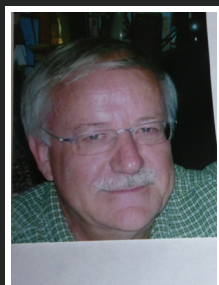


La storia di una vita e dei suoi colpi di scena!

È un'autobiografia scritta più di vent'anni fa. La narrazione rispetta essenzialmente la cronologia degli eventi. L'individuo si evolve in Quebec, Canada, Stati Uniti, Europa, Caraibi e Sud America. Il personaggio è un professionista con una famiglia. Gli argomenti trattati includono l'educazione, la politica, ecc. I titoli dei capitoli riassumono abbastanza bene il contenuto del manoscritto.



Un professionista con un background in ingegneria, amministrazione, pianificazione finanziaria. Uno specialista della gestione dei progetti. Un insegnante universitario. Un amministratore di organizzazioni pubbliche: ordine professionale, organizzazioni politiche. Un uomo di famiglia! Con esperienza internazionale in Quebec, Canada, Regno Unito, USA.



 EDIZIONI
SAPIENZA

Odilon Talbot

 EDIZIONI
SAPIENZA

La storia di una vita e dei suoi colpi di scena!

Odilon Talbot

Odilon Talbot

La storia di una vita e dei suoi colpi di scena!

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Odilon Talbot

**La storia di una vita e dei suoi colpi di
scena!**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienzaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-613-8-44659-0.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the OmniScriptum S.R.L
Publishing group

str. A.Russo 15, of. 61, Chisinau-2068, Republic of Moldova Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-3-83459-8

Copyright © Odilon Talbot

Copyright © 2021 Dodo Books Indian Ocean Ltd., member of the
OmniScriptum S.R.L Publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Tabella dei contenuti:

Capitolo 1	7
Capitolo 2	11
Capitolo 3	17
Capitolo 4	22
Capitolo 5	28
Capitolo 6	33
Capitolo 7	46
Capitolo 8	47
Capitolo 9	57
Capitolo 10	68
Capitolo 11	106
Capitolo 12	129
Capitolo 13	143

FOR AUTHOR USE ONLY

Introduzione

In primo luogo, l'autore si pone la domanda: perché scrivere? Perché descrivere eventi, sentimenti, situazioni reali o immaginarie? Perché scrivere? Esistono già così tanti scritti, testi di tutti i tipi! Quale motivazione personale, quali motivi mi spingono a scrivere?

- momenti di svago da occupare, periodi di solitudine imposti dalla società o decisi volontariamente da riempire.

- il desiderio di comunicare, di far conoscere ai propri parenti e agli altri, in modo letterario, elementi della propria vita personale, intima, interiore, professionale e sociale, la propria percezione delle cose.

- il bisogno di commentare eventi accaduti, di sognare "ad alta voce", di inventare eventi e personaggi.

- per documentare e analizzare il viaggio di un individuo con un po' di senso di poi.

- e quello che hai!

È stato fatto notare all'autore che chiunque può scrivere e pubblicare un libro. L'autore crede che la parola scritta rifletta la personalità, il livello di conoscenza, le preoccupazioni in un dato momento, la portata di un individuo in una o più aree, ecc. L'autore crede che la scrittura rifletta la personalità, il livello di conoscenza, le preoccupazioni di un dato momento, la portata di un individuo in uno o più campi, ecc. Anche molte di queste parole, questo discorso testimonia la vita privata del suo personaggio principale. L'autore si permette una storia intima, soprattutto perché la situazione lo facilita. In precedenza aveva presentato brevi scritti agli editori. Molti lo avevano incoraggiato a proseguire questo lavoro, che aveva trascurato per dedicarsi alle sue attività professionali e forse anche per mancanza di motivazione. I conoscenti gli dicono che i primi scritti sono raramente pubblicati, eppure uno scrittore ha recentemente prodotto un libro di successo al suo primo tentativo. Inoltre, non era proprio all'inizio. Altri dicono che è meglio rispondere a una richiesta, un ordine. Come si può chiedere o ordinare un libro da qualcuno che non ne ha mai prodotto uno!

Scrivere è un atto artistico come definito in un periodico?

Nella mente dell'autore, il suo cosiddetto approccio letterario, questo termine gli sembra peggiorativo, è soprattutto un gesto di espressione, di comunicazione, di apertura come cittadino, come professionista, ... piuttosto che espressione artistica. Tuttavia, spera che il risultato del suo approccio piaccia soprattutto per il suo contenuto; le sue idee e anche il suo contenitore; la sua presentazione. Vorrebbe raggiungere il maggior numero di persone possibile. Fortunatamente, dal suo punto di vista, il campo letterario comprende tutti gli aspetti della vita: la politica e gli altri.

Scrivere un testo relativamente lungo per la prima volta può essere paragonato all'apertura della valvola di un vaso o di un contenitore, un serbatoio sotto una pressione più o meno forte, e a un giovane adulto che risponde ai suoi impulsi amorosi. È un apprendistato in un nuovo campo, un altro campo.

Scrivere richiede una certa quantità di fiducia personale nel valore, nella qualità e nella rilevanza delle parole dell'autore.

È necessario che l'autore assuma il significato sociale delle sue parole e anticipi idealmente le reazioni. Se non è pienamente integrato nel sistema economico, sociale e politico, cioè se i suoi valori non si confondono con quelli del sistema, dell'ordine stabilito, dell'ordine delle cose, egli deve a se stesso e ai posteri iscrivere le sue preoccupazioni, le sue posizioni, alla luce del sole, in modo che si incrostino, si impregnino nel tessuto sociale e influenzino progressivamente lo schema dei valori della società. Le nostre società, mentre assaporano e gustano i valori del momento, del giorno o del presente, cercano instancabilmente nuove idee, spiegazioni, formule, nicchie, mode, ... per soddisfare le esigenze degli elementi dinamici e liberali. Sapendo che la franchezza piace solo occasionalmente, soprattutto quando è redditizia, e che le persone preferiscono generalmente dosare e adattare le loro risposte ai loro

interlocutori, la narrazione romanzata degli eventi rappresenta un'alternativa alle descrizioni fattuali. Scrivere e pubblicare un libro significa avere accesso ad altre persone, presentare loro delle idee, intratterle intellettualmente, ...

Ci si chiede sempre se sia meglio ammettere o sottolineare la propria inesperienza in un tipo di scrittura perché alcuni lettori vedranno automaticamente molti difetti o cose da dire quando altrimenti non avrebbero avuto nulla di negativo da dire. D'altra parte, i lettori seri potrebbero beneficiare di questa intuizione, di queste informazioni nella loro valutazione del testo. Se il suo saggio o il suo racconto viene mai pubblicato, l'autore sa che lo deve, tra l'altro, all'indulgenza dei membri del comitato di lettura dell'editore, che avranno letto il contenuto e probabilmente trascurato le molte correzioni che devono essere fatte al testo, alla bozza abbozzata. Davvero, l'autore ha usato, se non abusato, della pazienza di questi lettori esperti e competenti... Gli fu detto che il processo di valutazione del manoscritto durava tre mesi, e lui era febbricitante, febbricitante di iniziare il processo e di ottenere reazioni preliminari che potrebbero non arrivare.

Come punto di partenza per la scrittura, può essere più facile ispirarsi a situazioni di vita reale, inventando al meglio i personaggi coinvolti, pur mantenendo i tratti importanti e significativi ai fini del trattamento del soggetto. L'autore propone di scrivere solo ciò che l'ispirazione del momento detta per essere più autentico. Un testo scritto intorno a un personaggio centrale e principale rappresenta una sfida a causa del vasto spazio occupato da questo personaggio, e la precisione e il rigore richiesti per le parole correlate.

La narrazione e descrittiva impone restrizioni di stile e di metodo di espressione. Così, le idee principali sono raggruppate cronologicamente per settore e l'autore ha innestato osservazioni aggiuntive, spesso successive alla cronologia degli eventi principali, il che è un po' confuso all'inizio. È un arricchimento del testo attraverso l'associazione di idee, informazioni aggiuntive che difficilmente avrebbero potuto essere aggiunte alla narrazione. D'altra parte, questo scritto si riferisce a più partecipanti descritti succintamente, con poche parole. Presentare il più cronologicamente possibile raggruppando soggetti della stessa natura, un raggruppamento a matrice tempo-soggetto, il percorso personale di un individuo implica una scelta del livello di dettaglio dati i periodi esplorati, la diversità dei soggetti trattati e la portata del lavoro contemplato. In questo caso, il personaggio principale si muove nella vita da un ambiente sociale all'altro. L'avanzamento o la progressione di questo individuo è senza dubbio dovuto ai suoi sforzi, al suo lavoro, alla sua determinazione, alla sua applicazione e tenacia, nonché al suo grande potenziale intellettuale e fisico. Abbiamo il diritto di chiederci quale sarebbe stato il percorso personale di un tale individuo che si fosse evoluto in un ambiente più favorevole al suo sviluppo personale e professionale, dati gli standard convenzionali di successo in una carriera e, eventualmente, in una vita. Se paragoniamo questo percorso personale a quello di un individuo proveniente da un ambiente privilegiato, vicino agli uffici del potere e che cerca la

Se non si ha il potere per amore del potere stesso, senza riferimento a un progetto sociale o a obiettivi nazionali, per esempio, si osserverà probabilmente un avanzamento piuttosto rettilineo nella persona abituata al potere, conoscendo, accettando e trattando le forze sociali. Possiamo prevedere un esaurimento psicologico o fisico in qualcuno che deve attraversare diverse tappe del suo sviluppo o della sua crescita personale? Molte opportunità potrebbero essere perse o perse più o meno volontariamente? L'adattamento ai valori intrinseci dei vari ambienti è molto esigente, può essere conflittuale e portare ad alcuni significativi rifiuti di queste misure e ad un relativamente importante rifiuto di sottomissione. Se non ti piace o non ti piace il leader, puoi aspettarti problemi per molto tempo!

Essendo l'autore molto "abitato" dal personaggio centrale, Jacques, non credeva di poter animare diversi personaggi. L'uso del tempo presente avrebbe notevolmente facilitato la scrittura e la lettura di questa storia, di questo saggio. Se questa storia venisse pubblicata e si rivelasse interessante, potrebbe rifarla e procedere diversamente in un altro saggio. Ammette che la sua principale preoccupazione è il contenuto; fatti, idee, opinioni, approcci filosofici, ... lasciando il contenitore alla sua solita, naturale penna.

L'autore è lontano dal credere di avere la pazienza di inventare personaggi e portarli in vita, senza altro obiettivo o scopo che coprire le pagine con storie finemente realizzate. Ha bisogno

di parlare, di scrivere di cose che lo riguardano, di perseguire un obiettivo, di trasmettere le sue opinioni, le sue idee, ... in questa fase della sua vita. Non mira a una narrazione stoica e sofisticata in quanto tale. Tuttavia, il personaggio stesso coinvolto era abbastanza complesso e sofisticato da portarlo a un tale risultato, scritto. Preferisce esprimere in modo semplice e armonioso i colpi di scena di una vita dolcemente vissuta. Scrivere per compiacere la galleria, i potenziali lettori, gli sembra disumanizzante, una certa forma di "prostituzione intellettuale", ma se è un modo di lavorare, di guadagnarsi da vivere per alcuni autori, perché no?

L'approccio dell'autore è quello di agglutinare, ammuccchiare, accumulare progressivamente e possibilmente in modo logico fatti, opinioni, ... sul percorso di James, il personaggio principale, e vicino ai poli della storia attraverso la moderna tecnologia di elaborazione testi, meccanicamente. Questo processo intellettuale è simile al processo quasi universale di apprendimento e di acquisizione delle conoscenze, di assimilazione graduale della conoscenza e del suo uso integrato nella vita personale, professionale, ... Jacques aveva così tante idee, principi, progetti che questa storia deve essere accattivante se traduce una parte di questo essere. L'autore ha trovato più facile documentarsi, sviluppare le idee nate la notte prima al suo risveglio.

Questo resoconto della vita di Jacques e delle sue avventure presenta brevemente la sua percezione, la sua prospettiva, la sua filosofia del nostro universo quebecchese e internazionale. Più completo ed elaborato è il ritratto di Jacques, il personaggio principale, più il suo approccio e le sue opinioni saranno interpretati e apprezzati al loro vero valore e nella loro propria prospettiva dai lettori interessati a questa storia e ansiosi di rispettare e penetrare lo spirito dell'autore.

Ai parenti che sembrano essere imparentati con il protagonista, se mai fossero imbarazzati da certe situazioni, l'autore suggerisce di ricordare ai loro interlocutori che questo è un racconto romanizzato, un romanzo, una storia! Solo loro conoscono la propria famiglia e altre realtà e hanno la propria visione e percezione. L'autore ha molteplici obiettivi personali e sociali nello scrivere questo testo.

L'autore ha pensato di limitarsi a circa 150 pagine di testo, garantendo così l'accessibilità di questa storia in termini di tempo di lettura, soprattutto per i lettori occasionali. Tenendo conto delle reazioni ottenute, della sua disponibilità e della sua motivazione personale, ha potuto continuare questo processo editoriale al quale aveva dedicato diversi mesi. Tuttavia, questa storia è stata ispirata dalla storia di una vita (cinquant'anni) e dalle sue vicissitudini.

JACQUES LABERGE

Data la formazione e le esperienze di Jacques Laberge, non ci si deve sorprendere della serietà delle sue parole, dell'alto grado di interiorizzazione e del suo potente spirito di analisi e di sintesi, nonostante alcune delle persone con cui si è scontrato durante la sua vita. La sua vita è stata una testimonianza del suo interesse in molteplici campi di attività. Forse è diventato un filosofo nella sua vecchiaia? Gli piaceva integrare ciò che aveva imparato e sperimentato. Amava mettere su carta le sue idee, le sue preoccupazioni, le sue osservazioni su mille e più argomenti ed era interessato alla politica in generale e specialmente alla politica del Québec. Dopo aver scritto i suoi articoli, Jacques raccoglieva i commenti delle persone a lui vicine per situare le sue osservazioni e condizionarle per l'eventuale pubblicazione dei suoi articoli. Jacques è stato talvolta sorpreso dalla qualità e soprattutto dalla natura dei testi che hanno prodotto. Avrebbe potuto scrivere a lungo sui suoi fratelli e sorelle, tuttavia credeva che avrebbe potuto dispiacere ai membri della sua famiglia, soprattutto perché questo tipo di scrittura non corrispondeva alle sue esigenze principali in quel momento. Non solo il suo percorso personale poteva rivelarsi una fonte di ispirazione su scala ridotta, cioè in assenza di grandi conquiste sociali, ma le sue riflessioni personali costituivano anche spunti di riflessione per la prossima generazione di quebecchesi. Semplice, per non dire

autoironico
nella vita quotidiana in modo da non dover soffrire di stress
pressioni inutili e indebite, sapeva come presentare le sue opinioni in qualsiasi ambiente e imbrigliarsi convenzionalmente per molto tempo e

circostanze. Credo che James conoscesse un politico che gli avrebbe detto

Adottava atteggiamenti ingenui in presenza di visitatori, cosa che faceva il meno possibile. Ha dovuto padroneggiare diverse discipline nel suo sviluppo e nella sua affermazione personale. A volte ha dovuto combattere contro le istituzioni politiche, economiche e persino culturali, e ha acquisito una vasta conoscenza di questi ambienti, provocando reazioni e anche azioni. Quando si doveva affrontare un evento, spesso si reagiva apertamente, come aveva fatto il Partito dell'Uguaglianza rivelando i veri colori, le vere posizioni degli anglofoni di Montreal, che erano state nascoste per molti anni ma erano sempre state conosciute dalla comunità imprenditoriale, soprattutto a Montreal, sia francofona che anglofona. Non era meno un pensatore febbrile i cui ragionamenti derivavano da osservazioni pratiche della vita quotidiana in molti settori di attività. Quante di queste misure politiche e di altro tipo fanno ormai parte della nostra realtà quotidiana?

Si potrebbe essere tentati di dire o credere che si stava prendendo sul serio, per un altro, direbbero alcuni. Beh, sì! Sì, si stava prendendo sul serio. Non era il signor Hébert o il signor Roberge, era il signor Laberge! Si rendeva conto che di fronte ad ogni interlocutore, lasciava vedere un po' di sé; i suoi gusti, la sua personalità, ... Realtà e finzione si sono incontrate più spesso di quanto si possa pensare a prima vista! La narrativa nasce da un'immaginazione fertile, dalle fantasie, dal nostro subconscio e dal nostro conscio. James sentiva che la realtà traboccava e inglobava la finzione.

Jacques era un perfezionista consapevole di sé! Ha raggiunto grandi altezze in molti settori e ha progressivamente rivelato alcune pieghe della sua personalità. Non era sempre facile per James accettare o rendersi conto di non essere perfetto in tutto: certi aspetti della sua personalità gli apparivano come debolezze che doveva affrontare e accettare.

Jacques era coinvolto nella società in vari modi, a volte per vivere, a volte per sopravvivere, altre volte per difendere e mantenere conquiste, principi e valori. Ha cercato il meno possibile di farsi spingere dagli eventi, anticipandoli il più possibile e, delle persone, studiando il loro comportamento, le loro motivazioni, i loro interessi, ... A volte, gli sarebbe piaciuto vivere un po' come un robot, seguendo le correnti di pensiero popolari, sposando i valori dell'ambiente e promuovendo il suo benessere. In effetti, in una certa misura, questo è stato quello che ha fatto quando ha preso un nuovo lavoro per facilitare la sua integrazione e il suo rendimento soprattutto durante il periodo di prova. Tuttavia, in un'occasione, gli fu negata la cattedra da un capo che gli negò la cattedra proprio all'ultimo minuto, credendo di non potersene liberare! Un ragionamento divertente! Era meglio per lui che fosse così perché era sicuramente un leader debole e insicuro se non instabile!

Jacques trovava le posizioni in un consiglio di amministrazione impegnative perché le prendeva molto sul serio, forse troppo! Ha fissato i suoi obiettivi e ha cercato di raggiungerli mentre svolgeva le altre responsabilità della posizione. Era stato favorevolmente impressionato dalla performance della signora Payette come ministro, per esempio. Essendo esigente con se stesso, occasionalmente infastidiva gli altri membri del consiglio con il suo pensiero critico e i suoi approcci spesso innovativi. Preferiva lasciare il suo segno su una posizione, se possibile, piuttosto che limitarsi a ricoprire la posizione con onore. Sarebbe stato forse auspicabile che assumesse queste funzioni con più distacco e che progredisse, se necessario lentamente, per facilitare la sua accettazione da parte dei suoi colleghi e quella delle sue idee, dei suoi approcci e dei suoi obiettivi. Per sperimentare e soddisfare il desiderio di cambiamento, ha variato i suoi approcci a vari gruppi e, in ambienti ostili, ha usato varie tattiche per evitare le insidie. Purtroppo, in ogni organizzazione, ha dovuto rispettare un ritmo predeterminato di progresso che avrebbe sicuramente portato alla piena integrazione e perpetuazione dei valori dell'ambiente. Man mano che cresceva, poteva mostrare la sua impazienza candidandosi a posizioni che erano considerate fuori dalla sua portata e che avrebbero fornito sfide stimolanti e coinvolgenti.

La sua vita, per alcuni, è stata un successo completo. All'apice della sua carriera, aveva molte domande e speranze per ulteriori realizzazioni, per continuare un percorso che era, tutto sommato, interessante da molti punti di vista. Avrebbe avuto la possibilità, l'opportunità? Le sue opinioni e i suoi valori diventerebbero quelli della sua azienda? Il futuro lo avrebbe detto e, nel frattempo, chi gli era vicino lo voleva, lo voleva fortemente!

A Jacques piaceva parlare e scrivere di argomenti meno specializzati dell'elettronica e dell'amministrazione, con una visione di parziale insider a causa della sua formazione tecnica e amministrativa. Come specialista, avrebbe ritenuto necessario affermare le sue conoscenze teoriche acquisite e presentarle in modo molto sofisticato ed eziologico, altrimenti queste osservazioni sarebbero state banalizzate dalla comunità scientifica. Una raffinatezza così estrema e condizionata non gli si addiceva al momento, anche se i suoi scritti riflettevano la sua solida formazione. Ha voluto affrontare, abbracciare prima di tutto la realtà percepita e vissuta, per poi affermare alcuni elementi di soluzione, estrapolare il futuro, disegnare prospettive preferibilmente in tre dimensioni, ... nei limiti dei suoi umili mezzi. Un approccio originale potrebbe forse portare a una prospettiva diversa, una nuova percezione della società francofona del Québec, una valutazione realistica di ciò che i quebecchesi erano come individui e società. Conoscersi, accettarsi, organizzarsi di conseguenza, difendersi collettivamente attraverso l'indipendenza. Questo programma era in termini semplici il suo credo o il suo secondo credo!

Per caso, mentre disimballavano alcuni oggetti lasciati da un parente, si sono interessati ai giornali che erano stati usati per l'imballaggio. Il giornale era del 1939 e si chiamava "Le Mauricien". I seguenti commenti fanno eco alle opinioni di Jacques sul suo approccio letterario. "È così che senza grandi parole e senza complicazioni psicologiche, si può talvolta raggiungere la più grande arte, quella della semplicità ingegnosa e della sincerità con se stessi. Quanto saremmo felici se, leggendo questa affascinante storia, tutti ne prendessero una lezione di precisione e di prospettiva e concludessero con questo principio che la grande letteratura, o almeno quella che non annoia mai, è spesso quella che si serve della vita quotidiana, delle sue gioie e dei suoi dolori normali, per dar loro, in forma ridotta, un valore universale". Hanno aggiunto: "Come regola generale, si avrà ragione contro coloro che sistematizzano la miseria contemporanea e la esagerano. Il romanziere deve lasciare un'immagine veritiera del suo tempo, il meno lusinghiero possibile. Il suo primo merito sarà quello di essere attuale e sincero, di organizzare la sua vita in modo tale che non porti qua o là a squilibri o parzialità. Si è sempre sospettato che l'entusiasmo non è qualcosa che può essere insegnato letteralmente. È piuttosto una cosa provata, conquistata, trionfante sui dubbi, una virtù abbastanza rara riservata a certi uomini e secondo la quale è bene mostrare il più magnanimo ottimismo e coraggio".

Jacques avrebbe voluto completare le sue esperienze personali e professionali pubblicando almeno un libro e presentando altre conferenze. Inoltre, si è reso conto di non ricoprire posizioni importanti, soprattutto di consulenza, a causa delle sue opinioni indipendentiste franco-quebecchesi.

I-IL BAMBINO

Nato in una famiglia di genitori quasi single negli anni '40, Jacques Laberge trascorreva molto del suo tempo libero nei boschi che circondavano la casa di famiglia. Ha visualizzato quest'ultimo come vago attraverso i suoi occhi di bambino e anche di adolescente. Suo padre fu ricoverato in ospedale in seguito a una depressione quando aveva tre anni e tornò a casa prima del matrimonio di Jacques in seguito alla pressione della famiglia sull'ospedale. Possiamo concludere che non conosceva molto bene suo padre, a parte due o tre visite all'ospedale di Quebec City. Così, ha vissuto in una casa gestita da sua madre, assistita in particolare da suo fratello maggiore.

Le deboli reminiscenze dell'immagine di suo padre potrebbero essere quelle di essere stato portato a spasso tra le braccia di suo padre quando soffriva di indigestione di lardo, carne di maiale arrostita fredda. Poi avrebbe rifiutato lo scioppo di mais offertogli da suo fratello maggiore Etienne. Vai a capire se questi erano ricordi reali o semplicemente immagini costruite dalle ripetute testimonianze dei fratelli e delle sorelle che hanno assistito all'evento. Sembra che sia stato colpito allo stomaco da un ariete in giovane età.

Sua madre aveva sempre avuto nostalgia del suo villaggio natale, dove le condizioni di coltivazione e di accessibilità erano più favorevoli che nella fila dove ha vissuto per molti anni. Era vicina a suo fratello minore, relativamente viziato, consumando eventualmente alcol e in più o meno buoni rapporti con sua moglie, che le sembrava notevolmente gentile e laboriosa. Si sarebbe suicidato all'età della pensione. Sua madre ha spesso denunciato certe transazioni fatte dal marito durante quegli anni di matrimonio: l'acquisto di un cavallo nero troppo vivace, ... Suo padre era un agricoltore d'estate e un imprenditore di legname d'inverno. Thérèse, una delle sue sorelle, lo descrive come gioviale, accogliente e amante delle serate in famiglia. Questo piccolo uomo forte era un leader naturale. Lei è stata oggetto della sua generosità mentre era a scuola, ha detto a Jacques. Ad un certo punto, stava bevendo con un vicino e sua madre non andava d'accordo con questo ex vicino.

Jacques ricordava l'ovile dove un buon numero di pecore passava l'inverno. In seguito, ha dovuto costruire delle gabbie per conigli al primo piano. Si è ricordato che la casa del bucaiario è stata usata qualche volta per affumicare, affumicare il pesce e il maiale. Era anche un posto preferito per giocare a causa delle piccole dimensioni di questo edificio e la vicinanza della recinzione che permetteva loro di salire sul tetto. Anche il pollaio e il porcile erano ben forniti. Spesso in autunno, la famiglia dissanguava un maiale e raccoglieva il sangue in una pentola prima di versarlo in un contenitore più grande dove il sangue veniva costantemente mescolato per evitare che si coagulasse. Naturalmente, il maiale urlava e quando era morto i suoi capelli venivano arrostiti dalla paglia che bruciava sulla sua pelle.

Ricordava anche un grosso gatto, un gatto giallo che era molto attaccato alla famiglia e che era efficace in alcune occasioni nell'annientare i parassiti della cantina. Avevano anche un cagnolino che è stato ucciso da un camion davanti a Jacques e alla figlia più giovane, cosa che li ha addolorati per molto tempo.

I servizi igienici si sono lentamente evoluti dalla pompa a mano alla pompa elettrica e dalla toilette all'aperto integrata da contenitori alla toilette ad acqua interna. Per quanto riguarda l'illuminazione, sono passati dalle lampade a olio alla nafta e infine alla lampadina elettrica, rendendo più facile lo studio. La stufa a legna con un serbatoio d'acqua incorporato è stata sostituita dalla stufa combinata a legna ed elettrica e dal riscaldatore elettrico.

Jacques si godette gli anni della scuola primaria e fece buone amicizie, soprattutto con un amico, Albert Dubé, che apparteneva a una grande famiglia e la cui vita familiare sembrava vivace e animata; serate di balli e giga. Albert suonava la musica con la bocca, l'armonica ed era molto affezionato alla sorella di Jacques. Tanti ricordi legati alla scuola; i percorsi fatti a piedi in autunno e in primavera, il trasporto scolastico in slitte protette da una tela come i carri del "far west" portati a turno dai genitori da un inverno all'altro, le tarti nettes con fragole, ciccioli, ... come cena, l'apertura delle strade con aratri o montoni meccanici in primavera. Aggiungendo nuove parole a questi saggi di classe, venne notato da un ispettore scolastico che gli chiese se poteva tenere una delle sue composizioni dopo essersi complimentato con

lui. La sua educazione primaria è terminata dopo un anno nell'affascinante compagnia di due simpatici compagni di classe ai quali ha lasciato il primo posto nelle classifiche accademiche dopo la pubblicazione del primo rapporto scolastico. Uno di loro lo incontrerà di nuovo alle riunioni politiche. Era costretto a letto a casa dopo una sfortunata caduta in bicicletta su una "collina", un "ripido" pendio di ghiaia, quando ha sentito la buona notizia del suo diploma di scuola elementare dalla sua insegnante, una madre che era tornata al lavoro dopo aver cresciuto o educato i suoi figli. Fortunatamente, aveva sottoposto i suoi diplomati a sessioni intensive di studio degli esami precedenti.

Si è ricordato qualche volta di un compagno di classe più grande che aveva ripetuto qualche anno e che evidentemente aveva pronunciati problemi di apprendimento. James si rattristò, cercò di aiutarlo e in seguito si chiese se ci fossero ragioni, cause, disturbi fisici (visivi, uditivi, ...), mentali lievi e altri disturbi medici che potessero spiegare questo fenomeno. Questa situazione doveva motivarlo a sostenere gli sforzi per i bambini con handicap fisici e mentali. Questo amico avrebbe poi lavorato in Ontario e Jacques non lo vide più. Ricordava di essere stato coinvolto in una rissa una volta e in qualche misura ricordava alcuni degli scambi e non era molto fiero di se stesso.

Un piccolo vicino di casa, Normand Gagnon, è stato il protagonista della vita di questo bambino. In effetti, la famiglia vicina era quasi un'aggiunta alla famiglia di Jacques per la loro calda accoglienza, la loro cordialità, la loro generosità, la loro semplicità; un vero modello di vicino, dai genitori agli ultimi figli! Al di fuori delle vacanze, durante l'anno scolastico, ogni sabato, Jacques progettava delle attività con il suo vicino di casa quando i lavori agricoli non lo aspettavano. Per errore, questa vicina aveva versato la sua "acqua dei piatti" in faccia a Jacques, fortunatamente lui indossava il suo passamontagna in quell'occasione e lei lo aveva fatto entrare in casa sua per asciugarli la faccia, ricordava, come un dettaglio divertente. A volte i suoi cugini venivano a trovarlo e uno di loro voleva spesso boxare con i guanti di James. A James non piacevano queste sedute, che inevitabilmente finivano con il sangue dal naso. Jacques riconosce in lui un istinto per la lotta e più tardi lavorerà in una fabbrica di birra. Jacques avrebbe rivisto questo ex vicino con la sua piccola famiglia e due delle sue sorelle in questo villaggio di campagna dove sarebbe rimasto per un anno.

Ogni stagione portava la sua serie di attività. In autunno, cacciava le lepri con le trappole piazzate nei loro piccoli sentieri, gli scoiattoli con piccole trappole, le donnole costruendo un mini-rifugio dove metteva un'esca così come

L'unica cosa che aveva catturato era una trappola e un topo muschiato con l'aiuto di una tavola di legno posta sulla superficie del lago, sull'acqua, con esche e una trappola attaccata. Aveva anche catturato due pernici in trappole per lepri poste sotto una vecchia diga di alberi che segnava due lotti di terreno. Ha trascorso ore nella foresta parzialmente ripulita e ha seguito molti sentieri familiari. Sgranocchiare le spine degli abeti e degli abeti rossi e le punte dei rami di ontano e cedro era diventato per lui un riflesso

. A volte ha raccolto una gomma.

Masticava anche foglie di tè selvatico e mangiava bacche. Più tardi all' università,

James era vicino ai suoi fratelli

di Abitibi deve essere stato sorpreso di apprendere, nonostante le sue piccole esperienze di trapper-amatore, che uno di loro aveva mangiato l'orso in casa e che suo padre era un trapper professionista. Senza dubbio ha mangiato scoiattolo, marmotta, topo muschiato, castoro, istrice, ... Com'erano deliziosi e sostanziosi questi boullis, arricchiti da verdure fresche dell'orto; carote, fave, rape, patate, ... e completati da carne di maiale salata! La carne scura degli animali selvatici: pernice, lepre, cervo, alce, otarda, ... gli era familiare e la considerava gustosa. All'inizio di un

In autunno, sua madre e due delle sue sorelle gli erano venute incontro all'uscita della foresta, della savana, perché avevano visto un orso attraversare la strada e temevano per James. James non aveva mai visto o incontrato un orso nel bosco e non l'ha mai fatto.

Vicino alla casa c'era una sorgente naturale dove si poteva bere acqua limpida. Era il luogo preferito dai bambini, un'isola di verde, un luogo di incontro per il gioco. Questo angolo verde dove il terreno bagnato era coperto di vegetazione spugnosa. Più tardi, Jacques dirà che doveva molto della sua serenità interiore a queste ore di quiete e di scambio, di comunione con questa natura pacifica e armoniosa.

In inverno, lo sci, la slitta, lo slittino e le racchette da neve, così come la caccia fino a quando la neve era alta o profonda, erano le sue attività preferite. Per sciare, lui e i suoi fratelli facevano una pista e sciarono in discesa per ore, evitando gli ostacoli in fondo al pendio, mentre altri andavano in slitta e slittino in assenza di un ascensore meccanico, ovviamente. Giochi di carte, domino, parcheesi, ... con i fratelli e, soprattutto, le sorelle hanno occupato molte serate e giorni tempestosi. Seguendo le istruzioni di una sorella maggiore, lavorò a maglia un indumento intimo, una canottiera di lana, mentre curava una brutta influenza. A volte i suoi fratelli allestivano una mini pista di pattinaggio sul piccolo lago e tutti si cimentavano in questo sport. Sfortunatamente, il lago poco profondo si è ghiacciato abbastanza da distruggere occasionalmente il pesce, la trota. Quante ore passate a giocare nella stalla sulla paglia e sul fieno nei giorni di tempesta!

In primavera, il torrente di fronte alla casa straripava e James osservava il disgelo. Quando la neve si era indurita, ne approfittava per scivolare sulla sua slitta evitando i graffi. A volte l'acqua ha danneggiato la cantina, il seminterrato dove venivano conservate le verdure. Una delle sue sorelle riceveva spesso un invito dalla sua madrina per andare alla baracca dello zuccherero o una pagnotta di zucchero d'acero. A volte, invece di comprare lo sciroppo d'acero, sua madre lo faceva con la corteccia d'acero. A Pasqua, la famiglia raccoglieva la cosiddetta acqua di Pasqua prima dell'alba.

La stagione delle vacanze ha portato lavoro sul campo; "hooping" o diserbo e irrigazione a mano dell'orto e della patata, "rape" o campi di rape, "treading" o compattazione umana di "viaggi" o carichi di fieno dove il carro era tirato da un cavallo il cui ingresso nella stalla era più o meno sicuro e problematico raccolta di rocce o pietre, raccolta o raccolta di frutti selvatici come fragole, lamponi, more, mirtilli, ribes, nocciole, mirtilli rossi, chokecherries, ciliegie, pimbina, ... Il lavoro quotidiano conosciuto come

I giochi erano più esilaranti in alcune serate estive, spesso accompagnati da corse frenetiche che corrispondevano a quelle del periodo invernale. I giochi erano più inebrianti in alcune serate estive, spesso accompagnati da corse frenetiche per abbinare

i
turbolenza dei caldi venti estivi. Soprattutto nella stagione calda, Jacques e le sue sorelle e i suoi fratelli andavano a nuotare, sia al piccolo lago "senza fondo" o fangoso, avendo cura di legarsi alla zattera o alla barca a remi, non sapendo nuotare, sia al Piccolo Fiume Rosso dove pescavano anche all'inizio dell'estate e della primavera. Da bambino, Jacques giocava con i suoi fratelli, sorelle e vicini in uno stagno situato tra le due residenze. Hanno fatto mille e un gioco: negozio, caccia alla rana, casa, ecc. I bambini hanno detto che andavano a giocare al "mare"! In assenza di un padre, il legame madre-figlio era forte tra Jacques e Josée. Legami calorosi e un'eccellente comunicazione hanno facilitato gli scambi. James a volte parlava in modo diretto e sua madre si adattava alla sua schiettezza, ma era sempre educato e rispettoso. Sua madre ispirava un senso di fiducia e serenità. Si interessava a tutti i suoi figli; erano, date le circostanze, la sua vita, credeva James. Sua madre diceva spesso che non eravamo ricchi ma che mangiavamo bene e che una dieta sana era necessaria per una buona e ottima salute. Una sorella, Thérèse, ha agito in pratica come tutor del gruppo di giovani; essendo un'insegnante di formazione, ha insegnato a diversi di loro, tra cui James. Sua sorella stava a scuola durante la settimana e tornava a casa nei fine settimana. In diverse occasioni, ha dovuto guadagnarsi il premio, il merito annuale dato al miglior insegnante del distretto, il "bonus" tanto ambito dagli insegnanti e dato dall'ispettore scolastico. Incoraggiava i suoi fratelli e sorelle minori a rimanere a scuola il più a lungo possibile ed era generosa. Perfezionista per natura, ha insegnato loro, tra le altre cose, a correggersi a vicenda il francese parlato e scritto. Una manifestazione del suo perfezionismo era l'orgoglio del suo abbigliamento.

La medicina alternativa era popolare: canfora, tintura di iodio, unguento di Rawley, linimento rosso, linimento di Minard, alcool, gelatina di petrolio, sciroppo per la tosse, olio di Auralgan, tè di ontano, ... anche se questo termine non esisteva all'epoca.

James aveva spesso lo stesso sogno, incubo. Si ritrovava sdraiato in uno stretto tunnel e un volto spaventoso si avvicinava pericolosamente a lui e si svegliava di soprassalto. Ha vissuto e "rivissuto" questo incubo decine di volte. La sua salute, in generale, era forse carente, debole! Era traumatizzato da un'immagine forte, autoritaria e apparentemente malevola! Forse l'immagine contenitiva del fratello maggiore! Si chiese.

Vivere in una famiglia di dodici figli, si diceva, aveva contribuito a sviluppare in James uno spirito di squadra, uno spirito familiare e uno spirito di aiuto reciproco necessario per il bene della famiglia nel suo insieme e basato sullo studio di diversi caratteri e personalità. Un giorno gli fu fatto notare che era il dodicesimo della famiglia, nato il dodicesimo giorno del mese, e che doveva, secondo l'adagio, possedere un dono. James si chiedeva quale dono avesse!

Il fratello maggiore non sposato assisteva la madre e James si sarebbe reso conto da adulto che questo fratello si era assunto delle responsabilità senza sperimentare le gioie della paternità, semplicemente. Era un destino piuttosto ingrato, dopo tutto! Per caso, forse, la sua futura moglie in questo periodo era in una situazione simile, essendo cresciuta da una zia non sposata dopo la morte di sua madre in tenera età.

FOR AUTHOR USE ONLY

II- IL TEENAGER

La vita di un adolescente comporta grandi sconvolgimenti a livello fisico, morale e intellettuale. Abbandona gradualmente il calore, le attenzioni e le cure della madre a favore di una crescente affermazione fuori casa, con i vicini, a scuola, in attività collettive o individuali che richiedono un maggior grado di autonomia. Non solo le braccia di sua madre lo accoglievano; apparentemente, una delle sue sorelle maggiori amava collarlo, viziarlo, cosa che un'altra sorella le rimproverava ritenendo che non fosse auspicabile per lo sviluppo di James. L'osservazione e l'esperienza di molti fenomeni fisiologici, alcuni dei quali erano sconvolgenti e che furono gradualmente assunti, l'apprendimento e l'esecuzione di molteplici compiti, di attività sempre più gratificanti e utili a chi lo circondava; per esempio, la preparazione del fieno "ondins" con il rastrello tirato dal cavallo, l'ammassamento del fieno in mucchi o "valoches", la falciatura, l'imbrigliamento dei cavalli, ecc, tutto andava avanti ad un ritmo accelerato. Il tempo libero è stato molto apprezzato dopo il completamento del lavoro di utilità. Anche le attività di svago come le escursioni nella foresta avevano una componente utilitaristica come la caccia, la pesca, ecc. La vita scolastica occupava un posto importante durante l'adolescenza, ma il suo mondo comprendeva anche molte attività interessanti e accattivanti, oltre a quelle più faticose. L'affermazione personale di fronte a sorelle, fratelli, vicini e compagni di classe cominciava a prendere piede. Da adulti ci si chiede spesso se si è avuta un'infanzia e un'adolescenza felice. James potrebbe rispondere affermativamente nonostante le limitazioni materiali e l'assenza del padre, soprattutto l'assenza del padre.

Che dire dell'inizio dei suoi studi secondari nella scuola locale sotto la benevola direzione della maestra che accettò questo studente quasi volontariamente nella sua scuola elementare. L'ammirazione per questo insegnante e il fatto che fosse l'unico studente del liceo erano fattori motivanti per lui per avere successo nei suoi studi. Inoltre, non voleva lavorare nell'industria delle costruzioni come hanno dovuto fare i suoi fratelli all'inizio della loro carriera. Ha partecipato come attore-amatore in una commedia per un movimento umanitario

e presentato nella sala della chiesa. Infatti, ha interpretato il ruolo di un omonimo alcolizzato che alla fine ha dovuto smettere di bere. Ha partecipato a un primo programma Il film era un film di Tarzan e veniva proiettato nella sala della chiesa per venticinque centesimi. Che piacere è stato vedere quella natura selvaggia! James ricordava di aver visto la televisione per la prima volta a casa di un vicino di scuola, qualche mese prima di comprarla a casa. Un fatto piccolo ma importante ai suoi occhi, alcune volte in chiesa, si è scomodato e ha dovuto uscire per evitare di perdere i sensi. Accasciato nel freddo corridoio esterno della chiesa, si riprendeva, riacquistava il suo colore. Forse era impressionato dalla folla, dalle cerimonie religiose e si chiedeva il loro significato, le loro interpretazioni, il loro significato, ...

Sua madre era, vicino alla chiesa, sacerdote. Una persona importante della parrocchia, il medico, disse di lei che era una "rosicchiatrice di balaustre". Capofamiglia, sentiva, pensava Jacques, il bisogno di condividere le sue preoccupazioni con persone competenti, disponibili e imparziali e anche di chiedere loro consiglio. Devota a San Giuseppe in particolare e credente, ha saputo superare molte prove e ha vissuto per la sua famiglia. Così facendo, si è guadagnata un'ottima reputazione che ha voluto condividere con le sue figlie e i suoi figli. Quante ore ha passato a discutere di moralità con la sua famiglia! I dibattiti erano di solito iniziati e moderati da sua madre. Ecco come ha trasmesso i suoi valori mettendo in pratica le sue parole. Sapeva, nonostante i suoi principi, continuare ad amare i suoi figli anche quando si allontanavano dalla strada che lei considerava desiderabile, preferibile umanamente e religiosamente. James si è ricordato che lei diceva loro che dormire prima di mezzanotte era meglio, più rigenerante che dormire dopo. Quando era più grande, a James piaceva lavorare fino a tarda notte, quando non aveva obblighi o attività programmate per il giorno successivo, così si sentiva più creativo e attento. Un inverno, suo fratello, Francis, fece un paio di sci per se stesso e li vendette per settantacinque centesimi a un conoscente. James era ansioso di avere questi sci, ma purtroppo non aveva

i soldi. Dovette farne a meno e pianse per alcuni minuti in fondo alla stufa, cercando di scuotere sua madre che aveva altre priorità e, inoltre, era giusto che suo fratello avesse i suoi sci e James, in fondo, capì che, nonostante tutto, sperava ancora! Ha imparato la lezione che non si può ottenere tutto, non importa quanto lo si voglia, e questo in giovane età. Quando suo figlio gli chiederà di più, più tardi, si ricorderà di questa volta e gliene parlerà.

La sua educazione sessuale è stata assunta dai suoi fratelli, soprattutto da Emile. Questa situazione, ai suoi occhi, era abbastanza accettabile in una famiglia numerosa quando una donna era al comando. Ha dato ai suoi figli una grande libertà d'azione, rendendosi conto che dovevano prendere in mano le loro vite una volta terminati gli studi e svilupparsi secondo i valori e i principi che lei aveva inculcato loro. C'era un'atmosfera di sostegno reciproco in famiglia; ognuno conosceva le proprie forze e debolezze e cercava di aiutarsi a vicenda. L'unico aneddoto che James poteva menzionare sul sesso era quando lui e sua madre vedevano delle pecore che facevano l'amore insieme o nello stesso momento. Lei si limitò a sorridere come reazione o spiegazione. Più tardi, all'apice della sua vita, ammise che i genitali invecchiavano più lentamente degli altri e lui ricordò questa osservazione dopo aver letto osservazioni simili in una rivista, ricordava vagamente.

Una vecchia strada a un miglio dalla residenza era un buon posto per la caccia. Attraversava una foresta piuttosto grande dove si potevano osservare e cacciare frequentemente pernici e lepri. In autunno, Jacques aveva accompagnato un fratello in una caccia allo scoiattolo piuttosto sportiva con un fucile .22. Il boschetto di aceri sulla costa vicino alla vecchia strada era un rifugio per gli scoiattoli ed erano molto udibili e visibili soprattutto dopo che le foglie erano cadute.

Per alcune stagioni estive, il fratello maggiore ha venduto frutta e verdura nelle zone rurali. I suoi affari soffrivano di un problema comune: il credito. Essendo generoso di natura, aveva difficoltà a farsi pagare i conti in sospeso. Inoltre, quando un vicino morì, anticipò alla vedova il denaro per seppellire il marito, un trapper di professione. Circa vent'anni dopo, la vedova fu felice di restituire i mille dollari presi in prestito senza dargli alcun interesse. Era sorpreso e contento di questo gesto quando non si aspettava più alcun rimborso.

Al liceo, i compagni di classe di sua sorella Louise la consideravano brillante, sempre prima. In altri ambienti familiari, avrebbe sicuramente completato gli studi universitari a pieni voti. Era consapevole delle sue capacità di apprendimento, ma non mostrava segni di compiacimento. Anche le altre sue sorelle si sono comportate bene in campo accademico, tra l'altro. Più tardi, quando era all'università, vide delle sorelle che avevano successo e pensò che le sue sorelle avrebbero potuto fare lo stesso.

La sorella maggiore, l'insegnante, era molto corretta con gli studenti delle sue classi, soprattutto in presenza di membri della sua stessa famiglia. Per certi versi, James si era sentito più apprezzato dagli altri insegnanti che da sua sorella. Forse era più motivato quando aveva a che fare con gli estranei, come si diceva comunemente.

L'adolescente ha vissuto una migrazione in un villaggio vicino e ha dovuto abbandonare questa piccola fattoria inutilizzata negli ultimi anni, mentre i fratelli e le sorelle stavano già lavorando altrove. La fattoria è stata venduta al vicino e James aveva lasciato i suoi conigli liberi per un anno nel fienile dove hanno scavato dei tunnel nel fieno. Si ritrovò con sua madre e le sue sorelle in un ambiente nuovo e generalmente accogliente, un villaggio dell'entroterra. Un primo appartamento in affitto gli servì da casa e la scuola superiore gli fornì una migliore competizione accademica. Un insegnante dedicato alla sua professione ha fornito un'istruzione di qualità. Qualche anno più tardi, questo insegnante si offrì di aiutarlo a pagare i suoi studi universitari; un'offerta che lui rifiutò, ma non senza apprezzare questo gesto, che rifletteva la generosità e la grandezza d'animo di questo educatore.

Si stabilì una solida amicizia con un compagno di studi che avrebbe incontrato di nuovo all'università. Un altro compagno di classe è diventato un cantante popolare in Quebec. I giochi durante i periodi di riposo erano molto popolari con Jacques. È stato lì che ha creduto di sperimentare per la prima volta le molestie sessuali, fatte in modo discreto. Ha ricordato a lungo una scommessa con un genitore del primo

anno, Robert Cloutier. Questo genitore ha dovuto pagare venticinque centesimi perché Jacques si era piazzato al primo posto il mese successivo alla sfida, come per caso.

François, un fratello maggiore, ha proseguito i suoi studi per corrispondenza in meccanica che gli avrebbe permesso di intraprendere una carriera in questo campo sulla costa nord. Fu in questo periodo che incontrò la sua futura moglie, una gemma che combinava personalità, serietà e attrattiva fisica.

La mossa successiva lo portò nel villaggio della sua parrocchia natale, il luogo preferito di sua madre, lontano dal filare, dalla terra parzialmente disboscata e scarsamente drenata dove le gelate autunnali precoci riducevano notevolmente i rendimenti sia dell'orto che dell'agricoltura. Durante l'estate, ha demolito, pezzo per pezzo, una vecchia stalla situata sulla residenza di famiglia dove alla fine suo fratello, Emile, avrebbe costruito la sua casa e avrebbe vissuto con sua moglie fino alla sua morte accidentale. A volte Jacques riparava gli elettrodomestici. Fu in questo periodo che andò per un anno in una città vicino alla costa per continuare i suoi studi all'Ecole d'Arts et Métiers e per stare con sua sorella, Hélène, da poco sposata e abbastanza generosa da accoglierlo quasi volontariamente. Che abnegazione per questa giovane coppia, anche se Jacques era obbediente, studioso e discreto! Questa sorella lo chiamava affettuosamente Ti-J, abbreviazione di Ti-Jacques e Jacques. Quando crebbe, lui le suggerì di chiamarlo Jacques e lei accettò gentilmente il suo suggerimento e la sua richiesta.

Comparativamente ben preparato accademicamente e dedicato ai suoi studi, Jacques avrebbe vinto i premi principali, i più costosi che avrebbe ricevuto nella sua vita accademica, alla fine dell'anno con una media del dieci per cento superiore al secondo. Il sacerdote, grande amico di sua sorella, era presente alla distribuzione dei premi. Il segretario amministrativo lo incoraggiò a continuare gli studi preferibilmente a livello universitario in una città vicina, la capitale regionale. Si è posto l'obiettivo o la condizione di completare il suo corso in tre anni invece di quattro per recuperare quell'anno alla Scuola di Arti e Mestieri. Sua madre diceva spesso che l'istruzione era un valore più affidabile del denaro. Jacques si è convinto della validità di questa affermazione quando ha visto gli appaltatori generali dichiarare bancarotta in seguito a cambiamenti o inversioni di partiti politici in Quebec e nel governo federale che hanno alterato l'equilibrio di potere a livello comunale. Uno di loro arrivò addirittura a suicidarsi.

Durante questo periodo suo fratello, falegname e più grande di quattro anni, cominciò a frequentare la sua futura moglie, Alberte, una ragazza dallo spirito giovane e dal fisico piacevole. A proposito di questo fratello, gli è capitato spesso di pensare che, dopo aver ottenuto in un primo tempo il suo certificato di grado sette, in seguito ad un grado otto fatto seriamente, questo certificato di studi primari gli è stato tolto dalla suora e dato ad un altro studente i cui genitori potevano, sembra, sostenere finanziariamente meglio nel proseguimento dei suoi studi, fare il suo corso classico. Il suo insegnante esperto e molto piccolo (nano) era purtroppo partito per le vacanze. Jacques avrebbe voluto controllare gli archivi del Ministero dell'Educazione su questo argomento. Questo fratello maggiore gli offriva l'esempio di una persona laboriosa e responsabile che sapeva gestire i suoi affari in modo intelligente rispettando i suoi mezzi finanziari. James considerava i suoi genitori fortunati ad avere un figlio che andava a trovarli regolarmente. Anche sua madre li ha aiutati in modo ammirevole e le mancavano i suoi figli che vivevano a Montreal e in altre parti del Quebec.

La vita familiare era arricchita dalla presenza di sorelle maggiori sposate con uomini disponibili e generosi. Jacques ha intrattenuto i suoi numerosi nipoti che ora sono adulti. Diversi anni dopo, ricevette la visita di uno di loro che venne a Montreal con la sua giovane famiglia. Doveva tenere una scultura in legno di uno di loro. Una delle sue nipoti era una vera forza della natura, brillante e calda.

L'anno seguente, Jacques fu convocato in seminario e accettato al secondo anno del corso universitario. Lì incontrò il suo amico del villaggio nel backcountry con un fisico robusto e un carattere apparentemente difficile, se non duro, ma che, sotto queste apparenze esteriori, nascondeva un cuore d'oro e mostrava una grande lealtà, una franchezza evidente unita a un umorismo piacevolmente sarcastico. Il nostro adolescente si è dedicato allo studio, allo sport e alle attività extrascolastiche. La disciplina era accettata con naturalezza, i supervisori dovevano solo dargli un avvertimento visivo per richiamarlo all'ordine e lui si guadagnò un premio per la dedizione al servizio del culto avendo, tra

l'altro, partecipato all'istituzione di classi di public speaking dove uno degli esercizi pratici consisteva in letture durante le funzioni religiose. Così, il parlare in pubblico è stato messo al servizio del culto. In primavera e in autunno ha giocato a pallavolo. Jacques ha ricordato alcune volte, un gesto sfortunato ma necessario, credeva! Si strusciava con un haitiano gentile che giocava con i suoi capelli ad ogni incontro. Andava d'accordo con questo giovane tranne che su questo punto e Jacques lo avvertì due volte di non giocare con i suoi capelli. Alla terza occasione, Jacques gli diede gentilmente e simbolicamente uno schiaffo in faccia e quella fu la fine di quell'amicizia. Amava gli haitiani, i primi rappresentanti della razza nera che incontrava, che trovava gentili e pacifici. Uno degli haitiani era un atleta consumato ed era divertente guardarlo. Jacques era anche un giudice per la boxe amatoriale al college. Inoltre, ha aiutato ad organizzare e ha preso lezioni di filosofia da uno dei sacerdoti incaricati di supervisionare gli studenti. Per ridurre le sue spese accademiche, ha imparato a scrivere a macchina con un metodo prima di scrivere la sua tesi finale.

A poco a poco, una sana competizione per il massimo grado accademico si sviluppò tra lui e un compagno di studi, Yves Hébert. Questo amico, particolarmente interessato alle tecniche, si è rivelato un concorrente gentile e dotato. Lo avrebbe poi ritrovato all'università dove condividevano un piccolo appartamento. Sua madre lo aveva avvertito che i Laberge lavoravano spesso fino allo sfinimento e, più tardi, Jacques avrebbe trasmesso questa informazione a suo figlio.

A vent'anni, pensava di soffrire di calvizie, ma negli anni successivi questo pericolo si è dissipato. E no! Se la vita gli fosse stata prestata abbastanza a lungo, avrebbe potuto pettinarsi e ammirare i suoi capelli bianchi e grigi.

Durante questi quattro anni di collegio si stabilirono legami amichevoli e cordiali e venti anni dopo, è con emozione che riconoscerà alcuni dei suoi amici e confratelli a prima vista e molti altri dopo aver rinnovato la conoscenza durante un convento tenuto in una città del Basso San Lorenzo. Quattro in una stanza, avevano imparato rapidamente a familiarizzare con le abitudini, il carattere e i gusti degli altri. In questa occasione vide anche il suo amico, un geografo e demografo, e il suo amico, un professore dell'università. Hanno insistito per includerlo nel comitato organizzativo del prossimo convento.

Ecco una breve descrizione dei suoi fratelli e sorelle:

Etienne rimase scapolo, avendo agito ufficiosamente come sostituto di suo padre in sua assenza. Questo ruolo non gli ha permesso di svilupparsi come uomo dal punto di vista di James. Questo fratello era un modello di rettitudine ed era particolarmente dotato fisicamente e intellettualmente. Ha trascorso diversi anni nella Columbia Britannica e nello Yukon.

Richard sarebbe morto in un incidente di moto. Era atletico e socievole, si diceva! Non sorprende che quasi tutti in famiglia abbiano dovuto usare i suoi nuovi sci per anni e anni. Jacques non l'ha mai conosciuto.

Solange, ai suoi occhi, era una tipica madre del Quebec con una famiglia di dieci figli che viveva prima con il suocero, i cognati e le cognate e anche la morte del suocero in casa. Sempre accogliente, ha intrattenuto la grande famiglia per le vacanze come manager di un hotel non avrebbe potuto fare meglio con piatti del Quebec le cui ricette sono state tramandate da madre a figlia. Suo marito era un uomo di famiglia, un falegname ed ebanista che divenne un imprenditore e introdusse i suoi figli nella sua attività. È morto con il suo figlio maggiore ancora a scuola e le sue due figlie maggiori che andavano a insegnare.

Claire, secondo le vecchie foto, era femminile, bella e civettuola. Si è sposata e ha avuto due ragazzi brillanti. Jacques ha beneficiato della loro accoglienza familiare quando ha accettato un lavoro estivo come topografo.

Pierrette che Jacques ha conosciuto quando lei e la sua famiglia di otto figli hanno lasciato il North Shore. Ha scoperto una donna bella e calda. Suo marito era stato il responsabile della distribuzione di una bevanda popolare. Molti dei suoi figli sono diventati contabili, ingegneri, ...

Thérèse, di natura generosa, fu l'unica degli anziani a proseguire gli studi (in pedagogia) con l'aiuto

finanziario di suo fratello Richard. Ha avuto un figlio e ha proseguito gli studi in scienze sociali. Al matrimonio di Jacques e Suzie, ha fatto da testimone a Jacques.

Helene, sposata con due figli e una figlia, era mirabilmente sostenuta da un marito socialmente forte e generoso. I suoi due figli hanno acquisito una formazione universitaria in teologia, mentre la loro sorella è diventata dirigente di laboratorio.

Emile ha avuto lievi problemi di salute (ernia) nell'adolescenza, hanno detto a Jacques. Si è sposato ed è morto accidentalmente. Era un eccellente cacciatore.

François, sensibile e generoso, seguì dei corsi per corrispondenza, si sposò e lavorò sulla North Shore. Hanno avuto cinque figli, tra cui un maschio. Le sue figlie eccellevano nel nuoto, nel pattinaggio artistico, ... e proseguivano gli studi all'università e al college. Una di loro era la figlioccia di Jacques e Suzie, sua moglie.

Jean-Louis eccelleva nel lavoro di costruzione che gli permetteva di mantenere la sua famiglia di tre figli, un maschio e due femmine. La sua residenza era vicino al mare.

Louise, una donna intelligente, sposò un francese ed ebbero due figlie. Ha lavorato come insegnante e infermiera. Suo marito lavorava come specialista di aeroplani e dimostrava di essere un leader.

Jacques è il personaggio centrale di questa storia.

Martine, civettuola e pratica, insegnò e sposò uno svizzero tedesco ed ebbero un figlio.

Roberte, calda e generosa, divenne infermiera e sposò un affascinante ragazzo del Quebec. Non avevano figli, ma amavano gli animali. Era la madrina di Simon. Suo marito ha fatto da testimone a Jacques al suo matrimonio.

Due lettere ricevute lo stesso anno da James testimoniano il calore e la sincerità dei legami che uniscono i membri di questa famiglia. Ecco il primo:

Rimouski, le

Caro fratello,

Sono venuto a dirvi un "grande" grazie per la vostra disponibilità a rispondere alla mia richiesta di aiuto. Sono profondamente commosso. Non appena venderò la mia auto, vi ripagherò.

Sono felice di sentire che tu e Suzie andate d'accordo. La vita è più piacevole così.

La mamma ha passato una settimana da Roberte. Questo le diede una settimana di riposo. Roberte era stanco e un po' nervoso. È possibile che sia incinta.

Puoi dire a Martine che sono andato all'ufficio Educazione Continua per la sua newsletter. Ho dato loro il suo indirizzo; dovrebbe avere presto una risposta. Se c'è qualche ritardo, dovrebbe farmelo sapere.

Ecco che va... Il lavoro è pressante. Sto andando bene. Ho avuto un periodo difficile con l'influenza. Ora sto andando alla grande. Non esco più con Silvio. I fine settimana sono più lunghi ma sta migliorando...

A casa, è la stessa routine. La vita è sempre "al rallentatore".

Grazie ancora, e molta gioia, successo in tutto! Buona fortuna a voi!

Ci vediamo alle vacanze.

Ciao!

Therese".

Un'altra missiva che testimonia la cordialità familiare tra James e i suoi parenti è la seguente:

" Saint-Angel de Merici, il ...

Salve,

Caro fratello! Qui mi siedo e prendo il tempo di ringraziarvi per la vostra gentilezza durante il nostro soggiorno da voi.

Lo rimando sempre! Quando sono arrivata, ho ripreso il mio lavoro, le pulizie, ma mi dico "c'è un limite".

Spero che la tua salute sia buona, così come la tua vita quotidiana e il tuo lavoro.

Clermont era molto felice, soddisfatto del suo viaggio; aver visto il giardino botanico e i bambini ne parlano ancora. Un grande grazie!

François è arrivato per un mese sabato 5.

So che le vostre vacanze si avvicinano, speriamo che veniate dalle nostre parti. Lo apprezzeremmo tutti.

Questa settimana, Clermont vuole fare il suo viaggio annuale alla Basilica di Sant'Anna. Sono un po' reticente e dovrò preparare i bambini e fare il viaggio in fretta.

Saluti da Clermont e dai bambini!

Spero di vedervi presto!

Grazie per la vostra gentilezza! Becchi!

Helen".

Ovviamente, il clima familiare non era sempre al massimo, ma queste due lettere conservate da Jacques trasmettono l'essenza profonda delle comunicazioni, a volte espresse con stili e livelli di linguaggio diversi.

III- L'ADULTO

Sua madre stava assistendo alla sua laurea e la sua attenzione fu attratta dal suo compagno di studi, Yves. È stato sorpreso da questo dettaglio considerando il suo rendimento; vincitore del premio del ministro del benessere sociale e della gioventù, il signor Bertrand e primo in quattro materie e secondo in altre quattro. Forse lei era più ambiziosa di quanto lui avesse pensato! James aveva creduto di notare nei suoi progressi, nei suoi progressi intellettuali, una maggiore facilità con il passare degli anni. Forse a causa di una maggiore concentrazione sui suoi studi o una certa facilità nell'integrare le conoscenze acquisite o una crescente sete di sapere. Alla fine, avrebbe osservato un fenomeno simile nella sua prole.

Il suo primo lavoro estivo fu come boscaiolo con suo fratello maggiore, che era esperto e ansioso di aiutare a modo suo. Dopo due settimane di duro lavoro per uno studente di piccola statura fisica, suo fratello decise che i cento dollari guadagnati ogni settimana non erano una remunerazione soddisfacente per lo sforzo richiesto e per la limitata quantità di legname disponibile. Alla cartiera di Baie-Comeau, l'ufficiale del personale gli offrì la scelta tra due lavori ben pagati e sindacalizzati: carriole di zolfo, selezione e trasporto di calcare e pulizia dei pavimenti con getti d'acqua pressurizzata. Si rese conto che i collaboratori erano esperti e rispettavano un ritmo di lavoro ragionevole, come dice il vecchio detto: "un piccolo treno fa molta strada". Jacques continuò il suo lavoro una settimana dopo l'inizio delle lezioni con il permesso dell'amministrazione del college e colse l'occasione per incontrare i chimici della cartiera e prendere in prestito la documentazione per un progetto dell'ultimo anno sulla fabbricazione della carta. Un lavoro supplementare come stivatore di rotoli di carta e sacchi di cemento gli permise di accumulare denaro per l'anno successivo.

Dopo la sua laurea nel 1960, ha lavorato sul rilievo richiesto per il trasferimento delle linee telefoniche con un geometra di una zona ricca che era amichevole, piacevole e competente. Anche a quell'età, pensava di crescere, perché un incontro casuale con il suo ex prefetto di disciplina gli fece capire che era cresciuto fisicamente presumendo di attraversare con facilità i recinti delle fattorie. Aveva anche fatto domanda alla McGill University dopo il suo corso universitario, così avrebbe potuto completare i suoi studi universitari in quattro anni. Gli hanno fatto notare la debolezza della sua conoscenza dell'inglese e lo hanno incoraggiato a fare prima un anno preparatorio in un ambiente anglofono.

Quando arrivò a Montreal, cercò una stanza doppia vicino all'università con il suo collega di college, Yves Hébert. Di tanto in tanto, ha osservato fagiani, esemplari apparentemente estinti, camminare intorno alla montagna, soprattutto alla prima neve. Al Polytechnique, è stato accettato senza un esame di ammissione insieme ad altri nove laureati dello stesso collegio. Solo due di loro sarebbero diventati ingegneri; i primi due del college! Yves divenne poi professore all'Università e presidente della loro associazione. Un collega stretto, gioviale e socialmente forte, Ernest Bilodeau, divenne un geografo a Quebec City e diversi colleghi lavorarono nell'educazione professionale a livello secondario e universitario. Prima degli esami del primo trimestre, suo fratello Emile è morto in un incidente che ha coinvolto la sorella minore. Ha ottenuto il permesso dal vicepresidente della scuola durante il fine settimana per assentarsi dagli esami. Così, l'esame di semestre era di particolare importanza. I risultati del primo anno gli diedero la soddisfazione di aver ottenuto i migliori risultati dei dieci studenti che erano venuti insieme dal Basso San Lorenzo. Anche qui aveva chiesto di completare il corso di ingegneria in quattro anni invece di cinque, ma la sua richiesta era stata rifiutata. Al primo ballo dell'anno, ha incontrato un'anziana lavoratrice della Croce Rossa in un appuntamento al buio e non si sono più visti. Per due anni si esercita nella scherma e nel fioretto, in particolare, con il maestro di scherma, il signor Desjarlais, e continua le sue lezioni di nuoto. Si è unito a una squadra di bowling organizzata da un omonimo di un sindaco di Montreal.

Al terzo anno di ingegneria, Jacques si era annoiato di studiare ed era affascinato dalle attività extracurricolari del Centro Sociale dell'Università di Montreal, dove viveva. Si impegnò particolarmente nell'organizzazione di attività sociali. Un corso di cinque anni gli era sembrato molto lungo e per questo aveva pensato di farlo in quattro anni. Quest'anno ha dovuto riprenderlo con coraggio perché aveva fallito tre volte. Dovendo lavorare d'estate per pagarsi gli studi, ad Arvida aveva poco tempo per preparare gli esami. Aveva affittato una stanza con i genitori di una grande e simpatica famiglia. Era difficile studiare materie al di fuori del quadro universitario. Era una fortuna che gli studenti ora si

diplomassero per materia, nonostante i pochi vantaggi del vecchio metodo. Jacques era stato eletto direttore del Comitato per le attività sociali come risultato del suo continuo coinvolgimento. Preferiva queste attività sociali ai suoi studi. Nonostante questo fallimento accademico, Jacques ha apprezzato l'esperienza e le conoscenze sociali acquisite durante questo anno. Da questa esperienza, conservò, tra le altre cose, che aveva un carattere piuttosto completo, che si dedicava a ciò che amava di più, un po' come tutti, che era pericoloso dividere le sue energie. Pochi colleghi del Polytechnique erano attivi in comitati o attività al di fuori della Scuola a causa dei requisiti accademici, la natura delle materie studiate e il basso livello di interesse nelle attività agenzie (AGEUM). In questo modo, doveva conoscere abbastanza bene due classi di ingegneria e apparteneva ufficialmente alla più recente delle due classi. Credeva che il suo rendimento accademico, la sua personalità e la sua serietà gli avessero fatto guadagnare il rispetto dei suoi compagni.

Così, il suo terzo anno di università fu caratterizzato da un particolare interesse per le attività sociali e la loro organizzazione. Divenne amico di uno studente di legge molto socievole. Un amico attivo nelle attività sociali avrebbe avuto un ruolo chiave nella creazione della Francofonia. Fu oggetto di un articolo nel Quartiere Latino, un articolo intitolato "Scandalo tra i borghesi". Al "Petit bal du samedi soir", era richiesto un codice di abbigliamento e Jacques assistito dai suoi comparì aveva rifiutato l'ammissione a uno studente per questo motivo. Jacques Girard, il direttore del giornale all'epoca, lo incoraggiò a rispondere. La vita nella residenza studentesca gli permise di conoscere molti compagni del Polytechnique e di altre facoltà, molti dei quali vivevano fuori Montreal, gli "orfani del centro sociale". A quel tempo, conosceva due studenti di legge che sarebbero diventati ministri del Quebec. Ha visitato irregolarmente le sue zie e i suoi cugini a Montreal, uno dei quali è ora un assistente procuratore generale in una grande città del Quebec. Un anno affittò una stanza in una casa tedesca e a quel tempo aveva un amico che era un insegnante del Quebec. L'anno seguente, un amico, Sylvio Lamare, gli propose di condividere un appartamento con lui. Questo amico era considerato e tenuto in grande considerazione da Jacques. Fu favorevolmente impressionato dalla serietà e dalla lealtà del suo più grande amico che stava per ottenere il suo dottorato in una nuova specialità dell'ingegneria, l'ingegneria biomedica. Due sorelle di Jacques che erano venute a Montreal ebbero l'opportunità di conoscere questo amico, ma nessuna di loro si interessò romanticamente a lui. Il proprietario dell'edificio era anche L'ultimo anno lo trascorse con sua sorella Louise, infermiera e più grande di due anni, in un appartamento appena arredato. L'ultimo anno lo trascorse con sua sorella Louise, infermiera e di due anni più grande, in un appartamento appena arredato. Le molte amicizie fatte con i colleghi studenti di ingegneria, in particolare, sono state preziose sia professionalmente che personalmente. Si possono trovare in tutte le sfere della vita economica in Quebec e altrove. Al Polytechnique, c'erano studenti del Marocco, della Tunisia, del Libano, del Vietnam, dell'Algeria, dell'Egitto... che ha avuto modo di conoscere e apprezzare. Uno di loro, che era diventato vicepresidente di una multinazionale, gli diede ottime referenze per continuare i suoi studi a livello di dottorato. Ha completato il suo campo di rilevamento con un quebecchese di lingua italiana che era ben integrato nel Québec e che avrebbe poi incontrato a Varennes.

Quando era all'università, ha avuto un'esperienza da cui ha tratto conclusioni serie. Un omonimo con cui cercava di andare d'accordo gli ha rifiutato l'amicizia. Dopo vari tentativi, concluse che c'era un'antipatia naturale che non poteva sperare di superare. È possibile che il suo omonimo abbia trovato in Giacomo alcuni tratti personali che non apprezzava, gli è stato detto! Più tardi avrebbe vissuto una situazione simile in un'associazione professionale e, per fortuna, un compagno, al quale James aveva descritto il piccolo dilemma, spiegò al suo collega la situazione che stava vivendo. Un aspetto della sua personalità che aveva scoperto presto era che poche persone, gli sembrava, si avvicinavano a lui senza prima stabilire un contatto personale. Aveva una forte personalità? Aveva l'impressione di non essere molto suggestionabile? In generale, le persone che ha avvicinato hanno reagito positivamente ai suoi approcci e alle sue comunicazioni.

Jacques era stato sedotto intellettualmente da una compagna di classe molto brillante, semplice, carina, diplomatica, equilibrata, alta. L'immagine di questa donna-ingegnere lo motivò altre volte a promuovere i suoi interessi per il bene della professione. Ha insegnato in un'università sulla costa occidentale del Canada e vi ha condotto ricerche. Rispettava anche gli altri colleghi maschi e l'ambiente studentesco era

molto stimolante dal punto di vista professionale. Nei suoi ultimi anni, Jacques sognava a volte di essere coinvolto nella società con tali colleghi.

Durante le estati, lavorava a Toronto in una fabbrica di lamiera per pagarsi gli studi e per imparare l'inglese, il che era relativamente difficile e lo isolava dal suo background culturale. La maggior parte dei dipendenti ha avuto, per esempio, un dito tagliato dalle attrezzature, le macchine utensili, nonostante alcune misure di protezione sul lavoro. Fortunatamente, Jacques se l'è cavata senza incidenti! James prendeva lezioni di inglese con italiani, tedeschi e altri immigrati. Per la seconda volta, fu sottoposto a lievi molestie sessuali (un termine non molto conosciuto all'epoca) da parte di un supervisore tedesco, ma come adulto non poteva sopportarlo. Uno dei suoi supervisori notturni era un ungherese che gli ha parlato a lungo del suo paese. Jacques rimase a Toronto, prima presso una famiglia tedesca dalla quale imparò alcune delle loro usanze e gustò i loro piatti spesso nazionali. Fece amicizia con un altro campeggiatore tedesco, anche lui studente di architettura, che avrebbe sposato la giovane e bella figlia bionda del proprietario. L'estate seguente, imparò che a volte costa aiutare un quebecchese poco serio (quasi-itinerante) anche per una notte di alloggio in termini di reputazione con la sua padrona di casa, il cui nome era lo stesso del suo, accettato sia in inglese che in francese, e di mancato rimborso di un prestito di trenta dollari. Si renderà conto del comportamento dei quebecchesi fuori dal Quebec e degli ontariani.

Il suo mezzo di trasporto da Montreal a Rimouski a Toronto e ritorno durante i suoi anni da studente era il "pollice", l'autostop. Solo nei giorni festivi, prendeva il treno, che era affollato di passeggeri e quasi sempre in ritardo di qualche ora. Tuttavia, un Natale, invece di prendere il treno, ha viaggiato da Montreal a Rimouski in macchina con un altro studente. La strada era ghiacciata, e a un certo punto la loro auto stava scendendo una lunga collina mentre un'altra stava arrivando nella direzione opposta. Subito dopo aver superato quell'auto, la loro macchina ha oscillato di 180 gradi e si sono trovati a dirigersi nella direzione opposta. Se l'auto avesse sbandato qualche secondo prima, la vita di James o almeno la sua salute avrebbero potuto essere compromesse. La sua vita, o almeno la sua salute, era dipesa da pochi secondi di un evento sfortunato e forse fatale. La vita era appesa a un filo, secondo alcuni stuntman e anche secondo Jacques.

Era un amante del cinema e deve aver visto centinaia di film in francese, inglese e più tardi in spagnolo e italiano e persino in portoghese. Anche la sua futura compagna sarebbe diventata un'amante del cinema, ma raramente guardava film senza dormire per circa trenta minuti, probabilmente a causa delle molte attività e dell'alto livello di energia che spendeva regolarmente. Inoltre, ha dovuto passare alcune estati a Toronto per imparare l'inglese. Durante un'estate, ha aumentato la sua massa muscolare seguendo le istruzioni di esercizi fisici eseguiti solo usando il suo peso corporeo come tale. Questo metodo ha contribuito a migliorare il suo aspetto e soprattutto la sua postura fisica.

Le altre estati furono trascorse ad Arvida come disegnatore incaricato dei progetti di un impianto pilota che si rivelò impraticabile e dovette essere demolito, a Montreal come disegnatore e come studente-ingegnere alla Bell dove furono evidenti le sue prime reazioni nazionaliste francesi. Come disegnatore ha incontrato un ingegnere tedesco molto umano e affascinante. Ha anche incontrato i membri della sua piccola famiglia. In seguito, ha fatto spesso il nome del suo capo nel consiglio di amministrazione di un'importante società. Inoltre, alla Campana, incontrò un francese, Louis Dumais, un uomo semplice, equilibrato e competente di Lione, che apprezzava Quebec senza deferenza e che avrebbe rivisto a Parigi durante il suo soggiorno in Europa. Louis lavorava per una multinazionale con importanti interessi qui. Alla fine, sarà un ospite molto comprensivo a Parigi. Prima di partire per l'Europa, Jacques ha lavorato a Ville Lasalle nella programmazione. Quell'estate, il campeggio era in programma così come il tennis all'università che gli ha permesso di incontrare compagni femminili oltre a mettersi in forma fisicamente. In quel periodo, avrebbe incontrato una persona, Renée Thibodeau, con la quale corrispondeva durante il suo viaggio di studio in Europa.

Durante questi anni di studio, si chiedeva spesso se fosse dotato e gradualmente, si rese conto che poteva faticosamente, se necessario, padroneggiare molte materie. Il suo campo di specializzazione era stato scelto a causa delle opportunità offerte, come molti quebecchesi, la sua famiglia non aveva i mezzi finanziari per proseguire gli studi classici che gli avrebbero permesso di scegliere più liberamente la sua

professione. Non essendo mai stato interessato al sacerdozio, la possibilità di avere i suoi studi in seminario pagati non fu mai considerata. La libertà di scelta può portare a una migliore accettazione della sua professione. A torto o a ragione, James credeva che le materie tecniche fossero campi impegnativi. Per tenere, mantenere e sostenere la sua attenzione, ha dovuto fare seri sforzi. Altre materie avrebbero potuto essere più facili da padroneggiare. Ha visto questi studi come una sfida.

James e i suoi fratelli e sorelle erano felici di riavere il loro padre nella casa di famiglia. Era bello vedere suo padre, stare con lui dopo una così lunga assenza! Dopo molti anni, sarebbe caduto, sarebbe stato ricoverato in ospedale e alla fine sarebbe morto.

Nel complesso, Jacques ha avuto diverse esperienze amorose più o meno importanti con insegnanti di scuola, infermiere e studenti universitari. Le due esperienze più importanti hanno riguardato una maestra di Quebec City e una professoressa che proseguiva i suoi studi all'università. Tuttavia, non ha consumato fisicamente i suoi amori. Al ballo di laurea, un'elegante e graziosa compagna della South Shore di Montreal lo accompagnò nel suo lungo e sottile abito bianco con una rete verde drappeggiata sopra. Questo amico è stato molto gentile e franco con lui, cosa che ha molto apprezzato.

All'epoca, un compagno di classe scrisse quanto segue su di lui:

"Si può riconoscere il nostro amico dalla sua risata facile e dall'andatura vellutata. Gioviale, sempre e ovunque, tranquillo e riposante in ogni momento, vede la vita come rosea nella metropoli. Gli piace partecipare agli incontri sociali.

Come sportivo, è un atleta in pensione; non lo si vede mai correre; sembra ancora sicuro di arrivare alla meta.

Poiché gli piaceva incontrare persone e scambiare idee, partecipava alle attività sociali. Ha organizzato lezioni di danza, un piccolo ballo e danze libere. Ma è difficile servire due padroni e ha dovuto rinunciare a queste attività per passare più tempo a studiare.

Ora, il nostro amico sembra interessato a dirigere grandi aziende; è per questo che progetta di fare un giorno un master in "Business Administration"; forse non vuole continuare a fare calcoli complicati; forse preferisce le somme alle sottrazioni e alle sommatorie infinite. Ti auguriamo quindi, caro amico, di avere successo ovunque e in tutte le responsabilità che ti saranno affidate".

Da parte sua, James ha anche scritto qualche riga su un collega in modo familiare:

"Robert viene da una regione vicino al Quebec. Questo non gli impedisce di avere la mentalità di un vero quebecchese. Arrivò al Poly al secondo anno, dopo aver completato brillantemente il suo corso classico, e non ebbe mai difficoltà a superare gli esami (anche in ingegneria elettrica) facendo un lavoro costante.

Robert sta godendo dei benefici del matrimonio da un anno ormai. Questa situazione non influisce in alcun modo sui suoi risultati accademici, al contrario, costituisce un'ulteriore motivazione allo studio. Sempre allegro, Robert, anche se non è uno che fa storie, è piacevole stargli vicino. Si guadagnerà sicuramente la fiducia del suo datore di lavoro, essendo puntuale e sempre in orario.

Per quanto riguarda le attività extrascolastiche, è particolarmente interessato agli sport: nuoto, hockey, ... Robert è sempre stato felice di partecipare alle attività di classe.

L'anno prossimo, molto probabilmente guiderà una Volvo, un'auto che combina tre caratteristiche di particolare interesse per Robert: comfort, resistenza ed economia.

Robert, la tua seria preparazione e le tue qualità personali ti porteranno sicuramente al successo nel campo di attività che hai scelto. I suoi colleghi le augurano sinceramente di avere successo.

James".

Jacques si è sorpreso di aver usato l'espressione "vero quebecchese" già nel 1966 e soprattutto nei confronti di qualcuno che veniva da fuori del Québec.

Come esperienza razziale, ha ricordato di aver camminato attraverso una zona nera di New York City, Harlem, per arrivare più velocemente all'università che voleva visitare. Lungo la strada, un impiegato comunale che lo ha incontrato si è offerto di accompagnarlo fuori da questa zona ad alto rischio di violenza e di conflitto. In certi settori della città attraversati dalla metropolitana, ha incontrato una maggioranza nera ed è rimasto sorpreso dallo stato deplorabile della metropolitana, una delle più sporche con mille e più graffiti, che avrebbe avuto l'opportunità di visitare e utilizzare.

Ha dovuto rinunciare a malincuore a un lavoro permanente molto interessante e promettente alla Bell, un lavoro guadagnato grazie alle sue prestazioni durante l'estate precedente e ai suoi risultati accademici, ma aveva ottenuto la borsa di studio del Commonwealth, che gli permetteva di continuare i suoi studi in amministrazione nel Regno Unito a livello di laurea. Va notato che a Jacques era stato chiesto se aveva intenzione di insegnare a Montreal o a Rimouski prima di essere selezionato come borsista e lui aveva espresso una preferenza per Montreal. Forse il suo background familiare; la malattia di suo padre in particolare lo aveva motivato a rimanere a Montreal dopo i suoi studi. Soprattutto, le opportunità di lavoro erano più numerose e più brillanti a Montreal. Sembrava più normale proseguire la sua vita nella metropoli. Il rappresentante universitario dell'azienda gli aveva chiesto i nomi di colleghi che riteneva interessanti dal punto di vista professionale, date le esigenze della Campana. Jacques era stato lusingato da questo gesto di fiducia. Il British Council ha rigorosamente organizzato il suo viaggio in linea a Londra e poi a Birmingham, il luogo dei suoi studi, dove ha trovato un ex professore del Polytechnique simpatico e comunicativo e un compagno di classe, il suo presidente di classe, un ragazzo affascinante, generoso e gioviale. Questa esperienza in Europa lo aiuterà a capire la natura dei legami che uniscono i nuovi arrivati in Québec.

