



**ET MAIN**

2020



2021

**TE  
NANT?**

R  
A  
P  
P  
O  
R  
T  
A  
N  
N  
U  
E  
L

R  
A  
P  
P  
O  
R  
T  
A  
N  
N  
U  
E  
L



**Coordination :** Annie Bérubé  
**Révision :** Stéphane J. Bureau • Édith Forbes • Judith Oliver  
**Graphisme :** Studio créatif Coloc – coop de travail

Photos : Sylvain Laroche (pp. 5 et 7) • TIESS (pp. 6 et 41)



**Maison de l'économie sociale**  
1431, rue Fullum, bureau 105, Montréal (Québec) H2K 0B5  
Téléphone : 514 657-2270  
Numéro sans frais : 1 855 657-2270  
Télécopieur : 514 259-7189  
[info@tiess.ca](mailto:info@tiess.ca) | [tiess.ca](http://tiess.ca)

Dépôt légal : Bibliothèque et  
Archives nationales du Québec  
ISBN 978-2-924879-47-4

Québec 

2020  
2021



## TABLE DES MATIÈRES

---

### **04 Ouverture**

- 05 Mot de la coprésidente et du coprésident
- 06 Mot de la directrice générale et de la directrice adjointe
- 07 Mot de Vincent van Schendel

---

### **08 Le TIESS en bref**

- 09 Un plan stratégique qui oriente nos projets présents et futurs

---

### **10 L'année en un coup d'œil**

---

### **16 De nouveaux projets**

---

### **22 Des projets qui se poursuivent**

---

### **26 Des projets qui se concluent**

---

### **31 Des collaborations qui mènent loin**

---

### **38 Les visages du TIESS**

- 39 Le conseil d'administration du TIESS
- 40 Le comité exécutif
- 40 Le conseil scientifique
- 41 L'équipe du TIESS 2020-2021
- 42 Les membres
- 44 Les partenaires financiers

---

### **45 Sigles et acronymes**

# OUVERTURE

01



## Et maintenant... la transition

| Béatrice Alain et Sylvain A. Lefèvre



**Pour le TI ESS, l'année 2020-21 est singulièrement marquée du sceau de la transition.**

Tout d'abord, c'est le télétravail qui a rythmé nos vies et nos échanges ; pour l'équipe et le conseil d'administration du TI ESS, mais aussi pour la conduite des projets et des activités de liaison, de veille et de transfert qui ont mobilisé, malgré tout, plus de 1000 personnes. Le présent rapport témoigne à la fois de la richesse et de la pertinence du travail réalisé avec nos partenaires pour l'ensemble de la société québécoise. Qualité de vie des personnes âgées, économie circulaire, gouvernance démocratique des organismes, territoires nourriciers, ce ne sont que quelques-uns des projets qui ont ponctué cette année.

Le TI ESS a pris une part active à plusieurs démarches de consultation et de réflexion, entre autres dans le cadre du rapport sur l'université du futur et de la prochaine Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI). Le TI ESS a d'ailleurs tenu un rôle clé dans la mobilisation et la concertation d'une diversité d'acteurs de l'économie sociale et de l'innovation sociale ; cet engagement du TI ESS s'est traduit par le dépôt de plusieurs mémoires et le développement d'initiatives collectives. Grâce à son expertise, à sa fonction spécifique de lien entre le milieu de la recherche et le milieu de la pratique, par sa légitimité, le TI ESS a apporté sa pierre à des chantiers collectifs d'envergure, sans doute porteurs de transformations pour les années à venir.

Le fil conducteur de la transition a aussi laissé sa marque dans l'équipe qui a accueilli plusieurs nouvelles employées, alors que d'autres membres du personnel ont poursuivi leurs engagements ailleurs. Ce processus de renouvellement s'est étendu à la direction générale du TI ESS : le 7 juillet dernier, France Émond a pris la relève de Vincent van Schendel, qui a pris sa retraite.

Impossible de résumer la contribution de Vincent van Schendel au TI ESS en quelques lignes. Lui, qui a non

seulement œuvré à imaginer cet organisme, sa mission et son rôle, a obtenu sa reconnaissance et son financement par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, il a aussi relevé le défi de mobiliser un collectif autour de lui. Il a su développer une équipe passionnée et mobilisée, et stimuler des relations durables avec les organismes et les réseaux de l'économie sociale, du développement territorial et de l'enseignement supérieur. Rassembleur, toujours à l'écoute et en perpétuel mouvement, Vincent a contribué à donner une personnalité, une exigence et une ambition au TI ESS.

À son image, la route sur laquelle il nous entraîne stimule l'envie de cheminer, parfois sans toujours savoir d'avance exactement où l'on va, mais avec un plaisir et un intérêt toujours renouvelés, parce qu'on apprend tellement en si bonne compagnie, pas à pas. C'est ainsi que l'on se découvre en chemin le courage et l'ambition d'aller plus loin ensemble !

Sur ce chemin, France Émond a pris le relais de Vincent, à l'issue d'un processus de sélection où elle s'est imposée par la richesse de son expérience en développement du territoire, en concertation et en représentation, ainsi que par sa grande capacité d'analyse et de communication. S'inscrire dans la foulée d'un directeur qui a aussi été le cofondateur d'un organisme n'est jamais chose aisée. Pour mener à bien cette tâche, France Émond peut compter sur la compétence et sur le soutien d'une équipe mobilisée, avec notamment l'expertise précieuse de la directrice adjointe, Geneviève Huot, mais aussi sur l'appui d'un conseil d'administration engagé dans la réussite du TI ESS.

Ce rapport annuel constitue donc une sorte de portrait d'étape pour mesurer les accomplissements du TI ESS dans ses mandats de veille, de liaison et de transfert. Il permettra aussi de découvrir les projets en cours et les chantiers où l'équipe du TI ESS et ses partenaires sont engagés.

Parce que la route pour poursuivre ensemble la mission du TI ESS est aussi stimulante qu'exigeante !

## Et maintenant... prendre le relais, consolider et faire rayonner

| France Émond et Geneviève Huot



Depuis maintenant neuf ans, le TIESS évolue dans un écosystème stimulant, riche, en perpétuel mouvement. La crise à laquelle a dû faire face l'ensemble des acteurs du développement territorial et de l'économie sociale a bien sûr mis à l'épreuve cet écosystème. Mais elle a aussi suscité des liens forts, une convergence inédite entre les différents réseaux et acteurs et donné naissance à des collaborations nombreuses et spontanées. À l'image de son écosystème, le TIESS est en constante progression.

Malgré la pandémie qui perdure et le télétravail, l'équipe a continué de croître. Parmi les nouvelles recrues, une responsable des communications avec qui le TIESS a jeté les bases d'un plan de communication et amorcé la structuration de ses outils de transfert. Le TIESS a en effet revu et adapté ses publications pour qu'elles soient mieux ciblées et plus efficaces. Trousses, fiches Points de repère et cartographies complètent désormais nos collections de guides et de synthèses de connaissances dans le coffre à outils de l'innovation sociale.

Grâce à cette équipe dévouée, ce sont plus d'une vingtaine de projets avant-gardistes et innovants qui se cocréent avec les réseaux du TIESS. De la fiduciaire d'utilité sociale à la gouvernance démocratique, en passant par l'économie circulaire, l'amélioration des milieux de vie des aîné-e-s et l'autonomie alimentaire, de nouvelles façons d'aménager le territoire sont expérimentées. On explore les possibilités d'un développement et d'une transition plus justes, plus démocratiques et durables – transition socioécologique à laquelle nous avons aussi consacré une synthèse de connaissances, qui paraîtra dans la prochaine année. À travers ses différents projets, le TIESS continue à conjuguer les réponses à des besoins clairement exprimés par ses membres et partenaires avec un rôle plus prospectif, qui lui permet d'identifier des besoins latents et d'ancrer ses travaux dans une analyse structurée des grands enjeux de l'économie et de l'innovation sociales. Solidement articulés, ces deux aspects contribuent à construire l'écosystème de l'économie sociale et du développement territorial.

Cet écosystème s'approprie de plus en plus les connaissances coconstruites dans nos réseaux et contribue activement au déploiement des innovations les plus porteuses. Après cinq années de travail acharné, le TIESS est par exemple sur le point de confier à ses partenaires la poursuite du travail sur le financement et l'investissement participatifs. Passerelles, projet phare du TIESS, quitte lui aussi le nid pour voler de ses propres ailes. Ces deux innovations arrivent au stade de la mise à échelle et l'on ne peut que se réjouir que de nombreux acteurs se mobilisent pour les faire vivre et leur permettre d'atteindre leur plein potentiel. À l'heure des consultations du gouvernement du Québec en vue de la prochaine Stratégie de la recherche et de l'innovation, le TIESS réaffirme haut et fort non seulement l'importance de l'innovation sociale, mais aussi celle de l'écosystème qui la soutient.

Après plusieurs années de croissance, l'heure est aussi à la consolidation. Cette consolidation s'observe au niveau organisationnel, afin de trouver une vitesse de croisière qui nous permettra de réaliser nos objectifs tout en favorisant l'épanouissement professionnel. Elle s'opère aussi sur le plan de la gouvernance. Un comité stratégique a été mis en place pour réviser le *membership* et la composition du conseil d'administration afin de renforcer davantage le fonctionnement démocratique du TIESS. La nomination de Marie J. Bouchard à titre de représentante du conseil scientifique au CA est aussi l'occasion de donner un nouveau souffle à ce conseil et de renforcer notre structure de soutien.

Parti à la retraite cet été, le fondateur du TIESS, Vincent van Schendel, laisse donc derrière lui de solides bases et une équipe engagée et mobilisée avec laquelle nous prenons le relais pour contribuer à mettre en place un modèle de développement axé sur la transition sociale et écologique, et faire rayonner les initiatives sociales des entreprises d'économie sociale et solidaire.



« Passionnée par le développement du territoire et animée par un idéal de justice sociale, je crois fermement que l'innovation sociale est un ingrédient essentiel de la transition sociale et écologique en marche. Aussi, c'est avec beaucoup de détermination que j'entreprends le mandat à la direction générale. La perspective de travailler en étroite collaboration avec Geneviève Huot, fervente défenseuse d'un autre modèle de développement et amoureuse d'économie sociale, me rassure quant à la possibilité de réaliser cette ambitieuse transition. »

– France Émond



## Et maintenant... place à la relève !

Vincent van Schendel  
Directeur général du TIESS de 2013 à 2021

Ce qui allait devenir le TIESS est né en janvier 2012, il y a bientôt dix ans. En une décennie, nous avons construit ensemble bien plus qu'une organisation : un réseau, qui, par le transfert de connaissances, soutient le développement de l'économie sociale et le développement des territoires. Praticien-ne-s et chercheur-e-s, à une large échelle, ont fait le pari qu'ensemble on peut mieux apprendre et comprendre, et donc mieux agir, susciter de nouvelles approches ou en consolider d'autres pour répondre aux enjeux de société.

Nous avons, collectivement, plusieurs réalisations à notre actif, mais la principale est sans doute le TIESS lui-même : mettre en relation, assurer une veille, produire des outils, transférer les apprentissages dans la pratique des organisations et soutenir les innovations et les capacités transformatrices du mouvement de l'économie sociale.

J'ai eu l'honneur d'être le premier directeur général nommé par le TIESS. Ce fut un réel privilège et chaque jour de travail fut un véritable bonheur. J'ai pu, pendant ces années, m'appuyer sur une équipe exceptionnelle, sur un conseil d'administration engagé, sur un écosystème dynamique et sur des centaines de collaborations. Ce furent des années passionnées et passionnantes. Je pars avec le sentiment du devoir accompli et je vais maintenant me consacrer à d'autres travaux. Le TIESS a un très bel avenir devant lui et il est entre bonnes mains : son CA, son équipe, ses partenaires et sa nouvelle directrice générale. Bienvenue à bord, France !

J'aimerais remercier particulièrement les deux premiers coprésident et coprésidente, Juan-Luis Klein et Nancy Neamtan, ainsi que Benoît Lévesque, premier responsable du conseil scientifique et premier penseur de la nécessité du transfert de connaissances pour le déploiement de l'économie sociale. Merci à Marie J. Bouchard, actuelle représentante de ce conseil pour nos nombreuses discussions, sa présence, son implication constante et sa rigueur. Merci à ma complice depuis les premiers jours, Geneviève Huot, directrice adjointe, qui saura poursuivre avec son énergie et son enthousiasme légendaires. Merci à mon autre complice des premiers jours, Édith Forbes, coordonnatrice administrative et « responsable des miracles quotidiens » pendant toutes ces années. Enfin, merci au coprésident et à la coprésidente actuel-le-s, Sylvain Lefèvre et Béatrice Alain, pour leur engagement et leur appui. Par-delà leurs responsabilités respectives déjà lourdes, il et elle ont su assurer la période actuelle de transition à la direction et animent avec brio les destinées de notre organisation.

