



Rapport d'activités **2014-2015**

Table des MATIÈRES

À propos de nous	3
<i>Mot de la présidence</i>	4
<i>Mot de la direction générale</i>	5
<i>Le conseil d'administration</i>	6
<i>L'équipe</i>	7
Mettre en œuvre la mission	8
<i>Des projets porteurs de changement</i>	9
<i>Les Journées de l'écologie urbaine</i>	12
<i>Des publications</i>	14
<i>Services-conseils</i>	15
<i>Le CEUM sur la place publique</i>	16
<i>Partenariats</i>	18
<i>Résultats et bilan au 30 septembre 2015</i>	20

Table of CONTENTS

About us	21
<i>A Word from the President</i>	22
<i>A Word from the Executive Director</i>	23
<i>Board of Directors</i>	24
<i>The Team</i>	25
Fulfilling the Mission	26
<i>Transformative Projects</i>	27
<i>Urban Ecology Days</i>	30
<i>Publications</i>	32
<i>Consulting Services</i>	33
<i>The MUEC in the public arena</i>	34
<i>Partnerships</i>	36
<i>Income statement and balance sheet as at September 30, 2015</i>	38

À PROPOS *de nous*

Le Centre d'écologie urbaine de Montréal (CEUM) est un organisme militant et non partisan fondé en 1996 par des citoyens engagés dans leur communauté.

Sa MISSION est de développer et proposer des pratiques et des politiques urbaines pour contribuer à créer des villes écologiques, démocratiques et en santé.

Son APPROCHE s'inspire de l'écologie sociale qui allie les questions sociales, économiques, environnementales et de santé publique.



MOT DE LA *présidence*



De la chrysalide au papillon

À l'aube de ses 20 ans, le Centre se réinvente. L'année 2015 aura été une année de transition, une année de reconstruction : une nouvelle directrice, un conseil d'administration (CA) qui apprend à travailler avec ses nouvelles politiques. Celles-ci ont permis de redéfinir clairement le rôle du CA et celui de la direction et de mettre en place des processus permettant une amélioration continue de notre travail. À cela se sont ajoutées des discussions sur notre financement (à poursuivre!), ainsi qu'un gros travail de réflexion visant à nous donner une nouvelle clarté stratégique qui se concrétisera par l'adoption d'un nouveau plan stratégique d'ici quelques mois. Croyez-moi, les administrateurs n'ont pas chômé cette année! J'en profite d'ailleurs pour les remercier de leur généreuse implication et du magnifique travail d'équipe qui en a résulté.

Après cette année passée au stade de chrysalide (beaucoup de travail interne sans que cela soit très apparent de l'extérieur), je me tourne avec enthousiasme vers 2016 où notre beau papillon pourra enfin déployer ses ailes et reprendre son envol. En 2016, nos efforts se tourneront à nouveau vers la mise en œuvre de notre mission et je suis persuadée que des résultats seront rapidement apparents.

L'année 2016 sera aussi l'occasion de célébrer les 20 ans du Centre. Tous les amis et partenaires que le Centre a croisés au cours de son existence seront invités à une grande célébration soulignant les efforts accomplis et surtout, les résultats obtenus : des villes plus écologiques, démocratiques et en santé. À suivre!

Julie Guicheteau, présidente



MOT DE LA *direction générale*



Un écosystème en changement

C'est avec fierté que j'écris ce mot pour clore une année forte en réalisations et en transformations. Un premier tour d'horloge en tant que directrice générale du CEUM qui m'a permis de connaître une équipe de convictions, des administrateurs engagés, une organisation pertinente et de précieux partenaires.

Défis organisationnels

À l'aube de ses 20 ans, le CEUM s'est engagé dans une réflexion importante sur son modèle organisationnel et l'impact qu'il souhaite avoir. Jumelé à la fin de projets importants et à un contexte ambiant d'austérité, relever le défi du financement et de la viabilité financière s'est affirmé comme priorité. Dans un environnement en mouvement, le CEUM a affirmé sa volonté d'être une organisation collaborative, flexible et outillée pour en relever les défis. Le CEUM a mené plusieurs chantiers organisationnels importants et s'est allié des ressources pour atteindre ses objectifs. Néanmoins, c'est aussi avec une certaine fragilité financière que nous abordons la prochaine année.

Définir notre impact

La démarche de clarté stratégique arrivait à point. Dans ce temps de réflexion, l'expertise du CEUM s'est imposée comme levier de développement. Générer des revenus autonomes par des actions participatives et de transformation est une avenue dans laquelle le CEUM s'est engagé davantage. Services-conseils, formations, accompagnement de communautés et d'organisations, et design de processus participatifs font plus que jamais partie de notre coffre à outils.

À travers des projets inspirants menés avec des citoyens et des municipalités à Montréal, au Québec et au Canada, nous agissons, à l'échelle locale, à développer les capacités des citoyens, des professionnels et des décideurs à agir sur leur milieu. La publication du guide *L'urbanisme participatif*, le déploiement du Réseau quartiers verts, de *Transforme ta ville* et du budget participatif permettent aux citoyens d'investir l'espace public et de définir les contours de l'écologie urbaine, telle que portée par le CEUM.

Une équipe de convictions

Cette année a vu la fin d'importants projets qui ont permis des transformations concrètes et des avancées au plan des politiques et des pratiques en aménagement et transport actifs. Fier de ces réalisations, le CEUM a pu compter sur une équipe de professionnels engagés pour l'aménagement d'environnements urbains favorables aux saines habitudes de vie. Je remercie tous ceux qui ont partagé leur parcours professionnel avec le CEUM au fil des ans.

Ayant doublé notre membership cette année tout en rayonnant à l'international, notre mission apparaît plus pertinente que jamais. C'est donc avec enthousiasme que nous complétons la planification stratégique dans un souci de clarté et de mobilisation autour de la création d'espaces publics à échelle humaine pour et par les citoyens.

Véronique Fournier, directrice générale

LE CONSEIL *d'administration*

Pour accomplir sa mission, le CEUM mise sur un conseil d'administration hautement qualifié, dynamique et diversifié. Voici les membres du CA.



- Julie Guicheteau, présidente
- Benjamin Gillis, vice-président
- Pierre-Olivier Pineau, trésorier
- Gabrielle van Durme, secrétaire
- Tristan Bougie, administrateur employé (jusqu'en mai 2015)
- Ariel Arlap, administrateur (jusqu'en septembre 2015)
- Eva Auzou, administratrice
- André Cliche, administrateur
- Anthony Delaloy, administrateur (jusqu'en avril 2015)
- Alexis Eisenberg, administrateur
- Owen Rose, administrateur

STAGIAIRES ET *bénévoles*

Stagiaires et collaborateurs

Ils ont coloré nos journées et ont travaillé avec nous cette année :

- Jean-Bernard Adam
- Wiem Bargaoui
- Ludmilla Aneur
- Catherine Chabot
- Maryse Chapdelaine
- Andrée-Ann Clouthier
- Marie-Philippe Drouin

- Lina Marcela Gutiérrez
- Radoslav Todorov

Bénévoles

Merci de leur implication dans nos activités :

- Camille Butzbach
- Guillaume Geneuil
- Stéphanie Henry
- Gabrielle Lemarier-Saulnier
- Élisabeth Thongphanith

L'ÉQUIPE

Au quartier général du 3516 du Parc se trouve une équipe pluridisciplinaire, curieuse et engagée. Elle a relevé de nombreux défis cette année, qui ont inévitablement provoqué des changements dans l'équipe. Grâce à la contribution de tous ceux qui ont été là cette année, elle a accompli de grandes réalisations dont elle peut être fière!



