

# MRC

DE TÉMISCAMINGUE

Portrait



**L'OBSERVATOIRE**  
de l'Abitibi-Témiscamingue  
RASSEMBLER · COMPRENDRE · DIFFUSER

**Cette brochure a été réalisée par  
l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue**

Rédaction : Mariella Collini

Collaboration : Nancy Ross

L'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue

445, boulevard de l'Université

Rouyn-Noranda (Québec) J9X 4E5

819 762-0971, poste 2622

[www.observat.qc.ca](http://www.observat.qc.ca)

Un grand merci aux personnes ayant relu et  
enrichi ce texte de leurs commentaires.

Photo en couverture:

Tourisme Abitibi-Témiscamingue, Mathieu Dupuis.

Conception graphique : Feu follet

Dépôt légal : 2021

ISBN : 978-2-9811297-5-8



# MRC DE TÉMISCAMINGUE

Berceau de l'Abitibi-Témiscamingue, le Témiscamingue est un territoire de cultures, d'histoire et d'aventures. Son nom signifie «eaux profondes» en anicinapemowin (langue algonquine). D'ailleurs, le français, l'anglais et l'anicinapemowin s'y entendent couramment, signe de la cohabitation des Allochtones et des Autochtones, premiers occupants du territoire. Sa population se démarque par son esprit d'initiative, sa fierté et son attachement au territoire. Son slogan est d'ailleurs «Là où on vit». Le Témiscamingue est notamment reconnu pour ses grands espaces, son savoir-faire agricole et son tissu industriel forestier centenaire, mais toujours avant-gardiste.

Aujourd'hui et pour les années à venir, la MRC de Témiscamingue poursuit son engagement dans la valorisation d'un milieu de vie de qualité et dans l'essor d'une économie tournée vers l'avenir. Elle pourra s'appuyer sur les atouts distinctifs du territoire pour relever les défis et les enjeux rencontrés.



CHRISTIAN LEDUC

## ENJEUX ET DÉFIS

Décroissance et vieillissement de la population • Attraction, intégration et rétention de la population • Maintien des services publics (santé, éducation) et de proximité sur un vaste territoire faiblement peuplé • Insertion en emploi des Premières Nations • Adéquation entre la formation et les besoins de main-d'œuvre des entreprises • Mobilité à la grandeur du territoire • Renouvellement de la main-d'œuvre et expansion des entreprises dans un contexte de rareté • Relève entrepreneuriale

## ATOUS DISTINCTIFS

Vaste territoire essentiellement rural • Accessibilité aux grands espaces naturels et à des infrastructures récréotouristiques de qualité • Potentiel du réseau hydrographique • Accès à la propriété à prix concurrentiel • Trois grands piliers économiques: agriculture, foresterie et tourisme • Savoir-faire agricole, tradition agroalimentaire et potentiel des terres • Entreprise chef de file mondial en production de fibres de cellulose de spécialité • Pôle de formation-recherche en agriculture • Parc national d'Opémican et Lieu historique national Obadjiwan-Fort-Témiscamingue (Parcs Canada) • Trois pôles d'excellence: agricultures innovantes, énergie renouvelable et tourisme d'aventure-nature



# TERRITOIRE

D'une superficie de 19244 km<sup>2</sup>, le Témiscamingue est reconnu pour ses paysages bucoliques parsemés de petites villes et de villages. Le panorama est caractérisé par un couvert forestier dominé par la forêt mixte, de nombreux plans d'eau, des plateaux agricoles et, plus au sud, des escarpements rocheux qui longent notamment la route 101.

L'essentiel du couvert forestier se trouve sur les terres publiques, les terres privées étant entièrement situées à l'intérieur des municipalités<sup>1</sup>. La zone agricole s'étend sur 1249 km<sup>2</sup>, soit 8 % de l'ensemble du territoire ou 22 %, en tenant compte uniquement du territoire municipalisé (excluant les deux territoires non organisés)<sup>2</sup>.

Avec plus de 7500 lacs, reliés à des centaines de kilomètres de rivières et de ruisseaux, le Témiscamingue se distingue par l'importance de son réseau hydrographique. Au moins cinq grands lacs ont plus de 100 km<sup>2</sup> : les lacs Témiscamingue, Kipawa, Simard, des Quinze et le Grand lac Victoria<sup>3</sup>. Le territoire compte aussi 2330 km<sup>2</sup> de milieux humides, couvrant 12 % de sa superficie<sup>3</sup>.

La villégiature se répartit en plusieurs endroits, avec plus de 1100 chalets et résidences aux abords de plans d'eau. Depuis une quinzaine d'années, près du tiers des nouvelles résidences du territoire ont été construites en villégiature, dont les deux tiers sont des résidences permanentes<sup>4</sup>.

Enfin, le territoire compte 1243 km<sup>2</sup> d'aires protégées, parmi lesquelles on trouve le parc national d'Opémican ainsi que la réserve aquatique projetée de la Rivière-Dumoine<sup>1</sup>.



19 244 km<sup>2</sup>  
**SUPERFICIE**



13 %  
**DU TERRITOIRE  
SE COMPOSE  
D'EAU**

66%  
**DU TERRITOIRE  
TÉMISCAMIEN  
EST COMPOSÉ  
DE TERRITOIRES  
NON ORGANISÉS**



Au moins  
cinq grands lacs  
ont plus de 100 km<sup>2</sup>

**LAC KIPAWA  
LAC DES QUINZE  
LAC SIMARD  
LAC TÉMISCAMINGUE  
GRAND LAC VICTORIA**



<sup>1</sup> MRC de Témiscamingue, Schéma d'aménagement du territoire – Partie 1 et Partie 2. <sup>2</sup> Commission de la protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ), Rapport annuel 2020-2021.

<sup>3</sup> Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs. Analyse de la situation des milieux humides au Québec, 2013.

<sup>4</sup> Direction régionale du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).

# ORGANISATION TERRITORIALE

Le Témiscamingue est entièrement rural, alors que ses 25 collectivités – municipalités, communautés algonquines et territoires non organisés – comptent chacune moins ou à peine un peu plus de 2 500 personnes.