**Longue vie au TIESS !**

# LE TIESS EN BREF

02



## Mission

Contribuer au développement territorial par le transfert de connaissances en outillant les organismes d'économie sociale et solidaire afin qu'ils puissent **faire face aux enjeux de société de façon innovante et transformer leurs pratiques.**

## Mandats

### La liaison •

L'innovation sociale dans le secteur de l'économie sociale et solidaire est souvent le fruit du travail des organisations et de leurs partenaires. En nous appuyant sur les réseaux existants de praticien-ne-s et de chercheur-e-s, sur leurs initiatives et leurs compétences, nous cherchons à **développer et à renforcer les liens** entre l'ensemble des acteurs concernés.

### La veille •

La veille vise à **identifier des expériences, des travaux de recherche et des enjeux porteurs** tant au Québec qu'ailleurs dans le monde. Cette veille s'appuie sur la collaboration : le défi que le TIESS se donne, c'est de **bâtir un système de veille collectif** qui facilite l'arrimage des veilles réalisées par les divers acteurs de l'écosystème d'économie sociale et d'innovation sociale.

### Le transfert •

Le transfert prend forme dans le travail conjoint des chercheur-e-s et des praticien-ne-s de l'économie sociale et du développement territorial. Il vise à rendre **accessibles les connaissances et les informations existantes** par la production de différents outils (outils didactiques, vidéos, articles, site web, etc.) et à **intégrer des connaissances ou des procédés nouveaux** dans la pratique des organisations.

## Approche

L'approche de transfert du TIESS est basée sur la **coconstruction des connaissances**. Elle reconnaît que les connaissances académiques et pratiques se complètent. Elle repose sur la mise en relation des chercheur-e-s et des praticien-ne-s (liaison) ainsi que sur un travail de veille réalisé à partir de ses structures de travail et de ses membres. Elle vise une appropriation des connaissances dans la pratique des organisations.

## Un plan stratégique qui oriente nos projets présents et futurs

Les travaux et les actions du TIESS s'enracinent dans les **cinq orientations** de son [plan stratégique 2018-2023](#). Ensemble, elles contribuent à former un tout et à accomplir sa mission et sa vision. Il est possible de relier les actions posées à l'intérieur de chaque orientation tout au long de ce document grâce à ce code couleur.

- 1 Outiller les entreprises et les réseaux
- 2 Contribuer au renforcement de l'écosystème
- 3 Arrimer ses travaux à une vision structurée et prospective des grands enjeux
- 4 Accroître la compréhension du rôle du TIESS
- 5 Assurer son renforcement et son développement organisationnels

### Comment s'articule chacune de ces orientations entre elles ?

Les différents projets menés par le TIESS sont liés à son rôle de veille (orientation 3 ●) qui lui permet de repérer les grands enjeux présents dans son réseau. Le processus de priorisation mené dans la dernière année a permis non seulement de cibler des enjeux importants, mais aussi de savoir avec précision le rôle que le TIESS pouvait jouer pour outiller les entreprises et les réseaux pour leur faire face (orientation 1 ●).

C'est ainsi que les nouveaux projets que vous découvrirez dans ces pages ont vu le jour. Pour concrétiser l'orientation 1 ●, la présence d'un écosystème fort est importante, ce que le TIESS contribue à construire (orientation 2 ●) en s'investissant dans diverses démarches que vous découvrirez plus loin. Notons, par exemple, le déploiement de la phase 2 de Passerelles, le projet Pour un avenir solidaire, les réflexions portant sur la prochaine Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI). La compréhension du rôle du TIESS (orientation 4 ●) passe par les publications et les événements qu'il a réalisés, par la mise sur pied d'une nouvelle collection d'outils de transfert qui permet de mieux cerner la cohérence de ce qu'il fait et par la structuration de ses communications. Pour assurer son renforcement et son développement organisationnels (orientation 5 ●), le TIESS s'est doté de nombreuses politiques internes et a mené un processus rigoureux de relève à la direction générale.

# L'ANNÉE EN UN COUP D'ŒIL

03

## À souligner



Saviez-vous que...

... la valeur ajoutée du TIESS est reconnue par **99 % de ses partenaires et chercheur-e-s** selon le MEI et que la satisfaction globale des personnes qui utilisent les services du TIESS est de **97 %** ?



# 08

projets démarrés  
ou poursuivis  
dans une 2<sup>e</sup> phase



# 25

projets au total



# 03

nouveaux bébés

# 01



processus de relève à la  
direction générale



# 04

nouvelles employées  
et 02 stagiaires :

- Tabata Barthoulot, chargée de projet
- Jessica Leblanc, chargée de projet
- Annie Bérubé, responsable des communications
- Léah Suissa-Rochelleau, analyste de recherche
- Sarah Cadieux, stagiaire
- Dario Castillo Sandoval, stagiaire

# 01

mémoire déposé dans le cadre de la  
Stratégie québécoise de la recherche  
et de l'innovation (SQRI) et participation  
à diverses consultations, réflexions et  
représentations



# 02

nouvelles collections  
d'outils de transfert

# 01

politique  
de formation



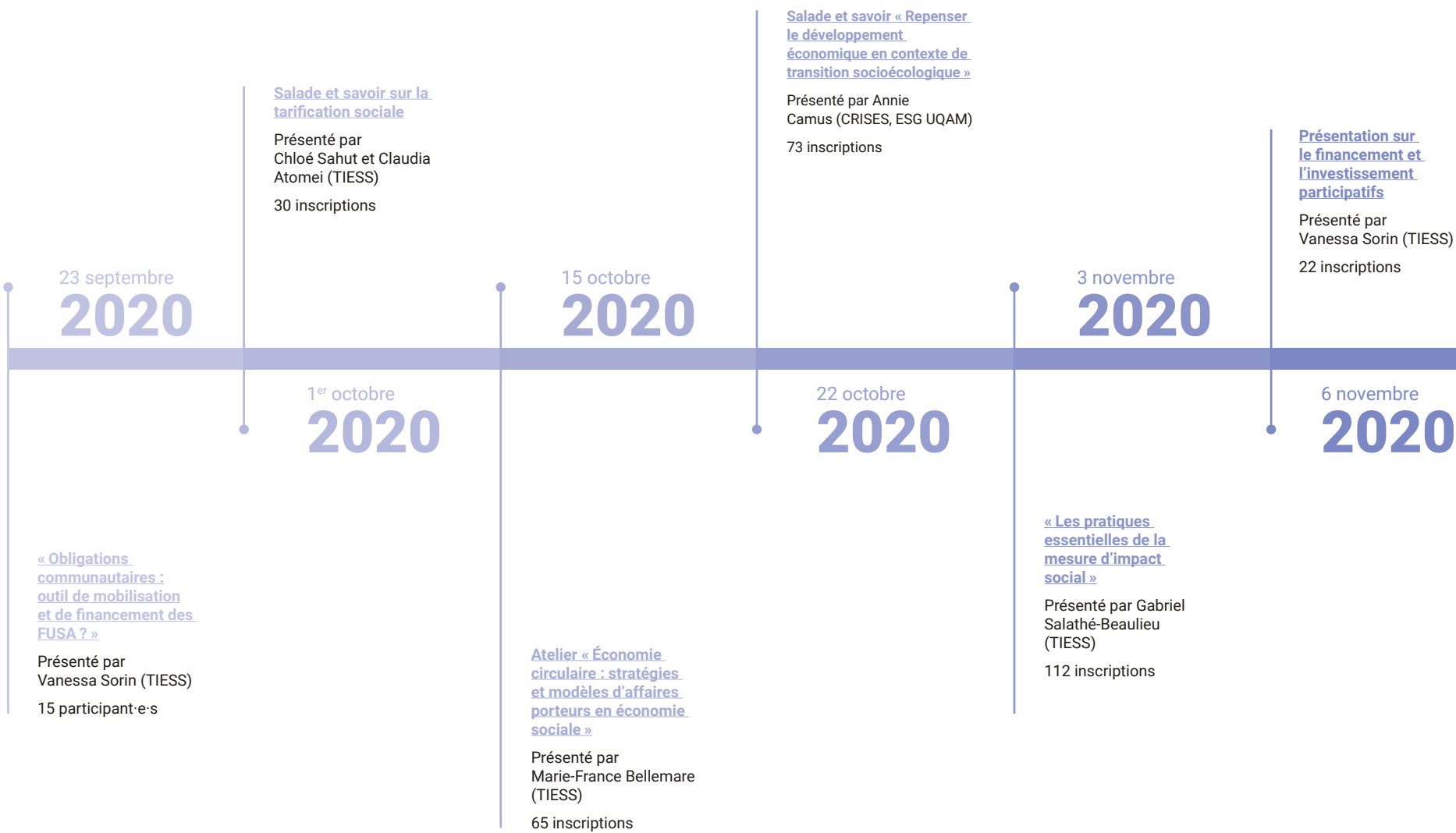
# 01

nouveau  
comité social

# 01

nette progression  
des chorales  
d'anniversaire  
sur Zoom #non

## Nos événements de veille



**Salade et savoir**  
**« Philanthropie et**  
**développement des**  
**communautés rurales »**

Présenté par  
 Jean-Marc Fontan  
 (CRISES, UQAM) et  
 Jacques Bordeleau  
 (Fondation Béati)

61 inscriptions

3 décembre  
**2020**

25 novembre  
**2020**

**Webinaire en anglais**  
**sur la gouvernance et**  
**les fiduciaires de données**

Présenté par Jessica  
 Leblanc (TIESS) et  
 Sarah Gagnon-Turcotte  
 (Nord Ouvert)

83 inscriptions

**Lancement de la cartographie d'initiatives en transition**  
**socioécologique et discussion sur la transition**

Présenté par Solen Martin Déry (TIESS), René  
 Audet (Chaire de recherche UQAM sur la transition  
 écologique), Guillaume Cantin (La Transformerie),  
 Louis et Ian Segers (Grand dialogue régional pour  
 la transition socioécologique)

324 inscriptions

9 février  
**2021**

10 décembre  
**2020**

**Salade et savoir**  
**« En quoi consiste**  
**la consultation en**  
**innovation sociale ? »**

Présenté par Camille  
 Théron (Réseau  
 québécois en  
 innovation sociale)

177 inscriptions

**Webinaire de Mobicoop**  
**sur la mutualisation**  
**dans le cadre de la ville**  
**intelligente de Montréal**

Présenté en France par  
 Jessica Leblanc (TIESS)  
 et Miranda Sculthorp  
 (Nord Ouvert)

30 participant-e-s

11 mars  
**2021**

16 juin  
**2021**

**« Économie circulaire**  
**et économie sociale –**  
**5 projets inspirants »**

Animé par Solen  
 Martin-Déry avec Coop  
 Carbone, Défi Polytech,  
 Écoscéno, Recyc-Dons  
 et Réemploi+

248 inscriptions

**« Innovation sociale et**  
**économie sociale »**

Animé par Gabriel  
 Salathé-Beaulieu  
 (TIESS) et co-organisé  
 avec le Chantier de  
 l'économie sociale

122 inscriptions

22 juin  
**2021**

## Des idées qui ont marqué l'année

- **Une direction vers la transition sociale et écologique** : dans nos réflexions, dans nos projets, dans le développement de partenariats (avec la Fondation David Suzuki, le Front commun pour la transition énergétique, etc.) et dans le positionnement du TIESS sur cette question.
- Un fort intérêt pour **l'économie circulaire** et ses synergies possibles avec l'économie sociale.
- Un engagement dans la réflexion sur **l'université du futur** et le rôle des chercheur-e-s hors université ; une systématisation (en cours) du rôle de chercheur-e en résidence et une communication au Colloque international du CRISES par Annie Camus et Geneviève Huot.
- Une progression dans la compréhension de ce qu'est **l'innovation sociale**, ses phases et ses particularités.
- Une avancée dans la compréhension de la **coconstruction des connaissances**, de ses mécanismes, de ses enjeux, de ses atouts.



### Saviez-vous que...

... l'action du TIESS se déploie dans de nombreux territoires ? De Saint-Camille jusqu'à Barcelone, ses projets et ses collaborations s'étendent d'une communauté à l'autre : dans les villes et les villages du Québec, dans notre pays, et même à l'international.

## Mobilisation

**84** membres

**45** chercheurs et chercheuses

**1362** inscriptions à nos 12 événements de veille

**186** communautés sur Passerelles

**402** partenaires

## Rayonnement

**23 904**

visites sur [tiess.ca](https://www.tiess.ca)

**70 531**

pages vues

**187 297**

visites sur [Passerelles](https://www.passerelles.ca)

**255 758** pages vues sur [Passerelles](https://www.passerelles.ca)

**3061** personnes abonnées sur [Facebook](https://www.facebook.com/tiess)

**1049** personnes abonnées sur [Twitter](https://twitter.com/tiess)

**3864** personnes abonnées sur [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/tiess)

**44** publications et outils

**24** événements et formations

**1456** visionnements de nos [vidéos](#)



### Saviez-vous que...

... les rencontres Salade et savoir se déroulent généralement à l'heure du dîner et abordent des thématiques liées aux travaux du TIESS ? D'une durée d'environ une heure, elles se composent d'une présentation de 20 minutes et sont suivies d'une période de questions et de discussions. Elles ont connu beaucoup de succès au cours de la dernière année !



