

INVESTISSEMENTS ET FUSIONS-ACQUISITIONS DANS LE SECTEUR BIOALIMENTAIRE DU QUÉBEC AU PREMIER TRIMESTRE DE 2018

Les annonces d'investissement visant l'inauguration de nouvelles installations ou la réalisation prochaine de projets ont totalisé plus de 400 M\$ au premier trimestre de 2018, ce qui représente la moitié de tous les investissements de l'an dernier. Ce résultat s'inscrit dans une dynamique qui s'est amorcée au trimestre précédent.

Le présent *BioClips* dresse la liste des principaux investissements de plus de 1 M\$ et répertorie les fusions et les acquisitions qui ont eu lieu au cours du premier trimestre de 2018 dans le secteur bioalimentaire québécois.

Ainsi, pour ce premier trimestre de l'année, les sommes de 413 M\$ annoncées pour l'ensemble du secteur bioalimentaire ont déjà atteint la moitié des 815 M\$ communiqués au cours de l'année 2017. Cette vigueur s'est surtout fait sentir dans le secteur agricole, où le montant de 241 M\$ pour le premier trimestre de 2018 surpasse sensiblement le total annuel de 208 M\$ de 2017. La transformation bioalimentaire n'est pas en reste avec des annonces totalisant 165 M\$.

Pour ce qui est des fusions et des acquisitions, l'information recueillie met en évidence 13 opérations financières concernant des entreprises québécoises et canadiennes de même que des multinationales.

INVESTISSEMENTS SIGNALÉS AU PREMIER TRIMESTRE

1. AGRICULTURE

- À la suite des 5 millions de nouvelles entailles autorisées à l'été de 2016, les acériculteurs auront investi environ 100 M\$ dans leurs installations après deux années d'efforts.
- Concernant l'adaptation des fermes à des normes supérieures de bien-être animal, le producteur de porc biologique du Breton est arrivé au terme de son programme d'investissement sur trois ans qui a engagé des sommes s'élevant à 30 M\$.
- La ferme de production laitière et céréalière Roflamme, de Saint-Hyacinthe, met en œuvre un investissement de 3,8 M\$ annoncé l'an dernier, destiné principalement dans le secteur de la haute technologie.
- L'entreprise Les Viandes biologiques de Charlevoix procède à partir de mai prochain à la construction d'un bâtiment porcin d'une valeur de 2,5 M\$.

Production en serre

- La société LiveWell Foods Canada a commencé la construction, à Litchfield, dans le Pontiac, d'un centre de recherche portant sur des produits dérivés du cannabis et du chanvre. Les investissements seraient de l'ordre de 50 M\$¹. Quant au promoteur CannaSher, il a annoncé la mise en chantier d'une usine de cannabis médicinal à Sherbrooke. L'investissement de 27 M\$ devrait mener à une première récolte au début de 2019.
- MYM Nutraceuticals pilote un projet visant l'aménagement de serres de cannabis thérapeutique à Weedon, en Estrie. Une première étape

nécessitant de 15 à 20 M\$¹ sera entreprise d'ici le mois de septembre et comprendra également des installations de transformation. Soulignons que l'entreprise IsoCanMed a procédé à ce jour à un investissement de 10 M\$ en vue de la culture de cannabis thérapeutique qui doit débiter sous peu à Louiseville, en Mauricie.

PRINCIPALES ANNONCES D'INVESTISSEMENTS ET DE PROJETS DE FUSION OU D'ACQUISITION – PREMIER TRIMESTRE DE 2018

	Valeur (M\$)		
	2017		2018
	Total annuel	Quatrième trimestre	Premier trimestre
Investissements			
Agriculture et aquaculture	208	201	241
Transformation alimentaire	492	249	165
Commerce et restauration	116	47	8
Total déclaré	815	496	413
Québec et marchés extérieurs	Nombre d'annonces		
Fusions et acquisitions	38	17	13

Note : La somme indiquée relative à la transformation alimentaire au quatrième trimestre de 2017 comprend le tiers des investissements de 500 M\$ signalés par la brasserie Molson Coors, comme estimation des travaux réalisés au cours de la première année d'un plan de trois ans.