LE TERRITOIRE DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE ÉTAIT PEUPLÉ BIEN AVANT L'ARRIVÉE DES PREMIERS COLONS EURO-CANADIENS. C'EST AUSSI LE CAS DU TERRITOIRE DE LA MRC DE TÉMISCAMINGUE. AUJOURD'HUI, QUATRE COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES HABITENT LE TERRITOIRE [PAGE 6].				
				<b>Béarn</b> 1912 552 km <sup>2</sup> 698 personnes Béarnais·e
<b>Belleterre</b> 1942 607 km <sup>2</sup> 298 personnes Belleterrien·ne	<b>Duhamel-Ouest</b> 1911 129 km <sup>2</sup> 897 personnes Duhamellois·e	<b>Fugèreville</b> 1904 169 km <sup>2</sup> 318 personnes Fugèrevillois·e	<b>Guérin</b> 1911 208 km <sup>2</sup> 317 personnes Guérinois·e	<b>Kipawa</b> 1985 47 km <sup>2</sup> 471 personnes Kipawais·e
<b>Laforce</b> 1979 590 km <sup>2</sup> 291 personnes Laforçois·e	<b>Latulipe-et-Gadoury</b> 1924 300 km <sup>2</sup> 294 personnes Latulipien·ne	<b>Laverlochère-Angliers</b> 1912, 1924 et 2018 491 km <sup>2</sup> 943 personnes Lavergliez·ère	<b>Lorrainville</b> 1907 88 km <sup>2</sup> 1 240 personnes Lorrainvillois·e	<b>Moffet</b> 1953 428 km <sup>2</sup> 197 personnes Moffétois·e
<b>Nédélec</b> 1910 375 km <sup>2</sup> 339 personnes Nédélec·ois·e	<b>Notre-Dame-du-Nord</b> 1919 90 km <sup>2</sup> 1 027 personnes Notre-Damien·ne	<b>Rémigny</b> 1978 997 km <sup>2</sup> 276 personnes Rémignois·e	<b>Saint-Bruno-de-Guigues</b> 1912 186 km <sup>2</sup> 1 140 personnes Guigois·e	<b>Saint-Édouard-de-Fabre</b> 1912 217 km <sup>2</sup> 633 personnes Fabrien·ne
<b>Saint-Eugène-de-Guigues</b> 1911 117 km <sup>2</sup> 463 personnes Eugénien·ne	<b>Témiscaming</b> 1888 863 km <sup>2</sup> 2 371 personnes Témiscaminois·e	<b>Ville-Marie</b> 1897 13 km <sup>2</sup> 2 506 personnes Ville-Marien·ne	<b>Laniel (TNO)</b> 2005 542 km <sup>2</sup> 78 personnes Laniellois·e	<b>Les Lacs-du-Témiscamingue (TNO)</b> 2005 12 224 km <sup>2</sup> 14 personnes s.o.

Notes: L'année réfère à la constitution municipale, et non la date d'érection canonique (fondation de la paroisse). La superficie réfère à la superficie totale.

Sources: Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), Commission de toponymie, Institut de la statistique du Québec, Estimations de la population – 2021 et Liste personnalisée de municipalités et appartenances aux divisions territoriales.



HUGO LACROIX

## FUSIONS, ANNEXIONS ET REGROUPEMENTS MUNICIPAUX

Depuis les dernières années, une volonté accrue de collaboration entre les municipalités du Témiscamingue est observée afin d'opter pour des regroupements de services, voire des regroupements municipaux. Le plus récent, en 2018, a regroupé les municipalités de Laverlochère et Angliers pour créer la municipalité de Laverlochère-Angliers. Quatre municipalités du Témiscamingue (Duhamel-Ouest, Lorrainville, Saint-Édouard-de-Fabre et Ville-Marie) ont déposé une demande au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (juillet 2021) pour étudier la possibilité d'un regroupement.

Source : MRC de Témiscamingue, ministère des Affaires municipales de l'Habitation (MAMH) – Direction régionale, Ville de Ville-Marie, Comité pour le Regroupement Centre du Témiscamingue.

## UN VOTE POUR LES CONSEILLERS, LA MAIRIE ET LA PRÉFECTURE

Depuis 2008, la population de la MRC de Témiscamingue est l'une des 17 MRC au Québec (sur 104) à élire leur préfète ou leur préfet au suffrage universel lors des élections municipales. La personne élue devient la représentante des citoyennes et des citoyens à l'intérieur du territoire, mais aussi à l'échelle de l'Abitibi-Témiscamingue et vis-à-vis des gouvernements provincial et fédéral.



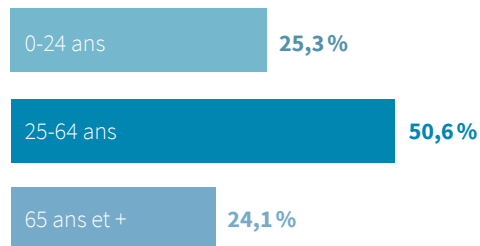
TOURISME ABITIBI-TÉMISCAMINGUÉ, MATHIEU DUPUIS

# POPULATION<sup>5</sup>

Avec 15 901 personnes, la population du Témiscamingue représente 11% de la population de l'Abitibi-Témiscamingue. Pour une première fois depuis 2012 et 2013, le bilan provisoire 2021 pointe vers une stabilité de la population, avec une centaine de personnes de plus. N'échappant pas à la grande tendance au vieillissement qui frappe l'ensemble du Québec, les forces vives du territoire sont à pied d'œuvre pour renforcer son attractivité et sa capacité de rétention.

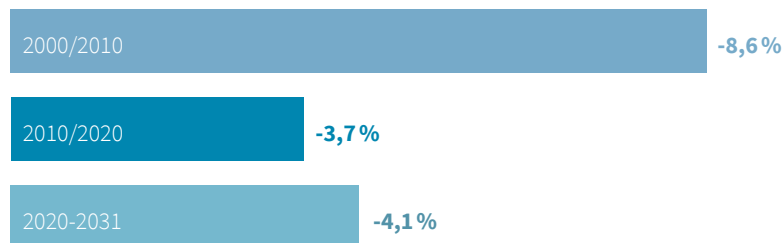
Aux prises avec un recul démographique depuis vingt ans, la population du Témiscamingue a toutefois diminué à un rythme moins soutenu au cours des dix dernières années, en raison principalement d'une légère amélioration du solde migratoire interrégional. Ainsi, les pertes migratoires au profit d'autres régions du Québec sont pratiquement deux fois moins importantes par rapport à la décennie précédente. Néanmoins, peu de nouveaux arrivants sont issus du reste du Canada ou de l'international. Environ 5% des personnes immigrantes présentes depuis une dizaine d'années en Abitibi-Témiscamingue sont établies au Témiscamingue, soit une part deux fois moindre que son poids démographique au sein de la région<sup>6</sup>. À cela s'ajoute, de manière intermittente, un accroissement naturel (naissances moins les décès) négatif. Une telle conjoncture est peu favorable au rajeunissement de la population. À l'instar de l'ensemble du Québec, la tendance générale restera orientée vers un vieillissement de la population.