### Saviez-vous que...

... le TIESS inspire la Belgique ? Officiellement lancé en septembre 2020 sous l'impulsion du gouvernement wallon, l'organisme es.cap s'inspire directement du TIESS pour nouer des liens entre la recherche académique et les entreprises d'économie sociale (EÉS). Coordonné par le Centre d'Économie Sociale, en partenariat avec W.Alter, son objectif est de contribuer au développement d'une économie durable et solidaire à travers l'intelligence collective.

### Le TIESS reconnu pour son expertise sur les fiducies d'utilité sociale (FUS) ●●

Grâce à ses activités et ses publications, le TIESS est rapidement devenu **la référence au Québec pour les FUS**. Nous avons reçu une forte demande pour des ateliers et des présentations de la part de **municipalités et de regroupements**, et nos publications sont déjà utilisées dans le cadre de certains **cours universitaires**, dont :

- Éléments d'économie sociale et solidaire, École de gestion, Université de Sherbrooke ;
- Droit des fiducies, Faculté de droit, Université de Sherbrooke ;
- Fiducie et administration du bien d'autrui, Faculté de droit, Université McGill.

Nos travaux ont également **influencé des collectifs immobiliers** qui considèrent la FUS comme une solution porteuse pour soutenir l'abordabilité d'habitations et la pérennité de leur vocation.



# DE NOUVEAUX PROJETS!

04



## L'économie sociale au service de la qualité des milieux de vie des personnes âgées •

Agir collectivement pour offrir un vieillissement digne

Le vieillissement de la population québécoise et la pandémie mettent en lumière un enjeu majeur : la marchandisation croissante des services pour les personnes âgées contribue à une perte d'abordabilité, d'accessibilité territoriale et de qualité des services essentiels. La société a la responsabilité de penser et d'agir pour offrir un vieillissement heureux et digne à toutes et à tous. En mobilisant de nombreux partenaires, le TIESS

s'est consacré à bâtir un projet de transfert de connaissances qui vise à valoriser et à stimuler le potentiel des entreprises collectives pour la création de milieux de vie de qualité pour les personnes âgées et la vitalité des territoires.

→ **26** PARTENAIRES IMPLIQUÉS

### Et maintenant ?

Après la rédaction d'un état de situation et d'un document de cadrage, l'équipe s'attachera à produire une dizaine d'études de cas inspirants. Elle soutiendra ensuite, dans une perspective de recherche et de développement, trois initiatives en collaboration avec différents partenaires et animera des ateliers d'échanges, de coconstruction et d'idéation.

### Contact au TIESS

Vanessa Sorin

### Partenaires

**Comité de suivi** • Myriam Déry ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Souleymane Guissé ([CSMO-ESAC](#)) • Marie Lacasse ([CQCM](#)) • Isabelle Marchand ([CREMIS, UQQ](#)) • Huguette Robert ([Présâges](#)) • Malka Roy ([Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)) | **Comité des partenaires** • Karine Awashish ([CDEPNQL](#)) • Élie Belley-Pelletier ([Fondation Âges](#)) • Noémie Bernier ([Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine](#)) • Gabrielle Bourgault-Brunelle ([FCSDSQ, FCPO, FOCS](#)) • Julie Castonguay ([CCEGICCT-PSN, Cégep de Drummondville](#)) • Julie Chateauvert ([Université Saint-Paul, École d'innovation sociale Élisabeth Bruyère](#)) et [Atelier d'innovation sociale Mauril-Bélanger](#)) • Céline Chicoine ([Insertech-Angus](#)) • Myriam Déry ([Chantier de l'économie sociale](#))

• Jean-François Gagnon ([Humanov-is](#)) • Josée Grenier ([CRISES, UQQ](#)) • Souleymane Guissé ([CQCM](#)) • Katie Hamilton ([Espace MUNI](#)) • Stéphane Hudon ([FTQ](#)) • Marie Lacasse ([CQCM](#)) • Claire Lapointe ([AGRTQ et Réseau Bonvoisinâges](#)) • Isabelle Marchand ([CREMIS, UQQ](#)) • Élias Michelena ([RISQ](#)) • Lynn O'Cain ([Ville de Shawinigan](#)) • Maude Ostiguy Lauson ([CSSSPNQL](#)) • Sarah-Jane Parent ([CIRADD](#)) • Lise Roche ([Fondation Mirella et Lino Saputo](#)) • Huguette Robert ([Présâges](#)) • Malka Roy ([Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)) • Julie Silveira ([FADOQ](#)) • Sonia Vaillancourt ([Conseil québécois du loisir](#)) • Isabel Wiebe ([Vivre en Ville](#))

## Gouvernance démocratique •

### Pour essayer les bonnes pratiques

#### Cette année, nous avons...

- mobilisé de nombreux partenaires autour du projet ;
- effectué une revue de littérature grise et scientifique ;
- dressé l'inventaire des acteurs clés dans le domaine et de l'offre de soutien existante (outils, formations, accompagnement) ;
- accompagné et encouragé les retours d'apprentissages de deux EÉS en phase de création ou de transformation de leur gouvernance démocratique ([Ateliers de la transition socioécologique](#) et [La Cantine pour tous](#)) ;
- démarré une enquête terrain sur les enjeux de la gouvernance démocratique ;
- fait des prototypes d'une formation et d'un guide avec le [Chantier de l'économie sociale](#) sur le choix du statut lors de la création d'une EÉS.

#### Et maintenant ?

Différents outils de transfert seront lancés au cours de l'année 2021-2022, notamment plusieurs fiches Points de repère.

#### Contacts au TIESS

Tabata Barthoulot | Miriam Fahmy | Émilien Gruet

La gouvernance démocratique est un véritable principe phare de l'économie sociale. Souvent résumée à l'expression « un membre = un vote », elle revêt en réalité de multiples facettes. Ce projet a pour objectif de démystifier cette forme de gouvernance auprès des acteurs de l'économie sociale et d'outiller les entreprises collectives à sa meilleure mise en œuvre dans des conditions propices au succès.

Pour en savoir +

- **22** PARTENAIRES
- **04** CHERCHEUSES
- **02** PROJETS-PILOTES
- **01** ÉTUDIANTE



« Travailler avec le TIESS, c'est faire partie d'une équipe dynamique toujours prête à s'entraider. Ça permet aussi de rencontrer des partenaires qui ont des expériences terrain particulièrement enrichissantes et ayant tous à cœur l'économie sociale. Somme toute, c'est une super expérience pour une étudiante de maîtrise puisque le TIESS est l'organisation par excellence pour faire le pont entre l'académique et le monde réel ! »

– Sarah Cadieux, étudiante à la maîtrise ès sciences de la gestion, spécialisation en innovation sociale

#### Partenaires

**Comité de suivi** • Philippe Beaudoin ([CSMO-ESAC](#)) • Marie J. Bouchard ([CRISES](#), [ESG UQAM](#), [CIRIEC](#)) • Sarah Cadieux (étudiante à la maîtrise ès sciences de la gestion, [ESG UQAM](#)) • Annie Camus ([CRISES](#), [ESG UQAM](#), [CIRIEC](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Maude Léonard ([CRISES](#), [ESG UQAM](#)) | **Comité des partenaires** • François Allaire ([FQCS](#)) • Caroline Aubry ([IDEE](#)) • Philippe Beaudoin ([CSMO-ESAC](#)) • Alain Blanchette ([CQCM](#)) • Marie J. Bouchard ([CRISES](#), [ESG UQAM](#), [CIRIEC](#)) • Sarah Cadieux (étudiante à la maîtrise ès sciences de la gestion, [ESG UQAM](#)) • Annie Camus ([CRISES](#), [ESG UQAM](#), [CIRIEC](#)) • Jacques Charest ([Fiducie du Chantier de l'économie sociale](#)) • Pierre

Charette ([RISQ](#)) • Patrick Duguay ([CDROL](#)) • Jonathan Durand Folco ([IDEE](#)) • Isabel Faubert Mailloux ([Réseau COOP](#)) • Martin Frappier ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Philippe Garant ([RISQ](#)) • Raymond Gouin ([CQEA](#)) • Louis Jolin ([ESG UQAM](#)) • Marie Lacasse ([CQCM](#)) • Elisha Laprise ([Fondation Lucie et André Chagnon](#)) • Maude Léonard ([CRISES](#), [ESG UQAM](#)) • Suzanne Leroux ([Centre St-Pierre](#)) • Laurent Levesque ([IDEE](#)) • Quentin Maridat ([Le Consortium](#)) • Lynn O'Cain ([Pôle d'économie sociale de la Mauricie](#)) • Chantal Tardif ([Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)) • Sonia Vaillancourt ([Conseil québécois du loisir](#))

## Fiducie d'utilité sociale de données •

### Vers une gouvernance des données pour le bien commun

#### Cette année, nous avons...

- embauché une chargée de projet ;
- fait de la recherche et de la veille ;
- travaillé à l'idéation du concept de fiducie de données et à la consolidation des partenariats ;
- découvert des projets-pilotes avec des partenaires impliqués dans la mise sur pied de fiducies de données dont [Nord Ouvert](#) ;
- mis sur pied un comité de travail numérique.

#### Et maintenant ?

Différents outils de transfert seront lancés au cours de l'année 2021-2022, notamment une synthèse de connaissances en français et plusieurs fiches Points de repère.

#### Contacts au TIESS

Miriam Fahmy | Émilien Gruet | Jessica Leblanc

Que ce soit pour générer de nouvelles connaissances sur leur milieu, pour s'adapter aux plus récents développements technologiques ou pour demeurer concurrentielles, des EÉS cherchent de nouvelles façons de mutualiser leurs ressources numériques. À partir des travaux précédemment réalisés par le TIESS sur les [fiducies d'utilité sociale \(FUS\)](#), ce projet vise à appliquer cet outil juridique au monde des données afin d'explorer

son potentiel en matière de gouvernance des données numériques vouée à l'intérêt général dans les secteurs de la culture et de la mobilité et de **renforcer les capacités d'action des entreprises collectives** grâce à la mutualisation de données.

[Pour en savoir +](#)

- **01** [SYNTHÈSE DE CONNAISSANCES](#) •
- **15** PARTENAIRES
- **04** PARTENAIRES FINANCIERS
- **02** PROJETS-PILOTES
- **05** RENCONTRES DU COMITÉ DE SUIVI
- **02** RENCONTRES DU GROUPE DE TRAVAIL NUMÉRIQUE
- **01** INTERVENTION SUR LA GOUVERNANCE DE DONNÉES LORS D'UN ÉVÉNEMENT ORGANISÉ PAR MOBICOOP EN FRANCE
- **01** [WEBINAIRE AVEC UNE CINQUANTAINE DE PARTICIPANT-E-S](#)



#### Saviez-vous que...

... les publications du TIESS voyagent loin ? Une chercheuse de la Fondation Mozilla à Berlin nous a contactés pour discuter de la synthèse de connaissances publiée au printemps.

#### Partenaires

**Partenaires universitaires** • Anne-Sophie Hulin ([Université d'Ottawa](#) et [ANITI Toulouse](#)) • Alexandra Popovici ([Université de Sherbrooke](#)) | **Comité de suivi** • Sébastien Beaudoin ([Jalon](#)) • Lauriane Gorce ([Nord Ouvert/Open North](#)) • Anne-Sophie Hulin ([Université d'Ottawa](#) et [ANITI Toulouse](#)) • Samuel Kohn ([Nord Ouvert/Open North](#)) • Christian Liboiron ([Culture pour tous](#)) • Alexandra Popovici ([Université de Sherbrooke](#)) | **Consultant**

**juridique** • [Me François Ferland](#) | **Organisations impliquées** • [Chantier de l'économie sociale](#) • [Culture pour tous](#) • [District 3](#) • [FabMob Québec](#) • [IVADO](#) • [Jalon](#) – [Agence de mobilité durable](#) • [Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal \(LIUM\)](#) • [Nord Ouvert/Open North](#) • [Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique \(OBVIA\)](#) • [Synapse C](#)

## Évaluation et transfert de connaissances de Montréal en commun •

### Une implication dans le défi des villes intelligentes

#### Cette année, nous avons...

développé une stratégie d'évaluation et de transfert de connaissances qui se détaille en trois boucles d'un an. La première porte particulièrement sur les thèmes de la collaboration, de l'expérimentation et de la gestion agile.

#### Et maintenant ?

Menées conjointement avec Dynamo, nos actions pour la prochaine année auront pour but de clarifier les changements visés par le programme, organiser des activités de renforcement des capacités en évaluation, systématiser la collecte et la diffusion des apprentissages dans le programme et répondre aux grandes questions d'évaluation par la collecte et l'analyse de données avec les partenaires.

#### Contact au TIESS

Gabriel Salathé-Beaulieu

Depuis mars 2021, le TIESS s'est associé à Dynamo pour soutenir le Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal (LIUM) dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie d'évaluation et de transfert de connaissances dans le cadre du programme Montréal en commun. Ce programme, issu du Défi des villes intelligentes, finance 13 projets

d'innovation sociale. Axés sur les communs et la participation citoyenne, ceux-ci se déploient autour des thématiques de la mobilité durable ou de la sécurité alimentaire à l'échelle locale et municipale.

