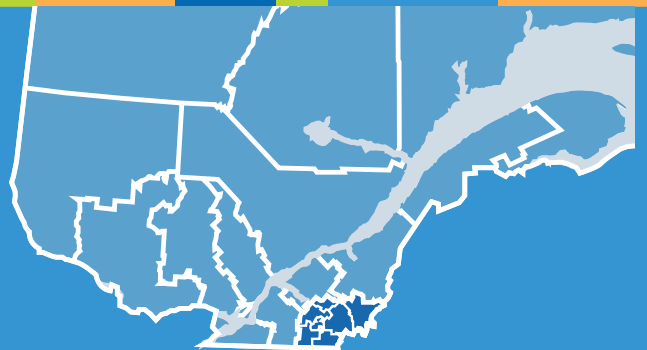


**Profil de**

**la transformation  
alimentaire**

**en Estrie**



# **Profil de la transformation alimentaire en Estrie**

**Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation  
Direction régionale de l'Estrie**

Nous apportons un soin particulier à la réalisation de la présente publication. Cependant, nous déclinons toute responsabilité et prions le lecteur de bien vouloir nous excuser pour toute erreur qui pourrait s'y trouver.

Nota : La forme masculine utilisée dans le présent rapport désigne aussi bien les femmes que les hommes lorsque le contexte s'y prête, et ce, dans le seul but d'alléger le texte.

**Pour information, veuillez vous adresser à la**

Direction régionale de l'Estrie du MAPAQ  
4260, boulevard Bourque  
Sherbrooke (Québec) J1N 2A5  
Téléphone : 819 820-3001  
Télécopieur : 819 820-3942  
dir.reg.estrie@mapaq.gouv.qc.ca

Site Internet de la Direction régionale de l'Estrie  
[www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie](http://www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie)

**Production**

Serge Roy, agronome  
Véronique Painchaud, stagiaire en marketing

*Collaboration*

Julie Devost, conseillère en communication  
Huguette Audet, agente de secrétariat

**Photographie**

Étienne Boucher, Éric Labonté, Fromagerie La station, Marc Lajoie, Marie-Josée Lepage, Martin Blache, Olivier Malenfant, Richard Laroche.

Dépôt légal : Bibliothèque nationale et Archives nationales du Québec, décembre 2006

06-0084

ISBN 2-550-46996-8

© Gouvernement du Québec

## Table des matières

<b>1. AVANT PROPOS</b>	<b>1</b>
<b>2. ÉTAT DE LA SITUATION</b>	<b>2</b>
<b>3. PROFIL GÉNÉRAL DES TRANSFORMATEURS ALIMENTAIRES DE LA RÉGION</b>	<b>3</b>
3.1. Catégories	3
3.2. Main-d'oeuvre	3
3.3. Chiffre d'affaires	3
3.4. Capacité de production disponible	4
3.5. Pérennité des entreprises de transformation alimentaire	4
3.6. Répartition par secteur alimentaire	4
3.7. Réseau de distribution	5
3.8. Territoire de vente	5
3.9. Répartition par MRC	6
3.10. Autres attributs évalués	6
<b>4. PROFIL GLOBAL DES TRANSFORMATEURS PAR SECTEUR ALIMENTAIRE</b>	<b>8</b>
4.1. Boissons alcoolisées (8 transformateurs)	8
4.2. Boissons chaudes ou froides (4 transformateurs)	10
4.3. Boulangeries et pâtisseries (24 transformateurs)	12
4.4. Fruits et légumes (17 transformateurs)	14
4.5. Mets préparés (4 transformateurs)	16
4.6. Produits de l'érable (31 transformateurs)	18
4.7. Produits du miel (6 transformateurs)	20
4.8. Produits laitiers (10 transformateurs)	22
4.9. Viandes et volailles (26 transformateurs)	24
4.10. Autres (17 transformateurs)	26
<b>5. PROFIL PAR MUNICIPALITÉS RÉGIONALES DE COMTÉ (MRC) DES TRANSFORMATEURS ALIMENTAIRES</b>	<b>28</b>
5.1. MRC Les Sources (13 transformateurs)	28
5.2. MRC de Coaticook (28 transformateurs)	30
5.3. MRC Le Haut-Saint-François (18 transformateurs)	32
5.4. MRC Le Val-Saint-François (28 transformateurs)	34
5.5. MRC Le Granit (14 transformateurs)	36
5.6. MRC Memphrémagog (20 transformateurs)	38
5.7. La région de la ville de Sherbrooke (26 transformateurs)	40
<b>6. TABLEAUX COMPARATIFS DES MRC</b>	<b>42</b>



## 1. Avant propos

Le secteur de la transformation alimentaire est le plus important secteur manufacturier au Québec et génère près de 72 000 emplois en 2005. Les statistiques officielles répertorient essentiellement les entreprises manufacturières dont la principale activité est la transformation alimentaire de produit. Les entreprises agricoles qui apportent une valeur ajoutée à leurs produits en les transformant, par exemple en mettant en pot des fleurs d'ail dans l'huile ou autres plans de transformation à la ferme, se retrouvent souvent classées dans le secteur primaire de l'agriculture alors que leurs activités de transformation constituent une partie importante de leur chiffre d'affaires en plus d'être créateur de nouveaux emplois dans l'économie régionale. Nous remarquons dans toutes les régions du Québec la présence de plusieurs entreprises de transformation de petite taille qui emploient quelques personnes seulement qui ne sont pas nécessairement recensées dans les statistiques officielles.

Le but de cette recherche visait à combler ce manque en tentant de tracer, à partir d'une collecte de données primaires, l'état de la situation des activités de transformation alimentaire en Estrie de façon à obtenir le portrait le plus près possible de la réalité.

Ce profil, qui fournit un portrait assez précis du secteur, ne peut toutefois pas prétendre traduire avec exactitude la situation qui prévalait en 2004 puisqu'un certain nombre d'entreprises, environ 10 %, ont refusé de répondre. Nous avons tout de même tenu compte de leur présence selon l'information que nous possédions à leur sujet.

Pour comprendre la portée de ce document, il apparaît important de bien définir ce que signifie « transformation alimentaire ». L'office de la langue française la définit comme « l'ensemble des opérations qui consistent à fabriquer, à partir de produits agroalimentaires, de produits alimentaires intermédiaires (PAI) ou de nutriments, des produits alimentaires propres à la consommation »<sup>1</sup>. D'autre part, précisons que nous avons limité notre domaine d'étude aux entreprises œuvrant dans la fabrication de produits destinés à l'alimentation humaine.

Aux fins de l'analyse qui a permis de produire ce profil, nous définissons donc une entreprise de transformation alimentaire ou transformateur alimentaire comme un établissement qui fabrique des aliments pour consommation humaine et qui vend à l'extérieur du lieu de fabrication. Ces entreprises peuvent vendre également au détail, c'est-à-dire directement au consommateur final, mais elles doivent nécessairement vendre en gros, à d'autres revendeurs pour se qualifier entreprise de transformation. À titre d'exemple, un restaurant n'est pas classé comme entreprise de transformation ou transformateur, pas plus que ne l'est un traiteur.

---

<sup>1</sup> [http://www.granddictionnaire.com/btml/fra/r\\_motclef/index1024\\_1.asp](http://www.granddictionnaire.com/btml/fra/r_motclef/index1024_1.asp)

## 2. État de la situation

En 2004, une enquête a été réalisée auprès des entreprises et des Centres locaux de développement (CLD) estriens. Cet exercice avait pour but d'identifier les entreprises de transformation alimentaire estriennes ainsi que de tracer le portrait de la transformation alimentaire de la région.

De plus, une mise à jour de la base de données du Carrefour alimentaire du Québec ([www.carrefouralimentaire.com](http://www.carrefouralimentaire.com)) a été effectuée. Sur une période de quatre mois, allant de janvier à avril 2004, un questionnaire a été transmis aux transformateurs répertoriés ainsi qu'aux nouvelles exploitations. Une validation des informations de la base de données et une mise à jour des renseignements ont été effectuées en collaboration avec les CLD de la région. Une première analyse confirme qu'une baisse du nombre d'entreprises de transformation alimentaire a été remarquée entre 2000 et 2005. Celles-ci n'étaient plus en activité ou ne correspondaient pas à la définition retenue. **Il est à noter que ce document trace le portrait de la situation avant la fermeture d'importants fabricants de la région dont Olymel de Magog et la boulangerie Demers de Sherbrooke.**

L'exercice réalisé est de toute première importance puisqu'il permet de préciser l'état de la situation du secteur dans la région de l'Estrie, de mieux connaître les forces et les menaces en jeu pour l'industrie régionale et d'identifier certaines opportunités et pistes de développement à mettre en priorité. L'image que nous avons prise du secteur servira de référence et permettra de mesurer ultérieurement l'évolution et l'impact des changements qui surviendront dans l'industrie.

Le secteur de la transformation alimentaire est en pleine mutation. Différents facteurs entraînent une hausse des coûts d'exploitation, tandis qu'une concurrence de plus en plus vive crée une pression à la baisse sur les prix de vente. Les entreprises de transformation alimentaire de l'Estrie font également face à une concentration des entreprises du réseau de la grande distribution ainsi qu'à une diminution du nombre de détaillants indépendants en alimentation, comme partout ailleurs au Québec. Cette rationalisation a entraîné l'exode des centres de décisions et d'achat à l'extérieur de la région et, dans plusieurs cas, a rendu l'étalage des produits dans les épiceries de plus en plus difficile.

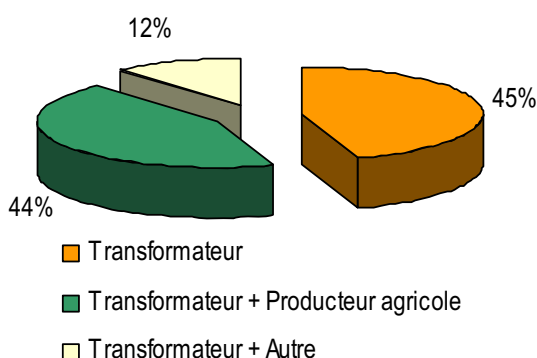
<b>Forces</b>	<b>Menaces</b>
Capacité de répondre à des créneaux de marché	Taille des entreprises
Proximité de marché important : Montréal, Nouvelle-Angleterre	Accès difficile au marché de la grande distribution
Filière régionale bien établie	Faible volume de production
Concertation dynamique	Vive concurrence extérieure
Planification stratégique de développement régional clairement définie	

### 3. Profil général des transformateurs alimentaires de la région

#### 3.1. Catégories

Les entreprises sont classées selon trois grandes catégories déterminées en fonction du type d'activité de l'entreprise. Il y a la catégorie des transformateurs (45 % des entreprises) qui fabriquent essentiellement des aliments, celle des producteurs agricoles qui transforment des produits (40 %) et celle des transformateurs qui pratiquent également une autre activité que la production agricole telle que la distribution ou le commerce de détail (12 %).

FIGURE 3.1.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CATÉGORIE



#### 3.2. Main-d'oeuvre

Toutes catégories confondues, la caractéristique dominante est la taille modeste des entreprises de transformation alimentaire. En effet, 78 % des transformateurs estriens comptent moins de 10 employés permanents alors que seulement 3 % d'entre elles embauchent 50 employés permanents ou plus.

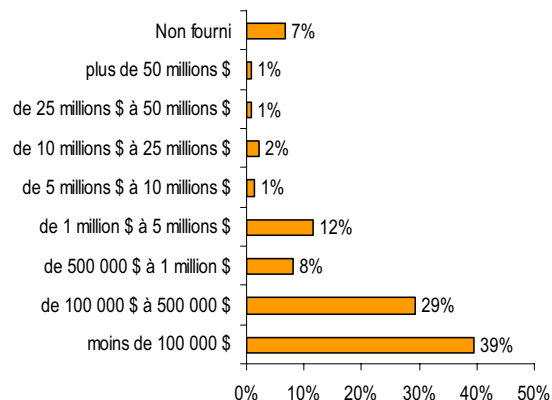
TABLEAU 3.2.1. TAILLE DES ENTREPRISES SELON LE NOMBRE D'EMPLOYÉS

Strate selon le nombre d'employés permanents	Nombre entreprises		Nombre emplois permanents		Nombre emplois saisonniers		Nombre total d'emplois	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
De 0 à 10	115	78	339	78	239	27	578	27
De 11 à 20	9	6	133	30	21	7	154	7
De 21 à 30	4	3	102	23	20	6	122	6
De 31 à 40	3	2	105	24	0	0	105	5
De 41 à 50	3	2	144	33	11	7	155	7
De 51 à 60	2	1	120	27	12	4	132	6
De 61 à 70	0	0	0	0	0	0	0	0
De 71 à 80	2	1	157	36	35	13	192	9
81 et plus	1	1	670	153	0	0	670	32
N/d	8	5	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
<b>Total</b>	<b>147</b>	<b>100</b>	<b>1770</b>	<b>398</b>	<b>338</b>	<b>27</b>	<b>2108</b>	<b>100</b>

#### 3.3. Chiffre d'affaires

En Estrie, 68 % des transformateurs réalisent un chiffre d'affaires inférieur à 500 000 \$.

