



MOT DU PRÉSIDENT



Mesdames, Messieurs,

L'année écoulée aura été, à bien des égards, fertile en événements marquants. Parmi ceux-ci, j'en retiendrai deux qui, avec le recul, m'apparaissent signifiants quant à l'état de la concertation telle que nous la pratiquons, en région, aujourd'hui.

Au départ, je noterai les travaux de notre commission des Transports qui, en étroite collaboration avec les associations de motoneigistes et de quadistes de la région, a planché pendant plusieurs mois sur une proposition de tracé régional permanent. Ceci, dans un contexte particulièrement difficile qui n'est pas étranger aux tensions provoquées l'année précédente par la décision des producteurs agricoles de condamner l'accès à leurs terres aux adeptes de la motoneige et du quad, ici comme ailleurs au Québec. Aujourd'hui, on doit se féliciter de la conclusion heureuse de cette démarche ardue, empreinte de concertation, dont le résultat rallie les milieux municipal et agricole, tout autant que les amateurs de la pratique VHR et l'ensemble de notre industrie touristique régionale. Ainsi, le mandat confié à la CRÉ par le ministre des Transports, en début d'année 2011, a été pleinement rencontré. Reste maintenant aux autorités gouvernementales d'y donner suite.

Dans un tout autre registre, celui-là s'inscrivant en continu dans l'actualité régionale, comment passer sous silence la gestion de nos ressources naturelles. À ce titre, 2011 aura été une année remarquable puisque nous avons déposé, après deux ans d'efforts soutenus et concertés, le *Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire* (PRDIRT). Soulignons au passage que ce travail d'envergure a été mené de concert avec le Pekuakamiulnuatsh Takuhikan. Le PRDIRT, à n'en pas douter, est appelé à devenir une pièce maîtresse qui traduit une vision actualisée, réfléchie et concertée de la protection et de l'utilisation responsable et durable de nos ressources. Il faut être fiers du boulot remarquable abattu dans ce cadre par des dizaines de collaboratrices et de collaborateurs, provenant de tous les horizons, qui ont prêté généreusement leur concours et réuni leurs expertises afin de livrer un mandat de cette ampleur.

Là aussi, la concertation se sera manifestée dans toutes ses dimensions en donnant un sens concret à notre devise « **Seul on va plus vite, en concertation on va plus loin...** ».

Je termine ainsi un mandat de deux ans à la présidence de la CRÉ. Certes, un peu court, mais fort animé et exaltant. Les défis rencontrés, et ils ont été nombreux, ont renforcé et conforté mon attachement personnel aux acquis de la concertation. Cet outil de travail, que l'on se doit de manipuler avec doigté, demeure un précieux atout dans la résolution des situations problématiques qui, au quotidien, nous confrontent. Aussi, est-ce avec une conviction inébranlable et inspiré par une passion toujours aussi vive pour la « chose régionale », que je vous invite à cultiver sans relâche les vertus de la concertation, du partage et de l'ouverture aux autres.

Merci de tout cœur à mes collaboratrices et collaborateurs du conseil d'administration et du comité exécutif pour leur soutien essentiel à l'accomplissement d'une tâche exigeante, mais combien valorisante. Toute ma reconnaissance au personnel de la CRÉ pour leur apport et leur support de tous les instants. Un clin d'œil amical à nos représentants politiques et à leur personnel pour leur appui. Merci au personnel des ministères en région, notamment l'équipe du MAMROT, pour leur contribution à l'atteinte de nos objectifs. Finalement, vous me permettrez d'adresser mes vœux de succès à notre président nouvellement élu à qui je réitère mon entière collaboration.

A handwritten signature in dark ink, reading "Georges Bouchard".

Georges Bouchard
Président sortant





TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	2	Autres dossiers des ressources naturelles	10
La Conférence régionale des élus	3	TLGIRT	11
Conseil d'administration	4	Développement social	12
L'équipe de professionnels	5	Développement économique	15
Faits saillants	6	Autres secteurs	17
Ressources naturelles	8	Investissements du FDR	18
Investissements du Fonds de la CRRNT	9	Ententes spécifiques en vigueur	19

LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DU SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN

MISSION

Instance régionale de concertation et de planification, la Conférence régionale des élus (CRÉ) est reconnue, par le gouvernement du Québec, comme étant l'interlocutrice privilégiée pour toute question touchant le développement du Saguenay–Lac-Saint-Jean. La CRÉ a la mission de promouvoir et de supporter le développement régional dans tous les secteurs d'activité et de favoriser la concertation entre les intervenants socio-économiques du milieu régional.

PRINCIPAUX MANDATS

- Élaborer un plan quinquennal de développement définissant les objectifs généraux et particuliers de développement du Saguenay–Lac-Saint-Jean;
- Donner des avis au gouvernement québécois sur le développement de la région;
- Conclure des ententes spécifiques de régionalisation;
- Faire valoir les intérêts de la région auprès des instances gouvernementales et de ses partenaires en région.

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2011-2012

La CRÉ est composée de 14 élus municipaux et d'un représentant du Conseil de bande de Mashteuiatsh, qui s'adjoignent 7 représentants socio-économiques. Les 5 députés provinciaux sont membres du conseil sans droit de vote.

Conseil d'administration

MRC du Domaine-du-Roy

M. Bernard Généreux, préfet et maire de Saint-Prime
M. Michel Larouche, maire de Roberval (officier)
M. Gilles Potvin, maire de Saint-Félicien

MRC de Maria-Chapdelaine

M. Jean-Pierre Boivin, préfet (officier)
M. Georges Simard, maire de Dolbeau-Mistassini

MRC de Lac-Saint-Jean-Est

M. Marc Asselin, maire d'Alma (vice-président)
M. André Paradis, préfet et maire de Saint-Henri-de-Taillon

Ville de Saguenay

M. Georges Bouchard, conseiller de l'arrondissement de Jonquière (président)
M. Luc Boivin, conseiller de l'arrondissement de La Baie
M. Réjean Laforest, conseiller et président de l'arrondissement de Jonquière*
M. Bernard Noël, conseiller de l'arrondissement de Jonquière*
M. Marc Pettersen, conseiller de l'arrondissement de Chicoutimi
M. Jean Tremblay, maire

MRC du Fjord-du-Saguenay

M. Jean-Marie Claveau, préfet et maire de Saint-Félix-d'Otis (secrétaire-trésorier)
Mme Marie-Luce Martin, maire de Saint-Honoré

