

LA PRESSE AFFAIRES



BELL
LE POUVOIR GLISSE
VERS TORONTO
PAGES 2 ET 3

AFFAIRES JURIDIQUES
LE NOUVEAU MAÎTRE
DE L'ABC-QUÉBEC
PAGE 7

INVESTIR
Quelles sont les actions à surveiller cette semaine? Consultez lapresseaffaires.com/investir

BOURSE
Suivez l'évolution des principaux indices boursiers nord-américains sur lapresseaffaires.com/indices

S&P TSX 12 497,15 +350,39 (+2,89%)	S&P 500 1 232,04 +7,53 (+0,62%)	DOW JONES 11 268,92 +38,19 (+0,34%)	PÉTROLE 102,58 -0,68 (-0,66%)	DOLLAR 93,48¢US +0,07¢
---	--	--	--	-------------------------------------

Le grand patron de Transat se fâche

Jean-Marc Eustache crie à l'injustice

MARIE TISON

Le grand patron de Transat a piqué une sainte colère hier au sujet du traitement inéquitable des transporteurs au pays et de l'incurie des dirigeants des aéroports canadiens.

« Je ne vois pas pourquoi conférence portant sur les résultats du troisième trimestre de Transat.

Le trimestre a été difficile pour Transat: en dépit d'une augmentation de près de 16% de ses revenus, le bénéfice net de 16,1 millions de dollars du troisième trimestre de 2007 s'est transformé en perte nette de 2,4 millions au troisième trimestre de 2008. C'est le niveau encore élevé du prix du carburant qui a plombé les résultats du voyageur.

Mais ce qui a fait bondir M. Eustache hier, c'est la fin abrupte des activités de Zoom Airlines le 28 août dernier. Le président et chef de la direction de Transat estime que c'est toute l'industrie qui devra payer les pots cassés.

« C'est malheureux pour la réputation de l'industrie, a-t-il affirmé. Ça aurait pu être évité. Un grand nombre de clients pensent qu'on a abusé d'eux. »

Les entreprises qui ont un profil de voyageur, comme Transat, doivent placer dans un compte en fidécommissés les sommes versées par les clients pour les services promis.

► Voir **EUSTACHE** en page 4

Ce qui a fait bondir le président et chef de la direction de Transat hier, c'est la fin abrupte des activités de Zoom Airlines le 28 août dernier. Il estime que c'est toute l'industrie qui devra payer les pots cassés.

un groupe dans le monde du transport aérien devrait mettre de l'argent dans des comptes en fidécommissés et donner des garanties phénoménales au gouvernement alors qu'une autre gang, qui sont supposés être des transporteurs réguliers, ne donnerait pas les mêmes garanties», a lancé Jean-Marc Eustache au cours d'une télé-

LE BRUT BAISSE MAIS... LE PRIX DE L'ESSENCE LAISSE SONGEUR



HÉLÈNE BARIL

Après deux semaines de dégringolade du prix du brut, on attend toujours une baisse des prix à la pompe, qui restent accrochés autour de 1,30\$ le litre à Montréal.

Au cours de la dernière semaine, le prix d'un litre d'essence ordinaire a baissé de presque 4 cents à Toronto et de seulement 0,6 cent à Montréal, selon les chiffres compilés par MJ Ervin, firme de Calgary qui suit à la trace le marché de l'essence au Canada.

À Montréal, non seulement les prix n'ont pas baissé, mais ils ont fait un bond de 13 cents, à 1,39\$, juste avant le week-end dernier, avant de redescendre aux alentours de 1,30\$.

« Ça me fait suer de voir qu'on se fait f... par les compagnies pétrolières et qu'on ne puisse rien faire », écrit un lecteur de *La Presse*, frustré de constater que la baisse des prix du brut ne se répercute pas à la pompe.

Le prix du brut sur le marché international et le prix de l'essence à la pompe sont deux marchés différents, bien qu'ils soient étroitement liés. La plupart des automobilistes ont déjà constaté qu'une hausse du brut sur le marché international se traduit presque immédiatement à la pompe mais qu'inversement, une baisse prend du temps à arriver jusqu'aux réservoirs des voitures.

C'est qu'entre le prix du brut et le prix affiché à la pompe, il y a des intermédiaires, les raffineurs et les détaillants, qui peuvent faire varier sensiblement le prix du litre, chacun leur tour ou en même temps.

► Voir **ESSENCE** en page 6

PORTFOLIO RÉUNIONS ET CONGRÈS

FAYEZ LE BON PLAN DE MATCH

PAGES 9 À 11

CARTES DE CRÉDIT

Les commerçants se rebiffent contre les hausses de tarifs

MARTIN VALLIÈRES

Trop gourmandes, les sociétés de cartes de crédit?

D'importants regroupements de commerçants se liguent contre les géants des cartes de crédit, Visa et Mastercard, afin d'empêcher les hausses de tarifs d'utilisation qu'ils estiment abusives.

Première étape: alerter l'opinion publique, consommateurs et petits commerçants, ainsi que les déci-

deurs politiques, particulièrement en ce début de campagne électorale fédérale. Deuxième étape: convaincre le Bureau fédéral de la concurrence d'intervenir pour restreindre les « hausses de tarifs simultanées » des deux entreprises dominantes d'un imposant marché de 240 milliards de dollars des cartes de crédit au Canada.

► Voir **CRÉDIT** en page 4

Sur les sentiers de la Corse CONCOURS

Écoutez *C'est bien meilleur le matin* et courez la chance de GAGNER UN VOYAGE EN CORSE! Chaque jour, une question portant sur le radioroman *Le mont de Vénus* vous sera posée. Notez la réponse et remplissez ce coupon.

Postez ce bulletin de participation **avant le 23 septembre 2008** (cachet de la poste faisant foi) à: **Concours « Sur les sentiers de la Corse », C.P. 9090, succ. Centre-ville, Montréal (Québec) H3C 3P3.**

Date à laquelle la question a été posée : _____

Réponse : _____

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Ville : _____ Code postal : _____

Tél. domicile : _____ travail : _____

Courriel : _____

Oui j'accepte de recevoir de la documentation de Radio-Canada et de ses partenaires.

Concours réservé aux 18 ans et plus. Fac-similés non acceptés. Le grand prix comprend un voyage de deux semaines pour deux personnes en Corse, incluant l'avion et l'hébergement. Valeur totale: 7300\$. Certaines conditions s'appliquent. Règlement complet à Radio-Canada et sur www.radio-canada.ca/bienmeilleur

LA PRESSE AFFAIRES

LE SIÈGE SOCIAL DE BELL GLISSE VERS TORONTO

Les trois quarts des cadres supérieurs ne travaillent plus à Montréal



FRANCIS VAILLES

Bell Canada a son imposant siège social à Montréal depuis sa fondation, en 1880. Mais voilà que le centre de décision de l'entreprise glisse tranquillement vers Toronto, a constaté *La Presse Affaires*.

Officiellement, le siège social du géant des télécommunications est censé rester à Montréal, malgré la vente de l'entreprise à la Caisse de retraite des enseignants de l'Ontario (Teachers'). Les employés quitteront prochainement le 1000 De La Gauchetière, au centre-ville, pour emménager dans le nouveau campus Bell, à L'Île-des-Sœurs.

Cependant, un relevé du lieu de travail de la nouvelle équipe de direction nous mène à conclure que c'est principalement dans la Ville reine que se décident les grandes orientations de l'entreprise.

Sur les douze membres de la haute direction, huit travaillent principalement à Toronto, un à Calgary et trois à Montréal, selon

un relevé de *La Presse Affaires*. Et aucun membre de cette équipe ne prévoit déménager, a-t-on appris.

Le nouveau PDG de Bell Canada Entreprises (BCE), George Cope, réside à Toronto depuis plusieurs années. Aux médias, le gestionnaire de 46 ans a fait part de son intention de se louer un appartement à Montréal, mais pas question, du moins pour le moment, d'y déménager sa femme et ses trois enfants.

Ainsi, le président des services résidentiels, Kevin Crull, le président des services de gros, John Sweeny, et le président de Bell Mobilité, Wade Osterman, travaillent tous en Ontario.

Le gratte-ciel Bell Trinity Square, sur Bay Street, à Toronto, loge également les vice-présidents exécutifs Trevor Anderson, Michael Cole, Mary Ann Turcke et David Wells. Seuls Martine Turcotte (affaires juridiques), Siim Vanaselja (affaires financi-

Louis Tanguay, Guy Marier. On a senti un virage vers le marché anglophone depuis deux ans. La langue de travail, c'est de plus en plus l'anglais, même si c'est fait avec respect», nous a dit un cadre qui travaillait pour BCE depuis de nombreuses années avant d'être remercié, dernièrement.

«L'impression, c'est sûr, c'est qu'il y a un virage vers Toronto qui est en train de se faire, poursuit-il. Bell, c'est un fleuron important (pour Montréal).

Après M^{me} Teoli, c'est le Torontois Peter Daniels qui a pris la tête des communications, en 2003. Le gestionnaire anglophone – mais très à l'aise en français – avait alors acheté un condo à Montréal pour travailler dans l'équipe de Michael Sabia. Son successeur Bill Fox travaillait aussi à Montréal, bien qu'il avait sa principale résidence à Toronto.

Avec l'arrivée de George Cope, c'est Mark Langton qui a pris la tête des communications de BCE. Unilingue anglais, M. Langton travaille essentiellement à Toronto.

Le siège social d'une entreprise et le lieu de travail de ses dirigeants jouent un rôle clé dans la communauté. Certains constatent que ce rôle est appelé à changer dans le cas de Bell.

Récemment, l'organisateur d'un colloque privé à Montréal avec de grands décideurs a reçu une fin de non-recevoir du bureau de George Cope. «Sa secrétaire nous a dit que, malheureusement, son bureau était à Toronto et qu'il ne se déplaçait pas souvent à Montréal.»

Était-ce le simple prétexte de refus d'une secrétaire ou le symptôme d'un changement plus profond?

«L'impression, c'est sûr, c'est qu'il y a un virage vers Toronto qui est en train de se faire, a dit un ex-cadre de Bell. Bell, c'est un fleuron important (pour Montréal). Sur papier, le siège social est à Montréal, mais est-ce que les décisions importantes se prennent encore à Montréal?»

Pour connaître le principal lieu de travail des dirigeants, nous avons fait appel aux réceptionnistes de Bell Canada, à Montréal. Pour chacun des dirigeants, elles n'avaient qu'un seul numéro de téléphone à nous donner, numéro qui commençait bien plus souvent par 416 que 514. Pour l'essentiel, nous avons pu corroborer ces informations dans le bouquin *Directory of Directors 2008*, publié par le *Financial Post*.

res) et Stéphane Boisvert (grandes entreprises) ont leurs assises à Montréal.

Le prédécesseur de George Cope, Michael Sabia, résidait à Montréal et s'exprimait en français. Parmi son équipe de dix-sept membres, sept travaillaient à Montréal, huit à Toronto, un à Ottawa et un à Calgary.

«La représentation francophone est assurément moindre qu'auparavant, du temps des Jean Monty,

Sur papier, le siège social est à Montréal, mais est-ce que les décisions importantes se prennent encore à Montréal?»

Le département des communications de Bell illustre bien le changement. Lorsque Jean Monty était à la tête de BCE, entre 1998 et 2002, c'est Ida Teoli, de Montréal, qui dirigeait ce département. M^{me} Teoli, parfaitement bilingue, avait succédé à Sylvie Lalande, en 1998.

L'HISTOIRE DE BELL, FAITS SAILLANTS

1876	Brevet de la technologie à Alexander Graham Bell.	1971	Le labo de Northern Electric devient une filiale conjointe Bell-Northern.	1983	Fondation du holding BCE, proprio de Bell.	2000	Achat de Téléglobe et délestage de Nortel.
1880	Fondation de la Compagnie de téléphone Bell du Canada.	1974	Liquidation du dernier lien avec l'américaine AT & T.	1985	Lancement du cellulaire avec Bell Mobilité.	2002	BCE délaisse Téléglobe et nomme Michael Sabia.
1916	Liaison téléphonique Montréal-Vancouver par les États-Unis.	1976	Création de Bell Canada International.	1990	Achat du Montreal Trust, revendu en 1994.	2005	BCE cède le contrôle de Globemedia (CTV, <i>Globe and Mail</i>).
1924	Les téléphonistes sont remplacés par des commutateurs.	1979	Début de la concurrence dans les réseaux privés.	1995	Bell lance son service d'accès à l'internet.	Juin 2008	La vente de BCE à Teachers' n'est pas bloquée par la Cour suprême.
1958	Début de l'automatisation des appels interurbains à Toronto.						

Sources: Jean-Guy Rens et *La Presse*

Le domicile officiel est à Montréal, réplique l'entreprise

FRANCIS VAILLES

Le siège social de Bell Canada demeure officiellement à Montréal, mais les cadres supérieurs de Toronto ne prévoient pas y déménager. C'est ce qu'a indiqué à *La Presse Affaires* le vice-président aux communications de Bell, Mark Langton.

Selon le porte-parole de l'entreprise, les 12 membres de la direction sont bien établis et aucun déménagement n'est prévu, ni vers Montréal, ni vers Toronto. La mainmise prochaine de Teachers' n'y changera rien, dit M. Langton, qui a confirmé les données recueillies par *La Presse*.

Nous lui avons demandé comment l'entreprise pouvait affirmer que son siège social est à Montréal alors que sur 12 cadres supérieurs, seulement trois y travaillent principalement.

«Eh bien! je pense que la façon de voir ça c'est: un, Montréal est l'endroit où se trouve la principale concentration d'employés seniors; deux, je veux dire, Montréal est le siège social officiel, absolument; trois, notre chef de la direction financière (Siim Vanaselja) et notre chef des affaires juridiques (Martine Turcotte) constituent une part importante des activités de siège social de notre groupe», a-t-il répondu au cours d'un entretien téléphonique.

Dans un courriel qu'il nous a transmis hier en complément d'information, Mark Langton ajoute que le conseil d'administration de Bell tient toujours ses réunions à Montréal et continuera de le faire.



PHOTO SHAUN BEST, REUTERS

Le conseil d'administration de Bell tient toujours ses réunions à Montréal et continuera de le faire, précise le vice-président aux communications Mark Langton.

En décembre, l'entreprise passera officiellement sous le joug de nouveaux propriétaires. Teachers' (52% de Bell) a son siège social à Toronto, tandis que les trois autres principaux partenaires sont du Rhode Island (Providence Equity Partners, 21%), de Chicago (Madison Dearborn Partners, 9%) et de

New York (Merrill Lynch, 6%). Le dernier actionnaire (12%) est formé d'un groupe d'institutions financières, dont fait partie la Banque TD, de Toronto.

Concernant le PDG George Cope, Mark Langton soutient qu'il fait le va-et-vient entre Montréal et Toronto pour s'acquiescer de ses fonctions. «Il a ses

bureaux à Toronto depuis qu'il est chef de l'exploitation, mais certaines exigences l'amènent à travailler à Montréal, où il a un bureau (...). Il y passe beaucoup de temps. J'aimerais dire la moitié ou plus, mais ce n'est pas le cas», a-t-il dit au téléphone.

Enfin, M. Langton nous indique qu'il y a plus d'employés de

Bell en Ontario qu'au Québec depuis plusieurs années, ce qui est un reflet de l'importance de la clientèle. La récente purge de 2500 employés a donc été proportionnellement plus importante en Ontario, dit M. Langton, qui n'a pu nous faire une ventilation géographique du lieu de travail des 42 500 employés.



PHOTO AARON HARRIS. ARCHIVES BLOOMBERG

Sur les douze membres de la haute direction, huit travaillent principalement à Toronto, un à Calgary et trois à Montréal, selon un relevé de *La Presse Affaires*. Et aucun membre de cette équipe ne prévoit déménager.

LES PDG DE BELL CANADA DEPUIS 50 ANS (1)

		Lieu de résidence
2008-	George Cope	Toronto
2002-2008	Michael Sabia	Montréal
1998-2002	Jean Monty	Montréal
1992-1998	Lynton Red Wilson	Montréal
1988-1992	Raymond Cyr	Montréal
1983-1988	Jean de Grandpré	Montréal
1976-1983 (1)	Jean de Grandpré	Montréal
1973-1976	Robert Scrivener	Montréal
1968-1972	Marcel Vincent	Montréal
1957-1968	Thomas Eady	Montréal

1 ^{er} président (1880)	Andrew Robertson	Montréal
Fondateur	Charles Fleetford Sise	Boston-Montréal

1- Nous avons choisi les PDG de l'entreprise inscrite en Bourse. En 1983, l'entreprise en Bourse Bell est devenu le holding en Bourse BCE.

Sources: Jean-Guy Rens et *La Presse*

LE PDG GEORGE COPE ET SON ÉQUIPE

	Fonction	Principal lieu de travail
George Cope	Président et chef de la direction	Toronto
Trevor Anderson	VP exécutif, réseau	Toronto
Stéphane Boisvert	Président, grandes entreprises	Montréal
Charles Brown	Président, PME, Bell West	Calgary-Toronto
Michael Cole	VP exécutif et chef de l'information	Toronto
Kevin Crull	Président, services résidentiels	Toronto
Wade Oosterman	Président, Bell Mobilité	Mississauga
John Sweeny	Président, service de gros	Toronto
Mary Ann Turcke	VP exécutive, services extérieurs	Toronto
Martine Turcotte	VP exécutive, chef des affaires juridiques	Montréal
Siim Vanaselja	VP exécutif, chef des affaires financières	Montréal
David Wells	VP exécutif, services généraux	Toronto

Source: La Presse

Une situation très préoccupante, juge Michel Nadeau

FRANCIS VAILLES

L'ex-numéro 2 de la Caisse de dépôt, Michel Nadeau, juge très préoccupant que les trois quarts des hauts dirigeants de Bell ne travaillent plus à Montréal.

« Ce déplacement est regrettable. Évidemment, il est compréhensible que le vice-président du développement des affaires soit à Toronto, où se situe le plus gros marché. Mais pour le reste... » a dit M. Nadeau.

Celui qui est aujourd'hui directeur général de l'Institut pour la gouvernance croit que « le siège social, c'est le lieu de travail de la majorité des cadres supérieurs. L'endroit où se réunit le conseil d'administration, ce n'est pas mauvais, mais ce n'est pas crucial ».

À surveiller

De son côté, Isabelle Hudon, présidente de la chambre de commerce du Montréal métropolitain, croit qu'il s'agit d'une situation à surveiller. « Je ne sais pas si sur la base du nombre de hauts dirigeants, on peut dire qu'il y a péril en la demeure. Mais ça m'interpelle, c'est à surveiller », a-t-elle dit.

Michel Nadeau et Isabelle Hudon rappellent l'importance des sièges sociaux pour une ville. Ils ont un impact très important pour les firmes d'avocats et de comptables, pour les

agences de publicité, pour les consultants, pour les activités philanthropiques. Plusieurs emplois clés en dépendent.

Au dernier décompte, Montréal comptait sur la présence de 77 grands sièges sociaux l'an dernier, une baisse de 15 par rapport à l'an 2000,

« Ce déplacement est regrettable. Évidemment, il est compréhensible que le vice-président du développement des affaires soit à Toronto, où se situe le plus gros marché. Mais pour le reste... » a dit M. Nadeau.

selon l'Institut Fraser. Toronto compte pour sa part 173 sièges sociaux, 17 de moins qu'il y a sept ans. C'est Calgary qui gagne au change, avec 71 sièges sociaux, en hausse de 21 depuis l'an 2000.

BCE est considérée comme la 22^e entreprise au Canada en termes de revenus (17,9 milliards de dollars). Au Québec, elle compte environ 17 300

employés, au quatrième rang québécois, selon *LES AFFAIRES 500*.

Comme la Banque Royale?

Le consultant en télécommunications Jean-Guy Rens croit que la situation de BCE ressemblera à celle de la Banque Royale. « Officiellement, le centre de décision est à Montréal, mais dans les faits, tout se passe à Toronto », dit-il.

Jean-Guy Rens croit que le phénomène s'est accentué avec l'arrivée de George Cope et de son équipe à la tête de l'entreprise, en juillet. Et avec la mainmise de Teachers', « il n'y a plus de raison d'avoir un siège social à Montréal », dit l'auteur d'un livre sur les télécommunications canadiennes, en 1993.

L'ex-PDG de BCE, Raymond Cyr, donne un son de cloche différent.

« Il est prématuré de dire que George Cope ne déménagera pas. Il ne devrait pas déménager avant que la transaction soit complétée (en décembre) », dit-il.

Raymond Cyr rappelle que le premier dirigeant de BCE a toujours été à Montréal depuis 128 ans. « Il y en a qui venait de l'extérieur, mais ils sont tous venus vivre à Montréal », dit-il.

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

PREVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action M: million G: milliard

AUJOURD'HUI
Balance commerciale (Canada) juillet: **5,7G\$** juin: **5,8G\$**
Balance commerciale (États-Unis) juillet: **-58,0G\$US** juin: **-56,8G\$US**

DEMAIN
Indice des prix à la production (États-Unis) août: **-0,5%** juillet: **1,2%**
Ventes au détail (États-Unis) août: **-0,2%** juillet: **0,4%**

LUNDI 15 SEPTEMBRE
Ventes de véhicules automobiles neufs (Canada) juillet: **-0,2%** juin: **1,0%**
Pall 4T: **60cUS**

MARDI 16 SEPTEMBRE
Ventes des manufacturiers (Canada) juillet: **0,5%** juin: **2,1%**
Indice des prix à la consommation (États-Unis) août: **5,6%** juillet: **5,6%**

MERCREDI 17 SEPT.
Mises en chantier (É.-U.) août: **950 000 unités** juillet: **965 000 unités**
Permis de construire (États-Unis) août: **928 000** juillet: **937 000**

JEUDI 18 SEPTEMBRE
Indicateur avancé (Canada) août: **0,0%** juillet: **0,0%**
Indicateur avancé (É.-U.) août: **-0,2%** juillet: **-0,7%**

Source: Bloomberg

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

					2	8	
		4					
		6		1	9	4	
8	3				7		2
				1	3		
5			6		9		
1		8	4				5
	5		2				9
					3	2	

Niveau de difficulté : MOYEN

1127

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

8	2	5	7	3	4	1	6	9
6	3	7	1	9	5	2	8	4
4	1	9	6	8	2	5	7	3
7	4	2	8	1	3	9	5	6
3	9	8	5	2	6	4	1	7
1	5	6	4	7	9	8	3	2
5	6	1	9	4	7	3	2	8
9	7	3	2	5	8	6	4	1
2	8	4	3	6	1	7	9	5

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

Par Fabien Savary

1126

Le grand patron de Transat se fâche

EUSTACHE

suite de la page 1

Par contre, les transporteurs réguliers, comme Air Canada et Westjet, ne sont pas soumis à la même obligation. Zoom Airlines, qui s'était présenté comme un transporteur régulier, n'avait donc pas sécurisé les sommes versées par ses clients. Résultats, ceux-ci se retrouvent au rang de créanciers ordinaires, avec bien peu de chances de se faire rembourser un jour.

Les aéroports canadiens se retrouvent également dans de beaux draps: Zoom leur devait 3,7 millions de dollars, dont 1,9 million pour l'aéroport de Toronto et 515,800\$ pour l'aéroport Trudeau de Montréal.

«Je ne comprends pas pourquoi les aéroports font des crédits inimaginables à ces compagnies-là, s'est emporté M. Eustache. Et après ça, ces mêmes cr... d'aéroports, il ne faut pas se leurrer, ce

ne sont pas eux qui vont payer ça, ce ne sont pas les gouvernements, ce sont nous, les transporteurs restants, qui vont payer les factures de ces compagnies qui font faillite les unes après les autres.»

Il a dénoncé le fait que les transporteurs soient taxés de plus en plus par les gouvernements, les aéroports ou les systèmes de navigation internationaux.

«Nous passons pour des voleurs auprès des clients, qui se demandent qu'est-ce que sont tous ces frais, a fulminé M. Eustache. Moi, je suis tanné de ça, j'aimerais ça que tout le monde fasse sa job comme il faut et qu'on ne soit pas emmerdé par un paquet de gens qui font mal leur travail.»

L'analyste Cameron Doerksen, de la firme Versant Partners, croit que la disparition de Zoom, bien que positive pour Transat, n'aura pas un impact significatif sur les résultats financiers du voyageur.

«Zoom n'était pas le principal

concurrent de Transat et dans les faits, il ne le concurrençait que pendant les mois d'été», a-t-il déclaré.

M. Eustache a toutefois indiqué que la disparition de Zoom réglerait au moins un problème au niveau des liaisons entre le Canada et l'Europe. La capacité a notamment explosé sur les liaisons entre le Canada et le Royaume-Uni au cours des deux dernières années, ce qui a eu un impact négatif sur les marges. Toutefois, de nouveaux acteurs se préparent à offrir des liaisons vers l'Europe et les acteurs actuels s'apprêtent à augmenter sérieusement leur capacité.

«Le jour où les gens seront raisonnables dans cette industrie, je suppose que je serai mort», a soupiré M. Eustache.

L'action de catégorie B de Transat a perdu 63 cents pour clôturer à 17,30\$ à la Bourse de Toronto hier, soit une baisse de 3,5%.



PHOTO RÉMI LEMÉE. ARCHIVES LA PRESSE

«Le jour où les gens seront raisonnables dans cette industrie, je suppose que je serai mort», a soupiré Jean-Marc Eustache, grand patron de Transat.

Les commerçants se rebiffent contre les hausses de tarifs

CRÉDIT

suite de la page 1

«Depuis quelques mois, Visa et Mastercard agissent en quasi-monopole de la façon dont elles augmentent leurs frais d'utilisation aux commerçants. Souvent à leur insu et sans qu'ils y puissent quoi que ce soit, en raison des ententes qu'ils ont dû signer avec ces sociétés de cartes de crédit», a expliqué Simon Prévost, vice-président, Québec, de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI).

Ce plus gros regroupement de PME au pays et son vis-à-vis plus spécialisé, le Conseil canadien du commerce de détail, viennent de porter plainte officiellement au Bureau fédéral de la concurrence.

De plus, ils craignent que la société de gestion du système Interac de paiements directs, encore une firme interbancaire à but non lucratif, prenne prétexte de son changement en société à but lucratif pour hausser substantiellement ses tarifs aux commerçants.

«Tout nous indique que la société Interac passerait de sa tarification actuelle de quelques sous par transaction, qui couvre ses coûts de fonctionnement, à un tarif au pourcentage de la valeur des transactions», a indiqué Gaston Lafleur, président du Conseil québécois du commerce de détail.

«Un tel changement peut sembler minime. Mais si le nouveau tarif s'avère de 1 ou 2%, comme les cartes de crédit, le coût pour un commerçant d'une transaction Interac de 40\$, par exemple, passerait de quelques cents à 40 cents.»

«C'est 10 fois plus cher, a insisté M. Lafleur. Et ces coûts additionnels, les commerçants devront les reprendre ailleurs, dans les prix à leurs clients.»