- Véronique Fournier, directrice générale
- Céline Caouette, technicienne comptable
- Alexandra Coelho, chargée de projets et développement
- Odile Craig, chargée de projets et développement, urbaniste
- Isabelle Gaudette, chargée de projets et développement, organisatrice communautaire
- Anne Juillet, chargée de projets et développement (en congé de maternité)
- Geneviève Rajotte Sauriol, chargée de projets - communications et politiques publiques

Ont aussi précieusement contribué aux réalisations du CEUM à titre d'employé en 2014-2015 :

- Tristan Bougie
- Lyndsay Daudier
- Brigitte Geoffroy
- Alexandre Guertin
- Saleema Hutchinson
- Cédric Jamet
- Marc-Émile Perron
- Diane Proudfoot
- Annie Rochette
- Andrée Savard
- Moussa Sène
- Gianhi Tran

Mettre en œuvre la MISSION

2014-2015 en bref

- 2 mémoires et 15 communiqués et 4 lettres d'opinion
- 28 billets sur le blogue *Place publique*
- 2 articles dans des revues spécialisées
- 82 parutions dans les médias
- 6 000 abonnés à l'infolettre mensuelle
- 7 000 habitués à la page Facebook
- 6 000 abonnés au compte Twitter
- 380 abonnés à la page LinkedIn
- 28 conférences, ateliers et formations
- 83 Promenades de Jane auxquelles ont participé 1 620 citoyens
- Près de 2 000 participants aux Journées de l'écologie urbaine
- 33 projets citoyens soutenus dans le cadre de *Transforme ta ville II*
- 9 processus d'urbanisme participatif en cours dans 3 provinces

245 membres
Merci! Votre soutien
a plus que doublé
durant la dernière
année.



DES PROJETS *porteurs de changement*

Le Réseau quartiers verts

Le projet Réseau Quartiers verts/ Active Neighbourhoods Canada (RQV/ANC) porté par le CEUM, Sustainable Calgary Society (SCS) et le Toronto Centre for Active Transportation (TCAT), soutenu par l'Agence de santé publique du Canada, s'est largement déployé dans les communautés au Canada. Il a de plus suscité des échanges et un plaidoyer autour des meilleures pratiques d'urbanisme participatif et d'aménagement favorisant les déplacements actifs. Les partenaires canadiens ont d'ailleurs tenu une rencontre annuelle à Toronto.

La communauté de pratique

- Réseau qui vise à augmenter notre capacité à engager les citoyens dans la transformation de leurs quartiers.
- Échanges entre professionnels qui pratiquent l'urbanisme participatif au Canada.
- Thématiques variées: comptage du trafic, *storytelling* en urbanisme, négocier des partenariats, engagement communautaire de populations immigrantes, etc.

En Alberta

SCS accompagne la communauté de Bridgeland-Riverside, dont la population est en plein essor. Les citoyens ont formulé le désir de faire de leur quartier la continuité de leur chez-soi avec des endroits pour s'asseoir, jouer et vivre tous ensemble. Une démarche a été entamée avec le village HighRiver.

En Ontario

TCAT accompagne trois futurs quartiers verts: Thorncliffe Park and Flemingdon Park à Toronto, Peterborough et Haliburton Village. Dans le premier cas, le portrait du quartier a été complété, suite à des activités avec des citoyens et des professionnels en urbanisme et en transport. À Peterborough, la démarche, issue un projet de jardin communautaire, s'élargit pour penser le quartier en amont du réaménagement de la rue principale.



Au Québec

Le CEUM a poursuivi l'accompagnement entamé avec les partenaires locaux autour de la rue Beaubien et dans le quartier Chomedey à Laval. Des activités participatives et des formations ont été tenues dans le but réaliser un portrait du secteur et formuler des recommandations. Un appel de projets a également permis de déterminer les deux nouvelles communautés qui seront accompagnées dans une démarche d'urbanisme participatif:

- Arrondissement de Chicoutimi (Ville de Saguenay): aménagement d'un parc linéaire, projet issu d'un budget participatif
- Le quartier Saint-Marc (Shawinigan): revitalisation du quartier

Les Quartiers verts, actifs et en santé

Après trois années à susciter un changement des normes, des pratiques professionnelles et des politiques publiques en faveur des transports actifs, le projet de transfert de connaissances *Quartiers verts, actifs et en santé* soutenu par Québec en Forme s'est terminé cette année avec :

- le soutien de quatre communautés dans les municipalités suivantes : Amos, Plessisville, Saint-Sauveur et Shawinigan ;
- six formations des modules I et II de la formation *Repenser les quartiers pour les piétons et les cyclistes* et sept conférences au Centre-du-Québec, en Estrie, dans les Laurentides, en Mauricie, en Montérégie, en Outaouais et au Saguenay-Lac-Saint-Jean ;
- la réalisation d'une évaluation des impacts et des retombées dans les communautés formées et accompagnées par le CEUM ;
- des événements thématiques destinés aux professionnels, des publications et des prises de position que l'on retrouve plus en détail dans ces pages.

« L'accompagnement offert par le CEUM était vraiment très structurant pour réaliser le diagnostic citoyen et trouver des solutions applicables tout de suite, vraiment révolutionnaires. »
Éric Martin, comité des citoyens et citoyennes du quartier Saint-Sauveur, Québec



Verdir les murs et les toits de la ville

Verdir la ville, lutter contre les îlots de chaleur et créer des corridors de biodiversité en ville, voilà des objectifs du projet Verdir auquel a pris part le CEUM par :

- l'accompagnement du HEC Montréal dans un projet de verdissement du toit et d'un mur ;
- une formation *Verdir les murs et les toits* aux gestionnaires de bâtiment ;
- deux formations *Les plantes grimpantes, une solution rafraîchissante* aux citoyens ;
- la mise en ligne du service *Coup de pouce vert* ;
- une série de portraits sur le blogue : *Ces citoyens qui verdissent la ville*.

Aussi en verdissement...

- La publication *Aménager des îlots de fraîcheur et améliorer les espaces de vie* a également été lancée en octobre 2014 avec une conférence du Dr. François Reeves.
- Le toit du CEUM a été partagé avec un collectif d'apiculteurs : deux ruches ont élu domicile sur la terrasse Lucia Kowaluk, contribuant du même coup à polliniser le jardin.



Des villes pour tous

À travers l'initiative pancanadienne *Des villes pour tous* de La fondation de la famille J.W. McConnell, le CEUM a agi à titre de commissaire du thème *Espace citoyen*. Dans ce cadre, nous avons exploré les pratiques de gouvernance et de citoyenneté active d'appropriation et de transformation de la ville en appuyant des projets qui sont reproductibles, innovants et inspirants. Parmi celles-ci, mentionnons le *Jardin pour tous*, une expérience collective d'agriculture urbaine dans l'espace public, et des formations sur la mobilisation via les médias sociaux. Les projets citoyens financés dans le cadre de l'appel Get2gether Neighborhood Challenge ont aussi vu le jour.