Communauté autochtone de Mashteuiatsh

M. Florent Bégin, vice-chef de Pekuakamiulnuatsh Takuhikan (officier)

Société civile

M. Engelbert Cottenoir
M. Dominique Dufour
M. André Fortin
Mme Liz S. Gagné (officier)
M. Jean-Denis Gill
Mme Jeanne Lavoie
Mme Édith Pelletier

Députés

M. Stéphane Bédard, député de Chicoutimi
M. Alexandre Cloutier, député de Lac-Saint-Jean
M. Sylvain Gaudreault, député de Jonquière
M. Serge Simard, député de Dubuc
M. Denis Trottier, député de Roberval

Commissions sectorielles

Ainés

Présidence : Mme Nicole Bolduc-Dubois

Agriculture et agroalimentaire

Présidence : M. Yves Girard

Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire

Coprésidence : Mme Colette Robertson et M. Gilles Brassard

Condition féminine

Présidence : Mme Édith Pelletier

Culture

Présidence : M. Jean-Denis Gill

Développement social

Présidence : Mme Suzanne Tremblay

Économie

Présidence : M. Fabien Hovington

Enseignement, formation et recherche

Présidence : M. Éric Blackburn

Environnement et développement durable

Présidence : Mme Monique Laberge

Immigration

Présidence : Mme Claudia Madore

Jeunesse

Présidence : Mme Cynthia Ruest

Loisirs et sports

Présidence : M. Daniel Lambert

Main-d'œuvre et marché du travail

Présidence : M. Engelbert Cottenoir

Santé

Présidence : Mme Martine Couture

Tourisme

Présidence : M. Éric Larouche

Transport

Présidence : M. Michel Larouche

Comités permanents

Comité de maximisation des retombées économiques régionales

Présidence : M. Georges Bouchard

Table de concertation régionale des véhicules hors route

Présidence : M. Michel Larouche

Comité de nomination de représentants socio-économiques au conseil d'administration de la CRÉ

Présidence : M. Georges Bouchard

Table Québec-régions

La Table Québec-régions (TQR), présidée par le ministre des Affaires municipales des Régions et de l'Occupation du territoire, M. Laurent Lessard, est le lieu de rencontre entre les présidents des CRÉ et les régions du Québec.

*M. Bernard Noël a remplacé M. Réjean Laforest en septembre 2011

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Cette année, la CRÉ a défini un nouvel axe de communication : la concertation. Parmi nos mandats, c'est effectivement celui-ci qui incarne mieux l'essence de notre travail au quotidien et qui s'impose comme outil de nos réussites régionales. « Seul on va plus vite, en concertation on va plus loin », tel est notre nouveau slogan. Nous espérons, par cette nouvelle orientation, mieux faire connaître les avantages et les bénéfices de la concertation régionale.

Parallèlement à cela, nous compléterons dans l'année à venir divers chantiers administratifs, notamment en ce qui a trait au processus d'attribution du Fonds de développement régional (FDR).

Directeur général
Marc Dubé

L'ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS

CONSEILLERS ET CONSEILLÈRES EN DÉVELOPPEMENT



Alain Belley



Manon Boily



Serges Chiasson,
CRRNT



Marlène Dumais



Jocelyn Fortin



Aldé Gauthier,
CRRNT



Ursula Larouche,
CRRNT

COORDONNATEUR DES COMMUNICATIONS



Mathieu Gravel

COORDONNATEURS DES TABLES LOCALES DE GESTION INTÉGRÉE DES RESSOURCES ET DU TERRITOIRE



Frédéric
Martineau



François
Villeneuve

TECHNICIENNE EN ADMINISTRATION



Josée Desgagnés

ADJOINTES ADMINISTRATIVES



Lynda Corneau



Marie-Ève Dion



Johanne Simard

QUELQUES FAITS SAILLANTS POUR LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DU SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN EN 2011-2012

OFFRE DE PARTENARIAT AVEC ABITIBIBOWATER



JUIN 2011 – Une délégation de la CRÉ participe à l'assemblée des actionnaires d'AbitibiBowater à Montréal pour y présenter une offre de partenariat stratégique pour la consolidation et le développement d'AbitibiBowater au Saguenay–Lac-Saint-Jean.

BAIL DE LA RIVIÈRE SHIPSHAW



SUITE AUX DÉCLARATIONS DE QUELQUES INTERVENANTS SOCIOPOLITIQUES QUI, DERNIÈREMENT, ATTAQUAIENT LA POSITION DE LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS (CRÉ) DANS LE DÉLICAT DOSSIER DE L'USINE KÉNOGAMI, NOUS TENONS À RECTIFIER CERTAINS FAITS EN RÉITÉRANT PUBLIQUEMENT NOS DEMANDES À LA COMPAGNIE PRODUITS FORESTIERS RÉSOLU (PFR) (ANCIENNEMENT ABITIBIBOWATER) ET AU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC.

Ainsi, le 20 octobre 2011, lors de son conseil d'administration...

LA CRÉ DEMANDAIT À PRODUITS FORESTIERS RÉSOLU (PFR) :

Que la compagnie PFR cesse ses activités de développement commercial de ses activités forestières régionales pour les productions locales.

OCTOBRE 2011 – La CRÉ dépose au ministre des Ressources naturelles et de la Faune, M. Clément Gignac, et à M. Serge Simard, ministre délégué aux Ressources naturelles et à la Faune et ministre responsable de la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean, la position régionale en ce qui a trait au renouvellement du bail de la rivière Shipshaw.

RESPECT, CIVISME, RECONNAISSANCE!



DÉCEMBRE 2011 – La CRÉ, par l'intermédiaire de son comité régional sur les véhicules hors route (VHR), lance l'« OPÉRATION RCR ». Cette campagne publicitaire régionale vise la sensibilisation des adeptes de véhicules hors route aux trois valeurs que sont le respect, le civisme et la reconnaissance.



Rencontre de travail avec l'équipe régionale du ministre Serge Simard

NOMINATION DE LA SOCIÉTÉ CIVILE



FÉVRIER 2012 – La CRÉ modifie le mode de sélection de ses représentants membres de la société civile. Désormais, ce sont les organismes membres de la société civile qui désignent leurs représentants au conseil d'administration. Comme la loi leur prescrit, les élus de la CRÉ ont toujours l'obligation d'entériner ces choix et de nommer les représentants désignés.