FOR AUTHOR USE ONLY

IV- AMORE E PREMESA SESSUALE

James ha scoperto di avere anche una certa attrazione per gli uomini - un'attrazione che apparentemente esisteva in uno stato latente fin dalla sua adolescenza. Da adolescente, aveva sperimentato fantasie omosessuali, come l'essere in una grande botte con un grande buco e in presenza di uomini nudi di un accampamento di taglialegna. Più tardi apprese che queste manifestazioni sessuali erano normali a quell'età. Eppure non poteva ricordare di aver

Non provava alcun interesse fisico per i suoi ex colleghi del college o dell'università. Si chiese se lui, come molti altri, aveva inconsciamente o semi-consciamente represso in modo sistematico questi desideri che andavano contro i suoi principi e rappresentavano una tendenza minoritaria nella società, o semplicemente viveva normalmente questa evoluzione.

Da adolescente, Jacques è stato sollecitato sessualmente dalla mano errante di suo fratello, Emile, con il quale dormiva in un letto matrimoniale. Questi gesti erano forse fatti gratuitamente, Jacques non lo ricordava! James rifiuta sistematicamente questi progressi a causa della sua educazione morale e religiosa senza dare troppa importanza a questi gesti. Con il senno di poi, pensò che suo fratello potesse essere stato iniziato ai cantieri, ma non l'avrebbe mai saputo. D'altra parte, la sua breve esperienza nei campi non aveva rivelato nulla al riguardo. Questo fratello, eccellente cacciatore, sposò una bella signora della parrocchia vicina, costruì la sua casa sul terreno della residenza della madre, arretrata rispetto ad essa, non ebbe figli e morì accidentalmente. Jacques non amava parlare di questo argomento perché gli piaceva questo fratello dal notevole spirito di famiglia. Era probabilmente uno dei più belli della famiglia, anche se la sua timidezza gli impediva di mostrarsi.

A New York in una YMCA, un ambiente diverso dal suo, si divertiva a guardare gli uomini nudi nelle docce condivise da una ventina di persone. Ha anche accettato di andare in una stanza dopo che qualcuno nelle docce gli ha mostrato il numero della sua stanza dalla chiave attaccata alla sua caviglia con un elastico. Hanno fatto sesso orale e James è venuto. Il suo compagno lo ha invitato a tornare. James, avendo avuto pochi incontri sessuali, aveva avuto l'opportunità di confrontare i suoi organi con quelli di questo uomo più alto. Un parente stretto aveva scherzato sul fatto che non è la dimensione del sesso che conta, ma l'uso che se ne fa! Sporadicamente, poteva permettersi una tale esperienza, ma lo faceva sentire a disagio e in colpa. Ne ha discusso con il suo psichiatra dell'università, che lo ha aiutato ad affrontare questa possibile realtà e a capire i meccanismi coinvolti. I servizi di un psichiatra erano disponibili gratuitamente e James decise di consultarla. Suo padre era stato ricoverato in ospedale, apparentemente per depressione, e aveva domande sulla salute mentale. Sua sorella, infermiera, aveva ricevuto il voto più alto nel suo corso in questo settore. Anche lei era desiderosa di informazioni sull'argomento che aveva colpito la sua vita familiare. Se qualcuno vicino a te ha sofferto di depressione, è probabile che tu metta in discussione i tuoi giudizi e il tuo stato di salute mentale. Molte persone hanno detto che i medici stavano portando avanti studi psichiatrici per trovare risposte ai loro problemi di salute mentale. James si fidava più di uno psichiatra che di uno psicologo a causa del loro livello di conoscenza più ampio ed esteso, e sconsigliava vivamente a qualsiasi medico generico di avventurarsi in questo campo.

In alcune occasioni, il suo comportamento verso gli uomini era forse il riflesso di atteggiamenti sviluppati di fronte al fratello maggiore che deteneva una certa autorità delegata e che lo soffocava in una certa misura e che lui assumeva per dovere e secondo la sua personalità, naturalmente. Di fronte a questa autorità, molti membri della famiglia, soprattutto i più giovani, si sono sentiti oppressi, provocati, sfidati, a disagio ad un certo punto, soprattutto nell'adolescenza e nell'età adulta per alcuni. Era difficile aiutare la famiglia come anziano! Consapevoli delle proprie reazioni nei confronti di una certa autorità maschile importante in un certo momento della propria vita, si può realizzare e intravedere pienamente una relazione più completa, diciamo di un figlio e di un padre invece del legame fratello-fratello? Gli atteggiamenti sviluppati in quel momento erano diventati dei riflessi? L'accettazione di un'autorità forte e prontamente accettata al liceo e all'università era la continuazione di un'esperienza infantile e adolescenziale? Potremmo aspettarci reazioni, manifestazioni di sfida all'autorità in età adulta dopo la fine della scuola quando si è sul mercato del lavoro?

Jacques nella sua adolescenza non aveva l'immagine di una coppia: suo padre e sua madre. L'immagine di un uomo che seduce sua moglie e quei piccoli gesti di connivenza sensuale e sessuale. Quando era più grande, lui

cercherà di sostituire le immagini di una tale coppia nei loro anni migliori con quelle di un corpo maschile quando si concedeva momenti di godimento individuale. Questo metodo, un approccio pratico e forse terapeutico, potrebbe produrre dei risultati; una percezione sessuale della coppia procreante, una maggiore affermazione maschile, una migliore identificazione con il suo sesso, ... Pensare a suo padre e sua madre che avevano

Nel corso della sua vita, James può aver integrato gradualmente alcuni elementi del modello paterno che era parzialmente assente dalla sua esperienza. Sua madre gli aveva detto che suo padre si era sempre comportato con sua grande soddisfazione in campo sessuale come amante. Dopo la sua partenza, sua madre aveva probabilmente sublimato la sua sessualità completamente o in parte, un po' come i religiosi; lei, per il maggior bene della sua famiglia, e i religiosi, per scopi spirituali.

Riflettendo sul suo comportamento sessuale in questo modo, attingendo alle sue risorse intellettuali e condividendo, ha scoperto che il suo sviluppo personale stava forse fallendo a causa del suo ambiente familiare. Non era un ambiente ideale. Chi ha beneficiato di un tale ambiente! Qual è un ambiente ideale che deve essere sempre composto da persone imperfette? Idealmente, le risorse individuali compensavano queste deviazioni dal modello familiare. Qual era la realtà? Altri modelli familiari gli sono stati offerti nell'adolescenza, in particolare le famiglie delle sue sorelle maggiori. Naturalmente, questi modelli sono stati percepiti a distanza.

Durante una discussione con un amico, Jacques si chiedeva perché uomini e donne mostrassero tali tendenze omosessuali. Stavamo parlando del 10% della popolazione, compresi molti leader che sono stati sballottati da e tra le forze con cui hanno avuto a che fare. Anche come premier del Quebec nella federazione canadese, si rischiava di essere chiamati "mangiatori di hot dog" dal primo ministro canadese. Tali alterchi non erano suscettibili di lusingare l'"ego" dei quebecchesi. Un addetto politico liberale che ha incontrato socialmente gli ha anche detto che altri leader politici avevano interesse a far programmare le loro attività politiche al mattino presto, perché tendevano a voler dimenticare nel bere alcuni dei molti accordi che dovevano fare o stavano facendo. James era curioso di sapere se l'orientamento sessuale era influenzato dalle dimensioni di un paese, per esempio il Quebec, un piccolo paese e gruppo etnico rispetto agli Stati Uniti, un paese gigante. Che impatto psicologico aveva essere considerato un cittadino di seconda classe all'interno di quel paese; tutti i documenti ufficiali federali canadesi avevano sempre il francese, per quanto ne sapeva lui, al secondo posto, all'ultimo posto!

Questa paura delle relazioni omosessuali, di rivelare le sue apparenti tendenze omosessuali, può essere stata dannosa per le sue relazioni interpersonali. D'altra parte, se avesse ipotizzato prima questa situazione, avrebbe potuto scoprire che in pratica questa attrazione non era reale e che si trattava semplicemente di fantasie da vivere, da far scoppiare come palloncini. Forse gli era mancato il coraggio nell'"assunzione", l'accettazione concreta della sua sessualità? Era meglio essere prudenti? In alcune occasioni, gli osservatori hanno creduto che gli anglofoni e gli inglesi, in particolare, a causa del declino del loro ex impero e della loro sofisticazione, offrirono una disposizione agli orientamenti omosessuali. Generalizzare questa osservazione significava probabilmente mostrare un giudizio limitato!

Essere in un ambiente nuovo, straniero, con estranei di culture diverse aiutava a liberalizzare la morale, sembrava. La natura temporanea delle relazioni formate ha anche facilitato lo sviluppo sessuale originale.

Nella capitale di uno stato americano, in un'altra occasione, è stato attirato da qualcuno nella sua residenza in campagna e lì il suo compagno li stava aspettando. Ha passato la notte lì e non è stato molto piacevole. Forse era più curioso che piacevole? Si è interrogato su questa esperienza. A Montreal, nelle saune e nelle docce, contemplava i corpi maschili un po' come quelli femminili; bellezze della creazione, della natura. Era incuriosito da alcuni uomini che si radevano manualmente per ammorbidire il contatto, pensò! Negli orinatoi pubblici riconosceva uomini interessati a rapporti sessuali e raramente si sentiva

attratto perché le condizioni igieniche, estetiche, legali e umane non erano favorevoli. Nelle aziende, gli orinatoi venivano utilizzati per lo stesso scopo, soprattutto il giovedì, a quanto pare! Più tardi apprese che in Germania i servizi igienici erano pagati e sorvegliati da un addetto.

Alla fine, James può essere stato bisessuale, ma ha preferito affermarsi come eterosessuale e deve aver vissuto la vita familiare intensamente e con grande soddisfazione da tutti i punti di vista. Scoprire un essere complementare a se stessi deve essere stata una fonte di gioia e di realizzazione superiore all'alternativa. Per un amante della natura, cosa c'è di più naturale di un uomo, una donna e dei bambini; una famiglia! La vita di coppia offriva molte gioie e piaceri, uno di questi era il piacere di giacere accanto alla propria compagna e poterla accarezzare. Esiste una maggiore soddisfazione, un maggiore senso di appagamento, un maggiore grado di appagamento di quello raggiunto dopo aver soddisfatto i propri bisogni fondamentali di procreazione e di affermazione maschile o femminile, a seconda del sesso. Deplorava i suoi desideri e le sue fissazioni a volte omosessuali che a volte lo costringevano a masturbarsi per soddisfare queste fantasie e ridurre la sua tensione sessuale. Era difficile sapere se questa doppia tendenza sessuale riduceva o aumentava le sue prestazioni con il suo partner. Forse ha contribuito a stimolare e diversificare le relazioni. James ammirava i sacerdoti che riuscivano a sublimare questa forza più importante nell'uomo, portando, tra l'altro, alla riproduzione della razza. James aveva sentito in televisione la testimonianza di un seminarista che sottolineava che il suo amore per Cristo basato su una fede ardente gli bastava. Credeva che i giovani sotto i diciotto anni dovessero essere protetti almeno dall'adescamento omosessuale per garantire un alto tasso di natalità, tra le altre considerazioni. E perché predare i bambini quando ci sono così tanti adulti consenzienti interessati alle relazioni sensuali e sessuali. Ha messo in discussione il controllo medico e amministrativo dei praticanti peripatetici come misura per ridurre la diffusione dell'AIDS e il numero di stupri e atti violenti. Non era del tutto convinto dell'efficacia di una tale misura, ma riteneva che valesse la pena studiarla.

Essendo riservato, James non aveva avuto l'opportunità di discutere spesso e apertamente di sessualità con gli amici in termini concreti e alcune discussioni di natura personale con amici che rispettavano e stimavano lo hanno aiutato ad evolvere, a progredire sessualmente attenuando alcune fantasie, altre di natura effimera, e lo hanno incoraggiato a proseguire questi passi, questo approccio, questa apertura a scambi rilassati e franchi.

In un sussurro, Suzie gli disse

Il fidanzato era imbarazzato quando le ha detto che occasionalmente pensava a lui durante il sesso personale e la incoraggiava a pensare a qualcun altro perché era concentrato sul cazzo. Il suo ragazzo era imbarazzato quando le disse che occasionalmente pensava a lui durante il sesso personale e la incoraggiava a pensare a qualcun altro perché era concentrato sul genere femminile e dava libero sfogo al suo istinto di possesso e penetrazione.

Un'altra discussione con un amico lo aveva portato a chiedersi se lo sviluppo della sua sessualità non fosse stato handicappato, ritardato in qualche modo, in qualche misura dall'assenza di un modello paterno. Dagli scambi padre-figlio a cui si riferiva il suo amico, James si rese conto che non poteva dire lo stesso. In assenza del padre, una certa animosità si era sviluppata e sedimentata verso il fratello maggiore di James.

James si è ricordato quanto aveva ragione di aver sentito dire che il sesso si sperimenta prima nel cervello, nella testa! Di conseguenza, James si chiedeva che tipo di modello fosse per suo figlio e, orgoglioso della sua paternità, le relazioni sensuali e sessuali tra genitori e figli, che venivano regolarmente riportate dai giornali, gli ripugnavano. Fortunatamente, la qualità e la quantità di corsi sulla sessualità offerti ai giovani erano aumentati, fornendo loro conoscenze che potevano illuminare il loro comportamento in questo campo, ha creduto?

A Baltimora, un'estate, un James assetato di sesso incontrò in un bar una donna vestita di nero, elegante e un po' più vecchia di lui. Aveva fretta di esibirsi e l'ha tenuta sulle spine tutta la notte. Normalmente, avrebbe dovuto aspettare fino alla sera successiva. Si è rivelata essere un medico e ha avuto molto successo con questo trucco. James stava attraversando un pronunciato e acuto periodo di recupero. Per fortuna, questa "malattia" si sarebbe rivelata non cronica e che i "trattamenti" frequenti e appropriati avrebbero alleviato questo impulso, questo bisogno pressante e lo avrebbero portato a disciplinare

questo istinto, all'autodisciplina.

Per qualcuno che mira o spera, durante il coito, per un orgasmo simultaneo in entrambi i partner anche se è un punto secondario, James si chiedeva se il clitoride potrebbe giocare un ruolo più importante in qualcuno che si sposa più vecchio, o non ha avuto rapporti sessuali più giovani, in assenza di eccitazioni fisiche vaginali. E in modo simile per l'uomo! L'identificazione di questo obiettivo comune ha permesso loro di muoversi rapidamente in questa direzione.

Jacques non era sorpreso dall'alto grado di penetrazione e diffusione dell'AIDS a New York, conoscendo un po' la situazione omosessuale. Dato il numero, la diversità e la natura degli scambi sessuali a Montreal e altrove, l'alto tasso di diffusione dell'AIDS era facilmente spiegabile, secondo Jacques. Inoltre, l'AIDS si stava diffondendo tra i bambini e gli eterosessuali di entrambi i sessi. James non si considerava pienamente consapevole della questione, ma sentiva che era necessario saperne di più. Ha anche assistito a una proiezione estiva di film pornografici omosessuali ed è rimasto impressionato dall'intensità delle relazioni omosessuali. Non ha assistito a spettacoli di nudo per soli uomini; tuttavia, ha visto uno spettacolo di nudo maschile per coppie, soprattutto donne, e pornografia infantile non violenta. Inoltre, ha fatto alcune letture erotiche.

Sembrava esserci un circolo "vizioso", con famiglie spezzate che fornivano modelli di famiglie spezzate e frammentate per i bambini e così via. Non era solo un circolo vizioso, ma anche una piramide circolare rovesciata, cioè il fenomeno era in rapido aumento nonostante l'avvento dell'AIDS, che era un certo freno a questa "fuga" generalizzata a livello internazionale. La paura dell'AIDS, della morte, porterebbe forse molti a vivere in relazioni familiari più stabili, a stabilire legami affettivi più duraturi, ...

Secondo lui, considerava quasi suicida per gli individui spogliarsi come aveva fatto un artista e comico prima di cadere in disgrazia, in disuso con il suo pubblico. Lo stesso si potrebbe dire di qualcuno che ha specificato le sue fantasie sessuali, credeva! Un resoconto di atti sessuali più o meno convenzionali o socialmente accettati potrebbe causare una protesta pubblica e ridurre la popolarità dell'autore o della persona coinvolta. Queste reazioni prevedibili erano simili o mostravano una certa ipocrisia di fronte ai costumi attuali e potevano scoraggiare chiunque! Dopo tutto, forse la gente non era ufficialmente così moralmente liberale come pensava James! I valori religiosi e morali occidentali e del Quebec esistevano ancora in una certa misura.

Jacques ha pensato che gli sarebbe piaciuto frequentare i campi naturisti con sua moglie, essendo curioso della natura e avendo sentito commenti positivi sulla qualità del clima di questi centri. Jacques ha capito il significato delle parole "belle creature" spesso pronunciate dai nostri antenati. Inoltre, aveva vissuto un'esperienza di nudismo con due coppie che non aveva odiato e che si è rivelata inutile. James ha aspettato che suo figlio avesse più di diciotto anni prima di mostrare le sue possibili doppie tendenze sessuali, perché preferiva e sperava che suo figlio fosse eterosessuale, in modo che fiorisse a sua volta in un ambiente familiare. Si chiese se, crescendo, alcune delle sue fantasie omosessuali sarebbero riaffiorate in modo insistente. Poiché il margine tra il desiderio e l'azione era spesso considerevole, molti desideri latenti persistevano come fantasie. Alcune persone parlavano di vecchi viziosi e James si rese conto che spesso c'era molto svago a quelle età.

A meno che non siate molto stressati individualmente di fronte alla liberalizzazione della morale, è sempre più facile trovare un confidente che non vi giudicherà troppo duramente, manterrà la sua amicizia, il suo rispetto e sarà più o meno discreto secondo il suo grado di maturità, il suo equilibrio personale e i suoi interessi. È molto difficile aiutare qualcuno, Jacques pensò, anche se solo in rare occasioni, bene privilegiato. Parlare apertamente dell'espressione sessuale, delle relazioni amorose, era in una certa misura e da un punto di vista religioso, confessarsi apertamente, pubblicamente. Parlare di atti immorali non compiuti nel contesto coniugale incoraggierebbe gli altri a seguire questo cattivo esempio? Potremmo limitarci praticamente ed esclusivamente all'ambiente familiare? Sì, preferibilmente! Essere consapevoli e corresponsabili delle conseguenze delle proprie azioni era necessario in ogni momento! L'aspetto personale, l'intimità coniugale era generalmente di grande importanza per un individuo, una coppia e solo alcune rare confidenze erano generalmente in ordine, socialmente accettate. Era difficile

per chiunque affermarsi sessualmente rispettando sempre i principi morali e religiosi. Relazioni continue e stabili in un contesto che favorisse lo sviluppo della prole erano umanamente, moralmente e religiosamente desiderabili. Certe circostanze potevano mettere uno o entrambi i partner in situazioni imbarazzanti e dolorose quando una coppia si rompeva o si separava.

Sessualmente, era stato selettivo come in altri campi, e aveva dovuto aprirsi, allargare i suoi orizzonti per fare qualche esperienza pratica e concreta. James credeva che la maggior parte delle persone fosse stata o fosse più attiva di lui o avesse avuto più partner di lui. Personalmente, voleva limitarsi a meno partner possibili e preferibilmente a uno solo.

Jacques ha messo in discussione l'accessibilità delle informazioni sul sesso. Si è chiesto se una diffusione aperta e rispettosa dell'essere umano non contribuirebbe a ridurre la proliferazione illegale in diversi casi di letteratura, documenti audiovisivi, ... I giovani potrebbero essere meglio informati se i dati fossero diffusi come in altri aspetti della vita, pur vietando la violenza e il coinvolgimento dei bambini in atti sessuali. I tabù in questo settore hanno talvolta impedito la presentazione obiettiva e scientifica di questi dati fondamentali sulla vita, sull'essere umano, su uno degli istinti più determinanti nell'uomo, tra gli altri. La naturale curiosità, il bisogno di conoscenza in tutte le materie potrebbe essere soppressa e si potrebbero definire e prendere misure palliative per evitare la diffusione di questa conoscenza in modo non ufficiale, ipocrita e illegale in alcuni casi. Fortunatamente, i nostri giovani ricevevano un'educazione sessuale sempre più completa e scientifica per soddisfare adeguatamente la loro sete di conoscenza in questo campo come in tanti altri. Jacques considerava che una persona informata era meno vulnerabile alle aggressioni, alle sollecitazioni della società e allo sfruttamento in questo campo. A causa dell'educazione religiosa ricevuta, la discussione di questi argomenti potrebbe essere facilitata a livello morale. Sostenere l'astinenza come James aveva a lungo praticato era una soluzione ad un certo punto, ma la sessualità doveva essere vissuta attivamente per la maggior parte delle persone prima o poi. James presumeva che la sessualità dovesse essere assunta, come altri bisogni fondamentali, al proprio ritmo, con più o meno successo, come in altri campi, secondo le proprie capacità e disposizioni naturali e il proprio ambiente.

Questo tema era delicato da trattare per le molte connotazioni religiose, morali, legali, demografiche, ..., ma era comunque di grande importanza nella conduzione della sua vita perché era una questione di vita sessuale, amorosa, familiare e sociale dove la sperimentazione illuminata personale e collettiva non aveva sostituito. James era sorpreso che desse così tanta importanza al tema della sessualità in generale, che molto di quello che diceva riguardasse questo argomento, ma non abbastanza da sentirsi preoccupato. La sua preoccupazione riflette probabilmente la coscienza sociale del Quebec: pornografia, aborto e controllo delle nascite, prostituzione, indici demografici allarmanti, educazione sessuale a vari livelli accademici e della popolazione in generale, morale popolare, etica professionale, eutanasia, ... La soluzione facile, in questo caso, sarebbe stata quella di astenersi dal partecipare al dibattito e di rifiutare il suo umile e sincero contributo, facendo riferimento ai valori ereditati dalla nostra società occidentale e dalle nostre esperienze; conoscenze integrate dalla sperimentazione personale e collettiva. Nel corso della sua vita, Jacques aveva imparato che, per quanto unica fosse la sua situazione, qualcuno da qualche parte aveva vissuto, stava vivendo o avrebbe vissuto una situazione simile! Gli individui potevano essere unici ma il loro modus vivendi era simile.

Un giorno sarebbe stato sorpreso dallo sguardo fisso negli occhi di un babysitter a casa di un parente stretto, uno zio, e dal bell'aspetto dell'uomo. Non fu molto sorpreso di apprendere più tardi che quest'uomo stava con il padre dei bambini a cui aveva fatto da babysitter alcune volte. Il padre dei bambini aveva mantenuto una relazione "responsabile" e armoniosa con i suoi figli e sua moglie per diversi anni, data la situazione. La sua formazione professionale e il suo naturale candore gli hanno permesso di armonizzare il suo comportamento con le esigenze della situazione. James credeva che fosse molto rischioso immischiarsi nella vita privata di una coppia, poiché le relazioni e i legami erano molto complessi. Era forse più facile fare più male che bene!

Un'osservazione di una giovane donna lo fece riflettere. Lei gli disse che faceva l'amore solo con persone simpatiche. James la guardò e si rese conto che ben pochi ragazzi non erano buoni! Quando si inizia a

fare sesso, di solito si passa da una persona all'altra finché non si incontra qualcuno di interessante con cui si preferisce stare invece di continuare a scherzare, pensò James.

James si diceva interiormente che meno partner sessuali aveva nella sua vita, meglio era in termini di problemi, seccature, ecc. Ha sempre avuto e limitato i suoi istinti, i suoi desideri, ... Le conquiste multiple significavano poco per lui. Aveva saputo che un collega, bello, brillante, che aveva perseguito la ricerca di conquiste senza mai fondare una casa, aveva finito i suoi giorni molto giovane, troppo giovane! Aveva già sedotto molte persone intellettualmente, sentimentalmente, amorosamente, sensualmente e sessualmente e non la considerava una sfida. Forse sedurre un gruppo, una folla, sarebbe stata comunque una sfida. Un breve discorso improvvisato a un centinaio di professionisti, dove era stato calorosamente applaudito, gli aveva fatto piacere e considerava di aver dimostrato di essere naturale.

A un certo punto, Jacques ha comprato un libro erotico americano di orientamento omosessuale scritto da un medico! Ha imparato molto su questa modalità di affermazione sessuale e sulla sessuologia in generale. A torto o a ragione, gli piaceva soddisfare la sua curiosità in questa materia come in molte altre e anche per tenere i suoi sensi svegli, anche se non era d'accordo con alcune delle pratiche proposte. Dopo aver sperimentato varie esperienze sessuali come coppia, i Laberge erano arrivati a scegliere un modo rituale di funzionamento che li soddisfaceva.

Durante un'elezione in Quebec, ha dovuto apprendere che uno dei candidati viveva con un uomo e che era omosessuale. Probabilmente stava recitando il ruolo della donna con i suoi jeans stretti e i suoi lunghi capelli ricci sulla nuca. La sua pubblicità includeva una foto di lui, una donna con un bambino, che suggeriva, dal suo punto di vista, la possibilità che fosse sposato o avesse una moglie e un figlio, evitando così di presentare un'immagine omosessuale se non un uomo single. Il suo orientamento sessuale non gli aveva necessariamente giovato nel suo precedente ruolo di ambasciatore canadese. Un amico ha detto che preferiva la compagnia maschile in casa, che era un suo privilegio. Con tutti i partiti politici che hanno leader di questa persuasione, si trattava di minacciare qualcuno dell'altro partito per forzare la loro discrezione.

V- VACANZA EUROPEA

Sul transatlantico, uno studioso del Canada occidentale gli ha dato una lezione di storia sui suoi antenati normanni che hanno lasciato un segno indelebile in Francia e in Inghilterra e ai più alti livelli della gerarchia. In Inghilterra, troverà, tra l'altro, pub o birrerie che portano il suo nome e in Francia, importanti imprese commerciali portano questo nome prestigioso. Passando lentamente per Quebec City e Rimouski, senti una fitta di tristezza quando si rese conto che stava lasciando i suoi genitori, i suoi amici e il suo paese per un anno. Inoltre, ha sperimentato la vita d'albergo sulla nave di linea, la Franconia, relativamente lussuosa e confortevole; pasti gourmet, giochi, intrattenimento, piscina, sale da ballo e spettacolo, ...

Diversi ricevimenti per gli studiosi del Commonwealth furono organizzati dalle autorità britanniche, dimostrando grande abilità ed esperienza. Fece amicizia con gli studenti di musica a Londra, di letteratura a Cambridge e di scienze politiche a Oxford. Avrebbe visitato questi campus e conoscenze durante l'anno e al suo ritorno a Montreal avrebbe contattato il dottorando in scienze politiche, Robert Jim Stanley, che divenne responsabile della formazione dei parlamentari a Ottawa e professore all'Università.

A Birmingham, è stato alloggiato in una residenza moderna e confortevole vicino all'università, progettata per studenti cattolici provenienti dal Regno Unito; Irlanda, Scozia, Inghilterra e Galles, così come Nigeria, Canada (New Brunswick), USA (Texas), Spagna e altri paesi. All'occasione, il cappellano conversava in francese, suonava come gli ex ministri protestanti che era stato, era mirabilmente assistito da una signora molto simpatica e venne persino a incontrare il suo amico a Montreal quando rappresentava l'Inghilterra all'esposizione mondiale di Montreal. Le strutture fisiche, gli alloggi erano di una qualità superiore a quelli che si trovavano negli appartamenti privati dove, per esempio, il riscaldamento in inverno era spesso carente. Più tardi, ogni volta che i media parlavano di temperature fredde in Europa, simpatizzava con la loro mancanza di comfort. Jacques era vicino ad un ingegnere del New Brunswick che gli rivelò il suo handicap fisico e che purtroppo non rivide più dopo il suo ritorno a Montreal.

Era facile per James interagire con i residenti che erano aperti agli affari internazionali, ma che erano strenui difensori dei valori e degli interessi britannici. La residenza era la sede di eventi sociali e religiosi settimanali. Uno dei residenti, uno spagnolo, con il quale conversava in francese e con la sua fidanzata, lo invitò a Madrid nel suo futuro giro d'Europa e questo Felipe Nunez divenne Ministro degli Affari Esteri della Spagna. Jacques fu invitato al loro matrimonio dopo il suo ritorno in Quebec. Le sue condizioni finanziarie non gli hanno permesso di partecipare. I residenti condividevano una sala comune e una cucina dove ognuno aveva una dispensa. Il pasto domenicale è stato preparato a turno da uno dei residenti. Jacques ha servito come piatto principale un arrosto di maiale con lenticchie, patate e salsa di mele.

L'americano e texano ha ottenuto il suo dottorato in teologia e ha praticato il suo sacerdozio all'oratorio di San Giuseppe in Texas. Era molto felice di farsi fotografare con la principessa durante un ricevimento. Questo padre ha completato il suo dottorato ed è stato a volte psicologicamente scosso come succede in quei momenti in cui questi individui sono invitati ad attingere alle loro ultime riserve intellettuali. Questa situazione gli ha ricordato uno studente che stava completando un dottorato in biochimica all'Università di Montreal. Questo studente nascondeva dietro la sua barba una certa instabilità emotiva temporanea dovuta allo stress derivante da sforzi intellettuali intensi e sostenuti. Come in altri ambienti europei, gli studenti britannici apprezzavano poco le corroboranti verità promulgate da questo americano, rigidamente plasmato nel crogiolo della sua società come molti altri.

L'accento della gente di Birmingham era forte; erano calorosi e le signore avevano l'affascinante abitudine di chiamarti "amore". In Inghilterra, si rese conto che gli accenti variavano e sarebbero stati diversi da regione a regione e probabilmente in modo più marcato che negli Stati Uniti. In Francia, c'erano anche accenti e lingue identificate con le varie regioni. Così, non si è scandalizzato quando gli anglofoni di Montreal e anche i francofoni (dalla Francia) gli hanno parlato dell'accento del Quebec che giustificava i loro "gravi" problemi di comunicazione. Quando qualcuno gli disse che capiva solo il

francese parigino, concluse che non conosceva il francese. Questi studi sulla lingua ispanica lo portarono a conclusioni identiche.

Mantenendo almeno dei legami affettivi attraverso la corrispondenza con un amico a Montreal, ha resistito alle avances di affascinanti e gentili donne inglesi e di altre signore interessate a venire a vivere in Canada dal loro punto di vista. Formando un duo franco-spagnolo, o Quebec-spagnolo, con il suo amico spagnolo in una macchina sportiva, hanno partecipato alla vita notturna di Birmingham, Birmingham, di notte! Era diventato un assiduo frequentatore delle feste di un produttore internazionale di occhiali che veniva a incontrarlo a Montreal a casa della sua famiglia in diverse occasioni. Jacques è stato invitato a ricevimenti alla Maison du Québec, alla Royal Society of Arts e dal presidente della Commonwealth Scholarship Commission a Londra.

Jacques portava la barba che ha tagliato al suo ritorno e ha mantenuto i suoi baffi. La barba e persino i baffi gli permettevano di affermare una certa mascolinità.

Il suo viaggio a Dumfries, in Scozia, per le feste, gli ha permesso di incontrare una ventina di altri studenti provenienti da Russia, Argentina, Stati Uniti, Zambia, Mali, Giappone, Costa d'Avorio, Islanda, Francia, Germania, Arabia Saudita... Nonostante gli sguardi invitanti di una donna americana, si è avvicinato a una bella donna russa e a un'elegante donna francese mentre apprendeva alcune caratteristiche dell'Islanda, dove uno dei partecipanti stava insegnando. In una breve commedia umoristica presentata in segno di ringraziamento ai loro ospiti scozzesi, in seguito al ritiro di un tedesco a cui era stato chiesto di farlo, ha interpretato la parte di un comandante tedesco, che non ha mai sbagliato se non che aveva dimenticato di indossare i pantaloni quella mattina, e ha preso in prestito da uno studente saudita delle mutande lunghe, necessarie per l'occasione. Edimburgo era una bella città da visitare sotto il sole. Sulla via del ritorno, l'aridità, la spoglia delle montagne scozzesi in assenza di alberi lo colpì come un visitatore del Quebec. Inoltre, la studentessa russa che aveva cantato alcuni versi per i suoi ospiti scozzesi e rifiutato le avances di Jacques perché aveva paura che l'eco e i rumori provenienti dalla sua stanza avrebbero turbato i suoi vicini iraniani, si è concessa una carezza nascosta sulle natiche di Jacques sul treno e lo ha invitato a visitarla nel suo campus universitario relativamente vicino a Birmingham. James non è mai stato sufficientemente motivato ad andarci.

A Pasqua, ottenne il permesso di rimanere qualche giorno a Parigi, dove raggiunse il suo amico di Lione e colse l'occasione per visitare la Città della Luce. Che splendore! Così tanti siti da visitare: Notre-Dame, l'Arco di Trionfo, la Torre Eiffel, il Museo del Louvre, le Halles, ...! A Pigalle, ha dovuto concedersi un primo contatto fisico esplorativo "in amore" con un professionista debitamente accreditato. Probabilmente i suoi principi morali gli avevano impedito di approfittare delle opportunità che gli erano state offerte e considerava questo gesto importante per il suo equilibrio personale. Pensava di essere in svantaggio in questo settore di esperienze amorose concrete, in questa età relativamente avanzata, pensava! Inizia così il suo apprendistato sessuale "pratico" e solo al suo ritorno a Montreal comincia ad esprimersi sessualmente; a vivere la sua sessualità dopo un'altra breve e relativamente felice esperienza a Birmingham con un'infermiera, madre di due bambini che il marito aveva lasciato in seguito ad una depressione dalla quale si era parzialmente ripresa.

In molte serate, Jacques si è trovato a cantare melodie irlandesi con gli studenti. Per dimostrare la loro amicizia, aggiungevano al repertorio "Allouette, ...". Jacques non si ricordava di aver cantato in Quebec. Amava ballare e aveva acquisito familiarità con i balli popolari nelle enormi sale da ballo delle varie grandi città.

Conosceva diversi russi, uno molto socievole e abbordabile di Leningrado che studiava ricerca operativa e che non è tornato dopo Pasqua. Jacques pensava che si stava avvicinando troppo, troppo interessato ai metodi occidentali in quel momento dal punto di vista russo. Un altro è stato rimpatriato in extremis, aveva imparato! Sembrava che si guardassero a vicenda. Un compagno di classe russo era particolarmente interessato a dizionari, libri di testo, ... Questo gli ricordava i corpulenti quebecchesi, residenti nei paesi del nord, che erano diretti e spesso franchi nella loro espressione. Il primo russo menzionato ha poi soggiornato negli Stati Uniti e a Montreal durante il periodo della distensione URSS-UE. Durante quell'anno, Jacques avrebbe voluto andare anche in Russia, perché i viaggi in treno erano

organizzati a prezzi accessibili, ma scelse altre direzioni e percorsi di viaggio e si dedicò alla preparazione degli esami di quel periodo.

In compagnia di sette compagni di studio dell'Università di Birmingham, ha navigato per una settimana in uno yacht, navigando sul mare vicino alla costa inglese. Jacques non era il miglior marinaio o navigatore del gruppo. Ricordava le ore passate ad aiutare la navigazione, a pescare, a leggere o semplicemente a rilassarsi dopo quel lungo anno accademico. Il suo compatriota si ruppe una gamba "grazie" alla goffaggine, la ben nota goffaggine di uno dei membri dell'equipaggio; grandezza e destrezza non vanno sempre di pari passo tuttavia un incidente era sempre

possibile e rapidamente arrivato! Che settimana meravigliosa! La sera, la barca fu ancorata alle due estremità e la mattina tornarono in mare aperto dopo aver fatto acquisti nei piccoli villaggi della costa; Jacques aveva conservato alcune cartoline comprate in quel periodo. Hanno anche avuto l'opportunità di osservare le balene in

gruppo. Jacques si è permesso di nuotare vicino alla riva e

si ricordò di aver assaggiato il frutto della sua pesca preparato da un amico indù con cipolla e curry, fu una vera delizia visto che erano così affamati. Un anno di studi e laboratori aveva favorito una stretta amicizia.

Jacques avrebbe probabilmente dovuto chiedere di continuare i suoi studi di dottorato a Londra per beneficiare pienamente della sua borsa di studio. I suoi legami affettivi e romantici con la sua amica di Montreal gli pesavano molto, e lei gli aveva persino suggerito di aspettare che lei visitasse altri paesi europei.

In retrospettiva, notò che i laureati della McGill erano stati in gran numero; sette su nove. Solo due dall'Università di Montreal! Questo sostegno finanziario del Québec aiutava i giovani quebecchesi di tutti i ceti sociali a prepararsi a svolgere un ruolo più importante nella società, completando la loro formazione in ambienti internazionali e sviluppando al massimo il loro potenziale intellettuale. Il programma di borse di studio Athlone, di cui molti quebecchesi avevano beneficiato e tra i quali alcuni occupavano posizioni chiave, alla fine doveva essere abbandonato e ripristinato. Jacques ha deplorato il fatto che il programma Commonwealth, che era stato abolito, non sia stato ripristinato. Questo programma era una delle borse di studio più complete e generose disponibili, permettendo ai quebecchesi con capacità accademiche superiori di perseguire lo sviluppo professionale a livello internazionale, in particolare nel Commonwealth, un gruppo di paesi essenzialmente di lingua inglese sparsi nel mondo. La valutazione di questo programma da parte del Council of Universities and Colleges of Canada e dell'Association of Commonwealth Universities fu, crediamo, insufficiente, probabilmente a causa della posizione sociale dei destinatari, che erano pochi in numero rispetto a quelli della Athlone Scholarship. Jacques non è mai venuto a conoscenza di questi risultati. Questi destinatari erano probabilmente discretamente brillanti nei loro campi di specializzazione, soprattutto nell'insegnamento universitario e nella ricerca. Jacques, un francofobo, ha approfittato di questa opportunità. Il Regno Unito era uno dei principali investitori in Quebec e questo paese rappresentava un'interessante alternativa anglofona agli Stati Uniti e un altro accesso alla

Comunità Europea oltre alla Francia. Nel campo degli affari, era meglio avere diverse entrate che una sola. E che dire dei molti paesi del Commonwealth, una vera comunità internazionale! Era auspicabile che il governo del Québec cercasse di sviluppare una controparte, un programma più importante e prioritario nel mondo della Francofonia ed eventualmente con i paesi latini, pensava!

Dopo aver presentato la sua tesi di master alla fine dell'estate, dopo aver visitato più volte un'azienda produttrice di parti di automobili, gli è stato offerto un lavoro dal direttore, che ha rifiutato. Il direttore si è lamentato gentilmente di aiutare i quebecchesi e i canadesi e di non vederli più. Jacques capì e simpatizzò con i problemi economici e sociali della Gran Bretagna, problemi inerenti o attribuibili, tra le altre ragioni, alla natura antiquata di molte strutture industriali e commerciali rispetto a Giappone, Germania e Quebec. In seguito, è volato a Parigi. Il suo itinerario europeo, che era stato precedentemente determinato, gli permetteva la flessibilità di scegliere i giorni di partenza da Parigi in treno, Berlino in aereo, Monaco in treno, Roma in aereo, Madrid in aereo, e infine da Parigi a Montreal in aereo. Il vincolo

era un incontro programmato a Madrid tra Felipe Nunez, la sua fidanzata e l'americano padre Smith. Con un budget limitato, ha alloggiato per lo più in residenze per studenti.

È stato stigmatizzato dal suono degli stivali comunisti sul treno Parigi-Berlino. Gli sguardi tesi dei passeggeri testimoniavano il clima duro dietro la cortina di ferro. I passeggeri e ha sollecitato scambi di oggetti semplici; gomme, scarpe e soprattutto sigarette americane. Ha così tanto da dire su un tale viaggio! Dopo aver visitato Londra, anche Parigi gli sembrava immensa ma meno massiccia, più elegante di Londra, anche se ogni paragone era difficile da stabilire e spesso si rivelava soggettivo.

Una visita al muro di Berlino e a un importante monumento storico sul lato comunista lo fece riflettere sull'importanza, la rigidità e l'impermeabilità del regime comunista. Il clima della guerra fredda era evidente su questi muri, monumenti e soprattutto su questi volti. Le due chiese di Berlino, una vecchia e quasi demolita, l'altra nuova e moderna, erano un'altra testimonianza di un precedente conflitto mondiale. Nonostante tutti questi simboli e ricordi vividi, altri conflitti, anche globali, erano sempre probabili e inevitabili perché inerenti alla natura umana.

Era un mondo con molti difetti e carenze. La pace e la perfezione erano difficili da raggiungere a causa del nostro limitato potenziale intellettuale, i nostri istinti vendicativi, i nostri bassi livelli di conoscenza dei fenomeni e delle realtà naturali. Spesso gli uomini correggono un problema, anche parzialmente, solo per scoprire più tardi che da queste azioni o misure adottate sono derivati effetti perversi. Jacques si rese conto che l'essere umano non può che aspirare alla perfezione, alla qualità totale (termine oggi popolare), all'ottimizzazione dei risultati tenendo conto di tutte le componenti di una situazione che alla misura delle sue abilità, delle sue capacità nel più ottimistico dei mondi o degli scenari. Conoscere e accettare i nostri limiti era l'inizio della saggezza umana, a suo modesto parere. A Monaco, l'atmosfera era più rilassata, soprattutto alla "casa della birra". Fu impressionato dall'aspetto funzionale e semplice degli edifici pubblici che si sarebbero trovati sempre più spesso a Montreal negli anni a venire. seguirà.

In Italia, a Venezia, ha occupato un'antica e confortevole "suite" a basso prezzo perché la stagione turistica era molto avanzata. Piazza San Marco era sempre invasa da stormi di piccioni, ognuno affamato come l'altro. A Roma, dove i visitatori erano più richiesti, sentiva di dover tenere d'occhio i suoi acquisti e il suo portafoglio. Ci sono così tante piazze, castelli e fontane da visitare in Italia, e che dire della Colosse e delle rovine delle mura di Roma? A Firenze, il famoso ponte che sostiene le case che vi sono integrate lo aveva sedotto così come le basiliche dai colori pallidi e variegati fotografate. In Spagna, ha comprato qualche souvenir a Toledo, si è meravigliato della bellezza di Madrid con i suoi parchi, le sue piazze, il suo museo El Prado dove ha scattato alcune foto di quadri famosi facendo finta di non sapere che era proibito e ha visitato l'Oratorio costruito nella roccia della montagna vicino a Madrid.

Al suo ritorno dall'Europa, deve aver apprezzato la nostra metropolitana rispetto alle grandi città che ha visitato; quella di Montreal era la più pulita e sicura.

Tornato a Montreal, ha affittato una stanza pubblicizzata all'aeroporto. Ha trovato la sua ragazza nel suo ambiente familiare. Per vari motivi, non ha potuto riallacciare i rapporti con il suo amico che lo ha gentilmente accolto. Non erano sulla stessa lunghezza d'onda, semplicemente, in termini di ingegneria elettronica; Jacques era squattrinato, disoccupato, un camper con francesi, giapponesi e altri nuovi arrivati, e inesperto in amore. Vedeva anche un amico associato a questa famiglia che sarebbe diventato viceministro a Quebec City. Dopo un anno di assenza e l'esposizione mondiale di Montreal, il Quebec non era più lo stesso che aveva conosciuto prima di partire. Aveva ancora qualche giorno per visitare furtivamente i padiglioni dell'Expo e osservò, pensò, l'ex premier Lesage, sul posto, meno circondato e sollecitato prima; da solo.

Anche se James considerava un'auto uno dei peggiori investimenti, nonostante la necessità di trasporto, aveva comprato una Parisienne cabriolet rossa scintillante perché era primavera e avrebbe dovuto aspettare due mesi per avere un'auto verde scuro. Si rese conto che questa macchina sportiva era una ricompensa per i molti anni di studio, sforzo e attesa. Dopo di che, ha dovuto tenere le sue auto per

periodi di circa dieci anni.

Al volante di questa potente auto, a volte da solo, ha spinto la sua macchina a grandi velocità, per esempio, tra Montreal e Quebec City dove aveva stabilito la sua performance personale. A queste velocità, pochi piloti lo sorpassavano e se lo facevano, spesso li trovava in secondo piano, soprattutto quando la pavimentazione era bagnata. Sulla sua strada verso Rimouski, oltre Quebec City, aveva corso con una Mustang. Su un percorso rettilineo, stava guadagnando velocità sulla Mustang e nelle curve, stava perdendo il suo vantaggio a causa della scarsa maneggevolezza dell'auto. Più tardi, ha condiviso le sue esperienze con suo figlio e lo ha scoraggiato dal seguire le sue orme. Un piccolo incidente lo aveva reso prudente. La sua auto aveva sbandato leggermente per la pioggia ad un casello sull'autostrada. Si rese conto che gli incidenti accadono rapidamente e facilmente e che era meglio osservare il limite di velocità e studiare il comportamento dei conducenti davanti, a destra, dietro e a sinistra del suo veicolo.

Il suo primo investimento di mille dollari sul mercato azionario attraverso un broker rispettabile si è rivelato una perdita completa nel business minerario del Canada occidentale entro sei mesi.

FOR AUTHOR USE ONLY

VI LA FAMIGLIA LABERGE

Desiderando evitare relazioni superficiali con vari partner, Jacques ebbe la fortuna di incontrare una persona che possedeva le qualità o gli attributi che apprezzava. Si sono incontrati alla discoteca "au Mât des oliviers" nel centro di Montreal, un luogo facilmente accessibile. Era accompagnata da un'amica che doveva sposare un marocchino. Non fu amore a prima vista, ma si conobbero gradualmente. Si incontravano spesso a casa di sua zia nella zona est di Montreal.

La seguente missiva testimoniava la natura e l'autenticità dei veri legami tra due esseri: una donna e un uomo. Legami d'amore, d'amore vissuto intensamente. Questa missiva rifletteva in un dato momento la convergenza naturale, lo stato dell'unione potenzialmente duratura di quest'uomo sul mercato del lavoro e questa donna che completava brillantemente un ritorno a scuola.

St. Norbert, 26 agosto 1969

Ciao! Mia cara,

Martedì sera, 10:30; la settimana scorsa eravamo l'uno nelle braccia dell'altro alla stessa ora. Stasera sono solo e annoiato. Sì, mi manchi, mia "Minou", questa cara presenza che mi è stata accanto durante il mio soggiorno a Montreal. Una telefonata e, voilà, eri al mio fianco. Ora non ci resta che guardare al presente.

Da domenica sera, sto rivivendo i momenti felici e infelici che abbiamo passato insieme. Ritengo che tutto ciò che è bello, che può renderci veramente felici, deve essere guadagnato; tutto ciò che è facile non può essere veramente apprezzato. Per entrambi, "fare l'amore" è diventato ormai una "cosa facile". Ce la godremo a lungo? ... Penso che per scoprirci a vicenda, per amarci veramente, dobbiamo imparare a sacrificarci a vicenda. Questo è abbastanza difficile da mettere in pratica con voi, poiché siete abituati ad avere tutto. Tuttavia, lei è in grado di ammettere che nella vita, quando si vuole ottenere qualcosa di buono, è necessario reprimere certi desideri. Sai, mia cara, ho difficoltà ad ammettere che possiamo costruire una base solida vivendo il nostro amore come lo stiamo vivendo ora. Non che io non ti desideri; al contrario, non posso dimenticare quei meravigliosi momenti in cui mi sono data a te. Soprattutto domenica scorsa, non siamo stati felici, amore mio?

Probabilmente puoi indovinare che, lontano da te, posso analizzare freddamente la nostra situazione. Non che io non voglia mai più "fare l'amore", ma sento che alcune restrizioni ai nostri desideri sono necessarie. Credo che questo rafforzerà il nostro amore. Avete analizzato la situazione? Quali conclusioni avete tratto?

Non vedo l'ora che tu veda il mio posticino. Non vi dirò altro, sarà una sorpresa. L'ho scelto pensando a te, pensando: "Se fosse con me, sceglierebbe questo appartamento? Sarai sempre il benvenuto lì, perché il mio posto è anche il tuo posto.

Oggi ho visto Roberte. La sua storia d'amore con Edmond non andava così bene, hanno annullato il loro viaggio a Lac Saint-Jean. Una piccola delusione per noi, ma perché non organizziamo un "piccolo" viaggio a Quebec City per vedere tua sorella? La settimana scorsa mi hai detto che ti piacerebbe andare a trovarla. Questa è solo una proposta, dipende da voi.

Domani è il giorno della registrazione. A quanto pare non bisogna scoraggiarsi perché si può prendere due giorni per organizzare le lezioni. Mi piacerebbe averti al mio fianco per consigliarmi. La fiducia che ho in te mi renderebbe molto più sicuro della mia scelta.

Ora è mezzanotte. L'ora mi obbliga a lasciarvi perché mi sto addormentando. Penso che la soluzione migliore sarebbe che tu mi chiamassi giovedì sera all'ora di cena. Decideremo cosa fare durante il fine settimana di tre giorni.

Ti do un grande bacio, amore mio.

Ti amo, mi addormenterò pensando di essere tra le tue braccia.

"Il tuo micio"

xxx

P.S. Mi annoio, non vedo l'ora di vederti. Tel: 534-5432"

In questa lettera, fortemente tinta d'amore e di desiderio di rispettare i valori morali e cristiani, ha indicato manifestazioni di iniziativa unite a un leggero accenno di dirigismo.

1- La famiglia Laberge in quanto tale

Nell'inverno del 1971 e nel mezzo di una tempesta, Jacques unì il suo destino a quello di una bella mauriziana (del Quebec), amministratrice e insegnante di formazione; uno degli accademici più esigenti e di successo. I coniugi Laberge hanno fatto il loro primo viaggio, il viaggio di nozze a Mont Tremblant in condizioni climatiche gelide e hanno trovato il modo di riscaldare l'atmosfera; avevano molto affetto e amore da vivere intensamente in questa fase avanzata della loro esistenza per raggiungere la loro pienezza emotiva, sentimentale, amorosa, sensuale, sessuale... Amavano sciare e non volevano prendere in prestito denaro per un viaggio all'inizio del loro matrimonio perché avevano ancora debiti studenteschi. Jacques conosceva bene i Laurenziani dove aveva affittato uno chalet invernale con tre compagni di classe tra cui un quebecchese di origine algerina. Aveva reclutato e trovato questi colleghi organizzando una riunione di club a Outremont con un buon amico.

Un anno dopo nacque per loro un figlio. James ha pianificato di assistere alla nascita di suo figlio dopo aver preso lezioni prenatali. Purtroppo, complicazioni mediche dell'ultimo minuto gli hanno impedito di partecipare. La madre di Suzie era morta durante la nascita di un bambino ed era probabilmente traumatizzata da questo evento. James ha anche appreso che Suzie potrebbe non aver avuto figli a causa della sua storia medica. Suo figlio ha passato alcuni giorni in un'incubatrice. I Laberges incoraggiavano le donne in attesa a visitare regolarmente il loro medico all'avvicinarsi della nascita del loro primo figlio. Ottenere informazioni mediche per telefono, anche da un ospedale, non è un sostituto adeguato per una consultazione in caso di dubbio.

Come genitori, hanno apprezzato le qualità professionali di diversi membri dello staff medico di un ospedale per bambini di Montreal. L'accompagnamento del loro figlio nella sua crescita, il suo sviluppo personale, intellettuale, fisico, accademico, morale e atletico ha permesso a Jacques di integrarsi meglio nella società nel campo scolastico, comunale, sportivo, religioso, ospedaliero e ricreativo. Sua madre ha avuto l'opportunità di confrontare l'evoluzione dei suoi figli, mentre Jacques e Suzie, con un solo figlio, hanno probabilmente reagito con più forza.

Suo figlio ha fatto la sua prima formazione in inglese in una vicina scuola materna anglofona. Dopo il primo semestre, sembrava essere un po' a suo agio. Questo processo di apprendimento sembrava doloroso per James.

La custodia di Simon è stata un'operazione che James e sua moglie, Suzie, hanno trattato seriamente. I criteri più importanti che hanno visto in una famiglia di babysitter sono stati l'amore dei bambini, specialmente della madre, un piccolo numero di bambini della stessa età o vicini ad essa, e la vicinanza delle babysitter. In un'occasione scopri che il padre della famiglia dove Simon era accudito era freddo e non amava molto i bambini, a differenza di sua moglie. Fortunatamente, Simon era un po' più grande e disse subito ai suoi genitori di questa situazione. James aveva pensato a una famiglia di tre figli dove entrambi i sessi sarebbero stati rappresentati e le condizioni osservate alla nascita e allo sviluppo del primo figlio modificarono le loro aspettative, soprattutto quelle di Suzie.

Suzie, sua moglie, amava cucinare e James credeva che un marito che non apprezzava la cucina e la cucina di sua moglie in particolare, fin dall'inizio del loro matrimonio, avrebbe dovuto subirne le conseguenze per tutta la vita. Sua moglie aveva avuto qualche difficoltà nel fare le torte a casa dei suoi genitori in precedenza e James, avendo avuto qualche successo con una semplice ricetta di torta di sua sorella Helen quando era single, prese il suo posto e la consigliò. Ha riacquisito fiducia nelle sue

capacità ed è diventata un vero cordon bleu. Suo figlio non era solo un buongustaio ma anche un eccellente cuoco, il che lo rendeva meno dipendente dalla cucina di sua madre e a volte di suo padre. In alcune occasioni, guardando Suzie che si dava da fare come un'ape, Jacques pensava alle numerose attività di cui si occupava febbrilmente sua madre dalla sera alla mattina, come diceva. Era lo stesso nel campo dell'abbigliamento; un marito che era attento al suo abbigliamento e consigliava la moglie in questo campo, alla fine incoraggiava quest'ultima a mettere spesso i suoi beni più belli. Anche un abbigliamento modesto, ma ben armonizzato e sistemato secondo le circostanze, potrebbe essere più adatto di abiti semplicemente costosi.

Per quanto riguarda il processo di sviluppo e di assunzione sessuale che ha vissuto piuttosto tardi, crede che questo sviluppo sia stato rallentato forse da principi morali inculcati, una conoscenza limitata della sessualità, un rispetto pronunciato per le donne (provenendo da una famiglia numerosa ed essendo sorvegliato da sorelle), una personalità distante, desideri più o meno precisi, soprattutto, mezzi finanziari limitati che non gli permettevano di considerare il matrimonio senza interrompere gli studi, etc. Si rende conto che il perseguimento degli studi e un matrimonio tardivo erano forse a scapito di amori consumati prima e un migliore equilibrio personale in certi casi. Si è reso conto che un'ulteriore istruzione e un matrimonio più tardivo potrebbero essere a scapito di amori precedenti e di un migliore equilibrio personale in alcuni casi. Il suo punto di vista sociale era che le tendenze demografiche e sociologiche: matrimoni più tardivi, meno figli per famiglia, meno matrimoni, maggiore instabilità emotiva dei coniugi, maggiore ricerca di comodità dei membri della famiglia, liberalizzazione dei costumi e cambiamenti di valori stavano minacciando la sopravvivenza del gruppo etnico francofono del Quebec, specialmente a Montreal. Questa minaccia era accentuata, secondo lui, dalla scelta dei nuovi arrivati e dalla qualità della loro accoglienza e integrazione.

Di sua moglie potrebbe scrivere pagine per descrivere la devozione con cui si prendeva cura di suo figlio e di suo marito. Non aveva avuto nessun modello di madre se non quello di sua zia, e lei ne ha inventato uno dei più completi, se non perfetto, umanamente parlando. Quanta energia, attenzione e devozione ha mostrato! Uno dei suoi zii che era venuto a trovarli aveva gentilmente composto un testo di due pagine, riprodotto in appendice, in lode della giovane coppia Laberge e Jacques aveva conservato questo testo. I due figli di questo zio hanno praticato brillantemente la legge a Montreal. Il marito, Jacques, ha apprezzato gli sforzi di sua moglie per accogliere i suoi fratelli, sorelle, genitori, ... La vide diventare sempre più bella e matura, durante questi anni, nonostante le avversità incontrate da suo marito, da suo figlio e da lei stessa nel mercato del lavoro e nella società in generale. È superfluo aggiungere che, come ogni persona, aveva i difetti delle sue qualità.

Dopo aver vissuto vicino all'università, i coniugi Laberge si sono trasferiti a Rosemont con la loro prole in un grande appartamento di proprietà di un italiano. Come erano simpatici questi italiani; semplici, accoglienti quando le loro avances; vini, torte, ... erano avidamente accettate e apprezzate. Jacques pensava spesso che i nostri amici italiani erano molto simili ai nostri coraggiosi quebecchesi che lavoravano nell'edilizia e le loro mogli, a volte, in fabbrica. Che dire dei loro noiosi matrimoni a cui li hanno gentilmente invitati! Lo spirito di famiglia era onnipresente ed erano disposti ad accogliere come membri della famiglia, parenti, inquilini accomodanti, in effetti. Qui James ha iniziato le sue esperienze come tuttofare ristrutturando la sua casa come concordato con il proprietario. Il padre americano Smith, che era molto conosciuto in Inghilterra, sarebbe stato rassicurato nel vederlo interessato al lavoro della famiglia, dato che era preoccupato per Jacques in questo senso.

Nel 1974, la famiglia Laberge comprò una casa a Varennes e Jacques fece alcuni lavori: posare il parquet e dipingere prima di trasferirsi. Il tuttofare è stato messo al lavoro per finire il seminterrato, abbellire la casa e il terreno dopo aver eretto una recinzione. Ha dovuto familiarizzare con tutti i mestieri: falegname, elettricista, stuccatore, idraulico, ... Come tecnico-ingegnere, è stato facile svolgere questo lavoro impegnativo in termini di disponibilità e di tempo. Quante ore passate a studiare, scegliere, ordinare e coltivare piantine in casa, fiori, piante e alberi ornamentali, alberi da frutto; viti ornamentali e da uva, meli, ciliegi, peri e prugni, semi e piantine nei giardini domestici e comunitari. L'aggiunta di una casetta da giardino e di una piscina interrata è stato un investimento importante per i coniugi Laberge e la famiglia ne ha goduto per molti anni. Alla fine dell'estate, hanno raccolto e degustato prima le uve verdi

e blu, che maturavano più rapidamente delle rosse. Simon era particolarmente affezionato a questi frutti freschi: uva, fragole, lamponi, mele, pere, ciliegie di Luceville e prugne. Un autunno, Jacques, consigliato da specialisti, fece alcune decine di bottiglie di vino bianco. In altri tempi, molti uccelli si rimpinzavano di uva congelata durante l'inverno e la primavera, quando una gelata inaspettata metteva fine alla stagione del raccolto dai Laberge a Varennes. Dopo aver riempito diversi piccoli album con fotografie di alberi da frutto, arbusti in fiore, fiori, piante decorative e altro, Jacques scelse altri soggetti per esercitare il suo talento fotografico. A un certo punto molte viti interne hanno invaso buona parte della sala da pranzo finché Suzie non si è stancata di loro e solo pochi esemplari sono stati tenuti.

Era stata costruita anche una cella frigorifera dove si trovavano numerosi barattoli di marmellate di fragole, lamponi, prugne gialle e blu, gelatine di mele, uva e ciliegie, succo di pomodoro, pomodori, marinate verdi, rosse, salate e dolci, barbabietole, carote, fagioli tagliati, ... Da

Inoltre, un grande armadio di cedro era stato costruito anche al piano terra. Per il soggiorno, aveva fatto una grande libreria in melamina e un mobile per computer con un supporto rimovibile per la stampante e una scatola di fogli separati. Ogni anno ritoccava la carrozzeria delle sue auto quando erano sbiadite e arrugginite. All'inizio usava il cemento, poi ha preferito la fibra di vetro e le bombolette di vernice a pressione.

Per qualche mese, Jacques si era avviato brevemente alla pittura astratta a olio giocando con forme, colori, disposizioni, ... Aveva pensato di praticare questo hobby in assenza di insegnanti, di corsi, perché fino ad ora aveva quasi sempre seguito dei corsi. Ha visitato gallerie d'arte e mostre, confrontando i suoi dipinti con quelli degli altri. Aveva tenuto molti dei suoi dipinti e alla fine ne ha conservati solo alcuni. Uno di essi era stato appeso al muro della loro stanza per molto tempo.

Ha fumato la pipa per alcuni anni e ha raccolto il suo tabacco. Soprattutto sul suolo americano, fumava sigari e apprezzava la differenza di prezzo dei sigari senza le pesanti tasse del Quebec.

La famiglia Laberge aveva diversi vicini. È stato soprattutto attraverso il loro figlio che hanno avuto la possibilità di conoscerli. C'erano coppie le cui mogli erano iperprotettive nei confronti dei loro figli, altre che non avevano alcuna autorità apparente e i cui figli finivano per drogarsi ed erano inclini alla violenza, e genitori che tenevano d'occhio i loro figli. Quando si trattava di sport, Jacques e sua moglie accompagnavano Simon a calcio, nuoto, hockey, sci, ... e socializzavano con altri genitori in città. Alcuni amici possono aver pensato che la coppia Laberge fosse perfetta. Non perfetto! Solo, felicemente umano. Suzie considerava i migliori momenti della famiglia quelli trascorsi sul Mont Saint-Bruno mentre Simon prendeva lezioni di sci e la coppia Laberge sciava su quelle brevi piste aspettandolo. Per strada, erano affiancati da un membro del servizio segreto federale e da un membro della sicurezza del Quebec. Jacques ha ricordato di aver informato la polizia locale di un possibile punto di distribuzione della droga, è stato sorpreso dal numero di domande fatte sulle sue informazioni di contatto invece che sul potenziale punto di distribuzione e ha rifiutato di identificarsi. In un'altra occasione, lui e suo figlio riportarono un portafoglio che suo figlio aveva trovato a

Montreal. L'ufficiale locale ha consigliato loro di denunciarlo alla polizia di Montreal. James rifiutò e alla fine l'ufficiale accettò. Lui e suo figlio si sono sentiti quasi in colpa per aver portato il portafoglio contenente denaro e carte personali. James avrebbe voluto che l'ufficiale riconoscesse il bel gesto di Simon, ma pensò che si stava semplicemente aggiungendo ai compiti dell'ufficiale.

Mentre accompagnava Simon nell'hockey, Jacques incontrò un padre che seguiva anche lui i progressi di suo figlio. I genitori hanno parlato di hockey e di attualità. Quest'uomo, al lavoro al volante del suo camion, è stato investito da un guidatore ubriaco che ha regolarmente recidivato. Il padre di famiglia è morto pochi giorni dopo l'incidente. James era lieto di apprendere che la nuova legislazione avrebbe contribuito a ridurre il numero di tali incidenti. Questi autisti raramente hanno subito le conseguenze delle loro azioni perché erano rilassati o fortunati.

I genitori di Simon andavano in giro per la residenza con o senza vestiti fino a quando lui era abbastanza grande per confrontare la sua situazione con quella degli altri bambini. Così hanno smesso questa pratica

per evitare problemi sociali, pensavano! Più tardi, in assenza di Simon, ripresero questa abitudine di vivere con il minor numero di vestiti possibile, soprattutto nel cottage lontano dalla strada.

Man mano che Simon invecchiava, diventava meno familiare con i vicini della strada e soprattutto con i nuovi arrivati ed era sorprendente vedere i molti spostamenti di persone che venivano trasferite, volevano una casa più grande, ecc. La situazione appare sempre più rosea nella casa del vicino e spesso Suzie paragonava la loro situazione a quella proiettata dai vicini. I Laberge ritenevano di essere stati coccolati, in generale, in questo senso. Avevano sviluppato legami amichevoli e funzionali con loro. Lo scambio di materiali e servizi divenne un modo naturale per i vicini di aiutarsi a vicenda.

James aveva sistemato il patio su diversi metri cubi di sabbia e pietra cementata, e in estate i Laberge erano circondati da viti, edera Engelman, clematide, luppulo, olivello spinoso, caprifoglio rampicante e aristolochia aggrappati a tralici sostenuti da pali d'acciaio. Vicino alla casa, hanno riservato questo spazio alla vite e, nell'altra semiellisse, hanno fatto concorrenza all'altra edera che James ha potato durante le settimane estive. Il luppulo era particolarmente invasivo. Un piccolo rockery di copertura del terreno incorniciava specialmente la discesa dalla porta del patio al patio. Il camino rivolto verso la strada era arcuato in una roccione che copriva il lato della casa, dal quale erano radicate l'edera di Boston, l'edera di Engelman e una vigorosa copertura del terreno. In primavera, questo giardino roccioso era in fiore, e altri fiori si alternavano durante l'estate e persino l'autunno.

Un secondo tavolo con ombrellone occupava un angolo del cortile all'estremità della piscina interrata, vicino a questo specchio d'acqua, appoggiato al recinto nascosto sotto l'edera Engelman, la weigelia matura e una rosa Rugosa con rose vellutate.

All'altra estremità della piscina, un'ortensia a palla bianca nascondeva parzialmente la recinzione. Questo arbusto proveniva dal terreno del vicino ed era cresciuto nel corso degli anni. In cambio, il vicino aveva ereditato il ciliegio da Luceville, e Jacques ne aveva tenuto solo uno stelo dopo aver tagliato l'enorme albero che era diventato il ciliegio trapiantato dalla casa dei suoi genitori e averlo usato per la legna da ardere.

La staccionata assicurava la privacy della famiglia, almeno per il nuoto, perché forniva un sostegno, un traliccio di edera Engelman con le sue cinque foglie intrecciate a un'edera con fiori bianchi a campana annegati nel verde e che si aprivano al sole un po' come le glorie del mattino del suo paese natale. Inizialmente, un bordo di ciottoli bianchi copriva il terreno tra la recinzione e il marciapiede della piscina e gradualmente la vite è cresciuta in dimensioni e portata fino a invadere una parte del marciapiede. Almeno a Suzie piaceva questo angolo del cortile.

James preferiva gli alberi da frutto nel suo cortile perché in primavera formavano enormi grappoli di fiori, raggiungevano dimensioni ragionevoli e producevano frutti abbondanti.

Suzie a volte si lamentava dell'invasività di queste edere e James si assicurava che un paio di cesoie fossero sempre a portata di mano. Avrebbe voluto vedere un unico tipo di edera che proiettasse un'immagine uniforme di continuità. James aveva sperimentato varie edere e aveva mantenuto la più vigorosa. Una varietà li aveva sedotti; il pizzo d'argento e, sfortunatamente, non si è rivelato sufficientemente rustico. Questa edera decorava splendidamente il traliccio alla fine dell'estate e dalla finestra della cucina la vista era piacevole. Il capanno era nascosto da viti e da un albero di lillà i cui aromi Suzie apprezzava in primavera.

L'orto ha aggiunto un tocco rurale e campagnolo al loro background comune. Provenendo da una regione con un clima più rustico di Montreal, Jacques era particolarmente affascinato dalla maturazione dell'uva, prima, e poi delle pere, nonostante l'ombra supplementare fornita dalla vicinanza dei maestosi aceri che circondano la loro proprietà. Quando Simon era giovane, ha avuto l'opportunità di assaggiare le fragole disposte sul bordo della proprietà vicino ai recinti. Più tardi, erano i lamponi che poteva mangiare a volontà, proprio come i suoi genitori, perché ne raccoglievano una decina di chili. Al fine di godere dei pomodori freschi del giardino in anticipo, Jacques ha trapiantato piante con fiori e piccoli pomodori, piante acquistate dai vivai, tre piante erano sufficienti. Da metà giugno, alcuni anni, hanno goduto della

frutta. La sera, andavano in bicicletta per scoprire e ammirare i paesaggi delle strade vicine mentre esercitavano i loro polpacci.

Due delle sue sorelle che vivevano a Montreal si erano unite rispettivamente a un francese e a uno svizzero-tedesco. Jacques li ha conosciuti e, in parte, anche i loro paesi. Avendo trascorso un anno in Europa, si rese conto che non era facile per loro adattarsi a un nuovo paese; posti di lavoro anglofoni, pressioni per integrare anche illegalmente i loro figli nell'ambiente anglofono, nuovi costumi, desideri di emigrare oltre la frontiera del Quebec (USA), insidie pubblicitarie, diversi valori e strutture materiali. Jacques li ammirava in molti modi e viaggiavano il più possibile, di solito accompagnati dalle loro famiglie.

Occasionalmente, ai Laberge piaceva fare acquisti in St. Lawrence Street a Montreal. Erano interessati ai pochi negozi che avevano alcuni prodotti internazionali. Jacques si è abbonato a un negozio di video latino-americano della zona. Alcuni negozi offrivano prodotti di qualità accettabile a prezzi accessibili, ma era meglio sapere cosa era disponibile. Avevano notato dei progressi nell'uso del francese. Jacques è tornato alcune volte da un barbiere greco amichevole e competente i cui prezzi erano ragionevoli dal suo punto di vista, e questo barbiere purtroppo parlava solo greco e inglese, anche se il francese aveva la precedenza nel suo annuncio.

Ha avuto un'esperienza particolare quando si è reso conto che aveva ricevuto più interessi sulle sue obbligazioni del Quebec di quanto si aspettasse. Dopo aver menzionato un'anomalia al ramo della gestione del debito pubblico in Quebec, gli hanno inviato gli interessi

aggiuntivo. Jacques scrisse al ministro responsabile del suo ufficio e non ricevette mai un riscontro della sua lettera, anche se la direzione del suddetto dipartimento era stata cambiata. Per fortuna i suoi registri finanziari erano aggiornati!

Dai suoi registri, egli ha rettificato i dati del Dipartimento delle Finanze e molte lettere sono state scambiate come risultato. Era scioccato che una funzione amministrativa così importante per il Québec potesse essere assunta in modo così disastroso. Alcuni degli amici politici di Jacques avevano visto questa situazione come una trappola personale che mirava alla sua integrità e alla fine alla sua libertà di espressione e di azione. Tutto era possibile! Soprattutto in politica, dove gli appetiti erano feroci!

Un'amicizia stabilita attraverso relazioni professionali e mantenuta da visite familiari semestrali si è rivelata duratura a causa delle personalità coinvolte; due scienziati interessati a temi diversi dalla scienza (politica, morale, affari, ...) e due mogli che lavorano in settori simili e correlati. Sono stati testimoni dell'evoluzione dei membri di ogni famiglia rispettivamente, un'evoluzione armoniosa nell'insieme; due nuclei familiari stabili. Questo amico era un volontario nella gestione di un grande movimento cooperativo, gli piaceva scrivere articoli basati sulle conoscenze che aveva acquisito nei corsi classici e stava pensando di scrivere la storia della sua linea familiare, i Labelles. Qualcuno ha lavorato per dieci anni su un progetto simile, gli è stato detto!

Le decisioni della famiglia sono state prese da entrambi! Dopo la discussione con sua moglie e lo studio di varie soluzioni, le decisioni venivano spesso finalizzate da James. Apprezzava gli argomenti e le informazioni presentate da sua moglie, che considerava intelligente e dotata. Spesso durante lo studio delle transazioni, Suzie difendeva un'altra proposta o sviluppava argomenti opposti a quelli di James, un processo decisionale che portava a decisioni mature e che a volte lasciava Suzie nella posizione di criticare se i risultati attesi non venivano ottenuti. Tuttavia, scherzando, dicevano che qualunque decisione prendessero, spesso sbagliavano, a quanto pare! Suzie si opponeva spesso a prendere decisioni importanti. Non era mai il momento, e il file doveva essere studiato ulteriormente, sia che si trattasse di comprare una macchina, una casa, un cottage, ...

A corto di un secondo stipendio in certi periodi, James ristrutturava ogni anno una o due stanze della residenza per modernizzarla. In condizioni finanziarie migliori, i Laberge avrebbero comprato una nuova casa ora che Simon era d'accordo, ora che gli amici di Simon non si trovavano più per lo più sulla strada perché consideravano gli investimenti immobiliari eccellenti. In quegli anni, la tradizionale pulizia annuale della casa, un compito faticoso e monotono, veniva fatta dai proprietari senza aiuto

esterno.

Il loro figlio ha avuto accesso alle bevande alcoliche fin dalla sua adolescenza. A poco a poco ha imparato a gustare e a conoscere per evitare gli abusi spesso dovuti a un divieto che veniva bruscamente revocato in un dato momento. Da parte americana, credevano che aspettare fino a ventuno anni per bere alcolici in un bar fosse eccellente come misura per ridurre gli incidenti stradali e fosse una situazione in cui i giovani adulti potevano invece rivolgersi alla droga, anche se avevano il permesso di bere a casa. Di nuovo, Giacomo ha dato grande importanza all'assimilazione graduale della conoscenza come salvaguardia dell'integrità personale. Una persona esperta e informata era meno vulnerabile alle sollecitazioni dell'ambiente! E Dio sapeva che ce n'erano molti!

Nella scelta dell'abbigliamento, Jacques sceglieva abiti adatti alla sua professione; completi, ensemble armonizzati per colore e stile di giacca, pantaloni, camicia, calze, cravatta e scarpe. I suoi colori preferiti per la natura del suo lavoro erano il blu, il grigio, il nero e il marrone. Per alcuni anni, il marrone fu bandito dalla moda e Jacques se ne rammaricava perché considerava questo colore uno dei grandi colori maschili. Il kaki gli piaceva meno, a causa della sua immagine, della sua associazione se non della sua connotazione militare, che era molto popolare un tempo.

Preferiva variare il suo abbigliamento quotidianamente, almeno su un ciclo settimanale. Di solito indossava una cravatta e, in rare occasioni, un maglione a collo alto, tranne che a casa dove amava questo indumento caldo e confortevole nelle stagioni fredde. In estate, indossava pantaloncini di colori alla moda e per lo più neutri; blu, grigio, bianco, nero. Suzie ha detto che era conservatore nel suo abbigliamento e che a volte ha influenzato lei e suo figlio in questo campo. Da parte sua, Simon non ha risparmiato alcuno sforzo per vestire alla moda e con gusto, spesso con grandi spese. La moda permetteva alle persone di indossare abiti sempre più rivelatori. Gli operai edili con i loro jeans corti erano un esempio.

Dopo aver assunto la loro sessualità, Jacques e Suzie hanno capito l'importanza di questa funzione della vita matrimoniale, della vita che permette a due esseri complementari di realizzarsi, di accettare certi disagi della vita, di continuare a camminare insieme. L'armonia sessuale era il cemento efficace che teneva insieme due individui. Ovviamente, questa armonia era una delle componenti chiave di una vita pienamente vissuta da molti punti di vista.

Sua madre è morta all'età di ottant'anni, si sentiva male da qualche tempo e si rifiutava di morire in ospedale, un luogo che conosceva bene avendo subito alcuni interventi medici. James la incoraggiò a sottoporsi ai test, ma i risultati non furono incoraggianti e scopri che non era più motivata a combattere. Suo padre era già morto da circa sei anni e fu sepolto nella sua parrocchia d'origine vicino a suo marito. Anche il loro figlio maggiore è sepolto vicino a loro.

James osservò a volte che quando Suzie era arrabbiata, riversava su di lui molto fiele verbale, quasi istericamente, e lo accusava di tutti i difetti e le incapacità possibili; manifestazioni di violenza verbale, pensava, alle quali aveva imparato a non rispondere. Suzie ha mostrato un realismo leggermente sfumato di pessimismo. Nessuno era perfetto! Tutti avevano delle debolezze, a cominciare da James! Abbiamo il difetto delle nostre qualità, pensò! Suzie, una perfezionista, stava forse diventando ossessionata dalla mancanza di lavoro di James, il che era comprensibile, ma James non era sicuro. Queste manifestazioni non portavano da nessuna parte se non alla separazione quando la risposta era costantemente data e ne risultava un'escalation. Era più facile affrontare positivamente questi assalti quando si era riposati, credeva James. Concentrandosi troppo sui dettagli, il quadro generale e la prospettiva generale scivolavano via, diventavano sfocati, e di conseguenza i punti importanti potevano essere trascurati. Inoltre, suo figlio Simon a volte reagiva con grande esasperazione a tali reazioni di sua madre. Un nucleo, un'unità familiare in cui i coniugi litigavano secondo le loro personalità era probabilmente rappresentativo di diversi settori di attività in cui esistevano, sopportavano, numerosi dibattiti caldi, lotte di potere. In pratica, il sistema politico era spesso basato su un sistema bipartitico.

James era favorito rispetto a Suzie perché raramente aveva mal di testa, mentre Suzie soffriva frequentemente di emicranie e mal di schiena. Aveva provato di tutto: medicina convenzionale,

agopuntura, chiropratica, fisioterapia, esercizi, ... Con un ottimo stomaco, James riduceva periodicamente il suo peso fino a raggiungere il suo peso normale calcolato da un educatore fisico: centocinquanta libbre. Il suo metodo era molto semplice perché consisteva nel ridurre la quantità di cibo che mangiava e nel bere acqua. In questo modo, la sua dieta era equilibrata perché continuava a mangiare la stessa varietà e gamma di alimenti. James ha aspettato e ha scelto un momento particolare, un cambiamento per iniziare un giovane a dieta. Avevano anche sperimentato con successo un gargarismo a base di miele con oli essenziali e naturali di eucalipto e menta piperita per trattare una gola graffiante e la congestione nasale.

Invecchiando, come altre coppie, i Laberge ricevettero meno parenti e amici nonostante le molte sollecitazioni e opportunità in Quebec, Canada, Stati Uniti e altrove, perché erano meno disposti e motivati a cucinare e a spendere tempo e denaro per farlo. Attivi in varie organizzazioni, incontravano persone di diversa provenienza con diverse preoccupazioni ed esercitavano il loro potere discriminatorio secondo le loro preferenze e interessi percepiti.

Alcuni dei conoscenti di Laberge e persino i colleghi di Jacques pensavano che fossero ricchi, spesso perché erano più giovani o non avevano una formazione simile. Le esigenze finanziarie nelle aree urbane e nelle regioni o nel paese differiscono molto, il valore delle residenze, ... Erano lontani dall'essere ricchi, come diceva spesso Suzie, dovendo mantenere il loro attuale livello di comfort a volte senza un secondo stipendio. Anche i loro fondi pensione hanno sofferto di questi tempi difficili, perché James non poteva investire il reddito da interessi in un fondo pensione. Qualcuno era riuscito ad accumulare abbastanza denaro per vivere adeguatamente con il suo reddito e lavorava per tenersi occupato e continuava ad accumulare più denaro per riflessi naturali, per deformazioni professionali. Non poteva lavorare volontariamente. James apprezzava il denaro come mezzo di acquisto di utilità, che portava a un certo grado di comodità e soprattutto a un grado di indipendenza difficile da raggiungere. Si diceva di alcune persone che il denaro si attaccava alle loro dita, mentre altre non potevano sopportare il pensiero di possedere del denaro! James aveva già notato questo modo diverso di garantire la sicurezza nella sua famiglia.

Un altro modo di espressione culturale che Jacques apprezzava era il teatro. I Laberges avevano assistito a qualche spettacolo teatrale. All'università, la domenica pomeriggio, Jacques assisteva a diversi mini-concerti e, occasionalmente, i Laberge si lasciavano cullare dai suoni armoniosi di orchestre e cori.