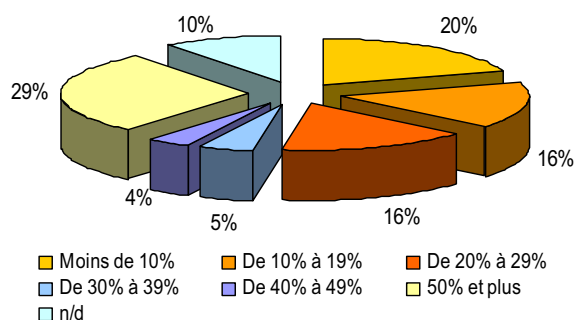
FIGURE 3.3.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES



### 3.4. Capacité de production disponible

De nombreux transformateurs alimentaires de l'Estrie n'opèrent pas à pleine capacité de production. Près de 30 % des entreprises auraient la possibilité de doubler leur volume de production s'ils avaient accès à de nouveaux marchés. Seulement 20 % des entreprises fonctionnent presque à pleine capacité.

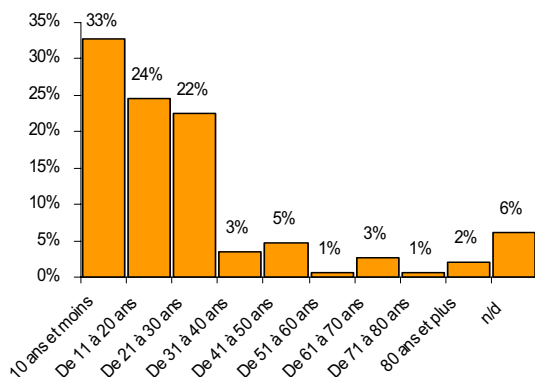
**FIGURE 3.4.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**



### 3.5. Pérennité des entreprises de transformation alimentaire

Les transformateurs alimentaires de l'Estrie sont des entreprises somme toute assez jeunes. Plus de la moitié de ces entreprises ont moins de vingt ans. De plus, l'âge moyen de l'ensemble des transformateurs se situe entre 20 et 31 ans. En avril 2004, la plus vieille entreprise opérait depuis 86 ans. Il est intéressant de noter qu'environ 7 % des transformateurs ont tout de même plus de 50 années d'existence.

**FIGURE 3.5.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR ÂGE**



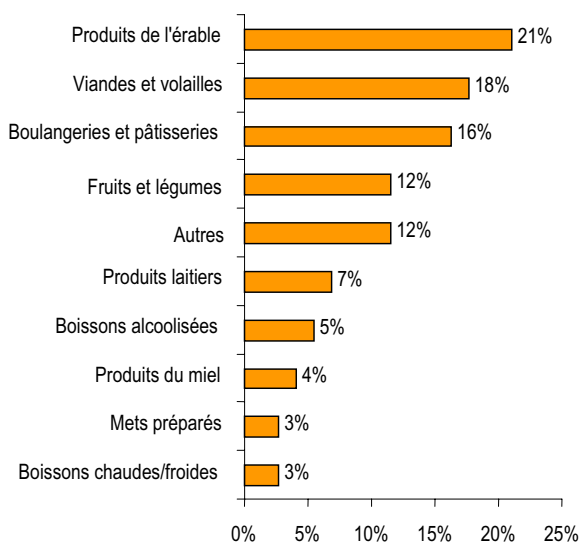
### 3.6. Répartition par secteur alimentaire

Les entreprises de transformation se répartissent selon dix secteurs alimentaires :

1. les boissons alcoolisées (incluant les vignobles et les microbrasseries);
2. les boissons chaudes et froides (les transformateurs de café et de jus);
3. les boulangeries et pâtisseries;
4. les fruits et légumes;
5. les mets préparés;
6. les produits de l'érable;
7. les produits du miel;
8. les produits laitiers;
9. les viandes et volailles;
10. le secteur « autre », par exemple, les confiseries, herberies, etc.)

En Estrie, les entreprises se répartissent surtout dans quatre de ces secteurs (produits de l'érable, viandes et volailles, boulangeries et pâtisseries et fruits et légumes). C'est le secteur des produits de l'érable qui compte le plus de transformateurs avec 21 % des entreprises répertoriées.

**FIGURE 3.6.1 RÉPARTITION SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**



### 3.7. Réseau de distribution

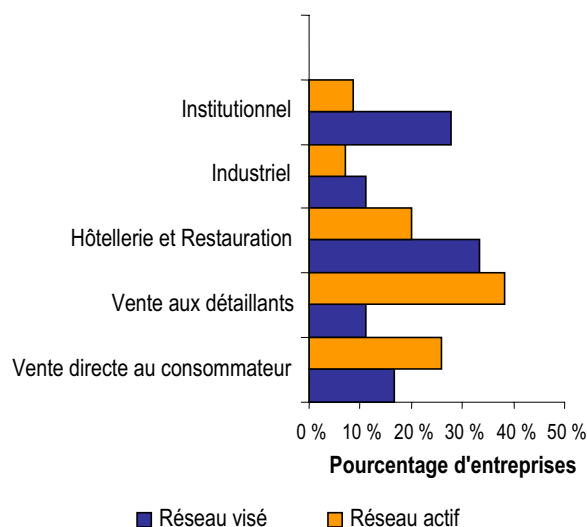
Nous identifions cinq grands canaux ou réseaux de distribution, soit la vente aux détaillants, la vente directe au consommateur, l'hôtellerie et la restauration, l'industriel et l'institutionnel.

Les transformateurs ont la possibilité de vendre directement aux consommateurs (sur place, sur commande, par Internet, dans les marchés publics ou lors d'événements). Ils peuvent aussi vendre à des détaillants tels que des épiceries, des dépanneurs, des boutiques spécialisées, etc. La vente se fait aussi à des hôtels et des restaurants, à des industries et des usines ou encore à des institutions comme les écoles, les hôpitaux.

En fait, 38 % des transformateurs vendent leurs produits aux détaillants, réseau de distribution le plus fréquemment utilisé. Toutefois, c'est le réseau de l'hôtellerie et de la restauration qui est le plus souvent ciblé par les propriétaires pour soutenir le développement de leurs entreprises.

Force est de constater que le développement du réseau des ventes aux détaillants ne présente pas de perspectives prometteuses pour les chefs d'entreprises.

**FIGURE 3.7.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR RÉSEAU DE DISTRIBUTION**

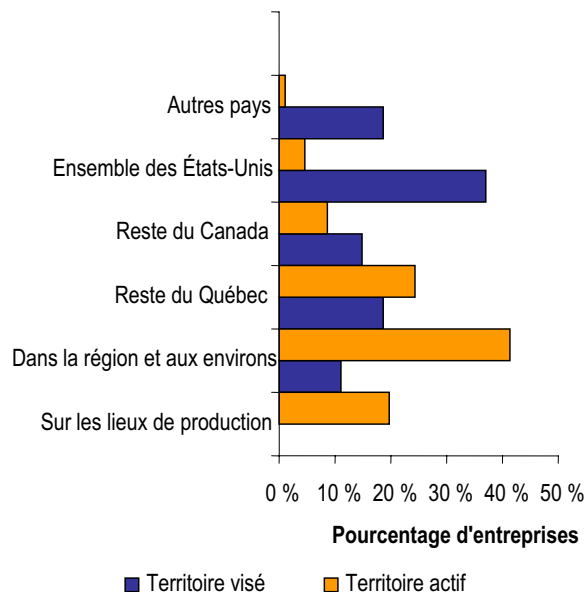


### 3.8. Territoire de vente

Il est intéressant de comparer les territoires de vente à ceux visés par les entrepreneurs. Nous divisons les territoires de vente en six zones où sont écoulés les produits. Nous y retrouvons les ventes (1) sur place (directement sur les lieux de production), les ventes (2) près du lieu de production (la région même du lieu de production) ou dans les environs. Lorsque les ventes débordent de la région et s'étendent à d'autres régions de la province, nous nommons le territoire (3) « reste du Québec ». Lorsque les ventes s'effectuent hors de la province, nous les classons dans (4) « reste du Canada ». Et, lorsque l'entreprise exporte ses produits hors du Canada, nous distinguons le (5) territoire américain (6) des autres pays.

En Estrie, le territoire de vente le plus souvent occupé par les entreprises est naturellement celui de la région et des environs. En effet, 38 % des entreprises vendent leurs produits dans la région immédiate. Les marchés national et international sont à développer, mais le territoire américain semble intéresser plusieurs transformateurs de l'Estrie.

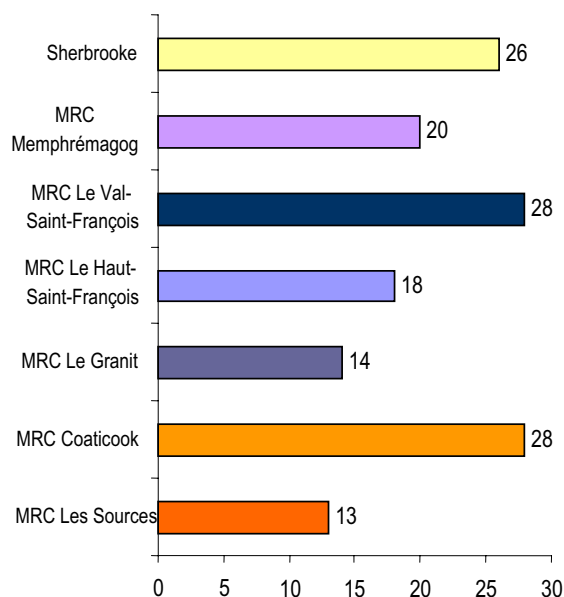
**FIGURE 3.8.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR TERRITOIRE DE VENTES**



### 3.9. Répartition par MRC

Les MRC de Coaticook (28), du Val-Saint-François (28) et de la région sherbrookoise (26) regroupent la majorité des 147 entreprises de transformation de l'Estrie. Les MRC du Granit et Les Sources comptent respectivement 14 et 13 entreprises.

FIGURE 3.9.1. NOMBRE D'ENTREPRISES PAR MRC



### 3.10. Autres attributs évalués

Notre enquête auprès des transformateurs de la région nous a permis de vérifier neuf autres aspects ou caractéristiques des entreprises : l'exportation, la certification biologique, la pratique du commerce électronique, l'échange électronique de données (EDI), l'utilisation d'un code à barres, l'agrotourisme, la vente d'emballage de cadeaux, la fabrication de produits sous marque privée ainsi que l'accréditation kasher ou halal.

TABLEAU 3.10.1. ATTRIBUTS SPÉCIAUX ÉVALUÉS

Fabrication sous marque privée	Nombre d'entreprises	%
Oui	37	25 %
Non	90	61 %
Prévu	7	5 %
n/d	13	9 %
Total	147	100 %

Fabrication d'aliments kasher	Nombre d'entreprises	%
Oui	9	6 %
Non	122	83 %
Prévu	3	2 %
n/d	13	9 %
Total	147	100 %

Fabrication d'aliments halal	Nombre d'entreprises	%
Oui	1	1 %
Non	131	89 %
Prévu	0	0 %
n/d	15	10 %
Total	147	100 %

Échange électronique de données	Nombre d'entreprises	%
Oui	26	18 %
Non	96	65 %
Prévu	7	5 %
n/d	18	12 %
Total	147	100 %

Commerce électronique	Nombre d'entreprises	%
Oui	7	5 %
Non	108	73 %
Prévu	15	10 %
n/d	17	12 %
Total	147	100 %

Près d'une entreprise sur cinq (18 %) pratique l'échange électronique de données tandis que seulement 5 % font du commerce électronique par Internet. Cependant, 10 % des transformateurs prévoient utiliser le commerce électronique dans un avenir à moyen terme.

Produits identifiés par un code à barres	Nombre d'entreprises	%
Oui	61	41 %
Non	65	44 %
Prévu	6	4 %
n/d	15	10 %
Total	147	100 %

Service d'emballages-cadeaux	Nombre d'entreprises	%
Oui	42	29 %
Non	86	59 %
Prévu	6	4 %
n/d	13	9 %
Total	147	100 %

Exportations	Nombre d'entreprises	%
Oui	23	16 %
Non	100	68 %
Prévu	15	10 %
n/d	9	6 %
Total	147	100 %

Agrotourisme	Nombre d'entreprises	%
Oui	37	25 %
Non	93	63 %
Prévu	4	3 %
n/d	13	9 %
Total	147	100 %

Certifié biologique	Nombre d'entreprises	%
Oui	20	14 %
Non	126	86 %
Prévu	1	1 %
n/d	0	0 %
Total	147	100 %

Environ 15,6 % des entreprises (23) exportent leur produit et 20 d'entre elles (13,6 %) sont certifiées biologiques.