## RÉPARTITION DE LA POPULATION, 2021



D'ici 2031,  
LE TIERS DE LA  
POPULATION AURA  
65 ANS ET +.

## ÉVOLUTION DE LA POPULATION, 2000 À 2020 ET 2020 À 2031



Avec 15 901 personnes,  
la MRC de Témiscamingue  
compte 11 % de la  
population de  
l'Abitibi-Témiscamingue

## LÀ OÙ ON VIT !

Avec le but d'attirer de nouvelles populations et de la main-d'œuvre, les partenaires de tous les horizons du Témiscamingue se sont donné un projet de territoire ambitieux et mobilisateur avec la stratégie d'attraction et de promotion signée « Là où on vit ». De plus, une vaste consultation a été menée pour agir efficacement sur l'intégration à long terme des personnes immigrantes qui choisissent le Témiscamingue. Finalement, la Charte municipale pour la protection des enfants a été adoptée, signalant aux familles la place et l'importance des enfants dans les préoccupations municipales.

Sources : Communiqués de presse de la MRC de Témiscamingue.

<sup>5</sup> Institut de la statistique du Québec, Estimations de la population au 1<sup>er</sup> juillet 2021, 2022. La population totale inclut la population autochtone qui réside sur le territoire.

<sup>6</sup> Institut de la statistique du Québec, à partir des données du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration.

# POPULATION AUTOCHTONE

**WOLF LAKE  
FIRST NATION**  
255 personnes

Le Témiscamingue est riche de sa culture anicinape qui se manifeste par de nombreux artefacts et noms de lieux, de lacs et de rivières. Quatre communautés autochtones, principalement anglophones, vivent sur le territoire: Kebaowek First Nation, Timiskaming First Nation, Long Point First Nation (Winneway) et Wolf Lake First Nation (Hunter's Point).

Au Témiscamingue<sup>1</sup>, la population autochtone a augmenté de 17,6%, pour un âge moyen de 35,7 ans. Le taux d'emploi est à 42,2% et dépasse le taux régional pour la population autochtone. Quant au taux de chômage, il oscille aux alentours de 19%. Le revenu total moyen est de 30 675 \$ pour cette population.

**KEBAOWEK FIRST NATION**  
1 121 personnes  
294 personnes  
dans la communauté  
827 personnes  
à l'extérieur

## WOLF LAKE FIRST NATION (HUNTER'S POINT)

Situé sur les rives du lac Hunter's Point, le territoire se situe à 37 kilomètres au nord-est de la municipalité de Témiscaming. La communauté possède le statut d'établissement indien, ce qui signifie qu'elle n'a pas d'assise territoriale reconnue. La presque totalité des membres de la communauté (99%) vit en milieu urbain, par exemple, à Témiscaming. Malgré le manque de statut officiel de son territoire, la population se distingue par son dynamisme et son esprit entrepreneurial. La communauté mise sur le développement de l'offre récréotouristique et profite maintenant de la proximité du parc national d'Opémican. L'entreprise Algonquin Canoe Company offre des excursions thématiques portant sur l'histoire des Anicinapek. Le Camp La Lucarne propose des chalets et des camps en location à Laniel, aux abords du lac Kipawa.

**LONG POINT FIRST  
NATION (WINNEWAY)**  
949 personnes  
532 personnes  
dans la communauté  
417 personnes  
à l'extérieur

## KEBAOWEK FIRST NATION

La communauté de la Première Nation de Kebaowek se situe à 10 km à l'ouest de Témiscaming. Le plan de développement de la communauté mise sur le tourisme comme axe de développement prioritaire. Cette volonté se manifeste par plusieurs projets, dont la nouvelle marina inaugurée à l'été 2021. Des projets sont aussi à l'étude avec le parc national d'Opémican pour développer des offres de forfaits plein air intégrant des activités dans la communauté. Un projet d'agrandissement de la réserve est également en cours de développement pour l'ajout de lieux récréotouristiques. La communauté possède sa propre station de radio et présente un festival de musique country qui attire de nombreux mélomanes. Elle souhaiterait bonifier l'offre d'infrastructures par l'ajout d'une école et d'une résidence pour personnes âgées.

**TIMISKAMING  
FIRST NATION**  
2 519 personnes  
659 personnes  
dans la communauté  
1 860 personnes  
à l'extérieur

## LONG POINT FIRST NATION (WINNEWAY)

Long Point First Nation se situe à l'extrémité nord-est du Témiscamingue, à 114 kilomètres de Ville-Marie. Elle possède le statut d'établissement indien. La communauté présente plusieurs infrastructures, comme une école primaire, une école secondaire, un centre de la petite enfance (CPE), des services de santé, ainsi qu'un service d'incendie. Elle possède en outre sa propre station de radio. Des négociations sont en cours avec le gouvernement du Québec pour établir un poste de police dans la communauté.

## TIMISKAMING FIRST NATION

La communauté autochtone la plus populeuse au Témiscamingue est située à la tête du lac Témiscamingue et jouxte la municipalité de Notre-Dame-du-Nord. Timiskaming est la première réserve créée par le gouvernement fédéral, avec celle de Kitigan Zibi (Maniwaki). La communauté est bien pourvue sur le plan des infrastructures. Elle possède une maison de soins de longue durée et un CPE qui est accessible aux familles non autochtones, ainsi qu'un centre de santé. En 2019, le gouvernement du Canada annonçait une entente avec la communauté pour la co-gestion du site historique Obadjiwan-Fort Témiscamingue, témoin de 6 500 ans d'histoire. La communauté soutient quelques entreprises comme TFN construction et The Wild Basket, qui souhaite commercialiser les plantes comestibles de la forêt. Un projet de village traditionnel est en développement.

Sources : Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue, Portrait des autochtones, 2019. Statistique Canada, Recensement 2016. Ministère Affaires autochtones et du Nord Canada (AANC), Population inscrite selon la bande, la résidence, le sexe et le groupe d'âge, 31 décembre 2020. Demandes d'informations auprès des communautés. Tourisme Abitibi-Témiscamingue, Portrait des Premières Nations en Abitibi-Témiscamingue, 2017.