Précisons que les investissements ont trait à des annonces indiquant l'inauguration de nouvelles installations, des constructions en cours d'exécution ou encore des intentions fermes à court terme.

Les investissements ne sont comptabilisés qu'une seule fois, selon le trimestre où le communiqué est diffusé.

Certaines annonces ne sont pas mentionnées dans le texte, mais sont comptabilisées dans le tableau.

Sources : médias d'information, sites Internet des entreprises et de différentes organisations privées et publiques; compilation du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ).

2. TRANSFORMATION

Boulangerie

La boulangerie Bridor va investir de nouveau dans ses installations de Boucherville. Il s'agit d'un projet de 88 M\$ qui devrait être terminé à la fin de l'année. Quant à la Boulangerie St-Méthode, elle a prévu des investissements de 14 M\$ qui s'étaleront sur deux ans à son usine d'Adstock, dans la Chaudière-Appalaches; les travaux se termineront au mois de mars 2020.

Conservation des légumes

La société Industries Lassonde investira 22,8 M\$ au cours des trois prochaines années dans sa filiale de Boisbriand où sont confectionnés des bouillons et des tapenades.

1. Approximation faite par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.

Produits laitiers

La Fromagerie Bergeron, située à Saint-Antoine-de-Tilly, a annoncé un projet de modernisation de ses installations estimé à 20 M\$; cet investissement sera échelonné sur une période de quatre ans.

Chocolat

En mettant en œuvre un projet d'agrandissement de 10 M\$ à son usine de Québec, le fabricant de chocolat Nutriart compte doubler la capacité de ses installations.

Viandes

L'entreprise Abattoir les viandes du Pontiac a amorcé la construction d'un abattoir multi-espèces évalué à 3,4 M\$, à Shawville, dont l'ouverture est prévue pour novembre prochain.

3. COMMERCE

Marché Adonis, propriété de Metro, vient d'ouvrir un nouveau supermarché à Gatineau. L'investissement s'élève à 8 M\$ pour cette dixième succursale au Québec.

FUSIONS ET ACQUISITIONS

Au Québec

La coopérative Ocean Spray, établie au Massachusetts, vient d'acquérir Atoka. Cette entreprise québécoise fondée il y a plus de 20 ans a un chiffre d'affaires se situant entre 25 et 50 M\$, alors que celui de la coopérative américaine est de 1,7 G\$.

Dans le domaine de la restauration, l'entreprise Cara acquiert les restaurants The Keg Steakhouse, devenant par le fait même le plus important joueur dans la restauration canadienne. Cara, MTY et Burger King / Tim Horton contrôlent maintenant le sixième des ventes des restaurateurs canadiens.

La Boulangerie Georges, entreprise familiale de Sherbrooke, a fait l'acquisition de la Boulangerie Bertrand, de Stoke. Cette entreprise est la plus importante en Estrie quant aux chiffres d'affaires parmi les petites et moyennes entreprises.

L'entreprise de Rivière-du-Loup Premier Tech, qui est un fournisseur d'intrants agricoles, a procédé à l'achat de l'entreprise néerlandaise Swabo Machinebouw & Toelevering et de l'australienne Kockums Bulk Systems qui toutes deux sont spécialisées dans les systèmes d'emballage.

À l'extérieur du Québec

Par l'entremise de sa division agricole, La Coop fédérée se porte acquéreur d'actifs en Ontario dans le domaine des grains et des intrants liés aux productions végétales. L'achat porte précisément sur 13 établissements détenus par Cargill et sur 50 % des actions que cette entreprise possède dans SouthWest Ag Partners, coentreprise englobant neuf établissements.

La Commission européenne a entériné l'acquisition par Bayer de l'entreprise américaine Monsanto. La transaction s'élève à 63 G\$ US. La Chine a déjà approuvé le rapprochement Bayer-Monsanto, qui a aussi obtenu le feu vert du Brésil. En revanche, les États-Unis ne se sont pas encore prononcés.

Dans le secteur des confiseries aux États-Unis, Ferrero acquiert la division des confiseries de Nestlé qui se concentrera dorénavant sur le développement de sa division d'aliments santé en Amérique du Nord.

La société Coca Cola Canada projette de céder ses activités à l'ontarien Larry Tanenbaum et à l'américain Junior Bridgeman. La société, qui est au deuxième rang des ventes pour les boissons gazeuses au Québec, délaissera ainsi ses usines d'embouteillage et son réseau de distribution au Canada pour une somme de 800 M\$.

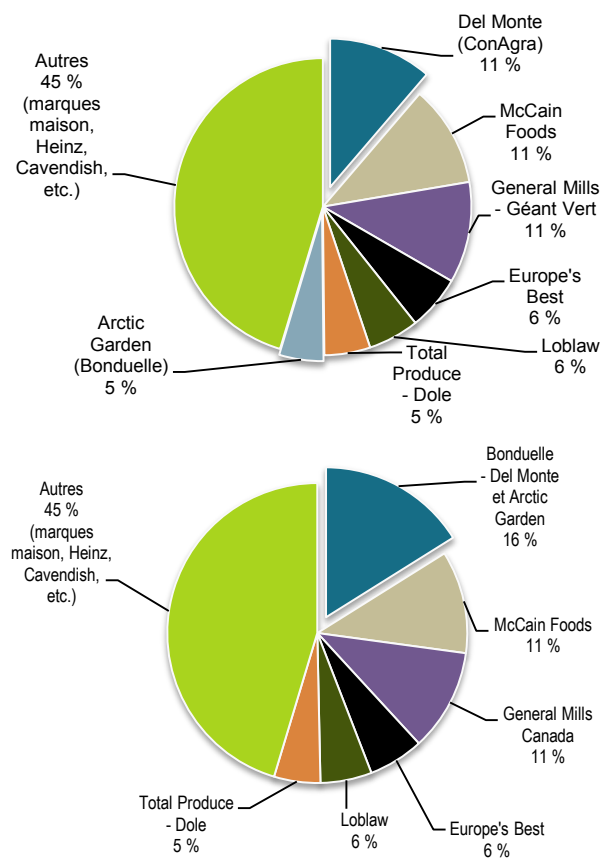
La multinationale General Mills fait une entrée dans le monde de l'alimentation pour les animaux de compagnie avec l'achat de l'entreprise de Chicago Blue Buffalo Pet Products pour un montant de 8 G\$ US.

JAB Holding est un fonds d'investissement familial allemand très actif en Amérique du Nord et il vient d'acquérir, grâce à un co-investissement avec BDT Capital Partners et Mondelez International, le géant américain des boissons gazeuses Dr Pepper pour 21 G\$ US.

La société américaine ConAgra Foods vend Del Monte à la filiale canadienne de l'entreprise française Bonduelle. En intégrant cette marque, les produits commercialisés par Bonduelle occuperont 16 % du marché canadien, soit davantage que les marques McCain Foods et General Mills.

Autre grand acteur du commerce mondial des fruits et des légumes, l'entreprise irlandaise Total Produce a acquis 45 % de la marque Dole Food, ce qui lui permet de se positionner avantageusement dans le secteur de la distribution en Amérique du Nord. Au Canada, l'entreprise distribue les produits de marques telles que Sunkist et Driscoll's, mais ne pratique pas d'autre activité au Québec.

AVANT ET APRÈS L'ACQUISITION DE LA MARQUE DEL MONTE PAR BONDUELLE - PARTS DE MARCHÉ DES MARQUES DANS LE COMMERCE DES FRUITS ET DES LÉGUMES



Source : Euromonitor 2018; compilation du MAPAQ.

Faites-nous connaître les initiatives non inventoriées

Nous comptons sur vous pour nous aider à parachever cette liste. Pour ce faire, vous pouvez envoyer par courriel les renseignements importants aux responsables du dossier, soit à stephane.lacharite@mapaq.gouv.qc.ca ou à yvon.st-amour@mapaq.gouv.qc.ca.