Pour en savoir +

- **01** PROJET DE 3 ANS BÂTI SUR L'EXPERTISE DÉVELOPPÉE PAR LE TIESS SUR LA MESURE D'IMPACT SOCIAL
- **13** PROJETS DANS LA COMMUNAUTÉ D'INNOVATION DE MONTRÉAL EN COMMUN
- **01** IDÉE COMMUNE : REPENSER LA VILLE DANS UNE PERSPECTIVE COLLECTIVE POUR AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DES MONTRÉALAISES ET MONTRÉALAIS

#### Partenaires

Lorena Aragonés ([Solon](#)) • René Audet ([CRISES.UQAM](#)) • Elsa Bruyère ([FabMob](#)) • Carmen Gabriel-Chouinard ([Dynamo](#)) • Lauriane Gorce ([Nord Ouvert](#)) • Chantal Grandchamp ([Dynamo](#)) • Mireille Morin ([La Cantine pour tous](#)) • Maxime Thibault-Vezina ([LIUM](#)) • Virginie Zingraff ([MIS](#))



## Outils d'évaluation en innovation sociale •

### Cette année, nous avons...

- mis sur pied la démarche partenariale permettant de réaliser ce projet ;
- travaillé à la recension des écrits et des pratiques.

### Et maintenant ?

Des publications sont à prévoir au cours de la prochaine année : une recension des pratiques, de la littérature et des outils permettant, entre autres, de caractériser une innovation sociale, de la situer dans son cycle de vie et d'évaluer les retombées générées.

### Contact au TIESS

Gabriel Salathé-Beaulieu

### Mieux outiller les organisations de soutien à l'innovation sociale

Ce projet a été mis sur pied afin de mieux répondre aux besoins des organisations porteuses de projets d'innovation sociale (IS) et de toutes celles qui les soutiennent. Son but : créer des outils d'évaluation qui permettent de comprendre ce que sont les innovations sociales, favoriser les projets qui visent à les faire progresser et identifier les meilleurs moyens pour les soutenir.

Pour en savoir +

→ **04** ORGANISMES IMPLIQUÉS DONT :  
**03** OLTIS<sup>1</sup>



### Saviez-vous que...

... ce projet alimente les réflexions sur la prochaine Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation et est donc susceptible d'avoir des retombées sur les politiques publiques ?

### Partenaires

Nadine Arbour ([ECOBES](#)) • Josée Beaudoin ([École en réseau](#)) • Stéphane Dubé ([INM](#)) • Martin Frappier ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Juan-Luis Klein ([CRISES, UQAM](#)) • Marie Claude Lagacé ([Humanov-is](#)) • David Longtin ([CRISES](#)) • Dominique Michaud

([RQIS](#)) • Maude Nadeau ([CTREQ](#)) • Marie-Chantal Paquette ([RQIS](#)) • Linda St-Pierre ([CTREQ](#)) • Selma Tannouche Bennani ([Humanov-is](#)) • Camille Theron ([RQIS](#))

<sup>1</sup> Le CTREQ, Humanov-is et le TIESS.



# DES PROJETS QUI SE POURSUIVENT

05



## Territoires nourriciers : économie sociale et alimentation •

### Soutenir les systèmes alimentaires territorialisés

#### Cette année, nous avons...

- publié le guide [La tarification sociale, une introduction](#) et huit portraits d'entreprises qui utilisent cette stratégie ; •
- documenté en continu le développement des [Complices alimentaires](#), une initiative d'économie sociale dans la Montérégie Ouest ;
- débuté l'étude d'une dizaine d'entreprises d'économie sociale considérées pérennes qui œuvrent dans le domaine de l'alimentation au Québec.

#### Et maintenant ?

Les apprentissages issus de nos observations et études de cas prennent graduellement la forme d'outils de transfert de connaissances. D'ici la fin du projet en 2022, plusieurs outils seront publiés et partagés dans le cadre d'événements co-organisés avec les partenaires du projet afin de rejoindre les entreprises concernées ainsi que les acteurs qui accompagnent ces entreprises.

#### Contacts au TIESS

Claudia Atomei | Caroline Dufresne | Chloé Sahut (volet tarification sociale)

Pour assurer la sécurité alimentaire des Québécoises et Québécois, les entreprises d'économie sociale en alimentation peuvent jouer un rôle de premier plan dans le développement d'une approche intégrée et durable. Par leur gouvernance collaborative, elles sont en mesure de mobiliser et d'arrimer les forces d'une variété

de partenaires. Ce projet met en lumière des pistes pour la pérennisation des modèles d'affaires de ces entreprises, incluant des stratégies comme la tarification sociale.

Pour en savoir +

→ **01** NOUVEAU GUIDE •

→ **08** FICHES •

→ **152** TÉLÉCHARGEMENTS DU GUIDE •

→ **59** VISIONNEMENTS DU WEBINAIRE SALADE ET SAVOIR SUR LA TARIFICATION SOCIALE •

→ **22** PARTENAIRES ENGAGÉS



#### Saviez-vous que...

... en raison de son importance pour l'économie sociale et le développement territorial, l'alimentation a été choisie comme premier sujet à aborder au sein de la cellule recherche et développement du projet Renforcer les capacités d'agir des communautés par l'économie sociale financé par la Fondation Lucie et André Chagnon ?

#### Partenaires

**Comité d'orientation** • Anne Marie Aubert ([Conseil du système alimentaire montréalais](#)) • Éliane Brisebois, ([Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique](#)) • Geneviève Chénier ([Direction de la santé publique de la Montérégie](#)) • Nathalie Collin ([Les Complices alimentaires – Montérégie Ouest](#)) • Judith Colombo ([Récolte](#)) • Mélanie Doyon ([UQAM](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Vincent Galarnau ([Vivre en Ville](#)) • Laura Howard ([Récolte](#)) • Marie Lacasse ([COCM](#)) • Thibaud Liné ([La Cantine pour tous](#)) • Pascal Mailloux ([Service d'intervention de proximité – Saguenay–Lac-St-Jean](#)) • Marguerite Mendell ([Université Concordia](#)) • Nancy Neamtan ([Chantier de l'économie sociale et TIESS](#)) • Benoit Roussel ([CIUSSS Saguenay–Lac-Saint-](#)

[Jean](#)) | **Comité de suivi – synthèse sur la tarification sociale** • Jacynthe Brassard ([MRC du Domaine-du-Roy](#)) • Marc Brûlé ([Paroles d'excluEs, Panier futé](#)) • Geneviève Chénier ([Direction de la santé publique de la Montérégie](#)) • Nathalie Collin ([Les Complices alimentaires – Montérégie Ouest](#)) • Mélanie Doyon ([UQAM](#)) • Thibaud Liné ([La Cantine pour tous](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Benoit Roussel ([CIUSSS Saguenay–Lac-Saint-Jean](#)) | **Comité de suivi – projet pour la Ville de Montréal** • Gaëtan Cirefice ([PME MTL](#)) • Anyle Côté ([CESIM](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Laura Howard ([Récolte](#)) • Aurélie Lebrun ([Ville de Montréal](#)) • Olivier Riopel ([ICI COOP, Fédération des coopératives d'alimentation du Québec](#))

## Économie sociale et économie circulaire •

### Potentiels de synergie et modèles d'affaires porteurs

#### Cette année, nous avons...

- transféré les meilleures pratiques et les modèles d'affaires à travers les régions pour permettre l'appropriation des connaissances recueillies ;
- travaillé sur les questions d'évaluation des retombées environnementales et sociales des projets ;
- préparé et participé à l'animation d'une rencontre de remue-méninges sur la stratégie d'essaimage de [Coop Carbone](#) ;
- développé un segment montréalais du projet intitulé Transfert et maillage pour accélérer le déploiement d'entreprises d'économie sociale et circulaire dans le cadre de l'appel sur invitation de la Ville de Montréal ;
- contribué à la valorisation et au déploiement de projets de réemploi dans le cadre d'un appel à projets en économie sociale ;
- démarré des ateliers avec [Laboratoire Conseil](#) sur la viabilité des huit modèles d'affaires.

#### Et maintenant ?

Plusieurs activités sont à venir, dont une visite en France pour découvrir le [réseau ENVIE](#). Un projet a été déposé auprès du ministère de l'Économie et de l'Innovation pour une phase 2 axée sur un transfert à grande échelle des apprentissages.

#### Contact au TIESS

Solen Martin-Déry

Quel effet de levier l'économie sociale peut-elle jouer dans une perspective de développement de l'économie circulaire au Québec ? Entamé en janvier 2020, ce projet vise à cibler les secteurs d'activités et les modèles d'affaires les plus porteurs pour les EÉS dans le déploiement de boucles d'économie circulaire à une échelle locale ou régionale. Il expérimente ensuite l'utilisation des connaissances acquises avec des acteurs qui ont la capacité d'entreprendre et de soutenir de telles initiatives.

#### Pour en savoir +

- **05** PROJETS SUIVIS<sup>2</sup>
- **08** MODÈLES D'AFFAIRES PORTEURS IDENTIFIÉS
- **25** ENTREPRISES D'ÉS RENCONTRÉES EN ENTREVUE ET DOCUMENTÉES
- **20** FICHES RÉDIGÉES POUR LA PLATEFORME QUÉBEC CIRCULAIRE •
- **10** ÉVÉNEMENTS DE TRANSFERT RÉALISÉS DONT :
  - 01** PARTICIPATION AU [RENDEZ-VOUS DES ÉCOMATÉRIAUX](#)
  - 02** À L'ÉCOLE D'ÉTÉ SUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DE HEC
- **02** COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE ANIMÉES<sup>3</sup>



#### Saviez-vous que...

... Le TIESS a rencontré des entreprises dans 11 régions différentes ? 8 à Montréal, 3 dans la Capitale-Nationale, 3 en Estrie, 3 dans les Laurentides, 2 au Centre-du-Québec, 1 au Saguenay-Lac-Saint-Jean, 1 en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 1 à Laval, 1 en Montérégie, 1 au Bas-Saint-Laurent, 1 en Mauricie !

#### Partenaires

**Comité de suivi** • Anne-Sophie Abel-Levesque ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Julien Beaulieu ([CTTEI](#)) • Marc-André Caron ([Pôle d'économie sociale des Laurentides](#)) • Émilie Dupont ([SADC Kamouraska](#)) • Mélanie McDonald ([Chemins de transition](#)) • Evan Murray ([CDRQ](#)) • Daniel Normandin ([Institut EDDEC](#)) • Emmanuel-Benoit Raufflet ([HEC](#)) • Audrey Roberge ([Conseil régional de l'environnement, région de la Capitale-Nationale](#)) • Chantal Rossignol ([Institut EDDEC](#)) • Martine Vézina ([HEC](#)) • Karine Bourgeois ([Synergie économique Laurentides](#)) | **Comité des partenaires** • Étienne Angers ([Recyc-Québec](#)) • Amélie Côté ([Équiterre](#)) • Bruno Demers ([Matériaux Sans Frontières](#))

• Laura Ciccirelli ([Recyc-Québec](#)) • Amélie Côté ([Équiterre](#)) • David Fauteux ([Institut de développement de produits](#)) • Hélène Gervais ([Recyc-Québec](#)) • Raymond Gouin ([Conseil québécois des entreprises adaptées](#)) • Marie Lacasse ([CQCM](#)) • Philippe Lanthier ([Énergir](#)) • Philippine Loth ([Institut de développement de produits](#)) • Marie-Paule Robichaud ([MEI](#)) • Elisabeth Roger ([Énergir](#)) • André Sauvageau ([MEI, direction de l'entrepreneuriat collectif](#)) • Chantal Tardif ([Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)) • Mayka Thibodeau ([CERMIM](#)) • David Verville ([Économie circulaire Arthabaska-Érables](#)) • Nadra Wagdy ([PME MTL Centre-Est](#))

<sup>2</sup> [Recyc-Dons](#), [Écoscéno](#), Réemploi +, la [Coop Agri-Énergie Warwick](#) et [Défi Polyteck](#).

<sup>3</sup> Ressourceries et matériauthèques.

## Passerelles 2 ●●

Les communautés de pratique passent à la vitesse supérieure

### Cette année, nous avons...

- développé *Parlons au nous*, le micro ouvert de Passerelles, autour de 2 séries :
  - la série du TIESS sur la Transition,
  - la série de l'Observatoire estrien du développement des communautés (OECD) sur l'action collective en situation d'urgence ;
- archivé et synthétisé 5 ans de contenus d'Opération veille et soutien stratégique ;
- mis en place l'Infolettre *L'édito quinzo*, une revue de presse des publications ouvertes à tous ;
- mis en ligne la [cartographie des initiatives en transition](#) ;
- intégré la plateforme [Tangram](#) qui comprend 91 fiches.

### Contact au TIESS

Jöel Nadeau



PLUS DE  
**5000**  
MEMBRES

PLUS DE  
**6500**  
PUBLICATIONS

PRÈS DE  
**6000**  
COMMENTAIRES

→ **186** COMMUNAUTÉS  
DONT :  
**35** NOUVELLES

→ **3811** PERSONNES ABONNÉES  
À L'ÉDITO QUINZO

### Et maintenant ?

2021-2022 sera une année de transition entre le projet Passerelles, soutenu par le TIESS depuis sa création, et la reprise par une nouvelle entité, l'OBNL Projet collectif fondé à l'automne 2021. Quatre programmes devraient être proposés : une **équipe d'aiguillage** dont le mandat sera d'orienter les membres vers les organisations et les contenus dont ils ont besoin, une **plateforme commune** qui sera une refonte des outils numériques, une **sélection d'outils numériques** recommandés pour leur caractère éthique et ouvert, des **services personnalisés** pour les organisations et les réseaux.

