



CORPORATION
DE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE
DE SHERBROOKE

COLLABORER ENSEMBLE ET AUTREMENT

Rapport annuel 2014-2015



MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTRICE

*Une année de reconnaissance,
de réflexions et de changements*

La revitalisation sociale et économique, l'accompagnement des concertations, des entrepreneurs, des citoyens à travers leurs projets, la mise sur pied de solutions innovantes: voilà l'engagement de la CDEC et sa mission même. C'est avec optimisme, efforts et compétence que l'équipe de la CDEC s'est acquittée des mandats qui lui ont été attribués avec confiance par ses partenaires et bailleurs de fonds. Le rapport ici présenté donne un aperçu des réalisations, tant en ce qui concerne le développement communautaire et socioéconomique que l'essor de l'économie sociale.

Cette dernière année nous a confrontés à certains défis dont celui d'une diminution significative de nos ressources financières qui est venue ébranler les bases érigées au prix de grands efforts au fil des ans et nous obligeant à reconfirmer nos pratiques et nos mandats. Heureusement, la Ville de Sherbrooke reconnaît l'apport de la CDEC à son développement social et économique et son appui nous a permis de consolider notre expertise.



Nous tirons plusieurs constats de cette dernière année. Le plus significatif concerne l'importance de l'ancrage de la CDEC dans le milieu. C'est donc grâce à notre effort soutenu de concertation avec de nombreux partenaires et notre appui à leurs initiatives que nous avons participé à la coconstruction d'une communauté engagée socialement et économiquement tout en soutenant la création d'un environnement durable pour le plus grand épanouissement des collectivités locales. Nous constatons également que nous avons trop souvent négligé de faire la promotion du succès des entreprises d'économie sociale qui créent de la richesse à Sherbrooke tout en améliorant la qualité de vie des citoyens. Valoriser leurs réalisations pourrait certainement avoir un effet mimétique et de stimulation auprès des autres entreprises.

L'année 2015-2016 s'annonce difficile. Son démarrage nous confronte déjà à de nombreux défis qui touchent bon nombre de nos collaborateurs et partenaires. En effet plusieurs organismes et groupes de concertation sont lourdement touchés par les nouvelles orientations de nos dirigeants et doivent faire face à d'importantes contraintes budgétaires. C'est ainsi que des projets porteurs ont été ralentis, et parfois même ont pris fin. Quelques autres sont en évaluation et ne passeront sans doute pas le test du « budget ».

L'année en cours introduit donc de nombreux enjeux dont, évidemment, celui touchant le financement et imposant de revoir nos pratiques et nos choix. Elle sera une année préparatoire au renouvellement de notre mandat de cinq ans attribué par Développement économique Canada prévu pour mars 2016, dans un contexte d'élection fédérale. Elle présente également de nouvelles opportunités que nous devons saisir, étant une année charnière dans le positionnement de la CDEC comme acteur majeur en développement économique et social à Sherbrooke.

Il n'y aura qu'un seul mot sur toutes les lèvres des développeurs sociaux et économiques : collaboration, planche de salut pour maintenir la construction sociale qui fait notre différence, au Québec.

Nicole St-Martin
Présidente

Karole Forand
Directrice générale

ENJEU 1

Revitalisation socioéconomique des territoires les plus appauvris de Sherbrooke

Le Marché de la Gare: poursuite des démarches pour un marché public urbain dynamique!

Développer un marché public urbain qui soit à la fois un moyen d'offrir à la communauté sherbrookoise des produits agroalimentaires diversifiés et de proximité toute l'année, le tout sur le site à vocation récréotouristique que représente le Marché de la Gare, voici le défi des commerçants rassemblés au sein de la Corporation du Marché de la Gare de Sherbrooke.

Une étude de marché a été réalisée grâce au soutien de la CRÉ de l'Estrie, de Destination Sherbrooke et des commerçants eux-mêmes. La CDEC a accompagné les commerçants du Marché de la Gare ainsi que les partenaires du milieu dans la définition d'une vision commune de ce marché public et dans le développement des collaborations stratégiques afin d'en faire un véritable projet collectif. S'il reste encore du chemin à parcourir pour remplir les conditions de succès d'une telle entreprise, le projet progresse pas à pas. Dans le cadre d'une entente développée avec Destination Sherbrooke, nous avons assumé une partie de la coordination de la saison estivale du marché public.

En parallèle à ce travail de concertation avec le milieu, nous avons soutenu les efforts de structuration de la vie associative de la Corporation du Marché de la Gare : rédaction des règlements généraux, tenue de l'assemblée de fondation et support au conseil d'administration.