Pour Simon Prévost, de la FCEI, les pratiques tarifaires envers les commerçants des entreprises de cartes de crédit et, éventuellement, de la société Interac sont devenues «des véritables cash grab avec zéro service additionnel».

Des frais additionnels

Il dénonce aussi une pratique récente des cartes de crédit avec la multiplication de cartes dites «à privilèges».

«Ces cartes cachent des frais additionnels pour les commerçants qui augmentent en fonction de la valeur cumulative des transactions de leurs détenteurs. Or, les commerçants ne sont pas informés de ces tarifs supplémentaires. Ils les constatent avec leur état de compte subséquent», a indiqué M. Prévost.

Du côté des entreprises de cartes de crédit, la filiale canadienne de Visa International, qui est dirigée de Toronto, a préféré s'abstenir de commenter.

Chez MasterCard Canada, la porte-parole, Jennifer Reed, a indiqué par courriel que les propositions de groupes de commerçants contenaient «un bon nombre d'erreurs» et qu'ils «manquent à expliquer toute la situation».

Entre autres, selon M^{me} Reed, l'usage des cartes de crédit bénéficierait grandement aux commerçants et aux consommateurs en raison de leur aisance et leur rapidité, de même que de leur sécurité d'utilisation.

«En échange de l'énorme valeur de ces services, les commerçants doivent en effet payer des frais d'utilisation. Mais contrairement

à ce que prétendent la FCEI et le Conseil du commerce de détail, il y a toujours eu différentes cartes de crédit avec différentes pratiques tarifaires au Canada. Et ces tarifs s'ajustent constamment aux circonstances du marché, comme le font les marchands avec leurs prix à leurs clients.»

HEC MONTRÉAL

Formation des cadres et des dirigeants

Séminaires

www.hec.ca/cadresetdirigeants/programmes/

La vente aux clients d'affaires

20, 21 et 22 octobre 2008 - 8 h 30 à 16 h

Robert Desormeaux (L. Sc. Comm., HEC Montréal; Ph. D. Marketing) est professeur agrégé et directeur du Service de l'enseignement du marketing à HEC Montréal et coauteur du livre *Gestion du marketing*.
Denis Chassé (Diplômé en marketing; formation en «Leadership Style») agit à titre de consultant et de conférencier. Il est chargé de cours et coordonnateur de cours à HEC Montréal.

www.hec.ca/cadresetdirigeants/programmes/vca.htm

Démystifier la finance :

pour apprécier l'information financière

21, 22 et 23 octobre 2008 - 9 h à 17 h

Johanne Turbide (C.A.; M. Sc. gestion, HEC Montréal; Ph. D. *Industrial and Business Studies*) est professeure agrégée au Service de l'enseignement des sciences comptables à HEC Montréal. **Pascal Chevrefils** (C.A.; BAA comptabilité, HEC Montréal) est chargée de cours au Service de l'enseignement des sciences comptables à HEC Montréal.

www.hec.ca/cadresetdirigeants/programmes/gfnf.htm

Maîtrisez votre temps et vos activités professionnelles et personnelles

16 et 17 octobre 2008 - 9 h à 17 h

www.hec.ca/cadresetdirigeants/programmes/sgap.htm

Responsabilisez par la délégation :

composez avec toutes les générations de collaborateurs

20 et 21 octobre 2008 - 9 h à 17 h

www.hec.ca/cadresetdirigeants/programmes/deleg.htm

Marcel Côté (L. Sc. Comm., HEC Montréal; MBA) est professeur honoraire à HEC Montréal. Il a acquis une vaste expérience de gestion au sein de diverses organisations.

Connaitre et mieux exploiter les tendances du commerce de détail

20 octobre 2008 - 9 h à 17 h

Paul Lafortune (B.A., MBA) est associé principal pour une entreprise spécialisée dans les modèles et outils de projections à des fins de loyauté.

www.hec.ca/cadresetdirigeants/programmes/ntdcd.htm

L'art de communiquer en situations délicates de gestion : stratégies et outils

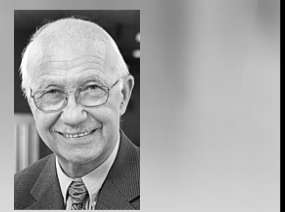
21 et 22 octobre 2008 - 9 h à 17 h

Louise Lachapelle (B.A. lettres françaises; B. Sp. arts visuels et médiatiques; M. Sc. communication) est communicologue, spécialisée dans le *coaching* des activités de communication.

www.hec.ca/cadresetdirigeants/programmes/acsd.htm

Sessions en entreprise : aucune formation spécifique dans le domaine n'est exigée.

Ces programmes peuvent être adaptés et offerts pour un groupe de votre organisation.



514 340-6001

AFFAIRES
700

715 FINANCEMENT
PRÊTEZ votre argent par la financière 26 à 39 mois. **Intérêt sur réception**
LA FINANCIÈRE PRÊTBEC 450-688-7212

AVIS
800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

DÉCLARATION D'INTENTION
PRENEZ AVIS que la compagnie **SERVICES CONSEILS LÉPRO INC.** ayant son siège au 1059 Léon Ringuet, Boucherville, Qc Canada J4B 8N6 a l'intention de demander sa dissolution au registraire des entreprises, produit la présente déclaration requise par les dispositions de l'article 37 de la Loi sur la publicité légale des entreprises individuelles, des sociétés et des personnes morales et conformément à l'article 28 de la loi sur les compagnies.

AVIS
800

850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que Karim Benessaïeh en sa qualité de père dont l'adresse du domicile est le 7700 Molson, Montréal, Québec, présentera au Directeur de l'état civil une demande pour changer le nom de **YASMINE BENESSAIEH MICHAUD** en celui de **YASMINE MICHAUD-BENESSAIEH**. Avis rempli et signé à Montréal, le 9 septembre 2008

PRENEZ AVIS que la compagnie **LES IMMEUBLES ANHINGA INC.**, ayant son siège social au 5275, rue Jean Talon Est, St-Léonard, Québec demandera au Registraire des Entreprises la permission de se dissoudre. **Montréal, le 11 septembre 2008**

AVIS
La Presse se réserve le droit de refuser l'insertion de toute annonce contraire aux normes et traditions établies dans notre société.

CLIMAT D'AFFAIRES

Le Canada au 8^e rang, selon la Banque mondiale

JEAN-FRANÇOIS CLOUTIER

Le Canada maintient son rang dans une course de plus en plus féroce en vue d'offrir le meilleur climat d'affaires pour les entrepreneurs.

Le pays, qualifié naguère de « meilleur pays au monde » par Jean Chrétien, se situe au 8^e rang sur 181 pays pour la deuxième année de suite dans un classement établi par la Banque mondiale.

Le rapport *Doing Business 2009* mesure une série de facteurs, dont la facilité à démarrer et à fermer une entreprise, la possibilité d'obtenir du crédit, la flexibilité du marché du travail et le régime de taxation.

Singapour, en Asie du Sud-Est, arrive en tête du classement, suivie de la Nouvelle-Zélande, des États-Unis et de Hong Kong. La République démocratique du Congo ferme la marche, au 181^e rang.

Le Venezuela d'Hugo Chavez n'est pas très loin derrière, au 174^e rang, lui qui se démarque cette année par l'ajout de mesures défavorables à l'entrepreneuriat: « Ils sont sur la voie du socialisme. On assiste là-bas à un exode du secteur privé », a commenté Louis Hébert, professeur de management à HEC Montréal.

De façon générale, toutes les régions du monde ont progressé dans leur effort pour faciliter la vie aux entrepreneurs, alors qu'un nombre record de réformes a été enregistré. Pour la cinquième année de suite, ce sont cependant l'Europe de l'Est et l'Asie centrale qui ont maintenu le rythme de réforme le plus rapide.

Parmi les meilleurs réformateurs, on trouve cette année l'Azerbaïdjan, l'Albanie, le Kirghizistan et la Biélorussie: « Les pays de cette région veulent s'affranchir de la Russie et s'ouvrir à l'international est pour eux la façon d'y parvenir », a expliqué Yvon Gasse, professeur titulaire au département de management de l'Université Laval.

« Pour garder leur rang, les pays doivent sans cesse s'améliorer, car presque tout le monde pousse derrière eux », a souligné Dahlia Khalifa, porte-parole de la Banque mondiale, en entrevue téléphonique avec *La Presse Affaires*.

Le Canada a pu conserver son rang grâce entre autres à une réduction des taxes aux entreprises et à une simplification dans la façon de démarrer une entreprise à Toronto.

Sans qu'il existe un rapport de causalité entre la croissance d'un pays et son climat d'affaires, on retrouve une corrélation « sur le long terme » entre ces deux notions, selon M. Hébert.

Le Québec

Si le Canada se classe bien dans le rapport de la Banque mondiale, un Québec souverain dégringolerait dans ce classement, selon le professeur: « On ne peut pas lancer une pierre au Québec sans briser la fenêtre du bureau d'un fonctionnaire », a-t-il justifié.

Le Québec présenterait un environnement d'affaires beaucoup plus bureaucraté que celui des autres gouvernements en Amérique du Nord, freinant d'autant l'initiative privée.

Pour autant, la social-démocratie n'est pas forcément l'ennemi de l'entrepreneuriat. Le Danemark arrive cette année au 5^e rang, devant le Canada, grâce un modèle économique qui combine flexibilité du marché du travail et protection sociale des salariés.

BAISSE DE LA PRODUCTIVITÉ

La productivité du travail dans les entreprises canadiennes a fléchi de 0,2% au cours du deuxième trimestre de 2008. Il s'agit de la troisième baisse trimestrielle successive. Statistique Canada précise que les industries d'extraction minière, pétrolière et gazière, ainsi que le secteur de la construction, ont été principalement à l'origine du repli. La productivité a reculé de 0,6% lors de chacun des deux trimestres précédents. Il s'agit de la plus longue série de baisses trimestrielles successives observées depuis 1990. Au deuxième trimestre, le déclin des exportations a contribué à la deuxième contraction trimestrielle consécutive du produit intérieur brut (PIB) réel des entreprises canadiennes.

- La Presse Canadienne

CRISE DU PCAA

La ministre des Finances critique l'opposition de la SGF

MARTIN VALLIÈRES

La société d'État québécoise SGF ne devrait pas être des contestataires en Cour suprême du plan de restructuration des papiers commerciaux adossés (PCAA), selon la ministre des Finances, Monique Jérôme-Forget.

« C'est contraire à la politique du gouvernement qui appuie le plan initié par Henri-Paul Rousseau (ex-président de la Caisse de dépôt) et élaboré ensuite par le comité de Purdy Crawford », a indiqué la ministre à *La Presse Affaires*.

M^{me} Jérôme-Forget a fait ce commentaire alors que tout le milieu financier attend la décision de la Cour suprême d'accepter ou non la requête en appel d'investisseurs aux prises avec des dizaines de millions en PCAA viciés, dont la SGF, le détaillant Jean Coutu et la forestière Domtar.

« La position de la SGF (parmi ce groupe) m'a un peu surprise. D'autant que ça peut laisser l'impression d'un changement de politique du gouvernement envers le plan de restructuration PCAA, ce qui n'est pas du tout le cas », a insisté la ministre.

« Ce plan demeure la meilleure façon de régler le problème des PCAA dans l'intérêt commun, notamment de la Caisse de dépôt, dont je suis la ministre responsable. En s'y opposant, la SGF privilégie son intérêt particulier », selon M^{me} Jérôme-Forget.

Mais en dépit de cette critique de



PHOTO MARCO CAMPANOZZI. ARCHIVES LA PRESSE

« Ce plan (le plan de restructuration du PCAA) demeure la meilleure façon de régler le problème des PCAA dans l'intérêt commun, notamment de la Caisse de dépôt, dont je suis la ministre responsable. En s'y opposant, la SGF privilégie son intérêt particulier », a dit hier la ministre des Finances, Monique Jérôme-Forget.

la SGF, la ministre admet qu'elle n'y peut pas grand-chose, dans l'immédiat du moins.

« Cette position de la SGF a été décidée par son conseil d'administration qui agit de façon autonome du gouvernement », a-t-elle indiqué, en faisant allusion aux règles de gouvernance des sociétés d'État instaurées par le gouvernement Charest il y a deux ans.

Par ailleurs, la SGF est une

société d'État qui relève d'un autre ministre: Raymond Bachand, titulaire du Développement économique, de l'Innovation et des Exportations.

« Nous n'en avons pas parlé longtemps », a indiqué M^{me} Jérôme-Forget.

Au cabinet du ministre Bachand, on plaide l'autonomie administrative de la SGF pour l'absence d'intervention ministérielle.

« Même si la SGF relève du ministre, son conseil d'administration prend ses décisions de façon indépendante », a dit Anne-Marie Desmeules, attachée de presse du ministre.

On tenait des propos semblables au siège social de la SGF.

« Même si nous avons un ministre responsable, notre conseil d'administration est autonome. Par ailleurs, autant que nous sachions, nous n'avons pas perdu la confiance de notre ministre », a indiqué Marie-Claude Lemieux, porte-parole de la SGF.

Rappelons que des 32 milliards de PCAA en crise depuis un an, la Caisse de dépôt et placement est la plus concernée avec 12,6 milliards de ces titres viciés encore en portefeuille.

D'autres organismes et sociétés d'État relevant du gouvernement du Québec détiennent en tout pour au moins un demi-milliard de ces PCAA viciés.

Mais parmi eux, seule la SGF, qui détient 137 millions en PCAA, s'est jointe aux opposants au plan de restructuration convenu en juin dernier.

Leur contestation cible l'immunité de poursuites promise aux intervenants du marché des PCAA, dont la Banque Nationale.

Cette contestation est rendue en requête d'appel en Cour suprême, malgré deux décisions de juges ontariens en faveur du plan de restructuration.

VOICI LE BLACKBERRY LE PLUS RAPIDE AU MONDE

Accès monde

EXCLUSIVEMENT SUR LE RÉSEAU LE PLUS RAPIDE AU PAYS*

Vous pouvez maintenant naviguer et télécharger à des vitesses jamais atteintes avec le nouveau BlackBerry^{MD} Bold^{MC} sur le réseau 3G de Rogers. Avec une résolution incroyable, Internet sans fil n'a jamais eu aussi fière allure.

Passez à la vitesse BOLD
rogers.com/bold ou 1-866-520-3176

MAXIMISEZ VOTRE TEMPS AVEC LE RÉSEAU 3G DE ROGERS

ROGERS

MONTRÉAL
 Carrefour de La Pointe 514-642-6334
 Place Bourassa 514-324-3180
 Les Galeries d'Anjou 514-356-0356
 Place Versailles 514-355-0003
 5954, boul. Métropolitain E. 514-257-8826
 Centre commercial Le Boulevard 514-722-6049
 5110, rue Jean-Talton Est 514-723-4258
 4455, rue Saint-Denis 514-845-8353
 1, rue De Castelnau E., bur. 101 514-262-6666
 3573, boul. St-Laurent 514-288-0600
 1008, rue Clark, bur. 206B 514-954-0287
 Centre Eaton 514-849-5646
 Place Ville-Marie 514-394-0000
 1015, rue Ste-Catherine O. 514-670-3761
 2170, avenue Pierre-Dupuy 514-938-3800
 997, rue St-Antoine O. 514-866-3326
 Centre commercial Le Village 514-591-3838
 2116, rue Guy 514-932-3113
 2360, rue Notre-Dame O., bur. 102 514-983-1566
 Centre Rockland 514-735-4086
 1201, avenue Greene 514-933-8000
 Place Alexis-Nihon 514-865-9949
 5529, avenue Monkland 514-489-4334
 Centre Montpelier 514-747-1777
 9012, boul. de l'Acadie 514-387-9999
 5150, rue Jean-Talton O. 514-341-2221
 2100, boul. Marcel-Laurin 514-856-1884
 Place Vertu 514-745-0745
 7020, chemin de la Côte-de-Liesse 514-344-8883
 Complexe Desjardins 514-842-0288
 Carrefour Angrignon 514-368-4230
 3339L, boul. des Sources 514-683-3333
 2814, boul. St-Charles 514-428-9000
 14945, boul. de Pierrefonds 514-333-0636
 950, boul. St-Jean, bur. 3 514-426-9999
 Fairview Pointe-Claire 514-695-1554

RIVE-SUD
 Mail Montnach, Belœil 450-457-4288
 Promenades Montarville Boucherville 450-449-4998
 Mail Champlain, Brossard 450-671-3300
 Place Portobello, Brossard 450-671-4744
 Quartier DIX30, Brossard 450-676-0032
 2255, chemin de Chambly Carignan 514-594-1932
 129, boul. St-Jean-Baptiste, Châteauguay 450-692-2201
 Centre Régional Châteauguay 450-692-5136
 28D, boul. Marie-Victorin, Delson 450-444-2100
 Place La Citière, La Prairie 450-984-1696
 Place Desormeaux, Longueuil 514-513-3333
 1490, chemin de Chambly, bur. 101 Longueuil 450-442-1566
 Place Longueuil 450-321-0279
 Promenades St-Bruno 450-653-7472
 Méga-Centre St-Constant 450-635-9022

Complexe Cousineau, Saint-Hubert 450-926-5656
 Carrefour Richelieu 450-921-7756
 Saint-Jean-sur-Richelieu 450-359-4941
 Les Halles St-Jean 514-890-1888

RIVE-NORD
 2142, boul. des Laurentides, Laval 450-629-6060
 Centre Laval 450-978-1081
 1888, boul. St-Martin O., Laval 450-682-2640
 Carrefour Laval (boutique) 450-687-5386
 Carrefour Laval (écosque) 450-686-7566
 Centre Lépine, Laval 450-680-1234
 241C, boul. Samsou, Laval 450-969-1771
 494A, rue Notre-Dame, Repentigny 450-657-3666

Les Galeries Rive-Nord, Repentigny 450-971-2000
 Place Rosemère 450-971-2000
 135, boul. Curé-Labelle, Rosemère 450-419-7630
 360E, boul. Arthur-Lauvé Saint-Eustache 450-974-9299
 1270, boul. Moody, bur. 10 Terrebonne 450-964-1964
 Les Galeries de Terrebonne 450-964-8403

Carrefour du Nord, Saint-Jérôme 450-436-5895
 60, rue Bélanger, Saint-Jérôme 450-431-2355

ÎLE-PERROT
 Carrefour Don-Quichotte 514-425-5505

JOLIETTE
 517, rue St-Charles-Borromée N. 450-755-5000
 Galeries Joliette 450-760-3000

MONT-TREMBLANT
 507, rue de Saint-Jovite 819-425-5335

SALABERRY-DE-VALLEYFIELD
 Centre Valleyfield 450-373-0519
 3225, boul. Mgr-Langlois 450-371-0931

SOREL
 Promenades de Sorel 450-746-2079
VAUDERUIL-DORON
 64, boul. Harwood, bur. 101 450-424-7082

*Le réseau sans-fil le plus rapide, selon la mesure de la vitesse de téléchargement sur le réseau HSPA. Les marques, images et symboles associés aux familles RIM et BlackBerry sont la propriété exclusive et des marques de commerce ou des marques déposées de Research In Motion Limited - utilisées sous permission. ^{MD}Rogers et le ruban de Möbius sont des marques de commerce de Rogers Communications inc. utilisées sous licence. Tous les autres noms de marques et logos sont des marques de commerce de leurs titulaires respectifs. © 2008 Rogers Sans-fil

LA PRESSE AFFAIRES

Un nouveau centre de design chez BRP

Réunir les talents pour conquérir le monde

MARC TISON

Quand Laurent Beaudoin s'est assis aux commandes du rutilant Spyder qu'on lui a offert hier à Valcourt, c'est en quelque sorte le nouveau siège du design chez BRP qu'il inaugurerait ainsi. Quelques minutes plus tôt, à sa totale surprise, le voile qui couvrait la façade du long édifice de briques et de verre est tombé pour en révéler le nom: le Centre de Design & Innovation Laurent Beaudoin.

Le nouveau centre de 5000 mètres carrés, d'une valeur de 15 millions de dollars, accueille quelque 30 designers, quatre ingénieurs, et près d'une trentaine de techniciens, modélis-

« On ne peut pas forcer un designer à créer. Si l'environnement est favorable, il arrive avec de meilleurs produits. »

tes et mécaniciens. Ils étaient auparavant répartis à Valcourt, à Sherbrooke et aux États-Unis, chaque équipe se spécialisant dans une des gammes des produits BRP.

En regroupant sous un même toit les concepteurs des motoneiges, motomarines, VTT et autres bateaux sport, BRP espère créer une synergie entre ses créateurs, tout en leur permettant de faire valoir leurs talents dans les différentes catégories.

Ces concepteurs et techniciens sont regroupés en cinq équipes: Seo-Doo, Ski-Doo, VTT, graphisme et design pro-

spectif. Chacune peut mener jusqu'à cinq projets de front. « Nous avons 15 programmes en même temps », a expliqué le designer industriel Étienne Guay, chef d'une de ces équipes.

À l'heure de la mondialisation et de la lutte pour le coût du moindre boulon, BRP affiche ainsi ses couleurs: c'est par le design qu'elle entend combattre.

« Avec ce nouveau centre, notre avenir sera fondé sur ce qui a fait notre succès depuis les tout débuts de Bombardier: la force d'innovation », a indiqué Laurent Beaudoin. Le président du conseil de BRP se rappelle encore les soirées qu'il

a passées à discuter design avec Sam Lapointe, le designer d'intérieur qu'il avait mis au défi de concevoir un premier Ski-Doo, en 1966. « J'ai toujours eu un oeil pour le détail qui cloche », a-t-il confié, devant une salle où les récents modèles de motoneiges, tout en lignes tendues et en concavité, montrent le chemin parcouru depuis le jofflu modèle jaune à bande noire.

Le fils de Sam Lapointe, Denis, a pris depuis la relève et occupe maintenant le poste de vice-président à la direction du design - un titre qui reflète la place du design chez BRP. Il a fait le cicérone de circonstance

dans une visite commentée du nouveau centre, conçu pour favoriser le travail de création.

Les studios occupent une longue pièce longitudinale, pourvue de larges fenêtres. Les espaces de travail hexagonaux ultramodernes assurent suffisamment d'intimité pour l'expression de la créativité, sans empêcher l'essentielle communication avec les collègues, a-t-il expliqué.

Au centre de l'immeuble, une longue tranchée est dévolue à la présentation et à la discussion des maquettes, modèles et prototypes en cours, fabriqués sur place par des techniciens spécialisés.

« On ne peut pas forcer un designer à créer, a insisté le président et chef de la direction, José Boisjoli. Si l'environnement est favorable, il arrive avec de meilleurs produits. »

Ce nouveau centre vise notamment à attirer « les meilleurs talents, qu'ils soient québécois ou étrangers », a-t-il ajouté.

Un jeune Vietnamien, finissant de la plus célèbre école de design de véhicules aux États-Unis, vient pour cette raison de se joindre à l'équipe de BRP, et un designer canadien d'origine tchèque, qui travaillait depuis sept ans en Espagne, a lui aussi plongé.

Chez BRP, le génie, le marketing, et le design sont sur le même pied. Selon José Boisjoli, cette triade est la marque distinctive qui permet à BRP de maintenir son avance sur ses concurrents: « Aujourd'hui, c'est une guerre de talent. »



PHOTO PATRICK SANFAÇON, LA PRESSE
« Avec ce nouveau centre (Centre de Design & Innovation), notre avenir sera fondé sur ce qui a fait notre succès depuis les tout débuts de Bombardier: la force d'innovation », a indiqué Laurent Beaudoin, président du conseil de BRP, au volant du Spyder.

DÉJÀ INculpé DANS L'AFFAIRE NORBOURG

Un ex-fonctionnaire des Finances accusé de fraude

DENIS ARCAND

L'ex-fonctionnaire du ministère des Finances Jean Renaud, déjà visé par 93 accusations criminelles pour son rôle de conseiller de Vincent Lacroix chez Norbourg, a été accusé lundi dans une autre affaire de fraude.

Après une enquête qui a duré plus longtemps que celle de la GRC dans Norbourg, Revenu Québec a déposé hier 37 chefs d'accusation d'avoir demandé frauduleusement des crédits d'impôt contre Jean Renaud. Son frère, Steve Renaud, est également visé par 37 chefs d'accusation semblables.

Ils sont accusés pour leur rôle central dans des infractions commises de 2001 à 2004 par 20 sociétés qui prétendaient faussement exploiter des sites internet de planification financière, allè-

gue Revenu Québec. Les procureurs du fisc reprochent aux frères Renaud d'avoir fait en sorte que les 20 compagnies bidon demandent des crédits d'impôt. Les sommes demandées s'élevaient à 719 000\$, mais Revenu Québec affirme que la majorité de cet argent n'a pas été versé.

Une enquête a été lancée et Revenu Québec a fait 123 perquisitions en janvier 2005 à Québec, Montréal, Ogden, Sherbrooke, Saint-Hyacinthe, Laval, Disraeli, East-Angus, Lac-Mégantic, Garthby-Beaulac (où Jean Renaud a un chalet) et à Compton (où habite Steve Renaud).

S'ils sont reconnus coupables, Jean et Steve Renaud sont passibles d'amendes totalisant 1 115 800\$, chacun, et d'une peine d'emprisonnement.

M. Renaud n'a pu être joint hier. « Il est sorti de mon bureau

(hier) après-midi à 16h45 et ni lui ni moi n'étais pas au courant de ces nouvelles accusations », a dit l'avocat qui le représente dans l'affaire Norbourg, M^c Frank Pappas. « Je suppose qu'il va plaider non coupable. »

M. Renaud est ce fonctionnaire que le ministère des Finances avait suspendu après les perquisitions chez Norbourg, en août 2005, puis refile en 2007 à l'Organisation de l'aviation civile internationale, à Montréal. L'OACI n'avait pas été informée de cet incident de parcours dans la carrière de M. Renaud et ne l'a appris que le 18 juin dernier, quand il a été accusé au criminel dans l'affaire Norbourg, en compagnie de Vincent Lacroix et de quatre autres personnes.

M. Renaud est un personnage fascinant de l'affaire Norbourg. En tant qu'analyste au ministère des

Finances, à Québec, au début des années 2000, cet ancien camarade d'université de Vicent Lacroix révisait les demandes de crédits d'impôts dans le cadre de deux programmes de discrétion ministérielle, soit l'aide au commerce électronique et l'aide au lancement de fonds communs de placement.

Vincent Lacroix a affirmé dans un témoignage avoir versé des pots-de-vin à M. Renaud pour obtenir près d'un million de dollars en crédit d'impôts du programme d'aide aux fonds communs. M. Renaud nie ces allégations, qui n'ont pas été examinées par la GRC dans le cadre de son enquête sur Norbourg. C'est la Sûreté du Québec qui a ce mandat. La SQ n'a déposé aucune accusation à ce sujet.