2- Le vacanze

Ogni estate, la famiglia Laberge restava a Rimouski, godendo della presenza dei genitori e dei nonni. Jacques e la sua famiglia hanno apprezzato la cordialità e il calore di suo padre durante queste visite. Sempre accogliente e sorridente! A Suzie piaceva suo suocero che era sempre piacevole! Simon, il loro figlio, era il favorito dichiarato di sua nonna, una questione di temperamento, si dice. Una settimana era un breve periodo di tempo per visitare le quattro sorelle e i tre fratelli di Bas du Fleuve, la sua parrocchia natale e i dintorni. Di anno in anno, il numero di contadini nella gamma nativa e in questo villaggio di backcountry è diminuito. A volte, continuavano il loro pellegrinaggio annuale, come lo chiamava Jacques, a Percé, New Brunswick o altrove. A Jacques piaceva unire tutti i membri della sua famiglia anche quando c'erano piccole differenze. Considerava che non si deve isolare nessuno perché in altri momenti la persona lasciata indietro potrebbe un giorno essere lui. A volte andava a pesca di merluzzi sul fiume con suo fratello accompagnato da un professionista. Nei primi anni, hanno portato il pesce a Montreal e si sono resi conto che spesso il pesce e i frutti di mare erano disponibili a buoni prezzi e in buone condizioni a Montreal. Una volta andò a pescare con il suo giovane figlio in un piccolo fiume vicino a St. Donat e catturarono alcune piccole trote maculate che la sua anziana madre apprezzò, lei amava, i piccoli salmonidi ricoperti di farina e arrostiti nel burro. Durante questi pellegrinaggi, riportavano anche uno o due fagiani comprati da una vecchia conoscenza nel backcountry. James si rese conto che sua madre stava imparando a vivere di nuovo insieme al loro figlio maggiore. Aveva discusso della vita sessuale tra lei e suo padre. Lei gli aveva rivelato che era tardi per loro e lui ha riconosciuto la portata del processo di riabilitazione un po' come due estranei.

Dopo il ritorno dal Lower River, andavano nella regione di Mauricie alla fattoria dei suoceri per qualche giorno. Le zie e gli zii occupavano molto spazio durante queste visite. Uno dei suoi zii era venuto a svernare la loro seconda casa negli Stati Uniti con una piccola squadra di uomini accompagnati dalle loro mogli anche se non parlavano inglese. Una vicina dei Laberge sul lago, una donna franco-americana vedova, accettò generosamente di fare da interprete. Ci sono grandi persone ovunque, vero? come dicevano gli inglesi!

I coniugi Laberge sono andati in Martinica. È stato probabilmente il loro viaggio più bello; il sole, i paesaggi, i fiori, l'albergo "in superficie" piuttosto che in altezza, i pasti gastronomici con spettacoli folcloristici, i pranzi cosparsi di mille succhi vari, la cordialità dei martinicani, la tranquillità dei luoghi, la visita dei siti storici, ... In compagnia del loro giovane figlio, hanno anche avuto un tempo meraviglioso a Ixtapa, Messico; la stanza era proprio sulla spiaggia, la qualità dell'acqua era eccellente, il cibo era eccellente nell'hotel e nelle vicinanze, il resort era isolato dal complesso turistico che il presidente del Messico stava visitando in quel momento, la temperatura era calda e confortevole, e i messicani hanno dato un caldo benvenuto...

3- La puttana

Suo figlio ha insistito che sua madre gli comprasse un cane nonostante le sue note allergie. Ha intrapreso uno studio esaustivo del mondo dei cani e la sua scelta è stata un piccolo West Highland Terrier dal pelo lanoso al quale non era allergico. Sua moglie divenne una fan del nuovo arrivato e si prese cura di lei come un bambino. Fu solo osservando la scarsa qualità del pelo del cane che Jacques notò la cattiva salute del cucciolo. La sua storia medica doveva confermare la sua diagnosi di amante degli animali. Invano è stata operata per correggere una zoppia alla gamba posteriore sinistra. Sembrava che questi problemi fossero comuni nei cani di razza piccola.

Man mano che cresceva, il cagnolino diventava parte delle attività della famiglia e costituiva un legame arricchente, un legame tra i membri della famiglia e un compagno per chi era rimasto solo a casa. Seguiva anche i programmi televisivi e abbaia alle scene violente in cui apparivano i cani. Vicino a un lago, guardava i bagnanti e abbaia quando qualcuno metteva la testa in acqua. Era particolarmente interessata ai bambini! Quando arrivavano dei visitatori indifferenti alla sua presenza, abbaia per attirare la loro attenzione. James aveva ereditato un piccolo e rustico seggiolone per bambini. Era la stessa sedia usata da

Lui stesso l'aveva usato da bambino e la famiglia di suo fratello ne aveva beneficiato. A sua volta, Simon, figlio di James l'aveva usato e per finire questa storia banale, fu il cagnolino l'ultimo beneficiario. Invece di essere sollecitati individualmente, i Laberge avevano deciso di mettere il cane alla loro portata, sul seggiolone. James non avrebbe mai pensato di adottare un tale metodo: consegnare la sedia del bambino a un cane. Gli anziani potrebbero beneficiare della presenza di tali compagni, pensò! Il cane era una presenza attiva per tutti e tre i membri della famiglia. Spesso occupava una posizione intermedia tra i membri della famiglia e amava sdraiarsi sui loro vestiti. La sua principale preoccupazione era il cibo e il più generoso a darle qualche briciola al momento del pasto era il suo preferito. Era indesiderabile per James baciare Suzie in sua presenza; era gelosa e possessiva. In macchina, preferiva sdraiarsi sulle spalle di James, proprio contro la parte superiore del sedile. Ovviamente, non poteva sopportare la pressione di anche una dozzina di chili per molto tempo.

La loro cagna si soffermava spesso a sentire con il suo nasino nero inumidito il piccolo problema di pelle di Jacques vicino all'orecchio che ogni tanto trattava con il cortisone al 2,5% che i dermatologi raccomandavano. Ha anche usato protezioni per le labbra e polisporina per evitare che la pelle si screpoli perché il cortisone sembrava meno efficace, ma non era assicurata nemmeno la sua efficacia a medio termine. Jacques era felice di essere trattato efficacemente da un giovane dermatologo. In pochi giorni, il suo leggero ma persistente e crescente problema di pelle è scomparso. Che sollievo inaspettato! Il farmaco coinvolto era una crema corticosteroidica di mometasone furoato, 0,1%. Il cane era sembrato potenziato, in grado di rilevare queste anomalie e James non fu troppo sorpreso di leggere su un giornale che una donna aveva avuto un problema alla gamba rilevato in tempo grazie alle ripetute attenzioni del suo cane in quella zona. Incredibile non è vero! Inoltre, aveva sviluppato l'abitudine di leccare il sudore dal collo di James quando lui sudava mentre lavorava. Alcuni proprietari di cani tagliavano il pelo che copriva parzialmente gli occhi del cane. I Laberge avevano osservato che una coppia di amici aveva delle secrezioni giallastre intorno agli occhi dei loro cani in estate e decisero di rispettare la natura pelosa del loro cane.

Se qualcuno giocava al cane con lei, doveva stare lontano dal suo piatto di cibo se non voleva essere minacciato dal proprietario; ringhiando, abbaiano e persino mordendo dopo gli avvertimenti. James si era divertito a montarle una scala a due gradini, in modo che potesse tenere d'occhio i gatti e le persone fuori casa e che un membro della famiglia non dovesse metterla sul suo posto di osservazione. Quando era l'ora della sua passeggiata, dava una gomitata a Suzie per ricordarle che era l'ora e che la voleva fortemente.

Passava le sue giornate guardando soprattutto i gatti e il cane dei vicini. Un'estate, si interessò a una famiglia di scoiattoli grigi i cui membri facevano passeggiate aeree sui fili del telefono sul retro della casa e vicino all'orto. Si stava dimostrando un efficace guardiano del patrimonio della famiglia Laberge, soprattutto perché una marmotta stava portando scompiglio quell'estate nel quartiere. Quando Suzie e

Simon parlavano ad alta voce, il cane veniva a rifugiarsi vicino a James, non capendo la natura degli scambi ma riconoscendo il tono.

Il cane aveva un vero e proprio database collegato ai suoi istinti. Per esempio, nelle sere d'estate, a causa della sua natura di "terrier", scavava una nuova buca nel terreno dove rinfrescava un vecchio posto vicino al patio e vi si stendeva raffreddando la pancia e abbassando di conseguenza la sua temperatura corporea. Suzie si disperò nel vederla sporcare il suo camice bianco nel processo. Poi il cane si scuoteva, proprio come faceva dopo che Suzie si era pettinata. Preferiva i suoi capelli nel loro stato naturale e libero. Cosa c'è di più naturale!

Alcuni amici di Suzie avevano avuto il piacere di regalarle una targa decorativa con il tema di Fanny, perché avevano assistito alle attenzioni di Suzie per il suo cagnolino. La targa recitava "Fanny

Frank, dolce e sincero
Con l'intelligenza prospera
Nobile e naturale
Dotato delle più belle qualità
Non ce ne sono due come lei!".
Divertente, vero?

FOR AUTHOR USE ONLY

4- Lo sport

Jacques e Suzie amavano praticare lo sci di fondo in un boschetto di aceri dove, lungo il percorso, ammiravano il variegato scenario della foresta: molteplici betulle biancastre, abeti e cicuta dal colore verde permanente, aceri di varie dimensioni, campi di code di gatto, ... Lungo i dodici chilometri percorsi spesso in sessanta minuti o giù di lì in condizioni eccellenti perché Jacques non aveva sci antiritorno, i loro organismi erano ossigenati semi-aerobicamente perché le loro pulsazioni raramente si avvicinavano ai centoventi battiti al minuto. Jacques aveva partecipato ad alcune mezze maratone. La prima a Rivière-des-Prairies con un dito rotto, poi l'ottava maratona di Montreal di ventuno chilometri e la maratona Kino-Quebec a Longueuil di ventidue chilometri.

Queste esperienze di corsa sono finite in tendinite e Jacques conosceva diversi corridori esperti che soffrivano di problemi articolari alle ginocchia e questo ha confermato la sua decisione di appendere le scarpe da corsa al chiodo. Ha preso lezioni di fitness nel suo comune e l'istruttore di fitness è diventato un chiropratico che avrebbe poi curato sua moglie. James si fidava dei medici e si fidava anche della chiropratica per certi problemi alla schiena e alle articolazioni dopo aver fatto le radiografie. Jacques era stato sollevato da un dolore cronico all'alluce. Dopo due trattamenti, il suo "vecchio chiro" più esperto e attrezzato lo ha liberato definitivamente e rapidamente da questi fastidi. In seguito, si è limitato a passeggiate e gite in bicicletta a Varennes e negli Adirondack. Suzie ha insistito per fare la sua passeggiata quotidiana.

Ha praticato assiduamente il karate per un semestre e ha imparato le basi. Da questa esperienza, ha imparato ad avere più autocontrollo. Aveva già osservato che generalmente manteneva la sua compostezza e freddezza nelle situazioni critiche. Questi intensi esercizi svilupparono in lui una resistenza fisica che egli notò, tra l'altro, nel modo seguente: poteva ritardare i suoi pasti senza soffrire alcun disagio apparente quando necessario.

Jacques ha sciato in discesa per molti anni. Ha iniziato a sciare a Mont Plante nel Laurentians con un insegnante e un direttore di scuola di Lac Saint-Jean. Sciava spesso a Belle-Neige, una pista facile vicino allo chalet che aveva affittato a Val David. Occasionalmente, andava a Mont Tremblant dove un amico fungeva da pattugliatore. Le poche colline sciistiche vicino alla loro seconda casa erano un po' remote e lui si lamentava che la vecchia stazione sciistica dall'altra parte del lago era stata chiusa perché la montagna era tra le più alte dell'upstate New York e a metà strada tra Montreal e la stazione sciistica White Face. Suo figlio aveva un'attitudine naturale per l'insegnamento dello sci, gli sembrava, e indicava le aree che potevano essere migliorate in poco tempo.

Uno degli sport che piaceva a Jacques era il golf. Anche se non era un giocatore eccellente perché non aveva mai giocato intensamente e apparteneva a un club di golf, amava stare su quei campi rilassanti in un ambiente naturale e in compagnia di compagni interessati al relax.

In diverse occasioni, ha nuotato un percorso fittizio dal suo molo sul lago a un pontile galleggiante a casa di un vicino in fondo alla strada. Ha nuotato avanti e indietro, variando gli stili; rana anteriore, dorso, crawl anteriore e posteriore, mariner e dorso inverso. Ha fatto montare degli occhialini per il nuoto e lo sci nautico (con galleggiante). Un altro accessorio utile quando andava alla piscina coperta erano i suoi occhialini in carbonio, resistenti al calore per la sauna. La piscina per famiglie era bella per giocare e soprattutto per rinfrescarsi. Tuttavia, come un adulto, non c'era questione di ottenere fisicamente in esso a causa delle sue piccole dimensioni rispetto alle piscine comunali. Con l'aria condizionata, i Lberge hanno sentito meno il bisogno di nuotare a Varennes. Al cottage, soprattutto dopo alcuni lavori, si sono rinfrescati anche se l'acqua era più fredda che a Varennes. In questo ambiente naturale, gli piaceva nuotare verso una roccia a qualche distanza dal bordo del lago.

Come membro di un'organizzazione comunitaria, ha giocato una stagione di softball, uno sport che conosceva poco. Era sorpreso dal fatto che quasi sempre prendeva la palla quando era in battuta, facendo da battitore. Era più debole sul campo, pensò! Preferendo andare al cottage in alcuni fine settimana, a volte perdeva qualche partita. Nel baseball, allo stadio olimpico, rimaneva fermo durante il canto "O Canada" e sempre più persone adottavano questo atteggiamento.

Uno sport che Jacques ha qualificato come sociale e che gli ha permesso di ridurre il suo peso di qualche chilo durante le numerose serate di ballo su musica antica e moderna con Suzie. Soprattutto quando la musica era quella di un'orchestra di diversi musicisti, si sentivano commossi, trasportati dalle vibrazioni armoniche e dai ritmi musicali che provavano e traducevano molte culture; latinoamericana, ispanica, viennese, bavarese, francese, inglese, africana, ... Jacques aveva seguito e organizzato corsi di danza all'università.

Un altro sport importante per un proprietario di un cottage era ovviamente la pesca. Jacques e Suzie passavano spesso due ore sul lago a traina a bassa velocità e a fare un picnic. La pesca di successo consisteva in alcune trote iridee e salmoni che sono stati immagazzinati nel lago. Generalmente, usavano la barca a motore e, occasionalmente, la barca a remi alimentata dal motore elettrico. Spesso, al tramonto, pescavano davanti al cottage vicino a una piccola roccia che si poteva vedere dalla superficie. Jacques e Simon hanno passato molte serate a pescare spigole, persici, trote e anche salmoni. Anche lo sci d'acqua ha tenuto impegnati James e Simon. Soprattutto Simon, eseguiva delle prodezze che attiravano l'attenzione degli altri proprietari e spesso altri sciatori venivano a decorare la scena con i loro zigzag ben "innaffiati", ben accentuati. Per alcuni anni, la vela è stata molto apprezzata dalla famiglia Laberge. Questi sport venivano praticati in un ambiente naturale incantevole.

In autunno, la caccia permetteva piacevoli passeggiate nei boschi vicini in compagnia del cane e Jacques si esercitava a sparare a pernici, lepri, ... In diverse occasioni, Jacques aveva suggerito lo studio di un accordo Quebec-New York per ridurre il costo delle licenze di caccia e di pesca in entrambe le regioni, dato il numero di sportivi americani e del Quebec, soprattutto perché pagavano le tasse scolastiche, per esempio, senza che i loro figli ne beneficiassero. Erano affezionati a una strada nella foresta che era stata tracciata per una ferrovia trascurata. Un vecchio frutteto li affascinava e attirava la selvaggina. Purtroppo, c'erano pochi posti dove la caccia era permessa, e a volte andavano a casa del suo amico americano. James aveva pensato che, essendo destro, il suo occhio migliore fosse quello destro. Beh, no. Seguendo il consiglio di un armaiolo, ha dovuto ammettere che il suo occhio utile per la caccia era il sinistro. Inoltre, era abile in vari gradi con entrambe le mani. Di conseguenza, ha dovuto reimparare a cacciare, in una certa misura. I giri su quattro ruote e su tutti i terreni erano stati a lungo popolari con Simon in particolare e anche James, accompagnato da Suzie, aveva conosciuto bene i sentieri della zona. Generalmente, andavano nella foresta fino alla cima della montagna in modo motorizzato e poi continuavano la caccia a piedi dopo aver caricato la sua arma.

VII- LA FAMIGLIA DI SUZIE IN BREVE

La famiglia di sua moglie era a due letti nel senso antico del termine, poiché suo padre si era risposato quando le sue tre figlie erano cresciute. Senza dubbio si sentiva solo nella sua fattoria ereditata da suo padre, meccanizzata e ben attrezzata per ridurre il suo lavoro. La sua prima moglie era morta alla nascita del quarto figlio per un'emorragia e il bambino non era sopravvissuto. Nell'appendice, i dettagli sono forniti da uno zio, Ernest, riguardo alla morte della madre di Suzie. Con la sua seconda moglie, un essere umano generoso, parente di un importante politico federalista, aveva avuto due ragazzi, la sua seconda successione. Dalla loro casa ancestrale, avevano una vista eccellente sul fiume Saint-Maurice. La sera, suo padre poteva raccontare infinite storie sui cantieri dove aveva lavorato per molti anni, soprattutto come scalatore. Le sue storie coinvolgevano spesso un medico di campagna e di cantiere, un amico di vecchia data. La sua seconda famiglia gli ha dato la motivazione per affrontare le operazioni a entrambe le gambe e per riabilitarsi; una dura prova che molte persone anziane affrontano! Suo figlio, Simon, aveva subito operazioni simili in giovane età e grazie alla competenza di un meraviglioso chirurgo di Montreal, non c'era nessuna traccia o postumi. Come esempio di operazioni riuscite, questo chirurgo ha usato, nei seminari, il caso di Simon illustrato con le sue radiografie.

La zia di Suzie, che aveva fatto da sostituta alla madre, rimase con "le sue tre figlie" fino a quando non raggiunsero la maturità e poi lavorò come "madame curé" nei presbiteri della zona. James e la sua famiglia l'hanno visitata in due parrocchie e hanno conosciuto le squadre clericali ed ecclesiastiche. Questa zia aveva vissuto per i suoi tre figli e ha continuato a prendersi cura di loro generosamente. Il rapporto di Suzie con la zia era molto più forte e stretto di quello di James con il fratello maggiore che aveva avuto un ruolo simile in qualche misura. Tuttavia, la madre di Suzie era morta mentre il padre di James era stato via per molto tempo. Hanno visto questa zia morire in un'età relativamente giovane dopo una convalescenza in una casa speciale. A un certo punto, si sono resi conto che non era più interessata alla vita, essendo troppo handicappata per continuare ad aiutare i suoi parenti e disabituata ad essere servita. Insolitamente, Suzie non aveva mai avuto il piacere di accogliere suo padre in casa sua, ma solo la sua matrigna. Era sempre preoccupato per la sua fattoria. James incoraggiò Suzie ad approfittare della presenza di suo padre mentre era ancora vivo, perché lui aveva perso sia suo padre che sua madre.

I due cognati di Jacques da parte di sua moglie erano professionisti; uno in scienze sociali, alto, flessibile, socievole e l'altro in scienze che aveva deciso di rimanere nel suo campo. Sua moglie e le sue sorelle formavano un'ottima squadra, anche se in un gruppo di tre, spesso due dei membri del gruppo hanno più affinità. Le sue sorelle erano rispettivamente un'insegnante e un'infermiera. Una coppia aveva due ragazzi e l'altra tre. James conosceva particolarmente bene le zie e gli zii dalla parte della madre di Suzie. Uno degli zii in particolare aveva una famiglia numerosa e molto istruita; avvocato, psicologo, consulente di orientamento, assistente sociale, contabile, ... Due zie-sorelle hanno contribuito alle armoniose relazioni familiari. Una delle sue parenti strette aveva sposato un avvocato che è diventato un giudice.

Una zia e uno zio dalla parte di mio padre che vivevano a Montreal erano davvero calorosi, umani. Cuori d'oro! Vivevano semplicemente e facevano sempre sentire i Laberges i benvenuti; era quasi come una seconda casa per Suzie e Jacques che vivevano a Montreal. Un parente mentalmente handicappato aveva realizzato per i Laberges un pezzo di artigianato impressionante di dimensioni rispettabili, che tenevano con orgoglio nel loro salotto. Un altro zio affermato a Montreal aveva tenuto d'occhio le tre sorelle e i suoi stessi figli, un ragazzo e una ragazza, esercitavano la professione di avvocato. Dopo una visita a casa Laberge, ha dovuto inviare loro una calorosa testimonianza personale da parte di un parente stretto. Questo testo appare nell'appendice. Un altro zio era venuto al cottage per fare un lavoro di svernamento, ispirato dalla sua massima "una donna calda ha più probabilità di essere felice".

I coniugi Laberge facevano molti viaggi nella regione della Mauricie per visitare la cugina di Suzie, la sua sarta abituale. Jacques ha potuto conoscere i molti membri di questa tipica famiglia e l'espressione vigorosa e umoristica della sarta.

VIII- LO STILE DI VITA AMERICANO

Per fuggire sporadicamente, se non regolarmente, dall'ambiente urbano di Montreal e di Monteregie, il nostro ex-contadino ha trovato un luogo verde, una pozza d'acqua, una mini-foresta essenzialmente di legno duro, una seconda residenza confortevole e rustica, un altro ambiente culturale accessibile tutto l'anno. A prima vista, Jacques e sua moglie avrebbero preferito investire nel Quebec sud-occidentale, ma la loro lunga ricerca li ha portati dall'altra parte della frontiera del "Quebec", nello Stato di New York. L'esame di una mappa delle regioni a sud di Montreal ha rivelato l'esistenza di laghi vicino a Montreal e oltre il confine del Quebec. Nel corso di almeno dieci anni, hanno gradualmente familiarizzato con la cultura americana degli stati del nord. Jacques ha imparato a fare sci nautico e a pescare sotto la guida di un esperto locale, a cacciare piccola selvaggina e cervi con un franco-americano, a guidare quattro ruote motrici, a navigare, a cucinare con carbone naturale, a fare yacht e a preservare un corpo di acqua potabile.

Durante l'estate, ha segnato e dipinto con lo spray gli sfortunati alberi morti della sua proprietà, e le sue betulle, a cui era particolarmente affezionato, sono state particolarmente colpite. Gli aceri, i faggi, gli hemlock e altre specie erano in condizioni migliori. Di conseguenza, la sua legna da ardere era principalmente di betulla e aveva difficoltà a riscaldare tutto nei suoi camini interni ed esterni.

Da parte americana, il venditore è stato assistito da un avvocato che ha fornito servizi legali. Jacques e Suzie hanno comunque chiamato un avvocato americano che si è rivelato essere l'ex avvocato dei venditori del cottage. Lo consideravano lento nel produrre i documenti. La transazione è stata completata senza problemi.

I giovani americani avevano imparato a rispettare la loro bandiera. Jacques aveva lasciato le bandiere del Quebec e dell'America a terra per qualche istante. Immediatamente, l'americano raccolse la sua bandiera e la piegò correttamente e la consegnò a Jacques che fece lo stesso con la bandiera del Quebec.

Anche se era particolarmente appassionato della cultura ispanica e latinoamericana, soprattutto da quando aveva incontrato una simpatica coppia spagnola in Inghilterra, fu sorpreso di rendersi conto che i documenti ufficiali americani gli venivano offerti in spagnolo su richiesta, anche se sapeva che quasi un quarto della popolazione di New York era di origine ispanica e soprattutto latinoamericana. Gli stati confinanti con il Québec avrebbero potuto accettare il francese come seconda lingua ufficiale, dato il gran numero di franco-americani che vi abitano. Jacques credeva che si sarebbero potute incoraggiare misure legislative per promuovere il francese. Un gruppo di franco-americani si è presentato alla Commissione Bélanger-Campeau. In una prospettiva di libero scambio tra Canada-Quebec, Stati Uniti e Messico, pensava che i quebecchesi potessero sfruttare le loro origini latine per avvicinarsi ai paesi ispanici, una lingua di origine latina come il francese. Inoltre, essere sul suolo americano lo ha avvicinato a suo padre nato in America e si è ricordato della città natale di suo padre, Salem, la città delle streghe, nel Massachusetts, che aveva visitato quando ha accompagnato suo figlio a un campo estivo americano nel New Hampshire con sua moglie.

È stato interessante confrontare i servizi di base: elettricità, gas, telefono, ... offerti negli Stati Uniti in termini di qualità e prezzo. Le tariffe per le lunghe distanze sembravano essere meno costose che in Quebec e usavano l'elettricità di notte, preferibilmente ad un costo più basso che durante il giorno e registrato con un doppio contatore. I Laberges hanno minimizzato i costi energetici riscaldando l'acqua al momento di andare a letto e usando il calore elettrico di notte. Facevano affidamento su diverse fonti di energia; per il riscaldamento, l'elettricità era la fonte di base completata da kerosene e legna. La stufa era alimentata da gas propano ed erano disponibili stufe elettriche di riserva. La compagnia elettrica ha prodotto dei grafici a barre che illustravano in modo semplice e chiaro l'uso dell'elettricità di giorno e di notte.

Ai doganieri americani, a volte rispondeva che era un cittadino del Quebec o che veniva dal Quebec. La maggior parte dei doganieri capiva questi riferimenti politici, e alcune eccezioni insistevano nel sentire le parole Canadian e Canada.

Vedendo gli americani costruire grandi garage spesso vicino alle case mobili nelle zone rurali, Jacques ha capito il comportamento adattato da un parente stretto che aveva soggiornato più volte negli Stati Uniti. Aveva anche preso in prestito il loro entusiasmo per i camion, la meccanica, le case mobili, ... Jacques immaginava che gli americani di queste zone dovevano spesso riparare le loro auto da soli perché non era molto redditizio offrire servizi di riparazione meccanica, da qui la necessità di grandi garage e per lo stoccaggio.

Con un amico franco-americano, Claude Robert, fece amicizia semplicemente cercando di far riparare un vecchio motore Evinrude da settantacinque cavalli per il suo yacht. Claude ha cercato con lui vecchie parti a Burlington. A causa delle sue origini contadine, Jacques era vicino a Claude. Jacques, sua moglie e suo figlio sono stati invitati a partecipare al loro venticinquesimo anniversario di matrimonio in un comune al confine con il Quebec. Claude si è concesso qualche canzone western con una delle sue sorelle maggiori. La sua piccola famiglia comprendeva un ingegnere, un laureato in diritto penale e un adolescente. Claude era un abile tuttofare, un abile meccanico e un falegname dotato, ed era a suo agio in molti settori. Jacques ha conosciuto i suoi numerosi fratelli e sorelle e sono andati a raccogliere mirtilli e more con una delle sue sorelle perché sua moglie, Suzie, amava queste escursioni in "pianura", nella savana e in montagna. Jacques considerava importante conoscere gli americani per la sua cultura personale e anche in caso di problemi sul suolo americano. Essendo Claude generoso per natura, Jacques cercò di evitare di abusare della sua buona natura. Parlava francese e lo capiva bene, ma Jacques gli parlava in inglese, essendo in un paese anglofono. Suzie ha insistito per rimanere nel cottage, il che era comprensibile, ma Jacques voleva, se possibile, costruire una rete di amici e conoscenti. Questo amico, inesperto nel trainare uno sciatore d'acqua, tirò Jacques ad alta velocità perché il motore della sua barca era più potente del suo e quando cadde, non affondò come faceva di solito; dopo qualche istante si ritrovò in piedi nell'acqua sostenuto dalla sua cintura di sicurezza e si chiese cosa fosse successo perché i suoi sci erano lontani da lui. L'altro occupante della barca gli disse che aveva saltato due volte sull'acqua prima di affondarci dentro. James avrebbe scoperto di essersi rotto due piccole costole sulle radiografie fatte tre settimane dopo. Tuttavia, questi tipi di fratture non erano trattabili. Il suo amico era imbarazzato, se non infelice, per questa situazione un po' pericolosa e James non poteva fargliene una colpa. Un autunno, i suoi amici avevano problemi con un procione che attaccava le loro anatre, tacchini, oche, ... e Jacques fu felice di fornire loro una trappola portata dal Basso San Lorenzo. Questo amico ha subito uno sfortunato incidente sul lavoro e da allora ha avuto un grande dolore e ha usato antidolorifici e un dispositivo elettrico per alleviare il suo dolore. Lo visitò un'estate e lo trovò confinato sulla sua sedia in un clima molto caldo con un collare per sostenere il collo. Dopo averlo visto in buona salute, James ha simpatizzato con le sue disgrazie. Questo amico, che amava la caccia, dovette affrontare un autunno dei vicini che cacciavano con l'aiuto di cani che localizzavano il cervo o i cervi e li inseguivano, il che permetteva a questi vicini di aspettare il cervo inseguito perché i cani erano dotati di sensori elettronici che facilitavano l'identificazione della loro posizione geografica.

Un altro amico franco-americano, Robert Fournia, ex membro dello staff militare americano, le permetteva di godersi la pesca sul lago e lo sci sull'acqua. Fu Suzie che incontrò per la prima volta questo vicino durante una gomma a terra. Lei gli aveva chiesto il permesso di parcheggiare l'auto nel suo parcheggio vicino alla strada. James e questo vicino hanno cercato di svitare i bulloni delle ruote e hanno dovuto tagliarne uno con uno scalpello a freddo. Fu solo il giorno dopo che completarono questa operazione e si conobbero. Questo vicino era rinomato per ottenere risultati, per raggiungere i suoi obiettivi. Quest'uomo era molto efficiente, un insegnante naturale e in pensione. Jacques ha conosciuto la sua doppia famiglia perché si è risposato. Robert non parlava né francese né spagnolo anche se era stato a Panama. Come potete vedere i nomi francesi sono stati abusati, alterati, qui la "er" era stata sostituita dalla "a". Jacques credeva che queste modifiche fossero fatte su base fonetica. Accompagnato da questo vicino esperto pescatore, Jacques ha fatto una cattura "miracolosa", hanno preso quindici trote iridee e sei salmoni legali. Ogni volta che hanno pescato un punto specifico dove presumibilmente si trovava il banco di pesci, ne hanno presi uno o due. Dopo ventuno catture in quattro ore di pesca, hanno condiviso il raccolto in modo asimmetrico. Jacques era appena stato iniziato ai segreti della pesca su questo lago dopo molte ore di pesca quasi infruttuosa, tranne che per diversi persici gialli, spigole e pesci persici, qualche pesce roccia e pesce luna e qualche trota iridea, di torrente e salmone. Un'estate, Jacques confidò al suo amico che era stato membro di vari consigli amministrativi, come si era svolta

la riunione annuale dell'OIQ e anche i dettagli dello svolgimento di una convenzione nazionale del PQ seguita dal *renémdum* per rovesciare le risoluzioni votate democraticamente dai membri del partito. Il Québec, come altre società, viveva in una pseudo-democrazia dominata da tendenze e forze federaliste o federalizzanti. Era una dittatura mascherata e di durata equivalente, corrispondente al numero di mandati di una data squadra di governo. Per ottenere un lavoro o un contratto, un mercato, bisognava mostrare "credenziali federaliste" o allearsi con un federalista.

Al lago, i Laberge lamentavano la mancanza di giovani famiglie, di bambini piccoli, di potenziali compagni di gioco per il loro bambino. La prima vicina che incontrarono fu la signora Taylor, sulla settantina, che parlava in francese al loro ragazzo che si era avventurato sulla sua piccola spiaggia di sabbia. Jacques cercò di vendere il suo cottage a suo nome, pubblicizzandolo poi a Montreal senza successo. Voleva ringraziarla per i tanti servizi resi e seppe che apparteneva all'ultima generazione di franco-americani che parlavano il francese che i loro genitori avevano insegnato loro prima che fossero costretti ad assimilare a scuola. Conosceva e riconosceva anche il benefico e significativo impatto economico dei turisti "canadesi", che Jacques preferiva chiamare soprattutto quebecchesi. Il suo vicino di casa aveva vinto il concorso fotografico per il calendario annuale dell'associazione per la protezione del lago e poche copie sono state vendute di questo tramonto firmato in francofono Quebecois, sembrava! Questo vicino meritava questo premio perché era molto attivo in questa associazione. Jacques aveva presentato una fotografia in cui una parte della riva opposta del lago si rifletteva nelle acque calme, un effetto specchio. Fece anche delle ricerche a Montreal e più precisamente all'Oratorio di Saint Joseph per il suo ex proprietario che era un parente di Fratel André. L'Oratorio lo ha confermato in modo generale.

In molte occasioni, i Laberge hanno beneficiato dell'appoggio di una famiglia americana che viveva vicino al cottage. Questa coppia tipicamente paese, semplice, informato su tutte le attività locali, influente, era sempre pronto ad aiutarli a risolvere, affrontare situazioni problematiche; guasto auto, spostando un supporto barca, riferimenti sicuri, ... La moglie godeva molto della compagnia di Suzie e aveva poco tempo per scopi sociali.

I Laberge avevano offerto un vecchio mobile ai vicini e hanno trovato un acquirente nella persona di un uomo bilingue di Laval che parla inglese. Qualche anno dopo, questo stesso vicino ha dovuto aiutarli a risolvere un guasto all'auto durante le vacanze. Questi vicini erano molto affezionati all'ambiente americano e vi soggiornavano ogni fine settimana. Un'estate la loro figlia si è sposata con un americano e la celebrazione ha avuto luogo nella loro proprietà sul lago con circa 50 ospiti in una bella giornata di sole estivo. I curiosi passeggiavano lungo il lago per osservare questo evento piuttosto speciale.

Una coppia vicina li ha accolti a Chateau Laberge, un vino bianco, un Bordeaux che prende il nome da un ex conestabile di Francia, governatore della Guyenne dal 1400 al 1453. Era un gesto delicato perché, inoltre, questo vino non era alla portata di tutti. Diversi abitanti si lamentavano del rumore del motore di una barca da corsa, il cui proprietario si stava esercitando e accordando sul lago. L'associazione per la protezione del lago ha cercato invano di fermare questi test. I proprietari dei cottage erano così consapevoli della protezione dell'ambiente che Jacques non avrebbe osato lavarsi i capelli nel lago, in primo luogo per preoccupazione dell'ambiente e in secondo luogo per paura di essere denunciato da un vicino o da un altro proprietario. Il punto di vista di alcuni proprietari stava cambiando. Qualcuno gli aveva detto che era contrario alle barche a motore, ma l'anno seguente le sue finanze gli permisero forse di comprarne una per essere più efficiente nella pesca, pensò! Trainare con una barca a remi non era facile nemmeno per una persona in ottime condizioni fisiche! Oltre a trainare per ore con Suzie, Jacques pescava a mosca vicino al molo dove di solito catturava qualche persico giallo, un branzino e fortunatamente una trota mentre ammirava i tramonti. Durante il giorno, lanciava una lenza dal molo e la sollevava tra un lavoro e l'altro. La pesca era il momento clou della sua giornata. Quei pochi pesci cotti al cartoccio sul camino, un fuoco di legna naturale, erano spesso l'antipasto del pasto serale. Quando il cielo era rossastro, si poteva sperare in una bella giornata il giorno dopo. Di solito la sera, il vento cadeva o soffiava con un'intensità ridotta. Spesso la sera si accendeva un fuoco sul bordo dell'acqua e la famiglia si godeva i marshmallows e si riscaldava alle fiamme del legno morto sul terreno che James bonificava meticolosamente per mantenere pulita la sua proprietà e anche come fonte di legna da ardere.

Un vicino, tra l'altro, è stato messo al corrente dei requisiti per la protezione del lago dai membri dell'associazione fondata a questo scopo, come il non spargimento di insetticidi, la piantagione di arbusti vicino alle rive, il controllo delle abitudini degli altri proprietari, ecc. Tuttavia, la verifica del suo sistema sanitario con l'aiuto di due coloranti, uno per la vasca principale e l'altro per la vasca secondaria, era impossibile perché aveva deciso di non usare più la sua fossa settica, ma solo un gabinetto esterno. Probabilmente sarebbe stato meglio se si fosse interessato concretamente alla conservazione del lago e, in primo luogo, della sua porzione. Era un membro del consiglio di amministrazione di questa associazione che rappresenta il Quebec o meglio il Canada.

La vita nel cottage rappresentava alcuni aspetti della vita del villaggio dove i proprietari si conoscevano e i saluti calorosi che erano abituali soprattutto negli ambienti anglofoni incoraggiavano l'interazione sociale. Un dettaglio che li divertiva e metteva in evidenza i loro legami storici con il Quebec era che i Laberges potevano ottenere del pane "Old Quebec" di buona qualità. I residenti del Vermont sembravano più accoglienti verso i quebecchesi francofoni rispetto a quelli di Plattsburgh, perché stavano prendendo lezioni di francese, ... Tuttavia, la situazione si stava evolvendo positivamente nello Stato di New York.

Al cottage, il cane sedeva sul davanzale della finestra a guardare gli "svizzeri" che avevano costruito una rete di gallerie sotterranee per sfuggire ai predatori e al freddo, gli uccelli, i pescatori che si avventuravano vicino alla riva e altri intrusi. Era sempre felice di incontrare un grosso cane che faceva il suo giro quasi quotidiano dei vicini. Il cagnolino si alzava e la salutava, toccandole il naso. Dalla veranda chiusa, i Laberge osservavano costantemente una famiglia di rondini alloggiata in una delle capanne inchiodate alle betulle del livello corrispondente. Erano stati preoccupati per Qualche anno fa, quando i picchi stavano seriamente danneggiando la salute di un acero, avevano fatto dei buchi enormi per nutrirsi e mangiare insetti. Sulle pareti della veranda, si poteva leggere la preghiera del pescatore, che si traduceva in francese come segue

"Dio dammi la grazia

Prendere un veleno abbastanza grande da permettermi, quando ne parlerò più tardi, di non dover mai mentire".

Grazie a una lunga veranda chiusa e isolata che si affacciava sul lago, si godevano il lago anche quando le sue acque erano agitate, sferzate dai venti forti e spesso freschi che soffiavano generalmente nella stessa direzione. In inverno, questi venti prevalenti erano a volte frigidissimi. La presenza di schiuma bianca, creste biancastre sulla superficie ondulata dell'acqua serviva come un avvertimento per i navigatori, i pescatori, ... Il suo ex vicino gli aveva detto che questo lago aveva tolto molte vite essendo molto pericoloso per la forza, il vigore se non la violenza delle tempeste improvvise. Jacques aveva assaggiato le fatiche di Madre Natura quando era sul lago con il suo motoscafo. Fortunatamente, i venti soffiavano verso il cottage piuttosto che dall'altra parte del lago, perché il suo vecchio motore Evinrude da nove cavalli e mezzo e il peso leggero della barca non gli permettevano più di navigare, ma solo di andare alla deriva bruscamente sulla riva rocciosa vicino alla sua proprietà. Una ventina di betulle bianche con un fogliame cespuglioso alle loro punte, completate da un vecchio acero, incorniciavano il cottage soprattutto sul bordo dell'acqua. Per rimpiazzare alcune delle betulle morte, Jacques ne aveva trapiantate alcune e ne controllava regolarmente la crescita. Sul retro del cottage, gli olmi giganti fungevano da ombrelli in estate, estendendo i loro lunghi rami carnosissimi e frondosi sul tetto in acciaio rivestito di alluminio. Non faceva mai caldo in questa residenza anche nei giorni più caldi. Spesso era necessario un "fuoco" di legna nel camino per "uccidere", per ridurre l'umidità nelle serate fresche.

La parte anteriore del cottage aveva un enorme giardino roccioso di fiori perenni per lo più gialli e bianchi come coreopsis, rudbeckias, matricaria, crisantemi, gaillardia, weglie rosse e rosa, coprisuolo ed edera con fiori bianchi e canne leggere, tutto con ciuffi verdi; felci naturali. Questo giardino roccioso occupava lo spazio tra un muretto per fermare l'acqua di superficie e un muro di contenimento in pietra. Questi fiori erano una presenza costante durante tutta l'estate ed erano visibili sia dalla cucina che dal soggiorno. Vicino all'uscita, pannocchie di phlox si appoggiavano al basso muro di contenimento fatto di pietre che segnava il dislivello, assicurando la transizione tra i due livelli di terreno. Jacques aveva

inventariato le viti rampicanti, selvatiche o meno, che osservava sui recinti, sugli alberi, ... così come le piante allo stato naturale nelle vicinanze. Il precedente proprietario aveva anche sviluppato un'aiuola di fiori per lo più locali vicino al bosco e soffriva non solo per la mancanza di sole ma anche per la mancanza di umidità durante le secche settimane estive.

I Laberge hanno scoperto il sapore delle carni, delle verdure e dei frutti di mare cucinati su carbone naturale nel camino fuori dal cottage rispetto a quelli cucinati su bricchetti acquistati e sul gas. Anche in inverno, Jacques aveva scoperto le virtù del camino esterno grazie alla sua esperienza nell'accensione del fuoco. James ha fatto un parallelo tra questo metodo naturale di cucinare e quello di raccogliere verdure e frutta direttamente dall'orto. Un'altra analogia potrebbe essere sviluppata tra la qualità dell'ossigenazione durante una passeggiata in un ambiente urbano a Varennes o Montreal e quella fatta vicino al lago in un ambiente rurale.

Jacques si è permesso di fumare qualche sigaro fuori dal cottage e dalla macchina. Fumare alla maniera americana non era meno dannoso per la sua salute. Fumare nonostante i rischi sembrava essere un bisogno per molte persone, un leggero elemento di rischio, di autodistruzione, di sfida alla ragione, alla logica implacabile, un ingrediente assurdo, un'altra manifestazione della nostra imperfezione, ...

Una primavera, Jacques ha costruito un molo modulare sospeso su palafitte e fatto di legno trattato per sostituire quello vecchio. La costruzione modulare gli ha permesso di installarla e smontarla da solo. Ha anche dovuto rinnovare il tetto, la parte superiore del campo di drenaggio e la fossa settica principale. A casa di uno zio, aveva scoperto un letto a baldacchino fatto nel 1906 che stava per essere distrutto e l'ha spogliato, dipinto e rifatto con la rete a doghe metalliche che ha ottenuto nella Vecchia Montreal. Questo letto è diventato quello di suo figlio nel cottage ed era molto pesante. Jacques ha spogliato vecchi mobili del cottage o altrove per abbellire l'arredamento che si sposava bene con lo stile antico del cottage. La camera da letto principale era arredata con pezzi d'antiquariato lasciati dal precedente proprietario o portati dal Quebec, poiché Jacques aveva acquistato una grande roulotte per questo scopo. In inverno, riscaldavano i materassi elettricamente per alcuni minuti prima di riposarci sopra per eliminare l'umidità.

Era sorprendente che ci volesse qualche anno per sentirsi pienamente o quasi a casa da parte americana, cioè conoscere molte persone, molte delle loro abitudini, le strutture fisiche e materiali compresi i negozi, i servizi offerti, essere conosciuti da molti di loro, ...; essere a proprio agio con gli americani cosa! Era necessario notare che i Laberge vi soggiornavano solo periodicamente. Hanno imparato a identificare gli acquisti vantaggiosi analizzando gli annunci distribuiti nelle loro cassette della posta al cottage e a confrontare questi prezzi con quelli di Montreal. I Laberge avevano insistito per mantenere il carattere rustico americano di questa vasta residenza con pavimenti in legno duro, il che testimoniava il loro desiderio di integrarsi in questa comunità e anche di variare l'arredamento di questa seconda residenza.

Una primavera, i Laberge avevano raccolto l'acqua d'acero nella loro proprietà al cottage, l'avevano fatta bollire sul camino esterno e l'avevano cotta in sciroppo sulla stufa a gas interna. Un'altra primavera, le condizioni meteorologiche avevano favorito la formazione della "crosta", una superficie dura sulla neve e i coniugi Laberge, preceduti dal cane, sono andati a fare una passeggiata di fine settimana nella foresta vicina di fronte al lago, per cui difficilmente potevano perdersi e hanno approfittato di questa mobilità inedita. Hanno scoperto una pernice, tracce di lepri, tacchini selvatici, volpi o coyote, donnole o ermellini, scoiattoli, "svizzeri", picchi blu e grigi e altri uccelli, ... Che ambiente rilassante e naturale! Suzie esitava spesso a venire allo chalet a causa dei preparativi, ma approfittava pienamente del posto. All'uscita del bosco, un vecchio che faceva la sua passeggiata quotidiana in questo meraviglioso scenario disse in francese a Suzie "fait attention". Chiese a Jacques se il suo francese era accettabile perché aveva imparato in giovane età il cosiddetto francese canadese o quebecchese che era molto diverso dal francese di Francia. Sembrava a disagio nell'usarlo. Con un nome come Silver, Jacques non si aspettava che fosse in grado di esprimersi in francese. Sua moglie preferiva fare le sue passeggiate nel villaggio stesso, dove vivevano.

Soprattutto al cottage, Suzie divorava molti libri, romanzi ed era il suo modo di rilassarsi. Amava

raccogliere mazzi di fiori naturali durante la sua passeggiata quotidiana con Jacques e il cane. Ha anche fatto bellissimi bouquet di fiori secchi per decorare il soggiorno, la sala da pranzo e il grande bagno.

Nel tennis internazionale, un campione esperto è stato detronizzato da un adolescente che si divertiva al gioco. James ha raccontato a Suzie la sua esperienza per imparare a sciare sull'acqua. Suo figlio si stava divertendo più di lui. Suzie colse l'occasione per fargli notare che era stressato nelle sue attività professionali e che questo era la causa dei suoi problemi in questo settore. Ha dovuto alzare la voce per contrastare queste osservazioni scoraggianti espresse continuamente da sua moglie. Non poteva contare sul suo sostegno morale, nemmeno al cottage.

Era naturale per gli adolescenti godere delle attività sportive, soprattutto quando i loro sforzi avevano successo.

Da parte americana, Jacques aveva comprato un orologio da polso bilingue che offriva la scelta tra inglese e spagnolo. Ha scelto lo spagnolo come lingua del tempo. Se avessimo voluto praticare il bilinguismo in Canada, tali orologi avrebbero potuto essere venduti, lasciando la libertà di programmazione; inglese in Canada e francese in Quebec. Ma non era questo il caso!

Suzie preferiva tornare dal cottage il lunedì mattina per evitare l'attesa alla dogana quando non lavorava presto il lunedì. James avrebbe voluto essere a Varennes sapendo che le decisioni importanti venivano prese il lunedì mattina. D'altra parte, la sua presenza in Quebec in altri lunedì non lo aveva portato molto lontano. Mancherà quest'anno alla festa di Saint-Jean-Baptiste a Montreal, dopo aver partecipato l'anno scorso a questo evento di grande successo.

Nello Stato di New York, i Laberges incontrarono il proprietario di un centro commerciale che era un amante del francese dichiarato. Ha spiegato la popolarità dello spagnolo rispetto al francese con l'alto tasso di natalità del gruppo latino-americano e con il fatto che i franco-quebecchesi si sono integrati rapidamente con gli americani, hanno rifiutato di parlare francese pochi mesi dopo il loro arrivo e hanno spesso litigato tra di loro. La sua pronuncia era eccellente e veniva dalla stessa zona del padre di Jacques nel Massachusetts, Springfield invece di Salem. Pensava che i sindacati avessero spazzato via le industrie di quella zona. James ne dubitava, era probabilmente una combinazione di innovazione tecnologica, mercati, costi di produzione compreso il costo del lavoro, ... A un mercatino dell'usato, hanno incontrato una coppia di settantenni che conversavano ancora in francese dopo molti anni sul suolo americano e circondati da una grande famiglia. Jacques sperava che approfittassero dei media elettronici francofoni del Québec.

In un banchetto dell'associazione dei proprietari di case, c'era molta musica da parte di un gruppo di tre musicisti il cui repertorio era di natura popolare adattato al pubblico rurale e ricercato dai molti strumenti utilizzati, tra cui l'antenato del pianoforte. Questa musica e queste canzoni non si prestavano al ballo e nonostante tutto i Laberge hanno ballato un valzer, una polka e un Quebec set. I loro vicini di tavolo erano due avvocati di Montreal e le loro mogli. Jacques è stato ancora una volta sottoposto agli umori degli anglofoni scontenti della loro sorte in Québec; figli che probabilmente non rimarranno qui dopo la loro educazione, tasse elevate, un clima di incertezza politica, leader politici educati in entrambe le lingue ufficiali che favoriscono un'educazione strettamente francofona, le possibili difficoltà per un franco-quebecchese negli Stati Uniti, i loro stessi problemi di integrazione negli Stati Uniti e quant'altro. Jacques, con un dolce broncio, condivise con loro il suo ottimismo per il futuro del Quebec e del Canada, la speranza che non si sarebbero distrutti a vicenda, che la gente infelice del Quebec avrebbe guardato altrove, e menzionò che le tasse erano alte negli Stati Uniti; Ha menzionato che le tasse sono alte anche negli Stati Uniti; quelle del cottage ne costituiscono un esempio, il suo desiderio come quebecchese di vivere in francese in Québec pur godendo di comunicare con i cittadini anglofoni degli Stati Uniti e i cittadini di altri paesi, tra cui gli spagnoli, ha sottolineato la mancanza di redditività per il Québec per educare i giovani che esercitano le loro professioni altrove, il loro relativo successo nello strusciarsi con gli americani e integrarsi in questa società. Jacques ha detto loro che i franco-quebecchesi erano meno mobili a causa della loro lingua, mentre gli anglo-quebecchesi condividevano la loro lingua con il resto del continente nordamericano, il che ha fatto dire a uno degli avvocati che l'assimilazione dei franco-quebecchesi e degli anglo-quebecchesi così come del Canada era prevedibile, soprattutto dopo la

frammentazione del Canada attuale. L'altro avvocato, meno bilingue, ha capito o ammesso la nozione di due paesi. È stato sorpreso nell'apprendere che il leader dell'opposizione aveva precedentemente lavorato per un ministro liberale del Quebec e per il governo federale, e che il signor Duhaime aveva esperienza alla Banca del Canada e in diversi ministeri del Quebec quando molti ministri avevano abbandonato il loro mentore, il signor Lévesque. Il primo avvocato voleva apparentemente avere questa conferma o informazione. Hanno concluso che l'attrazione finanziaria era la forza motrice e che i membri delle reti d'influenza si proteggevano a vicenda. Anche il signor Trudeau, dopo aver danneggiato il suo successore liberale, aveva protetto i suoi interessi alleandosi professionalmente con i conservatori. Jacques non aveva gusto per le discussioni politiche e reagiva solo a quello che dicevano i suoi compagni di tavola. Uno di loro era preoccupato per l'incertezza politica in Quebec e Jacques gli disse che come avvocato professionista approfittava di queste situazioni per difendere gli interessi dei suoi clienti, credeva. La sua reazione ha confermato la sua affermazione. Jacques si congedò da quest'ultimo, specializzandosi in

I due erano stati coinvolti in cause di divorzio, desiderando un felice divorzio Quebec-Canada anche se non erano convinti di questa eventualità. Erano felici di giocare a bingo e Jacques disse loro, scherzando, che erano tipici del Quebec.

I Laberge hanno rivisto alcuni dirigenti dell'associazione, alcuni accoglienti, altri meno. La coppia organizzatrice ha facilitato il loro ballo durante la serata e li ha presentati ad altre coppie locali. Hanno anche rivisto il camminatore quotidiano di cui aveva ammirato la salute a settantacinque anni; un vero gigante accompagnato da sua moglie, questa volta. I loro due vicini che erano attivi nell'associazione fino a poco tempo fa erano cospicui per la loro assenza, anche se uno di loro aveva comprato due biglietti. Un'altra coppia francofona che abbiamo incontrato e che possedeva un cottage da quarant'anni nella zona era un potenziale compagno di pesca e di sci nautico. Occasionalmente, Jacques lottava con le sue parole inglesi, non avendo parlato e lavorato in inglese di recente, e Suzie si sentiva più a suo agio di quanto avesse previsto. Lei, che non aveva voluto partecipare a questo evento, è stata la prima ad essere sorpresa di quanto le sia piaciuto conoscere le due mogli di questi montreallesi e, inoltre, ha programmato di partecipare ad una prossima tombola, un'attività popolare a livello locale e tra i vacanzieri in cerca di divertimento per la famiglia.

La sera seguente, i Laberges furono invitati dalla famiglia di un avvocato di Montreal ad assistere o a partecipare ad una tombola tenuta in un villaggio vicino. La sala era piena di gente. La stazione dei vigili del fuoco serviva come sala giochi. Questa attività si è rivelata molto popolare tra la popolazione locale e quella in vacanza. Anche le feste del fieno attiravano molte persone e i Laberge, accettando l'invito di un insegnante, avevano assistito alla sfilata e partecipato a una festa del genere in un piccolo villaggio vicino al confine tra Quebec e Stati Uniti. Questa famiglia cercava questo tipo di attività.

Un'estate, hanno comprato un windsurfista di livello intermedio, uno competitivo, a quanto pare. La tavola non aveva un lato inferiore rigorosamente piatto; aveva delle curve concave che aumentavano le difficoltà di apprendimento e le possibili prestazioni. Il centro di gravità della vela sembrava alto a causa della forma della testa grassa della vela data la statura fisica del proprietario. La pratica dello sci nautico, del windsurf e del ciclismo ha stimolato Jacques a condizionarsi fisicamente e anche moralmente, un po' meno l'uso della piccola barca a vela. Suzie imparò gradualmente a raggiungere Jacques sul lago durante i suoi allenamenti di windsurf in caso di maltempo sia con la piccola barca azionata dal motore elettrico che con il fuoribordo e per lo sci nautico, dato che Simon non era sempre presente. Al lago e nella piscina di famiglia, Suzie trovava James sessualmente provocante con i suoi costumi da bagno attillati o i suoi "pantaloncini" corti. Le disse che era normale, se non desiderabile, suscitare i suoi desideri sessuali senza alcuno sforzo particolare, in risposta ai suoi istinti, ai suoi bisogni naturali. Inoltre, è stato lo stesso per James.

Sembra che Jacques abbia imparato e padroneggiato rapidamente il windsurf dopo aver letto alcuni manuali. Prima il suo equilibrio sulla tavola, poi la vela sottovento e la direzione desiderata. Ha persino trovato persone in barca che lo hanno incoraggiato a continuare il suo apprendimento. Un vicino ha registrato le sue esperienze su pellicola. Il windsurf lo ha incoraggiato a visualizzare, a paragonare la vita di un individuo alla pratica di questo sport. Con le risorse individuali e familiari corrispondenti alla

tavola e al sartiame; albero, vela, ..., l'individuo si trovava sul lago della vita, navigando con il vento al meglio delle sue capacità. All'inizio, ha imparato a padroneggiare il suo equilibrio, i suoi movimenti direzionali e le sue accelerazioni. Nella vita, le condizioni non erano sempre favorevoli al suo avanzamento in termini di apprendimento o di sviluppo. Così, durante le estati, Jacques sperimentava regolarmente nuovi sport acquatici o perfezionava le sue abilità in questi settori. Avrebbe voluto procedere in questo modo nell'ambiente di lavoro, professionale, che avrebbe mantenuto il suo interesse e suscitato la sua affermazione, la sua realizzazione, il suo superamento, tuttavia per varie ragioni menzionate in questo scritto, ristagnò durante lunghi periodi e fortunatamente fu accessibile al volontariato per soddisfare alcune delle sue necessità sociali e professionali.

Un'estate, per riparare il motore fuoribordo, Jacques ha dovuto fare il tecnico elettrico. Ha pulito le spazzole e i segmenti del rotore dell'avviamento elettrico, risparmiando così un nuovo avviamento e la sua installazione, o almeno diverse ore di lavoro ad un prezzo sempre più alto presso un rivenditore onesto. Inoltre, la barca si trovava a poche miglia dal suo punto di lancio. Questo esperimento ha avuto molto successo e Jacques è stato premiato per i suoi sforzi quando il motore è partito come una ruota che gira. Era tanto più felice e sollevato perché di solito era necessario aspettare almeno una settimana prima che il personale di una ditta specializzata potesse toccare il motore. Inoltre, a Varennes, non avevano il pezzo e pensavano di doverlo ordinare dagli Stati Uniti. James ha messo in discussione la progettazione di questa parte del motore, l'avviamento era posto in verticale e gli ingranaggi richiedevano l'uso di lubrificanti che potevano colare sulle parti elettriche nonostante le poche misure palliative prese. Questo non era il suo primo problema con la barca; un tappo nel serbatoio del miscelatore automatico di olio e gas, un motore che doveva essere pulito dalle tracce di gas lasciate durante le sessioni di pesca a traina, la rottura parziale dell'elica, ... Durante questo periodo di vacanze, lui e suo figlio non hanno potuto fare sci d'acqua, escursioni e pesca.

La manutenzione annuale del quattro ruote richiedeva qualche ora per cambiare l'olio, il filtro dell'olio, pulire il filtro dell'aria, controllare e anche sostituire le pastiglie dei freni soprattutto al posteriore, ingrassare l'asse posteriore, sostituire la candela o pulirla, regolare la catena e installare nuove staffe per la catena, controllare la qualità dell'elettrolito della batteria. E che altro! Sfogliare il manuale di servizio ha reso più facile la manutenzione sistematica del veicolo che suo figlio amava così tanto. Jacques diceva spesso che più proprietà e attrezzature si possedevano, più numerosi e lunghi erano i lavori di riparazione e manutenzione.

I Laberge volevano un cambio di scenario e una varietà di attività, così andarono in una sala da ballo locale. Anche se non conoscevano quasi nessuno, di tanto in tanto si divertivano a ballare e ad ascoltare la musica occidentale adattata ai ritmi di danza popolare. Alcuni uomini hanno ballato danze diverse da quelle lente; "pianure". Non avendo avuto l'opportunità di ballare spesso, di prendere lezioni e non avendo un partner stabile, la maggior parte dei ballerini non aveva la facilità dei due ballerini del Quebec. L'età media era sui vent'anni con un forte contingente di giovani che sembravano più giovani di ventuno anni, l'età di ammissione in un locale americano per bere. Una delle loro richieste ai tre musicisti, quelli di Marco, è stata soddisfatta; una polka e non sono riusciti a suonare un valzer; il loro repertorio è molto ritmico e a "tempo", un ritmo uniforme. L'orchestra che terminava la polka ad un ritmo frenetico permetteva loro di spendere un po' più di energia, di perdere qualche frazione di chilo, ma i Laberges sapevano che dovevano solo ridurre la lunghezza dei loro passi per seguire le variazioni musicali. Per pochi dollari, hanno trascorso una piacevole serata mescolandosi a questo gruppo di giovani americani, di cui probabilmente erano i primi a sapere.

Anziani.

In passato, il livello del lago veniva abbassato ogni due anni da quattro a sei piedi in agosto per permettere il ripristino delle rive che erano state danneggiate dalle tempeste di ghiaccio annuali. Questo processo ha probabilmente favorito la distruzione delle alghe alla periferia del lago e il rinnovamento di una parte dell'acqua tramite le piogge. Jacques sperava che le piogge non fossero diventate più acide nel corso degli anni e che questa operazione fosse rimandata a ottobre, quando le barche vengono solitamente rimosse dal lago. Molti membri della direzione dell'associazione avevano disertato e

Jacques pensava che avrebbe potuto facilmente entrare nell'esecutivo, soprattutto perché le riunioni si tenevano ormai trimestralmente anziché mensilmente.

Sulla via del ritorno in Quebec, hanno avuto la sfortuna di colpire alcuni giovani tacchini selvatici. Dopo averne evitato uno con successo, hanno dovuto imbattersi in una fila di cinque eleganti tacchini grigi. Che bellezza! In condizioni di pioggia, nebbia, e per di più di sera e con una visibilità così scarsa, non si poteva fare nulla per evitare questi uccelli. Due di loro purtroppo hanno colpito la macchina. Quello stesso autunno, una ventina di oche selvatiche, le otarde, vennero a passeggiare sulle calme acque del lago. Come una barca a vela di oche guidate da un'oca in testa al gruppo che si sparge a forma di V gigante. Con i loro canocchiali sempre disponibili, i Laberge osservavano questi grandi uccelli dal piumaggio bianco-giallastro e dalle teste nere che scintillavano e si muovevano rapidamente nei riflessi delle montagne dall'altra parte del lago. Tali scene hanno giustificato il trasferimento dalla residenza principale al cottage. Come sempre, alcuni gabbiani tenevano pulito il lago anche a un'altezza di mille piedi sul livello del mare.

Dopo che gli alberi e gli arbusti sono stati spogliati delle loro foglie, l'area intorno al cottage era spoglia. La strada nascosta in estate ha rivelato i movimenti dei cittadini, dei vicini. Fortunatamente, i loro immediati vicini se ne sono andati dopo il primo gelo, lasciando alla famiglia Laberge un po' di privacy. Un autunno, Jacques scoprì che un albero, una betulla, era caduto sui cavi elettrici e telefonici di un vicino senza romperli, avendo il cavo di sostegno resistito all'urto ed essendo ancora in grado di sostenere l'albero rotto. Usando il suo giudizio e la sua familiarità con il vicino, ha tagliato l'albero con la sua sega elettrica e ha portato i tronchi, sezioni dei quali erano vicino al camino esterno. In precedenza si era assicurato che i cavi elettrici non fossero tagliati, poiché tali situazioni causavano molte vittime. Alla fine, James non aveva bisogno della legna da ardere perché aveva già una pila di steli di un metro e mezzo pronti per essere tagliati, oltre a tre grandi betulle morte ma in piedi vicino al cottage. L'autunno precedente, aveva recuperato un pioppo caduto vicino alla sua proprietà. Lo aveva fatto senza entusiasmo perché era un legno morbido di cui non apprezzava le capacità caloriche. Tornato a Montreal, incontrava il vicino per dargli la buona e la cattiva notizia che un albero era caduto sul suo cavo elettrico e che l'albero era stato "ripulito". Questo vicino doveva ancora controllare se il suo alimentatore e il suo telefono erano ancora funzionanti.

Le molte interruzioni elettriche al cottage erano il risultato della caduta di alberi o rami. Fortunatamente, i servizi di riparazione erano efficienti. Entro un'ora, una squadra arrivava e lavorava in modo efficiente. Non era possibile fare qualcosa di diverso, e anche il disboscamento degli alberi vicino alle linee elettriche e telefoniche era una misura inefficiente. L'installazione di un cavo telefonico sotterraneo era stata presa in considerazione dalla compagnia e rifiutata da Jacques e con veemenza dal suo vicino che temeva la brie di radici e di conseguenza la perdita di diversi alberi preziosi per loro. Il giorno successivo a questa riparazione, il doppio orologio del suo contatore associato alle tariffe diurne e notturne è stato riaggiustato su richiesta dalla squadra di lettura dell'elettricità.

Vicino alla loro seconda casa, hanno osservato la costruzione di una piccola casa rustica, situata nella foresta, e hanno saputo che un membro del Federal Bureau of Investigation vi aveva preso la residenza. Così, erano ben protetti!

Andando spesso al cottage negli Stati Uniti, soprattutto nei fine settimana, Jacques aveva l'impressione di ridurre considerevolmente la sua presenza in loco a Varennes, nel Québec, soprattutto perché generalmente condivideva i suoi viaggi con degli "alleati" che si affermavano in sua assenza secondo le circostanze e le esigenze. È rimasto in un altro paese anche se i suoi biglietti da visita e la sua segreteria telefonica menzionavano il suo indirizzo a New York. Allontanandosi spesso dal suo ambiente, ha mostrato un certo distacco da esso, avendo la possibilità di dimenticare in un altro ambiente. Questa migrazione ha disinnescato molte delle sue iniziative, ha diminuito i vincoli sociali e ridotto la sua assertività personale, professionale e sociale in qualche modo, almeno a breve termine, pensava! L'atteggiamento dei suoi alleati nei confronti dei suoi movimenti, dei suoi ritiri dall'arena locale e della sua rimozione dalla pressione, è stato misto. Una maggiore presenza locale avrebbe potuto portare all'espansione della sua esperienza e conoscenza. Non si sa mai! Questa situazione lo faceva sentire un

po' in colpa. Sullo sfondo, poteva osservare e commentare, ma la qualità delle informazioni a sua disposizione e i suoi mezzi d'azione erano ovviamente ridotti. Si chiese se non stesse mostrando apatia, la cui ragione potrebbe essere la disillusione politica e personale, riflettendo uno degli aspetti idealistici della sua personalità. A volte si considerava demotivato e determinato, e non condivideva le politiche e le strategie politiche di molte organizzazioni. Nel frattempo, la sua presenza sul suolo americano gli assicurava un certo arricchimento culturale!

L'associazione di protezione del lago stava cercando membri per completare il consiglio di amministrazione dopo diverse dimissioni perché alcuni direttori avevano paura di dover rimborsare le diverse migliaia di dollari spesi per le spese legali quando le entrate dell'associazione erano basse. Si trattava anche di sostituire i volontari che erano stati attivi negli ultimi anni. Jacques ne conosceva molti. Le riunioni del lunedì sera oltre la frontiera durante tutto l'anno non lo entusiasmavano anche se gli sarebbe piaciuto collaborare alla gestione di questa organizzazione che era riconosciuta come influente presso le agenzie governative americane nello Stato di New York in particolare. Inoltre, queste attività di volontariato hanno comportato
spese
significativo. Il dilemma era sempre lì: avevi il tempo e avevi paura di spendere soldi, avevi i soldi e non avevi il tempo.

FOR AUTHOR USE ONLY

IX- LA CARRIERA STESSA

Jacques ha lavorato principalmente in grandi aziende dove la lingua di lavoro e di comunicazione era l'inglese. Amava familiarizzare con gli organigrammi, il personale, i metodi e le filosofie di gestione, i progetti di sviluppo, i processi tecnici, ... di queste aziende privilegiando le nuove tecnologie, i processi amministrativi più recenti e rappresentando il miglior potenziale. La sua adesione alla cultura di queste società fu parziale; rifiutò di essere assimilato linguisticamente ed etnicamente. Riuscì a sopportare questi ambienti per tre o quattro anni, dopodiché la sua insoddisfazione divenne evidente.

Un fattore importante che influenzò molte delle decisioni di carriera dei Laberge fu il sistema di doppio impiego di Suzie e Jacques. Per esempio, quando gli fu chiesto di fare domanda per un lavoro alla Bombardier vicino a Quebec City, Jacques dovette considerare il fatto che Suzie aveva un lavoro stabile e difficilmente poteva lasciarlo per seguire Jacques in un lavoro nel settore privato che era sempre incerto, come avevano imparato a loro spese.

1- Il lavoro

Una componente importante della carriera di James potrebbe essere presentata come segue: Lavorando spesso nella funzione di gestione, di consulenza (staff), invece che in una posizione di autorità (linea), James era molto vulnerabile. In tempi di crisi aziendale, queste funzioni erano le prime ad essere eliminate. In linea di principio, le sue funzioni avrebbero dovuto essere mantenute per sollecitare e facilitare l'aggiunta di altri progetti e prodotti. Due delle multinazionali per cui ha lavorato hanno visto la loro forza lavoro dimezzata, il che è caratteristico dell'impresa privata. Inoltre, a causa della natura del suo lavoro, spesso assegnato a grandi progetti, si è trovato senza lavoro quando il progetto o i progetti sono stati completati. Spesso, nell'ingegneria di consulenza, per esempio, un intero settore di attività dipendeva da un grande progetto come la partecipazione all'ingegneria di un impianto di acqua pesante. Nelle grandi industrie, la produzione di un'intera divisione dipendeva a volte dalla popolarità di un prodotto o dalla soddisfazione dei bisogni di un cliente importante, altrimenti le operazioni dovevano essere razionalizzate e spesso i posti di lavoro venivano eliminati, compresi quelli di Jacques.

Alcuni colleghi si sono arenati e altri hanno nuotato con più o meno facilità nel nostro sistema di libera impresa, un sistema che è comunemente preferibile a molti altri e che può ancora essere migliorato. Dopo aver ricevuto un'offerta di lavoro per telegramma, accettò un impiego presso un produttore di aerei, un posto di lavoro di lingua inglese. Il lavoro gli piaceva molto; un comitato, un team di lavoro che esaminava i sistemi informativi dell'azienda e il suo capo, uno psicologo industriale di professione, assistente del presidente era dinamico e comunicativo. Questo capo era preoccupato per il suo livello di stipendio perché uno stipendio troppo alto avrebbe potuto rendere difficile trovare un'altra posizione anche all'interno dell'azienda, soprattutto all'inizio della sua carriera. In un ambiente anglofono, Jacques si applica e padroneggia la lingua parlata e scritta di Shakespeare, ma non è particolarmente interessato a perdere il suo accento francese. La sua sensibilità linguistica (francofobica) e nazionalistica era un notevole ostacolo per lui, poiché aveva poca simpatia per i valori dell'azienda, se non a livello amministrativo e tecnico. In retrospettiva, questa situazione gli è diventata chiara e si è chiesto se l'ambiente di lavoro sarebbe cambiato nei prossimi anni in questo importante datore di lavoro. La battaglia linguistica si stava combattendo sul primo fronte qui, e se fosse stata persa a Montreal, sarebbe stata poi persa rapidamente in tutto il Quebec. Questa battaglia non poteva essere vinta senza l'impegno massiccio del popolo del Québec, perché i francofoni, come sappiamo, erano chiaramente in minoranza sul continente americano", ha scritto in numerosi scritti inviati ai giornali dell'epoca.

In questa multinazionale di lingua inglese, un impiegato, ricordava James, era un vecchio supervisore sessantenne molto paternalista ed esperto. Era interessato all'industria mineraria come un rischioso investimento personale e ogni giorno controllava le quotazioni, spesso fuori listino, del mercato azionario. James ha preparato la registrazione di un corso per supervisori con lui. In un'altra occasione, un supervisore bilingue era così impressionato di firmare la prima pagina di una procedura che disse a James che stava eiaculando. Lui e James avevano lavorato per alcune settimane alla scrittura e all'editing

del documento. Durante una riunione già descritta in alcuni dei suoi scritti, aveva discusso con questo supervisore un manager responsabile di tremila dipendenti, un americano in Quebec da nove mesi. Questo manager parlava a Jacques in francese e il supervisore gli chiese perché lo facesse e lui rispose semplicemente che non era per lui che parlava francese. Jacques aveva già scritto alcune procedure in francese per questo direttore.

Una seconda società di produzione elettronica di Montreal ha accolto il nostro Jacques nel suo ovile di lingua inglese, probabilmente indirizzato dal suo ultimo datore di lavoro. In questa azienda di livello mondiale, non è rimasto a lungo e se n'è andato con almeno altri due professionisti che hanno decantato l'inglese come lingua di lavoro nei media contro i loro interessi professionali in un'azienda così high-tech. Un alto dirigente di lingua inglese, che aveva imparato il francese, fu così gentile da salutarlo mentre usciva.

Quanta energia spesa improduttivamente da un punto di vista nazionalista francofono del Québec, pensò Jacques! Quelle forze vitali neutralizzate o almeno mal indirizzate! Quante carriere sono appassite all'alba del giorno, l'alba della vita professionale! Pochi francofoni sono riusciti a integrarsi in questi luoghi di lavoro, o perché erano poco interessati alle questioni sociali, o perché venivano da un background culturale bilingue, o perché davano la priorità al loro lavoro immediato, alla loro carriera. Molti di questi individui avrebbero poi occupato posizioni di leadership ai più alti livelli della gerarchia e , si spera, sarebbero stati in grado di fare la differenza nella vita degli altri, pensava, che avrebbero avuto qualche interesse nel futuro del Quebec anche se fossero stati ricompensati per la loro adesione alla cultura di queste aziende.

Quattro anni di lavoro in francese in un importante consiglio scolastico sono stati apprezzati, ma il personale è stato ridotto e la priorità è stata data ai dipendenti più anziani. È stato nominato delegato alle attrezzature del consiglio scolastico al Conseil scolaire de l'Île de Montréal. Molti dirigenti di organizzazioni pubbliche e private sono stati reclutati tra i membri esecutivi di sindacati, associazioni professionali e di gestione. Sono venuti a conoscenza della pianificazione strategica dell'azienda e sono stati poi integrati in essa. In quel periodo, ha incontrato un amico che è diventato un alto dirigente del servizio pubblico metropolitano e alcuni altri conoscenti. Si è unito a un importante appaltatore che lavorava a un grande progetto di infrastrutture sportive. Anche se questo lavoro è stato di breve durata, ha rapidamente assunto pesanti responsabilità per il personale e la gestione tecnica. Un'analisi del progresso dei lavori lo portò a concludere che era impossibile completare l'albero olimpico prima dei Giochi. Jacques fu felice di incontrare un quebecchese di origine egiziana che lo aiutò a pubblicare un articolo in un periodico professionale. D'altra parte, Jacques lo ha assistito nella stesura della sua tesi di dottorato in amministrazione scolastica, come consulente, ha sostituito il suo direttore di tesi. L'argomento di questa tesi era basato sui principi di gestione dei progetti che Jacques aveva sviluppato dalla documentazione di IBM, Control Data, PSDI, ... e altre fonti. Ha partecipato a una festa organizzata da mediorientali che celebravano il loro compatriota in presenza di rappresentanti politici e religiosi del Quebec e di leader della loro comunità.

Jacques considerò di mettersi in affari con altri due ingegneri, ma si resero subito conto che era più sicuro lavorare per una grande azienda. Avevano già ottenuto un contratto per la gestione di un progetto e avevano avuto il tempo di sperimentare brevemente la vita in un'impresa di tre persone dove le affinità si sviluppano di solito tra due partner particolari. Uno di loro aveva visto suo padre privato del suo fondo pensione perché era stato licenziato prima di poterne beneficiare, il che lo ha motivato ad accettare un posto nel servizio parapubblico. Un giorno, un amico, Normand Thivierge, lo invitò a fare domanda per un posto in una società di servizi. Jacques suggerì di invitare anche un altro collega, Clément Claveau, a candidarsi. Durante l'intervista, a Jacques fu chiesto se avrebbe lavorato per Norman e lui disse di no, anche se rispettava molto l'intelligenza e l'integrità del suo collega. James aveva una laurea e non si rendeva chiaramente conto che lo scopo principale di questo esercizio di reclutamento era quello di promuovere Norman all'interno dell'organizzazione dove aveva il sostegno. Così, il suo collega, Clément, è stato scelto ed è entrato nella scatola, la società. Jacques si è reso conto ancora una volta che spesso non è tanto importante ciò che si conosce, ma chi si conosce.

Di fronte alla scelta tra un'organizzazione parapubblica francofona e un'azienda privata che era

presumibilmente bilingue e offriva uno stipendio più alto, ha optato per quest'ultima, avendo precedentemente lavorato in un'organizzazione parapubblica senza ottenere una promozione ma ricevendo comunque un aumento di stipendio accettabile. Probabilmente non è stata la migliore decisione della sua carriera! Chi lo sa? In questa società di consulenza, il lavoro veniva svolto in Quebec e in francese, solo se il cliente lo richiedeva. In quel periodo, Jacques fece conoscenza con l'Office de la langue

Si è lamentato della scarsa qualità di un documento interno, tra le altre cose. Nell'ufficio di consulenza incontrò un ingegnere di Baie-Comeau che aveva studiato ingegneria in Nuova Scozia e che gli parlò di M.B.

Mulroney in termini piuttosto brillanti. In retrospettiva, James si rese conto che aveva ricevuto un sostegno insospettato mentre cercava una nuova sfida. Uno dei suoi vicini aveva

Ha generosamente organizzato un colloquio con una società parapubblica per il posto di manager ed è stato accettato. Purtroppo, pensò, avrebbe dovuto ritornare al settore parapubblico dove gli stipendi aumentavano rapidamente, approfittando di questa meravigliosa opportunità offerta dalla diligenza, praticità, simpatia ed efficienza di questo esecutivo. Forse inconsciamente James considerava questa opportunità troppo facile perché doveva lavorare sodo tutto il tempo.

A Jacques fu offerto un posto a San Francisco da un gruppo di consulenza americano con una reputazione internazionale. Jacques fu sorpreso nell'apprendere che si trattava di un'impresa familiare, che era un'impresa di gestione di progetti di lunga data in Quebec. Jacques non voleva stare lontano dalla sua famiglia e ha rifiutato.

Le fluttuazioni del personale erano frequenti in questi uffici e dipendevano fortemente dai contratti ottenuti. Questo è stato il caso di un ufficio di consulenza interna di una fonderia di alluminio, uno dei fiori all'occhiello dell'industria del Quebec. Fortunatamente, il decentramento delle attività aveva accelerato la francizzazione, l'uso del francese come lingua di lavoro, e la legislazione del Quebec in questo campo. Anche in questo caso, un certo numero di coloro che si sono identificati con la cultura anglofona e talvolta bilingue sono stati premiati e promossi al fine di perpetuare questo sistema il più a lungo possibile. Dieci anni dopo, non fu sorpreso di apprendere che negli ultimi dieci anni un sondaggio confermava le sue apprensioni, che pochi progressi erano stati fatti nella francesizzazione; l'uno per cento in dieci anni. I programmi erano applicati in modo così lassista che era ridicolo. Ha ripreso confidenza con un amico di lingua inglese, tipicamente "scozzese", che aveva conosciuto presso il suo primo datore di lavoro. Questo amico, che era socialmente forte, ha facilitato la sua integrazione. Jacques ha apprezzato il suo umorismo, la sua franchezza, il suo efficiente sostegno indiretto, il suo caldo cameratismo e si è sentito relativamente sicuro.

Una breve pausa dal suo lavoro è stata necessaria dopo che alcuni malesseri hanno portato ad un'operazione per rimuovere alcuni calcoli dal suo rene sinistro. In seguito, fu informato dei progressi medici, per non dire tecnologici, in questo campo; le pietre potevano essere polverizzate da onde d'urto ed eliminate con mezzi naturali. Il suo specialista, un nefrologo, gli ha ammesso dopo qualche anno che poteva sentire il calcolo nel rene, mentre prima scherzava quando James faceva qualche allusione a questo argomento. Lo specialista ha anche menzionato che questi problemi di salute erano causati da "troppo cibo". Uno degli obiettivi del follow-up annuale era quello di motivare James a bere molta acqua e a ridurre il suo consumo di cibi ad alto contenuto di calcio. Una delle tube di eustachio nell'orecchio di James si era temporaneamente chiusa e un otorinolinguista gli ha perforato il timpano senza notificarlo formalmente, anche se James aveva firmato un'autorizzazione al trattamento. Lo specialista sorride in modo ironico se non sarcastico quando James chiese se il suo timpano fosse stato perforato. James ha dovuto cambiare specialista anche se il primo specialista anziano che ha consultato avrebbe potuto essere competente. Temendo un'infezione, si liberava ogni giorno la tuba di eustachio soffiando aria per ventilare la parte posteriore del timpano. Non considerava queste situazioni come problematiche dal punto di vista medico, in quanto non costituivano in alcun modo un handicap per le sue attività personali e professionali. Per rassicurare un ex datore di lavoro, uno specialista, un otorinolinguista aveva gentilmente scritto che James non sarebbe mai diventato sordo.