**TABLEAU 3.10.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EXPORTATRICES**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boissons alcoolisées	1	4 %
Boissons chaudes et froides	2	9 %
Boulangeries et pâtisseries	2	9 %
Fruits et légumes	4	17 %
Mets préparés	0	0 %
Produits de l'érable	4	17 %
Produits du miel	1	4 %
Produits laitiers	1	4 %
Viandes et volailles	3	13 %
Autres	5	22 %
Total	23	100 %

**TABLEAU 3.10.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES CERTIFIÉES BIOLOGIQUES**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boissons alcoolisées	0	0 %
Boissons chaudes et froides	1	5 %
Boulangeries et pâtisseries	4	20 %
Fruits et légumes	2	10 %
Mets préparés	0	0 %
Produits de l'érable	6	30 %
Produits du miel	0	0 %
Produits laitiers	1	5 %
Viandes et volailles	0	0 %
Autres	6	30 %
Total	20	100 %

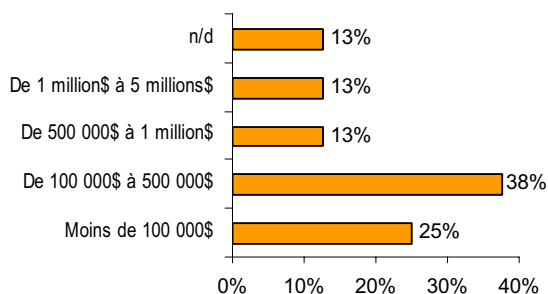
En ce qui a trait aux codes à barres, 41 % des entreprises de la région l'utilise. Notons enfin que neuf entreprises de l'Estrie sont accréditées kasher (se dit d'un aliment dont la consommation est autorisée par la loi hébraïque tandis qu'une seule produit des aliments halal (se dit de la viande d'un animal tué selon le rite musulman).

## 4. Profil global des transformateurs par secteur alimentaire

### 4.1. Boissons alcoolisées (8 transformateurs)

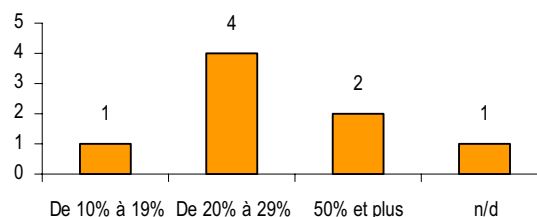
Dans le secteur des boissons alcoolisées, la Régie des alcools, des courses et des jeux (RACJ), qui est l'organisme responsable du respect de l'application de la loi dans le secteur, délivre deux grandes classes de permis : fabricant industriel et production artisanale. Les transformateurs de ce secteur en Estrie sont majoritairement (75 %) des producteurs agricoles puisque la réglementation touchant le permis de production artisanale, à l'exception du permis de producteur artisanal de bière, exige un minimum de superficies en culture et ces exploitations doivent être des entreprises agricoles enregistrées au MAPAQ. En 2004, deux producteurs artisanaux de bière opèrent sur le territoire.

**FIGURE 4.1.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**



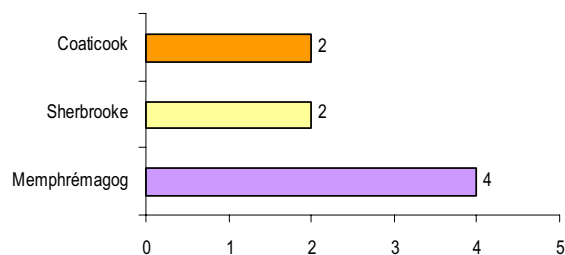
Ce secteur s'est développé essentiellement depuis le début des années 80 au Québec. De fait, toutes les entreprises en Estrie opèrent depuis moins de 20 ans. Plus de la moitié des entreprises (63 %) de ce secteur font moins de 500 000 \$ par année. Étant contraintes par leur volume de production agricole, les entreprises se retrouvent avec un potentiel de croissance limité. Ainsi, 63 % de ces transformateurs ne peuvent augmenter leur production de plus de 29 %.

**FIGURE 4.1.2. CAPACITÉ DE PRODUCTION DISPONIBLE POUR DE NOUVEAUX MARCHÉS (NOMBRE D'ENTREPRISES)**



Toutes les entreprises de ce secteur sont de taille modeste puisqu'aucune d'entre elles n'engage plus de 10 employés permanents. Le secteur génère 70 emplois permanents et saisonniers, et la majeure partie de ces entreprises se situent dans la MRC de Memphrémagog.

**FIGURE 4.1.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES MRC**



De plus, c'est dans le secteur des boissons alcoolisées que l'on retrouve la plus grande proportion d'entreprises offrant un service d'emballage de cadeaux et pratiquant le commerce électronique.

**TABLEAU 4.1.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOI SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois total	%
De 0 à 10	8	100 %	31	39	70	100%
De 11 à 20	0	0 %	0	0	0	0 %
Total	8	100 %	31	39	70	100 %

**TABLEAU 4.1.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES DE TRANSFORMATEURS**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	2	25 %
Transformateur et producteur agricole	6	75 %
Transformateur et autre	0	0 %
Total	8	100 %

**TABLEAU 4.1.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000 \$	2	25 %
De 100 000 \$ à 500 000 \$	3	38 %
De 500 000 \$ à 1 million \$	1	13 %
De 1 million \$ à 5 millions \$	1	13 %
n/d	1	13 %
Total	8	100 %

**TABLEAU 4.1.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Memphrémagog	4	50 %
Sherbrooke	2	25 %
Coaticook	2	25 %
Total	8	100 %

**TABLEAU 4.1.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	5	63 %
De 11 à 20 ans	3	38 %
Total	8	100 %

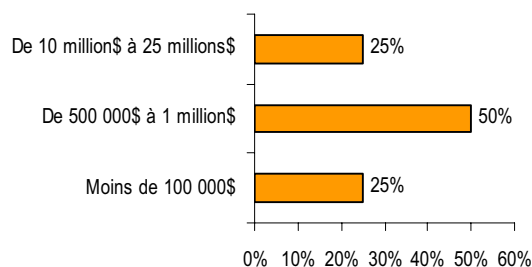
**TABLEAU 4.1.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
De 10 % à 19 %	1	13 %
De 20 % à 29 %	4	50 %
50 % et plus	2	25 %
n/d	1	13 %
Total	8	100 %

## 4.2. Boissons chaudes ou froides (4 transformateurs)

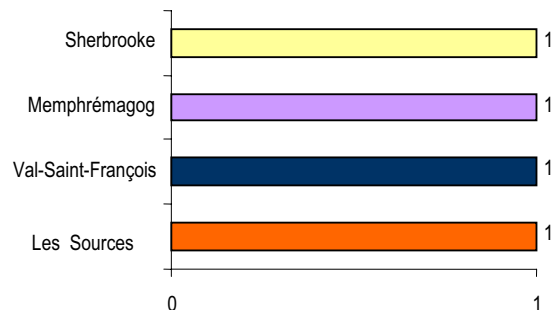
Le secteur des boissons chaudes et froides est un secteur jeune qui compte 4 entreprises réparties dans 4 MRC différentes. Les trois quarts d'entre elles ont moins de 10 ans. De plus, 75 % ont un chiffre d'affaires supérieur à 500 000 \$. Elles ont, pour la plupart, la capacité d'augmenter leur volume de production. En fait, les trois quarts d'entre elles pourraient doubler leur volume pour de nouveaux marchés.

**FIGURE 4.2.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**



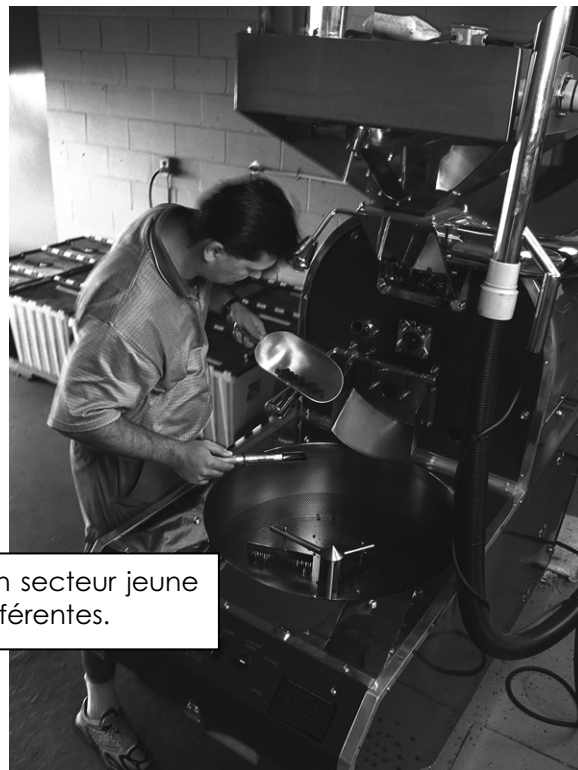
Le secteur des boissons chaudes et froides est un secteur jeune qui compte 4 entreprises réparties dans 4 MRC différentes.

**FIGURE 4.2.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**



La moitié de ces entreprises de transformation occupe moins de 10 employés. En outre, 78 emplois sont générés par ces entreprises.

De plus, toutes les entreprises de ce secteur possèdent des codes à barres nécessaires à la mise en marché dans le réseau de la grande distribution.



**TABLEAU 4.2.1. TAILLE DE L'ENTREPRISE SELON LE NOMBRE D'EMPLOYÉS PERMANENTS**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois total	%
De 0 à 10	2	50 %	3	4	7	9 %
De 11 à 20	0	0 %	0	0	0	0 %
De 21 à 30	1	25 %	21	15	36	46 %
De 31 à 40	1	25 %	35	0	35	45 %
Total	4	100 %	59	19	78	100 %

**TABLEAU 4.2.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES DE TRANSFORMATEURS**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	0	0 %
Transformateur et producteur agricole	1	25 %
Transformateur et autre	3	75 %
Total	4	100 %

**TABLEAU 4.2.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000 \$	1	25 %
De 500 000 \$ à 1 million \$	2	50 %
De 10 millions \$ à 25 millions \$	1	25 %
Total	4	100 %

**TABLEAU 4.2.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Les Sources	1	25 %
Memphrémagog	1	25 %
Sherbrooke	1	25 %
Val-Saint-François	1	25 %
Total	4	100 %

**TABLEAU 4.2.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	3	75 %
De 11 à 20 ans	1	25 %
Total	4	100 %

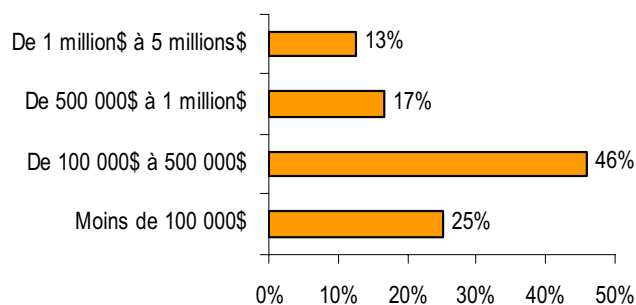
**TABLEAU 4.2.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
De 20 % à 29 %	1	25 %
50 % et plus	3	75 %
Total	4	100 %

### 4.3. Boulangeries et pâtisseries (24 transformateurs)

Le secteur des boulangeries et pâtisseries regroupe la plus forte concentration d'entreprises spécialisées en transformation. En fait, quelques entreprises de production agricole ont développé cette activité pour la vente en gros, par exemple la production de tarte, mais, dans ces cas, il s'agit d'une ligne de produits parmi d'autres.

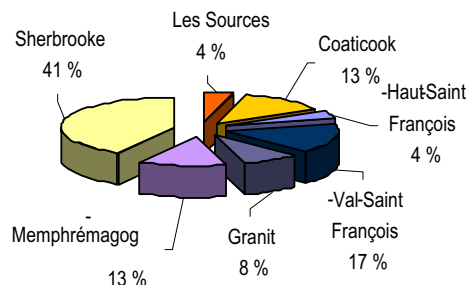
**FIGURE 4.3.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**



Le quart d'entre elles ont moins de 10 ans. De taille modeste, 80 % des entreprises embauchent moins de 10 employés. La majorité (71 %) des transformateurs spécialisés en boulangeries et pâtisseries font moins de 500 000 \$ de ventes par année. De plus, 33 % de ces entreprises pourraient doubler leur production si elles avaient un plus grand accès au marché.

Troisième en importance avec 16 % des transformateurs estriens, le secteur des boulangeries et pâtisseries occupe le second rang en ce qui a trait aux emplois (245, ce qui représente 12 % du nombre d'emplois en transformation alimentaire de la région).

**FIGURE 4.3.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**



Localisées près de leur marché, les boulangeries et pâtisseries de l'Estrie sont réparties de façon équilibrée à travers le territoire de l'Estrie. Toutefois, la région de Sherbrooke compte un plus grand nombre d'entreprises de ce secteur puisque la population est également plus nombreuse.