Transforme ta ville II

Avec *Transforme ta ville II*, un 2^e appel a été lancé aux citoyens de Montréal, Laval et Longueuil pour transformer la ville. Félicitations à tous les artisans de ce mouvement!

Quelques retombées de *Transforme ta ville II* :

- 71 propositions citoyennes reçues;
- 33 projets soutenus par le CEUM et réalisés par les citoyens;
- la transformation de milieux de vie dans 13 arrondissements et villes;
- un projet coup de cœur du public et 3 grands prix du jury;
- un réseau d'artisans de la transformation de la ville soutenu par des événements, une carte interactive et un groupe de discussion et de partage.



La ville, c'est nous

Prenons position pour obtenir les villes que nous voulons : voilà l'invitation lancée par la campagne canadienne *La ville, c'est nous* d'Evergreen CityWorks, dans laquelle le CEUM a assuré le volet francophone. En plus d'un forum de consultation en ligne, 65 tables rondes se sont tenues au Canada, dont 8 au Québec, permettant de recueillir les préoccupations et les idées de 2 300 citoyens d'un océan à l'autre. Un plan d'action des villes sera dévoilé à partir de ce bouillonnement d'idées. Des bourses d'innovation ont de plus permis de financer 18 projets, parmi 240 candidatures. À suivre!

Le budget participatif (BP) prend de l'ampleur au Québec

Le CEUM a poursuivi le déploiement du budget participatif au Québec, un processus de démocratie participative qui crée une nouvelle dynamique entre la ville et les citoyens.

- Accompagnement, pour une 2^e année consécutive, de la municipalité de Saint-Basile-le-Grand dans sa démarche de budget participatif.
- Réalisation d'un budget participatif avec l'organisme l'Astérisque, un milieu de vie pour les jeunes LGBTQ.
- Partenariat avec l'organisme Participatory Budgeting Project de New York, afin de créer un réseau de pratique nord-américain et de traduire certains outils.
- Échanges avec la Ville de Dieppe qui réalise son premier cycle de BP.
- Plusieurs conférences sur le budget participatif.

1. Les journées de L'ÉCOLOGIE URBAINE

En mai et juin 2015, le CEUM a décloisonné ses volets pour les regrouper à l'intérieur d'une série d'activités autour de l'écologie urbaine. À saveurs citoyenne et professionnelle, les événements avaient comme point commun de traiter des enjeux urbains et de donner aux participants une dose d'inspiration et de solutions pour une ville durable.

Avec 300 participants aux activités, des partenariats à Montréal et à Québec, des thèmes comme le budget participatif, le verdissement, la transformation de la ville par les citoyens ou encore l'urbanisme participatif, la 1^{re} édition des Journées de l'écologie urbaine a été un vif succès. Ce fût aussi l'occasion de pousser plus loin la réflexion sur ce qu'est l'écologie urbaine, soit d'aborder la ville comme un écosystème construit par et pour l'humain. Notons à cet égard la présence de Fred Kent de Project for Public Spaces (PPS), expert reconnu dans le domaine du placemaking, invité par le CEUM à Montréal et à Québec.

Programmation



Les Journées de L'ÉCOLOGIE URBAINE

De mai à juin 2015

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31
1	2	3	4	5	6	7

Promenades de Jane
1^{er}, 2 et 3 mai, partout à Montréal

Formation sur les plantes grimpantes
11 mai, Maison d'Aurore, Montréal

Déjeuner-causerie sur le budget participatif
14 mai, ÉNAP, Montréal

Forum des artisans de la ville
23 mai, Montréal

Formation Verdir les murs et les toits
27 mai, MDD, Montréal

Conférence de Project for Public Spaces avec Fred Kent et lancement du Guide sur l'urbanisme participatif
27 mai, Québec

Conférence de Project for Public Spaces avec Fred Kent et lancement du Guide sur l'urbanisme participatif
28 mai, Montréal

Atelier sur l'urbanisme participatif
29 mai, Montréal

Atelier Repenser les quartiers pour les piétons et les cyclistes
1^{er} juin, Longueuil

Fête des voisins Inauguration du projet gagnant de Transforme ta ville
6 juin, Montréal

une initiative du



CENTRE D'ÉCOLOGIE URBAINE DE MONTRÉAL

www.ecologieurbaine.net
514 282-8378

La 7^e édition des Promenades de Jane

1, 2 et 3 mai 2015

Les Promenades de Jane se sont tenues dans plus de 160 villes à travers le monde lors de la 1^{re} fin de semaine de mai. Elles rendent hommage à l'auteure et militante de l'urbanisme Jane Jacobs, qui était en faveur d'une démarche communautaire pour comprendre, organiser, concevoir et construire les villes. Le CEUM est l'initiateur des Promenades de Jane à Montréal depuis 2009. Cet évènement très attendu chaque année permet aux citoyens de redécouvrir la ville par des « discussions en marche » animées par des concitoyens passionnés. Ce sont 1620 personnes qui ont marché dans 16 arrondissements de Montréal.



Un premier partenariat avec Project for Public Spaces

27, 28 et 29 mai 2015

Les Journées de l'écologie urbaine ont été l'occasion de lancer le guide *L'urbanisme participatif : aménager la ville avec et pour les citoyens* en compagnie de Fred Kent et Kathy Madden de Project for Public Spaces. Les cofondateurs de cet organisme new-yorkais ont donné des conférences à Québec et à Montréal et participé à un atelier sur l'urbanisme participatif. Ils ont présenté le Placemaking, un mouvement émergent qui vise à réinventer les espaces publics en tant que cœur de chaque communauté dans les villes.



2. Des PUBLICATIONS

Guide L'urbanisme participatif : aménager la ville avec et pour ses citoyens

Le guide *L'urbanisme participatif : aménager la ville avec et pour ses citoyens* a été conçu pour accompagner celles et ceux qui désirent réaliser un projet d'aménagement avec la participation citoyenne. Qu'il s'agisse du réaménagement d'une intersection, de la sécurisation d'une rue, de la création d'une place publique, de la réalisation d'un plan local de déplacements ou du verdissement d'une cour commune, la démarche proposée par le CEUM permet de faire du projet une véritable démarche collective.

Fruit de plusieurs années d'accompagnement, de soutien et de formations auprès de nombreuses communautés à Montréal, au Québec et au Canada pour la réalisation de milieux favorables aux déplacements, le CEUM livre ici son expertise et présente une démarche dont le succès n'est plus à prouver.



Vidéos

Le CEUM a réalisé plusieurs vidéos pour inspirer les acteurs de la ville.

Les Promenades de Jane

Inviter les citoyens à marcher la ville et à l'observer de plusieurs points de vue : histoire, architecture, art public et bien plus.

L'urbanisme participatif : une démarche qui fait marcher

Les témoignages d'une citoyenne, d'une élue et de professionnels nous font voir comment le réaménagement d'un quartier peut devenir un véritable projet collectif.

Transforme ta ville

Comment passe-t-on d'un citoyen avec une idée à véritables artisans de la transformation de la ville? Quelques artisans témoignent.