Professionalmente, Jacques non pensava allora all'insegnamento, ma un'università gli propose di

preparare un corso di francese scientifico e tecnico. Questo ha fatto per alcuni semestri e ha anche insegnato la gestione dei progetti, la sua specialità. Ha anche imparato preparando questi corsi di francese, come dice il proverbio, che si impara insegnando. A causa della scarsa qualità del francese tra gli studenti di scienze, soprattutto tra i nuovi arrivati, e meno tra quelli che parlano francese di per sé, Jacques ha dovuto dare un corso di aggiornamento nei rudimenti della lingua. Come consulente, ha anche lavorato agli studi del progetto James Bay, fase II, per definire il contenuto dei contratti da assegnare alla fine. Iniziò alcuni corsi richiesti per l'ammissione al dottorato congiunto in amministrazione dopo aver insegnato in quell'università e successivamente dovette scegliere tra i suoi corsi e un posto nella sua specialità; scelse il lavoro. Sentiva che avrebbe potuto essere accettato in quel momento e gli furono offerti alcuni carichi di corsi che gli avrebbero fornito un reddito supplementare. Tuttavia, quando ha incontrato il direttore del programma di dottorato, il direttore ha sottolineato il suo background nel Partito Liberale del Quebec in contrasto con quello di Jacques nel Parti Québécois. Un'altra volta tornò alla sua professione di ingegnere e amministrativo, nel settore privato anglosassone, e per di più nel campo delle telecomunicazioni, dove lo aspettavano di nuovo compiti di gestione di progetti e uno stipendio. Era stato intervistato alcune volte individualmente dal suo capo immediato e dal suo manager. Il suo grande capo era nero e lo ha coraggiosamente sostenuto fino a quando è stato trasferito e alla fine ha lasciato l'azienda. Di nuovo, è rimasto per quattro anni e ha ricevuto un aumento di stipendio, ma non è mai stato promosso. Usciva stanco dalla sua routine settimanale di aggiornamento dei programmi dei progetti e delle previsioni di bilancio; il suo collo e la sua schiena erano doloranti per aver lavorato così tante ore al computer e fu solo dopo alcuni mesi, con l'aiuto della tecnica Nadeau, che si liberò del suo disagio. Qualche anno dopo, apprese dai giornali della morte del project manager, l'anima di questo gruppo di telecomunicazioni i cui membri appartenevano quasi tutti alla stessa classe di laurea di un'università anglofona e avrebbero avuto grandi difficoltà a lavorare in francese anche se avessero voluto. Jacques è stato accettato in questa squadra come potenziale successore di un manager che era a tre anni dal ritiro, a patto che fosse disposto a svolgere quel ruolo specifico. Prima di James, diverse persone avevano già fatto da assistenti a questo manager prima di lasciare l'azienda, quindi James non si faceva illusioni. Il capo era sorpreso e ironizzava sul fatto che James ammetteva umilmente di aver imparato molto sull'organizzazione, sui prodotti, ecc. durante i suoi quattro anni con questo datore di lavoro. Avrebbe potuto imparare di più se fosse stato promosso a una posizione più alta. Tuttavia, James aveva beneficiato di un sostegno importante ed efficace sotto alcuni aspetti durante il suo periodo con questo datore di lavoro.

Quando si è comodamente, comodamente installati in un'azienda, in una posizione, si ha poca motivazione ad aiutare qualcun altro ed è anche vero che non è facile farlo a certi livelli gerarchici dell'organizzazione. James si è ricordato di qualcuno che lo chiamava periodicamente per un lavoro. Sembrava avere un profilo di carriera che potrebbe qualificarsi per una posizione simile a quella di James. Senza una promozione garantita, Jack non poteva rischiare di assistere questo individuo con il suo datore di lavoro. Lo stesso valeva per una società di consulenza che era ansiosa di offrire i suoi servizi e suggerire l'uso del suo software modificato e adattato a livello locale. James aveva adottato un software diverso.

In quel momento, un amico gli disse che i due fratelli Johnson erano andati dal suo datore di lavoro. Uno con un piccolo affare, sembrava, come ministro del governo e l'altro come leader dell'opposizione. Che squadra politica! L'azienda doveva mantenere legami con vari ambienti, compresi quelli politici! Un attivista del PQ si è sorpreso che i vice-presidenti si abbandonino a tali affari. Jacques considerava tali legami d'affari favorevolmente e sfavorevolmente se questi scambi risultavano in contributi significativi e multipli ai politici e ai partiti politici indirettamente dalle corporazioni. Jacques preferiva l'interferenza politica del Quebec all'interferenza federale. Inoltre, un manager sostenuto da questi due politici era potenzialmente favorito.

Per ottenere una data posizione, bisognava quasi ufficialmente assumere questi compiti con una certa connivenza dei superiori prima di essere confermati ufficialmente in una posizione. In modo tacito, i superiori e coloro che li circondavano valutavano la situazione, le reazioni e se nessuno si opponeva fortemente, il candidato veniva nominato alla posizione. Se accettavi che anche gli anglofoni bilingui

continuassero a fare carriera in inglese, ti favorivano come candidato per la posizione, e addirittura ti incoraggiavano a procedere, assicurandoti che i loro metodi e approcci non sarebbero stati modificati, specialmente se erano metodi manuali usati da qualcuno a pochi anni dalla pensione. Se siete stati fortunati, potreste essere aiutati da un amico, un conoscente che condivide metodi, approcci, principi simili. La tua promozione, per esempio, non dovrebbe essere vista come una riflessione sulla tua immagine personale e sociale. Al contrario, dovrebbe essere percepito da questo sostenitore come un potenziale miglioramento del suo ambiente immediato e probabile beneficio a breve o lungo termine.

In attesa di proseguire i suoi studi in amministrazione, Jacques ha completato i suoi studi elementari di spagnolo al Padiglione Groulx dell'Université de Montréal. Era un corso intensivo di studi ispanici e ottenne un voto superiore alla media della sua classe, che era composta per lo più da giovani studentesse e insegnata da una professoressa dell'Uruguay.

Cinque anni dopo aver abbandonato i corsi prerequisiti per l'iscrizione al dottorato, ha ripreso quegli studi e ha dovuto completare i due corsi prerequisiti per l'ammissione al programma di dottorato congiunto di Montreal (quattro università) con una media B. Tuttavia, è rimasto deluso dall'amministrazione degli esami; tra le altre anomalie, quasi tutti gli studenti hanno lasciato l'aula d'esame incustodita durante un esame di teoria senza diritto al voto. Si è lamentato di questo con il professore e con il ministro competente del Quebec dopo che gli è stato negato il dottorato sulla base delle quote. L'assistente del capo dipartimento aveva avvertito Jacques che avrebbe dovuto essere strettamente sorvegliato. Pensava che se fosse stato accettato per il dottorato, avrebbe potuto cambiare questo stato di cose, mentre essendo stato rifiutato, aveva l'obbligo morale di segnalare o far notare questa situazione a chi di dovere. Di fronte a tali metodi, non poteva vedersi continuare i suoi studi in un ambiente in cui la legge della maggioranza, del branco, prevaleva sulle sane procedure a cui era sempre stato sottoposto nel proseguimento dei suoi studi, sia al college che all'università, così come nella sua stessa amministrazione degli esami all'università, questa stessa università! Un professore gli fece notare che la formazione a questo livello corrispondeva alla programmazione dell'individuo e non credeva che James ne avrebbe realmente sofferto. Ha capito che in assenza di una programmazione convenzionale di forte sapore federalista a livello post-laurea, avrebbe comunque trovato soluzioni, risposte originali e spesso giudiciose che avrebbero costituito, forse, importanti contributi al suo ambiente. Si trattava di programmare, tra l'altro, con valori federalisti convenzionali che incoraggiano la propagazione e la perpetuazione del sistema attuale e che ostacolano e impediscono il rinnovamento, le risorse e la creatività autentica. Inoltre, questo professore ha detto che i giornalisti finanziari e gli altri giornalisti dei grandi quotidiani e periodici erano generalmente ex-allievi del Politecnico, delle Scienze Sociali, degli Alti Studi Commerciali, ... e che facevano un lavoro terribilmente povero in queste materie. Jacques si rese conto che il lavoro di un giornalista era impegnativo e che dovevano subire molte costrizioni che gli impedivano di presentare la loro visione integrale degli eventi che dovevano fare i conti con gli interessi dei proprietari dei giornali e dei leader politici ed economici. Ha osservato che un alto dirigente d'azienda, un dottore in amministrazione, anche se ben "programmato", ha avuto delle battute d'arresto come manager ed è stato preso dal governo federale grazie ai suoi contatti e alla sua laurea.

Jacques aveva fatto domanda per un posto di ingegnere nel servizio pubblico. È stato inserito in un concorso per una posizione nella zona di Quebec City come tale e con uno stipendio significativamente inferiore al suo ultimo lavoro. Avrebbe dovuto pagare una terza residenza, stare lontano dalla sua famiglia per una settimana, dimettersi dalla sua posizione di direttore dell'Ordre des ingénieurs du Québec, sostenere a distanza il figlio cresciuto, che apparentemente aveva ancora bisogno di entrambi i genitori, e così via. Per tutti questi motivi, ha rimandato l'esame di eliminazione basato sulla sua capacità di analisi, sintesi e nozioni generali relative alla gestione di progetti e alla scrittura di documenti. Avendo poco interesse per la posizione, James non vedeva l'utilità di fallire inutilmente. Gli aspetti positivi di questa posizione non erano trascurabili; lavoro sicuro, settore di attività conosciuto, ... È stata una buona decisione? Jacques si era già pentito di non aver accettato un lavoro nel servizio parapubblico! Con un tale stipendio, Suzie non avrebbe potuto prendere un anno sabbatico perché questo stipendio non le permetteva di mantenere lo stesso tenore di vita familiare. Per Jacques, entrare nel servizio pubblico significava che avrebbe dovuto imbastirsi, non pubblicare le sue opinioni, non pubblicare il suo

saggio. Alla fine, la nostra società era molto illiberale, pensava Jacques. Un impiegato di una società governativa che aveva rivelato pubblicamente informazioni privilegiate ne sapeva qualcosa, l'aveva sperimentato a sue spese! Così, il nuovo presidente della Caisse de placement et de dépôt du Québec ha sottolineato che il suo predecessore, in quanto pensionato, si è preso la libertà di affermarsi come sovranista, e per quanto lo riguarda, era troppo giovane e troppo attivo professionalmente per fare una dichiarazione. Voleva sfruttare al massimo il sistema attuale.

Uno dei suoi sostenitori o alleati politici, senza lavoro da qualche mese, lo aveva incoraggiato ad accettare questo posto a Quebec City per continuare la sua carriera o per ricominciare. Questo gesto significava per Jacques la fine o la modifica dei legami amichevoli, politici e commerciali. Jacques non aveva gli stessi valori, gli stessi interessi del suo amico o in misura diversa, e non poteva associarsi al suo approccio politico, che per molti versi aveva rallentato la sua carriera e messo a dura prova il suo reddito per diversi anni, mentre aveva comunque beneficiato di certe esperienze. Le sue richieste in materia politica lo avevano portato a rifiutare una partecipazione attiva al suo partito politico, giudicando troppo pesante il prezzo del compromesso. Il suo amico ha cercato di dargli torto, sia personalmente che in termini di carriera e politica, perché era il male minore, la migliore delle due opzioni. Tuttavia, la politica è stata talvolta definita come l'arte del possibile e Jacques comprendeva le posizioni di molti attivisti che erano soddisfatti delle misure sovraniste in varia misura e quindi soddisfacevano alcuni dei loro bisogni, tra cui quello di obbedire a un leader forte a dir poco. Un grande leader! Sì, ma abbastanza grande per farsi valere! Il suo rifiuto di farsi coinvolgere politicamente, in quel momento, lo avrebbe probabilmente portato, come al solito, in un ambiente di lavoro dove le preoccupazioni di indipendenza sarebbero state ancora più lontane, la grande azienda. Così, Jacques sospettava che sarebbe tornato a lavorare in un ambiente anglofono o almeno bilingue, perché troppi leader erano in ginocchio davanti agli anglofoni, i federalisti, e tra loro c'erano molti politici, i nostri decisori nazionali, le nostre élite! Che vittoria! Che sollievo! Gli elementi più favorevoli all'indipendenza furono così neutralizzati, imbavagliati, e i negoziati federalisti-sovranisti continuarono con grande piacere dei nostri dirigenti.

Jacques si teneva aggiornato sugli eventi attuali in vari campi. Riceve regolarmente pubblicazioni di carattere generale: La Presse, La Relève, La Seigneurie, El Correo, le Sommet, ..., di carattere nazionalista: L'Action Nationale, L'Autr'journal, ..., di carattere professionale: Le Plan, Le Plan régional, L'Ingénieur, Engineering Digest, la revue des diplômés de l'Université de Montréal, la revue "Birmingham Magazine", Direction informatique, Action informatique, ..., di carattere religioso: Le Colombien, Columbia, Le Fureteur, ...

In un momento o nell'altro, Jacques aveva scritto a Fernand Daoust, Jacques Hébert, Jean-Paul Desbiens, Alain Stanké, Louis Dumais, Robert Jim Stanley, Marcel De Cotret, Guy Joron, Felipe Nunez, ... soprattutto per esprimere opinioni sui posti di lavoro e sulla società del Quebec nel suo complesso, e come corrispondenza personale.

Sulla riva sud, a Saint-Bruno de Montarville per essere precisi, sembrava che più leader provenissero da questa città che da qualsiasi altro luogo della regione di Montérégie, data la sua popolazione, un ambiente molto favorevole allo sviluppo di cave prosperose, un terreno di coltura più fertile, un ambiente decisionale, l'Outremont se non il Westmount della regione di Montérégie, seguito da vicino da Saint-Lambert, credeva Jacques. Forse l'associazione dei proprietari di case era uno strumento di consultazione efficace che Jacques non sapeva esistesse nel suo comune. I lavori disponibili in periferia erano spesso di media importanza e non erano adatti a James. A Varennes, il nucleo di dirigenti comunali e forse le associazioni di imprese sembrano essere meno efficaci nel fornire un sostegno professionale che in un comune come St-Bruno. I professionisti non sembravano beneficiare di reti formali e/o informali, forse a causa del piccolo numero di professionisti in posizioni di alto livello.

2- Considerazioni correlate

Molti quebecchesi che sono venuti a Montreal da altre parti del Québec spesso si sono sentiti meno accettati degli immigrati di altri paesi, anche dopo decenni a Montreal e spesso dopo un'educazione montrealense. Per esempio, Jacques aveva vissuto per vent'anni a Bas-du-Fleuve, ventinove anni a Montreal e un anno in Europa, intervallati da brevi soggiorni all'estero. Gli amici immigrati lo avevano

spesso integrato nelle loro reti relativamente ben organizzate ed efficienti.

Jacques aveva osservato che nei momenti difficili, si rivolgeva alla sua famiglia e agli amici per riprendere fiato, per contribuire alle associazioni locali e professionali prima di proseguire le sue attività in altri settori e diversificare le sue esperienze professionali e personali.

Se eri un attivista poco o non attivo per l'indipendenza e la sovranità, con poco tempo per farlo perché avevi un lavoro occupato ed eri sufficientemente flessibile, era preferibile dal punto di vista federalista che tu svolgessi questo ruolo piuttosto che essere attivo in un partito politico ed eventualmente nell'Assemblea Nazionale. Tuttavia, il dirigente ha dovuto limitarsi alla dimensione piuttosto personale delle sue convinzioni e il suo sviluppo è stato favorito da un ambiente di lavoro prevalentemente francofono come dovrebbe essere il mondo del lavoro del Québec. Così, questi pochi dirigenti favoriti dal destino si stavano sviluppando e realizzando armoniosamente. Jacques sperava che l'indipendenza avrebbe incoraggiato un maggior numero di questi successi personali. Per questi dirigenti, era già un contributo minimo interessante, ma era lontano da un pieno coinvolgimento della società. Un conoscente, un professionista, aveva incontrato il signor René Lévesque riguardo ai suoi piani di carriera e aveva concluso che le sue possibilità di avanzamento sarebbero state molto basse e si era rivolto alla parte federalista dove era diventato presidente di un gruppo pan-canadese.

Sua moglie lo ha incoraggiato a identificare le ragioni di alcuni cambiamenti di lavoro o la mancanza di promozioni, anche se la sua progressione salariale era stata soddisfacente. Nel modo più oggettivo possibile, ha considerato le seguenti ragioni: poca o nessuna aderenza alla cultura aziendale (lingua di lavoro, politiche di investimento, ad esempio, fuori dal Québec, politiche di acquisto non preferenziali in Québec, politiche di assunzione e promozione, ecc.), debole radicamento a Montreal, origini modeste, principi morali ed etica professionale, sostegno alla francesizzazione, ecc. Va notato qui che una delle motivazioni per proseguire gli studi era la convinzione che le sue parole sarebbero state più credibili se avesse avuto una formazione universitaria. All'epoca, in uno dei suoi numerosi articoli, sottolineava il destino della società quebecchese; perdita di posti di lavoro, anonimato, ... per uno dei primi indipendentisti dichiarati: Marcel Chaput mentre i dirigenti, i leader che curavano i loro interessi personali e favorivano le politiche federali erano allegramente promossi, spesso, dagli uffici governativi. Si chiedeva quale fosse il prezzo delle sue convinzioni in significative perdite di stipendio a scapito di tutta la sua famiglia?

A volte James viveva in un clima di sospetto generato dalla sua temporanea inattività professionale e dall'inquisizione di Suzie come persona intelligente e dinamica che rispondeva agli stimoli sociali e alla sua sete di conoscenza, per sapere perché era così. Questo clima poneva James in una posizione difensiva e insicura che contrastava con il clima sereno e positivo, se non di fiducia, auspicabile per l'affermazione personale e professionale, soprattutto durante le interviste. In questi periodi di battute d'arresto professionali o aziendali, bisognava capire che l'effervescenza dell'amore poteva essere alterata nella famiglia Laberge. Suzie era molto seria e matura in queste circostanze avverse. Cercavano di difendere e mantenere il patrimonio della famiglia per non aggravare i problemi del momento. È stata una bella sfida!

James aveva spesso chiesto a Suzie di evitare di essere coinvolto nella sua vita professionale perché era molto difficile aiutare qualcuno, anche un coniuge. Erano in ambienti molto diversi. Una moglie o un'amica potrebbe fare più male che bene facendosi coinvolgere direttamente. Era probabilmente un'operazione gratificante e spesso dannosa se non responsabile di ritardi inutili. Quando ci si rende conto della natura del dibattito, sono passate diverse settimane o mesi senza alcun contributo significativo. Nella sua famiglia, non eravamo o non dovevamo intervenire nei suoi affari, lo ascoltavamo, lo incoraggiavamo, gli presentavamo dei suggerimenti, in un clima costruttivo comprendendo che la vita rappresenta una sfida per ognuno di noi. E che la percezione del proprio futuro e i modi in cui può essere realizzato, appartengono a lui.

Jacques ha permesso a Suzie di avere tutta la latitudine possibile per reagire a situazioni a volte sgradevoli, di vivere le sue emozioni in modo naturale, di esprimere il suo sgomento e la sua aggressività, spesso giustificata dallo scostamento tra gli obiettivi e la realtà. Gli sembrava preferibile

"lasciare che la canna si piegasse piuttosto che tenerla rigida per paura che si rompesse".

Durante un'intervista, ha dovuto rendersi conto e sottolineare che il suo principale successo professionale e personale consisteva, tra l'altro, nell'aver padroneggiato la gestione di progetti realizzati manualmente e con l'aiuto di software semplici e, soprattutto, sofisticati che meno di dieci professionisti di calibro internazionale potevano utilizzare efficacemente. Jacques, proseguendo i suoi studi complementari in amministrazione, aveva acquisito non solo una conoscenza specializzata di determinate funzioni, ma anche una conoscenza generale della gestione, della cultura delle imprese private e delle organizzazioni parapubbliche. Durante lo stesso colloquio, il futuro capo gli fece alcune domande sulla sua propensione ad annotare le sue osservazioni e i suoi commenti sull'ambiente di lavoro, la cultura, la politica, ecc. Fortunatamente, Jacques si limitava generalmente ad essere attivo in un'organizzazione alla volta, nonostante fosse costantemente sollecitato.

Mentre discuteva con un collega ingegnere che stava ristagnando professionalmente per vari motivi, James percepì che aveva raggiunto il massimo livello come ingegnere in una multinazionale high-tech. James ha ascoltato quest'uomo per molto tempo e ha cercato di consigliarlo e incoraggiarlo a rimettersi in sesto. Credeva che aiutando gli altri, aiutava se stesso aumentando la sua conoscenza e familiarità con le loro organizzazioni e problemi. In questo modo, ha aumentato la sua influenza!

Dopo aver riconosciuto visivamente ed essere stato riconosciuto da un dirigente di un grande comune ad un ricevimento, Jacques è stato sorpreso che il dirigente ricordasse il suo nome. James gli presentò un collega che aveva lavorato allo stesso progetto e aveva proseguito i suoi studi in amministrazione e diritto, ma lui non si ricordava di lui, solo James, che era un po' imbarazzato per il suo collega. Ha concluso che la sua preoccupazione di "farlo bene" era stata almeno riconosciuta dal cliente, se non dal suo ex datore di lavoro. Anche i professionisti non erano immuni da pressioni politiche e amministrative a tutti i livelli della gerarchia.

Nell'esercizio della sua professione, quella di ingegnere e di amministratore, Jacques non ha viaggiato molto secondo lui. Ha seguito un corso sui sistemi informativi aziendali meccanizzati dell'American Management Association di Chicago. Gli sarebbe piaciuto andare in Australia e passare qualche giorno a sue spese nelle isole Fiji mentre lavorava a progetti di fonderia di alluminio in quel paese. Tuttavia, ha potuto apprezzare la modernità dei laboratori di ricerca e degli stabilimenti di varie multinazionali a Toronto e Ottawa. Gli è stato fatto fare un giro in elicottero di James Bay e il pilota deve essere stato sorpreso che uno dei suoi passeggeri non fosse malato, Jacques in questo caso, che "affrontava" guardando costantemente il suolo. Per fortuna Jacques aveva viaggiato a spese del Commonwealth (pagato dai quebecchesi) e per conto proprio! Quando hai sostenuto lo smantellamento del Canada, sei rimasto dietro la tua scrivania! Una tecnica comune era quella di offrire a qualcuno un viaggio come compensazione per una promozione mancata. O per toglierti di mezzo se eri un ostacolo o indesiderato in un momento particolare o strategico. Oppure, se sei stato smobilitato o nervoso, un cambio di scenario potrebbe aiutarti a rilassarti. Naturalmente, le esigenze del lavoro potrebbero anche portare allo spostamento.

Sul posto di lavoro, Jacques era uno scozzese, di notevoli, rispettabili e rispettosi Ontariani, da (Questo paragrafo sarebbe sembrato a Jacques la traduzione più breve possibile di molti anni di contatto quotidiano in un ambiente di lavoro costruttivo e generalmente armonioso. Questo paragrafo sarebbe sembrato a Jacques la traduzione più breve possibile di molti anni di contatti quotidiani in un ambiente di lavoro costruttivo e generalmente armonioso. Diversi confratelli di lingua inglese erano a conoscenza delle sue inclinazioni politiche, ma gli chiesero abilmente di unirsi alle loro varie associazioni nella convinzione di poterlo aiutare più efficacemente. Avrebbero voluto vederlo stabilirsi a Montreal Ovest e diventare parte della loro comunità. Avrebbe contribuito al consolidamento della comunità anglo-Québec e soprattutto anglo-montreal, come molti francofoni. Così, Jacques avrebbe sicuramente avuto una vita professionale più facile.

Era coinvolto nel consiglio di amministrazione dell'associazione degli ingegneri di un'industria high-tech. Era membro dell'associazione professionale quando lavorava per un importante consiglio

scolastico. Più tardi, quando tornò nel campo è stato dimenticato dal giorno del dell'ingegneria, fu di nuovo membro di un'associazione d'ingegneria. Questi non erano sindacati in quanto tali. Tuttavia, i loro metodi erano spesso presi in prestito o simili a quelli di questi ultimi. Spesso i leader di queste associazioni erano integrati nella gestione dell'azienda.

Suzie, la moglie di Jacques, a volte credeva che molestando Jacques, avrebbe potuto cambiare certi orientamenti professionali e politici. Lui le spiegò che nessuno gli aveva mai fatto pressione prima e che aveva avuto relativamente successo nella sua vita personale e professionale. Durante la stasi professionale, Suzie non si sentiva in grado di assumere il ruolo di capofamiglia a meno che non fosse a costo di molto stress e James la capiva. Nell'ambiente familiare di Jack, si incoraggiavano a vicenda costruendo l'uno sull'altro le proprie capacità. Dopo aver ottenuto una certa sicurezza materiale, voleva essere un po' più se stesso, rispettare i valori della sua società, realizzare alcuni progetti che le esigenze del lavoro professionale nell'impresa privata, una certa schiavitù spesso ben pagata e interessante, gli avevano impedito di portare avanti. Voleva essere coinvolto socialmente e professionalmente, come ha fatto per molti anni. Dopo molti anni di lavoro e successi, non era sempre pronto a sacrificare tutto per il suo lavoro professionale. Troppo spesso un capo zelante o tirannico impediva inutilmente al lavoratore professionale di impegnarsi socialmente, soprattutto se non condivideva gli stessi valori, per esempio federalista e indipendentista. Spesso, un nazionalista era messo in difficoltà, dovendo scegliere tra la sua "causa", i suoi valori e i suoi interessi personali, e in un ambiente di lavoro prevalentemente anglofono, questo era facile, se non frequente. Jacques si rese conto che i lavoratori intellettuali erano spesso sopraffatti quando erano al lavoro, nel sistema; tempo extra, ... mentre altri respinti temporaneamente dal sistema avevano molto tempo per pensare ed erano veramente inattivi e spesso isolati. In un progetto di società del Quebec, sarebbe necessario riconoscere il diritto al lavoro almeno per coloro che lo desiderano. Un altro tema su cui aveva riflettuto era quello dell'accesso a una determinata posizione. Gli sembrava che i metodi usati da alcuni candidati fossero spesso poco ortodossi e che l'uso di tali metodi Gli sembrava che i metodi impiegati da alcuni candidati fossero spesso poco ortodossi e che l'uso di tali metodi avrebbe portato alla loro promozione o nomina.

La sua schiettezza e la franchezza dei suoi scritti su situazioni concrete; sito olimpico, consiglio scolastico, aziende private, ... e problemi di etica e integrità professionale non furono sempre favorevoli al suo avanzamento.

Un ex ministro diceva con leggerezza che "la ragazza più bella del mondo può offrire solo quello che ha". Lo stesso vale per gli amici di umili origini. Per ottenere di più, bisogna fare come fanno alcuni politici, tra le altre cose, avvicinarsi ai grandi finanziatori e ai grandi. E devi conformarti alle loro regole e alle loro richieste. Ad un livello inferiore, bisogna comportarsi in modo simile per evitare di mordere la mano che ci nutre, ci aiuta. Al contrario, bisogna anticipare, prevedere i loro desideri e anticipare le loro richieste e azioni in certi casi. Mostrare loro molta deferenza, sottomissione, fedeltà, sopportare coraggiosamente gli inconvenienti della situazione erano misure auspicabili. Era auspicabile mostrare la nostra soddisfazione, il nostro apprezzamento; alcuni piccoli gesti di gratitudine soprattutto per lusingare l'ego dei capi. A volte, invece di ricorrere ai servizi di membri indipendenti dell'organizzazione, era meglio rivolgersi a un membro di L'organizzazione, se non un alleato, anche se la natura dei servizi non era identica. Tutto doveva essere messo in atto per

consolidare le attività del gruppo e mettere in evidenza i suoi interventi ai decisori che potrebbero promuoverne il progresso. I contatti personali di ogni tipo dovevano essere coltivati con ogni mezzo possibile. Questa formula potrebbe non essere sempre vincente, ma era probabilmente una buona formula in una data azienda in un dato momento, pensò James. Avrebbe augurato buona fortuna a coloro che, i nuovi arrivati, avrebbero potuto conformarsi a un tale approccio!

Non appartenendo a nessun partito politico in nessun momento, Jacques si era avventurato a scrivere al signor Bourassa per menzionare il suo fallimento nel ricevere più di trecento offerte di servizio per posizioni di vario tipo e a vari livelli gerarchici nella ricerca di un lavoro, sapeva in anticipo la risposta formale dei membri del suo Ufficio, tuttavia desiderava vedere il suo nome e il suo pedigree circolare

in questo ambiente. Le informazioni di contatto per il servizio pubblico del Quebec fornite dall'ufficio del PM si sono rivelate errate. Ha presentato un'offerta di lavoro ad alcuni dirigenti: Claude Béland (Desjardins), Laurent Beaudoin (Canadair-Bombardier), Pierre Péladeau (Québecor), Guy St-Pierre (SNC), Richard Drouin (Hydro-Québec), Larkin Kerwin (Agence spatiale de Saint-Hubert), ... e apparentemente senza alcun successo convincente. Jacques ha quasi ottenuto un lavoro alla Sidbec-Dosco nella gestione dei progetti, alla città di Montreal come commissario industriale e all'IRSST come consulente di progettazione e gestione dei progetti. Si diceva che fosse un buon secondo quando avrebbe dovuto essere primo e il suo debole sostegno politico era talvolta deplorato. Inoltre, era stato riconosciuto come qualificato come coordinatore di sistemi informatici dalla Comunità Urbana di Montreal e aveva fatto un colloquio all'Ecole de Technologie Supérieure come professore di ingegneria elettrica e preside. Aveva anche incontrato il capo del project management di Oerlikon ed era stato appena assunto da un'azienda che aveva fatto diversi licenziamenti.

Jacques ha raramente rifiutato di sostenere un candidato all'istruzione superiore o di assumere responsabilità professionali o comunitarie, nonostante il rischio che le persone cattive - sì, ce ne sono - usassero queste persone sostenute contro di lui. Nonostante tutto, Jacques ha preferito adottare un atteggiamento positivo e sostenere gli elementi dinamici del suo ambiente, essendo stato lui stesso in diverse occasioni il beneficiario di tale sostegno.

Suzie ha incoraggiato James a mettere in discussione il suo atteggiamento verso l'autorità! Era contro tutte le autorità, tutti i leader? Avrebbe voluto prendere i loro posti, essere al loro posto? Era disposto a fare lo sforzo per arrivarci, per essere promosso a quelle posizioni? Voleva davvero esercitare tali funzioni? Le sue esperienze personali di leadership lo hanno motivato in questo senso? Era importante per lui raggiungere posizioni elevate? Sapeva dare libero sfogo a chi prendeva le decisioni? È stato in grado di sfruttare le opportunità? Aveva paura della responsabilità in termini di impatto e conseguenze sulla società? Poteva accettare che il suo contributo al processo decisionale fosse frammentario anche come manager di alto livello? Perché investire così tanto tempo, energia e denaro nel controllo condiviso, nel potere parziale? Perché non concentrarsi esclusivamente sulle attività che generano reddito? Perché non cercare di far pagare tutte le attività? Perché non dimenticare gli interessi della società e concentrarsi sugli interessi personali? In che modo la sua infanzia e la sua adolescenza lo avevano influenzato? Hanno influenzato il suo percorso, la sua vita personale, la sua carriera, i suoi impegni

sociali e altri fattori? La parziale assenza di un modello paterno ha influenzato largamente il suo comportamento, il suo atteggiamento verso l'autorità. Si è rivolto abbastanza spesso ai leader? Ha mantenuto vivi gli anziani i legami operativi con capi, superiori? Aveva paura di loro? Era resistente a loro? Considerava i suoi superiori come alleati, come collaboratori necessari o addirittura indispensabili? Si è privato dei loro consigli, guida, direttive, conoscenze e informazioni? Stava dimostrando un bisogno irrealistico di autonomia? Si è reso conto della sua dipendenza intrinseca come membro della squadra a qualsiasi livello? Quanto bene ha comunicato con i suoi superiori? Temeva la dura valutazione e le critiche da parte loro? Ha dato troppo valore alle relazioni tra colleghi dello stesso livello gerarchico o di livelli inferiori? Ha cercato costantemente di costruire una squadra di sostenitori? Ha sostenuto le sue teorie e i suoi metodi a coloro che lo circondavano? Si è conformato ai desideri chiaramente espressi dalla direzione?

Queste sono molte domande a cui James avrebbe potuto aggiungere molte altre! Vuole essere onnipotente? Voleva controllare tutto? Ha accettato il contributo di molti leader nelle molteplici sfere di attività? I suoi approcci personali si adattavano alla realtà gerarchica dei vari ambienti? Ha lavorato al contrario, controcorrente, ha neutralizzato i suoi sforzi? Stava così annegando i risultati ottenuti o attesi a costo di molti sforzi? Si stava privando di esperienze più significative cercando l'autonomia personale, l'indipendenza individuale?

Questo interrogatorio ha alimentato e animato profondamente la vita interiore, le riflessioni e le azioni di Jacques! Questo interrogatorio è stato condotto serenamente come uno scienziato che non diventerà

mai il monopolio della verità, né della conoscenza, ma solo una piccola vena. Il numero e la diversità delle sue domande testimoniano e chiariscono il grado di interiorizzazione di Jacques. Tuttavia, ha riservato queste domande per i periodi di stasi professionale e personale. Nel complesso, le risposte a queste domande hanno favorito il suo avanzamento in vista delle osservazioni e dei commenti espressi in questo racconto, credeva!

Un conoscente stretto influenzato dagli amici gli diceva costantemente che bisognava correre dei rischi per prosperare! È stato meno convincente dopo che il padre di uno dei suoi amici è fallito. Correre dei rischi significava anche rischiare di perdere ciò che aveva acquisito. Era comunque un atteggiamento positivo da sviluppare per un giovane sotto i vent'anni. Il Giorno della Regina o piuttosto il Giorno dei Dollari sembrava essere un giorno di opportunità per James. In alcune occasioni, gli si erano aperte nuove strade. Una questione di caso, pensò!

La gente a volte parlava di scienziati che si distraevano mentre facevano compiti banali. James ha visualizzato questa situazione come possibile quando qualcuno si concentra, monopolizza le sue energie intellettuali per realizzare un compito difficile e grande che richiede uno sforzo di memorizzazione e di ragionamento. Risolvere un problema o continuare a pensare a un argomento mentre si esegue un compito di routine era comune e poteva portare a risultati scadenti o a prestazioni ridotte rispetto alle possibilità e al potenziale dell'individuo. Alla faccia della spiegazione plausibile ed esperta! Così, anche dopo aver padroneggiato una materia in un dato momento, qualcuno doveva ricordare i dati e i principi del processo o dell'attività, soprattutto dopo diversi mesi e anni.

Ogni volta che Jacques tornava a lavorare in un'azienda, aveva la sensazione di tagliarsi fuori dai dibattiti pubblici, di smettere di vivere pubblicamente, avendo poco tempo per seguire l'attualità, per analizzare gli approcci politici, per definire le proprie posizioni, ... Di conseguenza, sentiva che stava perdendo, sacrificando diversi elementi importanti della sua vita a causa della sua sensibilità sociale. L'espressione "avere l'impressione di perdere la vita" gli sfuggì in una discussione con un amico e non poté fare a meno di pensare che questa espressione era forte e in un certo senso pretenziosa.

Le imprese familiari del Quebec erano come sempre vulnerabili. Désourdy era stato venduto a interessi francesi, Lavalin era in gravi difficoltà, Steinberg era stato fortunatamente rilevato da quebecchesi, Pascal stava chiudendo, ... Peccato per l'economia del Quebec!

I nostri leader politici erano disposti ad assumere qualche scienziato, qualche raro ingegnere come docili esecutori politici della volontà politica delle grandi élite del settore. Il piccolo ambito sociale degli scienziati li ha dedicati a un servilismo meritatorio, sembrava! Per ragioni di sopravvivenza e sviluppo economico e finanziario, il

I professionisti dell'ingegneria, tra gli altri, hanno vissuto sotto la guida di politici di maggioranza di diversa estrazione o senza una particolare formazione. La loro scarsa credibilità politica ha fatto sì che svolgessero un ruolo prevalentemente, se non esclusivamente, economico, per il quale sono stati spesso criticati.

Un membro della professione ha giustamente sottolineato in un raro riconoscimento pubblico che la scarsa qualità del

La credibilità degli ingegneri ha avuto origine dalla loro bassa produzione letteraria. Jacques si è chiesto se gli ingegneri sarebbero stati più prolifici se i loro sforzi in questo campo fossero stati meglio accolti, studiati, valutati, supervisionati, ecc. Ricordava che un settimanale si era rifiutato di pubblicare un articolo sulla professione di ingegnere, mentre il numero della stessa settimana riferiva di situazioni simili tra gli architetti che cercavano di ottenere la mobilità professionale in Canada, mobilità già acquisita dagli ingegneri, alcuni dei quali stavano promuovendo una maggiore visibilità e rappresentanza internazionale per gli ingegneri del Quebec. Nell'era della tecnologia, la società era ancora priva in una certa misura del contributo degli scienziati in termini di scrittura e commento scientifico, così come in termini di società, cioè un contributo originale come scienziato.

X- COINVOLGIMENTO SOCIALE

Di anno in anno, ha sempre trovato argomenti di interesse attuale che giustificavano la scrittura di testi, permettendogli di essere coinvolto nei dibattiti del giorno. Esprimere i suoi punti di vista era una valvola di sicurezza per il suo equilibrio personale. Credeva, a torto o a ragione, che i testi presentati ai comitati di redazione, anche se non sempre venivano pubblicati, venivano letti dagli opinionisti, da certi decisori, ecc. Anche se non ha ottenuto il credito o l'avanzamento che va con il riconoscimento di questi suggerimenti, queste analisi, ha apprezzato la materializzazione di alcune misure suggerite in precedenza. Le idee stavano gradualmente guadagnando terreno. Per esempio, sempre più membri del Ralliement pour l'Indépendance Nationale du Québec erano convinti dei meriti della loro causa. Poi, i membri del Parti Québécois hanno seguito un percorso simile e, in seguito, quelli del Partito Liberale sono stati esposti all'idea. Jacques non era nemmeno sicuro che i membri del Parti Québécois fossero nel complesso indipendentisti, sospettava che fossero in varia misura sovranisti. D'altra parte, era convinto che una volta che si abbraccia l'indipendenza, è per il lungo periodo. Un popolare cantautore nazionalista del Quebec, Gilles Vigneault, proveniente dalla stessa regione di Jacques e dall'altra parte del fiume, aveva scritto una canzone molto popolare e orecchiabile in cui faceva riferimento al nome di Jacques. L'élite nazionalista del Quebec, sempre presente, alimentava i circoli nazionalisti e forniva una certa coordinazione su piccola scala. I movimenti di sinistra, in attesa di un contesto favorevole alla loro espansione, sono stati spesso accurati nelle loro critiche alle azioni del governo e dell'opposizione. Per esempio, il fatto che il Parti Québécois ha sempre spostato il suo obiettivo primario al secondo rango, cioè dopo l'esercizio del potere se il contesto lo richiedeva!

1- Politica

Jacques si sforzava di trovare il modo di promuovere gli interessi dei quebecchesi francofoni in un sistema di indipendenza, mentre il suo avanzamento era meglio servito sostenendo misure federaliste e il bilinguismo, se non proprio l'inglese. Incoraggiare il bilinguismo in Québec significava contribuire all'assimilazione dei quebecchesi, significava promuovere l'uso dell'inglese qui mentre fuori dal Québec il bilinguismo non esisteva veramente; significava in pratica promuovere solo l'inglese in Québec e non il francese fuori dal Québec. Se hai sostenuto un approccio sovranista, le tue idee e i tuoi suggerimenti sono stati ripresi dai sostenitori di questa tendenza e integrati nelle loro azioni, indipendentemente dalla tua posizione nell'organizzazione o dal credito che meritavi o dovresti meritare. La causa è stata prima servita a beneficio dei leader in carica, chiunque essi siano.

Molti anglofoni a Montreal e fuori dal Quebec hanno scoraggiato Jacques dall'acquistare e possedere una seconda casa sul suolo americano. Hanno preferito essere gli unici ad assumere la rappresentanza esterna al Canada inglese, come sfortunati linguistici oppressi dai perversi francofoni del Québec. Non è mai stato opportuno che un quebecchese sia presente negli Stati Uniti. Gli americani che rispettavano la loro bandiera erano incuriositi dalle due bandiere di Laberge di dimensioni simili appoggiate l'una all'altra; una americana e l'altra quebecchese che simboleggiavano nella mente di Jacques che un pezzo di terra americana era in mani quebecchesi. I canadesi di lingua inglese e i quebecchesi sul lago preferivano sventolare le loro bandiere canadesi e, a volte, americane. Inoltre, Jacques aveva installato una piccola bandiera del Quebec sulla sua barca. Una vicina gli aveva detto che sventolava la sua bandiera nel giorno di mezza estate per farle piacere. Jacques non era del tutto convinto perché anche dopo aver lavorato per la NASA e vissuto con la sua prima famiglia nel sud degli Stati Uniti, aveva insegnato al leader dell'opposizione e lavorato per il vicepresidente del PQ. La sua seconda moglie lo aveva presentato alla famiglia Laberge come dottor Nadeau. Jacques aveva pensato di essere protetto dal punto di vista medico, ma poi ha saputo che era un dottore in chimica. A volte veniva chiamato, a quanto pare, l'uomo con tre bandiere.

Era difficile affermarsi apertamente come sovranista in una società dominata da valori federalisti che erano ben radicati nei costumi dei nostri leader, viste le loro posizioni, il loro avanzamento nelle strategie e nelle azioni in linea con questa tendenza, Jacques aveva osservato nel corso degli anni. I valori trasmessi da nazionalisti quebecchesi convinti e sinceri sarebbero stati gradualmente integrati, tutto sommato, da compatrioti che avrebbero infine visto la pertinenza di questi valori anche in termini di

interessi pecuniari quando la legge dei molti e della maggioranza li avesse favoriti.

Aveva raccolto centinaia di pagine di articoli scritti per lo più in francese ma anche in inglese e spagnolo e pubblicati a capriccio dei proprietari dei giornali. A causa del numero di articoli scritti e spesso pubblicati, si potrebbe quasi dire che Jacques teneva un diario pubblico.

Aveva studiato le strutture del consiglio scolastico cattolico di Montreal, compreso il ruolo degli amministratori eletti, e aveva espresso le sue conclusioni per iscritto. Durante un viaggio nel New Brunswick, notò che alcuni acadiani avrebbero voluto essere cittadini del Quebec e le sue osservazioni furono pubblicate nel giornale *Evangeline*. Dopo il suo ritorno dalla Martinica, Jacques fece un parallelo tra la situazione del Québec e quella del dipartimento francese d'oltremare. Nel 1974, Jacques suggerì che oltre al Parti Québécois, ci sarebbe dovuto essere un partito indipendentista di sinistra e un partito federale. È stato anche presentato il suggerimento di una festa per gli anglofoni. In uno dei suoi articoli dello stesso anno, sottolineava la possibilità che uno dei partner potesse arrivare a orientare fortemente e definitivamente le decisioni della famiglia. Nel 1977, ha confrontato il sistema scolastico privato e quello pubblico, favorendo quest'ultimo. Inoltre, ha descritto situazioni sfavorevoli alla francesizzazione delle imprese. Le misure di francesizzazione delle imprese non sembravano essere applicate molto seriamente, poiché i vantaggi della promozione sembravano più attraenti e importanti della promozione del francese. Nel 1981, per quanto riguarda l'abolizione del pensionamento obbligatorio, aveva espresso la sua opposizione a questa misura al suo MP-Ministro dell'epoca. Nel 1982, Jacques si chiedeva quanti

le partenze degli anglofoni erano fittizie tra quelle reali I Egli
ha anche discusso la rilevanza della sovranità
rispetto alla sovranità-associazione. Anche l'influenza dei sondaggi d'opinione ha attirato la sua attenzione. In quel momento stava cercando una scorciatoia per la sovranità. Ha giustificato pubblicamente e localmente la sua proposta di un voto di sfiducia al leader del PQ. In quell'occasione, ha sottolineato la sua fiducia in una moneta del Québec e ha interrogato la comunità imprenditoriale sulla sovranità e sulla rilevanza della presenza del PQ a Ottawa. Nel 1983, alcuni legami economici tra il Québec e gli Stati Uniti sono stati evidenziati in un articolo. Un altro dei suoi articoli sottolineava e deplorava la parziale perdita della nuova generazione, la gioventù, e si interrogava sulle conseguenze della liberalizzazione della morale. Ha messo in discussione il costo del bilinguismo in Quebec nel settore dell'educazione rispetto a quello dell'Ontario. In Quebec, avevamo un doppio, se non quadruplo, sistema educativo: inglese, francese, protestante e cattolico. Nel 1987, Jacques ha messo in pratica il suo spagnolo facendo un parallelo tra la situazione dei quebecchesi e degli haitiani dopo una lunga discussione con un haitiano. In seguito, l'ha fatto di nuovo, in spagnolo, con il giornale *El Correo*, dando i suoi commenti politici. Nel 1990, ha tracciato un ritratto globale del contesto politico del Québec.

1) Il Parti Québécois

Jacques si impegnò socialmente e politicamente diventando un membro del consiglio di amministrazione della contea di un partito politico dove fu a sua volta tesoriere, agente ufficiale e presidente. È stato sorpreso, tra l'altro, dalla mancanza di servizi esistenti in uno dei comuni, in particolare, e ha suggerito, in tempi di relativa prosperità, di investire denaro nel campo ambientale e in particolare nella depurazione delle acque, deplorando la qualità dell'acqua che scorre lentamente vicino alla sua città residenziale.

In una riunione del consiglio presieduta da Jacques, una coppia di amici è venuta a parlare. L'argomento riguardava

È stato soprattutto il marito a parlare e James ha dato la parola al marito. Tuttavia, la moglie, essendo molto dinamica, ha preteso il diritto di parola e, dopo averlo ottenuto, ha contribuito molto poco al dibattito. Di nuovo, James ha riconosciuto che la vita e le dinamiche di una coppia devono essere rispettate. Si trattava di una coppia di amici e, soprattutto, di ex colleghi.

Non ha accettato il prosciugamento finanziario dei funzionari del Quebec che avevano contribuito efficacemente alla nascita e alla promozione del partito. Convinto sovranista, era turbato dal fatto che

le posizioni adottate dalla maggioranza in una convenzione nazionale non fossero ratificate dal consiglio di amministrazione del partito, che comprendeva leader esperti e membri del governo, compresi i ministri che erano ovviamente emuli del signor Lévesque. In diverse occasioni, a Jacques fu detto che il signor Lévesque era stato fortemente traumatizzato dalle sue esperienze nelle guerre come reporter. Jacques e alcuni militanti convinti promuovevano il sovranismo duro, come amavano chiamarlo giornalisti e screditatori della sovranità e dell'indipendenza. Prima a livello di contea, poi a livello regionale e infine a livello nazionale.

Hanno applaudito le risoluzioni, gli interventi più filo-sovranisti e cosiddetti radicali, sono intervenuti a tempo debito per influenzare l'assemblea avendo padronanza delle procedure delle assemblee deliberative e di altre, hanno deriso i loro avversari, hanno realizzato in pratica, democraticamente la promozione delle loro convinzioni, dei loro obiettivi e del programma ufficiale del partito come trasformato. Andare al microfono era il loro modo democratico di andare alle barricate! Jacques e gli attivisti di molte circoscrizioni avevano dato ai leader al potere l'opportunità di guidare un partito sovranista e indipendentista e preferibilmente un paese indipendente. Questi dirigenti e soprattutto il signor Lévesque non si aspettavano tanto! Il signor Lévesque vedeva in loro degli efficaci agitatori mentre erano dei semplici militanti stagionati nella difesa del loro ideale politico che venivano fatti sperare durante le campagne di raccolta di fondi, alle feste nazionali, ... Questi militanti avevano consegnato democraticamente la "merce", l'indipendenza e non la sovranità-associazione all'acqua di rose che avrebbe poi preso la forma di bel rischio federalista confermando così le apprensioni di questi militanti esperti e stanchi di queste eterne discussioni, dibattiti. Tra qualche anno saremo ancora più avanti, si sono chiesti? Forse il linguaggio sarà diverso, ma quando sarà la realtà? Il signor Lévesque aveva forse assecondato e favorito un certo nazionalismo quebecchese che lo aveva portato al potere, necessariamente circondato da una squadra come i precedenti primi ministri del Québec. Tuttavia, per molti strateghi, era auspicabile per la causa, per l'indipendenza, che la popolazione identificasse questo amato leader, adulato in un dato momento, con questo obiettivo perseguito da tanti attivisti, quebecchesi.

Jacques aveva anche preparato una richiesta per una convenzione di leadership in tali circostanze. Non ha presentato questa richiesta anche se la sua proposta di biasimo ha ricevuto molto sostegno nel corso della convention, secondo alcuni media e osservatori. Alcuni giornalisti hanno detto che i leader della linea dura del PQ hanno fatto un passo indietro in uno sordimento. Parlavano dei militanti o degli eletti? I militanti sembravano determinati! Jacques ricordò lo sguardo sarcastico del signor Lévesque, in quel momento, quest'ultimo era sicuro di non essere seriamente preoccupato dai risultati del referendum. Il signor Lévesque ha detto che avrebbe votato per un rimprovero parziale contro di lui. Inoltre, Jacques seppe che alcuni ministri lo avevano avvertito che la prossima volta che avesse sfidato le autorità ufficiali del partito, non lo avrebbero più sostenuto. Questa convenzione "democratica", come molte altre, era stata orchestrata e le conclusioni accettate in anticipo dalle élite del partito. Le risoluzioni dalla base non sono state prese sul serio se non come dirompenti e destabilizzanti. Spesso, le risoluzioni dalla base riflettevano la vera natura dei cambiamenti desiderati, le azioni richieste dai membri, dagli attivisti e dalla società che divergevano dagli interessi dei leader radicati e posizionati; l'establishment. Nel corso della sua attività politica, ha avuto l'opportunità di aiutare un importante e ormai navigato politico a risolvere un'anomalia amministrativa informandolo a tempo debito. Al ritorno dai numerosi congressi, si è visto qualche volta in televisione ed era divertito dall'espressione di far parte dell'"arazzo" del piccolo schermo. In occasione di una conferenza organizzata dal PQ, Jacques ha espresso al presidente del Conseil du patronat du Québec il suo apprezzamento per la qualità della sua rappresentanza, tra l'altro, in quanto residente della riva sud ed ex residente di Rimouski. Quest'ultimo ha fatto lo stesso con Jacques. Più tardi, Jacques vedrà che ha rappresentato bene e che ha difeso efficacemente i valori dei padroni integrati nel sistema attuale; il federalismo dal sapore inglese. A livello locale, fu sorpreso di essere invitato per iscritto ad unirsi alle file del Partito Liberale del Quebec come comunicatore che aveva presentato alcune conclusioni politiche critiche nel giornale locale, La Seigneurie. Molti attivisti del PQ avevano fatto l'analisi, anche e ben prima delle battute d'arresto subite dal successore del signor Lévesque, che la sovranità, e soprattutto l'indipendenza del Québec era l'unica via accettabile e desiderabile. Che la promozione dell'indipendenza è stata portata avanti più efficacemente quando il PQ era all'opposizione, a giudicare dal grado di sostegno alla sovranità e al PQ fino al suo arrivo al potere. Così, era normale che il partito tornasse ai suoi orientamenti iniziali, soprattutto dopo aver perso il

potere, confutato le conclusioni di una convenzione nazionale e respinto alcuni potenziali successori del signor Lévesque. Nel fare la sua svolta federalista, il PQ ha ignorato il sostegno del quaranta per cento della popolazione per la sovranità e una percentuale più alta dei suoi membri. Quali interessi personali e di parte potrebbero giustificare una tale infamia? Il partito liberale del Quebec non sembrava in grado di seguire l'esempio! In pratica, l'ex leader del PQ, capo del governo è stato sostituito da Bourassa in quest'ultima posizione. Dopo venticinque anni di servizio, quest'ultimo dovrebbe lasciare la leadership liberale e trovare i suoi capelli grigi o bianchi.

Il politico che Jacques rispettava, ammirava di più, era Camille Laurin, nonostante le sue mani sudate, che forse riflettevano la sua professionalità, per aver approvato la legislazione linguistica con quello che sembrava essere il tiepido appoggio del primo ministro del giorno. Come molti quebecchesi, Jacques aveva inviato una lettera di sostegno a questa legislazione. Questa legge ha avuto un impatto considerevole, determinando le possibilità di sopravvivenza, se non la sopravvivenza della società franco-quebecchese a breve, medio e lungo termine. Inoltre, come presidente dell'equitazione, aveva sostenuto di venire in questa zona quando stava difendendo il suo progetto di riforma e ristrutturazione della scuola. Aveva tenuto un breve testo di presentazione preparato a questo scopo. Tuttavia, il membro si è riservato il diritto di presentare tale persona; una questione di protocollo! La sua influenza sul suo partito è stata decisiva. Come fine stratega, studioso e professionista, ha usato le sue conoscenze per promuovere lo sviluppo dei quebecchesi nel loro insieme e soprattutto della maggioranza franco-americana del Québec, ultimo bastione della lingua francese in questo continente.

Jacques era impressionato dalla presenza e dal potere intellettuale del signor Lazure. Come presidente della contea, Jacques aveva trascorso molte ore con lui in varie convenzioni e consigli nazionali e in varie attività partigiane locali. A rischio di ridurre la sua popolarità, il signor Lazure difendeva spesso e vigorosamente cause e progetti molto lodevoli, ma che non sempre rappresentavano una preoccupazione collettivamente riconosciuta e condivisa a prima vista. Dal punto di vista politico, Giacomo non era stato colpito da un avvertimento personale. James fu sorpreso dalle reazioni del signor Lazure, che aveva avvertito della sua candidatura alla presidenza della contea. Forse non credeva che sarebbe stato eletto alla posizione, visti i commenti che aveva ricevuto dai membri del suo ufficio di equitazione. Questo avvertimento aveva cambiato la sua percezione, a torto o a ragione, della statura di questo politico. Forse era una considerazione pratica dal suo punto di vista, uno stile di gestione?

Un giovane ministro che sembrava essere disilluso dal suo ambiente politico; valori, compromessi, ritmo di vita, ... era arrivato a spettacolari disavventure personali che riflettevano il suo esaurimento psicologico e forse fisico?

Jacques doveva essere d'accordo con molte politiche del governo e del partito. Tuttavia, ha studiato le questioni il più seriamente possibile, ha valutato i loro vantaggi e svantaggi consultando i membri del partito e i cittadini, e ha presentato le sue osservazioni alle autorità del partito e talvolta al pubblico. La valutazione delle politiche si basava su principi e ideali, sapendo che in tempi di intensa attività, i decisori erano spinti dagli eventi e influenzati dai gruppi di pressione e dal loro entourage politico. Le soluzioni non erano sempre ovvie e i margini tra teoria e pratica, applicazione dei principi e rispetto della realtà politica, ideali e posizioni pragmatiche erano spesso notevoli. Come punto di partenza della riflessione, Jacques preferiva ispirarsi ai principi, sapendo che la politica attiva richiedeva molti compromessi, concessioni, ... quando gli ostacoli sembravano insormontabili mentre l'obiettivo, il fine perseguito, era di primaria importanza.

Al negozio di alimentari, ha visto un ex collega, un demografo ed economista, un politico municipale che aveva politicamente neutralizzato in modo molto inaspettato durante un'assemblea di cavalcatura dove si eleggevano i delegati alla prossima convenzione nazionale del PQ dopo il referendum. Con l'appoggio di un membro dell'esecutivo vicino, hanno presentato una squadra ed è stata la squadra dei decantati sovranisti "hardcore" ad essere eletta, sconcertando questi nuovi candidati alla posizione di delegati del PQ nel riding.

Nei suoi ultimi interventi dopo aver lasciato la presidenza della contea, ha ricordato una riunione in cui aveva insistito sulla necessità di coinvolgere gli imprenditori nel dibattito sulla sovranità e

l'indipendenza. In effetti, era un'estensione verbale dei suoi scritti pubblicati localmente. Le sue esperienze negli ambienti industriali in particolare gli avevano insegnato la poca latitudine lasciata ai dipendenti in termini di tempo, ideologia, ... I suoi punti di vista non erano chiaramente compresi dagli insegnanti, dai dipendenti pubblici e anche dai lavoratori dell'industria, alcuni dei quali non avevano osservato la preponderanza degli argomenti presentati dal mondo degli affari sia ufficiosamente che ufficialmente. Alcuni attivisti vedevano alcuni ministri come "predicatori", predicatori americani dall'alto dei loro dipartimenti. In una certa misura, ci si aspettava che i ministri definissero le direzioni e persino i mezzi e i metodi, pur rimanendo il più possibile reattivi ai cittadini e agli attivisti, soprattutto dopo pochi anni di mandato. Altri ministri a volte hanno speso molte energie per creare e mantenere la loro immagine e forse non abbastanza tempo per studiare, esaminare e rivedere i metodi di gestione pubblica.

Discutendo con un amico appassionato di politica, giunse alla conclusione che era disposto a sostenere qualsiasi leader che favorisse la sovranità, nel modo più completo possibile, indipendentemente dal background di quel leader. Il desiderio di difendere l'unità di pensiero del partito, l'autorità e l'immagine del leader, ha portato alla soppressione degli elementi dinamici, ideologici e di rinnovamento all'interno del partito. Se qualcuno dalla base aveva una buona idea, veniva messa al servizio di un leader invece che dell'iniziatore. Jacques ha ricordato che aveva iniziato a fumare sigarette in segno di sostegno al leader dell'opposizione, che è stato fortemente criticato per questo. Un amico e alleato politico, secondo lui, giocava un ruolo effimero in politica, lasciando alla moglie i ruoli di primo piano corrispondenti alla sua forte personalità. Discutendo con un coniuge, si otterrebbe un punto di vista mentre l'altro coniuge procederebbe diversamente. Questo processo era abbastanza comune; una coppia composta da due personalità! Tutti i mezzi erano validi per costringere il leader dell'opposizione a promuovere la sovranità e il suo piano di carriera includeva questo requisito vincolante almeno fino alla presa del potere da parte del PQ, dopo di che avrebbe sempre potuto adottare posizioni simili a quelle del signor Lévesque. Cosa si può fare di più in questo settore! Finché il leader dell'opposizione rispondeva favorevolmente alle pressioni esercitate su di lui e parlava il più apertamente possibile di sovranità alla luce delle sue precedenti dichiarazioni, la sua popolarità relativamente bassa era perdonata. Jacques sentiva che questo era andato troppo oltre ed era sintomatico di un'apparente mancanza di leader, di leader indipendentisti. Non credeva nell'efficacia di questo tipo di torsione, di fare pressione su un cervello sviluppato e intelligente per l'importanza dei mezzi lasciati a disposizione di un leader dell'opposizione e ancora di più di un leader del governo all'apice della sua carriera politica. Avrebbe preferito di gran lunga poter contare semplicemente su tali leader ad occhi chiusi. Molti attivisti gli hanno detto che il leader dell'opposizione era un uomo di transizione. Transizione tra federalismo e indipendenza; sarebbe stato troppo bello! Federalismo e sovranità-associazione, forse, viste le sue precedenti dichiarazioni!

Alcuni attivisti gli avevano detto che la moglie del leader dell'opposizione era una responsabilità politica per lui. Jacques non era convinto di questo, perché era una canadese nota, di statura internazionale, una scrittrice popolare. In politica, la gente pensava di poter fare qualsiasi cosa!

Durante un'intervista, il leader dell'opposizione incoraggiava la gente, gli attivisti a fargli pressione per parlare di indipendenza invece di sovranità e di moneta del Québec invece di moneta canadese. A sua insaputa, stava confermando a Jacques che come premier del Québec, si sarebbe piegato, si sarebbe piegato come una canna obbedendo all'aria, ai venti in assenza di orientamenti, di un programma di azioni definito prima di arrivare al potere, eventualmente dopo le prossime elezioni. In un'altra occasione, nel Canada occidentale, il leader del PQ si è sorpreso che le sue proposte di associazione siano state respinte. Apparentemente aveva imparato poco dall'ultimo referendum e sembrava essere congelato nelle vecchie posizioni del PQ.

Il capo dell'opposizione ha detto che stava organizzando una conferenza stampa per annunciare la potenziale candidatura del sig. Ménard al posto di ministro della giustizia perché questo argomento non era l'agricoltura, poiché rispondeva ad una domanda dei giornalisti. Questo commento è stato presentato alcune volte al telegiornale. Con i media elettronici, era così facile prendere un abbaglio. Le personalità coinvolte sono state rivelate ad eccezione di quei politici che avevano sviluppato meccanismi di difesa,

riflessi appropriati. Jacques si chiedeva se questo punto sarebbe stato sollevato, notato dal partito al potere. E sì, è stato l'attuale ministro dell'agricoltura che lo rifarebbe. Jacques pensava che il PQ era fortunato in molti modi ad avere il signor Parizeau come leader e riconosceva le sue grandi qualità. Questo non gli ha impedito di rispettare i suoi doveri di cittadino e di attivista. Cittadini e attivisti negligenti non hanno permesso che la democrazia fosse realmente esercitata, il popolo si è ridotto a subire una "democrazia". Alcuni militanti sono andati molto lontano nel difendere il loro leader fino al punto di parlare di "mordere i pantaloni". Sembrava che l'aristocrazia del PQ li avesse condizionati troppo! Per mordere un paio di pantaloni, bisogna generalmente essere un cane. Anche se a James piaceva la razza del cane, non vi si associava direttamente, così da vicino. Segnalare una grave carenza nella gestione pubblica come cittadino era un dovere e scrivere direttamente a un ministro responsabile aumentava le possibilità di essere ascoltato. In altre circostanze, si accontentava di discuterne con i parenti. In un'occasione, il leader dell'opposizione si è detto contento del rinvio del progetto idroelettrico della Grande Balena, il che ha preoccupato Jacques perché se questo progetto fosse adeguatamente integrato in una politica energetica e ambientale, costituirebbe un contributo economico non trascurabile per il Québec in questo periodo di attesa della ripresa economica americana. Tanto più che un primo rinvio ha aperto la porta ad altri e, forse, al suo abbandono. In un programma d'interesse pubblico, il conduttore ha fatto ammettere al leader dell'opposizione che da tempo voleva un'associazione di sovranità, un'associazione economica, ... come l'ultimo programma del partito liberale. Jacques aveva ammesso a un giornalista che le posizioni dei signori Bourassa e Parizeau erano intrinsecamente simili; essi cercavano un'associazione economica con il Canada preferibilmente senza dover raggiungere la sovranità, l'indipendenza del Québec. Perché gli anglo-canadesi dovrebbero fare concessioni ai quebecchesi? I loro interessi erano al primo posto! Un Québec indipendente offrirebbe una migliore posizione negoziale. Negoziare da una posizione di dipendenza potrebbe solo portare alla concessione di poteri del Québec.

Da un punto di vista democratico, il processo per diventare leader di un partito era cruciale. Jacques aveva notato che tra Pierre Marc Johnson e Bernard Landry, i finanziatori, i dirigenti d'affari del Québec, canadesi, americani e internazionali non avevano esitato a lungo prima di sostenere il più federalista, Mr. J. Alleati politici naturali per Jacques erano stati e sono Bernard Landry e Pierre Marois a causa del suo background universitario e Mr. Lazure essendo stato conosciuto in seguito come una delle quattro "L" dell'Assemblea Nazionale; Lévesque, Landry, Lazure e Léonard. Fu il signor Lazure a presentare Jacques al suo mentore, Jacques Parizeau, durante una convention del PQ. Nel corso degli anni, Jacques aveva acquisito una maturità politica rispetto agli altri giocatori in questo campo senza avere un idolo come agli inizi. Bernard Landry aveva promosso enormemente ed efficacemente l'empowerment economico dei quebecchesi, una politica di sviluppo industriale e un
Era un leader tecnologico, in una certa misura, e occupava uno spazio politico abbastanza considerevole, anche se ridotto dopo il suo fallimento come leader. Quando il signor Parizeau è stato eletto leader, altri candidati che avrebbero potuto minare il suo prestigio, il suo potere, la sua assertività, la sua immagine, la natura del suo sostegno e il suo ascendente sul partito sono stati eliminati. Di conseguenza, potremmo dire che il problema di eleggere un leader del PQ che rispetti la scelta dei membri esisteva ancora, anche se era stato aggirato in un'occasione. Avviso a chi è interessato a subentrare! Alcuni candidati potenziali e altre parti interessate avevano già analizzato il contesto politico e adottato posizioni corrispondenti a questi requisiti. Anche il crowdfunding poteva essere felicemente aggirato; si trattava di pochi individui che sottoscrivessero più volte tremila dollari e lo facessero sapere alla direzione. Le cene di beneficenza erano un'altra formula. Il sistema attuale era probabilmente superiore a quello precedente, dove a un certo punto, sembra, tutti i contratti governativi venivano sistematicamente scontati del dieci per cento invece di favorire solo o soprattutto gli elementi del partito al potere. Jacques non era convinto che favorire solo o pesantemente i membri di un partito fosse una situazione significativamente più equa del metodo del dieci per cento di requisizione di tutti gli offerenti per i contratti. Se non fosse ipocrisia, i partiti avrebbero potuto dividere gli sconti contrattuali in modo diseguale a seconda che il loro partito fosse al potere o meno. In alcune occasioni, aveva discusso questo argomento con un amico. Jacques aveva notato la relativa facilità con cui P. M. Johnson era diventato premier del Québec facendo riferimento al sistema federale, mentre il suo successore come leader del partito sembrava fare una deviazione più lunga, se mai lo fosse diventato.

Gli alleati locali sembravano essere sostenitori incondizionati del leader del PQ, avendo conosciuto i suoi predecessori come meno sovranisti, soprattutto se si riferivano ai leader di terzi, cioè il PLQ. Il PQ come principale veicolo politico era più vicino al loro obiettivo hardcore pro-indipendenza come attivista.

Jacques non poteva affidarsi ciecamente agli alleati politici locali perché credeva, a torto o a ragione, che nonostante le loro motivazioni di indipendenza e integrità, potevano essere "facilmente" ingannati da leader che erano spesso a tempo pieno e consapevoli delle loro priorità. Uno dei suoi vicini è stato uno dei primi attivisti della zona a incoraggiare e sostenere apertamente la candidatura dell'attuale leader dell'opposizione alla leadership.

Si trattava di rispondere a

Nel frattempo, è stato possibile soddisfare queste aspettative, apparentemente o per un periodo di tempo, fino a quando questi membri sono stati integrati e infine annegati dall'élite del PQ, secondo le esigenze dell'uscita dall'atteggiamento attendista del governo, il più presto possibile. Per i leader esperti che affrontavano i militanti sinceri, era facile screditare di nascosto gli elementi del partito che non accettavano i loro dicta apparentemente democratici. Anche così, ha trovato i suoi alleati molto esperti e maturati da molti fallimenti come attivisti dell'indipendenza. Non era necessario chiedere, aspettarsi l'improbabile se non l'impossibile! I suoi alleati, i militanti, avevano poche informazioni e pochi mezzi a disposizione. Potevano solo reagire positivamente o negativamente alle varie misure sostenute dai leader. Hanno anche cercato di proteggere i loro interessi locali. Questi cosiddetti militanti modello per preoccupazione di fedeltà ai dirigenti politici in carica, per rispetto dell'unità del partito a livello locale hanno demolito allegramente gli argomenti e le persone che non sostengono la dottrina corrente del partito. Alcune misure potrebbero sembrare draconiane a breve termine, ma si rivelerebbero giudiciose a medio e lungo termine. I principi dovevano essere applicati con una mente ampia, e per fare questo era desiderabile il miglior background di conoscenza possibile. Era meglio che certe cose fossero dette dagli attivisti piuttosto che dagli avversari politici in momenti inopportuni.

Qualcuno che ha menzionato le debolezze di un'organizzazione e ha presentato molti suggerimenti avrebbe dovuto avere l'opportunità di contribuire in misura maggiore alla gestione dell'organizzazione, alla realizzazione dei suoi progetti e questo non è stato sempre il caso soprattutto quando le osservazioni provenivano da un livello inferiore.

Jacques avrebbe voluto candidarsi per un posto nell'esecutivo nazionale del PQ. Tuttavia, preferiva svolgere un solo ruolo volontario alla volta ed era attualmente all'Ordre des ingénieurs du Québec. Quando un attivista sposa fortemente la posizione di un partito, non era necessario dargli un vantaggio personale; era meglio mantenere il suo patrimonio per attirare potenziali sostenitori. Alcuni attivisti hanno rifiutato di lavorare per il partito o altrove in tempi di insicurezza finanziaria, alla ricerca di un impiego per evitare abusi della loro disponibilità. Alcuni degli alleati di Jacques erano fortemente imbarazzati dai suoi periodi di attività ridotta, non capendo che un professionista qualificato ed esperto non poteva usare i suoi contatti personali e professionali per ottenere facilmente contratti o lavori. In queste condizioni, erano riluttanti ad appoggiarlo, a dare piena credibilità alle sue parole, alle sue idee, alle sue analisi, alle sue proposte e infine alle sue azioni. Inoltre, qualcuno che ha osato presentare un voto di sfiducia a un leader di partito e di governo, inoltre, è stato sicuramente visto come sufficientemente determinato e suscettibile di mettere in imbarazzo gli altri leader. Probabilmente un'accettazione ufficiale e scritta del "meraviglioso" sistema federale gli avrebbe facilitato il ritorno al lavoro. Gli attivisti chiedevano molto! Stavano chiedendo meno principi e più compromessi? Erano consapevoli di questo?

Nel calore dell'azione, c'era poco tempo per riflettere, così il PQ ha dovuto pianificare le sue azioni e attività prima di prendere il potere. Jacques aveva notato che le idee e le misure proposte da alcuni attivisti erano portate avanti da altri in posizioni esecutive e che queste persone spesso non capivano la portata e i metodi di attuazione delle misure suggerite. Sarebbe stato meglio delegare queste responsabilità o promuovere i promotori di queste misure. Il minor numero possibile di intermediari, e soprattutto nel caso di intermediari con mezzi limitati, conoscenze molto limitate, poche informazioni, di piccola statura, altamente impressionabili anche da leader di basso livello, desiderosi di ricevere i più piccoli benefici monetari o onorifici, sentendo il bisogno di compiacere a tutti i costi, scarsi

comunicatori, disposti ad agire come consiglieri piuttosto che come esecutori, e che in situazioni difficili si consideravano sopraffatti. Invece di continuare a promuovere gli interessi del mentore, il leader locale, e di fidarsi e contare sulle loro capacità, hanno approfittato di informazioni privilegiate e sono stati avari di informazioni che potevano illuminare il loro mentore, il loro leader, e influenzare la loro direzione. Giacomo a volte si trovava in situazioni in cui doveva esibirsi in assenza o con mezzi limitati, quindi faceva presente i suoi problemi ai superiori o agli alleati e osservava le loro reazioni, aspettava i loro suggerimenti e il loro sostegno, e spesso eseguiva onorevolmente dai suoi umili mezzi. Questi elettori tendevano a concedere il campo ai partiti avversari. In alcune occasioni, anche dopo che James si era tirato su con le sue gambe, non aveva ricevuto il riconoscimento delle sue azioni a causa delle concessioni fatte. Se fosse stato più audace o anche più presuntuoso, avrebbe potuto trarne vantaggio. Tuttavia, come risultato, è stato stabilito un certo riconoscimento delle sue capacità. Alla fine, nonostante le loro buone intenzioni e la loro integrità, questi alleati hanno spesso sbagliato nel prendere decisioni in tali condizioni che spesso equivalevano a mezze misure. Inoltre, la partecipazione di James alle attività di volontariato poteva interferire con le sue attività politiche e professionali, rendendolo indisponibile negli orari prestabiliti. Pianificando due attività contemporaneamente, Jack ha dovuto sacrificarne una e/o rispettare i suoi impegni.

Ha aspettato diversi anni prima di rientrare nel partito, non potendo accettare un tale intoppo nel processo democratico, un referendum, così come il processo tiepido e lento; molteplici mini-referendum, verso l'indipendenza del Québec come sostenuto dai leader dell'opposizione. Nonostante questo apprezzamento del contesto politico non così positivo come avrebbe voluto, doveva rispettare i politici e sentiva una propensione verso questa attività in principio determinante per il futuro del Québec. Se avesse intrapreso questa strada, avrebbe dovuto accettare fin dall'inizio la possibilità di non vivere per vedere la realizzazione dell'indipendenza del Québec, anche se considerava questo obiettivo essenziale per la sopravvivenza della comunità francofona del Québec. Altrimenti, una tale esperienza avrebbe potuto rivelarsi dolorosa come quella che l'avevano preceduta. C'è un vecchio adagio che suggerisce che bisogna imparare a cadere prima di camminare! Speriamo che il referendum del partito liberale del Québec non si basi sulle cinque richieste recentemente rifiutate dal Canada inglese, pensò. Sarebbe ironico ed efficiente per il Canada inglese e catastrofico per il Québec.

Molti attivisti pro-indipendenza e fortemente sovranisti erano contrari alla creazione e al mantenimento di un partito pro-indipendenza. Temevano una divisione dei voti sovranisti e indipendentisti. Jacques aveva già fatto campagna per il Partito dell'Indipendenza perché preferiva appartenere a un veicolo politico più piccolo, una barca che navigava nella giusta direzione, cioè l'indipendenza, piuttosto che su un transatlantico la cui rotta era il sovranismo-associazione. Il dilemma era stato risolto a un certo punto, il Partito dell'Indipendenza era scomparso, così come l'RDI, il Rally Democratico per l'Indipendenza, che si era rivelato essere una camera di decompressione, una sala d'attesa, una riserva, e soprattutto un comitato d'appoggio del signor Parizeau per i sovranisti del Parti Québécois. Il RDI è servito a raggruppare temporaneamente i sovranisti in attesa della chiamata dell'élite. Dopo di che, il Parti Québécois divenne di nuovo il punto di raccolta. Jacques si è sempre interrogato sulla rotta del transatlantico PQ, non essendo a conoscenza del piano di viaggio dettagliato, della pianificazione strategica. Questi molti anni di impegno politico gli avevano fatto scoprire che la distanza più breve tra due punti era la linea retta, l'indipendenza, un messaggio chiaro, che permetteva di avanzare seriamente e non a zig zag confondendo tutti e ingannando alla fine anche i militanti inizialmente determinati. Lo stato di questi passi, tra l'altro, ha riassunto alcune azioni intraprese dagli indipendentisti, sovranisti a favore dell'adesione all'indipendenza piuttosto che favorire, in particolare, l'accesso al potere. Jacques avrebbe voluto che fosse diversamente; un approccio franco lo avrebbe soddisfatto. Se il Parti Québécois non dovesse dare risultati, un altro partito indipendentista emergerebbe rapidamente, dividendo i voti, forse, ma rispondendo alle aspirazioni profonde degli attivisti, dei volontari. La ricompensa per l'attivista non era solo il sostegno politico ricevuto in cambio, ma anche l'avanzamento della causa.

Molti attivisti hanno ammirato il signor Parizeau per aver affrontato diversi ministri delle finanze canadesi e per aver tirato fuori il suo peso con eleganza. Credevano che fosse ben informato, che avesse una buona padronanza delle questioni e che spesso giocasse le sue carte vicino al gilet. Inoltre, rispettavano questo politico per i suoi molti anni di servizio come ministro delle finanze, il suo contegno

aristocratico, il suo atteggiamento di soldato fedele nella squadra del signor Lévesque, e il suo ruolo di consigliere di diversi dipartimenti e governi oltre al suo lavoro come professore universitario. In una convention nazionale, sembrava sostenere gli indipendentisti per un po', per poi fare marcia indietro davanti al suo mentore. Tra i militanti e il suo leader, aveva scelto la comodità ministeriale come molti altri.

D'altra parte, diversi commenti raccolti gli hanno fatto credere che la gente si sentiva piuttosto distante dal signor Parizeau, che non si identificava con lui. Da parte sua, Jacques era più vicino alle idee del signor Parizeau che a quelle di molti altri leader del PQ e apprezzava molto le sue numerose qualità, ma non lo conosceva personalmente, o lo conosceva molto poco. Il signor Parizeau cambiò gradualmente il suo aspetto, probabilmente assecondando i desideri dei suoi consiglieri e sostenitori il cui destino era legato alle prestazioni del loro leader.

In diverse occasioni, il leader dell'opposizione ha dormito nell'accogliente letto matrimoniale del potere del Québec con il capo del governo, il suo premier. Questo atteggiamento lo avvicinò al potere ultimo del Québec e contribuì senza dubbio a presentarlo come un "ministro di primo grado", come un potenziale premier, ad aumentare la sua popolarità personale come leader del partito, ad avvicinare il Parti Québécois alla posizione centrista occupata dal Partito Liberale del Québec, PLQ. Tuttavia, l'adesione al PLQ Liberale implicava la convergenza politica dei due partiti e la disaffezione dei membri pro-indipendenza; questi ultimi potevano o rifiutare la partecipazione attiva o cercare altri strumenti politici che rispondessero ai loro orientamenti, alle loro richieste, ...

Jacques vedeva dei rischi per il raggiungimento dei principali obiettivi del PQ nell'affidare molti ruoli chiave a nuove reclute federaliste che si convertirono rapidamente a una sovranità parziale o frammentaria. Era più difficile mantenere la rotta dell'indipendenza e le sirene delle pronunciate canzoni associazioniste facevano conquiste, soprattutto all'avvicinarsi delle elezioni, del voto popolare. Cercando costantemente di allargare la base elettorale in questo modo, la leadership rischiava di mettere in posizioni strategiche elementi che non erano convinti dei meriti dell'indipendenza, e le possibilità di ulteriori spostamenti federalisti erano sempre presenti.

L'equitazione era stata rappresentata principalmente da individui esterni all'equitazione, con l'eccezione di una nomina da parte del premier del Québec. Gli attivisti sembravano incapaci di identificarsi con un leader locale e, a loro volta, i leader locali avevano poca o nessuna identificazione con l'"establishment" del partito, data l'autenticità delle loro convinzioni pro-indipendenza. Non potendo agire come un leader eletto, rieleto e funzionale, questi leader locali hanno continuato ad essere, nella misura dei loro mezzi e dei mezzi a loro disposizione, degli opinion leader nei loro rispettivi posti di lavoro, nel loro entourage, nelle loro attività di volontariato e in altri. Agli occhi di Jacques, sembrava rischioso, se non pericoloso per la causa indipendentista, affidare posizioni chiave a numerosi nuovi arrivati reclutati per allargare la base del partito.

Ecco come un nuovo attivista del PQ che è diventato membro del Parlamento è riuscito a farsi eleggere come rappresentante di un'intera regione del Québec in poche settimane. Questo stato di cose testimoniava il valore della nuova recluta, la qualità dei suoi consiglieri o la debolezza del partito a livello locale e regionale; mancanza di coesione organizzativa, conflitti di personalità, interessi, ... Questa situazione ha ricordato a Jacques il suo arrivo al Bureau dell'Ordre des ingénieurs du Québec, un gruppo più grande e più stabile di quello dei membri regionali, l'esistenza di vecchie e nuove squadre, una mentalità particolare, certe tradizioni, l'influenza di ex presidenti e funzionari del Bureau e di altri, ex vicepresidenti che volevano diventare presidente, una certa improvvisazione nella gestione, un'insicurezza rispetto alle capacità del leader come portavoce, un manager che doveva padroneggiare diversi dossier, ... Jacques aveva avuto meno successo in questo nuovo ambiente di questo nuovo attivista!

Un ex premier, associato al bel rischio federalista per il Québec, che potrebbe essere stato promesso da René Lévesque, che non aveva finito la scuola di legge, a causa del suo background familiare come figlio di un ex premier, e la sua doppia educazione universitaria e la sua bella fortuna personale federalista, è stato raccolto dalle istituzioni anglofone e comunicato ai valori federalisti del Québec.

Come previsto, è stato riciclato in prodotti politici pro-federalisti duraturi. Più tardi, il leader dell'opposizione avrebbe usato lo stesso processo contro il leader del Bloc Québécois per radunarlo dalla sua parte e dopo di lui il "diluvio".

Più federalista era il Partito Liberale del Québec, meno indipendente doveva essere il PQ per essere riconosciuto dalla popolazione come vicino agli interessi del Québec. Si andava ancora una volta verso l'elezione del PQ per assicurare la pace sociale senza che l'indipendenza del Québec fosse raggiunta. Così, la storia si ripeteva, come abbiamo sentito spesso. Gli indipendentisti dovevano imparare a sostenere un leader convinto pro-indipendenza, non importa quanto poco importante, piuttosto che cercare sempre qualcuno all'apice della sua carriera e sperare di convincere o forzare la mano.