MRCT, MARIE-PIER VALIQUETTE

# HABITATION

La MRC de Témiscamingue doit s'adapter afin d'offrir un parc immobilier répondant à la diversité des besoins (population vieillissante, nouveaux arrivants, etc.). Comme partout, les logements locatifs disponibles ne suffisent pas à la demande grandissante. Heureusement, les coûts pour se loger ou pour acquérir une propriété sont des atouts concurrentiels du territoire. Des communautés locales soutiennent la construction de résidences pour maintenir les personnes âgées dans leur milieu.

## ACCÈS À LA PROPRIÉTÉ

Plus des trois quarts des ménages sont propriétaires de leur résidence, l'un des taux de propriété les plus importants dans la région, de loin supérieur aux ménages québécois (61 %)⁷. Il n'est donc pas si étonnant que l'unifamiliale soit le choix de résidence le plus courant au Témiscamingue. Depuis quelques années, le marché de la revente⁸ est particulièrement dynamique, avec un volume de transactions des unifamiliales à la hausse, accompagné d'un prix moyen qui s'est apprécié. Malgré cette croissance, l'accès à la propriété demeure le plus abordable à l'échelle de la région.

## MARCHÉ LOCATIF

En corollaire, dans l'ensemble du parc immobilier, la MRC offre peu d'appartements (16%), que ce soit en duplex ou en immeuble locatif. Le taux d'unités locatives disponibles est au-dessus du seuil d'équilibre (3%), bien que l'offre soit insuffisante pour des logements de plus grande taille. Quant au coût mensuel moyen d'un appartement, il se situe au milieu du peloton des villes, municipalités et agglomérations de la région⁹. La mobilisation du milieu aura également permis de doter le territoire témiscamien d'une nouvelle résidence privée d'une trentaine d'unités pour des personnes âgées de 60 ans et plus à Notre-Dame-du-Nord.

## LOGEMENTS SOCIAUX

Avec 311 logements sociaux, communautaires et abordables, l'offre est demeurée plutôt stable au cours des 10 dernières années¹⁰. Des projets terminés (Laverlochère) ou en cours (Témiscaming) bonifieront l'offre par l'ajout de 37 unités locatives à coût abordable destinées aux personnes âgées¹¹.

### COÛT MENSUEL DU LOYER

Senneterre : 439 \$  
Macamic : 506 \$  
La Sarre : 549 \$  
**Ville-Marie : 550 \$**  
Malartic : 595 \$  
Val-d'Or : 664 \$  
Amos : 677 \$  
Rouyn-Noranda : 677 \$

### PRIX MOYEN D'UNE UNIFAMILIALE

161 862 \$

Soit 66 000 \$ de moins que la valeur moyenne dans l'ensemble de la région

## UN DES TAUX DE PROPRIÉTÉ LES PLUS IMPORTANTS DANS LA RÉGION, ET DE LOIN SUPÉRIEUR À CELUI DES MÉNAGES QUÉBÉCOIS

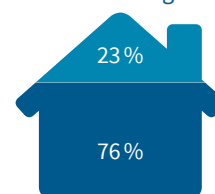
Propriétaires



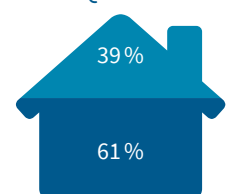
Locataires



Témiscamingue



Québec



⁷ Statistique Canada, Recensement de la population de 2016. ⁸ Chambre immobilière de l'Abitibi-Témiscamingue (Centris) (commande spéciale).

⁹ Société canadienne d'hypothèques et de logement, Données sur le marché locatif (centres urbains) et Données de l'Enquête sur les logements locatifs en milieu rural (centres de 2 500 à 10 000 habitants).

¹⁰ Société d'habitation du Québec. ¹¹ Groupe de ressources techniques Abitibi-Témiscamingue-Ungava, novembre 2021.

# TRANSPORT ET MOBILITÉ

La MRC de Témiscamingue est desservie par un réseau de plus de 900 km de routes<sup>12</sup>, liant entre elles les municipalités et assurant l'accès au territoire. D'ici 2021-2023, une dizaine de projets de génie civil et de voirie seront réalisés par le ministère des Transports, dont trois pour la reconstruction de ponts et de ponceaux<sup>13</sup>. L'offre de services interurbains et collectifs demeure un enjeu sur un aussi vaste territoire.

À l'intérieur de la MRC, la route 101 est considérée comme l'épine dorsale du territoire, le traversant du nord au sud (168 km) et agissant comme unique route de transit autorisée pour le camionnage sur l'ensemble du territoire témiscamien<sup>14</sup>. En provenance de l'Ontario, ce tronçon est l'une des deux portes d'entrée principales en Abitibi-Témiscamingue, situées à Notre-Dame-du-Nord et à Témiscaming. Les motifs de déplacement pour ces deux axes illustrent l'intégration économique entre les villes des deux côtés de la frontière, les va-et-vient étant pour le travail, les affaires, les services, les emplettes et les loisirs.

## Plus forts débits de circulation quotidiens<sup>15</sup>

- Entre Ville-Marie et Saint-Bruno-de-Guigues : 2 600
- Entre Saint-Bruno-de-Guigues et Notre-Dame-du-Nord : 2 445
- Entre Notre-Dame-du-Nord et l'Ontario : 2 350 ≈ au débit de la route 117, à l'entrée sud de la réserve faunique La Vérendrye (2 450).
- Entre Témiscaming et l'Ontario : 2 050

## PARC AUTOMOBILE

Avec un parc automobile en croissance, la population se positionne au 1<sup>er</sup> rang dans la région quant au nombre de véhicules de promenade par 1 000 habitants<sup>16</sup>, mais seulement au 4<sup>e</sup> rang quant au nombre de véhicules hybrides rechargeables et électriques<sup>17</sup>. Comptant 22 bornes de recharge électrique, l'offre se développe lentement sur le territoire<sup>18</sup>.