MOBILISATION POUR LA LUTTE À LA PAUVRETÉ



MARS 2012 – La CRÉ organise un forum consultatif qui réunit près de 225 personnes. Cette consultation conduira à la mise en place de l'Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale.

EN RAFALE



RESSOURCES NATURELLES



COMMISSION SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE (CRRNT)

Rappelons que les principaux mandats de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) sont la réalisation et la mise en œuvre du Plan de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) pour la période se terminant le 31 mars 2013. Ce plan couvre six domaines d'affaires : eau, énergie, faune, forêt, mines et territoire. Pour ce faire, la Commission compte sur un budget annuel de 700 000 \$ confirmé par une entente spécifique, et ce, jusqu'au 31 mars 2013.

PRDIRT

- En avril 2011, adoption par la CRÉ du PRDIRT

RESSOURCES MINÉRALES

- Participation aux consultations sur la programmation géoscientifique quinquennale 2012-2017

TERRITOIRE

- Amorce des travaux menant au renouvellement du PRDIRT

RESSOURCES FORESTIÈRES

- Élaborer une stratégie sur les aires d'intensification de la production ligneuse au Saguenay-Lac-Saint-Jean
- Réaliser un inventaire des biomasses lignocellulosiques pour des fins de combustion au Saguenay-Lac-Saint-Jean
- Développer une grille d'aide à la décision en vue d'aménager et de récupérer les brûlis
- Élaborer une stratégie de développement des produits forestiers non ligneux au Saguenay-Lac-Saint-Jean
- Participation au comité provincial Groupe région du QWEB

INVESTISSEMENTS DU FONDS DE LA CRRNT

RÉPERTOIRE DE L'INDUSTRIE FORESTIÈRE ET DES PRODUITS DU BOIS DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN (PROJET 2011 CRRNT)

Promoteur : SERDEX International (à titre d'organisme porteur)

Projet d'optimisation du répertoire des produits du bois implanté par le groupe régional QWEB, afin d'inclure toutes les entreprises régionales rattachées à la filière bois.

Aide de la CRÉ : 40 000 \$

Coût du projet : 80 000 \$

AMÉNAGEMENT ÉCOSYSTÉMIQUE (PROJET CRRNT ET CRÉ)

Promoteur : Groupe des partenaires du développement forestier durable des communautés de Charlevoix et du Bas-Saguenay

Projet consistant à développer une approche d'aménagement écosystémique dans la sapinière à bouleau jaune qui sera éventuellement intégrée aux activités ayant cours sur le territoire du projet de restauration de la sapinière à bouleau jaune.

Aide de la CRÉ : 120 000 \$

Coût du projet : 450 000 \$

MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE D'ALLIANCE BOIS SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN (PROJET VOLET II)

Promoteur : Alliance Bois Saguenay-Lac-Saint-Jean

Mise en œuvre du plan stratégique d'Alliance Bois Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Aide de la CRÉ : 50 000 \$

Coût du projet : 125 000 \$

EAUX SOUTERRAINES (PROJET CRRNT)

Promoteur : UQAC

Ce projet s'inscrit dans le cadre du Programme national d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines (PACES) subventionné par le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) à hauteur de 1,8 million de dollars pour la région. Ce projet de grande envergure est mené par le Centre d'études sur les ressources minérales (CERM) de l'UQAC en partenariat avec les MRC, Ville de Saguenay, Mashteuiatsh, le CSSS, le MRNF, le MAPAQ et le MAMROT.

Aide de la CRÉ : 45 000 \$ sur 3 ans

Coût du projet : 2 470 070 \$ sur 3 ans

Année 3 de 3

INVESTISSEMENTS DU FONDS DE LA CRRNT

PLAN DE GESTION DE LA RESSOURCE ET DE LA PÊCHERIE DANS L'AIRE FAUNIQUE COMMUNAUTAIRE DU LAC SAINT-JEAN (PROJET VOLET II)

Promoteur : Corporation de L'Activité Pêche Lac-Saint-Jean

Les principaux objectifs du projet : Optimiser la production des ressources halieutiques, le développement de la pêche sportive et les retombées économiques afférentes dans l'AFC du lac Saint-Jean. Raffiner les connaissances scientifiques sur les ressources halieutiques et la pêche sportive. Assurer la pérennité des ressources halieutiques. Améliorer les contacts et le partenariat avec la clientèle et le milieu. Réviser et ajuster la gestion des ressources halieutiques et de la pêche sportive suivant l'évolution de la situation et des connaissances.

Aide de la CRÉ : 50 000 \$ sur 5 ans

Coût du projet : 3 366 300 \$ sur 5 ans

INTÉGRATION DES PERTURBATIONS NATURELLES DANS LES MÉTHODES D'AMÉNAGEMENT FORESTIER AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN (PROJET CRRNT)

Promoteur : Consortium de recherche sur la forêt boréale commerciale

Analyse comparative des différentes méthodes d'intégration des perturbations naturelles dans les stratégies d'aménagement forestier.

Aide de la CRÉ : 5 000 \$

Coût du projet : 6 000 \$

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU D'AIRES PROTÉGÉES AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN (PROJET VOLET II)

Promoteur : Isabelle Delisle, consultante

La CRÉ a créé une table de travail régionale sur les aires protégées (TRACA). Le principal mandat est d'étudier les scénarios des nouvelles aires protégées pour contribuer à atteindre 12 % au Québec, en fonction des contraintes écologiques et économiques. La Table régionale d'analyse de carence en aires protégées (TRACA) est composée de représentants ayant des intérêts sociaux et économiques, et qui devront transiger avec les impacts de la mise en réserve de ces territoires. La CRÉ s'assure que les territoires sélectionnés font l'objet d'une concertation de l'ensemble des intervenants de la région concernés par les territoires ciblés.

Aide de la CRÉ : 12 500 \$

Coût du projet : 15 000 \$

STRATÉGIE RÉGIONALE SUR LES AIRES D'INTENSIFICATION DE LA PRODUCTION LIGNEUSE (PROJET VOLET II)

Promoteur : Groupe Conseil Nutshimit

Élaboration de la stratégie sur les aires d'intensification de la production ligneuse (AIPL) au Saguenay-Lac-Saint-Jean. Mandatée par le MRNF pour identifier les potentiels AIPL, la Conférence régionale des élus a mis sur pied un comité de travail à cet effet. Le comité régional AIPL est accompagné par le Groupe Conseil Nutshimit pour la réalisation de son mandat.

