Vous pouvez envoyer vos condoléances au: www.honneur-memoires.com

RODY, Patricia Mary Ann

1929 - 2005
A son domicile, le 24 juillet 2005, à l'âge de 75 ans, est décédée Mme Patricia Mary Ann Rody, épouse de Guy Brind'Amour, demeurant à Joliette. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants Michaël conjoint de Hélène Lafèche, Suzanne, Louise épouse de Jean-Guy Rochefort, Robert, Ann épouse de Steven Mc Clure, Christina épouse de Charles Riffou, Stéphanie épouse de Martin Rivest, ses petits-enfants Thomas, Julien, Dominique, Isabelle, Nicolas, Kasandra, Courtney, Alexandre, Stéphane, Gabriel, Camélia, Alexa, Emile et Noah, ses frères et soeurs Bob Day époux de Noëlla Marcl, Jimmy époux de Lise Chapat, Marilyn épouse de Raynald Lepage et Jacqueline, beau-frère, belles-soeurs Lucille et Réjeanne Brind'Amour et Robert Carson, autres parents et amis. Exposée mardi de 14 à 17 heures et de 19 à 22 heures et mercredi dès 9 h 30 aux salons:

Garceau & Garceau inc.

636, Manseau, Joliette

Les funérailles auront lieu le mercredi 27 juillet 2005 à 11 heures en l'église Christ-Roi. Inhumation au cimetière de Joliette. Direction:

Garceau & Garceau inc.
Joliette



THÉORET, Jean-Philippe
1947 - 2005

Au C.H.R.L.D. de Joliette, le 22 juillet 2005, à l'âge de 57 ans, est décédé M. Jean-Philippe Théoret, époux de Jeanne Thérberge. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants Kim, Janie et Jean-Christophe, ses soeurs Lucie Théoret et Johanne Théoret (Réjean Gosselin), neveux et nièces, cousins et cousines, ainsi qu'autres parents et amis. Exposé au

Complexe funéraire Gullbault inc.

371, l'Ange Gardien, L'Assomption
mardi de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h. Les funérailles auront lieu le mercredi 27 juillet à 11 h en l'église de L'Assomption. Mercredi, ouverture du salon à compter de 9 h.

TURGEON, Gabrielle (née Gendron)

1911 - 2005
A Montréal, le 23 juillet 2005, à l'âge de 94 ans, entourée de ses proches, est décédée paisiblement madame Gabrielle Gendron, épouse de René Turgeon. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants Monique, Nicole (Dale Jones) et Jacques, ses petits-enfants Vincent, Carolyn, Geneviève et Philippe, son arrière-petite-fille Marianna, sa belle-soeur Françoise (Roger Poirier) ainsi que parents et amis. Les funérailles auront lieu le mercredi 27 juillet à 11 heures en l'église Sainte-Catherine-de-Sienne, 7070 rue Somerled, Montréal. La famille recevra les condoléances une heure avant la cérémonie et de là au cimetière Notre-Dame-des-Neiges. Direction:

URGEL BOURGIE



RENAUD, Gisèle

Déjà une année a passé depuis que tu as entrepris ton dernier voyage. Tu es peut-être loin de nous, mais tu demeureras toujours présente dans nos pensées.

Merci pour cet amour partagé et apprécié. Merci pour ces beaux souvenirs. Merci du fond du coeur à tous ceux et celles qui nous ont aidés dans cette épreuve.

Louise, Pierre et la famille

MICHEL M. COLBAN

1er mai 1923 - 28 juillet 2004

La puissance ne consiste pas à frapper fort ou souvent, mais à frapper juste.

Honoré de Balzac

REMERCIEMENTS

REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. J.T.

L'ENFANCE, PAS LA VIOLENCE



FONDATION
MARIE-VINCENT

www.marie-vincent.org

In Memoriam

Votre généreuse contribution permettra de financer les programmes de recherche en santé respiratoire et de soutenir les différents services de l'Association pulmonaire du Québec.

C'est plus de 700 000 québécois, souffrant de maladies respiratoires, qui vous disent MERCI!

Association pulmonaire du Québec
Sans frais: 1 800 295-8111
Montréal: (514) 287-7400