[Pour en savoir +](#)



### Saviez-vous que...

... au lancement de Passerelles, en 2018, l'objectif visé pour août 2021 était d'accueillir 2500 membres ? Au 30 juin 2021, Passerelles accueillait 4957 membres, soit presque deux fois plus !

### Partenaires

[Mutualit'](#) (développements numériques et graphisme) • Vincent Chapdelaine ([Espaces temps](#) – architecture de l'information et plan de développement) | **Comité promoteur** • Anne-Sophie Abel-Lévesque ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Jacques Bérubé ([Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#)) • Luce Beaulieu ([CIRODD](#)) • Alain Blanchette ([CQCM](#)) • Isabel Brochu ([CRDT](#)) • Nadia Cardin

([Collectif des partenaires en développement des communautés](#)) • Mélanie Claude ([CRISES](#)) • Jonathan Durand Folco ([CRISES](#), [Université Saint-Paul](#)) • Elías Michelena ([RISQ](#)) • Marylise Morin ([CSMO-ESAC](#)) • Guillaume Schieber ([Mutualit'](#)) • Paul St-Amant ([CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue](#)) • Martin Vaillancourt ([RNCREQ](#))

# DES PROJETS QUI SE CONCLUENT

06

## La fiducie d'utilité sociale •

### Une nouvelle façon d'envisager la propriété

#### Cette année, nous avons...

- lancé le guide [Les fiducies d'utilité sociale, à l'usage des idéalistes](#) ; •
- démarrer une seconde phase : Fiducie d'utilité sociale, déploiement et consolidation de modèles ;
- lancer une communauté de pratique sur le foncier social et collectif ;
- participer à un panel au séminaire international « Les communs urbains saisis par le droit » organisé par la Chaire de recherche du Canada en droit des biens transsystémique et communauté durables.

#### Et maintenant ?

Afin de permettre le déploiement de FUS au Québec à leur plein potentiel, le TIESS a entrepris un deuxième projet. Celui-ci permettra d'approfondir les différents modèles d'application des FUS et de développer des activités et des outils de transfert adaptés à une diversité de milieux preneurs. Il remédiera au manque d'information sur les FUS et adaptera cette information à six secteurs ciblés : l'habitation sociale, le patrimoine bâti, l'environnement, l'agriculture de proximité, le développement de milieux de vie et la gouvernance foncière des Premières Nations.

#### Contact au TIESS

Marie-Anne Marchand

La sécurité immobilière étant un enjeu fondamental de l'économie sociale et solidaire, le TIESS a entrepris en 2018 de comprendre et de partager une innovation juridique qui a le potentiel de créer des solutions durables et structurantes pour la préservation de biens fonciers : la fiducie d'utilité sociale (FUS). La démarche a exigé d'en explorer les forces et les limites afin d'en défricher ses usages potentiels. Ce premier projet a répondu au

besoin d'information en plus de laisser entrevoir un immense potentiel à la portée bien plus grande que ce qui avait été entrevu au départ. La FUS accorde un sens nouveau à la propriété : une vocation d'intérêt de bien commun et une gestion collective des ressources et de notre patrimoine.

[En savoir +](#)

→ **01** [GUIDE](#)

→ **03** [COURS UNIVERSITAIRES QUI FONT USAGE DU GUIDE](#)

→ **09** [PARTENAIRES](#) | **04** [PARTENAIRES FINANCIERS](#)

→ **01** [RAPPORT DE LA COMMISSION SUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET URBAIN DE LA COMMISSION PERMANENTE DE MONTRÉAL QUI FAIT RÉFÉRENCE À NOS PUBLICATIONS](#)



#### Saviez-vous que...

... dix projets (et probablement plus) envisagent la création d'une FUS à la suite de nos publications ?



« **Crise du logement, crise écologique, crise agricole, crise du patrimoine, crise du capitalisme algorithmique qui siphonne nos données ; toutes ces problématiques peuvent trouver une solution efficace et au moins partielle par la fabrication de communs sous forme de fiducies d'utilité sociale. Celles-ci permettent de répondre aux besoins urgents du présent tout en préfigurant une nouvelle société au-delà de la domination du Capital et de l'État. Bonne lecture, et merci au TIESS de contribuer à la diffusion du paradigme des communs !** »

– Jonathan Durand Folco, professeur adjoint à l'Université Saint-Paul et auteur de [À nous la ville!](#)

#### Partenaires

**Comité directeur** • Marcel Barthe ([Fiducie du patrimoine culturel des Augustines](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Marie Langevin ([ESG UQAM](#)) • Johanne Lavoie ([Ville de Montréal](#)) • Ron Rayside ([Rayside | LaBossierie Architecture](#))

• Mallory Wilson ([Entremise](#)) | **Collaborateurs, collaboratrices et organisations en soutien** • Hubert Lavallée ([Protec-Terre](#)) • François Ferland ([Société de développement Angus](#)) • Alexandra Popovici ([Faculté de droit de l'Université de Sherbrooke](#))

## Cartographie d'initiatives en transition socioécologique •

### Pour mettre les solutions innovantes sur la carte

#### Cette année, nous avons...

- mis en ligne la [cartographie sur la plateforme Passerelles](#) ;
- organisé un webinaire de lancement avec René Audet de la [Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique](#), Guillaume Cantin de [La Transformerie](#) et Ian Segers ainsi que Louise Landry du [Grand dialogue sur la transition](#). •

#### Et maintenant ?

Une synthèse de connaissances sur le sujet sera publiée au cours de la prochaine année. Par ailleurs, d'autres projets autour de la contribution de l'économie sociale à la TSÉ se préparent. Plusieurs partenaires ont aussi démontré leur intérêt pour la cartographie et pourraient s'en servir et l'alimenter, entre autres l'ensemble des personnes qui participent au chantier [Projets citoyens du Plan climat Montréal](#).

#### Contacts au TIESS

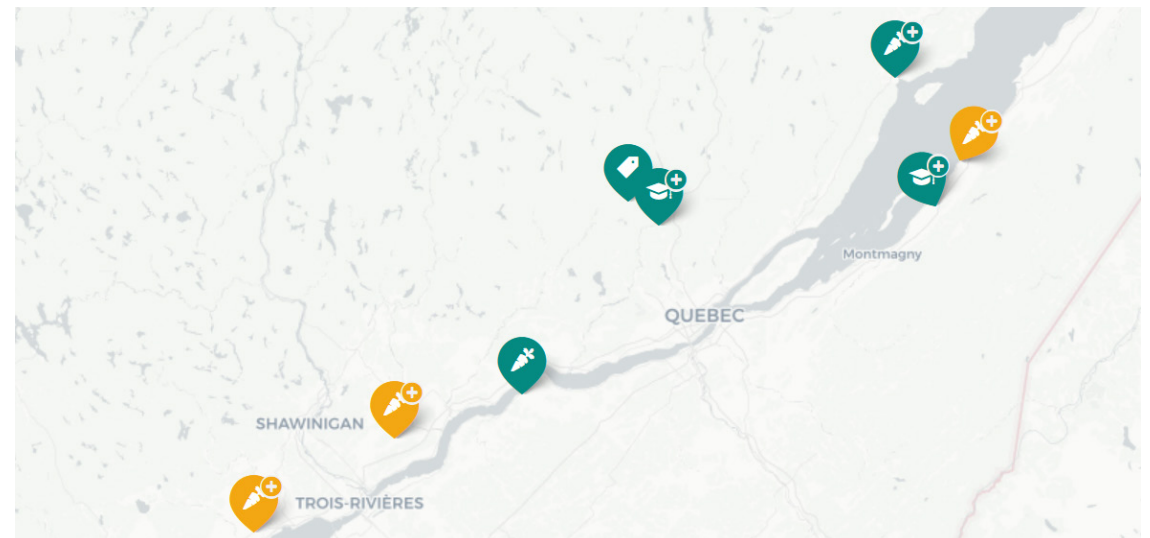
Solen Martin-Déry | Jöel Nadeau | Geneviève Huot

Que ce soit par des démarches de participation démocratique, de systèmes alimentaires locaux, de projets de transport collectif, de conversions d'immeubles ou de projets d'économie circulaire, des groupes s'activent aux quatre coins du Québec pour construire de nouvelles approches de développement qui s'inscrivent dans la transition socioécologique (TSÉ). Bien qu'elles se complètent, ces initiatives sont de natures et de formes très variées et sont souvent méconnues. La cartographie souhaite contribuer à l'accélération de la TSÉ en facilitant le repérage et la visibilité de ces initiatives, en valorisant les pratiques les plus porteuses et en permettant un meilleur maillage.

#### En savoir +

→ **324** INSCRIPTIONS AU WEBINAIRE DE LANCEMENT • → PRÈS DE **60** INITIATIVES AJOUTÉES SUR LA CARTOGRAPHIE

→ **217** VISIONNEMENTS DU WEBINAIRE SUR YOUTUBE •



#### Partenaires

René Audet ([Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique](#)) • Laura Ciccirelli ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Marie Lacasse ([CQCM](#)) • Sylvain A. Lefèvre ([CRISES](#)) • Louis-Philippe Lizotte ([Institut du Nouveau Monde](#)) • Mélanie McDonald

([Chemins de transition](#)) • Nancy Neamtan (TIESS) • Valentina Poch (CIRODD) • Julie Roy ([Fondation David Suzuki](#)) • Chantal Tardif ([Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)) • Gabrielle van Durme ([Solon](#)) • Alexandre Warnet ([Laval en transition](#))

## Financement et investissement participatifs •

### La finance participative à l'échelle du Québec

#### Et maintenant...

... un passage de relais et un déploiement de la finance participative à l'échelle du Québec ! L'ampli marque l'aboutissement de 5 années de travaux de coconstruction et de systématisation des connaissances sur la finance participative. Le Chantier de l'économie sociale et le CQCM vont travailler de concert pour favoriser le plein déploiement de la finance participative en collaboration avec les partenaires de l'économie sociale et de la finance solidaire.

#### Contact au TIESS

Vanessa Sorin

En savoir +



Au cours de la dernière année, le TIESS, en collaboration avec le Chantier de l'économie sociale, s'est affairé à finaliser [l'ampli](#), un espace web qui rassemble les ressources – informations, outils, témoignages – sur la finance participative en économie sociale. Le TIESS a également collaboré à la réalisation d'une étude de faisabilité du RISQ sur la mise en place d'un fond d'appariement qui vise à encourager les bonnes pratiques. Sous l'impulsion du Chantier de l'économie sociale et du CQCM, le TIESS a aussi poursuivi ses objectifs de pérennisation de ces outils.

→ **01** **ESPACE WEB REGROUPANT PLUS DE 60 OUTILS, PORTRAITS ET RESSOURCES**

→ **03** **AVENUES DE FINANCEMENT**

→ **03** **TYPES DE PUBLICS VISÉS**

→ **31** **PARTENAIRES**



« L'ampli, c'est vraiment l'outil le plus complet que j'ai jamais vu ! Je suis certaine que le TIESS sera un leader dans la francophonie avec ce site ! »

– Sophie Reis, directrice exécutive innovation et cofondatrice de La Ruche

« Quand on regarde l'intérêt que suscite la finance participative chez les entreprises et les organisations comme chez les financiers et les gouvernements, on voit qu'on tient quelque chose qui a le potentiel d'opérer un changement de paradigme, rien de moins : la communauté peut maintenant influencer directement la recherche de financement des entreprises. Elles le font par leur investissement monétaire, par l'effet levier que leur soutien peut engendrer, mais aussi par leur appui concret qui vaut mieux que bien des études de marché. »

– Charles Gagnon, Chantier de l'économie sociale

#### Partenaires

**Comité des partenaires** • Ahmed Benbouzid ([MicroEntreprendre](#)) • Jacques Bordeleau ([Fondation Béati](#)) • Vincent Bouchard ([La Ruche](#)) • Judith Cayer ([Bâtiment 7](#)) • Jacques Charest ([Fiducie du Chantier de l'économie sociale](#)) • Anyle Côté ([CESIM](#)) • Carole Couturier ([PME MTL Centre-Ville](#)) • Alain-Olivier Desbois ([SVX](#)) • Agnès Dupriez ([Mouvement Desjardins](#)) • Stéphane Dupupet ([Ville de Montréal](#)) • Isabelle Faubert ([Réseau COOP](#)) • Martin Frappier ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Philippe Garant ([RISQ](#)) • Stéphanie Guico ([CQCM](#)) • Vanessa Huppé-Hart ([Télescope](#)) • Marie Lacasse ([CQCM](#)) • Claudine Lalonde ([Pôle d'économie sociale Outaouais](#)) • Johanne Lavoie ([Ville de Montréal](#)) • Sylvain A. Lefèvre ([Philab](#)) • Kevin McMahon ([Chantier de l'économie](#)

[sociale](#)) • Margie Mendell ([Institut Karl Polanyi](#)) • Denis Missud ([Fondation Béati](#)) • Jean-Maxime Nadeau ([Investissement Québec](#)) • Martin-Pierre Nombré ([Caisse d'économie solidaire Desjardins](#)) • Rosalie Redman ([Esplanade](#)) • Sophie Reis ([La Ruche](#)) • Joël Ritchie ([CDROL](#)) • Julie Segal ([Fondation McConnell](#)) • Chantal Tardif ([Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)) • Mathieu Vigneault ([CDRO](#)) | **Groupe de travail sur l'ampli** • Charlotte Archambault ([Cinetic](#)) • Carole Couturier ([PME MTL Centre-Ville](#)) • Charles Gagnon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Marie Lacasse ([CQCM](#)) • Carole Lévesque ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Kevin McMahon ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Brian Pott ([Cinetic](#)) • Sophie Reis ([La Ruche](#)) • Joëlle Ritchie ([CDROL](#))

# Évaluation et mesure de l'impact social ••

## Une expertise reconnue

### Cette année, nous avons...

- ajouté les sections [Quand et quoi évaluer ?](#), [Gérer et anticiper les coûts de l'évaluation](#) et [Comment développer une culture évaluative et apprenante](#) à l'espace web ;
- traduit et diffusé [l'outil d'autoévaluation](#) de l'Ontario Nonprofit Network sur l'organisation apprenante.