Nos démarches se poursuivent donc en 2015 pour accompagner le développement de la Corporation du Marché de la Gare de Sherbrooke et le marché public urbain et soutenir ses efforts afin que la vision de l'ensemble des partenaires puisse se concrétiser.

Pour une communauté intelligente et innovante

Après une première année de travail collaboratif autour de projets stimulants, nous comptons de nombreuses retombées concrètes :

- ◆ Sherbrooke est reconnue parmi 21 villes intelligentes;
- ◆ La plateforme TOP Sherbrooke est maintenant en opération;
- ◆ On entrevoit des retombées du Hackathon.

Constatant ce succès, les membres de la Table de concertation Sherbrooke intelligente et innovante ont ressenti le besoin de mieux définir leurs buts et leur fonctionnement.

La CDEC a offert son expertise afin d'accompagner la réflexion sur la mission, les objectifs et les règles de fonctionnement de la Table de concertation. La CDEC est toujours mandataire de cette Table.

Par son implication à ce regroupement, la CDEC contribue à l'amélioration de la qualité de vie de la communauté sherbrookoise (citoyens, organismes, entreprises, visiteurs, etc.) en favorisant la mise en place de projets et de stratégies intelligentes et innovantes!



Maillieurs de compétences

Cette année encore, la CDEC et une dizaine d'autres organisations ont mis leur énergie et leurs idées en commun pour organiser une Semaine de l'emploi inspirante et efficace dont l'aboutissement était la 16^e édition du Salon Priorité-Emploi. Plus de 2 000 emplois ont été offerts aux Estriens lors de l'événement.

Outre sa participation active à l'organisation de cette Semaine, la CDEC est également mandataire de la Table de concertation dont le mandat est l'organisation et la réalisation de la Semaine de l'emploi.

Babillard de l'emploi

Depuis plusieurs années, la CDEC collabore avec Sherbrooke Innopole pour offrir le Babillard de l'emploi, un service qui permet aux entreprises et organismes de moins de 50 employés d'être représentés au Salon de l'emploi sans y être physiquement.

La CDEC et Sherbrooke Innopole permettent ainsi à ces entreprises et organismes de recueillir un nombre intéressant de CV en affichant pour eux leurs postes à combler pendant toute la durée du Salon de l'emploi. Un excellent exemple de collaboration au profit de chacun.

| | | Édition 2015 |
|-----------------------------------|---|--------------|
| Nombre d'entreprises au babillard | → | 19 |
| Nombre de postes offerts | → | 30 |
| Nombre total d'emplois offerts | → | 68 |
| Nombre total de CV recueillis | → | 303 |
| Nombre moyen de CV par poste | → | 4,4 |
| Poste sans CV recueilli | → | 0 |

Mélanger les idées pour revitaliser notre ville

L'équipe de la CDEC a participé aux rencontres de consultation et d'idéation pour le plan de revitalisation de la ville de Sherbrooke. C'est notamment grâce à la participation aux activités du Centre-ville 2020 que la collaboration avec Condition féminine Canada pour le projet Prospérité économique des femmes nous est venu.

Centre-ville de Sherbrooke : des opportunités pour les entrepreneures!

Dans le cadre d'un appel de projet de Condition féminine Canada, la CDEC a mobilisé ses partenaires, le CIME et Femmessor-Estrie, afin de présenter un projet qui permettra de dresser le portrait de la présence des femmes entrepreneures au centre-ville de Sherbrooke. De plus, il vise à identifier les obstacles qu'elles rencontrent, les défis auxquels elles doivent faire face ainsi que leurs besoins spécifiques afin de cibler et de mettre en œuvre des actions pour multiplier et renforcer leurs débouchés économiques. Ces stratégies s'arriment au grand plan directeur de revitalisation Centre-ville 2020 orchestré par Commerce Sherbrooke.

Notre équipe s'agrandit. Au mois de mai, une nouvelle ressource s'ajoute pour coordonner cette mobilisation. Bienvenue Hélène Rochon!

Si ça se fait, on le sait!

Un des mandats prioritaires de l'équipe de la CDEC est d'être constamment à l'affût des nouveautés sur le territoire sherbrookoise, autant en ce qui a trait au développement économique qu'aux nouveaux projets de concertation citoyenne.

Nous nous faisons un devoir de partager à nos membres et partenaires toute l'information susceptible de les intéresser. Lorsque nous siégeons sur un comité, nous occupons aussi le rôle de meilleur de ressources. Ainsi, nous nous assurons que tous les acteurs concernés participent aux différents projets et que les moyens mis en place sont efficaces puisqu'ils bénéficient de l'expertise des différentes organisations de la région.