Vert chez nous

De la vision à l'inauguration en passant par la sensibilisation, l'exploration et la décision, les résidents de l'Office municipal d'habitations de Longueuil ont verdit leur milieu de vie. On suit leur parcours à travers cinq capsules qui relatent le projet.

3. SERVICES-*conseils*



Les services offerts par le CEUM facilitent l'implication des citoyens dans le processus de planification et de réalisation d'un projet urbain et la prise en compte des besoins des usagers des transports actifs. Du soutien de municipalités et d'organisations communautaires ou publiques à l'animation de processus participatifs en passant par les enquêtes sur le terrain et la formation, notre équipe a soutenu des projets qui contribuent à changer les pratiques professionnelles.

- Accompagnement du processus du 2^e cycle du budget participatif et animation d'activités participatives.
Ville de Saint-Basile-le-Grand
- Animation d'un atelier de créativité pour un concept moteur pour l'avenue Duluth.
GESTA Conseil
- Bonification du Plan de mobilité active de la Ville.
Ville de Brossard
- Conférence sur les transports actifs et l'apaisement de la circulation
Arrondissement de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles
- Conseils et expertises en animation de consultations citoyennes afin de repenser un réseau d'espaces publics.
La Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve
- Coordination des communications et relations avec le conférencier David Burney, du Center for Active Design de New York, dans le cadre des Journées du design actif.
Centre du design actif de Montréal
- Projection du film *Pour des villes à échelle humaine (The Human Scale)* traduit par le CEUM, accompagné d'une conférence et d'une discussion animée.
Centre Saint-Pierre
- Réalisation d'une formation action destinée aux professionnels de l'arrondissement.
Écoquartier de Saint-Léonard
- Réalisation d'un portrait de l'état des aménagements favorisant le transport actif dans les secteurs ciblés de la Ville de Longueuil.
Regroupement en saines habitudes de vie de Longueuil

LE CEUM SUR LA *place publique*

Plaidoyer pour les villes que nous voulons

Ce sont deux mémoires, 15 communiqués, 4 lettres d'opinion et 28 articles de blogue qui ont été émis pour inspirer et influencer les pratiques et les politiques publiques. En voici un aperçu :

- Pour un schéma d'aménagement structurant et ambitieux pour Montréal
- Pour une Sainte-Catherine à échelle humaine
- Cinq rues changeront de visage à Montréal : un pas vers une ville qui marche
- Schéma d'aménagement et de développement de Montréal : des ambitions timides pour l'agglomération
- Arrondissements engagés pour des citoyens qui verdissent



Partager l'expertise du CEUM

Conférences, ateliers et représentations, autant d'occasions pour se faire entendre.

Je vois Montréal

Présentation de *Transforme ta ville* et du projet Carrefour Verdir

Colloque de l'Association des urbanistes et aménagistes municipaux du Québec

Panel sur la participation citoyenne

Rassemblement de Cities for People, Toronto
Commissaire *Espace citoyen*

Common Purpose Global Leadership Experience

Discussion sur la participation citoyenne dans la transformation des milieux de vie

Cours Géographie urbaine, UQÀM

Conférence *Repenser les quartiers pour les piétons et les cyclistes*

Webinaire Communagir

Présentation du budget participatif de Saint-Basile-le-Grand

Maîtrise en travail social, Université de Montréal

Présentation et discussion sur la mobilisation des citoyens

Practice to Policy talk series,

Institute of Health and Social Policy, Université McGill

Conférence *Community Engagement as a Lever for Transforming Neighbourhoods*

Stratégie d'innovation de l'Agence de santé publique du Canada et de la Coalition Linking Action and Science for Prevention

Rencontre avec tous les porteurs de projets

Colloque Villes durables du Conseil du bâtiment durable du Canada

Conférence sur l'urbanisme participatif

Colloque Consultation, concertation et co-

design : L'art de planifier avec les communautés locales, Office de consultation publique de Montréal

Conférence *Comment choisir la bonne méthode participative*

Faire l'espace, colloque de l'ADUQ

Animation et synthèse de la journée

Formation aux élus, Office de consultation publique de Montréal

Les conditions de réussite de la consultation publique

Promenades de Jane, Montréal

Promenade guidée: *Communauté Milton Parc : Un laboratoire de développement durable?*

AGA du Conseil régional de l'environnement de la Montérégie

Conférence *L'urbanisme participatif: au service des municipalités*

3^e Forum international de l'espace public, Bogotá

Conférence sur la transformation de la ville avec les citoyens

Journée des ruelles vertes, Montréal

Distribution de compost et visite du toit-jardin

Cours sur la gouvernance participatif, École nationale d'administration publique (ENAP)

Conférence *Le budget participatif dans le monde*

Colloque À pied, à vélo, ville active, Vélo Québec

Conférence sur l'urbanisme participatif et atelier *Penser piéton*

Au cœur d'une ville qui marche! Marche de la Table de concertation des aînés de l'île de Montréal

Photomaton sur la marche urbaine



Unir nos voix pour parler plus fort

Le CEUM se joint à des Alliances et des groupes pour porter plus loin le message des villes que nous voulons.

- Agora citoyenne de la Communauté métropolitaine de Montréal
- Alliance ARIANE – Pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme
- Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec (TRANSIT)
- Alliance pour un nouveau partage de la rue Sainte-Catherine
- Carrefour Verdir
- CDC Action Solidarité Grand Plateau
- Comité des partenaires du Plan de développement durable de la collectivité montréalaise
- Concertation Montréal
- Conseil régional de l'environnement de Montréal
- Groupe de travail sur les transports actifs, collectifs et alternatifs de la Table québécoise sur la sécurité routière animé par le MAMOT
- Métacommunauté de pratique en santé
- Montréal bouge !
- Piétons Québec
- Regroupement québécois des groupes écologistes
- Table d'expertise Mobilité durable de l'AQTR
- Table intersectorielle régionale en saintes habitudes de vie (TIR) – Région de Montréal, volet Montréal physiquement active (MPA) et Sécurité alimentaire Montréal (SAM)

Partenaires financiers

Avec eux, la mission du CEUM peut se déployer largement :

- L'Agence de santé publique du Canada
- La Conférence régionale des élus de Montréal (CRÉ de Montréal)
- La fondation de la famille J.W. McConnell
- Québec en Forme – Fonds pour la promotion des saines habitudes de vie
- Direction de la santé publique de Montréal
- Emploi-Québec

Prix et participation à des jurys

- Coup de cœur du Prix Jean-Pierre Bélanger de l'Agence de santé publique du Québec pour *Le verdissement participatif qui change la vie* Jury du Défi Santé 5/30 Équilibre, catégorie Aménagement du milieu
- Jury du Research to Policy Dragon's den de l'*Institute for Health and Social Policy - McGill University*

Comité consultatif

- Marie-Hélène Armand
- Rotem Ayalon
- Isabelle Boucher
- Monique Dubuc
- Isabelle Giasson
- Mathieu Gnocchini
- Éric Martin
- Sophie Paquin
- Annick St-Denis
- Juan Torres

Jury de Transforme ta ville

- Diane DeCourcy
- Mathieu Drapeau
- Melissa Mongiat
- Bernard Vallée
- Francine Verrier

De précieux partenaires

Le CEUM est loin de faire cavalier seul et compte sur de nombreux partenaires dans le cadre de ses projets :