Il discorso del PQ era in evoluzione; dopo aver proposto più referendum frammentari, il suo leader ha parlato di un periodo di gestazione di otto mesi dopo l'elezione del partito. Il referendum allora presentato sarebbe sulla sovranità-associazione che include una moneta comune, ... Era difficile considerare seriamente le proposte, ha detto il leader dell'opposizione. Solo i cittadini interessati alla politica in quanto tale e senza obiettivi nazionali specifici potevano essere coinvolti senza rischiare di rimanere delusi. D'altra parte, gli interventi pubblici di alcuni politici hanno permesso di rilevare la loro determinazione a vedere l'indipendenza del Québec diventare una realtà. Jacques-Yvan Morin, per esempio, ha definito chiaramente un modo efficace di procedere: redigere una costituzione del Québec e tenere un referendum seguito da una dichiarazione ufficiale di indipendenza poche settimane dopo. Rodrigue Tremblay è diventato molto febbrile negli ambienti nazionalisti. Jacques aveva accennato a un attivista del PQ che poteva essere interessato a tornare alla politica attiva. È stato un relatore in un consiglio nazionale del PQ. Questo fatto si aggiunge alle affermazioni di Jacques. Ex protagonista di un Québec all'interno degli Stati Uniti, era probabilmente favorevole a una moneta comune Canada-Québec, se non a una moneta Québec-USA. Camille Laurin ha detto che era pronto a tornare come membro del Parlamento. Anche se aveva vissuto con la sovranità-associazione, aveva dimostrato determinazione nell'approvare una legge che proteggeva una caratteristica distinta del Québec, una caratteristica importante di un Québec indipendente, cioè la sua lingua. Jacques non conosceva le sue posizioni sul grado di indipendenza auspicabile per il Québec. Aveva spesso pensato che se il signor Laurin fosse stato il principale leader del PQ e del governo del Québec e se fosse stato convinto dei meriti dell'indipendenza al meglio, avrebbe potuto portare avanti questo processo così come l'adozione del Bill 101. È una visione realistica o avventata? Jacques forse non lo saprà mai! Avrebbe potuto lui stesso affrontare con successo una tale sfida?

Jacques credeva di poter prevedere i risultati con sufficiente precisione solo pochi mesi prima delle elezioni, perché il contesto politico stava cambiando. Così, l'emergere di un partito o di partiti politici distintamente anglofoni sia nel Québec orientale che in quello occidentale avrebbe probabilmente accelerato l'affermazione dei franco-québecchesi come gruppo maggioritario in Québec. Ora la direzione del PQ cercava di definire le sue richieste dal gruppo minoritario anglofono, così come il Partito Liberale del Québec, che da anni contemplava la possibilità di riunire anglofoni e francofoni per arrivare al potere o mantenere il controllo dello Stato.

Per non cedere, per contrastare gli attacchi convenzionali dei premier canadesi, il Parti Québécois e i sostenitori dell'indipendenza del Québec dovrebbero parlarne apertamente, altrimenti screditerebbero questa opzione di fronte a una popolazione che apprezza un messaggio chiaro di leader convinti. Il dibattito sull'indipendenza doveva essere condotto dal PQ perché, volontariamente o no, il dibattito sarebbe stato condotto su questo terreno per volere del governo federale, gli avversari di questa tesi.

Un broker assicurativo lo ha messo al corrente delle difficoltà incontrate dalla sua PMI in seguito alla nazionalizzazione dell'assicurazione auto e ai recenti cambiamenti nel settore dei servizi finanziari del Québec. Questi broker hanno dovuto unire le forze con le reti internazionali per sopravvivere e prosperare. Jacques si è reso conto che questo settore tradizionale di attività, molti dei quali hanno spesso agito come agenti nazionalistici, è stato seriamente sconvolto e lasciato a vantaggio della comunità e delle grandi corporazioni, gli sembrava!

Jacques si stupiva della necessità del Mouvement Québec quando esisteva un cosiddetto partito

independentista, se non un partito sovranista. Ai suoi occhi, un partito era uno strumento più efficace nella misura in cui i suoi dirigenti erano disposti a realizzare l'indipendenza del Québec e non un'associazione sovranista che costituiva l'equivalente di un federalista-decentrato. Usare un movimento per chiedere l'indipendenza del Québec invece di usare il PQ per questo scopo gli sembrava sintomatico della mancanza di determinazione di quel partito. Sarebbe stato meglio reclutare degli independentisti all'interno del PQ! Il sostegno dall'esterno del partito era auspicabile e preferibilmente non identificato con un solo partito, perché i leader dei partiti hanno sempre cercato il potere sopra ogni cosa. Va da sé che il movimento era credibile quanto i suoi leader, dato il loro background professionale e politico.

Con l'avvicinarsi delle elezioni in Quebec, abbiamo sentito parlare sempre più spesso di ex membri del PQ nei media. Questi membri del PQ erano stati attivi nella comunità federale, liberale, conservatrice e neutrale (apolitica).

Il signor Parizeau si è rallegrato del fatto che uno studio di un istituto rispettabile presentato a Toronto è favorevole a una moneta comune tra un Québec indipendente e il Canada per ridurre i rischi economici di questi due futuri paesi. Inoltre, lo studio ha menzionato i vantaggi del mantenimento dei legami politici. Sotto la pressione politica degli attivisti, ha detto che poteva accettare una moneta del Québec, ma il suo intelletto e i suoi interessi preferivano una moneta canadese, a quanto pare. Così, non tutte le opzioni di politica monetaria sono state studiate al loro valore reale, poiché gli studi a favore dell'unione monetaria hanno ricevuto un'eco molto maggiore, il che ha probabilmente incoraggiato ricercatori ed economisti a prendere questa strada.

Durante un periodo di domande all'Assemblea Nazionale, aveva osservato che il membro locale aveva posto una domanda sulle relazioni internazionali con molta meno autorità degli altri membri dell'opposizione. Dopo la risposta del sig. Bourassa, non ha dato seguito né è tornato sulla questione con ulteriori domande.

Questo tipo di dibattito, generalmente di natura elettorale, ha favorito il partito dell'opposizione, ha accreditato il leader dell'opposizione portandolo su un terreno federalista. Ottima situazione per il leader dell'opposizione e forse meno attraente per l'indipendenza del Québec! Lo sapremo mai? Una sorpresa! Si poteva pensare che il signor Bourassa avrebbe preferito passare la torcia del potere a un avversario politico come il signor Trudeau, anche se la sua personalità era molto diversa.

La commissione dell'Assemblea Nazionale sullo studio delle proposte federali, invitando il signor Clark e il signor Trudeau, ha fornito un'altra piattaforma per due federalisti e, quindi, la promozione del federalismo al suo meglio. Jacques non capiva perché i rappresentanti del PQ avessero appoggiato questa risoluzione del Partito dell'Uguaglianza. I personaggi invitati non erano meno esperti dei loro ospiti!

Ancora una volta un membro del PQ, Jacques avrebbe potuto, è stato tentato di partecipare alla riunione annuale del suo riding e il suo partito ha affermato di sostenere la sovranità, senza dubbio la sovranità-associazione del suo leader assistito localmente da un ex candidato del NDP Canada sconfitto a Montreal. Partecipare passivamente alla riunione non era molto allettante per lui, poiché non era abituato a essere coinvolto nei dibattiti e ad assumersi delle responsabilità. Essere un testimone ravvicinato delle azioni partigiane locali era di scarso interesse per lui. Si stava già informando leggendo i giornali locali, parlando con attivisti di lunga data, ecc. Le pagine dei giornali erano come sempre non aggiornate. Le pagine dei giornali erano, come sempre, scandalosamente occupate dai numerosi dibattiti politici, molti dei quali contribuivano poco al progresso della società. Il ruolo di deputato avrebbe potuto interessarlo dopo diversi anni di servizio volontario al partito, spesso sullo sfondo o in modo non ufficiale. Spontaneamente, un politico incontrato in una sessione di consultazione regionale gli suggerì di inviare il suo manoscritto a una rivista nazionalista e independentista. Jacques e la donna sembravano condividere molte opinioni politiche.

Il membro di questa zona sembra avere molte difficoltà a padroneggiare le questioni economiche; Quebec Liquor, Petromont, lo spostamento della ferrovia, ... Per caso, fu un compagno di classe di Jacques ad annunciare ai dipendenti della Petromont le cattive notizie sui problemi finanziari

dell'azienda. Il PQ offriva un modello di omosessualità e celibato alla popolazione e ai giovani in particolare. Questo esempio era improbabile per incoraggiare la creazione di nuclei familiari, mentre rifletteva la presenza di questo elemento nella nostra società.

In una cavalcatura vicino a Varennes, si è tenuta un'elezione suppletiva. I risultati erano incerti perché i liberali avevano eletto un candidato donna e il PQ non aveva paracadutato un candidato ministro! Normalmente, il candidato del PQ poteva aspettarsi di essere eletto perché l'ex membro liberale aveva dato forfait. Il fatto che ci sia stato un solo referendum dopo l'elezione del PQ invece di consultazioni popolari multiple potrebbe essere usato come scusa per un potenziale fallimento della leadership del PQ, anche se in un'elezione secondaria i dibattiti erano più locali e regionali che nazionali. Forse un candidato locale era già ben avviato! Inoltre, un breve periodo elettorale ha dato ai liberali un vantaggio in termini di essere pronti a iniziare la loro campagna e ha svantaggiato un outsider. Sembrava che i sondaggi fossero a favore del PQ. Così, avevano la possibilità di vincere a meno che i candidati non fossero di forza uguale. Jacques ha cercato di visualizzare cosa avrebbe potuto fare come candidato del PQ sulla questione degli edifici vicino al Lac d'Anjou. Era più preparato come ingegnere-amministratore che come giovane avvocato? L'equitazione dell'Anjou vicino a Varennes era interessante, ma Jacques avrebbe dovuto essere lasciato dal "nazionale" quando molti attivisti vivevano lì. Non era stato sollecitato direttamente! Jacques si è chiesto fino a che punto gli attivisti pro-indipendenza dovrebbero sostenere i candidati del PQ presentati dal "Nazionale" o provenienti dalla zona. Dovremmo lasciare l'equitazione a un federalista fino a quando il "Nazionale" e i potenziali candidati capiranno? Questa è una posizione abbastanza ferma, ma difficile da raggiungere. Al giovane candidato del PQ nell'Anjou sono state attribuite dalla stampa tutte le affinità auspicabili rispetto al suo partito e al suo capo politico: attivista di lunga data che ha rifiutato Pierre-Marc Johnson, sovranista, candidato imbattibile a una convention, ... Tuttavia, il timbro familiare di un tempo mancava nell'immagine di questo candidato.

Un conduttore di un game show ha ironicamente menzionato che uno dei proverbi del signor Parizeau era: "Quando aveva mal di denti, chiamava un separatista". Un umorista si chiedeva se l'inno nazionale del Quebec non fosse lo stesso della moneta, della cittadinanza, che è canadese; O'Canada. Il signor Parizeau stesso sembrava essere tanto più favorevole all'indipendenza quanto più era circondato da persone più o meno indifferenti a questa opzione che poteva portare al potere. Così, non ha dovuto soffrire troppo gli umori degli indipendentisti frettolosi e veramente ortodossi. Alla fine, i cittadini si stancheranno dell'attuale governo!

Dopo un'intervista televisiva di successo con la signora Beaudoin, Jacques ha capito che la personalità di un individuo è stata plasmata nel corso degli anni dalle esigenze di una posizione che richiedeva una determinazione più o meno evidente. Ha cercato di visualizzare le ragioni dei fallimenti politici di questo attivista di lunga data del PQ che aveva goduto di una brillante carriera professionale. La gente potrebbe non identificarsi con lei? Potrebbero facilmente beneficiare della sua attenzione, della sua comprensione, del suo sostegno, ...? James non poteva rispondere spontaneamente di sì dalla percezione sinistra. Personalmente, pensava che fosse molto accessibile e disponibile!

La candidatura del signor Laurin come membro del Parlamento è stata annunciata, e solo il leader del PQ è apparso in televisione parlando di accogliere gli anglofoni, e il principale interessato non ha parlato, almeno in televisione. Così, il ritorno politico del signor Laurin farebbe piacere agli attivisti e il suo impatto mediatico sarebbe attenuato dal timore delle reazioni anglofone. Già il PQ si inginocchiava davanti agli anglofoni e, in particolare, al suo leader con il pretesto di armonizzare le relazioni anglo-franco-Québec. La storia si ripeteva alla maniera di Lévesque. Sì al signor Laurin, ma doveva essere strettamente controllato. Probabilmente i suoi commenti sul logorio del Bill 101 nel corso degli anni non hanno entusiasmato il leader dell'opposizione e i suoi comparì. Due ex leader del Parti Indépendantiste, di cui Jacques era stato membro, riuscirono a pubblicare mentre Jacques lottava da mesi con gli editori. Le loro parole erano simili a quelle di Giacomo, che non aveva ancora letto questi libri. Erano probabilmente meno minacciosi di lui, rispetto ai suoi scritti per i leader del PQ! Gli ex leader dell'ormai defunto PI erano considerati politicamente bruciati, mentre chiedevano sovranisti. Avevano probabilmente ottenuto tacitamente o attivamente l'imprimatur del leader dell'opposizione, se non di alcuni membri del suo staff. In linea di principio, il leader difendeva la pace sociale, ma in realtà,

difendeva i propri interessi, le sue ideologie personali, e tanto peggio per i sostenitori di altri approcci sovranisti e soprattutto pro-indipendenza.

Il tallone d'Achille del PQ potrebbe consistere in una debole rappresentanza del settore economico, industriale, ... Una cosa era che gli economisti e i professori lavorassero nel governo, e un'altra era portare i professionisti di questi settori. Troppi politici non avevano alcuna esperienza reale e pratica delle comunità commerciali francesi, inglesi e bilingui. Non avevano avuto l'opportunità di vedere il mondo reale dell'industria e del commercio. La loro visione era teorica, ipotetica. Essi rappresentavano un piccolo pericolo concreto per gli attuali leader di questi circoli, perché potevano essere facilmente ingannati da loro. La prova di queste affermazioni erano i meriti delle proposte concrete portate e applicate, attuate con successo da ex uomini d'affari che avevano una formazione molto limitata in materia.

Con grande pubblicità, è stata annunciata la nomina di un ex ministro del PQ in un consiglio di amministrazione. Si sarebbe seduto nel consiglio come volontario! Che notizia straordinaria quando migliaia di volontari stavano già lavorando da molto tempo! Naturalmente, l'immagine di questo ex politico è stata preparata con cura, dato che era già stato considerato per compiti ancora più importanti. Inoltre, questo politico apparentemente apolitico ha rappresentato il singolare esempio di un membro del PQ, un sovranista, la cui progressione professionale e la cui carriera sono continuate nonostante il fatto che il suo partito politico fosse all'opposizione. Per una stella "montata come uno spaventapasseri", molti nazionalisti, sovranisti vegetavano quando erano fortunati di essere nella scia dei liberali allegramente promossi.

Il signor D. Lussier, sempre onnipresente in politica, ha portato il suo contributo letterario alla sovranità del Québec soprattutto raccogliendo dichiarazioni di personalità simpatiche o meno a questo approccio. Jacques ha forse sopravvalutato questo intellettuale perché si aspettava da lui una scrittura originale. Ancora una volta, l'editore in questione ha corso pochi rischi nel pubblicare tali dichiarazioni, che sono state peraltro accolte piuttosto freddamente.

Il leader del partito locale ha chiesto a Jacques di fare il portavoce per la campagna annuale di raccolta fondi. L'organizzatrice si era opposta alla candidatura di Jacques per la posizione di presidente dell'equitazione, così ha appoggiato qualcuno di un altro comune. Jacques accennò che si stava concentrando sulle sue attività all'Ordre des ingénieurs du Québec, il suo manoscritto, le sue letture; Canabec, Ennemi intime, Indépendance, ... che aveva raccomandato di acquistare alla biblioteca locale. Inoltre, ha avvertito l'esecutivo del partito di non incoraggiare il membro a impegnarsi nella disobbedienza civile contro una società di servizi. Gli sembrava una mossa rischiosa anche per un medico politico, e Jacques mise in dubbio il suo giudizio sulla questione. L'MNA locale ha attaccato Hydro-Québec per aver fatto concessioni monetarie ai Nativi "buoni clienti". Jacques riteneva che questa azione di Hydro-Québec fosse indebitamente svantaggiosa per i quebecchesi, ma la fonte delle difficoltà di Hydro-Québec in questa materia erano i problemi di accesso al territorio indigeno, territorio sotto la responsabilità del suddetto deputato dell'opposizione responsabile della Montérégie. Dare l'esempio rifiutando ufficialmente di pagare i servizi elettrici ricevuti rappresentati

per Jacques uno dei metodi più efficaci per essere imitato. L'interruzione sempre più diffusa delle attività di

Hydro-Québec era a spese dei quebecchesi.

Incoraggiare il

la disobbedienza civile non era

l'approccio migliore per

Questa è un'iniziativa molto importante per un membro dell'Assemblea Nazionale. L'accesso al territorio aborigeno era di competenza dei governi federale, del Québec, dell'Ontario e americano. Inoltre, l'impatto di questi scambi sulle relazioni internazionali era notevole e il membro regionale era anche responsabile di queste relazioni per il suo partito. La realizzazione della sovranità del Québec e preferibilmente della sua indipendenza non potrebbe beneficiare di un tale clima creato per partito preso e per principio dai futuri dirigenti dell'affermazione del Québec a tutti i livelli. I suoi sostenitori si sono rallegrati del fatto che ha ottenuto i titoli locali e ha occupato le prime pagine dei giornali del Québec, ma a quale prezzo! Suonare la stella, spesso improvvisata, era un'attività divertente ma non sempre

reddizita per la causa servita! Recuperare politicamente un'iniziativa popolare spontanea consisteva nel "surfare" su un'onda. Jacques ha commentato al servizio clienti e allo staff delle pubbliche relazioni della utility l'incoraggiamento di un politico agli abbonati a non pagare i servizi perché i nativi avevano un trattamento preferenziale come incentivo. In effetti, i nativi godevano di molti altri privilegi; diritti di caccia e pesca, esenzione dalle tasse sul consumo di tabacco, indennità governative ... Il vero problema era fondamentalmente

l'integrazione degli aborigeni in Quebec a livello sociale

giudiziaria, ... Di conseguenza, è stato necessario esercitare pressioni a livello federale e in Québec su questo argomento.

Jacque

s

non approvava la sistemazione dei Nativi da parte di Hydro-Quebec, tuttavia, Hydro-Quebec aveva a disposizione mezzi limitati, limitati a quelli concessi dallo stato canadese e dal Quebec. Accentuare il problema del pagamento dei servizi generalizzandolo al livello del Québec gli è sembrato irresponsabile da parte di un membro dell'Assemblea Nazionale. Nonostante le sue fedeltà politiche, Jacques ha espresso le sue opinioni anche all'esecutivo locale del suo partito. Queste recriminazioni facevano parte di un crescente movimento di critica nei confronti di questa corporazione statale, un movimento iniziato dai nativi, tra gli altri, e che si è esteso a livello internazionale. Il successo di queste critiche ha incoraggiato altri attori locali ad approfittare di questo forum per promuovere la loro immagine pubblica invece di salvaguardare un'istituzione molto importante per i quebecchesi, e in particolare per quelli di lingua francese. L'idea di ritorsione del membro è venuta a lui

Tuttavia, fu probabilmente uno degli attivisti che firmarono la lettera e appoggiarono un movimento di disobbedienza civile. Lettere di protesta erano già state inviate a Hydro-Quebec e una causa collettiva era stata avviata, con conseguenti tasse da pagare per gli abbonati. Nonostante il fatto che il leader dell'opposizione abbia dichiarato una moratoria sulla questione, l'MNA locale ha continuato la sua azione, in particolare in televisione. Una formazione in scienze politiche avrebbe potuto portare allo sviluppo di un giudizio politico dopo qualche anno di esperienza, ma la tentazione di fare notizia era sempre grande. I sostenitori del deputato hanno fatto sforzi per mantenere la sua credibilità come giovane deputato. Inoltre, Jacques credeva che fosse difficile, anche per un politico che si era formato e lavorava per l'NDP-Canada, identificarsi con i valori del Quebec, esserne imbevuto! Che l'indipendenza fosse promossa da tali politici aveva molte insidie; la forza creativa di un individuo era meglio guidata da motivazioni profonde, credenze personali. Ecco un piccolo esempio dell'inizio dell'isteria collettiva che porta al disordine sociale, il tutto fatto casualmente se non innocentemente. I media, i politici e le altre parti interessate troppo felici di essere ascoltati sostenendo una soluzione facile senza vergogna. Jacques ha dovuto condividere i costi delle lettere-risposta, i costi aggiuntivi di gestione dei nuovi conti delinquenti, le pubbliche relazioni, ... ed eventualmente il finanziamento delle entrate non riscosse, forse (200.000 abbonati @ 300 dollari) 60.000.000 dollari.

Attaccare un pilastro dell'economia del Quebec in questo modo era al limite dell'autodistruzione. Era molto lontano dal costruire il Quebec. Lungi dall'affermare il Quebec! Lontano dalla sua indipendenza! La resistenza di elementi del Québec ha portato alla destabilizzazione e all'interruzione di parti importanti dell'economia del Québec! La soluzione proposta dal PQ, cioè assicurare l'alimentazione all'entrata della riserva aveva molti svantaggi; abbandono della costosa rete elettrica, interdipendenza delle reti, manutenzione della rete, perdita di controllo degli elementi della rete, ... Il deputato locale e i deputati del PQ hanno sofferto di una marcata mancanza di conoscenze ed esperienze amministrative e tecnologiche. Amministrare un'azienda statale non era un compito facile, figuriamoci uno stato indipendente. È diventato quasi imbarazzante dichiararsi, affermare di essere la contea di Bertrand. Questa situazione, qui dettagliata, ha illustrato alcuni aspetti della politica del Québec dal punto di vista di Jacques. La Société Saint-Jean Baptiste stava organizzando i lunedì dell'indipendenza del Québec e aveva invitato, tra gli altri, un sovranista associazionista ed essenzialmente statalista. Jacques sperava che questi sovranisti avrebbero fatto passi importanti e significativi verso l'indipendenza del Québec. Inoltre, la parata annuale non sarebbe l'ideale per la sovranità del Québec se dipendesse dal suo presidente. Così, potrebbe ottenere molti sponsor, sponsorizzazioni. Jacques si è ricordato delle parole di un ex presidente di imprese legate agli interessi del Québec che ha sottolineato che i poteri economici

sono più potenti di quelli politici.

Di nuovo, il suo amico che giocava a fare il sensale politico sembrava contribuire all'ottundimento di Jacques a causa del suo asservimento politico ai leader attuali e, ovviamente, la sua statura personale inerente alle sue origini, la sua educazione universitaria, ... detto in modo non peggiorativo! Semplicemente, la stretta realtà! Tuttavia, i legami personali sono rimasti. A torto o a ragione, Jacques credeva che questo amico avesse iniziato a fumare mentre il leader del suo partito, il PQ, veniva fortemente criticato per questa abitudine mortale, contraria ai valori della società. Dopo due ore in presenza di questo amico che aveva fumato sei sigarette, Jacques si rese conto del probabile disagio dei collaboratori del capo dell'opposizione, come quello di Jacques che dovette ventilare la stanza dopo la partenza del suo amico che era penalizzato sul piano sanitario da questa abitudine perché una pratica della più completa tecnica Nadeau rivelò che Jacques era più in forma di questo amico, sembrava! Jacques ne fu sorpreso e probabilmente anche il suo interlocutore.

i.i) Il partito liberale del Québec

Riteneva che il primo ministro del Québec dovesse iniziare a parlare francese all'estero come facevano gli altri capi di stato per rappresentare e promuovere il carattere culturale specifico del loro paese. Tanto più che gli scritti ufficiali del leader canadese spesso non riflettevano la dualità linguistica del Canada di allora. Questo leader del Québec proveniva da una famiglia a dir poco bilingue, come molti ex primi ministri del Canada, persone ben integrate nella comunità anglofona.

Vedere il partito liberale del Québec parlare di sovranità a ventidue tacche (rapporto Allaire) in attesa delle offerte giurisdizioni federali trasferite al Québec, referendum vicini alle elezioni e il Parti Québécois che parla di sovranità, nemmeno l'indipendenza con diversi elementi mancanti, referendum pochi mesi dopo la loro salita al potere, una commissione del Québec che probabilmente parlerà un suggerimento di referendum, Jacques avrebbe voluto avere la certezza che l'indipendenza era per domani o almeno una sovranità-associazione ottenuta dopo una dichiarazione di indipendenza del Québec, preferibilmente consumata. Come negoziare senza un mandato fermo e chiaro! Inoltre, proprio come René Lévesque aveva tenuto in ostaggio il suo partito minacciando di andarsene, Ryan stava applicando lo stesso scenario altamente ispirato, ma questa volta con l'appoggio del primo ministro. Era inaccettabile che una persona, nonostante i suoi meriti, andasse contro il voto dei delegati di partito ufficialmente eletti per assumere le decisioni. La breve storia del Québec aveva mostrato che questi pilastri crollavano abbastanza rapidamente e ritardavano infelicemente l'evoluzione del Québec. Il signor Ryan ha messo pubblicamente in dubbio l'importanza di una società francese in Québec e ha detto che non è realistico. Alcune riflessioni del signor Claude Béland lo hanno portato a credere che, come leader, non si è spesso scontrato con la comunità anglofona. Sembrava, a prima vista, seguire un percorso politico onesto e rappresentativo di quello di molti quebecchesi. La sua testimonianza ha fatto avanzare il dibattito che ha portato all'indipendenza del Québec. Come previsto, i suoi efficaci interventi provocarono reazioni e rappresaglie da parte di elementi federalisti dentro e fuori il movimento che stava guidando. Quando ha seguito da vicino i lavori della Commissione Bélanger-Campeau, ha notato ancora una volta che gli esperti sono stati poco consultati, ascoltati e, soprattutto, ascoltati. In generale, hanno raccomandato di ottenere un chiaro mandato per l'indipendenza prima di qualsiasi nuovo negoziato con Ottawa. Jacques, che non era coinvolto, se non perso, nelle deviazioni della politica di parte, era arrivato da tempo a queste conclusioni. Attraverso l'Ordre des ingénieurs du Québec, in qualità di consigliere eletto che partecipa al comitato che redige un rapporto per la Commissione, aveva presentato le sue opinioni e reagito alla versione preliminare del rapporto presentato. Il suo punto di vista è stato anche ripreso da un giornale locale dove Jacques ha sottolineato che il futuro del Québec era nelle mani del Partito Liberale al potere, un partito federalista, in qualche modo indipendente dai risultati della Commissione Bélanger-Campeau e in qualche misura dalle opinioni del pubblico.

L'attuale premier del Québec, dopo aver beneficiato dell'appoggio dei suoceri e di venticinque anni di vita politica, aveva probabilmente dimenticato le sue umili origini, che gli rendevano più facile la comprensione di certe questioni e gli fornivano argomenti che non sempre servivano alla povera gente

del Québec. Il governo del Quebec, anche quando era guidato da un economista, non ha sostenuto molte misure per sostenere lo sviluppo economico e la creazione di posti di lavoro, oltre a sostenere il progetto James Bay. D'altra parte, un collega gli ha fatto notare che era difficile per il capo dell'opposizione dimenticare le sue umili origini e che uno dei suoi problemi consisteva piuttosto nell'avvicinarsi al cittadino del Quebec! Un attore politico molto attivo e un amico dichiarato del primo ministro, Pierre Bourgault, gli sembrava pronto a fare di tutto per promuovere l'indipendenza del Québec e per sostenere un leader determinato a raggiungere l'indipendenza indipendentemente dalle sue origini. Jacques ha dato molto credito al signor Bourgault per quegli anni di promozione dell'indipendenza, anche per la sua "discesa agli inferi", per la sua autenticità, ...

I membri dell'Assemblea Nazionale sono stati unanimi nel congratularsi tra loro e con gli altri attori dell'incendio di Saint-Amable. Tuttavia, le conseguenze e le conseguenze dell'incendio non furono molto felici per la popolazione locale; sabbia contaminata, migliaia di pneumatici, terreno contaminato, la salute di molte persone incerta, ... Si doveva concludere che l'incendio avrebbe potuto causare più danni!

Il signor Bourassa, se avesse voluto ottenere la sovranità, l'indipendenza del Québec, l'avrebbe fatto ora, se non molto tempo fa, pensò Jacques. Era una perdita di tempo parlare delle sue capacità e attitudini per farlo. I suoi interessi politici e personali erano legati al sistema federalista. Si era sempre sforzato di difendere il federalismo, incapace di ottenere di più, di difendere meglio gli interessi del Québec a lungo termine. I suoi unici riflessi erano atteggiamenti difensivi e di attesa (un vero mollusco). Un atteggiamento proattivo non si adattava alla sua personalità. L'ambiguità che ha mantenuto riflette la sua incapacità di prendere decisioni, di definire la direzione del Québec, di innovare in qualsiasi campo, di contare sugli elementi dinamici e innovativi del Québec. I giovani sono rimasti senza lavoro e senza opportunità internazionali. Le sue numerose nomine riflettevano un favoritismo storico e una preoccupazione per lo status quo. Affidarsi alla sua esperienza per mantenere il Québec nella federazione canadese quando il Canada inglese ci aveva ripudiato sembrava la mossa di un leader in attesa della sua pensione dorata federalista e rifletteva la debole vitalità del partito che rappresentava. Se il sistema federalista aveva così tanto successo, doveva consegnare la merce; assicurare la prosperità del Québec, creare quasi la piena occupazione, ottenere capitali per la ricerca e lo sviluppo, gestire la recessione in modo più efficace di quanto il Parti Québécois abbia fatto in precedenza, promuovere il francese come lingua di lavoro, assumere le responsabilità finanziarie del Québec invece di trasferirle unilateralmente a un livello di governo inferiore, rappresentare il Québec a livello internazionale, promuovere la creazione di sedi centrali o, almeno, di uffici regionali da parte delle aziende che beneficiano del mercato del Québec, ... La leadership del QLP avrebbe dovuto essere lasciata a un giovane liberale nazionalista del Quebec. Il signor Bourassa avrebbe dovuto avere la stessa possibilità che gli aveva dato il signor Desrocher.

Il signor Lévesque si vantava di rappresentare tutta la popolazione, essendo stato eletto non solo dal PQ. Il signor Bourassa, assicurando con tutti i mezzi la supremazia del federalismo ha ignorato la volontà dei due terzi dei quebecchesi che volevano la sovranità. Il leader dell'opposizione aveva e Jacques sperava che non avrebbe dimenticato questo testamento del Quebec. Così, il signor Lévesque credeva che fosse suo dovere rappresentare la popolazione! Ma non è stato il caso del signor Bourassa, che ha continuato a difendere gli interessi del suo entourage, dei suoi finanziatori e di altri, un po' come nella vecchia corte dei re, invece di rappresentare la popolazione sovranista del Québec.

Il ministro Claude Ryan era a favore del federalismo purché aumentasse la sua influenza personale. Tuttavia, quando il governo federale interferì nelle sue attività politiche, fu molto meno felice. Aveva avuto un'esperienza simile durante l'ultimo referendum del Quebec. Dato il rigore, il grado di approfondimento, le conclusioni tratte e le azioni intraprese in un dossier riguardante Jacques, non poteva dire di essere impressionato dal ministro Ryan. Un atteggiamento studioso non sostituisce i risultati tangibili!

Quando il signor Guy Saint-Pierre è diventato presidente di SNC, è stato seguito da una schiera di

direttori che sembravano essere inglesi. Diversi amministratori hanno successivamente realizzato profitti dell'ordine di centomila dollari vendendo azioni ricevute dalla società, che avrebbero potuto essere esenti da imposte se non avessero ancora utilizzato il loro margine di guadagno in conto capitale. Approfitando dei suoi presunti contatti personali con il suo ex capo, il signor Bourassa, il presidente della SNC ha contribuito notevolmente al rilancio di questa importante società. Non solo sono stati promossi i leader liberali, ma sono stati anche mantenuti al potere beneficiando del sostegno delle reti liberali: media, mercati, direzioni, ...

Il conflitto dell'Oka sembrava essere un modo per destabilizzare il Québec utilizzando elementi canadesi e americani integrati nella maggioranza anglofona nordamericana. La permissività con cui venivano applicate le leggi del Quebec, del Canada e degli Stati Uniti era un incoraggiamento alla disobbedienza civile e all'escalation.

In almeno un'occasione, Jacques ha osservato che invece di riconoscere il lavoro e il contributo umanitario di un membro della comunità durante la sua vita, aspettavano di rendere omaggio postumo. Le autorità politiche in carica hanno approfittato di queste circostanze per rafforzare la loro presa sulla popolazione indipendentemente dalle credenze e dalle affinità dei defunti.

Dopo le proposte federali di Meech Lake, il governo conservatore tornò all'attacco e cercò di nuovo di integrare il Québec nel sistema canadese. Dopo le consultazioni con tutte le province e i territori, il governo intendeva presentare al suo elettorato un Canada integrato, ovvero che comprendesse elementi francesi, inglesi e aborigeni. I conservatori federali potevano contare sull'appoggio del premier del Québec, credeva. Dopo un referendum provinciale sulle proposte federali, il sig. Bourassa continuerebbe il suo cammino federalista, salvo sviluppi nazionalisti franco-quebecchesi imprevisi.

È stato comunque divertente vedere il signor la seguente equazione:

Autonomia politica = sovranità condivisa Bourassa che gioca con
Unione economica
Inoltre, farebbe riferimento a
discussioni con il signor R. Lévesque prima dell'avvento del PQ. Queste discussioni hanno permesso di situare meglio, a livello di discorso, le posizioni rispettive del QLP e del PQ in questa materia. Consegnato in un simposio in cui la qualità totale era all'ordine del giorno, si potrebbe supporre che queste osservazioni riflettano uno sforzo per difendere gli interessi del Québec e per amministrarlo nel modo più efficiente. Tuttavia, un approccio che risponda ai criteri di qualità totale in materia politica, visti gli obiettivi politici di Jacques, comporterebbe l'indipendenza del Québec ai suoi occhi.

A un certo punto, il signor G. St-Pierre, un dirigente d'azienda, ha espresso pubblicamente la sua apprensione per la prosperità della sua azienda e dell'economia del Québec e del Canada in un contesto politico in cui il Québec si governasse da solo. Questo business leader aveva trovato una formula, una strategia efficace nel sistema federale e aveva anticipato gli sconvolgimenti, gli aggiustamenti necessari in un sistema politico diverso. Aveva approfittato delle circostanze per sottolineare gli aspetti negativi degli ultimi interventi politici del signor Trudeau. Mentre un'altra commissione federale proseguiva minuziosamente le sue consultazioni, il capo dell'opposizione a Quebec City rafforzava i legami sovranisti e associazionisti con gli Stati Uniti, e il sig. Bourassa si recava in Francia prima del vertice francofono, mentre gli Stati Uniti lo accoglievano generalmente nei suoi periodi di relax, come il sig. R. Lévesque. La suddetta commissione federale era co-presieduta da un pilastro del partito liberale che è apparso in una luce meno gloriosa, disilluso e perso nei "detales" organizzativi e multipartitici.

Dopo essere stati molto assenti nell'ambito delle politiche economiche del Québec e aver subito l'intervento federale, i ministri liberali cominciavano a lasciare il segno nella pianificazione economica, nello sviluppo tecnologico, industriale e commerciale. In breve, i liberali stavano cominciando a fare i loro compiti, ma avevamo il diritto di chiederci se l'opposizione ufficiale potesse correggerli e criticarli, dato che i liberali stavano attingendo alle risorse umane nazionali in questi settori.

Il signor Bourassa ha cercato di superare il Parti Québécois proponendo, durante un viaggio europeo,

una formula originale di sovranità-associazione. In un grado forse più formale, questo approccio richiedeva il contributo, la collaborazione del Canada inglese; associazione non solo economica, diplomatica ma anche politica attraverso un super parlamento i cui membri sarebbero stati eletti. Il signor Parizeau ha aspettato i risultati di un sondaggio per esprimere le sue apprensioni su questa proposta. Il sistema politico scelto dal PQ prevedeva ancora strutture comuni. In entrambi i casi, Jacques prevedeva una predominanza del Canada sul Québec sotto tutti gli aspetti e l'esigenza di un accordo tacito o reale del Canada. Questa situazione, rispetto a quella che ha portato direttamente all'indipendenza, ha penalizzato i negoziati, ipotecendo fin dall'inizio l'assunzione più completa possibile dei poteri attualmente detenuti dal Canada.

iii) Il Bloc Québécois

Jacques aveva creduto di percepire, anche in assenza di informazioni privilegiate, una disillusione da parte del Sig. L. Bouchard di fronte, tra l'altro, alla burocrazia federale essenzialmente anglofona, così come Jaques aveva sperimentato (senza fare proiezioni) di fronte all'amministrazione anglofona delle grandi imprese di Montreal. A un certo punto, si vede che è una roccia di Gibraltar e si fa marcia indietro rispetto a una certa integrazione, una sudditanza alla Chrétien, per esempio. Il signor L. Bouchard aveva probabilmente capito che non sarebbe mai diventato il primo ministro del Canada; i suoi genitori non erano anglo-quebecchesi e che, tuttavia, i suoi piani di carriera potevano forse includere la posizione di premier del Québec. Sembrava popolare tra il pubblico, a cavallo tra il sistema politico federale e quello del Québec con una volubilità sviluppata nel corso degli anni. Era problematico per il PQ non sostenere il cosiddetto Bloc Québécois pro-indipendenza ora che tale blocco esisteva. Una certa alleanza, concertazione nell'azione politica si è imposta da sola, tuttavia il leader del Bloc ha dovuto giocare le sue carte per assicurarsi una rappresentatività, la più ampia possibile che includesse il PQ, i liberali, i conservatori, i gruppi etnici, gli anglo-quebecchesi, ... e quindi per posizionarsi come un potenziale futuro primo ministro del Québec al fine di sfruttare le possibili opportunità politiche. In un'analisi politica del 1982, Jacques aveva confutato diversi argomenti a favore della creazione di un partito politico pro-indipendenza a Ottawa dopo il suo coinvolgimento attivo nel PQ.

D'altra parte, a livello federale, una commissione ha consultato i canadesi, un altro gruppo ha esaminato la costituzione canadese e le sue possibilità di modifica, è stata lanciata una campagna per promuovere il federalismo, generosamente finanziata dal pubblico... Le spese del governo federale dovevano essere controllate tranne quelle che favorivano il potere, o il mantenimento del sistema federale come tale e l'attuale governo conservatore. Tutto per lasciare la camicia di forza canadese sul Quebec!

Mulroney, a corto di risorse e come ultima risorsa perché il suo partito aveva pochissimo sostegno popolare, promosse i suoi ex avversari politici (per la leadership) dall'interno del Partito Conservatore del Canada, CPC. Era disperato per la rielezione ed era disposto a lasciare la nave conservatrice che affondava a potenziali soccorritori se non fossero riusciti a rimetterla in acqua entro le prossime elezioni. Con le elezioni federali a pochi anni di distanza, la forza relativa del CPC era la molteplicità dei partiti, la debolezza del Partito Liberale del Canada e in particolare del suo nuovo leader, impigliato nella complessità della situazione e privo di politiche specifiche se non quella di compiacere il gruppo maggioritario del Canada e di accogliere le sottigliezze dei quebecchesi.

A livello federale e al momento del voto, i quebecchesi esiterebbero ad annullare il loro voto, a votare per il Bloc Quebecois. La gente è stata condizionata da molti anni di partecipazione alla scelta del primo ministro canadese e in genere aveva un atteggiamento positivo verso il processo elettorale, democratico anche a livello federale. A meno che non ci fossero campagne elettorali molto forti, l'ipotetico sostegno nei sondaggi svanirebbe.

Jacques era sorpreso che il Bloc Québécois fosse stato fondato a Montérégie piuttosto che a Saguenay-Lac-Saint-Jean, una roccaforte nazionalista del PQ, la base del fondatore. Forse volevano allargare la loro base operativa. Le risorse di questo nuovo partito, soprattutto finanziarie, non erano molto importanti e il suo finanziamento era una sfida. Il vicepresidente del Parti Québécois era presente a questa convenzione di fondazione, mentre il leader del BQ non aveva partecipato alla convenzione del PQ. Il signor Bouchard avrebbe probabilmente voluto vedere il vicepresidente del partito liberale del

Quebec, il NDP-Quebec, ... Jacques sapeva che il signor Landry aveva ormai un punto d'appoggio sulle due sponde del San Lorenzo, a Montreal, e che avrebbe voluto sedurre un nuovo elettorato, un elettorato meridionale, dopo aver subito un verdetto popolare negativo. In alcune occasioni, il signor Bouchard è sembrato combattuto tra la sua vecchia posizione federalista sull'ambiente e l'affermazione dell'indipendenza del Québec.

Dopo aver adorato le relativamente giovani famiglie Trudeau e Mulroney, ci è stata offerta la seconda famiglia di L. Bouchard come modello da emulare. In queste condizioni, il signor Parizeau non era più in corsa, doveva almeno risposare una giovane donna come il signor Lévesque e prima era meglio era!

Partecipare a una cena concerto della fondazione ospedaliera come rappresentante del Presidente dell'Ordine di

Ingenieurs du Québec, Jacques ha messo in dubbio la pertinenza di una tale decisione del presidente. L'OIQ non poteva permettersi di contribuire a tutte le fondazioni del Québec, tuttavia, questa era diretta da un rappresentante pubblico dell'Ordine. La serata è stata apprezzata dai coniugi Laberge che sono stati accolti molto bene dal loro ospite, un politico comunale ben integrato nella sua comunità, circondato dai membri del consiglio di amministrazione dell'ospedale. Jacques ha casualmente discusso di scenari politici con un deputato federale. Nelle prossime elezioni federali, il Partito Liberale del Canada potrebbe essere eletto e il Bloc Québécois potrebbe formare l'opposizione ufficiale a Ottawa nonostante una prevedibile riluttanza da parte dei quebecchesi a quasi annullare il loro voto votando per il BQ. Jacques credeva che i quebecchesi potessero eleggere il QLP in queste circostanze, sicuri della presenza del BQ a Ottawa. Inoltre, il QLP costringerebbe il PQ a difendere le posizioni pro-indipendenza oltre al nuovo rifiuto strategico di qualsiasi associazione del Canada inglese con un futuro Québec indipendente. Questo membro ha apparentemente percepito il signor Parizeau come più favorevole all'indipendenza di L. Bouchard e ha visto la riscossione di tutte le tasse come una misura significativa di affermazione nazionale, anche se i negoziati potrebbero portare a una divisione dei poteri tra Ottawa e Quebec. Jacques si rese conto che le condizioni di vita di un semplice deputato federale erano difficili. Il deputato doveva godersi il lavoro di molteplici rappresentanze presso la popolazione durante i fine settimana, tra le altre cose, e i viaggi a Ottawa e ritorno, soprattutto quando non aveva una base di partenza. Inoltre, il compito di sollecitare fondi è stato molto lungo e una vera sfida per questo partito. Un vicino di tavolo, che ha affermato di essere di origine inglese, ha attaccato vigorosamente il signor Péladeau per aver investito o avrebbe investito in Messico. Jacques era apprensivo nei confronti del libero scambio ma non poteva condividere queste opinioni nonostante il fallimento della cartiera di Matane e gli sembrava normale che gli investitori del Quebec valutassero il mercato potenziale del Messico e perché non il signor Péladeau!

Il signor Chrétien ha mantenuto l'immagine tradizionale del Partito Liberale del Canada nei confronti di Washington, almeno sulla questione del libero scambio, chiedendo il suo riesame. L'eminenza di un'elezione americana non ha favorito una grande apertura da parte del candidato Bush. Il signor Mulroney potrebbe essere coccolato rispetto al più assertivo signor Chrétien. Tuttavia, bisognava chiedersi se il signor Bush sarebbe stato ancora l'interlocutore americano dopo le elezioni.

Ancora una volta, Jacques ha osservato guardando i giochi invernali che gli eventi sportivi internazionali sono un'operazione eccezionale per promuovere il Canada preferendo il Quebec, sia in Quebec che all'estero. Osservazioni sulla discriminazione contro gli atleti del Quebec nella squadra canadese sono state fatte costantemente e particolarmente in ognuno di questi eventi internazionali. Eppure le prestazioni dei quebecchesi non mancarono di brillantezza; cinque medaglie del Quebec su un totale di sette assegnate dal Canada.

i.v) Alcune considerazioni

Privilegiando il lavoro, la famiglia, la religione, ... rispetto al nazionalismo franco-québécois, la nostra società era solo una provincia in gran parte guidata, amministrata dall'esterno, integrandosi imperturbabilmente e sistematicamente culturalmente ed economicamente con le società anglo-canadese e americana.

La creazione di molti posti di lavoro per i francofoni sia in Québec che fuori dal Québec dipendeva dall'intransigenza collettiva dei québecchesi nel richiedere il francese e idealmente da un forte governo pro-indipendenza. I francofoni fuori dal Québec l'avevano del resto sottolineato alla Commissione Bélanger-Campeau. Jacques era stato testimone di molte situazioni in cui la sua richiesta di francese aveva contribuito a far sì che un francofono ottenesse un servizio in francese. I suoi servizi erano stati apprezzati anche come francofono in imprese prevalentemente anglofone in condizioni simili sia in Québec che in Ontario. La promozione di una cultura franco-québécois nel suo insieme promuoveva infatti concretamente l'occupazione, l'empowerment, la creazione di un clima di cooperazione, una maggiore coesione sociale e, di conseguenza, una maggiore impermeabilità alla cultura e alla società anglofona, molto dinamica e vivace.

Doris Lussier, che si trovava costantemente in compagnia di personalità nazionaliste, non avrebbe potuto essere eletto a causa della mancanza di serietà dei suoi commenti come intrattenitore pubblico, pensava Jacques. La gente vedeva in lui più il lato divertente della sua personalità che il lato accademico e amatoriale, il fan della politica del Québec. Probabilmente finanziariamente, non era un perdente, altrimenti avrebbe dovuto scambiare il lavoro di professore universitario e di artista con quello di politico. Era rischioso parlare di questioni personali. Per esempio, altri individui gli erano stati presentati come professori universitari quando avevano solo uno o due carichi di insegnamento e di conseguenza erano lontani dal guadagnare lo stipendio di un professore. Questo non era il caso del signor Lussier, credeva Jacques. Lui stesso aveva beneficiato di questa ambiguità nella mente di molte persone quando era consulente e docente all'università.

Spesso si trattava di denunciare una situazione o una misura generalizzata, così che eccezionalmente un caso veniva evidenziato nei titoli elettronici, come spesso si diceva l'eccezione che confermava la regola. Così, questa denuncia è stata temporaneamente contrastata e rapidamente dimenticata e la situazione si è perpetuata. I leader potrebbero allora essere soddisfatti delle loro operazioni di copertura. E quando sarà il prossimo! Con i media elettronici, la televisione, la risposta è stata quasi immediata. D'altra parte, una reazione sporadica e anche concertata della base potrebbe dare buoni risultati, ma un'azione pianificata e orchestrata a livello nazionale potrebbe non essere nemmeno percepita dalla base, soprattutto in un clima di fiducia, successo, euforia e talvolta panico e crisi.

Qualcuno che ha fatto una critica seria dei metodi e delle politiche di un'organizzazione e che ha suggerito varie soluzioni o palliativi avrebbe dovuto far comunicare le sue osservazioni ai membri e al pubblico al fine di migliorare le operazioni dell'organizzazione e possibilmente contribuire al rinnovo della leadership. Troppo spesso, questi tipi di commenti sono stati taciuti per non disturbare gli attuali ufficiali e i suggerimenti sono stati inviati a loro nella speranza che avrebbero reagito positivamente. Questo era quello che Jacques chiamava mezze misure da parte degli attivisti ansiosi di sottolineare il loro sostegno all'"establishment". Mettere un burattino in una posizione esecutiva che prendeva in prestito il linguaggio degli altri o ripeteva i discorsi suggeriti non poteva trasformare un filofederalista in un efficace indipendentista, per esempio. Il suo amico proponeva spesso o generalmente azioni che considerava altruistiche e che richiedevano spese personali in termini di energia, tempo e denaro: scrivere diversi libri, vendere tessere del partito, ecc. mentre Jacques avrebbe preferito far fruttare gli investimenti in termini di tempo, energia e denaro: pubblicare un libro, accedere a posizioni remunerative come altri cittadini e militanti.

Jacques ha spiegato il basso tasso di partecipazione alle elezioni con la mancanza di interesse per un dato livello politico, candidati simili, programmi simili, la mancanza di grandi temi, il basso impatto personale, e i candidati che non sono conosciuti personalmente, soprattutto in tempi di intensa attività personale.

A livello comunale, un amministratore delegato ha permesso a un sindaco poco istruito ed esperto di amministrare. La scelta di un amministratore delegato meno esperto potrebbe aver ridotto il successo di un team di gestione nella gestione del business e anche la loro rielezione. Nel suo comune, l'essere della comunità sembrava essere particolarmente importante nella distribuzione dei meriti, per esempio, il numero di anni di residenza nel comune era sottolineato per primo. Ovviamente, i decisori in carica volevano mantenere il loro ascendente. Dopo qualche anno, si sarebbe potuto pensare che questo fosse un criterio di poca importanza e che la conoscenza di altri comuni avrebbe potuto persino essere un vantaggio. Un ex sindaco e un ex commissario industriale erano onnipresenti nel controllare e partecipare alla gestione degli affari del comune, sembrava. Si diceva che fossero coinvolti in progetti importanti come consulenti. Un candidato sindaco sconfitto aveva promesso di ridurre al minimo il lavoro fatto da consulenti e altri e di dare più mandati possibili ai funzionari comunali. L'opposizione municipale si è congratulata con i dirigenti per la preparazione del bilancio, un fatto singolare per un'opposizione che alla fine si è privata di argomenti. Jacques sapeva che il sindaco era abile e questa situazione lo confermava.

Alcuni sovranisti hanno detto di avere il settanta per cento del sostegno della popolazione nelle loro professioni o nel trovare lavori o contratti. Il trenta per cento dei federalisti occupava spesso posizioni importanti e probabilmente controllava più del trenta per cento delle attività economiche e commerciali. Molti francofoni hanno dovuto lavorare in inglese anche se i sondaggi li davano a favore della sovranità. In molte aree di attività, non era chiaro che i leader fossero così solidali.

Jacques aveva riflettuto su un'osservazione del signor René Lévesque secondo cui un partito politico era un "male necessario", forse a causa della sua pesantezza, dell'energia richiesta per crearlo, del suo mantenimento anche dopo aver ottenuto il privilegio di guidare la nazione. Tuttavia, non potremmo procedere diversamente per rispettare un processo democratico ed efficiente in termini di coinvolgimento e partecipazione pubblica, tra le altre cose.

Se non venivi da un ambiente ricco, era naturale che tu salissi a posizioni importanti. Se le tue origini erano umili, se non venivi dalla coscia di Jubiter, tutte le ragioni erano valide per rallentare la tua avanzata, a meno che tu non seguissi obbedientemente un membro dell'élite federalista del Québec o fossi un ex ministro. In diverse occasioni, Jacques ha messo in dubbio la qualità della democrazia del Québec, ha scritto, ha parlato per dispetto della "democrassia".

Guardando la situazione politica del Québec nel suo insieme, non era chiaro che l'indipendenza del Québec sarebbe arrivata domani o dopodomani, eppure sembrava esserci un certo consenso anche al di là degli interessi dei partiti politici del Québec e dei dirigenti d'azienda e di altri. Questi ultimi volevano massimizzare i risultati delle ricadute positive per le loro rispettive formazioni e interessi. Il loro obiettivo primario è il potere o il profitto! Inoltre, molti politici esperti avevano visto i servizi federalisti dei loro numerosi amici troppo ben ricompensati e spesso alla fine della loro carriera per non preoccuparsene. Altri leader hanno adottato atteggiamenti simili.

Perché l'indipendenza? Fare la domanda per un indipendentista significava rispondere alle seguenti domande: Perché essere padroni della propria casa? Perché amministrare i nostri affari? Perché era una nostra responsabilità e dovevamo assumerla e gestire il nostro benessere, il nostro futuro! Nessuno era più interessato al nostro benessere di noi! A lungo termine, i quebecchesi beneficerebbero della loro gestione pubblica e imparerebbero molto dall'indipendenza del Québec in primo luogo. Quali poteri sono attualmente assunti in nome dei quebecchesi a Ottawa! Questo passo avrebbe un effetto stimolante e potenziante su tutti i membri della nostra comunità. La risposta a questa domanda si basava sulla fiducia dei quebecchesi nei propri mezzi e sugli enormi rischi di lasciare ad altri il diritto di gestire i nostri dossier, il nostro futuro, in tutto o in parte. Come si fa a creare un clima di cooperazione quando si ha solo una parte del potere in Québec! Nel paese del Québec, le due solitudini linguistiche sarebbero più vicine, quasi obbligate a unire le forze, a lavorare insieme. Una domanda di un co-presidente della Commissione Bélanger-Campeau lo ha lasciato perplesso sull'utilità di questa commissione che si occupa proprio di questo tema, sull'interesse delle nostre élite ad assumere semplicemente il loro ruolo di cittadini responsabili. Molti degli scritti di Jacques erano volti a convincere i suoi concittadini

dell'importanza di creare il proprio paese, il proprio ambiente di vita. Molto semplicemente! Abbastanza naturalmente!

Durante una chiamata al Revenue Quebec a proposito di un piano di risparmio pensionistico registrato, a Jacques è stato detto che l'armonizzazione delle politiche e dei dati in questo settore è stata effettuata dal Revenue Canada, poiché il Quebec stava diventando sempre meno autonomo.

Con l'avvento dei partiti politici anglofoni in Quebec e l'inizio del rifiuto dei giornali razzisti in lingua inglese a Montreal, Jacques sentiva che il clima politico a Montreal stava migliorando. I punti di vista anglofoni venivano presentati in modo abbastanza diretto e onesto alla gente del Québec ed essi erano meglio informati per reagire in modo appropriato. Tuttavia, ascoltando per giorni e giorni sulle linee aperte i discorsi di persone solidali con la situazione degli anglo-Québecchesi, sospettava che tali dibattiti avrebbero influenzato i sondaggi a loro favore e che, armati di questi risultati favorevoli, avrebbero insistito, se non preteso, che, per rispetto della democrazia, fossero attuate le misure suggerite e sempre più invadenti. Jacques era consapevole della loro autostima e della loro fiducia nei loro enormi mezzi. Periodicamente, gruppi di uomini d'affari hanno reagito positivamente a questa lobby molto efficace basata su affinità anglofone nordamericane.

Mentre aspettava di andare a un banchetto, Jacques sedeva in un ristorante sorseggiando il suo caffè mentre leggeva il rapporto annuale del MUC. Al tavolo successivo, osservò un individuo che stava aspettando e Jacques gli disse alcune parole banali in francese, alle quali quest'ultimo rispose in inglese sfumato di spagnolo. Jacques ha colto l'occasione per praticare il suo spagnolo e ne è seguita una discussione sull'opportunità o i meriti di investire nelle isole Canarie e in Spagna, un paese in espansione economica, il secondo più grande d'Europa, le differenze culturali ed economiche tra Spagna e America Latina; accenti e livelli d'istruzione diversi, l'integrazione internazionale (libero scambio americano e mercato comune), i pericoli del libero scambio tripartito (Stati Uniti-Canada-Messico) per il Quebec, e l'importanza della relazione Stati Uniti-Messico-Canada-Messico per il Québec a causa dei bassi salari in Messico e del loro lento sviluppo economico (dieci anni e più), i vantaggi per il Canada di mantenere il Québec sotto il suo governo e Jacques lo hanno convinto dell'importanza per il Québec di essere indipendente e vicino ai paesi latini. Sergio, il suo interlocutore, lo salutò calorosamente e Jacques ripeté una delle sue espressioni preferite e per la prima volta in spagnolo "El mundo es mas pegneno"; il mondo è piccolo e non è sorprendente incontrare, per esempio, un vicino in Europa o altrove durante un viaggio.

La sera, al banchetto, un collega che lavora in un ambiente bilingue ha sostenuto, come compromesso, che la lingua e la cultura fossero lasciate al governo del Quebec e che l'economia e le altre funzioni fossero amministrate congiuntamente. Jacques ha precisato che non condivideva questi punti di vista e ha ammesso che tale condivisione potrebbe avvenire con alcune sfumature, dettagli, con due partiti che sostengono le associazioni Quebec-Ottawa. Jacques ha fatto capire al suo amico l'importanza per il Québec di ottenere al più presto un mandato di indipendenza dalla popolazione per evitare l'autodistruzione del Québec e del Canada da parte dei fanatici nazionalisti. Un governo con un tale mandato potrebbe minimizzare i danni e ottimizzare i risultati della divisione dei poteri come suggerito dagli esperti della Commissione Bélanger-Campeau. Si potrebbe credere che la distribuzione dei poteri e dei rispettivi beni sia già iniziata a Quebec City, Ottawa e nelle altre capitali provinciali. Inoltre, i leader economici rappresentavano ufficialmente gli interessi delle loro aziende piuttosto che quelli dei membri ordinari della società del Quebec. "Ditemi quali interessi rappresentate e vi dirò quali posizioni costituzionali difendete! Come si può pensare che un uomo d'affari molto pagato, la cui azienda si trovava a cavallo di entrambe le province, potesse apertamente sostenere l'autonomia di una di esse quando il tutto era supervisionato dal governo federale?"

In un fine settimana avrebbe potuto partecipare a due eventi politici. Fu invitato a un banchetto di raccolta di fondi organizzato da un movimento indipendentista e socialdemocratico di sinistra perché era abbonato al loro giornale. Inoltre, il Parti Québécois locale stava organizzando una conferenza in cui un membro del Parlamento favorevole al referendum sovranista era un oratore. Jacques ha aiutato Suzie a fare e installare una mantovana nel soggiorno.

Aveva un po' paura dei movimenti di sinistra, alcuni dei cui membri erano stati nelle mani della RCMP,

la Royal Canadian Mounted Police, gli fu detto. Tuttavia, ha condiviso alcune delle loro analisi politiche. Se fosse stato invitato come personalità, sarebbe potuto andare invece di aggiungersi al pubblico e contribuire al finanziamento!

Jacques si è chiesto se non stesse reagendo in modo eccessivamente critico nei confronti dei leader, compresi quelli del PQ. Aveva vissuto diverse esperienze politiche che non aveva ancora "digerito", integrato e accettato, sembrava! Dopo aver assunto delle responsabilità, era meno motivato a partecipare semplicemente agli eventi. Ha mantenuto la sua decisione di essere attivamente coinvolto in un'organizzazione alla volta pur appartenendo come membro ad altre. Non era contento di disperdere troppo le sue energie e sentiva che era inefficiente. Era meglio essere disponibili quando serviva! Tuttavia, ha apprezzato il fatto di essere informato sull'andamento di tali attività. Se raggiungesse un tetto massimo nell'organizzazione che aveva scelto, potrebbe mettere in discussione questo approccio.

Abbiamo portato alla sua attenzione il caso di una multinazionale ben stabilita in Quebec nel settore dei prodotti sanitari. Gli fu fatto capire che la filosofia aziendale era stata sconvolta, almeno a livello locale, a causa di conflitti linguistici e razziali, poiché è necessario chiamare le cose con il loro nome; Quebecers e Quebecers di lingua francese contro Canadesi di lingua inglese. I canadesi inglesi avevano vinto come spesso accadeva, tuttavia subirono importanti contrattacchi e di conseguenza Quebec. In un Québec indipendente, i nostri quebecchesi avrebbero avuto più possibilità di difendere e mantenere i loro posti di lavoro, molti posti di lavoro, pensò! Lui stesso aveva visto un capo delle province occidentali piangere perché Jacques voleva sciogliere il Canada. Questo manager umano si era anche reso conto dell'impatto negativo di un tale atteggiamento sulla carriera di Jacques in un tale ambiente.

I nostri amici anglofoni del Quebec erano giustamente orgogliosi del loro contributo allo sviluppo del Quebec. In assenza del loro sostegno, della loro presenza, gli elementi francofoni avrebbero forse potuto supplire. Molte delle realizzazioni sono state rese possibili da finanziamenti federali, la quota dei contribuenti del Quebec che erano per lo più francofoni. Anche i finanziamenti privati si basavano sui profitti delle imprese che avevano accesso al mercato del Quebec e spesso generose sovvenzioni federali e del Quebec accompagnate da crediti d'imposta, accesso alle risorse naturali, rinnovabili o meno, ecc. La loro volontà collettiva di mantenere il cordone beylicale federale parlava della fonte e dell'origine della loro prosperità. Inoltre, la condivisione di una lingua continentale ha contribuito enormemente agli scambi economici e culturali.

Jacques aveva osservato il contributo culturale, il contributo significativo alla francesizzazione, l'uso di un vocabolario tecnico francese da parte delle imprese francesi durante la realizzazione delle opere olimpiche. All'epoca dell'insediamento, in particolare, della fabbrica Michelin nelle Maritimes, Jacques aveva scritto che i francesi negoziavano, offrivano soprattutto beni culturali in Québec mentre i loro investimenti materiali andavano altrove mentre spesso prendevano in prestito il passaporto del Québec, l'ingresso del Québec in Nord America.

Hydro-Quebec sembrava essere sotto attacco da tutti i lati; interferenze governative, Quebec, canadesi e, inoltre, i controlli ambientali americani tra cui gli Amerindi, ... Questi attacchi hanno confermato l'importanza di questa organizzazione nell'economia del Quebec. Destabilizzare Hydro-Quebec ha contribuito a demolire uno dei principali simboli del successo del Québec, a destabilizzare l'economia del Québec, a scuotere la volontà collettiva di affermazione del Québec. A livello personale, Jacques aveva accennato a questa società che le dichiarazioni rilasciate dal fiduciario erano in inglese. Da qualche tempo, il francese ha la priorità sull'inglese nei documenti federali. Jacques avrebbe preferito dichiarazioni unilingui in francese che avrebbero richiesto solo i francofoni per preparare, mentre molti lavori nel settore finanziario richiedevano l'inglese. Le persone vicine a Jacques non hanno capito l'importanza di richiedere il francese per creare posti di lavoro per i francofoni. Erano traumatizzati, spaventati da un'affermazione francofila in un paese, il Canada, dove l'inglese era un requisito federale fondamentale in ogni ambiente, anche in Quebec.

Più volte, i nostalgici dell'era Trudeau, con il sostegno attivo di Trudeau, hanno cercato di trovare un modo per farlo tornare nella politica canadese e per promuovere il federalismo canadese, che è così redditizio per queste persone al potere. Volevano che la loro prole continuasse a beneficiare del sistema

che li aveva resi vincenti. Stavano cercando di resuscitare una vecchia rivista con la connivenza dei grandi media. Il signor Trudeau, o piuttosto il signor Elliot Trudeau, cercava di mobilitare i suoi amici anglofoni contro la società distinta del Québec, come definita nelle proposte del governo federale e dei conservatori. I franco-quebecchesi, che da secoli lottavano per affermarsi, erano sospettati dall'illustre ex primo ministro del Canada di voler deportare una minoranza ben trattata e ben dotata dell'Anglo-Québec. Reagisce a ragion veduta, secondo i suoi metodi, a misure per le quali i quebecchesi francofoni hanno pagato il prezzo e continuano a sopportare le conseguenze, tra l'altro, delle politiche portate avanti sotto la sua guida, in particolare un bilinguismo artificiale canadese che porta in realtà alla bilinguizzazione del Québec, mentre l'assimilazione dei francofoni fuori dal Québec continua forse a un ritmo leggermente meno accelerato. Con la sua fermezza d'intenti, questo personaggio pubblico, spesso provocatorio e idealista, ha forse risvegliato a suo modo uno spirito nazionalista sia negli anglofoni che nei francofoni, in reazione a molti anni di tentativi di standardizzazione e livellamento. I quebecchesi hanno accettato meno il diktat del signor Elliott Trudeau, segno di un'affermazione collettiva del Québec o semplicemente che "il suo tempo era finito o il suo tempo era finito". Jacques vedeva l'importanza del Québec per i quebecchesi francofoni sul suolo americano in un modo simile a quello dello Stato d'Israele per gli ebrei di tutto il mondo, anche se ogni paragone rimaneva imperfetto. In questo senso, due situazioni, anche se simili per molti aspetti, non erano meno diverse.

E i sondaggi? Chi li ha finanziati? Quale campione è stato preso? Jacques preferiva che i sondaggi fossero presi da molte, molte fonti, idealmente da fonti sovraniste e preferibilmente pro-indipendenza, nonostante le loro risorse limitate, piuttosto che da fonti federaliste con risorse enormi. I sondaggi a favore della sovranità, che favoriscono leader fortemente associazionisti e sovranisti, potrebbero portare all'elezione di un partito che rappresenti queste tendenze; il Parti Québécois e contribuire essenzialmente alla sanificazione della pace sociale senza però portare il Québec all'indipendenza, condizione indispensabile per un buon negoziato con il Canada anglofono.

Il signor Chrétien ha dovuto svolgere il ruolo di pensatore, facilitatore, coordinatore, forza di raduno e portavoce liberale dopo aver spesso espresso le opinioni e attuato i progetti dei suoi ex capi. Aveva poco tempo per adattarsi ai suoi nuovi compiti, se le sue capacità personali lo permettevano. Dopo alcune dichiarazioni, James si chiese se non fosse troppo schietto per essere un politico convenzionale. In linea di principio, le sue possibilità di diventare il prossimo primo ministro del Canada erano eccellenti, a meno che il Québec non diventasse indipendente prima delle elezioni federali.

Qualcuno vicino a Jacques aveva criticato i metodi d'affari di Malenfant fin dall'inizio della sua fulminea ascesa. In questa regione del Québec, gli appaltatori si rifiutavano sistematicamente di lavorare per lui e chiedevano garanzie o pagamenti anticipati. In assenza di sindacati, anche i lavoratori potrebbero non essere stati del tutto al sicuro.

Rivide un compagno di classe, naturalmente segnato dai postumi dell'età, la cui società di Montreal era caduta finanziariamente in mani americane. Questa acquisizione è stata accompagnata da numerose misure di razionalizzazione. Il libero scambio ha avuto tali conseguenze e in che misura? Sembravano esserci pochi studi o statistiche sullo stato e sull'evoluzione della situazione. I leader politici e imprenditoriali al timone al momento della firma del trattato avevano acconsentito ai desideri del gigante americano ed erano piuttosto avari di dettagli, preferendo semplicemente basarsi sulle loro posizioni iniziali. Dovevano essere commercialmente proattivi in tali circostanze contro un gigante le cui decisioni erano spesso concertate al più alto livello. La diversificazione delle tendenze politiche e di altro tipo in Québec non ha facilitato un simile sforzo concertato in assenza di uno spirito nazionale di sopravvivenza e di affermazione perché i quebecchesi sono sempre stati schiacciati da forze politiche e di altro tipo dirette dall'esterno e dilaniati da partiti politici, organizzazioni con basi deboli, affinità, ... quebecchesi e francofoni. Era opportuno che un leader politico, per esempio, fosse ottimista al volante, circondato da altri beneficiari di questi poteri, bardato da amici interessati. E il quebecchese francofono medio? Avevano le stesse ragioni per guardare al futuro con ottimismo dato lo stato attuale delle cose, la loro possibilità di avanzamento personale e collettivo, ... Intere regioni sono state abbandonate a se stesse e private degli strumenti che avrebbero permesso loro di prendere vita, di lavorare insieme, di occuparsi dei propri affari, di organizzarsi, di radicarsi commercialmente e finanziariamente su una base collettiva

invece di aspettare una misera miseria, di darsi i mezzi; cooperative, società, per costruire veramente il Québec, il Québec regionale, l'unica speranza per la sopravvivenza del Québec perché Montreal viveva sotto il giogo del multiculturalismo con un pronunciato sapore anglofono e questa città sembrava essere una città con i giorni contati date le forze in gioco. Una città in prestito e anche un Quebec in una posizione molto precaria, essendo Montreal un importante motore economico e di un peso demografico determinante mentre l'espansione economica e demografica delle regioni si è rivelata problematica.

Jacques non ha accettato, o solo con grande difficoltà, che la religione, la famiglia, il lavoro, ... siano anteposti al nazionalismo franco-quebecco. Questo semplice insieme di valori rendeva problematica la promozione dell'indipendenza del Québec e persino la difesa degli interessi franco-quebecchi. I lavoratori delle zone francofone erano favoriti e, nonostante tutto, Jacques aveva conosciuto molti di questi lavoratori che sostenevano il federalismo e non si rendevano conto dell'importanza di una patria come garanzia della loro esistenza. Hanno sempre voluto di più, ora e a qualsiasi prezzo!

Osservando che a Ottawa si preparava una manifestazione di rifiuto dei francofoni conservatori, Jacques vide ancora una volta la necessità di creare il nostro paese per amministrarsi, per controllare le notizie nazionali come una maggioranza proprio come gli anglofoni in Canada. I franco-quebecchesi hanno sacrificato il loro nazionalismo per i vantaggi monetari, onorifici e di altro tipo di vivere come canadesi piuttosto che come quebecchesi.

Uno studente spagnolo in un corso di formazione linguistica in Quebec ha sottolineato il suo attaccamento alla sua lingua madre, il catalano. Riteneva che le possibilità di un Québec indipendente fossero migliori di quelle di una Catalogna indipendente. Ha sottolineato che la sua lingua madre non è una lingua internazionale. Jacques ha ammesso che è più facile per un non spagnolo o non catalano considerare il paese nel suo insieme e gli stranieri in relazione al Canada e al Québec. Tuttavia, come quebecchese, simpatizzava con le preoccupazioni nazionaliste di questo giovane catalano. In Quebec, la lingua francese parlata e scritta era sotto attacco in molti settori; il doppiaggio dei film, l'editoria, ... mirava a garantire non solo la supremazia culturale ma anche economica dell'ex madrepatria.

Cosa potremmo aspettarci da Ottawa? Misure federaliste, sicuramente! Una naturale propensione alla centralizzazione! L'esercizio del potere da parte della maggioranza anglofona! Il controllo economico, la linfa vitale della guerra in tutte le questioni! Quale fu la reazione naturale dei leader dell'epoca quando lei suggerì le misure del Quebec? Queste misure erano auspicabili ma troppo costose, troppo costose! Sostenendo la centralizzazione dei poteri economici a livello federale, Ottawa costringeva il Québec a unirsi alle file federali o ad affermarsi come paese.

Un altro punto di vista importante per James era la facilità con cui alcuni imprenditori di successo potevano ottenere sussidi per un periodo di tempo. L'espressione "benessere per i ricchi" gli è sembrata rilevante. Un'altra espressione con più credito era: "Tutti commentavano le spese di meno di un milione e pochi riconoscevano la competenza per apprezzare progetti più grandi. La chiusura di un impianto recente che aveva richiesto un sostanziale sostegno statale per la sua costruzione meritava un'attenta considerazione.

Gradualmente, le rivelazioni sul background del signor Mulroney hanno identificato i suoi metodi di negoziazione come uno dei suoi maggiori punti di forza, una delle sue maggiori risorse come amministratore e politico, è stato detto. Avendo liquidato senza problemi l'Iron Ore di proprietà americana, era forse il leader ideale per smembrare il Canada, come ripetono invariabilmente i federalisti convinti. Tuttavia, nel liquidare la sua precedente società, lo aveva fatto nell'interesse dei suoi mecenati, e si può credere che i suoi nuovi mecenati fossero la maggioranza inglese del Canada assistita dai suoi amici americani. Per quanto riguarda le battute d'arresto del signor Lamarre, Jacques arrivò a credere che non erano solo di natura amministrativa, ma anche politica, dato che molti dei suoi successori nelle varie posizioni che ricopriva erano chiaramente legati, se non identificati, con il Partito Liberale.

A prima vista, nel difendere la democrazia ad Haiti, gli alleati e gli americani in particolare sembravano meno desiderosi di invadere quel paese rispetto al Kuwait e all'Iraq. La posta in gioco economica era diversa, si credeva. Tuttavia, era meglio avere informazioni valide prima di prendere una decisione e

intraprendere rappresaglie. L'esperienza americana in queste questioni era considerevole e si era dimostrata una fonte di serie lezioni. Le dichiarazioni di Aristide a favore delle punizioni corporali erano probabilmente dovute all'influenza del suo ambiente immediato. Anche se sei il presidente di un'organizzazione, il suo portavoce, non puoi imporre completamente le tue opinioni. Probabilmente ha dovuto trattare con il suo entourage per mantenere la sua posizione. Che dilemma! Appoggiare un presidente democraticamente eletto che sostiene i sacrifici umani invece di un presidente ad interim ed eventualmente un nuovo presidente eletto in quali condizioni? Il membro locale e il PQ hanno sostenuto padre Aristide e la sua ex squadra. Qui, l'obiettivo era quello di sostenere il processo democratico. Jacques rifiuta il pensiero morboso che i pneumatici di Saint-Amable avrebbero potuto essere utili al presidente di Haiti. In alcuni paesi, il potere economico ha influenzato la scelta dei leader così come il loro sostegno popolare attraverso contributi a certi candidati, per esempio, licenziando gli opinionisti sfavorevoli alle loro tesi. In altri paesi con costumi più violenti, come Haiti, le interruzioni personali che riguardano non solo il lavoro e la famiglia, il ruolo sociale e la qualità della vita di un individuo, ma anche la sua vita

ultimo

punizione.

La predominanza di uomini di legge nelle istituzioni pubbliche: Mulroney, Bourassa, ... può aver favorito lo svolgimento di numerosi dibattiti, la presentazione di documenti interessanti e la creazione di molte commissioni utili, ma le misure concrete in materia economica, in particolare in materia di creazione e mantenimento di posti di lavoro, di sviluppo industriale e tecnologico, e in materia politica, diventavano sempre più urgenti e rare.

È stato organizzato un dibattito con il sig. Bourassa, come richiesto dal sig. Parizeau, sulle proposte preliminari del governo federale, collocando il sig. Bourassa nel territorio vago e confuso in cui eccelle.

Alcuni

Diversi ascoltatori hanno detto che quest'ultimo non è in buona forma, mentre questo dibattito lo favorisce secondo le consultazioni telefoniche con il pubblico. Diversi ascoltatori hanno lamentato la mancanza di nuove informazioni e hanno suggerito briefing formali da parte di formatori professionisti. Un commentatore ha attribuito l'atteggiamento compiaciuto dell'ex professore alla mancanza di sostegno popolare per le sue parole e il suo approccio politico. Al di fuori dei dibattiti ufficiali, il signor Bourassa sembra amare lusingare personalmente le personalità coinvolte, i suoi interlocutori politici promuovendo così delle controparti politiche che gli fanno comodo, in fondo! Un avversario silenzioso e convenzionale si adattava bene al signor Bourassa!

I nativi servivano sicuramente gli interessi del Canada inglese. Dopo aver bloccato l'accordo di Meech Lake, hanno invitato il premier del Quebec a partecipare a una riunione dei premier provinciali, cosa che aveva rifiutato di fare negli ultimi mesi.

Una star stava intervistando un autore che aveva analizzato il contesto politico del Québec e concluso che i francofoni del Québec si stavano dirigendo verso una falsa soluzione politica, la sovranità-associazione servita in salsa PQ o liberale, mentre la soluzione duratura era, ai suoi occhi, l'indipendenza del Québec. Jacques e molti attivisti erano arrivati a questa conclusione da anni! Questo conduttore giocava a fare la star, monopolizzando il dibattito e sacrificando gli ascoltatori delle presentazioni meno complete e interrompendolo al primo inizio.

Bravo al "divismo" superficiale! Gli ascoltatori, pur simpatizzando con l'autore, erano più interessati all'argomento che all'effervescenza del dibattito. Se l'autore meritava di essere invitato, meritava di esprimersi e di essere ascoltato se non capito!

L'esercito canadese sembrava mostrare maturità e realismo, influenzato dai rappresentanti francofoni e anglofoni. I francofoni hanno potuto far valere gli interessi del Québec alla luce di questa dichiarazione di principio. Un ex funzionario della difesa ha confidato che anche a Montreal lavorava solo in inglese. Le giovani reclute francofone sono state assimilate in meno di due anni, essendo intenzionalmente annegate in ambienti di lingua inglese. Solo di recente i nuovi ufficiali avevano ancora difficoltà a padroneggiare l'inglese al momento della promozione, ha detto. L'arrivo di René Lévesque al potere aveva contribuito al suo avanzamento e a quello di molti funzionari pubblici francofoni. Lui stesso era in pensione e ha ammesso di avere più familiarità con l'inglese scritto che con il francese. Jacques ha

apprezzato la compagnia di questo signore e ne ha approfittato per studiare brevemente la sua vita da pensionato, la sua filosofia; essere attivo, aperto alle persone, ... Tuttavia, a questo ricevimento, Jacques ha incontrato diversi conoscenti, personalità del mondo dell'ingegneria e si è congratulato con un ingegnere che ha appena ottenuto una promozione in seguito, tra l'altro, ai suoi numerosi sforzi per promuovere il federalismo. Come direttore dell'OIQ, considerava questo gesto normale e rituale. James si era vestito in modo appropriato senza altro e si trovò a salutare tante persone che passeggiavano nelle stanze adiacenti. Aveva deciso di perseguire una conversazione interessante piuttosto che salutare brevemente molte persone, un'attività meno calorosa.

Alcuni quebecchesi, anche come professionisti, si sono sentiti impotenti nel contesto economico; dominio dei mercati quebecchesi da parte di attori internazionali, diminuzione del successo dei leader quebecchesi, alto tasso di disoccupazione tra i quebecchesi, perspicacia dei nuovi arrivati a posizionarsi sul mercato del lavoro in posti stabili e creazione di reti di influenza, stallo e indolenza politica dei leader nelle questioni costituzionali (duplicazione, ..), nella definizione di politiche economiche, sviluppi tecnologici, regionali e altri, nella creazione di posti di lavoro, nella riduzione dei deficit, nella stabilizzazione se non nella riduzione delle tasse, nella compartimentazione pianificata dei mercati, ecc. Nonostante le loro rispettive competenze, avevano paura di affrontare la gestione degli affari del Québec perché erano abituati a un ruolo di supporto piuttosto che di guida. Jacques credeva fermamente nelle capacità dei quebecchesi e aveva difficoltà a condividere l'opinione che i quebecchesi fossero nella posizione migliore per promuovere i loro interessi in qualsiasi ambiente e anche al GATT, dove si stavano prendendo importanti misure che avrebbero avuto notevoli ripercussioni economiche e sociali, soprattutto in Québec.

Per esempio, Hydro-Quebec si è trovata in un ambiente energetico competitivo con fonti locali di energia: idroelettrica, nucleare, termica e recentemente gas. Progetti nel New Brunswick; turbine a gas nel Labrador; impianti idroelettrici e turbine a gas installati dagli americani, tutti a costi unitari competitivi previsti (kilowattora). Questa impresa statale era soggetta a numerosi vincoli politici che ne limitavano fortemente il mantenimento e preferibilmente la crescita. Era sempre più limitato come uno dei motori economici del Québec; i suoi appaltatori venivano sempre più spesso da fuori del Québec. Hydro-Quebec sembrava soffrire le conseguenze sfortunate del cattivo stato delle relazioni tra i governi del Quebec e del Canada e i nativi. D'altra parte, il basso livello di trasparenza nelle attività idroelettriche del Quebec non ha fatto nulla per migliorare la sua immagine. Di nuovo, il quartier generale aveva probabilmente rispettato o soddisfatto le aspettative del governo del Quebec. Ora che certi problemi stavano diventando pubblici, i politici giocavano a fare Ponzio Pilato, tenendo i leader sotto controllo politico e costringendoli a obbedire o a dimettersi.

Il programma di sviluppo tecnologico del ministro Tremblay era essenzialmente un'identificazione dei poli attuali o dei principali settori tecnologici del Québec piuttosto che una strategia. Questo programma, insieme al programma di manodopera professionale e altri, è stato un inizio per definire le strategie del Quebec. Tuttavia, in assenza di pieni poteri costituzionali, queste strategie del Quebec erano frammentarie, incomplete, ... sia nella loro definizione in quanto tali che nella loro ipotetica realizzazione. Anche un paese (indipendente) e quindi con maggiori mezzi era soggetto a vincoli internazionali, ma il suo campo di manovra era allargato di conseguenza. Inoltre, l'integrazione dei francofoni nel mondo anglofono continuò. La ricerca, l'ingegneria, la produzione e altri lavori per il governo degli Stati Uniti, comprese le forze armate, le agenzie governative degli Stati Uniti, ecc, dovevano essere scritti in inglese. In misura leggermente minore, la documentazione prodotta per il governo canadese era anche in inglese, specialmente per i progetti su larga scala. Il contesto economico e politico è stato gradualmente preparato, intenzionalmente o no, per far sentire insicuri i quebecchesi francofoni al momento del possibile futuro referendum sulla sovranità. I tagli ai trasferimenti federali, le dichiarazioni antagoniste degli anglofoni sull'affermazione del Québec come società, la moltiplicazione dei comitati consultivi, la creazione di gruppi che promuovono il federalismo con grandi spese, ... oltre alla profonda recessione hanno costituito alcune delle misure preliminari al referendum.