Le secteur compte également 4 boulangeries en région qui offrent des produits certifiés biologiques dont la plus importante boulangerie.

Le secteur des boulangeries et pâtisseries regroupe la plus forte concentration d'entreprises spécialisées en transformation.



**TABLEAU 4.3.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entrepris (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	19	79 %	97	11	108	44 %
De 11 à 20	3	13 %	40	6	46	19 %
De 31 à 40	1	4 %	34	0	34	14 %
De 41 à 50	1	4 %	46	11	57	23 %
Total	24	100 %	217	28	245	100 %

**TABLEAU 4.3.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	17	71 %
Transformateur et producteur agricole	0	0 %
Transformateur et autre	7	29 %
Total	24	100 %

**TABLEAU 4.3.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	6	25 %
De 100 000\$ à 500 000\$	11	46 %
De 500 000\$ à 1 million\$	4	17 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	3	13 %
Total	24	100 %

**TABLEAU 4.3.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Coaticook	3	13 %
Les Sources	1	4 %
Haut-Saint-François	1	4 %
Val-Saint-François	4	17 %
Granit	2	8 %
Memphrémagog	3	13 %
Sherbrooke	10	42 %
Total	24	100 %

**TABLEAU 4.3.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	6	25 %
De 11 à 20 ans	7	29 %
De 21 à 30 ans	4	17 %
De 31 à 40 ans	2	8 %
De 41 à 50 ans	1	4 %
De 61 à 70 ans	1	4 %
De 71 à 80 ans	1	4 %
81 ans et plus	2	8 %
Total	24	100 %

**TABLEAU 4.3.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

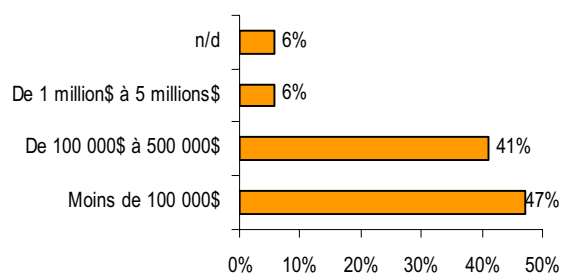
Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	4	17 %
De 10 % à 19 %	5	21 %
De 20 % à 29 %	4	17 %
De 30 % à 39 %	1	4 %
De 40 % à 49 %	2	8 %
50 % et plus	8	33 %
Total	24	100 %

#### 4.4. Fruits et légumes (17 transformateurs)

Le secteur des fruits et légumes regroupe, en majorité (65%), des transformateurs qui sont aussi producteurs agricoles.

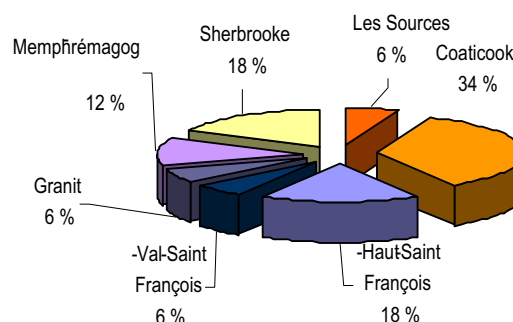
Près de 60 % de ces entreprises ont entre 11 et 20 ans d'existence. Dans ce secteur, les transformateurs affichent moins de 500 000 \$ de revenu par an. C'est d'ailleurs ici, tout comme dans le secteur des produits de l'érable, que le pourcentage d'entreprises réalisant un chiffre d'affaires inférieur à 500 000 \$ est le plus élevé. D'autre part, 47 % de ces transformateurs produisent déjà presque à pleine capacité.

**FIGURE 4.4.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**



La majeure partie des entreprises sont de petite taille. En effet, 82 % d'entre elles emploient moins de 11 employés. Ces entreprises génèrent tout de même 232 emplois mais près la moitié de ceux-ci sont saisonniers. Les entreprises transformant les fruits et légumes sont surtout localisées dans la MRC de Coaticook.

**FIGURE 4.4.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**



Le secteur des fruits et légumes regroupe, en majorité (65 %), des transformateurs qui sont aussi producteurs agricoles.

**TABLEAU 4.4.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	14	82 %	28	101	129	56 %
De 11 à 20	0	0 %	0	0	0	0 %
De 21 à 30	1	6 %	22	0	22	10 %
De 31 à 40	0	0 %	0	0	0	0 %
De 71 à 80	1	6 %	77	2	79	34 %
n/d	1	6 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	17	100 %	127	103	230	100 %

**TABLEAU 4.4.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	6	35 %
Transformateur et producteur agricole	11	65 %
Transformateur et autre	0	0 %
Total	17	100 %

**TABLEAU 4.4.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	1	6 %
De 11 à 20 ans	10	59 %
De 21 à 30 ans	4	24 %
De 41 à 50 ans	1	6 %
n/d	1	6 %
Total	17	100 %

**TABLEAU 4.4.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	8	47 %
De 100 000\$ à 500 000\$	7	41 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	1	6 %
n/d	1	6 %
Total	17	100 %

**TABLEAU 4.4.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	3	18 %
De 10 % à 19 %	5	29 %
De 20 % à 29 %	2	12 %
De 30 % à 39 %	2	12 %
De 40 % à 49 %	1	6 %
50 % et plus	3	18 %
n/d	1	6 %
Total	17	100 %

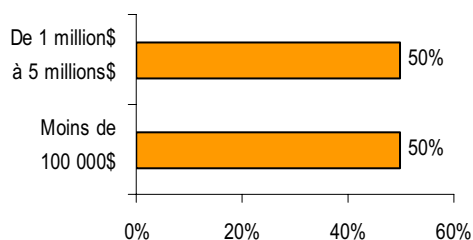
**TABLEAU 4.4.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Coaticook	6	35 %
Les Sources	1	6 %
Haut-Saint-François	3	18 %
Val-Saint-François	1	6 %
Granit	1	6 %
Memphrémagog	2	12 %
Sherbrooke	3	18 %
Total	17	100 %

#### 4.5. Mets préparés (4 transformateurs)

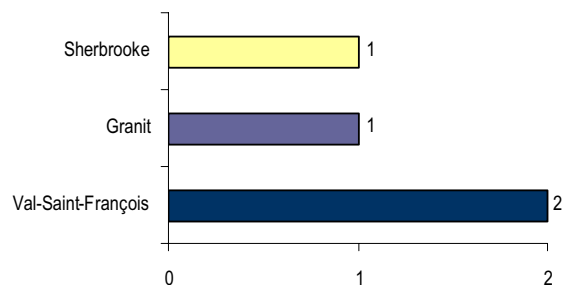
Confronté à une vive concurrence, le secteur des mets préparés compte seulement 4 entreprises qui font de la vente en gros dont la moitié ont moins de 10 ans d'opération. Cette situation se traduit par un clivage marqué dans la taille et le chiffre d'affaires.

**FIGURE 4.5.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**



Ces entreprises sont presque à pleine capacité de production. Elles emploient au total quelque 130 personnes.

**FIGURE 4.5.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**



Confronté à une vive concurrence, le secteur des mets préparés compte seulement 4 entreprises qui font de la vente en gros dont la moitié ont moins de 10 ans d'opération.

**TABLEAU 4.5.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	2	50 %	2	0	2	2 %
De 11 à 20	1	25 %	13	0	13	10 %
De 31 à 40	0	0 %	0	35	35	27 %
De 71 à 80	1	25 %	80	0	80	62 %
Total	4	100 %	95	35	130	100 %

**TABLEAU 4.5.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises ent.	%
Transformateur	2	50 %
Transformateur et producteur agricole	1	25 %
Transformateur et autre	1	25 %
Total	4	100 %

**TABLEAU 4.5.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	2	50 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	2	50 %
Total	4	100 %

**TABLEAU 4.5.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Val-Saint-François	2	50 %
Granit	1	25 %
Sherbrooke	1	25 %
Total	4	100 %

**TABLEAU 4.5.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	2	50 %
De 21 à 30 ans	1	25 %
De 41 à 50 ans	1	25 %
Total	4	100 %

**TABLEAU 4.5.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

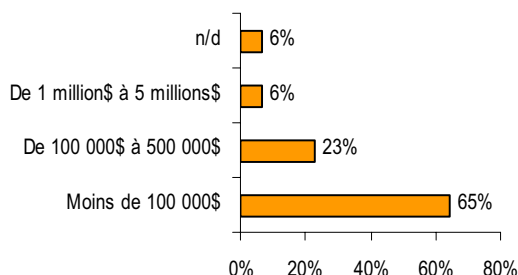
Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	2	50 %
De 20 % à 29 %	1	25 %
De 40 % à 49 %	1	25 %
Total	4	100 %

## 4.6 Produits de l'érable (31 transformateurs)

Les transformateurs de produits de l'érable sont également des producteurs agricoles dans 90 % des cas.

Établies depuis plusieurs années, ces entreprises ont un âge moyen qui se situe entre 20 et 30 ans. La plupart ont un chiffre d'affaires annuel inférieur à 100 000 \$. Dans ce secteur, le tiers des transformateurs produit presque à pleine capacité tandis que d'autres pourraient doubler leur volume s'ils le voulaient.

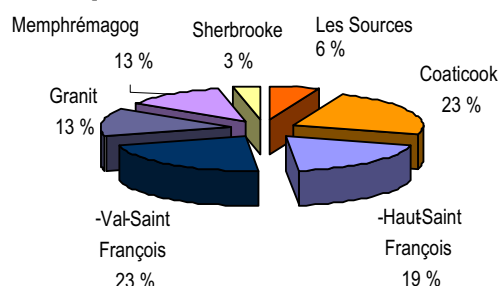
**FIGURE 4.6.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**



Les entreprises sont de petite taille et 87 % comptent moins de 10 employés. Ce sont 122 emplois qui sont générés par les entreprises de transformation de produits de l'érable.

Bien que la majorité des érablières exploitées en région se situent dans la MRC du Granit, les transformateurs se retrouvent surtout dans les MRC de Coaticook (23%), du Val-Saint-François (23%) et du Haut-Saint-François (19%).

**FIGURE 4.6.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**



**Rappel :** Un transformateur change la nature d'un produit (par exemple dans le cas de l'érable, il transforme le sirop en beurre d'érable ou en vinaigrette) et vend (au moins en partie) à un autre détaillant (vente en gros) les produits que l'entreprise à fabriquer.



Établies depuis plusieurs années, ces entreprises ont un âge moyen qui se situe entre 20 et 30 ans.

**TABLEAU 4.6.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	27	87 %	48	59	107	88 %
De 11 à 20	1	3 %	13	2	15	12 %
n/d	3	10 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	31	100 %	61	61	122	100 %

**TABLEAU 4.6.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	3	10 %
Transformateur et producteur agricole	28	90 %
Transformateur et autre	0	0 %
Total	31	100 %

**TABLEAU 4.6.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	20	65 %
De 100 000\$ à 500 000\$	7	23 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	2	6 %
n/d	2	6 %
Total	31	100 %

**TABLEAU 4.6.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Coaticook	7	23 %
Les Sources	2	6 %
Haut-Saint-François	6	19 %
Val-Saint-François	7	23 %
Granit	4	13 %
Memphrémagog	4	13 %
Sherbrooke	1	3 %
Total	31	100 %

**TABLEAU 4.6.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	6	19 %
De 11 à 20 ans	7	23 %
De 21 à 30 ans	10	32 %
De 31 à 40 ans	2	6 %
De 41 à 50 ans	2	6 %
81 ans et plus	1	3 %
n/d	3	10 %
Total	31	100 %

**TABLEAU 4.6.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	10	32 %
De 10 % à 19 %	3	10 %
De 20 % à 29 %	2	6 %
50 % et plus	10	32 %
n/d	6	19 %
Total	31	100 %



**TABLEAU 4.7.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	5	83 %	11	4	15	100 %
n/d	1	17 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	6	100 %	11	4	15	100 %

**TABLEAU 4.7.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	1	17 %
Transformateur et producteur agricole	5	83 %
Transformateur et autre	0	0 %
Total	6	100 %

**TABLEAU 4.7.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	2	33 %
De 100 000\$ à 500 000\$	2	33 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	1	17 %
n/d	1	17 %
Total	6	100 %

**TABLEAU 4.7.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Coaticook	1	17 %
Les Sources	2	33 %
Val-Saint-François	2	33 %
Memphrémagog	1	17 %
Total	6	100 %

**TABLEAU 4.7.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
De 11 à 20 ans	3	50 %
De 21 à 30 ans	2	33 %
n/d	1	17 %
Total	6	100 %

**TABLEAU 4.7.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	1	17 %
De 10 % à 19 %	1	17 %
De 20 % à 29 %	1	17 %
De 40 % à 49 %	1	17 %
50 % et plus	1	17 %
n/d	1	17 %
Total	6	100 %

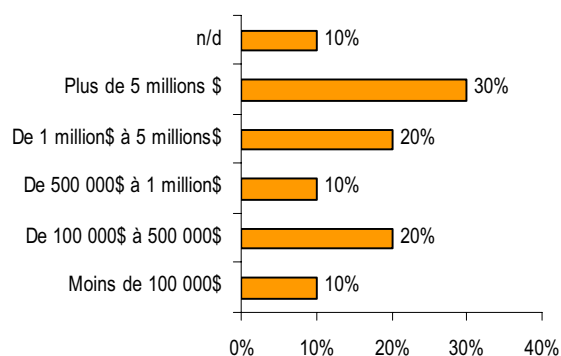
#### 4.8. Produits laitiers (10 transformateurs)

Dans le secteur des produits laitiers, la majorité des entreprises font exclusivement de la transformation. Ce secteur offre un potentiel de diversification des revenus et une valeur ajoutée intéressants et cette avenue a été évaluée par plusieurs fermes laitières dans les dernières années. La transformation laitière est en pleine effervescence en Estrie tout comme dans plusieurs régions du Québec. Le nombre d'entreprises est ainsi passé de 10 à 14 de 2004 à 2006.

La plus jeune entreprise du secteur opère depuis seulement un an tandis que la doyenne à pignon sur rue depuis 70 ans. Toutefois, la plupart ont moins de 10 ans.

Le tiers des transformateurs laitiers est installé dans le bassin laitier de la région : la MRC de Coaticook

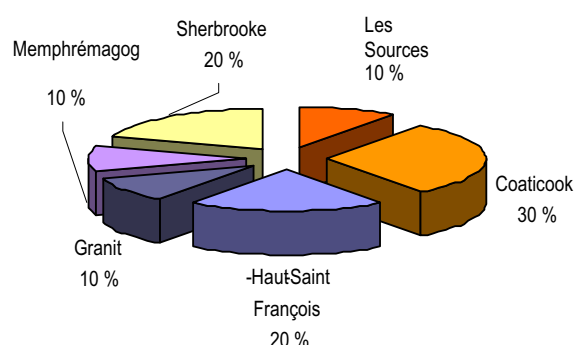
**FIGURE 4.8.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**



C'est dans le domaine des produits laitiers que l'on retrouve le pourcentage le plus élevé d'entreprises réalisant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 1 M\$

C'est dans le domaine des produits laitiers que l'on retrouve le pourcentage le plus élevé d'entreprises réalisant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 1 M\$ ce qui est la situation de la moitié de celles-ci. Leur taille est cependant très variable. Les usines laitières emploient au total 224 personnes. Aussi, ce secteur affiche la plus forte concentration d'entreprises qui utilisent l'échange électronique de données avec leurs acheteurs.

**FIGURE 4.8.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**



**TABLEAU 4.8.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	5	50 %	22	0	22	10 %
De 11 à 20	2	20 %	32	4	36	16 %
De 21 à 30	1	10 %	29	5	34	15 %
De 51 à 60	2	20 %	120	12	132	59 %
Total	10	100 %	203	21	224	100 %

**TABLEAU 4.8.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	7	70 %
Transformateur et producteur agricole	3	30 %
Transformateur et autre	0	0 %
Total	10	100 %

**TABLEAU 4.8.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	1	10 %
De 100 000\$ à 500 000\$	2	20 %
De 500 000\$ à 1 million\$	1	10 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	2	20 %
Plus de 5 millions \$	3	30 %
n/d	1	10 %
Total	10	100 %

**TABLEAU 4.8.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Coaticook	3	30 %
Les Sources	1	10 %
Haut-Saint-François	2	20 %
Granit	1	10 %
Memphrémagog	1	10 %
Sherbrooke	2	20 %
Total	10	100 %

**TABLEAU 4.8.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	4	40 %
De 11 à 20 ans	1	10 %
De 21 à 30 ans	2	20 %
De 61 à 70 ans	2	20 %
n/d	1	10 %
Total	10	100 %

**TABLEAU 4.8.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	2	20 %
De 20 % à 29 %	2	20 %
De 30 % à 39 %	2	20 %
50 % et plus	4	40 %
Total	10	100 %

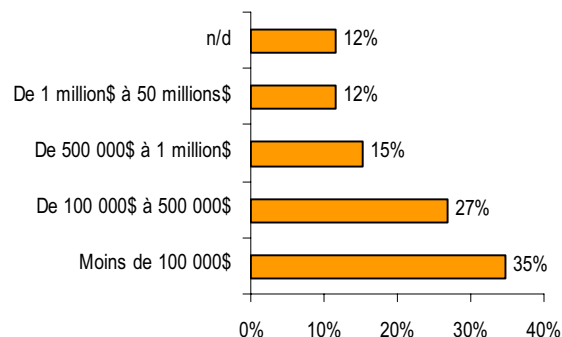
#### 4.9. Viandes et volailles (26 transformateurs)

Le secteur des viandes et volailles est le deuxième secteur en importance en terme de nombre d'entreprises. Le secteur regroupe 18 % des entreprises de transformation de l'Estrie et génère 41% des emplois en 2004 (868 emplois permanents et saisonniers). La fermeture d'Olymel en décembre 2005 a évidemment grandement modifier le portrait du secteur dans la région. Fournissant 670 emplois au total en 2004, l'usine de Magog, avec sa fermeture, a laissé un grand vide.

Le secteur est très concurrentiel et 50 % des entreprises ont moins de 10 années d'existence. L'âge et la taille des entreprises varie beaucoup : de moins de 10 ans à près de 70 ans. Leur chiffre d'affaires est aussi très différent. La capacité de production disponible pour de nouveaux marchés est aussi très variable. Plusieurs pourraient doubler leur volume, mais une bonne partie des transformateurs de ce secteur produisent déjà presque à pleine capacité.

La plupart des entreprises ont de 0 à 10 employés, mais certaines ont plus de 20 employés. C'est d'ailleurs dans ce secteur que l'on retrouvait la plus grande entreprise.

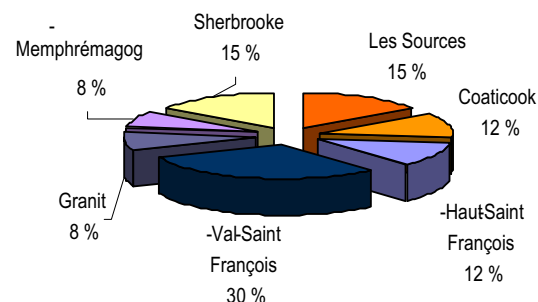
FIGURE 4.9.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES



La répartition des entreprises sur le territoire de l'Estrie est très uniforme entre les MRC. Toutefois, c'est le Val-Saint-François qui en héberge le plus.

Il est à noter qu'une seule entreprise de l'Estrie opère, à l'occasion, suivant le rituel islamique des produits Halal en Estrie en 2004.

FIGURE 4.9.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC



Le secteur des viandes et volailles est le deuxième secteur en importance en terme de nombre d'entreprises. Le secteur regroupe 18 % des entreprises de transformation de l'Estrie.

**TABLEAU 4.9.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	20	77 %	63	21	84	10 %
De 21 à 30	1	4 %	30	0	30	3 %
De 31 à 40	1	4 %	36	0	36	4 %
De 41 à 50	1	4 %	48	0	48	6 %
81 et plus	1	4 %	670	0	670	77 %
n/d	2	8 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	26	100 %	847	21	868	100 %

**TABLEAU 4.9.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	16	62 %
Transformateur et producteur agricole	8	31 %
Transformateur et autre	2	8 %
Total	26	100 %

**TABLEAU 4.9.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	9	35 %
De 100 000\$ à 500 000\$	7	27 %
De 500 000\$ à 1 million\$	4	15 %
De 1 million\$ à 50 millions\$	3	12 %
n/d	3	12 %
Total	26	100 %

**TABLEAU 4.9.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Coaticook	3	12 %
Les Sources	4	15 %
Haut-Saint-François	3	12 %
Val-Saint-François	8	31 %
Granit	2	8 %
Memphrémagog	2	8 %
Sherbrooke	4	15 %
Total	26	100 %

**TABLEAU 4.9.5 – RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	13	50 %
De 11 à 20 ans	2	8 %
De 21 à 30 ans	5	19 %
De 41 à 50 ans	2	8 %
De 51 à 60 ans	1	4 %
De 61 à 70 ans	1	4 %
n/d	2	8 %
Total	26	100 %

**TABLEAU 4.9.6 – RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

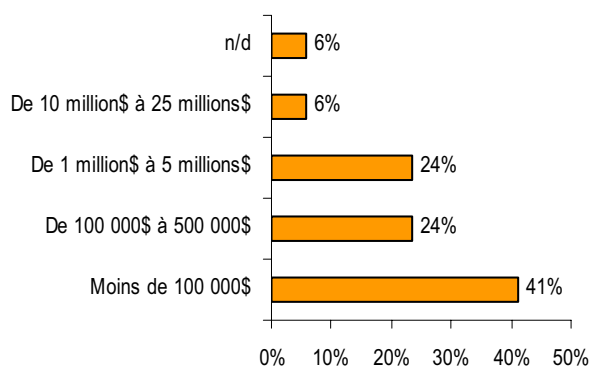
Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	6	23 %
De 10 % à 19 %	7	27 %
De 20 % à 29 %	4	15 %
50 % et plus	6	23 %
n/d	3	12 %
Total	26	100 %

#### 4.10. Autres (17 transformateurs)

La section « autres » regroupe toutes les entreprises qui ne sont pas répertoriées dans les autres sections. On y regroupe des entreprises œuvrant dans le domaine des confiseries, des chocolateries, des pâtes alimentaires, des farines, des herberies et de la transformation du poisson, par exemple.

La plupart de ces entreprises sont relativement jeunes. La moitié d'entre elles ont moins de 10 ans. Le chiffre d'affaires annuel le plus souvent rencontré pour ces transformateurs est de 100 000 \$ et moins. La capacité de production disponible pour de nouveaux marchés est relativement bonne pour ce secteur puisque 29 % de ces entreprises pourraient la doubler.

**FIGURE 4.10.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

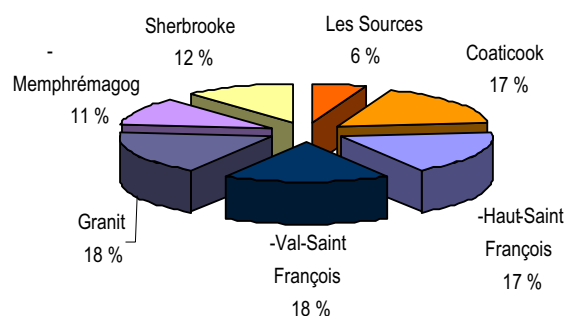


La capacité de production disponible pour de nouveaux marchés est relativement bonne pour ce secteur puisque 29 % de ces entreprises pourraient la doubler.

Les transformateurs de ce secteur sont, dans l'ensemble, de petites entreprises qui génèrent 126 emplois au total.

Ce secteur regroupe le pourcentage le plus élevé d'entreprises certifiées biologiques de l'Estrie. (Voir annexe 18)

**FIGURE 4.10.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**



**TABLEAU 4.10.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	13	76 %	34	7	41	33 %
De 11 à 20	2	12 %	35	0	35	28 %
De 41 à 50	1	6 %	50	0	50	40 %
n/d	1	6 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	17	100 %	119	7	126	100 %

**TABLEAU 4.10.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES EN FONCTION DES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	11	65 %
Transformateur et producteur agricole	2	12 %
Transformateur et autre	4	24 %
Total	17	100 %

**TABLEAU 4.10.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	7	41 %
De 100 000\$ à 500 000\$	4	24 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	4	24 %
De 10 million\$ à 25 millions\$	1	6 %
n/d	1	6 %
Total	17	100 %

**TABLEAU 4.10.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES MRC**

MRC	Nombre d'entreprises	%
Coaticook	3	18 %
Les Sources	1	6 %
Haut-Saint-François	3	18 %
Val-Saint-François	3	18 %
Granit	3	18 %
Memphrémagog	2	12 %
Sherbrooke	2	12 %
Total	17	100 %

**TABLEAU 4.10.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	8	47 %
De 11 à 20 ans	2	12 %
De 21 à 30 ans	5	29 %
De 31 à 40 ans	1	6 %
n/d	1	6 %
Total	17	100 %

**TABLEAU 4.10.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	2	12 %
De 10 % à 19 %	1	6 %
De 20 % à 29 %	3	18 %
De 30 % à 39 %	2	12 %
De 40 % à 49 %	1	6 %
50 % et plus	5	29 %
n/d	3	18 %
Total	17	100 %

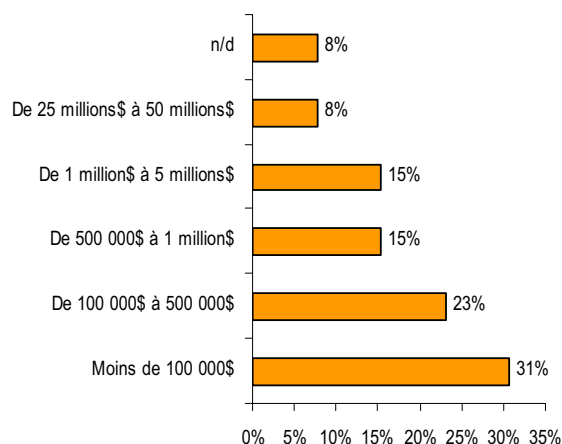
## 5. Profil par municipalités régionales de comté (MRC) des transformateurs alimentaires

### 5.1. MRC Les Sources (13 transformateurs)

Pour la MRC Les Sources, la majorité des transformateurs sont également producteurs agricoles.

Les entreprises répertoriées dans cette MRC existent, en moyenne, depuis 19 ans, mais l'âge de la majorité se situe entre 11 et 20 ans. Le revenu de 54 % d'entre elles est de moins de 500 000 \$ par année, et 38 % ont la capacité de doubler leur volume de production.

**FIGURE 5.1.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE CHIFFRE D'AFFAIRES**

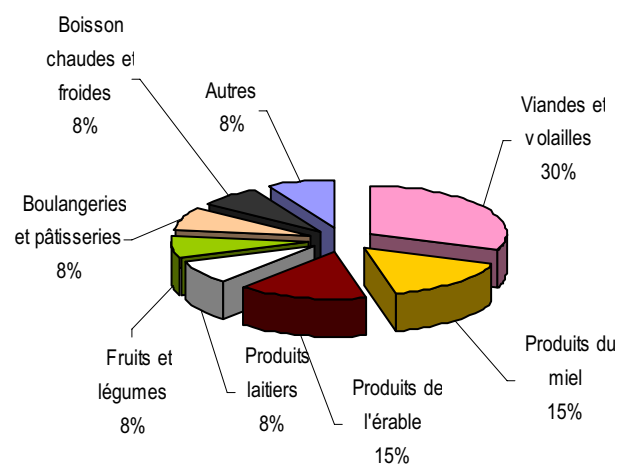


Le secteur des viandes et volailles occupe le plus grand nombre de transformateurs de la MRC.

La MRC Les Sources compte trois exportateurs de produits alimentaires.

La majorité de ces entreprises de transformation sont de petite taille et emploient moins de dix personnes. On dénombre un total de 147 emplois permanents et saisonniers.

**FIGURE 5.1.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE TRANSFORMATION DE LA MRC LES SOURCES EN FONCTION DES SECTEURS ALIMENTAIRES**



En 2004, on dénombre 227 exploitations agricoles dans la MRC des Sources, ce qui représente 9 % du total de l'Estrie.



**TABLEAU 5.1.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOI SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	8	61	28	7	35	24
De 11 à 20	1	8	16	27	43	29
De 21 à 30	1	8	21	0	21	14
De 41 à 50	1	8	48	0	48	33
N/d	2	15	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	13	100	113	34	147	100

**TABLEAU 5.1.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	5	38 %
Transformateur et producteur agricole	6	46 %
Transformateur et autre	2	15 %
Total	13	100 %

**TABLEAU 5.1.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000\$	4	31 %
De 100 000\$ à 500 000\$	3	23 %
De 500 000\$ à 1 million\$	2	15 %
De 1 million\$ à 5 millions\$	2	15 %
De 25 millions\$ à 50 millions\$	1	8 %
n/d	1	8 %
Total	13	100 %

**TABLEAU 5.1.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LA CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	3	23 %
De 10 % à 19 %	3	23 %
De 20 % à 29 %	1	8 %
50 % et plus	5	38 %
n/d	1	8 %
Total	13	100 %

**TABLEAU 5.1.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boissons chaudes et froides	1	8 %
Boulangeries et pâtisseries	1	8 %
Fruits et légumes	1	8 %
Produits de l'érable	2	15 %
Produits du miel	2	15 %
Produits laitiers	1	8 %
Viandes et volailles	4	31 %
Autres	1	8 %
Total	13	100 %

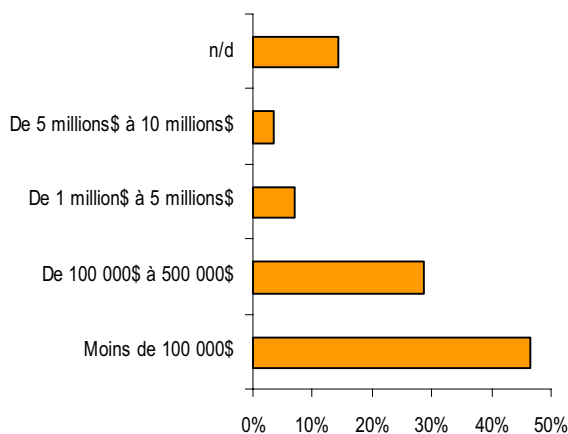
**TABLEAU 5.1.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	2	15 %
De 11 à 20 ans	6	46 %
De 21 à 30 ans	4	31 %
De 31 à 40 ans	1	8 %
Total	13	100 %

## 5.2. MRC de Coaticook (28 transformateurs)

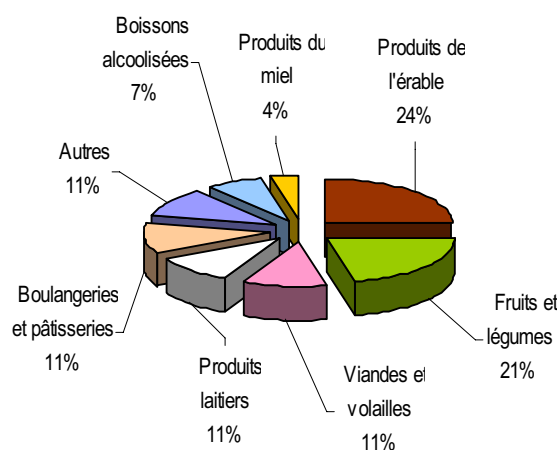
Dans la MRC de Coaticook, les producteurs-transformateurs sont en majorité. C'est d'ailleurs dans cette MRC que l'on retrouve le pourcentage de « producteurs agricoles-transformateurs » le plus élevé.

**FIGURE 5.2.1. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE CHIFFRE D'AFFAIRES**



La MRC de Coaticook compte le plus grand nombre de jeunes entreprises. En effet, 40 % d'entre elles ont 10 ans ou moins. La moyenne d'âge est de 14,4 ans. De plus, les trois quarts de ces entreprises font moins de 500 000 \$ de chiffre d'affaires par année. Toutefois, 39 % des entreprises de la MRC ont la possibilité de doubler leur production actuelle pour approvisionner de nouveaux marchés.

**FIGURE 5.2.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE CHIFFRE D'AFFAIRES**



Bassin laitier de la région de l'Estrie, la MRC se distingue, en outre, avec le tiers des usines laitières de la région, soit 30 % de celles-ci en 2004 et 35 %, en 2006. La MRC de Coaticook compte un grand nombre de transformateurs. On y retrouve 19 % des entreprises de transformation de la région qui procurent de l'emploi à 187 personnes ce qui représente 9 % des emplois de l'industrie régionale. En fait, 89 % des entreprises ont dix employés et moins.

Des secteurs les plus représentés sont les transformateurs de produits de l'érable et celui des fruits et légumes.



En 2004, on dénombre 546 exploitations agricoles dans la MRC de Coaticook, ce qui représente 23 % du total de l'Estrie

**TABLEAU 5.2.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois totaux	%
De 0 à 10	25	89 %	56	97	153	82 %
De 11 à 20	0	0 %	0	0	0	0 %
De 21 à 30	1	4 %	29	5	34	18 %
De 31 à 40	0	0 %	0	0	0	0 %
n/d	2	7 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	28	100 %	85	102	187	100 %

**TABLEAU 5.2.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	9	32 %
Transformateur et producteur agricole	17	61 %
Transformateur et autre	2	7 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.2.3. . RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000 \$	13	46 %
De 100 000 \$ à 500 000 \$	8	29 %
De 1 million \$ à 5 millions \$	2	7 %
De 5 millions \$ à 10 millions \$	1	4 %
n/d	4	14 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.2.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LA CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	7	25 %
De 10 % à 19 %	2	7 %
De 20 % à 29 %	4	14 %
De 30 % à 39 %	1	4 %
50 % et plus	11	39 %
n/d	3	11 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.2.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boissons alcoolisées	2	7 %
Boulangeries et pâtisseries	3	11 %
Fruits et légumes	6	21 %
Produits de l'érable	7	25 %
Produits du miel	1	4 %
Produits laitiers	3	11 %
Viandes et volailles	3	11 %
Autres	3	11 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.2.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

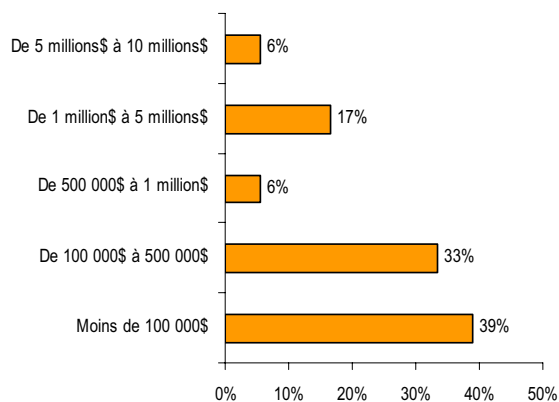
Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	12	43 %
De 11 à 20 ans	8	29 %
De 21 à 30 ans	4	14 %
De 41 à 50 ans	1	4 %
De 61 à 70 ans	1	4 %
n/d	2	7 %
Total	28	100 %

### 5.3. MRC Le Haut-Saint-François (18 transformateurs)

Dans la MRC du Haut-Saint-François se retrouvent autant de transformateurs (7) que de producteurs-transformateurs agricoles (7).

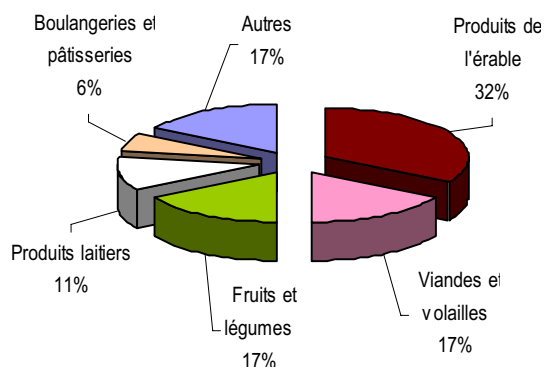
La plupart des entreprises de cette MRC ont moins de 30 ans et l'âge moyen de ces entreprises est de 22 ans. Le chiffre d'affaires annuel de 72 % d'entre elles est de 500 000 \$ et moins. De plus, pour ouvrir de nouveaux marchés, 28 % des entreprises ont une disponibilité de production de 50 % et plus.

FIGURE 5.3.1. CHIFFRE D'AFFAIRES



En 2004, on dénombre 407 exploitations agricoles dans la MRC du Haut-Saint-François, ce qui représente 17% du total de l'Estrie.

FIGURE 5.3.2. SECTEUR ALIMENTAIRE



Les plus importants secteurs de la MRC du Haut-Saint-François sont ceux des Fruits et légumes en terme d'emplois avec 103 emplois permanents et saisonniers et celui de l'érable en nombre d'entreprises avec 6. En 2004, c'est dans cette MRC que l'on retrouve la seule entreprise de la région qui produit des aliments halaux.

Les entreprises sont de taille modeste puisque près de 80 % d'entre elles ont dix employés ou moins. En outre, cette MRC génère 207 emplois permanents et saisonniers dans le domaine de la transformation alimentaire, ce qui représente 10 % du nombre d'emplois total de la région en transformation et regroupe 12 % des entreprises de la région.