11 800  
VÉHICULES  
DE PROMENADE  
=  
900  
VÉHICULES  
PAR 1 000 PERSONNES<sup>20</sup>  
1<sup>er</sup> rang régional



## APPROCHE RENOUVELÉE SUR LA PROXIMITÉ DES SERVICES

Les personnes résidant dans les municipalités qui ont peu de services (éducation, santé, alimentation, etc.) doivent plus souvent se déplacer. En direction de Ville-Marie, les distances à parcourir peuvent varier entre 5 km et 67 km, soit entre 3 et 40 minutes<sup>19</sup>. Des réflexions ont cours pour une approche renouvelée sur la proximité des services sur le territoire.

<sup>12</sup> MRC de Témiscamingue et Institut de la statistique du Québec. <sup>13</sup> Ministère des Transports, Investissements 2021-2023. <sup>14</sup> MRC de Témiscamingue. <sup>15</sup> Ministère des Transports, Carte de débit - 2018.

<sup>16</sup> Société de l'assurance automobile du Québec, Le bilan 2020 : accidents, parc automobile et permis de conduire, 2021. <sup>17</sup> AVEQ, compilation spéciale de l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue, au 30 juin 2021.

<sup>18</sup> Charge Hub. Localisation de toutes les bornes, de tous les réseaux, site Web consulté en novembre 2021. <sup>19</sup> Direction régionale du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), compilation spéciale.

# EMPLOI ET COMPÉTENCES

Le marché du travail est en croissance continue au Témiscamingue depuis 2010. Comme partout ailleurs, la rareté de la main-d'œuvre qui sévit est l'une des principales préoccupations du milieu. Avec une offre de formation postsecondaire limitée en raison de l'absence de campus collégial et universitaire sur le territoire, une offre variée de formation est déterminante<sup>20</sup>. La diversification de la main-d'œuvre, l'insertion en emploi des Premières Nations et l'immigration sont des pistes de solution.

Avec un taux de travailleurs inégalé à ce jour (74,9%), le revenu moyen d'emploi est en croissance, s'établissant à près de 50 100 \$<sup>21</sup>. Or, comme partout, le dynamisme du marché du travail est lié directement à la disponibilité de la main-d'œuvre. En moyenne, 760 postes vacants ont été affichés annuellement dans les dernières années<sup>22</sup>. En contrepartie, la MRC de Témiscamingue compte 52 jeunes de 20 à 29 ans pour 100 personnes de 55 à 64 ans susceptibles de quitter le marché du travail dans un proche avenir<sup>23</sup>.

## PROFESSIONS EN DEMANDE<sup>24</sup>

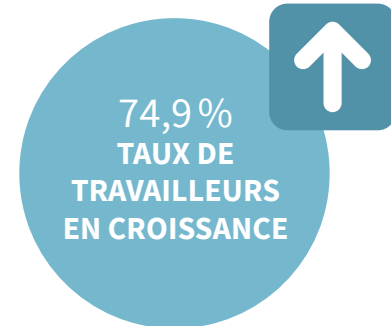
Les secteurs économiques prédominants dans la MRC de Témiscamingue (industries forestières, agricoles et touristiques, secteur manufacturier, transport, administration publique) nécessitent une main-d'œuvre avec une formation spécialisée, professionnelle, technique ou universitaire :

- Gestionnaires en agriculture et ouvrier-ère-s agricoles
- Gestionnaires municipaux
- Conducteur-trice-s de camions de transport
- Soudeur-euse-s et opérateur-trice-s de machines à souder et à braser
- Technicien-ne-s en automatisation et contrôle
- Journalier-ère-s de production (agricole, manufacturier, etc.)
- Guides touristiques et personnel préposé
- Ingénieur-e-s chimiques, civil-e-s, électriques, informatiques et mécaniques
- Professionnel-le-s en santé et en enseignement
- Travailleur-euse-s en services sociaux et communautaires

Les pôles d'excellence et les projets en développement, qui miseront sur l'agronomie, l'ingénierie forestière et des eaux ainsi que sur la nature et le plein air, nécessiteront aussi une main-d'œuvre spécialisée. Le tissu entrepreneurial du territoire, dont la majorité est constituée de PME, interpellera diverses compétences pour répondre aux défis liés au transfert d'entreprises et à la relève agricole, ou au virage technologique et à l'automatisation. Enfin, la sauvegarde de la desserte des services publics et parapublics, dont ceux de santé et de maintien à domicile en milieu rural, et la préservation de services de proximité dans les petites municipalités offriront diverses perspectives professionnelles.

## ÉDUCATION ET DIPLOMATION

Les efforts liés à la persévérance et à la réussite éducative portent fruit. Les plus jeunes générations sont plus scolarisées que celles qui les ont précédées. L'augmentation du niveau de diplomation est en adéquation avec les débouchés professionnels au sein du territoire (ressources naturelles, fabrication, transport, etc.), alors que 45% de la population du Témiscamingue détient un diplôme d'études professionnelles et collégiales (39% au Québec). Par ricochet, le taux de diplomation universitaire est inférieur à celui de la moyenne québécoise<sup>25</sup>.



52 jeunes de 20 à 29 ans  
pour remplacer  
100 personnes  
de 55 à 64 ans  
susceptibles de quitter  
le marché du travail



**Plus fort pourcentage dans la région de personnes dont la langue maternelle est l'anglais (14%) ou qui sont bilingues (38%).**

<sup>20</sup> Planification stratégique du Témiscamingue <sup>21,23</sup> Institut de la statistique du Québec. <sup>22</sup> Services Québec – Direction Abitibi-Témiscamingue, données extraites de Québec emploi et Perspectives 2021-2023.

<sup>24</sup> Services Québec – Direction Abitibi-Témiscamingue, Perspectives 2021-2023 et divers entretiens. <sup>25</sup> Statistique Canada, Recensement de 2016.

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

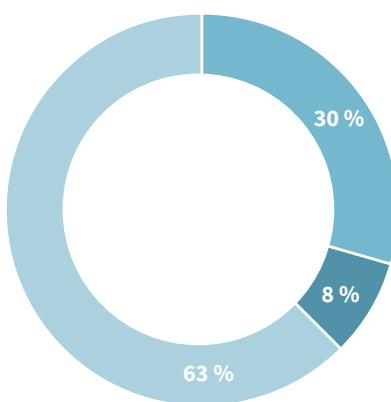
Le Témiscamingue se caractérise par son industrie forestière, ses terres agricoles et son industrie agroalimentaire ainsi que ses activités récréotouristiques. Le secteur des services – grandement tributaire de la présence d’organisations publiques et parapubliques – contribue à la vitalité économique du milieu. Une station de recherche en agroalimentaire à la fine pointe positionne le Témiscamingue comme un pôle de la recherche dans le domaine. Pour assurer son dynamisme économique, le Témiscamingue mise sur trois pôles d’excellence : l’énergie renouvelable, les agricultures innovantes, dont la production biologique, ainsi que le tourisme d’aventure-nature.