- Agence de santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue
- Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie
- Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
- Arrondissement de Rosemont-La-Petite-Patrie
- Association du design urbain du Québec
- Centre alternatif de déplacement urbain du Saguenay
- Chambre de commerce du Montréal métropolitain
- Commission scolaire des Bois-Francs
- Conseil de District no 11 de Chicoutimi
- Conseil régional de l'environnement de l'Estrie
- Conférence régionale des élus des Laurentides
- Daily tous les jours
- École de technologie supérieure (ÉTS)
- Evergreen CityWorks
- Exeko
- HEC Montréal
- Innoweave
- La Maison d'Aurore
- Partenariat canadien contre le cancer
- Participatory Budgeting Project
- Project for Public Spaces
- Rayside Labossière
- Regroupement des tables de concertation de la Petite-Patrie
- Regroupement local de partenaires Arthabaska-Érable en Forme
- Revitalisation urbaine intégrée (RUI) de Chomedey
- Santropol Roulant
- Sustainable Calgary
- Toronto Centre for Active Transportation
- Université de Trois-Rivières
- Ville de Laval
- Ville de Plessisville
- Ville de Saguenay
- Ville de Shawinigan
- Vivre en Ville



Résultats et bilan AU 30 SEPTEMBRE 2015

Évolution des revenus

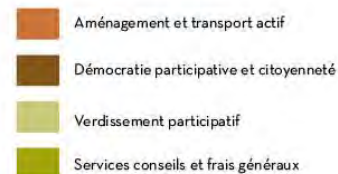
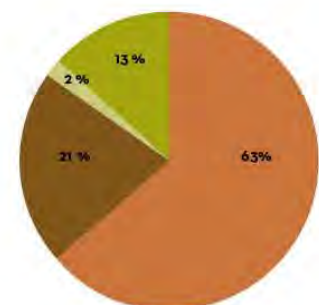
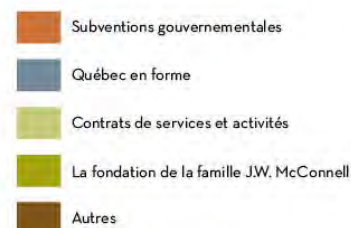
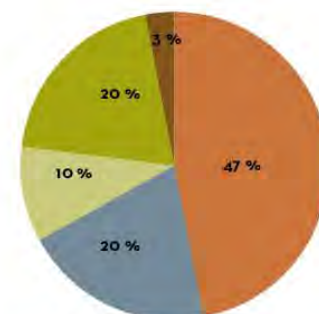
REVENUS	2014-2015	2013-2014
Subventions gouvernementales	441 120,00 \$	465 939,00 \$
Québec en forme	191 030,00 \$	296 607,00 \$
Contrats de services et activités	89 883,00 \$	190 437,00 \$
La fondation de la famille J.W. McConnell	190 050,00 \$	186 354,00 \$
Autres	30 071,00 \$	46 033,00 \$
TOTAL DES REVENUS	942 154,00 \$	1 185 370,00 \$

DÉPENSES	2014-2015	2013-2014
Aménagement et transport actif	608 309,00 \$	736 422,00 \$
Démocratie participative et citoyenneté	201 341,00 \$	167 393,00 \$
Verdissement participatif	22 288,00 \$	17 494,00 \$
Services conseils et frais généraux	129 119,00 \$	244 987,00 \$
TOTAL DES DÉPENSES	961 057,00 \$	1 166 296,00 \$

SURPLUS-DÉFICIT	(18 903,00) \$	19 074,00 \$
------------------------	-----------------------	---------------------

ACTIF NET	2014-2015
Actif net non affecté au 30 septembre 2014	70 853,00 \$
Insuffisance des produits sur les charges	(18 903,00) \$
Actif net non affecté au 30 septembre 2015	51 950,00 \$

Revenus et Dépenses



ABOUT *us*

The Montréal Urban Ecology Centre (MUEC) is a non-partisan organization founded in 1996 by citizens committed to their communities.

Our MISSION is to develop and propose urban policies and practices that help create green, democratic and healthy cities.

Our APPROACH is inspired by social ecology, which brings together social, economic, environmental, and public health issues.



A WORD *from the President*



From chrysalis to butterfly

As its 20th anniversary approaches, the MUEC is reinventing itself. The year 2015 has been a transitional year and a year of reconstruction, with a new executive director and a board of directors learning to work with new policies. These policies made it possible to clearly redefine the roles of the Board and management, and to establish processes to foster continual improvement. We also discussed funding (to be continued!), and undertook a major reflection process, which yielded new strategic clarity that will culminate in the adoption of a new strategic plan in a few months. The Board had a very busy year! I want to take this opportunity to thank them for their generous involvement and the magnificent teamwork that came about as a result.

After this year spent as a chrysalis (plenty of internal work that is not very noticeable from the outside), I enthusiastically look forward to 2016 when our beautiful butterfly will finally spread its wings and take flight. In 2016, our efforts will return to the fulfillment of our mission. I am confident that the results will be quickly apparent.

We will also be celebrating our 20th anniversary in 2016. All the friends and partners the MUEC has made over the years will be invited to a big celebration highlighting the hard work and, especially, the results: greener, more democratic and healthier cities. Stay tuned!

Julie Guicheteau, President



A WORD FROM the *Executive Director*



A changing ecosystem

It is with pride that I write this message to wrap up a year marked by achievements and transformations. During my first mandate as MUEC Executive Director, I got to know a principled staff, dedicated directors, a relevant organization, and valuable partners.

Organizational challenges

Coming up on its 20th anniversary, the MUEC is engaged in an important process of reflecting on its organizational model and desired outcomes. The completion of major projects and an atmosphere of austerity have made meeting the challenge of financing and financial sustainability a top priority. The MUEC is committed to being a collaborative and flexible organization equipped to meet the challenges of an ever-shifting environment. We have carried out several major organizational projects and gained numerous allies to help us achieve our objectives. Nevertheless, a certain financial fragility marks the start of the new year.

Define our impact

The strategic clarity exercise came at just the right time. During this period of reflection, the MUEC's expertise became a lever for development. We stepped up our involvement in projects to generate autonomous revenues through participatory action and transformation and bolstered the consulting, training, community and organization guidance, and participatory process design services the MUEC offers.

We act locally, jointly carrying out inspiring projects with citizens and municipalities in Montréal, Québec and across Canada, to empower citizens, professionals and decision-makers to take action in their community. With the publication of the *Participatory Urban Planning* guide and the rollout of Active Neighbourhoods Canada, *Transform Your City* and the participatory budget, citizens can appropriate public spaces and shape urban ecology, initiatives championed by the MUEC.

Principled staff

This year saw the completion of major projects that engendered tangible changes and advances in terms of active urban planning and transportation policy and practices. Proud of these achievements, the MUEC relied on a team of professionals committed to the development of urban environments for healthy lifestyles. I thank all those who have shared their professional experience with us over the years.

Having doubled our membership this year and, at the same time, gained international visibility, our mission is more relevant than ever. So it is with great enthusiasm that we finalize our strategic planning exercise in the interest of clarity and mobilization around the creation of people-friendly public spaces for and by citizens.

Véronique Fournier, Executive Director

BOARD of Directors

In order to accomplish its mission, the MUEC relies on a highly skilled, dynamic and diverse Board of Directors. The members of the Board are as follows.