Vers 2003, M. Renaud a pris une sabbatique de la fonction publique. Après ses aventures

dans le commerce électronique et les perquisitions de Revenu Québec en janvier 2005, M. Renaud s'est retrouvé consultant à temps complet chez Norbourg en 2005. Quand la GRC a perquisitionné au siège social de Norbourg le 25 août 2005, M. Renaud en était à sa deuxième série de perquisitions en six mois; il s'est évanoui.

Les accusations portées hier contre M. Renaud ne concernent ni Norbourg ni le programme d'aide aux fonds mutuels. Elles concernent des demandes de crédits d'impôt dans l'autre programme pour lequel il avait acquis une expertise comme fonctionnaire, soit le programme d'aide au commerce électronique.

Le procès criminel de Vincent Lacroix, de Jean Renaud et des quatre autres accusés doit commencer lundi prochain.

cyberpresse.ca

Le blogue de PATRICK LAGACÉ

Intervenez et commentez.


<http://blogues.cyberpresse.ca/lagace>

Le prix de l'essence laisse songeur

ESSENCE
suite de la page 1

Le week-end dernier, le bond de 13 cents le litre était le fait des détaillants. « Un réajustement normal », selon la porte-parole des détaillants indépendants, Sonia Marcotte, parce que les détaillants vendaient depuis plusieurs jours leur essence à des prix équivalant à leurs coûts d'approvisionnement, donc avec une marge de profit près de zéro. Ils ont voulu rattraper leurs pertes.

Ces jours-ci, ce sont les raffineurs qui se rattrapent. « Les gens oublient toujours le secteur du raffinage », dit Sonia Marcotte, en soulignant que la marge des raffineurs a considérablement augmenté au cours des derniers jours.

Depuis le début de l'année, alors que les prix du brut battaient des records, les marges de raffinage rétrécissaient, parce que les prix à la pompe n'augmentaient pas aussi vite. Selon MJ Ervin, la marge de raffinage pour l'essence s'est maintenue sous les 10% depuis le début de l'année 2008, comparativement à une moyenne de 13,6 cents le litre pour l'année 2007.

La porte-parole des détaillants indépendants souligne que la marge de raffinage, qui était de 7 cents le litre au début du mois d'août, avait

atteint hier 18 cents le litre, ce qui explique que les prix à la pompe ne diminuent pas, selon elle.

Les chiffres de la Régie de l'énergie tendent à lui donner raison. Le coût d'acquisition des détaillants, plus les taxes, était de 1,28\$ hier. Un coût qui, compte tenu d'un prix affiché à 1,30\$, leur laisse une marge d'à peine 2 cents le litre, comparativement à une moyenne de 5,8 cents au cours des 12 derniers mois.

Les prix actuels sont équivalents au prix minimum de la Régie, souligne de son côté le porte-parole de l'industrie pétrolière, Carol Montreuil. « Les consommateurs continuent de bien s'en tirer. »

Le prix du brut a continué de baisser hier à New York. Le *light sweet crude* pour livraison en octobre a clôturé à 102,58\$US, en baisse de 68 cents.

La dernière fois que le brut tournait autour de 100\$US le baril, le prix à la pompe était environ de 1,15\$ à Montréal, soit 15 cents le litre de moins qu'aujourd'hui.

Comme le pétrole s'achète en dollars américains, la baisse du dollar canadien depuis janvier est aussi un facteur qui ralentit la baisse des prix à la pompe. En janvier dernier, le dollar valait autour de 98 cents américains. Hier, le huard a fini la journée à 93,5 cents américains.

Le nouveau maître de l'ABC-Québec

Patrice Vachon est à la fois associé dans un grand cabinet et le nouveau président de l'ABC-Québec. Comment fait-il pour cumuler les deux fonctions? Il se lève à 4h!

RENÉ LEWANDOWSKI
COLLABORATION SPÉCIALE

L'avocat Patrice Vachon ne fait jamais les choses à moitié. L'an dernier, pour convaincre des clients de l'importance de bien préparer la relève dans leur entreprise, il n'a pas hésité à écrire une pièce de théâtre sur le sujet et de monter sur les planches du Caf'Conc pour y jouer son propre rôle!

Ainsi, durant plus de deux heures, un demi-douzaine d'acteurs en herbe et lui ont joué la comédie sur le thème de la relève d'entreprise devant une salle comble de 125 entrepreneurs médusés.

«Je suis un passionné», raconte le juriste de 54 ans, pour expliquer cette petite escapade dans le monde des artistes.

Passionné et déterminé.

Cette année, il a d'ailleurs pris deux grandes décisions sur le plan professionnel. En janvier, il a d'abord dit adieu à 14 ans de pratique chez Heenan Blaikie pour revenir chez Fasken Martineau, où il avait commencé sa carrière il y a 26 ans.

«Heenan n'avait pas le vent dans les voiles en droit commercial, ma spécialité, ça me bloquait dans mon développement des affaires», dit-il. Il explique que son ancien bureau est très fort en droit du travail, mais peu reconnu en droit des affaires. «Certains clients ne voulaient pas me prendre comme avocat à cause du bureau.»

Une décision déchirante, certes, mais ô combien payante: sa facturation d'honoraires a grimpé de 25% depuis janvier!

Puis, le mois dernier, il a accepté la présidence de la section québécoise de l'Association du Barreau canadien (ABC), un honneur, dit-il, mais aussi tout un défi, surtout pour quelqu'un habitué à y aller à fond de train.

«C'est presque un job à temps



PHOTO IVANOH DEMERS, LA PRESSE

Patrice Vachon souhaiterait que l'Association du Barreau canadien (ABC)-Québec s'ouvre un peu plus sur le monde. Son idée serait d'organiser des tournées de réseautage qui permettraient aux membres de rencontrer des collègues d'ailleurs, notamment des États-Unis et d'Europe.

plein!» dit le président, en poste depuis le 19 août.

Un problème d'image

Pour cumuler son boulot d'associé chez Fasken et son rôle de président de l'ABC-Québec, Patrice Vachon garde la forme. Deux fois par semaine, il fait de la bicyclette stationnaire au gymnase. Et il se lève tôt, très tôt même, à 4h, tous les jours.

«C'est le moment de la journée où je prends le temps de réfléchir.»

Il faut dire que le nouveau patron s'est fixé de grands objectifs. Pour l'ABC-Québec, il veut rehausser l'image de l'organisation, augmenter le membership, et offrir davantage de formation aux petits cabinets, aux contentieux d'entreprises, de même qu'en région. Il compte aussi revoir les règles de gouvernance de l'organisme, qui ont bien besoin d'une cure de rajeunissement, et

faire connaître l'ABC-Québec sur le plan international, notamment en Europe et aux États-Unis.

L'ABC-Québec existe depuis 60 ans, mais souffre selon Patrice Vachon d'un problème d'image, ce qui se répercute dans l'adhésion ou la non-adhésion des membres. Alors qu'au niveau canadien, l'organisme compte près de 38 000 membres, ce qui représente environ les deux tiers des juristes canadiens, la version québécoise n'a que 3700 membres sur près de 23 000 avocats au Québec.

Patrice Vachon souligne que ce déficit s'explique en partie parce que l'ABC-Québec a longtemps été perçue comme une organisation regroupant surtout des avocats de litige. Mais avec lui à barre, il croit que l'ABC-Québec pourra convaincre d'autres avocats en droit commercial de rejoindre les rangs.

«Nous sommes le porte-voix de

tous les juristes», explique-t-il.

La stratégie à adopter, il en aura une meilleure idée en fin de semaine, alors que le nouveau patron et la quinzaine de membres du comité de direction de l'ABC-Québec se réunissent pour trois jours, en retraite fermée, dans un domaine de Saint-Alexis-des-Monts. Au programme: sessions de remue-méninges, sessions d'orientation et réunions minutées avec facilitateur.

«C'est un exercice collectif de réflexion qui doit aboutir sur un plan d'action», dit-il.

Déjà, il est prévu de mettre en place un plan de communication et marketing pour mieux faire connaître l'ABC au Québec, particulièrement auprès des petits cabinets, des avocats en solo et de ceux qui pratiquent en région. Patrice Vachon souhaiterait que les effectifs augmentent de 5 à 10% par année.

Sur le plan de la formation, l'ABC-Québec offre déjà une centaine de cours et séminaires annuellement. Patrice Vachon veut en augmenter le nombre de 50%, dès cette année, en offrant davantage de cours en droit commercial, en litige commercial et en droit international.

Au cours de son mandat, Patrice Vachon souhaiterait aussi que l'ABC-Québec s'ouvre un peu plus sur le monde. Son idée serait d'organiser des tournées de réseautage qui permettraient aux membres de rencontrer des collègues d'ailleurs, notamment des États-Unis et d'Europe. Des contacts préliminaires ont déjà été établis avec le barreau américain et celui de Paris, et le tout devrait aboutir avec des missions en cours d'année.

«Je veux que le Québec pèse plus dans le monde, dit-il. Et on n'a pas besoin du national pour s'émanciper au niveau international.»

EN BREF

Du mouvement chez Fasken Martineau

Ça bouge au bureau de Montréal de Fasken Martineau avec l'arrivée de trois nouveaux professionnels. Sonia Rainville, notaire, se joint à titre d'associée au groupe de droit immobilier. Olivier Provost-Cao se joint au cabinet à titre d'agent de brevets en formation. M. Provost-Cao a obtenu un baccalauréat en génie mécanique à l'Université de

Sherbrooke en décembre 2007. Le cabinet accueille également Linda Martin à titre de directrice des services de la comptabilité et des finances.

Rôle élargi pour Lorna Telfer

Lorna Telfer, associée du cabinet McCarthy Tétrault, se voit confier un rôle élargi en développement des affaires. Ainsi, en plus de sa pratique courante, elle appuiera ses collègues du groupe de droit des affaires dans la coordination des efforts du cabinet

en vue d'étendre sa présence à l'échelle internationale et plus particulièrement aux États-Unis.

Virage jeunesse chez McCarthy Tétrault à Québec

Le bureau de Québec de McCarthy Tétrault prend un virage jeunesse avec l'embauche de trois nouveaux sociétaires. Charles-Antoine Soulière et Pierre-Hugues Vallée se sont joints au groupe de droit des affaires et Daniel Boucher au groupe de

litige. Le bureau annonce également la nomination de M^c Doris Dion à titre de directrice, Administration - Ressources humaines.

Jean-François Pichette passe chez LKD

Langlois Kronström Desjardins annonce l'arrivée d'un nouvel avocat. Il s'agit de Jean-François Pichette, qui se joint au bureau de Québec. M^c Pichette exerce le litige civil et commercial et le

droit des assurances en pratique privée depuis le début de sa carrière. Il a été reçu au Barreau en 1994.

Ann Bigué chez Lavery, de Billy

Après plusieurs années chez McCarthy Tétrault, Ann Bigué quittera le cabinet le 12 septembre prochain pour entrer chez Lavery, de Billy. Chez McCarthy, Ann Bigué était associée au sein du groupe du droit des affaires à Montréal.

René Lewandowski, collaboration spéciale

Pas de jeux de pouvoir Que des jeux de savoir

GOWLINGS est l'un des plus importants cabinets d'avocats du Canada. Unissant tous ses savoirs autour de groupes de pratique multidisciplinaires, Gowlings agit dans un esprit de véritable partenariat.

Droit des affaires • Litige • Propriété intellectuelle

GOWLINGS

Avocats | Agents de brevets et de marques de commerce

L'intelligence des idées

gowlings.com

Montréal | Ottawa | Toronto | Hamilton | Région de Waterloo | Calgary | Vancouver | Moscou

LA PRESSE AFFAIRES

Des ventes records chez IKEA mais le ralentissement se fait sentir

AGENCE FRANCE-PRESSE

STOCKHOLM — Le géant suédois de l'ameublement IKEA a réalisé un chiffre d'affaires record au cours de son exercice 2007-2008 clos à la fin d'août à 21,2 milliards d'euros (32 milliards CAN), mais il est atteint désormais par le ralentissement économique mondial, en particulier la crise de l'immobilier. Ce chiffre d'affaires est le plus élevé jamais atteint par le groupe depuis sa création en 1943 et représente le triple de celui enregistré pendant l'exercice 1998-1999, a affirmé le directeur général, Anders Dahlvig, dans une déclaration hier au site inter-

net du quotidien économique *Dagens Industri*.

Cependant, la hausse du chiffre d'affaires a été de seulement 7% par rapport à l'exercice précédent, comparativement à une progression de 14% l'an dernier.

Non coté, le groupe ne donne jamais d'informations sur ses bénéfices que *Dagens Industri* évalue à «au moins 17 milliards d'euros».

Selon M. Dahlvig, la moindre croissance du groupe, présent un peu partout dans le monde, est due à la faiblesse du dollar mais aussi au ralentissement économique mondial.

«Le ralentissement résulte en partie des effets de change et

l'augmentation à taux de change constant est de 10%. Mais nous ne sommes pas à l'abri de ce fort retournement de l'économie», a déclaré M. Dahlvig.

«Nous avons probablement sous-estimé l'intensité du ralentissement. Cette fois, il s'agit d'une crise dans le secteur du logement, ce qui bien sûr nous atteint très fortement puisque nous vendons des articles d'aménagement de la maison», a-t-il ajouté.

«L'économie est malheureusement extrêmement faible dans plusieurs de nos plus gros marchés comme l'Allemagne, les États-Unis et la Grande-Bretagne», a-t-il poursuivi.



PHOTO GOH CHAI HIN, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE

La crise dans le secteur du logement atteint très fortement IKEA puisque la chaîne vend des articles d'aménagement de la maison.

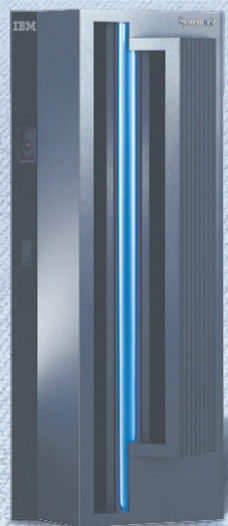
_JOURNAL D'INFRASTRUCTURE

_JOUR 94 : C'est clair qu'on n'a pas les connaissances nécessaires pour maintenir nos ententes de niveau de service TI! On ne peut pas atteindre nos objectifs. Comment peut-on travailler dans le noir?

_Gilles a loué un projecteur géant pour nous donner de la «visibilité».

_JOUR 96 : J'ai trouvé un meilleur moyen. Le matériel, les logiciels et les services du groupe Gestion des services IBM nous donnent la visibilité, le contrôle et l'automatisation intégrés dont on a besoin. On peut améliorer l'efficacité et minimiser les risques. Et on peut garder un œil sur l'état de nos services à chaque étape de leur cycle de vie, tout en faisant un suivi de nos ententes de niveau de service en temps réel.

_Si seulement on pouvait voir surgir les moments de stupidité aiguë!



Faites l'évaluation de la gestion des services TI à ibm.com/takebackcontrol/ca/visibilite

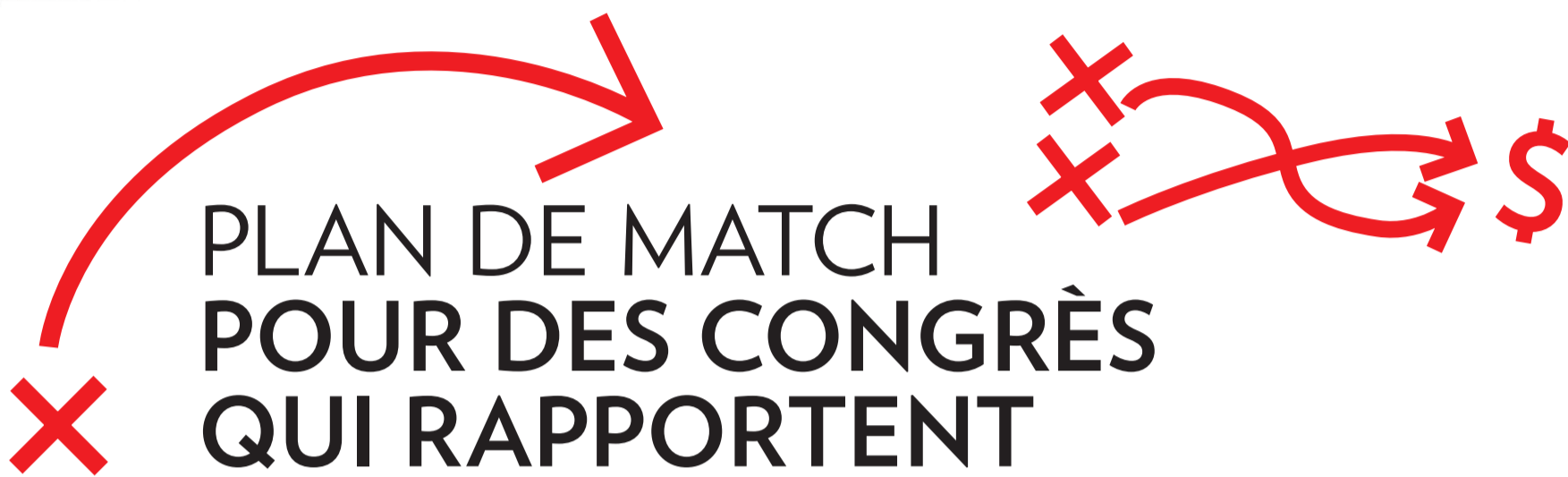
PORTFOLIO

LES DOSSIERS SPÉCIAUX DE LA PRESSE AFFAIRES

CE REPORTAGE EST DISPONIBLE SUR LA PRESSEAFFAIRES.COM

HÔTELS : L'EMBARRAS DU CHOIX AU MONT-TREMBLANT

EN PAGE 11



PLAN DE MATCH POUR DES CONGRÈS QUI RAPPORTENT

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Participer à un congrès coûte cher. Pour que cet investissement profite au participant et à son organisation, mieux vaut avoir une stratégie afin d'en tirer le meilleur parti possible.

C'est pourquoi le choix de la personne que l'on envoie au congrès est crucial pour l'organisation.

« Envoyer quelqu'un à un congrès, ce n'est pas une récompense, c'est un travail », lance Lise Cardinal, formatrice et consultante en réseautage d'affaires. Selon elle, trop d'entreprises choisissent d'envoyer un employé parce qu'il a fait une bonne performance dans la dernière année.

Le congrès est alors perçu comme un cadeau et l'argent investi

risque de ne pas rapporter en retour. Surtout que ce cadeau coûte le gros prix.

« Envoyer quelqu'un pendant trois ou quatre jours en congrès à l'étranger coûte au bas mot 4000\$. Il faut payer l'inscription, l'hôtel, le transport, les sorties et les repas. Si les gens y vont juste pour jouer au golf, cela fait une partie qui coûte cher », dit M^{me} Cardinal.

Celui que l'on envoie dans un congrès ou dans une foire commerciale doit avoir des directives claires, des devoirs à faire et une liste d'informations à rapporter.

« Le potentiel de retombées d'un congrès, c'est au retour qu'on le voit quand on fait ses devoirs », dit M^{me} Cardinal.

Il est bon de prévoir une réunion au retour afin que le participant au congrès puisse faire un compte rendu à ses collègues de ce qu'il y a vu, entendu et appris.

LES LAURENTIDES
RÉUNIONS EN VILLÉGIATURE

www.laurentides.com
1 800 611-8532 # 233



CHÂTEAU BEAUVALLON
Mont-Tremblant



Destination Corporative Exclusive



Forfait affaires
À PARTIR DE
122 \$
/jour /pers
en occ. dble

unique • distinctive

Pour réservations groupes composez le 888-681-6611
6385 Montée Ryan, Mont-Tremblant
www.chateaubeauvallon.com

TREMBLANT
Mont-Tremblant, Québec

MA DESTINATION AFFAIRES



Réservez votre réunion d'affaires maintenant, économisez 30%.

MON TREMBLANT



LES SUITES TREMBLANT
PAR INTRAVEST

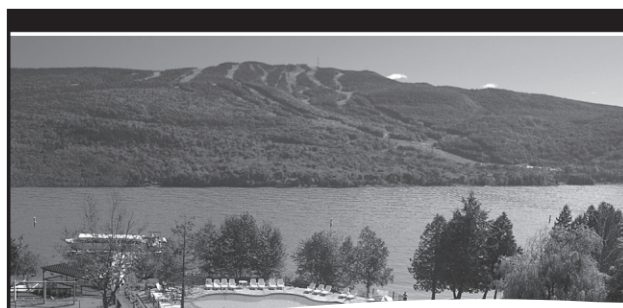
lessuitestremblant.com | 1 866 787-8879

Qui'est-ce qu'on attend pour se réunir dans les Laurentides ?

- Plus de 3 200 chambres et 205 salles de réunion réparties à travers une vingtaine d'établissements de villégiature
- 45 terrains de golf
- 14 stations de ski
- 30 spas luxueux
- Une multitude d'activités de groupe
- Un personnel professionnel attentionné et accueillant

TOURISME LAURENTIDES

québec
bonjourquebec.com



Forfait réunion d'affaires

à partir de
139 \$* p.p.
/jour /occ. double
*Taxes en sus

Comprend :
- Hébergement
- Salle de réunion principale
- Déjeuner, dîner et souper
- Pauses santé

HÔTEL DU LAC
**** Charme | Loisirs | Spa & Conférence
Mont-Tremblant, Québec

1.800.567.8341 | www.hoteldulac.ca

GRAY ROCKS
MONT-TREMBLANT, QUÉBEC



Golf en couleurs

- 1 nuit d'hébergement
- 1 petit-déjeuner
- 1 ronde de golf **
- Voiturette incluse
- Service inclus sur les repas
- Accès à la piscine intérieure, sauna et jacuzzis

Hôtel

À partir de
109 \$*

*Prix par personne, par nuit, occ.double, chbre. Valide du 2 sept. au 9 oct. 2008, du dimanche au jeudi. Certaines conditions s'appliquent. Taxes en sus
**Supplément de 20\$ par personne pour jouer à La Bête à la place de La Belle.

1 800 567 6767 | www.grayrocks.com

Centre des congrès

- 280 chambres
- 21 salles de réunion
- 2 salles de bal
- 21 000 pieds carrés
- 20 salles de soins
- Spa du Manoir

MANOIR SAINT-SAUVEUR
VILLÉGIATURE, SPA, CONGRÈS

Naturellement motivant



1 800 361-0505 – manoir-saint-sauveur.com

PORTFOLIO RÉUNIONS ET CONGRÈS

Une réunion réussie, ça se prépare!



CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Vous est-il déjà arrivé de sortir d'une réunion avec la vague impression d'avoir perdu votre temps?

Si c'est le cas, c'est que la réunion était mal préparée.

« Au départ, il faut savoir ce que l'on veut, dit Louise Lachapelle, consultante en communications et formatrice à HEC Montréal. On doit avoir un objectif à atteindre pendant la réunion. »

L'animateur doit préparer un exposé d'introduction de quelques minutes pour expliquer parfaitement ce qui va se passer. Il propose l'ordre du

jour et demande au groupe de l'approuver.

« En faisant cela, il obtient un contrat psychologique avec le groupe, ajoute-t-elle. Si les choses dévient par la suite, ce sera ainsi plus facile de remettre le

à dit. S'il y a des pour et des contre, il doit faire une synthèse des différents arguments.

Si c'est le patron qui anime, il doit exprimer son opinion en dernier pour éviter d'influencer les participants.

« Au départ, il faut savoir ce que l'on veut, dit Louise Lachapelle, consultante en communications et formatrice aux HEC Montréal. On doit avoir un objectif à atteindre pendant la réunion. »

train sur ses rails. »

L'animateur doit aussi préciser les règles du jeu et annoncer ses attentes. Par exemple, si on discute d'un sujet chaud, on peut dire une phrase comme: « Je suis ouvert aux critiques, mais je vous demande d'être courtois et d'éviter les attaques personnelles. »

L'animateur doit aussi résumer ce que chaque personne

Un truc pour sauver du temps: fixer une durée limite pour chacun des éléments à l'ordre du jour.

Choisir le bon lieu et l'aménager

Pour Raymond Laprée, l'envoi d'un avis de convocation clair est crucial pour préparer les participants aux tâches à accomplir.

Il est important de choisir le lieu qui convient aux objec-

tifs et d'aménager la salle de façon à être efficace, précise l'enseignant en animation de groupes. Son livre *8 clés pour réussir ses réunions* a remporté le Prix du livre d'affaires 2007 de HEC Montréal.

sur les lieux de travail, les gens entrent et sortent, retournent à leur bureau et étirent les pauses», dit l'enseignant.

Par ailleurs, il faut tenir compte des objectifs dans le choix des lieux. Pour résoudre les conflits ou stimuler la créativité, il est certes avantageux de sortir du bureau pour casser les vieilles habitudes.

« On choisit un chalet si on veut bénéficier d'un cadre de liberté. Ça ne veut pas dire que la production sera plus efficace, mais les relations personnelles vont en profiter. S'il y a un peu de tension dans l'équipe, les gens seront peut-être plus ouverts envers les autres. »

Toutefois, une réunion sur les changements organisationnels doit se faire sur les lieux où ces changements se produiront.



PHOTO ROBERT SKINNER, ARCHIVES LA PRESSE

Il est important, avant de se rendre à un congrès, de savoir ce qu'on veut en tirer. Généralement, il s'agit d'une bonne occasion de réseautage, à condition de savoir tirer le maximum de l'expérience.

RÉSEAUTAGE 101

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Pour bien faire ses devoirs en congrès, il faut savoir tisser des liens. Lise Cardinal, consultante en réseautage, prépare des gens affaires à partir en congrès depuis des années. Elle partage ici ses conseils pour tirer le meilleur parti de votre congrès.

> Inscrivez-vous le plus rapidement possible pour avoir une chambre dans l'hôtel où le congrès a lieu. Vous serez dans le feu de l'action et éviterez les déplacements inutiles.

> Prévoyez qui vous souhaitez rencontrer et quel type d'information vous souhaitez rapporter.

> Avant de partir, faites savoir aux gens de votre entourage que vous allez en congrès.

> Écrivez un mot aux exposants que vous souhaitez absolument visiter. Il arrive qu'ils invitent leurs clients dans une suite dans ce but, ce qui est plus pratique qu'une simple visite à leur stand.

> Prévoyez une réponse concise à la question: que faites-vous dans la vie? Vous avez 20 secondes pour avoir un impact.

> Apportez un stock suffisant de cartes professionnelles.

> Quand vous prenez une carte, notez pourquoi à l'arrière. Si le nom porte à confusion, notez s'il s'agit d'un homme ou d'une femme.

> Rappelez de l'information qui pourrait être utile aux gens de votre réseau, même si elle ne vous est pas utile personnellement.

> Évitez de vous asseoir avec des gens que vous voyez souvent.

> Si vous n'êtes pas exposant, ne distribuez pas la brochure de votre entreprise à des gens qui ont payé pour avoir un stand dans un salon. C'est très mal vu et vous pourriez même être expulsé.

> Vous pourriez recevoir des invitations de dernière minute. Prévoyez des vêtements pour toutes les occasions.

> Soyez chaussé confortablement.