**TABLEAU 5.3.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois total	%
De 0 à 10	14	78 %	33	28	61	29 %
De 11 à 20	1	6 %	17	0	17	8 %
De 21 à 30	2	11 %	52	0	52	25 %
De 71 à 80	1	6 %	77	0	77	37 %
Total	18	100 %	179	28	207	100 %

**TABLEAU 5.3.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	7	39 %
Transformateur et producteur agricole	7	39 %
Transformateur et autre	4	22 %
Total	18	100 %

**TABLEAU 5.3.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000 \$	7	39 %
De 100 000 \$ à 500 000 \$	6	33 %
De 500 000 \$ à 1 million \$	1	6 %
De 1 million \$ à 5 millions \$	3	17 %
De 5 millions \$ à 10 millions \$	1	6 %
Total	18	100 %

**TABLEAU 5.3.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LA CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	5	28 %
De 10 % à 19 %	2	11 %
De 20 % à 29 %	4	22 %
De 30 % à 39 %	1	6 %
De 40 % à 49 %	1	6 %
50 % et plus	5	28 %
Total	18	100 %

**TABLEAU 5.3.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boulangeries et pâtisseries	1	6 %
Fruits et légumes	3	17 %
Produits de l'érable	6	33 %
Produits laitiers	2	11 %
Viandes et volailles	3	17 %
Autres	3	17 %
Total	18	100 %

**TABLEAU 5.3.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	5	28 %
De 11 à 20 ans	3	17 %
De 21 à 30 ans	5	28 %
De 31 à 40 ans	2	11 %
De 41 à 50 ans	1	6 %
De 51 à 60 ans	1	6 %
n/d	1	6 %
Total	18	100 %

## 5.4. MRC Le Val-Saint-François (28 transformateurs)

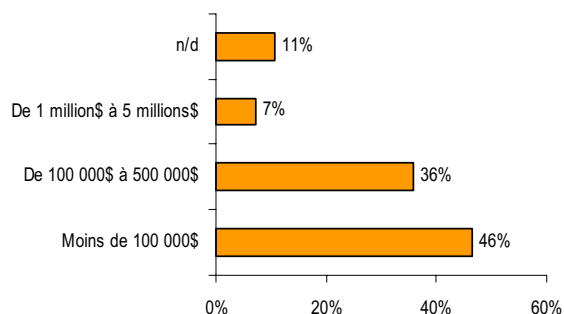
La MRC du Val-Saint-François regroupe principalement des transformateurs (57 %).

Les entreprises sont tout de même assez jeunes par rapport aux autres MRC et opèrent en moyenne depuis 18,6 ans. De plus, 81 % d'entre elles font moins de 500 000 \$ par année.

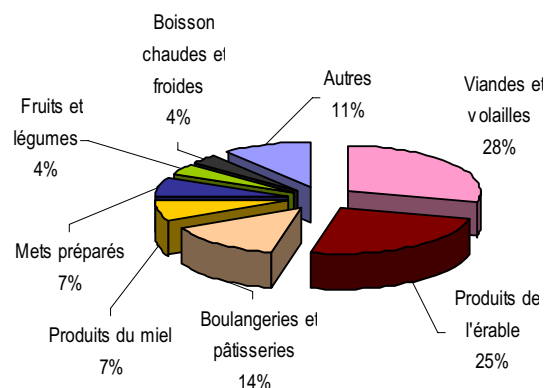
Près de 43 % des entreprises de cette MRC opèrent presque à plein régime selon leur actif de production en place : en fait, elles ont moins de 20 % de disponibilité quant à leur capacité d'augmenter leur niveau de production.

Les entreprises de transformation des viandes et volailles, au nombre de 8, forment le plus important secteur de la MRC.

**FIGURE 5.4.1. CHIFFRE D'AFFAIRES**



**FIGURE 5.4.1. SECTEUR ALIMENTAIRE**



On y retrouve une majorité d'entreprises de taille modeste. En effet, 86 % ont moins de dix employés et génèrent au total 94 emplois permanents et saisonniers.

Malgré un nombre important d'entreprises (28), qui représente 19 % des entreprises de transformation de la région, c'est la MRC du Val-Saint-François qui fournit le moins d'emplois en transformation dans l'Estrie avec un total de 94 emplois permanents et saisonniers ou 4 % des emplois de l'industrie régionale.



En 2004, on dénombre 399 exploitations agricoles dans la MRC du Val-Saint-François, ce qui représente 17 % du total de l'Estrie.

**TABLEAU 5.4.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois total	%
De 0 à 10	24	86 %	62	19	81	86 %
De 11 à 20	1	4 %	13	0	13	14 %
n/d	3	11 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	28	100 %	75	19	94	100 %

**TABLEAU 5.4.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	16	57 %
Transformateur et producteur agricole	10	36 %
Transformateur et autre	2	7 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.4.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000 \$	13	46 %
De 100 000 \$ à 500 000 \$	10	36 %
De 1 million \$ à 5 millions \$	2	7 %
n/d	3	11 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.4.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LA CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	7	25 %
De 10 % à 19 %	5	18 %
De 20 % à 29 %	4	14 %
De 40 % à 49 %	1	4 %
50 % et plus	6	21 %
n/d	5	18 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.4.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boissons chaudes et froides	1	4 %
Boulangeries et pâtisseries	4	14 %
Fruits et légumes	1	4 %
Mets préparés	2	7 %
Produits de l'érable	7	25 %
Produits du miel	2	7 %
Viandes et volailles	8	29 %
Autres	3	11 %
Total	28	100 %

**TABLEAU 5.4.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

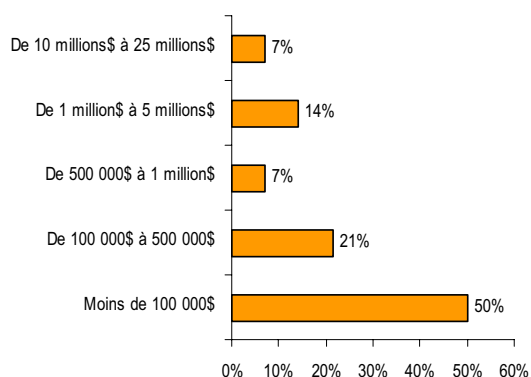
Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	10	36 %
De 11 à 20 ans	3	11 %
De 21 à 30 ans	9	32 %
De 41 à 50 ans	3	11 %
n/d	3	11 %
Total	28	100 %

## 5.5. MRC Le Granit (14 transformateurs)

Dans la MRC du Granit, la moitié des transformateurs sont également producteurs agricoles.

Ces transformateurs sont relativement jeunes. L'âge moyen de ces derniers est de 16,8 ans. D'une part, la moitié des transformateurs de la MRC déclare un chiffre d'affaires de moins de 100 000 \$ annuellement. D'autre part, 43 % des entreprises opèrent à plus de 80 % de leur capacité de production.

FIGURE 5.5.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

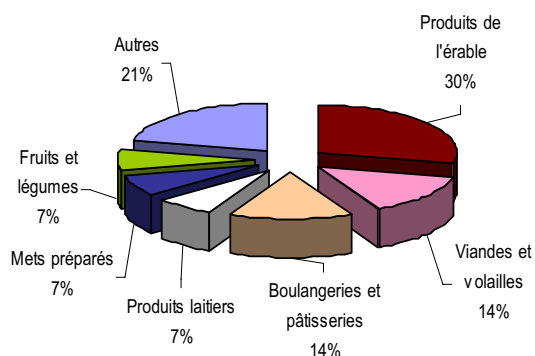


Première MRC en ce qui est de la production de sirop d'érable dans la région de l'Estrie, les entreprises de transformation des produits de l'érable représentent également le plus important secteur de la MRC.

Caractéristique intéressante à souligner, la MRC du Granit abrite la plus grande concentration d'entreprises certifiées biologiques (6). On y retrouve également un nombre significatif d'entreprises qui fabriquent des produits sous marque privée (7).

En 2004, on dénombre 552 exploitations agricoles dans la MRC du Granit, ce qui représente 23 % du total de l'Estrie.

FIGURE 5.5.1. SECTEUR ALIMENTAIRE



Les transformateurs de la MRC du Granit génèrent 129 emplois permanents et saisonniers, 6 % de l'industrie régionale. De taille modeste, 71 % des entreprises ont dix employés et moins.

**Rappel :** Un transformateur change la nature d'un produit (par exemple dans le cas de l'érable, il transforme le sirop en beurre d'érable ou en vinaigrette) et vend (au moins en partie) à un autre détaillant (vente en gros) les produits que l'entreprise à fabriquer.



**TABLEAU 5.5.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois total	%
De 0 à 10	10	71 %	35	3	38	29 %
De 11 à 20	2	14 %	31	0	31	24 %
De 51 à 60	1	7 %	60	0	60	47 %
n/d	1	7 %	n/d	n/d	n/d	n/d
Total	14	100 %	126	3	129	100 %

**TABLEAU 5.5.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	6	43 %
Transformateur et producteur agricole	7	50 %
Transformateur et autre	1	7 %
Total	14	100 %

**TABLEAU 5.5.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000 \$	7	50 %
De 100 000 \$ à 500 000 \$	3	21 %
De 500 000 \$ à 1 million \$	1	7 %
De 1 million \$ à 5 millions \$	2	14 %
De 10 millions \$ à 25 millions \$	1	7 %
Total	14	100 %

**TABLEAU 5.5.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LA CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	2	14 %
De 10 % à 19 %	4	29 %
De 20 % à 29 %	2	14 %
De 30 % à 39 %	2	14 %
50 % et plus	3	21 %
n/d	1	7 %
Total	14	100 %

**TABLEAU 5.5.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boulangeries et pâtisseries	2	14 %
Fruits et légumes	1	7 %
Mets préparés	1	7 %
Produits de l'érable	4	29 %
Produits laitiers	1	7 %
Viandes et volailles	2	14 %
Autres	3	21 %
Total	14	100 %

**TABLEAU 5.5.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

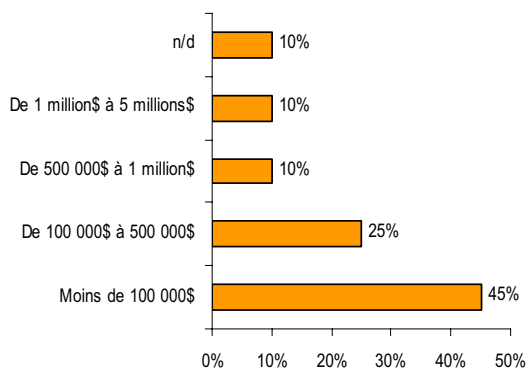
Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	5	36 %
De 11 à 20 ans	5	36 %
De 21 à 30 ans	3	21 %
De 41 à 50 ans	1	7 %
Total	14	100 %

## 5.6. MRC Memphrémagog (20 transformateurs)

Les transformateurs de la MRC de Memphrémagog sont, en majorité, des producteurs agricoles.

Plus de la moitié (55 %) de ces transformateurs opèrent depuis moins de vingt ans. Toutefois, l'âge moyen des entreprises est de 26,5 ans. C'est d'ailleurs dans cette MRC que l'âge moyen des entreprises est le plus élevé. La majorité des entreprises (70 %) affichent un chiffre d'affaires annuel inférieur à 500 000 \$. Près de la moitié des entreprises pourraient augmenter leur production de plus de 30 %.

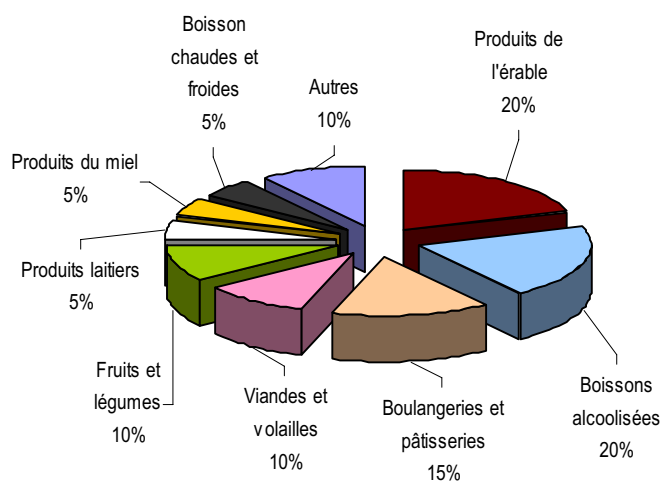
FIGURE 5.6.1. CHIFFRE D'AFFAIRES



Dans cette MRC, ce sont les secteurs des boissons alcoolisées et des produits de l'érable qui regroupent le plus grand nombre d'entreprises. On y retrouve d'ailleurs la moitié des fabricants de boissons alcoolisées de l'Estrie.

C'est dans la MRC de Memphrémagog que l'on retrouvait en 2004 le plus grand nombre d'emplois en agroalimentaire avec 816 emplois permanents et saisonniers. Il demeure que la majorité (85 %) des entreprises ont à leur emploi 10 employés et moins.

FIGURE 5.6.2. SECTEUR ALIMENTAIRE



En 2004, on dénombre 199 exploitations agricoles dans la MRC de Memphrémagog, ce qui représente 8 % du total de l'Estrie.