- Julie Guicheteau, President
- Benjamin Gillis, Vice-president
- Pierre-Olivier Pineau, Treasurer
- Gabrielle van Durme, Secretary
- Tristan Bougie, Employee Administrator (until May 2015)
- Ariel Arlap, Administrator (until September 2015)
- Eva Auzou, Administrator
- André Cliche, Administrator
- Anthony Delaloy, Administrator (until April 2015)
- Alexis Eisenberg, Administrator
- Owen Rose, Administrator

INTERNS AND *Volunteers*

Interns and collaborators

They brightened our days and worked with us throughout the year:

- Jean-Bernard Adam
- Wiem Bargaoui
- Ludmilla Ameur
- Catherine Chabot
- Maryse Chapdelaine
- Andrée-Ann Clouthier
- Marie-Philippe Drouin

- Lina Marcela Gutiérrez
- Radoslav Todorov

Volunteers

Thank you for your involvement:

- Camille Butzbach
- Guillaume Geneuil
- Stéphanie Henry
- Gabrielle Lemarier-Saulnier
- Élisabeth Thongphanith

THE TEAM

At our 3516 Parc headquarters, we have a multidisciplinary team of curious and engaged individuals who faced many challenges this year and dealt with some inevitable changes. We can be proud of several great achievements thanks to the contribution of everyone who pitched in this year!



- Véronique Fournier, Executive Director
- Céline Caouette, Accounting Technician
- Alexandra Coelho, Project and Development Leader
- Odile Craig, Project and Development Leader, Urban Planner
- Isabelle Gaudette, Project and Development Leader, Community Organizer
- Anne Juillet, Project and Development Leader (on maternity leave)
- Geneviève Rajotte Sauriol, Project Leader – Communications and Public Policy

The following employees also made valuable contributions to the MUEC's achievements in 2014-2015:

- Tristan Bougie
- Lyndsay Daudier
- Brigitte Geoffroy
- Alexandre Guertin
- Saleema Hutchinson
- Cédric Jamet
- Marc-Émile Perron
- Diane Proudfoot
- Annie Rochette
- Andrée Savard
- Moussa Sène
- Gianhi Tran

Fulfilling the MISSION

2014-2015 at a Glance

- 2 position papers, 15 press releases and 4 opinion letters
- 28 posts on the *Place publique* blog
- 2 articles in specialized journals
- 82 media appearances
- 6,000 monthly e-newsletter subscribers
- 7,000 Facebook friends
- 6,000 Twitter followers
- 380 LinkedIn followers
- 28 conferences, workshops and training sessions
- 1,620 citizens participated in 83 Jane's Walks
- Almost 2,000 participated in Urban Ecology Days
- *Transform Your City II* supported 33 citizen projects
- 9 participatory urban planning processes underway in 3 provinces

245 members
Thank you! Your
support more than
doubled in the past
year.



Transformative PROJECTS

Active Neighbourhoods Canada

Led by the MUEC, the Toronto Centre for Active Transportation and the Sustainable Calgary Society, and backed by the Public Health Agency of Canada, the Réseau Quartiers verts Canada/Active Neighbourhoods Canada (RQV/ANC) was widely deployed in Canadian communities, sparking discussion and advocacy on best practices in participatory urban planning and development that promote active transportation. The partners held an annual meeting in Toronto.

Community of Practice

- Network to increase our capacity to galvanize citizens in transforming their neighbourhoods
- Exchanges between Canadian participatory urban planning professionals
- Varied themes: Traffic count, telling stories of urban planning, negotiating partnerships, involving immigrant populations in the community, etc.

In Alberta

The Sustainable Calgary Society supports the community of Bridgeland-Riverside, where a population boom is in full swing. Citizens have expressed the desire to make their neighbourhood an extension of their homes with places to sit, play and live together. A project has been initiated with High River village.

Ontario

The Toronto Centre for Active Transportation is working with three future active neighbourhoods: Thorncliffe Park and Flemingdon Park in Toronto, as well as Peterborough and Haliburton Village. For the first project, the neighbourhood portrait was completed following activities with citizens and urban planning and transportation professionals. In Peterborough, the project, which grew out of community garden development process, is expanding to reimagine the neighbourhood in anticipation of the redevelopment of the main road.



In Québec

The MUEC continued work initiated with local partners around Beaubien Street and in the Chomedey sector in Laval. Participatory activities and training sessions were held to draw a portrait of the sector and make recommendations. A call for projects has also identified two new communities that will receive assistance in a participatory planning process:

- Chicoutimi Borough (City of Saguenay): A participatory budget led to the development of a linear park
- Saint-Marc neighbourhood (Shawinigan): Neighbourhood revitalization

Green, Active and Healthy Neighbourhoods

After three years driving change in standards, professional practices and public policy in favour of active transportation, the Green, Active and Healthy Neighbourhoods knowledge transfer project supported by Québec en Forme closed out the year with:

- The support of four communities in the municipalities of Amos, Plessisville, Saint-Sauveur, and Shawinigan
- Six Rethinking Neighbourhoods for Pedestrians and Cyclists training sessions (module I and II) and seven conferences in the Centre-du-Québec, Estrie, Laurentides, Mauricie, Montérégie, Outaouais, and Saguenay-Lac-Saint-Jean regions
- An impact and benefit assessment in communities formed and guided by the MUEC
- Special events for professionals, publications and positions described in further detail in this report

“The MUEC’s guidance was the kickstart that made the citizen analysis possible and enabled us to quickly find feasible, forward-looking solutions.”

Éric Martin, Saint-Sauveur neighbourhood citizen committee, Quebec City



Greening the City’s Walls and Roofs

The objectives of the MUEC Greening project are to green the city, reduce heat islands and create urban biodiversity corridors through:

- Assistance to HEC Montréal for a roof and wall greening project
- *Greening walls and roofs* training to building managers
- Two citizen training sessions on climbing plants
- Rollout of the *Coup de pouce vert* service for the implementation of green projects
- A series of profiles on the blog: *Ces citoyens qui verdissent la ville* [Citizens who green the city]

More greening news...

- In October 2014, the *Aménager des îlots de fraîcheur et améliorer les espaces de vie* [Create cool areas and improve living spaces] publication was launched with a conference by Dr. François Reeves.
- A beekeeper collective was given access to the MUEC’s rooftop and, to help pollinate the garden, two hives were installed on the Lucia Kowaluk terrace.



Cities for People

Under the Canada-wide *Cities for People* initiative of the J.W. McConnell Family Foundation, the MUEC curated the “Citizen Spaces” theme. In this capacity, we explored governance and active citizenship practices in urban appropriation and transformation, lending our support to reproducible, innovative and inspiring projects, including *Jardin pour tous*, a collective urban agriculture experience in a public space, and social media mobilization training. The citizen projects financed under the Get2gether Neighborhood Challenge were also brought to fruition.

Transform Your City II

Transform Your City II saw the launch of a 2nd call for urban transformation projects from citizens in Montréal, Laval and Longueuil.

Congratulations to all the urban transformation artisans! A few spinoffs of *Transform Your City II*:

- 71 citizen proposals received
- 33 projects supported by the MUEC and carried out by citizens
- Community transformations in 13 boroughs and cities
- A people’s choice award and 3 grand prizes awarded by the jury
- Network of urban transformation artisans backed by events, an interactive map, and a discussion and sharing group



We Are Cities

Let’s stand up for the cities we want. The We Are Cities campaign is mobilizing Canadians nationwide to share their concerns and ideas. In addition to an online consultation, 2,300 citizens participated in 65 round tables held throughout Canada (including 8 in Québec). The MUEC handled the Francophone portion of this Evergreen CityWorks initiative. A cities action agenda is being developed from the input received. Community Innovation Grants also helped finance 18 projects out of 240 proposals. More to come!

Participatory Budgets Gaining Momentum in Québec

The MUEC continued the Quebec rollout of the participatory budget, a democracy process that creates a new dynamic between cities and citizens.

- Helped the municipality of Saint-Basile-le-Grand with its participatory budget process for the second year in a row
- Completed a participatory budget with L’Astérisk, a safe space for LGBTQ youth
- Partnered with Participatory Budgeting Project in New York to create a North American practice network and translate certain tools
- Initiated dialogue with the City of Dieppe, which is completing its first participatory budgeting cycle
- Held several conferences on participatory budgeting

4. URBAN ECOLOGY Days

In May and June 2015, the MUEC consolidated its activities within a series of events focused on urban ecology. These citizen and professional events all addressed urban issues and inspired participants to find solutions for a sustainable city.

The first annual Urban Ecology Days was a resounding success with 300 participants, partnerships in Montréal and Quebec City, exploring themes such as participatory budgeting, greening, urban transformation by citizens, and participatory urban planning. The event also provided an opportunity to take a closer look at our definition of **urban ecology**, i.e., seeing the city as an ecosystem built by and for humans. Accordingly, we invited recognized placemaking expert Fred Kent from Project for Public Spaces (PPS) to events in Montréal and Quebec City.

Programmation



Les Journées de L'ÉCOLOGIE URBAINE

De mai à juin 2015

Lundi	Mardi	Mercredi	Judi	Vendredi	Samedi	Dimanche
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31
1	2	3	4	5	6	7

Promenades de Jane
1^{er}, 2 et 3 mai, partout à Montréal

Formation sur les plantes grimpantes
11 mai, Maison d'Aurore, Montréal

Déjeuner-causerie sur le budget participatif
14 mai, ENAP, Montréal

Forum des artisans de la ville
23 mai, Montréal

Formation Verdir les murs et les toits
27 mai, MDD, Montréal

Conférence de Project for Public Spaces avec Fred Kent et lancement du Guide sur l'urbanisme participatif
27 mai, Québec

Conférence de Project for Public Spaces avec Fred Kent et lancement du Guide sur l'urbanisme participatif
28 mai, Montréal

Atelier sur l'urbanisme participatif
29 mai, Montréal

Atelier Repenser les quartiers pour les piétons et les cyclistes
1^{er} juin, Longueuil

Fête des voisins Inauguration du projet gagnant de Transforme ta ville
6 juin, Montréal

une initiative du



**CENTRE
D'ÉCOLOGIE
URBAINE DE
MONTREAL**

www.ecologieurbaine.net
514 282-8378

7th Annual Jane's Walks

May 1, 2 and 3, 2015

During the first weekend in May, Jane's Walks were held in more than 160 cities worldwide in honour of Jane Jacobs, an author and urban planning activist who espoused a community-based approach to understanding, organizing, designing and building cities. The MUEC has been organizing Jane's Walks in Montréal since 2009. This eagerly anticipated annual event gives citizens an opportunity to rediscover the city through "walking conversations" led by dedicated fellow citizens. A total of 1,620 people walked in 16 Montréal boroughs.



A First Partnership with Project for Public Spaces

May 27, 28 and 29, 2015

During Urban Ecology Days, together with Fred Kent and Kathy Madden from the Project for Public Spaces, we launched the guide *Participatory Urban Planning: Planning the city with and for its citizens*. The cofounders of the New York-based organization gave conferences in Quebec City and Montréal, and took part in a workshop on participatory urban planning, where they presented Placemaking, an emerging movement that aims to reinvent public spaces as the heart of every community.



5. PUBLICATIONS

Participatory Urban Planning: Planning the city with and for its citizens

Participatory Urban Planning: Planning the city with and for its citizens is a guide designed to support people through planning projects that include citizen participation. Whether redeveloping an intersection, adding safety measures to a street, creating a public square, developing a local transportation plan or greening a common courtyard, the approach proposed by the MUEC will make the project genuinely collective.

For years, in order to implement neighbourhoods conducive to active transportation, the MUEC has provided guidance, support and training to many communities in Montréal, Québec and Canada, experience that forms the basis of this guide, a



platform to share MUEC's expertise and present its tried and tested approach.



Videos

The MUEC has produced a number of video clips to inspire city stakeholders.

Les Promenades de Jane

An invitation for citizens to take a walk around the city and observe it from numerous points of view, such as history, architecture and public art.

L'urbanisme participatif: une démarche qui fait marcher

Testimonials of a citizen, an elected official and professionals show how a neighbourhood redevelopment can become a true collaborative effort.

Transforme ta ville

How does a citizen with an idea become an urban transformation artisan? Hear what a few artisans have to say.

Vert chez nous

See how the residents of the Office municipal d'habitations de Longueuil greened their living space. Five capsules show the progression of the project, from vision, awareness, exploration, and decision to inauguration.

6. *Consulting* SERVICES



The MUEC's services facilitate citizen involvement in the planning and implementation of an urban project and increased awareness about the needs of active transportation users. Our team has always supported projects that contribute to changing professional practices, including participatory processes for municipalities and community and public organizations, field investigations, and training.

- Assistance with the second participatory budgeting cycle and facilitation of participatory activities
City of Saint-Basile-le-Grand
- Facilitation of a creativity workshop for a concept for Duluth Avenue
GESTA Conseil
- Improvement of the City's Active Mobility Plan
City of Brossard
- Conference on active transportation and traffic calming
Borough of Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles
- Advice and expertise on facilitating citizen consultations to rethink a network of public spaces
La Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve
- Coordination of communications and relations with speaker David Burney, from the Center for Active Design in New York, as part of the Journées du design actif
Centre du design actif de Montréal
- Projection of the film *Pour des villes à échelle humaine (The Human Scale)* translated by the MUEC, along with a conference and discussion
Centre Saint-Pierre
- Training for borough professionals
Écoquartier de Saint-Léonard
- Development of a portrait of the state of active transportation-friendly urban design in targeted areas of Longueuil
Regroupement en saines habitudes de vie de Longueuil

THE MUEC *in the public arena*

Standing up for the Cities we Want

Two position papers, 15 press releases, 4 opinion letters, and 28 blog posts were issued to inspire and influence practices and public policy. Here's a quick look:

- For a decisive and ambitious land use plan for Montréal
- For a people-friendly Sainte-Catherine Street
- Five streets will change the face of Montréal: One step towards a walking city
- Montréal's land use and development plan: Weak ambitions for the GMA
- Engaged boroughs for greening citizens



Share the MUEC's Expertise

We spread the word through conferences, workshops and representations.

Je vois Montréal

Presentation of *Transform Your City* and the Carrefour Verdir project

Conference of the Association des urbanistes et aménagistes municipaux du Québec
Citizen participation panel

Cities for People gathering, Toronto
Citizen Spaces curator

Common Purpose Global Leadership Experience

Discussion on citizen participation in community transformations

Urban Geography course, UQÀM

Rethinking Neighbourhoods for Pedestrians and Cyclists conference

Communagir webinar

Presentation of the participatory budget of Saint-Basile-le-Grand

Master's degree in Social Work, Université de Montréal

Presentation and discussion on citizen engagement

Practice to Policy talk series,

Institute of Health and Social Policy, McGill University

Community Engagement as a Lever for Transforming Neighbourhoods conference

Innovation strategy for the Public Health Agency of Canada and Coalition Linking Action and Science for Prevention

Meeting with all project leads

Canada Green Building Council's Sustainable Cities conference

Participatory urban planning conference

Colloque Consultation, concertation et co-design: L'art de planifier avec les communautés locales, Office de consultation publique de Montréal

Comment choisir la bonne méthode participative conference

Faire l'espace, ADUQ conference

Facilitation and summary of the day

Training of elected officials, Office de consultation publique de Montréal

Conditions for success of public consultation

Jane's Walks, Montréal

Guided walk: Milton Parc community: Sustainability laboratory?

Conseil régional de l'environnement de la Montérégie AGM

L'urbanisme participatif: au service des municipalités conference

3rd International Forum on Public Spaces, Bogotá

Conference on urban transformation with citizens

Journée des ruelles vertes, Montréal

Compost distribution and rooftop garden visit

Participatory governance course, École nationale d'administration publique

Le budget participatif dans le monde conference

On the Move in the Community, Vélo Québec

Conference on participatory urban planning and *Penser piéton* workshop

Au cœur d'une ville qui marche! Walk with the Table de concertation des aînés de l'île de Montréal

Photo booth focused on urban walking



Our Collective Voice is Louder

The MUEC joins Alliances and groups to carry further the message of cities we want.

- Agora citoyenne de la Communauté métropolitaine de Montréal
- Alliance ARIANE – Pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme
- Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec (TRANSIT)
- Alliance pour un nouveau partage de la rue Sainte-Catherine
- Carrefour Verdir
- CDC Action Solidarité Grand Plateau
- Committee of partners for the Montreal Community Sustainable Development Plan
- Concertation Montréal
- Conseil régional de l'environnement de Montréal
- Groupe de travail sur les transports actifs, collectifs et alternatifs of the Table québécoise sur la sécurité routière led by the MAMOT
- Métacommunauté de pratique en santé
- Montréal bouge!
- Piétons Québec
- Regroupement québécois des groupes écologistes
- Table d'expertise Mobilité durable de l'AQTR
- Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie (TIR) – Région de Montréal, volet Montréal physiquement active (MPA) et Sécurité alimentaire Montréal (SAM)

Financial partners

The following financial partners enable MUEC to conduct its activities on a wider scale:

- Public Health Agency of Canada
- Conférence régionale des élus de Montréal
- J.W. McConnell Family Foundation
- Québec en Forme – Fund for the Promotion of a Healthy Lifestyle
- Montréal Public Health Department
- Emploi-Québec

Awards and Participation on Juries

- Coup de cœur du Prix Jean-Pierre Bélanger from the Agence de santé publique du Québec for *Le verdissement participatif qui change la vie* Jury of the 5/30 Health and Wellness Challenge, environmental design category
- Jury for Research to Policy Dragon's Den – McGill University Institute for Health and Social Policy

Advisory Committee

- Marie-Hélène Armand
- Rotem Ayalon
- Isabelle Boucher
- Monique Dubuc
- Isabelle Giasson
- Mathieu Gnocchini
- Éric Martin
- Sophie Paquin
- Annick St-Denis
- Juan Torres

Transform Your City Jury

- Diane DeCourcy
- Mathieu Drapeau
- Melissa Mongiat
- Bernard Vallée
- Francine Verrier

Valuable Partners

Far from alone, the MUEC relies on the support of many partners:

- Agence de santé et des services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue
- Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie
- Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais
- Borough of Rosemont-La-Petite-Patrie
- Association du design urbain du Québec
- Centre alternatif de déplacement urbain du Saguenay
- Board of Trade of Metropolitan Montreal
- Commission scolaire des Bois-Francis
- Conseil de District no 11 de Chicoutimi
- Conseil régional de l'environnement de l'Estrie
- Conférence régionale des élus des Laurentides
- Daily tous les jours
- École de technologie supérieure
- Evergreen CityWorks
- Exeko
- HEC Montréal
- Innoweave
- La Maison d'Aurore
- Canadian Partnership Against Cancer
- Participatory Budgeting Project
- Project for Public Spaces
- Rayside Labossière
- Regroupement des tables de concertation de la Petite-Patrie
- Regroupement local de partenaires Arthabaska-Érable en Forme
- Revitalisation urbaine intégrée (RUI) de Chomedey
- Santropol Roulant
- Sustainable Calgary
- Toronto Centre for Active Transportation
- Université de Trois-Rivières
- City of Laval
- City of Plessisville
- City of Saguenay
- City of Shawinigan
- Vivre en Ville



Income statement and balance sheet

AS AT SEPTEMBER 30, 2015

Income Evolution

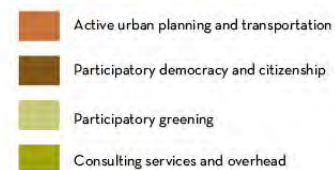
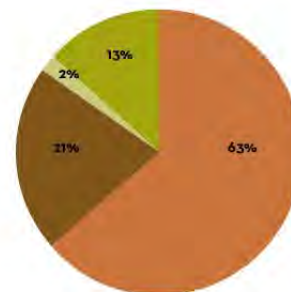
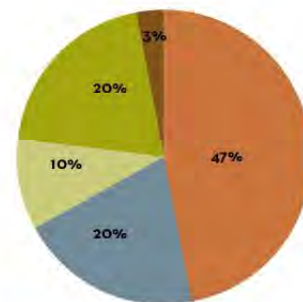
INCOME	2014-2015	2013-2014
Government grants	441,120.00	\$465,939.00
Québec en forme	191,030.00	\$296,607.00
Contracts and activities	89,883.00	\$190,437.00
The J.W. McConnell Foundation	190,050.00	\$186,354.00
Other income	30,071.00	\$46,033.00
TOTAL INCOME	942,154.00	\$1,185,370.00

EXPENSES	2014-2015	2013-2014
Active urban planning and transportation	\$608,309.00	\$736,422.00
Participatory democracy and citizenship	\$201,341.00	\$167,393.00
Participatory greening	\$22,288.00	\$17,494.00
Consulting services and overhead	\$129,119.00	\$244,987.00
TOTAL EXPENSES	\$961,057.00	\$1,166,296.00

DEFICIT (SURPLUS)	-\$18,903.00	\$19,074.00
-------------------	---------------------	-------------

NET ASSETS	2014-2015
Unrestricted net assets as at September 30, 2014	\$70,853.00
Deficiency of revenue over expenses	-(18,903.00)
Unrestricted net assets as at September 30, 2015	\$51,950.00

Income and Expenses



Le rapport annuel couvre la période du
1^{er} octobre 2014 au 30 septembre 2015.