> Au retour, révisez vos notes et classez les cartes professionnelles rapportées.

> Faites un suivi auprès des personnes rencontrées.

> Ne laissez pas la documentation recueillie dormir au fond d'un sac. Utilisez-la!

Gérer les personnes « difficiles »

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Certaines personnes peuvent être dérangeantes en réunion au point de tout gâcher. Louise Lachapelle, communicologue et enseignante, les surnomme « les déviants ». Comment agir avec ces trouble-fête quand on dirige une rencontre?

M^{me} Lachapelle, qui donne le séminaire « Pilotez vos réunions avec succès » pour les cadres et dirigeants à HEC Montréal, révèle ici quelques trucs mis au point au fil des années.

> **Le bavard:** l'interrompre avec tact. S'il continue, aller le voir pendant la pause et lui expliquer qu'il dérange.

> **L'agressif:** lui dire que l'on accepte son objection, mais qu'on préfère enlever les émotions avec lesquelles ils les a dites. Lui demander de présenter ses criti-

ques de façon constructive et sans attaques personnelles.

> **Le « Joe connaissant »:** on lui demande de nous apporter des solutions concrètes à un problème. Lui poser des questions en augmentant progressivement l'indice de difficulté. Sachant qu'il risque de ne pas pouvoir répondre à la prochaine, il va s'autocensurer avant d'être la risée du groupe.

> **L'éternel « critiqueur »:** lui demander quelle solution de rechange il propose. À la pause, lui demander ce que l'on pourrait faire pour mieux l'intéresser.

> **Le bouffon:** accepter que sa présence détende un peu l'atmosphère, mais s'il exagère, lui demander de retrouver son sérieux.

> **Le retardataire:** ne jamais l'attendre. Garder une place pour qu'il s'assoie près de l'animateur. Dans certaines entreprises, la règle veut que les retardataires paient le café à tout le monde.

POUR VOS CONGRÈS
ET APRÈS-CONGRÈS

TOURISME
LAVAL

www.tourismelaval.com



LAVAL

Plein d'affaires à faire

1 877 465-2825

PORTFOLIO RÉUNIONS ET CONGRÈS

MONT-TREMBLANT

L'embarras du choix

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Mont-Tremblant est un endroit exceptionnel pour les réunions d'affaires, car on y trouve un grand choix d'hôtels pour tous les goûts et les budgets, en plus d'une multitude d'activités, à seulement 90 minutes de Montréal. Au cœur de la station de ski, le Centre des congrès de Tremblant offre une douzaine de salles de réunion, dont la plus grande peut recevoir jusqu'à 400 personnes.

CINQ ÉTOILES

Fairmont

Un château de luxe en plein cœur de l'action Directement au pied des pentes, le majestueux Fairmont Tremblant offre le plus grand nombre de salles de réunion de la région. On y construit présentement 5000 pieds carrés de nouvelles salles qui seront prêtes à la mi-novembre. Parsemé de

canots d'écorce, de carrioles et de traînes sauvages, le décor a une touche décidément « canadienne » qui lui donne une sympathique atmosphère de vacances.

Westin

La grande classe
L'élégance est de mise au Westin, où le souci de l'esthétique est présent dans les plus petits détails. Le restaurant est particulièrement joli, avec son look moderne et sobre du plus grand chic. On peut en dire autant des chambres. Mais le plus remarquable, c'est que même les salles de réunion se distinguent par leur belle décoration. Le Westin est situé au cœur de la station, à deux pas de toutes les boutiques et bien sûr, des pentes de ski.

Hôtel Quintessence

Somptueux
S'il est un hôtel capable de provoquer l'effet « wow » dès qu'on y entre, c'est bien l'Hôtel

Quintessence. Les chambres, le hall d'entrée, les deux restaurants et même la piscine: tout y est somptueux. Les salles de réunions sont petites, mais il est possible d'aménager les restaurants pour y tenir des réunions d'une quarantaine de personnes. Il ne faudra pas rater l'occasion de déguster la cuisine du restaurant coté quatre diamants, qui propose wapiti, truite de Sainte-Agathe ou canard du Lac Brome.

QUATRE ÉTOILES

Grand Lodge

Chaleureux et convivial
Il est facile de se sentir à l'aise dans l'ambiance rustique et originale du Grand Lodge. Ce grand hôtel en bois rond a tout d'un chalet de pêche de luxe avec ses chambres confortables et l'excellente cuisine du restaurant Chez Borivage. L'immense pièce principale qui abrite le lobby et la salle à manger est particulièrement réconfortante

le soir, quand les lustres illuminent son toit cathédrale en rondins et que le feu crépite dans un foyer géant.

Wyndham Cap Tremblant

Domaine tranquille au sommet d'une montagne
En haut du mont Plaisant, qui porte bien son nom, une dizaine de manoirs élégants reçoivent leurs hôtes dans des condos tout confort, pour une expérience de réunion différente, hors de l'agitation du village. Cet emplacement en pleine nature n'empêche pas le Country Club du Wyndham d'offrir trois belles salles et tous les services essentiels à une réunion réussie.

Château Beauvallon

Une oasis de confort
Quand on habite au Château Beauvallon, il est triste d'en

repartir. On a envie de s'attarder dans ces suites dessinées avec style et bon goût, invitant au cocooning et qui donnent au visiteur le sentiment d'être privilégié. Les chambres donnent toutes sur une coquette cour intérieure avec piscine chauffée et spa. C'est une ambiance intime, parfaite pour les petits groupes qui n'ont pas envie de se retrouver perdus dans la foule dans un grand hôtel. Un endroit spécial, qui mérite plus que ses quatre étoiles.

Hôtel du Lac

La plus belle vue
Si l'Hôtel du Lac peut se vanter d'une chose, c'est d'avoir les salles de réunion qui offrent la plus belle vue en ville. Spacieuses, fonctionnelles, ses salles principales sont entièrement vitrées du côté du lac Tremblant, derrière lequel on aperçoit le mont Tremblant et la station de ski. À l'occasion d'une pause, les congressistes n'auront qu'à franchir la porte pour se retrouver sur une terrasse et se délasser.



Voici une récompense qui sonnera agréablement à votre oreille.

Réservez 15 chambres et recevez un iPod shuffle.

Jamais votre travail ne vous aura procuré autant de satisfaction : réservez votre prochaine réunion comprenant un minimum de 15 chambres par nuitée ainsi que des frais de réunion d'au moins 5 000 \$, et vous recevrez un iPod shuffle.^{MD*} Vous n'avez qu'à céder l'événement de votre client avant le 31 décembre 2008 et à prévoir du temps juste pour vous, en compagnie de votre nouveau iPod et de vos chansons préférées. Faire des affaires devrait toujours être aussi facile et avantageux, n'est-ce pas?

Appelez au 1 800 671-9981 et laissez un expert Hilton en réunions d'affaires vous aider à organiser votre réunion. Pour en savoir plus, visitez le www.hilton.com/offresreunions

Montréal Aéroport • Montréal Bonaventure • Montréal/Laval • Niagara Falls Fallsview • Ottawa/Gatineau • Québec Saint John • Toronto • Toronto Airport • Toronto/Markham Conference Centre & Spa • Vancouver Airport Vancouver Metrotown • Whistler Resort & Spa • Windsor • Winnipeg Airport



Voyager devrait vous transporter™

*Pour recevoir un iPod shuffle, la réunion doit être réservée auprès d'un hôtel Hilton participant au Canada ou via le bureau des ventes nationales de Hilton Canada avant le 31/12/08, et se tenir avant le 01/01/11. Un minimum par nuitée de 15 chambres occupées ainsi qu'un montant d'au moins 5 000 \$ CAD en revenus de location de salles de réunion et/ou en restauration, excluant les taxes et les pourboires, sont requis. La location de chambres à coucher n'est pas comprise dans ce montant. Cette promotion doit être mentionnée au moment d'effectuer la réservation. La réunion doit être réservée à l'avance. Les réunions déjà réservées ou tenues ne sont pas admissibles. Le iPod shuffle sera expédié dès la confirmation de la réservation, soit une fois le contrat signé. Jusqu'à l'épuisement des quantités. Dans l'éventualité où le iPod shuffle devenait indisponible, Hilton Hotels se réserve le droit de le remplacer par une autre prime de valeur comparable. ©2008 Hilton Hotels Corporation. iPod est une marque de commerce de Apple Computer inc.. Apple Computer inc. n'est aucunement associée à cette promotion.

3572306A



Faites de vos réunions une expérience champêtre unique!

Laissez-vous guider gratuitement par notre experte-conseil pour planifier votre prochaine réunion dans l'un de nos 26 établissements de villégiature au Québec et cumulez des points **PRIVILEGE!**

www.reunionchampetre.com

affaires@hotelleriechampetre.com



OFFREZ LE QUÉBEC CHAMPÊTRE EN CADEAU!

Valable pour une période de trois ans, la **carte-cadeau** peut être utilisée dans tous nos établissements.

Forfait Réunion Solutions Simples : Un tarif tout compris par personne.

La garantie d'une réunion réussie incluant repas gourmands, pauses-café thématiques continues, Internet haute vitesse, outils de présentation et outils de gestion en ligne de Hilton.

Prix par personne : 65,00 \$* Chambres à partir de 159,00 \$* la nuitée, occupation simple ou double. Pour obtenir de plus amples renseignements ou pour réserver, veuillez communiquer avec Jessica en composant le 514-878-2332 xt 4553

*Offre en vigueur jusqu'au 31 décembre 2008. Taxes et pourboire en sus. Cette offre ne peut être combinée à aucune autre promotion et ne vise que les nouvelles réservations, selon la disponibilité. Pour les groupes de 10 à 50 personnes.

900 de La Gauchetière O.,
Montréal, Québec, Canada H5A 1E4
Tel: 1-514-878-2332



Voyager c'est bien plus que d'aller du point A au point B.

Voyager c'est l'art d'apprécier la magie des lieux.

3533839A

3533839A

LA PRESSE AFFAIRES

Teachers' lorgne les actions des banques américaines

BLOOMBERG

Le régime de retraite des enseignants de l'Ontario (Teachers') songe à acheter des actions des sociétés financières aux États-Unis et ailleurs dans le monde pour profiter de la dégringolade des titres depuis un an.

«Il y a des occasions vraiment intéressantes dans l'industrie financière, mais il faut être particulièrement sélectif», indique Bill Royan, vice-président de Teachers', dans une entrevue. Teachers', dont le siège est à Toronto, dispose d'actifs de 108,5 milliards de dollars et c'est le troisième régime public de retraite en importance au Canada.

En avril dernier, Teachers' a rejoint les investisseurs dirigés par Corsair Capital LLC qui ont injecté 7 milliards US dans les actions de National City Corp., de Cleveland. Au cours de la dernière année, les sociétés financières ont recueilli 360 milliards US à

la suite de pertes de crédit et de dépréciations provoquées par l'effondrement du marché américain des prêts hypothécaires à risque. Citigroup, Merrill Lynch et Morgan Stanley font partie des firmes américaines qui ont obtenu des infusions de liquidités de la part d'entreprises asiatiques et de fonds souverains. «Ces grandes augmentations de capital sont bien à portée de notre appétit, affirme M. Royan. Au cours de la dernière année, l'environnement du secteur financier a été difficile et il semble que ça continuera à être le cas au cours des prochains mois. Alors, nous allons être prudents.»

Le fonds a passé «beaucoup de temps» à examiner les sociétés financières «dans le monde, et les États-Unis sont l'une des régions que nous étudions», ajoute-t-il.

M. Royan est à la tête du portefeuille d'investissements sur mesure de Teachers', une affaire de 8 milliards.

SERVICE À LA CLIENTÈLE

Bell tente de payer les pots cassés

MAXIME BERGERON

Bell Canada a lancé hier deux nouvelles mesures dans le but de réparer la réputation très amoignée de son service à la clientèle.

Le conglomérat montréalais promet d'envoyer sans frais un technicien «le jour même ou le lendemain» si un problème ne peut être réglé au téléphone chez ses clients résidentiels. Bell offrira aussi l'installation express de la télévision satellite, de l'internet et de la téléphonie, dès le lendemain de la commande, moyennant des frais de 59,95\$.

«Ces deux nouvelles initiatives appuient notre premier impératif stratégique – améliorer le service à la clientèle», a déclaré dans un communiqué George Cope, président et chef de la direction de Bell Canada Entreprises.

Il faut dire que le géant des télécoms a une longue côte à remonter pour regagner la confiance des consommateurs. Suffit de faire un tour sur le site de réseautage Facebook pour constater le mécontentement gigantesque des Canadiens à l'égard du service de l'ancien monopole.

Sur Facebook, on trouve plusieurs groupes de discussion aux noms sans équivoque, comme «Bell Canada is horrible» (Bell Canada

est horrible), «I Can't Even Express The Rage Bell Canada Elicits In Me» (Je ne peux décrire la rage que provoque Bell Canada chez moi) et «Bell Canada sucks» (Bell Canada est nul). Des groupes qui comptent des centaines et des centaines de clients insatisfaits.

«J'ai eu tellement de problèmes avec Bell que j'ai dû les menacer de poursuites judiciaires pour qu'ils acceptent de résilier mon contrat», a notamment raconté à *La Presse Affaires* Jodi Wright, résidente de Sudbury membre de l'un de ces groupes.

Ces nouvelles stratégies de Bell s'inscrivent dans le «programme de 100 jours» annoncé par le nouveau président George Cope au moment de sa nomination, le 11 juillet dernier.

Le dirigeant a déjà annoncé plusieurs mesures musclées cet été, dont le congédiement de 2500 cadres intermédiaires, ou 6% des effectifs. L'entreprise a aussi changé son logo et sa stratégie publicitaire le mois dernier.

BCE espère conclure au plus tard le 11 décembre son rachat par un consortium d'investisseurs privés, dirigé par la caisse de retraite ontarienne Teachers'. Cette transaction de 51,7 milliards CAN est le plus gros rachat par endettement de l'histoire canadienne.

RIM dévoile son premier BlackBerry pliable



PHOTO FOURNIE PAR RESEARCH IN MOTION

Cherchant à s'attaquer à la domination de Nokia sur le marché des téléphones dits intelligents, Research In Motion a dévoilé hier son premier BlackBerry pliable. Le téléphone, qui sera une nouvelle version du BlackBerry Pearl, sera disponible plus tard cette année, a indiqué hier Jim Balsillie, co-PDG de l'entreprise de Waterloo, en Ontario. Le prix et la date du lancement n'ont pas été précisés. Research In Motion, qui doit faire face à une concurrence plus vive offerte par l'iPhone d'Apple, tente d'étendre ses succès au-delà des utilisateurs dans les entreprises en proposant son premier modèle pliable. Au cours du premier trimestre, les consommateurs grand public ont formé environ 60% des nouveaux abonnés de la société et ils représentent maintenant plus de 40% de sa clientèle totale. Environ 75% des cellulaires vendus aux États-Unis sont des modèles pliables, a indiqué M. Balsillie. Hier, le titre de Research In Motion gagnait 5,97\$, ou 6,3%, à 112,36\$ à la Bourse de Toronto. Avant la journée d'hier, l'action avait perdu 12% cette année.

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS

CANADA
PROVINCE DE QUÉBEC
DISTRICT DE MONTRÉAL
NO : 500-17-045038-083
SEAN MURPHY et AXA ASSURANCES, Demandeurs
C.
9152-2086 QUÉBEC INC., Défenderesse
ASSIGNATION
Ordre est donné à 9152-2086 QUÉBEC INC. de comparaître au Greffe de cette Cour, situé au 1, Notre-Dame Est, Montréal, au local 1.120, dans les dix jours de la publication du présent avis dans le journal «LA PRESSE».
Si la défenderesse comparait, la requête introductive d'instance sera présentée devant le tribunal le 17 octobre 2008, à 9h00 a.m. en salle 2.16 du Palais de Justice de Montréal.
Une copie de la requête introductive d'instance a été remise au greffe, à l'intention de 9152-2086 QUÉBEC INC.
À Montréal, ce 9 septembre 2008
JULIE GAGNÉ
GREFFIER-ADJOINT 3584327A

SOUMISSIONS PUBLIQUES

Régimes collectifs d'assurance salariale et d'assurance soins dentaires pour les constables et agents de la paix de la STM

Documents disponibles : 75\$ non remboursable – chèque visé ou mandat seulement à l'ordre de la STM, 800, rue de La Gauchetière Ouest, bureau 8100, Portail Nord-Est, Montréal, à compter du jeudi 11 septembre 2008, de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 15 h 30.

Information : Monsieur Jacques-André Morin (514) 285-1122.
Dépôt des soumissions : STM, 800 rue de La Gauchetière Ouest, bureau 8100, Portail Nord-Est, Montréal, au plus tard le mercredi 8 octobre 2008 à 15 h. Ouverture publique suivra. La STM et le syndicat ne s'engagent à accepter, ni la plus favorable, ni aucune des soumissions. Considérant que l'appel d'offres s'adresse directement aux assureurs, il est stipulé qu'aucune commission n'est payable à quelque agent, courtier ou autre intermédiaire que ce soit.

Référence : STM-RH01-2008

Christian Portelance
Secrétaire général adjoint

3584161A



AMNISTIE INTERNATIONALE

514-766-9766
1-800-565-9766

ERRATUM

Une erreur s'est glissée dans la publicité de l'Association des concessionnaires Toyota du Québec, parue dans :

LA PRESSE DES 8 ET 10 SEPTEMBRE DERNIERS

- En effet, le taux de financement à l'achat sur la Matrix 2009 est de 4,9 % jusqu'à 60 mois sur les modèles dotés d'un moteur de 2,4 L.
- Les modèles Matrix dotés d'un moteur 1,8 L ont quant à eux un taux de financement à l'achat de 4,9 % sur 36 mois.

Nous nous excusons de cette erreur et des inconvénients qu'elle aurait pu causer aux lecteurs.

3584824A

Appel d'offres - Propositions avec prix

Corporation d'hébergement du Québec

DOSSIER DE SANTÉ DU QUÉBEC
PROJET TÉLÉVISITE PNAVD
CUSM

La Corporation d'hébergement du Québec, à titre de propriétaire des équipements faisant l'objet du présent appel d'offres, désire recevoir les propositions des fournisseurs pour une solution intégrée qui permettra au Centre universitaire de santé McGill (CUSM) à Montréal et à son équipe du Programme national d'assistance ventilatoire à domicile (PNAVD) d'effectuer des télévisites à domicile pour les patients non-mobiles.

Les personnes intéressées doivent consulter cet avis d'appel d'offres diffusé par l'intermédiaire du babillard électronique sur le site SEA0 : www.seao.ca

Cet avis d'appel d'offres est aussi disponible sur le site Internet de la Corporation à l'adresse suivante :

www.chq.gouv.qc.ca

Date de réception : 7 OCTOBRE 2008 à 15 h 00.

La Corporation ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des offres reçues.

Québec

3584488A

Journée de formation sur les options



OIC The Options Industry Council

La négociation des options vous semble difficile à intégrer dans votre gestion quotidienne de portefeuille?

Nous avons pour vous des solutions pratiques et rentables.

Venez apprendre des professionnels. Participez à la **journée de formation sur les options** de la Bourse de Montréal et l'Options Industry Council.

Programme

- Les options, ça compte
- Les options : mythes et réalité
- Se lancer dans la négociation d'options
- Gérer votre portefeuille à l'aide d'options

Déjeuner avec conférencier vedette de Courtage direct
Banque Nationale

Montréal | Samedi 27 septembre 2008

Delta Centre-Ville (777, rue University, Montréal, Québec)

30 \$ (taxes en sus). Petit-déjeuner et déjeuner offerts.

Commanditaire principal



Commanditaires

BMO Ligne d'action™

Desjardins
Online Brokerage

Disnat
Direct

EXTRADE
CANADA

Interactive Brokers
The Professional's Gateway to the World's Markets

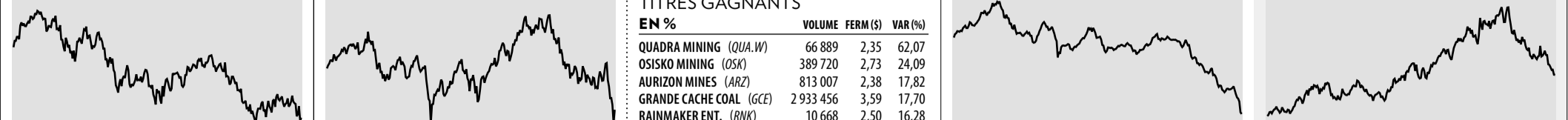
JITNEYTRADE

POUR VOUS INSCRIRE > www.m-x.ca/jeo

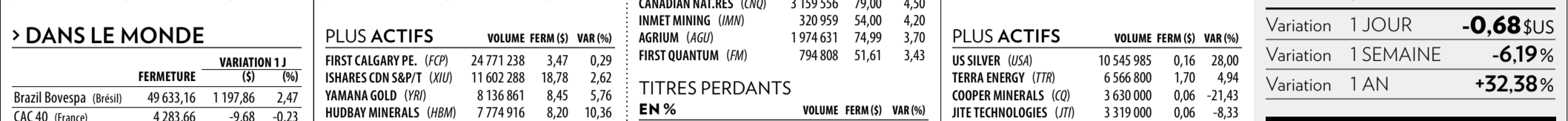
LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

> ÉTATS-UNIS



> CANADA



> DANS LE MONDE

	FERMETURE	VARIATION 1 J	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	49 633,16	1 197,86	2,47
CAC 40 (France)	4 283,66	-9,68	-0,23
DAX (Allemagne)	6 210,32	-23,09	-0,37
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 820,53	-21,60	-0,76
FTSE 100 (Angleterre)	5 366,20	-49,40	-0,91
Hang Seng (Hong Kong)	19 999,78	-491,33	-2,40
Mexico Bolsa (Mexique)	25 622,91	-6,88	-0,03
Milan MIB30 (Italie)	28 478,00	-220,00	-0,77
NIKKEI 225 (Japon)	12 346,63	-54,02	-0,44
S&P/ASX 200 (Australie)	4 905,50	-74,60	-1,50
Shanghai (Chine)	2 150,76	4,98	0,23
Swiss Market (Suisse)	7 121,43	-68,02	-0,95

CANADA LPA 70 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 70 titres inscrits à la Bourse de Toronto

	FERMETURE (\$)	VARIATION 1 J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	VAL. B. (M \$)	52 SEMAINES HAUT	52 SEMAINES BAS	DIV. ANN.
TECHNOLOGIES	373,57	4,93		-5,35				
▲ Research in Motion (RIM)	112,36	6,33	5,97	21 490	-0,18	63 476	150,30	82,61 0,00
▲ Exfo (EXF)	4,49	0,15	3,46	290	-9,29	309	7,39	3,93 0,00
▲ CGI (GIB.A)	10,84	0,22	2,07	7 688	-6,47	3 349	12,02	8,95 0,00
▼ Nortel Networks (NT)	5,46	-0,11	-1,98	29 098	-63,55	2 714	18,96	5,43 0,00
MATÉRIAUX	2 580,53	3,92		-16,94				
▲ Osisko (OSK)	2,73	0,53	24,09	3 897	-53,73	442	6,56	1,86 0,00
▲ Barrick (ABX)	29,50	1,49	5,32	70 401	-29,39	25 719	54,11	28,01 0,37
▲ Domtar (UXF)	5,80	0,20	3,57	30	-24,08	435	8,89	4,36 0,00
▲ Potash (POT)	153,59	3,32	2,21	21 635	7,04	46 840	246,29	90,56 0,37
▲ Canam (CAM)	8,61	0,16	1,89	243	-39,15	426	15,98	6,90 0,16
Tembec (TMB)	2,46	0,01	0,41	76	-60,64	246	13,87	1,75 0,00
Atrium (ATB)	14,27	0,01	0,07	674	-31,23	462	25,00	12,75 0,00
▼ Cascades (CAS)	6,57	-0,21	-3,10	6 747	-22,16	648	10,40	5,16 0,16
▼ Semafo (SMF)	0,95	-0,11	-10,38	4 352	-5,94	203	1,77	0,73 0,00
ÉNERGIE	3 142,04	3,54		-5,43				
▲ EnCana (ECA)	69,18	2,08	3,10	57 764	2,49	51 868	97,81	59,95 1,49
▲ Suncor Energy (SU)	46,74	1,07	2,34	45 636	-13,37	43 667	73,10	40,92 0,20
INDUSTRIELLES	1 239,86	2,40		-1,10				
▲ SNC-Lavalin (SNV)	44,38	2,23	5,29	7 030	-7,81	6 694	61,95	38,30 0,48
▲ Transforce (TFI)	8,05	0,27	3,47	1 379	-12,88	699	11,85	6,09 0,40
▲ Transcontinental (TCL.A)	14,45	0,47	3,36	791	-8,20	1 164	22,15	13,83 0,32
▲ Quincaillerie Richelieu (RCH)	19,48	0,48	2,53	30	-19,37	444	27,00	18,22 0,32
▲ Bombardier (BBD.B)	7,40	0,15	2,07	75 095	24,16	12 978	8,97	4,06 0,10
▲ Canadien Pacifique (CP)	60,82	0,97	1,62	8 400	-5,29	9 353	75,00	57,30 0,99
▲ Stella-Jones (SJ)	29,40	0,40	1,38	22	-28,29	369	46,49	27,31 0,36
CAE (CAE)	11,31	0,11	0,98	8 373	-15,03	2 882	13,95	9,83 0,12
Genivar (GNV.U)	26,00	-0,05	-0,19	125	-1,14	335	29,50	20,12 1,50
Canadien National (CTC.A)	52,00	-0,21	-0,40	8 017	-29,92	4 258	87,00	47,93 0,84
Laperrrière & Verreault (GLV.A)	11,24	-0,11	-0,97	360	-8,32	298	15,37	9,18 0,00
▼ ACE Aviation (ACE.A)	9,17	-0,16	-1,72	645	-67,65	321	30,23	9,08 0,00
▼ Velan (VLN)	12,10	-0,41	-3,28	31	-20,66	271	18,00	11,00 0,32
▼ Transat (TRZ.B)	17,30	-0,63	-3,51	1 200	-50,57	565	42,38	16,80 0,36
▼ Garda (GW)	10,88	-0,41	-3,63	684	-29,26	342	20,82	10,67 0,00
FINANCE	1 681,52	2,38		-9,51				
▲ Banque Laurentienne (LB)	44,00	2,02	4,81	2 159	32,33	1 049	45,08	31,30 1,36
▲ Banque Royale (RY)	49,52	1,62	3,38	52 482	-2,40	66 272	57,00	39,51 2,00
▲ Power Corporation (POW)	33,35	1,08	3,35	17 630	-16,90	15 220	41,92	27,05 1,16
▲ Financière Manuvie (MFC)	38,09	1,18	3,20	53 908	-6,11	56 850	44,23	33,22 1,04
▲ Financière Power (PWF)	35,83	0,94	2,69	13 822	-12,12	25 264	42,49	28,90 1,34
▲ Banque Nationale (NA)	53,66	1,16	2,21	14 008	2,62	8 540	57,16	43,60 2,48
▲ Banque de Montréal (BMO)	48,56	0,74	1,55	26 530	-13,79	24 496	66,82	37,60 2,80
▲ Industrielle Alliance (IAG)	37,21	0,50	1,36	4 705	-12,61	2 988	43,75	32,00 0,98
CONSOMMATION COURANTE	1 490,05	1,86		-5,77				
▲ Shoppers Drug Mart (SC)	56,47	2,11	3,88	8 542	6,03	12 259	58,23	46,63 0,86
▲ Loblaw (L)	30,84	0,57	1,88	22 717	-9,21	8 456	45,97	26,75 0,84
▲ Couche-Tard (ATD.B)	14,34	0,20	1,41	11 124	-21,60	2 817	21,69	10,11 0,18
Moison (TPX.A)	51,94	0,00	0,00	0	-2,00	1 482	58,87	46,26 0,78
Saputo (SAP)	27,60	0,00	0,00	7 869	-7,48	5 698	32,99	24,50 0,56
Jean Coutu (PJC.A)	8,19	-0,03	-0,37	1 737	-26,68	2 000	15,88	6,88 1,16
▼ Lassonde (LAS.A)	44,50	-0,51	-1,13	14	9,85	297	49,99	37,50 0,86
▼ Metro (MRU.A)	28,55	-0,35	-1,21	3 262	8,35	3 174	36,94	21,00 0,50
SERVICES PUBLICS	1 806,38	1,15		-9,05				
▲ TransAlta (TA)	34,46	1,07	3,21	16 200	3,33	6 809	38,10	29,28 1,08
Gaz Métro (GZM.U)	16,05	0,08	0,50	464	-1,78	1 933	16,68	13,77 1,24
Boralex (BLX)	12,52	-0,09	-0,71	1 721	-27,42	474	19,39	12,42 0,00
Fortis (FTS)	24,22	-0,18	-0,74	8 179	-16,45	3 806	29,94	23,61 1,00
▼ Innergex (IEF.U)	12,55	-0,28	-2,18	58	5,55	369	13,40	11,01 1,00
TÉLÉCOMS	889,22	0,90		-10,44				
▲ Rogers (RCLB)	37,07	1,01	2,80	14 264	-17,60	24 111	49,81	32,92 1,00
BCE (BCE)	39,24	-0,13	-0,33	33 797	-1,03	31 616	41,25	31,80 0,00
CONSOMMATION AUTRE	1 019,51	0,55		-21,30				
▲ Rona (RON)	14,25	0,46	3,34	3 018	-16,42	1 649	22,52	10,26 0,00
▲ Astral Media (ACM.A)	32,51	0,95	3,01	1 584	-30,30	1 831	46,95	25,72 0,50
▲ Pages Jaunes (YLO.U)	9,64	0,26	2,77	14 925	-30,65	4 947	14,59	8,16 1,17
▲ Reitmans (RET.A)	16,00	0,41	2,63	3 527	-16,62	1 121	20,71	13,84 0,72
▲ Dorel (DIL.B)	34,30	0,60	1,78	1 299	16,67	1 143	35,00	25,86 0,50
BMTC (GBT.A)	19,39	0,19	0,99	1	-14,58	584	24,50	15,02 0,34
Shaw (SJR.B)	23,40	0,14	0,60	34 227	-1,02	10 082	26,45	17,00 0,80
Magna (MG.A)	59,79	0,32	0,54	3 092	-25,43	6 732	98,42	52,77 1,41
Le Château (CTU.A)	14,00	0,01	0,07	145	-3,78	371	15,50	11,05 0,70
TVA (TVA.B)	12,85	0,00	0,00	3	-11,50	309	17,50	12,47 0,20
Cogeco Câble (CCA)	42,75	-0,14	-0,33	1 025	-10,58	2 074	50,25	32,27 0,40
Uni-Select (UNS)	23,90	-0,10	-0,42	27	-23,93	471	31,98	21,02 0,43
Quebecor (QBR.B)	27,50	-0,26	-0,94	873	-23,08	1 840	41,94	23,00 0,20
▼ Gildan (GIL)	26,20	-0,70	-2,60	7 121	-36,00	3 158	44,55	22,09 0,00
SANTÉ	312,89	0,32		-18,69				
▲ Biovail (BVF)	11,26	0,18	1,63	13 074	-15,72	1 787	19,23	9,64 1,46
Theratechnologies (TH)	5,22	0,02	0,39	442	-52,02	304	12,69	4,12 0,00
MDS (MDS)	13,70	-0,13	-0,94	2 454	-28,61	1 660	21,85	13,62 0,00