### Et maintenant ?

Bien que le projet soit terminé, la thématique reste d'actualité au TIESS et se poursuivra à travers différents projets, dont [Évaluation et transfert des connaissances de Montréal en commun](#) et [Outils d'évaluation en innovation sociale](#).

### Contact au TIESS

Gabriel Salathé-Beaulieu

L'évaluation et la mesure de l'impact social font couler beaucoup d'encre et soulèvent de nombreuses questions. Bien que ces pratiques ne soient pas nouvelles, l'intérêt qui leur est porté s'explique par un besoin de reconnaissance vécu par les organisations qui souhaitent se faire connaître du public, se démarquer sur le marché et accéder à des financements potentiels. Le travail amorcé sur ce thème en 2016 visait à améliorer

la compréhension de ces pratiques. Il a mené à la création d'un [espace web](#) bilingue rempli d'informations pratiques et théoriques qui n'a cessé de se bonifier depuis. Aujourd'hui, l'expertise du TIESS sur cette thématique continue de se développer et de faire parler d'elle.

[En savoir +](#)

→ **05 ANS DE COCONSTRUCTION**

→ **01 ESPACE WEB DE RÉFÉRENCE BILINGUE**

→ **15 SECTIONS •**

→ **22 ENTRÉES THÉMATIQUES •**

→ **11 FICHES SYNTHÈSES SUR LES MÉTHODES D'ÉVALUATION •**

→ **1206 MEMBRES DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE**

### Dans le rétroviseur

**Juillet 2016**, le TIESS lance son [projet sur l'évaluation et la mesure d'impact](#).

**Mars 2018**, dévoilement de [l'espace web sur l'évaluation et la mesure d'impact](#).

**Avril 2019**, organisation du [forum international](#) sur la question et lancement de la [Déclaration de Montréal sur l'évaluation et la mesure d'impact social](#).

**Mai à septembre 2020**, le TIESS prend part à la création de [l'approche commune](#) à travers le Transition Governance Group (TGG).

**Octobre 2020**, le site s'enrichit de 3 nouvelles sections et d'une [version anglaise de l'espace web](#).

### Partenaires

Martin Frappier ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Alicia Richins, Kate Ruff et Philippa Wiens ([Common Approach to Impact Measurement](#)) | **Partenaires universitaires** • Marie J. Bouchard

([CRISES, ESG UQAM, CIRIEC](#)) • Maude Léonard ([CRISES, ESG UQAM](#))

# DES COLLABORATIONS QUI MÈNENT LOIN

07



## Les Ateliers des savoirs partagés 2.0 •

### Des communautés rurales apprenantes, innovantes et solidaires

Pilotés conjointement par le TIESS et par le CRISES, les Ateliers des savoirs partagés (ASP) favorisent la vitalité, l'attractivité et l'émergence de la relève dans les communautés. Fondés sur une démarche de mobilisation citoyenne inclusive, ils reposent sur le développement de relations créatives et égalitaires entre chercheur·e·s et citoyen·ne·s permettant ainsi le partage des connaissances. Un lien fort entre les communautés participantes constitue également une dimension primordiale des Ateliers.

→	<b>01</b>	<b>JOURNÉE BILAN DES ATELIERS DES SAVOIRS PARTAGÉS 2.0</b>	→	<b>11</b>	<b>CHERCHEUR·E·S, DONT :</b>
				<b>08</b>	AFFILIÉ·E·S AU <u>CRISES</u>
				<b>02</b>	À LA <u>CRCOC</u>
				<b>01</b>	AU <u>CRDT</u>
→	<b>01</b>	<b>ARTICLE SCIENTIFIQUE RÉDIGÉ COLLECTIVEMENT</b>	→	<b>03</b>	<b>BOURSES POUR :</b>
				<b>02</b>	ÉTUDIANTS EN MAÎTRISE
				<b>01</b>	ÉTUDIANTE AU DOCTORAT
→	<b>05</b>	<b>PARTICIPATIONS D'ACTEURS TERRAIN DANS DES COURS UNIVERSITAIRES</b>			

### Cette année, nous avons...

- présenté 3 webinaires – « La sécurisation alimentaire en milieu rural », « Repenser le développement économique en contexte de transition socioécologique » et « Philantropie et développement des communautés rurales » ;
- mené trois chantiers nature-culture à **Saint-Camille** – sorties plein air reconnaissance avec des finissants et finissantes du primaire, développement d'outils collaboratifs avec des images aériennes 360° et compensation carbone du projet ASP 2.0 avec la plantation d'arbres (projet Mali) pour contrebalancer 5 tonnes de GES ;
- mené quatre chantiers à **Petit-Saguenay** – démarrage du projet d'écoquartier participatif, lancement des Produits Originaux de Petit-Saguenay (POPS), finalisation d'un plan de marketing territorial et établissement du lien école-communauté ;
- mené un atelier à **Bellechasse** – « Expérimentons les fonctions de Zoom » et élaboration d'un guide d'accompagnement ;
- réalisé deux rendez-vous d'Agir collectivement dans Bellechasse (ACB) sur l'implication des jeunes dans les communautés de Bellechasse, la collaboration intersectorielle et la mobilisation, ainsi que l'enjeu de la santé mentale des jeunes et de leur famille ;
- amorcé la collaboration avec deux nouvelles MRC et six nouvelles communautés.

## Et maintenant ?

Une année de dialogue avec la Fondation Lucie et André Chagnon est en cours pour aller vers les ASP 3.0. Nous souhaitons que 9 communautés puissent prendre part au projet durant les trois prochaines années. Cette nouvelle édition aidera à la systématisation d'une approche de développement territorial qui, nous l'espérons, permettra d'inspirer d'autres communautés à l'échelle de tout le Québec.

## Contact au TIESS

Caroline Dufresne | *Le TIESS remercie Vincent van Schendel pour sa précieuse contribution dans les ASP depuis 2011.*



« ... les efforts pour créer des espaces démocratiques sont porteurs d'alternatives pour mettre en marche concrètement la transition socioécologique. La convergence de ces efforts collectifs concertés ne se fera pas toute seule et c'est ce qui fait l'intérêt d'expériences de liaison du type des ASP. (...) L'originalité des ASP est de miser sur le partage des savoirs dans une certaine durée. »

– Une démarche d'intervention collective en milieu rural, les Ateliers des savoirs partagés 2.0 dans Bellechasse

## Partenaires

Saint-Camille • Frédérick Audet ([École Christ-Roi](#)) • Benoit Bourassa ([P'tit Bonheur de Saint-Camille](#)) • Olivier Brière ([Destination Saint-Camille, Corporation de développement socioéconomique de Saint-Camille](#)) • Lucie Cormier ([Municipalité du canton de Saint-Camille](#)) • Louise Desrochers (Association des femmes de Saint-Camille) • Jean-Pierre Harel ([P'tit Bonheur de Saint-Camille](#)) • Sylvain Laroche ([CIMR de Saint-Camille](#)) • Patrick Merrien ([P'tit Bonheur de Saint-Camille](#)) • Karen Ann Page ([Aménagements Natur'Eau-Lac](#)) • Philippe Pagé ([maire de Saint-Camille](#)) • Julie Vaillancourt ([Municipalité du canton de Saint-Camille](#)) • Murielle Wagner (citoyenne) | Bellechasse • Guy Boudreau ([MRC de Bellechasse](#)) • Marie-Ève Lavoie ([MRC de Bellechasse](#)) • Claude Lepage ([MRC de Bellechasse](#)) • Lucie Morin ([MRC de Bellechasse](#)) • Marie-Josée Roy ([MRC de Bellechasse](#)) | Petit-Saguenay • Corinne Asselin ([Municipalité de Petit-Saguenay](#)) • Jean Bergeron ([Municipalité de Petit-Saguenay](#)) •

Alain Boudreault ([Municipalité de Petit-Saguenay](#)) • Line Fortin ([Municipalité de Petit-Saguenay](#)) • Philôme Lafrance ([Municipalité de Petit-Saguenay](#)) • Alison Marquant ([Municipalité de Petit-Saguenay](#)) | Partenaires de recherches • Sébastien Bérard ([étudiant à l'Université de Sherbrooke](#)) • Denis Bourque ([Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire, UOQ](#)) • Denis Bussières ([CRISES, UQAM](#)) • Jacques Caillouette ([CRISES, Université de Sherbrooke](#)) • Annie Camus ([CRISES, ESG UQAM](#)) • Mélanie Doyon ([CRISES, UQAM](#)) • Jean-Marc Fontan ([CRISES, UQAM](#)) • Juan-Luis Klein ([CRISES, UQAM](#)) • René Lachapelle ([Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire, UQAM](#)) • Adélaïde Levasseur (étudiante à l'ENSAIA) • Simon Riverin (étudiant à l'UQAC) • Diane-Gabrielle Tremblay ([CRISES, TÉLUQ](#)) • Pierre-André Tremblay ([CRISES, UQAC](#)) • Suzanne Tremblay ([CRISES, UQAC](#)) •

## Renforcer les capacités d'agir des communautés ••

### L'économie sociale en soutien pour un avenir solidaire

#### Cette année, nous avons...

- créé des comités et déterminé une première priorité pour la cellule R et D : l'alimentation ;
- établi les bases de collaboration entre les organisations nationales et les pôles d'économie sociale ;
- accompagné la structuration des cellules de veille et des laboratoires d'émergence ;
- produit des analyses transversales des veilles régionales sur Passerelles ;
- participé au processus d'évaluation ;
- intégré les préoccupations de la cellule R et D sur l'alimentation aux travaux du projet Territoires nourriciers.

#### Contacts au TIESS

Gabriel Salathé-Beaulieu | Caroline Dufresne

Soutenus par la Fondation Lucie et André Chagnon, vingt-quatre organisations, dont le TIESS, ont lancé un nouveau chapitre de collaboration. Le but ? Permettre aux communautés de s'approprier l'économie sociale comme outil de développement territorial dans les stratégies mises en place pour

répondre à la situation actuelle ou pour encourager la relance économique. Ce projet vise à renforcer les connaissances et les capacités d'agir des communautés et du milieu de l'entrepreneuriat collectif afin de répondre aux enjeux de leur milieu.

→ **01** WEBINAIRE SUR L'INNOVATION SOCIALE • → **21** **PARTENAIRES**  
 → **05** **THÉMATIQUES PRIORITAIRES IDENTIFIÉES PAR LES CELLULES DE VEILLE**

#### Et maintenant ?

L'identité du projet continue de se construire, tout comme le renforcement des laboratoires d'émergence et des cellules de veille. Dans le futur, le volet R et D sera approfondi et les formations ainsi que les interventions spécialisées débiteront. Le TIESS sera appelé à proposer des mécanismes pour organiser, trier et rendre disponibles et utiles les résultats de la veille régionale ainsi qu'à transférer les constats et les résultats des laboratoires d'émergence vers la cellule R et D. Globalement, il s'assurera de la cohérence entre la veille, le transfert et la mobilisation autour d'enjeux abordés par les partenaires du projet.

#### Partenaires

[Chantier de l'économie sociale](#) • [Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal \(CESIM\)](#) • [Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des Laurentides \(CSEESL\)](#) • [CSMO-ESAC](#) • [Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#) • [Économie sociale Lanaudière](#) • [Espace entrepreneuriat collectif AT](#) • [Pôle d'économie sociale Côte-Nord](#) • [Pôle d'économie sociale de la Mauricie](#) • [Pôle d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent](#) • [Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#) • [Pôle d'économie](#)

[sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine](#) • [Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil](#) • [Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie \(PECEM\)](#) • [Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie](#) • [Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale](#) • [Pôle des Premières Nations](#) • [Pôle jamésien d'économie sociale](#) • [Pôle régional d'économie sociale Outaouais](#) • [Pôle régional d'économie sociale de Laval](#) • [RISQ](#)

... Et quelques autres réalisations à ne pas passer sous silence

## Nos milieux de vie •

### Vers un récit citoyen de la transition sociale et écologique

On reconnaît depuis longtemps à l’imaginaire collectif un rôle dans la transformation du monde ; l’histoire humaine est d’ailleurs remplie d’exemples de discours et d’utopies qui accompagnent le changement social. Depuis 2016, le TIESS participe à un projet de recherche-action participative sur la question du récit de la transition sociale et écologique aux côtés de la Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique, de Solon et du Service aux collectivités

de l’UQAM. Ces récits, réalisés par des Rosepatriens et Rosepatriennes, ont pour objectif d’exprimer une vision partagée, inclusive et désirable de la transition à l’échelle locale, contribuant à renforcer le pouvoir d’agir individuel et collectif. Il s’agit aussi de construire des récits qui sont communicables à travers divers médias, comme le théâtre ou la bande dessinée. Ce projet souhaite favoriser le passage à l’action pour la transition et l’émergence de nouveaux projets collectifs locaux.