## EMPLOIS DANS LES ÉTABLISSEMENTS LOCAUX

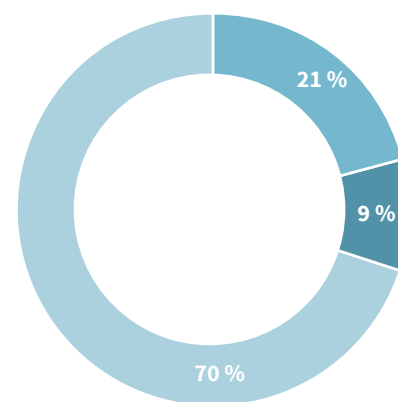
Le statut économique particulier du Témiscamingue le distingue des quatre autres MRC de l’Abitibi-Témiscamingue. La structure économique repose sur 671 établissements qui génèrent 6401 emplois. Les industries agricole et forestière, incluant la fabrication de produits à valeur ajoutée, occupent une place névralgique, fournissant 30 % des emplois du territoire. Il s’agit de la proportion la plus élevée à l’échelle de la région. Bien que moins nombreuses, les entreprises manufacturières (autres qu’agroalimentaires et forestières) et de la construction (incluant les services publics) en génèrent 8 %. Le secteur des services concentre 63 % de tous les emplois du territoire. Il est dominé par les organisations dévolues à l’enseignement, à la santé et à l’administration publique, qui assurent un bassin d’emplois relativement stable (32 %). Suivent les entreprises de la vente au détail ou de gros ainsi que de l’hébergement et de la restauration (20 %). Sur un aussi vaste territoire faiblement peuplé, la desserte de services publics et l’offre diversifiée de services marchands à proximité de la population sont cruciales pour l’autonomie du Témiscamingue.

## EMPLOIS DANS LES ÉTABLISSEMENTS DU TÉMISCAMINGUE EN 2021

EMPLOIS



ÉTABLISSEMENTS



- RESSOURCES NATURELLES
- MANUFACTURIER ET CONSTRUCTION
- SERVICES

Source : Répertoire des établissements d’Emploi-Québec, Portail PILE, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). Les données ont été compilées en février 2021. Traitement : Services Québec et Observatoire de l’Abitibi-Témiscamingue.

**Le Témiscamingue est au carrefour de deux bassins de population pour les biens et services produits ou offerts dans la MRC, soit les MRC de l’Abitibi (130 000 personnes) et le Nord-est ontarien (145 000 personnes).**

## PRINCIPAUX EMPLOYEURS

Les 10 entreprises et organisations comptant le plus de personnes salariées génèrent, à elles seules, 2 318 emplois, soit 36% de tous les emplois locaux.

- Matériaux Innovants Rayoniers (division de Industries Rayoner A.M. Canada inc.)
- Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue
- Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue
- GreenFirst Forest Products — Scierie Béarn
- Témisko (1983) inc.
- LVL Global inc.
- Alimentation Denis Nolet inc.
- Ville de Témiscaming
- Parmalat (Lactalis Canada inc.)
- Transport Jolatem inc.

Note: Les établissements autochtones ne sont pas inclus dans la liste en raison du faible taux de réponse à l'Enquête sur le recrutement, l'emploi et les besoins de formation dans les établissements au Québec (EREFQ), qui est la base du Répertoire des établissements.

Source: Répertoire des établissements d'Emploi-Québec. Portail PILE, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). Données compilées en février 2021. Traitement: Services Québec. Adaptation: Observatoire Abitibi-Témiscamingue.

## PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS

De grands projets d'investissements publics ont retenu ou retiennent l'attention<sup>26</sup>, tels que l'agrandissement et le réaménagement de l'Hôpital de Ville-Marie, les travaux d'aménagement des centrales de Rapides-des-Quinze, Rapides-des-Îles et Première-Chute ainsi que le projet d'incinérateur à déchets ultimes.



HUGO LACROIX

## UN DYNAMISME ENTREPRENEURIAL MANIFESTE

Le tissu entrepreneurial du Témiscamingue est composé majoritairement (90%) de petites entreprises de moins de 20 personnes salariées. D'ailleurs, la MRC de Témiscamingue est la championne de la microentreprise, alors que 56% ont moins de 4 personnes salariées<sup>27</sup>. Outre le commerce de détail et de la restauration, ces très petites entreprises se concentrent dans les secteurs de l'agroalimentaire, des transports, de la construction, de la sous-traitance forestière, des arts et spectacles et de l'information et des communications. À l'image du Québec, le travail autonome est en perte de vitesse à l'heure d'un vieillissement des propriétaires d'entreprises. La part des travailleuses et travailleurs autonomes de 55 à 64 ans (37%) y est plus élevée que dans la région et au Québec<sup>28</sup>. Depuis les dernières années, le défi de transfert d'entreprises s'accroît, alors qu'il est difficile de trouver de la relève.



HUGO LACROIX

<sup>26</sup> Secrétariat du Conseil du Trésor, Hydro-Québec et la MRC de Témiscamingue.

<sup>27</sup> Répertoire des établissements d'Emploi-Québec, Portail PILE, Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). Compilation: Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue. <sup>28</sup> Institut de la statistique du Québec.

# AGRICULTURE

Profitant de sols de haute qualité, d'un climat continental propice à l'agriculture et de l'abondance de l'eau, l'agriculture s'inscrit depuis toujours comme un moteur économique majeur du Témiscamingue. Avec 40% des fermes de la région (231), le secteur agricole témiscamien est le plus important de l'Abitibi-Témiscamingue<sup>29</sup>. Avec le pôle d'excellence des agricultures innovantes, l'agriculture témiscamienne est résolument tournée vers l'avenir.