▲> Indique un titre dont la valeur a gagné ou perdu 1% et plus par rapport à la fermeture de la séance précédente. / Caractères gras > Indiquent une société dont l'action a atteint un haut ou un bas de 52 semaines en cours de séance. / Caractères italiennes > Triés par ordre décroissant (secteurs et actions). / M \$ > Millions de dollars / Ce tableau présente les titres québécois ayant une valeur boursière de plus de 300 millions et les deux titres canadiens les plus importants de chaque secteur. La liste des titres est sujette à une révision périodique.

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
QUADRA MINING (QUA.W)	66 889	2,35	62,07
OSISKO MINING (OSK)	389 720	2,73	24,09
AURIZON MINES (ARZ)	813 007	2,38	17,82
GRANDE CACHE COAL (GCE)	2 933 456	3,59	17,70
RAINMAKER ENT. (RNK)	10 668	2,50	16,28

TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
BARRICK GOLD (HCK)	2 000	16,00	-19,96
VISTA GOLD (VGZ)	43 238	2,10	-16,00
BOLIDEN AB (BLS)	9 250	5,19	-15,47
AINSVERT LUMBER (ANS)	2 273	2,50	-13,79
DIVERSITRUST ENER (DTN.U)	3 380	6,09	-13,37

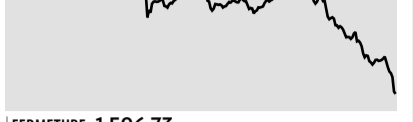
EN \$

VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)	
RESEARCH IN MOTIO (RIM)	2 148 967	112,36	6,33
CANADIAN NAT.RES (CND)	3 159 556	79,00	4,50
INMET MINING (IMN)	320 959	54,00	4,20
AGRIUM (AGU)	1 974 631	74,99	3,70
FIRST QUANTUM (FM)	794 808	51,61	3,43

EN \$

VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)	
CP HOLDRS (HCH)	1 414	170,00	-4,14
BARRICK GOLD (HCK)	2 000	16,00	-3,99
HORIZONS BETAPRO (HMD)	99 249	20,31	-2,44
ISHARES COMEX (IGT)	21 827	79,48	-2,42
MERRILL LYNCH (MLC)	2 427	25,60	-2,00

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS



PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
US SILVER (USA)	10 545 985	0,16	28,00
TERRA ENERGY (TTR)	6 566 800	1,70	4,94
JITE TECHNOLOGIES (JTI)	3 319 000	0,06	

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

DENRÉES

	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Blé (SUS/boisseau)	706,75	-0,67	-16,76
Cacao (SUS/livre)	1,17	1,02	35,07
Café (SUS/livre)	136,70	0,52	16,79
Maïs (SUS/boisseau)	522,50	-1,32	58,45
Soya (SUS/boisseau)	1 181,50	-2,28	30,77
Sucre (SUS/livre)	12,14	0,33	30,68

ÉNERGIE

	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Essence (SUS/gallon)	2,68	0,90	35,27
Gaz naturel (SUS/gigagoule)	7,39	-1,89	25,50
Mazout (SUS/gallon)	2,92	-0,30	34,27

Source: New York Mercantile Exchange (NYMEX)

MÉTALX

	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Aluminium (SUS/livre)	1,17	-1,00	6,57
Argent (SUS/once)	10,74	-7,73	-14,30
Cuivre (SUS/livre)	3,14	-0,92	-5,91
Étain (SUS/livre)	8,63	0,53	27,47
Nickel (SUS/livre)	8,45	-0,19	-31,79
Palladium (SUS/once)	225,10	-6,60	-32,20
Platine (SUS/once)	1 183,00	-6,27	-8,58
Plomb (SUS/livre)	0,82	-2,43	-40,04
Uranium (SUS/livre)	64,00	0,00	-29,28
Zinc (SUS/livre)	0,77	-1,73	-39,77

Source: London Metal Exchange

LES OBLIGATIONS

	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND.	VAR.
LE GOUVERNEMENT DU CANADA					
Canada	5,50	01-06-2009	101,98	2,68	-0,02
Canada	9,50	01-06-2010	111,33	2,70	-0,05
Canada	9,00	01-03-2011	114,69	2,79	-0,10
Canada	6,00	01-06-2011	108,28	2,81	-0,09
Canada	10,25	15-03-2014	136,35	3,02	-0,12
Canada	9,75	01-06-2021	160,45	3,73	-0,04
Canada	8,00	01-06-2023	146,47	3,83	-0,03
Canada	8,00	01-06-2027	152,73	3,97	-0,06
Canada	5,75	01-06-2029	124,79	3,98	-0,05

LES PROVINCES					
Hydro Québec	11,00	15-08-2020	158,68	4,56	-0,08
Manitoba	7,75	22-12-2025	135,33	4,73	-0,08
New Brunswick	6,00	27-12-2017	113,20	4,26	-0,04
Newfoundland	6,15	17-04-2028	117,48	4,76	-0,07
Nova Scotia	6,60	01-06-2027	122,50	4,76	-0,07
Ontario	6,25	25-08-2028	118,52	4,79	-0,07
Ontario Hydro	7,45	31-03-2013	115,40	3,73	-0,25
Ontario Hydro	8,50	26-05-2025	143,37	4,71	-0,08
Ontario Hydro	8,25	22-06-2026	142,02	4,72	-0,08
PEI	8,50	27-10-2015	127,27	4,04	-0,11
Québec	6,00	01-10-2029	115,30	4,83	-0,14

LES CORPORATIONS					
Bell Canada	7,00	24-09-2027	83,38	8,81	-0,01
Bombardier	7,35	22-12-2026	92,00	8,20	-5,00
Cons Gas	6,10	19-05-2028	102,74	5,86	-0,03
Gtaa	6,45	03-12-2027	105,62	5,95	-0,04
Investors Gr	6,65	13-12-2027	104,96	6,20	-1,79
Wstcoast Est	6,75	15-12-2027	104,93	6,30	-0,04

TAUX D'INTÉRÊT

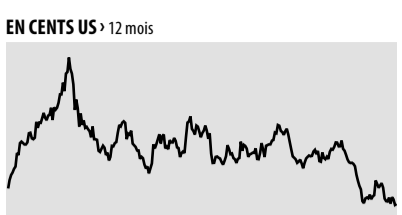
	CETTE SEM.	SEM. DERN.	L'AN DERN.
CANADA			
Taux d'escompte	3,25	3,25	4,75
Taux préférentiel	4,75	4,75	6,25
Fonds à un jour	3,00	3,00	4,50
Bons du Trésor (3 mois)			
	2,38	2,40	4,04
Obligations (2 ans)			
	2,60	2,59	4,20
Obligations (10 ans)			
	3,29	3,35	4,23
ÉTATS-UNIS			
Taux d'escompte	2,25	2,25	5,75
Taux préférentiel	5,00	5,00	8,25
Fed funds	2,00	2,00	5,25
Bons du trésor (3 mois)			
	1,68	1,71	4,00
Obligations (2 ans)			
	2,20	2,37	3,88
Obligations (10 ans)			
	3,61	3,81	4,36

Source: Valeurs Mobilières Banque Laurentienne

OR

New York		
758,90 \$US		
Variation 1 JOUR		-29,20 \$US
Variation 1 SEMAINE		-5,65 \$US
Variation 1 AN		+7,55 \$US

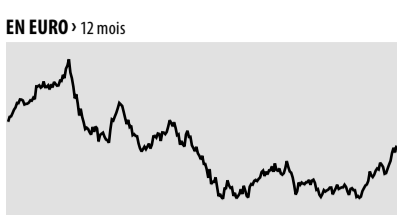
DOLLAR CANADIEN



93,48 ¢US

VARIATION **+0,07 ¢**

SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un dollar US **106,97 ¢**



0,6677 €

VARIATION **+0,0073 €**

SOMME REQUISE POUR ACHETER
Un euro **1,4979 \$**

LES DEVICES DANS LE MONDE

Afrique du Sud	1 \$ vaut	7,66	rands
Australie	1 \$ vaut	1,17	dollar
Bésil	1 \$ vaut	1,67	real
Chine	1 \$ vaut	6,38	renminbis
Grande-Bretagne	1 \$ vaut	0,53	livre
Hong-Kong	1 \$ vaut	7,28	dollars
Inde	1 \$ vaut	42,19	roupies
Israël	1 \$ vaut	3,37	nouveaux shekels
Japon	1 \$ vaut	100,57	yens
Liban	1 \$ vaut	1 528,14	livres
Mexique	1 \$ vaut	9,91	pesos
Norvège	1 \$ vaut	5,39	couronnes
Nouvelle-Zélande	1 \$ vaut	1,42	dollar
Russie	1 \$ vaut	0,24	rouble
Suède	1 \$ vaut	6,35	couronnes
Suisse	1 \$ vaut	1,06	franc

Toronto se redresse vigoureusement

REVUE BOURSIÈRE

LA PRESSE CANADIENNE

TORONTO — La Bourse de Toronto a redressé la barre avec vigueur, hier, alors que les investisseurs étaient à la recherche d'aubaines à la suite des pertes subies ces derniers jours en raison d'un désinvestissement massif dans le secteur des matières premières.

L'indice S&P/TSX de la Bourse torontoise a gagné 350,39 points et terminé la journée à 12 497,15, après avoir perdu près de 500 points la veille.

Les indices new-yorkais ont également clôturé en hausse, à

Wall Street, après que la banque d'investissement américaine Lehman Brothers eut fait part de son intention de vendre une participation majoritaire dans ses activités d'investissement à la suite de l'annonce de pertes de 3,9 milliards US au troisième trimestre.

«Fréquemment, quand vous avez des journées de très lourdes pertes, la réaction subséquente est de réévaluer le mouvement à la baisse, ce qui se traduit par un genre de reprise», a observé Meny Grauman, économiste principal chez Marchés mondiaux CIBC.

«Dans ce genre d'environnement, cela pourrait encore sembler très éphémère — nous avons déjà été témoins d'un certain nombre de reprises et le marché a

été très volatil ces quelques dernières semaines.»

Les investisseurs semblaient encouragés par le fait que Lehman était près de conclure une transaction qui lui rapporterait des capitaux dont elle a besoin. Les marchés new-yorkais sont préoccupés par la santé du secteur financier depuis le quasi-effondrement de Bear Stearns et sa vente subséquente, en mars dernier.

La moyenne Dow Jones des 30 valeurs industrielles a gagné 38,19 points et terminé la séance à 11 268,92 points.

L'indice S&P500 a enregistré un léger gain de 7,53 points et clôturé à 1 232,04, l'indice composite NASDAQ ayant augmenté de 18,89 points, à 2 228,7.

À Toronto, la Bourse de crois-

sance TSXV a clôturé à 1596,73, en baisse de 24,53 points.

Le dollar canadien a quant à lui terminé la journée à 93,48 cents US, en hausse de 0,07 cent US par rapport à la veille.

Sur le parquet torontois, le poids lourd Research in Motion (TSX: RIM) a également contribué à la hausse de l'indice, le cours de ses actions ayant augmenté de 6,3% après que l'entreprise eut annoncé la mise en marché d'un téléphone pliable BlackBerry.

Le cours du pétrole, l'un des facteurs les plus déterminants sur le parquet torontois, a clôturé en baisse de 68 cents US, à 102,58 \$US, à la Bourse des matières premières de New York (NYMEX). C'est son plus faible cours de clôture depuis le 1^{er} avril.

La vigueur croissante du dollar américain et les signes d'un ralentissement de l'économie américaine ont eu davantage de poids que la nouvelle d'une baisse des stocks et celle de la réduction de production réclamée à ses membres par l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP).

Le secteur de l'énergie a pris 4% à Toronto, tout comme celui des métaux de base.

Ces deux secteurs ont été les plus importantes victimes des dernières séances.

Les titres aurifères ont aussi gagné près de 5% dans l'ensemble, le contrat à terme sur le lingot d'or ayant chuté de 29,50 \$US, à 762,50 \$US l'once, sur la Bourse des matières premières de New York.

Le TSX donne des frissons

Il faut garder le cap, disent les gestionnaires

HUGO FONTAINE

Les vagues du marché sont impressionnantes depuis 48 heures. Après un recul de 488 points mardi, le très volatil TSX a effectué une remontée de 350 points hier. Les investisseurs doivent naviguer dans ces eaux troubles, mais plusieurs se demandent où mettre le cap.

«Quand on traverse une tempête boursière, il ne faut pas changer de bateau, sinon on risque de tomber à l'eau», soutient Vincent Fournier, gestionnaire de placement chez Claret.

«La pire chose à faire, c'est de paniquer», dit Philippe Le Blanc, président et gestionnaire de portefeuille chez Cote 100. Il faut plutôt garder le cap, selon lui.

«La plupart des investisseurs ont un plan de match établi qu'ils doivent respecter à long terme. Si, au moindre soubresaut, ils changent leur plan de match, ça n'a pas de sens. Dans des moments de volatilité extrême, comme dans des

moments d'euphorie, il faut garder les choses en perspective.»

Il est vrai que la volatilité extrême que l'on connaît peut provoquer l'inquiétude.

«Les investisseurs sont assaillis quotidiennement par des nouvelles sur l'économie mondiale, les craintes d'une récession, le resserrement des conditions de crédit et le prix du pétrole qui atteint

«Quand on traverse une tempête boursière, il ne faut pas changer de bateau, sinon on risque de tomber à l'eau.»

des sommets records. Parfois, un trop-plein de renseignements finit par faire perdre la perspective», a affirmé Peter Drake, vice-président (Retraite et recherches économiques) de Fidelity Investments Canada, dans un communiqué publié hier.

«Or, agir parce qu'on a peur de ce qui pourrait survenir sur les marchés peut faire perdre des

milliers de dollars à un investisseur», poursuit M. Drake.

«Il ne faut pas regarder ce qui s'est passé dans les deux dernières semaines, mais plutôt regarder la sortie de marché, dans un an», dit un autre gestionnaire de portefeuille joint par *La Presse Affaires*.

«On a connu une baisse énorme et significative, mais on doit normalement connaître un rebond. Si nous ne sommes pas à l'aise avec notre portefeuille, c'est dans le rebond qu'il faut s'ajuster, pas aujourd'hui même.»

Cela est vrai à moins d'avoir un portefeuille très déséquilibré avec plusieurs titres spéculatifs nuance le même gestionnaire.

«Il faut s'assurer qu'on possède des bons titres. Parce que certains

titres de moins bonne qualité continueront à tomber.»

Des occasions

Le marché actuel n'est pas nécessairement dangereux pour tous les investisseurs. Il peut être vu comme «une bonne occasion d'aller chercher des titres de qualité difficilement achetables à de bons tarifs», selon les mots de Vincent Fournier, de Claret.

Il met un bémol sur les titres pétroliers (le prix du baril est-il vraiment à son plus bas?), mais certains titres du secteur de la consommation, par exemple, pourraient représenter de belles aubaines.

«Il faut parfois être à l'envers de la vague pour faire de l'argent, dit un autre gestionnaire. Mais on doit avoir une méthode qui fonctionne de manière constante.»

La volatilité en perspective

Avec cette turbulence des marchés, Fidelity Investments a mis en ligne hier quatre outils visant à replacer la volatilité dans un

contexte historique, question de rassurer les investisseurs.

«Pendant les périodes de turbulence des marchés boursiers, il est tout naturel qu'un investisseur s'interroge sur la situation de son portefeuille, peut-on lire à l'écran d'accueil. Néanmoins, l'histoire révèle que les investisseurs qui ont le plus de succès sont ceux qui s'en tiennent à leur plan d'investissement.»

L'un des outils montre comment les titres se sont rétablis positivement après de graves crises financières causées par exemple par le krach boursier de 1987 ou les attentats du 11 septembre.

Fidelity démontre aussi que de se retirer du marché peut entraîner des pertes importantes si cela fait rater une bonne journée en Bourse.

Ainsi, sur une base de placement de 10 000 \$, un investisseur qui aurait manqué les 10 meilleures journées des titres canadiens depuis août 2002 aurait perdu près de 5400 \$. Au lieu de valoir 22 950 \$, son placement ne vaudrait aujourd'hui que 17 567 \$.

LEHMAN BROTHERS

Perte plus forte que prévu et restructuration

AGENCE FRANCE-PRESSE

WASHINGTON — La banque américaine Lehman Brothers a enregistré une perte nette estimée de l'ordre de 3,9 milliards US au troisième trimestre (juin-août), mais n'a pas annoncé la recapitalisation espérée par les marchés à cette occasion.

La plus petite des quatre banques d'affaires de Wall Street, dont l'action a cédé plus de 50% dès sa valeur au cours des deux derniers jours, a perdu 5,92 \$US par action, soit bien plus que la perte de 2,59 \$US attendue par les analystes.

Cette deuxième lourde perte trimestrielle consécutive a été provoquée par d'importantes dépréciations d'actifs, d'une somme brute de 7,8 milliards US.

Le trimestre précédent, Lehman Brothers avait déjà perdu 2,8

milliards US. Avant cette série noire, la banque new-yorkaise se flattait de n'avoir jamais été déficitaire depuis son introduction en Bourse, en 1994.

Les marchés financiers espéraient que la banque américaine annonce à l'occasion de la publication de ces résultats, initialement prévue pour le 18 septembre, un rapprochement avec un partenaire financier solide.

Lehman n'a rien dévoilé de tel, même s'il se dit toujours «engagé à examiner toutes les stratégies alternatives permettant de maximiser la valeur pour les actionnaires». Le «chevalier blanc» considéré comme le plus crédible par les marchés, le coréen KDB, avait confirmé un peu plus tôt que les discussions engagées avec la banque américaine n'avaient pas abouti.

Le titre Lehman glissait de

54 cents US à 7,25 \$US hier à la Bourse de New York.

Lehman a en effet annoncé plusieurs mesures destinées à consolider ses liquidités, qu'il a chiffrées pour l'heure à 42 milliards US.

La banque va ainsi transférer «la vaste majorité» de ses actifs dans l'immobilier commercial à une nouvelle société indépendante, cotée en Bourse et dont les actions seront distribuées à ses actionnaires actuels. Ce *spin-off*, qui permettra aux actionnaires de Lehman de profiter d'un éventuel rebond de l'immobilier, devrait être achevé au 1^{er} trimestre de l'année fiscale 2009.

La nouvelle société, baptisée Real Estate Investment Global, devrait reprendre entre 25 et 30 milliards US d'encours de sa maison mère. Lehman financera

le démarrage de la société, pour une somme non précisée.

Lehman va aussi céder une participation majoritaire (de l'ordre de 55%) au sein de ses activités de gestion d'actifs, de gestion de fortune et d'investissement à l'issue d'un processus d'enchères. Le groupe espère en tirer une plus-value comptable de plus de 3 milliards US, tout en conservant une «relation stratégique» avec ces activités rentables.

La banque va enfin réduire pratiquement à néant son dividende annuel, ramené à 0,05 \$US, contre 0,68 \$US jusqu'ici. Cette mesure va permettre à la banque d'économiser quelque 450 millions US par an.

Quelque 1500 emplois ont été supprimés au cours de trois derniers mois.

Selon le PDG Richard Fuld, ces décisions vont permettre une

réduction «dramatique» des risques pesant sur le groupe.

Dans son communiqué, Lehman Brothers a fait valoir que ses ratios financiers s'étaient améliorés le mois dernier, avec un réduction sensible de son endettement et une progression de son ratio de fonds propres «durs» à 11,0% (contre 10,7% trois mois plus tôt). La banque a aussi souligné la réduction de son exposition aux marchés sinistrés de l'immobilier résidentiel (-47%, à 13,2 milliards US), à l'immobilier commercial (-18%, à 32,6 milliards US) et du financement de fonds d'investissement à risque (-38%, à 7,1 milliards US).

La réduction annoncée de l'exposition à l'immobilier commercial anticipe sur le dénouement de la vente prochaine de 4 milliards US de créances hypothécaires britannique au fonds d'investissement BlackRock.

LES PETITES ANNONCES

100 VENDU

HEURES DE TOMBÉE
MARDI AU SAMEDI
 17h, LA VEILLE DE LA PARUTION

DIMANCHE ET LUNDI
 17h, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES
 48h, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS
 514-285-6911
 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE:
 Lundi au vendredi, de 8 h à 17 h

PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363

PAR TÉLÉC. 514-848-6287

ADRESSE POSTALE
 Les Petites annonces,
 7 rue Saint-Jacques,
 Montréal (Québec) H2Y 1K9

AU COMPTOIR
 lundi au vendredi, de 8 h à 17 h
petitesannonces@lapresse.ca

A VENDRE À LOUER

101 ÎLE DE MONTRÉAL

VILLERAY, Très joli duplex, 2727, 1200 pi, 2x3 1/2, proprio occ., réno au fil des ans. Chauffage élect. loc. a/c central, stat. 3 autos, 359 000 \$ très nég.

Claude Vandal, Sutton Accès, 514-727-7575

131 ÎLE DE MONTRÉAL

Île-des-sœurs
 À 5 minutes du centre-ville !

PROMOTION EN COURS

Informez-vous !
 Ouvert 7 jours
 Autobus 168 et 12

3508877

STRUCTURES METROPOLITAINES

450, chemin du Golf
 (514) 769-8982
smialouer.com

131 ÎLE DE MONTRÉAL

132 CENTRE-VILLE

132 CENTRE-VILLE

Vivez comme un millionnaire au centre-ville

Louez nos superbes condos avec accès au gymnase, piscine et plus encore.

- 1 1/2 759 \$-899 \$
- 3 1/2 1 014 \$-1 469 \$
- 4 1/2 1 929 \$-2 479 \$

Stationnement disponible

RÉSERVEZ DÈS AUJOURD'HUI AUX ÉTOILES
514-861-8228

Lesetoilescondominiums@yahoo.ca

11/2, 3 1/2, 4 1/2 CONDOS NEUFS À LOUER

Électros inclus
 À partir de 700 \$

4 stations de métro et à 2 minutes de tout.

Coïn Sherbrooke
 1^o - 2^o - 3^o - 4^o

5 min. du métro
 apt. meublé et non meublé
 Chauffé, eau chaude.

514-842-3650
514-846-1531

156 APPARTEMENTS MEUBLÉS À LOUER

Luxueux 3 1/2-4 1/2 meublés court-long terme 514-949-4969

CARRÉ ST-LOUIS, Av. Laval
 App./studios/meublés; tout-inclus; court long terme
 www.maison-revue.ca
 514-282-7797, 514-833-3579

CONTACT-LOGEMENT
 Choix apt. de qualité meublés, court/long terme, 514-990-0838

LAVAL - LONGUEUIL
 Condo-hôtel, 4 1/2 équipés. Au mois. 514-952-0087

MÉTRO ROSEMONT, 3 1/2, beau, charmant, internet, tél. câble incl. 995\$, libre. 514-567-2581
 www.aptmontreal.ca

211 COLLECTIONS

SALON DE L'ARME et du MILITARIA

www.lca-canada.com
 ARMES ANTIQUES et MODERNES
 Chasse, tir, militaria, armes blanches
VENTE - ACHAT - ÉCHANGE
 Organisé par I.A.C.A.B.C. Samedi 13 sept. 2008 9 h à 15 h
 Place Desaulniers 1023 Taschereau Longueuil
 Admission: \$ 450-455-5801

240 MARCHÉ AUX PUCES

ENS. S/DINER chène foncé, 4 chaises droites, 2 chaises capitaine, 600 \$ nég. (514)363-5090

TAPIS roulant, vélo stationnaire, gros exerciceur York, 2008 ch. Déménagement 450-719-1675

TÉLÉ Sony HD de 60" à 70", 4 chaises neuves 2003, très bonne cond. Parfait pour cinéma maison! 750 \$. 514-603-0518

VÉTEMENTS, livres, vaisselle, équipement ski de fond. Faites offre, etc. 514-513-1029.

259 GARDIENNE

AIDE FAMILIALE étrangère disponible. 514-239-1287
 www.djp-services.com

268 SERVICES DIVERS

* VOUS AVEZ BESOIN * d'une ligne résidentielle, bon ou mauvais crédit accepté. Appelez sans frais au 1-866-343-0119

270 MASSOTHÉRIE SOINS, PRODUITS-NATURELS

450-668-3222, 2120 Francis Hugues, Parc Industriel, Laval salonetolemagique.com

****50 \$/h. Exc. massage suédois, esalen, californien. Privé. Christine 514-383-2448**

514-223-3589 NOUVELLE équipe, meilleur service, reçu. 4823, Métropolitain

A VENDRE

Laurentides, Lanaudière... 139
 Estrie... 140
 Extérieur de Montréal... 141
 Extérieur du Québec... 143
 Condos, copropriétés... 145
 Maisons de campagne... 146
 Chalets... 147
 Chambres, pensions... 148
 Propriétés... 149
 Résidences pour aînés... 150
 Garages... 152
 On demande à louer... 153
 On demande à partager... 154
 Sous-location... 155
 Appartements meublés... 156

103 VIEUX-MONTRÉAL

CENTRE-VILLE / VIEUX-MTL
 PROFIL O, une adresse de prestige, superbe unité de coin, sur le fleuve, 1500 pi car., 2 ch., 2 s/bains, très grand salon, beau décor, 2 terrasses, finition haut de gamme, sécurité 24h, 475 000 \$.

Mady Albini
 Royal LePage Altitude
 ctr. imm. agréé 514-725-2275

CONDO 2 ch., 2s/bains, 1000 pi 315 000 \$, 514-429-2730. Maurice almaukaz@videotron.ca

105 LAVAL RIVE-NORD

BLAINVILLE, Superbe maison à étages avec beaucoup d'extras à voir www.guytlv.ca
 lippe.com 514-240-0027

106 RIVE-SUD

GREENFIELD PARK, près hôp. Cott. dést., 3 ch., besoin rénovations, beau terrain. Vendeur motivé 175 000 \$. G. Cardinal RYLV Dynastie 450-672-0321

LONGUEUIL, 5 min métro par bus, maison de ville neuve, 2 c.a., 1200 pi, p. g. escalier bois, 229 900 \$. 514-946-0849.

109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE

ST-ADOLPHE D'HOWARD
 Terrain boisé, 9800 m², 73 m bord de lac, chemin accès entretien, association communautaire, 613-447-2098

113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

Florida (Davie), 15 min Fort Lauderdale, modulaire 99 300\$, pl. flottant, 3 ch., 2 s/bains, terr. 30x13, qui, cabanon 75 000 \$. 305-219-0539

115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

AUTEUIL, superbe condo 4 1/2, tout équipé, près services, clé en main, 179 900 \$. 514-562-8851

HOCHELAGA, 4 1/2, charmant, intime, ensol., 3e, 2 ch., grand terrain, privé, très propre, 169 000 \$. 450-827-2089.

ÎLE-DES-SŒURS, 1260 pi car., 2 ch., 2 s/bains, loggia, balcon, grant, moderne, plusieurs extra, garage, vue fleuve/ville, 424 000 \$. 514-767-5982.

ILE PATON 5 1/2, Le Laurier, #102, 315 000 \$, 514-333-0799
 Voir: duproprio.com/79479

117 CHALETS

LAC ST-JEAN, 22 km ch. des Passes, bord de l'eau, 3 ch., pl. bois, puits artésien, 85 000 \$, 418-668-8240, 418-720-0177.

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

BORD DE LAC, À PARTIR DE 1 \$ / PI, LANAUDIÈRE, grande, boisée, 1 h de Montréal, 450-835-2034, 450-803-2491

BORD RIVIÈRE PÉRIPONKA terrain villageaire, 42 000 pi car., pl. bois, balcon, 514-526-1358.

LANAUDIÈRE, Lac Taureau, 3000 pi car., sur montagne, 65 000 \$, faites une offre! 450-826-3075.

LAURENTIDES, Lac Sagady, route 117, 9 acres cadastre longévité, 38 000 \$, 450-826-3075.

LORRAINE
 45 terrains de 20m x 75m à Chénoué de Brisach, 514-567-7598

MÉTIS-SUR-MER, 19 terrains résidentiels, 1877-824-5434
 Voir: www.vivelevent.ca

123 HYPOTHÈQUES PRÊTS RÉSIDENTIELS

L'HOMME À CONNAÎTRE
 1ère, 2e hyp. rés. ind. comm. Claude St-Onge 514-733-4214
 Courtier immobilier / finance

131 ÎLE DE MONTRÉAL

10 500 boul. l'Acadie, 1 1/2 à 4 1/2 condos distingués au prix d'un app. pas sécur. 514-353-3377

4 1/2 (2e. étage, métro St-Henri), 2e. Tout rénové. Libre oct. 600 \$ 514-737-6169. Références

4 1/2 À LOUER, 750\$, rénové et repeint en entier, 2e étage métro H-Beaugrand, 514-333-0130.

4 1/2 FERMÉES, 2e, 440\$, libre imm. Face métro St-Michel. 514-335-9372

5 1/2, Tête-aux-têtes, 2e étage triple, secteur tranquille, 780 \$/mois, libre. 514-355-4826.

AHUNTSIC, 6 1/2 r.-de-ch. clair, non chauffé, près marché Central, 514-885-3100 ou 262-0732

AHUNTSIC/CARTIERVILLE haut duplex 5 1/2, lav/séch., 1050 \$ chauffé. 514-331-3887

AHUNTSIC, demi s/sol, très éclairé, 4 1/2 chauffé, eau chaude, élect. frig. inclus, poêle/boiler, 600 \$, 514-337-2583.

AHUNTSIC O., 3 1/2; 465 \$, grand 3 1/2; 590 \$, balcon, portes patio, balcon. 514-381-0810

AHUNTSIC/ROSEMONT, 3 1/2, 850\$, 900 \$, 975\$, 1100\$, 1250\$, tout compris, 514-346-7700.

AHUNTSIC, rue Clark, 1 1/2 rénové, chauffé, poêle/frigo, 395 \$, 514-332-1379.

AHUNTSIC, rue tranquille, 3 1/2, bois franc, bien éclairé, poêle/boiler, frigo/laveuse inclus, haut triplex, 565 \$, ET 6 1/2, r.-de-ch., 2 c.a., pièce double, bois franc, gar. terr., 1200 \$, Libre. 514-728-0128 entre 9h et 20h.

AHUNTSIC Villery, 5 1/2, bas 2plex ensol., bois franc, cour, 875\$, sept. oct., 514-369-6347

ANJOU, 5 1/2, semi sous-sol, 3 ch., fermées, pl. bois, rien d'inclus, 800 \$, 514-725-5598

AV. D'ORLÉANS, 6 1/2, 1er. cour, arrière, 950\$, libre oct., ref. après 9 h. 514-729-1878

À VENDRE Beau et spacieux, frigo, poêle inclus, près tous services, parc, hôpitaux, métro, 1100 \$, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2, 514-750-3889.

CARTIERVILLE, 2e, 4 1/2, prop. r.-de-ch., bois franc, cour, 875\$, sept. oct., 514-336-6293.

C.D.N., 4 1/2, 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2, 6 1/2, 7 1/2, pas HEC et métro. 514-223-9924.

À VENDRE

LAURENTIDES, Lanaudière... 139
 Estrie... 140
 Extérieur de Montréal... 141
 Extérieur du Québec... 143
 Condos, copropriétés... 145
 Maisons de campagne... 146
 Chalets... 147
 Chambres, pensions... 148
 Propriétés... 149
 Résidences pour aînés... 150
 Garages... 152
 On demande à louer... 153
 On demande à partager... 154
 Sous-location... 155
 Appartements meublés... 156

109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE

ST-ADOLPHE D'HOWARD
 Terrain boisé, 9800 m², 73 m bord de lac, chemin accès entretien, association communautaire, 613-447-2098

113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

Florida (Davie), 15 min Fort Lauderdale, modulaire 99 300\$, pl. flottant, 3 ch., 2 s/bains, terr. 30x13, qui, cabanon 75 000 \$. 305-219-0539

115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

AUTEUIL, superbe condo 4 1/2, tout équipé, près services, clé en main, 179 900 \$. 514-562-8851

HOCHELAGA, 4 1/2, charmant, intime, ensol., 3e, 2 ch., grand terrain, privé, très propre, 169 000 \$. 450-827-2089.

ÎLE-DES-SŒURS, 1260 pi car., 2 ch., 2 s/bains, loggia, balcon, grant, moderne, plusieurs extra, garage, vue fleuve/ville, 424 000 \$. 514-767-5982.

ILE PATON 5 1/2, Le Laurier, #102, 315 000 \$, 514-333-0799
 Voir: duproprio.com/79479

117 CHALETS

LAC ST-JEAN, 22 km ch. des Passes, bord de l'eau, 3 ch., pl. bois, puits artésien, 85 000 \$, 418-668-8240, 418-720-0177.

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

BORD DE LAC, À PARTIR DE 1 \$ / PI, LANAUDIÈRE, grande, boisée, 1 h de Montréal, 450-835-2034, 450-803-2491

BORD RIVIÈRE PÉRIPONKA terrain villageaire, 42 000 pi car., pl. bois, balcon, 514-526-1358.

LANAUDIÈRE, Lac Taureau, 3000 pi car., sur montagne, 65 000 \$, faites une offre! 450-826-3075.

LAURENTIDES, Lac Sagady, route 117, 9 acres cadastre longévité, 38 000 \$, 450-826-3075.

LORRAINE
 45 terrains de 20m x 75m à Chénoué de Brisach, 514-567-7598

MÉTIS-SUR-MER, 19 terrains résidentiels, 1877-824-5434
 Voir: www.vivelevent.ca

123 HYPOTHÈQUES PRÊTS RÉSIDENTIELS

L'HOMME À CONNAÎTRE
 1ère, 2e hyp. rés. ind. comm. Claude St-Onge 514-733-4214
 Courtier immobilier / finance

131 ÎLE DE MONTRÉAL

10 500 boul. l'Acadie, 1 1/2 à 4 1/2 condos distingués au prix d'un app. pas sécur. 514-353-3377

4 1/2 (2e. étage, métro St-Henri), 2e. Tout rénové. Libre oct. 600 \$ 514-737-6169. Références

4 1/2 À LOUER, 750\$, rénové et repeint en entier, 2e étage métro H-Beaugrand, 514-333-0130.

4 1/2 FERMÉES, 2e, 440\$, libre imm. Face métro St-Michel. 514-335-9372

5 1/2, Tête-aux-têtes, 2e étage triple, secteur tranquille, 780 \$/mois, libre. 514-355-4826.

AHUNTSIC, 6 1/2 r.-de-ch. clair, non chauffé, près marché Central, 514-885-3100 ou 262-0732

AHUNTSIC/CARTIERVILLE haut duplex 5 1/2, lav/séch., 1050 \$ chauffé. 514-331-3887

AHUNTSIC, demi s/sol, très éclairé, 4 1/2 chauffé, eau chaude, élect. frig. inclus, poêle/boiler, 600 \$, 514-337-2583.

AHUNTSIC O., 3 1/2; 465 \$, grand 3 1/2; 590 \$, balcon, portes patio, balcon. 514-381-0810

AHUNTSIC/ROSEMONT, 3 1/2, 850\$, 900 \$, 975\$, 1100\$, 1250\$, tout compris, 514-346-7700.

AHUNTSIC, rue Clark, 1 1/2 rénové, chauffé, poêle/frigo, 395 \$, 514-332-1379.

AHUNTSIC, rue tranquille, 3 1/2, bois franc, bien éclairé, poêle/boiler, frigo/laveuse inclus, haut triplex, 565 \$, ET 6 1/2, r.-de-ch., 2 c.a., pièce double, bois franc, gar. terr., 1200 \$, Libre. 514-728-0128 entre 9h et 20h.

AHUNTSIC Villery, 5 1/2, bas 2plex ensol., bois franc, cour, 875\$, sept. oct., 514-369-6347

ANJOU, 5 1/2, semi sous-sol, 3 ch., fermées, pl. bois, rien d'inclus, 800 \$, 514-725-5598

AV. D'ORLÉANS, 6 1/2, 1er. cour, arrière, 950\$, libre oct., ref. après 9 h. 514-729-1878

À VENDRE

LAURENTIDES, Lanaudière... 139
 Estrie... 140
 Extérieur de Montréal... 141
 Extérieur du Québec... 143
 Condos, copropriétés... 145
 Maisons de campagne... 146
 Chalets... 147
 Chambres, pensions... 148
 Propriétés... 149
 Résidences pour aînés... 150
 Garages... 152
 On demande à louer... 153
 On demande à partager... 154
 Sous-location... 155
 Appartements meublés... 156

109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE

ST-ADOLPHE D'HOWARD
 Terrain boisé, 9800 m², 73 m bord de lac, chemin accès entretien, association communautaire, 613-447-2098

113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

Florida (Davie), 15 min Fort Lauderdale, modulaire 99 300\$, pl. flottant, 3 ch., 2 s/bains, terr. 30x13, qui, cabanon 75 000 \$. 305-219-0539

115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

AUTEUIL, superbe condo 4 1/2, tout équipé, près services, clé en main, 179 900 \$. 514-562-8851

HOCHELAGA, 4 1/2, charmant, intime, ensol., 3e, 2 ch., grand terrain, privé, très propre, 169 000 \$. 450-827-2089.

ÎLE-DES-SŒURS, 1260 pi car., 2 ch., 2 s/bains, loggia, balcon, grant, moderne, plusieurs extra, garage, vue fleuve/ville, 424 000 \$. 514-767-5982.

ILE PATON 5 1/2, Le Laurier, #102, 315 000 \$, 514-333-0799
 Voir: duproprio.com/79479

117 CHALETS

LAC ST-JEAN, 22 km ch. des Passes, bord de l'eau, 3 ch., pl. bois, puits artésien, 85 000 \$, 418-668-8240, 418-720-0177.

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

BORD DE LAC, À PARTIR DE 1 \$ / PI, LANAUDIÈRE, grande, boisée, 1 h de Montréal, 450-835-2034, 450-803-2491

BORD RIVIÈRE PÉRIPONKA terrain villageaire, 42 000 pi car., pl. bois, balcon, 514-526-1358.

LANAUDIÈRE, Lac Taureau, 3000 pi car., sur montagne, 65 000 \$, faites une offre! 450-826-3075.

LAURENTIDES, Lac Sagady, route 117, 9 acres cadastre longévité, 38 000 \$, 450-826-3075.

LORRAINE
 45 terrains de 20m x 75m à Chénoué de Brisach, 514-567-7598

MÉTIS-SUR-MER, 19 terrains résidentiels, 1877-824-5434
 Voir: www.vivelevent.ca

123 HYPOTHÈQUES PRÊTS RÉSIDENTIELS

L'HOMME À CONNAÎTRE
 1ère, 2e hyp. rés. ind. comm. Claude St-Onge 514-733-4214
 Courtier immobilier / finance

131 ÎLE DE MONTRÉAL

10 500 boul. l'Acadie, 1 1/2 à 4 1/2 condos distingués au prix d'un app. pas sécur. 514-353-3377

4 1/2 (2e. étage, métro St-Henri), 2e. Tout rénové. Libre oct. 600 \$ 514-737-6169. Références

4 1/2 À LOUER, 750\$, rénové et repeint en entier, 2e étage métro H-Beaugrand, 514-333-0130.

4 1/2 FERMÉES, 2e, 440\$, libre imm. Face métro St-Michel. 514-335-9372

5 1/2, Tête-aux-têtes, 2e étage triple, secteur tranquille, 780 \$/mois, libre. 514-355-4826.

AHUNTSIC, 6 1/2 r.-de-ch. clair, non chauffé, près marché Central, 514-885-3100 ou 262-0732

AHUNTSIC/CARTIERVILLE haut duplex 5 1/2, lav/séch., 1050 \$ chauffé. 514-331-3887

AHUNTSIC, demi s/sol, très éclairé, 4 1/2 chauffé, eau chaude, élect. frig. inclus, poêle/boiler, 600 \$, 514-337-2583.

AHUNTSIC O., 3 1/2; 465 \$, grand 3 1/2; 590 \$, balcon, portes patio, balcon. 514-381-0810

AHUNTSIC/ROSEMONT, 3 1/2, 850\$, 900 \$, 975\$, 1100\$, 1250\$, tout compris, 514-346-7700.

AHUNTSIC, rue Clark, 1 1/2 rénové, chauffé, poêle/frigo, 395 \$, 514-332-1379.

AHUNTSIC, rue tranquille, 3 1/2, bois franc, bien éclairé, poêle/boiler, frigo/laveuse inclus, haut triplex, 565 \$, ET 6 1/2, r.-de-ch., 2 c.a., pièce double, bois franc, gar. terr., 1200 \$, Libre. 514-728-0128 entre 9h et 20h.

AHUNTSIC Villery, 5 1/2, bas 2plex ensol., bois franc, cour, 875\$, sept. oct., 514-369-6347

ANJOU, 5 1/2, semi sous-sol, 3 ch., fermées, pl. bois, rien d'inclus, 800 \$, 514-725-5598

AV. D'ORLÉANS, 6 1/2, 1er. cour, arrière, 950\$, libre oct., ref. après 9 h. 514-729-1878

À VENDRE

LAURENTIDES, Lanaudière... 139
 Estrie... 140
 Extérieur de Montréal... 141
 Extérieur du Québec... 143
 Condos, copropriétés... 145
 Maisons de campagne... 146
 Chalets... 147
 Chambres, pensions... 148
 Propriétés... 149
 Résidences pour aînés... 150
 Garages... 152
 On demande à louer... 153
 On demande à partager... 154
 Sous-location... 155
 Appartements meublés... 156

109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE

ST-ADOLPHE D'HOWARD
 Terrain boisé, 9800 m², 73 m bord de lac, chemin accès entretien, association communautaire, 613-447-2098

113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

Florida (Davie), 15 min Fort Lauderdale, modulaire 99 300\$, pl. flottant, 3 ch., 2 s/bains, terr. 30x13, qui, cabanon 75 000 \$. 305-219-0539

115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

AUTEUIL, superbe condo 4 1/2, tout équipé, près services, clé en main, 179 900 \$. 514-562-8851

HOCHELAGA, 4 1/2, charmant, intime, ensol., 3e, 2 ch., grand terrain, privé, très propre, 169 000 \$. 450-827-2089.

ÎLE-DES-SŒURS, 1260 pi car., 2 ch., 2 s/bains, loggia, balcon, grant, moderne, plusieurs extra, garage, vue fleuve/ville, 424 000 \$. 514-767-5982.

ILE PATON 5 1/2, Le Laurier, #102, 315 000 \$, 514-333-0799
 Voir: duproprio.com/79479

117 CHALETS

LAC ST-JEAN, 22 km ch. des Passes, bord de l'eau, 3 ch., pl. bois, puits artésien, 85 000 \$, 418-668-8240, 418-720-0177.

122 TERRAINS RÉSIDENTIELS

BORD DE LAC, À PARTIR DE 1 \$ / PI, LANAUDIÈRE, grande, boisée, 1 h de Montréal, 450-835-2034, 450-803-2491

BORD RIVIÈRE PÉRIPONKA terrain villageaire, 42 000 pi car., pl. bois, balcon, 514-526-1358.

LANAUDIÈRE, Lac Taureau, 3000 pi car., sur montagne, 65 000 \$, faites une offre! 450-826-3075.

LAURENTIDES, Lac Sagady, route 117, 9 acres cadastre longévité, 38 000 \$, 450-826-3075.

LORRAINE
 45 terrains de 20m x 75m à Chénoué de Brisach, 514-567-7598

MÉTIS-SUR-MER, 19 terrains résidentiels, 1877-824-5434
 Voir: www.vivelevent.ca

123 HYPOTHÈQUES PRÊTS RÉSIDENTIELS

L'HOMME À CONNAÎTRE
 1ère, 2e hyp. rés. ind. comm. Claude St-Onge 514-733-4214
 Courtier immobilier / finance

131 ÎLE DE MONTRÉAL

10 500 boul. l'Acadie, 1 1/2 à 4 1/2 condos distingués au prix d'un app. pas sécur. 514-353-3377

4 1/2 (2e. étage, métro St-Henri), 2e. Tout rénové. Libre oct. 600 \$ 514-737-6169. Références

4 1/2 À LOUER, 750\$, rénové et repeint en entier, 2e étage métro H-Beaugrand, 514-333-0130.

4 1/2 FERMÉES, 2e, 440\$, libre imm. Face métro St-Michel. 514-335-9372

5 1/2, Tête-aux-têtes, 2e étage triple, secteur tranquille, 780 \$/mois, libre. 514-355-4826.

AHUNTSIC, 6 1/2 r.-de-ch. clair, non chauffé, près marché Central, 514-885-3100 ou 262-0732

AHUNTSIC/CARTIERVILLE haut duplex 5 1/2, lav/séch., 1050 \$ chauffé. 514-331-3887

AHUNTSIC, demi s/sol, très éclairé, 4 1/2 chauffé, eau chaude, élect. frig. inclus, poêle/boiler, 600 \$, 514-337-2583.

AHUNTSIC O., 3 1/2; 465 \$, grand 3 1/2; 590 \$, balcon, portes patio, balcon. 514-381-0810

AHUNTSIC/ROSEMONT, 3 1/2, 850\$, 900 \$, 975\$, 1100\$, 1250\$, tout compris, 514-346-7700.

AHUNTSIC, rue Clark, 1 1/2 rénové, chauffé, poêle/frigo, 395 \$, 514-332-1379.

AHUNTSIC, rue tranquille, 3 1/2, bois franc, bien éclairé, poêle/boiler, frigo/laveuse inclus, haut triplex, 565 \$, ET 6 1/2, r.-de-ch., 2 c.a., pièce double, bois franc, gar. terr., 1200 \$, Libre. 514-728-0128 entre 9h et 20h.

AHUNTSIC Villery, 5 1/2, bas 2plex ensol., bois franc, cour, 875\$, sept. oct., 514-369-6347

ANJOU, 5 1/2, semi sous-sol, 3 ch., fermées, pl. bois, rien d'inclus, 800 \$, 514-725-5598

AV. D'ORLÉANS, 6 1/2, 1er. cour, arrière, 950\$, libre oct., ref. après 9 h. 514-729-1878

À VENDRE

LAURENTIDES, Lanaudière... 139
 Estrie... 140
 Extérieur de Montréal... 141
 Extérieur du Québec... 143
 Condos, copropriétés... 145
 Maisons de campagne... 146
 Chalets... 147
 Chambres, pensions... 148
 Propriétés... 149
 Résidences pour aînés... 150
 Garages... 152
 On demande à louer... 153
 On demande à partager... 154
 Sous-location... 155
 Appartements meublés... 156

109 LAURENTIDES LANAUDIÈRE

ST-ADOLPHE D'HOWARD
 Terrain boisé, 9800 m², 73 m bord de lac, chemin accès entretien, association communautaire, 613-447-2098

113 EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

Florida (Davie), 15 min Fort Lauderdale, modulaire 99 300\$, pl. flottant, 3 ch., 2 s/bains, terr. 30x13, qui, cabanon 75 000 \$. 305-219-0539

115 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

AUTEUIL, superbe condo 4 1/2, tout équipé, près services, clé en main, 179 900 \$. 514-562-8851

HOCHELAGA, 4 1/2, charmant, intime, ensol., 3e, 2 ch., grand terrain, privé, très propre, 169 000 \$. 450-827-2089.

ÎLE-DES-SŒURS, 1260 pi car., 2 ch., 2 s/bains, loggia, balcon, grant, moderne, plusieurs extra, garage, vue fleuve/ville, 424 000 \$. 514-767-5982.

ILE PATON 5 1/2, Le Laurier, #1

SERVICES PERSONNELS 400

406 LIGNES DE RENCONTRES
LAVALIFE
Appeliez maintenant pour rencontrer des centaines de personnes dans la région de Montréal.

420 ACTIVITÉS SOCIALES
souplesrencontresmarcelle.com
Vendredi, 18h30. Souper/Danse 25\$

VÉHICULES AUTOMOBILES 500

502 AUTOMOBILES
ACURA 3.2 TL '03, or, 77 000 km, tout équipée, vitres teintées, 1 proprio, 514-845-5832.

502 AUTOMOBILES
NISSAN 350 Z Cabrio 08, noire, 6 vit., 1000 km, 39 995 \$, Chomedy Nissan 450-882-4400.

502 AUTOMOBILES
BMW 325 Ci 04, argent, man., 80 000 km, 20 995 \$, Michael 514-924-4488, 450-682-4400.

502 AUTOMOBILES
BMW 525i 2006, 110 000 km. Ensemble supérieur, pneus d'hiver. Certifié BMW, Gar. 160 000 km ou juil. 2011, 34 995 \$. Particulier, 514-833-6497.

502 AUTOMOBILES
BMW X3 2.5i 05, toit ouvrant panoramique, volant chauffant, 58 500km, 28 900\$. Seul. 425\$ taxes, location 36 mois avec 3000\$ complant. Stock:522-08

503 VÉHICULES 6000 \$ ET MOINS
CHEVROLET Malibu 01, aut., 4 ptes, 134 000 km, a/c, comme neuve. 3150\$ 514-622-3787

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
CADILLAC Escalade 06, 8 cyl., utilitaire sport, aut., noir/beige, 4 roues motrices, 40 246km, 36 995 \$. Stock: 2007226

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
CADILLAC Escalade EXT 07, utilitaire sport, aut., tout équipé, noir/noir, 29 000km, 45 995\$

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
CHEVROLET Express 3500, 2006, cargo, 4, 8 et 97 000 km, 15 500 \$ négo. 450-385-7030

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
INFINITI FX35 2006, aut., 5 vit., AWD, gris, tout équipé, a/c, radio AM/FM, 23 955 km, 14 947 km, 22 495 \$. Stock 080749, 1-866-902-0983

504 CAMIONS, JEEPS FOURGONNETTES
VOLVO XC90 T6 AWD 2004, cuir, toit ouvrant, changeur CD, aut., 50 900 km, 25 995 \$. Stock # P2789.

510 FERRAILLE
ACCREDITÉ par la SAAQ
Achetons autos, camions, pour ferraille ou route. Payons comptant, remorquage gratuit.

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS 900

INDEX DES DÉCÈS
BADEAU, (Grenier), Marie-Paule

BOUDREAU, Paul de Ligny
Marseilles
BUTLER, James G. - C.A.

CHARLAND LECOMTE, Marie-Anna
Drummondville
CHARRON (PICARD), Thérèse
Laval

COTRAN KHOURY, Georgette
1919 - 2008

DE ROY, Françoise (née Coulombe)
1935 - 2008

DENIS (Beulence), Aline
Boucherville
DESROSIERS, Louis
Montréal

DIONNE, Rita
ETHIER-MAJEAU, Simone
Terrebonne

FAUBERT, Mariette
FORTIN (Dion), Marcelle
GALARDO FONTAINE, Yvette
Montréal

GEOFFRION GUILBAULT, Céline
GRENIER, Roger
St-Hubert

GRENON (Leclerc), Alice
Terrebonne
LAFRANCE, Fernande (Shaffer)
Montréal

MULHERRON (Bessette), Réjane
PERREAULT (née St-Amand), Pauline
PIPERNO, Lucia (née Miele)
Montréal

POULIN-GAGNON, Marthe
St-Lambert
ROUSSEAU, André

STANCIU, Georges
Montréal
TURCOTTE, Jeanne (née Gloutnay)
VIENS, Alban
Drummondville

CHARLAND LECOMTE, Marie-Anna
1906 - 2008
Au Pavillon Georges-Frédéric de Drummondville, le 9 septembre 2008, est décédée à l'âge de 102 ans et 8 mois, Mme Marie-Anna Charland Lecomte, épouse de feu Omer Lecomte, domiciliée autrefois à Victoriaville.

BADEAU (née Grenier), Marie-Paule
1919 - 2008
Au CHSLD C.A. Le Royer, le 8 sept 2008, à l'âge de 89 ans, est décédée Mme Marie-Paule Grenier, épouse de feu M. Henri Badeau. Elle laisse dans le deuil ses enfants Lyse (Gérard Bertrand), Nicole (Claude Labrecque), Normand (Fleurette Isidori), Clémence (Michel Brodeur) et Yves (Diane Sansoucy) ainsi que de nombreux petits-enfants et arrière-petits-enfants. Elle laisse également ses soeurs, ses neveux et nièces, autres parents et amis. La famille vous accueillera au Complexe funéraire Alfred Dallaire Memoria 12415, Sherbrooke Est P.A.T. 514-277-7778 www.memoria.ca

le samedi 13 septembre de 10 h à 11 h 30. Une liturgie sera célébrée à 11 h. Au lieu de fleurs, des dons à la fondation de votre choix seraient appréciés. La famille tient à remercier chaleureusement tous les employés du Centre Le Royer pour leur grand professionnalisme et excellents soins prodigués à leur mère au cours des dernières années.

CHARRON (PICARD), Thérèse
1907 - 2008
À Laval, le mardi 9 septembre 2008 est décédée, à l'âge de 101 ans, Thérèse Picard veuve de M. Charles-V. Charron. Elle laisse dans le deuil ses enfants: André, père de Ste-Croix et Pierre, son beau-frère Georges Charron (Yvette Benoit) ainsi que plusieurs neveux et nièces. Elle sera exposée au complexe funéraire

MAGNUS POIRIER
Complexe Sherbrooke
6825, rue Sherbrooke Est
Montréal
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

le jeudi 11 septembre 2008 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h ainsi que le vendredi dès 9 h 30. Les funérailles seront célébrées le vendredi 12 septembre 2008, à 11 h en l'église St-Albert-le-Grand, angle Mont-Royal et Orléans et, de là, au cimetière Le Repos St-François D'Assise. Au lieu de fleurs, un don à l'oeuvre de votre choix serait apprécié.

LOISIRS ET VÉHICULES RÉCRÉATIFS 600
605 SALON DE L'ARME ET DU MILITARIA
www.lca-canada.com
samedi 13 sept. 2008
Voir rubrique 211 collections

658 BATEAUX SPORTS NAUTIQUES
VOILIER, grampian 28, moteur "inboard" volvo, place à quai au Lac Memphrémagog, 13 500\$ 514 757 3785

BOUDREAU, Paul de LIGNY
Sa famille à l'immense chagrin de vous faire part du décès de Paul de Ligny Boudreau, journaliste, directeur des nouvelles à CKAC, co-fondateur et co-rédacteur en chef du quotidien Le Nouveau Journal, Président de l'Association des journalistes de langue française pendant de nombreuses années, diplomate, ancien conseiller de presse à l'Ambassade du Canada à Paris.

Son décès est survenu en France à Marseille le 3 septembre 2008, à l'âge de 88 ans. Cet avis tient lieu de faire-part.

249 rue Saint Martin, 75003 Paris, France.

BUTLER, James G. - C.A.
A l'hôpital St-Mary, le 8 septembre 2008 à l'âge de 74 ans est décédé M. James G. Butler. Il laisse dans le deuil ses enfants Kelly (Brian Coley) et Sean, ses petits-enfants adorés Megan, Erin et Grace, son amie Doreen Landry, son frère Bob et sa nièce Sarah. Jim était fier d'avoir un diplôme en commerce de l'université St-François-Xavier, d'être comptable agréé, et d'avoir été cadre pendant de nombreuses années pour la ville de Côte St-Luc. Un service funéraire sera célébré le vendredi 12 septembre à 11 h au salon funéraire

Kane & Fetterly
5301, boul. Décarie (angle Isabella)
La famille recevra les condoléances dès 9 h. Remerciements chaleureux au personnel soignant de la salle d'urgence, de l'unité des soins cardiaques et de l'unité de soins intensifs de l'hôpital St-Mary. Veuillez compenser l'envoi de fleurs par des dons à la fondation de l'hôpital St-Mary. Vos condoléances peuvent être envoyés à www.kanefetterly.qc.ca

CHARLAND LECOMTE, Marie-Anna
1906 - 2008
Au Pavillon Georges-Frédéric de Drummondville, le 9 septembre 2008, est décédée à l'âge de 102 ans et 8 mois, Mme Marie-Anna Charland Lecomte, épouse de feu Omer Lecomte, domiciliée autrefois à Victoriaville.

Les funérailles auront lieu le samedi 13 septembre à 11 h 30 en l'église Saints-Martyrs de Victoriaville. La famille reçoit vendredi de 14 h à 16 h, en soirée de 19 h à 21 h et samedi, journée des funérailles, à partir de 9 h 30 au

Salon funéraire Louis Bergeron inc.
620, boul. Bois-Francis Sud
Victoriaville, G6P 5X2
Mme Marie-Anna Charland Lecomte laisse dans le deuil ses enfants : Aline Lecomte Bédard de Québec, Gisèle Lecomte Goyette de Québec, Hélène Lecomte Simard de Drummondville et Andrée Lecomte (feu Louis Morisset) de Québec, son gendre Jean-Denis Côté de Victoriaville. Elle était aussi la mère de feu Madeleine Lecomte Paquette et de feu Roland Lecomte Côté. Mme Marie-Anna Charland Lecomte laisse également dans le deuil plusieurs petits-enfants, arrière-petits-enfants, neveux, nièces, autres parents et amis.

Pour souligner votre sympathie, la famille apprécierait des dons pour la Fondation de l'Hôtel-Dieu d'Arthabaska ou pour la Fondation Sainte-Croix / Héritier de Drummondville. La direction des funérailles a été confiée au Salon funéraire Louis Bergeron inc. 620, boul. Bois-Francis Sud, Victoriaville tél.: 819-357-2621 téléc.: 819-357-4745 courriel : salonbergeron@videotron.ca www.salonbergeron.com

le samedi 13 septembre de 10 h à 11 h 30. Une liturgie sera célébrée à 11 h. Au lieu de fleurs, des dons à la fondation de votre choix seraient appréciés. La famille tient à remercier chaleureusement tous les employés du Centre Le Royer pour leur grand professionnalisme et excellents soins prodigués à leur mère au cours des dernières années.

CHARRON (PICARD), Thérèse
1907 - 2008
À Laval, le mardi 9 septembre 2008 est décédée, à l'âge de 101 ans, Thérèse Picard veuve de M. Charles-V. Charron. Elle laisse dans le deuil ses enfants: André, père de Ste-Croix et Pierre, son beau-frère Georges Charron (Yvette Benoit) ainsi que plusieurs neveux et nièces. Elle sera exposée au complexe funéraire

MAGNUS POIRIER
Complexe Sherbrooke
6825, rue Sherbrooke Est
Montréal
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

le jeudi 11 septembre 2008 de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h ainsi que le vendredi dès 9 h 30. Les funérailles seront célébrées le vendredi 12 septembre 2008, à 11 h en l'église St-Albert-le-Grand, angle Mont-Royal et Orléans et, de là, au cimetière Le Repos St-François D'Assise. Au lieu de fleurs, un don à l'oeuvre de votre choix serait apprécié.



COTRAN KHOURY, Georgette 1919 - 2008

C'est avec une profonde tristesse que nous vous annonçons le décès de notre mère bien-aimée, grand-mère et arrière-grand-mère Georgette Cotran. Prédécedée par ses chers fils Achille et Emile, elle laisse dans le deuil son époux adoré Edward et son fils chéri Camille. Elle sera grandement regrettée par ses petits-enfants Dominic (Kealy), Eddy (Nariman), Edlyn (Craig), Robert (Emily), Nathalie (Gordon), Marc (Michelle), Tanya (Daimin) et ses arrière-petits-enfants Kassandra, Karina, A.J., Evan, Colin et Sydney. Tous et chacun qui l'ont connue, garderont d'elle le souvenir de sa bonté et de sa chaleur humaine.

La famille vous accueillera le jeudi 11 septembre 2008 de 19 h à 22 h, le vendredi 12 septembre de 19 h à 22 h et le samedi 13 septembre dès 9 h au complexe

YVES LÉGARÉ
Alfred Dallaire
2750, boul. Marie-Victorin Est, Longueuil
www.adyl.com • 514.595.1500
Les funérailles auront lieu le samedi 13 septembre à 11 h en l'église Ste-Mary's Orthodox Church, 120, boul. Gouin Est, Montréal.

Un merci tout particulier au personnel de la Résidence du Parc de Saint-Lambert à Terry, Penny, Isabelle, Karine et Marie-Paule pour la qualité et l'humanisation des soins. Pour honorer sa mémoire, des dons à Ste-Mary's Orthodox Church, 120, Gouin Est, Montréal seraient appréciés.



DENIS (Beulence), Aline 1922 - 2008

Michel, André et Danièle Denis ont la tristesse de vous annoncer le décès de leur mère Madame Aline Beulence Denis survenu le 8 septembre 2008 à l'âge de 85 ans. Notre mère était retraitée de la Compagnie pétrolière Impériale (Esso) où elle a été traductrice et adjointe administrative durant de nombreuses années. Elle rejoint dans la mort son mari Monsieur Raymond Denis, mort accidentellement il y a cinquante ans le 26 juillet 1958, qu'elle n'avait jamais oublié. Outre ses enfants, elle laisse dans la peine ses belles-filles et gendre Suzanne Thibault, Claire Laramée et Dee Wood Harper. Également ses petits-enfants qu'elle a tant aimés: Jean-François et Mathieu Laramée-Denis, Catherine, Sophie, Simon et Philippe Thibault-Denis, Miriam et William Denis-Harper. La famille vous accueillera le vendredi 12 septembre de 19 h à 22 h au

Complexe funéraire Pierre Tétrault inc.
549, Samuel-de-Champlain
(à l'est de Montarville, sortie 19 de la route 132)
Boucherville
Tél.: 450 - 655 - 6036
Fax : 450 - 655 - 0941
cfpierreterault@hotmail.com

Les funérailles seront célébrées le samedi 13 septembre à 11 h en l'église Ste-Famille-de-Boucherville, située au 560, boul. Marie-Victorin à Boucherville. Nous tenons à remercier madame Micheline Régnier qui a accompagné notre mère avec amour et dévouement au cours des dernières années de sa vie. Nous lui en serons toujours reconnaissants. Nous remercions également les membres du personnel du centre Vigi-Montérégie pour l'accueil, le respect et la qualité des soins prodigués à notre mère depuis janvier dernier. Ils font un travail difficile et remarquable.

Remerciements
REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Pascal F.
REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. J.N.
REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. A.Z.
REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. R.A.



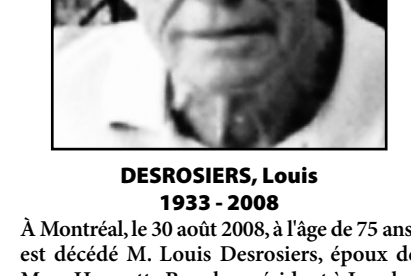
DE ROY, Françoise (née Coulombe) 1935 - 2008

Au Centre hospitalier Laurentien, le 9 septembre 2008, à l'âge de 73 ans, est décédée Françoise De Roy (née Coulombe), épouse de Jean-Marie De Roy. Elle laisse dans le deuil ses enfants Alain (Mary Ann Desjardins), Roch et Roxanne, son petit-fils Jérémie, ses soeurs Blandine Gisèle, Lauretta, Norma, Éveline, Emma et Hermeline, ses frères Victorice, Marc-Aurèle et Louis, ses belles-soeurs, ses beaux-frères, ses neveux et nièces et amis. La famille recevra les condoléances au complexe funéraire

MAGNUS POIRIER
Complexe Pie-IX
10300, boul. Pie-IX
Montréal-Nord
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

le samedi 13 septembre 2008 de 14 h à 17 h et de 19 h à 20 h. Un service religieux suivra, ce même jour, à 20 h en la chapelle du complexe. La famille tient à remercier très sincèrement tout le personnel du Centre hospitalier Laurentien pour leur dévouement et leur soutien. «Ne soyons pas tristes de l'avoir perdue mais voyons reconnaissants de l'avoir eue.» St-Augustin

Au lieu de fleurs, des dons à Cancer de l'ovaire Canada (www.ovariancanada.org) seraient appréciés.



DESROSIERS, Louis 1933 - 2008

À Montréal, le 30 août 2008, à l'âge de 75 ans, est décédé M. Louis Desrosiers, époux de Mme Hugette Boucher, résidant à Laval. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants: Mark, Alain (Louise St-Laurent), Normand René De Cotret (Lyne Poirier), ses petits-enfants: Mathieu, Jade, Emma, ses soeurs: Cécile Chenail et Louise Larose, ses beaux-frères et ses belles-soeurs ainsi que parents et amis. La famille recevra les condoléances le samedi 13 septembre de 11 h à 13 h 45 au

Complexe funéraire J.A. Larin et fils inc. maisons funéraires
317, rue Victoria
Salaberry-de-Valleyfield, Québec
450-373-3636
www.jalarin.com

Les funérailles auront lieu le samedi 13 septembre à 14 h en la basilique-cathédrale Ste-Cécile, 31, rue Fabrique, Salaberry-de-Valleyfield. Inhumation au Cimetière de Valleyfield.

Prières
MÈRE TERESA
Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci Mère Teresa. C'est incroyable mais vrai. H.P.

MÈRE TERESA
Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci Mère Teresa. C'est incroyable mais vrai. P.C.

MÈRE TERESA
Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci Mère Teresa. C'est incroyable mais vrai. C.A.

vivre vieux
FONDATION INSTITUT DE GÉRIATRIE DE MONTRÉAL

DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS



DIONNE, Rita
1922 - 2008

À l'Hôpital du Saint-Sacrement, le 6 septembre 2008, à l'âge de 86 ans, est décédée dame Rita Dionne, fille de feu monsieur Louis-Félix Dionne et de feu dame Marie-Aurore Tremblay. Née à Saint-Joachim de Shefford, elle a grandi à Matane. Elle a surtout oeuvré à Montréal dans le domaine de la santé (Aide à la Femme).

Le service religieux sera célébré, le samedi 13 septembre 2008 à 11 heures en l'église Sainte-Geneviève, 3180, av. D'Amours, Québec, où la famille recevra les condoléances une heure avant la cérémonie. L'inhumation aura lieu au cimetière du Repos Saint-François à Montréal.

Elle laisse dans le deuil, ses soeurs et frères : Jacqueline (Soeur du Bon-Pasteur), Marc (Jocelyne Fournier), Lise (Jacques Caron), Guy (Claire Laganière), ses soeurs et frères défunts : Claire, Gilles, Muriel, Renée et Rachel ainsi que plusieurs nièces et neveux dont sa filleule Ginette Sirois et son filleul François Caron.

Sincères remerciements au personnel de l'Hôpital du Saint-Sacrement, du CLSC Haute-Ville et de la Seigneurie de Salaberry. Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don aux Petits frères des Pauvres, 168, Chabot, Québec G1M 1K5. Des formulaires seront disponibles à l'église.

La direction des funérailles a été confiée à la **Coopérative funéraire des Deux Rives (Anse et Plateau)**
693, avenue Nérée-Tremblay
Québec (Québec)
G1N 4R8
Tél. : (418) 688-2411
Télécopieur : (418) 688-2414
plateau@coopfuneraire2rives.com
www.coopfuneraire2rives.com



FORTIN, Marcelle (née Dion)
1940 - 2008

De La Prairie, le 7 septembre 2008, à l'âge de 67 ans et 11 mois, est décédée Marcelle Dion, épouse de Gaston Fortin.

Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses frères Jean (Lola Sénéchal) et Conrad (Gervaise Dubé), ses beaux-frères et belles-soeurs René Dubé (Patricia), Roger Fortin (Gabrielle Deschênes), Richard Fortin (Régina Dubé), Georges-Albert Fortin (Chantal Moreau), Colette Fortin et son époux ainsi qu'autres parents et amis.

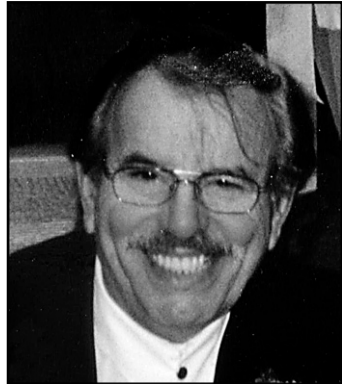
La famille accueillera parents et amis le vendredi 12 septembre 2008 à 19 h à :

La Maison Darche
Réseau Dignité

7679, boul. Taschereau
Brossard, QC
www.dignitequebec.com

Les funérailles, en présence des cendres, auront lieu le samedi 13 septembre 2008 à 11 h en l'église du Christ-Roi de La Prairie. Heures de visites vendredi 19 h à 22 h, samedi ouverture à 9 h.

Des dons à la Fondation des maladies du coeur du Québec seraient appréciés.



GRENIER, Roger
1930 - 2008

De St-Hubert, le 4 septembre 2008, à l'âge de 78 ans, est décédé M. Roger Grenier, époux de Mme Réjeanne De Chantal. Outre son épouse, il laisse dans le deuil ses enfants, Carole, Pierre, Suzanne, Alain, Lucie, Stéphane, Nathalie et Dany ainsi que leurs conjoints (es), ses dix-neuf petits-enfants, six arrière-petits-enfants, ses deux soeurs et son frère, ses beaux-frères et belles-soeurs, ses neveux et nièces et autres parents et amis.

Une liturgie de la parole aura lieu ce vendredi 12 septembre 2008 à 16 h au salon de

La Maison Darche
Réseau Dignité

7679, boul. Taschereau, Brossard, QC
www.dignitequebec.com

La famille accueillera parents et amis ce jeudi 11 septembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et vendredi de 11 h à 16 h. Un don à l'institut de cardiologie de Montréal serait apprécié.

MULHERRON, Réjane (née Bessette)
1921 - 2008

À l'hôpital de Lachine, le mardi 9 septembre 2008, est décédée Réjane Bessette, à l'âge de 86 ans, épouse de feu Arthur Mulherron. Elle laisse dans le deuil ses filles Theresa (Paul Vézina) et Kathleen (Hugh Wilson), ses petits-enfants Marc (Lucie Laurendeau) et Lynn (Jim Burns), ses arrière-petits-enfants Matthieu, Maxime, Julie, Lindsay et Alexie.

Elle laisse également son frère Oscar (Marielle Bédard) ainsi que de nombreux parents et amis.

Les funérailles auront lieu en l'église Saints-Anges-Gardiens, 1400, St-Joseph, Lachine le samedi 13 septembre à 10 h 30. Parents et amis sont priés d'y assister sans autre invitation.

Direction : J.J. Cardinal
514-639-1511



PERREAU (née St-Amand), Pauline
1915 - 2008

À l'hôpital Charles Lemoyne, le 5 septembre 2008 est décédée Pauline St-Amand à l'âge de 92 ans, épouse de feu Réal Perreault. Elle laisse dans le deuil ses enfants Suzanne (Jean-R. Cormier) de Brossard, Jacques (Thérèse Fournier) de Candiac, Louise (Roger Pigeon) d'Hemmingford et Yves-Luc (Johanne Lessard) de Laval, ses petits-enfants Brigitte, Richard et Julie Cormier, Yanick et Benoit Perreault, Luc et Marc Pigeon, Martin et Nicolas Perreault. Elle laisse également huit arrière-petits-enfants Josianne, Charles, Alexandra, Mélanie, Laurent, Lilly, Justin et Éliane, ses soeurs Denise Mallette et Colette Raymond, sa belle-soeur Jeannette Sarrazin, neveux et nièces et plusieurs amis.

La famille recevra les condoléances au :

Salon funéraire Henri-Guérin
Réseau Dignité

425, chemin St-Jean
La Prairie, Qc.
www.dignitequebec.com

L'heure des visites le vendredi 12 septembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et le samedi 13 septembre de 9 h à 11 h, heure prévue pour le service funèbre qui sera célébré en la paroisse La Nativité (133, chemin Saint-Jean La Prairie) à 11 h. L'inhumation aura lieu au cimetière paroissial. La famille tient à remercier tout le personnel de l'hôpital Charles Lemoyne pour les soins prodigués. Elle souhaite des dons à la fondation de l'hôpital pour concrétiser sa reconnaissance envers les services reçus.

PIPERNO, Lucia (née Miele)
1930 - 2008

À Montréal, le 9 septembre 2008 à l'âge de 78 ans, est décédée Lucia Miele, épouse de feu Raphaël Piperno.

Elle laisse dans le deuil son neveu Steve Galluccio et plusieurs neveux en Italie ainsi que parents et amis.

Les funérailles auront lieu le samedi 13 septembre 2008 à 11 h en l'église Saint-Simon-Apôtre, 145, rue de Beauharnois, Montréal et de là au cimetière Les Jardins Urgel Bourgie, 3955, Côte-de-Liesse, Ville St-Laurent.

Vous pouvez exprimer votre sympathie en envoyant un don à la Fondation du CHUM. Direction :

URGEL BOURGIE
514-735-2025
Consultez le registre à sa mémoire
www.urgelbourgjie.com

POULIN - GAGNON, Marthe
1933 - 2008

À St-Lambert, le 7 septembre 2008, à l'âge de 75 ans, est décédée Marthe Poulin-Gagnon, épouse séparée d'André Gagnon, résidant à Victoria, C.B. Elle laisse dans le deuil ses fils Pierre (Joan Carson) et Bernard Gagnon (Michèle Delisle), ses petits-enfants Stéphanie, Marie-Pascale et Marc, ses soeurs Claudette et Andrée, ses frères Jean-Charles, Paul et Bernard ainsi que d'autres parents et amis.

Les funérailles seront célébrées en présence de ses cendres, le samedi 13 septembre prochain à 11 heures en l'église de St-Lambert, 41 av. Lorne, St-Lambert. Parents et amis y seront accueillis par la famille à compter de 10 heures. Ses cendres seront inhumées auprès de ses parents, à une date ultérieure, au Cimetière Notre-Dame-de-Belmont de Québec.

Des dons à la fondation de l'hôpital Charles-Lemoyne ou à l'Association Pulmonaire seraient appréciés. Direction :

La Maison Darche
Réseau Dignité

aidez-nous.

1 800 361-9643
www.leucaan.qc.ca

leucan
Association pour les enfants atteints de cancer



ROUSSEAU, André
1922 - 2008

Le 7 septembre 2008, à l'âge de 86 ans, André Rousseau est parti rejoindre son épouse Margot Potvin, son frère Jacques, ses soeurs Madeleine, Catherine et Claire, son père Esdras Rousseau, sa mère Angéline Phaneuf, les nombreux parents et amis qui l'ont précédé.

Retraité de Radio-Canada depuis 1982, il laisse dans le deuil plusieurs nièces, neveux, belles-soeurs et amis. Nos remerciements sincères au personnel des départements de chirurgie et de gériatrie de l'hôpital Saint-Mary ainsi qu'au docteur Éric Tremblay.

Une rencontre, en sa mémoire, aura lieu au :

Centre funéraire Côte-des-Neiges
Réseau Dignité

4525, chemin de la Côte-des-Neiges
Montréal, 514-342-8000

le samedi 13 septembre à 14 h.

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation de l'hôpital Saint-Mary seraient appréciés.

STANCIU, Georges
1917 - 2008

Est décédé au CHUM, le 8 septembre 2008, monsieur Georges Stanciu. Il laisse dans le deuil son épouse Pauline, ses enfants : Constantin (Jacqueline) et Hélène, ses petits-enfants : Nicholas, Jean, Ariane et Michèle, sa belle-soeur Hélène (Claude Beurivage) et leur famille, ainsi que la famille en Roumanie.

La famille recevra les condoléances le samedi 13 septembre de 9 h à 11 h suivi d'une cérémonie religieuse au

Complexe funéraire Mont-Royal
1297, chemin de la Forêt, Outremont
514-279-6540

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation de CHUM (cardiologie) seraient grandement appréciés.



TURCOTTE, Jeanne (née Gloutnay)
1925 - 2008

Au Pavillon Saint-Henri, le 9 septembre 2008 à l'âge de 82 ans, est décédée Mme Jeanne Gloutnay, épouse de feu Raymond Turcotte demeurant autrefois à LaSalle.

Elle laisse dans le deuil ses enfants Ginette (Réal), Gilles (Nicole), Marcel (Élaine), Jean (Constance), Réal (Linda), Alain (Sylvie) et Michel (Alda), ses quatorze petits-enfants, un arrière-petit-fils, son frère Claude (Denise), ses belles-soeurs, parents et amis.

La famille recevra les condoléances au complexe funéraire, Urgel Bourgie, 1750 Notre-Dame, Lachine

URGEL BOURGIE
514-735-2025

Consultez le registre à sa mémoire

www.urgelbourgjie.com

le vendredi 12 septembre de 14 h à 17 h et 19 h à 22 h ainsi que samedi à compter de 9 h 30 suivi des funérailles à 11 h en l'église Sainte-Catherine-Labouré, 9370 rue Clément, LaSalle.

Les personnes qui désirent exprimer leur sympathie par un don peuvent le faire à la Société d'Alzheimer.

La famille tient à remercier le personnel du Pavillon Saint-Henri (particulièrement celui du 3e étage-hébergement) pour leurs bons soins.



VIENS, Alban
1934 - 2008

À Drummondville, 9 septembre 2008, est décédé à l'âge de 74 ans, M. Alban Viens, fils de feu Oménil Viens et de feu Blanche Milette, demeurant à Drummondville, autrefois de Saint-Guillaume. La crémation aura lieu au crématorium Yves Houle.

La famille accueillera parents et amis au

Centre funéraire L.O. Ponton / Yves Houle
85, rue Principale, Saint-Guillaume
Tél.: 1-800-561-2881

le samedi 13 septembre à compter de midi. Une liturgie de la Parole aura lieu le samedi 13 septembre à 14 h au Centre funéraire L. O. Ponton/Yves Houle. Inhumation au cimetière de Saint-Guillaume. M. Viens laisse dans le deuil ses enfants : Michel Viens (Josy Lapointe), Marilyse Viens (Yves Maurais), Jean-Pierre Viens (Sylvie Cordeau), Sylviane Viens, ses petits-enfants : Andrée-Anne, Dominique, Kelly Anne, Jade, Shalie, Rosie, Marc-Antoine, Guillaume, ses frères et soeurs : Laurent Viens, Françoise Viens, Carmen Viens, Jeannine Viens, ses neveux, nièces ainsi que de nombreux autres parents et amis. Des dons à la Fondation René-Verrier seraient appréciés.



GALARDO FONTAINE, Yvette
1920 - 2008

À Montréal, le 10 septembre 2008, est décédée, à l'âge de 88 ans, Yvette Fontaine, épouse de feu Gérard Galardo.

Elle laisse dans le deuil ses enfants : Gisèle (Claude), Réjane (Colin), Mariette (Gilles), Micheline (André), Jean-Pierre (Ginette), André, Francine (Marc), Suzanne, Daniel (Carole) et Johanne, ses dix petits-enfants et ses quinze arrière-petits-enfants, ses frères et soeurs, beaux-frères, belles-soeurs, neveux et nièces et autres parents et amis.

La famille vous accueillera au complexe

MAGNUS POIRIER

Complexe Sherbrooke
6825, rue Sherbrooke Est
Montréal
T: 514 727-2847
www.magnuspoirier.com

le jeudi 11 septembre de 19 h à 22 h, le vendredi de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et le samedi dès 8 h 15.

Les funérailles seront célébrées le samedi 13 septembre à 9 h 30 en l'église Ste-Claire et de là au cimetière Le Repos St-François d'Assise.



GRENON (Leclerc), Alice
1914 - 2008

À Terrebonne, le 9 septembre 2008, est décédée madame Alice Grenon (née Leclerc), épouse de feu Alexandre Grenon.

Le souvenir d'Alice restera bien vivant auprès de ses enfants : Albert (Frère S.S.S.), Viateur (Marie-Paule Allard), feu André (Hélène Dubois), Geneviève, Denis (Ruth Beauchemin), Jacques (Denise Parent), Philippe (Marie-Paule Bournival), feu Paul-Émile (Carmen Lauzon), Germain (prêtre M.S.A.), Julien (Hélène Fréchette), Michel et Monique (François Therrien) ainsi qu'auprès de ses petits-enfants, ses arrière-petits-enfants, ses neveux et nièces et autres parents et amis.

La famille accueillera parents et amis le vendredi 12 septembre 2008 dès 14 h à la

Résidence funéraire St-Louis inc.

939, rue St-Louis, Terrebonne
Les funérailles auront lieu le samedi 13 septembre 2008 à 10 h en l'église St-Louis-de-France, 825, rue St-Louis, Terrebonne. Heures des visites : vendredi de 14 h à 16 h 30 et de 19 h à 21 h 30 et samedi, ouverture du salon dès 9 h.

Prière de ne pas envoyer de fleurs. Vos témoignages de sympathie peuvent se traduire par un don à un organisme humanitaire de votre choix.

Direction funéraire
Jean-Marc Thuot, Terrebonne



GEOFFRION GUILBAULT, Céline
1951 - 2008

Cet ultime combat, j'aurais bien voulu le gagner. Mais la mort ne respecte aucune forteresse. Je veux dire à ceux qui ont cheminé avec moi dans ce monde que je trouvais si beau, combien il m'est pénible de les laisser sur le rivage au moment d'entreprendre ce voyage sans escale : mon conjoint Michel Guilbault, mes deux garçons Martin (Marie-Ève) et Yan (Annie), ma soeur Suzanne (Laurian), mes frères Réjean (Denise) et Gérald (Marie-Andrée), de nombreux parents qui m'ont donné beaucoup d'amour ainsi que mes amis(es) avec qui je passais de si bons moments. À vous tous, merci d'avoir été dans ma vie. Vous pourrez venir me dire un dernier au revoir au :

Complexe funéraire des Trembles
15005, Sherbrooke Est
(Entrée du Parc-Nature-de-la-Pointe-aux-Prairies)
Pointe-aux-Trembles
514-498-7682

le vendredi 12 septembre de 16 h à 18 h et de 19 h à 22 h. Une liturgie des funérailles sera célébrée le samedi 13 septembre à 11 h en la chapelle du complexe, ouverture des portes à 9 h.

Des dons pour la Société canadienne du cancer seraient appréciés. La famille remercie le personnel du centre d'oncologie de l'hôpital Maisonneuve-Rosemont ainsi que celui du CHSLD Meilleur pour les soins prodigués à Céline pendant cet ultime combat.



LAFRANCE, Fernande SHAFFER
1918 - 2008

À Montréal, le 9 septembre 2008, à l'âge de 90 ans, est décédée Fernande LaFrance, épouse de feu Jean-Paul Shaffer.

Elle laisse dans le deuil ses enfants Jean (Madeleine), Lisette, feu Johanne et Normand (Monique), ses huit petits-enfants, ses trois arrière-petits-enfants, ses soeurs Gertrude (Gérard) et Bérange (Gérard), ainsi que plusieurs autres parents et amis.

Elle sera exposée au salon funéraire Alfred Dallaire Memoria, 3254, Bellechasse à Montréal

Alfred Dallaire
MEMORIA
514 277.7778
www.memoria.ca

le vendredi 12 septembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h et le samedi 13 septembre dès 9 h. Les funérailles auront lieu en l'église St-Jean-Vianney, 6421, 25e Avenue à Montréal, le samedi 13 septembre à 11 h. Au lieu de fleurs, des dons à la Société canadienne du cancer seraient appréciés.



FAUBERT, Mariette
1937 - 2008

Le 9 septembre 2008, à l'âge de 70 ans, Mariette Faubert nous quittait pour aller rejoindre sa mère Rose-Anna. Outre Rénéald Cyr, son époux et exceptionnel partenaire de vie des 52 dernières années, elle laisse dans le deuil ses enfants Christian (Andréanne Saucier) et Dominique (Mario Lefebvre), ses petits enfants Adam, Hugo, Jasmine et Arnaud, ses soeurs, ses frères ainsi que plusieurs autres parents et amis.

Afin de rendre hommage à la mémoire de Mariette, la famille vous convie le vendredi 12 septembre de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h ainsi que le samedi 13 septembre de 9 h 30 à 10 h 45 au

Salon funéraire Bourgie & Frères et J.A. Larin & Fils
585, rue Ellice
Beauharnois, Québec
450-225-3212 www.jalarin.com

Les funérailles auront lieu le samedi 13 septembre à 11 h en l'église St-Joachim, 1, boulevard Youville, Châteauguay.

Un merci tout spécial au Dr Véronique Chaput et à l'équipe des soins palliatifs de l'Hôpital général de Montréal pour la qualité et l'authenticité de leur soutien. Un don à la Fondation de l'Hôpital général de Montréal - Soins palliatifs ferait honneur à la mémoire de Mariette.

«Rencontrer est si facile!»

1 900 451-7111 # 7111

Choisissez l'option 4

Entrez le numéro de l'annonce

Laissez votre message!

Systeme simplifié

FEMME CHERCHE HOMME

AFFECTUEUSE ET SYMPATHIQUE MEXICAINE, 45 ans, cultivée, a 2 enfants, convolée H, n-fum, divorcé, équilibrée, de bonne humeur et ayant enfants de préférence, pour amitié d'abord. **225202**

SOPHIE ESPÈRE UN HOMME GRAND ET FORT, fin 40aine, 5'5", poids prop, chev et yx noirs, jolie, bien roulée, active, artiste, sportive, aime animaux, désire H 50aine, sincère, jovial, pour sérieux. **225632**

PARTAGE-VOUS CERTAINS INTÉRÊTS? Femme de 61 ans, 5'3", poids santé, blonde, n-fum, en forme, active, aime théâtre, lecture, jardinage, ornithologie, désire H, n-fum, pour amitié amoureuse et que sera sera. **225526**

ANNONCE DE LA SEMAINE

MONOPARENTALE MENANT UNE VIE COLORÉE, de la Rive-Sud, 55 ans, positive, a une fille (bien née 18 ans), aime les gens, la musique, les voyages, la bonne table, recherche un homme, ayant un beau sourire, un grand cœur et le sens de l'humour. **226531**

TU NE POURRAS PLUS TE PASSER DE MES DOUCES CARÈSSES, Femme de Pointe-Claire, 33 ans, 5'5", chev noirs, yeux bruns, jolie romantique, aime sports, littérature, désire H 35-45 ans, pour intimité et plus. **200872**

DENISE CHERCHER UN HOMME PEU CONFORMISTE! Mtl, 57 ans, poids santé, blonde, yx bleus, n-fum, douce, curieuse, ouverte d'esprit, veut H, collègue et amant, désire bonifier sa vie, pour relation stable. **212968**

FONCEUSE TENTANT SA CHANCE, Rive-Nord, 54 ans, chev courts, yx bleus, app agréable, distinguée, cultivée, respectueuse, aime aérobie, sports, souhaite connaître H 35-55 ans, pour relation amoureuse et plus. **305096**

SPORTIVE AIMANT LA CAMPAGNE, 43 ans, belle app, féminine, distinguée, a sens de l'humour, aime golf, tennis, recherche un homme, sportif, honnête, généreux, actif, pour relation à long terme. **30178**

KATHY, TRÈS COCHONNE ET SANS TABOU, 46 ans, 5'2", rondeurs, chev châtain pâle, yx verts, belle app, douce, spontanée, aime lingerie fine, veut H, collègue et amant, au téléphone, pour partager fantasmes. **197957**

BOUCHERVILLOISE DRÔLE ET TAQUINE! 55 ans, 5'4", 122 lb, cherche H, d'app jeune, drôle, rigolo, autonome, généreux et bon vivant, pour relation sérieuse. **1919865**

MARIE AFFECTUEUSE TENDRESSE ET AMOUR, St-Eustache, 68 ans, 5'4", poids santé, n-fum, autonome, douce, serene, sincère, aime nature, randonnées, théâtre, lecture, désire H de même âge, n-fum, affectueux. **213111**

UN BEAU SOURIRE FAIT MA JOURNÉE! Jolie femme de Mtl, 46 ans, 5'7", 170 lb, chev blonds, yx pers, sociable, spontanée, aime sports, billard, désire connaître H 30-45 ans, pour amour plus. **309340**

LE PLAISIR DE PARTAGER, jolie femme de la Rive-Sud de Mtl, 55 ans, 5'11", 112 lb, allure jeune, simple, sociabilisée, aime marche, natation, musique, ciné, convolée H, tendre et intrigant, pour tisser liens durables. **207800**

ELLE A LE GOÛT D'ENTENDRE VOTRE VOIX, 43 ans, curieuse, aimant connaître H, pour discuter et ainsi se rapprocher amitiés communes. **3594077**

RECHERCHE PARTENAIRE POUR EXAMEN AUTEUR! Mtlaise Ml 50aine, 5'2", poids prop, aime danse latine et moderne, cherche H, ayant suivi cours, pour devenir partenaires et progresser ensemble. **225633**

VEUVE EN QUÊTE D'UN AMI-AMANT, centre-ville, 52 ans, 5'3", 125 lb, blonde, yx bleus, en bonne forme physique, cherche H 50-60 ans, 5'10", et plus, en forme, pour partager plaisirs de la vie. **194226**

UN PEU DE PIVQUANT DANS LA VIE AIDE À L'APPRECIER, belle Mtlaise de 47 ans, 5'11", 110 lb, chev et yx bruns, romantique, passionnée, aime bateau, mot, recherche H 45-55 ans, pour intimité et plus. **3611172**

JOLIE ET ENTIEREMENT LIBRE, Rive-Sud, 52 ans, cherche H, libre, doux, gentil, romantique, sincère et respectueux, pour cheminer ensemble et relation stable. **226356**

AVOIR DU FUN AVEC MON CHUM! Femme de Brossard, 57 ans, 5'2", 125 lb, blonde, yx verts, drôle, romantique, aime quilles, ski nautique, souhaite rencontrer H 55 ans et plus, pour relation amoureuse. **2279585**

SÉDUIRE ET ÊTRE SÉDUITE... Outremont, début 60aine, 5'7", 140 lb, chev blond-roux, cheveux, dents, distinguée, aimerait découvrir H 60aine, pour rencontres. **212489**

MARISSA A ENVIE DE S'AMUSER À L'OCCASION, Jolie professionnelle de 25 ans, chev bruns longs, yx bleus, souhaite rencontrer H, pour discuter, échanger, se connaître et se plaire. **206687**

ADRIANNE DEMANDE LA DISCRETION, mariée de 55 ans, aime doucher, tendresse, cherche à faire connaissance avec H, pour rencontres de jour en semaine. **201852**

POSITIVE APPRÉCIANT LES PETITS PLAISIRS, 44 ans, aime rire, s'amuser, lire, travailler au jardin, rôle, théâtre, cherche H, n-fum, drôle, cultivé, intéressant, aimant mêmes choses et parlant anglais. **3310632**

LONGUEUILLOISE AIMANT LA VIE, 66 ans, 5'7", quèques lb en trop, blonde, yx verts, app jeune, aime cuisiner, campagne, musique, dialogue, recherche H, sérieux et communicatif, pour relation stable. **225673**

KARINE CHERCHÉ UN BEAU JEUNE MÂLE, 29 ans, un peu grassette, chev et yx bruns, très jolie, désire rencontrer H, pour beaux samedis soirs et rencontres occasionnelles si ça clique. **225894**

EN QUÊTE D'UN GENTILHOMME AVEC QUI TOUT SERA POSSIBLE! Mtlaise de 56 ans, 5', 160 lb, chev de plusieurs couleurs dégradées, aimerait connaître H. **2456664**

MONTREALAISE DYNAMIQUE ET ENJOUÉE, 49 ans, aimerait rencontrer H ou F 45-60 ans, sportive/j, sympa, autonome, aime aller sens de l'humour et montgolfière la vie, pour relation stable. **199867**

DIANE DÉSIRE ÊTRE APPRÉCIÉE POUR CE QUELLE EST, Mtl, 45 ans, aime musique, sports, voyages, désire H, pouvant la compléter, pour sœurs, activités et plus. **3612041**

BEUT L'AVENIR LE DIRA... Mtlaise de 56 ans, 5', 100 lb, brunelle, divorcée, aime sorties à la campagne, souhaite rencontrer H 55-65 ans, franc et ayant passé régime, pour amitié et plus sérieux. **181793**

LOUISE AIME LA RANDONNÉE PÉDESTRE, 58 ans, 5'2", 140 lb, chev et yx bruns, n-fum, sans enfant, aime nature, resto, ciné, souhaite H 60-70 ans, pour but amical. **212995**

DANIELLE CONVOITE UNE BELLE COMPLICITÉ, Repentigny, 46 ans, aime simplicité, bon vin, nature, vélo, marche, natation, recherche H, simple, pour bons moments de partage et d'échanges. **226484**

EN AMOUR, LES MENDIANTS ET LES ROIS SONT ÉGAUX, Mtlaise de 62 ans, 5'5", 128 lb, chev blonds, yx bleus, app agréable, compréhensive, positive, désire connaître H 55 ans et plus, pour amitié. **3598723**

DISTINGUÉE DÉSIRANT UN COMPAGNON COMPATIBLE, Rive-Sud, 66 ans, 5'7", poids santé, n-fum, belle app, travaille, aime la vie, cherche H 69 ans et moins, grand en santé et franc, pour voyage et plus. **181283**

PROFESSIONNELLE AIMANT LE PLEIN AIR, Mtl, 48 ans, a 2 ados, aime vélo, lecture, ciné, souhaite connaître H, actif, responsable, aimant plain air et voyages. **225746**

UNE AVENTURE À LONG TERME... Femme cinquante-génère de Mtl, 57", 125 lb, blonde-rouse, yx noisette, reuse, curieuse, aime vélo, danse, cirque, désire H, sociable et ayant affinités, pour amitié d'abord. **226051**

ELLE SE PRÉPARE À LA RETRAITE, 56 ans, aime voyager, jardiner, cuisiner, sports, théâtre, ciné, concerts, festivals, aimerait connaître H, ayant talent et goût du bonheur, pour partager retraite. **3617751**

GRANDE VOYAGEUSE EN QUÊTE D'UN COMPAGNON, médecin spécialiste divorcée de 53 ans, aime rire, désire rencontrer H, pour partager plaisirs de la vie et éventuelle relation à long terme. **212791**

LAVALLÉE DÉSIRANT TISSER DES LIENS AU FIL DU TEMPS, 47 ans, 5'8", poids prop, aime montagne, forêt, sports, désire H, curieux, spirituel, sensible et à l'écoute, pour développer belle complicité. **226387**

UNE PLACE DE CHOIX... Femme de Montérégie, 59 ans, souhaite connaître H, pour relation ou confiance, complicité et très serent au rendez-vous. **3608632**

JESSIE RAFFOLE DES PETITS MOMENTS D'ÉVASIONS, 37 ans, 5'7", 120 lb, chev noirs, yx bleus, jolie, possède salon de beauté, convolée bel H, aimant rire, s'amuser et weekends d'amoureux, pour sérieux. **206227**

CHARMANTE AYANT DE BONNES VALEURS, 48 ans, mince, jolie, sociable, fiable, honnête, désire connaître H, ayant mêmes valeurs, pour relation amicale d'abord. **211359**

SUZANNE, PASSIONNÉE ET DÉTERMINÉE, Rive-Sud, 42 ans, belle app, en santé, mature, responsable, désire connaître H 35-45 ans, ayant intérêts semblables, pour évoluer en couple. **225676**

PETIT BONHEUR DEVIENDRA GRAND... Mtlaise de 58 ans, 5'3", poids santé, chev et yx bruns, a belles valeurs, aime nature, arts, petits voyages, animaux, désire H 55-63 ans, n-fum, franc, distingué et ayant valeurs. **226561**

SPONTANÉE ET AGRÉABLE, 47 ans, 5'3", 130 lb, châtain, yx gris pâle, n-fum, recherche H 45-55 ans, de Rive-Sud, tendre, respectueux et ayant sens de l'humour, pour amitié et peut-être plus. **3606432**

ÉLÉGANTE DE TYPE INTELLO-SPORTIF, belle professionnelle divorcée de 52 ans, 5'2", 135 lb, rousse, yx bruns, cultivée, aime ciné, voyages, bord de mer, cherche bel H, instruit, pour bonheur à deux. **188866**

PARTY GIRL! St-Jérôme, 39 ans, 5'5", 110 lb, blonde, yx bleus, jolie, généreuse, respectueuse, aime sports, lecture, désire H 45-60 ans, pour relations intimes et plus. **3595158**

CHERCHEUSE D'OCCASIONS... 44 ans, 5'9", 130 lb, cherche à prendre contact avec H, 6' et plus, pour rencontres occasionnelles seulement. **184260**

NE RIEN VOULOIR AU-DELÀ DE CE QUE JE PEUX VIURE AUJOURD'HUI, femme de Boucheville, 45 ans, 5'4", 119 lb, chev et yx bruns, belle app, provocante, aime ciné, cherche H 45-55 ans, pour intimité. **2519064**

VICKY SOUHAITE ÊTRE GÂTÉE... Mtl, 23 ans, noire, cherche à rencontrer H, pouvant la gâter, pour relations discrètes occasionnelles. **226551**

MARIE-SOLEIL, AFFECTUEUSE ET CHALEUREUSE, travailleuse autonome en comptabilité de 34 ans, 5'4", 125 lb, chev châtain, yx verts, belle app, convolée H, sérieux et ayant bon sens de l'humour. **205829**

MIGNONNE PRÉHÉRITÉE ADORANT LA VILLE, Mtl, 50aine, 5'11", 105 lb, calme, douce, aime lecture, sorties, discussions-intimes, etc, aimerait découvrir H, ayant affinités. **211122**

VOTRE COEUR EST-IL PRÊT POUR MARYSE? St-Jean-sur-Richelieu, 45 ans, 5'4", poids santé, châtain, n-fum, curieuse, aime nature, animaux, vélo, badminton, cherche H 42-52 ans, n-fum, positif et sincère. **225619**

TOI QUI AIME LA VIE COMMUNE MOL... Femme de Lanaudière, 57 ans, 5'11", 155 lb, bien dans sa peau, aime marche, lecture, voyages, restos, recherche H 57-65 ans, sans dépendance. **225719**

ENSEIGNANTE RETRAITÉE, Laval, 60aine, 5'5", look soigné, aime campagne, lecture, voyages, vie culturelle, cherche gentil compagnon, pour se choyer mutuellement. **211710**

BESOIN D'AIDE? NOUS SOMMES LÀ POUR VOUS! 1-888-985-2233 DE SAM À MINUIT TOUTS LES JOURS.

TANIA, UNE DEMOISELLE BIEN CURIEUSE! Fin 20aine, très jolie, désire H, mature, drôle, respectueux et ayant beaucoup d'éducation, pour belles conversations et peut-être se rencontrer. **260973**

DOUCE INTELLECTUELLE FÉMININE, Mtl, 37 ans, 5'8", 120 lb, brunette, n-fum, belle app, sans enfant, désire H 47 ans, n-fum, intello, pour relation sa vie et fonder famille. **210219**

BONS PLAISIRS DE LA VIE À PARTAGER, femme de St-Hubert, 39 ans, 5'11", 116 lb, chev Auburn, yx bleus, app agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

UNE RANDONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

VA NE RANDEONNÉE À CHEVAL... Belle femme de Mtl, 45 ans, 5'5", 144 lb, yx bruns, passionnée, drôle, aime golf, agréable, romantique, enjouée, aime musique, désire H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3608632**

PROFESSIONNELLE DÉSIRANT CONSTRUIRE UNE BELLE RELATION, Mtl, 50aine, 5'6", poids prop, yx bleus, aime culture, voyages, nature, souhaite connaître H, jeune de cœur et d'esprit, pour partager projets. **212792**

HEUREUSE DU SOLEIL DU MATIN, 55 ans, charmante, aime vélo, montagnes, cuisine, poteries, convolée amoureux, sincère, fidèle et généreux, pour partager petits moments de bonheur. **203167**

CHALEUREUSE ET DISPONIBLE POUR L'AMOUR, 50 ans, 5'7", ronde, blonde, belle app, enjouée, ouverte d'esprit, vit à la campagne, a ancienne et charmante maison, souhaite H, calme, généreux et libre. **226090**

QUI EST-TU? Femme de Mtl, 41 ans, 5'6", 130 lb, chev Auburn, yx bruns, belle app, intelto, attentionnée, aime vélo, ciné, aimerait H 45-55 ans, pour intimité et plus. **3612941**

FEMME QUI AIME LA VIE, 56 ans, 5'3", poids prop, pour sign Balance, cherche à découvrir H 55-62 ans, pour relation stable et intéressante. **226542**

ÊTES-VOUS SÉRIENX ET DÉTERMINÉ? Femme de 43 ans, 5'6", chev blonds, yx bleus, spontanée, souhaite découvrir H, pas compliqué et aimant avoir plaisir, pour partager activités. **3614668**

DE BIEN BELLES PROJETS! Belle femme de 48 ans, chev bruns, recherche bel H de même âge, pour faire l'amour, former couple et devenir vifs et contents. **212656**

LISE, INTÉRESSANTE ET VIVE D'ESPRIT, Vaudreuil, 51 ans, 5', 115 lb, n-fum, aime vélo de route, désire H 50-58 ans, autonome, sportif et enjoué, pour rencontres formidables et projets d'automne colorés. **207600**

À LA RECHERCHE DE STABILITÉ, femme de Longueuil, 42 ans, simple, pas compliquée, recherche H, désirant s'investir, pour belle relation sérieuse et stable. **213344**

SI TU ES PARTANT POUR LE BONHEUR... Femme de 57 ans, 5'2", chev Auburn, peu autonome, enjouée, aime H, aimant galeries d'art, bonne bouffe, discussions et désirant s'investir, pour relation à long terme. **126313**

TROUVEZ MON IDÉAL, UN BEAU RÊVE... Femme de Mtl, 49 ans, 5'6", 134 lb, chev châtain, yx bleus, belle app, sociale, positive, aime pêche, cherche à rencontrer H 45-55 ans, pour amour et plus. **2769047**

PAS DE FAUX-SEMBLANTS, femme de Mtl, 43 ans, 5'5", 155 lb, chev Auburn, yx bruns, belle app, passionnée, authentique, aime aérobie, natation, désire rencontrer H 35-55 ans, pour intimité et plus. **3594077**

SOURIANTE ET RICANEUSE CHERCHE COMPlice, Mtl, 50 ans, mince, belle allure jeune, féminine, sans enfant, désire beau divorcé, 5'11" et plus, yx bruns, n-fum, pour vélo, randonnées, danse, amitié et plus si chimie. **225578**

FEMME DU MONDE... Mtl, 36 ans, aime voyages, nature, animaux, souhaite rencontrer compagnon de vie, doux, curieux et dynamique. **225499**

UNIQUE, COMME CETTE MARQUE DE BIÈRE! Belle femme de Laval, 49 ans, 5'3", 120 lb, yx bruns, H, aimant passionnée, aime basket-ball, ciné, cherche à rencontrer H, 35-55 ans, pour relation amoureuse. **1290024**

ENJOUE UNE NOUVELLE CHANCE À CUPIDON... Femme de Mtl, 62 ans, 5'4", yx pers, app agréable, sociable, gentille, aime quilles, sports, cherche à connaître H 55 ans et plus, pour intimité et plus. **3602126**