#### Ce que nous avons collaboré à réaliser...

- 4 ateliers participatifs avec les citoyennes et citoyens sur les thèmes du temps, de l’économie, de la résilience et de la justice sociale ;
- 12 premières unités de sens rédigées à partir des thématiques transversales abordées lors des ateliers ;
- 2 créations artistiques à partir du récit coconstruit présentées à la Foire des possibles.

#### Partenaires

[Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique](#) • [Services aux collectivités de l’UQAM](#) • [Solon](#)

## Le transfert au TIESS : vers une systématisation de notre approche ••

Depuis sa fondation en 2013, le TIESS a tenu plusieurs discussions sur le transfert des connaissances et des expériences au sein de ses instances. Il se fait aussi le promoteur d'une vision du transfert novatrice, mais cette approche devait être systématisée pour permettre un meilleur déploiement de nos méthodes de travail et pour favoriser une meilleure compréhension de notre travail auprès de nos bailleurs de fonds. Ce projet a également permis de nous situer par rapport aux approches existantes et de préciser notre spécificité et notre apport.

### Ce que nous avons collaboré à réaliser sur la mobilisation des connaissances...

- des [fiches synthétiques](#) ;
- 1 [webinaire Québec-Liban](#) ;
- l'intégration au diagnostic du travail fait au sein des Premières Nations ;
- le lancement du [diagnostic sur la mobilisation des connaissances](#) ;
- des réflexions sur un guide pédagogique.

### Partenaires

[Agence universitaire de la francophonie](#) • [Humanov-is](#) • [Université de l'Ontario français \(UOF\)](#) • [Université du Québec à Trois-Rivières \(UQTR\)](#)

## Portrait qualitatif de l'économie sociale régionale au Saguenay–Lac-Saint-Jean •

Ce projet vise à positionner l'économie sociale comme une avenue de développement dans chacune des MRC du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Pour y répondre, [Essor 02](#) et ses partenaires, dont le TIESS, ont réalisé des portraits d'entreprises d'économie sociale qui analysent et illustrent les retombées positives de l'économie sociale dans les communautés de la région. [Découvrez les capsules !](#)

### Partenaires

Nadine Arbour ([ECOBES, Cégep de Jonquière](#)) • Dominic Deschênes ([CDRQ](#)) • Émilie Simon Latulippe ([Essor 02](#)) • Gaudreau Lavoie ([ECOBES, Cégep de Jonquière](#)) • Julie

Perron ([CQDD](#)) • Carole Richer ([MRC de Maria-Chapdelaine](#)) • Josée Thivierge ([ECOBES, Cégep de Jonquière](#)) • Pierre-André Tremblay ([UQAC](#)) • Suzanne Tremblay ([UQAC](#))

## MAJR : Mise à jour régionale en Estrie •

### Le numérique en culture

Le plan MAJR, une démarche majeure de transformation numérique qui vise 40 organisations culturelles de l'Estrie, est en cours de déploiement. Le projet, porté par 0/1 – Hub numérique Estrie, comporte un important volet de gestion des connaissances.

Le TIESS a contribué activement à la conception d'un plan de transfert qui assurera une captation et une diffusion des apprentissages. Les outils qui seront développés permettront de faciliter la transformation numérique des organisations et la mise en œuvre d'autres démarches collectives semblables.

### Partenaires

0/1 – Hub numérique Estrie • P'tit Bonheur de Saint-Camille • Sporobole • 40 organisations culturelles de l'Estrie

## Exploration et cocréation : le numérique en tourisme et culture (Bas-Saint-Laurent) •

En utilisant l'approche Living Lab, ce projet – à l'intention des entreprises collectives en tourisme et en culture du Bas-Saint-Laurent – visait l'appropriation des usages et des technologies numériques ainsi que l'émergence de nouvelles approches dans la création et la collaboration. L'événement final de ce projet a eu lieu en novembre 2020 et le TIESS y animait le bloc « État des lieux et perspectives au Québec et au Bas-Saint-Laurent ». Le blogue [Vous raconter les cellules du Bas-Saint-Laurent](#) fait découvrir l'ensemble de la démarche et les outils disponibles.

### Partenaires

Rachel Berthiaume ([LLio du Cégep de Rivière-du-Loup](#)) • Jacques Bérubé ([Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#)) • Monyse Briand ([UQAR](#)) • Isabelle Cayer ([CDRIN du Cégep de Matane](#)) • Annie Côté ([LLio du Cégep de Rivière-du-Loup](#)) • Marie-Amélie Dubé ([LLio du Cégep de Rivière-du-Loup](#)) • Ananda Dubé-Gauthier ([UQAR](#)) • Martial Dubois ([LLio du Cégep de Rivière-du-Loup](#)) • Myra-Chantal Faber ([Culture Bas-Saint-Laurent](#)) • Josée Forest ([Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#)) • Roxanne Fournier ([LLio du Cégep de Rivière-du-Loup](#)) • Yann Gonthier ([CDRIN du Cégep de Matane](#)) • Baptiste Grison ([Culture Bas-Saint-Laurent](#)) • David Guimont ([LLio du Cégep de Rivière-du-Loup](#)) • Dominique Lapointe ([Culture Bas-Saint-Laurent](#))

## D'autres partenariats à souligner

### Une école, une entreprise

Luc Audebrand ([Université Laval](#)) • Bruno Ayotte ([CJE Matawinie](#)) • Guy Berthier ([RCJEO](#)) • Julie Goulet Kennedy ([CTREQ](#)) • Mireille Pelchat ([Chantier de l'économie sociale](#)) • Matthias Pépin ([Université Laval](#)) • Carine Perron ([CERESO](#)) • Katerine Roy ([La Fabrique entrepreneuriale](#)) • Maripier Tremblay ([Université Laval](#)) • Joseph Tyan ([Économie sociale Lanaudière](#))

# LES VISAGES DU TIESS

08

## Le conseil d'administration du TIESS

Quatre rencontres – toutes virtuelles – ont réuni les administrateurs et les administratrices du TIESS dans la dernière année. Le conseil d'administration se renouvelle, profite du sang neuf et salue les contributions des personnes qui se sont engagées dans la construction du TIESS : dès la première heure, Carine Perron (Cereso, Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption) a représenté le collège des cégeps et Chantal Tardif (Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec) a représenté le collège des pôles et officié au comité exécutif à titre de secrétaire-trésorière, tandis que Judith Lapierre a représenté le CRISES de 2017 à 2020. Ainsi, la composition du conseil d'administration au 30 juin 2021 se décline comme suit :

### Béatrice Alain

[Chantier de l'économie sociale](#)

### Jacques Bérubé

[Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#)

Collège des pôles régionaux d'économie sociale

### Alain Blanchette

[Conseil québécois de la coopération et de la mutualité \(CQCM\)](#)

### Marie-Hélène Bonin

[Confédération des syndicats nationaux \(CSN\)](#)

Collège des centrales syndicales

### Nolywé Delannon (octobre 2020)

[Centre de recherche sur les innovations sociales \(CRISES\) –](#)

[Université du Québec à Montréal \(UQAM\)](#)

### Adam Desbiens (novembre 2021)

[Pôle d'économie sociale Côte-Nord](#)

Collège des pôles régionaux d'économie sociale

### Sylvie de Grosbois

[Université du Québec en Outaouais \(UQO\)](#)

Collège de l'enseignement supérieur

### Marie-José Fortin

[Université du Québec \(siège social\)](#)

### Philippe Garant

[CAP Finance](#)

### Richard Gravel

[Collectif des entreprises d'insertion du](#)

[Québec \(CEIQ\)](#)

Collège des regroupements sectoriels

### David Guimont (mars 2021)

[Centre collégial de transfert en innovation](#)

[ouverte, Cégep de Rivière-du-Loup](#)

Collège électoral des cégeps

### Stéphane Hudon

[Fédération des travailleurs et travailleuses du](#)

[Québec \(FTQ\)](#)

### Sylvain A. Lefèvre

[Centre de recherche sur les innovations](#)

[sociales \(CRISES\) – Université du Québec à](#)

[Montréal \(UQAM\)](#)

### Marguerite Mendell

[Institut Karl Polanyi – Université Concordia](#)

### Marie-Claude Prémont

[Centre de recherche sur le développement](#)

[territorial \(CRDT\)](#)

### Marcel Simoneau

[Service aux collectivités \(SAC\) – Université](#)

[du Québec à Montréal \(UQAM\)](#)

### Annie Tessier

[Solidarité rurale du Québec \(SRQ\)](#)

### Odette Trépanier

[Comité sectoriel de main-d'œuvre économie](#)

[sociale et action communautaire \(CSMO-](#)

[ESAC\)](#)

Collège des praticiens

### Martin Vaillancourt

[Regroupement national des conseils](#)

[régionaux de l'environnement du Québec](#)

[\(RNCREQ\)](#)

### Martine Vézina

[Centre interdisciplinaire de recherche et](#)

[d'information sur les entreprises collectives](#)

[\(CIRIEC – Canada\)](#)

### Poste vacant

[Centre interdisciplinaire de recherche en](#)

[opérationnalisation du développement](#)

[durable \(CIRODD\)](#)

## Observatrices et observateur

### Marie J. Bouchard

[École des sciences de la gestion \(ESG](#)

[UQAM\)](#)

Représentante du conseil scientifique du

TIESS

### Valérie Horth

[Direction de la valorisation et du capital](#)

[d'investissement, ministère de l'Économie et](#)

[de l'Innovation](#)

### Claude Lévis

[Direction des maillages et des partenariats](#)

[industriels, ministère de l'Économie et de](#)

[l'Innovation](#)

## Le comité exécutif

Le comité exécutif assure le relais opérationnel des décisions du conseil d'administration. Cette année, il s'est réuni à sept reprises et bon nombre d'échanges ont eu cours entre les séances. La fluidité de ces échanges et l'agilité dont les membres ont su faire preuve, sans jamais se voir, ont permis d'assurer l'avancement en continu de petits et grands dossiers. De concert avec la direction, il assure également la préparation de chacune des rencontres du conseil d'administration. Cette année, outre les suivis budgétaires et des projets, des membres du comité exécutif ont été directement impliqués dans l'embauche d'une nouvelle direction générale.

**Béatrice Alain**

[Chantier de l'économie sociale](#)

Coprésidente

**Sylvain A. Lefèvre**

[CRISES – UQAM](#)

Coprésident

**Marguerite Mendell**

[Institut Karl Polanyi – Université Concordia](#)

**Marcel Simoneau**

[Service aux collectivités – UQAM](#)

**Jacques Bérubé**

administrateur élu, janvier 2021

[Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#)

Secrétaire-trésorier

## Le conseil scientifique

Instance-conseil auprès du conseil d'administration (CA), le conseil scientifique (CS) contribue à arrimer les travaux du TIESS à une analyse prospective des grandes tendances qui traversent l'écosystème ou émergent à ses marges. À travers ses discussions thématiques, il alimente les réflexions stratégiques du CA sur les enjeux auxquels fait face le mouvement de l'économie sociale et solidaire. Cette année, il s'est notamment penché sur les collaborations université-milieu (dans le cadre de la consultation sur l'université du futur), sur la nouvelle Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (réunion exceptionnelle CA-CS en vue du dépôt d'un mémoire) et sur les possibles convergences entre les planifications stratégiques des différents acteurs de l'écosystème. Avec son carrefour des veilles, auquel contribuent plus de trente personnes, le CS du TIESS est également un haut lieu de veille partenariale.

**Manon Boily**

[ÉCOBES](#)

**Marie J. Bouchard**

[ESG UQAM](#)

Représentante du conseil scientifique au conseil d'administration

**Denis Bussièrès**

[RQIS](#)

**Annie Camus**

[Revue Économie et solidarité](#)  
Chercheuse en résidence au TIESS

**Pierre Charette**

[RISQ](#)

**Olivier Corbin-Charland**

[CÉRSÉ](#)

**Patrick Duguay**

[CDROL](#)

**Jonathan Durand Folco**

[Université Saint-Paul – CRISES](#)

**Jean-Marc Fontan**

[CRISES – UQAM](#)

**Bernard Fouss**

[Coop Carbone](#)

**Martin Frappier**

[Chantier de l'économie sociale](#)

**Juan-Luis Klein**

[CRISES – UQAM](#)

**Marie Lacasse**

[CQCM](#)

**Robert Laplante**

[IREC](#)

**Dominic Lapointe**

[CRDT](#)

**Sylvain A. Lefèvre**

[CRISES – UQAM](#)

**Claude Lévis**

[Ministère de l'Économie et de l'Innovation](#)

**Marguerite Mendell**

[Institut Karl Polanyi](#)

**Nancy Neamtan**

Conseillère stratégique TIESS

**Lynn O'Cain**

[Pôle d'économie sociale de la Mauricie](#)

**Mélanie Pelletier**

[Service aux collectivités – UQAM](#)

**Carine Perron**

[CERESO – Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption](#)

**Valentina Poch**

[CIRODD](#)

**Jean-Pierre Racette**

[SHAPEM](#)

**Chantal Tardif**

[Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#)

**Hélène P. Tremblay**

**Vincent van Schendel**  
TIESS

**Martine Vézina**

[HEC](#)

## L'équipe du TIESS 2020-2021

Le TIESS peut compter sur une équipe tissée serrée, compétente et engagée. Des rangs estriens aux ruelles de Montréal, celles et ceux qui incarnent tous les jours les mandats de veille, de liaison et de transfert sont toujours prêts à mettre leur professionnalisme, leur soin et leur douce folie au service de l'appropriation des connaissances.



### Des remerciements tout particuliers :

à **Charlotte Ruggeri**, de la firme Telescope, pour son engagement envers le TIESS à titre d'agente de comptabilité,  
à **Annie Camus**, professeure à l'UQAM et chercheure en résidence,  
à **Nancy Neamtan**, conseillère stratégique.

### Vincent van Schendel

Directeur général

### Geneviève Huot

Directrice adjointe

### Laetitia Bru

Directrice des opérations et du développement organisationnel

### Édith Forbes

Coordonnatrice administrative

### Annie Bérubé

Responsable des communications

### Émilien Gruet

Responsable de la veille et du développement stratégique

### Marie-France Bellemare

Conseillère en transfert

### Caroline Dufresne

Conseillère en transfert

### Miriam Fahmy

Conseillère en transfert

### Marie-Anne Marchand

Conseillère en transfert

### Solen Martin-Déry

Conseillère en transfert

### Joël Nadeau

Conseiller en transfert

### Judith Oliver

Conseillère en transfert

### Gabriel Salathé-Beaulieu

Conseiller en transfert

### Vanessa Sorin

Conseillère en transfert

### Claudia Atomei

Chargée de projet

### Tabatha Barthoulot

Chargée de projet

### Jerry Espada

Chargé de projet

### Jessica Leblanc

Chargée de projet

### Chloé Sahut

Chargée de projet

### Stéphane J. Bureau

Agent de communication et d'administration

### Nous tenons à remercier pour leur contribution contractuelle aux travaux du TIESS :

#### Sarah Cadieux

stagiaire

#### Dario Castillo Sandoval

stagiaire

#### Léah Suissa-Rochelleau

analyste de recherche

## Les membres

Le TIESS est un vaste réseau constitué d'une quarantaine d'organisations régionales et nationales en provenance de divers secteurs liés à l'économie sociale et au développement territorial ainsi que des centres de recherche et des établissements d'enseignement supérieur. La contribution de tous ces acteurs est au cœur de la mise en marche et du déploiement de la mission du TIESS.

### Organismes promoteurs

Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) – UQAM • Chantier de l'économie sociale • Institut Karl Polanyi – Université Concordia • Service aux collectivités – UQAM

### Établissements d'enseignement supérieur

Cégep de Rivière-du-Loup • Collège Montmorency • École nationale d'administration publique (ENAP) • HEC Montréal • Université Concordia • Université du Québec (UQ) • Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) • Université du Québec à Montréal (UQAM) • Université du Québec en Outaouais (UQO)

### Organismes de recherche en milieu collégial et universitaire

Centre collégial de transfert en innovation ouverte (Llio) – Cégep de Rivière-du-Loup • Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT) – UQAC • Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) – UQAM • Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) – Collège de Rosemont • Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale (CERESO) – Cégep régional de Lanaudière • Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD) – Cégep de la Gaspésie et des Îles • Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) – Cégep de Victoriaville • Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable (CIRODD) • Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) • Collectif d'économie sociale du Collège Ahuntsic • Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de l'Est du Québec (GRIDEQ) – UQAR • Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke (IRECUS) • Institut Karl Polanyi – Université Concordia • Marcel Desautels Institute for Integrated Management (MDIIM), Desautels Faculty of Management, McGill University • Tompkins Institute, Cape Breton University

## Organisations de l'économie sociale et solidaire

[Association des groupes de ressources techniques du Québec \(AGRTO\)](#) • [Association québécoise des centres de la petite enfance \(AQCPE\)](#) • [Centre St-Pierre](#) • [CIBL 101,5 Radio Montréal](#) • [Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre \(COCDMO\)](#) • [Collectif des entreprises d'insertion du Québec \(CEIQ\)](#) • [Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire \(CSMO-ESAC\)](#) • [Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal \(CESIM\)](#) • [Conseil québécois de la coopération et de la mutualité \(CQCM\)](#) • [Conseil québécois du loisir \(CQL\)](#) • [Consortium de ressources et d'expertises coopératives](#) • [Coopérative de développement régional du Québec \(CDRQ\)](#) • [Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentide \(CDROL\)](#) • [Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des Laurentides \(CSEESL\)](#) • [Culture Montréal](#) • [Culture pour tous](#) • [Économie sociale Bas-Saint-Laurent](#) • [Économie sociale Lanaudière](#) • [Espace entrepreneuriat collectif AT](#) • [Essor 02 - Pôle régional d'économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean](#) • [Fédération des villages-relais du Québec](#) • [Pôle d'économie sociale Côte-Nord](#) • [Pôle d'économie sociale de la Mauricie](#) • [Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec](#) • [Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine](#) • [Pôle d'économie sociale Outaouais](#) • [Pôle d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent](#) • [Pôle d'économie sociale de l'agglomération de Longueuil](#) • [Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie \(PECEM\)](#) • [Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie](#) • [Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale](#) • [Pôle régional d'économie sociale de Laval \(PRESL\)](#) • [Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec \(RCAAQ\)](#) • [Regroupement des Corporations de développement économique communautaire du Québec \(RCDEC\)](#) • [Réseau Accorderie](#) • [Réseau COOP](#) • [Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec \(RNCREQ\)](#) • [Solidarité rurale du Québec \(SRQ\)](#) • [Table nationale des Corporations de développement communautaire \(TNDCDC\)](#) • [Table régionale d'économie sociale Chaudière-Appalaches \(TRESCA\)](#)

## Organismes et regroupements dont la mission est liée à celle du TIESS

[Communagir](#) • [Exeko](#) • [Humanov-is](#) • [La Fabrique entrepreneuriale](#) • [Observatoire estrien du développement des communautés \(OEDC\)](#) • [Protec-Terre](#)

## Regroupement municipal

[Fédération québécoise des municipalités \(FQM\)](#)

## Organisations syndicales

[Centrale des syndicats démocratiques \(CSD\)](#) • [Centrale des syndicats du Québec \(CSQ\)](#) • [Confédération des syndicats nationaux \(CSN\)](#) • [Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec \(FTQ\)](#)

## Organismes de la finance solidaire

[Caisse d'économie solidaire Desjardins](#) • [CAP Finance](#) • [Fiducie du Chantier de l'économie sociale](#) • [Fonds de solidarité FTQ](#) • [MicroEntreprendre](#) • [Réseau d'investissement social du Québec \(RISQ\)](#)

## Les partenaires financiers

Le TIESS et ses projets n'existeraient pas sans de nombreux partenaires financiers en provenance de milieux diversifiés. C'est grâce à eux que le TIESS peut concrétiser sa vision et sa mission. Le TIESS tient à souligner particulièrement l'engagement du ministère de l'Économie et de l'Innovation, son principal partenaire financier, ainsi que le ministère de la Santé et des Services sociaux. Il importe également de remercier l'ensemble de ses autres partenaires financiers et tous les partenaires qui, par leur travail, offrent une contribution en nature exceptionnelle et essentielle au déploiement de ses activités.

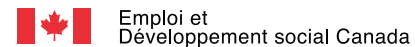
Québec 



Montréal 



UQÀM



Employment and Social Development Canada



# SIGLES ET ACRONYMES

09

**ACB**

Agir collectivement dans Bellechasse

**AGRTQ**

Association des groupes de ressources techniques du Québec

**ANITI**

Artificial and Natural Intelligence Toulouse Institute

**ASP**

Ateliers des savoirs partagés

**CCEG**

Centre collégial d'expertise en gérontologie

**CCTT**

Centre collégial de transfert en technologie

**CDEPNQL**

Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador

**CDRIN**

Centre de développement et de recherche en imagerie numérique

**CDROL**

Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides

**CDRQ**

Coopérative de développement régional du Québec

**CEIQ**

Collectif des entreprises d'insertion du Québec

**CERMIM**

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes

**CERESO**

Centre d'expertise et d'accompagnement en innovation sociale

**CÉRSÉ**

Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté

**CESIM**

Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal

**CIMR**

Centre d'interprétation du milieu rural

**CIRADD**

Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable

**CIRIEC-Canada**

Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives

**CIRODD**

Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable

**CISA**

Centre d'innovation sociale en agriculture

**CISSS**

Centre intégré de santé et de services sociaux

**CIUSSS**

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux

**CJE**

Carrefour jeunesse-emploi

**CPDC**

Collectif des partenaires en développement des communautés

**CQCM**

Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

**CQDD**

Centre québécois du développement durable

**CQEA**

Conseil québécois des entreprises adaptées

**CQL**

Conseil québécois du loisir

**CRCOC**

Centre de recherche et de consultation en organisation communautaire

**CRDT**

Centre de recherche sur le développement territorial

**CREMIS**

Centre de recherche de Montréal sur les inégalités sociales, les discriminations et les pratiques alternatives de citoyenneté

**CRISES**

Centre de recherche sur les innovations sociales

**CSEESL**

Coopérative de solidarité des entreprises d'économie sociale des Laurentides

**CSMO-ESAC**

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire

**CSN**

Confédération des syndicats nationaux

**CSSSPNQL**

Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador

**CTTEI**

Centre de transfert technologique en écologie industrielle

**CTREQ**

Centre de transfert pour la réussite éducative du Québec

**DSP**

Direction de santé publique

**ECOBES**

Centre d'étude des conditions de vie et des besoins de la population

**EÉS**

Entreprise d'économie sociale

**EÉSAD**

Entreprises d'économie sociale en aide à domicile

**ENSAIA**

École nationale supérieure d'agronomie et des industries alimentaires

**ÉS**

Économie sociale

**ESG**

École des sciences de la gestion

**FHCQ**

Fédération de l'habitation coopérative du Québec

**FQCS**

Fédération québécoise des coopératives de santé

**FCPQ**

Fédération des coopératives de paramédics du Québec

**FCSDSQ**

Fédération des coopératives de services à domicile et de santé du Québec

**FTQ**

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec

**FUS**

Fiducie d'utilité sociale

**FUSA**

Fiducie d'utilité sociale agricole

**IDEE**

Institut pour la démocratie économique

**IDP**

Institut de développement de produits

**INM**

Institut du Nouveau Monde

**Institut EDDEC**

Institut de l'environnement, du développement durable et de l'économie circulaire

**IREC**

Institut de recherche en économie contemporaine

**IQ**

Investissement Québec

**IVADO**

Institut de valorisation des données

**LIUM**

Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal

**LLio**

Living Lab en innovation ouverte

**MEI**

Ministère de l'Économie et de l'Innovation

**MIS**

Maison de l'innovation sociale

**MRC**

Municipalité régionale de comté

**OBVIA**

Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique

**OCPM**

Office de consultation publique de Montréal

**OEDC**

Observatoire estrien du développement des communautés

**OLTIS**

Organisme de liaison et de transfert en économie sociale

**PECEM**

Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'Est de la Montérégie

**POPS**

Produits Originaux de Petit-Saguenay

**PRESL**

Pôle régional d'économie sociale de Laval

**RCAAQ**

Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec

**RCDEC**

Réseau canadien de développement économique communautaire

**RCJEQ**

Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec

**RISQ**

Réseau d'investissement social du Québec

**RNCREQ**

Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec

**RQIS**

Réseau québécois en innovation sociale

**SAC**

Service aux collectivités

**SADC Kamouraska**

Société d'aide au développement de la collectivité de Kamouraska

**SHAPEM**

Société d'habitation populaire de l'Est de Montréal

**SRQ**

Solidarité rurale du Québec

**TGG**

Transition Governance Group

**TIESS**

Territoires innovants en économie sociale et solidaire

**TNCDC**

Table nationale des Corporations de développement communautaire

**TRESCA**

Table régionale d'économie sociale de Chaudière-Appalaches

**TSÉ**

Transition socioécologique

**UOF**

Université de l'Ontario francophone

**UQ**

Université du Québec

**UQAC**

Université du Québec à Chicoutimi

**UQAM**

Université du Québec à Montréal

**UQAR**

Université du Québec à Rimouski

**UQO**

Université du Québec en Outaouais

**UQTR**

Université du Québec à Trois-Rivières



---

[TIESS.CA](http://TIESS.CA)