S'associer pour mieux consommer

Par sa politique d'achat responsable (PAR), la CDEC a poursuivi ses démarches de sensibilisation et d'éducation de ses différents fournisseurs en matière d'achat responsable. En ce qui a trait aux changements d'habitudes en approvisionnement, nous avons choisi d'acheter le papier d'un fabricant de l'Estrie et tous nos achats de café, de thé et de sucre sont certifiés commerce équitable.

De plus, pour son forfait cellulaire, la CDEC a adhéré à Commerce solidaire, une organisation qui offre une plateforme d'achats regroupant des entreprises d'économie sociale. Par cette action, la CDEC veut encourager la collaboration entre les différentes entreprises d'économie sociale dans une optique d'enrichissement collectif.

Travailler ensemble à la persévérance scolaire

Le programme Conciliation études-travail Sherbrooke est le fruit de l'investissement tant économique que social et éducatif de la CSRS, du Cégep de Sherbrooke, de l'Université de Sherbrooke, de la Commission scolaire Eastern Township et de la CDEC. Depuis plus de huit ans, les actions concertées des partenaires ont réussi à mobiliser, dans un mouvement d'engagement social, plus de 150 entrepreneurs sensibilisés aux enjeux de notre région face au décrochage scolaire. Ces entrepreneurs, commerçants, industriels, professionnels, modifient, adaptent et concilient les politiques de gestion du travail de leurs employés-étudiants de manière à favoriser la poursuite des études tout en rendant possible le travail rémunéré. En tant que mandataire du projet pour la région de Sherbrooke, la CDEC gère les affaires administratives et participe à l'avancée du programme.

À Sherbrooke, c'est plus de 250 milieux de travail qui sont certifiés conciliants. Les résultats obtenus grâce au programme nous rendent fiers de participer à la baisse du taux de décrochage scolaire. Le milieu de l'éducation et celui du travail sont impérativement liés par la nécessité de l'étudiant à travailler pendant ses études. Les efforts d'ajustement de part et d'autres sont donc salutaires à chacun, incluant l'étudiant.



ENJEU 2

Exercice d'un leadership en développement socioéconomique par notre approche en développement économique communautaire

Collaboration de tous au profit de chacun

La CDEC s'est impliquée à la Table de quartier Ascot en santé, plus particulièrement dans le volet économie au quotidien et ce, à travers la tenue du kiosque maraîcher et l'élaboration d'un diagnostic économique du quartier.

Issue du besoin de favoriser l'accessibilité alimentaire, plus particulièrement aux aliments frais, la tenue d'un kiosque maraîcher, lors de l'été 2014, a nécessité la collaboration de plusieurs partenaires dont [le Carrefour Dunant](#), [la compagnie Légufruits](#), [l'arrondissement du Mont-Bellevue](#) et [Action santé Mont-Bellevue](#). Cet événement, qui a duré huit fins de semaine, a connu un franc succès auprès des résidents du quartier. C'est, sans nul doute, une activité qu'Ascot en santé compte répéter en 2015.

Par ailleurs, toujours dans le volet économie au quotidien, la Table a poursuivi ses démarches de revitalisation du quartier. Avec la collaboration de Commerce Sherbrooke, des fiches diagnostiques des différents pôles commerciaux ont été élaborées. Le portrait global sera présenté aux entreprises et aux citoyens, ce qui permettra, dans une prochaine étape d'identifier des stratégies de revitalisation favorisant l'accompagnement des commerçants actuels et futurs du quartier.

C'est principalement l'expertise de la CDEC en matière de collaboration, de mobilisation et de concertation qui est mise à profit sur cette Table.



Leadership 2.0

Toujours dans le but de partager les réussites et les événements de ses membres et partenaires puis de faire rayonner les réalisations territoriales, la CDEC de Sherbrooke a mis en place un plan d'utilisation des médias sociaux. Le plan touche plusieurs volets de la diffusion de contenu autant imprimé qu'électronique. Cette mesure a permis de diversifier les types de publications et de rejoindre un plus grand nombre de gens sur les différentes plateformes.

Grâce à notre blogue et à notre infolettre, nous avons continué d'informer la population sherbrookoise des innovations sociales et des événements importants dans la région. Toutefois, considérant le peu de ressources, le potentiel de ces outils de communication n'a pas été exploité à son maximum.