Aide de la CRÉ : 29 000 \$

Coût du projet : 29 000 \$

INVENTAIRE DES BIOMASSES LIGNOCELLULOSIQUES POUR DES FINS DE COMBUSTION AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN (PROJET VOLET II)

Promoteur : Groupe de recherches écologiques de La Baie

Identifier le potentiel de la biomasse lignocellulosique et les différentes sources d'approvisionnement pour des fins de combustion au Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Aide de la CRÉ : 18 000 \$

Coût du projet : 20 000 \$

GRILLE D'AIDE À LA DÉCISION EN VUE D'AMÉNAGER ET RÉALISER LA RÉCUPÉRATION DES BRÛLIS (PROJET VOLET II)

Promoteur : Consortium de recherche sur la forêt boréale commerciale

Élaborer une grille d'aide à la décision pour l'aménagement et la récupération des brûlis afin de minimiser les impacts dus aux longicornes et de préserver la biodiversité.

Aide de la CRÉ : 15 000 \$

Coût du projet : 17 000 \$

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DES PRODUITS FORESTIERS NON LIGNEUX AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN (PROJET VOLET II)

Promoteur : Créneau d'excellence en Agriculture nordique

Élaborer une stratégie régionale de développement de la filière des PFNL en concertation avec les partenaires intéressés.

Aide de la CRÉ : 25 000 \$

Coût du projet : 30 000 \$

TABLES LOCALES DE GESTION INTÉGRÉE DES RESSOURCES ET DU TERRITOIRE (TLGIRT)

Avec l'adoption de la Loi sur l'aménagement durable du territoire forestier, la CRÉ a été mandatée pour mettre en place des TLGIRT à l'échelle de chaque unité d'aménagement (UA) ou regroupement d'UA. Celles-ci ont pour but d'assurer la prise en compte des intérêts et des préoccupations des personnes et organismes présents sur le territoire et/ou concernés par les activités d'aménagement forestier planifiées.

- La CRÉ a mis en place, anime et coordonne trois TLGIRT dans la région, soit les TLGIRT Lac-Saint-Jean-Ouest (UA 022-51 et 025-51), Saguenay–Lac-Saint-Jean-Nord (UA 027-51, 024-51 et 024-52) et Saguenay (UA 023-52 et 023-51).
- La CRÉ siège à titre de personne-ressource sur quatre tables coordonnées par d'autres régions (UA 097-51, 033-51, 042-51 et 043-51).
- Les trois TLGIRT de la région comptent maintenant un total de 239 partenaires.
- Les trois assemblées annuelles des partenaires des TLGIRT ont eu lieu entre le 31 août et le 14 septembre 2011.
- Dix-huit rencontres du comité de travail des TLGIRT du Saguenay–Lac-Saint-Jean ont été tenues entre le 1^{er} avril 2011 et le 31 mars 2012.
- Vingt-neuf rencontres de sous-comités de travail des TLGIRT du Saguenay–Lac-Saint-Jean ont été tenues en 2011-2012.
- Pour l'ensemble des trois TLGIRT de la région, des objectifs de protection et de mise en valeur locaux sont en cours d'élaboration.
- La planification forestière opérationnelle 2013-2015 a été présentée à chacune des TLGIRT de la région pour commentaires.

PROGRAMME DE MISE EN VALEUR DES RESSOURCES DU MILIEU FORESTIER - VOLET II

PROJETS RÉGIONAUX	MONTANT
Stratégie régionale sur les aires d'intensification de la production ligneuse	29 116,23 \$
Stratégie de développement des produits forestiers non ligneux	25 000,00 \$
Acquisition de connaissances sur la ouananiche	10 000,00 \$
Analyse de carence du réseau d'aires protégées	12 618,77 \$
Grille d'aide à la décision pour l'aménagement des brûlis	15 000,00 \$
Biomasse forestière	18 265,00 \$
Plan stratégique Alliance bois SLSJ	50 000,00 \$
Association forestière Saguenay–Lac-St-Jean	37 229,00 \$
Sous-total projet régionaux	197 229,00 \$
ADMINISTRATION	MONTANT
CRÉ	40 000,00 \$
Sous-total administration	40 000,00 \$
PROJETS LOCAUX	MONTANT
MRC de Lac-Saint-Jean-Est	455 784,33 \$
MRC du Domaine-du-Roy	761 349,08 \$
MRC de Maria-Chapdelaine	1 201 756,60 \$
MRC du Fjord-du-Saguenay	1 203 727,99 \$
Ville de Saguenay	320 153,01 \$
Sous-total projets locaux	3 942 771,01 \$
GRAND TOTAL	4 180 000,01 \$

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

ALLIANCE POUR LA SOLIDARITÉ ET L'INCLUSION SOCIALE (FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES)

- La région du Saguenay–Lac-Saint-Jean pourra bénéficier d'un montant de 4 115 787 \$ qui viendra financer, d'ici 2015, des actions de lutte contre la pauvreté dans la région.
- Pour concrétiser et sensibiliser les intervenants, la CRÉ a organisé, le 27 mars 2012, un forum auquel ont participé 224 personnes de la région. L'objectif premier de cette journée d'échange était d'établir une vision commune quant aux efforts à déployer à l'échelle locale et régionale et favoriser l'émergence de projets visant la lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale.

ENTENTE SPÉCIFIQUE EN ÉCONOMIE SOCIALE AU SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN (ANNÉE 2)

- Cette entente, d'une durée de 5 ans (2010 à 2015), vise le développement et la reconnaissance de l'économie sociale au Saguenay–Lac-Saint-Jean.
- Depuis sa mise en place, un portrait régional de l'économie sociale a été dressé et un plan d'action a été mis en place. Pour l'année 2012-2013, les efforts se concentreront plus particulièrement sur l'élaboration d'un plan de communication dont certaines stratégies porteront sur la promotion de l'économie sociale auprès des entreprises ainsi qu'auprès des principaux acteurs socio-économiques de la région. Aussi, plusieurs activités régionales seront initiées dans le cadre du Mois de l'économie sociale qui se tiendra en octobre 2012.

ENTENTE SPÉCIFIQUE DE RÉGIONALISATION DE L'IMMIGRATION DU SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN 2010-2012

Cette entente, d'une durée de 2 ans, a permis de :

- Soutenir la mise en place d'un service d'accueil et d'accompagnement pour les personnes immigrantes à Saguenay sous la responsabilité du Service externe de main-d'œuvre du Saguenay (SEMO);
- Consolider les services d'accueil et d'accompagnement des personnes immigrantes de Portes Ouvertes sur Lac dans les trois MRC du Lac-Saint-Jean;
- Initier des activités d'intégration auprès des femmes immigrantes sous la supervision de la Corporation Intégration de Saguenay (CIS);
- Maintenir les activités de recrutement à Montréal par le biais d'une agente de recrutement;
- Soutenir l'élaboration de la Politique d'accueil et d'intégration des personnes immigrantes de la MRC du Fjord-du-Saguenay;
- Soutenir la mise en œuvre de la Politique d'accueil des personnes immigrantes des trois MRC du Lac-Saint-Jean;
- Les pourparlers pour la négociation d'une nouvelle entente sont en cours avec le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles (MICC). Les intervenants et intervenantes intéressés seront interpellés prochainement à participer au comité de négociation.

ENTENTE SPÉCIFIQUE DE RÉGIONALISATION SUR L'ADAPTATION DES SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES ÂNÉES DU SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN

- Le Fonds de l'entente a supporté 12 projets en 2011-2012 pour un montant total de 308 440,92 \$. Ceci porte à 622 957,39 \$ les investissements du Fonds dans la réalisation de projets visant l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées.
- Le Fonds de l'entente spécifique a permis de démarrer un important chantier régional sur le vieillissement de la population au Saguenay–Lac-Saint-Jean, en collaboration avec la FADOQ, la CRÉ, la TRCA et de nombreux autres partenaires régionaux. Le portrait régional sur le vieillissement a été réalisé et il sera présenté à tous les partenaires concernés dans les prochains mois pour discussion. Ceci nous conduira à la tenue d'un forum régional sur le vieillissement de la population à l'automne 2012 et à l'adoption d'un plan d'action régional.
- L'entente spécifique en sera à sa dernière année en 2012-2013. Un bilan global sera effectué et les résultats seront présentés aux instances régionales.

JEUNESSE

- La Stratégie MigrAction a terminé sa cinquième et dernière année de son plan d'action 2007-2012.
- Rappelons que la stratégie MigrAction s'articule autour des cinq cibles d'intervention et vise à influencer positivement le bilan migratoire des jeunes de moins de 35 ans au Saguenay–Lac-Saint-Jean.
- Le Groupe ÉCOBES a mesuré les impacts et retombées de la Stratégie MigrAction dans une perspective d'évaluation.
- Le Regroupement Action Jeunesse 02, promoteur de la Stratégie MigrAction, prépare actuellement une « Action jeunesse structurante » (AJS) en vue de poursuivre la mobilisation régionale.
- Le principal objectif du nouveau projet sera de mettre sur pied deux tables de concertation régionale, l'une traitant de l'image positive du Saguenay–Lac-Saint-Jean et l'autre de l'insertion socioprofessionnelle des jeunes.

COMITÉ CONSULTATIF RÉGIONAL D'ATTRIBUTION DES PLACES EN SERVICES DE GARDE

- En octobre 2011, la ministre de la Famille, Mme Yolande James, a procédé à l'appel de projets pour l'attribution de 15 000 nouvelles places subventionnées en services de garde. Selon le plan gouvernemental, les places seront créées graduellement à partir de 2012, et ce, jusqu'en 2016.
- Le Saguenay–Lac-Saint-Jean obtiendra 122 places pour cet appel de projets. Pour en faire l'attribution, le ministère de la Famille et des Aînés (MFA) a mis en place un *Comité consultatif régional d'attribution des places*, qui aura la responsabilité d'analyser les projets reçus dans ce cadre et d'acheminer auprès de la ministre les recommandations quant aux projets à réaliser.
- Parallèlement au dossier des nouvelles places, le Regroupement des Centres de la petite enfance (RCPE) a fait une démarche auprès du gouvernement pour que celui-ci injecte des sommes supplémentaires dans les régions où le service de Bureau d'inscription sur une liste d'attente (BILA) demeure déficitaire, malgré l'adhésion au service par l'ensemble des services de garde subventionnés.

CULTURE

- L'Entente spécifique visant l'accessibilité à la culture dans les municipalités de 5 000 habitants et moins s'est terminée le 30 juin 2011 avec des résultats concluants. Bien que l'on constate une progression et un changement dans les habitudes culturelles des gens, la nécessité de conclure une seconde entente s'est imposée. Les partenaires ont donc signé, en mars 2012, une nouvelle entente spécifique pour la période 2011-2016.

Résultats 2006-2011 :

- 38 municipalités adhérentes sur une possibilité de 46 municipalités, ce qui représente 82 % des communautés et 72 % de la population ciblée
- 202 activités culturelles organisées
- Depuis 2006, participation de 8 754 personnes aux activités

CALQ

Le concours 2011-2012 dans le cadre de l'Entente spécifique visant la reconnaissance de la pratique artistique professionnelle au Saguenay–Lac-Saint-Jean aura permis de soutenir 6 projets. Édition spécifiquement réservée pour les artistes, les membres du comité de sélection ont recommandé des projets couvrant une diversité de pratiques artistiques et qui se répartissent comme suit :

- Deux projets en arts visuels
- Deux projets en littérature
- Un projet en musique
- Un projet en théâtre

PROJET RÉGIONAL « CULTIVONS ET CUISINONS DU LAC AU FJORD »

- Ce projet a pour but de créer des environnements favorables au développement d'une culture culinaire saine et savoureuse à partir d'aliments de base produits localement au sein des différentes communautés de la région, en particulier celles identifiées dévitalisées ou défavorisées, tout en encourageant les liens intergénérationnels et l'achat local. La CRÉ a été sollicitée afin d'agir en tant qu'organisme fiduciaire des sommes allouées par la Société de gestion du Fonds pour la réalisation du projet régional.
- Le premier volet du projet, intitulé « Un trésor dans mon jardin », de l'organisme Jeunes Pousses, porte sur des activités dont l'objectif est d'initier les jeunes de 2 à 5 ans aux plaisirs du potager.
- Ce projet reçoit une somme de 360 000 \$ de « Québec en forme » pour son déploiement et est sous la supervision de l'Agence de la santé et des services sociaux du Saguenay–Lac-Saint-Jean.

ENTENTE SPÉCIFIQUE EN MATIÈRE DE CONDITION FÉMININE AU SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN POUR L'ANNÉE 2010-2011

- Suite à la prolongation d'un an de l'Entente spécifique en matière de condition féminine, les partenaires provenant du milieu et des différents ministères ont entamé la négociation d'une nouvelle entente 2011-2015 dont la signature s'est effectuée le 30 mars 2012. Cette entente s'inscrit en continuité de l'entente précédente en poursuivant la mise en œuvre des grandes orientations de la politique gouvernementale « *Pour que l'égalité de droit devienne une égalité de fait* ».

ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'IMPLANTATION ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA CHAIRE UQAC–CÉGEP DE JONQUIÈRE SUR LES CONDITIONS DE VIE, LA SANTÉ ET LES ASPIRATIONS DES JEUNES (VISAJ) 2008-2014

Entente signée en septembre 2011 par dix partenaires régionaux et nationaux. Par la mise en commun de ressources humaines, financières et techniques régionales, cette entente permet la réalisation de la mission de VISAJ qui est de contribuer au développement et à la diffusion de connaissances sur les conditions de vie, la santé et les aspirations des jeunes de moins de 20 ans. L'implantation et le développement de VISAJ, dont le titulaire est M. Michel Perron, professeur au Département des sciences humaines de l'UQAC, visent l'atteinte de quatre objectifs principaux :

- Stimuler la recherche sur les conditions de vie, la santé et les aspirations des jeunes;
- Participer activement au développement d'un réseau de recherche dans ce domaine;
- Contribuer à la reconnaissance du Saguenay–Lac-Saint-Jean comme pôle d'excellence en matière de recherche et d'intervention sur la jeunesse;
- Diffuser les résultats des recherches menées par la Chaire.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

ENTENTE SPÉCIFIQUE DE RÉGIONALISATION SUR LA PRÉVENTION DE L'ABANDON SCOLAIRE ET LA VALORISATION DE L'ÉDUCATION AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN 2010-2015

La prévention de l'abandon scolaire se trouve au cœur des priorités régionales depuis 1995 et le Saguenay-Lac-Saint-Jean se démarque à ce titre, autant par son rôle de pionnier que par ses résultats, les meilleurs au Québec.

La dernière année a été marquée par la signature de l'entente spécifique de l'ensemble des partenaires concernés et par la contribution financière équivalente de **Réunir Réussir**, organisme de soutien à la persévérance scolaire créé par la Fondation Chagnon et le gouvernement.

Parmi les pratiques novatrices, les initiatives mobilisantes et les chantiers de travail présentement déployés pour soutenir la diplomation du plus grand nombre de jeunes, mentionnons une stratégie visant un meilleur accompagnement par les familles, la valorisation du rôle de l'enseignant dans la persévérance scolaire, un plan d'action visant la motivation et l'engagement des jeunes, le déploiement d'une certification des entreprises en conciliation études-travail, ainsi qu'un projet audacieux d'intervention en milieu urbain à risque.

ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR LE PLAN D'ACTION « FORÊT ET BOIS, UNE CULTURE À RETROUVER AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN » 2011-2015

- Après deux années de négociation, l'Entente spécifique « Forêt et bois, une culture à retrouver » parrainée par l'Association forestière Saguenay-Lac-St-Jean a été signée en mars 2012.
- Rappelons que cette entente est soutenue par plusieurs partenaires ministériels et du milieu tels que : le MRNF, le MESS, les quatre cégeps de la région, les quatre commissions scolaires, l'UQAC, le Conseil interordres et le Conseil des Montagnais.
- Cette entente permettra la réalisation d'activités de mise en valeur, d'enrichissement, de promotion de la culture forestière au Saguenay-Lac-Saint-Jean et le développement du sentiment d'appartenance de la population régionale à sa forêt et à son utilisation.

ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ACCESSIBILITÉ À LA CULTURE DANS LES MUNICIPALITÉS DE 5 000 HABITANTS ET MOINS

L'entente, se terminant en juin 2011, visait à :

- Favoriser l'accessibilité à la culture pour les non-publics et les publics empêchés dans les municipalités de moins de 5 000 habitants
- Sensibiliser les milieux culturels, communautaires et municipaux à l'importance des arts et de la culture dans le développement de la citoyenneté des personnes
- Accompagner les non-publics et les publics empêchés dans la découverte des lieux et des expériences culturels

Voici quelques résultats globaux de cette entente spécifique :

- Adhésion de 35 municipalités des 46 visées au projet, un résultat de 76 %
- Pendant 5 ans, une moyenne de 3,5 activités culturelles par mois
- 8 754 personnes ont participé aux activités au cours des 5 années de l'entente
- 202 projets réalisés dans le cadre de cette entente se détaillant comme suit :
 - 73 projets pour le secteur du théâtre
 - 42 projets pour les musées et sites historiques
 - 32 projets pour la musique
 - 13 projets en arts visuels
 - 13 projets en danse
 - 13 projets en métiers d'art
 - 11 projets en cinéma
 - 5 projets touchant les livres et la bibliothèque

ENTENTE SPÉCIFIQUE – SERVICE D'AIDE À LA RÉNOVATION PATRIMONIALE

Cette entente, qui s'est terminée en décembre 2011, visait à développer et consolider le service d'aide-conseil en rénovation patrimoniale au Saguenay-Lac-Saint-Jean par la SHL afin de guider les citoyens dans leurs choix de rénovation et de favoriser la préservation et la mise en valeur du patrimoine bâti.

Voici quelques résultats globaux de cette entente :

- 250 consultations architecturales dans les municipalités signataires
- 150 consultations architecturales hors entente spécifique auprès de municipalités non partenaires ou dans d'autres régions
- Développement de partenariat visant l'amélioration du cadre bâti, l'économie d'énergie et l'utilisation du bois
- Participation à 25 activités de visibilité locale

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

ENTENTE DE PARTENARIAT SUR LE TOURISME

La CRÉ est un partenaire majeur de l'entente de partenariat régional en tourisme. Elle a pour objet d'associer les partenaires locaux, régionaux et gouvernementaux à la réalisation des priorités régionales de développement de l'offre touristique en vue de maximiser l'apport touristique à l'économie de la région. Au cours de l'exercice 2011-2012, les projets suivants ont reçu l'appui du fonds :

Routes d'eau et de glaces du Lac-Saint-Jean

- Valorisation des activités nautiques et des sports d'hiver sur le lac Saint-Jean et ses tributaires.

CÉPAL Auberge Nature Saguenay

- Implantation d'un spa nordique comprenant un sauna finlandais, un bain de vapeur norvégien, des bains tourbillons en plein air, des chutes nordiques et thermales, une piscine quatre saisons, des terrasses, des solariums et un foyer extérieur.

Pourvoirie Cap-au-Leste

- Construction d'un bâtiment.

Développement Complexe Mistouk

- Implantation d'un complexe écotouristique quatre saisons de calibre international sur le site des Collines du Terroir à Saint-Cœur-de-Marie.

Domaine Le Cageot

- Implantation d'un vignoble en région nordique.

Aventuraïd

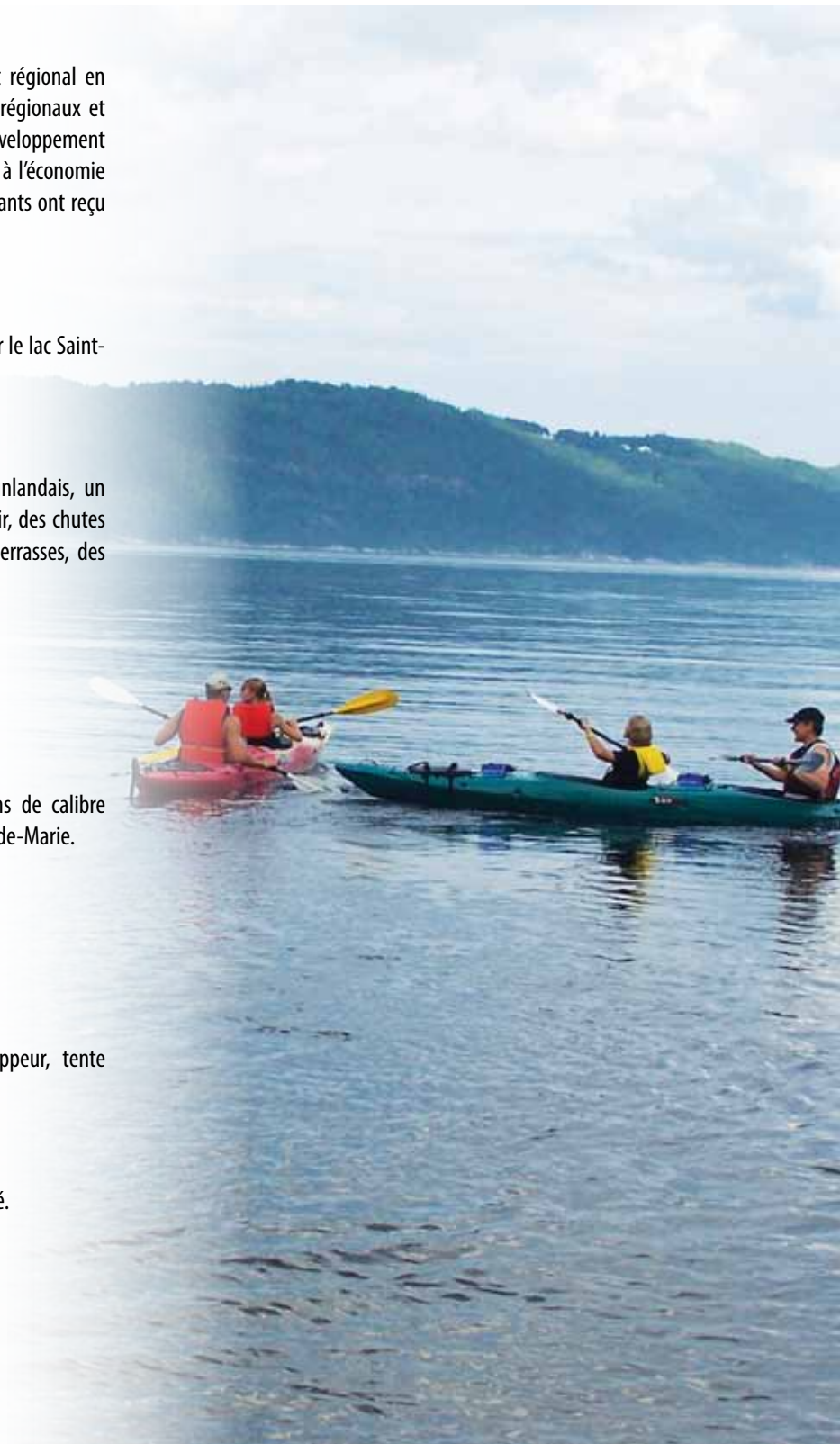
- Implantation d'hébergement expérientiel (camp du trappeur, tente prospecteur et yourte) et d'un grand sauna traditionnel.

École Croisière Mercator

- Acquisition d'un voilier ainsi que les équipements de sécurité.

Nature 3M inc.

- Implantation d'un écomusée de la taxidermie.



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

TABLE DE CONCERTATION SUR LES VÉHICULES HORS ROUTE

- Dans la mise en place des conditions optimales pour l'élaboration de sentiers VHR durables, les intervenants de la région, dans une action concertée, ont décidé de mettre en place une campagne de sensibilisation pour les utilisateurs de VHR. Sous le thème RCR, pour respect, civisme et reconnaissance, cette campagne, distincte par ses affiches bleues, visait à rappeler aux adeptes de ce sport que la circulation doit se faire dans les sentiers tout en respectant les propriétés privées.



COMITÉ DE MAXIMISATION DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES RÉGIONALES (CMAX)

Tout en poursuivant ses activités régulières, le CMAX suivra activement l'évolution du Plan Nord et des retombées économiques possibles pour la région.



PROJETS	ESTIMÉS DES RETOMBÉES	RÉSULTATS FINAUX
CENTRALE PÉRIBONKA 80 % DE LA MAIN-D'OEUVRE	335 MILLIONS \$	554 MILLIONS \$
EASTMAIN 1A-SARCELLE	216 MILLIONS \$	392 MILLIONS \$
RTA AP-60	40 % DES CONTRATS	49 % DES CONTRATS PLUS DE 90 % DE LA MAIN-D'OEUVRE
ROUTE 175	NON PRÉCISÉES	60 % DES CONTRATS OBTENUS PAR DES ENTREPRISES RÉGIONALES

AUTRES SECTEURS

CAMPAGNE SUR LA CONCERTATION

Tel est le nouveau slogan de la Conférence régionale des élus du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Une série de chroniques ont été diffusées et sont disponibles sur le site Internet de la CRÉ.

« Seul on va plus vite,
en concertation on va plus loin... »

DRAPEAU RÉGIONAL

- Après la mise sur pied d'une quinzaine de points de vente, le succès du projet de production, promotion et distribution du drapeau du Saguenay–Lac-Saint-Jean se confirme par le volume des ventes enregistrées. Une seconde phase permettra d'ajouter plusieurs autres points de vente.
- Le drapeau du Saguenay–Lac-Saint-Jean a maintenant sa page officielle sur Facebook. Son application « Affiche tes couleurs » permet notamment aux membres de se géolocaliser sur une carte et d'exprimer leur fierté régionale.



www.DrapeauSLSJ.ca
facebook.com/DrapeauSLSJ.ca

INVESTISSEMENTS DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)

SOUTIEN DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL À DES PROJETS, ÉTUDES OU ÉVÈNEMENTS PONCTUELS

ÉTUDE D'ÉTALONNAGE - CRÉNEAU ACCORD BOIS

Promoteur : Serdex International

L'étude d'étalonnage consiste à documenter, par une analyse comparative, les meilleures pratiques d'affaires à retenir pour la réussite des orientations stratégiques du créneau ACCORD Bois régional. L'étude vise le développement de panneaux structuraux innovants et hybrides.

Investissement du FDR : 7 500 \$

Coût total du projet : 44 000 \$

ÉTUDE D'IMPACT DES SCIENCES ET DES TECHNOLOGIES SUR LE DÉVELOPPEMENT AU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Promoteur : Conseil du loisir scientifique du Saguenay-Lac-Saint-Jean

Ce projet consiste à élaborer une étude d'impact des sciences et des technologies sur le développement du Saguenay-Lac-Saint-Jean afin de démontrer que les sciences et les technologies constituent un moteur de développement permettant l'accroissement de la compétitivité dans les entreprises du Saguenay-Lac-Saint-Jean. L'étude vise également à proposer des recommandations concrètes et réalistes en fonction des résultats de l'étude d'impact.

Coût du projet : 45 000 \$

Aide du FDR : 5 000 \$

LES FÊTES DU 175^E ANNIVERSAIRE DE LA RÉGION... UNE FIERTÉ RÉGIONALE!

Promoteur : Les fêtes du 175^e anniversaire du Saguenay-Lac-Saint-Jean

Ce projet vise la commémoration du 175^e anniversaire de la région. Le promoteur développera une programmation diversifiée et dynamique dans les différents champs d'intervention tels l'histoire, le patrimoine, l'éducation, la culture, etc.

Coût du projet : 6 309 000 \$

FDR : 150 000 \$

FONDS DE RECHERCHE EN AGROALIMENTAIRE AXÉ SUR L'AGRICULTURE NORDIQUE

Promoteur : Union des producteurs agricoles du Saguenay-Lac-Saint-Jean et Créneau de l'Agriculture nordique du Saguenay-Lac-Saint-Jean

Ce projet a pour objectif la création d'un fonds de recherche en agroalimentaire axé sur l'Agriculture nordique. Ce fonds permettra de soutenir le financement des besoins de recherche régionaux non comblés du secteur.

Coût du projet : 25 000 \$

FDR : 20 000 \$



ENTENTES SPÉCIFIQUES EN VIGUEUR AU 31 MARS 2012

Ententes spécifiques	ANNÉE / ÉCHÉANCE	Versement FDR 2011-2012	Investissement total de la CRÉ dans l'entente	Investissement total du gouvernement dans l'entente	Investissement total des autres partenaires du milieu	VALEUR TOTALE DE L'ENTENTE
Condition féminine	Année 1 de 4 Fin : mars 2015	48 000 \$	168 000 \$	498 750 \$	292 650 \$	959 400 \$
Association forestière	Année 2 de 4 Fin : mars 2015	100 000 \$	200 000 \$	640 000 \$	115 000 \$	955 000 \$
CRÉPAS	Année 2 de 5 Fin : mars 2015	100 000 \$	250 000 \$	905 000 \$	1 384 695 \$	2 539 695 \$
VISAJ	Année 2 de 5 Fin : mars 2015	120 000 \$	300 000 \$	572 000 \$	1 899 382 \$	2 771 382 \$
Immigration	Année 2 de 2 Fin : mars 2012	140 000 \$	140 000 \$	435 000 \$	108 000 \$	683 000 \$
Économie sociale	Année 2 de 5 Fin : mars 2015	45 000 \$	170 000 \$	250 000 \$	155 000 \$	575 000 \$
Condition féminine	Année 3 de 3 Fin : mars 2012	62 000 \$	180 000 \$	295 000 \$	215 000 \$	690 000 \$
Muséologie	Année 3 de 3 Fin : mars 2012	15 000 \$	45 000 \$	45 000 \$	0 \$	90 000 \$
Aînés	Année 4 de 5 Fin : mars 2013	60 000 \$	180 000 \$	595 000 \$	0 \$	775 000 \$
Agroalimentaire	Année 4 de 5 Fin : mars 2013	90 000 \$	450 000 \$	790 000 \$	494 500 \$	1 734 500 \$
MigrAction	Année 5 de 5 Fin : mars 2012	125 000 \$	625 000 \$	377 100 \$	2 819 500 \$	3 821 600 \$
CONSOREM	Année 5 de 5 Fin : mars 2012	50 000 \$	250 000 \$	Provincial 562 500 \$ Fédéral 1 000 000 \$	1 336 500 \$	3 149 000 \$
Fonds d'excellence pour les arts et les lettres (CALQ)	Année 5 de 5 Fin : mars 2012	111 836 \$	370 000 \$ + 196 332 \$ + 20 000 \$	370 000 \$ + 196 332 \$ + 20 000 \$	0 \$	370 000 \$ + 392 664 \$ + 40 000 \$
Tourisme	Année 5 de 5 Fin : mars 2012	125 000 \$	500 000 \$	600 000 \$	1 207 584 \$	2 307 584 \$
TOTAL		1 191 836,00 \$				

ENTENTES SPÉCIFIQUES EN NÉGOCIATION

- Fonds de recherche en agriculture régionale
- Entente sur la valorisation des métiers de l'agriculture
- Conditions de vie et de santé des hommes
- Eaux souterraines
- Fonds de la recherche forestière
- MigrAction
- Corvée collective de revitalisation

**Seul on va plus vite,
en concertation on va plus loin...**