Plus du quart de la zone agricole est cultivée (331 km<sup>2</sup>), ce qui en fait le territoire de la région avec la plus grande superficie de terres en culture. Les deux tiers des productions de la MRC se spécialisent dans la production animale, principalement les bovins laitiers, la production laitière et les bovins de boucherie. La production porcine est du nombre des secteurs en croissance, avec la présence de l'entreprise Fermes boréales d'Olymel et de l'implantation de maternités porcines sur le territoire<sup>30</sup>. D'ailleurs, des démarches auront cours pour une 2<sup>e</sup> phase comprenant 5 nouvelles maternités porcines<sup>31</sup>. Les productions végétales se spécialisent dans les céréales, oléagineux et autres grains, suivis des fourrages. Les revenus totalisent plus de 57,5 M\$, soit 45% des revenus agricoles de l'Abitibi-Témiscamingue. Une consolidation des entreprises agricoles s'opère, avec 16% des exploitations du territoire présentant des revenus supérieurs à 500 000 \$ (8% en 2010). La production biologique, déjà bien implantée, représente une opportunité de diversification et d'accroissement du rendement des fermes.

Plusieurs exploitations agricoles font preuve d'approches et de pratiques innovantes en vue de proposer de nouveaux produits et d'étendre leurs marchés. Nommons, par exemple : Ferme Lunick, Ferme Mondoux & Robert (et Services Agritem), Témistar, Ferme Allfond, Ferme Baril Bon lait et Ferme Valsy. De nombreux transformateurs agroalimentaires font la fierté de la population témiscamienne, dont Parmalat, Fromagerie au Village, Les Chocolats Martine, Domaine des Ducs, Verger des tourterelles, Vers Forêt, The Wild Basket, L'Éden Rouge, Ferme Nord-Vie, Extrem' Boreal et Barbe Broue Microbrasserie.

## VITRINES DU SAVOIR-FAIRE TÉMISCAMIEN

La Foire gourmande de l'Abitibi-Témiscamingue et les marchés publics de Ville-Marie et de Moffet sont des avenues privilégiées pour mettre en valeur le savoir-faire agricole et agroalimentaire témiscamien. À l'ère des outils numériques et de l'importance de promouvoir l'achat local, la carte interactive Routes du terroir vise la mise en valeur des lieux, des attraits agricoles ainsi que des produits agroalimentaires sur l'échiquier québécois.

## AGRICULTURES INNOVANTES

Le pôle d'excellence des agricultures innovantes vise à promouvoir l'immense potentiel agricole du territoire par la diversité des cultures, des productions et des modèles de fermes. En concordance avec ce pôle d'excellence, la municipalité de Lorrainville a mis de l'avant le projet des petites terres, qui vise à offrir quatre terrains de 25 acres à des apprentis agriculteurs ou agricultrices. La municipalité de Laforce aspire à devenir autosuffisante dans la production écologique de plusieurs variétés de légumes, de fruits et de fines herbes au moyen d'une serre automatisée.

## POTENTIEL AGRICOLE

40 %  
des fermes de la région

73 % des revenus  
agricoles proviennent de

33 %  
DES BOVINS LAITIERS

28 %  
CÉRÉALES, OLÉAGINEUX ET  
AUTRES GRAINS

12 %  
PRODUCTION PORCINE

19 exploitations  
sont ou seront certifiées  
biologiques sur le  
territoire, le plus actif en  
ce domaine à l'échelle  
régionale<sup>32</sup>.

FREEPIK

## CARREFOUR DE LA RECHERCHE EN AGRICULTURE EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Implantée depuis dix ans sur le territoire témiscamien, la Station de recherche agroalimentaire de l'Abitibi-Témiscamingue (UQAT) mène divers projets de recherche sur les sols de la MRC de Témiscamingue. L'un s'inscrit dans une démarche d'envergure d'une durée de huit ans visant à favoriser le développement de grandes cultures biologiques dans la région. Dans ce cadre, la MRC de Témiscamingue poursuit son implication de longue date dans les activités de recherche et de vulgarisation nécessaires à l'essor du secteur agricole.

<sup>29</sup> Sauf avis contraire, les chiffres proviennent du MAPAQ, Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles – Année 2020.

<sup>30</sup> MRC de Témiscamingue, Le plan de développement PDZA de la zone agricole du Témiscamingue, 2021. <sup>31</sup> Olymel, Fermes boréales (site Web). <sup>32</sup> Portail Bio Québec, septembre 2021.

# AUTRES PRINCIPAUX MOTEURS ÉCONOMIQUES

## FORESTERIE ET EXPLOITATION FORESTIÈRE

Active depuis de nombreuses années, l'industrie forestière représente le secteur stratégique le plus important au plan industriel pour le Témiscamingue. Avec 20% des établissements de la région situés sur son territoire, la foresterie et la transformation du bois (y compris l'activité manufacturière et le transport du bois) occupent plus de 1 400 travailleuses et travailleurs, soit 22% des emplois territoriaux<sup>34</sup>. Chef de file mondial en production de fibres de cellulose de spécialités de grande pureté, Matériaux innovants Rayonier Advanced Materials opère le complexe de Témiscaming. De son côté, LVL Global fabrique des composantes utilisées pour la construction de poutres, de linteaux et de colonnes. D'importants investissements visent à améliorer la capacité de production et la productivité pour maintenir leur positionnement.

Située sur le site de Rayonier à Témiscaming, l'usine-pilote de l'entreprise Anomera, spécialisée dans les nanoparticules, compte produire et mettre en marché des nanocristaux de cellulose d'ici 2022. Il s'agit d'une solution verte pour remplacer les microbilles de plastique et de silice dans les soins personnels et les cosmétiques avec une gamme de produits biodégradables. Quelque 16 M\$ ont été investis pour la mise en activité de l'usine qui devrait créer jusqu'à 20 nouveaux emplois permanents.

Source: Anomera, communiqué de presse.

## MANUFACTURIER

Le secteur manufacturier demeure un joueur structurant de l'économie du Témiscamingue. À la transformation forestière et agroalimentaire, d'autres entreprises en fabrication de machines et de matériels de transport assurent la diversification de la structure manufacturière du territoire. Des leaders industriels, dont Temisko et Cardinal Equipement, ont développé des créneaux spécifiques et exportent leurs produits et leur expertise hors des frontières québécoises.



## ÉNERGIE RENOUVELABLE

Grâce à un territoire qui se caractérise par un potentiel hydrographique incontesté, comme en témoignent les centrales hydroélectriques, l'énergie renouvelable constitue l'un des pôles d'excellence du Témiscamingue. Les acteurs du milieu témiscamien et les communautés autochtones de Kebaowek et de Wolf Lake collaborent de longue date au projet communautaire Onimiki, qui veut dire « tonnerre » en anicinapemowin. Ce projet a pour visée la construction de deux minicentrales hydroélectriques à la fine pointe de la technologie. Sur le plan économique, le projet prévoit un investissement de plus de 190 M\$. Quant aux retombées, le projet pourrait créer plus de 200 emplois sur le territoire et des revenus nets de 1,9 M\$ pour les Premières Nations et la MRC, dès la première année.