Un premier occidentale ha dovuto ammettere che la sua popolazione regionale temeva il bilinguismo. Il capo della politica canadese ha detto che lo scopo della politica era di permettere agli occidentali di

vivere in inglese, tra l'altro, così come gli anglofoni del Quebec. Questo premier stava semplicemente confermando il carattere anglofono della sua provincia e il desiderio dei suoi concittadini di vivere in un paese anglofono, e stava denunciando l'aspetto superficiale di questa politica nazionale, che era stata stabilita principalmente per promuovere gli interessi degli anglofoni del Quebec. Solo un Québec indipendente potrebbe negoziare favorevolmente ed efficacemente certi accordi reciproci su questioni linguistiche e di altro tipo. Tuttavia, tali accordi non dovrebbero mettere in pericolo la protezione del francese in Quebec in quanto tale, soprattutto perché le politiche canadesi di bilinguismo erano state poco rispettate al di fuori del Quebec.

Jacques è stato sorpreso dal gran numero di azionisti che hanno partecipato alla riunione annuale di una banca di Montreal. La presenza di personalità di varia provenienza e la qualità dei buffet erano elementi di spiegazione. La riunione è stata condotta rigorosamente secondo l'ordine del giorno. Tutte le mozioni e risoluzioni erano note in anticipo, tranne il periodo delle domande, che ha permesso di pubblicizzare una presunta frode e di evidenziare abilmente l'unilinguismo del presidente della società. Questo dirigente ha fatto un'accusa comprensibile e anticipata del federalismo canadese. Questa banca operava ovviamente in Quebec e nel Canada inglese, e la sua sede era in Quebec, il che la rendeva molto dipendente dai mercati del Quebec e del Canada. Inoltre, la loro esperienza negli Stati Uniti si stava rivelando fruttuosa!

Jacques è stato sorpreso dalla considerazione di un'offerta di servizio fatta al presidente di un movimento di opposizione in un importante consiglio scolastico. L'opposizione aveva bloccato l'assunzione di un leader ad interim e Jacques aveva voluto candidarsi in quel momento. La sua sorpresa deriva dal fatto che la sua candidatura è stata portata all'attenzione del presidente del consiglio scolastico, il leader del partito di governo. Lo stile della risposta del presidente riflette l'acceso clima amministrativo. A questa offerta audace in un ambiente instabile, è stata ottenuta una risposta ristretta!

Una celebrazione nazionalista ha portato all'approvazione dell'indipendenza del Québec, una proposta formale alla causa da parte di oltre trecento sostenitori. Jacques ha partecipato attivamente a un workshop che si occupava della moneta e del debito di un Quebec indipendente e, presumibilmente, con un certo grado di sovranità. La letteratura e le presentazioni degli economisti hanno preso l'uso di una moneta canadese soprattutto in vista di un periodo di instabilità economica e l'impatto potenzialmente negativo sui risultati elettorali. Un'altra percentuale di sostegno per una moneta canadese era preferibile ad una percentuale più bassa per una moneta del Quebec, sostenevano. Sempre lo stesso scenario pre-elettorale! Jacques sottolineò l'importanza di avere la massima latitudine nei negoziati con il Canada inglese e che il controllo linguistico e culturale implicava che si acquisissero prima i poteri economici. La parte del debito del Québec era stata rivista al rialzo, quasi a corrispondere alle cifre di un economista anglofono della McGill University. Era in linea con la capacità di pagamento del Quebec. Jacques preferiva percentuali più basse, soprattutto nel contesto delle negoziazioni. Molti partecipanti erano presenti per imparare e ottenere informazioni. Due economisti presenti avevano cambiato opinione negli ultimi sei mesi, schierandosi con il punto di vista del signor Parizeau per paura di spaventare l'elettorato, gli intervistati al prossimo referendum o gli elettori alle prossime elezioni, come sempre. Uno di loro aveva scritto il signor Parizeau come il futuro principale decisore del Québec! Non riuscendo a presentare alcuna conclusione o riferimento alla sola moneta canadese, Jacques ha suggerito a malincuore almeno una moneta del Quebec a lungo termine e una moneta canadese o un'altra moneta all'inizio a seconda dello stato dei negoziati. Gli specialisti e gli economisti pensavano di riservare i cosiddetti argomenti tecnici; moneta, debito, ... Eppure argomenti così complessi sono stati discussi pubblicamente. Questi argomenti cosiddetti tecnici non potevano essere trattati separatamente, poiché avevano un impatto significativo sulle politiche economiche di un Québec indipendente. Nel complesso, Jacques era soddisfatto della proposta di apertura della riunione, la dichiarazione di indipendenza del Québec, e non ha sentito il bisogno di farsi vedere e sentire al microfono. Jacques ha salutato diversi ex militanti del PQ. Il PQ era molto presente a questo evento! La componente femminile non ha apprezzato un voto di minoranza sul loro coinvolgimento egualitario nella composizione di un'assemblea costituente. M. Doris Lussier che ha parlato di questo argomento è stato amichevolmente ripreso la sera. Jacques avrebbe voluto partecipare al banchetto, ma preferì risparmiare sessantacinque dollari, dato che il reddito familiare proveniva principalmente da sua moglie. "Non si sa mai", ha portato ancora una

camicia e una cravatta che aveva lasciato in macchina. Inoltre, ha pianificato di leggere questa rivista, la rivista pubblicata da questa organizzazione presso la biblioteca locale piuttosto che pagare il suo abbonamento. Anche in questo caso, il suo deputato si era convenientemente iscritto allo stesso workshop. Ha riconosciuto un ex presidente di una società per la quale un collega aveva lavorato per alcuni anni. Era un venerabile nazionalista, pensò. Jacques ha discusso a lungo con un ex presidente del PQ sulla trentina; le convenzioni di leadership, le personalità del PQ e il loro background, ... Era riluttante a rivolgersi ai presidenti dei movimenti presenti; il signor Bouthiller, ... Si chiedeva chi sarebbero stati i destinatari dei due premi nazionalisti. Il capo della rivista a cui Jacques aveva presentato il suo manoscritto era assente. Un giorno in compagnia degli indipendentisti gli ha dato più soddisfazione di diversi mesi nell'ambiente sovranista-associacionista!

Qualche giorno dopo, Jacques ha notato che il presidente del Mouvement National des Québécois ha ufficialmente sostenuto l'esenzione di una nuova tassa nella regione vicina alla capitale canadese, una misura regionale. Si diceva che le tasse sulla benzina erano già più basse che altrove in Quebec. Le regioni vicine agli Stati Uniti erano anche sotto pressione economica a causa del basso costo della benzina americana.

Era un piccolo azionista di una banca che chiedeva commenti, ha offerto questi: "Dopo l'indipendenza del Quebec, la vostra banca dovrà adattarsi a questo nuovo contesto politico. Come cittadino aziendale del Quebec, perché non adattarsi ora! I leader che sono pagati profumatamente dai quebecchesi, tra l'altro, dovrebbero rappresentare i valori della società quebecchese ed evitare di aggrapparsi a uno status quo che riflette opinioni superate. I leader che sono più lucidi e meno tagliati fuori dal cittadino medio difenderebbero meglio gli interessi degli azionisti della banca. Un club di milionari non costituisce necessariamente un eccellente consiglio di amministrazione! I quebecchesi avevano il vantaggio di esprimere le loro opinioni a questi pilastri economici, a questi centri decisionali.

La lettura di due libri sull'indipendenza, uno scritto professionalmente come politologo era un appello all'indipendenza e un sostegno al PQ e ai suoi leader, e il secondo, più vicino alla storia politica del Québec, rifletteva il coinvolgimento personale dell'autore, e ha permesso a Jacques di apprezzare i percorsi, gli argomenti, le posizioni e la natura del rispettivo sostegno alla causa, al PQ e ai suoi leader. Questi due indipendentisti avevano combattuto una battaglia senza troppo coinvolgimento personale, entrambi avevano trascorso del tempo nella capitale nazionale e avevano beneficiato della generosità del governo federale ad un certo punto della loro carriera. Uno dei libri era strutturato come quello di Jacques; background personale e politico che includeva alcuni scritti complementari già pubblicati o meno. I quebecchesi sono stati sfidati e invitati ad affermarsi come tali prendendo le distanze dalle azioni sfuggenti del signor Bourassa.

Jacques aveva redatto una petizione sull'indipendenza del Québec. Si legge: "Noi, i sottoscritti cittadini del Québec, chiediamo l'indipendenza del Québec. Chiediamo che si tenga un referendum entro la fine di ottobre 1992, o che si tenga un'elezione referendaria. Chiediamo che la domanda posta sia la seguente: Voglio lo statuto di indipendenza per il Québec. sì _____ no" Così, la gente potrebbe dare il suo sostegno a un tale approccio indipendentista senza riferimento ad alcuna organizzazione. Le coordinate del presidente dell'Assemblea Nazionale del Quebec sono state date come indirizzo di spedizione. Un'altra petizione a sostegno della sovranità è stata fatta circolare dal Mouvement Québec, tra gli altri.

Troppe persone hanno voluto e sentito il bisogno di adorare un politico, troppi attori politici hanno collaborato alla creazione artificiale di una "super star" politica contribuendo alla distorsione del giudizio politico della popolazione e anche degli attivisti politici. L'ottimizzazione visiva di un personaggio politico e di altri è stata spesso ottenuta a spese del rispetto della verità, il camuffamento delle debolezze umane e caratteriali con l'assistenza intenzionale o non intenzionale dei media che reagiscono a queste forze sociali. Una maggiore maturità, un'accettazione collettiva dei mezzi e delle risorse limitate di un essere umano avrebbe portato a una supervisione più giudiziosa di questi agenti di potere che erano i politici. La comunità imprenditoriale, ben stabilita in una o più nicchie, consolida costantemente le sue risorse a tutti i livelli, esaminando tutte le strade possibili, valutando la pertinenza e la redditività di tale e tale alternativa, mostrando il maggior realismo possibile nella valutazione delle

risorse disponibili in relazione alle nuove sfide previste. Una base fondamentale per tale approccio era la valutazione del valore equo delle prestazioni e dei risultati passati. Sempre più persone identificavano e deploravano, per non dire deploravano, il fatto che i cosiddetti specialisti, spesso con un linguaggio non facilmente accessibile al pubblico, usavano le loro conoscenze per servire i propri interessi, professionali o personali, e per schiavizzare la popolazione. Questi attori sociali con punti di vista ufficiali spesso divergenti hanno favorito la creazione di un clima vago e impreciso e il mantenimento dello status quo in varie questioni, comprese quelle costituzionali. Il non rispetto della realtà o almeno l'assenza di ricerca di dati realistici ha portato a risultati di natura effimera e di portata limitata, indebolendo la nostra società a livello globale rispetto ad altre i cui leader hanno mostrato pragmatismo, chiarezza di visione basata su illuminazioni realistiche e ricercate, facilitando loro la definizione di progetti di società, modalità di realizzazione e valutazione dei progetti definiti e accettati collettivamente. Queste ultime righe avrebbero potuto costituire un breve articolo che avrebbe potuto intitolarsi "C'è politica e politica".

2- Società in generale

Quando qualcuno era attivo al lavoro, aveva meno tempo per sfruttare le proprie debolezze, le proprie fantasie, pensava James. Sua madre gli diceva spesso che l'ozio era la madre di tutti i vizi. Una persona che appartiene a una società che permette e incoraggia il suo sviluppo materiale, intellettuale, fisico e culturale sarà meno propensa a ricorrere a droghe, al bere, ecc. per dimenticare i suoi problemi e staccarsi dal mondo.

realtà. Così, la nozione di piacere aveva una connotazione negativa all' orecchio e all' occhio di Giacomo . Un'attività inutile,

Si ricordava che era un uomo che era stato membro di un gruppo di persone che aveva lavorato per molto tempo e che non era stato membro di un gruppo di persone che aveva lavorato per molto tempo. Si è ricordato l'espressione "piacere della carne" come segno di disapprovazione. Tuttavia, il piacere ha contribuito enormemente alla qualità della nostra vita quando abbiamo ampliato la sua definizione, la sua portata.

Attivo in diverse organizzazioni, divenne amico di un attivista politico e discusse soprattutto di politica. I due protagonisti condividevano molte opinioni nazionaliste e discutevano strategie in questo campo. Fu nella sua compagnia che Jacques si sarebbe poi impegnato in un movimento umanitario e religioso. Le due famiglie si sono conosciute in molti eventi sociali. La personalità della moglie del suo ragazzo sembrava completare la sua, come spesso accadeva. Ha poi continuato a fare volontariato con i membri della sua professione di ingegnere.

Era incuriosito dalla nozione di riservatezza delle informazioni detenute da un partito al potere, e dal fatto stesso dell'accesso all'informazione come osservato in Quebec, tra altri luoghi. Stavamo privando indebitamente il pubblico di informazioni importanti? Stavamo favorendo la gestione nel vuoto e gli interessi specifici di un partito, dei funzionari? Che senso aveva essere eletti democraticamente? In alcuni ambienti, le cosiddette informazioni confidenziali generate per i leader sono state utilizzate solo se i dati confermavano i loro approcci, i loro interessi personali, risultando così in un uso parziale e distorto di queste informazioni. Il pubblico sarebbe servito meglio se fosse rispettato l'accesso all'informazione per tutti. Già l'esigenza di assimilare questi dati era un vincolo. I leader in carica hanno mantenuto il Québec in un solco federalista dirigendo gli sforzi del personale governativo verso i loro vantaggi personali e di parte invece di puntare a promuovere la crescita e lo sviluppo della nazione del Québec nel suo insieme. Finché il Québec non avrà il pieno controllo delle sue istituzioni politiche, la sottoccupazione sarà una caratteristica fondamentale del contesto socio-economico del Québec.

Durante il dibattito che ha portato alla firma dell'accordo di libero scambio tra Canada e Stati Uniti, molti politici e teorici al riparo dalla concorrenza internazionale nell'assemblea nazionale o attivi nel settore pubblico e parapubblico hanno fortemente favorito il libero scambio, Questa è la via del futuro, soprattutto quando un paese controlla per primo le sue politiche interne ed esterne o ha i propri strumenti politici che gli permettono di assumere se stesso come tale, soprattutto in presenza di un paese dalle dimensioni gigantesche sotto quasi tutti gli aspetti, come ha spiegato Jacques a un franco-americano aperto a tale dibattito. Diverse fonti d'informazione indicavano che un accordo non ufficiale era stato

raggiunto durante i negoziati di libero scambio che portava alla parità delle valute canadese e americana per soddisfare le esigenze americane. Inoltre, Jacques aveva appreso che erano stati firmati accordi reciproci tra gli ingegneri dell'Ontario e quelli di alcuni stati americani, mentre il Quebec, così vicino, confinante con gli stati di New York e Vermont, non aveva ancora stabilito simili legami professionali ed economici.

Quando Jacques scriveva, a volte dava più dettagli sugli argomenti che lo riguardavano in quel momento. In diverse occasioni, gli è stata rifiutata la pubblicazione di articoli nei giornali dei comuni vicini, anche quando si avvicinava un'elezione del Quebec. I dirigenti dei giornali hanno riservato le loro pagine agli oratori locali. Tuttavia, il loro futuro deputato doveva essere qualcuno di Montreal che era attivo (un candidato sconfitto) in un partito federalista. Tuttavia, era grato ai proprietari dei giornali locali che generosamente e gentilmente aprirono le loro pagine per incoraggiare il suo coinvolgimento sociale. A livello nazionale in Quebec, La Presse gli aveva sempre rifiutato l'accesso a queste pagine e lui aveva pubblicato alcuni articoli sul Journal de Montréal. Spesso qualcuno che non era molto conosciuto, non riconosciuto come personalità, si è visto rifiutare vari servizi, pubblicazione di articoli e comunicati stampa, diritti di parola e interventi che, altrimenti, avrebbero potuto contribuire a creare un'immagine pubblica o a migliorare la sua immagine franca. Se dovessimo adottare lo slogan "Più se ne parla, più se ne vendono e più sono freschi", riscriveremmo questo: "Meno se ne parla, meno se ne promuove e meno sono popolari, conosciuti".

D'altra parte, si cercavano periodicamente dei potenziali leader nei campi politici, ecc.; la successione si prepara in qualsiasi momento e in qualsiasi ambiente! A volte, se non spesso, un forte campanilismo ha lavorato contro la "regionalizzazione". Sulla riva sud, Jacques ha deplorato le scarse infrastrutture economiche e di altro tipo della regione di Montérégie e alcuni passi sono stati fatti in questa direzione.

Spesso i media pubblicavano testi insipidi e poco interessanti di personalità che volevano assicurarsi una presenza nell'opinione pubblica, per mantenere un'immagine vivace e recente nella comunità, mentre molti testi seri di illustri sconosciuti o poco conosciuti non venivano pubblicati, non contribuendo alla circolazione del giornale.

Naturalmente

Questa selezione di materiale ha richiesto un grande giudizio da parte dei membri del comitato editoriale e hanno preferito basare le loro decisioni sulla reputazione del mittente del testo. Spesso, Jacques ha preferito elaborare succintamente un argomento piuttosto che reagire agli editoriali come suggerito dai redattori, in modo da poter continuare il dibattito su argomenti che ritenevano rilevanti e sotto il loro controllo indiretto. Se non eri molto conosciuto, le tue idee dovevano interessare un gruppo influente della società, dovevano essere nel loro interesse, altrimenti non importava quanto bene ti esprimessi, quanto rilevante, quanto accurate fossero le tue parole, non venivano mai presentate pubblicamente, pubblicate. I media hanno contribuito a mettere in evidenza le qualità dei federalisti e hanno mitigato, se non nascosto, le loro debolezze. Era ben diverso con i pericolosi indipendentisti le cui minime debolezze e mancanze venivano spesso provocate e messe in evidenza, per non parlare delle minacce che rappresentavano per la "costituzione" della patria anglo-franco-canadese e quebecchese a maggioranza anglofona. Un editorialista ha opinato che era meglio sconfiggere i funzionari eletti le cui prestazioni erano discutibili che scrutare il pedigree dei candidati. Questo era molto lontano dalla qualità totale applicata a tutte le fasi di un processo e dal rigore intellettuale del passato. Jacques gli ha augurato un

nella misura delle sue esigenze, all'altezza delle aspettative!

Il giornale Le Devoir sembrava perso nel suo perfezionismo, se non nello snobismo letterario e giornalistico. La loro formula sembrava soffocarli, tagliarli fuori e dissociarli dai dibattiti della società, dalla realtà, dalla vita quotidiana! Si potrebbe quasi parlare di un'atrofia intellettuale nascosta. Un giudizio severo! Senza

dubbio! Tuttavia, queste e altre osservazioni potrebbero spiegare i loro problemi di esistenza e sopravvivenza. Questo media aveva fatto il successo di diversi scrittori editoriali che spesso occupavano un posto importante nell'opinione pubblica e nella vita a causa del loro coinvolgimento sociale. Jacques non aveva letto Le Devoir negli ultimi tempi, le loro opinioni lo avevano allontanato anche se in generale

gli piaceva conoscere gli argomenti opposti ai suoi, il che gli permetteva a volte di maturare i propri punti di vista e di individuare le strategie alla base delle loro posizioni. Era chiaro che l'assenza di un significativo media sovranista e indipendentista non avrebbe contribuito in alcun modo alla promozione di questa ideologia e alla sua realizzazione. Che nazione! Che paese! Il Canada inglese ha dovuto rifiutarci e questo non era abbastanza! Abituati ad eseguire gli ordini, avrebbero dovuto raggiungere l'indipendenza per noi. Di solito, l'intelligenza era interessata e difendeva l'autonomia del suo gruppo etnico. Qui sono stati condizionati, plasmati nel corso dei secoli, e si sono accontentati delle ricompense e degli onori inerenti al servizio per la difesa dello status quo, e avendo in principio una sola vita da vivere, hanno preferito la vita vicino ai capi federalisti dominanti. Inoltre, questo giornale, come altri, ha copiato e incluso i molti articoli della Canadian Press. Ci si chiedeva quando il Quebec avrebbe beneficiato di un'agenzia che si sarebbe occupata di informazioni da una prospettiva quebecchese, a beneficio di Quebec.

Jacques preferiva rivolgersi a un minor numero di persone in modo semplice e autentico; il che significava discutere sinceramente di vari argomenti invece di appellarsi a cliché convenzionali, piuttosto che attirare superficialmente o socialmente l'attenzione di molte persone, a meno che non stesse perseguendo un obiettivo elettorale o cercando l'appoggio democratico nella difesa di cause in cui la legge della maggioranza era significativa, rifiutando tuttavia di fare certi compromessi che lo avrebbero allontanato dai suoi principi.

Jacques aveva osservato che gli europei si sentivano generalmente qualificati per discutere qualsiasi argomento, mentre i quebecchesi si sentivano meno a loro agio, rifiutando di presentare generalità o di ripetere argomenti il cui contenuto era più o meno compreso e assimilato. Un editore, in un'intervista, era apparso arrogante, mentre in pratica era forse cortese. Bisognava dire che aveva appena ricevuto un premio. Un fenomeno tipicamente quebecchese dove gli stranieri sono stati incoraggiati ad abusare del nostro ambiente con un'arroganza che ricorda quella di

Signor Trudeau. Avrebbe dovuto affermare di essere più arrogante che eccellente! Alla fine, queste persone facevano la cresta sui mercati del Quebec pur esercitando solo una piccola influenza sulla cultura del Quebec!

Le sue numerose esperienze come professionista e come volontario gli hanno fatto riconoscere il valore di assumere il ruolo più importante possibile in un'organizzazione. All'inizio, aveva creduto che le persone che facevano questo fossero solo alla ricerca di onori. Con l'esperienza alle spalle, Jacques aveva subito l'incompetenza e la mancanza di motivazione di troppi superiori per non essere convinto del valore e della rilevanza dei suoi approcci e delle sue capacità. L'esperienza aggiuntiva e il contributo all'organizzazione erano tanto più significativi ad alto livello. In altre parole, avendo lavorato in una varietà di organizzazioni e a volte sopportato l'ira di leader inesperti, ha riconosciuto che un volontario o un amministratore esperto doveva salire al livello più alto di un'organizzazione, altrimenti avrebbe dovuto essere molto paziente.

Quando possibile, Jacques preferiva inviare i suoi documenti personalmente senza usare il servizio postale. In questo modo, gli si assicurava la riservatezza dei suoi messaggi, che, se erano di natura segreta, si rivelavano tali, e i suoi documenti arrivavano a destinazione più rapidamente.

Questo quebecchese ha avuto un'altra esperienza arricchente come membro di un movimento umanitario cattolico e del suo consiglio di amministrazione locale come segretario-tesoriere. Jacques era stato spesso colpito dall'accuratezza e dall'attualità delle parole dei leader della comunità cattolica del Québec, che era anche animata da principi cristiani di carità, fraternità, unità e patriottismo nel senso più ampio. Pensava che i nostri politici potessero trarre beneficio dall'ispirarsi e dall'attingere ai loro insegnamenti. Sempre desideroso di conoscenza, oltre a Era interessato all'organizzazione del movimento, alle sue ramificazioni internazionali, ai suoi obiettivi, ai suoi mezzi d'azione e all'impatto sulla società quebecchese, e offriva la sua esperienza nel

campo della giustizia sociale.

Il suo suggerimento di smettere di distribuire una rivista in lingua inglese in Quebec si è concretizzato. Il suo suggerimento di non distribuire più una rivista in lingua inglese in Québec si è concretizzato. Si sarebbe potuto distribuire un'altra rivista a maggioranza inglese e aggiungere articoli internazionali alla rivista strettamente quebecchese scritta in francese. Ha messo in dubbio la percentuale di denaro stanziata per la formazione dei franco-Québecchese rispetto al denaro ricevuto qui, perché non ha avuto il tempo di scavare in questa questione. Le presentazioni scritte e orali ai congressi internazionali, per lo più tenuti negli Stati Uniti, come era generalmente il caso per questo tipo di organizzazione, potrebbero gradualmente essere presentate dalle autorità civili e religiose in francese seguendo l'esempio di altri gruppi etnici, paesi. Originario di una fila, Jacques non aveva mai fatto il servitore di massa e l'ha imparato. Jacques trovava anche che la confessione, il sacramento del perdono, aveva una funzione terapeutica e gli piacevano le celebrazioni comunitarie. Lì ha riscoperto l'importanza e il valore delle letture religiose fatte pubblicamente e privatamente. Era felice di sentire la parola "mistero" perché non capiva tutte le dottrine e cercava di dar loro un senso. Giacomo è rimasto colpito da alcune omelie di un sacerdote africano che è venuto ad evangelizzare con ragione la nostra società che si stava allontanando dalle dottrine cristiane. Lo ha fatto con logica, esempi e argomenti che riflettono la sua cultura. Alcuni parrocchiani hanno discusso l'accento di questo pastore zairiano e si sono sentiti pochi commenti sul contenuto delle sue omelie. Questo pastore è tornato nel suo paese d'origine. Giacomo ammirava la loro fede in queste dottrine. La vicinanza alla chiesa lo ha avvicinato alla sua infanzia, alla sua adolescenza, alla sua madre molto devota, alla vita di un pensionante circondato da preti... In una vecchia chiesa, ogni volta che si sedeva nel cuore e guardava in alto, si trovava di fronte a un globo su cui il Canada era chiaramente identificato. Avrebbe preferito vedere il Quebec. Al tempo della Quaresima, Giacomo sentiva che questi digiuni annuali non erano solo un bisogno religioso, ma anche un bisogno fisiologico, medico. Era, forse, più facile praticarlo collettivamente. In questo movimento, James ha avuto l'opportunità di riflettere sulla nozione di peccato e sulle debolezze umane dei membri della comunità colombiana locale. Queste riflessioni lo portarono nei mesi successivi ad una maggiore accettazione delle proprie debolezze. Guardando se stessi, ci si dispiace e confrontandosi, ci si consola! Diversi membri di questa comunità lo hanno ispirato grande rispetto e ammirazione. Negli anni '70, James aveva notato che i dogmi cattolici erano sempre proclamati in stile italiano perché i papi erano sempre italiani e Roma era situata in Italia, il che aumentava le possibilità che un papa fosse italiano. La verità era sempre proclamata da un italiano ed era felice di accogliere l'elezione di un papa di un altro paese. Suzie era già stata più fervida. Le dispiaceva vedere la gente prosperare senza mai mettere piede in chiesa; una reazione non molto teologica, ma umana. James ha preferito evolvere insieme come coppia, il più possibile, al loro ritmo. Inoltre, gli ricordò con precisione che aveva già conosciuto momenti in cui la situazione era invertita. James l'aveva seguita in un bazar locale dove furono accolti da bambini vestiti da cavalieri di una setta religiosa. Ha rivisto l'importanza delle esigenze, dei bisogni spirituali, della conoscenza dell'aldilà, della nostra provenienza... Sempre di più, le esperienze sessuali dei religiosi erano menzionate nei media come quelle dei civili, e Jacques vedeva questo come una manifestazione della liberalizzazione sessuale e della stampa, almeno in questo settore. Nessuno essendo perfetto, essendo tutti gli umani perfettibili, considerava auspicabile che questa informazione di natura sociale fosse conosciuta.

Essere membro di un'associazione o partecipare ad alcune delle sue attività era una cosa! Essere attivo nel consiglio di amministrazione era un altro! Come membro del consiglio, eri regolarmente in contatto con i leader e dovevi essere associato a loro come membro della squadra aderendo ai loro valori e metodi. Molti politici e personalità erano membri dell'associazione e pochi erano attivi.

Questo compito volontario si rivelò essere uno dei più laboriosi, se non il più laborioso, che avesse mai intrapreso. Oltre alle riunioni mensili, ai documenti da preparare, alle attività da organizzare, doveva essere disponibile una sera alla settimana al locale. Il risultato fu una confraternita piuttosto unica. James si era seriamente impegnato nelle richieste del lavoro e doveva proiettare pubblicamente un'immagine che corrispondesse alla portata del movimento locale. Suzie ha ammesso prontamente che è stato un piacere per i Laberge contribuire e partecipare a quasi tutte le attività religiose, umanitarie e sociali di questa organizzazione. Negli ultimi anni, partecipava solo a una o due attività perché era impegnato

altrove. In termini di tempo e denaro, ha dovuto essere selettivo mentre cercava nuove sfide.

Un politico locale lodò i meriti del movimento comunitario al quale Jacques apparteneva da alcuni anni. Alcuni avrebbero voluto che si unisse ai loro ranghi. Tuttavia, lo stato civile di questo politico non gli ha permesso di raggiungere posizioni di leadership e anche la sua ammissione è stata problematica nonostante il sostegno di figure locali disposte a riconoscere un funzionario eletto tra loro, crede James. Anche se questo politico stava dissipando i meriti del movimento, non era mai stato membro e sarebbe stato sbagliato per lui alienare qualcuno dei suoi elettori senza ragioni importanti e sufficienti.

Dopo aver fatto diversi suggerimenti ad amici che agivano per lo più come consiglieri piuttosto che come leader in varie organizzazioni, James era felice di vedere le sue idee materializzarsi, ma deplorava quanto poco beneficio stesse ottenendo. Stavano abusando della sua natura altruista, pensò. Se procedessero in questo modo, le loro fonti di suggerimenti si prosciugerebbero rapidamente, soprattutto perché il modo in cui le sue idee venivano messe in pratica era talvolta discutibile. Per beneficiare dei vostri sforzi immaginativi, dovevate sottoporli direttamente ai capi principali se eravate sufficientemente motivati, altrimenti gli interessi degli intermediari erano serviti prima. Cosa c'è di più umano! Dove ci sono uomini, c'è virilità! Inoltre, se facevi parte di un consiglio di amministrazione, all'inizio, i leader in autorità, in carica, rilevavano rapidamente il tuo potere intellettuale, la tua presenza e la tua facilità nell'influenzare gli altri membri e facevano del loro meglio per contrastare le azioni, le influenze dei nuovi arrivati. Tuttavia, nel corso dei mesi, hanno gradualmente apprezzato i valori e i contributi dei nuovi arrivati.

Comunicando e vivendo con alcuni amici di livello di istruzione inferiore, pensava di ampliare il suo campo di influenza, diventando familiare con le loro preoccupazioni, le loro versioni delle cose, i loro mezzi di azione, ... Trovò che le loro azioni erano molto limitate, un potere di reazione più che di azione o illusione di azione. Non potrebbe essere altrimenti! Era meglio che mantenessero questa illusione di potere per il mantenimento della pace sociale. Chiacchierando con i suoi amici in posizioni poco importanti, riceveva spesso proposte che considerava onerose, poco redditizie, poco attraenti e poco gratificanti, e tendeva a prenderne gradualmente le distanze. Dichiaravano principi che non rispettavano nella pratica, e si concedevano compromessi che ai suoi occhi erano difficili da accettare. Senza rendersene conto, hanno contribuito ad avvicinare James al loro ambiente. Cosa c'è di più naturale! Non si dà ciò che non si possiede! Jacques aveva preparato il primo ordine del giorno per il suo consiglio e la pubblicazione di un annuncio del deputato del PQ lo lasciò perplesso, poiché il movimento doveva essere apolitico, ma era il deputato eletto dai cittadini.

James spiegava parte della violenza dei giovani verso i loro genitori con il fatto che i genitori davano alla loro prole tutto quello che chiedevano. Non appena una richiesta veniva soddisfatta, i giovani pensavano ad altre cose. Era bello poter rispondere positivamente ai loro bisogni e desideri, ma avevano anche bisogno di essere messi al corrente dei limiti finanziari della famiglia; dovevano essere coinvolti il più presto possibile nella pianificazione finanziaria, nel budgeting, se necessario. È importante condividere con loro le preoccupazioni finanziarie della famiglia. Questa educazione finanziaria li aiuterà in seguito! Inoltre, l'influenza delle droghe non dovrebbe essere sottovalutata in tali circostanze, pensò!

Jacques pensava di capire perché un uomo spesso moriva durante l'anno successivo alla morte della moglie. Questa partenza ha portato un grande sconvolgimento nella vita dell'uomo: l'assenza di una presenza attiva, nuovi compiti che si sono aggiunti; cucinare, pulire, legami con i bambini, il progressivo e lentissimo oblio della compagna, ...

Una certa mania per le scuole secondarie private ha portato molti giovani del quinto anno ad avere difficoltà. La direzione di alcune scuole, desiderosa di trattenere gli studenti più forti per migliorare la media accademica dei loro studenti negli esami del Ministero dell'Educazione, non apprezzava gli studenti il cui rendimento accademico era vicino al sessanta per cento e alcuni decidevano o erano costretti a continuare gli studi nel settore pubblico dopo che la scuola privata aveva beneficiato del relativo reddito nei primi quattro anni. Il Ministero dell'Educazione ha aumentato il punteggio di passaggio dal cinquanta al sessanta per cento senza alcun aggiustamento pedagogico degno di nota o

misure di sostegno aggiuntive. Gli operatori del settore hanno poi lottato per trovare soluzioni al tasso di abbandono della scuola superiore, che penalizzava notevolmente il Quebec in termini di laureati e diplomati.

L'alto tasso di disoccupazione in molte parti della città era in parte dovuto alle umili origini delle persone che dovevano superare molte barriere psicologiche, morali e culturali. Per ogni barriera che veniva superata, si perdevano anni di avanzamento, così come la relativa perdita di enumerazioni. Anche se avevi un'istruzione, dovevi conoscere potenziali datori di lavoro, parenti, colleghi e amici in aziende private o organizzazioni pubbliche. Se i tuoi genitori non erano istruiti, erano motivati ad aiutarti? La comunità le ha offerto esempi di successo tra i suoi parenti?

Una semplice esperienza vissuta da Jacques gli ha illustrato la vulnerabilità se non la volatilità dei mercati del Quebec. Tra i tre tipi di forni offerti nell'ambito dei programmi di sovvenzione di Hydro-Quebec, il modello Quebec è stato criticato perché ha diverse difficoltà, soprattutto nella fase iniziale della sua commercializzazione. Anche se un prodotto era accettabile, non ci voleva molto per trasformare un tale progetto di sviluppo in un fallimento commerciale e quindi finanziario. Le raccomandazioni sfavorevoli degli installatori e del personale di servizio hanno influenzato i rappresentanti di vendita e di conseguenza hanno influenzato le vendite del prodotto. Forse c'erano anche altri incentivi per promuovere i prodotti dell'Ontario. Jacques era stato influenzato dai rappresentanti nonostante la sua forte preferenza per un prodotto tutto quebecchese, favorendo così la creazione di posti di lavoro. Tuttavia, aveva paura dei problemi! Inoltre, apparentemente, l'azienda del Quebec aveva adattato un processo esistente che era diventato lo standard sul mercato. Che incongruenze! Il pregiudizio a favore dei prodotti del Quebec non ha prevalso! Lo spirito nazionalista è stato contrastato da elementi esterni! Fortunatamente, il forno in questione era stato fabbricato in Quebec, se non progettato lì.

La medicina del Quebec, così come è stata praticata negli ultimi anni, era un valore fondamentale della società del Quebec. L'accesso universale ai servizi medici era una misura egualitaria. Almeno in questo campo, il principio di giustizia

L'unica misura della giustizia qui sulla terra era la morte. Spesso, a Jacques veniva detto che l'unica misura, la manifestazione della giustizia, qui sulla terra, consisteva nella morte che tutti dovevano subire indipendentemente dal nostro patrimonio personale, sia finanziario, sociale o altro, e anche dalle nostre conquiste successive alla nostra nascita in questi campi. James era incuriosito dalla varietà dei servizi offerti a un dato paziente che richiedeva vari servizi medici da diverse istituzioni, il che ha portato all'apertura di diverse cartelle e al loro mantenimento per un certo tempo. Quando gli fu detto che il paziente era responsabile, l'unico responsabile della sua salute fisica e mentale, vide il vero significato di questo, cioè che una cartella che riflettesse la storia medica di un paziente, compresi i farmaci, doveva ancora essere creata con la nuova tecnologia elettronica e informatica. Jacques non si faceva illusioni sulle difficoltà e gli ostacoli che ostacolavano questo cammino. La qualità e il rigore necessari per compilare un tale record erano fondamentali. Il controllo delle droghe

Secondo Jacques, l'uso di una varietà di farmaci, sia prescritti che venduti, era auspicabile per proteggere il paziente e per controllare l'uso generale dei farmaci. Dalla sua esperienza, la libera scelta del professionista si imponeva sempre nonostante la professionalità della maggior parte dei medici che aveva incontrato; ognuno beneficiava di conoscenze precise, specializzazioni date, personalità particolari, approcci professionali e personali, esperienze varie, ... Quanti casi medici che coinvolgono un medico che era fuori dalla sua portata, rifiutando di ammettere la sua impotenza ad alleviare e curare un paziente che continuava a soffrire e a lamentarsi e che trattava come un paziente psicosomatico, specialmente quando la scelta del medico era limitata. Come manifestazione di umorismo nero, si sentiva dire che i medici seppellivano i loro errori. Sarebbe auspicabile riferirli umilmente a un collega che potrebbe aver trattato adeguatamente un caso simile in precedenza o che identifichi il problema medico e faccia una diagnosi appropriata. In alcune istituzioni, le diagnosi venivano fatte congiuntamente, il che permetteva anche di condividere e dividere le responsabilità.

La riservatezza di un tale file è diventata problematica considerando il suo possibile impatto sulle attività di un individuo. I professionisti, anche quelli legati dal segreto professionale, potrebbero avere difficoltà

a rispettare praticamente questo segreto. Con l'accumulo e la compilazione di molti file personali su ogni individuo, specialmente raggruppati e ordinati secondo i numeri di assicurazione sociale, ci stiamo muovendo verso un tale file. Ci stiamo dirigendo verso un tale file centrale a medio o lungo termine, ritiene Jacques. I dati raccolti per scopi di credito includerebbero probabilmente dati medici, un fattore che egli riteneva incidentale. Da parte americana, i residenti erano costantemente sollecitati dalle agenzie a compilare tali registri.

Oggi, il suo amico gli stava dicendo che la medicina difensiva è stata praticata con antibiotici e test di laboratorio invece di diagnosi rapide, come nel caso della meningite individuata presto dai medici di un tempo, perché questa malattia era ed è terribile. James aveva vissuto una situazione in cui aveva presentato la propria diagnosi al medico che l'aveva derisa e, in seguito alle prove, aveva dovuto confermare questa diagnosi. Si rese conto che non era facile diagnosticare una malattia dalle osservazioni di un paziente e prescrivere il farmaco appropriato con poco tempo, continuità e follow-up. In tempi di trattative salariali, i medici, così come altri professionisti, hanno forzato l'esito di tali conflitti in modo tanto più efficace perché potevano influenzare le cure mediche che potevano essere richieste dai dirigenti, come ora hanno detto apertamente. James era sempre stato colpito da questa affermazione, da questa possibilità.

Ovviamente, le persone privilegiate nel nostro sistema sanitario del Quebec non erano solo i suoi utenti ma anche gli operatori che fornivano le cure. I medici che erano ben compensati lo dovevano alle loro capacità intellettuali, ai loro sforzi sostenuti nello studio e in alcuni casi alla loro supervisione familiare. Alcuni si sono preoccupati, a torto o a ragione, della qualità dei medici di domani, che sono stati scelti principalmente sulla base dei loro punteggi Z e dei record accademici! Ma quali altri criteri sono stati applicati? Che le interviste sarebbero state condotte era qualcosa di cui Jacques aveva sentito parlare. Anche i farmacisti hanno beneficiato di questo sistema generoso che era l'invidia di altre società, in particolare in America.

Un'altra questione delicata da affrontare era la seguente. James aveva osservato che, dopo una caduta, suo padre era stato ben curato e la sua salute generale stava migliorando notevolmente. James credeva, a torto o a ragione, che le sue cure fossero state interrotte, interrotte dopo aver menzionato al medico curante che suo padre doveva andare in un istituto perché sua madre non poteva più portarlo a casa. Così facendo, riducevano la domanda di tali servizi.

Jacques stava seguendo le notizie e le dimissioni di un ministro dell'Ontario per aver posato vestito in una rivista sensuale gli hanno fatto credere che ci fosse un motivo ufficiale per le sue dimissioni. L'accoglienza di Mario Lemieux da parte del presidente Bush gli aveva fatto capire ancora una volta l'assenza del nostro paese. Come giocatore di punta della squadra di hockey vincente degli Stati Uniti, il presidente non conosceva il suo nome, probabilmente perché era un quebecchese, o meglio un canadese. Anche qui, nelle alte sfere, si parlava di Canada e non di Québec. Questa è stata una pubblicità fortuita e molto importante. Almeno una parte dell'intervista si è svolta in francese, probabilmente su richiesta dei giornalisti. Non è stato nemmeno sorpreso dal fatto che il processo al giovane Chrétien si sia svolto solo davanti a un giudice!

All'inizio del 1991, quasi ogni giorno, la foto del rettore dell'UQAM appariva sui giornali. A marzo, Jacques ha saputo che gli era stato concesso un altro mandato di cinque anni.

Anche per una tale posizione, l'appoggio della "grande" stampa non era da disprezzare. Non aveva avuto la stessa fortuna nel cercare di farsi nominare come candidato del Partito Liberale del Quebec. Il suo aspetto corrispondeva al suo nome.

Un politico indipendente riciclato come "scrittore" era orgoglioso delle sue soap opera dove le coppie si scambiavano i partner. Jacques l'ammirava come conduttrice, un politico efficace, una scrittrice, ma non necessariamente il suo modo moderno e forse cosiddetto femminista di formare o rompere le coppie. Questo atteggiamento lo aveva colpito perché rispettava la vita privata delle coppie e ammirava in particolare l'elemento della stabilità. A ciascuno il suo! Molti operatori sociali, di fronte alla complessità delle relazioni familiari, hanno dato a James l'impressione che la separazione delle coppie fosse la

soluzione magica in quest'epoca di liberalismo da molti punti di vista.

A Jacques era stato detto che al Polytechnique erano stanchi di parlare del massacro del 6 dicembre 1990. Un film con, tra gli altri, una delle vittime di questa tragedia ha testimoniato la vitalità delle donne e la loro affermazione professionale. Con un anno di ritardo e, di conseguenza, meno emozione, le immagini di queste donne che hanno vissuto intensamente situazioni gravi hanno permesso alla popolazione di percepire meglio l'importanza di certi valori sociali; rispetto della persona, dei suoi obiettivi, dei suoi sforzi, del suo lavoro, ..., rifiuto della violenza morale, verbale e fisica, ..., accoglienza e accettazione degli elementi minoritari e dinamici all'interno della comunità, ...

Una valutazione comparativa delle università canadesi ha portato a un punteggio molto basso per questa università, che aveva realizzato un programma pubblicitario aggressivo per evidenziare le virtù dei loro insegnanti, mettendo in mostra laureati di particolare successo. Alcuni hanno scherzato "nonostante la loro affiliazione a questa università". James credeva che la cultura dell'università stessa fosse in difetto per aver studiato lì. La sua immagine esterna gli sembrava un fattore secondario in quel momento. Il dilemma della qualità e della quantità era presente in questo ambiente come in tanti altri. Una crescita vertiginosa in termini di numero di studenti, programmi offerti, ... implicava che alla fine un consolidamento qualitativo sarebbe stato riconosciuto necessario dalla direzione.

Gli americani, trasmettendo il processo di un membro del clan Kennedy, hanno dato prova di rigore intellettuale e morale oltre che di trasparenza. Le donne hanno avuto un ruolo importante; presunta vittima, giudice, avvocato, ... Nonostante questa trasparenza, Davide e Golia si sono affrontati; le parti avevano a disposizione mezzi diversi. L'importanza dei media e il valore commerciale dell'informazione erano tali da incoraggiare la ripetizione di tali procedimenti.

Il dibattito sul razzismo di Groulx lo divertiva un po'. Come si può essere nazionalisti senza dare la priorità agli interessi del gruppo etnico a cui si appartiene, si chiedeva Jacques. I cittadini di tutti i paesi lo fanno! Perché non i quebecchesi? Questo tipo di dibattito ha contribuito a far sentire i quebecchesi più colpevoli, per la gioia dei detrattori della nostra società francofona del Québec. Adattando un pensiero del filosofo Rousseau al contesto quebecchese, si potrebbe scrivere che i quebecchesi sono fondamentalmente autentici ma che l'attuale sistema politico federalista li allontana dai loro interessi.

Un forum sullo sviluppo del Québec è stato annunciato professionalmente. Purtroppo, solo una trentina di persone hanno assistito a questi scambi, moderati da un giornalista. I settori economici del Quebec sono stati passati in rassegna. L'industria della cellulosa e della carta era in rovina; attrezzature obsolete, alti costi di produzione, ... Il settore dell'amianto aveva seguito il ciclo tradizionale, se non tipico, dei prodotti del Quebec; estrazione e vendita di materie prime, poca lavorazione locale, prodotti finiti sviluppati all'esterno, tecnologie nuove o sostitutive sviluppate fuori dal Quebec. Ci si potrebbe chiedere se l'assenza di un'identità nazionale completa non abbia contribuito a questo stato di cose. L'alluminio e l'elettricità erano altri due settori in cui si è verificata poca lavorazione o valore aggiunto a queste materie prime.

Di fronte allo sviluppo sostenibile, la costante ricerca di profitti da parte degli investitori, anche se motivante, si è spesso rivelata un handicap nel campo della protezione dell'ambiente e del mantenimento dell'occupazione locale. Il palese disinteresse per l'ambiente e la marcata violazione dell'etica sociale consisteva nella scomparsa di prodotti che venivano spesso sostituiti da sostituti altrettanto inquinanti, per esempio i sostituti dell'amianto e la natura altamente inquinante dei residui della fabbricazione della carta riciclata. Le risorse non dovrebbero essere dirette esclusivamente a progetti su larga scala, ma dovrebbero anche essere assegnate a molteplici iniziative industriali e commerciali regionali. Inoltre, i regolamenti governativi dovrebbero proteggere in modo costruttivo alcuni settori economici, come ha fatto la Germania in passato, che sta abilmente attuando misure che favoriscono queste industrie nella sua economia.

Diverse abitudini del mondo ricreativo sono state molto discutibili e ancor più di quelle di certi ambienti industriali, vale a dire il piombo dei proiettili lasciati nella natura durante le escursioni di caccia, l'impatto sulla vita di alcuni animali di varie misure mentre la caccia porta allo sterminio di molti

animali, la riduzione degli spazi verdi in cima alle nostre montagne più impressionanti per far posto alle piste da sci, ... La messa in discussione dei valori attuali o delle pratiche abituali e convenzionali era auspicabile per scoprire le vie, le soluzioni più vantaggiose per la nostra società, la nostra economia.

FOR AUTHOR USE ONLY

XI- LA PROFESSIONE STESSA

Jacques aveva pubblicato alcuni articoli professionali, come uno sulla gestione dei progetti nelle scuole in una rivista specializzata nella formazione professionale, un altro sulla formazione ingegneristica e amministrativa, così come un secondo articolo intitolato "L'ingegnere ha il dovere di partecipare all'illuminazione delle scelte della società" nella rivista per ingegneri. In quest'ultimo articolo, ha fatto riferimento ai valori fondamentali dell'Ordine, ovvero responsabilità, competenza, etica e coinvolgimento sociale.

1) Il direttore eletto

Per avvicinarsi ai membri della sua professione di ingegnere, ha partecipato a una riunione generale annuale del capitolo locale ed è stato eletto nel consiglio di amministrazione come segretario. La qualità e la diversità del suo lavoro di volontariato a livello regionale gli hanno fatto guadagnare l'elezione all'ufficio del Quebec dell'OIQ come rappresentante di Montreal. In questo Ordine, è stato coinvolto in commissioni e comitati. Ha avanzato diverse idee: la "bisessualizzazione" del nome dell'Ordine, l'insoddisfazione per la distribuzione di un periodico inglese monolingue ai membri, i criteri per l'accettazione delle spese degli amministratori, la graduale familiarizzazione con il Codice Morin e un maggiore uso delle procedure di assemblea deliberativa da parte dei vari organi, il riconoscimento internazionale del titolo di ingegnere del Quebec, la presentazione di tutti i membri del Bureau nell'annuncio annuale sul giornale, ecc.

Tuttavia, sembrava trovarsi in un ambiente avverso; i dirigenti non gli affidavano alcun compito, tranne quelli che gli venivano affidati direttamente dall'Ufficio, da tutti gli amministratori. Dopo una prima riunione, il capo della Commissione di cui Jacques faceva parte lo rimproverò per aver discusso nell'ufficio di presidenza su argomenti discussi in Commissione e lui si astenne dal riferire. Fortunatamente, Jacques era stato eletto direttamente dai membri. Se il presidente venisse eletto direttamente dai membri, ci sarebbero meno "pasticcini" e contrattazioni nell'ufficio di presidenza e forse anche nella sede centrale, specialmente se le posizioni di presidente e direttore generale fossero fuse in una sola. Tuttavia, una scelta sfortunata potrebbe rivelarsi doppiamente dolorosa. A livello regionale, si era evoluto in un'atmosfera di fiducia e le sue molte e varie competenze ed esperienze sono state messe a frutto. Al Bureau, era il contrario! Gli è stata negata la responsabilità e il credito per le sue azioni e proposte. La maggior parte delle volte, le sue proposte dovevano essere rifiutate o rinviate ad una commissione invece di essere presentate all'ufficio di presidenza, perché Jacques considerava che era stato eletto all'ufficio di presidenza e non ad una semplice commissione dove tutte le sue idee venivano solitamente abortite. Jacques aveva presentato alcune proposte al presidente o al comitato amministrativo e credeva che le sue proposte sarebbero state aggiunte all'ordine del giorno di una commissione o dell'ufficio di presidenza preferibilmente e che la relativa documentazione sarebbe stata inclusa nel libro di lavoro della commissione o dell'ufficio di presidenza, ma non è stato così. Un tale processo incoraggerebbe gli amministratori ad essere più liberamente coinvolti nella gestione della loro società. Ad ogni consigliere doveva essere assegnato un dossier e i numerosi compiti di rappresentanza dell'Ordine richiedevano molto ai cinque membri del Comitato Amministrativo e soprattutto al Presidente. Le responsabilità avrebbero potuto essere vantaggiosamente delegate ai molti altri funzionari eletti. Le organizzazioni regionali beneficerebbero di una supervisione più elaborata, basata sull'esperienza. Era preoccupato per il gran numero di impiegati della sede centrale che avevano lasciato il Collegio negli ultimi anni. Dato il suo profilo di carriera, sentiva che i suoi colleghi non avevano l'ampiezza dell'esperienza, la conoscenza e a volte la maturità per svolgere i compiti di un direttore. Il funzionario principale dell'Ordine proveniva da una grande società di servizi dove era ben considerato essere socialmente e professionalmente coinvolti e un amico aveva detto a James che non era stato promosso spesso a causa del suo precedente coinvolgimento nell'associazione professionale degli ingegneri, come aveva fatto James. Tuttavia, James aveva fiducia nel tempo, nei suoi colleghi e nelle sue capacità. Aveva sottolineato ai suoi colleghi che era "attualmente" disponibile ad assumere qualsiasi compito che avrebbero voluto assegnargli. Ha menzionato che generalmente ha studiato

un'organizzazione e il suo funzionamento svolgendo un ruolo nel consiglio di amministrazione e che non è rimasto a lungo, soprattutto se le sue responsabilità non sono state aumentate. Da parte sua, considerava oggettivamente lungo un mandato di tre anni.

Aveva presentato molti di questi commenti in risposta a un sondaggio interno di 7.000 membri condotto dal Collegio. Una lodevole iniziativa del sondaggista ha permesso alla direzione del Collegio di vedere i commenti dei membri intervistati mentre erano stati raccolti. Ha avuto difficoltà a spiegare perché le risposte dei disoccupati, ha capito, sono state escluse dall'analisi dei risultati. Credeva che lo stesso fosse vero per l'indagine sui salari. Jacques avrebbe voluto che i dati rilevanti per i disoccupati fossero compilati, analizzati e distribuiti agli amministratori. Per tutte queste ragioni, Jacques aveva presentato la sua candidatura per la presidenza, se non per il comitato amministrativo, anche se questo gesto gli sembrava a prima vista presuntuoso e poco convenzionale perché era abituato a imparare gli usi e i costumi dell'Ufficio prima di perpetuarli. Aveva presentato via fax il suo programma elettorale agli amministratori insistendo sugli orientamenti del Québec, l'apertura al mondo, la delega dei compiti, l'uso del codice Morin, la formazione e l'esperienza amministrativa, ... Nonostante queste poche osservazioni, Jacques riteneva che la sua corporazione professionale non era probabilmente meno ben amministrata di altre, secondo le informazioni pubblicate dai media. Se non fosse stato per il fatto che avrebbe dovuto dimettersi come direttore eletto nel consiglio, Jacques avrebbe potuto candidarsi alla posizione di direttore esecutivo dopo le consultazioni. L'ex direttore aveva ottenuto il posto subito dopo aver lasciato la sua posizione di direttore in assenza di un concorso e questa azione gli è stata rimproverata all'assemblea generale da un ex titolare di questa posizione. Come direttore delegato a rappresentare l'Ufficio, aveva suggerito di preparare un discorso standard, uno schema, per le quindici riunioni annuali previste nelle regioni, al fine di standardizzare il contenuto di queste presentazioni e facilitare il lavoro dei direttori. Ha dovuto scrivere da solo il suo discorso in assenza di supporto dalla sede centrale. Suo figlio fece notare che questo era a suo vantaggio, dato che poteva farlo facilmente. Alla fine, il discorso standard è arrivato poco prima della riunione e lui ha presentato il suo discorso che era più in linea con le attività e i valori locali.

James ha tenuto un breve discorso in una riunione annuale come rappresentante del Consiglio. Era nervoso all'inizio e divenne più fiducioso man mano che il discorso progrediva. Un amico gli disse che aveva parlato un po' troppo velocemente, cosa che James aveva cercato di evitare riducendo il suo ritmo e recitando il suo discorso in modo rilassato. Inoltre, questo amico aveva osservato che James non usava il suo solito linguaggio. James aveva voluto essere vicino agli ingegneri, ma il suo livello di linguaggio doveva rispettare o essere simile a quello del linguaggio ufficiale e scritto. Il presidente gli disse che il testo che aveva scritto era stato presentato in modo elegante e armonioso. Il presidente di un'associazione simile presente ha espresso il suo apprezzamento molto favorevole per questo piccolo discorso e avrebbe preferito Jacques all'oratore già delegato per la sua riunione annuale, ma Jacques non ha aderito a questo anticipo. Ogni anno cercava di parlare in pubblico e le occasioni non erano numerose. Sapeva che per essere più a suo agio, più naturale, avrebbe dovuto farlo spesso, parlare spesso in pubblico! Essere in grado di presentare le sue opinioni in pubblico era una risorsa importante per James che non mancava di originalità e risorse in questo campo. Inoltre, credeva di avere una certa padronanza della lingua e un tono vocale efficace. La sua voce era avvincente, trasportava e, in questa occasione, per creare un'atmosfera più rilassata, si era posizionato a pochi centimetri dal microfono per attenuare, ridurre la gamma della sua voce per questo piccolo discorso di carattere ufficiale e di una certa durata. Come segno di apprezzamento, Jacques ha ricevuto un ottimo digestivo per completare un bar relativamente ben fornito in questo senso, come il suo ex presidente regionale aveva avuto modo di osservare durante una visita a casa sua.

Jacques ha percepito il raggiungimento del quorum nelle riunioni annuali regionali come problematico, nonostante il fatto che i membri presenti raramente hanno chiesto una verifica. Queste associazioni erano già sotto l'ombrello dell'Ordine. Alla riunione annuale del Collegio, generalmente partecipano circa 100 membri, o circa un terzo dell'uno per cento dei membri. Al regionale del Plein-Sud, più di cinquanta ingegneri hanno partecipato a questa attività, cioè circa l'1,2%, e al regionale di Richelieu, una decina, che rappresenta più del 5% degli iscritti all'Albo dell'Ordine. Così, le due regioni non avevano raggiunto i rispettivi quorum di sessanta e quindici membri secondo gli statuti, nonostante un tasso di partecipazione molto più alto di quello dell'Ordine in quanto tale. Jacques ha suggerito di registrare il

numero di membri che partecipano alle riunioni annuali e che queste riunioni siano legalmente riconosciute, tra le altre cose, per incoraggiare questi volontari attivi e anche per migliorare l'immagine di questo livello tra i membri. La procedura abituale era quella di far passare le risoluzioni dell'assemblea annuale all'evento successivo con un numero di membri che superava i requisiti del quorum. Perché mettere la testa sotto la sabbia? Una di queste regioni ha tenuto le elezioni a causa del gran numero di volontari che si sono candidati per le posizioni disponibili nel consiglio di amministrazione, un chiaro segno di vitalità. La decisione di mettere una regione in amministrazione fiduciaria doveva essere presa in base a diversi fattori tra cui il tasso di partecipazione alle molte altre attività offerte durante l'anno e la determinazione dei membri di una regione. Volevano raggrupparsi in modo diverso? Le procedure per la creazione delle regioni erano state seguite e le sfide erano sempre possibili. Nel rappresentare l'Ordine ai regionali, identificandosi con l'esperienza dei regionali e cercando di suggerire cambiamenti e miglioramenti al sistema attuale, che a volte viene criticato, ha notato, dopo aver letto il verbale dell'ultima riunione annuale dell'Ordine, che il quorum era di cinquanta e che nel manuale preparato per i regionali, il quorum richiesto era di sessanta. Non riusciva a spiegare la differenza. Il quorum regionale avrebbe potuto essere inferiore ai 33.000 membri del Collegio e ha suggerito di rivedere il quorum.

Avendo la possibilità di presentare qualcuno per un posto di responsabilità, è stato incalzato da un professionista integrato nel sistema del federalismo e da un altro professionista meno esperto e sensibile alla difesa della lingua francese. La sua preferenza era per quest'ultima, anche se era una questione di disponibilità, il primo ottiene l'autorizzazione del suo

Nel settore privato dove lavorava il potenziale candidato, ottenere tale autorizzazione era problematico. Nel settore privato dove lavorava la potenziale candidata, ottenere tale autorizzazione era problematico e, inoltre, lei svolgeva un importante ruolo di supporto in questa stessa organizzazione su base volontaria e a un livello gerarchico inferiore. In linea di principio, le nomine nell'ufficio di presidenza erano fatte per i potenziali presidenti dell'Ordine, o almeno per il maggior numero possibile di essi, il che, secondo Jacques, dava loro un vantaggio nelle elezioni.

Troppo spesso in Québec, le misure adottate sono state solo l'imitazione, l'adattamento di decisioni prese, di misure adottate negli Stati Uniti e nel Canada inglese. La nostra società quebecchese è stata presa in una morsa nordamericana e presto americana (compreso il sud). I leader del Quebec hanno esitato molto prima di impegnarsi in nuovi percorsi. Il semplice fatto di aggiungere la parola "ingegnere" al nome dell'Ordre des ingénieurs du Québec è stato un piccolo esempio. Il termine "ingegnere" in inglese comprendeva sia il maschile che il femminile. Di conseguenza, in Québec, avevamo bisogno delle due parole ingénieur e ingénieure per riflettere la nostra cultura quebecchese in questo campo, anche se in Francia il termine maschile, ingénieur, comprendeva il femminile, secondo diversi oratori. In un altro settore, i liberali al potere in Quebec hanno riadattato e allineato le spese per l'istruzione e le spese municipali a quelle dell'Ontario, essendo l'Ontario il modello ufficiale per i nostri leader.

Un altro problema che ha attirato la sua attenzione durante i dibattiti in un comitato dell'Ordine è stato l'alto tasso di abbandono dei giovani nelle scuole superiori. Inoltre, la decisione di perseguire una carriera in ingegneria è stata presa in questa fase della formazione, credeva Jacques. Se uno studente fosse debole in scienze e matematica per vari motivi, non sceglierebbe ingegneria. Inoltre, senza un diploma di scuola superiore, le opportunità di lavoro erano molto limitate, soprattutto in quegli anni. Si chiedeva se il Ministero dell'Educazione del Quebec non dovesse promuoverli in questo importante e a volte temporaneamente disturbato periodo di sviluppo personale. Alcuni potrebbero esibirsi più seriamente quando sono più maturi, più consapevoli di questa esigenza sociale. Osservazioni simili sono state riprese dal Consiglio canadese degli ingegneri professionisti nella rivista unilingue inglese, Engineering Digest. A suo modo, Jacques a volte sentiva che stava contribuendo allo sviluppo dei suoi colleghi del Consiglio.

Jacques era indisposto da una denuncia riguardante l'appoggio di un consiglio di amministrazione regionale alla sua candidatura come direttore dell'Ordre des ingénieurs. Per ignoranza o meschinità (falsi principi), questo sostegno è stato criticato invece di essere considerato un gesto positivo e normale da

parte dei direttori regionali. Le autorità hanno riconosciuto che Jacques non ha violato alcun regolamento. D'altra parte, un direttore che va alle urne ha avuto la prima pagina della rivista e come presidente è arrivato solo secondo nei sondaggi. Jacques si rese conto che era difficile regolare tutto e che il volontariato doveva essere vissuto in un'atmosfera creativa e positiva dove i partecipanti volontari si sviluppavano e si realizzavano realizzando attività che consideravano utili alla società, al loro ambiente e alla loro professione. Gli è stato detto che quattro dei passati presidenti dell'Ordine avevano perso il lavoro mentre lavoravano in questa veste; il lavoro di volontariato in particolare era molto impegnativo e richiedeva giorni interi di assenza dal lavoro. In effetti, un ingegnere era già stato pagato dal suo datore di lavoro per ricoprire questa posizione a tempo pieno. In questo ambiente, ha notato ancora una volta che i quebecchesi federalisti e nazionalisti neutralizzano in parte le loro energie promuovendo gli allofoni, generalmente immigrati federalisti, e qui nel comitato amministrativo c'era solo un laureato in ingegneria su quattro proveniente da un'università del Québec. Non sorprende che il numero di direttori del consiglio abbia dovuto essere controllato per assicurare un quorum. Molte delle nomine riflettevano il background professionale dell'ufficiale principale; erano laureati della stessa università e spesso erano stati impiegati da quella grande società di servizi dove l'ufficiale aveva lavorato. Era più facile reclutare qualcuno dalla sua stessa alma mater e dal suo ex principale datore di lavoro, credeva James. Tuttavia, avrebbe preferito vedere una consultazione più ampia per assicurare una migliore rappresentazione dell'ingegneria nel mondo accademico, nell'industria, nel governo, ecc. Inoltre, le frequenti nomine all'OIQ di personale proveniente dagli ambienti politici federali erano orchestrate dalla direzione esecutiva e dai membri del comitato esecutivo. Come amministratore, si trattava semplicemente di ratificare queste scelte e decisioni; un'operazione di timbro, date le poche alternative disponibili. La composizione del consiglio e dei dirigenti dovrebbe idealmente riflettere l'immagine della società del Québec e le sue tendenze. Sono arrivati persino a scegliere, per rappresentare una corporazione professionale del Québec, una persona che era stata solo in un'istituzione fuori dal Québec e c'erano da aspettarsi altre nomine simili. Perché non un alto dirigente senza formazione amministrativa e con un diploma universitario di terzo grado rigorosamente in uno o più campi tecnici?

Come segretario della regione, Jacques aveva redatto presto i verbali della riunione annuale e aveva chiesto che fossero rivisti due volte durante l'anno dagli altri membri del comitato amministrativo. Come aveva previsto, non fu fino alla successiva riunione annuale che si prestò attenzione al documento, che era pronto da diversi mesi. I verbali avrebbero potuto essere inviati con l'ordine del giorno e l'avviso di riunione. Jacques pensò che c'era qualche dubbio sul contenuto dei verbali e che dopo aver ascoltato la registrazione della riunione annuale, avevano deciso di distribuirli alla riunione annuale dove erano presenti solo pochi membri invece di distribuirli a migliaia di membri. Il verbale ha rilevato che l'elezione del segretario regionale è stata ben accolta dal principale funzionario del Collegio. Così, gli ufficiali regionali che avevano già subito l'ira, il rimprovero e i ripetuti avvertimenti del Presidente del Collegio per il loro sostegno a uno dei loro in un'elezione, avevano letteralmente e praticamente paura di sostenere Jacques pubblicando il suo rapporto preparato come ex segretario regionale. Un funzionario della sede centrale ha persino parlato di conflitto d'interessi! Tutti questi dettagli sono stati evidenziati da Jacques per sottolineare un esempio di un clima sgradevole, per certi aspetti poco costruttivo, che si trova occasionalmente mentre si fa volontariato in una data organizzazione in un dato momento. Fortunatamente, i volontari stavano acquisendo conoscenza ed esperienza. A Jacques, qui, sono stati negati i risultati, i frutti del suo lavoro in una certa misura e i volontari hanno visto il loro dinamismo frenato da una mancanza di discernimento da parte dei dirigenti. Quest'ultimo aveva accettato i rimproveri di elementi statici dell'organizzazione di fronte a un'azione creativa e proattiva dei regionali. Dando piena ragione agli autori di questi rimproveri, hanno dovuto subire, inoltre, una denuncia di uno di loro al ministro interessato. Un candidato sconfitto e deluso in un'elezione avrebbe potuto correre in quella successiva e non l'ha fatto. Questo stato di cose era un altro esempio di come la realtà si avvicina alla finzione, se non la supera! Questa situazione non era eccezionale agli occhi di Jacques; il livello di conoscenza del funzionamento delle organizzazioni e il giudizio politico dei volontari portava spesso a tali conseguenze. Il livello di conoscenza delle operazioni dell'organizzazione e il giudizio politico dei volontari hanno spesso portato a tali conseguenze. Tranne alcune meschinità, i volontari erano ben intenzionati, ma le conseguenze della colpa erano preferibilmente, il più delle volte, assunte dai membri

alla base della piramide gerarchica del potere. Era quasi sovrumano difendersi dalle autorità centrali di un'organizzazione.

Jacques aveva pubblicato un articolo nelle prime pagine del Piano sulle scelte aziendali e aveva presentato una bozza di intervista sul project management, la sua specialità, che era rimasta sullo scaffale del nuovo direttore delle comunicazioni dalla sua elezione a direttore. Il suo vicepresidente commentò che gli articoli di Jacques non dovevano essere pubblicati perché riguardavano lui, e Jacques rispose che non dovevano essere pubblicati perché riguardavano lui, per il divertimento degli altri membri della Commissione. Un lettore della rivista si è lamentato di un articolo autoindulgente sul software di gestione dei progetti.

Dopo una consultazione personale con l'ufficio legale dell'Office des professions du Québec, OPQ, riguardo al sostegno regionale per la sua elezione al Bureau e prima di una riunione mensile del Bureau, Jacques apprese che un candidato sconfitto aveva scritto al ministro competente, con l'appoggio del presidente dell'Ordine e del Bureau. Erano già passati tre mesi e nessuno del Consiglio o del quartier generale l'aveva portato alla sua attenzione. Che clima appagante! Jacques aveva già suggerito che la corrispondenza importante fosse presentata agli amministratori. Prima di suggerire l'aggiunta della parola ingegnere al nome dell'Ordine, aveva anche consultato l'OPQ e l'Office de la langue française per evitare qualsiasi passo falso. Insistendo, ha ottenuto una copia della corrispondenza con il ministro che incoraggiava il denunciante a parlare alla riunione annuale. Il denunciante non si è presentato alla riunione annuale, mettendo così fine a questa storia sgarbata di un perdente.

Insolitamente, cinque direttori appartenevano alla stessa classe di laurea e rappresentavano due diverse discipline. Era probabile, si potrebbe pensare, che avendo visto il nome di un collega direttore, Jacques avesse deciso di candidarsi. Tuttavia, questo non era il caso, perché gli era stato chiesto di candidarsi dall'amministratore uscente che divenne il principale leader dell'Ordine. In occasione del venticinquesimo anniversario della sua laurea al Polytechnique, propose il seguente breve testo umoristico da pubblicare sulla rivista l'Ingénieur:

Una promozione vintage!

Un aspetto della promozione può essere presentato in questo modo:

Un'annata dal sapore amministrativo, a giudicare dal numero di membri di questa classe che siedono nel Bureau dell'Ordre des ingénieurs du Québec.

Un'annata con un bouquet aromatizzato da un impegno nella professione.

Un abito vintage nei colori della loro alma mater, la più importante scuola di ingegneria.

Il suo ruolo di direttore eletto è stato gratificante soprattutto perché non era stato nominato in primo luogo, era stato eletto quando c'erano otto candidati per solo tre posizioni. Aveva il sostegno di più di duemila colleghi e si era piazzato secondo nel ballottaggio davanti a qualcuno che era stato appena nominato nel Consiglio. Essendo un laureato del Polytechnique, la più grande scuola di ingegneria del Quebec e del Canada, ben conosciuto in diverse grandi aziende, godendo di una certa facilità di espressione così come di un'immagine piacevole, era riuscito ad essere eletto a questa posizione. Inoltre, avrebbe preferito essere più attivo professionalmente, per poter parlare di contratti e impegni professionali! Date le circostanze, stava cercando di approfittare di questa situazione!

Una sera, Jacques, accompagnato da sua moglie, vide un collega con cui aveva già lavorato in due aziende e discussero della sua situazione personale e professionale davanti a un caffè. Il suo amico lo aveva lasciato e stava cercando un altro lavoro, come ha detto, "era in transito". Jacques ha capito che anche tra i professionisti la piena occupazione, un obiettivo sociale importante e desiderabile, rappresenta ancora una sfida per la professione in quanto tale. Inoltre, i professionisti "fuori dal circuito o dal sistema" soffrivano di isolamento. Annunciare che stavi cercando una nuova sfida ai colleghi che potevano aiutarti non era un'impresa molto gratificante, anche se era necessario e il più presto possibile dopo il tuo licenziamento. L'impresa privata, compresa la consulenza ingegneristica, offriva spesso un lavoro precario, spesso direttamente collegato alle attività e ai mercati dell'impresa. Le corporazioni professionali dovrebbero proteggere il pubblico e anche

promuovere gli interessi dei loro membri. Parte di questa protezione comprendeva la documentazione quantitativa e qualitativa della situazione dei membri non solo nel loro insieme ma anche di quelli in difficoltà temporanea, per esempio. Documentare questi casi ha richiesto molto coraggio in assenza di possibili soluzioni parziali o ancora adeguate. Jacques ha ritenuto che questa sfida doveva essere raccolta, soprattutto per la prossima generazione di professionisti. Giocare a fare lo struzzo non poteva che contribuire alla tranquillità dei ricchi, che spesso avevano loro stessi goduto dell'appoggio dei colleghi in un momento o nell'altro della loro carriera. I professionisti hanno cambiato datore di lavoro in diverse occasioni per raggiungere i loro obiettivi il più rapidamente possibile.

Jacques ha osservato un alto dirigente che ha incoraggiato, se non iniziato, i litigi tra colleghi in un'università per promuovere meglio i propri colleghi. Presentate con delicatezza, per non dire con innocenza, queste misure hanno prodotto risultati sorprendenti e sono state efficaci. Spesso, mettendo qualcuno sulla difensiva, lo si neutralizza e si permette ad altri di essere promossi. Questo leader aveva probabilmente imparato questi metodi dagli inglesi.

Per permettere al nuovo direttore generale di familiarizzare con il funzionamento dell'Ufficio, ha partecipato senza partecipare, solo come osservatore, un apprendista, apparentemente, senza essere pagato. Inoltre, ha letto i verbali delle riunioni dell'ufficio di presidenza, delle commissioni e dei comitati dell'anno scorso ed è stato istruito dall'ex direttore generale.

Un membro dell'alta direzione gli disse che doveva imparare. Jacques avrebbe voluto essere altrettanto indulgente. Questa persona doveva essere un federalista e preferibilmente un liberale, oltre a provenire dalla stessa università del direttore uscente, scelto da un consulente di reclutamento, pensò. I nuovi laureati dell'Ufficio del Premier del Quebec, dell'Autorità delle Strutture Olimpiche, di Télé Métropole e altrove hanno probabilmente goduto di un trattamento simile attaccato al cordone beylicale liberale. I consiglieri di reclutamento o di collocamento, a suo modesto parere, tenevano in gran conto le affinità dei candidati al partito che esercitava il potere politico.

Dopo un anno di mandato, i suoi colleghi trovarono che la sua dichiarazione politica come candidato alla presidenza era seria, fattibile e desiderabile. Il suo vicepresidente ha ammesso ai membri della sua Commissione che avrebbe dovuto votare per lui nelle elezioni di quel livello. Jacques non sapeva se si sarebbe candidato di nuovo alla presidenza o alla vicepresidenza, ma tali commenti lo avrebbero probabilmente motivato a farlo. È stato avvertito che questa era una tattica elettorale per ottenere il suo sostegno.

Inoltre, ha dovuto denunciare il fatto che anche la pubblicità preliminare dell'attività più importante dell'Ordine, la riunione annuale, è stata fatta nel periodico della professione perché è apparsa a metà del periodico e non all'inizio. Molti membri non avevano letto l'annuncio dopo una prima lettura della rivista, così come Jacques. Questa attività è stata comunque un completo successo. Il tasso di partecipazione è triplicato. Durante una riunione del comitato di orientamento, una conferenza telefonica, il leader principale è stato descritto come se si rotolasse sul pavimento, ridendo a crepapelle, il che testimoniava la sua mancanza di fiducia nel programma stabilito. Questo leader più esperto del gruppo, se non del Collegio, sembrava sopraffatto dalla competenza di alcuni dei membri del comitato e del dipartimento di comunicazione. Questo leader aveva prolungato la sua vita attiva presso l'Ordine dopo il suo primo pensionamento e lui e il responsabile delle comunicazioni avrebbero ricevuto molte espressioni di apprezzamento. Il Forum, la prima parte dell'Engineers' Day (re), è stato coperto dalla stampa e ha attirato quattrocento ingegneri dopo quasi cinquecento registrazioni. L'argomento del Forum si è però ristretto, ed è stato più focalizzato e un po' meno vicino alla professione in quanto tale. Bisognava ammettere, tuttavia, che i principali leader avevano la loro parola e che dovevano assumersi le conseguenze della loro leadership e delle loro iniziative. La riunione annuale fu molto animata e i membri chiesero che il presidente dell'OIQ fosse eletto da una votazione dei membri per posta, ma anche dopo un riconteggio dei voti, il dibattito continuò e alla fine, dopo questo dibattito, si tenne un'altra votazione che ribaltò la posizione precedente; il presidente sarebbe stato eletto l'anno prossimo di nuovo dai direttori. La direzione del Collegio era andata nel panico alla prospettiva che il presidente fosse eletto

direttamente dai membri. Jacques aveva votato per un'elezione da parte degli amministratori, ma dopo un voto positivo dell'assemblea a favore di un'elezione da parte dei membri, come previsto anche dalla legge, ha prontamente accettato questa opzione. Era importante che i membri adottassero le modalità democratiche di loro scelta. Un suo compagno di classe aveva già presentato questa stessa proposta l'anno precedente senza alcuna obiezione. Anche all'Ordine, la situazione stava cambiando. L'influenza degli ex presidenti dell'Ordine era decisiva in queste situazioni. L'attuale leadership è apparsa spesso sopraffatta dagli eventi e ha fatto molto affidamento sull'esperienza della leadership precedente. Sarebbe stato auspicabile che gli attuali leader reagissero alla luce di dati più recenti, consultando i loro predecessori ogni volta che fosse possibile. Jacques stesso aveva sperimentato il peso di decisioni simili in altre circostanze. Come membro del comitato politico dell'organizzazione, Jacques aveva insistito che la riunione fosse condotta da un moderatore familiare con le procedure dell'assemblea deliberativa, al fine di evitare eventuali controversie alla fine dei lavori. L'ex presidente è intervenuto dopo che il voto era stato ricontato dagli scrutatori presenti in sala su richiesta di un membro dell'assemblea e in relazione alle procedure elettorali. Il presidente dell'assemblea avrebbe dovuto richiamarlo all'ordine o proporre un riesame del voto con l'appoggio dei due terzi dell'assemblea e una richiesta di un membro sfavorevole a

la proposta sconfitta, sconfitta come Jacques ricordava queste procedure. L'ex presidente è intervenuto dopo aver visto la proposta sconfitta perché ogni anno questa proposta passava come una lettera nel post, espressione più o meno vera. Il moderatore e il presidente dell'Ordine hanno cercato di condurre e controllare la riunione. Un ex vicepresidente della Camera dei Comuni è stato trovato competente per assistere il presidente come moderatore. Le procedure nella Camera dei Comuni erano meglio definite di quelle di un'assemblea generale di una corporazione, dove le procedure delle assemblee deliberative erano utilizzate secondo l'esperienza dei partecipanti in questa materia. È stato difficile per l'oratore o il moderatore ricordare l'ex oratore che è stato spesso citato come esempio e che aveva apparentemente sponsorizzato diversi direttori e volontari. Sfortunatamente, i membri avevano fretta di lasciare la stanza a causa delle modalità di prenotazione. Anche come semplice amministratore, Jacques osservava con sgomento certe misure e azioni intraprese e condotte dal suo Ordine.

Dopo la presentazione di un gruppo all'esecutivo (slate), Jacques non ha presentato la sua candidatura. Di nuovo, il futuro presidente disse a Jacques che la scelta del presidente veniva fatta all'orinatoio e Jacques non mostrava alcun interesse per questa attività. C'erano molti direttori e molti erano stati nel consiglio per alcuni anni, formando un nucleo relativamente stabile. Diversi ex vicepresidenti erano in linea per la presidenza e, perché no, ex presidenti. Le elezioni si sono svolte per quasi tutte le posizioni; quattro su cinque e tutti i membri della squadra sono stati eletti. Il presidente eletto si è laureato in un'università dell'Ontario e, per coincidenza, anche nella stessa alma mater dei precedenti e nuovi direttori esecutivi. Due dei suoi colleghi laureati, che erano arrivati al Consiglio prima di lui, sostenevano questo federalista, a quanto pare, o credevano che il loro turno di entrare nel Consiglio fosse arrivato dopo aver aspettato almeno l'anno "statutario". Essendo la situazione quella che era, Jacques ha rivelato la sua scheda elettorale al suo collega per assicurargli che aveva votato per lui e ha fornito la lista delle schede attive del suo ex comitato all'altro che si è presentato come membro della nuova squadra. Il nuovo presidente, il suo ex presidente di commissione, non era stato in grado di attirare nessuno dei membri della sua ex commissione a seguirlo e, seguendo l'esempio di Jacques, stava lavorando da solo. Gli ingegneri e altri professionisti erano interessati alla loro situazione finanziaria. Un ex presidente arrivò al punto di mostrare alcuni verdoni e dollari per illustrare il suo punto all'assemblea generale. Gli ingegneri che non partecipavano molto alla politica e alla società erano tanto più consapevoli del loro lavoro e della remunerazione che ne derivava.