**TABLEAU 5.6.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois total	%
De 0 à 10	17	85 %	59	40	99	12 %
De 11 à 20	2	10 %	29	18	47	6 %
81 et plus	1	5 %	670	0	670	82 %
Total	20	100 %	758	58	816	100 %

**TABLEAU 5.6.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	8	40 %
Transformateur et producteur agricole	11	55 %
Transformateur et autre	1	5 %
Total	20	100 %

**TABLEAU 5.6.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises	%
Moins de 100 000 \$	9	45 %
De 100 000 \$ à 500 000 \$	5	25 %
De 500 000 \$ à 1 million \$	2	10 %
De 1 million \$ à 5 millions \$	2	10 %
n/d	2	10 %
Total	20	100 %

**TABLEAU 5.6.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LA CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	3	15 %
De 10 % à 19 %	3	15 %
De 20 % à 29 %	1	5 %
De 30 % à 39 %	3	15 %
De 40 % à 49 %	2	10 %
50 % et plus	4	20 %
n/d	4	20 %

**TABLEAU 5.6.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boissons alcoolisées	4	20 %
Boissons chaudes et froides	1	5 %
Boulangeries et pâtisseries	3	15 %
Fruits et légumes	2	10 %
Produits de l'érable	4	20 %
Produits du miel	1	5 %
Produits laitiers	1	5 %
Viandes et volailles	2	10 %
Autres	2	10 %

**TABLEAU 5.6.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

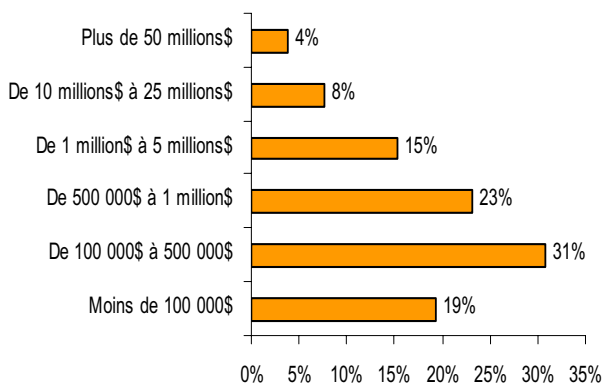
Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	5	25 %
De 11 à 20 ans	6	30 %
De 21 à 30 ans	5	25 %
De 61 à 70 ans	1	5 %
81 ans et plus	2	10 %
n/d	1	5 %
Total	20	100 %
Total	20	100 %

## 5.7. La région de la ville de Sherbrooke (26 transformateurs)

La région de Sherbrooke abrite quinze entreprises se spécialisant uniquement dans la transformation alimentaire.

Les entreprises sherbrookoises opèrent en moyenne depuis 24,9 ans. Toutefois, le tiers d'entre elles ont moins de 10 ans. C'est à Sherbrooke que l'on retrouve les plus vieilles entreprises de l'Estrie avec une proportion de 16 % qui ont plus de 50 ans. C'est aussi à Sherbrooke que les transformateurs déclarent les plus importants chiffres d'affaires annuels. Cependant, la moitié réalise un chiffre d'affaires inférieur à 500 000 \$. Près de 60 % des entreprises ont moins de 30 % de disponibilité pour augmenter leur capacité de production.

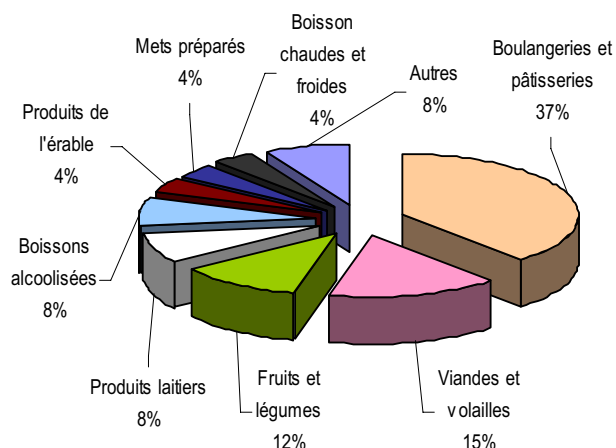
FIGURE 5.7.1. CHIFFRE D'AFFAIRES



La majorité des transformateurs de cette région œuvrent dans le secteur des boulangeries et pâtisseries.

C'est aussi dans cette région que l'on retrouve les plus grosses entreprises. En fait, 28 % des transformateurs sherbrookoises engagent plus de 30 employés. Et c'est à Sherbrooke qu'il y a le plus grand nombre d'entreprises offrant un service d'emballage de cadeaux, pratiquant l'échange électronique de données et identifiant leurs produits par un code à barres.

FIGURE 5.7.2. SECTEUR ALIMENTAIRE



En 2004, on dénombre 70 exploitations agricoles sur le territoire de la ville de Sherbrooke, ce qui représente 3 % du total de l'Estrie.

**TABLEAU 5.7.1. RÉPARTITION DES TYPES D'EMPLOIS SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE**

Taille de l'entreprise (Nombre d'employés permanents)	Nombre d'entreprises	%	Nombre emplois permanents	Nombre emplois saisonniers	Nombre emplois total	%
De 0 à 10	17	65 %	66	21	87	16 %
De 11 à 20	2	8 %	27	38	65	12 %
De 31 à 40	3	12 %	105	35	140	27 %
De 41 à 50	2	8 %	96	0	96	18 %
De 51 à 60	1	4 %	60	0	60	11 %
De 71 à 80	1	4 %	80	0	80	15 %
Total	26	100 %	434	94	528	100 %

**TABLEAU 5.6.2. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES DIFFÉRENTES CATÉGORIES**

Catégorie d'entreprise	Nombre d'entreprises	%
Transformateur	15	58 %
Transformateur et producteur agricole	6	23 %
Transformateur et autre	5	19 %
Total	26	100 %

**TABLEAU 5.6.3. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES**

Chiffre d'affaires	Nombre d'entreprises
Moins de 100 000 \$	5
De 100 000 \$ à 500 000 \$	8
De 500 000 \$ à 1 million \$	6
De 1 million \$ à 5 millions \$	4
De 10 millions \$ à 25 millions \$	2
Plus de 50 millions \$	1
Total	26

**TABLEAU 5.6.4. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LA CAPACITÉ DE PRODUCTION**

Capacité production	Nombre d'entreprises	%
Moins de 10 %	3	12 %
De 10 % à 19 %	4	15 %
De 20 % à 29 %	8	31 %
De 40 % à 49 %	2	8 %
50 % et plus	8	31 %
n/d	1	4 %
Total	26	100 %

**TABLEAU 5.6.5. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LE SECTEUR ALIMENTAIRE**

Secteur alimentaire	Nombre d'entreprises	%
Boissons alcoolisées	2	8 %
Boissons chaudes et froides	1	4 %
Boulangeries et pâtisseries	10	38 %
Fruits et légumes	3	12 %
Mets préparés	1	4 %
Produits de l'érable	1	4 %
Produits laitiers	2	8 %
Viandes et volailles	4	15 %
Autres	2	8 %
Total	26	100 %

**TABLEAU 5.6.6. RÉPARTITION DES ENTREPRISES SELON LES STRATES D'ÂGE**

Âge (ans)	Nombre d'entreprises	%
10 ans et moins	9	35 %
De 11 à 20 ans	5	19 %
De 21 à 30 ans	3	12 %
De 31 à 40 ans	2	8 %
De 41 à 50 ans	1	4 %
De 61 à 70 ans	2	8 %
De 71 à 80 ans	1	4 %
81 ans et plus	1	4 %
n/d	2	8 %
Total	26	100 %

## 6. Tableaux comparatifs des MRC

Tableau 6.1. Nombre de transformateurs par MRC par secteur alimentaire

MRC	Les Sources		Coaticook		Haut Saint-François		Val Saint-François		Le Granit		Memphrémagog		Région de Sherbrooke		Total
	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	
Boissons alcoolisées	0	0%	2	7%	0	0%	0	0%	0	0%	4	20%	2	8%	8
Boissons chaudes et froides	1	8%	0	0%	0	0%	1	4%	0	0%	1	5%	1	4%	4
Boulangeries et pâtisseries	1	8%	3	11%	1	6%	4	14%	2	14%	3	15%	10	38%	24
Fruits et légumes	1	8%	6	21%	3	17%	1	4%	1	7%	2	10%	3	12%	17
Mets préparés	0	0%	0	0%	0	0%	2	7%	1	7%	0	0%	1	4%	4
Produits de l'érable	2	15%	7	25%	6	33%	4	14%	4	29%	4	20%	3	11%	31
Produits du miel	2	15%	1	4%	0	0%	2	7%	0	0%	1	5%	1	4%	6
Produits laitiers	1	8%	3	11%	2	11%	1	4%	1	7%	1	5%	2	8%	10
Viandes et volailles	4	31%	3	11%	3	17%	8	29%	2	14%	2	10%	1	4%	26
Autres	1	8%	3	11%	3	17%	3	11%	3	21%	2	10%	2	8%	17
Total	13	100%	28	100%	18	100%	28	100%	14	100%	20	100%	26	100%	147

Tableau 6.2. Nombre d'employés permanents et saisonniers par MRC par secteur alimentaire

MRC	Les Sources		Coaticook		Haut Saint-François		Val Saint-François		Le Granit		Memphrémagog		Ville de Sherbrooke		Total
	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	Nbre	% de la MRC région	
Boissons alcoolisées	0	0%	4	2%	0	0%	0	0%	0	0%	58	7%	8	2%	70
Boissons chaudes et froides	36	24%	0	0%	0	0%	1	1%	0	0%	6	1%	35	7%	78
Boulangeries et pâtisseries	7	5%	15	8%	2	1%	22	23%	10	8%	35	4%	154	29%	245
Fruits et légumes	15	10%	71	38%	103	50%	0	0%	2	2%	4	0,5%	35	7%	230
Mets préparés	0	0%	0	0%	0	0%	2	2%	13	10%	0	0%	115	22%	130
Produits de l'érable	2	1%	37	20%	30	14%	24	26%	14	11%	13	2%	2	0,4%	122
Produits du miel	10	7%	0	0%	0	0%	4	4%	0	0%	1	0,1%	0	0%	15
Produits laitiers	16	11%	37	20%	11	5%	0	0%	60	47%	20	2%	80	15%	224
Viandes et volailles	61	41%	3	4%	41	20%	2	2%	2	2%	675	83%	46	9%	868
Autres	0	0%	16	9%	20	10%	5	5%	28	22%	4	0,5%	53	10%	126
Total	147	100%	187	100%	207	100%	94	100%	129	100%	816	100%	528	100%	2108

# Aussi disponible sur [www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie](http://www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie)

## Transformation alimentaire en Estrie, le sommaire >>



**Transformation alimentaire en Estrie**

**ÉTAT DE LA SITUATION**

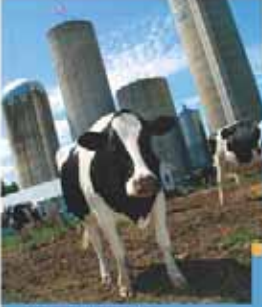
Le secteur de la transformation alimentaire est un secteur dynamique de l'économie québécoise. Il est caractérisé par une forte présence de petites et moyennes entreprises (PME) et une diversité de produits. L'industrie est en constante évolution, avec de nouvelles technologies et des attentes croissantes des consommateurs en matière de qualité, de sécurité et de durabilité.

**PROFIL GÉNÉRAL**

Le secteur de la transformation alimentaire en Estrie est représenté par une variété de produits, allant des produits laitiers aux produits de la viande, en passant par les produits de boulangerie et les produits de conserve. L'industrie est fortement liée à l'agriculture locale et régionale.

Quebec

## Agriculture et agroalimentaire en Estrie >>



**Agriculture et agroalimentaire en Estrie**

**PROFIL GÉNÉRAL**

L'agriculture et l'agroalimentaire en Estrie sont des secteurs clés de l'économie régionale. Ils sont caractérisés par une forte présence de petites et moyennes entreprises (PME) et une diversité de produits. L'industrie est en constante évolution, avec de nouvelles technologies et des attentes croissantes des consommateurs en matière de qualité, de sécurité et de durabilité.

**RESSOURCES**

Le secteur de l'agriculture et de l'agroalimentaire en Estrie est représenté par une variété de produits, allant des produits laitiers aux produits de la viande, en passant par les produits de boulangerie et les produits de conserve. L'industrie est fortement liée à l'agriculture locale et régionale.

Produit	Quantité	Valeur
Produit laitier	1,200	450,000,000
Produit de la viande	800	320,000,000
Produit de boulangerie	500	200,000,000
Produit de conserve	300	120,000,000
<b>Total</b>	<b>2,800</b>	<b>1,100,000,000</b>

Quebec



**Ministère de l'Agriculture,  
des Pêcheries  
et de l'Alimentation**

**DIRECTION  
RÉGIONALE DE  
L'ESTRIE**

**CENTRE DE SERVICES DE  
SHERBROOKE**

4260, boulevard Bourque  
Sherbrooke (Québec) J1N 2A5  
Téléphone : 819 820-3001  
ou 1 800 363-7461  
Télécopieur : 819 820-3942  
dir.reg.estrie@mapaq.gouv.qc.ca

**CENTRE DE SERVICES DE  
COATICOOK**

125, rue Morgan, bureau 125  
Coaticook (Québec) J1A 1V6  
Téléphone : 819 849-6317 ou  
1 877 663-8173  
Télécopieur : 819 849-3353

**CENTRE DE SERVICES DE  
LAC-MÉGANTIC**

5527, rue Frontenac, bureau 308  
Lac-Mégantic (Québec) G6B 1H6  
Téléphone : 819 583-0780 ou  
1 888 583-0780  
Télécopieur : 819 583-2743

[www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie](http://www.mapaq.gouv.qc.ca/estrie)

Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation

