



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015-2016



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec



TABLE DES MATIÈRES

Mission-Vision-Valeurs _____	1
Mot de la présidente _____	2
Mot du président et chef de la direction _____	3
Conseil d'administration _____	4
Équipe du Collège _____	4
Équipe des formateurs _____	5
Partenaires _____	6

ASC

Certification en gouvernance de sociétés _____	8
Diplômés - Promotion 2016 _____	11
Qui sont les nouveaux ASC? _____	14
Soirée de remise des diplômes _____	16
Banque des administrateurs _____	17
Distinctions _____	18

FORMATIONS

Bilan des activités _____	24
Formations spécialisées _____	26
Formations corporatives _____	27

PARTAGE DE CONNAISSANCES

Grande conférence sur la gouvernance _____	28
Formation de la relève _____	30
Séminaire gouvernance express _____	30
Bourses _____	31
Chaire de recherche en gouvernance de sociétés _____	32
Partenariat à l'international _____	33

PLACE PUBLIQUE

Web et médias sociaux _____	34
Événements et commandites _____	37

PERSPECTIVES

Création du réseau ASC _____	40
Formations corporatives _____	41
Nouvelle formation spécialisée – Gouvernance des TI _____	41

NOTE AU LECTEUR

Ce rapport d'activité couvre la période
du 1^{er} juillet 2015 au 30 juin 2016.

MISSION

PROMOUVOIR LA BONNE GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS EN OFFRANT DES FORMATIONS RECONNUES ET À LA FINE POINTE DES MEILLEURES PRATIQUES.

VISION

ÊTRE LA RÉFÉRENCE EN MATIÈRE DE FORMATION EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS AU QUÉBEC.

VALEURS

EXCELLENCE | INTÉGRITÉ | RESPECT

L'EXCELLENCE EST UN INCONTOURNABLE DE L'OFFRE DE FORMATION DU COLLÈGE, C'EST SA MARQUE DE COMMERCE, SA FORCE ET SA RÉPUTATION.

LES VALEURS D'INTÉGRITÉ ET DE RESPECT GUIDENT TOUTES LES ACTIONS, DÉCISIONS ET RELATIONS DE L'ÉQUIPE DU COLLÈGE.



MOT DE SYLVIE LALANDE PRÉSIDENTE DU CONSEIL



L'actualité de la dernière année nous a rappelé régulièrement toute l'importance et la pertinence d'une gouvernance saine et transparente dans nos organisations. Dans ce contexte, il va sans dire que les conseils d'administration consacreront plus d'énergie à recruter des administrateurs de sociétés qualifiés. En ce sens, la diversification de l'offre de formation du Collège rejoint cette préoccupation de mieux répondre aux besoins de formation des administrateurs provenant tant des sociétés publiques que privées, des sociétés d'État, des PME et des OBNL.

À cet égard, j'aime rappeler la mise en place, en septembre dernier, d'un programme de formation sur mesure visant le développement des compétences en gouvernance des administrateurs des nouveaux établissements du réseau de la santé et des services sociaux (CISSS, CIUSSS et établissements non fusionnés). C'est plus de 500 administrateurs qui ont profité de cette formation pour relever les défis posés par la mise en œuvre de la nouvelle structure de gouvernance du secteur.

En février, le conseil d'administration approuvait le plan stratégique 2016-2018 du Collège en plus de revoir le plan de gestion des risques ainsi que le plan des effectifs afin d'être en mesure de poursuivre la bonification de l'offre de formation du Collège. Leurs contenus guideront la direction du Collège dans le développement de ses affaires et ses décisions futures.

Au cours du dernier exercice, un changement a aussi été apporté à la composition du conseil d'administration avec le départ de Mme Marie-Claude Boisvert et l'arrivée de Mme Chantal Bélanger, ASC. Durant ses sept années au conseil, Marie-Claude Boisvert s'est principalement démarquée par son dynamisme et sa grande capacité à partager sa vision et son expertise en matière de gouvernance des PME. Au nom de tous, je la remercie sincèrement pour son engagement. Madame Bélanger a été nommée au conseil en mai dernier. Je lui souhaite la plus chaleureuse bienvenue et suis déjà assurée de sa contribution significative à l'avancement du Collège.

Je profite de l'occasion pour remercier une fois de plus les collègues du conseil d'administration, M. Bruno Déry, président et chef de la direction qui incarne quotidiennement les valeurs du Collège, le personnel et tous les formateurs, collaborateurs et partenaires pour leur appui indéfectible. Grâce à eux, le Collège peut, jour après jour, promouvoir la bonne gouvernance de sociétés en offrant des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques.

A handwritten signature in black ink that reads "Sylvie Lalande".

Sylvie Lalande, ASC, C.Dir.

MOT DE BRUNO DÉRY PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION



Résumer en quelques mots l'ensemble des réalisations d'une année s'avère toujours un exercice difficile. Enchaînant à la suite des activités marquant le dixième anniversaire du Collège, nous avons mené de nombreux projets stimulants grâce à l'engagement des quelque 120 formateurs qui composent notre équipe et à l'appui sans cesse renouvelé de la cinquantaine de partenaires et collaborateurs.

Au premier chef, il convient de parler du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés qui demeure notre vaisseau amiral. Ainsi, 80 administrateurs ont complété leur parcours et obtenu la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC). En incluant la promotion 2016, notre banque déploie maintenant le profil de plus de 800 ASC. La qualité des formations offertes, l'inclusion de nouvelles thématiques, l'arrivée de nouveaux formateurs et la grande souplesse du programme nous permettent de le maintenir au plus haut niveau.

Les cours spécialisés que nous offrons sont bien équilibrés et rodés et ont permis à plus de 150 administrateurs de se perfectionner, qu'ils aient suivi la gouvernance des PME, la gouvernance des OBNL ou encore Leadership

à la présidence. Dès l'automne 2016, une nouvelle formation sera offerte sur un sujet particulièrement d'actualité : la gouvernance des technologies de l'information. Le Collège s'est aussi investi auprès de la relève grâce à deux programmes qui ont vu défiler 165 jeunes administrateurs siégeant notamment à des OBNL.

Suite à l'adoption du plan stratégique 2016-2018, le conseil d'administration donnait son aval à la création de deux nouveaux postes dans l'équipe : un poste de directeur du développement des affaires et un de conseiller en formation. L'impact de cette décision s'est rapidement fait sentir et le Collège peut maintenant considérer des demandes de formations corporatives de plus en plus variées. Cela a déjà suscité une augmentation de plus de 50 % de nos activités de formation sur mesure.

Sur la scène internationale, le Collège a signé deux ententes de collaboration. La première a été conclue en septembre 2015 avec Guberna, l'Institut belge des administrateurs de sociétés. Elle visait un transfert d'expertise pédagogique pour la conception d'un module de simulation. Puis nous avons signé une entente de collaboration à des formations en gouvernance avec la Bourse régionale des valeurs mobilières de l'Afrique de l'Ouest à Abidjan.

Toutes ces réalisations ne seraient possibles sans la contribution empressée de tous nos partenaires que je tiens à remercier sincèrement.

Bruno Déry, MBA

CONSEIL D'ADMINISTRATION



SYLVIE LALANDE, ASC, C.Dir.
Présidente
Administratrice de sociétés



CHANTAL BÉLANGER, ASC
Administratrice de sociétés



CARMEN BERNIER
Vice-doyenne
FSA ULaval



MARIE-CLAUDE BOISVERT
Première vice-présidente
Service aux entreprises
Mouvement Desjardins



MARLEN CARTER, ASC
Secrétaire adjointe
aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif



BERNARD GARNIER
Vice-recteur aux études
et activités internationales
Université Laval



MICHEL GENDRON
Doyen
FSA ULaval



PIERRE LABBÉ, ASC
Vice-président et chef
de la direction financière
Leddartech inc.



KAREN LAFLAMME, ASC, C.Dir.
Vice-présidente exécutive
et chef des finances,
Centres commerciaux,
Ivanhoé Cambridge



LOUIS MORISSET
Président-directeur général
Autorité des marchés financiers



JOANNE VÉZINA, ASC
Administratrice de sociétés

ÉQUIPE DU COLLÈGE

Rangée du haut, de gauche à droite : Jean-Pierre Bastien, Isabelle Boutin, Gilles Bernier et Hélène Lapointe.

Rangée du bas, de gauche à droite : Nancy Gosselin, Bruno Déry, Isabelle Leclerc, Elaine Labrecque et Nathalie LeBlanc. Absentes sur la photo : Mariève Gagnon-Lefebvre, chargée de communication et Diane St-Pierre, responsable de l'accueil des participants, du secrétariat et de la logistique lors des formations données à Montréal.



ÉQUIPE DE FORMATEURS

La qualité et la diversité de l'offre de formation du Collège sont grandement tributaires de l'équipe de formateurs. Déterminés à promouvoir la saine gouvernance, ils sont tous des experts réputés et reconnus dans leur milieu professionnel. Les formateurs et conférenciers du Collège proviennent tant de sociétés publiques ou privées que du monde académique ou de celui des affaires. Une plus-value certaine pour les participants.

ACCÈS CAPITAL QUÉBEC

Lise Lapierre

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS ET/OU CONSULTANTS

Chantal Bélanger
Johanne Bouchard
Réal Brunet
Michel Clair
Richard Dancause
Jean-André Élie
Nicolle Forget
Florent Gagné
Robert Garon
André Grondines
France Laframboise
Jacques Lefebvre
Jude Martineau
Annick Mongeau
Roger Paquet
Pierre Roy
Francine Martel-Vaillancourt
Guylaine Saucier
Daniel St-Onge
Kathleen Zicat

ADN2LEADERS

Vanessa Bavière

ADVALEO

Vincent Dagnault

ASCENDIS ET ADRENALYS

Dominic Deneault

AVALANCHE

Francine Poulin

BAC CLAIREVUE

Gilles Bouchard

BDO

Louise Sanscartier

BORDEN LADNER GERVAIS AVOCATS

Josiane Brault
Karine Chênevert
Tommy Tremblay
Manon Gauthier

CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

Bernard Morency

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Jean-Pierre Bastien
Gilles Bernier

CONSULTATION YVES FILION INC.

Yves Filion

DELOITTE

Louis J. Duhamel
Eddie Leschiutta
Michel Rioux

ÉTHIKOS

René Villemure

EY

Lily Adam
Patrick Bossé
Vincent Cartier
David Gaudreault
Francis Guimond
Bertrand Lachance
Yann Lavallée
Laurent Liagre
Raymond Morissette
Alain Trudeau

FOCUS OSBL

Daniel Lapointe

FONDS MANUFACTURIER QUÉBÉCOIS

Jean Rochette

FORTIN GAIGNARD GROUPE CONSEIL

Dany Brisson
Bruno Fortin

GROUPE CONSEIL STRATEXEC

Jean-Daniel Brisson

GROUPE DANCAUSE ET ASSOCIÉS

Réjean Dancause

GROUPE DELOM

Jean-Yves Sarazin

GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte

GROUPE WSP GLOBAL INC.

Alphonse M. Galluccio

HEC MONTRÉAL

Sylvain Lafrance
Laurent Lapierre
Sylvie St-Onge

INDUSTRIELLE ALLIANCE

Yvon Charest

INTACT CORPORATION FINANCIÈRE

Claude Dussault

INSTITUT DE LEADERSHIP EN GESTION

Eric Paquette

ISALÉGAL INC.

Lisane Dostie

IVANHOÉ CAMBRIDGE

Sébastien Théberge

JMC GROUPE CONSEIL, GOUVERNANCE ET CAPITAL HUMAIN

Jacqueline Codsì

JSL CONSULTATION

Jacques St-Laurent

KPMG

Philippe Calame
Stéphan Drolet
Myriam Duguay
Martin Leblanc

LEADERS & CIE

Richard Joly

LES ENTREPRISES DE LA BATTERIE INC.

Evan Price

MARQUIS IMPRIMEUR

Serge Loubier
Jacques Mallette

MIR INNOVATION

Maxime Godin

NORTON ROSE FULBRIGHT

Thierry Dorval

MASIA DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE INC.

Sylvie Mercier

ODGERS BERNDTSON

Nathalie Francisci

COMMISSION DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL

Florent Francoeur

PCI-PERRAULT CONSEIL

Marc Chartrand
Bridgit Courey
André Perrault

PLAN DE VOL INC.

André Vuillet

PSYCHO LOGIC

Nicole Côté

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Johanne Gélinas
Sandrine Gélinas
Jean-François Gingras
Marc-André Houle

SOCIÉTÉ DE TRANSPORT DE L'OUTAOUAIS

Jean Brunet

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Stella Paillé
Alain Reid
Michel Therrien

STEIN MONAST

Richard Provencher

TRANSCONTINENTAL

Jean-Paul Gagné

UNIVERSITÉ CONCORDIA

Anne-Marie Croteau
Michel Magnan

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Éric Champagne
Gilles Paquet

UNIVERSITÉ LAVAL

Louis Adam
Charles Baron
Jean Bédard
Lyne Bouchard
Mario Cayer
Yan Cimon
Daniel Coulombe
Raymonde Crête
Maurice Gosselin
Jean-François Henri
Nicole Lacasse
Maryse Laurendeau
Hélène Lee-Gosselin
Mélanie Roussy
Zhan Su

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Jean Cinq-Mars
Marcel Couture
Serge Giguère
Michel Samson

Remerciements à MM. Laurent Lapierre et Yves Filion

Le Collège tient à remercier deux collaborateurs de la première heure qui en étaient en 2015-2016 à leurs dernières interventions : MM. Laurent Lapierre et Yves Filion étaient engagés résolument dans les formations du Collège en communiquant leur passion pour la saine gouvernance à des centaines de participants.

PARTENAIRES

Partenaires fondateurs

Il y a un peu plus de dix ans, devant l'absence d'offre de formation francophone en gouvernance de sociétés, quatre grands partenaires s'unissaient pour créer le Collège des administrateurs de sociétés. Leur souhait: faire en sorte que les administrateurs de sociétés aient accès à la meilleure formation, et qu'ils puissent ainsi mieux exercer leur rôle au sein de conseils d'administration.

Convaincus plus que jamais de la pertinence de la mission, le Collège bénéficie encore de l'appui et du soutien de ces quatre grands partenaires.

Partenaires d'excellence

En plus de ses partenaires fondateurs, le Collège peut compter sur des partenaires d'excellence. Leur appui constant et sans relâche permet au CAS de poursuivre sa mission et de maintenir sa réputation d'excellence.

Grâce à eux, le CAS s'impose aujourd'hui comme le leader en formation en gouvernance de sociétés. Une réputation qui s'étend au Canada et même, à l'échelle internationale avec des accords de partenariat en France, en Belgique, en Suisse, au Maroc et dans des pays de l'Afrique de l'Ouest.

Associations et ordres professionnels

Le Collège entretient des liens et a conclu des ententes de partenariat avec maints associations et ordres professionnels. Ces ententes font en sorte que les formations suivies par leurs membres puissent être reconnues dans le cumul d'heures requises dans le cadre de l'application de la politique de formation continue.

Fondateurs



Associés Or



Associés Argent



Associés Bronze



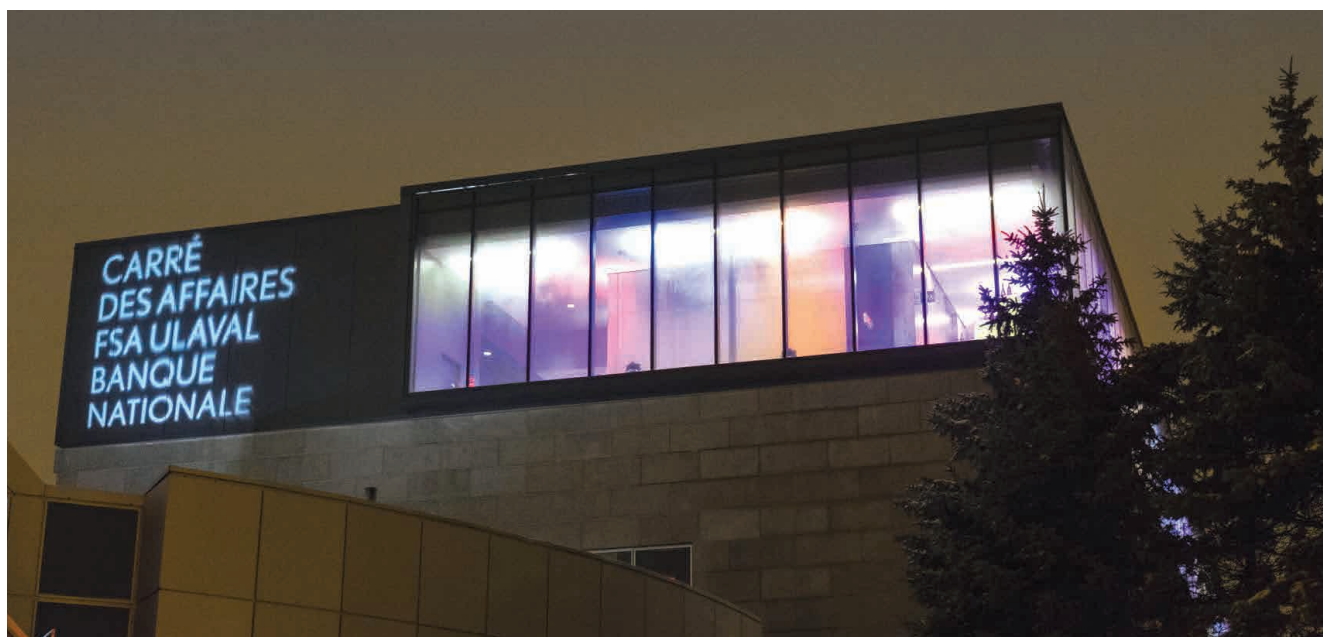
Reconnaissance professionnelle



NOUVELLE ADRESSE POUR LE CAS : CARRÉ DES AFFAIRES FSA ULAVAL-BANQUE NATIONALE

En 2015, le Collège a emménagé dans les tout nouveaux locaux du Carré des affaires de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval. Né du désir de créer une synergie entre le monde universitaire et le milieu des affaires, des événements des plus

diversifiés s'y tiennent depuis son ouverture : formations, colloques, conférences, assemblées d'actionnaires, le Carré des affaires est un véritable lieu propice à l'échange et à la collaboration. L'espace était tout désigné pour accueillir l'équipe du Collège.



Soirée d'inauguration du Carré des affaires le 3 février 2016.



À la fine pointe de la technologie, la salle d'apprentissage actif réinvente la salle de cours.



La passerelle Jules-Dallaire : un lieu inspirant ouvert sur le campus.



ASC

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Seule formation en gouvernance offrant une certification universitaire, le programme de certification du Collège vise à établir les plus hauts standards de qualité en gouvernance de sociétés dans le respect des valeurs d'excellence, d'équité et d'intégrité. Après une décennie d'existence, la réputation du Collège brille autant ici qu'à l'étranger.

Élaboré de sorte à favoriser la transmission des meilleures pratiques de gouvernance, le programme offre un parcours flexible composé de cinq modules : Rôles et responsabilités des administrateurs – Stratégie et gestion des risques - Aspects financiers, contrôle et audit - Leadership, communications et ressources humaines - Simulation d'un conseil



LA DÉSIGNATION ASC (ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉ) : TROIS LETTRES D'EXCELLENCE EXCLUSIVE AUX DIPLÔMÉS DU PROGRAMME DE CERTIFICATION DU CAS.

d'administration et de ses comités. Le programme prend fin avec l'étape ultime : l'examen de certification. Au total, les participants obtiennent 120 heures de formation, dont 20 consacrées à la simulation d'un conseil d'administration et de ses comités.

Les quatre premiers modules sont offerts chaque année en alternance à Québec et à

Montréal, dans les prestigieux locaux de l'Édifce Price et du Centre de conférences le 1000 (au 1000 de la Gauchetière). Le cinquième et dernier module se déroule à Québec dans des locaux adaptés aux besoins des simulations.

L'équipe du Collège s'assure que tout soit mis en place pour favoriser l'apprentissage et assurer le confort des participants.



Mai 2016 - 40^e groupe de finissants du programme de certification



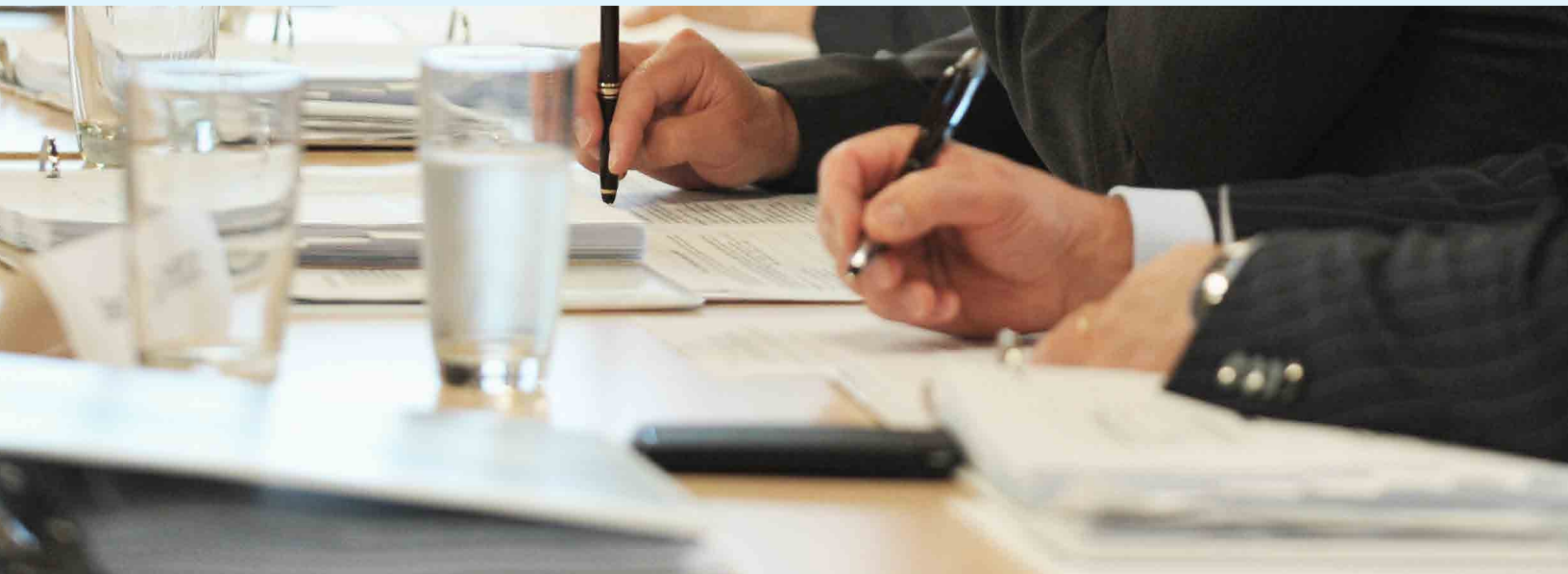
ASC – TROIS LETTRES D'EXCELLENCE

Au terme de leur formation, les participants ayant réussi leur examen de certification se voient accorder la désignation d'administrateur de sociétés certifié (ASC). Cette désignation est attribuée, en exclusivité, aux diplômés du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés. Près d'une centaine d'administrateurs s'y inscrivent chaque année. À ce jour, ils sont plus de 800 participants à avoir réussi le programme et obtenu leur diplôme.



DOUBLE DÉSIGNATION

En vertu d'une entente de réciprocité avec l'Université McMaster et le Conference Board du Canada, cofondateurs du Directors College (DC), les ASC et Chartered Directors (C.Dir.) peuvent se prévaloir de la désignation et la reconnaissance de l'autre programme sans examen additionnel ou complément d'étude. Un partenariat stratégique favorisant la visibilité des deux désignations partout au Canada.



ASC PROMOTION 2016

Dans la dernière année, 80 participants ont complété le programme et ont obtenu leur certification en gouvernance de sociétés.



Philippe-Alexandre Allard
Peak Média



Guy Arteau
Autorité des marchés financiers



Pierre Marc Bellavance
La Capitale
groupe financier inc.



Alain Bergeron
Caisse Desjardins de
Contrecoeur-Verchères



Simon Bergeron
Ministère de l'Éducation
et de l'Enseignement
supérieur



Martin Bernier
Instituts de recherche
en santé du Canada



Benoit Berthiaume
Gestion 2B



Christian Bérubé
Norda Stelo



Sebastian Boisjoly
Investissement
Québec



Serge Boivin
La Coop Fédérée



Mario Brault
Administrateur
de sociétés



Benoit Brière
Bureau du surintendant
des institutions
financières Canada



Alex Brisson
Norda Stelo



Patrick Brochet
Impaxis Securities



Richard Cacchione
Hydro-Québec



Daniel Cadoret
PricewaterhouseCoopers



André Caron
Transports Québec



Jean-Pierre Caron
Norda Stelo



Manon Caron
Administratrice
de sociétés



Jean Champagne
Solutions XMedius inc.



Cécile Cléroux
Secrétariat du Conseil
du Trésor du Canada



Daniel Coderre
Institut national
de la recherche
scientifique



Frédéric Cormier
Iron Ore Company
of Canada



Bridgit Courcy
PCI – Perrault Conseil inc.

ASC PROMOTION 2016



Lise Croteau
Hydro-Québec



Mario Cusson
L'Unique Assurances
générales



Richard Darveau
Association québécoise
de la quincaillerie
et des matériaux de
construction



Diane Derome
Caisse du Complexe
Desjardins et
Fondation Desjardins



Dominique Derome
Organisme d'autorégula-
tion du courtage
immobilier du Québec



Karl Desbiens
Canac



Bernard Deschamps
Groupe Ultima



Sylvain Deschênes
Allstream



Stéphane Dodier
Aimia



Philippe Duby
Polytechnique
Montréal



Martin Dupras
ConFor financiers inc



Isabelle Durand
Ivanhoé Cambridge



Bertrand Duvivier
Administrateur
de sociétés



Marcel Gagné
Administrateur
de sociétés



Nicole Gauron
Banque Nationale de
Montréal Centre-ville



Suzanne Giguère
Ministère du Conseil
exécutif



Mélissa Gilbert
Norda Stelo



François Giroux
NOVIK



Martine Gosselin
Ordre des podiatres
du Québec



Véronique Grenon
Stanford Health Care



Norman Hurens
Beaudoin Hurens inc.



Michel Julien
Mines Agnico Eagle Ltée



Luc Labbé
OATLY AB



François Mario Labbé
Groupe Analekta inc.



André Labrecque jr.
Laval Lab



Robin Lacasse
Groupe Lacasse Inc.



Diane Lafontaine
Financière Sun Life



Serge Lamontagne
Ville de Laval



Pierre Lapointe
Raymond Chabot
Grant Thornton



Michel Leclerc
Desjardins Entreprises
Capital régional
et coopératif



Michel Léonard
Fonds de placement
immobilier BTB



Johanne Mallette
Société d'habitation et
de développement de
Montréal



Nadia Martel
BRP – Bombardier
Produits Récréatifs inc.



Lucie Martineau
Syndicat de la fonction
publique et parapublique
du Québec



Johanne Messier
Collège Dawson



Pascal Monette
Association pour
le développement
de la recherche
et de l'innovation
du Québec



Vincent Morel
Administrateur
de sociétés



Johanne Murphy
Administratrice
de sociétés



Patrice Nadeau
Centre de technologie
Rio Tinto Iron
& Titanium



Isabelle Parizeau
Administratrice
exécutive et avocate



Michel Paulin
Conseil scolaire
catholique Franco-Nord



Guy Pelletier
Deloitte



Louis-Georges Pelletier
Administrateur
de sociétés



Stéphane Plante
Gestion Stéphane
Plante inc.



Pierre Poirier
Caisse Desjardins
Bois-Franc–Bordeaux–
Cartierville



Jean-François Rioux
Logient



Caroline Rousseau
Ivanhoé Cambridge



Robert Sauvé
Société du Plan Nord



Suzanne Savoie
Rona Inc.



Michel Sayumwe
École des sciences
de la gestion de l'UQÀM



Christiane St-Jean
RE/MAX ACCÈS inc.



Denis Tremblay
Association de l'industrie
électrique du Québec



Guy Tremblay
Caisse Desjardins
de la Nouvelle-Acadie



Christiane Vachon
Administratrice de
sociétés et avocate



Richard Verreault
GL&V Canada inc.



Suzanne Voyer
Caisse Desjardins
de La Prairie

QUI SONT LES NOUVEAUX ASC ?

Diplômés



30%

Femmes



70%

hommes

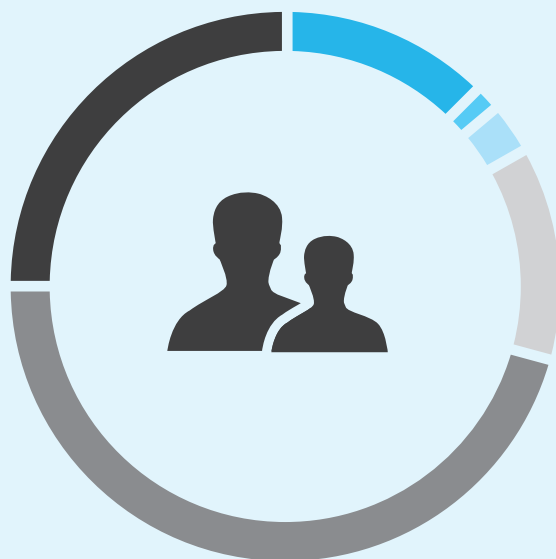
Moyenne d'âge



53 ans

SECTEURS D'ACTIVITÉS

Près de la moitié des diplômés 2016 œuvrent dans des sociétés privées, soit tant dans des grandes entreprises que des PME.



- Administrateur de sociétés ou consultant
- Coopérative
- OBNL
- Ouverte (cotée en bourse et ses filiales)
- Privée (grande entreprise et PME)
- Publique et parapublique



Concentrés à la tâche, M. Denis Tremblay et Mme Diane Lafontaine lors la simulation de la tenue d'un conseil d'administration pendant leur dernier module de formation.

PROVENANCE

Près des deux tiers des diplômés proviennent de la région métropolitaine de Montréal.

Région métropolitaine de Montréal	49
Capitale-Nationale – Chaudière-Appalaches	19
Autre – Canada	3
Autre – Hors Canada	3
Bas-Saint-Laurent	2
Côte-Nord	2
Estrie	1
Outaouais	1

ORDRES PROFESSIONNELS

58 % des nouveaux ASC font partie d'un ordre professionnel

Ordre des comptables professionnels agréés du Québec	16
Ordre des administrateurs agréés du Québec	8
Barreau du Québec	7
Ordre des ingénieurs du Québec	7
Institut canadien des actuaires	2
Institut québécois de planification financière	2
Chartered Financial Analyst Institute	1
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés	1
Ordre des pharmaciens du Québec	1

SOIRÉE DE REMISE DES DIPLÔMES 2015

Cette année encore, le CAS soulignait la réussite du programme de certification des nouveaux ASC lors de sa grande soirée de remise des diplômes. Présenté sur le Parquet du Centre CDP Capital, l'événement visait à souligner les efforts déployés par les participants lors de leur exigeant programme de formation.



Un grand moment de fierté pour les finissants réunis pour célébrer leur nouveau diplôme d'administrateur de sociétés certifié (ASC).

C'est sous les applaudissements des invités que le recteur de l'Université Laval, M. Denis Brière, ainsi que le doyen de la Faculté des sciences de l'administration, M. Michel Gendron, ont enfin remis les diplômes de certification. Un moment fort et chargé d'émotions pour les nouveaux ASC, dont Mme Christine Sayegh-Filgiano.



Pour l'occasion, le Collège avait fait appel à M^{me} Chantal Bélanger, ASC de la promotion 2007 et administratrice de sociétés renommée, à partager des expériences vécues dans le cadre de ses fonctions. Son témoignage éloquent a bien su démontrer la pertinence de la certification au sein des conseils d'administration.



BANQUE DES ADMINISTRATEURS

La Banque des administrateurs regroupe tous les administrateurs de sociétés certifiés du CAS. Aujourd'hui, elle rassemble les fiches de plus de 800 ASC. Logée sur le site du Collège, la Banque des administrateurs est dotée d'un outil de recherche convivial visant à faciliter la recherche de candidats potentiels. Les recherches peuvent s'effectuer selon différents critères : domaine d'expertise, secteur d'activité, expérience, adhésion professionnelle ou région administrative, entre autres. L'outil prévoit aussi l'extraction du curriculum vitae des candidats. Un atout qui facilite la compilation et l'étude des dossiers de candidatures.

Nominations d'ASC à des CA

Au cours de la dernière année, pas moins de 112 ASC ont été nommés à des postes d'administrateurs et 15 autres ont accédé à la

présidence de conseils d'administration. Ces nominations ont d'ailleurs été publiées sur le site du CAS et dans le bulletin mensuel.

NOMINATION D'ASC

Administrateurs de sociétés



Julie Payette, ASC
Comité olympique Canadien



Claude Robitaille, ASC
Humania Assurance



Martine Lapointe, ASC
Réseau Action TI



Danielle Amyot, ASC
Caisse Desjardins de Charlevoix-Est



Gaétan Boivin, ASC
Université du Québec à Trois-Rivières

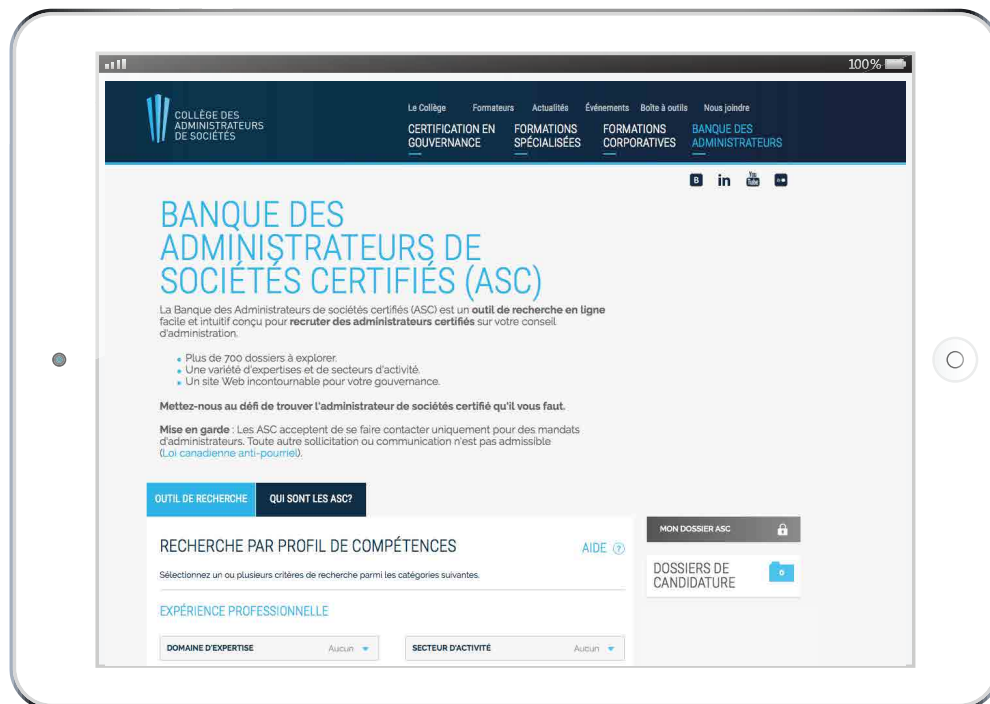


Robert W. Mantha, ASC
Université du Québec à Trois-Rivières



Michel Després, ASC
Caisse de dépôt et placement du Québec

Le Collège félicite tous ces ASC et leur souhaite la meilleure des chances dans leurs nouvelles fonctions.



DISTINCTIONS ET LEADERSHIP

CHAPEAU!

Au cours de la dernière année, des ASC et des formateurs du Collège ont su se distinguer dans leur milieu. Le Collège tient à son tour à leur rendre hommage et à leur rappeler à quel point ils sont des modèles et des sources d'inspiration pour tous.

Guylaine Saucier, FCPA, FCA

Administratrice de sociétés
Formatrice et conférencière au Collège

Doctorat honorifique en sciences de l'administration, Université Laval

Le 12 juin 2016, à l'occasion de la Collation des grades des 650 diplômés de la FSA ULaval, Mme Guylaine Saucier se voyait remettre un doctorat honorifique en sciences de l'administration. Cette haute distinction universitaire vient souligner son engagement exceptionnel comme administratrice de sociétés et reconnaître l'importance du rôle qu'elle a joué au cours de sa carrière dans la promotion et l'avancement des meilleures pratiques de gouvernance. Madame Saucier a occupé de nombreux postes d'administratrice au sein de grandes entreprises canadiennes et internationales.



Sylvain Beaudry, ASC

Professeur, Université du Québec
à Trois-Rivières

Prix d'excellence en services à la collectivité, Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

Dans le cadre de la cérémonie Distinction tenue le 17 mars 2016, M. Sylvain Beaudry s'est vu décerner le Prix d'excellence en services à la collectivité. Cet honneur est attribué à un membre du corps enseignant ou de la communauté universitaire qui contribue de façon exceptionnelle au rayonnement de sa discipline, de son département et de l'UQTR. Cette distinction souligne plus particulièrement son implication dans de nombreuses organisations (Fédération québécoise des professeurs et professeurs d'universités, ordres comptables québécois, organismes communautaires et de loisirs), ainsi qu'à l'Université (syndicat, conseil d'administration et divers comités).



Pierre Bonin, ASC

Vice-président et chef
des technologies de l'information,
Vidéotron

Ambassadeur 2015 de l'Université de Sherbrooke

Lors du 20^e Gala du rayonnement tenu le 15 octobre 2015, M. Pierre Bonin s'est vu décerner le titre d'Ambassadeur 2015 de l'Université de Sherbrooke. Cette distinction est accordée à une personne diplômée exceptionnelle qui inspire par ses actions et ses réalisations, en plus de contribuer au rayonnement et au développement de son alma mater. Vice-président et chef des technologies de l'information chez Vidéotron, Monsieur Bonin est reconnu pour sa vaste expérience et ses connaissances dans le domaine des TI, des télécommunications et du capital de risque.



Louise Champoux-Paillé, ASC

Administratrice de sociétés

Lauréate du prix Femme d'exception 2016

Prix Femmes de Mérite de la Fondation Y des femmes de Montréal

En mai dernier, Mme Louise Champoux-Paillé se voyait décerner le titre de Femme d'exception 2016 par la Fondation Y des femmes de Montréal pour l'impact de ses réalisations dans la société.

De plus, Mme Champoux-Paillé a obtenu le Prix Femmes de mérite. Ce prix participe à la reconnaissance du rôle des femmes dans l'avancement de la société (innovation, découverte, inspiration), en mettant en lumière des femmes qui, par leur réalisations dans leur sphère respective, ont apporté des changements positifs et durables dans la société.

Il vise aussi à récolter des fonds pour le Y des femmes dont la mission est de contribuer à bâtir un avenir meilleur pour les femmes et les filles.



Pauline D'Amboise, ASC

Secrétaire générale et vice-présidente
Gouvernance et responsabilité sociale
du Mouvement Desjardins

Nommée parmi les 50 personnes les plus influentes au Canada en matière de développement durable

En septembre 2015, l'organisme Delta Management publiait son classement *Clean 50* pour 2016. Mme Pauline D'Amboise fut nommée parmi les 50 personnes les plus influentes au Canada en matière de développement durable. Madame D'Amboise s'est distinguée notamment par l'implantation de la politique environnementale du Mouvement Desjardins.

Lauréate du Prix Femmes de mérite, catégorie Environnement de la Fondation Y des femmes de Montréal

Un autre honneur pour Madame D'Amboise qui se voyait remettre, le 18 mai dernier, par la Fondation Y des Femmes, le prix Femmes de mérite dans la catégorie Environnement. Pour la Fondation, les prix Femmes de mérite visent à faire connaître des femmes qui ont fait une différence dans un secteur et qui ont, chacune à leur manière, fait avancer la société.

À l'emploi de Desjardins depuis 29 ans, Madame D'Amboise occupe depuis 2009 le poste de secrétaire générale et vice-présidente Gouvernance et responsabilité sociale du Mouvement Desjardins à la Fédération des caisses Desjardins du Québec.



Claire Deronzier, ASC

Déléguée générale du Québec à Tokyo

Finaliste de catégorie Cadre, dirigeante ou professionnelle – Organisme public ou parapublic des Prix femmes d'affaires du Québec 2015

Mme Claire Deronzier était honorée dans le cadre du gala des Prix femmes d'affaires du Québec, tenu en novembre 2015, à titre de finaliste dans la catégorie Cadre, dirigeante ou professionnelle – Organisme public ou parapublic. Présenté par le Réseau des Femmes d'affaires du Québec, les Prix soulignent le parcours exceptionnel, les réalisations probantes, le leadership et l'engagement professionnel et social de femmes d'affaires. Madame Deronzier est déléguée générale du Québec à Tokyo pour le ministère des Relations internationales et de la Francophonie depuis 2013.



Yves Filion, ASC

Président – Consultation Yves Filion Inc., administrateur de sociétés et formateur au Collège

Grand ambassadeur 2015 de l'Université de Sherbrooke

Le 15 octobre 2015, lors du 20^e Gala du rayonnement de l'Université de Sherbrooke, M. Yves Filion s'est vu décerner le prestigieux titre de Grand ambassadeur 2015. Cette distinction est décernée à une personne diplômée de grande envergure qui connaît une carrière exceptionnelle, qui contribue de façon significative au mieux-être de la société et qui participe activement au rayonnement et au développement de l'Université de Sherbrooke. Les grandes ambassadrices et grands ambassadeurs sont des modèles de réussite, d'innovation, d'altruisme et de détermination. Monsieur Filion est président de Consultation Yves Filion et réalise, depuis 2008, plusieurs mandats de consultation à l'international en gouvernance de sociétés, planification stratégique et gestion de projets dans les domaines de l'énergie et des infrastructures.



Karen Laflamme, ASC

Vice-présidente exécutive et chef des finances, Centres commerciaux – Ivanhoé Cambridge

Finaliste de la catégorie Excellence et leadership des Prix Excellence 2015 de CREW M

Le 24 novembre 2015, à l'occasion du 7^e gala annuel de CREW M, Mme Karen Laflamme fut nommée finaliste de la catégorie Excellence et leadership des Prix Excellence 2015. Cet événement présenté par la section montréalaise de CREW (Commercial Real Estate Women) souligne la réussite des professionnelles de l'immobilier commercial. En 2010, le magazine *Premières en affaires* la désignait « Femme incontournable en immobilier ». Cette dirigeante influente possède également le titre de Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (FCPA, FCA).



Hélène Lee-Gosselin, ASC

Professeure titulaire au Département de management de la FSA ULaval et formatrice au Collège

Prix Hermès d'excellence en relations avec la collectivité, FSA ULaval

Au printemps 2016, Mme Hélène Lee-Gosselin, recevait un prix Hermès d'excellence soit, la distinction la plus prestigieuse remise par la FSA ULaval. Les prix Hermès visent à reconnaître le souci de l'excellence dans la pédagogie et dans la recherche de haut calibre. Ces distinctions sont remises lors d'un événement annuel. Le prix d'excellence en relations avec la collectivité remis à Madame Lee-Gosselin témoigne plus particulièrement du leadership d'un professeur auprès de la collectivité, dans ses activités de transfert du savoir auprès des praticiens, et dans la promotion de la relation avec le milieu.



Jacques Lefebvre, ASC

Administrateur de sociétés et formateur au CAS

Récipiendaire du titre de Compagnon de l'Ordre des CPA du Québec

Lors de l'événement annuel de la Soirée des Fellows tenu le 7 mai dernier, M. Jacques Lefebvre s'est vu décerner le titre de Compagnon de l'Ordre des CPA du Québec notamment pour son travail dans le dossier de la fusion des ordres comptables, de même que pour ses dix années d'implication à titre d'administrateur. Cette distinction vise à reconnaître solennellement le mérite exceptionnel de personnes qui, tout en n'étant pas membres de l'Ordre, ont apporté une contribution extraordinaire à la profession de CPA.



Constance Lemieux, ASC

Présidente et chef de l'exploitation / Secteur Assurance de dommages, La Capitale groupe financier inc.

Récipiendaire de la médaille Gloire de l'Escolle

En 2015, Mme Constance Lemieux se voyait remettre la médaille Gloire de l'Escolle de l'Association des diplômés de l'Université Laval (ADUL). Cette médaille rend hommage à des diplômés faisant honneur à l'Université Laval et à leur profession par leurs activités professionnelles et leur contribution à la société. Ce prestigieux prix est la plus haute distinction remise par l'ADUL. En plus de ses activités professionnelles, Madame Lemieux préside, depuis 2013, le Conseil pour l'avancement de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval.



Richard Mayrand, ASC

Premier vice-président, Pharmacie et affaires gouvernementales Groupe Jean Coutu

Récipiendaire 2015 du titre de Fellow de l'Ordre des CPA du Québec (FCPA)

En 2015, M. Richard Mayrand recevait le prestigieux titre de Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA). Le titre de FCPA vise à reconnaître solennellement le mérite des membres qui se sont dévoués de façon exceptionnelle à la profession ou qui se sont illustrés dans leur carrière ou dans la société par des réalisations dont le rayonnement a rejailli sur la profession. À cet effet, il est à

noter que Monsieur Mayrand a été intronisé au Club des diplômés émérites de l'Université de Montréal et détient aussi le titre de Fellow (F.Adm.A) de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec. Enfin, l'Ordre des pharmaciens du Québec, lui a attribué le prix Louis-Hébert, sa plus haute distinction. Son engagement et sa réussite professionnelle font de lui un modèle pour ses pairs.



Évan Price, ASC

Président, Les Entreprises de la Batterie inc.
Président du CA du Monastère des Augustines

Fidéide OBNL 2016

Lors du dernier gala des Fidéides tenu le 17 mars 2016, le Monastère des Augustines s'est vu remettre le Fidéide OBNL. Un honneur qui revient entre autres, au CA du Monastère et à son président, M. Évan Price. Les prix Fidéides récompensent les entreprises qui se sont démarquées au cours de l'année par leurs performances d'affaires exceptionnelles. Monsieur Price est aussi administrateur d'autres fondations à caractère philanthropique situées à Québec. De plus, il est membre du Conseil consultatif du Royal 22^e Régiment.



Michel Rouleau, ASC

Administrateur de sociétés

Bâtitseur 2015 –
CLD de la Nouvelle-Beauce

Le 4 novembre 2015, lors du 37^e Souper annuel des gens d'affaires, M. Michel Rouleau était nommé Bâtitseur 2015 par le CLD de la Nouvelle-Beauce. Il devint ainsi le 53^e membre du Club des Bâtitseurs en reconnaissance de ses nombreuses implications auprès des entreprises et organismes de la MRC. Convaincu que le développement socio-économique doit nécessairement passer par une prise en charge des milieux et ayant la volonté de partager son expertise, Monsieur Rouleau s'engage à faire avancer la cause d'organismes de nature économique et philanthropique.



Michel Samson, FCA

Vérificateur général, Ville de Québec et formateur au Collège

Récipiendaire 2015 du titre de Fellow de l'Ordre des CPA du Québec (FCPA)

M. Michel Samson s'est vu décerner le titre de Fellow de l'Ordre des CPA du Québec (FCPA). Pour l'Ordre, ce titre souligne le leadership et la contribution hors du commun des récipiendaires. Dans le cadre de ses fonctions, Monsieur Samson s'est imposé comme un gestionnaire d'expérience démontrant constamment sa capacité de mener à terme des interventions particulièrement exigeantes, et une détermination à publier des données de qualité sur la performance du service public.

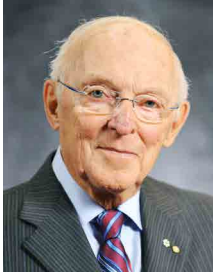


Sylvie St-Onge, ASC

Professeure titulaire / HEC Montréal et formatrice au Collège

Récipiendaire du titre honorifique Fellow CRHA

Le 7 octobre 2015, lors du congrès annuel de l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés, Mme Sylvie St-Onge était nommée Fellow CRHA, titre honorifique de l'année 2015. Professeure titulaire à HEC Montréal, elle transmet toute sa passion et ses connaissances depuis 1985. Par ses nombreuses interventions, elle participe activement au rayonnement du titre et de la profession. Le titre Fellow, la plus haute distinction décernée par l'Ordre, couronne le travail et la carrière exemplaire de professionnels d'exception qui contribuent de manière remarquable à l'essor et au rayonnement de la profession.



In memoriam

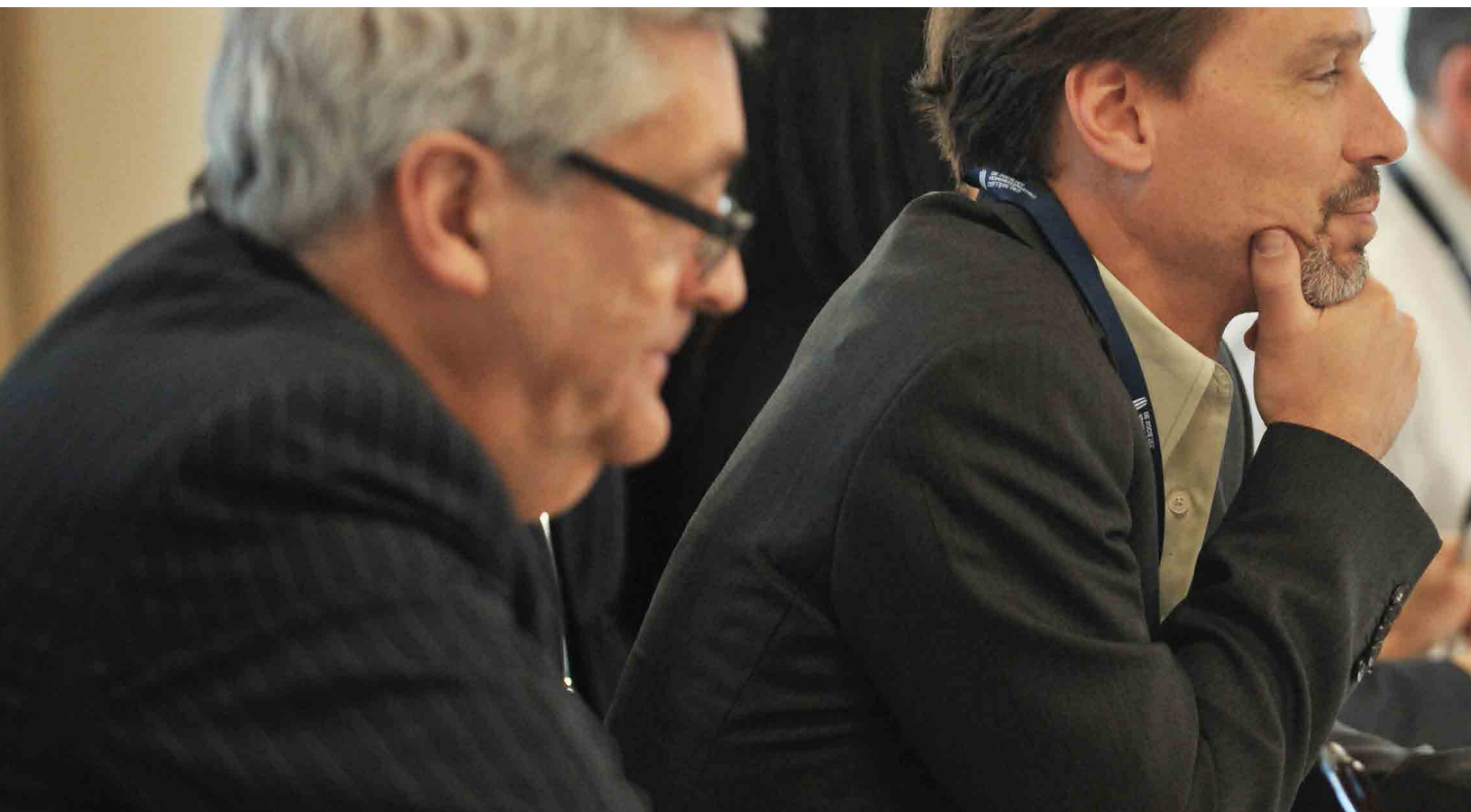
**Robert Després, O.C., G.O.Q.,
FCPA, FCMA, FCGA, FICD, FCAS**

Administrateur de sociétés

Le 14 juin 2016, le CAS apprenait le décès de M. Robert Després. Formateur, conférencier et collaborateur du Collège, Monsieur Després s'était vu décerner le titre d'Administrateur de sociétés émérite en 2007. Apprécié de tous, nous garderons de lui le souvenir d'un homme généreux et engagé.

Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés, ce dernier lui décernait le 7 mai dernier son prix hommage pour souligner le mérite hors du commun et la contribution extraordinaire d'un FCPA au rayonnement de la profession tout au long de sa carrière. Cet honneur était le dernier d'une longue série

de prix et de distinctions dont celui d'officier de l'Ordre du Canada, de Grand officier de l'Ordre national du Québec, de la médaille 50 ans de la Révolution tranquille, de Grand Québécois décerné par la Chambre de commerce et d'industrie de Québec, de la médaille Gloire de l'Escolle de l'Association des diplômés de l'Université Laval, de doctorats honorifiques de l'Université du Québec et de l'Université Laval, d'administrateur émérite 2006 au Québec par Korn/Ferry Commerce, de Fellow du Collège des administrateurs de sociétés et de l'Institut des administrateurs de sociétés pour n'en nommer que quelques-uns.




FORMATIONS

BILAN DES ACTIVITÉS DE FORMATION 2015-2016

Avec l'appui de ses partenaires et de ses formateurs, le Collège a pu poursuivre sa mission en offrant des formations reconnues à la fine pointe des meilleures pratiques de gouvernance. Ainsi, tout au long de la dernière année, et ce tant à Montréal qu'à

Québec, le Collège a pu former plus de 225 administrateurs au programme de certification universitaire et aux cours spécialisés en gouvernance. Ce nombre ne tient pas compte des participants aux formations corporatives qui ont connu un essor considérable au cours du dernier exercice.



**DANS LA DERNIÈRE ANNÉE, PLUS DE
225 ADMINISTRATEURS ONT PARTICIPÉ
À DES FORMATIONS, DONT 80 AU
PROGRAMME DE CERTIFICATION EN
GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS.**

La simulation de la tenue d'un conseil d'administration représente le moment fort du dernier module de formation. En plus d'y prendre part à titre d'administrateurs à un CA, les participants sont aussi appelés à commenter les décisions de leurs pairs. Dans ce rôle, sur la photo, de gauche à droite : MM. Jean Champagne, Pierre-Marc Bellavance et Pierre Poirier.

Formation

Nombre de participants

Certification universitaire en gouvernance de sociétés	80 nouveaux administrateurs de sociétés certifiés
Gouvernance des PME	49 chefs d'entreprise, gestionnaires et administrateurs de PME
Gouvernance des OBNL	71 présidents, administrateurs et directeurs généraux d'OBNL
Gouvernance et leadership à la présidence	27 présidents de conseil d'administration

FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Outre son programme de certification, le Collège offre différentes formations spécialisées adaptées aux enjeux de la gouvernance des PME, des OBNL, de même qu'à ceux soulevés par la présidence de conseil ou de ses comités. Les formations se tiennent à raison de deux jours consécutifs afin de couvrir au mieux l'ensemble de la matière. Selon la formation, les participants ont l'occasion de rencontrer jusqu'à dix formateurs de renom, en plus d'échanger avec eux sur les préoccupations et les bonnes pratiques relatives à la gouvernance de leur secteur. En 2015-2016, ces cours ont été offerts à neuf occasions à plus de 150 participants.

Gouvernance des PME

Une formation de niveau supérieur réservée aux chefs d'entreprise, hauts dirigeants, investisseurs et administrateurs appelés à siéger sur les conseils d'administration ou comités consultatifs de PME. En compagnie de formateurs expérimentés et d'entrepreneurs témoignant de leurs expériences, la formation représente un moment privilégié pour réfléchir aux pratiques de gouvernance les mieux adaptées et les plus efficaces pour ce type d'entreprise. Pour les participants, ce temps d'arrêt donne la possibilité de revoir les grandes orientations de leur entreprise en plus d'identifier des moyens concrets pour en optimiser la gouvernance.

La formation est coordonnée par madame Anne-Marie Croteau, Ph. D., ASC, et vice-doyenne à l'École de gestion John-Molson de l'Université Concordia.

Gouvernance des OBNL

Destinée aux présidents, aux membres de conseils d'administration d'organismes à but non lucratif (OBNL) et aux directeurs généraux, cette formation vise, entre autres, à comprendre les rôles et responsabilités spécifiques aux administrateurs et aux gestionnaires d'OBNL. Fait particulier pour cette formation : le Collège recommande vivement l'inscription en tandem, c'est-à-dire du président ou d'un membre du conseil d'administration et du directeur général. Ce faisant, les administrateurs et les dirigeants réfléchissent et adoptent ensemble les meilleures pratiques pour leur organisme.

Madame Lisane Dostie, ASC, avocate et présidente d'ISALégal assure la coordination du programme.

Gouvernance et leadership à la présidence

Cette formation est principalement axée sur la prise de conscience et le développement des habiletés relationnelles et politiques qu'exigent les fonctions de présidence de conseil d'administration, de l'un de ses comités ou d'un comité consultatif de PME avec l'ensemble des parties prenantes : PDG, administrateurs, actionnaires ou membres. Une auto-évaluation en ligne, des études de cas, une simulation et des témoignages sont aussi au rendez-vous.

Mesdames Nicole Côté, Ph. D., ASC, présidente fondatrice de Psycho-Logic et Stella Paillé, Ph. D., psychologue organisationnelle au cabinet-conseil de SPB Psychologie organisationnelle assument la coordination du programme.

FORMATIONS CORPORATIVES

Bon nombre d'entreprises provenant de divers horizons sont à la recherche de formation en gouvernance. Aussi, pour répondre aux besoins de ces clientèles, le Collège met sur pied des formations sur mesure pour des organisations des secteurs privé, public et parapublic.

En étroite collaboration avec elles, le CAS développe des formations adaptées aux enjeux et à la réalité de leur milieu. Ces formations permettent aux participants de renforcer leurs compétences en gouvernance, de mieux assumer leur rôle de leader et d'accroître la performance et l'efficacité de leur conseil d'administration.

Parmi les clients du CAS en 2015-2016 :

- Alliance des Caisses populaires de l'Ontario
- Desjardins – Entreprises Capital régional et coopératif
- Fédération des Chambres immobilières du Québec
- Groupe Promutuel
- Hydro-Québec
- Groupe ProNature
- Ledor-Groupe Assurances
- Ministère de la santé et des services sociaux (MSSS)
- Jeunes Chambres de commerce de Montréal (JCCM)
- Réseau des Jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ)
- Réseau des ingénieurs du Québec (RIQ)
- Revenu Québec
- Société portuaire de Bécancour

Un exemple probant : la formation des administrateurs des CA des nouveaux établissements du réseau du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

Pendant la dernière année, le CAS s'est vu confier par le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) la mise en place d'un programme de formation visant le développe-

ment des compétences en gouvernance des quelque 500 administrateurs des nouveaux établissements du réseau (CISSS, CIUSSS et établissements non fusionnés) créés à la suite de l'adoption du projet de loi no 10 (Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux notamment par l'abolition des agences régionales).

Conjointement avec le ministère, le Collège a préparé un programme de formation spécifique dont une première journée a été donnée, partout à la grandeur du Québec, au cours des mois d'octobre et de novembre 2015. Une demi-journée supplémentaire est venue compléter le programme au printemps dernier.

La proposition de formation soumise au ministère par le Collège s'appuyait sur une démarche alliant une présentation des pratiques généralement reconnues en gouvernance, ainsi que les caractéristiques et particularités propres au nouveau réseau du MSSS.


Un taux de satisfaction élevé :

Plus de 93 % des administrateurs ayant reçu la formation s'en sont dits très satisfaits. Ce résultat a pu être atteint grâce à une complicité des tandems de formateurs composés de représentants du ministère de la Santé et des Services sociaux et du CAS.





PARTAGE DE CONNAISSANCES



« POUR ATTIRER ET RETENIR
LES ADMINISTRATEURS, ON DOIT
LEUR DONNER L'OCCASION D'ÊTRE FIER.
APRÈS TOUT, UN ADMINISTRATEUR
EST UN ADMINISTRATEUR AVEC
SA CONFIANCE, SON INTÉGRITÉ
ET SON ALTRUISME. »

Daniel Johnson, avocat
et ancien premier ministre du Québec

Pour son édition 2016, le CAS recevait à titre de conférencier invité M^e Daniel Johnson, G.O.Q., avocat-conseil, McCarthy Tétrault. Ses propos ont trouvé beaucoup d'écho auprès de l'auditoire attentif composé d'administrateurs de sociétés certifiés (ASC), de partenaires, d'experts en gouvernance et d'amis du Collège.

GRANDE CONFÉRENCE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

5 AVRIL 2016 – CENTRE CDP CAPITAL, MONTRÉAL

Généreux et passionné, Me Daniel Johnson a partagé ses réflexions, en plus de sages conseils sur la gouvernance. Lors de son exposé, il a souligné entre autres l'importance « de se tenir debout » et de ne pas céder à la tentation de se considérer comme un membre des parties prenantes. Pour lui, l'administrateur doit s'oublier et faire le mieux possible avec

les autres administrateurs. En plus d'aborder la délicate question de la rémunération, Me Johnson a insisté sur la notion de l'engagement, plus particulièrement dans les OBNL et les services publics où la récompense réside dans la possibilité de faire mieux, et de faire la différence dans les services offerts.

FORMATION DE LA RELÈVE

Plus de 165 jeunes administrateurs de sociétés formés dans la dernière année

En partenariat avec la Jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM) et le Regroupement des Jeunes Chambres de Commerce du Québec (RJCCQ), le Collège a poursuivi son engagement à former des administrateurs de la Relève en collaborant aux programmes « Administrateurs de la relève » et « Réseau jeunes administrateurs ». Ainsi, dans son dernier exercice, le Collège a permis à plus de 165 participants de suivre une formation d'une durée de quinze heures principalement axée sur les meilleures pratiques de gouvernance pour les OBNL.



Les 7 et 14 novembre 2015 se tenaient l'examen et la simulation d'un conseil d'administration du programme « Administrateurs de la relève » offert par le RJCCQ. Ayant réussi leur formation, les participants sont ainsi mieux préparés à exercer leur rôle d'administrateur.

5 AVRIL 2016 – MONTRÉAL

SÉMINAIRE GOUVERNANCE EXPRESS 2016

Encore cette année, le Collège invitait les ASC à participer au Séminaire Gouvernance Express. Pour l'occasion, le Collège avait mandaté des conférenciers, experts dans leur domaine, à présenter et à faire vivre des enjeux auxquels peuvent être confrontés les administrateurs de sociétés. Les 85 ASC présents ont pu réfléchir et prendre position sur des études de cas en

gouvernance portant notamment sur des enjeux stratégiques, technologiques, de capital humain, de risques à la réputation et enfin d'indépendance des administrateurs. Cela a donné lieu à des échanges étoffés et de haut niveau.



Les ateliers tenus dans le cadre du Séminaire ont provoqué des discussions enrichissantes. Sur la photo, de gauche à droite: M. Gérard Guilbault, M. Jean Vaillancourt, M. Michel Rouleau et Mme Louise Sanscartier.

BOURSES

Collège des administrateurs de sociétés

Bourse Certification – 9 septembre 2015, Montréal
M^{me} Sylvie Lalande, présidente du conseil d'administration du Collège, a profité de la 10^e Soirée de remise de diplômes pour remettre une Bourse Certification à Mme Dominique Décarie, présidente du conseil de la Fondation Marie-Vincent. Impliquée auprès de la Fondation depuis 2008, Madame Décarie s'est distinguée par la qualité de son engagement à titre d'administratrice. Détentrice d'un baccalauréat en sociologie de l'UQAM et d'un MBA des HEC, Dominique Décarie a toujours cherché à concilier, à travers sa carrière, ses valeurs humanistes et sa passion du monde des affaires. Cette bourse d'une valeur de 16 000 \$ permettra à Madame Décarie de suivre l'ensemble du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.

Ordre des administrateurs agréés du Québec

Bourse ADMA-CAS – 18 février 2016, Québec
Partenaire de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec depuis dix ans, le CAS est fier de promouvoir et d'appuyer le développement des compétences des administrateurs et des dirigeants des PME québécoises.

C'est dans ce contexte que le Collège s'est associé à l'Ordre des ADMA pour décerner la bourse ADMA-CAS. Le récipiendaire, M. Paul Lapensée, Vice-président Parkland Fuel Corporation et membre de l'Ordre des ADMA s'est vu remettre la bourse d'une valeur de 2 000 \$ applicable au cours Gouvernance des PME. Administrateur de société engagé, ce cours sera l'occasion pour lui d'approfondir ses connaissances sur les bonnes pratiques en gouvernance dans les PME.

Association des femmes en finance du Québec

Bourse AFFQ-CAS 2016 – 21 avril 2016, Montréal
Lors du Gala Les Talentueuses 2016 de l'Association des femmes

en finance du Québec (AFFQ), le Collège remettait à M^{me} Diane Martin, administratrice au conseil d'administration L'Ancre des Jeunes, la Bourse AFFQ-CAS 2016.

Cette bourse a été attribuée à Madame Martin pour souligner ses réalisations professionnelles, ainsi que son engagement bénévole au sein de plusieurs OBNL, plus particulièrement à L'Ancre des Jeunes. D'une valeur de 1 000 \$, la bourse permettra à Madame Martin de profiter de la formation en gouvernance des OBNL et d'y participer en compagnie de la directrice générale de L'Ancre des Jeunes.

La bourse vise à promouvoir l'importance de la place des femmes sur les conseils d'administration, encourager la parité au sein de ces derniers, et favoriser le développement des compétences des administratrices de sociétés.

Association des MBA du Québec

Bourse AMBAQ-CAS – 8 juin 2016, Montréal
Dans le cadre de son partenariat avec l'Association des MBA du Québec (AMBAQ), le Collège était fier de remettre à M. Robert de Montigny, ex-président et chef de la direction de Novexco Inc., la Bourse AMBAQ-CAS 2016.

La qualité de son parcours professionnel et de son engagement dans le milieu des affaires ont permis à Monsieur de Montigny de se démarquer parmi tous les autres excellents candidats. La bourse AMBAQ-CAS d'une valeur de 2 000 \$ lui permettra de participer à la formation Gouvernance des PME.

Le Collège est heureux de s'associer à l'AMBAQ et de donner ainsi l'occasion à un administrateur de sociétés de rencontrer des experts et de réfléchir aux meilleures pratiques de gouvernance des PME.



Mme Dominique Décarie
et Mme Sylvie Lalande



Mme Diane Martin et M. Bruno Déry



M. Paul Lapensée



M. Bruno Déry
et M. Robert de Montigny

LA CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

L'année 2015-2016 a été marquée par plusieurs réalisations au niveau de la recherche et de la formation. La Chaire a également organisé plusieurs événements, dont un colloque en gouvernance d'une journée.



M. Jean Bédard
Titulaire de la Chaire
de recherche en
gouvernance de sociétés

Sous la responsabilité de M. Jean Bédard, professeur titulaire à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, la Chaire a poursuivi ses activités de recherche en gouvernance de sociétés, un sujet multidisciplinaire couvrant plusieurs des champs d'études. Les activités de recherche pluridisciplinaires de la Chaire représentent cette diversité. Plusieurs des projets sont multidisciplinaires (comptabilité, management, droit, relations industrielles) et multiuniversitaires (Université Laval, ESC Dijon Bourgogne, HEC Lausanne, Université de Grenoble, Université de Maastricht). Les activités de Monsieur Bédard, titulaire de la Chaire, ont donné lieu à la publication de trois articles scientifiques ainsi qu'à la production et mise à jour de documents de recherche. Le titulaire a aussi présenté les résultats de ses recherches lors de colloques scientifiques, dont un à titre de « *keynote speaker* » sur le rôle de la gouvernance dans les sociétés avec actionnaires de contrôle. Les projets subventionnés par la Chaire dans les années passées ont également fait l'objet de présentations à des conférences internationales et ont abouti à une publication scientifique.

À la suite d'un appel à projets, la Chaire a octroyé trois subventions de recherche pour des projets portant sur la gouvernance des coopératives, la gestion de connaissances (tacites et explicites) des administrateurs et les mécanismes de dénonciation dans les entreprises.

Au plan de la formation, la Chaire a continué à offrir à des étudiants un environnement de choix pour mener à bien leur recherche. Trois étudiants de doctorat sont associés à la Chaire. Leurs travaux portent sur l'impact qu'un administrateur a sur la performance financière et sociale des entreprises ainsi que sur l'utilisation et le rôle des pratiques budgétaires et des indicateurs de performance pour le rôle stratégique des conseils d'administration. Au cours de l'année, deux des étudiants de doctorat ont soutenu avec succès leur projet de thèse et un étudiant de MBA a complété un essai portant sur la rémunération des dirigeants de sociétés québécoises cotées en bourse. Monsieur Bédard a aussi développé un cours en Gouvernance de sociétés s'adressant aux étudiants du MBA. Ce cours sera offert en mode hybride à l'automne 2016.

Cette année, la programmation de la Chaire fut particulièrement riche en activités. La Chaire a organisé conjointement avec le Centre d'études en droit économique de la Faculté de droit de l'Université Laval un colloque sur les enjeux contemporains en gouvernance de sociétés. Ce colloque a été l'occasion de débattre de plusieurs thématiques, dont la composition et la mission des conseils d'administration, l'activisme actionnarial et la place des préoccupations liées à la responsabilité sociale. Enfin, conjointement avec le Département de finance, assurance et immobilier et l'École de comptabilité, la Chaire a organisé trois séminaires de recherche.

Le titulaire est intervenu à plusieurs reprises dans les médias sur des sujets liés à la gouvernance chez Valeant et la Fondation Nordiques ainsi que sur les enjeux de la gouvernance d'entreprise contemporaine.

PARTENARIATS À L'INTERNATIONAL

Le Collège entretient des liens privilégiés avec des partenaires de la scène internationale. Cette année, deux nouvelles ententes ont été conclues.

Entente de collaboration – Guberna Institut belge des administrateurs de sociétés

Septembre 2015 – Bruxelles, Belgique



Motivés par la formation et la promotion des meilleures pratiques de gouvernance, le CAS et Guberna - Institut belge des Administrateurs ont convenu de procéder à des transferts d'expertises pour la conception d'un module de simulation d'un conseil d'administration. Le Collège est fier de collaborer avec cet institut reconnu comme un acteur important dans le secteur de la gouvernance en Belgique. Cette entente souligne la qualité et le savoir-faire du Collège, et ce, même à l'échelle internationale.

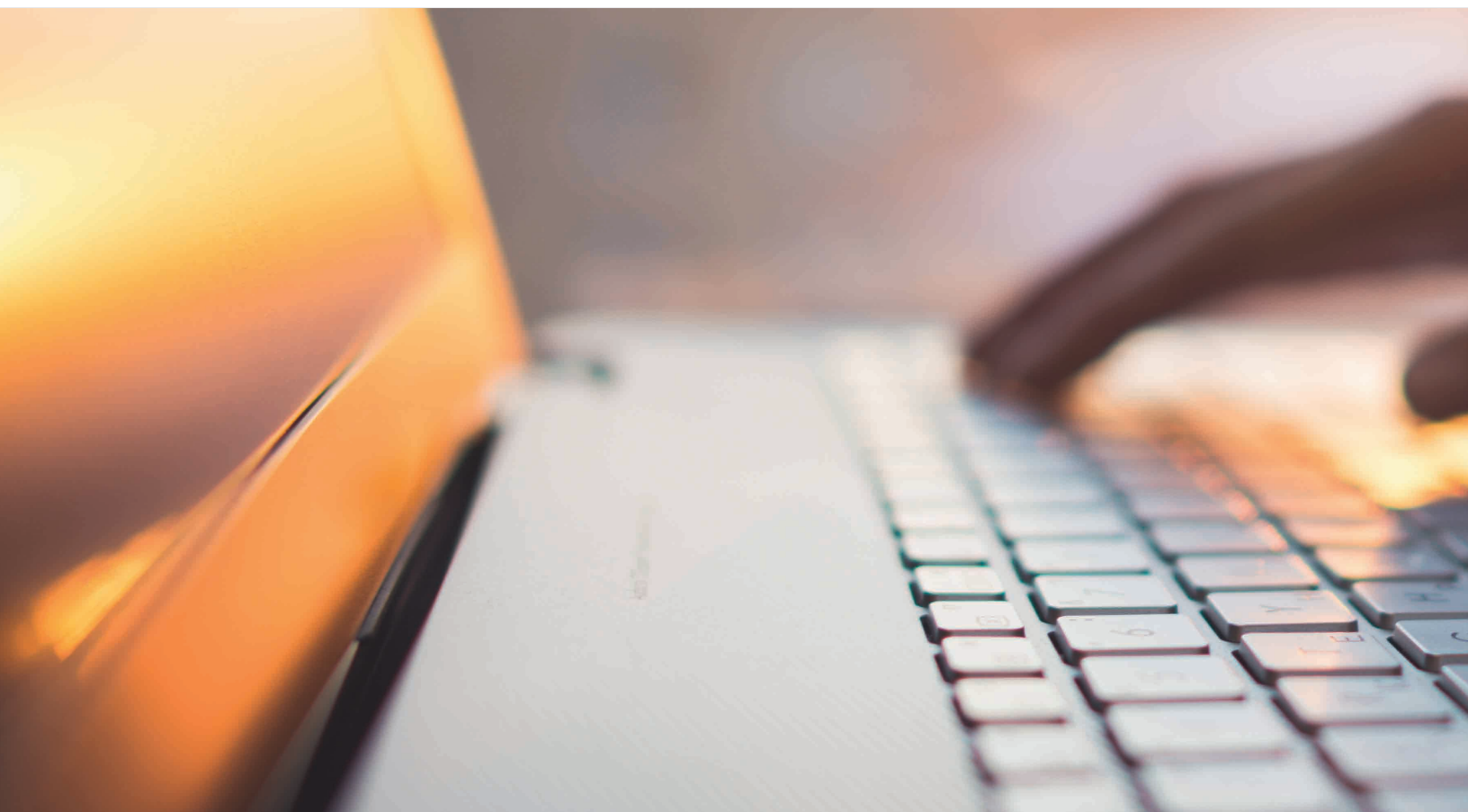
Accord-cadre avec la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières de l'Union économique et monétaire ouest-africaine

Mai 2016 – Abidjan, Côte d'Ivoire

Le 16 mai 2016, l'Université Laval, par l'intermédiaire du Collège des administrateurs de sociétés et de la Faculté des sciences de l'administration (FSA) signaient un accord-cadre de collaboration avec la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières de l'Union économique et monétaire ouest-africaine. D'une durée de cinq ans, l'accord a essentiellement pour but de stimuler la réalisation de projets de collaboration et de coopération en lien avec la gouvernance et la formation des administrateurs.



Première rangée : M. Bernard Garnier (vice-recteur aux études et aux activités internationales), M. Edoh Kossi Amenounve (directeur général de la BBRVM) et M. Michel Gendron (doyen). Deuxième rangée : Mme Nicole Lacasse (vice-rectrice adjointe aux études et aux activités internationales), M. Bruno Déry (président et chef de la direction du Collège des administrateurs de sociétés) et M. Issouf Soumaré (directeur des relations internationales).



PLACE PUBLIQUE

WEB ET MÉDIAS SOCIAUX

Bulletin électronique

Le bulletin électronique du Collège rejoint chaque mois près de 2 500 abonnés. En plus de partager les plus récentes nouvelles du Collège, on y trouve, entre autres, des chroniques, le calendrier des activités et les avis de nomination des ASC.



PRÉSENT SUR DIFFÉRENTES TRIBUNES,
LE COLLÈGE S'APPLIQUE À FAIRE
CONNAÎTRE SON OFFRE DE FORMATION
AINSI QUE LA DÉSIGNATION ASC.
DES EFFORTS SONT AUSSI DÉPLOYÉS
POUR PARTAGER LES MEILLEURES
PRATIQUES EN GOUVERNANCE.

cas.ulaval.ca

Cette année encore, des milliers d'internautes ont visité le site du CAS. Véritable gardien des contenus produits par le Collège, le site compte sur une arborescence ergonomique et efficace. L'utilisateur peut ainsi trouver facilement de l'information concernant les formations et le calendrier des cours, l'actualité et ses nouvelles, et tout ce qui touche de près à l'administration du Collège. Le site ne serait pas complet sans la Banque des administrateurs qui contient plus de 800 fiches d'ASC. Cette section récolte aussi des milliers de visites chaque année.



Capsules d'experts – CASULAVAL

Les 24 vidéos produites en collaboration avec des formateurs du Collège ont suscité près de 40 000 visionnements depuis leur mise en ligne. La pertinence des propos des intervenants sur des enjeux en gouvernance, de même que la qualité de la production expliquent assurément ce succès.



LinkedIn

Soucieux de garder le contact et d'échanger avec les acteurs du milieu de la gouvernance, le Collège publie régulièrement sur la plateforme de média social LinkedIn. En plus de sa page entreprise (Collège des administrateurs

de sociétés) regroupant plus de 1 024 abonnés, le Collège dispose d'un groupe (Administrateurs de sociétés – Gouvernance) où se retrouve près de 1 600 membres.



Blogue de gouvernance – Jacques Grisé jacquesgrisegouvernance.com

Collaborateur du Collège et ancien directeur du programme, le blogue de Jacques Grisé contient une précieuse mine d'information sur le thème de la gouvernance. À l'affût de tout ce qui se dit et se publie sur le sujet, Monsieur Grisé recueille et partage des articles pertinents provenant d'ici ou d'ailleurs.



ÉVÉNEMENTS ET COMMANDITES 2015-2016

En plus de ses activités d'enseignement, le CAS prend aussi part à des activités vouées à la promotion de la saine gouvernance. Dans la dernière année, le Collège s'est associé, entre autres, à cinq événements porteurs.

Petits-déjeuners-conférences de l'IAS à Québec



17 NOVEMBRE 2015 ET 12 AVRIL 2016 - QUÉBEC

Le CAS était fier d'appuyer l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS) dans la tenue des deux premiers petits-déjeuners-conférences sur la gouvernance à Québec. Présentés à l'Hôtel Le Bonne Entente, les événements ont réuni des administrateurs de qualité appelés à présenter leur point de vue sur des enjeux d'actualité en gouvernance. **Mme Lise Lapierre, ASC** (Accès Capital Québec), **Mme Marie-France Poulin, ASC** (Groupe Camada inc.), **M. Mario Girard, ASC** (Administration portuaire de Québec) étaient au nombre des panélistes invités.

Un C.A. à l'heure du thé



2 FÉVRIER 2016 – QUÉBEC

De nouveau cette année, le Collège a prêté main-forte à la Chambre de commerce et d'industrie de Québec dans le cadre de la réalisation de ce rendez-vous annuel *Un C.A. à l'heure du thé*. L'activité de réseautage et de recrutement a connu un franc succès en permettant aux représentants de 27 conseils d'OBNL de faire la connaissance de futures administratrices.

Congrès annuel de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec



18 ET 19 FÉVRIER 2016 - QUÉBEC

C'est autour du thème *La performance - Au-delà des chiffres!* que l'Ordre réunissait ses membres cette année. En plus de les aider à distinguer les différentes facettes de la performance et de démontrer ses avantages et ses limites, le congrès avait pour but de stimuler la réflexion et le passage à l'action, et de découvrir les meilleures pratiques en matière de performance de la gouvernance. Outre une contribution financière à l'événement, le Collège en fait la promotion dans ses communications et reconnaît la participation des membres dans sa politique de formation continue.

Grande soirée de la gouvernance Les Affaires



29 MARS 2016 - MONTRÉAL

Pour sa deuxième édition, le Collège s'associait à nouveau au journal les Affaires, à l'Institut des administrateurs de sociétés et à l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP) pour souligner les meilleures pratiques en gouvernance. Trois conseils d'administration ont été honorés lors de l'événement: l'Ordre des comptables professionnels agréés (CPA) du Québec, Acceo Solutions et une mention spéciale a été accordée au conseil d'administration du Fonds de Solidarité FTQ.



Partenaire du Collège depuis plus de dix ans, le Collège est fier de souligner la présence d'ASC sur ces CA. À l'Ordre des CPA: Mme Josée De La Durantaye, ASC, FCPA, FCMA – Mme Diane Delisle, ASC – M. Stephan Robitaille, ASC, FCPA, FCGA – Mme Nelly Rodrigue, ASC.

Foire des entrepreneurs – Chambre de commerce et d'industrie de Québec

28 AVRIL 2016 - QUÉBEC

À titre de partenaire, le Collège présentait le dîner gouvernance et croissance figurant au programme de la Foire des entrepreneurs à ExpoCité. Pour l'occasion, quatre panélistes (dont deux ASC) ont soutenu la discussion sur le thème *Comité adviseur ou conseil d'administration (CA): un tremplin pour la croissance!* La table ronde était animée par une autre ASC, Mme Joanne Desjardins. Les convives ont grandement apprécié les précieux conseils prodigués par les expertes.



Composition du panel, de gauche à droite : Anne-Marie Poitras, ASC – Desjardins Entreprises – Capital régional et coopératif | Kim Thomassin – McCarthy Tétrault | Lise Lapierre, ASC – Accès Capital Québec | Marie-Noël Grenier – Jambette | Animatrice : Joanne Desjardins, ASC - Keyboard





PERSPECTIVES


Création du Réseau ASC

Avec la dissolution du Cercle des ASC, les activités de l'organisme seront dorénavant menées par un comité au sein du Collège des administrateurs de sociétés.

Rappelons que la mission du Cercle était de promouvoir la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) auprès des entreprises publiques et privées, des organismes publics et parapublics et des OBNL et de favoriser la nomination des ASC sur des conseils d'admini-

nistration. Une vocation qui deviendra une priorité d'action pour le nouveau comité « Réseau ASC ».

Le comité aura aussi pour mandat de définir la nouvelle offre de services aux diplômés (ASC), de les appuyer dans leurs activités de perfectionnement, de favoriser leurs nominations et de promouvoir la désignation ASC. Les détails seront dévoilés en septembre 2016.



DE NOMBREUX PROJETS MOBILISATEURS SE PROFILENT À L'HORIZON. PARMIS CEUX-LÀ, LA BONIFICATION DE L'OFFRE DE FORMATION DU COLLÈGE ET LA CRÉATION D'UN NOUVEAU COMITÉ RESPONSABLE DU « RÉSEAU ASC ».

Formations corporatives

Fort du succès connu jusqu'ici dans son offre de formations sur mesure, le Collège poursuivra ses efforts de développement auprès de clients provenant tant du secteur privé que public. Le Collège sera ainsi en mesure d'offrir des produits dérivés de ses cours spécialisés en gouvernance et répondre aux attentes de sa clientèle. Avec le concours de son équipe de formateurs, le Collège amorcera dès l'automne 2016 de nouveaux modes de présentation et de tenue de ses cours.

Nouvelle formation spécialisée Gouvernance des TI

Dans la prochaine année, le Collège bonifiera son offre de formations avec, entre autres, l'ajout d'un nouveau cours : Gouvernance des TI. Le cours vise à comprendre les rôles des administrateurs quant à la Gouvernance des TI et à les outiller pour s'acquitter des responsabilités afférentes à leurs tâches.


Offerte sur une journée, la formation aborde les principaux thèmes relatifs à la gouvernance des TI, soit les devoirs et obligations des administrateurs de sociétés, la stratégie et l'alignement des TI, la surveillance et la performance ainsi que la gestion des risques. Grâce à cette formation, les participants auront en mains des bases solides pour devenir des acteurs engagés dans la gouvernance des TI.



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

Carré des affaires FSA ULaval -
Banque Nationale
1030, avenue du Séminaire
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630 | 514 842-2630
Télécopieur : 418 656-2624
info@cas.ulaval.ca
cas.ulaval.ca
BanqueAdministrateurs.com

 Administrateurs de sociétés – Gouvernance

 CASulaval