Come risultato delle elezioni, la South Shore aveva perso il direttore esecutivo ad interim, il presidente, il vicepresidente degli affari aziendali e guadagnato un nuovo direttore. Non diventando vicepresidente nel suo secondo anno, Jacques stava quasi irrimediabilmente compromettendo le sue possibilità di essere presidente nell'ultimo anno del suo mandato. Non aveva mai considerato

un secondo mandato. Anche quest'anno, aveva scelto il Comitato degli Affari Professionali. L'anno scorso aveva vinto la Commissione Sviluppo e Pace. Pianificazione. Ha preso la via più facile, quella di lasciare che il consiglio esecutivo decidesse e poi subirne le conseguenze, invece di trattare pragmaticamente con i probabili leader, i gruppi, le liste. Questo non è stato sempre facile o non ha necessariamente prodotto risultati o i risultati attesi. L'anno scorso, l'uomo che lo aveva sconfitto per la vicepresidenza lo aveva scelto come membro della sua commissione. Aveva neutralizzato le sue azioni o ci aveva provato, e sicuramente lo avrebbe fatto ad un altro livello. Non sembrava più a suo agio dell'ex presidente nell'uso delle procedure dell'assemblea deliberativa e non aveva risposto a due semplici domande rivoltegli personalmente durante la riunione annuale. Le risposte sono state fornite dal direttore delle comunicazioni. Quindi, Jacques, nel rispetto degli altri, dei suoi colleghi, non stava facendo molti progressi! La sua presenza nelle alte sfere avrebbe potuto essere benefica e anche più proficua di quella di molti altri. James aveva difficoltà a convincersi di questo e a motivarsi in un tale clima. Durante le elezioni, James era felice di poter fare la staffetta perché non era in lista, non era candidato a nessuna posizione. Dopo un anno durante il quale alcuni avevano ripetutamente sollevato lo spettro delle sue dimissioni, rifiutato di considerare normalmente le sue proposte e poco sollecitato la sua candidatura per varie posizioni, aveva pensato bene di non partecipare attivamente alle elezioni. Ha preferito agire come un semplice amministratore, evitando così l'amministrazione di routine che gli ha permesso di presentare proposte riguardanti la sotto-occupazione degli ingegneri giovani e inattivi o parzialmente attivi, gli organismi di accreditamento più Quebec per i programmi di ingegneria e i requisiti di ammissione, ... e di pubblicare la sua autobiografia "romanzata". Forse era meglio procedere lentamente a livello di base per promuovere misure nazionaliste del Québec, data l'attuale leadership. Solo un membro dell'esecutivo era di Montreal per fornire una rappresentanza ai molti eventi e aveva detto che era molto occupato con il suo lavoro, tuttavia, avevano discusso questo come una squadra. Le spese del presidente potrebbero essere più alte quest'anno in termini di viaggio Abitibi-Montreal. Tuttavia, l'emergere di un presidente da qualsiasi parte del Québec era importante per lui! A proposito della rivista inglese, *Engineering Digest*, il cui editoriale potrebbe diventare bilingue, Jacques non ha approvato la distribuzione agli ingegneri del Quebec senza la loro richiesta. Un sondaggio avrebbe potuto chiarire la questione. Anche l'editoriale bilingue della rivista *Le Plan* non era giustificato perché la legge richiedeva una conoscenza pratica del francese per i professionisti che esercitavano in Québec. Un annuncio nel *Piano* che è apparso in entrambe le lingue gli è sembrato un altro fallimento del rispetto della legge. Jacques ha ricevuto una lettera di apprezzamento per la sua partecipazione alla conferenza sulla leadership del Collegio. Gli è stato promesso un altro sull'organizzazione della Giornata dell'Ingegnere e della riunione annuale.

Jacques stava in parte soffrendo le conseguenze del suo arrivo cavalleresco al Bureau. Suggestendo la sua candidatura all'inizio, si è inimicato alcuni membri del Bureau, soprattutto perché era un gruppo relativamente grande e stazionario. Era il risultato della sperimentazione, il divertimento di un amministratore esperto e un po' stanco, se non stanco. La sua testardaggine nel voler cambiare il nome dell'Ordine gli fece guadagnare risentimento e animosità nei suoi confronti. Di nuovo, a James non dispiaceva l'esperienza di scuotere i suoi compagni e persino alcune delle sue sorelle. Di conseguenza, i leader in carica sono stati felici di sfruttare questa situazione. Inoltre, Jacques non era a suo agio nel ruolo di vicepresidente quando le decisioni e gli orientamenti pro-Quebec avrebbero potuto essere definiti dal presidente e il candidato presidenziale era un federalista, credeva. Come vicepresidente, avrebbe avuto accesso a più informazioni e avrebbe partecipato a più decisioni in modo più stretto e diretto. Come era impaziente questo Jacques! Impazienza, presunzione, diversione, che traducevano un anticonformismo, una maturità più o meno consumata, una malcelata paura del fallimento, una sensibilità individuale che forse arruffava le penne di certi membri. Nonostante tutto, riceveva sempre più apprezzamenti per le sue azioni, le sue raccomandazioni, ..., progrediva ad un ritmo forse identico a quello che avrebbe dato un approccio convenzionale, ma in questa fase della sua vita, otteneva maggiore soddisfazione dal procedere in questo modo. La parola politica significava potere nel vero senso della parola; comprendendo realmente i settori di attività più importanti.

Jacques ha indirettamente difeso l'ex presidente, che era sotto il fuoco di tutti i direttori per il suo comportamento cavilloso, se non irrispettoso. Jacques sentiva che stava difendendo certi principi a modo suo e che stava promuovendo una certa eccellenza operativa. Eppure, aveva una buona ragione per rallegrarsi del suo sconforto, perché a un certo punto aveva adottato un atteggiamento molto fermo nei suoi confronti. Aveva capito il suo percorso intellettuale e non era sorpreso, ma non condivideva le sue conclusioni. Di nuovo, era un po' la stessa cosa.

Dopo la partenza ufficiale di questo ex funzionario, l'ex presidente ha ammesso che avrebbe dovuto semplicemente ritirarsi dalla sua società di servizi senza continuare la sua vita professionale al Collegio. La sua stessa partenza come ex ufficiale lo ha molto commosso! A posteriori, l'ex presidente non si è fatto illusioni sul contributo di questo esecutivo! Tuttavia, doveva rispettare i molti anni di servizio di questo ex pilastro dell'Ordine che probabilmente avrebbe continuato ad influenzare i molti leader che aveva reclutato. Altri onori lo attendevano sicuramente.

Ogni anno, all'avvicinarsi delle elezioni, Jacques veniva avvicinato e gli veniva chiesto con discrezione di fare il presidente della Regione. Questi gesti erano molto lusinghieri per lui e li interpretavano come segni di apprezzamento. Tuttavia, ha preferito continuare il suo lavoro nel Bureau anche come semplice amministratore, rappresentando la grande area metropolitana.

Al di là dei legami tra colleghi della stessa classe e di altre considerazioni, Jacques intendeva svolgere il suo ruolo di amministratore; partecipare con franchezza ai dibattiti di una commissione, dei comitati, se necessario, cioè se veniva nominato, e dell'ufficio di presidenza. Come aveva fatto l'anno scorso, avrebbe continuato a promuovere l'identità quebecchese, l'apertura al mondo, ecc. Alcune delle sue idee erano state attuate; avrebbe continuato a lavorare con il governo affinché l'identità quebecchese fosse rispettata. Alcune delle sue idee erano state attuate; per esempio, l'annuncio ufficiale sui giornali della composizione completa del Bureau e non solo del consiglio esecutivo o amministrativo.

Era in attesa di una risposta positiva da parte di un editore e per informare i membri del Consiglio della pubblicazione di un libro, Jacques aveva preparato in anticipo la seguente bozza di proposta: "I membri del Consiglio sono stati informati della scrittura di un saggio da parte di uno dei funzionari eletti del Consiglio. Le opinioni espresse sono quelle di Jacques Laberge a titolo personale e non riflettono necessariamente le posizioni ufficiali del Consiglio. Tuttavia, evidenziamo il contributo letterario di un ingegnere alla società del Quebec. Presenta un viaggio personale, familiare, professionale e sociale. Un annuncio di questo libro sarà pubblicato in un futuro Piano come supporto".

A rischio di essere ridicolizzato, Jacques pensò a un Challenge Club per riunire gli ingegneri disponibili, stilare una lista di partecipanti volontari, scambiare informazioni, organizzare riunioni in cui gli ingegneri si presentassero, si raggruppassero, si aiutassero a vicenda, ... con o senza l'assistenza dei dipendenti dell'Ordine. Aveva cominciato a piantare il seme dell'idea e un collega amministratore era pronto ad aiutarlo.

L'annuncio ufficiale ai volontari con l'invio di un bollettino al loro indirizzo dell'elezione dei membri del Comitato Amministrativo e, in particolare, del Presidente, è stato presentato in una luce politica, in stile provinciale. Si riferirebbe ai legami, prima, con un ministro e poi con il premier del Québec e inoltre con le istituzioni canadesi. In linea di principio, l'elezione dei comitati amministrativi è effettuata dai membri dell'ufficio di presidenza e, in questo caso, questa elezione aveva l'aspetto di una nomina politica. Era possibile e normale per i membri del consiglio di amministrazione comunicare con i politici, ma sbandierarlo in questo particolare momento significava suggerire che avevano influenzato i membri del consiglio con i loro contatti politici. In un contesto in cui i membri avevano inizialmente chiesto l'elezione del presidente da soli. Jacques

ha visto la possibilità di un aumento dell'insoddisfazione per i risultati delle elezioni. I funzionari eletti contavano sull'apatia e l'inesperienza dei membri e dei volontari nell'amministrazione delle organizzazioni comunitarie, politiche e professionali. Questa situazione ha contribuito alla

politicizzazione delle posizioni dirigenziali dell'OIQ e all'esclusione di candidati, ingegneri-amministratori che erano interessati principalmente alla loro professione e che offrivano una posizione non necessariamente identica a quella del governo o a quella che il governo vorrebbe promuovere. Jacques ha notato che il ministro menzionato era stato casualmente quello a cui era stata indirizzata la denuncia sul sostegno regionale. Inoltre, il governo del Québec sembrava associare direttamente la scelta di un capo dell'ordine professionale con un livello di competenza professionale in un determinato campo di attività. Sembravano incapaci di decidere sulla competenza professionale senza riferimenti politici. Il sistema era probabilmente altrettanto parziale, se non di più, di quello del vecchio regime Duplessis.

Il potere apparteneva alla stessa squadra da quando

Da diversi anni, il governo del Québec sta lottando sotto l'ombra di nebulose forze politiche liberali originate fuori dal Québec, da Ottawa. La forte presa del primo ministro sul suo partito, la condivisione non ufficiale del potere tra i due grandi partiti e l'assenza virtuale di un'opposizione ufficiale facevano sperare sempre meno nell'affermazione del Québec, del Québec come società distinta e dell'indipendenza del Québec. Nella sua zona, il funzionario eletto sembrava associarsi e riferire ai leader del partito di governo. La sua formazione lo ha portato a usare tutti i mezzi per difendere i suoi interessi. Jacques voleva che i suoi interessi coincidessero con quelli dell'equitazione e del Québec. Ha dovuto apportare ufficialmente una correzione al bollettino della sua MNA distribuito nell'equitazione; era più di un errore di battitura e Jacques si è reso conto ancora una volta che nessuno è perfetto, solo perfezionabile, nonostante i seri sforzi per proiettare un'immagine pubblica impeccabile. I leader del partito di governo hanno così beneficiato di fonti di informazione, di risorse aggiuntive e di un sostegno insospettabile, che non si è necessariamente tradotto in risultati concreti per la cavalcata. Forse dopo le prossime elezioni, se il loro candidato fosse eletto, sarebbero generosi. Se il primo ministro non era stato eletto nel cavallo di Jacques, si era alleato con un funzionario eletto di quel cavallo. La politica stava decisamente toccando tutto! Anche gli ordini professionali!

Jacques ha continuato la sua attività di direttore, in particolare segnalando che era stata fatta un'offerta di lavoro per un ingegnere amministrativo, una designazione non compatibile con le esigenze della professione, che le procedure delle assemblee deliberative non erano state rispettate nell'ultima riunione annuale, che una lettera del presidente si riferiva alla sua nomina e non alla sua elezione, rifiutando di sostenere l'assunzione del suocero del presidente, informandosi sui nuovi elementi presentati dal gruppo consultivo formato per il progetto Soligaz, nonché sull'importanza di mantenere il BAPE suggerendo l'aggiunta della parola "groupe d'experts" nel sommario del rapporto BAPE invece di "groupe-conseil" perché la parola "groupe-conseil" non appariva nel rapporto stesso, informandosi sull'opportunità di pagare le royalties in anticipo al Canadian Council of Professional Engineers e sostenendo l'istituzione di un consiglio di accreditamento dell'ingegneria del Québec e i requisiti di ammissione dell'ingegneria. È stato nominato per un secondo anno nel comitato d'orientamento dell'incontro annuale ed è stato il rappresentante del Consiglio presso l'Association des Ingénieurs-conseils du Québec, in particolare al loro incontro annuale, al torneo di golf delle regioni Plein-Sud e Haut-Richelieu e ad una conferenza organizzata dalla regione Plein-Sud. Il suo ex presidente ha sottolineato personalmente il suo apprezzamento per il suo ruolo nell'organizzazione dell'ultima riunione annuale, ma anche se Jacques non avesse pensato di impegnarsi in questo dossier, ha notato che avrebbe potuto presiedere questo comitato il cui nuovo presidente era famoso per le sue divagazioni. Inoltre, ha suggerito il suo coinvolgimento nelle riunioni annuali dei Consulting Engineers of Canada e dei British Columbia Engineers ed era in attesa di una risposta su questo argomento avendo espresso il suo interesse per gli affari esterni dell'OIQ e essendosi iscritto alle sessioni di formazione sulle pubbliche relazioni offerte dall'Ordine. Durante le sue rappresentazioni esterne dell'OIQ, avrebbe voluto riflettere le specificità del Québec per quanto riguarda la lingua, l'esclusione dei geologi e delle geologhe, ecc. Tuttavia, si chiedeva se i suoi colleghi del comitato amministrativo si sarebbero fidati di lui come rappresentante dell'ufficio di presidenza fuori dal Québec, sapendo che era un indipendentista. Come funzionario eletto, ha dovuto svolgere un ruolo amministrativo! Jacques notò, come altri colleghi, che le tabelle comparative delle spese e delle previsioni erano state preparate per periodi diversi, rendendo impossibile un confronto. Una tabella statica del numero di membri non poteva essere spiegata. Al suo livello nella piramide gerarchica, ha approfittato dei forum a sua disposizione e sembrava che il suo campo d'azione non fosse

e sembrava che il suo campo di manovra fosse più aperto di quello del
la presidenza, per esempio, dove i dibattiti più importanti si tengono nel

le opportunità che erano umili e di dieci e finirebbe senza
di supporto a lui. le opportunità ulteriori misure nazionalistiche
che erano mezzi e supporti umili. ancora, mirava a massimizzare
offerto dato il suo

Un seminario sulle relazioni pubbliche si è rivelato interessante e stimolante per Jacques. Ha registrato
un

In una presentazione di tre minuti che suggerisce la "quebecificazione" dell'accREDITAMENTO dei
programmi di ingegneria e del controllo delle ammissioni di ingegneria, ha fatto diversi punti. Alla
Corporazione dei medici, il presidente fungeva anche da direttore esecutivo, mentre all'OIQ erano due
persone, una delle quali veniva eletta. I medici sembravano essere ben rappresentati negli ultimi anni da
questo portavoce. Jacques era preoccupato per la diminuzione delle risorse "media" e delle
comunicazioni audiovisive nelle regioni del Quebec. Ha messo in discussione il coinvolgimento
dell'OIQ in gruppi di consulenza politica e la sua immagine pubblica. Una finta intervista con due
giornalisti in cui ha interpretato il ruolo dell'ingegnere capo gli ha permesso di sperimentare un
atteggiamento un po' aggressivo e di valutare i risultati durante un seminario di formazione sulle
relazioni pubbliche. I giornalisti potrebbero commentare il clima dell'intervista! Una conferenza tenuta
da un consulente e dedicata alla qualità totale ha permesso a Jacques di ricordare vari concetti spesso di
origine asiatica; just in time, zero difetti, cerchio della qualità, ... mirando ad un aumento sostenibile
della produzione e quindi della prosperità delle aziende del Quebec. L'oratore si riferiva al Ministro
dell'Industria e del Commercio e al Primo Ministro nel promuovere i suoi servizi di consulenza
gestionale. Molti partecipanti hanno considerato l'approccio della qualità totale come una "moda" e,
secondo l'oratore, i vantaggi di tale approccio hanno portato cambiamenti nei processi con l'aiuto della
forza lavoro, compreso il sindacato e la direzione. Jacques era stato delegato in questa occasione

a
rappresentare il Bureau.

Jacques diffidava del coinvolgimento dell'Ordine a livello strettamente politico, ad esempio come
membro di un gruppo tattico. Sosteneva il coinvolgimento in seguito alla preparazione di memorie, ... e
lo studio delle questioni da parte di commissioni e gruppi di lavoro. Improvvisare individualmente nei
campi di interesse legati alla professione gli sembrava inaccettabile perché l'approccio collettivo basato
sul lavoro di un comitato, anche se lasciava spazio a una certa dose di improvvisazione, si basava sulla
competenza e sull'esperienza relativa disponibile. Inoltre, il principale eletto si era dato il mandato di
aiutare l'esecutivo più importante. Jacques sperava che questa non fosse una situazione spesso descritta
dall'espressione "Il cieco che guida il cieco". Era certamente un'affermazione dura, ma che sembrava
rilevante per lui.

Come rappresentante del Bureau presso l'Association des ingénieurs-conseils du Québec, Jacques ha
partecipato a una riunione dei consigli di amministrazione di entrambe le organizzazioni. Gli ingegneri
consulenti erano giustamente preoccupati per le conseguenze dell'annuncio di un'indagine dell'OIQ sullo
Stadio Olimpico. L'OIQ non ha i mezzi per verificare in dettaglio il lavoro di ingegneria fatto per questo
progetto e ha in linea di principio svolto il suo ruolo nel corso degli anni. Anche gli esperti con poche
informazioni e poco tempo non potevano criticare efficacemente il lavoro degli ingegneri del Quebec
associati a questo progetto per anni, sembrava. Il tempo lo dirà! L'inchiesta, termine inquisitorio che si
suggeriva di sostituire con ispezione, condotta dall'OIQ poteva portare a conflitti flagranti, aperti o
pubblici tra i membri della professione e i suoi sottogruppi, poiché la comunità giornalistica era da molti
anni alla ricerca della minima informazione relativa a questo tema di attualità, e gli ingegneri, in virtù
della loro formazione, presentavano generalmente le loro osservazioni con franchezza, lasciandole
all'interpretazione di persone poco o male informate, lontane o disinteressate alla reputazione delle
competenze locali a livello regionale e internazionale. La promozione delle competenze locali ha aiutato
a vendere servizi di ingegneria e tecnologia a livello internazionale. In questo caso, il progetto generale
era di Taillibert, ma il progetto dettagliato era responsabilità dell'ingegneria del Quebec e doveva essere

promosso. In questo caso, il signor Bibeau sembrava ansioso di far fruttare gli impianti olimpici, essendo molto vicino al dossier, e il ministro Villerant ha difeso la loro sicurezza. I due erano una squadra, le loro azioni si completavano a vicenda!

Lo scopo di una tale indagine doveva essere chiarito, altrimenti il pubblico che l'Ordine cercava di proteggere si sarebbe aspettato risultati importanti da un processo che era molto meno esteso del previsto. Si trattava di verificare in una certa misura il riconoscimento professionale e le qualifiche delle persone coinvolte nel dossier olimpico. In questo caso, come in molti altri, gli ingegneri hanno dovuto assumere il loro ruolo di attori sociali, per presentare il loro punto di vista direttamente al pubblico mentre proteggevano l'immagine della professione. La parola credibilità è stata menzionata alcune volte come qualità del portavoce dell'OIQ sulla questione dello stadio. Possibilmente, un ingegnere non coinvolto nel cantiere olimpico, un rappresentante dei membri dell'Ordine e non dei datori di lavoro o gruppi di interesse, un membro eletto.

Jacques è tornato su un dossier che gli stava a cuore, quello del riconoscimento professionale reciproco tra il Québec e in particolare gli Stati americani vicini. Con sorpresa del presidente dell'Ordine, è stato appoggiato dal presidente dell'Associazione degli ingegneri consulenti. Di nuovo, Jacques ha dovuto argomentare che l'Ontario aveva già concluso alcuni accordi simili. Il presidente laureato di un'università dell'Ontario sembrava ignorarlo. Questo presidente aveva apparentemente incontrato l'ex presidente di Alliance-Québec, sembrava conoscere poco la cultura del Québec e, di conseguenza, era difficile per lui promuovere gli interessi della maggioranza dei membri dell'Ordre des ingénieurs du Québec. Le sue referenze e il suo reticolo analitico erano principalmente canadesi, e pochi membri del Consiglio di amministrazione e dell'Ufficio erano inclini ad aiutarlo a perfezionare le sue conoscenze in materia. Un membro del consiglio di amministrazione ha ammirato il presidente per la sua facilità nell'esprimere le sue opinioni, dato che proviene da un ambiente prevalentemente anglofono dell'Ontario. Questo regista originario del Québec, che era stato sottoposto ad altre costrizioni sociali, era più riservato e aspirava a una simile crescita personale. Jacques aveva anche notato che, lavorando nel servizio pubblico, assaporava ogni manifestazione di avanzamento e difendeva le minime prerogative delle sue funzioni in modo quasi cerimoniale.

Alla fine, sarebbe stato Jacques un ruolo sociale piuttosto limitato ad avere era comunque felice che il ruolo il file AICQ. Ha ricevuto un dell'OIQ fosse ampliato sostegno significativo in a livello internazionale, prima di tutto con il suo importante vicino.

Jacques è stato informato dal direttore esecutivo del rifiuto dell'OIQ di condurre uno studio sui vantaggi e gli svantaggi della "quebecizzazione" dell'accREDITAMENTO dei programmi di ingegneria e della definizione dei criteri di ammissione. Ha anche sottolineato la necessità di stabilire accordi reciproci con gli stati americani vicini come l'Ontario. Ha insistito che una posizione fosse presa da un organo eletto dell'Ordine: la Commissione Affari Professionali, il Comitato Amministrativo o preferibilmente il Consiglio.

In risposta a una lettera del principale dirigente del Collegio, Jacques ha esposto le sue osservazioni e aspettative come amministratore del Collegio nell'area della gestione dei programmi di ingegneria e della rappresentanza internazionale.

"Signor Presidente,

Recentemente, il signor Silvio De Laval, segretario e direttore generale dell'OIQ, mi ha informato del suo rifiuto di studiare la possibilità di un maggiore coinvolgimento del Québec nell'accREDITAMENTO dei programmi di ingegneria, i requisiti di ammissione in ingegneria e le relazioni professionali a livello internazionale, tra gli altri.

La richiesta di uno studio alla Commissione degli Affari Professionali riguardo la cancellazione parziale, progressiva o totale delle funzioni sopra menzionate, a mio modesto parere, dovrebbe essere esaminata prima dalla Commissione degli Affari Professionali e poi dal Comitato Amministrativo e soprattutto dall'Ufficio di Presidenza.

Lo scopo di questo approccio è quello di proteggere meglio gli interessi degli ingegneri che lavorano in Quebec garantendo, tra l'altro, una migliore visibilità dei nostri professionisti negli ambienti internazionali. Gli ingegneri del Quebec sono i più competenti per proteggere e difendere gli interessi del pubblico e degli ingegneri del Quebec.

Il 12 del mese scorso, l'Association des ingénieurs-conseils du Québec ha incoraggiato l'OIQ a stipulare accordi reciproci con gli Stati americani, in particolare con gli Stati vicini. Anche qui, l'OIQ si modellerà, spero, sull'esempio dell'Ontario come in molti casi invece di rispondere ai bisogni locali. Molti ingegneri e scienziati sostengono la sovranità del Quebec, se non l'indipendenza. Due importanti leader del Quebec hanno parlato recentemente, il signor Larkin Kerwin dell'Agenzia Spaziale e il signor Ouimet di Pratt & Whitney, e ritengono che le loro aziende siano già preparate ad affrontare queste eventualità.

Suggerisco che l'Ordine adotti un atteggiamento "proattivo" in questa materia come in altre. Seguendo l'esempio degli altri attori del Québec: governi, imprese, sindacati, ..., l'Ordine deve essere pronto a vivere la sovranità e preferibilmente l'indipendenza del Québec se la popolazione lo decide.

In conclusione, senza voler minimizzare l'importanza e la buona volontà degli ufficiali del nostro Ordine, insisto per ottenere una risposta in prima istanza dagli amministratori eletti dell'Ordine. Il segretario della Commissione mi capirà perché ha mostrato in diverse occasioni una grande preoccupazione e interesse per gli orientamenti politici degli ingegneri eletti nel Consiglio.

Conto sul suo appoggio in questa materia, resto a sua completa disposizione e la prego, signor Presidente, di accettare l'espressione dei miei distinti sentimenti".

Ha ottenuto la preparazione di uno studio in Commissione e il relatore della sua Commissione ha parlato di una lettera complementare. Decisamente, un'importante distorsione derivante dalle pressioni dell'esecutivo principale dell'Ordine doveva essere contrastata da Jacques. Il minimo guadagno nell'affermazione del Quebec doveva essere doppiamente guadagnato! Uno degli argomenti che ispirano il suo approccio in questa materia è il seguente: Un'apertura, un approccio multilaterale a livello internazionale era preferibile ad un approccio essenzialmente bilaterale, specialmente con un partner importante di diversa origine etnica: il Canada inglese. Inoltre, gli elementi politici, i rappresentanti eletti di un'organizzazione dovrebbero essere in grado di influenzare gli orientamenti e i dibattiti di questa entità. Un ordine professionale era un'istituzione autonoma che poteva gestirsi da sola rispettando il proprio quadro giuridico. Durante una presentazione del presidente eletto del Consiglio canadese degli ingegneri professionisti, Jacques non è intervenuto, rendendosi conto che il dibattito doveva essere condotto prima all'OIQ. Lei gli disse che avrebbe scritto il suo editoriale su Engineering Digest in francese; Jacques credeva che le sarebbero stati offerti editoriali bilingue e preferibilmente una versione inglese del suo editoriale se scritto in francese. Nel Consiglio, aveva sostenuto che i leader del Quebec nel Consiglio canadese degli ingegneri professionisti non ci sarebbero stati per sempre e che avrebbe preferito sacrificare gli interessi personali di pochi quebecchesi piuttosto che quelli della maggioranza.

Jacques percepì una debolezza nella struttura dell'Ordine dove undici direttori rappresentavano l'immensa regione di Montreal, compresa l'isola e i suoi sobborghi, senza un territorio definito per ciascuno individualmente. Anche la sponsorizzazione non ufficiale di una regione o di un settore avrebbe permesso a un direttore di conoscere e di rimanere in contatto diretto con le preoccupazioni degli ingegneri e dei loro dirigenti regionali. Ovviamente, questo lavoro volontario era lasciato alla discrezione del direttore. C'erano già diversi capitoli regionali: Plein-Sud, Lanaudière, Laval-Laurentides, Richelieu, Haut-Richelieu e altri venivano creati dal Comitato degli Affari Professionali di Montreal.

In precedenza, tale struttura esisteva ed è stata sostituita dalla Commissione Regionale presieduta dal

Presidente dell'Ordine. Come amministratore, Jacques vide tuttavia la necessità di rendere il ruolo dell'amministratore più responsabile geograficamente e settorialmente. Nelle regioni in cui è stato eletto un solo amministratore, il rapporto era generalmente più stretto.

Per proteggere gli interessi degli ingegneri del Québec rendendo redditizia la presentazione dei documenti al grande pubblico, Jacques favorì un quotidiano federalista che raggiungeva più quebecchese di un periodico specializzato, anche se il suo proprietario viveva nella sua regione. L'elemento di lingua inglese è stato raggiunto da un quotidiano ben consolidato nella comunità. Anche in questo caso, supponendo costi simili per la diffusione di un messaggio ai francofoni e agli anglofoni, l'OIQ attingeva alle entrate che aveva ottenuto dai francofoni per raggiungere la comunità anglofona minoritaria. Le associazioni degli ingegneri dell'Ontario e del Canada non hanno fatto lo stesso!

I suoi colleghi dell'ufficio di presidenza e anche del consiglio di amministrazione si resero conto della pertinenza delle parole di Jacques e, pur rispettando il più possibile lo status quo, fecero del loro meglio per accogliere e attuare gradualmente i suoi suggerimenti e raccomandazioni. Il loro status personale non era minacciato, credeva Jacques. Hanno deciso razionalmente i loro rispettivi ruoli!

Un collega ingegnere gli disse che, come membro del consiglio, avrebbe dovuto difendere gli interessi degli ingegneri in quanto tali. Jacques ha menzionato brevemente alcune delle sue azioni come amministratore. È stato difficile identificare l'istigatore delle misure perché i verbali non specificano i nomi delle persone coinvolte, ad eccezione dei membri del comitato amministrativo. Jacques sperava che le sue proposte, risoluzioni e documenti si trovassero negli archivi ufficiali, che raramente venivano consultati. Ancora una volta, ha notato che l'aggiunta di nomi al verbale avrebbe probabilmente stimolato la partecipazione degli altri membri dell'ufficio di presidenza. Quelli che di solito leggono tutta la documentazione inviata qualche giorno (tre o quattro) prima degli eventi sono stati riconosciuti come tali e Jacques apparteneva a questo gruppo.

In un'altra riunione della sua commissione degli affari professionali, ha presentato un rapporto, uno studio che descrive le attività del Consiglio canadese degli ingegneri professionisti che, a suo parere, dovrebbe essere rimpatriato all'Ordre des ingénieurs du Québec per aumentare la visibilità e la rappresentatività degli ingegneri del Québec a livello internazionale, tra le altre cose. Questo studio è stato brevemente discusso e la Commissione ha rifiutato di presentarlo come documento politico al Consiglio. Tuttavia, Jacques aveva ottenuto un breve studio (due pagine) dal direttore interessato, che sottolineava il carattere autonomo dell'OIQ in questa materia. Era relativamente soddisfatto di questo risultato, dato lo stato del dossier. Uno dei direttori gli fece notare "tranquillamente" che avrebbe dovuto tenere in riserva questo materiale politico. Jacques era abituato ad adattarsi alle circostanze e a contribuire come meglio poteva ai dibattiti nazionali, professionali e di altro tipo.

In questa riunione, ha presentato un programma per un programma televisivo volto a raggiungere il pubblico, simile al programma "Comment ça va?" avviato dai medici. Diversi ordini, corporazioni, associazioni scientifiche e tecnologiche sarebbero chiamate a collaborare. Questa proposta sarebbe stata presentata, riferita alla Commissione di Pianificazione e Sviluppo, la sua ex commissione. Ha anche sottolineato che il termine "ingegnere orticolo" è stato usato accidentalmente in un importante giornale.

Nel pomeriggio, all'ufficio di presidenza, è stato discusso un progetto ambizioso e costoso per commercializzare gli ingegneri e la tecnologia. Era importante non ripetere solo i temi del governo. Jacques ha suggerito l'uso di immagini che illustrano le varie tecnologie a cui l'ingegnere ha contribuito e la preparazione del bilancio per il prossimo Engineer's Day e la riunione annuale prima di finalizzare i dettagli. A Jacques non erano stati assegnati nuovi compiti.

Questi incontri hanno avuto luogo in un ambiente accademico, universitario e politecnico. Jacques era di nuovo nella sua alma mater, i cui spazi erano disposti in modo più utilitaristico rispetto a venticinque anni fa. Molto più "compatto"! Si chiedeva se altri campus, Laval, McGill, Concordia, UQC, ETS e Sherbrooke sarebbero stati visitati. La visita al Polytechnique è stata più interessante per i nove laureati del Poly (9/20) che per gli altri amministratori, pensò. Sono state permesse diverse foto che avrebbero sostituito le foto del presidente di Poly pensava di aver insegnato a James, il che non era vero e James fece notare la sua età relativamente avanzata. Il presidente di Poly pensava di aver insegnato a James, ma non era così e James fece notare la sua età relativamente avanzata

Un'altra riunione del suo Consiglio e della sua Giunta! Jacques ha tirato fuori il caso del suo fabbricante di forni che usava ingiustificatamente il termine engineering nella sua ragione sociale. Ha informato il consiglio che un articolo sarà probabilmente pubblicato nel Piano per il rimpatrio delle funzioni del Consiglio canadese degli ingegneri professionisti. Una piacevole sorpresa lo aspettava; un documento si riferiva al problema dell'Ordre des ingénieurs du Québec che delegava al Consiglio canadese degli ingegneri professionisti poteri che gli erano stati originariamente delegati dall'Office des professions du Québec.

Nell'ufficio di presidenza, Jacques è stato sorpreso a intervenire su molti argomenti: l'esclusione degli amministratori disoccupati dal diritto di essere remunerati e la non pubblicazione degli onorari versati ad alcuni degli amministratori dell'ufficio o del numero di ore pagate, il ritardo nella realizzazione del piano di comunicazione in seguito a una riflessione prolungata da parte del presidente, ... Già Jacques poteva vedere un desiderio nel presidente, la sua intenzione di assumere la presidenza per un secondo anno. Questo non gli ha fatto piacere! Niente affatto!

Il giovane presidente della regione che aveva lavorato per i liberali era sostenuto e assistito dai leader di quel partito. Jacques non si ispirava alla politica di parte, era solo un nazionalista, pensava. Lavorando per una multinazionale americana e per assicurarsi l'appoggio politico della popolazione anglofona della Grande Montreal, la regione elettorale, ha aggiunto alcune parole in inglese alla sua dichiarazione politica, ai suoi documenti di candidatura come candidato alla posizione di amministratore dell'Ordre des ingénieurs du Québec. Avendo accettato di partecipare ad un interessante quadruplice convegno sull'ambiente su invito dei membri del consiglio di amministrazione regionale, Jacques è rimasto di nuovo con l'impressione e l'assicurazione che la sua presenza era desiderata ma che nessun riconoscimento pubblico era intenzionalmente dato. Il presidente sembrava preoccupato del suo desiderio di affermazione, avanzamento, affiliazioni liberali, ... Jacques è rimasto deluso, anche se l'organizzatore della serata si è scusato per non aver riconosciuto la sua presenza, permettendogli di rivolgere qualche parola di congratulazioni e di presentare le future attività dell'Ordine. Aveva preso nota di alcune osservazioni per l'occasione. Una delle loro preoccupazioni era il suo possibile appoggio ufficiale alla candidatura del presidente per un posto nel Bureau, come James aveva ottenuto dall'ex presidente, un gesto che era stato indebitamente vituperato, pensava. Tuttavia, la sua intenzione era quella di incoraggiare gli ingegneri a votare in gran numero, dato il nervosismo dei membri del consiglio. Anche un dirigente dell'Ordine ha partecipato alla conferenza a buffet. Jacques era un po' preoccupato per la sua rielezione se voleva continuare questa esperienza. D'altra parte, il presidente, che è stato presentato come il principale leader regionale, potrebbe forse guadagnare più voti.

i.i) Altri aspetti della professione

A livello professionale, Jacques conosceva pochi scrittori-ingegneri, pochi ingegneri che "verbalizzavano" le esperienze di ingegneri e professionisti. C'erano pochi ingegneri che esprimevano i loro punti di vista, le loro percezioni della società, i loro obiettivi sociali, la loro filosofia di gestione del governo, le loro posizioni sulle questioni pubbliche, ecc. Fortunatamente, l'OIQ stava diventando sempre più coinvolto in modi spesso informativi e innovativi, ma il loro coinvolgimento era raramente oggetto di una vasta copertura mediatica. Più gli ingegneri come praticanti della scienza faranno conoscere le loro opinioni, più questioni complesse e tecniche saranno demistificate, analizzate e saranno presentate conclusioni e raccomandazioni serie.

Pochi ingegneri avevano lavorato in politica come deputati, ministri e non erano mai stati candidati o considerati come leader di partito, di opposizione o di governo. Si chiese perché? Era a causa del loro background, della loro personalità, dei loro interessi? C'era un buon numero di avvocati come ex primi ministri! Tuttavia, in altri paesi come gli Stati Uniti, la Francia, l'OLP, ... gli ingegneri avevano assunto le funzioni di capi di stato. Qui, pochi ingegneri sembravano essere preparati ad assumere questi funzioni. Gli ingegneri sembravano avere poco. In alcuni casi, questo ha portato gli intermediari a riferire al pubblico ciò che avevano da dire. Come il Quebec, gli ingegneri avevano bisogno di portavoce efficaci e di amministratori eletti che fossero preferibilmente integrati nella classe dirigente del Quebec.

Alcuni laureati europei hanno avuto vita facile in Quebec! È stato portato all'attenzione di Jacques che alcuni ingegneri italiani sostenevano di avere un dottorato quando avevano una laurea secondo i requisiti del Quebec. Un professore, uno specialista della formazione, che sosteneva di avere un dottorato, è stato riconosciuto a malapena con un diploma di laurea da un CEGEP. E quanti altri esempi! D'altra parte, c'erano ex politici e manager, per esempio, che non avevano la necessaria laurea in amministrazione. Si noti che in ingegneria, un dottorato non era ancora richiesto per insegnare a livello universitario;

un master è stato accettato.

Le donne ingegnere tendevano a rivolgersi al governo federale, al Consiglio canadese degli ingegneri professionisti e alle associazioni canadesi di ingegneria. Jacques avrebbe preferito vederle affermarsi soprattutto in Québec invece di disperdere le loro energie come un doppio gruppo minoritario di francofoni e donne a Ottawa. L'atteggiamento generale verso le cosiddette misure femministe, almeno quelle iniziate e sostenute da un uomo, è stato riassunto dalle esperienze di Jacques in un'espressione presa in prestito da un dirigente universitario: "Io non inizierei questa misura femminista, non sono contrario e se le donne la vogliono, io sono per essa! Alle donne è stato consigliato di rendere chiare le loro aspettative e di presentarle nel modo più unanime possibile. Altrimenti, qualsiasi differenza di opinione potrebbe essere sfruttata a scapito della causa.

Jacques si chiedeva a volte se le università anglofone del Québec, sovvenzionate tra l'altro dai quebecchesi francofoni, non contribuissero in qualche proporzione alla formazione dei professionisti anglofoni che alla fine lavoravano fuori dal Québec, poiché questi ultimi lasciavano il Québec in gran numero, non essendo stati integrati culturalmente nella società quebecchese alla fine dei loro studi. D'altra parte, si chiedeva quanti studenti di lingua inglese provenienti da altri paesi fossero iscritti nelle università del Quebec a basso costo rispetto ai quebecchesi iscritti altrove ad alto costo.

In generale, gli ingegneri, a causa dei loro interessi, competenze e ambiente di lavoro nelle scienze, nei campi tecnici e nella tecnologia, avevano poco interesse nell'amministrazione, se non per ragioni finanziarie, e lo stesso valeva per i problemi sociali, dato che non erano in contatto diretto con il pubblico come altri professionisti. Altre professioni ponevano i loro membri più vicini alle preoccupazioni umane, finanziarie e personali e, quindi, direttamente alla società invece di lavorare principalmente per un'azienda, un'organizzazione, ... Così, non si sorprese quando un collega gli

disse che una persona "comoda" o indipendente dalla fortuna, come veniva chiamata in passato, era indifferente al campo finanziario. L'esperienza di James gli ha mostrato che con poco o molto denaro, alcune persone vogliono sempre di più, che sia un milione di dollari come punto di partenza o cinquantamila dollari. A volte sotto un'apparenza molto pia si nascondevano gli interessi più mercantili. Le persone con pochi soldi e altre che si pensava avessero poco interesse per il denaro a volte si rivelavano più suscettibili al minimo afflusso di denaro. Nel processo di costante, costante restrizione delle loro menti per adattarsi ai vincoli sociali di diventare una parte armoniosa della società, gli individui hanno perso la loro personalità, la loro individualità, la loro originalità, il loro giudizio, e sono diventati robot che si sforzano di migliorare il loro destino a qualsiasi costo. I giovani adulti si sforzavano sinceramente di progredire socialmente e sul lavoro, e in molti casi questo atteggiamento positivo è stato sostituito da desolazione, disillusione per i risultati dei loro sforzi e comprensione dei meccanismi della società.

All'inizio della sua carriera, nel 1971, Jacques fu colpito dalla profondità e dall'ampiezza dei commenti di un collega, Normand Thivierge, e sperava che tali ingegneri potessero contribuire ai dibattiti della società. Gli strumenti di comunicazione dovrebbero essere messi a loro disposizione. Strumenti di comunicazione scritta in alcuni casi o orale a seconda delle personalità coinvolte e delle disposizioni naturali e personali di ciascuno. Jacques aveva conservato un suo testo che è incluso come appendice a questo libro. Tali pensatori potrebbero sicuramente dare un contributo interessante al dibattito pubblico e alla ricerca di soluzioni, se adeguatamente inquadrate. Empiricamente, Jacques ha visto il processo decisionale settimanale in un'azienda come le decisioni più importanti che vengono prese all'inizio della settimana dai decisori più importanti, i leader. Inoltre, giovedì sembrava essere un giorno di consolidamento.

A un certo punto, Jacques stava imparando le parole cinesi insegnate nel giornale La Presse. Ha discusso il significato con un collega ingegnere cinese che faceva parte della maggioranza canadese; di lingua inglese, molto amichevole e aperto a vari dibattiti. Sua moglie ha condotto programmi cinesi in televisione. L'influenza di questo cittadino cinese nell'organizzazione aumentò quando la Cina si aprì al mondo e in particolare al mondo occidentale. A volte ha fatto da interprete.

Nel suo ambiente comunale, due professionisti, un avvocato e un ingegnere, non sono riusciti ad essere eletti sindaco. Entrambi presentavano un'immagine professionale; facilità di espressione, aspetto fisico attraente, ... Uno ha condotto un'eccellente campagna, che Jacques ha assistito e sostenuto discretamente, e in assenza di un'evidente insoddisfazione da parte della popolazione, lo ha creduto perdente fin dall'inizio della campagna. L'altro era coinvolto nello sviluppo commerciale e residenziale, James ricordava vagamente. Anche un altro professionista vigoroso e retto era stato sconfitto, la sua candidatura respinta due volte da un avversario meno istruito. Si potrebbe dire che gli ingegneri erano stati coinvolti nella politica municipale locale e avevano contribuito alla gestione del comune secondo la volontà del popolo. Per quanto riguarda la sensibilità degli eletti alle richieste della popolazione, gli abitanti del suo quartiere hanno dovuto aspettare più di un anno prima di ottenere che l'accesso alla fermata dell'autobus fosse asfaltato, nonostante fossero state formulate diverse richieste in questo senso.

Jacques si rese conto che quasi tutto nella società contribuiva agli interessi dei ricchi che avevano i mezzi per cambiare la legislazione. Poche tasse sono state applicate alle aziende che avevano in organico esperti fiscali in grado di eguagliare la finezza del governo. Per esempio, se non avessi un reddito da stipendio, non potresti investire il tuo reddito da investimento in un piano pensionistico. Se eri impiegato, avevi poco tempo per essere coinvolto nell'amministrazione della tua professione. Tuttavia, se tu fossi disponibile, preferirebbero che tu fossi al lavoro. Lo stesso vale in una certa misura per le organizzazioni comunitarie. Personalmente, James non credeva che sarebbe stato in grado di impegnarsi socialmente se non avesse avuto periodi di stasi professionale. Nel suo ultimo datore di lavoro, per esempio, sentiva di non poter fare del volontariato perché le sue attività erano strettamente monitorate e il suo carico di lavoro non glielo permetteva. Inoltre, in alcune organizzazioni, i dirigenti sono stati pagati per partecipare alle riunioni del consiglio, il che ha incoraggiato la partecipazione e ha standardizzato la compensazione (meno discrezionale).

Jacques fu sorpreso di scoprire che in tre occasioni era stato privato degli interessi sui suoi pagamenti, dei suoi contributi ai programmi pensionistici di tre organizzazioni, sia parapubbliche che private, avendo lasciato queste aziende quando non aveva accumulato cinque anni di servizio ma quattro anni e qualche mese.

In una cena con un ex politico responsabile delle strutture olimpiche, Jacques ha sottolineato che la caduta della trave era probabilmente indicativa della qualità della complessa struttura dello stadio e la manutenzione di questa infrastruttura di Montreal. È stato ricordato che gli impianti olimpici sono stati costruiti per correre e che sono un'opera architettonica e artistica, pensò Jacques.

Per festeggiare il suo venticinquesimo anniversario in ingegneria, Jacques ha ricevuto una foto di gruppo e un banchetto di gala nella sala "Canada" di un illustre château nella regione di Outaouais nel Quebec occidentale. Avrebbe preferito la stanza "Quebec", ma aveva già deciso di andarci e non aveva intenzione di tirarsi indietro di fronte a questo solito, se non tradizionale, riferimento federalista della sua scuola di ingegneria, una delle sue alma mater. Ironicamente, il Parti Québécois stava tenendo un consiglio nazionale nella parte ovest di Montreal lo stesso fine settimana. Questo venticinquesimo anniversario della classe di ingegneria è stato celebrato in un ambiente incantevole, un castello rustico sulle rive del fiume Ottawa. In un comfort relativo, Jacques ha trovato una cinquantina di sorelle e fratelli accompagnati dai loro coniugi. Aveva accennato all'organizzatore che gli sarebbe piaciuto di più un ambiente del Quebec. Questo amico e la sua squadra stavano organizzando questa riunione su base volontaria e in assenza di danze. Jacques sperava che le foto ricordo da pubblicare nel periodico dell'associazione sarebbero state degli ottimi souvenir. Si è rallegrato di una discussione con un collega che ha sottolineato le interferenze e le distorsioni nelle comunicazioni commerciali da parte di politici e funzionari federali attivi a livello internazionale e che influenzano negativamente, penalizzando lo sviluppo tecnologico, tra gli altri, del Quebec e distorcendo queste comunicazioni a vantaggio dell'Ontario, Canada di lingua inglese. In altre parole, questo collega ha deplorato la scarsa rappresentazione della tecnologia e del suo sviluppo da parte del Canada e soprattutto del Québec all'estero. Pochi scienziati costituivano questi numeri relativamente piccoli rispetto a quelli del Giappone, della Germania, dell'Inghilterra, della Francia, ecc. Come simbolo dell'innegabile potenza anglofona, le antiche proprietà visitate dal nazionalista Papineau erano nelle mani di una società canadese. Jacques è stato contento che l'attuale presidente della sua scuola di ingegneria abbia fatto riferimento, nell'introduzione al suo discorso, al testo che aveva prodotto su una promozione d'epoca, che aveva riprodotto e messo a disposizione per l'occasione. Una collega gli ha confidato che aveva già letto questo testo in una rivista e non sapeva che era il suo testo.

Mentre in Quebec, gli ingegneri accomodavano gli anglofoni pubblicando editoriali in entrambe le lingue nelle loro riviste, al Consiglio canadese degli ingegneri professionisti, le loro riviste erano scritte in inglese, come quella dell'Associazione degli ingegneri professionisti dell'Ontario. Qui la gente si sentiva in colpa per non scrivere tutto in entrambe le lingue, mentre altrove sembrava naturale scrivere tutto nella lingua della maggioranza. Due realtà!

Con diverse settimane di anticipo, Jacques aveva chiesto al direttore generale dell'OIQ di far aggiungere il suo nome all'agenda aziendale come delegato alla riunione annuale della Columbia Britannica, perché nessun membro del comitato amministrativo aveva espresso interesse per questa attività. In risposta, il direttore esecutivo lo ha informato che il direttore esecutivo non era presente. La risposta attesa era che il signor Laberge non era necessariamente accompagnato dal direttore generale. In seguito, Jacques ha fatto le sue pressioni, le sue rappresentazioni ai membri del comitato amministrativo e del comitato di orientamento dell'incontro annuale 1991-92. Nel frattempo, un ex funzionario dell'OIQ è stato selezionato dal Comitato amministrativo per completare il Comitato Donne in Ingegneria. Si era opposto all'aggiunta della parola "ingegnere" al nome dell'Ordine e la frase "lupo nel pollaio" venne in mente a Jacques. Sarebbero sicuramente incoraggiati a farsi coinvolgere a livello federale.

Così Jacques chiese ai membri del comitato amministrativo di rappresentare il consiglio alla riunione annuale di una provincia occidentale e fu preferito ad un nuovo direttore a cui era stato negato il diritto di rivolgersi alla riunione annuale della sua regione pochi mesi prima. Nel suo consiglio di

amministrazione era stato chiesto ai direttori di presentare domande per un investigatore di pratiche professionali e James aveva incoraggiato due ingegneri esperti e non molto attivi e altri due conoscenti a presentare i loro curriculum. Aveva considerato un laureato dell'Università del Québec a

Trois-Rivières di origine zairese ma era molto giovane. Era a disagio con questa procedura, preferendo le competizioni formali. Anche se il Bureau ha approvato l'assunzione di personale, i licenziamenti non sono sempre stati approvati. A quel tempo, il Bureau aveva chiesto a Jacques di rappresentarlo. Quello stesso fine settimana, il presidente ha chiesto a Jacques di rappresentarlo ad una cena concerto organizzata da una fondazione, alla quale era già presente un direttore ma in veste diversa. In un'altra riunione del consiglio, Jacques fece notare che l'Engineering Digest era ancora scritto interamente in inglese senza un editoriale bilingue, che l'agenda del Canadian Council of Professional Engineers (CCPE) era unilingue inglese, un'anomalia di un milione di dollari nel bilancio del CCPE del 1991, che l'affitto della sede era molto lungo (12 anni), che il discorso del ministro dell'industria, del commercio e della tecnologia del Québec sembrava essere basato soprattutto su dati canadesi piuttosto che del Québec, che lo statuto stabilito per le regionali dovrebbe essere il meno restrittivo possibile in termini di pubblicità e altre questioni, ha suggerito che una proposta del consiglio di amministrazione che sostiene l'interferenza nelle attività del fiduciario sia dichiarata inaccettabile, che sia chiaramente stabilito che l'attività della riunione annuale non era in deficit e di gran lunga contrario a ciò che era stato dichiarato e scritto dal direttore esecutivo. Jacques aveva anche pensato di far notare che l'Ontario Journal of Engineering non includeva alcun testo in francese, mentre in Québec molti francofoni si sentivano in colpa per non aver aggiunto al periodico un testo in inglese oltre all'editoriale bilingue, e che il numero di riunioni del consiglio avrebbe dovuto essere molto grande per minimizzare alcune decisioni infelici del comitato amministrativo.

In preparazione della sua possibile partecipazione alla riunione annuale degli ingegneri della Columbia Britannica, Jacques aveva scritto in inglese le seguenti idee:

"Care sorelle e fratelli,

Sono lieto di essere stato delegato dall'Ordre des Ingénieurs du Québec alla vostra riunione annuale. Avendo partecipato all'organizzazione della nostra ultima riunione annuale e della Journée de l'ingénieur, alla quale hanno partecipato più di 400 membri, sono interessato a conoscere l'organizzazione delle attività di altre associazioni di ingegneria.

In Québec, ho avuto l'opportunità di incontrare i membri della vostra associazione che sono attivi nell'industria dell'alluminio. Durante il mio soggiorno nella vostra regione, cercherò di riscoprire le tradizioni britanniche che ho imparato ad apprezzare durante il mio viaggio di studio nel Regno Unito.

A causa delle molte ragioni della distanza tra la Columbia Britannica e il Québec, dobbiamo approfittare di ogni opportunità per scambiare opinioni, conoscenze, fare accordi, ecc. Più prosperi sono il BC e il Québec, più prosperose saranno le nostre attività reciproche!

Quest'anno, l'OIQ concentra le sue attività sullo sviluppo tecnologico, in particolare l'alta tecnologia, e la loro commercializzazione al fine di migliorare la competitività del Québec e il benessere degli ingegneri.

Avevo intenzione di presentare questo testo in francese, ma in assenza di una traduzione simultanea, questo sembrava impraticabile. Capirete che la mia intenzione è quella di presentare un'immagine autentica del Québec e dell'Ordre des Ingénieurs du Québec al fine di promuovere una comunicazione efficace basata sulla comprensione reciproca".

Non ha dovuto presentare queste note perché è stato invece delegato a Sorel per un'attività regionale di carattere umanitario. In quel momento, ha saputo che un altro direttore aveva perso il suo lavoro in una corporazione governativa e lui era diventato un semplice direttore dopo essere stato vicepresidente. Ha dovuto adattarsi, adattarsi a questo nuovo contesto. Non è un compito piacevole! Jacques ne sapeva "qualcosa"! In un'altra occasione, Jacques aveva chiesto al presidente quali sarebbero state le

ripercussioni di rappresentare l'Ordine presso l'associazione MBA, dato che diversi ingegneri erano già membri, compresi i direttori eletti nel Consiglio. Jacques si è preoccupato di rispettare l'autorità del presidente, dicendo che se mai avesse ricoperto la carica avrebbe voluto che la sua autorità fosse rispettata e che se non avesse predicato con l'esempio personale si sarebbe trovato a disagio nel rimproverare i dissidenti malintenzionati o volenterosi.

Notando che l'ordine del giorno della prossima riunione del Consiglio canadese degli ingegneri professionisti (CCPE) e che la rivista *Engineering Digest*, e in particolare l'editoriale del presidente, sono unilingue inglese, Jacques ha notato che la mancanza di rispetto per la specificità dei quebecchesi non è molto incoraggiante per i rappresentanti dell'Ordre des ingénieurs du Québec in questo organismo, e ne ha informato il Consiglio. Jacques sperava che questi colloqui portassero ad un accordo reciproco simile a quello concluso tra i sei paesi: Irlanda, Nuova Zelanda, Australia, Regno Unito e Stati Uniti, poiché fino ad ora, solo i paesi di lingua inglese erano stati oggetto di accordi.

Una risoluzione che guida il fiduciario, in linea di principio indipendente dal Bureau, dal comitato amministrativo e dal direttore generale, è stata presentata per informazione al Bureau sostenendo un'inchiesta sulle attività professionali dei membri coinvolti nell'ingegneria dello stadio olimpico. Jacques, che ha lavorato sul sito olimpico per alcuni mesi, non ha partecipato al dibattito se non per indicare che era inaccettabile pur non avendo obiezioni a qualsiasi indagine. Tuttavia, in un clima di estrema polarizzazione, considerava questa impresa pericolosa, pericolosa per i membri e l'Ordine. Il significato sociale e le conseguenze per l'immagine e la salvaguardia degli interessi dei membri dovevano essere misurati. Se l'OIQ non proteggesse gli ingegneri, chi lo farebbe! I dirigenti avrebbero voluto non presentare mai questa misura, che non rispettava le prerogative del sindacato. Jacques diffidava delle situazioni false; il presunto sostegno indebito delle regioni durante i periodi elettorali, il deficit fittizio del Giorno dell'Ingegnere, e quant'altro è avvenuto in passato o deve ancora avvenire. Quando si pensa di controllare tutte le redini del potere, è comune creare situazioni che rafforzano questa autorità, questa presa, questo potere.

Gli architetti francesi non fornivano piani e specifiche dettagliate, a differenza degli architetti del Quebec. Non è sorprendente che gli architetti quebecchesi e canadesi abbiano criticato il progetto Taillibert perché avrebbero preferito che il progetto fosse stato disegnato da loro, il che avrebbe migliorato l'immagine del Quebec e soprattutto dei professionisti canadesi in un regime federalista. Volevano enfatizzare la loro presenza professionale pur mettendo in evidenza alcune carenze reali. Per evitare l'ambivalenza locale, il signor Drapeau ha fatto appello alla competenza europea. Gli ingegneri del Quebec avevano molto meno da dire in termini di responsabilità e di partecipazione rispetto agli architetti che generalmente dovevano lavorare con un architetto. È stato comunque sorpreso e sconcertato dal fatto che gli Ordini degli architetti e degli ingegneri del Quebec abbiano chiesto il ritorno del signor Taillibert al dossier. Lo stato di questo dossier doveva essere ancora deplorabile: causa, perizie multiple, ... e il ruolo del signor Taillibert riconosciuto come primordiale.

In autunno, ha partecipato a un simposio in un castello dei Comuni dell'Est con un'agenda molto ambiziosa: criteri per gli interventi pubblici, promozione della tecnologia e dell'immagine dell'Ordine. Solo i primi due argomenti sono stati affrontati. Il suo workshop è stato l'unico ad esaminare una griglia di valutazione per progetti di intervento concertato. All'oratore che si occupa di sviluppo tecnologico come funzionario pubblico federale, Jacques ha chiesto se la duplicazione delle responsabilità a vari livelli politici in questo settore sia dannosa per lo sviluppo armonioso ed efficiente del Québec. L'oratore riteneva che la duplicazione stava disturbando soprattutto i settori di attività meno importanti e che la pressione americana sarebbe stata esercitata nel quadro dell'accordo di libero scambio per identificare e ridurre i sussidi e l'assistenza governativa dei vari livelli di governo.

Alla fine della giornata, hanno visitato un'azienda high-tech dove i rifiuti pericolosi sono stati correttamente immagazzinati ed etichettati, il che ha portato Jacques a commentare la diversa situazione di Saint-Basile e Saint-Amable. Il Presidente ha dovuto ringraziarlo per la sua partecipazione e per il suo occhio con i colori dell'Ordine, che è stato consegnato ai responsabili dell'accoglienza di questa multinazionale. Jacques si era informato su un compagno di classe impiegato in questa azienda che

sarebbe stato il prossimo presidente.

All'indomani della visita industriale, dove Jacques aveva mostrato molto interesse e aveva ovviamente presentato un'immagine migliore del presidente, Jacques fu avvicinato all'inizio dell'anno da un ufficiale che voleva conoscere le sue intenzioni, il suo interesse per la presidenza. Jacques gli disse che aveva già indicato la sua disponibilità al suo arrivo al Bureau e che questo era sempre il caso. Tuttavia, le decisioni sono state prese al momento opportuno. Se avesse ottenuto un lavoro impegnativo o scoperto un'attività di volontariato più gratificante, avrebbe dovuto scegliere. Gli è stato detto della possibile assenza di opposizione a livello della presidenza, cosa che gli è piaciuta.

Il secondo giorno, Jacques è stato delegato a riferire sul lavoro del suo laboratorio e il facilitatore, che gli aveva fatto notare la sua partecipazione non ufficiale alla cena della sera precedente in una rappresentazione teatrale di un gruppo, lo ha presentato come un politico. James si chiedeva perché? Ha interpretato questo gesto come un incoraggiamento a farlo. Inoltre, ha fatto riferimento al giovane Laberge, un punto che Jacques ha subito sottolineato. Come relatore, ha sottolineato che la griglia di valutazione dei progetti dovrebbe essere usata con giudizio come strumento di gestione. Il progetto di rete tecnologica, presentato globalmente senza precisione e teoria, è stato rifiutato dal moderatore e i dibattiti sono continuati comunque. Ha presentato i dibattiti del suo workshop con un tocco personale: la scarsa integrazione delle scuole di ingegneria nei campus o l'isolamento degli studenti di ingegneria in una certa misura che non favorisce la loro integrazione sociale in questa fase del loro sviluppo professionale, il Quebec e i livelli regionali di intervento rispettivamente per l'Ufficio, la sede e le regioni, diverse attività di promozione tecnologica erano in corso come la formazione continua che coinvolge gli ingegneri e le istituzioni educative, conferenze che stabiliscono collegamenti tra promotori di servizi tecnologici, utenti e anche personale potenziale, l'assegnazione di Meritas favorendo la promozione dei loro servizi, nel piano di comunicazione, programmi televisivi che illustrano lavori di costruzione e di produzione basati sull'ingegneria, come le opere di ingegneria civile, le catene di montaggio, sottolineando il contributo dell'ingegnere, e persino soap opera in cui personaggi principali sarebbero ingegneri e dirigenti d'azienda, ingegneri e ricercatori. Ha sottolineato il contributo dell'ingegnere e persino delle soap opera in cui i personaggi principali sarebbero ingegneri-direttori d'azienda, ingegneri-ricercatori e ingegneri-politici, poiché Jacques aveva visto diverse soap opera ispaniche in cui gli ingegneri avevano un ruolo dominante; la definizione di un progetto pilota, preferibilmente dalle regioni; e l'importanza che l'ingegnere sia in cima alla piramide tecnologica e il leader in questo settore. Ha concluso sottolineando che questi progetti dovrebbero essere realizzati dai volontari regionali, secondo i loro mezzi. Aveva pensato agli scambi tra le associazioni di ingegneri e le Camere di Commercio, le associazioni di imprenditori, ..., organizzazioni di dialogo e di rete. Jacques è stato delegato dal presidente a due giorni di consultazione regionale e a una degustazione di formaggio e vino organizzata dall'associazione regionale e locale degli ingegneri.

Oggettivamente, questa conferenza non ebbe molto successo e il piano definito in seguito coinvolge i due principali funzionari del Collegio come relatori, lasciando i direttori e gli altri membri del Consiglio ad osservare il programma a distanza. I direttori che sono stati formati come portavoce sono stati poco coinvolti. In questa giornata dei direttori: Commissione e Consiglio, Jacques ha parlato della riduzione del numero di riunioni del Consiglio, della richiesta di uno studio sulla gestione dei programmi di ingegneria in Quebec, del sostegno all'insegnamento dell'etica nelle regioni, della mancanza di fondi per la formazione professionale nelle regioni (100 ingegneri erano in attesa), dell'aggiunta di curve statistiche per illustrare i rendimenti dei fondi di investimento degli ingegneri, e del suo contributo all'organizzazione della Giornata degli ingegneri. In privato, ha fatto notare all'amministratore incaricato la possibilità di ottenere prezzi ridotti per vari prodotti, in particolare il gasolio da riscaldamento (3 centesimi di sconto), ...

Jacques ha partecipato ad una degustazione di formaggio e vino dove la sua presenza non è stata riconosciuta come direttore, anche se lui e sua moglie sono stati ben accolti dai membri del Consiglio di Amministrazione. Infatti, la sua presenza è stata richiesta alle riunioni del consiglio. La presidente era molto assorbita dall'organizzazione dell'attività e temeva sempre qualsiasi pubblicità data a un direttore a causa dei rimproveri ricevuti in precedenza. La persona che si era lamentata della pubblicità

aveva deciso di abbandonare le sue attività di volontariato al Collegio. Jacques ha incoraggiato questa presidente regionale a candidarsi alle prossime elezioni come direttrice e credeva che sarebbe stata eletta abbastanza facilmente in quanto era attiva nella regione, era un ingegnere e si era laureata in un'importante scuola di ingegneria. Un ingegnere consulente ha fatto notare di aver menzionato in un Forum Regionale che molti dei programmi di assistenza economica esistenti si stavano rivelando difficili da usare.

A seguito di una riunione di consultazione regionale, ha trasmesso le seguenti note scritte in quell'occasione, oltre ai commenti sul considerevole numero di argomenti trattati e, di conseguenza, il poco tempo assegnato agli scambi al di fuori del workshop; il compromesso tra quantità e qualità è spesso difficile e delicato da raggiungere!

"Abbiamo il dovere di incoraggiare la cooperazione tra le principali parti interessate: governo, datori di lavoro, sindacati, organismi professionali, ecc. L'OIQ è coinvolto in diversi dossier: ambientali (Soligaz, BAPE, ecc.), economici (qualità totale, ecc.), sociali (Commissione Bélanger-Campeau, ecc.) e altri che riguardano tutto il Québec o un suo settore importante. Le memorie sono spesso presentate dopo uno studio esaustivo del dossier.

Sembra che molte organizzazioni del Quebec non abbiano un portavoce nelle regioni, poiché le loro attività non sono decentralizzate. Fortunatamente, questo non è il caso dell'Ordre des ingénieurs du Québec, dove ci sono diversi uffici regionali nella regione del Montréal, alcuni dei quali sono già membri della vostra organizzazione.

Sono convinto che l'OIQ e le sue regioni possono collaborare al rapporto scientifico Montréal e ad altre attività. Raccomandiamo anche che le industrie preparino rapporti tecnologici per completare i rapporti delle aziende, che includono principalmente una componente contabile o finanziaria.

A livello regionale, un numero considerevole di attività sono organizzate da ingegneri nei settori della formazione continua, ambiente, informatica, aerospaziale e aeronautica, il riconoscimento di eccellenza, ... Queste attività sono offerte agli ingegneri e ci sforziamo di ampliare il nostro pubblico soprattutto durante le conferenze scientifiche e tecniche, ...

La tecnologia e il suo sviluppo sono davvero la prerogativa dell'ingegnere, la sua principale area di influenza individuale e collettiva. Ecco perché vogliamo giocare un ruolo di primo piano. "

Queste note sono state ben accolte, così come i suoi sforzi per coinvolgere le regioni interessate e gli ingegneri consulenti.

La stampa ha parlato di ingegneria sociale, alla quale gli ingegneri potrebbero contribuire. L'ingegnere federalista Dupras è stato utilizzato dai conservatori federali. Dopo aver messo in evidenza le attività dell'ingegner Bérubé nel dossier Lavalin-CNC, si è parlato molto della collaborazione dell'ingegnere federalista Saint-Pierre alla sovranità del Québec, probabilmente per mantenere le sue importanti funzioni, ma solo a posteriori, dopo essersi opposto alla sua attuazione. Grazie alla loro formazione ed esperienza, gli ingegneri potrebbero sicuramente contribuire alla definizione e alla realizzazione di misure sociali relative all'occupazione, alla tecnologia, all'economia, ... Alla fine, elementi meno conservatori potrebbero emergere tra gli ingegneri se il contesto lo permettesse, credeva Jacques. Inoltre, nella più grande società di consulenza ingegneristica con un gran numero di ingegneri e scienziati, si parlava di ridimensionamento, spesso portando a molti potenziali licenziamenti. Si diceva che l'inglese veniva usato ampiamente come lingua di lavoro. Jacques pensava di averlo notato durante un'intervista.

Il Dipartimento dell'ambiente del Quebec stava ricondizionando il sito di stoccaggio di pneumatici di St-Amable. Era una questione di

Nel caso dei rifiuti tossici derivanti dall'uso di questi prodotti, alla fine lo sapremo! Per quanto riguarda i rifiuti tossici derivanti da

Nel caso degli incendi di St-Amable e St-Basile, verrebbero distrutti in pochi anni. In campo ambientale, tra l'altro, erano plausibili cattive notizie come il sito di uno sviluppo residenziale a Ville d'Anjou. Le informazioni rilevanti per la gestione pubblica sono spesso divulgate solo accidentalmente a causa della

loro natura confidenziale, e ancora di più quando si tratta di imprese private. Tutti usano la discrezione per sopravvivere!

Che ipocrisia! Che meschinità! Che schiavitù! Che vincoli inutili! Che mezze verità! Che mezze misure! Che efficienza apparente! Quanta inefficienza! Quante evasioni! Che imbroglio! Queste esclamazioni, le ha espresse di fronte a tutta la società e si è detto: "Che strano destino era il suo!"

FOR AUTHOR USE ONLY

XII- L'APICE DELLA SUA CARRIERA

Dopo vent'anni di matrimonio, era ancora innamorato di sua moglie, cercava nuove sfide professionali e seguiva lo sviluppo accademico, culturale e fisico di suo figlio, Simon, di cui era orgoglioso. Simon era sensibile al suo ambiente familiare e molto socievole; molti amici! Era interessato ad una vasta gamma di argomenti. Eccelleva nello sport; aveva lavorato come istruttore di sci ed era attivo nel nuoto, calcio, badminton, hockey, ... Le sue esperienze di lavoro sono state gratificanti. Aveva già visitato la Giamaica da solo con dei compagni di classe e Jacques credeva che tale viaggio fosse formativo; gli permetteva di confrontare due modi di vivere e di apprezzare meglio il Quebec. James avrebbe preferito un viaggio in Europa, tuttavia era favorevole. James considerava Simon competente, equilibrato, intelligente, onesto e responsabile. Inoltre, si sono sempre scambiati informazioni e idee su tutti gli argomenti possibili. James ha capito che non poteva sperimentare, vivere per se stesso come spesso spiagava a Suzie.

Ecco le parole che gli ha rivolto per il suo diciannovesimo compleanno: "Buon compleanno Simon! Ecco qua, ben avviati sulla strada della vita!
I tuoi genitori sono orgogliosi di te!
Non esitare a spingerti!
Vi sosterranno sempre al meglio!".

James considerava già Simon vecchio, ricordando i suoi fratelli a quell'età, per non parlare di lui a cinquant'anni. Considerava i giovani più schietti, naturali e meno costretti artificialmente dalla società rispetto ai giovani adulti del suo tempo. Erano in qualche modo più vulnerabili e fortunatamente erano più informati. Era contento di sapere che erano generalmente e risolutamente nazionalisti e sperava che le loro esperienze di lavoro non li avrebbero distolti dai loro naturali obiettivi politici.

Una sera in televisione, un astrologo descrisse le caratteristiche del segno zodiacale "Pesci" e Jacques e sua moglie trovarono alcuni attributi di Jacques: mascolinità gentile, sensibilità, grande interiorità, qualità di amante, interessi multipli e diversificati, amore per la gente e la vita, intelligenza, ... compatibilità con il "Toro", essendo sua moglie un "Toro". Jacques non credeva nell'astrologia, ma era divertito dall'argomento, soprattutto quando le osservazioni erano positive. Suo figlio fece notare che era difficile per chiunque predire il futuro per milioni di "Pesci" allo stesso tempo. L'oroscopo cinese sembrava abbastanza accurato nel descrivere i tratti generali di Suzie e James, essendo rispettivamente una capra d'acqua e un serpente di metallo. La personalità di un individuo è così complessa che era facile per chiunque trovare alcuni elementi di verità in tutti questi detti, pensò James.

Una mattina, James si ricordò eccezionalmente di un sogno particolare. Aveva osservato un mondo in deterioramento i cui elementi erano in fasi più o meno avanzate di pietrificazione. Era un'immagine di un mondo, una percezione del mondo reale, del nostro ambiente? Anche il leader del gruppo sotto i suoi vestiti bianchi nascondeva un fisico disgustoso! Giacomo non sapeva come interpretare questo sogno! Un altro sogno notato la mattina consisteva in un'intervista esaustiva in inglese per un posto di ingegnere elettronico. Essendo stato intervistato diverse volte nella Montreal anglofona, questo sogno era una testimonianza del suo background e del suo desiderio di ottenere lavoro anche in inglese, ha interpretato! Per caso, ha consultato in una libreria un libro che descriveva la personalità del portatore di un dato nome. La sua personalità era essenzialmente basata su uno spirito di sintesi e preferiva lasciare i dettagli agli altri quando possibile. Molte delle altre caratteristiche elencate lo hanno colpito! Tuttavia, essendo l'essere umano molto elaborato, complesso diverse osservazioni potrebbero essere appropriate per molti individui!

Aveva scritto al vicepresidente delle vendite della General Motors a Oshawa descrivendo i problemi con la sua auto e la sua apprensione per la scadenza della garanzia. Prima della scadenza della garanzia, ha dovuto passare altre garanzie e, nonostante i numerosi trattamenti antiruggine, le vernici delle porte si arrugginivano e la vernice si staccava facilmente. L'ultima macchina era stata appena cambiata perché le serrature e la chiusura delle porte erano problematiche. Fortunatamente, con una macchina a quattro porte, le porte erano più piccole.

La reazione naturale di Suzie fu di attesa, di cautela e di femminilità fino a un certo punto nei suoi occhi. Nella sua ricerca di nuove sfide, James si sentiva generalmente sostenuto da sua moglie nei suoi sforzi e lei lo aiutava contribuendo alla stabilità finanziaria della famiglia. A cinquant'anni e dopo alcuni mesi di attività ridotta, sembrava che per James fosse più difficile trovare un nuovo lavoro! Ricordava di aver partecipato ai comitati di selezione e di assunzione del personale. Preferiva assumere professionisti della sua stessa età o preferibilmente più giovani. Lei stessa aveva cambiato cinque volte datore di lavoro e James l'aveva fortemente incoraggiata ad accettare la sua ultima offerta di lavoro nel settore parapubblico. A volte, ha detto che lo trovava complicato e che analizzava le situazioni e il suo comportamento per imparare da esse. Durante certi periodi, si occupava della preparazione dei pasti, delle pulizie (che odiava ma di cui apprezzava i risultati) e faceva più spesso il tassista. Teneva traccia delle spese della famiglia sul suo computer, gestiva i portafogli della famiglia e compilava le dichiarazioni dei redditi. Per diversi mesi, ha intrapreso lavori di ristrutturazione della casa, ha seguito corsi di spagnolo e poi ha guardato le soap opera spagnole alla televisione, e si è integrato socialmente come volontario in diversi movimenti attivi o operanti sia in Quebec che a livello internazionale.

James esercitava costantemente i suoi poteri di osservazione e spesso trovava piccoli o grandi difetti, che lo portavano a fare raccomandazioni, suggerimenti che venivano percepiti e ricevuti in climi positivi, ricettivi, indifferenti, negativi o fuori luogo. Troppo spesso i suoi suggerimenti sono stati percepiti come critiche piuttosto che accolti come contributi. Parlando di questioni che lo riguardavano, credeva di creare legami genuini e autentici piuttosto che parlare in termini generali e offrire commenti lusinghieri ad ogni occasione.

James ha detto al suo amico che supervisiona più di cento lavoratori che l'organigramma della sua azienda sembra debole, per non dire altro, e che il fatto di riuscire a supervisionare direttamente cento lavoratori non lo autorizza necessariamente a supervisionare cento professionisti, per esempio. Pensava di farle un favore. A volte, questo tipo di servizio è stato apprezzato solo qualche anno dopo, perché tutti vorrebbero diventare primo ministro domani. In un atto di disperazione, Suzie aveva proposto a James di lavorare come manovale per questo amico di vecchia data. Era solo uno dei mille suggerimenti che proponeva nel tentativo di aiutare suo marito e la sua famiglia. Sua moglie era nervosa a volte, rifiutando di accettare che un professionista qualificato ed esperto perdesse o sprecasse la sua vita professionale e la sua vita. James doveva affrontare critiche quotidiane da parte sua che richiedevano sforzi extra per motivarlo per le prossime interviste in cui doveva vendere i suoi servizi. Un giorno, un importante leader dell'Ordine degli Ingegneri espresse la sua simpatia alla moglie che non aveva mai conosciuto. Jacques considerava questo gesto "inelegante", indegno, meschino se non "disgustoso" e glielo disse in diverse occasioni. Anche se gli ingegneri si esprimevano spesso apertamente, molti di loro aggiungevano forma e mostravano delicatezza e tatto. Non era la prima volta che questo esecutivo faceva un simile errore. I suoi commenti imperativi probabilmente non lo avevano aiutato nella sua carriera professionale. Inoltre, non ricordava di averlo visto con sua moglie. Dopo aver ricoperto posizioni importanti presso l'Ordre des ingénieurs du Québec e il Consiglio canadese degli ingegneri professionisti, questo dirigente si considerava il proprietario. Inoltre, la sua nomina a funzionario principale era stata contestata dall'ex titolare durante l'ultima riunione annuale, perché era stato nominato senza concorso formale a causa del suo ascendente sul consiglio.

James ha incontrato in un'occasione la moglie di questo dirigente che era sprezzante nei confronti di sua moglie. Esitava a dirle delle reazioni di suo marito a Suzie. Ha semplicemente menzionato che la moglie non aveva familiarità con il senso dell'umorismo del marito ed era stata traumatizzata in qualche modo. Il giorno dopo, questo dirigente non era più accompagnato da sua moglie e lei gli aveva fatto notare questa breve conversazione. Inoltre, aveva espresso il desiderio di discutere la questione con la moglie di James, Suzie. Inoltre, James le aveva detto che suo marito aveva una personalità forte come lui. Giacomo deplorava questi combattimenti di galli, queste incomprensioni, queste perdite di tempo, ... tante cose restavano da fare armoniosamente! Questo personaggio lo ringraziò cavallerescamente per non essersi candidato né alla presidenza né alla vicepresidenza che indispose Jacques e, se avesse saputo, avrebbe potuto candidarsi, ma generalmente evitò di prendere in considerazione tali commenti contaminati da interessi personali. Sarebbe stato motivato a candidarsi se avesse conosciuto la posizione di membro della direzione generale chiaramente indicata a sua moglie durante le elezioni. In effetti,

questo dirigente gli aveva fatto gli auguri nonostante Jacques avesse menzionato le sue previsioni sui risultati delle elezioni, che si sono rivelate esatte al cento per cento. L'ego di James non era così grande come alcuni pensavano o come lui stesso sospettava! Una missiva incoraggiante di un esponente politico del Québec gli è arrivata qualche giorno dopo le elezioni all'ufficio di presidenza, grazie alla lentezza della posta; più di dieci giorni. Questa lettera avrebbe potuto essere un fattore scatenante o una motivazione necessaria per perseguire più attivamente una promozione. Un fatto personale, fare sesso prima del Bureau invece che dopo potrebbe anche aver contribuito ad una maggiore affermazione personale. James si è ricordato del biglietto d'auguri che ha ricevuto dal nuovo presidente il giorno del suo compleanno e che evidenziava la sua età.

Formare un consiglio esecutivo di cinque membri quando c'erano ventiquattro direttori nel Bureau significava preferibilmente una significativa rotazione dei membri del consiglio esecutivo. Se Jacques avesse voluto davvero un posto nel consiglio esecutivo, avrebbe sollecitato il candidato presidente per un posto di vicepresidente o avrebbe cercato di formare la sua squadra nel consiglio esecutivo come l'anno scorso. Due colleghi che erano stati avvicinati l'anno scorso gli hanno detto quest'anno che era ora di correre! Era stanco, a quanto pare! Non sufficientemente motivato! Il risultato di molti anni di volontariato forse! I sentimenti di tristezza e di disordine osservati tra i sostenitori, i dirigenti, i simpatizzanti gli hanno fatto rimpiangere la sua passività in questo momento strategico. Aveva ceduto alla paura di essere sconfitto di nuovo? Gli sarebbe piaciuto essere sollecitato più apertamente? Probabilmente! In genere, molti componenti formano un insieme e ha trovato che due colleghi nel consiglio esecutivo fossero sufficienti? E che altro! Avrebbe voluto riservare le sue energie per altre cause: l'indipendenza del Québec, ..., altri compiti: pubblicazione di un libro, ricerca di un impiego, contratti, ... pur continuando ad acquisire conoscenze ed esperienze a ritmo ridotto presso l'Ordine. Il cattivo trattamento delle proposte di Jacques alla sua commissione da parte del nuovo presidente non lo ha motivato ad assisterlo direttamente! Forse gli mancava la sostanza, l'energia? Era più un pensatore, un politico da poltrona che un cittadino attivo? Preferiva non agire o agire poco in circostanze difficili? Era un masochista? Voleva dare libero sfogo al tempo per permettere la diffusione graduale dei suoi messaggi, delle sue opinioni? Era semplicemente mediocre? Il suo approccio rifletteva il suo potenziale intellettuale e di altro tipo? Giacomo era sospettoso dei grandi oratori che spesso consideravano il loro lavoro completo dopo aver parlato, avendo disperso le loro energie nel comunicare, mentre il lavoro rimaneva da fare! Così è stato per gli scrittori! E la vita è andata avanti a ritmo lento per James! Forse questo flusso gli ha permesso di bere da varie fonti!

Jacques aveva pensato che sarebbe stato in una posizione di gestione, che richiedeva l'integrazione in un team di gestione e l'adesione alla cultura aziendale. Insegnare sarebbe stato più appropriato, secondo Suzie. Guardando i leader politici sfilare con le élite universitarie alla presentazione e all'annuncio di sovvenzioni e altri sostegni, James non era convinto che questo ambiente fosse sostanzialmente diverso dagli altri. Una pubblicità di cibo diceva che si trattava di "cambiare se stessi" perché tutto cambiasse. Era ovviamente più facile in linea di principio adattarsi all'ambiente culturale e politico che cercare di cambiare un contesto con mezzi limitati. Eppure, era necessario volerlo, desiderarlo, essere in grado di farlo praticamente. Suzie raramente approvava le iniziative di James, visti i suoi recenti fallimenti, almeno nel campo del lavoro. Avrebbe preferito vederlo scrivere sulla gestione computerizzata dei progetti invece di avventurarsi in un territorio incerto. Ancora, qualche anno fa, Jacques aveva presentato un articolo su questo argomento, insieme ad altri due ingegneri, ad una rivista professionale, che lo aveva rifiutato per la sua mancanza di originalità, e aveva presentato un approccio globale alla gestione computerizzata dei progetti ad una multinazionale che lavorava in questo campo. Lo spirito di realismo di Suzie o la definizione della realtà nella situazione attuale consisteva non solo nel riconoscere i fatti ma anche nel fare proiezioni piuttosto negative, prevedendo ed estrapolando situazioni della stessa natura di quelle vissute. James aveva vissuto con uno spirito positivo, con speranza, con la speranza di avanzamento, di giorni migliori pur apprezzando in una certa misura i vantaggi della sua situazione personale e familiare. Suzie, creando sempre meno un clima positivo, contribuiva a creare una situazione stagnante. Ovviamente, Suzie stava solo reagendo agli stimoli sociali del suo ambiente e in un tale clima si potevano perdere opportunità interessanti.