Parce que les rêves ont besoin d'ailes

La CDEC, dans sa mission de promouvoir la culture entrepreneuriale et de développer le potentiel de chacune et de chacun, a organisé un déjeuner-conférence sur une méthode récente de recherche de financement, le financement participatif. Cette nouvelle formule dépoussière les méthodes classiques de financement en tablant sur le Web et les réseaux sociaux pour favoriser la rencontre des investisseurs et des promoteurs, mais également en transformant le profil des investisseurs. Pour l'occasion, la CDEC a invité Maryse Cléro-Nobrega, cofondatrice de la plateforme de financement participatif La Ruche et deux entrepreneurs qui ont essayé et réussi leur campagne de financement participatif, Marilou Higgins-Dubé et Julien Lamarche. Ce déjeuner-conférence a connu un vif succès auprès d'un public issu de secteurs très diversifiés. Encouragée par l'intérêt suscité par la thématique, la CDEC prévoit poursuivre le développement des compétences des entrepreneurs, en herbe ou confirmés, en organisant une formation plus poussée sur l'élaboration d'une campagne de sociofinancement.



Ensemble pour rendre possible l'avenir

La CDEC participe à plusieurs tables de concertation dont le comité 0-5 ans et la Table 4-saisons pour revitaliser l'Est de Sherbrooke et favoriser le développement socioéconomique du quartier.

Avec la Table 4-saisons, nous travaillons plus particulièrement, en concertation avec plusieurs acteurs du milieu, sur le projet de mise en place d'une maison de quartier. Ce projet fédérateur a pour ambition de créer une synergie entre plusieurs ressources de l'endroit, de favoriser une meilleure accessibilité aux services et de contribuer, par conséquent, à dynamiser et enrichir la vie de quartier ainsi qu'à améliorer la qualité de vie de ses résidents.

De plus, pour rendre possible l'avenir, la CDEC travaille aussi en partenariat avec les acteurs du projet La Route des possibles afin de favoriser l'innovation sociale. En effet, elle participe à la réflexion sur l'accompagnement de 20 jeunes lors de leur séjour à Sherbrooke, une des cinq villes ciblées par un parcours entrepreneurial initiatique.



Un partage du savoir

La CDEC est membre du conseil d'administration de l'Observatoire, occupant le siège de représentation de la MRC de Sherbrooke et cumulant la fonction de trésorière. L'assemblée générale de l'Observatoire, prévue en septembre 2015, vous informera des avancées gigantesques de l'organisme dans la dernière année, et ce, malgré les bouleversements des milieux de la santé et de la gestion régionale des priorités territoriales.

Notre présence au C.A. de cet organisme vient renforcer le rôle de développeur social et économique de la CDEC, dans la perspective d'une ville centre et des enjeux régionaux qui la constituent.

S'allier pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion

La Concertation sherbrookoise de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale a été constituée en 2011 dans le cadre du PAGESIS. Elle a le mandat d'articuler une vision et de susciter l'engagement des partenaires par une charte d'engagement, de mettre en œuvre des stratégies de lutte à la pauvreté et de mobiliser le milieu. Elle rassemble plusieurs acteurs locaux dont : **la CDC, le CSSS-IUGS, la CDEC, la CSRS, la Ville de Sherbrooke, le service sport, loisirs et vie communautaire.** À ces organisations s'ajoutent les tables de quartier **Ascot en santé, Commun'Action, Sainte-Jeanne-d'Arc et Jardins-Fleuris, le Comité des organismes de première ligne en alimentation, la Table de concertation sur l'itinérance à Sherbrooke, la Coalition sur le logement** et finalement, **le Centre local d'emploi.**

Comme 2015 est la dernière année du PAGESIS, la Concertation en est à finaliser le suivi des 19 projets réalisés ainsi qu'à mesurer leurs impacts. De plus, elle travaille à l'élaboration d'un plan d'action visant à poursuivre les efforts déployés.

Soutenir ses collaborateurs

La CDEC de Sherbrooke a aidé le journal de rue *Nouvel espoir* à améliorer ses outils de vente et de promotion. Elle a aussi apporté une aide technique en comptabilité en plus de signifier son appui à la mission du journal par l'achat d'une publicité semi-annuelle.

Prix Développement culturel

En collaboration avec le Conseil de la culture de l'Estrie, la CDEC de Sherbrooke a créé le prix Développement culturel visant à souligner une initiative culturelle marquante d'un OBNL ou d'une coopérative ayant contribué au développement des arts et de la culture en Estrie. Les trois finalistes de l'édition 2014 étaient l'Orchestre symphonique de Sherbrooke, le Petit théâtre de Sherbrooke et Sporobole centre de diffusion et de production en art actuel. Après délibération, le jury a choisi de couronner Sporobole. La CDEC de Sherbrooke lui a donc attribué une bourse de 500 \$.



Comité de développement social et communautaire de la ville de Sherbrooke

Encore cette année, le comité a avancé sur plusieurs dossiers dont : la certification Sherbrooke ville amie des aînés, les politiques et mesures d'intégration des personnes handicapées, le panier de services aux organismes, le GRIS et la diversité sexuelle, la récupération des vêtements sur le territoire, la politique de collecte de dons sur la voie publique et finalement, la réforme municipale.

La présence de la CDEC à ce comité ajoute à la lecture globale et diversifiée apportée par la quinzaine de participants tout en favorisant la concertation, pierre angulaire de la mission de relayeur de la CDEC sur son territoire.

Et si c'était possible?

Toujours à la recherche de démarches participatives et citoyennes innovantes, la CDEC s'est intéressée au processus de budget participatif et a démarré un comité de réflexion et de travail formé de la CDC et de citoyens afin de se pencher sur la faisabilité du processus à Sherbrooke. Une recension des budgets participatifs en Europe et en Amérique est en cours d'élaboration. Il restera à en effectuer une analyse et à mobiliser les partenaires intéressés à poursuivre l'étude de faisabilité des scénarios sélectionnés en vue de leur présentation éventuelle à la Ville de Sherbrooke.

ENJEU 3

Développement de l'économie sociale

Je sais, tu sais, nous savons

L'éducation sur l'économie sociale est un volet très important pour la réalisation de nos objectifs. Pour cette raison, nous participons à plusieurs activités de partage des connaissances, entre autres, à **La bosse des affaires**, à **la Quinzaine Cascades**, au **Speedcoaching de Dobson-Lagassé**, au **Salon estrien de l'entrepreneuriat scolaire** et au **Salon de l'emploi**.

De plus, nous posons plusieurs gestes concrets favorisant l'amélioration des pratiques des professionnels et nous nous occupons de la mise à jour du portrait des entreprises d'économie sociale à Sherbrooke.

Prolongement de l'entente spécifique de l'économie sociale

Étant mandataire de l'Entente spécifique de l'économie sociale en Estrie, la CDEC a participé aux discussions concernant le prolongement de l'Entente spécifique pour la période 2014-2015. En attendant la publication du nouveau plan d'action gouvernemental en économie sociale qui confirmera le financement des pôles régionaux, nous avons soutenu le Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie (REES-Estrie) dans sa période de transition.

On discute entrepreneuriat collectif avec Gérald Larose

En novembre dernier, la CDEC de Sherbrooke a organisé un dîner-conférence avec Gérald Larose portant sur l'importance de l'entrepreneuriat collectif comme modèle d'affaires dans le contexte budgétaire actuel. Il souligne que les entreprises collectives sont d'autant plus fortes de par la multiplicité des acteurs au sein du processus décisionnel.

De plus, M. Larose nous a proposé six solutions innovantes pour contrer la situation d'austérité dont celles de protéger l'expertise en développement économique et de favoriser la création d'emplois.

Cette activité fut un réel succès. Nous gardons en tête la philosophie de M. Larose soit que l'austérité est la réponse des paresseux et que l'innovation est celle des audacieux!



La mixité pour contrer la gentrification

Dans le but d'améliorer la cohésion sociale, la CDEC s'est intéressée particulièrement à la gentrification de certaines zones de la ville. En participant au colloque montréalais Zones d'emplois, nous avons collaboré à identifier des solutions pour contrer la perte de proximité entre les milieux de travail et de vie.

La mixité des populations s'est présentée comme étant une solution efficace au problème. De plus, en participant à la consultation sur le Centre-ville 2020, nous avons pu signifier notre appui aux orientations de l'énoncé de vision touchant l'intégration du milieu de vie et des zones d'emplois.

Les entreprises d'économie sociale sont aussi une piste importante de solution à ce problème. De nature inclusive et ayant un fort ancrage dans le milieu, les entreprises collectives contribuent grandement à la mixité des populations. À la CDEC, nous accordons donc une attention particulière lorsque nous recommandons un lieu pour l'établissement d'une nouvelle entreprise d'économie sociale.

Au nom de la loi

La récente adoption de la loi n°27 sur l'économie sociale manifeste un appui clair à nos actions de développement. Prochainement, le plan d'action gouvernemental (PAGES) sera annoncé pour spécifier les attentes gouvernementales en matière d'économie sociale. Nous nous faisons donc un devoir de rester à l'affût des développements à ce sujet.

Soirée Fiers bâtisseurs

Parce que la grisaille ne peut atteindre le dynamisme de la CDEC, nous avons organisé une soirée réseautage entre tous les entrepreneurs et promoteurs qui ont été accompagnés par la CDEC dans la dernière année. Cette soirée marquée par la bonne humeur, les projets et la collaboration est arrivée à point. Elle nous a rendu tout sourire et gonflés de fierté.

Pour rendre hommage à cinq fiers bâtisseurs, Rémi Demers, conseiller municipal, a remis à chacun des groupes d'entrepreneurs une lettre de reconnaissance signée par le maire de Sherbrooke pour souligner leur implication et les impacts socioéconomiques positifs qu'ils ont engendrés. Cette soirée a permis à plusieurs promoteurs de se faire connaître et d'échanger sur la diversité des projets en cours ou en devenir.

Constatant le succès de cette activité, la CDEC fera de la soirée Fiers bâtisseurs un incontournable annuel.

Un Fonds pour l'entrepreneuriat collectif

Un des mandats importants de la CDEC est la coordination du comité d'investissement chargé du Fonds de développement de l'économie sociale (FDEES). Annuellement, c'est plus de 100 000 \$ qui sont octroyés en subvention à différents projets. Le comité chargé de l'approbation des dossiers est composé de huit personnes dont :

- ◆ Mme Ginette Noël, présidente du Fonds et représentante du C.A. de la CDEC;
- ◆ Mme Brigitte Campeau, représentante nommée par Sherbrooke Innopole;
- ◆ Mme Liza Marie Benoit, CPA conseillère financière;
- ◆ M. Benoît Fontaine, directeur général Au Pont de bois;
- ◆ Mme Claire Bonneau, conseillère en développement de la main-d'œuvre CLÉ Sherbrooke;
- ◆ Mme Marie-France Audet, conseillère en développement pour Sherbrooke Innopole;
- ◆ M. Réal Jr Desautels, directeur général de la Coopérative d'Alentour;
- ◆ Mme Chantal Ramsay, agente de développement de l'économie sociale à la CDEC de Sherbrooke.

Le comité se réunit six fois par année afin d'analyser les différents dossiers des promoteurs.

Une aide technique stratégique

Le financement n'est pas toujours la réponse quand il faut redresser une situation précaire, restructurer ses opérations, revoir la composition de son C.A., valider la faisabilité d'un nouveau projet, etc. L'accompagnement stratégique de la CDEC amène les promoteurs à se poser les bonnes questions, à trouver les réponses appropriées et à établir un plan précis et réaliste.

L'accompagnement : un gage de pérennité

Les entreprises d'économie sociale se démarquent, entre autres, par leur ancrage dans le milieu et leur gestion collective. Ce sont sans conteste des facteurs clés de leur pérennité, comme l'accompagnement qui joue aussi un rôle très important. En plus de l'aide technique offerte à toutes les entreprises collectives sherbrookoises, les entreprises financées par le FDEES sont suivies par la CDEC, ce qui permet aux promoteurs d'avoir une aide technique continue pendant une période de deux ans.

Groupes d'entrepreneurs rencontrés



Taux de survie des entreprises après 5 ans

Entreprises d'économie sociale
accompagnées par la CDEC de Sherbrooke



Entreprises pour l'ensemble du
Québec



L'appui financier comme levier

Le soutien financier du Fonds de développement des entreprises d'économie sociale agit souvent comme un levier dans le montage financier des projets, permettant ainsi de mobiliser d'autres partenaires et de générer des investissements significatifs.

| | En 2014 | Depuis 5 ans |
|------------------------------|------------|--------------|
| Nombre de financements | 5 | 21 |
| Total du financement octroyé | 169 900 \$ | 639 600 \$ |
| Investissements générés | 755 587 \$ | 5 279 508 \$ |



Projets financés en 2014

- ◆ La coopérative étudiante du Séminaire de Sherbrooke
- ◆ La Fabrique
- ◆ La Clinique juridique Juripop
- ◆ La coopérative de solidarité du Cégep de Sherbrooke
- ◆ Festivals et événements verts de l'Estrie (FEVE)

Des emplois en économie sociale

Si la création d'emplois demeure un indicateur incontournable du succès des projets soutenus, il ne faut pas négliger le soutien à la consolidation des emplois existants. À ce titre, l'année 2014 a généré les résultats les plus intéressants des cinq dernières années.

| | En 2014 | Depuis 5 ans |
|-----------------------------|---------|--------------|
| Nombre d'emplois créés | 20 | 72 |
| Nombre d'emplois consolidés | 59 | 83 |

L'ÉQUIPE DE LA CDEC DE SHERBROOKE



KAROLE FORAND

Karole sait s'entourer des meilleurs. Elle travaille à ce que les gens se dépassent pour créer, innover, apprendre et entreprendre. De plus, elle favorise la concertation et elle n'a pas peur du changement.

« Vous voyez des choses et vous vous demandez : Pourquoi?. Moi, je rêve des choses qui n'existent pas et je me demande : Pourquoi pas? » - Georges Bernard Shaw

JOHANIE LAVERDIÈRE

Curieuse, Johanie croit que la diversité des opinions et des perspectives est un élément essentiel à l'avancement des idées. Sa grande capacité d'écoute et d'autoanalyse font d'elle un atout pour le travail collaboratif.

« Lorsque les hommes travaillent ensemble, les montagnes se changent en or. » - Proverbe chinois



SUZANNE ALLARD

Suzanne sait écouter ses collègues et elle s'arrime facilement aux projets communs. En plus d'être disponible pour aider lorsque le besoin se fait sentir, elle apporte des rétroactions constructives afin d'améliorer les processus collaboratifs.

« Tout ce qui vaut la peine d'être fait mérite et exige d'être bien fait. » - Philip Chesterfield



CHANTAL RAMSAY

Chantal sait déceler les talents de ses collaborateurs en plus de voir les opportunités parmi les multiples projets qui lui sont soumis. Son dialogue axé sur la coopération est sans conteste l'élément mobilisateur de son leadership.

« L'avenir se bâtit plus facilement et plus rapidement quand tous nous rassemblons nos compétences et nos passions. » - Mme Ramsay

SONDÈS ALLAL

Soucieuse de l'inclusion, tant hiérarchique qu'économique, Sondès exerce son leadership collaboratif à travers des projets rassembleurs. Sa transparence et son ouverture la rendent indispensable dans l'élaboration d'une vision commune.

« Lorsque souffle le vent du changement, certains érigent des murs, d'autres construisent des moulins » - Proverbe chinois



DANNY ROY

Danny aborde ses collaborations de manière engagée et dynamique. Par sa rigueur et son pragmatisme, il mobilise les forces du groupe pour trouver des solutions constructives ancrées dans la raison d'être du projet collectif.

« Si vos rêves ne vous effraient pas, c'est qu'ils ne sont pas assez grands. » - Ellen Johnson Sirleaf

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Citoyens et citoyennes

Ginette Noël

Communautaire

Jinny Mailhot, PEPINES

Chantal Carrier, Centre communautaire de Loisirs Sherbrooke

Coopté

Claude Forgues, Centraide Estrie

Employabilité, insertion et entrepreneurship

Geneviève Collette, CIME

Josée Leclair, Centre d'orientation et de recherche d'emploi

Andrée Gagnon, Trav-Action

Entreprises d'économie sociale

Valérie-Claude Lessard, Clinique juridique Juripop de l'Estrie

Institutions

Nicole St-Martin, Université de Sherbrooke

Milieu des affaires

Jean Landry, Formation J.L.

Luc Léger, FCPA auditeur, FCGA

Gilles Marcoux, Commerce Sherbrooke

Syndicats

Ricky Lewis, Conseil régional FTQ Estrie

Ville de Sherbrooke

Nicole A. Gagnon, conseillère municipale

Les membres du C.A. sont issus des différents collèges électoraux afin de bien représenter toutes les sphères d'activités de la CDEC de Sherbrooke.







Conseil exécutif

- ◆ Nicole St-Martin, présidente
- ◆ Ricky Lewis, vice-président
- ◆ Luc Léger, trésorier
- ◆ Ginette Noël, secrétaire
- ◆ Geneviève Collette, administratrice
- ◆ Jean Landry, administrateur
- ◆ Jinny Mailhot, administratrice






En 2014-2015

- ◆ 5 rencontres du C.A.
- ◆ 5 rencontres du C.E.
- ◆ 1 AGA le 11 juin 2014

ÊTRE MEMBRE DE LA CDEC C'EST...

-  Rester à l'affût des bonnes pratiques en développement économique et communautaire.
-  Augmenter la visibilité de votre organisation en faisant partie de notre répertoire des membres sur notre site web.
-  Être informé des innovations sociales par un accès gratuit à la revue Kaléidoscope.
-  Bénéficier d'un tarif privilégié pour certaines formations et activités.
-  Profiter d'un réseau de contacts issus de divers milieux.
-  Exercer son droit de vote lors de l'assemblée générale annuelle.

C'EST AUSSI...

-  Permettre l'accompagnement des entrepreneurs collectifs dans le démarrage de leur entreprise.
-  Soutenir des projets visant la revitalisation des quartiers les plus appauvris de la ville.
-  Promouvoir et encourager le développement de l'économie sociale.
-  Permettre la consolidation des acquis sherbrookoïses en matière d'économie locale.
-  Favoriser l'innovation sociale.

NOS MEMBRES EN 2014-2015

Ginette Noël • Hélène Shirley Kamgnia • Marie-Josée Laforge • Michel Carroll • Michèle Laliberté • Ascot en santé • Association des sourds de l'Estrie • Carrefour Accès-Loisirs • Centraide Estrie • Centre communautaire de Loisir Sherbrooke • Centre d'entraide Plus de l'Estrie • Centre des femmes La Parolière Inc. • CEP de l'Estrie • Conseil de la culture de l'Estrie • Corporation de développement communautaire de Sherbrooke (CDC) • Entrée libre – Journal communautaire de Sherbrooke • Loisirs Acti-Famille • Observatoire estrien du développement des communautés • PEPINES • Radio communautaire de l'Estrie (CFLX 95,5 FM) • Réseau d'appui aux familles monoparentales & recomposées de l'Estrie (RAME) • Service d'aide aux Néo-Canadiens • Caisse Desjardins de l'Est de Sherbrooke • Caisse Desjardins du Lac des Nations • Caisse Desjardins du Mont-Bellevue • Caisse Desjardins du Nord de Sherbrooke • Complexe familial coopératif • Coopérative d'alentour • Coopérative de développement régional de l'Estrie • Coopérative de services à domicile de l'Estrie • Coopérative de solidarité CPE Jardin D.A.M.I.S. • Coopérative de solidarité CPE Le Bilboquet • Coopérative de l'Université de Sherbrooke • Coopérative d'habitation des Cantons-de-l'Est • Coopérative du Cégep de Sherbrooke • Coopérative funéraire de l'Estrie • Coopérative La Grande Ruche • Atelier Poly-Teck • Au pont de bois ébénisterie • Centre de diffusion ArtFocus • Clinique juridique Juripop de l'Estrie • Estrie Aide • Fondation PersonnaAide • Maison des arts de la parole (Productions Littorale) • Naissance renaissance Estrie • Récupex • Regroupement des CPE des Cantons-de-l'Est • Sercovie • Société protectrice des animaux de l'Estrie • Solutions Budget Plus • Théâtre des Petites Lanternes • Carrefour jeunesse-emploi de Sherbrooke (CJE) • Centre d'entrepreneurship Dobson-Lagassé • Centre d'intégration au marché de l'emploi (CIME) • Centre d'orientation et de recherche d'emploi (CORE) • Centre Option 45 • Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire (CEDEC) • Femmessor Estrie • Pro-Gestion Estrie (PGE) • Trav-Action • Cégep de Sherbrooke • Centre St-Michel • CSSS-IUGS • Université de Sherbrooke • Centre de transfert d'entreprises • Chambre de commerce de Fleurimont • Commerce Sherbrooke • Destination Sherbrooke • Formation J.L. • Luc Léger CPA • MI Intégration • Parissier et associés • Plav Audio • Sherbrooke Innopole • Conseil régional FTQ-Estrie • Abdeslam Hassani • Victor L. Nazaire • Mokhtar Saada • Marc-Henri Faure •

MOT DES EMPLOYÉS

Notre Sherbrooke de demain

À la CDEC, nous croyons au potentiel d'une communauté mobilisée et créative. Nous faisons de l'accompagnement et de la concertation notre credo et notre expertise.

À la CDEC, nous travaillons à stimuler l'esprit entrepreneurial et nous favorisons l'éclosion de projets novateurs.

À la CDEC, nous croyons en des espaces de discussions où les citoyens, les groupes et les organismes contribuent activement à développer leur milieu.

À la CDEC, nous agissons et travaillons ensemble à bâtir notre Sherbrooke de demain.



Notre Sherbrooke de demain est fort de sa mobilisation citoyenne et des projets inspirants qui en émergent. C'est un lieu prospère où les alliances économiques enrichissent la collectivité. Notre Sherbrooke de demain est le fruit d'un projet collectif. Il est inclusif, accueillant et ouvert, n'exclut, n'oublie ni ne délaisse personne. La ville à laquelle nous aspirons est durable et favorise le développement d'une collectivité viable. La ville à laquelle nous croyons permet l'épanouissement de tous les rêves. Elle encourage les initiatives et l'innovation. Notre Sherbrooke est infatigable et il ne se laisse pas abattre par l'adversité.

Notre Sherbrooke de demain, nous le construisons déjà, pierre par pierre, inlassablement, parce que l'action est notre moteur et qu'ensemble nous pouvons rendre ce grand projet possible.

L'équipe de la CDEC de Sherbrooke



Nous tenons aussi à souligner l'arrivée récente d'Hélène Rochon. Au début mai, elle s'est ajoutée à l'équipe de la CDEC pour développer le volet prospérité économique des femmes entrepreneures.

NOS PARTENAIRES FINANCIERS



Développement
économique Canada

Canada Economic
Development

Canada 



79, rue Wellington Nord, bureau 302
Sherbrooke (Québec) J1H 5A9
819 563-1600 | cdec@cdec-sherbrooke.ca
www.cdec-sherbrooke.ca