Sources: Onimiki, Site Web et Conférence des préfets de l'Abitibi-Témiscamingue, Mandat de réflexion régionale pour la relance économique, juillet 2020.

<sup>34</sup> Répertoire des établissements d'Emploi-Québec. Compilation : Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue.

# TOURISME D'AVENTURE-NATURE

En plus de ses attraits culturels et patrimoniaux, la vocation touristique du Témiscamingue s'exprime autour de trois piliers que sont l'agrotourisme et le savoir-faire des artisans, les activités de chasse et pêche ainsi que le secteur aventure-nature. Intrinsèquement liée à l'attractivité du territoire, la consolidation de la filière touristique repose notamment sur le pôle d'excellence voué au tourisme d'aventure-nature et à l'offre diversifiée d'hébergement ainsi que sur les mesures d'atténuation de la saisonnalité de l'industrie.

L'industrie touristique joue un rôle important sur le territoire témiscamien, avec 15% des établissements qui gravitent dans les secteurs de l'hébergement, de la restauration et de l'industrie culturelle (arts, spectacles et des loisirs). Le Témiscamingue dispose d'un patrimoine naturel propice à la pratique d'activités d'aventure et de plein air, de même que d'infrastructures récréatives et touristiques facilitant leur pratique. Des noms aussi évocateurs que la randonnée Récré-eau des Quinze, la piste cyclable la Ligne du Mocassin, les sentiers de la Pointe-aux-Roches, l'escalade aux falaises de Chibékana et Corn-Flakes, etc. se déploient partout sur le territoire. Divers événements en lien avec le plein air ont vu le jour, comme les premières éditions du Témis-Ultra (course), du Festi-Voile (2019) et du Raid Témiscamingue (2021).

**SUR UN AUSSI VASTE TERRAIN DE JEU,  
ON TROUVE 2 693 KM DE SENTIERS TERRESTRES ET  
DE PARCOURS AQUATIQUES SUR LE TERRITOIRE PUBLIC<sup>35</sup>**

## COOP DE L'ARRIÈRE-PAYS

Inaugurée en juin 2021, la coopérative de solidarité plein air de l'Abitibi-Témiscamingue, la Coop de l'Arrière-Pays, a pour mission de structurer une offre intégrée en tourisme d'aventure-nature et de développer une culture du plein air. Localisée au Témiscamingue, la Coop offre ses services à l'ensemble des adeptes de plein air de la région et d'ailleurs. En plus de se spécialiser dans les forfaits aventure-nature et dans la location d'équipements de plein air de qualité, son offre s'élargit au transport de bagages, au service de navette routière, à des formations ainsi qu'à l'offre de nourriture d'expédition.

Source : Site Web de la Coop de l'Arrière-Pays.



11,3 km  
**DE SENTIERS  
PÉDESTRES**



48,2 km  
**DE SENTIERS DE SKI DE  
FOND ET DE RAQUETTE**



291 km  
**DE PISTES CYCLABLES**  
(incluant la Route verte)



1 263,4 km  
**DE PARCOURS  
DE CANOT-KAYAK ET  
DE PORTAGE**

## DES SENTIERS FÉDÉRÉS DE MOTONEIGE ET DE QUAD (VTT)



869 km  
**DE SENTIERS  
DE MOTONEIGE FÉDÉRÉS<sup>36</sup>**



400 km  
**DE SENTIERS DE QUADS  
FÉDÉRÉS RELIÉS<sup>37</sup>**

Vingt-quatrième parc national au Québec, le parc national d'Opémican est l'un des principaux sites du Témiscamingue. Après des investissements substantiels (36 M\$), ce parc, d'une superficie de 252,5 km<sup>2</sup> localisée dans la portion sud de la MRC, offre un accès privilégié à une panoplie d'activités de plein air. Ce parc allie bien la pratique d'activités de plein air, nautiques et terrestres, à la découverte d'un patrimoine culturel datant de l'histoire du flottage du bois et à la présence ancinape sur le territoire. En 2020, avec le fort engouement de la population envers les activités de plein air, quelque 37 700 jours-visites ont été enregistrés à Opémican. Chaque jour-visite entraîne en moyenne des dépenses de 67 \$ dans la région.

Pour les adeptes de chasse et pêche, on trouve quelque 1 550 abris sommaires ainsi qu'une cinquantaine de pourvoiries sur le territoire, dont trois avec droit exclusif. La MRC de Témiscamingue représente plus de la moitié de l'offre en pourvoiries de l'Abitibi-Témiscamingue. Une forte concentration de pourvoiries se trouve dans le secteur de Kipawa<sup>38</sup>. Quatre zones d'exploitation contrôlée (zec) couvrent près de 42% de la superficie du territoire, incluant la plus grande zec au Québec, celle de Kipawa<sup>39</sup>. S'ajoute à cela une partie de la réserve faunique La Vérendrye.



TOURISME ABITIBI-TÉMISCAMINGUE, MATHIEU DUPUIS

8 034 km<sup>2</sup>  
**SUPERFICIE TOTALE  
DES TERRITOIRES  
FAUNIQUES**

1 654 km<sup>2</sup>  
**LA VÉRENDRYE**

2 597 km<sup>2</sup>  
**ZEC KIPAWA**

1 502 km<sup>2</sup>  
**ZEC DUMOINE**

1 012 km<sup>2</sup>  
**ZEC MAGANASIPI**

1 269 km<sup>2</sup>  
**ZEC RESTIGO**

MRC T. LOUIS JALBERT

<sup>36</sup> Fédération des clubs motoneigistes du Québec, novembre 2021. <sup>37</sup> Société de développement du Témiscamingue, Portrait de la situation - Stratégie de développement - Aventure-nature, Plan d'action, 2018.

<sup>38</sup> Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles, Registre du domaine de l'État - RDE (janvier 2020) et Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (commande spéciale).

<sup>39</sup> MRC de Témiscamingue, Schéma d'aménagement et de développement - Partie 1.



TOURISME ABITIBI-TÉMISCAMINGUE, MATHIEU DUPUIS