Jacques si chiedeva se avesse la personalità di un consulente per sollecitare i decisori, per convincerli che poteva aiutarli, ... Aveva lavorato in grandi organizzazioni con risorse potenti e si sentiva privato

solo sul "piano mucca". Il suo compito sarebbe stato più facile se avesse beneficiato dell'appoggio di un partito politico, come avviene di solito. Avrebbe potuto unire le forze con un liberale. Era in apprensione per le manovre necessarie per ottenere contratti pratici, accordi: cene, ...

Dopo alcuni fallimenti, sua moglie, che stava cercando di conformarsi

ai valori della società mentre trattava con James, era a volte infelice nel vedere che la carriera del suo uomo non era sempre fluorescente, dopo che lui aveva dedicato o acconsentito, tanti sforzi agli studi e che il contributo finanziario della società per lui si rivelava più o meno redditizio strettamente sul piano lavorativo. A volte si chiedeva se non avrebbe scelto uno sposo migliore se avesse vissuto di più prima del suo matrimonio; per conoscere meglio la vita! Questa osservazione o ragionamento valeva per tutti, credeva James.

Stava cercando di combattere il lato pessimista e la personalità taciturna per concentrarsi su tutta la situazione familiare, per mettere in prospettiva i punti deboli in modo da non aggravare il problema familiare. Lo addolorava vedere che lei spendeva tempo ed energie per sostenerlo e che si sentiva dispiaciuta per se stessa. Suo marito, Jacques, si rese conto di non avere una carriera di successo dal punto di vista finanziario e sociale come alcuni dei suoi colleghi e credeva, tanto quanto sua moglie, che abbiamo un destino tracciato dal nostro luogo di nascita e dalle nostre risorse individuali. In tempi di insicurezza finanziaria, avrebbe voluto viaggiare. Tuttavia, non ha osato ridurre i suoi fondi pensionistici accumulati per far fronte alle sue responsabilità familiari. Le spese familiari sono state ridotte il più possibile e molti progetti sono stati rimandati. Spesso, Jacques avrebbe voluto nascere negli Stati Uniti o nel Canada inglese dove avrebbe potuto identificarsi con la maggioranza piuttosto che con una minoranza che doveva difendersi costantemente attaccata da ogni parte e in ogni momento. Potrebbe essere stato insensibile ai problemi della società; la lingua, la sopravvivenza dell'etnia francofona del Québec, ... Credeva che i suoi soggiorni in altri paesi lo avessero convinto che i vari gruppi etnici del globo avevano generalmente i loro rispettivi paesi, il loro spazio vitale, ... D'altra parte, Jacques considerava di aver vissuto in una società "francofona" nella regione del Basso San Lorenzo. Tuttavia, si rese conto che aveva ricevuto molto dalla sua società!

James credeva che la vita avesse i suoi alti e bassi in ogni aspetto, non solo per lui ma anche per gli altri. Così, durante una cena gastronomica, apprese per caso che uno dei suoi ex capi, un compagno di classe che un tempo era stato prospero, era fallito. James sapeva che sua moglie lo aveva lasciato e aveva rilevato una marcata differenza nei loro punti di vista sulla conduzione degli affari, e apprese dettagli personali della vita familiare di questo tipo generoso e ambizioso che cercava di conformarsi alle esigenze materialistiche della società e ai riferimenti del successo. James ricordava di aver incoraggiato questo collega a superare le sue capacità manageriali e aveva imparato che questo poteva essere pericoloso. Un altro collega relativamente giovane e di successo che aveva incontrato durante un viaggio in Messico era addirittura andato in pensione come socio anziano di una società di consulenza ingegneristica.

Se avevi raggiunto una certa statura come dirigente o manager, dovevi fare affidamento su un leader importante e preferibilmente fare riferimento solo a lui. Non si poteva rientrare nel sistema economico o politico in nessun altro modo, pensò James. Era improbabile che si potesse partecipare alla vita politica senza essere sostenuti dai leader. Altrimenti, si nuoterebbe controcorrente e, a lungo andare, sarebbe difficile. D'altra parte, a James piaceva prendersi del tempo per interiorizzare gli eventi che sperimentava, per integrarli nel suo personale sistema di valori.

Sua moglie, Suzie, a volte ha considerato di lasciare James, sentendosi sfruttata quando James non contribuiva quanto lei finanziariamente. Si lamentava che suo marito non era al lavoro ogni mattina. Avrebbe dovuto essere un impiegato civile felice nel suo lavoro fisso e ben pagato di vicino di casa. Ha detto che il ragazzo, Simon, era ancora giovane e aveva bisogno del suo ambiente familiare. Era giustamente preoccupata per la qualità dell'immagine paterna e di capofamiglia che James proiettava a Simon, suo figlio.

James e sua moglie hanno avuto molti scambi e lui pensava che, per esempio, leggere questa storia non le avrebbe insegnato nulla. Aveva informato sua moglie della sua storia sessuale e amorosa per facilitare gli scambi genuini e le comunicazioni interpersonali. Inoltre, Suzie, per la sua natura generosa e in

qualche misura convenzionale, aveva sempre paura che James potesse disturbare un vicino di casa per strada, qualcuno in macchina o in coda, ... La sua preoccupazione per la giustizia era molto presente, forse troppo visti i valori attuali della società. A volte, pensava che James volesse andare avanti troppo in fretta in un'organizzazione, che potesse ferire o turbare uno dei suoi membri. In linea di principio, James voleva andare avanti, ottenere il più possibile e il più presto possibile perché la vita era breve, pensava! All'inizio, Suzie era generalmente d'accordo con i non membri della famiglia immediata perché era traumatizzata da certi problemi familiari che avevano scosso la sua fiducia personale. Per esempio, Suzie si rifiutò di partecipare a una sfilata di moda per donne ingegnere e ammise umilmente che riceveva molti vestiti da sua sorella minore che era un'abile sarta.

Si è chiesto quale sia il punto di non ritorno quando una persona sta pensando di separarsi. Quando il partner lavorerà per neutralizzare questo punto al fine di accelerare il processo di separazione, cioè il metodo del peggio, del non ritorno, quando inizierà e perseguirà una ricerca attiva di un altro partner. Questo può essere fatto in modo insidioso e sottile, più o meno consapevolmente, mettendo in cattiva luce il marito, sottolineando gli svantaggi della situazione familiare presente e passata, rifiutando di partecipare con lui ad attività che potrebbero aiutarlo, allontanandolo dalle persone che lo sostengono, creando un clima negativo (urla, parolacce, ecc.), ecc. Sarebbe una cattiva forma, pensò, credere che un socio favorisca i suoi interessi personali a scapito di quelli del suo compagno, soprattutto quando sono sposati in società di acquisti. Tuttavia, tutto era possibile in questo mondo! Il successo era una grande sfida, ed era più facile da distruggere o destabilizzare. Il successo implicava molta determinazione e sforzo per creare e mantenere un'immagine personale e professionale. Tutti avevano dei punti deboli, quindi era necessario mitigare il loro impatto e attirare l'attenzione su azioni positive e gratificanti. Alcune persone si lamentavano costantemente, sperando di essere compatite, commiserate, e quindi di ricevere simpatia e aiuto o conforto. Tuttavia, la gente preferiva associarsi con persone che non ostentavano i loro problemi, perché tutti li avevano, pensava. Inoltre, come si potrebbe ottenere sostegno da qualcuno che è già oppresso dai suoi problemi!

Jacques comunicava spesso con un amico che lo impressionava, data la sua educazione, per il suo equilibrio, la sua vivacità intellettuale, il suo nazionalismo, la sua tenacia, il suo senso dei valori e il suo impegno sociale. Sentiva di potersi fidare di lui e discutevano di politica, società umanitaria, lavoro, famiglia, ... Si chiedeva, però, fino a che punto dovesse spingersi nelle sue confidenze perché ogni individuo ha interessi da promuovere, da difendere sia a livello personale e familiare e anche limiti a livello psicologico, morale, ... Jacques considerava che era pericoloso perdere un amico per essere troppo personale.

A casa e spesso al cottage, dopo aver fatto lavori manuali: installare e rimuovere il molo, mettere e togliere la barca dall'acqua, tagliare alberi e squartarli, ..., Jacques praticava esercizi muscolari per il suo mantenimento fisico e si rendeva conto che questi esercizi contribuivano a riposizionare i suoi muscoli e le sue articolazioni. Avrebbe scoperto un'altra tecnica, la tecnica Nadeau, che praticò brevemente e che considerò efficace. Mentre usavano un robot per pulire la loro piscina interrata, Jacques si è ricordato di un amico sudafricano che conosceva in un negozio di aeroplani, un bianco tipicamente britannico, molto spinto perché questo robot era di progettazione e fabbricazione sudafricana. Questo acquisto è stato fatto prima che l'apartheid diventasse un problema identificato e riconosciuto a livello internazionale. Un mediatore immobiliare aveva detto loro che rinnovando, modernizzando i loro interni e rendendoli un posto più piacevole da vivere, avrebbero aumentato il valore della loro casa di circa il dieci per cento. James si è convinto di questa affermazione dopo aver visitato una casa molto ben arredata che, purtroppo, aveva già una decina d'anni. Come proprietari di casa, erano tanto più attaccati a queste disposizioni decorative, a questa decorazione interna.

Invitato dal direttore di un dipartimento di ingegneria di un'università, Jacques ha preparato una conferenza, un corso di trenta minuti sull'idroelettricità preceduto da una presentazione delle sue esperienze di lavoro. La sua conferenza ha trattato gli elementi di un tale progetto, a partire dalla domanda di energia, le turbine idrauliche, ... Numerose "diapositive" erano state preparate in anticipo e le curve, le tabelle e le equazioni matematiche erano state scritte sulla lavagna in attesa dei membri del comitato di selezione. Il testo preliminare della sua presentazione era stato consegnato al direttore ed

era ansioso di discutere i temi dell'insegnamento, della specializzazione e della ricerca, lasciando che fosse un membro del suo staff a rispondere alla sua offerta di servizio. Sorprendente! Nessuno studente ha partecipato alla presentazione anche se questa possibilità era stata menzionata. Tuttavia, questa riunione ha avuto luogo durante l'estate. Inoltre, aveva anche presentato la sua candidatura come decano degli studi universitari e se fosse stato eletto alla presidenza della sua corporazione, avrebbe avuto maggiori possibilità di accedere a questa posizione che era stata appena riaperta.

Dopo venticinque anni di pratica, Jacques non era sicuro che l'insegnamento fosse la soluzione ideale per continuare la sua vita professionale dopo tanti anni lontano dalla vita accademica e dall'ingegneria in quanto tale. Una posizione amministrativa o politica sarebbe stata più appropriata, ma doveva essere realista, approfittare delle poche opportunità offerte invece di sognare all'infinito una posizione importante visti i suoi valori sociali, le sue qualifiche, le sue esperienze e il suo appoggio politico e professionale. Tuttavia, temeva che un ritorno in un ambiente accademico più o meno riuscito avrebbe offuscato i suoi ricordi, il suo rendimento in questo ambiente, il principale degno di merito, di menzione. A causa delle sue esigenze in materia politica: indipendenza del Québec, approccio democratico, probità, ..., Jacques si chiedeva se aveva un "posto" nella politica attiva perché, già come osservatore, era talvolta frustrato. Aveva le qualità, le conoscenze, le competenze in questo campo che gli avrebbero permesso di contribuire all'affermazione del Québec, di giocare un ruolo significativo. Ne dubitava, dato il suo background in altri settori. Molti ex politici hanno approfittato personalmente di un soggiorno in questo ambiente per migliorare la loro sorte professionale! E Giacomo, il cui talento di profittatore gli sembrava mediocre? Si è comportato bene in un ambiente multidisciplinare o ha eccelso in un determinato campo di specializzazione? Era interessato a molti argomenti, ma si sentiva più a suo agio quando aveva una profonda conoscenza di un soggetto.

Quando eri disoccupato, soprattutto per un certo periodo nonostante i tuoi molti anni di esperienza, quelli che ti circondavano - moglie, fidanzati e genitori - credevano che avresti dovuto cercare una posizione meno pagata di quella che avevi precedentemente per aumentare la tua "occupabilità", per candidarti a posizioni al livello professionale più basso e anche al di fuori di quel quadro professionale. In pratica, era più facile per un professionista e manager esperto assumere responsabilità amministrative e di supervisione che tornare alla base in un campo specializzato dove il A meno che le tue conoscenze non si siano evolute nel corso degli anni o che si tratti della tua area di specializzazione teorica e pratica, ti sei trovato in una posizione di routine con poche sfide che hai tenuto solo per un breve periodo mentre trovavi un altro lavoro, per non parlare delle considerazioni sullo stipendio. I datori di lavoro erano riluttanti a pagare per tale riassunzione temporanea. Jacques era disposto a fare tali passi, pur essendo consapevole della situazione in cui si trovava.

Quali erano le attività preferite di Jacques? Discutere di politica con il suo amico Zéon Labbé, leggere e pensare e scrivere su questi e altri argomenti politici. Date queste preferenze, gli sarebbe piaciuto essere uno scrittore editoriale o un politico con molti anni di esperienza diversificata. I suoi servizi come scrittore editoriale in un

Credeva che la sua indipendenza di spirito e la sua indipendenza di pensiero fossero la ragione per cui non era stato selezionato per il giornale principale. Sua sorella, Martine, lo ha stranamente incoraggiato a scrivere una storia dopo aver letto uno dei suoi articoli che lui le aveva inviato con gli auguri per le vacanze. Aveva intenzione di trascorrere qualche mese in Spagna o in Messico per praticare il suo spagnolo e continuare a studiare la cultura ispanica e latinoamericana.

D'altra parte, aveva pensato di candidarsi nel suo riding per il Parti Québécois ma non poteva considerare un'altra battaglia indipendentista dall'interno del partito stesso perché il PQ aveva deciso di muoversi lentamente a tappe, sei o otto mini-referendum verso la sovranità parziale (associazione di sovranità) con un'unione monetaria, una Banca del Canada comune, un esercito comune, ... Un voto di biasimo contro il leader del partito e anche capo del governo era più che sufficiente per lui! Jacques era sospettoso delle modifiche al programma che alcuni partiti si concedevano alla vigilia delle elezioni per aumentare le loro ipotetiche possibilità di successo. Le possibilità di raggiungere l'indipendenza erano migliori se il partito si impegnava e presentava un programma in tal senso, poiché in assenza di un impegno formale gli eletti avevano molto lavoro da fare per familiarizzare con i loro rispettivi dossier e per amministrare

i loro ministeri, come avevano dimostrato le esperienze precedenti. Era a favore di un referendum elettorale per impegnare il partito eletto. Inoltre, era stato sorpreso dalla facilità con cui gli ex sostenitori del beau risque a Ottawa si erano radunati nella nuova direzione dell'indipendenza del Québec in linea di principio. Altrimenti, avrebbe potuto unirsi al leader e offrire i suoi servizi come candidato deputato in una zona dove aveva lavorato così duramente per difendere la causa dell'indipendenza. Avrebbe potuto essere contattato per discutere questa possibilità. Inoltre, ha anticipato l'elezione del Partito Liberale del Québec, il che significa che all'opposizione sarebbe stato difficile servire adeguatamente l'equitazione; ottenere la costruzione di scuole superiori, promuovere la petrolchimica, ... Jacques avrebbe dovuto offrire i suoi servizi come se avesse avuto un altro lavoro e sperare per il meglio. Uno dei suoi problemi era quello di interessarsi alle sue "cause" piuttosto che ai suoi interessi personali! Solo chi gli era vicino poteva facilmente percepire questa situazione e rendersene conto in modo tangibile! Lunghe discussioni con il suo amico, anch'egli esperto in organizzazione politica, lo hanno spinto ad essere cauto o realista in questo campo e lo hanno addirittura scoraggiato dal tentare. Essendo boicottato, sembrava, a causa dei suoi sforzi per promuovere gli interessi francesi e francofoni (francofobo), sarebbe stato probabilmente auspicabile per lui procedere in questa direzione. Ovviamente, le opinioni del leader del PQ su questo argomento non gli erano note. Nonostante queste osservazioni, Jacques notò che la cosiddetta opzione sovranista stava guadagnando terreno nell'opinione pubblica e in tutti gli ambienti, come dimostrano i risultati dei sondaggi, in seguito al rifiuto di accogliere il Canada inglese, che, con la sua posizione fortemente maggioritaria, non vedeva alcun obbligo di ascoltare uno dei dieci membri della federazione canadese. D'altra parte, Jacques credeva che ci fosse ancora bisogno di un partito chiaramente indipendente! L'esistenza di un tale partito avrebbe posizionato il PQ più vicino al centro. Sembrava che il leader del PQ volesse controllare interamente la cosiddetta fazione indipendentista. Se i leader del cosiddetto partito indipendentista hanno esitato sul tema dell'indipendenza come potrebbero convincere la popolazione, Jacques ha pensato per anni!

Un socio d'affari locale gli aveva suggerito di cambiare partito politico se non soddisfacevano le sue aspettative. Questo è stato detto in un periodo pre-elettorale. Jacques sapeva che non era così semplice, così facile fare l'indipendentista. Questo suggerimento era valido per due partiti politici simili come quelli convenzionali.

Un vicino di casa gli chiese di leggere il manoscritto di un progetto di scrittura. James avvertì lui e sua moglie che il testo avrebbe potuto sorprenderli in molti modi. Due giorni dopo, il marito aveva completato l'intera lettura e sua moglie aveva letto solo parzialmente la parte politica. Questo vicino era stato scosso in vari modi e stava conservando i suoi commenti per altri momenti. Un'osservazione di questo vicino si riferiva alla cronologia degli eventi raccontati che a volte risultava essere meno precisa di quanto desiderato da questo lettore, James gli spiegò che aveva dovuto raggruppare gli argomenti per trattarli con più profondità come questo vicino, uno scienziato a livello post-laurea, riconosceva lui stesso. Parlare di tutto in una volta sola era sembrato dapprima arduo a James e poi poco pratico dato il suo desiderio di approfondire certi argomenti. James ha spiegato che ha cercato di bilanciare il contenuto dei suoi scritti per raggiungere il maggior numero di persone possibile e che il suo equilibrio non poteva piacere a tutti. Questo scritto era essenzialmente destinato a potenziali estranei e ha cercato di essere il più rispettoso possibile della sua percezione della società. La scrittura gli si addiceva! La presenza di un personaggio principale completato da numerosi personaggi secondari e terziari lo ha deliziato. Era felice di accettare le peculiarità e l'originalità di questo approccio letterario, pur sottolineando la ristrettezza del mercato del libro in lingua francese nel Québec in particolare. Rispondendo alle domande di Jacques, ha ammesso di essere interessato al testo, di averlo letto facilmente e di essersi dato un po' di tempo per assimilare questi dati perché questa percezione della società quebecchese era diversa dalla sua e il fatto di conoscere l'autore come vicino di casa aggiungeva la sua eccitazione. James era contento delle reazioni, che considerava ragionevoli, venendo da una persona matura. Questo vicino, come James, ha apprezzato lo scambio di servizi. Senza forzare le sue osservazioni, lo ha incoraggiato a scrivere i suoi commenti se voleva, se poteva! Cercando di avvertirlo del contenuto del testo, James aveva incoraggiato la moglie del vicino a rivolgere le sue osservazioni direttamente a lui, cosa che senza dubbio avrebbe fatto in un momento a sua scelta, perché comunicava facilmente con la famiglia Laberge. Avrebbe apprezzato se lei avesse letto l'intero capitolo politico, perché credeva che solo gli addetti ai lavori

potessero beneficiare di queste informazioni. E, come James sapeva, gli addetti ai lavori usavano spesso le informazioni a loro disposizione per controllare meglio, contrastare e ingannare attivisti e cittadini, sostenendo mezze misure basate su mezze verità. I politici stavano difendendo i loro interessi immediati e quelli del partito a cui erano stati legati per diversi decenni. Questi vicini avevano scherzosamente detto che non erano "scandalosi" e stavano reagendo a lui in quel momento con molto sostegno. Qualche giorno dopo, questo vicino ha espresso il suo disappunto per il fatto che James era dell'entroterra e non di una città regionale. Leggeva soprattutto libri in inglese nonostante la sua scarsa istruzione che non le aveva impedito di raggiungere posizioni dirigenziali nell'industria dell'abbigliamento. James fu sorpreso da una tale reazione, soprattutto perché anche Suzie veniva da una parrocchia, una fila. Questa vicina era felice di accogliere i membri della sua famiglia, anche se il suo secondo marito aveva lasciato la sua prima famiglia nel sud degli Stati Uniti. Era sfavorevolmente impressionata dal contenuto della storia, specialmente l'espressione sessuale del personaggio, e la parte politica non le interessava a causa del suo profondo disgusto per questo ambiente dove la gente si prendeva in giro a vicenda mentre difendeva i propri interessi personali. Durante tutta questa lettura, aveva pensato a Suzie, si era identificata con Suzie. Lei e suo marito erano un po' imbarazzati per aver chiesto questo manoscritto e James ha risposto che apprezzava essere letto e ricevere commenti. Da parte sua, ha cercato di reagire positivamente, apprezzando i commenti. Fu allora che Jacques apprese che un romanzo del Quebec era stato rifiutato da un editore francese che serviva il mercato internazionale. Hanno persino scoraggiato l'autrice dal tradurre il suo testo in inglese perché preferivano testi autentici in inglese. Jacques avrebbe preferito che Suzie leggesse ed eventualmente rivedesse il manoscritto perché tutti abbiamo paura dell'ignoto e in misura minore dell'incerto. Lo stesso valeva per l'indipendenza del Québec. Più ne descrivevamo le molteplici sfaccettature, più demistificavamo e accreditavamo questa via nazionale. Jacques si chiedeva se le molte ore passate a discutere tra i due partner di una coppia fossero per lo più costruttive. Avendo ciascuno dei partner la propria personalità, bisognava concedere un minimo di flessibilità e di latitudine, assegnata da ciascuno, altrimenti si spendevano inutilmente energie da entrambe le parti. Dovendo sopportare le continue valutazioni negative di Suzie su di lui a causa della sua mancanza di lavoro, di impiego o di contratti, di mercati, James temeva che Suzie praticasse la tecnica piuttosto inefficace di "tirare lo stelo di una pianta nella speranza di favorirne, accelerarne la crescita". Quando Suzie la molestava troppo e sapendo che lei era ancora vicina alla sua famiglia, troppo integrata per separarsene, fu lui a minacciare di separarla se lei non avesse smesso di molestarla in questo modo, perché la vita non doveva necessariamente rovinare anche lui.

Suzie parlava spesso di trasferirsi nel suo piccolo appartamento, di allontanarsi dalla sua vita familiare, di usare le sue risorse personali in modo più saggio, ... Lei criticava costantemente ogni mossa di James; il modo di esprimersi, la guida della macchina, ... Lo rimproverava di essersi inimicato molte persone, soprattutto al lavoro. Anche se James aveva cercato di affermarsi, di prendere il suo posto nella società, gli altri non avevano esitato a spingerlo in molti modi. Ripensando alla sua situazione, James si chiedeva se non fosse così dominato da sua moglie come alcuni dei suoi amici che descriveva come tali.

Un'altra lettrice ha commentato che era abituata a leggere o un romanzo o una biografia o un'autobiografia. Il formato di questo scritto era simile a quello di un'autobiografia. Considerava il contenuto "carico" o denso. In effetti, questo scritto era una prova della potenza intellettuale di James. Scritto in modo succinto, le sue idee e osservazioni avrebbero potuto essere elaborate a lungo, ma prima di dedicare ulteriori sforzi in questo campo, avrebbe voluto ottenere risultati tangibili come la pubblicazione del presente lavoro, una critica incoraggiante, commenti stimolanti, ... Essendo stata informata sui commenti di un eminente politico, li ha presi in considerazione mentre James ha indicato il suo interesse per i commenti e si è resa conto che James si è riservato il diritto e ha riconosciuto il suo dovere di reagire ad essi secondo i suoi valori, la sua personalità e, in qualche misura, i suoi interessi. Di nuovo, questo lettore si è sentito molto vicino alle reazioni della moglie del protagonista. Già vedeva alcune conseguenze benefiche di questo esercizio di autoespressione, scrivendo. Nessuno aveva criticato la qualità della scrittura in quel momento, al contrario. In conclusione, questo progetto di autobiografia romanzata perché si considerava ancora attivo professionalmente e non voleva turbare il suo entourage. Inoltre, Suzie gli suggerì di concludere la sua autobiografia per evitare che fosse troppo simile a un diario che rifletteva troppo da vicino i recenti sviluppi della sua vita, soprattutto perché lei non era molto

entusiasta di questo progetto di scrittura che poteva rivelare aspetti della loro vita personale, intima. Nei suoi scritti e nelle sue azioni, James cercò di considerare l'impatto delle sue posizioni, almeno, a medio termine e, preferibilmente, a lungo termine il più possibile, come prevedibile. Ha anche cercato di non chiudersi in una struttura con mille vincoli dove le sue azioni sarebbero state automaticamente dettate dai requisiti della sua posizione. Sperava che le esigenze del lavoro coincidessero con le sue convinzioni personali. È troppo sperare? Forse in questo strano paese che è il Quebec o che diventerà il Quebec!

Sono stati raccolti i commenti di un altro lettore. Ha sottolineato il suo interesse per l'aspetto familiare della storia. Da un punto di vista politico, ha considerato che ogni individuo sceglie la sua nicchia durante la sua vita. Lo stile di questo scritto gli sembrava quello di un manager. Deformazione professionale e grande varietà di soggetti, pensiero James! C'è materiale per diversi volumi, ha detto questo lettore. Senza alcuna qualifica nel campo e basandosi sull'autocritica di James, questo lettore credeva che argomenti più delicati di quelli trattati qui potessero essere presentati più vantaggiosamente in uno stile più raffinato e impeccabile che facilitasse la presentazione dei soggetti, ma si rendeva conto dello sforzo fatto da James e delle difficoltà nel soddisfare obiettivi letterari indefiniti, mentre James si era permesso un approccio adeguato alla sua posizione relativa al soggetto trattato, lui in gran parte. L'uso del tempo imperfetto sembrava imporsi dal suo punto di vista su qualcuno che rifiutava di presentare la sua autobiografia in modo troppo preciso mentre era ancora attivo professionalmente e per il resto. Avvertiva James di non fare troppo affidamento su un eventuale editore per fare correzioni ai suoi scritti, ma un minimo di suggerimenti e correzioni erano attesi da James. Una redattrice gli ha offerto spontaneamente i suoi migliori auguri di "coraggio" dopo una lettura sommaria del manoscritto e ha confermato per iscritto che l'argomento era di evidente interesse. Una copia di un

Il manoscritto di Jacques era stato inviato a un grande editore americano vicino alla comunità accademica. Così, lui e le sue opinioni sarebbero in qualche modo conosciuti negli Stati Uniti e il canale inglese-canadese sarebbe in qualche modo aggirato. Questo importante editore americano specializzato in scritti in lingua straniera nel campo dell'educazione gli ha suggerito, dopo aver letto il suo saggio, di rivolgersi ovviamente a editori non specializzati che lavorano nel campo della narrativa o della saggistica.

Sperava che gli sforzi di Jacques portassero alla pubblicazione di questo libro e che lui continuasse la sua opera letteraria. Stava pensando di presentare questo manoscritto a un editore francese, perché no? In effetti, aveva già provato l'esperimento con un manoscritto più piccolo. Molti degli argomenti discussi e sperimentati erano di portata internazionale. Così ha inviato il suo testo a un editore francese e uno dell'Ontario. In attesa di ricevere una risposta positiva, ha completato e aggiunto al suo testo, come un pittore che rafforza certi tratti del suo personaggio, sottolinea le sfumature, accentua i rilievi aggiungendo dettagli complementari per tradurre più fedelmente un'immagine fittizia o reale. L'editore dell'Ontario scrisse che aveva fatto circolare ampiamente il manoscritto e che alcuni editori, diversi da lui, sarebbero stati probabilmente interessati. Ha sottolineato il merito e il valore comparativo del manoscritto e la sua assicurazione che un editore sarebbe stato presto interessato al saggio. Jacques aveva pensato di facilitare il compito di un eventuale editore e persino di uno stampatore dividendo il suo testo in due volumi, uno dei quali trattava principalmente di politica.

Molti scrittori professionisti non erano molto occupati o ben pagati. Per questo motivo, tra l'altro, gli scrittori dilettanti sono stati severamente criticati o hanno chiesto di utilizzare i servizi di questi professionisti, il che era comprensibile. Nel frattempo, informazioni importanti non sono state rese pubbliche. Sarebbe stato un vantaggio per tutti se la collaborazione avesse portato a numerose pubblicazioni su temi originali e a forme di espressione meno convenzionali e/o alla moda.

Un altro editore un po' nervoso ha fatto diverse osservazioni costruttive. In seguito, Jacques si rese conto, tuttavia, che ben pochi dei suoi commenti erano positivi e tali da incoraggiarlo a continuare con questo esperimento e, in effetti, con altri saggi. Francamente, James sapeva fin dall'inizio che il suo saggio non sarebbe mai stato pubblicato da questo piccolo editore alle prime armi perché

Pubblicò piccoli volumi "utilitaristici" come richiedeva la sua famiglia e, probabilmente, la sua esperienza e le sue risorse non gli permisero di considerare progetti più ambiziosi. Ha saputo che il suo testo poteva essere tradotto in inglese grazie a una sovvenzione del Canada Council for the Arts.

Ironicamente, l'attuale sistema politico è auto-difensivo. Aveva lavorato al suo saggio con l'intenzione di raggiungere i quebecchesi francofoni, se mai fosse stato pubblicato. Questo stesso editore lo mise in guardia dal pubblicare il suo manoscritto. Non sarebbe stato in grado di vendere i suoi libri e avrebbe dovuto regalarli. L'intera faccenda potrebbe costargli cinquemila dollari, ha appreso. Un deputato liberale del Quebec ha dovuto cedere a questa tentazione e gli è costato quindicimila dollari meno i profitti delle vendite, si presume. Avendo dichiarato il suo manoscritto impubblicabile, l'editore in questione sembrava in seguito scosso dalle numerose testimonianze e incoraggiamenti ricevuti. Ha insistito per fargli capire che nessun editore aveva detto che avrebbe pubblicato il suo manoscritto. Ha fatto alcuni suggerimenti interessanti; l'uso di un dizionario elettronico era auspicabile. Un testo "pungente", con parole forti e acerbe e fatti circostanziati, avrebbe reso il testo più vivace e avrebbe influenzato lo stile letterario. Jacques Luis disse che gli attacchi vigorosi e scabrosi non corrispondevano alla sua personalità calma e serena.

Era naturalmente calmo, bilanciato. Preferiva enfatizzare ciò che vedeva come fatti che potevano penalizzare coloro che lo circondavano. Diceva spesso di non avere il "Killing instinct", l'istinto di assassino che aveva osservato in certi colleghi, amici,...

Questa certa assenza di morbosità, di sadismo, di

Il supremo primato dei suoi interessi personali, di mettere al tappeto un avversario, di annientare un nemico, lo aveva forse portato a non approfittare di molti sforzi per affermarsi positivamente e a disdegnare gesti che avrebbe

Alcuni di loro possono essere rimpianti a causa della loro etica e morale personale e professionale. Eppure altri lo hanno fatto senza evidenti interrogativi personali! Sembrava addirittura la norma, l'atteggiamento più comune. Per tornare all'editore che gli ha fatto gli auguri quando è partito, come molti scrittori era stato rifiutato molte volte prima di trovare un editore che aveva pubblicato il loro manoscritto nella sua entità. L'editore ha anche sottolineato la natura speciale di questa storia, con capitoli che trattano argomenti e viaggi personali che potrebbero illuminare i lettori sui punti di vista espressi. Così, gli scambi con l'editore hanno confermato il suo approccio letterario. Come le personalità originali che hanno perseverato nella loro affermazione personale, Jacques ha voluto essere autentico e ha ammesso volentieri che il suo saggio era prima di tutto un approccio epistolare personale e ha concepito che la lettura delle sue parole potesse essere utile ai quebecchesi in particolare e a una migliore conoscenza di loro nel mondo. Troppi politici e uomini d'affari presentavano punti di vista ristretti, tronfi e incasinati per ottenere il favore del Canada inglese. Jacques ringraziò calorosamente il piccolo editore che aveva letto il suo libro "per dovere" e che aveva commentato il suo saggio così ampiamente e, in una certa misura, con giudizio. Ha risposto solo parzialmente a questi commenti e osservazioni, troppo felice di continuare questo dibattito un po' paternalistico. Jacques lo ha interrogato sugli aspetti giuridici, la distribuzione del libro, lo stile letterario, i legami tra i capitoli e gli argomenti trattati; l'omogeneità dell'opera, la profondità dei dibattiti, l'approccio giornalistico dell'inchiesta, ... Jacques, come un pittore che gioca con i colori, le sfumature, i motivi, ..., credeva di aver tinto la sua storia con uno sfondo nazionalista, sovranista se non indipendentista. Anche se era equilibrato nelle sue affermazioni, la persistenza e la costanza delle sue parole erano convincenti. L'orizzonte del Quebec abbracciato dall'autore era molto vasto; diversi soggetti sono stati affrontati sommariamente e, a volte, senza collegamento formale ma per associazione di idee su un tema identico, una sola rubrica. Davvero, esisteva un minimo di interesse da parte di questo editore verso le idee, la personalità di Jacques. D'altra parte, la personalità di questo editore e la sua esperienza lo accreditano a Jacques in questa fase della sua scrittura. Editare un autore implicava una certa affinità con le sue idee, soprattutto da parte di un piccolo editore, e questo è ciò che questo editore ha confermato. La portata del testo di Jacques ha reso il compito dell'editing più arduo e rischioso per questo editore.

Un abile editore del Quebec chiedeva dieci dollari per reindirizzare un manoscritto, mentre gli americani, i francesi e gli ontariani non chiedevano nulla, e nel Quebec gli editori chiedevano cinque dollari altrimenti avrebbero distrutto il manoscritto, il che rispettava sostanzialmente i diritti dell'autore. Inoltre, lo stesso editore non garantiva più i diritti dell'autore dopo trenta giorni. Jacques era disilluso da un tale editore e uomo d'affari attivo e molto importante. Un autore del Quebec potrebbe trarre vantaggio dall'uso di un intermediario americano, come suggerito da un editore americano di New York che aveva

letto il suo manoscritto con interesse.

Jacques ha fatto un colloquio per una posizione con un consulente attivo nel progetto James Bay. Era un progetto, il più grande del Québec, controllato da tre gruppi capeggiati da almeno due federalisti, entrambi canadesi. Uno di loro aveva persino registrato la sua azienda in un'altra provincia. Questo è un esempio di cittadino aziendale modello in Quebec! Jacques conosceva bene questo ambiente. Per un posto offerto a Montreal, decine di lavoratori professionisti, che avevano lavorato a James Bay per diversi mesi o anni e volevano tornare a Montreal, hanno presentato la loro offerta di servizio facendo pressione sui loro rispettivi datori di lavoro. Lo stipendio per questa posizione temporanea, che era effettivamente legata alla durata di un progetto, corrispondeva all'ottanta per cento dello stipendio medio di un ingegnere laureato lo stesso anno di James. Partecipando a queste interviste, James ha presentato le sue opinioni, che erano generalmente sollecitate, e ha ottenuto informazioni sull'ambiente di lavoro e sugli affari in generale. Aveva incontrato il presidente di questa organizzazione, che era sotto pressione da tutte le parti, soprattutto finanziariamente, quando andò a questa riunione due anni fa per presentare il suo curriculum. James si chiedeva se avvicinando un professionista in un momento scelto e offrendogli un'opportunità più o meno interessante, non lo si stesse eliminando da posizioni più gratificanti. Sembravano sempre negoziare ad un prezzo più basso quando si trattava di un indipendente poco "acquistabile" e il contrario quando si trattava di un federalista associato al partito al potere. Che vittoria! In termini matematici, si cercava il minimo comune denominatore che corrispondeva alla posizione meno importante immaginabile. Un pericoloso avversario è stato neutralizzato, privando la società del Quebec della sua linfa vitale, il che avrebbe avuto un effetto a catena. La libera impresa aveva molti limiti con il suo considerevole numero di persone inattive o parzialmente attive, una concentrazione di poteri e risorse di ogni tipo in poche mani, ecc. Sicuramente questo sistema potrebbe essere migliorato. Se si accetta un colloquio per una piccola posizione, con un salario piccolo o medio, tutte le altre porte sembrano chiudersi. Avevi appena raggiunto il tuo limite! Durante l'intervista, gli era stato chiesto perché avesse pensato di completare il suo dottorato. Credeva che avrebbe potuto integrare le sue conoscenze tecniche e soprattutto amministrative, sia teoriche che pratiche, sperimentali ed empiriche, e continuare ad usarle nell'ambiente del Quebec. Durante un'estate, Jacques ha sofferto molto per il fatto che il loro telefono mal collegato al cottage li rendeva quasi incommunicabili dal mondo americano, mentre in Quebec una segreteria telefonica forniva il contatto locale. Dopo aver ricevuto le bollette telefoniche di un anglo-qatariota, le sue spese per le interurbane, ha ricevuto delle chiamate da loro. Jacques era consapevole che i contatti americani erano una risorsa inestimabile per qualsiasi quebecchese.

Per ragioni di sicurezza, un anglofono monolingue è stato licenziato perché non riusciva a comunicare con i passeggeri del suo autobus, che erano bambini. I cittadini francofoni che erano solidali con l'autista piuttosto che con i bambini lo hanno sostenuto. Questa situazione rifletteva la mentalità dei franco-quebecchesi. Fortunatamente, c'erano delle misure legali per queste situazioni. Jacques comprendeva la mancanza di ammirazione e di rispetto di molti dirigenti del Québec, tra cui il signor Trudeau, per la comunità franco-quebecchese il cui spirito sociale vacillava ancora dolorosamente. D'altra parte, Jacques si chiedeva quale fosse il reale contributo all'affermazione franco-quattrocentesca di questi numerosi leader per una comunità aggressiva e forte. La situazione si evolveva lentamente e i media facevano il gioco di questo autista, mentre molti franco-quebecchesi non bilingue si erano sempre visti rifiutare il lavoro dalle aziende di Montreal perché non erano bilingue, perché erano costretti a lavorare in inglese.

La reazione di un giovane e talentuoso giocatore di hockey dell'Ontario costretto a rimanere a Quebec City la dice lunga sul suo background culturale anglo-canadese. Reagì apertamente e mostrò il suo rifiuto generale di associarsi all'elemento franco-canadese e, più specificamente, franco-quebecchese, come il resto del Canada aveva già dimostrato quando la proposta di Meech Lake fu respinta. Sarebbe stato meglio creare una squadra di hockey-Québec per rappresentare il nostro paese invece di incoraggiare il team-Canada, che sarebbe stato un altro modo efficace per promuovere il Canada, non il Quebec, a livello internazionale. Non dobbiamo dimenticare che l'hockey è lo sport nazionale dei quebecchesi. Proprio come i giovani quebecchesi, gli ontariani si facevano sentire! Nonostante la loro età e i loro molti anni in
Quebec, alcuni

Gli anglo-quebecchesi hanno approfittato della loro capacità di comunicare in inglese per farneticare sul

Quebec prevalentemente francofono. Hanno abusato del loro accesso alle piattaforme giornalistiche con gli elementi anglofoni che erano in maggioranza in America. Avendo vissuto in un paese europeo, Jacques ha visto la debolezza del gruppo di maggioranza in Quebec. Tali rappresentazioni del cazzo sarebbero state difficilmente realizzabili e sarebbero state rotondamente denigrate e screditate dalle autorità democraticamente costituite. Qui, le reazioni ufficiali non sono arrivate! D'altra parte, presso la nostra compagnia elettrica nazionale, i partner stranieri coinvolti nella realizzazione di progetti idroelettrici inquinavano sempre più questa sfera di attività originariamente occupata da quebecchesi che avevano avuto molto successo. Così, più informazioni sono state diffuse ai quattro angoli del mondo, più competenze sono state acquisite dai futuri concorrenti sui mercati internazionali. Era quindi tempo e sempre più urgente che il Québec acquisisse una competenza internazionale e che i leader difendessero le nostre nicchie industriali ed economiche, pensava Jacques. I progressi in altri campi a livello internazionale non erano o non dovevano essere la conseguenza di una ritirata in campi di attività già occupati, come sembrava affermare il primo ministro. La risposta più forte nel più ampio dibattito americano sullo sviluppo di James Bay è venuta dal ministro Lise Bacon. Ha inquadrato bene il problema. Dal modo in cui Ottawa difendeva Hydro Quebec e gli interessi del Quebec in questa faccenda, si sarebbe pensato che l'indipendenza del Quebec fosse un fatto compiuto e che stavano guardando gli indigeni spingere i franco-quebecchesi nella speranza di contrastare la loro affermazione nazionale.

Quando cinque attuali ed ex presidenti degli Stati Uniti hanno partecipato all'inaugurazione di una biblioteca a nome del presidente Reagan, Jacques si è reso conto ancora una volta dell'importanza di limitare a due mandati la carica più importante degli Stati Uniti. In questo modo, molti leader hanno assicurato un rinnovamento ordinato, riducendo al contempo gli eccessi associati a una squadra politica stabilita da tempo e spesso stagnante.

A causa delle numerose nomine governative di funzionari nei consigli di amministrazione e la natura quasi confidenziale dei dibattiti in questi circoli, Jacques si chiedeva se la democrazia fosse adeguatamente servita. Questi direttori non eletti e anche eletti erano spesso tagliati fuori dalla base e dovevano rispettare una certa discrezione. Ci si aspettava che i direttori nominati rispettassero le indicazioni politiche del governo. Così, gli amministratori che si adeguavano ai desideri del governo potevano sperare di essere promossi dopo alcuni anni di servizio fedele.

Jacques ha partecipato a una conferenza sulla sovranità di un funzionario delle Nazioni Unite. È stata una conferenza molto interessante e informativa. Dopo i riferimenti al dibattito politico nazionale da parte dell'oratore, Jacques le ha chiesto quali sarebbero le condizioni per favorire il riconoscimento internazionale del Québec e la sua entrata nell'ONU. L'oratore non sapeva come rispondere, ma sentiva che la questione era di diritto internazionale. La sua richiesta di chiarimenti sulla politica monetaria che sarebbe auspicabile per un paese che cerca di essere ammesso all'ONU non ha avuto alcun successo o risposta. Jacques credeva che una moneta nazionale avrebbe facilitato i negoziati con altri paesi e semplificato l'ammissione del Québec all'ONU dopo l'elezione di un governo pro-indipendenza. Una risposta basata sulle statistiche attuali dei paesi membri dell'ONU avrebbe potuto essere una pista, un elemento di risposta sull'uso della moneta di un paese vicino, una moneta comune. Ovviamente, queste materie non corrispondevano ai suoi interessi, probabilmente canadesi, e la sua "programmazione" escludeva questo tipo di conoscenza. L'intervento di Jacques presso questo dirigente dell'ONU aveva lo scopo, tra l'altro, di sollevare la possibilità dell'indipendenza del Québec nel mondo accademico e di ottenere chiarimenti su questo argomento. Per un paese, una moneta nazionale sarebbe più facile da far accettare all'ONU anche se queste misure fossero principalmente di interesse nazionale. Altri oratori hanno sottolineato l'influenza preponderante dei paesi industrializzati nell'organizzazione e hanno suggerito la rappresentanza delle popolose regioni dell'Africa e del Sud America, tra le altre. La leadership dell'ONU stava attualmente optando per lo status quo, ha detto. Il team di gestione dell'Ecole Polytechnique era presente e Jacques riconobbe, tra gli altri, un dirigente che avrebbe potuto essere il suo futuro capo perché aveva fatto domanda per una posizione pubblicizzata in un quotidiano. Tuttavia, Jacques non si faceva illusioni su questa posizione, che di solito promuoveva qualcuno dall'interno che era già stato avvicinato. Il resoconto della rivista *Ingénieur* non fa menzione di questi scambi tra il pubblico e il conferenziere, e nello stesso periodo un altro conferenziere, Albert Jacquard, incoraggiava

particolarmente i giovani ingegneri ad essere degli agitatori, a non accettare le cose così domande .
come sono state tramandate senza fare domande.

Non sono mancati interventi di personalità internazionali a favore del mantenimento dello status quo costituzionale in Canada, incoraggiati dal primo ministro del Canada. Anche il futuro re d'Inghilterra preferiva un regno che comprendesse il Quebec. Molti osservatori politici si sono chiesti quali favori ricevessero queste personalità in cambio di tale sostegno e le conseguenze per il Québec. Come ex deplorabile dell'Università di Birmingham in Inghilterra, Jacques ha descritto succintamente la sua situazione professionale e ha indicato come possibile cittadinanza il Quebec in un rapporto periodico. Ordinò un annuario dei laureati di quell'università e lo pagò con un vaglia in dollari canadesi, anche se avrebbe preferito pagare il conto con un assegno in sterline, che era più costoso.

Jacques ha partecipato a una conferenza presentata in spagnolo e relativa alla corrida, avendo aderito al gruppo locale di amici della cultura ispanica. Come previsto, è stato trattato con una sfilata dal deputato locale che ha promesso soldi, libri appartenenti a suo padre, ... Quest'ultimo ha fatto riferimento alla nazionalità canadese e poi si è corretto e ha aggiunto Quebecois. Jacques ha fatto un'osservazione sulla crudeltà di uccidere i tori. Una cinquantina di persone avevano partecipato a questa prima attività costringendo gli organizzatori a cambiare il luogo dell'incontro. In un'altra occasione, Jacques ha scoperto che l'immersione totale era il modo più efficace per imparare a parlare un'altra lingua. Durante una breve conversazione con uno degli organizzatori, si rese conto che aveva capito quello che veniva detto.

Dopo un fine settimana intenso, i Laberge avrebbero potuto partecipare il fine settimana successivo a due eventi sociali. Uno, una fonduta cinese organizzata dall'associazione umanitaria e religiosa a cui lui

L'altra era una serata in stile italiano a beneficio di una casa di riposo. Il volontariato era decisamente fiorente a Varennes! Dopo aver incontrato molte persone la settimana scorsa, i Laberge non hanno odiato, non hanno sentito, non hanno avuto un bisogno sociale da soddisfare al costo di diverse decine di dollari. Di nuovo, i leader principali erano stati così gentili da chiedere loro di partecipare ai prossimi eventi.

Come delegato dell'Ordine, Jacques ha partecipato a una riunione di consultazione regionale alla quale nessun politico federale era stato invitato o era presente, mentre la maggior parte degli attori in campo lo era. Si sarebbe detto che l'indipendenza del Québec fosse stata raggiunta. Il ministro del Quebec responsabile della regione era presente, così come i membri della squadra del governo regionale. La presenza dei membri dell'opposizione è stata evidenziata il secondo giorno, ha ricordato. Alcune organizzazioni erano attive complessivamente a livello del Quebec e non avevano decentrato molto le loro attività a causa delle loro risorse limitate e dei loro approcci globali. È rimasto impressionato dal numero di argomenti che sono stati rapidamente trattati e riassunti. L'approccio comprendeva oratori, workshop e una breve plenaria. Inoltre, ha notato che il comune più grande non era rappresentato alla riunione, né un altro comune il cui sindaco era stato in conflitto con il ministro "regionale" durante la sua elezione. Il presidente dell'organizzazione di sviluppo regionale era stato eletto sindaco di un grande comune, il che poteva metterlo in conflitto d'interessi, ma Jacques lo vedeva come un agente unificatore.

Ha anche rinnovato la sua conoscenza con due membri dell'assemblea nazionale. Durante una discussione, ha sottolineato che la "piena occupazione" implica non solo la creazione di nuovi posti di lavoro ma anche il mantenimento di quelli esistenti attraverso l'armonizzazione delle politiche economiche, ambientali, culturali, ecc. Il ministro responsabile della regione ha sottolineato che preferisce l'apporto di professionisti formati in campi tecnologici piuttosto che politici, riferendosi al leader del PQ per la regione, Jacques credeva. Un fatto importante ai suoi occhi; due scienziati in posizioni importanti stavano mostrando la loro disponibilità ad adattarsi a varie situazioni politiche, compresa l'indipendenza del Quebec. Quali dichiarazioni atte a ripulire, a distendere il clima politico, a favorire gli scambi tra i governanti, i leader e l'inizio dell'affermazione del Québec!

Dopo aver dato a un collega il beneficio di un contratto di consulenza, una posizione che James non poteva ricoprire senza un conflitto di interessi, si è offerto di fare un po' di lavoro di gambe per un amico disoccupato. James era sorpreso di essere stato rifiutato.

Manifestazione di orgoglio, di autosufficienza! Probabilmente! Tuttavia, questo amico era, in linea di principio, attivamente alla ricerca di un lavoro. Di fronte a una sfida concreta, sentiva che forse non era sufficientemente preparato ad assumere tali compiti! Dopo aver controllato, ha notato che questo professionista aveva fatto i passi suggeriti da James.

FOR AUTHOR USE ONLY

XIII- L'ALLUSIONE AL CULMINE DELLA VITA

James sperava di lavorare fino a sessant'anni prima di andare in pensione, avendo perso alcuni anni di lavoro. Quando andarono in pensione, Suzie e Jacques progettavano di stabilirsi permanentemente nel loro cottage e di comprare una proprietà in Florida vicino al mare dove avrebbero soggiornato in inverno.

Man mano che James cresceva, immaginava che il suo amore per Suzie sarebbe diventato sempre più intenso intellettualmente, sentimentalmente, sensualmente e forse meno frequentemente espresso fisicamente o sessualmente.

Per gestire meglio le sue finanze personali e familiari, aveva seguito un corso per corrispondenza su questo argomento. Questo corso molto completo, a suo parere offerto in francese, richiedeva una lettura molto laboriosa. Jacques assimilava un libretto ogni settimana e aveva l'opportunità di far notare alcune anomalie agli autori. Purtroppo, queste conoscenze sono diventate obsolete, dimenticate con il tempo, ma una volta assimilate, il materiale era facilmente consultabile. Jacques ha discusso di investimenti, investimenti personali con il suo broker, un compagno di classe. Tra le altre cose, avrebbe voluto investire in Giappone piuttosto che in Germania come suggerito, ma temeva che il processo di unificazione tedesca avrebbe portato a un declino di diversi titoli.

In molte occasioni, James ha raccomandato l'acquisto di libri dalla biblioteca locale. Apprezzava questo tipo di servizio. I libri raccomandati, per lo più di natura economica, politica e scientifica, sono arrivati circa un mese dopo la sua richiesta. Essendo vicini a Montreal, i Laberge erano consapevoli di non approfittare pienamente delle attività offerte a Montreal. Spesso, come dice la canzone, "Corriamo dietro a ciò che non abbiamo".

A Jacques è stato chiesto gentilmente, da un conoscente facoltoso che non era stato occupato per diversi mesi, di vendere, distribuire un prodotto di salute per un'organizzazione multilivello. La sua preoccupazione era la qualità del prodotto da offrire a parenti, amici, conoscenti e altri, nonché la gamma di caratteristiche del prodotto come raccomandato dalla società americana. L'intermediario era o un Ontariano, come spesso accadeva, o un anglofono della zona ovest di Montreal. Jacques si fidava di questo amico, ma ha rilevato approcci di marketing appresi da questa organizzazione americana che erano simili a quelli di altre organizzazioni piramidali che avevano avuto qualche problema fiscale. Gli ha spiegato che in un Québec indipendente queste aziende potrebbero preferibilmente operare direttamente come filiali americane senza un intermediario dell'Ontario o del Canada. Questo amico, non essendo bilingue, ha dovuto fidarsi di questi intermediari e Jacques ha pensato che gli sarebbe piaciuto fare da traduttore e accompagnatore. Un gesto banale, l'acquisto di un nuovo forno lo ha costretto a cambiare il suo fornitore di olio per beneficiare di uno sconto offerto da Hydro-Québec. Aveva intenzione di tornare presto al suo vecchio fornitore, la cui sede era a Montreal piuttosto che a Toronto e la cui produzione si svolgeva in Québec.

A volte, Jacques rileggeva i suoi scritti di molti anni fa e purtroppo riscopriva la loro attualità. Avrebbe preferito che non solo fossero state prese le misure suggerite, ma che si fossero concretizzati dei risultati conclusivi, cioè l'indipendenza del Québec. Aveva pensato di sollecitare l'appoggio del Parti Québécois, di un movimento comunitario, del suo ordine professionale e delle sue alma maters sotto forma di annunci, di un contributo ad un preambolo o di una prefazione se mai avesse scritto un libro. Scrivere le osservazioni preambolari può essere difficile a causa della diversità degli argomenti trattati e delle parole usate.

Jacques considera che la sua vita non è stata molto intensa, spesso limitata allo studio di questioni tecniche e poi amministrative. Il suo lavoro professionale richiedeva un minimo di riunioni, incontri e anche una preparazione individuale. I periodi di prova con un nuovo datore di lavoro sono stati probabilmente i momenti più gratificanti, anche se significavano ricominciare da capo in un ambiente diverso. Per conoscere il personale spesso ci sono voluti alcuni mesi! Raramente la sua progressione di carriera è stata impegnativa, con la possibile eccezione del sito olimpico. Dato il numero di analisi e rapporti che ha prodotto come funzionario pubblico, non devono essergli mancate le sfide da affrontare, ha visto James in retrospettiva dopo qualche anno. Non era condizionato da un tale ambiente a causa

della natura "elitaria", eclettica della sua formazione accademica che lo motivava ad aspirare a di più, a realizzare più intensamente, completamente la sua carriera, la sua vita. Le sue energie erano probabilmente mal incanalate. La sua percezione della sua carriera avrebbe potuto essere diversa; avrebbe potuto immaginare, come gli diceva spesso sua moglie, un lavoro stabile, di routine, ben pagato, professionale, con nient'altro che un possibile avanzamento e un minimo aumento di stipendio garantito. Le sue aspettative superavano queste. Inoltre, non sempre condivideva i valori sociali dei suoi superiori ed era un elemento minoritario in certi ambienti. Probabilmente sarebbe stato saggio valutare correttamente le capacità dell'organizzazione e del superiore e far coincidere le sue aspettative con esse. Si chiedeva ancora se sarebbero stati soddisfatti con qualcuno di tale levatura.

Le apprensioni di Jacques sul lavoro di consulenza furono confermate quando apprese che molti consulenti, uno su tre ogni anno, erano oggetto di reclami, spesso da parte dei concorrenti, da cui l'importanza di assicurarsi contro i rischi professionali. Tuttavia, il valore dei contratti in questione doveva valere il costo, oltre ai rischi finanziari inerenti. Era meglio lavorare per un'organizzazione consolidata per beneficiare di un quadro adeguato e rappresentare un cliente solvibile.

Suzie non sempre si rassegnava o rischiava di leggere gli scritti di James e a volte era in apprensione per la loro pubblicazione. La mancanza di conoscenza in una materia ha sempre contribuito a rendere qualcuno insicuro, soprattutto perché la situazione professionale di James era a volte stagnante. Nonostante tutto, James considerava gli aspetti positivi della sua situazione in quel momento: disponibilità verso la sua famiglia e in generale, attività di svago impressionanti, periodi di vacanza comuni con sua moglie che duravano diverse settimane, mattine presto quando non era prevista alcuna attività, ... Anche i milionari impegnati a vincere il loro prossimo milione hanno avuto un destino meno interessante!

Suzie, che aveva letto solo alcuni estratti della loro vita insieme, indietreggiò, esitò davanti alla possibilità che un saggio venisse pubblicato, un saggio a cui Jacques aveva lavorato per diversi mesi e che valeva circa centomila dollari. In assenza di lavoro, si era concesso uno sforzo intellettuale personale che avrebbe voluto far fruttare in termini di denaro, notorietà, popolarità, ... Tuttavia, Suzie era tutt'altro che insensibile all'aspetto monetario, tuttavia le reazioni, le reticenze emotive di fronte all'intimità coniugale e personale erano molto presenti. Una sera si lamentò che aveva avuto una giornata terribile mentre James era a una conferenza. Sembrava essere sottoposta a un'indebita pressione sociale. Il termine coniuge era appropriato qui, pensò James!

James credeva che molte persone stavano cercando di scoprire l'aldilà da una conoscenza limitata, se non inadeguata; se qualche dato serio poteva essere ottenuto sull'argomento. La risposta, la soluzione religiosa, stava nella fede. Quanto sforzo è stato fatto nella ricerca personale e collettiva in queste aree. Molti individui, disillusi dalla loro attuale vita temporale, si sforzavano di sapere di più, di decifrare l'ignoto. Altri erano motivati non solo dalla ricerca dell'aldilà ma anche da fenomeni inspiegabili. Molti di questi adepti avevano una conoscenza scientifica piuttosto limitata. Lo studio di queste zone grigie, molto grigie, piaceva a questi ricercatori dilettanti e dava loro una marcia in più rispetto alle persone che avevano ufficialmente padronanza di una o più scienze.

James considerava quattro anni un'età rispettabile. L'età, se raggiunta in relativa buona salute, rappresentava ai suoi occhi una conquista della salute.

Una riflessione che considerava importante era la seguente: Invece di mascherare quasi tutto sotto un aspetto bonario, se più persone parlassero francamente, molti tabù cadrebbero e le situazioni reali, i problemi sarebbero descritti e potrebbero essere affrontati, considerati Jacques.

NOTE CONCLUSIVE

Questo racconto mostra la diversità delle situazioni vissute, le scelte che un individuo deve fare, la complessità delle relazioni interpersonali, i molti fattori che influenzano il percorso di una persona, ecc. Più l'autore scrive, più teme che questo saggio non raggiunga molte persone interessate a tali preoccupazioni. Forse ha paura del palcoscenico come gli attori. Fortunatamente, un testimone affidabile gli dice che non è così. Nel peggiore dei casi, l'autore si ritroverà con un esercizio che aiuterà il suo sviluppo, il suo sviluppo personale. Con l'aiuto del computer, l'autore ama scrivere testi come l'erezione di una piramide che può modificare e completare. Questo scritto non include la descrizione della vita attiva di diversi personaggi, a differenza della maggior parte dei romani. Questo approccio è innovativo? È forse originale, insolito!

Il potenziale umano di un individuo, le sue preferenze, le sue capacità, i suoi orientamenti sono molteplici. L'autore voleva che questa storia fosse chiaramente positiva, ottimista, ma man mano che l'ispirazione scorreva, diventava realistica, con i piedi per terra, come le considerazioni spesso ripetute dalla moglie di Jacques. Pieno di osservazioni cosiddette fattuali, questa storia non è probabile che piaccia a tutti gli elementi della società. Tuttavia, le persone provenienti da aree rurali e urbane possono trovare qualche interesse e spunti di riflessione. L'autore rivede o ripete alcuni argomenti, trattandoli in modi diversi per esporre meglio le opinioni del personaggio.

Nella società si parla molto di immagini, di faccende, tutto è inventato spesso artificialmente per adattarsi a un modello stereotipato per soddisfare i risultati dei sondaggi e le esigenze percepite. James dubita che i lavori più importanti siano così eccitanti come la maggior parte delle persone pensa o percepisce. Per farli, ci si deve conformare a un quadro rigido e disumanizzante; fare i conti con qualsiasi forza ci sia. Rassegnarsi a rispettare la risultante delle forze in gioco può essere noioso e costituire una schiavitù, una schiavitù generalmente ben pagata! Presentare, proiettare l'immagine richiesta mentre si è qualcun altro dietro le quinte, è comune.

Se l'immagine proiettata non piace più alla clientela di riferimento, la figura principale deve essere cambiata dopo aver provato varie formule meno drastiche. Inoltre, quando si è presi in uno dei labirinti della vita, ci si deve conformare alle regole dell'ambiente per poter alla fine raggiungere o sperare di raggiungere la cima. Il rispetto per la verità, l'autenticità e la franchezza, in opposizione all'ipocrisia, si scontra costantemente con gli interessi personali o di gruppo. Spesso, i top leader preferiscono che i loro immediati collaboratori siano molto selettivi nella loro azienda, il che porta a percezioni tronche della società. Ovviamente, questo processo non è esclusivo della nostra società quebecchese, anzi! Inoltre la nostra società quebecchese è intrappolata nel vizio, il quadro americano.

Questo tipo di scrittura costituisce uno spaccato, detto in termini ingegneristici, della vita di un quebecchese, della sua famiglia, della sua fila nativa e della sua scuola di fila, del suo villaggio e della sua scuola di villaggio, della sua città e del suo collegio, della sua metropoli e della sua università durante un periodo di cinquanta brevi anni. Oltre ad alcune aperture, viaggi nel mondo americano, inglese, europeo, sudamericano e caraibico.

In modo concreto, l'autore ha seguito il conteggio delle pagine della sua storia e ha adottato il livello di dettaglio, tra le altre cose, a questo requisito, un numero minimo di centocinquanta pagine sembrava ragionevole a prima vista. Arricchisce costantemente il suo saggio e lo rivede per migliorare il francese e per integrare nuovi pezzi di pensiero, nuove parole. Ad ogni revisione, molti errori sono stati corretti, le frasi sono state riscritte per facilitare la comprensione e per chiarire le opinioni di James. Ogni giorno, pensava che non avrebbe avuto più nulla da aggiungere a questa storia e che la sua immaginazione si sarebbe prosciugata. Tuttavia, giorno dopo giorno, sera dopo sera, nuove idee, osservazioni, informazioni aggiuntive, dettagli rilevanti, ... apparivano nella sua mente. Scrivendo quasi quotidianamente, Jacques ricordava le parole del filosofo Moreau che diceva di scrivere qualche pagina ogni giorno e di pubblicare mattoni, libri voluminosi. L'autore ha scritto più testo, ha coperto o riempito più pagine di quelle che aveva previsto, pur rispettando i pensieri del personaggio, e ha potuto continuare

questa storia perché la personalità, l'anima di un individuo di fronte alla società, ha mille e una sfaccettatura. Poteva completare e arricchire la storia inserendo numerosi articoli, e uno dei suoi progetti di scrittura consisteva proprio in un

elenco di articoli raccolti dal 1965, articoli su decine di soggetti. Aveva altre lettere, da corrispondenza indirizzata a James, di origine materna, e da un certo punto, la moglie dell'autore lo ha incoraggiato ad ampliare la sua storia con argomenti che sarebbero di grande interesse per il lettore, e la lettura di un capitolo della storia sarebbe una buona occasione per farlo. A un certo punto, la moglie dell'autore lo ha incoraggiato a completare la sua storia con argomenti che potessero essere di grande interesse per l'eventuale lettore, e d'altra parte, la lettura di un capitolo di questa storia preliminare è stata dolorosa per lui perché aveva paura che i lettori considerassero le descrizioni, i fatti familiari e personali presentati come fatti reali. L'autore spera che la sua storia abbia delle sfaccettature originali senza superare certi limiti o livelli di tolleranza accettabili dalla maggioranza dei cittadini. La diversità dei luoghi in cui si svolge l'azione è notevole. Avrebbe sperato che questa storia contribuisse ad ampliare la base di conoscenza della persona media. Temeva che molti sarebbero stati infastiditi da alcuni linguaggi e che forse ancora una volta gli addetti ai lavori politici, tra gli altri, ne avrebbero beneficiato maggiormente. Il figlio dell'autore, senza aver letto questa storia, pensava, era interessato alle possibili divergenze tra le sue posizioni personali lungo la strada. L'autore gli ha detto che vivere è evolvere e che la sua evoluzione è stata segnata dal sigillo del nazionalismo francofono del Quebec. Il testo è leggermente ambivalente per Tuttavia, è importante sottolineare alcune alternative che sono spesso inaccettabili per il protagonista. Questa storia potrebbe alla fine essere continuata all'infinito man mano che gli eventi influenzano la vita personale dell'autore, la sua famiglia, la sua società, fornendogli la possibilità di registrare le sue posizioni sull'evoluzione del suo ambiente nel corso di giorni, settimane, anni, ... Alcuni eventi avrebbero confermato le sue opinioni, le sue apprensioni, ... mentre altri le avrebbero invalidate.

Cosa si può guadagnare personalmente e collettivamente da una descrizione e conoscenza del percorso e del profilo di un individuo? Certo, se fosse una personalità, la storia attirerebbe di più l'attenzione della gente! Per i futuri politici, la scrittura succinta di un'autobiografia si rivelerebbe sicuramente informativa per il candidato e anche per il suo entourage o i suoi elettori. Un'autobiografia fatta periodicamente o aggiornata periodicamente potrebbe rivelare un ritratto autentico del personaggio, della sua anima come dicono alcuni, a condizione di ignorare l'opinione pubblica, che non è alla portata di tutti o vantaggiosa. Dovremmo preferire la percezione che un individuo ha di se stesso a quella di qualcun altro? Supponiamo che diversi individui diano una descrizione sincera della loro vita. Questi dati parziali della vita di ognuno, queste testimonianze frammentarie sarebbero utili a qualcuno? La percezione dell'autore è soggettiva! Questi dati più qualitativi delle indagini mirate rappresenterebbero una fonte supplementare di dati. Per l'autore, qual è l'interesse di intraprendere un tale processo? Una migliore conoscenza di se stessi, un'immagine più accurata proiettata ai lettori! Non c'è niente di scientifico in questo approccio, tranne che è guidato da uno scienziato e che è sincero e personalmente audace! Lascio ai lettori il compito di giudicare questo racconto senza pretese e sincero!

È stato suggerito all'autore di completare la sua storia estendendo o estrapolando il futuro. Sapeva solo scrivere, perché finora la sua storia era più su ciò che aveva osservato che su ciò che aveva immaginato. Il futuro è difficile da prevedere per chiunque. L'autore avrebbe potuto inventare scenari di una vita in un ambiente identico a quello descritto sopra, una situazione di una persona separata e risposata o che vive una relazione omosessuale e infine qualcuno che vuole entrare in un ordine religioso o la vita di un futuro primo ministro e che so io! Forse questo sarà per un futuro scritto! Durante il processo di scrittura, molte persone gli hanno chiesto "Chi è il tuo editore? Jacques sperava che l'editore vedesse alcuni vantaggi finanziari nella pubblicazione di una tale storia e che qualche pressione, se c'era, sarebbe stata per lo più positiva. Alcuni editori preferivano pubblicare le buffonate di personaggi umoristici. Altri gli hanno suggerito di continuare il suo saggio dividendolo in tre parti per chiarire meglio il contenuto del presente documento e di rifinirlo con piccole descrizioni come fanno alcuni scrittori. Un caro amico, lettore incallito, gli consigliò di raggiungere, se possibile, trecento pagine di caratteri di media grandezza senza diluire il suo testo.

Il direttore di una rivista e di un movimento nazionalista ha mostrato grande interesse per il suo manoscritto, ma ha detto che non aveva i mezzi per pubblicarlo. Considerava la pubblicazione di un libro "sempre" difficile e Jacques credeva che i mezzi a disposizione di alcuni autori rendessero questo compito meno difficile. Se non riusciva a pubblicare il suo manoscritto, o in aggiunta, i periodici regionali potevano acquistare congiuntamente un libro e riprodurlo a livello regionale in piccole quantità. Jacques pensava, per esempio, all'associazione degli editori della stampa settimanale regionale francofona, ma la frequenza di pubblicazione, la dimensione e la moltitudine dei periodici, le entrate, ... potrebbero costituire degli handicap.

Un altro modo per arricchire questa storia sarebbe stato quello di aggiungere dettagli sulle realizzazioni di Jacques in varie aziende e organizzazioni. L'autore avrebbe potuto trarre dal suo curriculum vitae, questi scritti. Qui, l'autore ha insistito e sottolineato la sua percezione critica dell'ambiente del Québec e degli altri. Qualcuno dirà che questa è una prospettiva pessimista e persino "pisciasotto", forse! Nonostante tutto, l'autore credeva di tradurre una parte di questo essere che era senza dubbio esigente per sé e per il suo entourage.

L'autore era interessato ad ottenere commenti da varie parti, riassunti di questo saggio, una dichiarazione dei punti ritenuti significativi, ... Se gli venisse data l'opportunità, reagirebbe positivamente a questi commenti completando e arricchendo questo testo. È faticoso per chiunque leggere e commentare un saggio di diverse pagine e l'autore è colpito dalla pertinenza e dalla serietà delle osservazioni e dei commenti raccolti finora. Uno studioso e politico esperto, pratico ed efficace ha notato e sottolineato il piacere provato nel leggere questo manoscritto che ha incuriosito e sorpreso l'autore che aveva seriamente presentato diverse componenti della vita di Giacomo, personaggio serio e generalmente integrato nel suo ambiente senza percepire chiaramente questo aspetto della storia. Qual era la natura di questo piacere, intellettuale e non, che non relegava in secondo piano gli altri elementi della storia, politici, sociali, ... e contribuiva a sottolinearne il carattere letterario? Così, il lettore di questa storia sarà distratto da questo elemento, tuttavia, l'autore spera che il personaggio e le sue preoccupazioni siano compresi. Aveva vissuto professionalmente, nel settore tecnologico, scientifico, economico, commerciale, ... e questo saggio era una tiepida testimonianza delle sue preoccupazioni, ossessionato dagli imperativi politici contemporanei del Québec. Spesso l'autore, mentre cerca la parola giusta per chiarire i suoi pensieri, non esita a usare sinonimi per illustrare il soggetto. Questo approccio sembra originale e insolito.

Sembra che il Parti Québécois, attraverso un membro del suo esecutivo, rifiuti di appoggiare ufficialmente questo approccio, che si definisce letterario e non parzialmente politico, astenendosi dal presentare alcune frasi. Jacques non sarebbe stato probabilmente sorpreso dalle loro reazioni alle sue parole e alla sua percezione della società del Québec. Era meglio risparmiare la suscettibilità delle personalità in assenza di un coinvolgimento attivo da parte di un membro ed ex attivista! Un atteggiamento realistico, come avrebbe risposto Suzie! Forse il futuro dimostrerà che era meglio così!

Un altro editore ha classificato il manoscritto come racconto, romanzo o letteratura in generale. Il testo era più simile alla letteratura che a uno studio accademico o a un saggio. Anche se l'autore considerava la storia vera, era generalmente d'accordo con questa valutazione.

Diversi titoli per questo libro sono stati presi in considerazione dall'autore: A Life, Narrative of a Life, Fictionalized Autobiography, A Man; His Life, His Actions, His Ideas, The Life of Dillon, The Life of Ti-Dillon, The Life of Dillon by Dillon, The Life of Jacques by Jacques, The Life of Jacques by Dillon, Testimonies, Testimonies or Demagoguery, A Look at the Life of Quebec, Living and Letting Live suggerito da sua moglie.

Un autore intervistato ha sottolineato la gigantesca impresa personale di scrivere un romanzo di duecento pagine. Ha rivelato il suo ego, ha fatto affidamento sulle proprie risorse senza particolari incoraggiamenti. Il suo desiderio di affermarsi, persino di sopravvivere, e le esigenze materiali della sua famiglia gli hanno permesso di spendere l'energia necessaria per completare un tale progetto di scrittura. Scriveva per essere letto, per guadagnarsi da vivere; era il suo mestiere, la sua professione. Dopotutto, come lui, avrebbe voluto ottenere qualche spicciolo per permettergli di essere presente sul posto di

lavoro.

L'autore ha ricevuto pressioni per eliminare l'aspetto sessuale del suo personaggio principale e si è rifiutato di farlo. Nonostante le difficoltà dell'argomento, considerava questo aspetto dell'essere umano importante e fondamentale. Tutto sommato, il suo carattere si era limitato, si era autodisciplinato enormemente in questo campo. Tanto più che l'autore ha rilevato un interesse popolare per questo soggetto più naturale.

Si è chiesto perché aveva il gusto, sentiva il bisogno di scrivere quando ha iniziato il suo processo letterario. Una risposta potrebbe essere che questa attività, come tante altre, era necessaria per il suo equilibrio personale, la sua salute, proprio come l'esercizio di altre funzioni, in questo caso funzioni intellettuali, mentre in altri campi si parlerebbe di funzioni biologiche, ecc. L'aspetto monetario non aveva agito come un fattore scatenante, credeva, tuttavia un afflusso monetario era sempre auspicabile e tuttavia non molto prevedibile soprattutto in tempi di precarietà finanziaria.

FOR AUTHOR USE ONLY

ALLEGATI

Appendice I (permesso ottenuto)

Mia sorella Ernestine "assente"

Il silenzio degli ultimi momenti di questa giovane madre in presenza di un medico del villaggio vicino e delle sue tre bambine che vivevano del suo grande amore, furono ore cruciali e patetiche di cui l'anima di Ernestine portò via il segreto.

Una giovane madre in piena salute poche ore prima, un parto che sarebbe stato molto difficile, un ospedale a pochi chilometri di distanza con tutti gli strumenti per fare un cesareo, ecc, e wham, la massa corporea aveva distrutto una casa, lasciando un marito addolorato, bambine in difficoltà con tutte le conseguenze che questa improvvisa scomparsa rappresentava.

Questo 8 aprile 1951; l'età: 33 anni e 7 mesi è un ricordo che non posso dimenticare.

Dopo ventotto anni, sono lontana da quei tragici momenti e tuttavia rivedo tutto il quadro di questo fallimento medico, ma anche e soprattutto il cammino che Ernestine aveva progettato di seguire e da cui guarda dal suo salotto celeste, la realizzazione del suo grande sogno da cui vede con la sua anima spirituale il cammino delle sue bambine che sono diventate adulte e camminano nel solco della vita, seguendola.

"Cara Ernestine, tu li vedi arrivare con gli sposi di loro scelta; osservi la tua impronta nella loro prole, godi della loro felicità, e poiché sei libera dal fisico terreno non soffri più, vedi solo i raggi di sole che animano la loro esistenza, e sempre si avvicinano alla tua felicità eterna".

"Cara Ernestine contempla con la tua anima le tue rosette che fioriscono e che spiritualmente guardano la tua eredità celeste alla quale saranno chiamate per ammirare con te le tue gioie senza nuvole e una purezza che la polvere terrena non potrà più oscurare.

Le parole che uso e vi rivolgo da qui sotto sono di così poco valore che mi è impossibile paragonarle senza cadere nel ridicolo, per questo vi lascio e lascio al Maestro della vita che contemplate, divinizzare gli impulsi d'amore scritti dal vostro piccolo fratello terreno. È un modesto addio!

La vostra eredità celeste, la desidero con i vostri figli e mi trascino in questo solco d'amore; sospiro accanto a questo piatto divino che voglio condividere con voi e con tutti gli altri della covata di Solange e di un Emile Thibault".

il tuo fratellino Ernest.

A Suzie e Jacques,

È in una cornice incantevole, dove la mano di un artista aveva messo sotto gli occhi degli ospiti talenti insospettabili come la gustosa delicatezza di un raffinato cordon bleu incrostato in tutti i piatti soprattutto l'adorabile fagiano, delizia per eccellenza dei re di un tempo, tutto questo legato all'accoglienza di un'affascinante Suzie e di un simpaticissimo Jacques, tale è il pensiero che anima il nostro spirito, Simone ed Ernest, e il cui ricordo di questa meravigliosa accoglienza è inciso a lettere d'oro nel registro della nostra odissea terrena.

Un'altra cosa che ho dimenticato, mi avete appena fatto rivedere Louise e Audette e i loro mariti, tutto il viaggio di tre piccole sorelle coraggiose e molto simpatiche associate in difficoltà dopo la partenza di vostra madre. Per molto tempo, sì, molto tempo, hai occupato un posto preponderante nella mia anima e ogni volta che era possibile, ero alla ricerca di vedere finalmente come sei riuscito a prendere forma e a mettere radici nella tua casa.

È con una certa gioia che ho visto la realizzazione di un grande sogno, quello di formare una casa dove poter fiorire sotto il cielo del Quebec con mariti ben scelti che vogliono rendervi felici.

Artista Jacques, non mi sorprende che tu abbia lasciato un po' della tua salute alla decorazione della tua casa; è una finitura come nessun'altra che ho ammirato e registrato nella mia testa. Tuo zio, che è al corrente della questione, si rallegra di un tale successo quando percepisco la quantità di lavoro per riuscire che è stato necessario per portare alla realizzazione della tua ambizione così come il tuo sogno.

Suzie e Jacques, il vostro gesto di invitarci a condividere un pasto di lusso ci ha toccato profondamente. In te, ho visto il riflesso della conoscenza maturata tanto nell'arte culinaria quanto nell'opera di un artista ben equipaggiato e personale con un sogno dorato che brillava al sole del tuo amore e che io amavo.

Siete esseri eccezionali nella vita e sul nostro pianeta. Che la Provvidenza vi conservi a lungo per godere del vostro successo e per farlo ammirare ai vostri parenti sul suolo del Quebec.

Questo è il pensiero di tua zia Simone e dello zio, autore di questo scritt.

firmato Ernest Thibault

FOR AUTHOR USE ONLY

Il sintomi da il inquinamento?

Da un po' di tempo a questa parte, pochi giorni passano senza che i giornali e gli altri mezzi d'informazione parlino dell'inquinamento.

Sembra che da un giorno all'altro siamo diventati consapevoli di un problema allarmante che mette a rischio la nostra salute e la nostra vita.

Eppure, di fatto, l'inquinamento non è apparso improvvisamente come un pelo sulla minestra. È probabile che la sua evoluzione possa essere fatta risalire all'inizio dell'era industriale. Solo dieci anni fa il pubblico lo vedeva come un pericolo lontano che non destava grande preoccupazione.

Oggi, la decisione di agire sembra essere stata presa ora che, secondo diversi esperti, la situazione è quasi disperata.

Credo che lo stesso atteggiamento di testa nella sabbia sia mantenuto attualmente nei confronti di altri grandi problemi come la sovrappopolazione, l'esaurimento delle risorse, ecc. e che non si agirà finché non sarà quasi troppo tardi.

Come spiegare questo comportamento della nostra società che, mentre si sviluppa nella direzione del benessere materiale, allo stesso tempo lascia crescere questi cancri che rischiano di distruggerla?

A rischio di semplificare troppo tutto, direi che il problema è il sistema politico ed economico in cui viviamo. Quasi tutto finora si è concentrato sull'efficienza. Efficienza, ma efficienza in un senso molto stretto, cioè efficienza del capitale. Non è un luogo comune dire che tutto si basa sul denaro. Ciò che guida l'azienda oggi è il profitto. Le concessioni fatte da questi ultimi ai valori umani sono generalmente destinate solo a creare un clima migliore per l'efficienza "monetaria". I leader Non sono solo i dirigenti dell'azienda ad essere responsabili. I dipendenti vendono la loro energia e il loro talento semplicemente per lo stipendio e fanno lo stesso gioco.

È ora, secondo me, di mettere le nostre conquiste nella tecnologia e nella scienza per i valori umani e non per l'accumulo di capitale sempre più concentrato in piccoli gruppi.

Seguendo l'attuale curva evolutiva della nostra società, ci ritroveremo presto con individui ipersaturi di beni e servizi materiali ma che saranno condannati all'estinzione biologica, avvelenati dal loro ambiente, sia biologico che culturale.

Al contrario, se invertiamo le priorità, se definiamo efficace ciò che contribuisce alla fioritura dell'uomo, la somma delle conoscenze e delle tecniche acquisite può permetterci di ristabilire un equilibrio biologico dinamico in cui possiamo assistere a una riconciliazione dell'uomo con il suo ambiente.

Purtroppo, gli strumenti per questa trasformazione sono attualmente nelle mani del cosiddetto "establishment" e non sembrano assolutamente pronti a percorrere questa strada, ansiosi di mantenere la loro illusoria posizione di vantaggio nella società.

Normand Thivierge

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop

KS OmniScriptum Publishing
Brivibas gatve 197
LV-1039 Riga, Latvia
Telefax: +371 686 20455

info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY