

INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

DONNÉES PAR COMMISSION SCOLAIRE



Publication préparée et éditée par la
Direction de la recherche, des statistiques et des indicateurs
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

2003-2004

Production

Jacques Barnabé

Assistance technique

Guy Boulianne
Mario Demers

Collaboration

Direction générale du financement et de l'équipement (DGFE)

Jacques Comtois
Christian Jobin
Yves L'Hérault
André St-Amand

Direction des communications

Pour tout commentaire sur le contenu du présent document, s'adresser à :

M. Jacques Barnabé
Direction de la recherche, des statistiques et des indicateurs
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
1035, rue De La Chevrotière, 26^e étage
Québec (Québec) G1R 5A5

Téléphone : (418) 644-6764
Télécopie : (418) 646-5503

jacques.barnabe@mels.gouv.qc.ca

Cette publication est consultable dans le site du Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, à l'adresse suivante : <http://www.mels.gouv.qc.ca/>

© Gouvernement du Québec
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, 2005

ISBN : 2-550-44610-0 (PDF)

TABLE DES MATIÈRES

	Pages
1. INTRODUCTION	5
2. CONSIDÉRATIONS GÉNÉRALES	6
2.1 Présentation des données	6
2.2 Organismes non pris en considération	6
3. DESCRIPTION DE LA PUBLICATION	6
3.1 Caractéristiques	6
3.2 Partie I – Détermination du coût par élève des dépenses retenues	7
3.3 Partie II – Détail des élèves pris en considération (ETP)	9
3.4 Partie III – Établissement du coût par élève par fonction	9
3.5 Partie IV – Ventilation du coût par élève par fonction	10
3.5.1 Détail de la fonction des activités d'enseignement et de formation par ordre d'enseignement	11
3.6 Partie V – Ventilation du coût par élève selon la nature des dépenses et la fonction	13
3.7 Partie VI – Équipement scolaire	14
3.8 Partie VII – Personnel	15
3.8.1 Personnel enseignant	15
3.8.2 Personnel autre qu'enseignant	15
3.8.3 Données complémentaires – Autre personnel qu'enseignant	16
3.9 Partie VIII – Coût comparatif par élève	16
3.10 Partie IX – Ratios du personnel et indices comparatifs	16
3.10.1 Ratios du personnel	17
3.10.2 Indices comparatifs	17
3.11 Partie X – Évolution des coûts par élève	23
3.12 Partie XI – Évolution des élèves pris en considération (ETP)	23
3.13 Partie XII – Évolution des ratios du personnel	23
3.13.1 Nombre d'élèves par enseignant	23
3.13.2 Ratio du personnel par 1 000 élèves	23
3.14 Partie XIII – Évolution de l'équipement scolaire	23
LISTE DES COMMISSIONS SCOLAIRES	25
DONNÉES PAR COMMISSION SCOLAIRE	29
ANNEXES	583
PROPORTION DES ÉLÈVES PAR ORDRE D'ENSEIGNEMENT	
Annexe 1A : Par commission scolaire	585
Annexe 1B : Par région administrative	587
Annexe 1C : Par strate d'élèves	589
DONNÉES COMPARATIVES	
Annexe 2A : Par région administrative	591
Annexe 2B : Par strate	593
REGROUPEMENT DES COMMISSIONS SCOLAIRES	
Annexe 3 : Selon la taille des commissions scolaires	595
Annexe 4 : Selon les régions administratives	597
Annexe 5 : Données complémentaires par élève	599
Annexe 6 : Aide aux petites écoles (bâtiments)	601
Annexe 7 : Site Internet des commissions scolaires	603



1. INTRODUCTION

La présente publication fournit des indicateurs de gestion qui ont trait aux principales dépenses de fonctionnement des commissions scolaires pour l'année scolaire 2003-2004. On y trouve également de l'information concernant le personnel et les immeubles, ainsi que des renseignements permettant d'obtenir une vue d'ensemble de la structure des commissions scolaires.

Dans les indices comparatifs (tableau IX), nous avons remplacé l'élément éloignement et dispersion par facteurs géographiques particuliers. Cette nouvelle formule de répartition de l'enveloppe budgétaire permet, notamment, de prendre en considération les frais de déplacement du personnel et la dispersion de la population sur le territoire.

Cette publication constitue un outil d'information qui permet à chaque commission scolaire de prendre connaissance des coûts liés aux différentes activités propres à sa mission et de les comparer avec ceux des autres organismes du réseau public. En ce sens, ce document sert aussi d'instrument de gestion dans la mesure où chaque commission scolaire peut procéder à une évaluation de son rendement financier.

Le texte qui suit a pour objet de faciliter la compréhension et l'interprétation des différentes données présentées; outre quelques considérations d'ordre général, on y trouve une description détaillée de chacune des parties qui la composent.



2. CONSIDÉRATIONS GÉNÉRALES

2.1 Présentation des données

Les données par commission scolaire sont présentées en treize parties qui seront détaillées à la section suivante : les parties I à V permettent d'établir un coût par élève selon différentes fonctions et par nature des dépenses, la partie VI concerne l'équipement scolaire, alors que les données sur le personnel sont présentées à la partie VII. Quant à la partie VIII du document, elle dresse des comparaisons de coût par élève entre les commissions scolaires et selon différents regroupements tels que la strate d'élèves, la région administrative, le statut linguistique et l'ensemble du réseau. La partie IX du document expose des ratios de personnel et des indices qui permettent d'expliquer le coût par élève de la commission scolaire. Enfin, les parties X à XIII du document rendent compte de l'évolution historique des principaux indicateurs par commission scolaire pour les années financières 1999-2000 à 2003-2004.

2.2 Organismes non pris en considération

Cinq organismes du réseau public ne sont pas pris en considération dans la présente publication :

- le Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal (800), qui n'offre pas de services éducatifs;
- la Commission scolaire du Littoral (689), la Commission scolaire Crie (759), la Commission scolaire Kativik (769) et l'école des Naskapis, en raison de leurs particularités.

3. DESCRIPTION DE LA PUBLICATION

3.1 Caractéristiques

Cet ensemble de données porte sur les caractéristiques de la commission scolaire, à savoir la direction régionale et la région administrative auxquelles elle se rattache, son statut linguistique et sa taille (selon les regroupements définis ci-dessous).

Caractéristiques des regroupements

Direction régionale	Nom de la direction régionale du MELS (11 directions régionales)			
Région administrative	Nom de la région administrative (17 régions)			
Taille	De	0	à	4 999 élèves
	De	5 000	à	9 999 élèves
	De	10 000	à	14 999 élèves
	De	15 000	à	24 999 élèves
	De	25 000	à	34 999 élèves
35 000 élèves et plus (excluant la CSDM)				

Notons que la Commission scolaire de la Baie-James est considérée dans la présente publication avec la région administrative de l'Abitibi-Témiscamingue aux fins de comparaison, car elle est la seule commission scolaire de la région administrative du Nord-du-Québec.



3.2 Partie I – Détermination du coût par élève des dépenses retenues

Dans cet ensemble de données, on précise les éléments qui sont exclus des dépenses totales pour ainsi déterminer ce qui constitue les dépenses retenues. La somme totale de ces dernières dépenses est ensuite divisée par le nombre total d'élèves pris en considération pour établir le coût par élève.

Les données relatives aux dépenses totales proviennent des rapports financiers annuels déposés au Ministère par les commissions scolaires. Elles sont tirées du système TRAFICS, suivant le fichier de 2003-2004, dans sa version « MELS ».

Comme nous l'avons indiqué plus haut, ce ne sont pas toutes les dépenses des commissions scolaires qui sont retenues dans le calcul du coût unitaire. En effet, certaines dépenses se prêtent mal à l'établissement d'un coût unitaire annuel, alors que d'autres, propres à certains organismes, doivent être exclues. Ainsi, les dépenses suivantes sont exclues :

- les **dépenses d'investissement**, parce qu'elles peuvent varier beaucoup d'une année à l'autre en fonction des projets entrepris;
- les **dépenses de financement**, liées aux emprunts à court et à long terme, parce qu'elles dépendent grandement des dépenses d'investissement des années antérieures, du mode de financement utilisé ainsi que du rythme de versement des subventions gouvernementales;
- les **dépenses de transport scolaire**, parce que ce ne sont pas tous les élèves qui bénéficient d'un mode de transport scolaire;
- les **autres dépenses** exclues sont les suivantes :
 - les dépenses qui ont trait aux activités parascolaires et connexes. Elles sont exclues parce qu'elles varient beaucoup en fonction des situations propres à chaque commission scolaire; par exemple, seules quelques commissions scolaires ont des dépenses d'« hébergement des élèves », alors que, dans d'autres commissions scolaires, les dépenses de sécurité d'emploi diffèrent beaucoup d'une année scolaire à l'autre;
 - les dépenses liées à la formation professionnelle pour les programmes non édictés par le ministère de l'Éducation du Québec, du Loisir et du Sport (MELS), parce que les données sur l'effectif scolaire s'y rattachant sont plus difficiles à obtenir.

Par ailleurs, les **revenus spécifiques** liés aux activités retenues sont appliqués à l'encontre des dépenses brutes et viennent réduire les dépenses retenues.



Le tableau suivant précise les différentes exclusions en fonction des codes du plan d'enregistrement comptable (PEC) et indique la détermination du coût par élève des dépenses retenues.

Détermination du coût par élève des dépenses retenues

Dépenses totales	Dépenses brutes totales de fonctionnement et d'investissement	
Exclusions		
• Investissements	PEC 67000	Construction et acquisition d'immeubles
	PEC 68000	Amélioration, transformation et rénovation majeure
	PEC 69000	Systèmes d'information et de télécommunication
	PEC 72300	Escompte et frais d'émission des emprunts à long terme
	PEC 700	Nature des dépenses : Équipement et autres investissements
• Financement	PEC 72000	Financement (à court et à long terme) Sauf PEC 72300 (Escompte et frais d'émission des emprunts à long terme)
• Transport	PEC 34000	Transport scolaire
• Autres dépenses	PEC 14800	Programmes spécifiques à l'entreprise
	PEC 14900	Formation professionnelle – Autres
	PEC 31000	Hébergement des élèves
	PEC 32000	Services alimentaires
	PEC 36000	Services de garde
	PEC 71000	Résidences d'enseignants
	PEC 73000	Projets spéciaux
	PEC 74000	Rétroactivité
	PEC 75000	Droits de scolarité et ententes
	PEC 76000	Sécurité d'emploi
	PEC 78000	Prêts de services
	PEC 79000	Activités extrascolaires
• Revenus spécifiques liés aux activités retenues	PEC 10000	Sauf PEC 14800 et PEC 14900
	PEC 20000	
	PEC 50000	
	PEC 60000	Sauf PEC 67000, PEC 68000 et PEC 69000
Dépenses retenues	Dépenses totales MOINS exclusions	
Nombre d'élèves retenus	Les élèves pris en considération sont définis à la section 3.3.	
Coût par élève	Le coût par élève est obtenu en divisant la somme des dépenses retenues par le nombre d'élèves retenus.	



3.3 Partie II – Détail des élèves pris en considération (ETP)

Cette partie a pour objet de déterminer quels sont les élèves visés par les indicateurs de gestion, et dont le nombre est retenu dans l'établissement du coût par élève. On y présente la répartition des élèves par ordre d'enseignement, sous l'angle du nombre ainsi qu'en pourcentage. Ces catégories d'élèves sont définies à l'aide des systèmes d'information suivants :

- pour les élèves de la formation générale des jeunes, les données sont tirées du système de déclaration d'effectif scolaire des jeunes en formation générale (système DCS) en date du 14 janvier 2005. Pour ce qui est de l'éducation préscolaire 4 ans, on ne retient que les enfants qui fréquentent l'école; les catégories « Animation passe-partout » et « Maternelle maison » sont donc exclues. Les élèves du secondaire qui font des études à temps partiel sont convertis en « équivalences au temps plein » (ETP). En ce qui concerne la proportion d'élèves handicapés, elle est établie à partir des élèves déclarés par la commission scolaire (tels qu'ils ont été validés par le Ministère) par rapport au nombre total d'élèves par ordre d'enseignement. La notion « élèves ayant un plan d'intervention actif » indique quel pourcentage d'élèves bénéficie, au cours de l'année scolaire, d'un plan d'intervention individualisé. Le plan d'intervention dont il s'agit est élaboré pour l'élève dont les capacités et les besoins requièrent, en raison d'une difficulté ou d'un handicap, la mise en place d'actions planifiées et concertées;
- pour les élèves de la formation générale des adultes, les données sont extraites du système d'information financière sur les effectifs adultes en formation générale (système SIFCA), en date du 14 décembre 2004. Les heures-élèves sont divisées par 900 heures afin de les traduire en ETP. Aux heures-élèves « financées par le MELS » sont ajoutées les heures-élèves « autrement financées », qui proviennent aussi du système SIFCA;
- pour les élèves de la formation professionnelle, les données sont tirées du système de déclaration d'effectif scolaire en formation professionnelle (système DCFP) en date du 16 mars 2005 (période 7). Les données utilisées concernent les élèves dénombrés en ETP qui sont reconnus quant au financement par le MELS et ceux qui sont « autrement financés ». En conformité avec ce qui est prévu dans les Règles budgétaires, les ETP sanctionnées par le MELS sont majorées de 15 p. 100 en ce qui concerne les élèves de moins de 20 ans et de 10 p. 100 pour ce qui est des élèves de 20 ans ou plus, et ce, en vue de tenir compte des abandons.

3.4 Partie III – Établissement du coût par élève par fonction

Cette partie présente le coût par élève au regard des dépenses retenues pour les quatre fonctions suivantes : activités d'enseignement et de formation, activités de soutien à l'enseignement et à la formation, activités administratives et activités relatives aux biens meubles et immeubles. On y trouve également un coût total par élève pour l'ensemble des activités éducatives. Le tableau suivant précise les codes de dépenses associés à ces fonctions.



III Ventilation du coût par élève par fonction

10000	Activités d'enseignement et de formation	La composition de cette donnée est détaillée à la section 3.5.1 « Détail de la fonction des activités d'enseignement et de formation par ordre d'enseignement ».
20000	Activités de soutien à l'enseignement et à la formation	
	• Gestion des écoles et des centres	PEC 21000
	• Moyens d'enseignement	PEC 22000
	• Services complémentaires	PEC 23000
	• Services pédagogiques et de formation d'appoint	PEC 24000
	• Animation et développement pédagogique	PEC 25000
	• Perfectionnement – Personnel enseignant	PEC 55200
50000	Activités administratives	
	• Conseil des commissaires et comités	PEC 51000
	• Gestion	PEC 52000
	• Services corporatifs	PEC 53000
	• Perfectionnement – Autre personnel	PEC 55000 moins PEC 55200
60000	Activités relatives aux biens meubles et immeubles	
	• Mobilier, matériel roulant et entretien des biens meubles	PEC 61000
	• Conservation des immeubles	PEC 62000
	• Entretien ménager	PEC 63000
	• Consommation énergétique	PEC 64000
	• Location d'immeubles	PEC 65000
	• Protection et sécurité	PEC 66000

3.5 Partie IV – Ventilation du coût par élève par fonction

La partie IV permet d'établir le coût par élève quant aux dépenses retenues selon les quatre grandes fonctions précisées à la section précédente; on y présente un coût par élève par champ d'activité et par activité.

Notons que, outre ce coût par élève, un coût au mètre carré est calculé pour les dépenses liées aux activités de conservation des immeubles, d'entretien ménager et de consommation énergétique.

Précisons aussi que le perfectionnement du personnel enseignant (code 55200 du (PEC) est inclus dans la fonction « Activités de soutien à l'enseignement et à la formation », alors que le perfectionnement du personnel autre qu'enseignant demeure comptabilisé dans la fonction « Activités administratives ». Cette répartition permet de tenir compte des sommes importantes consacrées au perfectionnement des enseignants à l'occasion de la réforme du curriculum.



3.5.1 Détail de la fonction des activités d'enseignement et de formation par ordre d'enseignement

Dans la présentation de la fonction des activités d'enseignement et de formation par ordre d'enseignement, on trouve les dépenses et le nombre d'élèves associés aux cinq types de formation considérés : éducation préscolaire, enseignement primaire, enseignement secondaire, formation générale des adultes et formation professionnelle.

Le coût par élève pour chacune de ces catégories est établi en divisant la dépense associée à cette catégorie par le nombre d'élèves correspondant. Les coûts par élève ne peuvent être additionnés; ainsi le coût par élève global est obtenu en divisant la somme des dépenses par la somme des élèves.

Le coût par élève établi à l'égard de chaque catégorie est ventilé à son tour selon les dépenses salariales, les fournitures et le matériel, de même que les autres dépenses. Les revenus spécifiques sont appliqués contre le détail de ces dépenses.

Le tableau suivant précise la ventilation du coût par élève pour la fonction des activités d'enseignement et de formation selon l'ordre d'enseignement.



Détail de la fonction des activités d'enseignement et de formation par ordre d'enseignement

Éducation préscolaire			
•	Dépenses	PEC 11000 PEC 15100	Éducation préscolaire Enseignement particulier – Éducation préscolaire
•	Élèves	DCS – Maternelle 4 ans – Enfants qui fréquentent l'école DCS – Maternelle 5 ans – Élèves reconnus	
Enseignement primaire			
•	Dépenses	PEC 12000 PEC 15200	Enseignement primaire Enseignement particulier – Primaire
•	Élèves	DCS – Primaire – Élèves reconnus	
Enseignement secondaire			
•	Dépenses	PEC 13000 PEC 15300	Enseignement secondaire général Enseignement particulier – Secondaire
•	Élèves	DCS – Secondaire – Élèves reconnus (ETP)	
Formation générale des adultes			
•	Dépenses	PEC 18000	Formation générale des adultes
•	Élèves	SIFCA – Heures-élèves / 900 financées par le MELS et autrement financées	
Formation professionnelle			
•	Dépenses	PEC 14100 à 14600 PEC 14700	Formation professionnelle (programmes édictés par le MELS) Programme expérimental de diversification des voies offertes aux jeunes en formation professionnelle
•	Élèves	DCFP – ETP sanctionnées majorées de 15 p. 100 ou de 10 p. 100 selon le cas financées par le MELS et autrement financées	
Pour chacune des cinq catégories décrites ci-dessus, le coût par élève est ventilé selon la nature des dépenses suivantes :			
•	Dépenses salariales	PEC 100 – Rémunération PEC 200 – Contribution de l'employeur	
•	Fournitures et matériel	PEC 400 – Fournitures et matériel	
•	Autres	PEC 300 – Frais de déplacement PEC 500 – Services, honoraires et contrats PEC 800 – Autres dépenses	
•	Revenus spécifiques	Revenus spécifiques liés aux activités retenues	



3.6 Partie V – Ventilation du coût par élève selon la nature des dépenses et la fonction

On trouve, dans cet ensemble de données, par un calcul matriciel, la ventilation du coût par élève selon la nature des dépenses et par fonction.

Rémunération du personnel :

• enseignant	PEC 130
• de suppléance	PEC 180
• cadre, de gérance et des commissaires	PEC 110, PEC 120 et PEC 190
• professionnel	PEC 140
• de soutien administratif	PEC 150
• de soutien technique	PEC 160
• de soutien ouvrier	PEC 170
Total de la rémunération	PEC 100

Contributions de l'employeur PEC 200

Fournitures et matériel PEC 400

Services, honoraires et contrats PEC 500

Autres dépenses PEC 800
(incluant les frais de déplacement) PEC 300

Revenus spécifiques Revenus spécifiques liés aux activités retenues

En ce qui concerne la nature des dépenses indiquées ci-dessus, le coût par élève est détaillé dans chaque cas selon les fonctions du PEC retenues :

• Activités d'enseignement et de formation	PEC 10000 (sauf PEC 14800 et PEC 14900)
• Activités de soutien à l'enseignement et à la formation	PEC 20000 (incluant PEC 55200)
• Activités éducatives	Total des deux fonctions précédentes
• Activités administratives	PEC 50000 (sauf PEC 55200)
• Activités relatives aux biens meubles et immeubles	PEC 60000 (sauf PEC 67000, PEC 68000 et PEC 69000)



3.7 Partie VI – Équipement scolaire

Cette partie concerne les données relatives aux bâtiments des commissions scolaires. On y indique le nombre de bâtiments appartenant (à titre de propriétaire ou de copropriétaire) à la commission scolaire et la superficie qui leur est associée. Les données sont tirées du système BICS à la date de fermeture du cycle de 2003-2004, soit le 30 juin 2004. Les bâtiments sont répartis en trois grandes catégories suivant l'utilisation déclarée inscrite au système BICS.

Détermination de la catégorie de bâtiments

Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Selon les catégories d'utilisation suivantes : 09 - Formation professionnelle 10 - Enseignement aux jeunes 11 - Enseignement aux adultes 13 - Soutien à l'éducation préscolaire et à l'enseignement primaire et secondaire
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Bâtiments se rattachant à au moins deux catégories d'utilisation, dont l'une correspond aux bâtiments ayant une fonction éducative exclusive et l'autre aux bâtiments ayant une toute autre fonction
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Toute autre catégorie d'utilisation que les catégories qui sont indiquées pour les bâtiments ayant une fonction éducative

Les bâtiments dont la fonction se rattache uniquement aux services de garde sont exclus.

Un nombre de mètres carrés par élève est établi à partir des superficies des bâtiments retenus précédemment qui appartiennent à la commission scolaire et en tenant compte du nombre d'élèves considérés dans le calcul du coût par élève.

En ce qui concerne l'âge moyen des bâtiments, il est établi d'après l'année de construction originale de chacun des bâtiments dont la commission scolaire est propriétaire ou copropriétaire. L'âge de chaque bâtiment est obtenu par la différence entre l'année de construction originale et l'année 2004; il exclut donc tous les agrandissements et toutes les améliorations qui ont eu lieu par la suite. Par exemple, un bâtiment d'une superficie de 1 000 m² construit en 1960 et ayant été l'objet d'un agrandissement portant sa superficie totale à 5 000 m² en 1975 a, en 2004, un âge de 44 ans pour l'ensemble de sa superficie.

Enfin, le nombre de bâtiments ayant moins de 100 élèves de l'éducation préscolaire et du primaire ainsi que le nombre des bâtiments qui comptent moins de 150 élèves du secondaire sont précisés. De même, le nombre de bâtiments ayant moins de 150 élèves mais regroupant l'éducation préscolaire, le primaire et le secondaire est indiqué.



3.8 Partie VII – Personnel

Cet ensemble de données porte sur le personnel employé par les commissions scolaires. Les données utilisées proviennent de la lecture du bloc 2 du système PERCOS pour l'année scolaire 2003-2004 et sont exprimées en ETP.

3.8.1 Personnel enseignant

Le personnel enseignant est réparti en fonction des types de formation. Aussi, on détermine un rapport représentant le nombre d'élèves par enseignant ou enseignante.

3.8.2 Personnel autre qu'enseignant

Le personnel est ventilé selon les catégories suivantes : le personnel cadre, le personnel professionnel et le personnel de soutien. De plus, il est réparti selon les grandes fonctions de dépenses du PEC. Cette répartition est faite de la manière suivante :

- utilisation de la table de correspondance qui paraît au PEC et qui indique la relation entre les codes de fonction de PERCOS et les catégories de dépenses;
- pour les codes de fonction pour lesquels plus d'une catégorie de dépenses est précisée dans la table du PEC, imputation selon le type de bâtiment auquel est rattaché le personnel;
- pour les données restantes, imputation en fonction des tâches liées aux corps d'emploi en question.

Pour assurer une meilleure cohérence entre les données financières (coût unitaire) et celles qui concernent le personnel, il est nécessaire d'exclure certaines catégories de personnel associées à des dépenses qui n'entrent pas elles-mêmes dans le calcul du coût unitaire. Mentionnons, par exemple, le personnel des services de garde en milieu scolaire qui est exclu des données décrites ici parce que les dépenses liées aux services de garde relèvent de la fonction des activités parascolaires qui n'est pas retenue dans le calcul du coût unitaire.

Enfin, un rapport du nombre d'ETP par 1 000 élèves est présenté dans le tableau.

Personnel autre qu'enseignant (ETP)

Personnel cadre	Système PERCOS – Codes de fonction 1000
Personnel professionnel	Système PERCOS – Codes de fonction 2000
Personnel de soutien	Système PERCOS – Codes de fonction 4000
	Système PERCOS – Codes de fonction 5000
Pour chacune des catégories de personnel décrites ci-dessus, les données sont réparties selon les fonctions suivantes du PEC :	
• Activités de soutien à l'enseignement et à la formation	PEC 20000
• Activités administratives	PEC 50000
• Activités relatives aux biens meubles et immeubles	PEC 60000



3.8.3 Données complémentaires – Autre personnel qu'enseignant

Les renseignements fournis dans la présente section concernent des corps d'emploi qui peuvent avoir un effet notable sur les services offerts à l'élève. Les données utilisées sont exprimées en ETP et des rapports établis par 1 000 élèves sont également indiqués.

Notons que le nombre d'orthopédagogues indiqué correspond au nombre de ceux et celles qui sont déclarés dans la catégorie « Personnel professionnel »; les membres du personnel enseignant qui exercent la fonction d'orthopédagogue ne sont donc pas pris en considération.

Les codes de fonction du système PERCOS qui sont regroupés suivant les corps d'emploi présentés dans les données complémentaires sont précisés ci-après.

Corps d'emploi	Code de fonction
Conseillers pédagogiques	2104
Orthopédagogues, psychoéducateurs, ergothérapeutes et physiothérapeutes	2106 et 2116
Psychologues	2113
Conseillers d'orientation et conseillers en information scolaire et professionnelle	2109 et 2114
Orthophonistes	2112
Techniciens en éducation spécialisée	4207
Préposés aux élèves handicapés	4286
Informaticiens	2120, 4201, 4202, 4204 et 4278
Concierges	5301-5304
Ouvriers d'entretien	4213, 5101-5110, 5114-5122, 5125 - 5126, 5133-5136, 5198, 5307, 5317-5319, 5321, 5334, 5335 et 5398

3.9 Partie VIII – Coût comparatif par élève

Cette partie a pour objet de comparer le coût par élève pour chaque commission scolaire pour les quatre grandes fonctions et correspondant à certaines catégories de dépenses afférentes, comparativement à celui qui a été calculé pour les commissions scolaires liées à la même strate d'élèves (taille), à la même région administrative et au même secteur linguistique. La commission scolaire peut également comparer le coût par élève qui la concerne avec celui qui a été établi pour l'ensemble du réseau.

3.10 Partie IX – Ratios du personnel et indices comparatifs

La partie IX permet à la commission scolaire de comparer sa structure organisationnelle avec celle d'autres commissions scolaires; elle se divise en deux grandes sections, qui concernent respectivement les ratios du personnel et les indices.



3.10.1 Ratios du personnel

La première des deux sections présente les ratios selon les deux grandes catégories. Ces ratios sont déterminés comme suit :

- pour le personnel enseignant, le ratio est exprimé selon le nombre d'élèves par enseignant;
- pour le personnel autre qu'enseignant, le ratio est exprimé en ETP pour 1 000 élèves.

3.10.2 Indices comparatifs

Les indices qui sont présentés dans la seconde section permettent d'analyser la structure du coût de la commission scolaire par rapport à celle des autres commissions scolaires.

Les indices en question concernent la formation générale des jeunes et la formation professionnelle. **Notons qu'aucun indice n'a été établi pour la formation générale des adultes en raison des modalités particulières de financement liées à l'enveloppe fermée dont l'année de référence est 1996-1997.**

Ces indices ont été établis selon le mode d'allocation des ressources qui tient compte des particularités de chaque commission scolaire. Les allocations versées pour le personnel enseignant prennent en considération le coût des enseignants, la lourdeur de l'effectif scolaire et l'organisation scolaire (théorique) de chaque organisme. De même, les sommes prévues pour l'éloignement, la dispersion des commissions scolaires reflètent généralement le coût d'ensemble de la commission scolaire pour les activités de soutien à l'enseignement et à la formation, pour les activités administratives ainsi que pour les biens meubles et immeubles.

Il s'agit là des principaux facteurs expliquant les écarts de coût entre commissions scolaires. D'autres facteurs influent également sur le coût, comme l'organisation ou les services que se donne une commission scolaire (enseignants supplémentaires), la proportion d'élèves par ordre d'enseignement ou l'âge moyen des bâtiments.

Chacun des indices a été ramené à une base commune de 100,0 pour l'ensemble du réseau, par rapport à laquelle chacun de ces indices peut être comparé, qu'il soit question de la commission scolaire, de la strate d'élèves, de la région administrative ou du statut linguistique.

FORMATION GÉNÉRALE DES JEUNES

Lourdeur de l'effectif scolaire

- Cet indice est présenté pour l'éducation préscolaire, l'enseignement primaire et l'enseignement secondaire.
- Il est déterminé en fonction des montants par élève prévus dans les paramètres d'allocation aux commissions scolaires quant à chacun des ordres d'enseignement.



- Il est établi en comparant le montant moyen par élève de la commission scolaire, en tenant compte des élèves réguliers, des élèves à risque (reconnus au fin de financement), des élèves handicapés, des élèves en classe d'accueil et des places-élèves déterminées dans l'entente MELS-MSSS qui ne sont pas occupées, par rapport au montant moyen par élève pour l'ensemble du réseau.

Exemple :

a) Établissement de l'allocation moyenne au primaire de la commission scolaire (CS)

Élèves	Montant par élève (\$)	Nombre d'élèves	Allocation (\$)
Réguliers	1 412	16	22 592
Handicapés	3 775	3	11 325
Handicapés et TGC	6 292	1	6 292
Places-élèves MELS-MSSS	4 129	1	4 129
Sous-Total	15 608	21	44 338
Accueil (montant additionnel)	1 806		1 806
Total	17 414		46 144

Allocation moyenne de la C S : $46\,144 \$ \div 21 \text{ élèves} = 2\,197 \$$

b) Établissement de l'indice relatif à la lourdeur des effectifs scolaires au primaire

	Allocation moyenne de la commission scolaire	2 197 \$
÷	Allocation moyenne de l'ensemble du réseau	2 000 \$
		1,096
x	100	
=	Indice relatif à la lourdeur de l'effectif scolaire du primaire	109,6

c) Interprétation du résultat

L'effectif scolaire au primaire est donc plus lourd, ce qui devrait théoriquement se refléter dans le coût des services qu'offre la commission scolaire.

Coût des enseignants de la formation générale des jeunes

Cet autre indice est déterminé en comparant le facteur d'ajustement du coût subventionné par enseignant d'une commission scolaire pour la formation générale des jeunes, comme il est précisé dans les Règles budgétaires, à celui de l'ensemble du réseau, ce qui permet d'obtenir un indice comparatif.



Exemple :

a) Établissement de l'indice relatif au coût des enseignants

	Facteur d'ajustement du coût subventionné pour la formation générale des jeunes de la commission scolaire	1,5625
÷	Facteur d'ajustement du coût subventionné pour l'ensemble du réseau	1,5510
		1,007
x	100	
=	Indice relatif au coût des enseignants en formation générale	100,7

b) Interprétation du résultat

Cette commission scolaire a un coût par enseignant légèrement plus élevé que celui de l'ensemble du réseau, ce qui signifie que, toutes choses étant égales par ailleurs, son coût par élève devrait être plus élevé pour ce qui est des activités d'enseignement.

Organisation scolaire

Ce troisième indice est déterminé selon les sommes prévues à l'égard de l'organisation scolaire dans les Règles budgétaires pour chacun des ordres d'enseignement.

Exemple :

a) Établissement de l'indice pour l'organisation scolaire

	Montant pour l'organisation scolaire de la commission scolaire	253 \$
÷	Montant pour l'organisation scolaire dans l'ensemble du réseau	280 \$
		0,903
x	100	
=	Indice relatif à l'organisation scolaire	90,3

b) Interprétation du résultat

Un indice pour l'organisation scolaire moins élevé que celui de l'ensemble du réseau signifie que la commission scolaire a formé des groupes dont la taille est près du maximum prévu dans les conventions collectives. En ce sens, le nombre d'élèves par enseignant est plus élevé, ce qui a pour effet de diminuer le coût par élève.

Facteurs géographiques particuliers

Une nouvelle formule de répartition de l'enveloppe budgétaire selon les facteurs géographiques particuliers permet, notamment, de prendre en considération les frais de déplacement du personnel et la dispersion de la population sur le territoire.



Exemple :

a) Établissement de l'indice pour les facteurs géographiques particuliers

	Montants prévus pour les facteurs géographiques particuliers dans la commission scolaire	59 \$
÷	Montants prévus pour les facteurs géographiques particuliers dans l'ensemble du réseau	36 \$
		1,638
x	100	
=	Indice relatif aux facteurs géographiques particuliers	163,8

b) Interprétation du résultat

Dans cet exemple, l'indice supérieur à 100 démontre que la commission scolaire a des facteurs géographiques particuliers supérieurs à la moyenne des commissions scolaires.

Cette situation a pour effet de hausser le coût des services offerts aux élèves, particulièrement en ce qui concerne les activités de soutien à l'enseignement et à la formation.

Aide aux petites écoles

Ce dernier indice est déterminé en comparant les sommes prévues dans les Règles budgétaires au résultat moyen calculé pour l'ensemble du réseau.

Une commission scolaire est de taille inférieure à la taille moyenne des commissions scolaires du réseau, quand elle a un indice supérieur à 100. Un certain type de coût par élève de la commission scolaire, par exemple celui qui est lié à sa gestion, pourrait donc être plus élevé que le coût moyen correspondant de l'ensemble du réseau, notamment en raison de l'effet de cette variable.

Cet ajustement remplace l'allocation qui était consentie pour les petites écoles au primaire. Il vise à améliorer le financement accordé à la commission scolaire pour le personnel non enseignant et les dépenses non salariales des écoles ayant moins de 200 élèves de l'éducation préscolaire 5 ans, du primaire et du secondaire au 30 septembre 2003. Cet ajustement est calculé ainsi :

- si l'école a 100 élèves ou moins : 200 \$ par élève;
- si l'école a plus de 100 élèves mais moins de 200 élèves : 20 000 \$ - [200 \$ X (nombre d'élèves - 100)].



FORMATION PROFESSIONNELLE

Lourdeur de l'effectif scolaire

- Le présent indice est déterminé selon les paramètres d'allocation aux commissions scolaires.
- Il est établi en comparant l'allocation moyenne affectée aux ressources humaines qui est calculée dans le cas d'une commission scolaire par rapport à l'allocation moyenne calculée pour l'ensemble du réseau.

Exemple :

a) Établissement de l'allocation moyenne affectée aux ressources humaines de la commission scolaire

	Montant de base (\$)	Nombre ETP majorées	Allocation (\$)
Comptabilité	2 309	40	92 360
Pâtisserie	2 401	10	24 010
Fleuristerie	4 395	10	43 950
Conduite de grues	11 409	10	114 090
Total		70	274 410

Allocation moyenne de la CS $274\,410 \$ \div 70 \text{ élèves} = 3\,920 \$$

b) Établissement de l'indice relatif à la lourdeur de l'effectif scolaire

	Allocation moyenne de la commission scolaire	3 920 \$
÷	Allocation moyenne de l'ensemble du réseau	2 500 \$
		1,568
x	100	
=	Indice relatif à la lourdeur de l'effectif scolaire de la formation professionnelle	156,8

c) Interprétation du résultat

Un indice inférieur à 100 signifie que l'effectif scolaire de la formation professionnelle dans la commission scolaire étudiée est moins lourd que celui de l'ensemble du réseau; aussi, la commission scolaire donne des programmes qui sont considérés comme plus « légers ». Cette situation devrait normalement se traduire par un nombre d'élèves plus grand par enseignant et un coût par élève moins élevé.



Coût des enseignants de la formation professionnelle

Cet indice est déterminé en comparant le facteur d'ajustement du coût subventionné par enseignant de la formation professionnelle, comme il est précisé dans les Règles budgétaires, à celui de l'ensemble du réseau, ce qui permet d'obtenir un indice comparatif.

Exemple :

a) Établissement de l'indice relatif au coût des enseignants

	Facteur d'ajustement du coût subventionné pour la formation professionnelle de la commission scolaire	1,3810
÷	Facteur d'ajustement du coût subventionné pour l'ensemble du réseau	1,4200
		0,972
x	100	
=	Indice relatif au coût des enseignants de la formation professionnelle	97,2

b) Interprétation du résultat

Dans cet exemple, la commission scolaire a un coût par enseignant moins élevé que celui de l'ensemble du réseau, ce qui permet d'estimer que son coût par élève, en ce qui regarde les activités d'enseignement et de formation, devrait être moins élevé que celui de l'ensemble du réseau.

Organisation scolaire de la formation professionnelle

Cet autre indice est déterminé en comparant la somme prévue à cet égard dans les Règles budgétaires à la somme moyenne de l'ensemble du réseau.

Exemple :

a) Établissement de l'indice pour l'organisation scolaire

	Montant pour l'organisation scolaire de la commission scolaire	64 \$
÷	Montant pour l'organisation scolaire dans l'ensemble du réseau	75 \$
		0,853
x	100	
=	Indice relatif à l'organisation scolaire	85,3

b) Interprétation du résultat

Un indice pour l'organisation scolaire moins élevé que celui de l'ensemble du réseau signifie que la commission scolaire a formé plus de groupes près du maximum prévu dans les conventions collectives. En ce sens, le nombre d'élèves par enseignant devrait être plus élevé et le coût par élève plus bas que le nombre et le coût correspondants pour l'ensemble du réseau, toutes choses étant égales par ailleurs.



3.11 Partie X – Évolution des coûts par élève

Cette partie permet de constater l'évolution historique du coût par élève de la commission scolaire pour ce qui est des quatre grandes fonctions et de certaines catégories de dépenses afférentes et à l'égard des quatre dernières années financières où l'information est disponible.

3.12 Partie XI – Évolution des élèves pris en considération (ETP)

Cette partie a pour objet de déterminer les élèves qui sont considérés, et dont le nombre est retenu, dans la représentation de l'évolution historique du coût par élève, à l'égard des quatre dernières années financières où l'information est disponible. On y présente la répartition simplifiée des élèves par ordre d'enseignement.

3.13 Partie XII – Évolution des ratios du personnel

Cet ensemble de données porte sur le personnel employé par les commissions scolaires. Les données utilisées proviennent de la lecture du bloc 2 du système PERCOS pour les années scolaires 1999-2000 à 2003-2004 et sont exprimées en ETP.

3.13.1 Nombre d'élèves par enseignant

Le personnel enseignant est ventilé en fonction des types de formation. À cet égard, on détermine un rapport représentant le nombre d'élèves par enseignant ou enseignante.

3.13.2 Ratio du personnel par 1 000 élèves

Le personnel est réparti selon les catégories suivantes : le personnel enseignant, le personnel cadre, le personnel professionnel et le personnel de soutien.

3.14 Partie XIII – Évolution de l'équipement scolaire

Cette dernière partie concerne les données relatives à l'utilisation historique des bâtiments des commissions scolaires. On y indique le nombre de bâtiments appartenant (à titre de propriétaire ou de copropriétaire) à la commission scolaire et la superficie qui leur est associée. Les données sont extraites de la banque d'information sur les bâtiments des commissions scolaires (système BICS) à la date de fermeture des cycles de 1999-2000 à 2003-2004, soit le 30 juin de chaque année financière.



Liste des commissions scolaires



LISTE DES COMMISSIONS SCOLAIRES

Code	Commission scolaire	Page
841	A ffluents, CS des	366
822	Appalaches, CS des	334
801	B aie-James, CS de la	294
823	Beauce-Etchemin, CS de la	342
872	Bois-Francs, CS des	494
732	C apitale, CS de la	102
881	Central Québec, CS	510
731	Charlevoix, CS de	94
741	Chemin-du-Roy, CS du	134
873	Chênes, CS des	502
812	Chic-Chocs, CS des	310
773	Cœur-des-Vallées, CS au	214
821	Côte-du-Sud, CS de la	326
733	D écouvreurs, CS des	110
771	Draveurs, CS des	198
882	E astern Shores, CS	518
883	Eastern Townships, CS	526
742	Énergie, CS de l'	142
887	English-Montréal, CS	558
791	Estuaire, CS de l'	270
792	F er, CS du	278
713	Fleuve-et-des-Lacs, CS du	46
867	G randes-Seigneuries, CS des	462
783	H arricana, CS	246
863	Hautes-Rivières, CS des	430
774	Hauts-Bois-de-l'Outaouais, CS des	222
751	Hauts-Cantons, CS des	150
811	Îles, CS des	302
724	J onquière, CS De La	86
714	K amouraska–Rivière-du-Loup, CS de	54
785	L ac-Abitibi, CS du	262
722	Lac-Saint-Jean, CS du	70
781	Lac-Témiscamingue, CS du	230
853	Laurentides, CS des	398
831	Laval, CS de	358
888	Lester-B.-Pearson, CS	566
763	M arguerite-Bourgeoys, CS	190
864	Marie-Victorin, CS	438
762	Montréal, CS de	182
711	Monts-et-Marées, CS des	30
793	Moyenne-Côte-Nord, CS de la	286
824	N avigateurs, CS des	350
889	New Frontiers, CS	574



Code	Commission scolaire	Page
784	O r-et-des-Bois, CS de l'	254
865	P atriotes, CS des	446
721	Pays-des-Bleuets, CS du	62
712	Phares, CS des	38
854	Pierre-Neveu, CS	406
761	Pointe-de-l'Île, CS de la	174
772	Portages-de-l'Outaouais, CS des	206
735	Portneuf, CS de	126
734	Premières-Seigneuries, CS des	118
752	R égion-de-Sherbrooke, CS de la	158
813	René-Lévesque, CS	318
871	Riveraine, CS de la	486
884	Riverside, CS	534
723	Rives-du-Saguenay, CS des	78
852	Rivière-du-Nord, CS de la	390
782	Rouyn-Noranda, CS de	238
862	S aint-Hyacinthe, CS de	422
842	Samares, CS des	374
851	Seigneurie-des-Mille-Îles, CS de la	382
885	Sir-Wilfrid-Laurier, CS	542
753	Sommets, CS des	166
861	Sorel-Tracy, CS de	414
869	T rois-Lacs, CS des	478
866	V al-des-Cerfs, CS du	454
868	Vallée-des-Tisserands, CS de la	470
886	W estern Québec, CS	550



Données par
commission
scolaire



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			62 750 822 \$	
(B) Dépenses exclues			15 087 829 \$	
° Investissement	3 679 188 \$			
° Financement	3 162 769 \$			
° Transport scolaire	5 777 065 \$			
° Autres	2 468 808 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			47 662 992 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 510 319 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			46 152 673 \$	
(F) Élèves pris en considération			6 664	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 926 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	35	0,5%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	388	5,8%	1,8%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	423	6,3%	1,7%	4,0%
Primaire	2 741	41,1%	1,2%	15,0%
Secondaire	2 694	40,4%	1,5%	16,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	5 858	87,9%	1,4%	14,7%
Formation générale des adultes	438	6,6%		
Formation professionnelle	368	5,5%		
Total global des élèves	6 664	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 006 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 755 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 762 \$	
50000 Activités administratives		529 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		635 \$	
Coût par élève		6 926 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 533 453 \$	10 466 521 \$	10 210 591 \$	22 210 565 \$	1 922 001 \$	2 564 983 \$	26 697 548 \$
Élèves (ETP)	423	2 741	2 694	5 858	438	368	6 664
Coût par élève	3 625 \$	3 819 \$	3 790 \$	3 791 \$	4 388 \$	6 973 \$	4 006 \$
Dépenses salariales	3 579 \$	3 781 \$	3 747 \$	3 751 \$	3 606 \$	6 731 \$	3 906 \$
Fournitures et matériel	69 \$	71 \$	80 \$	75 \$	142 \$	1 240 \$	144 \$
Autres	8 \$	21 \$	7 \$	14 \$	642 \$	858 \$	102 \$
Revenus spécifiques	(31\$)	(54\$)	(44\$)	(48\$)	(2\$)	(1 856\$)	(145\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		781 \$		Conseil des commissaires et comités		47 \$	
				Gestion		298 \$	
Moyens d'enseignement		109 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	32 \$			Services corporatifs		168 \$	
Informatique d'enseignement	77 \$			Informatique de gestion	55 \$		
				Imprimerie et reprographie	4 \$		
Services complémentaires		459 \$		Autres services	109 \$		
Services personnels à l'élève	249 \$			Perfectionnement - Autre personnel		16 \$	
Vie scolaire	110 \$						
Santé et services sociaux	19 \$			Coût par élève		529 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	81 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		246 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Orthopédagogie	100 \$			Entretien des biens meubles		8 \$	
Autres services	147 \$			Conservation des immeubles	5,85 \$	130 \$	
				Entretien ménager	12,55 \$	280 \$	
Animation et développement pédagogique		123 \$		Consommation énergétique	8,83 \$	197 \$	
				Location d'immeubles		2 \$	
Perfectionnement - Personnel enseignant		39 \$		Protection et sécurité		19 \$	
Coût par élève		1 755 \$		Coût par élève		635 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 231 \$	131 \$	3 362 \$	0 \$		3 362 \$
° de suppléance	285 \$	34 \$	319 \$	1 \$		320 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		303 \$	303 \$	130 \$	10 \$	443 \$
° professionnel		351 \$	351 \$	35 \$	0 \$	386 \$
° de soutien administratif	1 \$	226 \$	227 \$	95 \$	0 \$	322 \$
° de soutien technique	10 \$	406 \$	416 \$	43 \$	6 \$	465 \$
° de soutien ouvrier	3 \$	0 \$	3 \$	0 \$	201 \$	205 \$
Total de la rémunération	3 530 \$	1 451 \$	4 980 \$	305 \$	217 \$	5 502 \$
Contribution de l'employeur	376 \$	160 \$	536 \$	33 \$	26 \$	594 \$
Fournitures et matériel	144 \$	82 \$	226 \$	31 \$	238 \$	495 \$
Services, honoraires et contrats	85 \$	104 \$	189 \$	119 \$	153 \$	461 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	17 \$	35 \$	52 \$	42 \$	5 \$	100 \$
Revenus spécifiques	(145\$)	(76\$)	(221\$)	(2\$)	(3\$)	(227\$)
Coût par élève	4 006 \$	1 755 \$	5 762 \$	529 \$	635 \$	6 926 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	34	117 727	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	5	26 658	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	4	4 331	
Total des bâtiments	43	148 716	22,3
Âge moyen des bâtiments (première construction)	44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	15	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	5	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	420,0				420,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,9				13,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	26,8				26,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,3				16,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	46,7				46,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,9				7,9
Total partiel (personnel enseignant)		493,5				493,5
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		28,1	8,6	1,1	37,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,2	1,3	0,2	5,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		40,0	5,0	0,0	45,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		6,0	0,8	0,0	6,8
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		104,8	35,8	40,8	181,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		15,7	5,4	6,1	27,2
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			172,9	49,4	41,9	264,2
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	493,5	172,9	49,4	41,9	757,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	74,1	25,9	7,4	6,3	113,7
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	13,8	2,07	Tech. éduc. spécialisée	17,1	2,57	
Ortho., psycho., ergo.	7,2	1,08	Préposés aux élèves handicapés	4,9	0,74	
Psychologues	4,6	0,69	Informaticiens	7,9	1,19	
Conseillers en orientation	3,9	0,59	Concierges	20,1	3,02	
Orthophonistes	1,5	0,23	Ouvriers d'entretien	19,1	2,87	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 791 \$	3 617 \$	3 791 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 625 \$	3 721 \$	3 912 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 819 \$	3 482 \$	3 703 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 790 \$	3 757 \$	3 867 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 388 \$	4 584 \$	4 681 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 973 \$	6 982 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 006 \$	3 857 \$	4 040 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	781 \$	681 \$	713 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	109 \$	88 \$	97 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	459 \$	442 \$	435 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	407 \$	260 \$	318 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 755 \$	1 472 \$	1 563 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 762 \$	5 329 \$	5 603 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	298 \$	291 \$	290 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	168 \$	171 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	63 \$	51 \$	45 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	529 \$	513 \$	490 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	130 \$	142 \$	129 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	280 \$	237 \$	254 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	197 \$	195 \$	202 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	28 \$	31 \$	23 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	635 \$	605 \$	608 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 926 \$	6 448 \$	6 701 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,9	14,8	14,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	16,3	11,9	13,3	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,9	9,0	9,0	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,7	5,8	5,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	6,8	4,5	4,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	27,2	25,9	26,1	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,1	101,5	102,4	99,7	100,0
	Primaire	96,7	99,6	99,3	99,9	100,0
	Secondaire	96,0	97,7	98,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,5	99,4	100,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	215,2	160,4	236,6	95,3	100,0
	Primaire	226,6	148,1	214,5	99,6	100,0
	Secondaire	203,6	130,4	149,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		446,7	328,6	361,4	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		312,3	233,5	332,9	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	110,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	101,3	100,3	98,3	100,7	100,0
° Organisation scolaire	275,0	235,0	197,5	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 424 \$	3 515 \$	3 625 \$	3 665 \$	3 791 \$
° Éducation préscolaire	3 378 \$	3 327 \$	3 492 \$	3 582 \$	3 625 \$
° Enseignement primaire	3 201 \$	3 382 \$	3 459 \$	3 554 \$	3 819 \$
° Enseignement secondaire	3 700 \$	3 700 \$	3 841 \$	3 798 \$	3 790 \$
° Formation générale des adultes	3 735 \$	4 154 \$	4 321 \$	4 290 \$	4 388 \$
° Formation professionnelle	5 950 \$	6 257 \$	7 573 \$	7 494 \$	6 973 \$
Total des activités d'enseignement	3 598 \$	3 722 \$	3 888 \$	3 918 \$	4 006 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	625 \$	667 \$	705 \$	740 \$	781 \$
° Moyens d'enseignement	82 \$	100 \$	91 \$	97 \$	109 \$
° Services complémentaires	291 \$	316 \$	351 \$	430 \$	459 \$
° Autres services	193 \$	261 \$	303 \$	404 \$	407 \$
Total des activités de soutien	1 190 \$	1 344 \$	1 450 \$	1 670 \$	1 755 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 789 \$	5 066 \$	5 338 \$	5 588 \$	5 762 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	252 \$	280 \$	300 \$	286 \$	298 \$
° Services corporatifs	130 \$	126 \$	129 \$	152 \$	168 \$
° Autre coût	23 \$	29 \$	33 \$	39 \$	63 \$
Total des activités administratives	405 \$	434 \$	462 \$	477 \$	529 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	98 \$	103 \$	138 \$	128 \$	130 \$
° Entretien ménager	220 \$	230 \$	252 \$	260 \$	280 \$
° Consommation énergétique	160 \$	167 \$	186 \$	199 \$	197 \$
° Autre coût	31 \$	24 \$	27 \$	27 \$	28 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	509 \$	524 \$	602 \$	613 \$	635 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 703 \$	6 024 \$	6 402 \$	6 678 \$	6 926 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(711) Commission scolaire des Monts-et-Marées

93, avenue du Parc

Amqui (Québec) (Québec) G5J 2L8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	35	37	35	31	35
Éducation préscolaire 5 ans	481	434	409	373	388
Total partiel (éducation préscolaire)	516	471	444	404	423
Primaire	3 420	3 280	3 164	2 943	2 741
Secondaire	2 851	2 824	2 689	2 690	2 694
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 787	6 575	6 297	6 037	5 858
Formation générale des adultes	502	412	427	411	438
Formation professionnelle	475	468	400	385	368
Total global des élèves	7 764	7 455	7 124	6 833	6 664

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	14,6	14,2	14,1	13,9	13,9
° Formation générale des adultes	16,6	15,0	14,9	15,7	16,3
° Formation professionnelle	9,6	10,1	7,3	7,7	7,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	69,9	72,1	74,5	74,6	74,1
° Cadres	6,0	5,7	5,8	5,5	5,7
° Professionnels	4,4	4,7	5,1	6,3	6,8
° Personnel de soutien	21,7	22,5	23,7	24,8	27,2
Total	101,9	105,0	109,1	111,2	113,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	36	35	35	34	34
	m²	118 029	118 824	119 037	117 727	117 727
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	4	5	5
	m²	25 348	25 348	25 348	26 658	26 658
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	4	4	4	4
	m²	3 118	4 331	4 331	4 331	4 331
Total des bâtiments	Nombre	43	43	43	43	43
	m²	146 495	148 503	148 716	148 716	148 716
	m² / élève	18,9	19,9	20,9	21,8	22,3



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			90 921 998 \$	
(B) Dépenses exclues			19 742 923 \$	
° Investissement	3 657 152 \$			
° Financement	4 346 481 \$			
° Transport scolaire	6 668 509 \$			
° Autres	5 070 781 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			71 179 075 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 492 303 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			68 686 772 \$	
(F) Élèves pris en considération			11 101	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 188 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	60	0,5%	0,0%	1,7%
Éducation préscolaire 5 ans	661	6,0%	3,3%	0,2%
Total partiel (éducation préscolaire)	721	6,5%	3,1%	4,6%
Primaire	4 784	43,1%	2,2%	12,0%
Secondaire	4 410	39,7%	2,7%	9,3%
Total partiel (formation générale des jeunes)	9 915	89,3%	2,5%	10,2%
Formation générale des adultes	393	3,5%		
Formation professionnelle	792	7,1%		
Total global des élèves	11 101	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 866 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 389 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 256 \$	
50000 Activités administratives		389 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		544 \$	
Coût par élève		6 188 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 732 119 \$	16 244 967 \$	16 773 156 \$	35 750 242 \$	1 690 529 \$	5 478 873 \$	42 919 644 \$
Élèves (ETP)	721	4 784	4 410	9 915	393	792	11 101
Coût par élève	3 789 \$	3 396 \$	3 803 \$	3 606 \$	4 302 \$	6 916 \$	3 866 \$
Dépenses salariales	3 791 \$	3 405 \$	3 787 \$	3 603 \$	4 213 \$	6 081 \$	3 801 \$
Fournitures et matériel	28 \$	46 \$	75 \$	57 \$	204 \$	1 086 \$	136 \$
Autres	0 \$	16 \$	15 \$	14 \$	12 \$	197 \$	27 \$
Revenus spécifiques	(29\$)	(72\$)	(73\$)	(69\$)	(127\$)	(449\$)	(98\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
615 \$				23 \$			
Gestion				Gestion			
241 \$				241 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
96 \$				96 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
51 \$				114 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
45 \$				24 \$			
Imprimerie et reprographie				Imprimerie et reprographie			
9 \$				9 \$			
Services complémentaires				Autres services			
376 \$				81 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
119 \$				10 \$			
Vie scolaire				Vie scolaire			
76 \$				76 \$			
Santé et services sociaux				Santé et services sociaux			
21 \$				21 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
160 \$				160 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
389 \$				389 \$			
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
156 \$				156 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
109 \$				109 \$			
Autres services				Autres services			
47 \$				47 \$			
Entretien des biens meubles				Entretien des biens meubles			
10 \$				10 \$			
Conservation des immeubles				Conservation des immeubles			
7,34 \$				7,34 \$			
Entretien ménager				Entretien ménager			
13,07 \$				13,07 \$			
Consommation énergétique				Consommation énergétique			
10,61 \$				10,61 \$			
Location d'immeubles				Location d'immeubles			
3 \$				3 \$			
Protection et sécurité				Protection et sécurité			
8 \$				8 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 389 \$				544 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 290 \$	118 \$	3 408 \$	0 \$		3 408 \$
° de suppléance	141 \$	37 \$	178 \$	0 \$		178 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		277 \$	277 \$	137 \$	5 \$	419 \$
° professionnel		231 \$	231 \$	18 \$	0 \$	248 \$
° de soutien administratif	1 \$	211 \$	212 \$	75 \$	0 \$	287 \$
° de soutien technique	4 \$	319 \$	322 \$	27 \$	0 \$	350 \$
° de soutien ouvrier	2 \$	0 \$	2 \$	5 \$	192 \$	199 \$
Total de la rémunération	3 437 \$	1 193 \$	4 630 \$	262 \$	197 \$	5 089 \$
Contribution de l'employeur	364 \$	132 \$	496 \$	28 \$	25 \$	549 \$
Fournitures et matériel	136 \$	64 \$	200 \$	15 \$	220 \$	435 \$
Services, honoraires et contrats	18 \$	70 \$	88 \$	56 \$	104 \$	248 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	9 \$	37 \$	46 \$	43 \$	1 \$	90 \$
Revenus spécifiques	(98\$)	(107\$)	(205\$)	(17\$)	(3\$)	(225\$)
Coût par élève	3 866 \$	1 389 \$	5 256 \$	389 \$	544 \$	6 188 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		38	169 445	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		3	13 394	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		3	4 046	
Total des bâtiments		44	186 885	16,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)		44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	10		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	670,6				670,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,8				14,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	30,0				30,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,1				13,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	86,0				86,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,2				9,2
Total partiel (personnel enseignant)		786,6				786,6

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		39,9	20,0	1,0	60,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	1,8	0,1	5,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		40,4	3,1	0,0	43,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	0,3	0,0	3,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		155,0	44,4	63,6	262,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		14,0	4,0	5,7	23,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			235,2	67,5	64,6	367,4

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	786,6	235,2	67,5	64,6	1 154,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	<i>70,9</i>	<i>21,2</i>	<i>6,1</i>	<i>5,8</i>	<i>104,0</i>

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	10,4	0,94	Tech. éduc. spécialisée	31,4	2,83
Ortho., psycho., ergo.	8,7	0,78	Préposés aux élèves handicapés	10,1	0,91
Psychologues	2,6	0,23	Informaticiens	10,2	0,92
Conseillers en orientation	9,3	0,84	Concierges	17,8	1,60
Orthophonistes	1,2	0,11	Ouvriers d'entretien	45,8	4,13



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 606 \$	3 408 \$	3 791 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 789 \$	3 232 \$	3 912 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 396 \$	3 306 \$	3 703 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 803 \$	3 581 \$	3 867 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 302 \$	4 213 \$	4 681 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 916 \$	6 251 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 866 \$	3 592 \$	4 040 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	615 \$	597 \$	713 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	96 \$	73 \$	97 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	376 \$	398 \$	435 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	302 \$	206 \$	318 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 389 \$	1 274 \$	1 563 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 256 \$	4 866 \$	5 603 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	241 \$	248 \$	290 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	114 \$	143 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	34 \$	33 \$	45 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	389 \$	424 \$	490 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	124 \$	136 \$	129 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	220 \$	197 \$	254 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	179 \$	169 \$	202 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	21 \$	26 \$	23 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	544 \$	528 \$	608 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 188 \$	5 818 \$	6 701 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,8	15,8	14,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	13,1	12,6	13,3	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,2	10,0	9,0	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,5	5,3	5,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,9	4,3	4,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,7	21,9	26,1	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	104,6	100,6	102,4	99,7	100,0
	Primaire	99,7	99,3	99,3	99,9	100,0
	Secondaire	99,6	98,6	98,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		100,3	98,9	100,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	166,6	101,0	236,6	95,3	100,0
	Primaire	153,6	105,1	214,5	99,6	100,0
	Secondaire	111,5	103,0	149,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		208,9	68,1	361,4	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		206,4	124,6	332,9	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	100,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	102,0	104,7	98,3	100,7	100,0
° Organisation scolaire	230,8	110,9	197,5	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 246 \$	3 376 \$	3 454 \$	3 519 \$	3 606 \$
° Éducation préscolaire	2 920 \$	3 016 \$	3 487 \$	3 588 \$	3 789 \$
° Enseignement primaire	3 079 \$	3 216 \$	3 205 \$	3 283 \$	3 396 \$
° Enseignement secondaire	3 501 \$	3 632 \$	3 726 \$	3 769 \$	3 803 \$
° Formation générale des adultes	3 744 \$	4 356 \$	4 500 \$	4 580 \$	4 302 \$
° Formation professionnelle	5 252 \$	5 709 \$	6 024 \$	6 392 \$	6 916 \$
Total des activités d'enseignement	3 379 \$	3 557 \$	3 668 \$	3 752 \$	3 866 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	498 \$	531 \$	552 \$	577 \$	615 \$
° Moyens d'enseignement	63 \$	79 \$	81 \$	82 \$	96 \$
° Services complémentaires	286 \$	307 \$	326 \$	346 \$	376 \$
° Autres services	230 \$	238 \$	244 \$	261 \$	302 \$
Total des activités de soutien	1 077 \$	1 155 \$	1 203 \$	1 266 \$	1 389 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 455 \$	4 712 \$	4 870 \$	5 018 \$	5 256 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	193 \$	212 \$	219 \$	229 \$	241 \$
° Services corporatifs	97 \$	102 \$	101 \$	112 \$	114 \$
° Autre coût	16 \$	19 \$	21 \$	21 \$	34 \$
Total des activités administratives	306 \$	333 \$	341 \$	362 \$	389 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	106 \$	111 \$	109 \$	113 \$	124 \$
° Entretien ménager	211 \$	210 \$	218 \$	225 \$	220 \$
° Consommation énergétique	161 \$	159 \$	173 \$	176 \$	179 \$
° Autre coût	25 \$	26 \$	21 \$	22 \$	21 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	503 \$	506 \$	520 \$	536 \$	544 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 264 \$	5 551 \$	5 732 \$	5 916 \$	6 188 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(712) Commission scolaire des Phares

435, avenue Rouleau

Rimouski (Québec) (Québec) G5L 8V4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	189	175	66	69	60
Éducation préscolaire 5 ans	783	742	773	705	661
Total partiel (éducation préscolaire)	972	917	839	774	721
Primaire	5 277	5 183	5 001	4 943	4 784
Secondaire	4 705	4 525	4 479	4 452	4 410
Total partiel (formation générale des jeunes)	10 954	10 625	10 319	10 169	9 915
Formation générale des adultes	417	383	393	386	393
Formation professionnelle	692	752	797	777	792
Total global des élèves	12 063	11 759	11 509	11 332	11 101

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,2	15,0	15,3	15,0	14,8
° Formation générale des adultes	13,0	12,3	12,6	12,2	13,1
° Formation professionnelle	10,3	9,9	9,8	9,4	9,2
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	67,9	69,3	68,5	69,9	70,9
° Cadres	4,4	4,9	5,0	4,9	5,5
° Professionnels	3,4	3,3	3,6	4,0	3,9
° Personnel de soutien	21,1	21,7	22,3	22,9	23,7
Total	96,7	99,2	99,4	101,8	104,0

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	41	41	40	39	38
	m²	172 361	172 787	171 212	171 041	169 445
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	4	3	3
	m²	13 394	13 394	14 969	13 394	13 394
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	4	5	3
	m²	5 586	5 586	5 586	6 216	4 046
Total des bâtiments	Nombre	48	48	48	47	44
	m²	191 341	191 767	191 767	190 651	186 885
	m² / élève	15,9	16,3	16,7	16,8	16,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			48 590 737 \$	
(B) Dépenses exclues			10 591 221 \$	
° Investissement	2 212 158 \$			
° Financement	1 626 493 \$			
° Transport scolaire	4 948 066 \$			
° Autres	1 804 505 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			37 999 516 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			890 353 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			37 109 163 \$	
(F) Élèves pris en considération			5 149	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			7 207 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	154	3,0%	0,0%	1,9%
Éducation préscolaire 5 ans	307	6,0%	1,0%	1,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	461	9,0%	0,7%	4,1%
Primaire	2 100	40,8%	2,7%	14,5%
Secondaire	2 157	41,9%	1,7%	9,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 718	91,6%	2,0%	11,0%
Formation générale des adultes	301	5,8%		
Formation professionnelle	130	2,5%		
Total global des élèves	5 149	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 292 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 588 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 880 \$	
50000 Activités administratives		609 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		718 \$	
Coût par élève		7 207 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 774 491 \$	9 258 867 \$	8 701 626 \$	19 734 983 \$	1 660 519 \$	703 359 \$	22 098 861 \$
Élèves (ETP)	461	2 100	2 157	4 718	301	130	5 149
Coût par élève	3 849 \$	4 409 \$	4 034 \$	4 183 \$	5 517 \$	5 413 \$	4 292 \$
Dépenses salariales	3 879 \$	4 354 \$	3 985 \$	4 139 \$	4 832 \$	4 894 \$	4 199 \$
Fournitures et matériel	34 \$	96 \$	135 \$	108 \$	137 \$	864 \$	129 \$
Autres	0 \$	41 \$	25 \$	30 \$	609 \$	809 \$	83 \$
Revenus spécifiques	(63\$)	(82\$)	(112\$)	(94\$)	(61\$)	(1 153\$)	(119\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		797 \$		Conseil des commissaires et comités		35 \$	
				Gestion		377 \$	
Moyens d'enseignement		119 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	59 \$			Services corporatifs		179 \$	
Informatique d'enseignement	60 \$			Informatique de gestion	68 \$		
				Imprimerie et reprographie	7 \$		
Services complémentaires		469 \$		Autres services	104 \$		
Services personnels à l'élève	210 \$			Perfectionnement - Autre personnel		17 \$	
Vie scolaire	117 \$						
Santé et services sociaux	2 \$			Coût par élève		609 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	139 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		88 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Orthopédagogie	67 \$			Entretien des biens meubles		14 \$	
Autres services	21 \$			Conservation des immeubles	5,34 \$	145 \$	
				Entretien ménager	11,23 \$	305 \$	
Animation et développement pédagogique		76 \$		Consommation énergétique	9,23 \$	250 \$	
				Location d'immeubles		1 \$	
Perfectionnement - Personnel enseignant		39 \$		Protection et sécurité		3 \$	
Coût par élève		1 588 \$		Coût par élève		718 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 689 \$	34 \$	3 723 \$	0 \$		3 723 \$
° de suppléance	100 \$	27 \$	127 \$	0 \$		127 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		326 \$	326 \$	200 \$	0 \$	526 \$
° professionnel		253 \$	253 \$	0 \$	0 \$	253 \$
° de soutien administratif	0 \$	268 \$	268 \$	133 \$	0 \$	400 \$
° de soutien technique	0 \$	376 \$	376 \$	34 \$	0 \$	410 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	254 \$	254 \$
Total de la rémunération	3 789 \$	1 284 \$	5 073 \$	367 \$	254 \$	5 694 \$
Contribution de l'employeur	409 \$	144 \$	553 \$	40 \$	30 \$	623 \$
Fournitures et matériel	129 \$	62 \$	190 \$	14 \$	305 \$	509 \$
Services, honoraires et contrats	65 \$	89 \$	154 \$	160 \$	138 \$	452 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	18 \$	47 \$	65 \$	36 \$	1 \$	102 \$
Revenus spécifiques	(119\$)	(36\$)	(155\$)	(8\$)	(10\$)	(173\$)
Coût par élève	4 292 \$	1 588 \$	5 880 \$	609 \$	718 \$	7 207 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		40	109 466	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		3	22 909	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		8	7 216	
Total des bâtiments		51	139 591	27,1
Âge moyen des bâtiments (première construction)		47		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	26		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	360,6				360,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,1				13,1
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	27,1				27,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,1				11,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	15,7				15,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	8,3				8,3
Total partiel (personnel enseignant)		403,4				403,4
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		21,3	13,1	0,0	34,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	2,5	0,0	6,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		21,1	0,0	0,0	21,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	0,0	0,0	4,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		87,9	27,9	37,2	153,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		17,1	5,4	7,2	29,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			130,3	40,9	37,2	208,5
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	403,4	130,3	40,9	37,2	611,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	78,3	25,3	8,0	7,2	118,8
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	5,7	1,11	Tech. éduc. spécialisée	18,9	3,67	
Ortho., psycho., ergo.	3,6	0,70	Préposés aux élèves handicapés	4,7	0,91	
Psychologues	3,1	0,60	Informaticiens	6,7	1,30	
Conseillers en orientation	6,1	1,18	Concierges	21,6	4,20	
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	15,7	3,05	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	4 183 \$	3 617 \$	3 791 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 849 \$	3 721 \$	3 912 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	4 409 \$	3 482 \$	3 703 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 034 \$	3 757 \$	3 867 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	5 517 \$	4 584 \$	4 681 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 413 \$	6 982 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 292 \$	3 857 \$	4 040 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	797 \$	681 \$	713 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	119 \$	88 \$	97 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	469 \$	442 \$	435 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	204 \$	260 \$	318 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 588 \$	1 472 \$	1 563 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 880 \$	5 329 \$	5 603 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	377 \$	291 \$	290 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	179 \$	171 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	53 \$	51 \$	45 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	609 \$	513 \$	490 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	145 \$	142 \$	129 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	305 \$	237 \$	254 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	250 \$	195 \$	202 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	18 \$	31 \$	23 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	718 \$	605 \$	608 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	7 207 \$	6 448 \$	6 701 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,1	14,8	14,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,1	11,9	13,3	14,2	14,3
° Formation professionnelle	8,3	9,0	9,0	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,7	5,8	5,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,1	4,5	4,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	29,7	25,9	26,1	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,3	101,5	102,4	99,7	100,0
	Primaire	101,6	99,6	99,3	99,9	100,0
	Secondaire	96,7	97,7	98,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,5	99,4	100,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	374,3	160,4	236,6	95,3	100,0
	Primaire	362,1	148,1	214,5	99,6	100,0
	Secondaire	210,1	130,4	149,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		623,1	328,6	361,4	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		612,2	233,5	332,9	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	108,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	81,3	100,3	98,3	100,7	100,0
° Organisation scolaire	271,6	235,0	197,5	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 469 \$	3 556 \$	3 822 \$	4 059 \$	4 183 \$
° Éducation préscolaire	2 155 \$	2 331 \$	3 289 \$	3 620 \$	3 849 \$
° Enseignement primaire	3 473 \$	3 494 \$	3 881 \$	4 218 \$	4 409 \$
° Enseignement secondaire	3 838 \$	3 962 \$	3 882 \$	3 995 \$	4 034 \$
° Formation générale des adultes	5 008 \$	5 858 \$	5 736 \$	6 099 \$	5 517 \$
° Formation professionnelle	4 448 \$	5 176 \$	4 296 \$	4 906 \$	5 413 \$
Total des activités d'enseignement	3 542 \$	3 670 \$	3 922 \$	4 172 \$	4 292 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	621 \$	687 \$	769 \$	770 \$	797 \$
° Moyens d'enseignement	82 \$	89 \$	90 \$	112 \$	119 \$
° Services complémentaires	310 \$	302 \$	383 \$	444 \$	469 \$
° Autres services	166 \$	236 \$	223 \$	210 \$	204 \$
Total des activités de soutien	1 179 \$	1 314 \$	1 466 \$	1 535 \$	1 588 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 721 \$	4 984 \$	5 388 \$	5 707 \$	5 880 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	308 \$	282 \$	314 \$	363 \$	377 \$
° Services corporatifs	106 \$	137 \$	140 \$	161 \$	179 \$
° Autre coût	29 \$	36 \$	36 \$	43 \$	53 \$
Total des activités administratives	443 \$	455 \$	490 \$	568 \$	609 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	92 \$	99 \$	109 \$	188 \$	145 \$
° Entretien ménager	260 \$	272 \$	286 \$	298 \$	305 \$
° Consommation énergétique	200 \$	219 \$	215 \$	258 \$	250 \$
° Autre coût	21 \$	12 \$	17 \$	16 \$	18 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	573 \$	602 \$	627 \$	760 \$	718 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 737 \$	6 041 \$	6 504 \$	7 035 \$	7 207 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(713) Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

14, rue Vieux-Chemin

Cabano (Québec) (Québec) G0L 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	311	308	188	164	154
Éducation préscolaire 5 ans	361	326	325	317	307
Total partiel (éducation préscolaire)	672	634	513	481	461
Primaire	2 615	2 510	2 329	2 216	2 100
Secondaire	2 369	2 288	2 229	2 179	2 157
Total partiel (formation générale des jeunes)	5 656	5 432	5 071	4 876	4 718
Formation générale des adultes	243	235	260	239	301
Formation professionnelle	60	72	105	120	130
Total global des élèves	5 959	5 739	5 437	5 236	5 149

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	14,6	14,3	13,9	13,2	13,1
° Formation générale des adultes	9,4	8,0	8,8	8,8	11,1
° Formation professionnelle	4,8	7,3	8,6	8,7	8,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	71,5	72,8	74,6	78,3	78,3
° Cadres	6,4	6,4	6,8	6,7	6,7
° Professionnels	3,1	3,2	3,8	4,3	4,1
° Personnel de soutien	24,4	25,8	27,9	28,7	29,7
Total	105,4	108,2	113,1	118,1	118,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	39	39	40	40	40
	m²	108 959	108 959	109 466	109 466	109 466
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	m²	22 909	22 909	22 909	22 909	22 909
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	11	11	10	10	8
	m²	7 909	7 909	7 317	7 317	7 216
Total des bâtiments	Nombre	53	53	53	53	51
	m²	139 777	139 777	139 692	139 692	139 591
	m² / élève	23,5	24,4	25,7	26,7	27,1



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			75 165 094 \$	
(B) Dépenses exclues			17 786 601 \$	
° Investissement	4 490 235 \$			
° Financement	3 936 113 \$			
° Transport scolaire	5 413 283 \$			
° Autres	3 946 970 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			57 378 494 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 909 685 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			55 468 808 \$	
(F) Élèves pris en considération			8 042	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 898 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	107	1,3%	4,7%	3,7%
Éducation préscolaire 5 ans	480	6,0%	2,5%	0,8%
Total partiel (éducation préscolaire)	587	7,3%	2,9%	3,7%
Primaire	3 619	45,0%	2,0%	12,8%
Secondaire	2 630	32,7%	2,8%	16,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 836	85,0%	2,4%	13,3%
Formation générale des adultes	244	3,0%		
Formation professionnelle	962	12,0%		
Total global des élèves	8 042	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 146 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 626 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 772 \$	
50000 Activités administratives		523 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		603 \$	
Coût par élève		6 898 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 535 175 \$	13 075 529 \$	10 299 288 \$	25 909 992 \$	1 168 045 \$	6 262 386 \$	33 340 423 \$
Élèves (ETP)	587	3 619	2 630	6 836	244	962	8 042
Coût par élève	4 319 \$	3 613 \$	3 916 \$	3 790 \$	4 787 \$	6 512 \$	4 146 \$
Dépenses salariales	4 309 \$	3 619 \$	3 869 \$	3 775 \$	4 656 \$	6 026 \$	4 071 \$
Fournitures et matériel	34 \$	46 \$	64 \$	52 \$	105 \$	951 \$	161 \$
Autres	3 \$	12 \$	24 \$	16 \$	51 \$	162 \$	35 \$
Revenus spécifiques	(28\$)	(64\$)	(41\$)	(52\$)	(25\$)	(628\$)	(120\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
739 \$				26 \$			
Gestion				Gestion			
294 \$				Moyens d'enseignement			
74 \$				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel				187 \$			
32 \$				Services complémentaires			
Informatique d'enseignement				475 \$			
42 \$				Services personnels à l'élève			
346 \$				Perfectionnement - Autre personnel			
90 \$				15 \$			
Santé et services sociaux				Coût par élève			
20 \$				523 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
19 \$				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
204 \$				\$ / m² \$ / élève			
Orthopédagogie				Entretien des biens meubles			
131 \$				8 \$			
Autres services				Conservation des immeubles			
72 \$				5,91 \$			
123 \$				Entretien ménager			
248 \$				Consommation énergétique			
87 \$				9,97 \$			
208 \$				Location d'immeubles			
11 \$				Protection et sécurité			
48 \$				5 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 626 \$				603 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 561 \$	138 \$	3 699 \$	0 \$		3 699 \$
° de suppléance	128 \$	29 \$	157 \$	0 \$		157 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		293 \$	293 \$	128 \$	0 \$	420 \$
° professionnel		273 \$	273 \$	9 \$	0 \$	282 \$
° de soutien administratif	0 \$	263 \$	263 \$	135 \$	0 \$	398 \$
° de soutien technique	0 \$	345 \$	345 \$	56 \$	0 \$	401 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	165 \$	165 \$
Total de la rémunération	3 689 \$	1 341 \$	5 030 \$	328 \$	165 \$	5 523 \$
Contribution de l'employeur	382 \$	146 \$	527 \$	36 \$	20 \$	583 \$
Fournitures et matériel	161 \$	67 \$	228 \$	36 \$	238 \$	502 \$
Services, honoraires et contrats	14 \$	93 \$	108 \$	97 \$	184 \$	388 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	20 \$	71 \$	92 \$	46 \$	1 \$	139 \$
Revenus spécifiques	(120\$)	(92\$)	(213\$)	(20\$)	(5\$)	(237\$)
Coût par élève	4 146 \$	1 626 \$	5 772 \$	523 \$	603 \$	6 898 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		32	112 820	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		7	45 395	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		10	9 503	
Total des bâtiments		49	167 718	20,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)		54		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	19		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	471,3				471,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,5				14,5
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	19,5				19,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,5				12,5
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	102,9				102,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,3				9,3
Total partiel (personnel enseignant)		593,7				593,7

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		30,3	12,9	0,8	44,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,8	1,6	0,1	5,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		34,9	1,2	0,0	36,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,3	0,2	0,0	4,5
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		119,2	54,7	37,4	211,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		14,8	6,8	4,7	26,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			184,4	68,9	38,2	291,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	593,7	184,4	68,9	38,2	885,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	73,8	22,9	8,6	4,7	110,1

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	11,6	1,44	Tech. éduc. spécialisée	27,6	3,43
Ortho., psycho., ergo.	6,4	0,80	Préposés aux élèves handicapés	4,2	0,52
Psychologues	3,3	0,41	Informaticiens	15,1	1,88
Conseillers en orientation	8,5	1,06	Concierges	16,2	2,01
Orthophonistes	0,8	0,10	Ouvriers d'entretien	20,9	2,60



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 790 \$	3 617 \$	3 791 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 319 \$	3 721 \$	3 912 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 613 \$	3 482 \$	3 703 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 916 \$	3 757 \$	3 867 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 787 \$	4 584 \$	4 681 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 512 \$	6 982 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 146 \$	3 857 \$	4 040 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	739 \$	681 \$	713 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	74 \$	88 \$	97 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	475 \$	442 \$	435 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	339 \$	260 \$	318 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 626 \$	1 472 \$	1 563 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 772 \$	5 329 \$	5 603 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	294 \$	291 \$	290 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	187 \$	171 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	41 \$	51 \$	45 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	523 \$	513 \$	490 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	123 \$	142 \$	129 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	248 \$	237 \$	254 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	208 \$	195 \$	202 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	24 \$	31 \$	23 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	603 \$	605 \$	608 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 898 \$	6 448 \$	6 701 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,5	14,8	14,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,5	11,9	13,3	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,3	9,0	9,0	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,5	5,8	5,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,5	4,5	4,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	26,3	25,9	26,1	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,5	101,5	102,4	99,7	100,0
	Primaire	99,3	99,6	99,3	99,9	100,0
	Secondaire	99,3	97,7	98,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		101,6	99,4	100,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	262,4	160,4	236,6	95,3	100,0
	Primaire	200,3	148,1	214,5	99,6	100,0
	Secondaire	109,5	130,4	149,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		333,6	328,6	361,4	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		345,6	233,5	332,9	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	97,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	108,6	100,3	98,3	100,7	100,0
° Organisation scolaire	130,7	235,0	197,5	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (01) Bas-Saint-Laurent

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 297 \$	3 426 \$	3 553 \$	3 582 \$	3 790 \$
° Éducation préscolaire	2 757 \$	2 769 \$	3 805 \$	3 567 \$	4 319 \$
° Enseignement primaire	3 118 \$	3 224 \$	3 256 \$	3 419 \$	3 613 \$
° Enseignement secondaire	3 682 \$	3 901 \$	3 912 \$	3 813 \$	3 916 \$
° Formation générale des adultes	4 114 \$	4 752 \$	4 843 \$	5 228 \$	4 787 \$
° Formation professionnelle	5 677 \$	6 009 \$	6 548 \$	6 689 \$	6 512 \$
Total des activités d'enseignement	3 582 \$	3 756 \$	3 936 \$	3 971 \$	4 146 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	592 \$	626 \$	666 \$	732 \$	739 \$
° Moyens d'enseignement	41 \$	44 \$	46 \$	47 \$	74 \$
° Services complémentaires	314 \$	350 \$	403 \$	456 \$	475 \$
° Autres services	221 \$	239 \$	258 \$	309 \$	339 \$
Total des activités de soutien	1 167 \$	1 259 \$	1 374 \$	1 544 \$	1 626 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 749 \$	5 015 \$	5 310 \$	5 515 \$	5 772 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	249 \$	271 \$	266 \$	306 \$	294 \$
° Services corporatifs	118 \$	130 \$	155 \$	173 \$	187 \$
° Autre coût	25 \$	22 \$	31 \$	32 \$	41 \$
Total des activités administratives	391 \$	423 \$	452 \$	511 \$	523 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	116 \$	114 \$	121 \$	125 \$	123 \$
° Entretien ménager	200 \$	211 \$	228 \$	243 \$	248 \$
° Consommation énergétique	176 \$	179 \$	185 \$	209 \$	208 \$
° Autre coût	7 \$	6 \$	9 \$	21 \$	24 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	498 \$	511 \$	542 \$	599 \$	603 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 639 \$	5 949 \$	6 304 \$	6 624 \$	6 898 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(714) Commission scolaire de Kamouraska—Rivière-du-Loup

464, rue Lafontaine

Rivière-du-Loup (Québec) (Québec) G5R 3C2

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(01) Bas-Saint-Laurent**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	221	254	108	145	107
Éducation préscolaire 5 ans	571	568	516	511	480
Total partiel (éducation préscolaire)	792	822	624	656	587
Primaire	4 169	4 032	3 894	3 744	3 619
Secondaire	3 045	2 863	2 773	2 685	2 630
Total partiel (formation générale des jeunes)	8 006	7 717	7 291	7 085	6 836
Formation générale des adultes	234	244	224	219	244
Formation professionnelle	1 031	1 021	993	913	962
Total global des élèves	9 271	8 982	8 507	8 217	8 042

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,6	15,3	15,2	14,9	14,5
° Formation générale des adultes	13,4	12,1	12,4	12,0	12,5
° Formation professionnelle	9,9	9,6	9,3	8,6	9,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,4	70,3	71,1	72,9	73,8
° Cadres	4,7	4,9	5,2	5,4	5,5
° Professionnels	3,1	3,8	4,2	4,7	4,5
° Personnel de soutien	23,1	24,1	25,2	26,7	26,3
Total	99,3	103,1	105,7	109,7	110,1

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	32	32	32	32	32
	m²	112 379	112 379	112 379	112 546	112 820
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	8	8	8	7	7
	m²	45 736	45 736	45 736	45 395	45 395
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	10	10	10	11	10
	m²	9 029	9 029	9 029	10 095	9 503
Total des bâtiments	Nombre	50	50	50	50	49
	m²	167 144	167 144	167 144	168 036	167 718
	m² / élève	18,0	18,6	19,6	20,5	20,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			88 927 461 \$	
(B) Dépenses exclues			19 270 875 \$	
° Investissement	6 202 405 \$			
° Financement	3 436 707 \$			
° Transport scolaire	6 239 371 \$			
° Autres	3 392 392 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			69 656 587 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 414 030 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			67 242 557 \$	
(F) Élèves pris en considération			9 751	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 896 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	15	0,2%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	541	5,5%	2,0%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	556	5,7%	2,0%	2,0%
Primaire	4 014	41,2%	2,5%	12,2%
Secondaire	4 009	41,1%	2,3%	11,0%
Total partiel (formation générale des jeunes)	8 579	88,0%	2,4%	10,9%
Formation générale des adultes	504	5,2%		
Formation professionnelle	668	6,8%		
Total global des élèves	9 751	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 090 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 689 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 779 \$	
50000 Activités administratives		500 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		617 \$	
Coût par élève		6 896 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 992 772 \$	14 671 434 \$	15 539 219 \$	32 203 425 \$	2 073 779 \$	5 606 030 \$	39 883 234 \$
Élèves (ETP)	556	4 014	4 009	8 579	504	668	9 751
Coût par élève	3 584 \$	3 655 \$	3 876 \$	3 754 \$	4 115 \$	8 395 \$	4 090 \$
Dépenses salariales	3 540 \$	3 614 \$	3 830 \$	3 710 \$	4 148 \$	6 121 \$	3 898 \$
Fournitures et matériel	56 \$	41 \$	55 \$	49 \$	142 \$	1 425 \$	148 \$
Autres	1 \$	9 \$	9 \$	8 \$	21 \$	3 134 \$	223 \$
Revenus spécifiques	(13\$)	(8\$)	(18\$)	(13\$)	(196\$)	(2 285\$)	(178\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
727 \$				33 \$			
Gestion				Gestion			
288 \$				288 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
110 \$				110 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Bibliothèque et audiovisuel			
43 \$				43 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique d'enseignement			
67 \$				67 \$			
Services complémentaires				Services complémentaires			
546 \$				546 \$			
Services personnels à l'élève				Services personnels à l'élève			
288 \$				288 \$			
Vie scolaire				Vie scolaire			
146 \$				146 \$			
Santé et services sociaux				Santé et services sociaux			
66 \$				66 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
45 \$				45 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
147 \$				147 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
127 \$				127 \$			
Autres services				Autres services			
20 \$				20 \$			
Animation et développement pédagogique				Animation et développement pédagogique			
143 \$				143 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				Perfectionnement - Personnel enseignant			
16 \$				16 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 689 \$				1 689 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 295 \$	154 \$	3 449 \$	0 \$		3 449 \$
° de suppléance	210 \$	36 \$	246 \$	0 \$		246 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		309 \$	309 \$	163 \$	0 \$	472 \$
° professionnel		269 \$	269 \$	14 \$	0 \$	284 \$
° de soutien administratif	0 \$	259 \$	259 \$	65 \$	0 \$	325 \$
° de soutien technique	24 \$	384 \$	408 \$	47 \$	10 \$	465 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	105 \$	106 \$
Total de la rémunération	3 529 \$	1 411 \$	4 940 \$	289 \$	116 \$	5 345 \$
Contribution de l'employeur	369 \$	153 \$	522 \$	31 \$	14 \$	567 \$
Fournitures et matériel	148 \$	77 \$	225 \$	29 \$	245 \$	499 \$
Services, honoraires et contrats	202 \$	78 \$	280 \$	133 \$	244 \$	656 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	21 \$	31 \$	52 \$	21 \$	3 \$	76 \$
Revenus spécifiques	(178\$)	(61\$)	(239\$)	(4\$)	(4\$)	(248\$)
Coût par élève	4 090 \$	1 689 \$	5 779 \$	500 \$	617 \$	6 896 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	25	101 193	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	15	71 013	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	3	2 648	
Total des bâtiments	43	174 854	17,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)	42		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	8	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	587,1				587,1
	Nb d'élèves par enseignant	14,6				14,6
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	37,4				37,4
	Nb d'élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	84,7				84,7
	Nb d'élèves par enseignant	7,9				7,9
Total partiel (personnel enseignant)		709,2				709,2
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		39,2	15,0	1,0	55,1
	Ratio par 1 000 élèves		4,0	1,5	0,1	5,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		41,5	1,6	0,0	43,1
	Ratio par 1 000 élèves		4,3	0,2	0,0	4,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		163,1	39,8	32,1	235,0
	Ratio par 1 000 élèves		16,7	4,1	3,3	24,1
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			243,8	56,4	33,1	333,3
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	709,2	243,8	56,4	33,1	1 042,5
	Ratio par 1 000 élèves	72,7	25,0	5,8	3,4	106,9
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	11,1	1,14	Tech. éduc. spécialisée	38,4	3,94	
Ortho., psycho., ergo.	2,8	0,29	Préposés aux élèves handicapés	7,4	0,76	
Psychologues	7,3	0,75	Informaticiens	11,1	1,14	
Conseillers en orientation	6,6	0,68	Concierges	18,4	1,89	
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	13,7	1,41	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 754 \$	3 617 \$	3 626 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 584 \$	3 721 \$	3 514 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 655 \$	3 482 \$	3 518 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 876 \$	3 757 \$	3 766 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 115 \$	4 584 \$	4 495 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	8 395 \$	6 982 \$	6 494 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 090 \$	3 857 \$	3 928 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	727 \$	681 \$	688 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	110 \$	88 \$	99 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	546 \$	442 \$	410 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	306 \$	260 \$	223 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 689 \$	1 472 \$	1 419 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 779 \$	5 329 \$	5 347 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	288 \$	291 \$	288 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	170 \$	171 \$	159 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	42 \$	51 \$	38 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	500 \$	513 \$	484 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	135 \$	142 \$	130 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	236 \$	237 \$	245 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	218 \$	195 \$	200 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	28 \$	31 \$	24 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	617 \$	605 \$	599 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 896 \$	6 448 \$	6 431 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,6	14,8	15,1	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	13,5	11,9	12,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,9	9,0	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,7	5,8	5,4	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,4	4,5	4,3	4,6	4,4
° Personnel de soutien	24,1	25,9	25,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,0	101,5	101,5	99,7	100,0
	Primaire	99,9	99,6	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	97,9	97,7	98,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		104,6	99,4	102,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	102,8	160,4	115,3	95,3	100,0
	Primaire	135,5	148,1	106,2	99,6	100,0
	Secondaire	120,0	130,4	88,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		309,7	328,6	161,9	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		216,5	233,5	103,2	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	141,8	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	97,5	100,3	104,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	228,6	235,0	115,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 209 \$	3 299 \$	3 409 \$	3 562 \$	3 754 \$
° Éducation préscolaire	2 853 \$	3 021 \$	3 325 \$	3 600 \$	3 584 \$
° Enseignement primaire	3 000 \$	3 043 \$	3 163 \$	3 365 \$	3 655 \$
° Enseignement secondaire	3 465 \$	3 599 \$	3 680 \$	3 759 \$	3 876 \$
° Formation générale des adultes	3 274 \$	3 527 \$	3 722 \$	3 921 \$	4 115 \$
° Formation professionnelle	6 630 \$	7 002 \$	7 527 \$	8 175 \$	8 395 \$
Total des activités d'enseignement	3 417 \$	3 546 \$	3 683 \$	3 865 \$	4 090 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	536 \$	555 \$	619 \$	673 \$	727 \$
° Moyens d'enseignement	103 \$	102 \$	106 \$	115 \$	110 \$
° Services complémentaires	272 \$	326 \$	382 \$	485 \$	546 \$
° Autres services	202 \$	247 \$	311 \$	338 \$	306 \$
Total des activités de soutien	1 112 \$	1 229 \$	1 418 \$	1 611 \$	1 689 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 529 \$	4 775 \$	5 102 \$	5 476 \$	5 779 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	223 \$	224 \$	263 \$	301 \$	288 \$
° Services corporatifs	111 \$	126 \$	135 \$	157 \$	170 \$
° Autre coût	33 \$	26 \$	26 \$	33 \$	42 \$
Total des activités administratives	367 \$	375 \$	424 \$	490 \$	500 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	157 \$	104 \$	113 \$	125 \$	135 \$
° Entretien ménager	200 \$	207 \$	215 \$	226 \$	236 \$
° Consommation énergétique	170 \$	188 \$	184 \$	208 \$	218 \$
° Autre coût	20 \$	20 \$	22 \$	22 \$	28 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	548 \$	519 \$	534 \$	581 \$	617 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 444 \$	5 669 \$	6 059 \$	6 547 \$	6 896 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(721) Commission scolaire du Pays-des-Bleuets

828, boulevard Saint-Joseph

Roberval (Québec) (Québec) G8H 2L5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	12	11	0	0	15
Éducation préscolaire 5 ans	697	657	634	619	541
Total partiel (éducation préscolaire)	709	668	634	619	556
Primaire	4 850	4 683	4 498	4 263	4 014
Secondaire	4 943	4 630	4 276	4 139	4 009
Total partiel (formation générale des jeunes)	10 502	9 981	9 408	9 021	8 579
Formation générale des adultes	475	509	533	500	504
Formation professionnelle	702	715	667	627	668
Total global des élèves	11 679	11 206	10 608	10 148	9 751

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,9	15,6	15,4	14,9	14,6
° Formation générale des adultes	17,1	15,7	14,8	14,2	13,5
° Formation professionnelle	11,0	8,5	8,0	7,8	7,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,3	67,4	68,7	70,9	72,7
° Cadres	4,6	4,6	4,9	5,4	5,7
° Professionnels	3,4	3,9	4,6	4,9	4,4
° Personnel de soutien	18,1	19,5	21,7	22,4	24,1
Total	90,5	95,4	99,9	103,6	106,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	29	27	26	26	25
	m²	112 744	103 771	102 657	103 170	101 193
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	13	14	14	14	15
	m²	64 807	69 036	69 036	69 036	71 013
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	5	6	3	3
	m²	2 648	7 838	8 952	2 648	2 648
Total des bâtiments	Nombre	45	46	46	43	43
	m²	180 199	180 645	180 645	174 854	174 854
	m² / élève	15,4	16,1	17,0	17,2	17,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			75 333 245 \$	
(B) Dépenses exclues			16 424 910 \$	
° Investissement	4 552 305 \$			
° Financement	3 696 484 \$			
° Transport scolaire	5 137 986 \$			
° Autres	3 038 136 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			58 908 335 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 069 685 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			55 838 650 \$	
(F) Élèves pris en considération			8 689	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 426 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	490	5,6%	1,6%	0,2%
Total partiel (éducation préscolaire)	490	5,6%	1,6%	3,9%
Primaire	3 711	42,7%	2,0%	10,5%
Secondaire	3 209	36,9%	1,8%	14,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 410	85,3%	1,9%	11,6%
Formation générale des adultes	603	6,9%		
Formation professionnelle	676	7,8%		
Total global des élèves	8 689	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 979 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 313 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 292 \$	
50000 Activités administratives		531 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		603 \$	
Coût par élève		6 426 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(02) Saguenay-Lac-Saint-Jean**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 909 366 \$	13 786 075 \$	11 841 113 \$	27 536 554 \$	2 574 371 \$	4 465 060 \$	34 575 985 \$
Élèves (ETP)	490	3 711	3 209	7 410	603	676	8 689
Coût par élève	3 897 \$	3 715 \$	3 690 \$	3 716 \$	4 269 \$	6 602 \$	3 979 \$
Dépenses salariales	3 867 \$	3 634 \$	3 638 \$	3 651 \$	4 500 \$	5 539 \$	3 857 \$
Fournitures et matériel	35 \$	100 \$	54 \$	76 \$	66 \$	861 \$	136 \$
Autres	0 \$	8 \$	12 \$	9 \$	60 \$	754 \$	71 \$
Revenus spécifiques	(6\$)	(28\$)	(13\$)	(20\$)	(357\$)	(552\$)	(85\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
708 \$				39 \$			
Gestion				Gestion			
350 \$				350 \$			
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
65 \$				133 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Informatique de gestion			
44 \$				56 \$			
Informatique d'enseignement				Imprimerie et reprographie			
21 \$				4 \$			
Services complémentaires				Autres services			
324 \$				74 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
207 \$				10 \$			
Vie scolaire				Coût par élève			
60 \$				531 \$			
Santé et services sociaux				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
29 \$							
Soutien aux élèves ayant un handicap							
28 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
75 \$							
Orthopédagogie							
0 \$							
Autres services							
75 \$							
Animation et développement pédagogique							
122 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
19 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 313 \$				603 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 300 \$	63 \$	3 364 \$	0 \$		3 364 \$
° de suppléance	175 \$	4 \$	179 \$	2 \$		180 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		317 \$	317 \$	175 \$	6 \$	497 \$
° professionnel		200 \$	200 \$	16 \$	1 \$	217 \$
° de soutien administratif	3 \$	232 \$	234 \$	113 \$	0 \$	347 \$
° de soutien technique	10 \$	275 \$	285 \$	30 \$	18 \$	334 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	11 \$	234 \$	245 \$
Total de la rémunération	3 488 \$	1 091 \$	4 579 \$	347 \$	259 \$	5 185 \$
Contribution de l'employeur	369 \$	124 \$	493 \$	38 \$	31 \$	562 \$
Fournitures et matériel	136 \$	99 \$	235 \$	39 \$	298 \$	572 \$
Services, honoraires et contrats	59 \$	211 \$	270 \$	67 \$	30 \$	367 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	12 \$	29 \$	41 \$	50 \$	4 \$	94 \$
Revenus spécifiques	(85\$)	(240\$)	(325\$)	(10\$)	(18\$)	(353\$)
Coût par élève	3 979 \$	1 313 \$	5 292 \$	531 \$	603 \$	6 426 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	28	99 109	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	7	45 812	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	2	1 611	
Total des bâtiments	37	146 532	16,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)	42		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	505,1				505,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,7				14,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	48,6				48,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,4				12,4
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	76,9				76,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	8,8				8,8
Total partiel (personnel enseignant)		630,6				630,6
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		31,5	17,6	1,0	50,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	2,0	0,1	5,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		34,8	2,0	0,0	36,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,0	0,2	0,0	4,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		127,7	44,3	65,8	237,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		14,7	5,1	7,6	27,4
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			194,0	64,0	66,8	324,7
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	630,6	194,0	64,0	66,8	955,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	72,6	22,3	7,4	7,7	109,9
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	12,7	1,46	Tech. éduc. spécialisée	25,8	2,97	
Ortho., psycho., ergo.	3,3	0,38	Préposés aux élèves handicapés	6,6	0,76	
Psychologues	4,2	0,48	Informaticiens	12,7	1,46	
Conseillers en orientation	6,8	0,78	Concierges	26,6	3,06	
Orthophonistes	1,0	0,12	Ouvriers d'entretien	39,3	4,52	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 716 \$	3 617 \$	3 626 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 897 \$	3 721 \$	3 514 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 715 \$	3 482 \$	3 518 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 690 \$	3 757 \$	3 766 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 269 \$	4 584 \$	4 495 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 602 \$	6 982 \$	6 494 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 979 \$	3 857 \$	3 928 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	708 \$	681 \$	688 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	65 \$	88 \$	99 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	324 \$	442 \$	410 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	215 \$	260 \$	223 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 313 \$	1 472 \$	1 419 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 292 \$	5 329 \$	5 347 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	350 \$	291 \$	288 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	133 \$	171 \$	159 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	49 \$	51 \$	38 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	531 \$	513 \$	484 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	112 \$	142 \$	130 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	256 \$	237 \$	245 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	212 \$	195 \$	200 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	23 \$	31 \$	24 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	603 \$	605 \$	599 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 426 \$	6 448 \$	6 431 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(02) Saguenay-Lac-Saint-Jean**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,7	14,8	15,1	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,4	11,9	12,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	8,8	9,0	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,8	5,8	5,4	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,2	4,5	4,3	4,6	4,4
° Personnel de soutien	27,4	25,9	25,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,1	101,5	101,5	99,7	100,0
	Primaire	99,1	99,6	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	96,1	97,7	98,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		101,4	99,4	102,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	171,4	160,4	115,3	95,3	100,0
	Primaire	120,7	148,1	106,2	99,6	100,0
	Secondaire	91,6	130,4	88,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		127,2	328,6	161,9	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		107,5	233,5	103,2	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	107,2	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	103,2	100,3	104,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	151,6	235,0	115,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 272 \$	3 372 \$	3 570 \$	3 702 \$	3 716 \$
° Éducation préscolaire	2 843 \$	2 963 \$	3 510 \$	3 689 \$	3 897 \$
° Enseignement primaire	3 231 \$	3 324 \$	3 440 \$	3 607 \$	3 715 \$
° Enseignement secondaire	3 387 \$	3 497 \$	3 736 \$	3 819 \$	3 690 \$
° Formation générale des adultes	4 136 \$	4 309 \$	4 237 \$	4 080 \$	4 269 \$
° Formation professionnelle	5 684 \$	6 031 \$	6 379 \$	6 475 \$	6 602 \$
Total des activités d'enseignement	3 505 \$	3 627 \$	3 852 \$	3 952 \$	3 979 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	551 \$	595 \$	636 \$	673 \$	708 \$
° Moyens d'enseignement	43 \$	53 \$	63 \$	66 \$	65 \$
° Services complémentaires	209 \$	248 \$	287 \$	316 \$	324 \$
° Autres services	139 \$	166 \$	178 \$	271 \$	215 \$
Total des activités de soutien	942 \$	1 062 \$	1 164 \$	1 326 \$	1 313 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 447 \$	4 689 \$	5 016 \$	5 278 \$	5 292 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	233 \$	256 \$	285 \$	302 \$	350 \$
° Services corporatifs	99 \$	104 \$	113 \$	116 \$	133 \$
° Autre coût	27 \$	33 \$	34 \$	37 \$	49 \$
Total des activités administratives	359 \$	393 \$	431 \$	456 \$	531 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	104 \$	97 \$	104 \$	143 \$	112 \$
° Entretien ménager	207 \$	215 \$	228 \$	239 \$	256 \$
° Consommation énergétique	160 \$	181 \$	156 \$	190 \$	212 \$
° Autre coût	24 \$	30 \$	21 \$	22 \$	23 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	495 \$	522 \$	509 \$	595 \$	603 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 301 \$	5 604 \$	5 957 \$	6 328 \$	6 426 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(722) Commission scolaire du Lac-Saint-Jean

350, boulevard Champlain Sud

Alma (Québec) (Québec) G8B 5W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	613	597	568	538	490
Total partiel (éducation préscolaire)	613	597	568	538	490
Primaire	4 282	4 229	4 056	3 919	3 711
Secondaire	3 772	3 571	3 395	3 263	3 209
Total partiel (formation générale des jeunes)	8 667	8 397	8 019	7 720	7 410
Formation générale des adultes	537	518	553	584	603
Formation professionnelle	772	745	810	734	676
Total global des élèves	9 976	9 660	9 382	9 039	8 689

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,6	15,4	15,0	14,6	14,7
° Formation générale des adultes	12,2	11,8	11,9	12,5	12,4
° Formation professionnelle	9,7	8,8	8,6	8,5	8,8

Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,1	69,8	71,8	73,3	72,6
° Cadres	5,5	5,7	5,7	5,5	5,8
° Professionnels	2,5	2,9	3,4	3,7	4,2
° Personnel de soutien	21,8	22,2	25,0	26,4	27,4
Total	97,9	100,6	105,9	108,9	109,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	30	30	29	28	28
	m²	104 062	104 062	103 157	99 109	99 109
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	6	6	6	7	7
	m²	40 475	40 475	40 475	45 812	45 812
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	3	3	2
	m²	1 611	1 611	2 516	2 516	1 611
Total des bâtiments	Nombre	38	38	38	38	37
	m²	146 148	146 148	146 148	147 437	146 532
	m² / élève	14,7	15,1	15,6	16,3	16,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est

Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			130 269 609 \$	
(B) Dépenses exclues			27 173 893 \$	
° Investissement	5 795 703 \$			
° Financement	6 138 933 \$			
° Transport scolaire	7 089 237 \$			
° Autres	8 150 019 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			103 095 716 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 175 879 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			99 919 837 \$	
(F) Élèves pris en considération			15 883	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 291 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	122	0,8%	5,7%	5,7%
Éducation préscolaire 5 ans	902	5,7%	1,6%	0,8%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 024	6,4%	2,1%	2,5%
Primaire	6 937	43,7%	2,3%	15,6%
Secondaire	5 745	36,2%	3,0%	18,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	13 706	86,3%	2,6%	15,8%
Formation générale des adultes	911	5,7%		
Formation professionnelle	1 265	8,0%		
Total global des élèves	15 883	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 972 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 291 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 262 \$	
50000 Activités administratives		432 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		597 \$	
Coût par élève		6 291 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est

Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(02) Saguenay-Lac-Saint-Jean**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	3 555 792 \$	25 182 467 \$	21 823 639 \$	50 561 897 \$	4 073 337 \$	8 444 645 \$	63 079 878 \$
Élèves (ETP)	1 024	6 937	5 745	13 706	911	1 265	15 883
Coût par élève	3 472 \$	3 630 \$	3 799 \$	3 689 \$	4 471 \$	6 674 \$	3 972 \$
Dépenses salariales	3 439 \$	3 600 \$	3 778 \$	3 662 \$	4 493 \$	5 603 \$	3 865 \$
Fournitures et matériel	39 \$	37 \$	46 \$	41 \$	103 \$	632 \$	92 \$
Autres	2 \$	12 \$	27 \$	17 \$	138 \$	825 \$	88 \$
Revenus spécifiques	(8\$)	(18\$)	(52\$)	(32\$)	(263\$)	(387\$)	(73\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
Moyens d'enseignement				Gestion			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
Informatique d'enseignement							
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie			
Services personnels à l'élève				Autres services			
Vie scolaire				Perfectionnement - Autre personnel			
Santé et services sociaux							
Soutien aux élèves ayant un handicap				Coût par élève			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Orthopédagogie							
Autres services							
Animation et développement pédagogique							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
Coût par élève				Coût par élève			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est

Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(02) Saguenay-Lac-Saint-Jean**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 288 \$	15 \$	3 303 \$	0 \$		3 303 \$
° de suppléance	208 \$	42 \$	251 \$	0 \$		251 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		272 \$	272 \$	125 \$	7 \$	404 \$
° professionnel		244 \$	244 \$	0 \$	0 \$	244 \$
° de soutien administratif	0 \$	228 \$	228 \$	89 \$	0 \$	316 \$
° de soutien technique	1 \$	274 \$	275 \$	36 \$	6 \$	318 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	3 \$	262 \$	266 \$
Total de la rémunération	3 498 \$	1 075 \$	4 572 \$	253 \$	276 \$	5 101 \$
Contribution de l'employeur	367 \$	118 \$	485 \$	26 \$	33 \$	545 \$
Fournitures et matériel	92 \$	67 \$	159 \$	19 \$	244 \$	421 \$
Services, honoraires et contrats	45 \$	54 \$	99 \$	96 \$	78 \$	273 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	43 \$	62 \$	106 \$	44 \$	2 \$	151 \$
Revenus spécifiques	(73\$)	(85\$)	(158\$)	(6\$)	(35\$)	(200\$)
Coût par élève	3 972 \$	1 291 \$	5 262 \$	432 \$	597 \$	6 291 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		13	85 716	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		31	150 752	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		13	19 801	
Total des bâtiments		57	256 269	16,1
Âge moyen des bâtiments (première construction)		45		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	5		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est

Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	895,0				895,0
	Nb d'élèves par enseignant	15,3				15,3
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	69,2				69,2
	Nb d'élèves par enseignant	13,2				13,2
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	136,2				136,2
	Nb d'élèves par enseignant	9,3				9,3
Total partiel (personnel enseignant)		1 100,4				1 100,4
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		50,2	19,1	1,0	70,3
	Ratio par 1 000 élèves		3,2	1,2	0,1	4,4
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		61,2	1,0	0,0	62,2
	Ratio par 1 000 élèves		3,9	0,1	0,0	3,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		203,9	64,7	114,8	383,4
	Ratio par 1 000 élèves		12,8	4,1	7,2	24,1
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			315,3	84,8	115,8	515,9
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 100,4	315,3	84,8	115,8	1 616,3
	Ratio par 1 000 élèves	69,3	19,9	5,3	7,3	101,8
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	14,6	0,92	Tech. éduc. spécialisée	42,9	2,70	
Ortho., psycho., ergo.	8,4	0,53	Préposés aux élèves handicapés	4,3	0,27	
Psychologues	12,8	0,81	Informaticiens	20,6	1,30	
Conseillers en orientation	9,6	0,60	Concierges	94,7	5,96	
Orthophonistes	2,7	0,17	Ouvriers d'entretien	18,6	1,17	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est
Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(02) Saguenay-Lac-Saint-Jean**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 689 \$	3 390 \$	3 626 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 472 \$	3 562 \$	3 514 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 630 \$	3 230 \$	3 518 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 799 \$	3 575 \$	3 766 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 471 \$	4 237 \$	4 495 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 674 \$	5 991 \$	6 494 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 972 \$	3 574 \$	3 928 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	647 \$	574 \$	688 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	89 \$	69 \$	99 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	414 \$	410 \$	410 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	141 \$	205 \$	223 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 291 \$	1 257 \$	1 419 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 262 \$	4 831 \$	5 347 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	239 \$	213 \$	288 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	161 \$	136 \$	159 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	32 \$	27 \$	38 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	432 \$	377 \$	484 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	152 \$	119 \$	130 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	238 \$	186 \$	245 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	177 \$	152 \$	200 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	30 \$	25 \$	24 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	597 \$	482 \$	599 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 291 \$	5 690 \$	6 431 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est

Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,3	16,0	15,1	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	13,2	13,3	12,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,3	10,3	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,4	4,8	5,4	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,9	4,5	4,3	4,6	4,4
° Personnel de soutien	24,1	21,2	25,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,3	100,4	101,5	99,7	100,0
	Primaire	100,2	99,1	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	100,9	99,1	98,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		104,0	100,1	102,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	112,0	87,6	115,3	95,3	100,0
	Primaire	93,4	85,5	106,2	99,6	100,0
	Secondaire	68,7	78,2	88,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		129,5	36,4	161,9	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		61,8	84,4	103,2	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	104,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	105,8	101,2	104,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	116,0	89,8	115,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est

Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 284 \$	3 348 \$	3 480 \$	3 623 \$	3 689 \$
° Éducation préscolaire	2 824 \$	2 942 \$	3 336 \$	3 388 \$	3 472 \$
° Enseignement primaire	3 074 \$	3 171 \$	3 295 \$	3 482 \$	3 630 \$
° Enseignement secondaire	3 652 \$	3 663 \$	3 753 \$	3 849 \$	3 799 \$
° Formation générale des adultes	3 601 \$	3 881 \$	4 052 \$	4 412 \$	4 471 \$
° Formation professionnelle	4 931 \$	5 458 \$	5 644 \$	6 209 \$	6 674 \$
Total des activités d'enseignement	3 441 \$	3 562 \$	3 705 \$	3 878 \$	3 972 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	563 \$	562 \$	579 \$	633 \$	647 \$
° Moyens d'enseignement	64 \$	67 \$	85 \$	86 \$	89 \$
° Services complémentaires	288 \$	288 \$	311 \$	357 \$	414 \$
° Autres services	109 \$	127 \$	137 \$	155 \$	141 \$
Total des activités de soutien	1 023 \$	1 044 \$	1 112 \$	1 230 \$	1 291 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 464 \$	4 606 \$	4 817 \$	5 108 \$	5 262 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	188 \$	202 \$	214 \$	234 \$	239 \$
° Services corporatifs	102 \$	106 \$	130 \$	146 \$	161 \$
° Autre coût	16 \$	20 \$	18 \$	24 \$	32 \$
Total des activités administratives	306 \$	328 \$	363 \$	404 \$	432 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	127 \$	120 \$	127 \$	137 \$	152 \$
° Entretien ménager	221 \$	231 \$	217 \$	220 \$	238 \$
° Consommation énergétique	159 \$	167 \$	153 \$	171 \$	177 \$
° Autre coût	30 \$	33 \$	29 \$	29 \$	30 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	538 \$	551 \$	526 \$	557 \$	597 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 308 \$	5 485 \$	5 706 \$	6 070 \$	6 291 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(723) Commission scolaire des Rives-du-Saguenay

36, rue Jacques-Cartier Est

Chicoutimi (Québec) (Québec) G7H 1W2

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(02) Saguenay-Lac-Saint-Jean**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	114	119	147	138	122
Éducation préscolaire 5 ans	1 166	1 132	1 054	1 038	902
Total partiel (éducation préscolaire)	1 280	1 251	1 201	1 176	1 024
Primaire	8 201	7 960	7 649	7 311	6 937
Secondaire	6 292	6 075	5 847	5 760	5 745
Total partiel (formation générale des jeunes)	15 773	15 286	14 697	14 247	13 706
Formation générale des adultes	961	942	945	904	911
Formation professionnelle	1 553	1 566	1 539	1 356	1 265
Total global des élèves	18 288	17 795	17 181	16 507	15 883

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,5	15,7	15,7	15,3	15,3
° Formation générale des adultes	14,0	14,4	13,9	12,8	13,2
° Formation professionnelle	9,4	10,6	9,1	9,2	9,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,2	66,8	68,5	69,7	69,3
° Cadres	4,6	4,3	4,2	4,3	4,4
° Professionnels	2,9	2,8	3,0	3,5	3,9
° Personnel de soutien	24,3	22,8	22,4	23,3	24,1
Total	100,0	96,7	98,1	100,9	101,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	45	43	38	15	13
	m²	159 726	159 846	150 320	89 155	85 716
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	10	11	11	28	31
	m²	90 297	92 604	94 473	146 179	150 752
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	6	10	14	13
	m²	6 796	6 657	13 221	20 935	19 801
Total des bâtiments	Nombre	61	60	59	57	57
	m²	256 819	259 107	258 014	256 269	256 269
	m² / élève	14,0	14,6	15,0	15,5	16,1



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			91 184 554 \$	
(B) Dépenses exclues			20 442 676 \$	
° Investissement	5 962 073 \$			
° Financement	4 725 745 \$			
° Transport scolaire	5 490 151 \$			
° Autres	4 264 707 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			70 741 878 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 854 935 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			68 886 943 \$	
(F) Élèves pris en considération			11 066	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 225 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	78	0,7%	0,0%	3,8%
Éducation préscolaire 5 ans	624	5,6%	1,4%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	702	6,3%	1,3%	3,1%
Primaire	4 427	40,0%	1,9%	11,5%
Secondaire	4 095	37,0%	1,9%	17,4%
Total partiel (formation générale des jeunes)	9 224	83,4%	1,9%	13,5%
Formation générale des adultes	415	3,8%		
Formation professionnelle	1 427	12,9%		
Total global des élèves	11 066	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 682 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 450 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 132 \$	
50000 Activités administratives		508 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		585 \$	
Coût par élève		6 225 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(02) Saguenay-Lac-Saint-Jean**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 282 537 \$	13 509 969 \$	15 044 122 \$	30 836 628 \$	2 215 703 \$	7 697 460 \$	40 749 790 \$
Élèves (ETP)	702	4 427	4 095	9 224	415	1 427	11 066
Coût par élève	3 251 \$	3 052 \$	3 674 \$	3 343 \$	5 339 \$	5 394 \$	3 682 \$
Dépenses salariales	3 242 \$	3 044 \$	3 656 \$	3 331 \$	5 471 \$	4 750 \$	3 594 \$
Fournitures et matériel	24 \$	27 \$	39 \$	32 \$	56 \$	896 \$	145 \$
Autres	0 \$	2 \$	22 \$	11 \$	145 \$	172 \$	37 \$
Revenus spécifiques	(14\$)	(22\$)	(44\$)	(31\$)	(333\$)	(425\$)	(93\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		696 \$		Conseil des commissaires et comités		28 \$	
				Gestion		309 \$	
Moyens d'enseignement		129 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	87 \$			Services corporatifs		166 \$	
Informatique d'enseignement	43 \$			Informatique de gestion		57 \$	
				Imprimerie et reprographie		1 \$	
Services complémentaires		351 \$		Autres services		108 \$	
Services personnels à l'élève	237 \$			Perfectionnement - Autre personnel			6 \$
Vie scolaire	82 \$						
Santé et services sociaux	17 \$			Coût par élève			508 \$
Soutien aux élèves ayant un handicap	15 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		122 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Orthopédagogie	98 \$			Entretien des biens meubles			3 \$
Autres services		24 \$		Conservation des immeubles		6,62 \$	109 \$
				Entretien ménager		15,46 \$	254 \$
Animation et développement pédagogique		143 \$		Consommation énergétique		12,73 \$	209 \$
				Location d'immeubles			5 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		9 \$		Protection et sécurité			4 \$
Coût par élève		1 450 \$		Coût par élève		585 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay–Lac-Saint-Jean

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 146 \$	101 \$	3 247 \$	0 \$		3 247 \$
° de suppléance	103 \$	19 \$	122 \$	0 \$		122 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		316 \$	316 \$	154 \$	1 \$	471 \$
° professionnel		267 \$	267 \$	6 \$	0 \$	273 \$
° de soutien administratif	0 \$	198 \$	198 \$	107 \$	0 \$	305 \$
° de soutien technique	2 \$	314 \$	316 \$	58 \$	4 \$	378 \$
° de soutien ouvrier	4 \$	0 \$	4 \$	7 \$	256 \$	267 \$
Total de la rémunération	3 254 \$	1 215 \$	4 470 \$	332 \$	261 \$	5 063 \$
Contribution de l'employeur	340 \$	133 \$	473 \$	36 \$	32 \$	541 \$
Fournitures et matériel	145 \$	29 \$	173 \$	31 \$	240 \$	445 \$
Services, honoraires et contrats	29 \$	78 \$	107 \$	94 \$	51 \$	252 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	8 \$	51 \$	59 \$	31 \$	2 \$	93 \$
Revenus spécifiques	(93\$)	(57\$)	(150\$)	(16\$)	(2\$)	(168\$)
Coût par élève	3 682 \$	1 450 \$	5 132 \$	508 \$	585 \$	6 225 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		22	119 899	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		5	46 339	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		7	15 855	
Total des bâtiments		34	182 093	16,5
Âge moyen des bâtiments (première construction)		47		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	587,4				587,4
	Nb d'élèves par enseignant	15,7				15,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	40,1				40,1
	Nb d'élèves par enseignant	10,3				10,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	125,9				125,9
	Nb d'élèves par enseignant	11,3				11,3
Total partiel (personnel enseignant)		753,4				753,4

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		45,9	21,5	1,0	68,5
	Ratio par 1 000 élèves		4,2	1,9	0,1	6,2
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		48,7	2,1	0,0	50,9
	Ratio par 1 000 élèves		4,4	0,2	0,0	4,6
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		150,4	58,9	82,2	291,6
	Ratio par 1 000 élèves		13,6	5,3	7,4	26,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			245,1	82,6	83,2	410,9

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	753,4	245,1	82,6	83,2	1 164,3
	Ratio par 1 000 élèves	68,1	22,1	7,5	7,5	105,2

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	17,4	1,57	Tech. éduc. spécialisée	22,1	2,00
Ortho., psycho., ergo.	5,2	0,47	Préposés aux élèves handicapés	3,5	0,32
Psychologues	7,6	0,69	Informaticiens	14,6	1,32
Conseillers en orientation	9,0	0,81	Concierges	63,3	5,72
Orthophonistes	2,0	0,18	Ouvriers d'entretien	19,4	1,75



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 343 \$	3 408 \$	3 626 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 251 \$	3 232 \$	3 514 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 052 \$	3 306 \$	3 518 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 674 \$	3 581 \$	3 766 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	5 339 \$	4 213 \$	4 495 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 394 \$	6 251 \$	6 494 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 682 \$	3 592 \$	3 928 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	696 \$	597 \$	688 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	129 \$	73 \$	99 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	351 \$	398 \$	410 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	274 \$	206 \$	223 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 450 \$	1 274 \$	1 419 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 132 \$	4 866 \$	5 347 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	309 \$	248 \$	288 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	166 \$	143 \$	159 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	33 \$	33 \$	38 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	508 \$	424 \$	484 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	109 \$	136 \$	130 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	254 \$	197 \$	245 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	209 \$	169 \$	200 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	12 \$	26 \$	24 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	585 \$	528 \$	599 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 225 \$	5 818 \$	6 431 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,7	15,8	15,1	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	10,3	12,6	12,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,3	10,0	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,2	5,3	5,4	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,6	4,3	4,3	4,6	4,4
° Personnel de soutien	26,3	21,9	25,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,3	100,6	101,5	99,7	100,0
	Primaire	98,4	99,3	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	96,8	98,6	98,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,2	98,9	102,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	87,0	101,0	115,3	95,3	100,0
	Primaire	87,4	105,1	106,2	99,6	100,0
	Secondaire	81,6	103,0	88,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		105,3	68,1	161,9	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		59,4	124,6	103,2	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	82,2	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	112,8	104,7	104,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	47,5	110,9	115,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 014 \$	3 126 \$	3 218 \$	3 279 \$	3 343 \$
° Éducation préscolaire	2 679 \$	2 711 \$	2 917 \$	3 142 \$	3 251 \$
° Enseignement primaire	2 686 \$	2 735 \$	2 823 \$	2 918 \$	3 052 \$
° Enseignement secondaire	3 428 \$	3 645 \$	3 729 \$	3 718 \$	3 674 \$
° Formation générale des adultes	4 601 \$	4 185 \$	4 658 \$	4 880 \$	5 339 \$
° Formation professionnelle	5 167 \$	4 955 \$	5 330 \$	5 454 \$	5 394 \$
Total des activités d'enseignement	3 317 \$	3 383 \$	3 514 \$	3 598 \$	3 682 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	582 \$	615 \$	665 \$	683 \$	696 \$
° Moyens d'enseignement	93 \$	110 \$	116 \$	127 \$	129 \$
° Services complémentaires	256 \$	281 \$	303 \$	326 \$	351 \$
° Autres services	218 \$	220 \$	231 \$	253 \$	274 \$
Total des activités de soutien	1 149 \$	1 226 \$	1 315 \$	1 389 \$	1 450 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 467 \$	4 609 \$	4 830 \$	4 987 \$	5 132 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	243 \$	266 \$	259 \$	321 \$	309 \$
° Services corporatifs	144 \$	145 \$	156 \$	178 \$	166 \$
° Autre coût	22 \$	24 \$	22 \$	26 \$	33 \$
Total des activités administratives	408 \$	435 \$	436 \$	525 \$	508 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	108 \$	100 \$	106 \$	113 \$	109 \$
° Entretien ménager	223 \$	226 \$	233 \$	241 \$	254 \$
° Consommation énergétique	179 \$	203 \$	168 \$	202 \$	209 \$
° Autre coût	7 \$	9 \$	18 \$	12 \$	12 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	517 \$	539 \$	524 \$	568 \$	585 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 392 \$	5 583 \$	5 790 \$	6 080 \$	6 225 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(724) Commission scolaire De La Jonquière

3644, rue Saint-Jules

Jonquière (Québec) (Québec) G7X 7X4

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (02) Saguenay-Lac-Saint-Jean

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	93	86	80	81	78
Éducation préscolaire 5 ans	694	705	720	690	624
Total partiel (éducation préscolaire)	787	791	800	771	702
Primaire	4 987	4 872	4 754	4 645	4 427
Secondaire	4 605	4 296	4 155	4 055	4 095
Total partiel (formation générale des jeunes)	10 379	9 959	9 709	9 471	9 224
Formation générale des adultes	422	499	440	417	415
Formation professionnelle	1 408	1 376	1 306	1 341	1 427
Total global des élèves	12 209	11 834	11 455	11 229	11 066

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,4	16,0	16,0	15,9	15,7
° Formation générale des adultes	11,4	12,3	11,6	11,6	10,3
° Formation professionnelle	9,6	9,9	10,8	10,7	11,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	67,0	67,6	66,7	67,6	68,1
° Cadres	5,7	6,0	6,2	6,3	6,2
° Professionnels	3,6	3,9	4,0	4,7	4,6
° Personnel de soutien	23,1	23,9	24,7	25,7	26,3
Total	99,5	101,4	101,6	104,2	105,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	26	25	25	23	22
	m²	129 338	124 959	124 959	122 854	119 899
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	4	5	5	5
	m²	47 251	44 705	49 084	47 137	46 339
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	7	6	6	7
	m²	9 085	16 010	11 631	12 102	15 855
Total des bâtiments	Nombre	36	36	36	34	34
	m²	185 674	185 674	185 674	182 093	182 093
	m² / élève	15,2	15,7	16,2	16,2	16,5



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			36 179 775 \$	
(B) Dépenses exclues			8 128 293 \$	
° Investissement	1 136 039 \$			
° Financement	1 945 132 \$			
° Transport scolaire	2 464 163 \$			
° Autres	2 582 959 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			28 051 482 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			939 567 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			27 111 916 \$	
(F) Élèves pris en considération			3 887	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 975 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	11	0,3%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	222	5,7%	2,7%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	233	6,0%	2,6%	3,0%
Primaire	1 747	44,9%	2,5%	13,5%
Secondaire	1 629	41,9%	1,5%	2,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	3 609	92,9%	2,1%	8,0%
Formation générale des adultes	102	2,6%		
Formation professionnelle	176	4,5%		
Total global des élèves	3 887	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 996 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 641 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 637 \$	
50000 Activités administratives		676 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		663 \$	
Coût par élève		6 975 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	954 154 \$	6 903 105 \$	6 036 558 \$	13 893 817 \$	464 294 \$	1 174 833 \$	15 532 944 \$
Élèves (ETP)	233	1 747	1 629	3 609	102	176	3 887
Coût par élève	4 095 \$	3 951 \$	3 705 \$	3 850 \$	4 552 \$	6 679 \$	3 996 \$
Dépenses salariales	4 059 \$	3 935 \$	3 760 \$	3 864 \$	4 243 \$	5 543 \$	3 950 \$
Fournitures et matériel	38 \$	35 \$	78 \$	54 \$	303 \$	1 182 \$	112 \$
Autres	0 \$	11 \$	4 \$	7 \$	178 \$	1 451 \$	77 \$
Revenus spécifiques	(1\$)	(29\$)	(136\$)	(76\$)	(172\$)	(1 498\$)	(143\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		763 \$		Conseil des commissaires et comités		53 \$	
				Gestion		432 \$	
Moyens d'enseignement		128 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	76 \$			Services corporatifs		174 \$	
Informatique d'enseignement	51 \$			Informatique de gestion	53 \$		
				Imprimerie et reprographie	5 \$		
Services complémentaires		574 \$		Autres services	117 \$		
Services personnels à l'élève	384 \$			Perfectionnement - Autre personnel		16 \$	
Vie scolaire	143 \$						
Santé et services sociaux	20 \$			Coût par élève		676 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	27 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		13 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Orthopédagogie	0 \$			Entretien des biens meubles		11 \$	
Autres services	13 \$			Conservation des immeubles	8,26 \$	176 \$	
				Entretien ménager	11,01 \$	235 \$	
Animation et développement pédagogique		124 \$		Consommation énergétique	9,98 \$	213 \$	
				Location d'immeubles		26 \$	
Perfectionnement - Personnel enseignant		39 \$		Protection et sécurité		2 \$	
Coût par élève		1 641 \$		Coût par élève		663 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 327 \$	48 \$	3 375 \$	0 \$		3 375 \$
° de suppléance	241 \$	37 \$	278 \$	0 \$		279 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		380 \$	380 \$	199 \$	0 \$	578 \$
° professionnel		228 \$	228 \$	17 \$	0 \$	245 \$
° de soutien administratif	0 \$	231 \$	231 \$	127 \$	0 \$	358 \$
° de soutien technique	1 \$	434 \$	435 \$	71 \$	0 \$	507 \$
° de soutien ouvrier	1 \$	0 \$	1 \$	0 \$	193 \$	194 \$
Total de la rémunération	3 570 \$	1 358 \$	4 928 \$	415 \$	193 \$	5 536 \$
Contribution de l'employeur	380 \$	153 \$	533 \$	45 \$	24 \$	602 \$
Fournitures et matériel	112 \$	99 \$	211 \$	44 \$	262 \$	516 \$
Services, honoraires et contrats	58 \$	58 \$	116 \$	144 \$	179 \$	439 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	19 \$	40 \$	59 \$	56 \$	8 \$	124 \$
Revenus spécifiques	(143\$)	(67\$)	(210\$)	(28\$)	(4\$)	(242\$)
Coût par élève	3 996 \$	1 641 \$	5 637 \$	676 \$	663 \$	6 975 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	4	7 881	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	14	74 954	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	0	0	
Total des bâtiments	18	82 835	21,3
Âge moyen des bâtiments (première construction)	43		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	7	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	250,7				250,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,4				14,4
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	8,7				8,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,7				11,7
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	18,9				18,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,3				9,3
Total partiel (personnel enseignant)		278,3				278,3

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		18,4	8,8	0,0	27,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,7	2,3	0,0	7,0
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		16,7	0,6	0,0	17,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,3	0,1	0,0	4,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		62,6	31,1	21,4	115,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		16,1	8,0	5,5	29,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			97,7	40,4	21,4	159,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	278,3	97,7	40,4	21,4	437,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	71,6	25,1	10,4	5,5	112,6

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	3,7	0,95	Tech. éduc. spécialisée	18,1	4,66
Ortho., psycho., ergo.	0,9	0,23	Préposés aux élèves handicapés	3,2	0,82
Psychologues	2,0	0,51	Informaticiens	5,2	1,34
Conseillers en orientation	5,8	1,49	Concierges	10,9	2,80
Orthophonistes	1,0	0,26	Ouvriers d'entretien	10,3	2,65



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 850 \$	4 086 \$	3 457 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 095 \$	3 922 \$	3 512 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 951 \$	3 869 \$	3 274 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 705 \$	4 371 \$	3 698 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 552 \$	4 690 \$	4 434 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 679 \$	6 972 \$	6 738 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 996 \$	4 230 \$	3 767 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	763 \$	768 \$	684 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	128 \$	144 \$	88 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	574 \$	565 \$	452 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	176 \$	320 \$	222 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 641 \$	1 797 \$	1 446 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 637 \$	6 027 \$	5 212 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	432 \$	465 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	174 \$	231 \$	149 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	69 \$	91 \$	36 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	676 \$	787 \$	418 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	176 \$	190 \$	147 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	235 \$	282 \$	194 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	213 \$	223 \$	188 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	39 \$	39 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	663 \$	734 \$	558 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 975 \$	7 548 \$	6 189 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,4	13,5	15,4	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,7	11,4	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,3	7,7	9,8	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	7,0	7,4	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,4	6,0	4,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	29,6	29,9	21,9	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	103,5	100,7	100,9	99,7	100,0
	Primaire	99,8	98,5	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	95,1	96,5	99,0	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,5	103,7	99,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	279,0	279,6	97,8	95,3	100,0
	Primaire	219,7	215,8	85,6	99,6	100,0
	Secondaire	165,3	248,7	113,9	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		296,4	987,0	71,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		327,1	385,2	84,3	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	106,7	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	94,6	92,0	104,2	100,7	100,0
° Organisation scolaire	794,3	419,5	82,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 367 \$	3 507 \$	3 683 \$	3 804 \$	3 850 \$
° Éducation préscolaire	3 208 \$	3 553 \$	3 618 \$	3 844 \$	4 095 \$
° Enseignement primaire	3 168 \$	3 330 \$	3 559 \$	3 746 \$	3 951 \$
° Enseignement secondaire	3 608 \$	3 699 \$	3 831 \$	3 862 \$	3 705 \$
° Formation générale des adultes	3 731 \$	3 444 \$	4 404 \$	4 760 \$	4 552 \$
° Formation professionnelle	4 811 \$	6 961 \$	5 623 \$	6 369 \$	6 679 \$
Total des activités d'enseignement	3 428 \$	3 635 \$	3 798 \$	3 942 \$	3 996 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	598 \$	623 \$	664 \$	734 \$	763 \$
° Moyens d'enseignement	84 \$	92 \$	100 \$	131 \$	128 \$
° Services complémentaires	305 \$	358 \$	400 \$	528 \$	574 \$
° Autres services	85 \$	91 \$	159 \$	177 \$	176 \$
Total des activités de soutien	1 071 \$	1 163 \$	1 323 \$	1 570 \$	1 641 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 499 \$	4 798 \$	5 121 \$	5 511 \$	5 637 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	293 \$	309 \$	336 \$	355 \$	432 \$
° Services corporatifs	120 \$	143 \$	158 \$	173 \$	174 \$
° Autre coût	32 \$	38 \$	44 \$	48 \$	69 \$
Total des activités administratives	444 \$	489 \$	537 \$	576 \$	676 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	114 \$	130 \$	124 \$	156 \$	176 \$
° Entretien ménager	199 \$	203 \$	209 \$	213 \$	235 \$
° Consommation énergétique	162 \$	161 \$	158 \$	185 \$	213 \$
° Autre coût	9 \$	9 \$	10 \$	9 \$	39 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	485 \$	504 \$	501 \$	563 \$	663 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 429 \$	5 791 \$	6 160 \$	6 650 \$	6 975 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(731) Commission scolaire de Charlevoix

575, boul. de Comporté

La Malbaie (Québec) (Québec) G5A 1T5

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	10	9	0	5	11
Éducation préscolaire 5 ans	286	259	276	253	222
Total partiel (éducation préscolaire)	296	268	276	258	233
Primaire	2 069	2 022	1 917	1 844	1 747
Secondaire	1 902	1 799	1 734	1 674	1 629
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 267	4 089	3 927	3 776	3 609
Formation générale des adultes	91	106	101	89	102
Formation professionnelle	169	163	213	184	176
Total global des élèves	4 527	4 358	4 241	4 049	3 887

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,3	14,8	14,6	14,1	14,4
° Formation générale des adultes	11,4	13,1	12,3	12,0	11,7
° Formation professionnelle	10,3	8,8	10,0	9,7	9,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	66,8	69,5	70,3	72,7	71,6
° Cadres	6,2	6,3	6,2	6,9	7,0
° Professionnels	2,4	2,4	3,0	4,0	4,4
° Personnel de soutien	21,3	23,8	25,2	27,7	29,6
Total	96,7	102,0	104,8	111,2	112,6

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	14	14	14	4	4
	m²	34 296	34 296	34 296	7 881	7 881
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	4	14	14
	m²	48 539	48 539	48 539	74 954	74 954
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	m²	0	0	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	18	18	18	18	18
	m²	82 835	82 835	82 835	82 835	82 835
	m² / élève	18,3	19,0	19,5	20,5	21,3



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			253 488 898 \$	
(B) Dépenses exclues			61 867 987 \$	
° Investissement	12 501 028 \$			
° Financement	13 472 259 \$			
° Transport scolaire	8 564 219 \$			
° Autres	27 330 481 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			191 620 910 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			9 112 332 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			182 508 578 \$	
(F) Élèves pris en considération			29 150	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 261 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	161	0,6%	0,0%	6,8%
Éducation préscolaire 5 ans	1 883	6,5%	2,4%	0,6%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 044	7,0%	2,2%	10,5%
Primaire	13 075	44,9%	2,3%	17,9%
Secondaire	8 880	30,5%	2,4%	15,2%
Total partiel (formation générale des jeunes)	23 999	82,3%	2,3%	16,2%
Formation générale des adultes	1 703	5,8%		
Formation professionnelle	3 448	11,8%		
Total global des élèves	29 150	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 759 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 503 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 263 \$	
50000 Activités administratives		366 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		632 \$	
Coût par élève		6 261 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	7 017 436 \$	41 856 341 \$	33 548 021 \$	82 421 798 \$	6 911 465 \$	20 249 341 \$	109 582 604 \$
Élèves (ETP)	2 044	13 075	8 880	23 999	1 703	3 448	29 150
Coût par élève	3 433 \$	3 201 \$	3 778 \$	3 434 \$	4 058 \$	5 873 \$	3 759 \$
Dépenses salariales	3 441 \$	3 198 \$	3 757 \$	3 426 \$	3 491 \$	5 022 \$	3 618 \$
Fournitures et matériel	49 \$	80 \$	101 \$	85 \$	139 \$	1 095 \$	208 \$
Autres	1 \$	4 \$	17 \$	9 \$	506 \$	295 \$	72 \$
Revenus spécifiques	(57\$)	(81\$)	(98\$)	(85\$)	(77\$)	(540\$)	(138\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
708 \$				17 \$			
Gestion				Gestion			
210 \$				210 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
61 \$				61 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
38 \$				128 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
23 \$				37 \$			
Imprimerie et reprographie				Imprimerie et reprographie			
4 \$				4 \$			
Services complémentaires				Autres services			
461 \$				87 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
329 \$				12 \$			
Vie scolaire				Vie scolaire			
88 \$				88 \$			
Santé et services sociaux				Santé et services sociaux			
21 \$				21 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
24 \$				24 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
141 \$				141 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
95 \$				95 \$			
Autres services				Autres services			
46 \$				46 \$			
Animation et développement pédagogique				Animation et développement pédagogique			
106 \$				106 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				Perfectionnement - Personnel enseignant			
26 \$				26 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 503 \$				1 503 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 143 \$	118 \$	3 261 \$	0 \$		3 261 \$
° de suppléance	119 \$	29 \$	148 \$	1 \$		148 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		294 \$	294 \$	91 \$	4 \$	389 \$
° professionnel		309 \$	309 \$	14 \$	0 \$	323 \$
° de soutien administratif	1 \$	263 \$	264 \$	73 \$	0 \$	338 \$
° de soutien technique	2 \$	262 \$	264 \$	27 \$	6 \$	297 \$
° de soutien ouvrier	5 \$	0 \$	5 \$	1 \$	68 \$	74 \$
Total de la rémunération	3 271 \$	1 275 \$	4 545 \$	208 \$	78 \$	4 831 \$
Contribution de l'employeur	347 \$	144 \$	491 \$	24 \$	10 \$	525 \$
Fournitures et matériel	208 \$	94 \$	302 \$	22 \$	251 \$	575 \$
Services, honoraires et contrats	66 \$	131 \$	198 \$	100 \$	293 \$	591 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	5 \$	19 \$	24 \$	25 \$	3 \$	52 \$
Revenus spécifiques	(138\$)	(159\$)	(298\$)	(12\$)	(3\$)	(313\$)
Coût par élève	3 759 \$	1 503 \$	5 263 \$	366 \$	632 \$	6 261 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		70	423 438	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		5	16 368	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		9	19 384	
Total des bâtiments		84	459 190	15,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)		44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	7		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 556,2				1 556,2
	Nb d'élèves par enseignant	15,4				15,4
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	107,6				107,6
	Nb d'élèves par enseignant	15,8				15,8
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	320,8				320,8
	Nb d'élèves par enseignant	10,7				10,7
Total partiel (personnel enseignant)		1 984,6				1 984,6
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		110,9	29,4	1,0	141,3
	Ratio par 1 000 élèves		3,8	1,0	0,0	4,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		145,6	8,1	0,0	153,7
	Ratio par 1 000 élèves		5,0	0,3	0,0	5,3
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		418,4	98,8	54,4	571,6
	Ratio par 1 000 élèves		14,4	3,4	1,9	19,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			674,9	136,3	55,4	866,5
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 984,6	674,9	136,3	55,4	2 851,1
	Ratio par 1 000 élèves	68,1	23,2	4,7	1,9	97,8
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	40,5	1,39	Tech. éduc. spécialisée	101,8	3,49	
Ortho., psycho., ergo.	9,0	0,31	Préposés aux élèves handicapés	1,7	0,06	
Psychologues	26,0	0,89	Informaticiens	32,1	1,10	
Conseillers en orientation	42,2	1,45	Concierges	14,4	0,49	
Orthophonistes	10,7	0,37	Ouvriers d'entretien	40,8	1,40	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 434 \$	3 386 \$	3 457 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 433 \$	3 132 \$	3 512 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 201 \$	3 260 \$	3 274 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 778 \$	3 621 \$	3 698 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 058 \$	3 202 \$	4 434 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 873 \$	5 853 \$	6 738 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 759 \$	3 516 \$	3 767 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	708 \$	596 \$	684 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	61 \$	63 \$	88 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	461 \$	395 \$	452 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	273 \$	209 \$	222 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 503 \$	1 263 \$	1 446 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 263 \$	4 779 \$	5 212 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	210 \$	194 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	128 \$	119 \$	149 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	28 \$	25 \$	36 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	366 \$	338 \$	418 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	192 \$	130 \$	147 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	175 \$	205 \$	194 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	227 \$	185 \$	188 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	38 \$	30 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	632 \$	550 \$	558 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 261 \$	5 667 \$	6 189 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,4	15,8	15,4	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	15,8	17,1	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,7	10,7	9,8	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,8	4,7	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,3	3,8	4,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	19,6	21,4	21,9	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,6	101,4	100,9	99,7	100,0
	Primaire	100,1	100,2	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	99,5	101,2	99,0	100,1	100,0
° Coût des enseignants		100,0	99,0	99,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	67,3	80,0	97,8	95,3	100,0
	Primaire	77,7	82,6	85,6	99,6	100,0
	Secondaire	91,6	91,7	113,9	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		22,6	8,4	71,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		57,5	47,7	84,3	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	88,3	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	113,8	101,2	104,2	100,7	100,0
° Organisation scolaire	19,2	58,4	82,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 049 \$	3 128 \$	3 213 \$	3 279 \$	3 434 \$
° Éducation préscolaire	2 661 \$	2 810 \$	2 978 \$	3 201 \$	3 433 \$
° Enseignement primaire	2 803 \$	2 846 \$	2 972 \$	3 021 \$	3 201 \$
° Enseignement secondaire	3 541 \$	3 662 \$	3 667 \$	3 706 \$	3 778 \$
° Formation générale des adultes	3 324 \$	3 725 \$	3 776 \$	3 972 \$	4 058 \$
° Formation professionnelle	4 914 \$	5 156 \$	5 382 \$	5 429 \$	5 873 \$
Total des activités d'enseignement	3 259 \$	3 379 \$	3 491 \$	3 566 \$	3 759 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	545 \$	581 \$	628 \$	666 \$	708 \$
° Moyens d'enseignement	64 \$	66 \$	63 \$	57 \$	61 \$
° Services complémentaires	332 \$	358 \$	389 \$	426 \$	461 \$
° Autres services	198 \$	258 \$	258 \$	276 \$	273 \$
Total des activités de soutien	1 139 \$	1 263 \$	1 338 \$	1 425 \$	1 503 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 398 \$	4 642 \$	4 829 \$	4 991 \$	5 263 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	199 \$	195 \$	191 \$	204 \$	210 \$
° Services corporatifs	97 \$	103 \$	114 \$	116 \$	128 \$
° Autre coût	16 \$	16 \$	20 \$	23 \$	28 \$
Total des activités administratives	311 \$	314 \$	326 \$	344 \$	366 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	146 \$	145 \$	172 \$	184 \$	192 \$
° Entretien ménager	154 \$	161 \$	160 \$	165 \$	175 \$
° Consommation énergétique	169 \$	203 \$	184 \$	218 \$	227 \$
° Autre coût	33 \$	39 \$	26 \$	37 \$	38 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	501 \$	549 \$	543 \$	604 \$	632 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 211 \$	5 505 \$	5 698 \$	5 939 \$	6 261 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(732) Commission scolaire de la Capitale

1900, place Côté

Québec (Québec) (Québec) G1N 3Y5

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	208	190	209	178	161
Éducation préscolaire 5 ans	2 373	2 237	2 134	2 047	1 883
Total partiel (éducation préscolaire)	2 581	2 427	2 343	2 225	2 044
Primaire	14 192	14 268	13 985	13 641	13 075
Secondaire	9 097	8 967	8 639	8 684	8 880
Total partiel (formation générale des jeunes)	25 870	25 662	24 967	24 550	23 999
Formation générale des adultes	1 693	1 478	1 665	1 693	1 703
Formation professionnelle	3 214	3 349	3 424	3 412	3 448
Total global des élèves	30 777	30 489	30 056	29 655	29 150

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,1	15,9	15,8	15,7	15,4
° Formation générale des adultes	18,6	16,9	17,0	16,9	15,8
° Formation professionnelle	10,4	10,4	10,8	10,8	10,7
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	65,0	66,5	66,3	66,9	68,1
° Cadres	4,4	4,4	4,4	4,6	4,8
° Professionnels	4,1	4,5	4,8	5,2	5,3
° Personnel de soutien	18,0	18,1	18,2	19,0	19,6
Total	91,5	93,5	93,8	95,7	97,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	71	70	70	69	70
	m²	395 262	392 492	394 637	394 438	423 438
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	5	5	5	5
	m²	35 398	38 748	38 820	36 901	16 368
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	12	11	13	12	9
	m²	29 144	28 564	34 248	31 692	19 384
Total des bâtiments	Nombre	86	86	88	86	84
	m²	459 804	459 804	467 705	463 031	459 190
	m² / élève	14,9	15,1	15,6	15,6	15,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			124 010 214 \$	
(B) Dépenses exclues			31 262 149 \$	
° Investissement	5 136 951 \$			
° Financement	5 159 921 \$			
° Transport scolaire	4 723 611 \$			
° Autres	16 241 666 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			92 748 065 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 729 745 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			90 018 319 \$	
(F) Élèves pris en considération			14 992	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 005 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	4	0,0%	100,0%	100,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 036	6,9%	2,9%	0,4%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 040	6,9%	3,3%	5,7%
Primaire	7 217	48,1%	3,1%	10,3%
Secondaire	5 093	34,0%	3,4%	8,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	13 350	89,0%	3,2%	9,3%
Formation générale des adultes	458	3,1%		
Formation professionnelle	1 184	7,9%		
Total global des élèves	14 992	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 684 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 318 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 002 \$	
50000 Activités administratives		432 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		571 \$	
Coût par élève		6 005 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	3 362 100 \$	24 641 273 \$	18 502 788 \$	46 506 160 \$	2 452 490 \$	6 269 257 \$	55 227 908 \$
Élèves (ETP)	1 040	7 217	5 093	13 350	458	1 184	14 992
Coût par élève	3 233 \$	3 414 \$	3 633 \$	3 484 \$	5 355 \$	5 296 \$	3 684 \$
Dépenses salariales	3 225 \$	3 431 \$	3 607 \$	3 482 \$	5 756 \$	4 950 \$	3 667 \$
Fournitures et matériel	42 \$	30 \$	49 \$	38 \$	21 \$	317 \$	60 \$
Autres	0 \$	5 \$	24 \$	12 \$	43 \$	88 \$	19 \$
Revenus spécifiques	(34\$)	(52\$)	(47\$)	(48\$)	(465\$)	(59\$)	(62\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
608 \$				23 \$			
Gestion				Gestion			
217 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
86 \$				179 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				37 \$			
Informatique d'enseignement				49 \$			
				Informatique de gestion			
				56 \$			
				Imprimerie et reprographie			
				2 \$			
Services complémentaires				Autres services			
451 \$				121 \$			
Services personnels à l'élève				300 \$			
Vie scolaire				97 \$			
Santé et services sociaux				4 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				51 \$			
				Coût par élève			
				432 \$			
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
				99 \$			
Orthopédagogie				81 \$			
Autres services				18 \$			
Animation et développement pédagogique				51 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				24 \$			
Coût par élève				1 318 \$			
Coût par élève				571 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 186 \$	116 \$	3 301 \$	0 \$		3 301 \$
° de suppléance	133 \$	24 \$	157 \$	0 \$		157 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		264 \$	264 \$	105 \$	0 \$	370 \$
° professionnel		244 \$	244 \$	12 \$	0 \$	256 \$
° de soutien administratif	0 \$	208 \$	208 \$	84 \$	0 \$	293 \$
° de soutien technique	0 \$	302 \$	302 \$	34 \$	7 \$	343 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	5 \$	192 \$	197 \$
Total de la rémunération	3 318 \$	1 159 \$	4 477 \$	241 \$	199 \$	4 917 \$
Contribution de l'employeur	349 \$	129 \$	478 \$	27 \$	24 \$	529 \$
Fournitures et matériel	60 \$	40 \$	99 \$	18 \$	235 \$	352 \$
Services, honoraires et contrats	15 \$	78 \$	93 \$	107 \$	129 \$	329 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	4 \$	3 \$	8 \$	50 \$	1 \$	59 \$
Revenus spécifiques	(62\$)	(91\$)	(153\$)	(12\$)	(17\$)	(182\$)
Coût par élève	3 684 \$	1 318 \$	5 002 \$	432 \$	571 \$	6 005 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	35	196 915	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	3	25 548	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	1	1 206	
Total des bâtiments	39	223 669	14,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)	39		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	0	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	848,7				848,7
	Nb d'élèves par enseignant	15,7				15,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	50,2				50,2
	Nb d'élèves par enseignant	9,1				9,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	100,9				100,9
	Nb d'élèves par enseignant	11,7				11,7
Total partiel (personnel enseignant)		999,8				999,8
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		53,7	18,9	0,0	72,6
	Ratio par 1 000 élèves		3,6	1,3	0,0	4,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		65,1	3,0	0,0	68,1
	Ratio par 1 000 élèves		4,3	0,2	0,0	4,5
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		210,9	63,6	81,7	356,1
	Ratio par 1 000 élèves		14,1	4,2	5,5	23,8
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			329,7	85,5	81,7	496,9
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	999,8	329,7	85,5	81,7	1 496,7
	Ratio par 1 000 élèves	66,7	22,0	5,7	5,5	99,8
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	10,6	0,71	Tech. éduc. spécialisée	41,8	2,79	
Ortho., psycho., ergo.	6,5	0,43	Préposés aux élèves handicapés	19,0	1,27	
Psychologues	13,9	0,93	Informaticiens	21,9	1,46	
Conseillers en orientation	17,6	1,17	Concierges	49,6	3,31	
Orthophonistes	5,0	0,33	Ouvriers d'entretien	32,2	2,15	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 484 \$	3 408 \$	3 457 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 233 \$	3 232 \$	3 512 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 414 \$	3 306 \$	3 274 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 633 \$	3 581 \$	3 698 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	5 355 \$	4 213 \$	4 434 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 296 \$	6 251 \$	6 738 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 684 \$	3 592 \$	3 767 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	608 \$	597 \$	684 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	86 \$	73 \$	88 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	451 \$	398 \$	452 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	173 \$	206 \$	222 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 318 \$	1 274 \$	1 446 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 002 \$	4 866 \$	5 212 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	217 \$	248 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	179 \$	143 \$	149 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	36 \$	33 \$	36 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	432 \$	424 \$	418 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	125 \$	136 \$	147 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	230 \$	197 \$	194 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	205 \$	169 \$	188 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	11 \$	26 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	571 \$	528 \$	558 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 005 \$	5 818 \$	6 189 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,7	15,8	15,4	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	9,1	12,6	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,7	10,0	9,8	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,8	5,3	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,5	4,3	4,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,8	21,9	21,9	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,4	100,6	100,9	99,7	100,0
	Primaire	102,1	99,3	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	102,8	98,6	99,0	100,1	100,0
° Coût des enseignants		102,2	98,9	99,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	77,0	101,0	97,8	95,3	100,0
	Primaire	60,6	105,1	85,6	99,6	100,0
	Secondaire	87,1	103,0	113,9	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	68,1	71,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		21,0	124,6	84,3	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	81,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	108,6	104,7	104,2	100,7	100,0
° Organisation scolaire	21,5	110,9	82,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 126 \$	3 224 \$	3 310 \$	3 382 \$	3 484 \$
° Éducation préscolaire	2 688 \$	2 727 \$	2 899 \$	3 208 \$	3 233 \$
° Enseignement primaire	2 982 \$	3 065 \$	3 156 \$	3 270 \$	3 414 \$
° Enseignement secondaire	3 441 \$	3 581 \$	3 644 \$	3 582 \$	3 633 \$
° Formation générale des adultes	3 468 \$	3 735 \$	4 610 \$	5 621 \$	5 355 \$
° Formation professionnelle	4 650 \$	4 907 \$	4 863 \$	5 120 \$	5 296 \$
Total des activités d'enseignement	3 255 \$	3 372 \$	3 475 \$	3 588 \$	3 684 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	526 \$	560 \$	586 \$	603 \$	608 \$
° Moyens d'enseignement	81 \$	85 \$	82 \$	96 \$	86 \$
° Services complémentaires	326 \$	363 \$	367 \$	415 \$	451 \$
° Autres services	147 \$	185 \$	191 \$	194 \$	173 \$
Total des activités de soutien	1 079 \$	1 192 \$	1 226 \$	1 308 \$	1 318 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 334 \$	4 565 \$	4 701 \$	4 896 \$	5 002 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	196 \$	198 \$	196 \$	216 \$	217 \$
° Services corporatifs	122 \$	126 \$	148 \$	187 \$	179 \$
° Autre coût	19 \$	24 \$	27 \$	30 \$	36 \$
Total des activités administratives	337 \$	348 \$	371 \$	433 \$	432 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	118 \$	117 \$	109 \$	132 \$	125 \$
° Entretien ménager	193 \$	205 \$	216 \$	226 \$	230 \$
° Consommation énergétique	150 \$	177 \$	166 \$	193 \$	205 \$
° Autre coût	11 \$	12 \$	10 \$	11 \$	11 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	472 \$	511 \$	501 \$	563 \$	571 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 144 \$	5 424 \$	5 572 \$	5 892 \$	6 005 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(733) Commission scolaire des Découvreurs

945, avenue Wolfe

Sainte-Foy (Québec) (Québec) G1V 4E2

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	7	8	5	6	4
Éducation préscolaire 5 ans	1 220	1 148	1 159	1 003	1 036
Total partiel (éducation préscolaire)	1 227	1 156	1 164	1 009	1 040
Primaire	7 638	7 619	7 574	7 409	7 217
Secondaire	5 211	4 991	4 922	5 015	5 093
Total partiel (formation générale des jeunes)	14 076	13 766	13 660	13 433	13 350
Formation générale des adultes	531	509	476	456	458
Formation professionnelle	1 218	1 210	1 233	1 202	1 184
Total global des élèves	15 824	15 486	15 370	15 091	14 992

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,1	15,9	16,0	15,8	15,7
° Formation générale des adultes	13,1	12,8	11,5	9,6	9,1
° Formation professionnelle	11,7	11,8	12,3	11,9	11,7
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,5	65,1	64,6	66,2	66,7
° Cadres	4,7	4,9	5,0	5,0	4,8
° Professionnels	3,4	3,7	4,0	4,2	4,5
° Personnel de soutien	21,5	22,2	22,6	23,2	23,8
Total	94,1	95,9	96,1	98,6	99,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	33	35	35	35	35
	m²	169 397	196 530	196 915	196 915	196 915
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	2	3	3	3
	m²	35 753	8 620	25 548	25 548	25 548
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	2	1	1
	m²	19 460	19 460	3 394	1 206	1 206
Total des bâtiments	Nombre	40	40	40	39	39
	m²	224 610	224 610	225 857	223 669	223 669
	m² / élève	14,2	14,5	14,7	14,8	14,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			227 776 117 \$	
(B) Dépenses exclues			52 292 979 \$	
° Investissement	8 857 264 \$			
° Financement	11 855 626 \$			
° Transport scolaire	12 507 626 \$			
° Autres	19 072 464 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			175 483 138 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			8 964 914 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			166 518 224 \$	
(F) Élèves pris en considération			27 536	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 047 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	19	0,1%	5,3%	5,3%
Éducation préscolaire 5 ans	1 835	6,7%	2,2%	0,1%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 854	6,7%	2,3%	2,8%
Primaire	13 141	47,7%	1,9%	13,7%
Secondaire	9 634	35,0%	2,9%	12,6%
Total partiel (formation générale des jeunes)	24 629	89,4%	2,3%	12,5%
Formation générale des adultes	988	3,6%		
Formation professionnelle	1 919	7,0%		
Total global des élèves	27 536	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 800 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 410 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 210 \$	
50000 Activités administratives		365 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		472 \$	
Coût par élève		6 047 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	6 583 863 \$	41 538 364 \$	34 651 242 \$	82 773 469 \$	3 867 862 \$	18 009 261 \$	104 650 592 \$
Élèves (ETP)	1 854	13 141	9 634	24 629	988	1 919	27 536
Coût par élève	3 551 \$	3 161 \$	3 597 \$	3 361 \$	3 915 \$	9 383 \$	3 800 \$
Dépenses salariales	3 563 \$	3 197 \$	3 643 \$	3 399 \$	3 888 \$	7 404 \$	3 696 \$
Fournitures et matériel	38 \$	71 \$	133 \$	93 \$	131 \$	1 384 \$	184 \$
Autres	4 \$	14 \$	60 \$	31 \$	66 \$	1 020 \$	101 \$
Revenus spécifiques	(54\$)	(120\$)	(239\$)	(162\$)	(171\$)	(425\$)	(180\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives				
Gestion des écoles et des centres		692 \$		Conseil des commissaires et comités		20 \$		
				Gestion		195 \$		
Moyens d'enseignement		96 \$						
Bibliothèque et audiovisuel	38 \$		Services corporatifs			142 \$		
Informatique d'enseignement	58 \$		Informatique de gestion	33 \$				
				Imprimerie et reprographie	6 \$			
Services complémentaires		427 \$		Autres services	103 \$			
Services personnels à l'élève	275 \$		Perfectionnement - Autre personnel			9 \$		
Vie scolaire	68 \$							
Santé et services sociaux	9 \$		Coût par élève			365 \$		
Soutien aux élèves ayant un handicap	74 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles					
Services pédagogiques et de formation d'appoint								
		91 \$		\$ / m²	\$ / élève			
Orthopédagogie	77 \$		Entretien des biens meubles				10 \$	
Autres services	14 \$		Conservation des immeubles	8,61 \$			119 \$	
				Entretien ménager	13,30 \$			183 \$
Animation et développement pédagogique		80 \$		Consommation énergétique	10,04 \$			138 \$
				Location d'immeubles				5 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		23 \$		Protection et sécurité				17 \$
Coût par élève		1 410 \$		Coût par élève			472 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 105 \$	88 \$	3 193 \$	0 \$		3 193 \$
° de suppléance	242 \$	28 \$	270 \$	0 \$		270 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		310 \$	310 \$	87 \$	0 \$	397 \$
° professionnel		220 \$	220 \$	14 \$	0 \$	234 \$
° de soutien administratif	0 \$	231 \$	231 \$	70 \$	0 \$	301 \$
° de soutien technique	1 \$	320 \$	321 \$	41 \$	7 \$	368 \$
° de soutien ouvrier	13 \$	0 \$	14 \$	4 \$	118 \$	135 \$
Total de la rémunération	3 361 \$	1 198 \$	4 559 \$	216 \$	125 \$	4 899 \$
Contribution de l'employeur	335 \$	129 \$	464 \$	23 \$	15 \$	502 \$
Fournitures et matériel	184 \$	79 \$	264 \$	21 \$	176 \$	461 \$
Services, honoraires et contrats	64 \$	105 \$	169 \$	86 \$	174 \$	428 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	38 \$	17 \$	55 \$	25 \$	2 \$	82 \$
Revenus spécifiques	(180\$)	(119\$)	(300\$)	(7\$)	(19\$)	(326\$)
Coût par élève	3 800 \$	1 410 \$	5 210 \$	365 \$	472 \$	6 047 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		63	260 149	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		7	103 640	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		9	15 421	
Total des bâtiments		79	379 210	13,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)		41		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 560,1				1 560,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,8				15,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	66,1				66,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,9				14,9
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	259,9				259,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,4				7,4
Total partiel (personnel enseignant)		1 886,1				1 886,1

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		112,0	27,3	0,0	139,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	1,0	0,0	5,1
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		90,9	5,3	0,0	96,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,3	0,2	0,0	3,5
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		377,8	130,1	98,4	606,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,7	4,7	3,6	22,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			580,7	162,7	98,4	841,8

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 886,1	580,7	162,7	98,4	2 727,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	68,5	21,1	5,9	3,6	99,1

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	17,7	0,64	Tech. éduc. spécialisée	87,2	3,17
Ortho., psycho., ergo.	4,4	0,16	Préposés aux élèves handicapés	12,2	0,44
Psychologues	27,1	0,98	Informaticiens	37,0	1,34
Conseillers en orientation	23,4	0,85	Concierges	55,5	2,02
Orthophonistes	6,6	0,24	Ouvriers d'entretien	37,0	1,34



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 361 \$	3 386 \$	3 457 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 551 \$	3 132 \$	3 512 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 161 \$	3 260 \$	3 274 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 597 \$	3 621 \$	3 698 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 915 \$	3 202 \$	4 434 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	9 383 \$	5 853 \$	6 738 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 800 \$	3 516 \$	3 767 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	692 \$	596 \$	684 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	96 \$	63 \$	88 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	427 \$	395 \$	452 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	194 \$	209 \$	222 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 410 \$	1 263 \$	1 446 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 210 \$	4 779 \$	5 212 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	195 \$	194 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	142 \$	119 \$	149 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	29 \$	25 \$	36 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	365 \$	338 \$	418 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	119 \$	130 \$	147 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	183 \$	205 \$	194 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	138 \$	185 \$	188 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	32 \$	30 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	472 \$	550 \$	558 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 047 \$	5 667 \$	6 189 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,8	15,8	15,4	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,9	17,1	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,4	10,7	9,8	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,1	4,7	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,5	3,8	4,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	22,0	21,4	21,9	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,4	101,4	100,9	99,7	100,0
	Primaire	98,4	100,2	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	99,5	101,2	99,0	100,1	100,0
° Coût des enseignants		101,6	99,0	99,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	69,1	80,0	97,8	95,3	100,0
	Primaire	69,8	82,6	85,6	99,6	100,0
	Secondaire	69,7	91,7	113,9	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		2,4	8,4	71,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		69,5	47,7	84,3	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	147,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	95,9	101,2	104,2	100,7	100,0
° Organisation scolaire	60,0	58,4	82,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 086 \$	3 167 \$	3 270 \$	3 280 \$	3 361 \$
° Éducation préscolaire	2 919 \$	3 002 \$	3 325 \$	3 291 \$	3 551 \$
° Enseignement primaire	2 831 \$	2 894 \$	2 966 \$	3 025 \$	3 161 \$
° Enseignement secondaire	3 485 \$	3 598 \$	3 699 \$	3 640 \$	3 597 \$
° Formation générale des adultes	3 540 \$	3 828 \$	4 063 \$	4 160 \$	3 915 \$
° Formation professionnelle	6 380 \$	7 313 \$	7 591 \$	8 351 \$	9 383 \$
Total des activités d'enseignement	3 285 \$	3 440 \$	3 577 \$	3 645 \$	3 800 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	628 \$	656 \$	658 \$	689 \$	692 \$
° Moyens d'enseignement	77 \$	88 \$	84 \$	92 \$	96 \$
° Services complémentaires	317 \$	341 \$	352 \$	376 \$	427 \$
° Autres services	168 \$	173 \$	179 \$	204 \$	194 \$
Total des activités de soutien	1 190 \$	1 257 \$	1 272 \$	1 361 \$	1 410 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 475 \$	4 697 \$	4 850 \$	5 006 \$	5 210 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	190 \$	204 \$	192 \$	196 \$	195 \$
° Services corporatifs	100 \$	112 \$	110 \$	111 \$	142 \$
° Autre coût	26 \$	32 \$	27 \$	22 \$	29 \$
Total des activités administratives	316 \$	348 \$	328 \$	329 \$	365 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	86 \$	104 \$	113 \$	114 \$	119 \$
° Entretien ménager	154 \$	159 \$	163 \$	170 \$	183 \$
° Consommation énergétique	132 \$	134 \$	116 \$	140 \$	138 \$
° Autre coût	29 \$	34 \$	34 \$	36 \$	32 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	401 \$	431 \$	425 \$	459 \$	472 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 191 \$	5 475 \$	5 604 \$	5 794 \$	6 047 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(734) Commission scolaire des Premières-Seigneuries

643, avenue du Cénacle

Beauport (Québec) (Québec) G1E 1B3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	22	22	23	29	19
Éducation préscolaire 5 ans	2 223	2 132	2 064	1 950	1 835
Total partiel (éducation préscolaire)	2 245	2 154	2 087	1 979	1 854
Primaire	13 704	13 771	13 836	13 581	13 141
Secondaire	9 736	9 555	9 522	9 571	9 634
Total partiel (formation générale des jeunes)	25 685	25 480	25 445	25 131	24 629
Formation générale des adultes	981	963	893	936	988
Formation professionnelle	1 568	1 699	1 843	1 846	1 919
Total global des élèves	28 233	28 142	28 181	27 914	27 536

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,3	15,8	15,9	15,8	15,8
° Formation générale des adultes	14,5	13,8	13,6	13,7	14,9
° Formation professionnelle	8,5	7,4	7,8	7,2	7,4
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,9	67,7	67,5	68,4	68,5
° Cadres	5,2	5,2	5,0	4,9	5,1
° Professionnels	3,4	3,5	3,6	3,7	3,5
° Personnel de soutien	20,3	20,9	20,9	21,4	22,0
Total	93,8	97,4	97,1	98,3	99,1

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	58	58	60	60	63
	m²	237 891	237 891	245 606	248 826	260 149
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	12	13	12	11	7
	m²	129 018	129 107	124 152	118 305	103 640
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	8	7	7	8	9
	m²	9 050	8 961	8 961	11 326	15 421
Total des bâtiments	Nombre	78	78	79	79	79
	m²	375 959	375 959	378 719	378 457	379 210
	m² / élève	13,3	13,4	13,4	13,6	13,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			61 460 252 \$	
(B) Dépenses exclues			17 870 656 \$	
° Investissement	3 803 642 \$			
° Financement	2 707 614 \$			
° Transport scolaire	4 311 737 \$			
° Autres	7 047 663 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			43 589 596 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 042 156 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			42 547 441 \$	
(F) Élèves pris en considération			6 875	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 189 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	44	0,6%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	408	5,9%	1,2%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	452	6,6%	1,1%	11,9%
Primaire	3 101	45,1%	1,6%	17,8%
Secondaire	2 745	39,9%	1,0%	23,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 298	91,6%	1,3%	19,8%
Formation générale des adultes	166	2,4%		
Formation professionnelle	411	6,0%		
Total global des élèves	6 875	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 781 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 478 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 259 \$	
50000 Activités administratives		467 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		463 \$	
Coût par élève		6 189 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 845 763 \$	10 069 405 \$	10 171 727 \$	22 086 896 \$	1 454 680 \$	2 454 608 \$	25 996 183 \$
Élèves (ETP)	452	3 101	2 745	6 298	166	411	6 875
Coût par élève	4 084 \$	3 247 \$	3 706 \$	3 507 \$	8 763 \$	5 976 \$	3 781 \$
Dépenses salariales	4 064 \$	3 219 \$	3 707 \$	3 493 \$	8 331 \$	4 050 \$	3 643 \$
Fournitures et matériel	30 \$	79 \$	42 \$	59 \$	149 \$	670 \$	98 \$
Autres	1 \$	18 \$	7 \$	12 \$	555 \$	1 600 \$	120 \$
Revenus spécifiques	(12\$)	(69\$)	(50\$)	(57\$)	(272\$)	(344\$)	(79\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
706 \$				35 \$			
Gestion				Gestion			
267 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
73 \$				156 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				37 \$			
Informatique d'enseignement				35 \$			
				Informatique de gestion			
				58 \$			
				Imprimerie et reprographie			
				7 \$			
Services complémentaires				Autres services			
468 \$				90 \$			
Services personnels à l'élève				343 \$			
Vie scolaire				75 \$			
Santé et services sociaux				15 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				35 \$			
				Coût par élève			
				467 \$			
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
				128 \$			
Orthopédagogie				118 \$			
Autres services				10 \$			
Animation et développement pédagogique				66 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				38 \$			
Coût par élève				1 478 \$			
Coût par élève				463 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 056 \$	73 \$	3 129 \$	0 \$		3 129 \$
° de suppléance	230 \$	28 \$	258 \$	0 \$		258 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		319 \$	319 \$	164 \$	0 \$	484 \$
° professionnel		305 \$	305 \$	7 \$	0 \$	311 \$
° de soutien administratif	0 \$	248 \$	248 \$	86 \$	0 \$	334 \$
° de soutien technique	2 \$	284 \$	286 \$	14 \$	0 \$	299 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	109 \$	109 \$
Total de la rémunération	3 288 \$	1 256 \$	4 544 \$	271 \$	109 \$	4 924 \$
Contribution de l'employeur	355 \$	147 \$	501 \$	30 \$	14 \$	545 \$
Fournitures et matériel	98 \$	44 \$	142 \$	21 \$	186 \$	349 \$
Services, honoraires et contrats	104 \$	46 \$	150 \$	110 \$	161 \$	421 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	16 \$	46 \$	62 \$	40 \$	0 \$	102 \$
Revenus spécifiques	(79\$)	(61\$)	(140\$)	(6\$)	(6\$)	(152\$)
Coût par élève	3 781 \$	1 478 \$	5 259 \$	467 \$	463 \$	6 189 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	12	46 938	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	12	67 433	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	2	1 328	
Total des bâtiments	26	115 699	16,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)	45		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	410,6				410,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,3				15,3
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	29,4				29,4
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	5,6				5,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	30,1				30,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,6				13,6
Total partiel (personnel enseignant)		470,1				470,1
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		29,9	13,6	0,0	43,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,4	2,0	0,0	6,3
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		38,8	1,7	0,0	40,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,6	0,2	0,0	5,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		89,7	35,5	20,7	145,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,0	5,2	3,0	21,2
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			158,4	50,7	20,7	229,9
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	470,1	158,4	50,7	20,7	700,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	68,4	23,0	7,4	3,0	101,8
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	9,0	1,31	Tech. éduc. spécialisée	25,8	3,75	
Ortho., psycho., ergo.	5,6	0,81	Préposés aux élèves handicapés	7,3	1,06	
Psychologues	8,4	1,22	Informaticiens	5,0	0,73	
Conseillers en orientation	6,5	0,95	Concierges	7,9	1,15	
Orthophonistes	1,0	0,15	Ouvriers d'entretien	12,9	1,88	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 507 \$	3 617 \$	3 457 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 084 \$	3 721 \$	3 512 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 247 \$	3 482 \$	3 274 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 706 \$	3 757 \$	3 698 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	8 763 \$	4 584 \$	4 434 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 976 \$	6 982 \$	6 738 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 781 \$	3 857 \$	3 767 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	706 \$	681 \$	684 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	73 \$	88 \$	88 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	468 \$	442 \$	452 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	231 \$	260 \$	222 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 478 \$	1 472 \$	1 446 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 259 \$	5 329 \$	5 212 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	267 \$	291 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	156 \$	171 \$	149 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	45 \$	51 \$	36 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	467 \$	513 \$	418 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	110 \$	142 \$	147 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	183 \$	237 \$	194 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	162 \$	195 \$	188 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	7 \$	31 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	463 \$	605 \$	558 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 189 \$	6 448 \$	6 189 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,3	14,8	15,4	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	5,6	11,9	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	13,6	9,0	9,8	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,3	5,8	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,9	4,5	4,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	21,2	25,9	21,9	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,7	101,5	100,9	99,7	100,0
	Primaire	97,6	99,6	99,5	99,9	100,0
	Secondaire	94,4	97,7	99,0	100,1	100,0
° Coût des enseignants		97,6	99,4	99,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	203,3	160,4	97,8	95,3	100,0
	Primaire	107,3	148,1	85,6	99,6	100,0
	Secondaire	152,8	130,4	113,9	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		31,7	328,6	71,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		207,9	233,5	84,3	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	108,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	116,5	100,3	104,2	100,7	100,0
° Organisation scolaire	541,4	235,0	82,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (03) Capitale-Nationale

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 120 \$	3 244 \$	3 326 \$	3 422 \$	3 507 \$
° Éducation préscolaire	3 626 \$	3 683 \$	3 511 \$	3 695 \$	4 084 \$
° Enseignement primaire	2 790 \$	2 884 \$	3 006 \$	3 128 \$	3 247 \$
° Enseignement secondaire	3 444 \$	3 606 \$	3 689 \$	3 713 \$	3 706 \$
° Formation générale des adultes	7 125 \$	9 970 \$	9 391 \$	8 375 \$	8 763 \$
° Formation professionnelle	5 263 \$	4 634 \$	5 620 \$	6 296 \$	5 976 \$
Total des activités d'enseignement	3 290 \$	3 426 \$	3 542 \$	3 699 \$	3 781 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	612 \$	656 \$	681 \$	689 \$	706 \$
° Moyens d'enseignement	52 \$	55 \$	71 \$	64 \$	73 \$
° Services complémentaires	349 \$	386 \$	461 \$	465 \$	468 \$
° Autres services	201 \$	199 \$	208 \$	232 \$	231 \$
Total des activités de soutien	1 215 \$	1 296 \$	1 421 \$	1 451 \$	1 478 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 505 \$	4 722 \$	4 963 \$	5 150 \$	5 259 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	225 \$	225 \$	233 \$	231 \$	267 \$
° Services corporatifs	143 \$	164 \$	149 \$	152 \$	156 \$
° Autre coût	20 \$	26 \$	32 \$	33 \$	45 \$
Total des activités administratives	388 \$	415 \$	414 \$	416 \$	467 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	95 \$	105 \$	101 \$	104 \$	110 \$
° Entretien ménager	166 \$	172 \$	173 \$	179 \$	183 \$
° Consommation énergétique	132 \$	145 \$	142 \$	157 \$	162 \$
° Autre coût	9 \$	10 \$	7 \$	9 \$	7 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	402 \$	431 \$	423 \$	449 \$	463 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 294 \$	5 568 \$	5 800 \$	6 015 \$	6 189 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(735) Commission scolaire de Portneuf

310, rue de l'Église

Donnacona (Québec) (Québec) G3M 1Z8

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	54	44
Éducation préscolaire 5 ans	477	488	468	447	408
Total partiel (éducation préscolaire)	477	488	468	501	452
Primaire	3 417	3 330	3 279	3 165	3 101
Secondaire	2 733	2 712	2 651	2 720	2 745
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 627	6 530	6 398	6 386	6 298
Formation générale des adultes	162	127	140	165	166
Formation professionnelle	256	296	270	385	411
Total global des élèves	7 044	6 953	6 808	6 936	6 875

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,9	15,7	15,6	15,3	15,3
° Formation générale des adultes	6,5	4,9	5,9	6,3	5,6
° Formation professionnelle	8,8	10,5	9,0	12,0	13,6
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	66,7	67,4	68,1	68,8	68,4
° Cadres	6,0	6,3	6,4	6,3	6,3
° Professionnels	4,4	4,9	5,5	6,0	5,9
° Personnel de soutien	19,9	20,1	20,6	20,6	21,2
Total	97,0	98,8	100,6	101,6	101,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	16	17	17	12	12
	m²	54 829	57 114	57 114	46 938	46 938
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	7	7	12	12
	m²	56 206	56 206	56 206	67 433	67 433
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	2	2	2
	m²	1 328	1 328	1 328	1 328	1 328
Total des bâtiments	Nombre	25	26	26	26	26
	m²	112 363	114 648	114 648	115 699	115 699
	m² / élève	16,0	16,5	16,8	16,7	16,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			167 902 954 \$	
(B) Dépenses exclues			37 918 107 \$	
° Investissement	9 972 342 \$			
° Financement	6 961 638 \$			
° Transport scolaire	11 440 252 \$			
° Autres	9 543 875 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			129 984 847 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			6 569 334 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			123 415 513 \$	
(F) Élèves pris en considération			21 069	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 858 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	188	0,9%	3,7%	3,2%
Éducation préscolaire 5 ans	1 242	5,9%	2,3%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 430	6,8%	2,5%	3,0%
Primaire	9 371	44,5%	3,2%	11,8%
Secondaire	7 638	36,3%	4,2%	20,8%
Total partiel (formation générale des jeunes)	18 439	87,5%	3,6%	14,9%
Formation générale des adultes	755	3,6%		
Formation professionnelle	1 875	8,9%		
Total global des élèves	21 069	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 631 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 399 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 030 \$	
50000 Activités administratives		348 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		479 \$	
Coût par élève		5 858 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(04) Mauricie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	4 751 702 \$	31 696 409 \$	26 926 932 \$	63 375 044 \$	2 863 643 \$	10 267 021 \$	76 505 707 \$
Élèves (ETP)	1 430	9 371	7 638	18 439	755	1 875	21 069
Coût par élève	3 323 \$	3 382 \$	3 525 \$	3 437 \$	3 793 \$	5 476 \$	3 631 \$
Dépenses salariales	3 322 \$	3 365 \$	3 503 \$	3 419 \$	4 024 \$	4 916 \$	3 574 \$
Fournitures et matériel	52 \$	86 \$	90 \$	85 \$	139 \$	1 249 \$	190 \$
Autres	0 \$	4 \$	58 \$	26 \$	1 \$	36 \$	26 \$
Revenus spécifiques	(51\$)	(72\$)	(126\$)	(93\$)	(371\$)	(725\$)	(159\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
638 \$				18 \$			
Gestion				Gestion			
206 \$				206 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
83 \$				83 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
43 \$				116 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
40 \$				37 \$			
Imprimerie et reprographie				Imprimerie et reprographie			
5 \$				5 \$			
Services complémentaires				Autres services			
529 \$				75 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
407 \$				8 \$			
Vie scolaire				Vie scolaire			
87 \$				87 \$			
Santé et services sociaux				Santé et services sociaux			
5 \$				5 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
30 \$				30 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
84 \$				84 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
65 \$				65 \$			
Autres services				Autres services			
20 \$				20 \$			
Animation et développement pédagogique				Animation et développement pédagogique			
53 \$				53 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				Perfectionnement - Personnel enseignant			
12 \$				12 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 399 \$				1 399 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 017 \$	29 \$	3 046 \$	0 \$		3 046 \$
° de suppléance	208 \$	17 \$	225 \$	0 \$		225 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		284 \$	284 \$	97 \$	0 \$	381 \$
° professionnel		328 \$	328 \$	14 \$	0 \$	342 \$
° de soutien administratif	0 \$	194 \$	194 \$	54 \$	(3\$)	246 \$
° de soutien technique	0 \$	367 \$	367 \$	33 \$	0 \$	400 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	2 \$	77 \$	78 \$
Total de la rémunération	3 225 \$	1 220 \$	4 445 \$	200 \$	74 \$	4 719 \$
Contribution de l'employeur	349 \$	135 \$	484 \$	22 \$	9 \$	515 \$
Fournitures et matériel	190 \$	64 \$	254 \$	19 \$	213 \$	486 \$
Services, honoraires et contrats	8 \$	60 \$	68 \$	93 \$	182 \$	343 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	18 \$	61 \$	79 \$	24 \$	0 \$	103 \$
Revenus spécifiques	(159\$)	(141\$)	(300\$)	(10\$)	(2\$)	(312\$)
Coût par élève	3 631 \$	1 399 \$	5 030 \$	348 \$	477 \$	5 855 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	67	247 832	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	8	52 267	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	9	14 162	
Total des bâtiments	84	314 261	14,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)	46		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	12	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	5	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 164,9				1 164,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,8				15,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	54,8				54,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,8				13,8
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	171,9				171,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,9				10,9
Total partiel (personnel enseignant)		1 391,6				1 391,6
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		75,9	26,4	1,0	103,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	1,3	0,0	4,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		115,7	6,2	0,0	121,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,5	0,3	0,0	5,8
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		319,1	72,0	53,2	444,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		15,1	3,4	2,5	21,1
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			510,7	104,7	54,2	669,6
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 391,6	510,7	104,7	54,2	2 061,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	66,0	24,2	5,0	2,6	97,8
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	12,3	0,58	Tech. éduc. spécialisée	84,6	4,02	
Ortho., psycho., ergo.	52,6	2,50	Préposés aux élèves handicapés	19,5	0,93	
Psychologues	19,5	0,93	Informaticiens	25,1	1,19	
Conseillers en orientation	17,8	0,84	Concierges	26,4	1,25	
Orthophonistes	3,9	0,19	Ouvriers d'entretien	25,5	1,21	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 437 \$	3 390 \$	3 400 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 323 \$	3 562 \$	3 302 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 382 \$	3 230 \$	3 340 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 525 \$	3 575 \$	3 493 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 793 \$	4 237 \$	3 716 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 476 \$	5 991 \$	5 668 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 631 \$	3 574 \$	3 590 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	638 \$	574 \$	642 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	83 \$	69 \$	74 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	529 \$	410 \$	530 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	149 \$	205 \$	202 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 399 \$	1 257 \$	1 448 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 030 \$	4 831 \$	5 038 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	206 \$	213 \$	239 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	116 \$	136 \$	128 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	26 \$	27 \$	31 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	348 \$	377 \$	399 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	111 \$	119 \$	132 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	150 \$	186 \$	162 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	191 \$	152 \$	190 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	27 \$	25 \$	22 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	479 \$	482 \$	505 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 858 \$	5 690 \$	5 942 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,8	16,0	15,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	13,8	13,3	13,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,9	10,3	10,4	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,9	4,8	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,8	4,5	6,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	21,1	21,2	22,1	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	104,2	100,4	104,4	99,7	100,0
	Primaire	103,5	99,1	101,6	99,9	100,0
	Secondaire	103,9	99,1	101,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,5	100,1	97,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	69,5	87,6	101,5	95,3	100,0
	Primaire	92,0	85,5	112,7	99,6	100,0
	Secondaire	74,7	78,2	87,9	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		60,6	36,4	99,1	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		162,9	84,4	191,0	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	89,3	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	106,0	101,2	102,1	100,7	100,0
° Organisation scolaire	23,2	89,8	32,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 045 \$	3 125 \$	3 260 \$	3 314 \$	3 437 \$
° Éducation préscolaire	2 485 \$	2 722 \$	3 146 \$	3 198 \$	3 323 \$
° Enseignement primaire	2 977 \$	3 035 \$	3 151 \$	3 233 \$	3 382 \$
° Enseignement secondaire	3 265 \$	3 340 \$	3 434 \$	3 444 \$	3 525 \$
° Formation générale des adultes	3 671 \$	3 604 \$	3 778 \$	3 734 \$	3 793 \$
° Formation professionnelle	4 830 \$	5 072 \$	5 490 \$	5 341 \$	5 476 \$
Total des activités d'enseignement	3 188 \$	3 284 \$	3 453 \$	3 502 \$	3 631 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	514 \$	547 \$	569 \$	634 \$	638 \$
° Moyens d'enseignement	77 \$	81 \$	84 \$	84 \$	83 \$
° Services complémentaires	388 \$	412 \$	475 \$	517 \$	529 \$
° Autres services	115 \$	140 \$	163 \$	181 \$	149 \$
Total des activités de soutien	1 094 \$	1 179 \$	1 292 \$	1 417 \$	1 399 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 282 \$	4 464 \$	4 744 \$	4 919 \$	5 030 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	180 \$	180 \$	187 \$	205 \$	206 \$
° Services corporatifs	73 \$	79 \$	90 \$	100 \$	116 \$
° Autre coût	13 \$	16 \$	18 \$	19 \$	26 \$
Total des activités administratives	266 \$	275 \$	294 \$	324 \$	348 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	97 \$	95 \$	107 \$	116 \$	111 \$
° Entretien ménager	131 \$	133 \$	141 \$	144 \$	150 \$
° Consommation énergétique	138 \$	172 \$	156 \$	183 \$	191 \$
° Autre coût	21 \$	25 \$	26 \$	28 \$	27 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	387 \$	426 \$	430 \$	471 \$	479 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 935 \$	5 165 \$	5 468 \$	5 715 \$	5 858 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(741) Commission scolaire du Chemin-du-Roy

1515 rue Sainte-Marguerite

Trois-Rivières (Québec) (Québec) G9A 5E7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	221	230	189	185	188
Éducation préscolaire 5 ans	1 673	1 583	1 440	1 357	1 242
Total partiel (éducation préscolaire)	1 894	1 813	1 629	1 542	1 430
Primaire	10 176	10 191	10 093	9 808	9 371
Secondaire	7 931	7 656	7 438	7 473	7 638
Total partiel (formation générale des jeunes)	20 001	19 660	19 160	18 823	18 439
Formation générale des adultes	582	566	688	747	755
Formation professionnelle	1 568	1 648	1 699	1 821	1 875
Total global des élèves	22 151	21 874	21 547	21 391	21 069

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,1	15,9	15,8	15,8	15,8
° Formation générale des adultes	13,4	13,5	13,6	13,8	13,8
° Formation professionnelle	10,6	10,4	10,5	11,1	10,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,7	65,8	66,0	65,8	66,0
° Cadres	4,2	4,1	4,2	4,7	4,9
° Professionnels	4,5	4,7	5,5	6,2	5,8
° Personnel de soutien	19,0	19,5	20,3	21,0	21,1
Total	92,4	94,1	96,0	97,7	97,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	69	70	70	67	67
	m²	244 370	244 570	246 512	242 442	247 832
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	8	9	10	9	8
	m²	49 689	52 625	50 855	52 809	52 267
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	6	6	9	9
	m²	11 274	11 474	11 497	14 162	14 162
Total des bâtiments	Nombre	82	85	86	85	84
	m²	305 333	308 669	308 864	309 413	314 261
	m² / élève	13,8	14,1	14,3	14,5	14,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			102 623 949 \$	
(B) Dépenses exclues			24 971 897 \$	
° Investissement	6 493 833 \$			
° Financement	4 324 843 \$			
° Transport scolaire	8 451 566 \$			
° Autres	5 701 654 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			77 652 053 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 269 224 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			75 382 829 \$	
(F) Élèves pris en considération			12 387	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 085 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	90	0,7%	1,1%	2,2%
Éducation préscolaire 5 ans	726	5,9%	3,2%	0,3%
Total partiel (éducation préscolaire)	816	6,6%	2,9%	3,3%
Primaire	5 718	46,2%	1,8%	12,5%
Secondaire	4 581	37,0%	1,8%	17,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	11 115	89,7%	1,9%	14,1%
Formation générale des adultes	521	4,2%		
Formation professionnelle	751	6,1%		
Total global des élèves	12 387	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 521 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 531 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 051 \$	
50000 Activités administratives		485 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		549 \$	
Coût par élève		6 085 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(04) Mauricie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 664 596 \$	18 698 302 \$	15 752 686 \$	37 115 584 \$	1 877 766 \$	4 619 834 \$	43 613 184 \$
Élèves (ETP)	816	5 718	4 581	11 115	521	751	12 387
Coût par élève	3 265 \$	3 270 \$	3 439 \$	3 339 \$	3 604 \$	6 149 \$	3 521 \$
Dépenses salariales	3 238 \$	3 278 \$	3 437 \$	3 341 \$	3 215 \$	5 157 \$	3 446 \$
Fournitures et matériel	38 \$	48 \$	76 \$	59 \$	146 \$	812 \$	108 \$
Autres	0 \$	28 \$	20 \$	23 \$	335 \$	453 \$	62 \$
Revenus spécifiques	(11\$)	(84\$)	(94\$)	(83\$)	(92\$)	(273\$)	(95\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		648 \$		Conseil des commissaires et comités		30 \$	
				Gestion		296 \$	
Moyens d'enseignement		59 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		46 \$		Services corporatifs		149 \$	
Informatique d'enseignement		14 \$		Informatique de gestion		64 \$	
				Imprimerie et reprographie		6 \$	
Services complémentaires		532 \$		Autres services		79 \$	
Services personnels à l'élève		208 \$		Perfectionnement - Autre personnel		10 \$	
Vie scolaire		88 \$					
Santé et services sociaux		5 \$		Coût par élève		485 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		231 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		182 \$					
Orthopédagogie		123 \$		Entretien des biens meubles			3 \$
Autres services		59 \$		Conservation des immeubles		8,77 \$	167 \$
				Entretien ménager		9,51 \$	181 \$
Animation et développement pédagogique		83 \$		Consommation énergétique		9,81 \$	187 \$
				Location d'immeubles			2 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		27 \$		Protection et sécurité			7 \$
Coût par élève		1 531 \$		Coût par élève		549 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 903 \$	32 \$	2 935 \$	0 \$		2 935 \$
° de suppléance	206 \$	35 \$	241 \$	0 \$		241 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		266 \$	266 \$	144 \$	0 \$	411 \$
° professionnel		388 \$	388 \$	27 \$	0 \$	414 \$
° de soutien administratif	0 \$	204 \$	204 \$	95 \$	0 \$	300 \$
° de soutien technique	0 \$	331 \$	331 \$	56 \$	0 \$	387 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	133 \$	133 \$
Total de la rémunération	3 109 \$	1 257 \$	4 366 \$	322 \$	133 \$	4 821 \$
Contribution de l'employeur	336 \$	143 \$	480 \$	35 \$	16 \$	531 \$
Fournitures et matériel	108 \$	55 \$	163 \$	17 \$	230 \$	411 \$
Services, honoraires et contrats	53 \$	71 \$	124 \$	88 \$	179 \$	391 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	9 \$	58 \$	67 \$	46 \$	2 \$	115 \$
Revenus spécifiques	(95\$)	(54\$)	(149\$)	(23\$)	(11\$)	(183\$)
Coût par élève	3 521 \$	1 531 \$	5 051 \$	485 \$	549 \$	6 085 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	27	22 283	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	32	196 349	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	9	17 666	
Total des bâtiments	68	236 298	19,1
Âge moyen des bâtiments (première construction)	47		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	14	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(04) Mauricie**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	703,6				703,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,8				15,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	38,0				38,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,7				13,7
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	79,8				79,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,4				9,4
Total partiel (personnel enseignant)		821,4				821,4
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		43,2	19,9	1,0	64,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,5	1,6	0,1	5,2
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		84,3	6,9	0,0	91,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		6,8	0,6	0,0	7,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		161,5	81,4	52,7	295,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,0	6,6	4,3	23,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			289,0	108,2	53,7	450,9
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	821,4	289,0	108,2	53,7	1 272,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	66,3	23,3	8,7	4,3	102,7
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	11,4	0,92	Tech. éduc. spécialisée	61,0	4,92	
Ortho., psycho., ergo.	38,3	3,09	Préposés aux élèves handicapés	9,4	0,76	
Psychologues	13,0	1,05	Informaticiens	12,0	0,97	
Conseillers en orientation	9,3	0,75	Concierges	17,4	1,40	
Orthophonistes	0,6	0,05	Ouvriers d'entretien	34,4	2,78	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 339 \$	3 408 \$	3 400 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 265 \$	3 232 \$	3 302 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 270 \$	3 306 \$	3 340 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 439 \$	3 581 \$	3 493 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 604 \$	4 213 \$	3 716 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 149 \$	6 251 \$	5 668 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 521 \$	3 592 \$	3 590 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	648 \$	597 \$	642 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	59 \$	73 \$	74 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	532 \$	398 \$	530 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	291 \$	206 \$	202 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 531 \$	1 274 \$	1 448 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 051 \$	4 866 \$	5 038 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	296 \$	248 \$	239 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	149 \$	143 \$	128 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	40 \$	33 \$	31 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	485 \$	424 \$	399 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	167 \$	136 \$	132 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	181 \$	197 \$	162 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	187 \$	169 \$	190 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	13 \$	26 \$	22 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	549 \$	528 \$	505 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 085 \$	5 818 \$	5 942 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,8	15,8	15,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	13,7	12,6	13,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,4	10,0	10,4	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,2	5,3	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	7,4	4,3	6,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,9	21,9	22,1	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	104,7	100,6	104,4	99,7	100,0
	Primaire	98,5	99,3	101,6	99,9	100,0
	Secondaire	96,7	98,6	101,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		97,2	98,9	97,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	156,1	101,0	101,5	95,3	100,0
	Primaire	146,6	105,1	112,7	99,6	100,0
	Secondaire	110,0	103,0	87,9	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		164,6	68,1	99,1	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		238,8	124,6	191,0	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	107,0	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	98,2	104,7	102,1	100,7	100,0
° Organisation scolaire	56,6	110,9	32,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 990 \$	3 062 \$	3 190 \$	3 269 \$	3 339 \$
° Éducation préscolaire	2 956 \$	3 116 \$	3 302 \$	3 294 \$	3 265 \$
° Enseignement primaire	2 840 \$	2 945 \$	3 049 \$	3 136 \$	3 270 \$
° Enseignement secondaire	3 191 \$	3 203 \$	3 352 \$	3 435 \$	3 439 \$
° Formation générale des adultes	3 533 \$	3 879 \$	4 143 \$	3 906 \$	3 604 \$
° Formation professionnelle	4 667 \$	5 178 \$	5 349 \$	5 838 \$	6 149 \$
Total des activités d'enseignement	3 112 \$	3 214 \$	3 354 \$	3 450 \$	3 521 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	545 \$	576 \$	612 \$	636 \$	648 \$
° Moyens d'enseignement	62 \$	56 \$	62 \$	62 \$	59 \$
° Services complémentaires	337 \$	374 \$	405 \$	478 \$	532 \$
° Autres services	195 \$	240 \$	197 \$	223 \$	291 \$
Total des activités de soutien	1 139 \$	1 245 \$	1 275 \$	1 398 \$	1 531 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 251 \$	4 459 \$	4 629 \$	4 848 \$	5 051 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	229 \$	225 \$	243 \$	263 \$	296 \$
° Services corporatifs	115 \$	126 \$	124 \$	137 \$	149 \$
° Autre coût	21 \$	25 \$	27 \$	31 \$	40 \$
Total des activités administratives	365 \$	375 \$	394 \$	431 \$	485 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	136 \$	134 \$	132 \$	153 \$	167 \$
° Entretien ménager	158 \$	165 \$	169 \$	177 \$	181 \$
° Consommation énergétique	139 \$	165 \$	150 \$	186 \$	187 \$
° Autre coût	17 \$	11 \$	14 \$	15 \$	13 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	449 \$	476 \$	465 \$	530 \$	549 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 066 \$	5 310 \$	5 488 \$	5 809 \$	6 085 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(742) Commission scolaire de l'Énergie

2072, rue Gignac

Shawinigan (Québec) (Québec) G9N 6V7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (04) Mauricie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	144	90	94	99	90
Éducation préscolaire 5 ans	908	921	836	794	726
Total partiel (éducation préscolaire)	1 052	1 011	930	893	816
Primaire	6 600	6 389	6 233	5 993	5 718
Secondaire	5 125	4 968	4 750	4 675	4 581
Total partiel (formation générale des jeunes)	12 777	12 368	11 913	11 561	11 115
Formation générale des adultes	438	411	409	450	521
Formation professionnelle	883	814	820	791	751
Total global des élèves	14 098	13 592	13 142	12 802	12 387

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,5	16,3	16,2	15,6	15,8
° Formation générale des adultes	15,2	14,5	12,3	12,3	13,7
° Formation professionnelle	10,4	10,1	10,3	10,0	9,4
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,0	63,9	64,6	67,0	66,3
° Cadres	5,0	5,4	5,3	5,1	5,2
° Professionnels	5,6	5,7	5,6	6,7	7,4
° Personnel de soutien	18,8	19,9	20,1	21,0	23,9
Total	92,4	95,0	95,5	99,8	102,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	38	38	38	33	27
	m²	113 189	113 189	116 598	90 155	22 283
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	23	23	23	27	32
	m²	103 473	103 473	103 473	132 921	196 349
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	9	9	9	9	9
	m²	17 009	17 009	17 519	17 221	17 666
Total des bâtiments	Nombre	70	70	70	69	68
	m²	233 671	233 671	237 590	240 297	236 298
	m² / élève	16,6	17,2	18,1	18,8	19,1



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			65 117 847 \$	
(B) Dépenses exclues			14 192 258 \$	
° Investissement	1 718 402 \$			
° Financement	1 960 437 \$			
° Transport scolaire	6 254 601 \$			
° Autres	4 258 817 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			50 925 589 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 407 127 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			49 518 463 \$	
(F) Élèves pris en considération			7 750	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 389 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	7	0,1%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	506	6,5%	3,4%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	513	6,6%	3,3%	4,3%
Primaire	3 677	47,4%	2,6%	18,2%
Secondaire	2 995	38,6%	1,0%	18,6%
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 185	92,7%	2,0%	17,4%
Formation générale des adultes	167	2,2%		
Formation professionnelle	398	5,1%		
Total global des élèves	7 750	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 763 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 566 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 330 \$	
50000 Activités administratives		466 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		594 \$	
Coût par élève		6 389 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 111 572 \$	12 523 241 \$	10 594 567 \$	25 229 380 \$	671 042 \$	3 265 432 \$	29 165 854 \$
Élèves (ETP)	513	3 677	2 995	7 185	167	398	7 750
Coût par élève	4 116 \$	3 406 \$	3 537 \$	3 511 \$	4 018 \$	8 202 \$	3 763 \$
Dépenses salariales	4 095 \$	3 411 \$	3 516 \$	3 503 \$	4 062 \$	7 257 \$	3 708 \$
Fournitures et matériel	47 \$	50 \$	60 \$	54 \$	159 \$	841 \$	97 \$
Autres	1 \$	6 \$	4 \$	5 \$	57 \$	501 \$	32 \$
Revenus spécifiques	(27\$)	(61\$)	(42\$)	(51\$)	(260\$)	(396\$)	(73\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
640 \$				41 \$			
Gestion				286 \$			
Moyens d'enseignement				129 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				49 \$			
Informatique d'enseignement				80 \$			
Services complémentaires				519 \$			
Services personnels à l'élève				194 \$			
Vie scolaire				107 \$			
Santé et services sociaux				15 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				202 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				159 \$			
Orthopédagogie				106 \$			
Autres services				53 \$			
Animation et développement pédagogique				97 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				23 \$			
Coût par élève				1 566 \$			
Coût par élève				594 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 145 \$	134 \$	3 279 \$	0 \$		3 279 \$
° de suppléance	198 \$	23 \$	221 \$	0 \$		221 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		301 \$	301 \$	125 \$	0 \$	426 \$
° professionnel		285 \$	285 \$	12 \$	0 \$	297 \$
° de soutien administratif	0 \$	163 \$	163 \$	89 \$	0 \$	252 \$
° de soutien technique	0 \$	418 \$	418 \$	49 \$	7 \$	474 \$
° de soutien ouvrier	4 \$	0 \$	4 \$	0 \$	213 \$	216 \$
Total de la rémunération	3 346 \$	1 325 \$	4 671 \$	276 \$	220 \$	5 166 \$
Contribution de l'employeur	362 \$	146 \$	508 \$	30 \$	26 \$	564 \$
Fournitures et matériel	97 \$	60 \$	157 \$	28 \$	245 \$	430 \$
Services, honoraires et contrats	19 \$	95 \$	115 \$	94 \$	105 \$	314 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	12 \$	38 \$	50 \$	45 \$	3 \$	98 \$
Revenus spécifiques	(73\$)	(97\$)	(170\$)	(6\$)	(5\$)	(182\$)
Coût par élève	3 763 \$	1 566 \$	5 330 \$	466 \$	594 \$	6 389 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	28	90 586	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	5	40 011	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	4	3 033	
Total des bâtiments	37	133 630	17,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)	44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	14	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	472,8				472,8
	Nb d'élèves par enseignant	15,2				15,2
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	15,2				15,2
	Nb d'élèves par enseignant	11,0				11,0
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	44,2				44,2
	Nb d'élèves par enseignant	9,0				9,0
Total partiel (personnel enseignant)		532,2				532,2

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		32,2	10,3	0,0	42,5
	Ratio par 1 000 élèves		4,2	1,3	0,0	5,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		41,0	3,0	0,0	44,0
	Ratio par 1 000 élèves		5,3	0,4	0,0	5,7
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		117,6	39,6	49,9	207,1
	Ratio par 1 000 élèves		15,2	5,1	6,4	26,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			190,9	52,8	49,9	293,6

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	532,2	190,9	52,8	49,9	825,8
	Ratio par 1 000 élèves	68,7	24,6	6,8	6,4	106,5

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	9,6	1,24	Tech. éduc. spécialisée	33,2	4,28
Ortho., psycho., ergo.	3,9	0,50	Préposés aux élèves handicapés	5,0	0,65
Psychologues	7,5	0,97	Informaticiens	10,3	1,33
Conseillers en orientation	7,2	0,93	Concierges	19,7	2,54
Orthophonistes	1,8	0,23	Ouvriers d'entretien	30,1	3,88



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 511 \$	3 617 \$	3 499 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 116 \$	3 721 \$	3 613 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 406 \$	3 482 \$	3 286 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 537 \$	3 757 \$	3 780 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 018 \$	4 584 \$	4 523 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	8 202 \$	6 982 \$	6 142 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 763 \$	3 857 \$	3 711 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	640 \$	681 \$	632 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	129 \$	88 \$	100 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	519 \$	442 \$	428 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	278 \$	260 \$	244 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 566 \$	1 472 \$	1 404 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 330 \$	5 329 \$	5 116 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	286 \$	291 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	129 \$	171 \$	134 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	50 \$	51 \$	39 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	466 \$	513 \$	406 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	144 \$	142 \$	117 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	233 \$	237 \$	225 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	196 \$	195 \$	183 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	22 \$	31 \$	20 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	594 \$	605 \$	544 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 389 \$	6 448 \$	6 066 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,2	14,8	15,3	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,0	11,9	11,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,0	9,0	9,9	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,5	5,8	5,4	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,7	4,5	4,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	26,7	25,9	24,2	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,5	101,5	100,0	99,7	100,0
	Primaire	99,8	99,6	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	95,3	97,7	99,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,3	99,4	98,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	157,0	160,4	128,6	95,3	100,0
	Primaire	195,2	148,1	134,9	99,6	100,0
	Secondaire	88,1	130,4	110,0	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		217,9	328,6	111,6	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		326,8	233,5	156,2	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	130,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	109,4	100,3	107,3	100,7	100,0
° Organisation scolaire	288,0	235,0	152,9	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 090 \$	3 191 \$	3 321 \$	3 418 \$	3 511 \$
° Éducation préscolaire	3 042 \$	3 011 \$	3 261 \$	3 613 \$	4 116 \$
° Enseignement primaire	2 915 \$	3 021 \$	3 203 \$	3 282 \$	3 406 \$
° Enseignement secondaire	3 332 \$	3 457 \$	3 492 \$	3 558 \$	3 537 \$
° Formation générale des adultes	3 583 \$	3 436 \$	4 567 \$	4 160 \$	4 018 \$
° Formation professionnelle	7 162 \$	7 820 \$	8 605 \$	8 435 \$	8 202 \$
Total des activités d'enseignement	3 262 \$	3 378 \$	3 555 \$	3 676 \$	3 763 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	547 \$	555 \$	610 \$	641 \$	640 \$
° Moyens d'enseignement	48 \$	52 \$	115 \$	113 \$	129 \$
° Services complémentaires	370 \$	434 \$	473 \$	513 \$	519 \$
° Autres services	186 \$	241 \$	264 \$	285 \$	278 \$
Total des activités de soutien	1 151 \$	1 282 \$	1 461 \$	1 551 \$	1 566 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 413 \$	4 661 \$	5 016 \$	5 227 \$	5 330 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	222 \$	239 \$	252 \$	270 \$	286 \$
° Services corporatifs	176 \$	185 \$	138 \$	141 \$	129 \$
° Autre coût	31 \$	35 \$	39 \$	43 \$	50 \$
Total des activités administratives	430 \$	459 \$	428 \$	455 \$	466 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	111 \$	112 \$	139 \$	138 \$	144 \$
° Entretien ménager	189 \$	208 \$	218 \$	229 \$	233 \$
° Consommation énergétique	165 \$	195 \$	165 \$	191 \$	196 \$
° Autre coût	14 \$	15 \$	22 \$	26 \$	22 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	478 \$	531 \$	543 \$	585 \$	594 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 320 \$	5 651 \$	5 987 \$	6 266 \$	6 389 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(751) Commission scolaire des Hauts-Cantons

308, avenue Palmer

East Angus (Québec) (Québec) J0B 1R0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	1	2	7
Éducation préscolaire 5 ans	590	600	571	519	506
Total partiel (éducation préscolaire)	590	600	572	521	513
Primaire	4 126	4 028	3 919	3 801	3 677
Secondaire	3 092	2 997	2 945	2 961	2 995
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 808	7 625	7 436	7 283	7 185
Formation générale des adultes	151	160	135	149	167
Formation professionnelle	332	319	317	380	398
Total global des élèves	8 291	8 104	7 888	7 812	7 750

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,3	15,9	15,7	15,5	15,2
° Formation générale des adultes	9,9	9,1	9,6	9,4	11,0
° Formation professionnelle	8,6	7,6	7,2	8,7	9,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,3	66,6	67,5	67,9	68,7
° Cadres	5,6	5,3	5,4	5,6	5,5
° Professionnels	4,0	4,7	5,2	5,1	5,7
° Personnel de soutien	22,8	24,3	24,7	25,6	26,7
Total	96,7	100,9	102,7	104,1	106,5

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	28	28	28	28	28
	m²	90 586	90 586	90 586	90 586	90 586
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	40 011	40 011	40 011	40 011	40 011
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	4	4	4
	m²	2 730	2 730	3 033	3 033	3 033
Total des bâtiments	Nombre	36	36	37	37	37
	m²	133 327	133 327	133 630	133 630	133 630
	m² / élève	16,1	16,5	16,9	17,1	17,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			166 907 140 \$	
(B) Dépenses exclues			35 934 886 \$	
° Investissement	9 744 690 \$			
° Financement	7 265 159 \$			
° Transport scolaire	8 681 980 \$			
° Autres	10 243 057 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			130 972 254 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			5 890 603 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			125 081 651 \$	
(F) Élèves pris en considération			21 370	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 853 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	22	0,1%	100,0%	9,1%
Éducation préscolaire 5 ans	1 498	7,0%	1,4%	0,1%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 520	7,1%	2,8%	2,1%
Primaire	10 406	48,7%	2,3%	12,9%
Secondaire	6 593	30,9%	4,0%	25,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	18 519	86,7%	3,0%	16,4%
Formation générale des adultes	997	4,7%		
Formation professionnelle	1 854	8,7%		
Total global des élèves	21 370	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 707 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 294 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 001 \$	
50000 Activités administratives		347 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		505 \$	
Coût par élève		5 853 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	5 063 455 \$	33 323 909 \$	25 921 229 \$	64 308 592 \$	4 021 931 \$	10 889 741 \$	79 220 264 \$
Élèves (ETP)	1 520	10 406	6 593	18 519	997	1 854	21 370
Coût par élève	3 331 \$	3 202 \$	3 932 \$	3 473 \$	4 034 \$	5 872 \$	3 707 \$
Dépenses salariales	3 295 \$	3 183 \$	3 863 \$	3 434 \$	4 284 \$	5 129 \$	3 621 \$
Fournitures et matériel	43 \$	38 \$	129 \$	71 \$	131 \$	914 \$	147 \$
Autres	3 \$	8 \$	54 \$	24 \$	70 \$	296 \$	50 \$
Revenus spécifiques	(10\$)	(26\$)	(115\$)	(57\$)	(451\$)	(466\$)	(110\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			50000 Activités administratives		
Gestion des écoles et des centres		583 \$	Conseil des commissaires et comités		13 \$
			Gestion		187 \$
Moyens d'enseignement		69 \$			
Bibliothèque et audiovisuel	22 \$		Services corporatifs		135 \$
Informatique d'enseignement	47 \$		Informatique de gestion	44 \$	
			Imprimerie et reprographie	7 \$	
Services complémentaires		391 \$	Autres services		84 \$
Services personnels à l'élève	175 \$		Perfectionnement - Autre personnel		12 \$
Vie scolaire	88 \$				
Santé et services sociaux	22 \$		Coût par élève		347 \$
Soutien aux élèves ayant un handicap	106 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		
Services pédagogiques et de formation d'appoint					
		131 \$			
Orthopédagogie	111 \$		Entretien des biens meubles		9 \$
Autres services	20 \$		Conservation des immeubles	8,35 \$	108 \$
			Entretien ménager	16,32 \$	212 \$
Animation et développement pédagogique		108 \$	Consommation énergétique	12,77 \$	166 \$
			Location d'immeubles		5 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		12 \$	Protection et sécurité		4 \$
Coût par élève		1 294 \$	Coût par élève		505 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 107 \$	138 \$	3 245 \$	0 \$		3 245 \$
° de suppléance	162 \$	24 \$	186 \$	1 \$		187 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		269 \$	269 \$	103 \$	5 \$	377 \$
° professionnel		237 \$	237 \$	30 \$	0 \$	267 \$
° de soutien administratif	0 \$	185 \$	185 \$	57 \$	0 \$	242 \$
° de soutien technique	0 \$	310 \$	310 \$	28 \$	0 \$	339 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	2 \$	221 \$	223 \$
Total de la rémunération	3 268 \$	1 164 \$	4 433 \$	221 \$	226 \$	4 880 \$
Contribution de l'employeur	352 \$	130 \$	482 \$	24 \$	27 \$	533 \$
Fournitures et matériel	147 \$	50 \$	197 \$	22 \$	198 \$	417 \$
Services, honoraires et contrats	47 \$	74 \$	120 \$	83 \$	58 \$	261 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	3 \$	15 \$	18 \$	19 \$	1 \$	37 \$
Revenus spécifiques	(110\$)	(138\$)	(249\$)	(21\$)	(6\$)	(276\$)
Coût par élève	3 707 \$	1 294 \$	5 001 \$	347 \$	505 \$	5 853 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	43	197 051	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	8	68 227	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	5	12 115	
Total des bâtiments	56	277 393	13,0
Âge moyen des bâtiments (première construction)	44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	3	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 204,7				1 204,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,4				15,4
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	73,2				73,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,6				13,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	175,7				175,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,6				10,6
Total partiel (personnel enseignant)		1 453,6				1 453,6

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		75,3	23,5	2,0	100,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,5	1,1	0,1	4,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		79,0	9,7	0,0	88,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,7	0,5	0,0	4,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		272,1	63,0	136,1	471,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		12,7	2,9	6,4	22,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			426,3	96,2	138,1	660,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 453,6	426,3	96,2	138,1	2 114,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	68,0	19,9	4,5	6,5	98,9

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	24,5	1,15	Tech. éduc. spécialisée	44,0	2,06
Ortho., psycho., ergo.	14,0	0,66	Préposés aux élèves handicapés	22,8	1,07
Psychologues	15,0	0,70	Informaticiens	25,6	1,20
Conseillers en orientation	12,9	0,60	Concierges	50,5	2,36
Orthophonistes	3,1	0,15	Ouvriers d'entretien	84,2	3,94



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 473 \$	3 390 \$	3 499 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 331 \$	3 562 \$	3 613 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 202 \$	3 230 \$	3 286 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 932 \$	3 575 \$	3 780 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 034 \$	4 237 \$	4 523 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 872 \$	5 991 \$	6 142 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 707 \$	3 574 \$	3 711 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	583 \$	574 \$	632 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	69 \$	69 \$	100 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	391 \$	410 \$	428 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	251 \$	205 \$	244 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 294 \$	1 257 \$	1 404 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 001 \$	4 831 \$	5 116 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	187 \$	213 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	135 \$	136 \$	134 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	25 \$	27 \$	39 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	347 \$	377 \$	406 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	108 \$	119 \$	117 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	212 \$	186 \$	225 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	166 \$	152 \$	183 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	19 \$	25 \$	20 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	505 \$	482 \$	544 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 853 \$	5 690 \$	6 066 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,4	16,0	15,3	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	13,6	13,3	11,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,6	10,3	9,9	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,7	4,8	5,4	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,1	4,5	4,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	22,0	21,2	24,2	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,0	100,4	100,0	99,7	100,0
	Primaire	100,1	99,1	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	105,4	99,1	99,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,0	100,1	98,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	74,3	87,6	128,6	95,3	100,0
	Primaire	96,7	85,5	134,9	99,6	100,0
	Secondaire	70,2	78,2	110,0	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		33,2	36,4	111,6	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		34,7	84,4	156,2	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	91,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	105,7	101,2	107,3	100,7	100,0
° Organisation scolaire	88,3	89,8	152,9	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 078 \$	3 129 \$	3 254 \$	3 355 \$	3 473 \$
° Éducation préscolaire	2 650 \$	2 933 \$	3 087 \$	3 177 \$	3 331 \$
° Enseignement primaire	2 842 \$	2 844 \$	2 958 \$	3 044 \$	3 202 \$
° Enseignement secondaire	3 566 \$	3 661 \$	3 805 \$	3 921 \$	3 932 \$
° Formation générale des adultes	3 775 \$	3 984 \$	3 958 \$	3 627 \$	4 034 \$
° Formation professionnelle	5 162 \$	5 560 \$	5 933 \$	5 913 \$	5 872 \$
Total des activités d'enseignement	3 284 \$	3 362 \$	3 495 \$	3 580 \$	3 707 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	533 \$	543 \$	569 \$	585 \$	583 \$
° Moyens d'enseignement	39 \$	31 \$	34 \$	69 \$	69 \$
° Services complémentaires	332 \$	347 \$	369 \$	396 \$	391 \$
° Autres services	187 \$	245 \$	236 \$	256 \$	251 \$
Total des activités de soutien	1 091 \$	1 165 \$	1 209 \$	1 306 \$	1 294 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 374 \$	4 527 \$	4 704 \$	4 886 \$	5 001 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	142 \$	150 \$	167 \$	171 \$	187 \$
° Services corporatifs	141 \$	160 \$	169 \$	132 \$	135 \$
° Autre coût	15 \$	19 \$	22 \$	22 \$	25 \$
Total des activités administratives	298 \$	329 \$	359 \$	324 \$	347 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	113 \$	112 \$	108 \$	110 \$	108 \$
° Entretien ménager	197 \$	203 \$	207 \$	212 \$	212 \$
° Consommation énergétique	139 \$	177 \$	152 \$	172 \$	166 \$
° Autre coût	19 \$	18 \$	16 \$	16 \$	19 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	469 \$	510 \$	482 \$	510 \$	505 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 142 \$	5 366 \$	5 545 \$	5 720 \$	5 853 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(752) Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke

2955, boul. de l'Université

Sherbrooke (Québec) (Québec) J1K 2Y3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	42	10	12	11	22
Éducation préscolaire 5 ans	1 681	1 622	1 638	1 619	1 498
Total partiel (éducation préscolaire)	1 723	1 632	1 650	1 630	1 520
Primaire	10 526	10 767	10 769	10 668	10 406
Secondaire	6 590	6 361	6 271	6 365	6 593
Total partiel (formation générale des jeunes)	18 839	18 760	18 690	18 663	18 519
Formation générale des adultes	827	809	951	1 015	997
Formation professionnelle	1 849	1 759	1 669	1 782	1 854
Total global des élèves	21 515	21 329	21 310	21 460	21 370

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,0	15,7	15,7	15,4	15,4
° Formation générale des adultes	13,1	13,3	14,9	14,5	13,6
° Formation professionnelle	10,5	10,0	9,7	10,4	10,6
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	65,9	67,0	66,9	67,7	68,0
° Cadres	4,2	4,4	4,5	4,4	4,7
° Professionnels	3,2	3,6	4,0	4,4	4,1
° Personnel de soutien	21,4	21,9	21,7	22,0	22,0
Total	94,8	96,8	97,0	98,5	98,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	45	44	44	44	43
	m²	194 351	197 125	197 125	197 358	197 051
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	8	8	8	8	8
	m²	66 674	68 227	68 227	68 227	68 227
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	11 783	11 783	11 783	12 115	12 115
Total des bâtiments	Nombre	58	57	57	57	56
	m²	272 808	277 135	277 135	277 700	277 393
	m² / élève	12,7	13,0	13,0	12,9	13,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			80 283 608 \$	
(B) Dépenses exclues			20 633 443 \$	
° Investissement	6 516 107 \$			
° Financement	2 904 200 \$			
° Transport scolaire	5 203 320 \$			
° Autres	6 009 816 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			59 650 165 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 068 121 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			58 582 043 \$	
(F) Élèves pris en considération			9 677	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 054 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	27	0,3%	0,0%	3,7%
Éducation préscolaire 5 ans	637	6,6%	1,7%	0,2%
Total partiel (éducation préscolaire)	664	6,9%	1,7%	4,5%
Primaire	4 860	50,2%	2,0%	13,6%
Secondaire	3 491	36,1%	1,4%	29,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	9 015	93,2%	1,7%	19,1%
Formation générale des adultes	204	2,1%		
Formation professionnelle	457	4,7%		
Total global des élèves	9 677	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 682 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 375 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 058 \$	
50000 Activités administratives		455 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		541 \$	
Coût par élève		6 054 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 509 755 \$	16 046 946 \$	13 554 778 \$	32 111 480 \$	1 045 836 \$	2 475 521 \$	35 632 836 \$
Élèves (ETP)	664	4 860	3 491	9 015	204	457	9 677
Coût par élève	3 780 \$	3 302 \$	3 882 \$	3 562 \$	5 127 \$	5 414 \$	3 682 \$
Dépenses salariales	3 744 \$	3 270 \$	3 837 \$	3 524 \$	4 854 \$	4 844 \$	3 615 \$
Fournitures et matériel	36 \$	34 \$	69 \$	48 \$	216 \$	454 \$	70 \$
Autres	11 \$	25 \$	28 \$	25 \$	204 \$	306 \$	42 \$
Revenus spécifiques	(11\$)	(27\$)	(51\$)	(35\$)	(148\$)	(189\$)	(45\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
638 \$				35 \$			
Gestion				Gestion			
83 \$				253 \$			
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel				147 \$			
38 \$				Informatique de gestion			
45 \$				60 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie			
424 \$				6 \$			
Services personnels à l'élève				Autres services			
312 \$				81 \$			
Vie scolaire				Perfectionnement - Autre personnel			
79 \$				20 \$			
Santé et services sociaux				Coût par élève			
16 \$				455 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
17 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
110 \$							
Orthopédagogie							
96 \$							
Autres services							
14 \$							
Animation et développement pédagogique							
94 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
27 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 375 \$				541 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 072 \$	101 \$	3 173 \$	0 \$		3 173 \$
° de suppléance	192 \$	35 \$	227 \$	1 \$		229 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		318 \$	318 \$	133 \$	0 \$	451 \$
° professionnel		263 \$	263 \$	13 \$	0 \$	276 \$
° de soutien administratif	0 \$	199 \$	199 \$	78 \$	0 \$	277 \$
° de soutien technique	0 \$	258 \$	258 \$	32 \$	4 \$	295 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	175 \$	176 \$
Total de la rémunération	3 266 \$	1 174 \$	4 439 \$	257 \$	180 \$	4 876 \$
Contribution de l'employeur	349 \$	129 \$	478 \$	27 \$	21 \$	526 \$
Fournitures et matériel	70 \$	41 \$	111 \$	30 \$	234 \$	375 \$
Services, honoraires et contrats	30 \$	57 \$	86 \$	116 \$	108 \$	311 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	12 \$	27 \$	39 \$	36 \$	2 \$	76 \$
Revenus spécifiques	(45\$)	(51\$)	(96\$)	(11\$)	(4\$)	(110\$)
Coût par élève	3 682 \$	1 375 \$	5 058 \$	455 \$	541 \$	6 054 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		37	146 363	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		7	10 356	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		5	6 322	
Total des bâtiments		49	163 041	16,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)		46		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	9		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	606,5				606,5
	Nb d'élèves par enseignant	14,9				14,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	17,9				17,9
	Nb d'élèves par enseignant	11,4				11,4
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	40,6				40,6
	Nb d'élèves par enseignant	11,3				11,3
Total partiel (personnel enseignant)		665,0				665,0

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		39,6	13,2	1,0	53,8
	Ratio par 1 000 élèves		4,1	1,4	0,1	5,6
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		42,6	1,9	0,0	44,5
	Ratio par 1 000 élèves		4,4	0,2	0,0	4,6
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		121,5	33,1	51,1	205,6
	Ratio par 1 000 élèves		12,6	3,4	5,3	21,2
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			203,6	48,2	52,1	303,9

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	665,0	203,6	48,2	52,1	968,9
	Ratio par 1 000 élèves	68,7	21,0	5,0	5,4	100,1

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	9,4	0,97	Tech. éduc. spécialisée	25,1	2,59
Ortho., psycho., ergo.	8,5	0,88	Préposés aux élèves handicapés	3,1	0,32
Psychologues	8,3	0,86	Informaticiens	9,2	0,95
Conseillers en orientation	7,9	0,82	Concierges	18,5	1,91
Orthophonistes	3,2	0,33	Ouvriers d'entretien	32,6	3,37



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 562 \$	3 617 \$	3 499 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 780 \$	3 721 \$	3 613 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 302 \$	3 482 \$	3 286 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 882 \$	3 757 \$	3 780 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	5 127 \$	4 584 \$	4 523 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 414 \$	6 982 \$	6 142 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 682 \$	3 857 \$	3 711 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	638 \$	681 \$	632 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	83 \$	88 \$	100 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	424 \$	442 \$	428 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	230 \$	260 \$	244 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 375 \$	1 472 \$	1 404 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 058 \$	5 329 \$	5 116 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	253 \$	291 \$	233 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	147 \$	171 \$	134 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	55 \$	51 \$	39 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	455 \$	513 \$	406 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	114 \$	142 \$	117 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	221 \$	237 \$	225 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	196 \$	195 \$	183 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	10 \$	31 \$	20 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	541 \$	605 \$	544 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 054 \$	6 448 \$	6 066 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,9	14,8	15,3	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,4	11,9	11,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,3	9,0	9,9	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,6	5,8	5,4	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,6	4,5	4,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	21,2	25,9	24,2	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,8	101,5	100,0	99,7	100,0
	Primaire	98,8	99,6	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	95,5	97,7	99,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		97,0	99,4	98,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	144,7	160,4	128,6	95,3	100,0
	Primaire	154,9	148,1	134,9	99,6	100,0
	Secondaire	164,3	130,4	110,0	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		80,8	328,6	111,6	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		257,5	233,5	156,2	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	102,3	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	114,0	100,3	107,3	100,7	100,0
° Organisation scolaire	278,9	235,0	152,9	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 079 \$	3 183 \$	3 300 \$	3 482 \$	3 562 \$
° Éducation préscolaire	2 805 \$	2 841 \$	3 408 \$	3 726 \$	3 780 \$
° Enseignement primaire	2 841 \$	2 950 \$	3 018 \$	3 162 \$	3 302 \$
° Enseignement secondaire	3 480 \$	3 601 \$	3 683 \$	3 900 \$	3 882 \$
° Formation générale des adultes	3 848 \$	4 350 \$	5 224 \$	5 084 \$	5 127 \$
° Formation professionnelle	5 268 \$	5 621 \$	5 893 \$	5 618 \$	5 414 \$
Total des activités d'enseignement	3 217 \$	3 319 \$	3 443 \$	3 610 \$	3 682 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	507 \$	529 \$	576 \$	615 \$	638 \$
° Moyens d'enseignement	64 \$	75 \$	81 \$	82 \$	83 \$
° Services complémentaires	317 \$	341 \$	381 \$	400 \$	424 \$
° Autres services	183 \$	174 \$	165 \$	196 \$	230 \$
Total des activités de soutien	1 072 \$	1 120 \$	1 203 \$	1 293 \$	1 375 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 289 \$	4 439 \$	4 646 \$	4 903 \$	5 058 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	204 \$	211 \$	219 \$	247 \$	253 \$
° Services corporatifs	133 \$	117 \$	123 \$	141 \$	147 \$
° Autre coût	31 \$	31 \$	40 \$	46 \$	55 \$
Total des activités administratives	368 \$	359 \$	382 \$	434 \$	455 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	101 \$	121 \$	110 \$	112 \$	114 \$
° Entretien ménager	184 \$	190 \$	201 \$	210 \$	221 \$
° Consommation énergétique	152 \$	175 \$	157 \$	187 \$	196 \$
° Autre coût	11 \$	12 \$	14 \$	12 \$	10 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	448 \$	498 \$	481 \$	521 \$	541 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 105 \$	5 297 \$	5 508 \$	5 857 \$	6 054 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(753) Commission scolaire des Sommets

449, rue Percy

Magog (Québec) (Québec) J1X 1B5

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (05) Estrie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	88	75	46	28	27
Éducation préscolaire 5 ans	751	800	776	682	637
Total partiel (éducation préscolaire)	839	875	822	710	664
Primaire	5 222	5 130	5 127	5 053	4 860
Secondaire	3 675	3 583	3 538	3 448	3 491
Total partiel (formation générale des jeunes)	9 736	9 588	9 487	9 211	9 015
Formation générale des adultes	213	230	176	162	204
Formation professionnelle	589	465	425	468	457
Total global des élèves	10 538	10 282	10 088	9 841	9 677

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,1	15,8	15,7	15,0	14,9
° Formation générale des adultes	12,0	12,7	11,1	11,6	11,4
° Formation professionnelle	9,8	9,7	10,0	10,8	11,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,9	65,5	65,7	68,4	68,7
° Cadres	4,6	4,8	5,2	5,3	5,6
° Professionnels	3,3	3,4	3,8	4,6	4,6
° Personnel de soutien	19,6	19,7	19,7	20,7	21,2
Total	92,4	93,4	94,5	99,0	100,1

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	37	36	36	36	37
	m²	143 309	142 672	142 672	142 672	146 363
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	7	7	7	7
	m²	10 356	10 356	10 356	10 356	10 356
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	7	7	7	5
	m²	9 598	10 235	10 235	10 235	6 322
Total des bâtiments	Nombre	50	50	50	50	49
	m²	163 263	163 263	163 263	163 263	163 041
	m² / élève	15,5	15,9	16,2	16,6	16,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			245 401 309 \$	
(B) Dépenses exclues			41 631 527 \$	
° Investissement	11 716 213 \$			
° Financement	934 147 \$			
° Transport scolaire	5 039 848 \$			
° Autres	23 941 320 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			203 769 781 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			7 459 062 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			196 310 719 \$	
(F) Élèves pris en considération			34 352	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 715 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	287	0,8%	5,6%	5,6%
Éducation préscolaire 5 ans	2 353	6,8%	2,6%	0,7%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 640	7,7%	3,0%	5,0%
Primaire	16 241	47,3%	3,3%	18,8%
Secondaire	10 958	31,9%	6,0%	27,6%
Total partiel (formation générale des jeunes)	29 839	86,9%	4,3%	20,8%
Formation générale des adultes	2 464	7,2%		
Formation professionnelle	2 050	6,0%		
Total global des élèves	34 352	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 359 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 464 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 823 \$	
50000 Activités administratives		337 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		554 \$	
Coût par élève		5 715 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	7 505 460 \$	51 529 904 \$	40 169 964 \$	99 205 329 \$	5 934 098 \$	10 264 410 \$	115 403 837 \$
Élèves (ETP)	2 640	16 241	10 958	29 839	2 464	2 050	34 352
Coût par élève	2 843 \$	3 173 \$	3 666 \$	3 325 \$	2 408 \$	5 008 \$	3 359 \$
Dépenses salariales	2 825 \$	3 156 \$	3 642 \$	3 305 \$	2 402 \$	4 242 \$	3 296 \$
Fournitures et matériel	32 \$	41 \$	102 \$	63 \$	110 \$	1 207 \$	134 \$
Autres	0 \$	0 \$	1 \$	1 \$	1 \$	217 \$	14 \$
Revenus spécifiques	(14\$)	(25\$)	(80\$)	(44\$)	(105\$)	(657\$)	(85\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		638 \$		Conseil des commissaires et comités		14 \$	
				Gestion		204 \$	
Moyens d'enseignement		53 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	27 \$			Services corporatifs		115 \$	
Informatique d'enseignement	26 \$			Informatique de gestion	78 \$		
				Imprimerie et reprographie	10 \$		
Services complémentaires		482 \$		Autres services		28 \$	
Services personnels à l'élève	260 \$			Perfectionnement - Autre personnel		4 \$	
Vie scolaire	92 \$						
Santé et services sociaux	58 \$			Coût par élève		337 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	71 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		135 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Orthopédagogie	62 \$			Entretien des biens meubles		5 \$	
Autres services	74 \$			Conservation des immeubles	12,13 \$	153 \$	
				Entretien ménager	15,97 \$	201 \$	
Animation et développement pédagogique		146 \$		Consommation énergétique	14,05 \$	177 \$	
				Location d'immeubles		0 \$	
Perfectionnement - Personnel enseignant		9 \$		Protection et sécurité		19 \$	
Coût par élève		1 464 \$		Coût par élève		554 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 825 \$	111 \$	2 937 \$	0 \$		2 937 \$
° de suppléance	141 \$	12 \$	153 \$	0 \$		153 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		289 \$	289 \$	83 \$	7 \$	379 \$
° professionnel		277 \$	277 \$	10 \$	0 \$	286 \$
° de soutien administratif	0 \$	184 \$	184 \$	77 \$	0 \$	262 \$
° de soutien technique	0 \$	298 \$	298 \$	46 \$	2 \$	346 \$
° de soutien ouvrier	2 \$	0 \$	2 \$	3 \$	215 \$	220 \$
Total de la rémunération	2 968 \$	1 172 \$	4 140 \$	220 \$	223 \$	4 583 \$
Contribution de l'employeur	328 \$	132 \$	460 \$	25 \$	29 \$	514 \$
Fournitures et matériel	134 \$	114 \$	248 \$	15 \$	218 \$	481 \$
Services, honoraires et contrats	13 \$	136 \$	149 \$	94 \$	89 \$	332 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	1 \$	8 \$	9 \$	10 \$	3 \$	22 \$
Revenus spécifiques	(85\$)	(98\$)	(183\$)	(27\$)	(7\$)	(217\$)
Coût par élève	3 359 \$	1 464 \$	4 823 \$	337 \$	554 \$	5 715 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	51	265 881	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	9	149 784	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	8	16 643	
Total des bâtiments	68	432 308	12,6
Âge moyen des bâtiments (première construction)	36		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	2 003,2				2 003,2
	Nb d'élèves par enseignant	14,9				14,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	126,0				126,0
	Nb d'élèves par enseignant	19,6				19,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	161,1				161,1
	Nb d'élèves par enseignant	12,7				12,7
Total partiel (personnel enseignant)		2 290,3				2 290,3

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		127,6	31,5	4,0	163,1
	Ratio par 1 000 élèves		3,7	0,9	0,1	4,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		166,1	6,9	0,0	173,0
	Ratio par 1 000 élèves		4,8	0,2	0,0	5,0
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		492,1	114,0	217,3	823,4
	Ratio par 1 000 élèves		14,3	3,3	6,3	24,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			785,8	152,3	221,3	1 159,4

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	2 290,3	785,8	152,3	221,3	3 449,7
	Ratio par 1 000 élèves	66,7	22,9	4,4	6,4	100,4

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	63,6	1,85	Tech. éduc. spécialisée	131,8	3,84
Ortho., psycho., ergo.	24,6	0,72	Préposés aux élèves handicapés	21,2	0,62
Psychologues	24,8	0,72	Informaticiens	42,2	1,23
Conseillers en orientation	21,8	0,63	Concierges	111,9	3,26
Orthophonistes	13,7	0,40	Ouvriers d'entretien	106,0	3,09



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 325 \$	3 386 \$	3 627 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	2 843 \$	3 132 \$	2 831 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 173 \$	3 260 \$	3 597 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 666 \$	3 621 \$	3 889 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	2 408 \$	3 202 \$	3 291 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 008 \$	5 853 \$	5 008 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 359 \$	3 516 \$	3 698 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	638 \$	596 \$	621 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	53 \$	63 \$	63 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	482 \$	395 \$	416 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	291 \$	209 \$	226 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 464 \$	1 263 \$	1 326 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 823 \$	4 779 \$	5 023 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	204 \$	194 \$	223 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	115 \$	119 \$	126 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	18 \$	25 \$	25 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	337 \$	338 \$	374 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	153 \$	130 \$	143 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	201 \$	205 \$	234 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	177 \$	185 \$	203 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	24 \$	30 \$	27 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	554 \$	550 \$	607 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 715 \$	5 667 \$	6 004 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,9	15,8	14,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	19,6	17,1	16,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	12,7	10,7	11,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,7	4,7	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,0	3,8	4,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	24,0	21,4	24,5	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,5	101,4	98,3	99,7	100,0
	Primaire	103,1	100,2	102,4	99,9	100,0
	Secondaire	110,1	101,2	106,1	100,1	100,0
° Coût des enseignants		95,5	99,0	98,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	67,3	80,0	80,6	95,3	100,0
	Primaire	93,0	82,6	99,6	99,6	100,0
	Secondaire	67,2	91,7	98,0	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	8,4	0,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		24,6	47,7	23,9	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	82,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	96,8	101,2	97,5	100,7	100,0
° Organisation scolaire	14,1	58,4	39,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 929 \$	2 970 \$	3 120 \$	3 171 \$	3 325 \$
° Éducation préscolaire	2 225 \$	2 430 \$	2 690 \$	2 642 \$	2 843 \$
° Enseignement primaire	2 725 \$	2 769 \$	2 911 \$	3 035 \$	3 173 \$
° Enseignement secondaire	3 467 \$	3 459 \$	3 581 \$	3 523 \$	3 666 \$
° Formation générale des adultes	2 381 \$	2 199 \$	2 086 \$	2 252 \$	2 408 \$
° Formation professionnelle	4 681 \$	4 606 \$	4 379 \$	4 900 \$	5 008 \$
Total des activités d'enseignement	3 011 \$	3 024 \$	3 124 \$	3 206 \$	3 359 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	545 \$	551 \$	579 \$	622 \$	638 \$
° Moyens d'enseignement	54 \$	55 \$	53 \$	59 \$	53 \$
° Services complémentaires	318 \$	338 \$	353 \$	432 \$	482 \$
° Autres services	199 \$	251 \$	253 \$	300 \$	291 \$
Total des activités de soutien	1 116 \$	1 194 \$	1 239 \$	1 413 \$	1 464 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 127 \$	4 219 \$	4 363 \$	4 618 \$	4 823 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	193 \$	191 \$	195 \$	199 \$	204 \$
° Services corporatifs	93 \$	92 \$	85 \$	101 \$	115 \$
° Autre coût	9 \$	11 \$	12 \$	13 \$	18 \$
Total des activités administratives	295 \$	294 \$	292 \$	313 \$	337 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	105 \$	95 \$	102 \$	105 \$	153 \$
° Entretien ménager	178 \$	180 \$	188 \$	197 \$	201 \$
° Consommation énergétique	147 \$	167 \$	151 \$	175 \$	177 \$
° Autre coût	24 \$	21 \$	21 \$	22 \$	24 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	454 \$	462 \$	462 \$	499 \$	554 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 875 \$	4 975 \$	5 116 \$	5 430 \$	5 715 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(761) Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

550, 53e Avenue

Montréal (Québec) (Québec) H1A 2T7

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (06) Montréal

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	324	348	332	340	287
Éducation préscolaire 5 ans	2 570	2 688	2 556	2 530	2 353
Total partiel (éducation préscolaire)	2 894	3 036	2 888	2 870	2 640
Primaire	16 073	16 447	16 630	16 461	16 241
Secondaire	9 863	10 121	10 274	10 703	10 958
Total partiel (formation générale des jeunes)	28 830	29 604	29 792	30 034	29 839
Formation générale des adultes	2 480	2 390	2 563	2 522	2 464
Formation professionnelle	2 350	2 262	2 195	2 031	2 050
Total global des élèves	33 660	34 257	34 549	34 587	34 352

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,0	15,6	15,3	15,1	14,9
° Formation générale des adultes	18,5	21,1	22,7	20,8	19,6
° Formation professionnelle	11,7	11,8	12,7	12,4	12,7
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,4	64,3	64,7	65,9	66,7
° Cadres	4,6	4,6	4,6	4,7	4,7
° Professionnels	4,2	4,1	4,2	4,9	5,0
° Personnel de soutien	21,3	20,8	21,3	22,7	24,0
Total	93,5	93,8	94,8	98,2	100,4

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	50	51	51	51	51
	m²	250 326	257 250	257 250	264 608	265 881
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	10	9	10	10	9
	m²	145 237	144 211	145 269	150 842	149 784
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	10	9	7	7	8
	m²	17 608	17 122	15 020	15 020	16 643
Total des bâtiments	Nombre	70	69	68	68	68
	m²	413 171	418 583	417 539	430 470	432 308
	m² / élève	12,3	12,2	12,1	12,4	12,6



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est

Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : CSDM

Région administrative : (06) Montréal

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			724 363 946 \$	
(B) Dépenses exclues			127 252 244 \$	
° Investissement	29 307 870 \$			
° Financement	5 389 755 \$			
° Transport scolaire	9 282 727 \$			
° Autres	83 271 892 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			597 111 703 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			11 880 145 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			585 231 558 \$	
(F) Élèves pris en considération			90 032	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 500 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	2 563	2,8%	3,1%	4,9%
Éducation préscolaire 5 ans	6 574	7,3%	2,6%	1,9%
Total partiel (éducation préscolaire)	9 137	10,1%	2,7%	6,9%
Primaire	40 400	44,9%	3,5%	23,1%
Secondaire	26 266	29,2%	5,1%	24,8%
Total partiel (formation générale des jeunes)	75 803	84,2%	4,0%	21,7%
Formation générale des adultes	7 187	8,0%		
Formation professionnelle	7 042	7,8%		
Total global des élèves	90 032	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 982 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 444 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 426 \$	
50000 Activités administratives		404 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		670 \$	
Coût par élève		6 500 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est

Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : CSDM

Région administrative : (06) Montréal

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	26 677 494 \$	158 029 235 \$	110 136 735 \$	294 843 463 \$	25 377 265 \$	38 253 896 \$	358 474 625 \$
Élèves (ETP)	9 137	40 400	26 266	75 803	7 187	7 042	90 032
Coût par élève	2 920 \$	3 912 \$	4 193 \$	3 890 \$	3 531 \$	5 432 \$	3 982 \$
Dépenses salariales	2 885 \$	3 864 \$	4 149 \$	3 844 \$	3 529 \$	4 793 \$	3 893 \$
Fournitures et matériel	37 \$	89 \$	107 \$	89 \$	47 \$	559 \$	122 \$
Autres	3 \$	9 \$	11 \$	9 \$	6 \$	180 \$	22 \$
Revenus spécifiques	(5\$)	(50\$)	(73\$)	(52\$)	(51\$)	(100\$)	(56\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
683 \$				22 \$			
Gestion				248 \$			
Moyens d'enseignement				71 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				30 \$			
Informatique d'enseignement				40 \$			
Services complémentaires				451 \$			
Services personnels à l'élève				272 \$			
Vie scolaire				137 \$			
Santé et services sociaux				26 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				16 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				120 \$			
Orthopédagogie				0 \$			
Autres services				119 \$			
Animation et développement pédagogique				96 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				24 \$			
Coût par élève				1 444 \$			
Coût par élève				670 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : CSDM

Région administrative : (06) Montréal

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 269 \$	49 \$	3 318 \$	0 \$		3 318 \$
° de suppléance	222 \$	16 \$	238 \$	1 \$		239 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		309 \$	309 \$	79 \$	8 \$	397 \$
° professionnel		288 \$	288 \$	75 \$	3 \$	366 \$
° de soutien administratif	0 \$	203 \$	203 \$	85 \$	0 \$	289 \$
° de soutien technique	1 \$	266 \$	267 \$	50 \$	9 \$	326 \$
° de soutien ouvrier	1 \$	0 \$	1 \$	1 \$	278 \$	281 \$
Total de la rémunération	3 492 \$	1 131 \$	4 624 \$	292 \$	299 \$	5 215 \$
Contribution de l'employeur	401 \$	135 \$	536 \$	35 \$	40 \$	611 \$
Fournitures et matériel	122 \$	89 \$	211 \$	13 \$	282 \$	505 \$
Services, honoraires et contrats	19 \$	107 \$	126 \$	56 \$	52 \$	234 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	3 \$	28 \$	32 \$	34 \$	1 \$	67 \$
Revenus spécifiques	(56\$)	(46\$)	(102\$)	(26\$)	(4\$)	(132\$)
Coût par élève	3 982 \$	1 444 \$	5 426 \$	404 \$	669 \$	6 500 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		173	949 583	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		37	371 913	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		93	201 795	
Total des bâtiments		303	1 523 291	16,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)		50		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	7		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	11		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	4		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : CSDM

Région administrative : (06) Montréal

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	5 458,9				5 458,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,9				13,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	429,4				429,4
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,7				16,7
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	648,4				648,4
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,9				10,9
Total partiel (personnel enseignant)		6 536,7				6 536,7
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		366,3	76,9	14,1	457,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	0,9	0,2	5,1
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		442,8	100,3	10,9	554,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,9	1,1	0,1	6,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		1 112,1	552,4	720,9	2 385,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		12,4	6,1	8,0	26,5
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			1 921,2	729,6	745,8	3 396,6
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	6 536,7	1 921,2	729,6	745,8	9 933,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	72,6	21,3	8,1	8,3	110,3
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	159,3	1,77	Tech. éduc. spécialisée	212,4	2,36	
Ortho., psycho., ergo.	108,4	1,20	Préposés aux élèves handicapés	70,8	0,79	
Psychologues	34,8	0,39	Informaticiens	204,3	2,27	
Conseillers en orientation	57,1	0,63	Concierges	207,2	2,30	
Orthophonistes	58,9	0,65	Ouvriers d'entretien	495,7	5,51	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : **Francophone**

Strate : **CSDM**

Région administrative : **(06) Montréal**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 890 \$	3 890 \$	3 627 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	2 920 \$	2 920 \$	2 831 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 912 \$	3 912 \$	3 597 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 193 \$	4 193 \$	3 889 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 531 \$	3 531 \$	3 291 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 432 \$	5 432 \$	5 008 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 982 \$	3 982 \$	3 698 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	683 \$	683 \$	621 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	71 \$	71 \$	63 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	451 \$	451 \$	416 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	239 \$	239 \$	226 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 444 \$	1 444 \$	1 326 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 426 \$	5 426 \$	5 023 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	248 \$	248 \$	223 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	125 \$	125 \$	126 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	32 \$	32 \$	25 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	404 \$	404 \$	374 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	199 \$	199 \$	143 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	225 \$	225 \$	234 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	219 \$	219 \$	203 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	26 \$	26 \$	27 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	670 \$	670 \$	607 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 500 \$	6 500 \$	6 004 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : CSDM

Région administrative : (06) Montréal

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,9	13,9	14,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	16,7	16,7	16,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,9	10,9	11,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,1	5,1	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	6,2	6,2	4,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	26,5	26,5	24,5	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	98,6	98,6	98,3	99,7	100,0
	Primaire	104,8	104,8	102,4	99,9	100,0
	Secondaire	110,3	110,3	106,1	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,2	98,2	98,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	74,3	74,3	80,6	95,3	100,0
	Primaire	119,8	119,8	99,6	99,6	100,0
	Secondaire	93,1	93,1	98,0	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	0,0	0,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		33,3	33,3	23,9	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	104,5	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	102,8	102,8	97,5	100,7	100,0
° Organisation scolaire	37,3	37,3	39,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : Francophone

Strate : CSDM

Région administrative : (06) Montréal

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 314 \$	3 430 \$	3 559 \$	3 738 \$	3 890 \$
° Éducation préscolaire	2 332 \$	2 439 \$	2 594 \$	2 837 \$	2 920 \$
° Enseignement primaire	3 258 \$	3 396 \$	3 550 \$	3 710 \$	3 912 \$
° Enseignement secondaire	3 780 \$	3 879 \$	3 945 \$	4 113 \$	4 193 \$
° Formation générale des adultes	3 728 \$	3 993 \$	4 137 \$	3 907 \$	3 531 \$
° Formation professionnelle	4 756 \$	4 938 \$	5 166 \$	5 129 \$	5 432 \$
Total des activités d'enseignement	3 426 \$	3 561 \$	3 712 \$	3 854 \$	3 982 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	558 \$	581 \$	603 \$	644 \$	683 \$
° Moyens d'enseignement	62 \$	68 \$	78 \$	64 \$	71 \$
° Services complémentaires	321 \$	370 \$	374 \$	431 \$	451 \$
° Autres services	208 \$	219 \$	221 \$	222 \$	239 \$
Total des activités de soutien	1 150 \$	1 237 \$	1 276 \$	1 362 \$	1 444 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 576 \$	4 799 \$	4 988 \$	5 215 \$	5 426 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	210 \$	252 \$	265 \$	280 \$	248 \$
° Services corporatifs	128 \$	125 \$	136 \$	132 \$	125 \$
° Autre coût	13 \$	16 \$	18 \$	17 \$	32 \$
Total des activités administratives	352 \$	393 \$	418 \$	430 \$	404 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	183 \$	213 \$	213 \$	200 \$	199 \$
° Entretien ménager	203 \$	210 \$	223 \$	225 \$	225 \$
° Consommation énergétique	180 \$	224 \$	212 \$	242 \$	219 \$
° Autre coût	21 \$	29 \$	30 \$	24 \$	26 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	587 \$	676 \$	679 \$	690 \$	670 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 515 \$	5 867 \$	6 085 \$	6 335 \$	6 500 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(762) Commission scolaire de Montréal

3737, rue Sherbrooke Est
Montréal (Québec) (Québec) H1X 3B3

Statut : **Francophone**

Strate : **CSDM**

Région administrative : **(06) Montréal**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	2 946	2 932	2 904	2 693	2 563
Éducation préscolaire 5 ans	7 172	7 398	7 036	6 839	6 574
Total partiel (éducation préscolaire)	10 118	10 330	9 940	9 532	9 137
Primaire	40 359	40 630	41 111	41 044	40 400
Secondaire	26 142	25 791	25 750	26 032	26 266
Total partiel (formation générale des jeunes)	76 619	76 751	76 801	76 608	75 803
Formation générale des adultes	4 553	4 814	6 206	6 979	7 187
Formation professionnelle	5 425	5 845	6 288	6 655	7 042
Total global des élèves	86 597	87 409	89 295	90 243	90 032

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	14,9	14,5	14,5	14,1	13,9
° Formation générale des adultes	13,5	13,4	13,3	14,5	16,7
° Formation professionnelle	11,5	11,7	11,6	11,3	10,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,6	70,2	70,6	72,2	72,6
° Cadres	4,9	4,9	4,9	4,9	5,1
° Professionnels	5,4	5,9	6,0	6,0	6,2
° Personnel de soutien	23,7	24,8	25,2	26,1	26,5
Total	102,6	105,8	106,7	109,2	110,3

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	163	171	170	175	173
	m²	890 480	962 609	960 960	978 650	949 583
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	28	28	35	34	37
	m²	335 585	318 628	340 228	339 014	371 913
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	109	103	98	94	93
	m²	276 780	227 378	217 577	203 810	201 795
Total des bâtiments	Nombre	300	302	303	303	303
	m²	1 502 845	1 508 615	1 518 765	1 521 474	1 523 291
	m² / élève	17,4	17,3	17,0	16,9	16,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (06) Montréal

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			334 392 261 \$	
(B) Dépenses exclues			62 444 407 \$	
° Investissement	16 709 334 \$			
° Financement	3 068 190 \$			
° Transport scolaire	10 475 091 \$			
° Autres	32 191 791 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			271 947 854 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			10 331 928 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			261 615 927 \$	
(F) Élèves pris en considération			45 059	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 806 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	171	0,4%	3,5%	6,4%
Éducation préscolaire 5 ans	3 368	7,5%	1,9%	0,3%
Total partiel (éducation préscolaire)	3 539	7,9%	2,0%	3,0%
Primaire	22 080	49,0%	1,4%	11,5%
Secondaire	13 686	30,4%	2,5%	25,8%
Total partiel (formation générale des jeunes)	39 305	87,2%	1,9%	15,7%
Formation générale des adultes	2 588	5,7%		
Formation professionnelle	3 166	7,0%		
Total global des élèves	45 059	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 618 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 277 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 894 \$	
50000 Activités administratives		388 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		523 \$	
Coût par élève		5 806 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(06) Montréal**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	9 540 224 \$	75 702 352 \$	53 232 345 \$	138 474 921 \$	9 859 682 \$	14 674 308 \$	163 008 911 \$
Élèves (ETP)	3 539	22 080	13 686	39 305	2 588	3 166	45 059
Coût par élève	2 696 \$	3 429 \$	3 890 \$	3 523 \$	3 810 \$	4 634 \$	3 618 \$
Dépenses salariales	2 664 \$	3 418 \$	3 863 \$	3 505 \$	3 873 \$	4 258 \$	3 579 \$
Fournitures et matériel	42 \$	97 \$	145 \$	109 \$	86 \$	414 \$	129 \$
Autres	4 \$	10 \$	56 \$	26 \$	19 \$	222 \$	39 \$
Revenus spécifiques	(14\$)	(96\$)	(175\$)	(116\$)	(169\$)	(260\$)	(129\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		593 \$	Conseil des commissaires et comités		17 \$	
			Gestion		222 \$	
Moyens d'enseignement		66 \$				
Bibliothèque et audiovisuel	41 \$		Services corporatifs		143 \$	
Informatique d'enseignement	26 \$		Informatique de gestion		52 \$	
			Imprimerie et reprographie		5 \$	
Services complémentaires		408 \$	Autres services		86 \$	
Services personnels à l'élève	282 \$		Perfectionnement - Autre personnel			7 \$
Vie scolaire	78 \$					
Santé et services sociaux	4 \$		Coût par élève		388 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	43 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint						
		104 \$				
Orthopédagogie	59 \$		Entretien des biens meubles		11 \$	
Autres services	45 \$		Conservation des immeubles		7,40 \$	99 \$
			Entretien ménager		16,92 \$	227 \$
Animation et développement pédagogique		86 \$	Consommation énergétique		12,52 \$	168 \$
			Location d'immeubles			8 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		19 \$	Protection et sécurité			9 \$
Coût par élève		1 277 \$	Coût par élève		523 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (06) Montréal

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 027 \$	74 \$	3 102 \$	0 \$		3 102 \$
° de suppléance	203 \$	22 \$	226 \$	0 \$		226 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		263 \$	263 \$	109 \$	11 \$	383 \$
° professionnel		269 \$	269 \$	12 \$	0 \$	281 \$
° de soutien administratif	0 \$	184 \$	184 \$	86 \$	0 \$	270 \$
° de soutien technique	0 \$	269 \$	269 \$	29 \$	0 \$	298 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	4 \$	219 \$	222 \$
Total de la rémunération	3 231 \$	1 082 \$	4 313 \$	240 \$	230 \$	4 783 \$
Contribution de l'employeur	348 \$	125 \$	474 \$	27 \$	30 \$	530 \$
Fournitures et matériel	129 \$	45 \$	174 \$	19 \$	201 \$	393 \$
Services, honoraires et contrats	30 \$	79 \$	109 \$	90 \$	71 \$	270 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	9 \$	36 \$	46 \$	15 \$	(2\$)	59 \$
Revenus spécifiques	(129\$)	(90\$)	(220\$)	(4\$)	(6\$)	(229\$)
Coût par élève	3 618 \$	1 277 \$	4 894 \$	388 \$	523 \$	5 806 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	96	531 317	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	6	35 101	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	18	38 765	
Total des bâtiments	120	605 183	13,4
Âge moyen des bâtiments (première construction)	47		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	4	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	4	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (06) Montréal

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	2 575,8				2 575,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,3				15,3
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	183,5				183,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,1				14,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	270,8				270,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,7				11,7
Total partiel (personnel enseignant)		3 030,1				3 030,1
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		157,4	58,6	5,0	221,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,5	1,3	0,1	4,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		210,2	9,7	0,0	219,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,7	0,2	0,0	4,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		556,2	189,8	274,6	1 020,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		12,3	4,2	6,1	22,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			923,8	258,0	279,6	1 461,4
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	3 030,1	923,8	258,0	279,6	4 491,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	67,2	20,5	5,7	6,2	99,7
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	49,3	1,09	Tech. éduc. spécialisée	91,9	2,04	
Ortho., psycho., ergo.	46,8	1,04	Préposés aux élèves handicapés	51,4	1,14	
Psychologues	37,0	0,82	Informaticiens	47,4	1,05	
Conseillers en orientation	31,6	0,70	Concierges	167,9	3,73	
Orthophonistes	20,0	0,44	Ouvriers d'entretien	106,7	2,37	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (06) Montréal

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 523 \$	3 316 \$	3 627 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	2 696 \$	3 157 \$	2 831 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 429 \$	3 177 \$	3 597 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 890 \$	3 553 \$	3 889 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 810 \$	3 712 \$	3 291 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 634 \$	5 018 \$	5 008 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 618 \$	3 423 \$	3 698 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	593 \$	572 \$	621 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	66 \$	53 \$	63 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	408 \$	375 \$	416 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	210 \$	219 \$	226 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 277 \$	1 220 \$	1 326 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 894 \$	4 643 \$	5 023 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	222 \$	197 \$	223 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	143 \$	119 \$	126 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	24 \$	23 \$	25 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	388 \$	338 \$	374 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	99 \$	102 \$	143 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	227 \$	194 \$	234 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	168 \$	149 \$	203 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	29 \$	41 \$	27 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	523 \$	486 \$	607 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 806 \$	5 467 \$	6 004 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(06) Montréal**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,3	16,1	14,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,1	14,5	16,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,7	11,6	11,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,9	4,8	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,9	4,0	4,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	22,6	21,0	24,5	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	92,5	97,7	98,3	99,7	100,0
	Primaire	98,6	99,8	102,4	99,9	100,0
	Secondaire	102,5	99,6	106,1	100,1	100,0
° Coût des enseignants		100,3	99,1	98,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	82,2	73,1	80,6	95,3	100,0
	Primaire	84,6	68,1	99,6	99,6	100,0
	Secondaire	97,1	75,8	98,0	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	0,0	0,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		16,6	26,9	23,9	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	83,5	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	93,0	99,3	97,5	100,7	100,0
° Organisation scolaire	27,2	29,0	39,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (06) Montréal

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 073 \$	3 110 \$	3 271 \$	3 372 \$	3 523 \$
° Éducation préscolaire	2 217 \$	2 227 \$	2 417 \$	2 566 \$	2 696 \$
° Enseignement primaire	2 873 \$	2 931 \$	3 131 \$	3 256 \$	3 429 \$
° Enseignement secondaire	3 655 \$	3 678 \$	3 762 \$	3 793 \$	3 890 \$
° Formation générale des adultes	3 408 \$	3 457 \$	3 772 \$	3 577 \$	3 810 \$
° Formation professionnelle	3 950 \$	4 099 \$	4 125 \$	4 398 \$	4 634 \$
Total des activités d'enseignement	3 151 \$	3 195 \$	3 360 \$	3 454 \$	3 618 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	533 \$	551 \$	565 \$	577 \$	593 \$
° Moyens d'enseignement	65 \$	63 \$	61 \$	66 \$	66 \$
° Services complémentaires	297 \$	340 \$	354 \$	380 \$	408 \$
° Autres services	172 \$	205 \$	211 \$	219 \$	210 \$
Total des activités de soutien	1 067 \$	1 158 \$	1 190 \$	1 242 \$	1 277 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 218 \$	4 353 \$	4 550 \$	4 696 \$	4 894 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	180 \$	213 \$	212 \$	219 \$	222 \$
° Services corporatifs	129 \$	130 \$	136 \$	136 \$	143 \$
° Autre coût	10 \$	13 \$	13 \$	15 \$	24 \$
Total des activités administratives	319 \$	356 \$	361 \$	369 \$	388 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	110 \$	109 \$	102 \$	109 \$	99 \$
° Entretien ménager	205 \$	211 \$	213 \$	223 \$	227 \$
° Consommation énergétique	153 \$	175 \$	159 \$	168 \$	168 \$
° Autre coût	22 \$	24 \$	28 \$	30 \$	29 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	489 \$	518 \$	502 \$	529 \$	523 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 026 \$	5 227 \$	5 413 \$	5 594 \$	5 806 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(763) Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

1100, boul. de la Côte-Vertu

Saint-Laurent (Québec) (Québec) H4L 4V1

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(06) Montréal**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	231	214	226	202	171
Éducation préscolaire 5 ans	3 609	3 572	3 535	3 479	3 368
Total partiel (éducation préscolaire)	3 840	3 786	3 761	3 681	3 539
Primaire	21 436	21 738	21 945	22 215	22 080
Secondaire	12 993	12 712	12 791	13 168	13 686
Total partiel (formation générale des jeunes)	38 269	38 236	38 497	39 064	39 305
Formation générale des adultes	2 446	2 500	2 469	2 624	2 588
Formation professionnelle	2 949	2 879	3 128	3 026	3 166
Total global des élèves	43 664	43 615	44 095	44 714	45 059

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,2	16,0	15,9	15,6	15,3
° Formation générale des adultes	14,4	14,9	14,1	14,4	14,1
° Formation professionnelle	10,2	10,1	11,9	11,6	11,7
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,5	65,2	65,0	65,9	67,2
° Cadres	4,7	4,8	4,7	4,8	4,9
° Professionnels	3,7	4,2	4,3	4,5	4,9
° Personnel de soutien	22,2	22,2	21,7	22,0	22,6
Total	95,1	96,5	95,8	97,3	99,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	94	94	94	96	96
	m²	528 024	528 024	528 024	533 232	531 317
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	5	4	6
	m²	29 232	29 232	32 210	29 232	35 101
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	25	25	25	21	18
	m²	42 509	42 509	42 509	41 533	38 765
Total des bâtiments	Nombre	123	123	124	121	120
	m²	599 765	599 765	602 743	603 997	605 183
	m² / élève	13,7	13,8	13,7	13,5	13,4



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Drapeurs

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			145 387 180 \$	
(B) Dépenses exclues			30 936 672 \$	
° Investissement	5 775 966 \$			
° Financement	6 306 158 \$			
° Transport scolaire	6 672 120 \$			
° Autres	12 182 428 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			114 450 509 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			7 183 845 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			107 266 664 \$	
(F) Élèves pris en considération			20 474	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 239 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	33	0,2%	15,2%	18,2%
Éducation préscolaire 5 ans	1 273	6,2%	1,3%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 306	6,4%	1,7%	2,7%
Primaire	10 204	49,8%	2,3%	17,6%
Secondaire	7 390	36,1%	2,1%	25,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	18 900	92,3%	2,2%	19,5%
Formation générale des adultes	871	4,3%		
Formation professionnelle	703	3,4%		
Total global des élèves	20 474	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 245 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 187 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 432 \$	
50000 Activités administratives		373 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		434 \$	
Coût par élève		5 239 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Drapeaux

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	4 647 478 \$	30 989 047 \$	24 531 511 \$	60 168 037 \$	3 354 451 \$	2 912 821 \$	66 435 309 \$
Élèves (ETP)	1 306	10 204	7 390	18 900	871	703	20 474
Coût par élève	3 559 \$	3 037 \$	3 320 \$	3 184 \$	3 851 \$	4 142 \$	3 245 \$
Dépenses salariales	3 545 \$	3 052 \$	3 298 \$	3 183 \$	4 071 \$	3 490 \$	3 231 \$
Fournitures et matériel	45 \$	47 \$	97 \$	67 \$	173 \$	545 \$	87 \$
Autres	13 \$	65 \$	99 \$	75 \$	58 \$	557 \$	91 \$
Revenus spécifiques	(45\$)	(128\$)	(174\$)	(140\$)	(451\$)	(450\$)	(164\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
489 \$				13 \$			
Gestion				Gestion			
208 \$				208 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
47 \$				47 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
21 \$				136 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
26 \$				82 \$			
Imprimerie et reprographie				Imprimerie et reprographie			
1 \$				1 \$			
Services complémentaires				Autres services			
439 \$				52 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
191 \$				15 \$			
Vie scolaire				Vie scolaire			
76 \$				76 \$			
Santé et services sociaux				Santé et services sociaux			
53 \$				53 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
119 \$				119 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
125 \$				125 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
99 \$				99 \$			
Autres services				Autres services			
25 \$				25 \$			
Animation et développement pédagogique				Animation et développement pédagogique			
75 \$				75 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				Perfectionnement - Personnel enseignant			
13 \$				13 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 187 \$				1 187 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Draveurs

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 701 \$	23 \$	2 724 \$	0 \$		2 724 \$
° de suppléance	210 \$	16 \$	225 \$	0 \$		225 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		280 \$	280 \$	106 \$	6 \$	393 \$
° professionnel		260 \$	260 \$	4 \$	0 \$	264 \$
° de soutien administratif	0 \$	174 \$	174 \$	67 \$	0 \$	241 \$
° de soutien technique	0 \$	332 \$	332 \$	39 \$	3 \$	375 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	4 \$	90 \$	94 \$
Total de la rémunération	2 911 \$	1 085 \$	3 996 \$	220 \$	100 \$	4 316 \$
Contribution de l'employeur	320 \$	122 \$	442 \$	24 \$	12 \$	478 \$
Fournitures et matériel	87 \$	52 \$	140 \$	24 \$	181 \$	345 \$
Services, honoraires et contrats	88 \$	90 \$	178 \$	93 \$	144 \$	414 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	3 \$	10 \$	13 \$	22 \$	2 \$	37 \$
Revenus spécifiques	(164\$)	(172\$)	(336\$)	(11\$)	(4\$)	(351\$)
Coût par élève	3 245 \$	1 187 \$	4 432 \$	373 \$	434 \$	5 239 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	48	215 469	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	0	0	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	4	5 263	
Total des bâtiments	52	220 732	10,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)	31		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	7	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Draveurs

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 119,1				1 119,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,9				16,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	62,2				62,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,0				14,0
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	47,8				47,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,7				14,7
Total partiel (personnel enseignant)		1 229,1				1 229,1

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		67,3	29,6	0,0	96,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,3	1,4	0,0	4,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		89,0	1,7	0,0	90,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,3	0,1	0,0	4,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		291,4	77,9	53,7	422,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		14,2	3,8	2,6	20,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			447,7	109,2	53,7	610,6

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 229,1	447,7	109,2	53,7	1 839,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	60,0	21,9	5,3	2,6	89,9

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	19,7	0,96	Tech. éduc. spécialisée	86,9	4,24
Ortho., psycho., ergo.	34,9	1,70	Préposés aux élèves handicapés	13,8	0,67
Psychologues	13,9	0,68	Informaticiens	35,7	1,74
Conseillers en orientation	10,5	0,51	Concierges	24,0	1,17
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	29,7	1,45



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Draveurs

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 184 \$	3 390 \$	3 331 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 559 \$	3 562 \$	3 370 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 037 \$	3 230 \$	3 206 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 320 \$	3 575 \$	3 492 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 851 \$	4 237 \$	3 921 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 142 \$	5 991 \$	5 288 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 245 \$	3 574 \$	3 437 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	489 \$	574 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	47 \$	69 \$	50 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	439 \$	410 \$	405 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	213 \$	205 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 187 \$	1 257 \$	1 216 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 432 \$	4 831 \$	4 653 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	208 \$	213 \$	237 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	136 \$	136 \$	156 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	28 \$	27 \$	44 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	373 \$	377 \$	437 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	111 \$	119 \$	137 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	163 \$	186 \$	203 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	149 \$	152 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	11 \$	25 \$	32 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	434 \$	482 \$	536 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 239 \$	5 690 \$	5 626 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Draveurs

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,9	16,0	15,9	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,0	13,3	13,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	14,7	10,3	11,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,7	4,8	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,4	4,5	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	20,7	21,2	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,1	100,4	99,5	99,7	100,0
	Primaire	99,4	99,1	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	97,0	99,1	97,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		97,3	100,1	95,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	75,2	87,6	110,3	95,3	100,0
	Primaire	65,7	85,5	95,4	99,6	100,0
	Secondaire	54,8	78,2	105,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		41,6	36,4	157,3	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		56,0	84,4	108,1	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	88,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	98,8	101,2	97,1	100,7	100,0
° Organisation scolaire	126,2	89,8	227,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Drapeaux

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 777 \$	2 881 \$	2 983 \$	3 091 \$	3 184 \$
° Éducation préscolaire	2 656 \$	2 978 \$	3 276 \$	3 364 \$	3 559 \$
° Enseignement primaire	2 588 \$	2 684 \$	2 796 \$	2 938 \$	3 037 \$
° Enseignement secondaire	3 123 \$	3 188 \$	3 224 \$	3 267 \$	3 320 \$
° Formation générale des adultes	3 550 \$	3 773 \$	3 714 \$	3 876 \$	3 851 \$
° Formation professionnelle	3 818 \$	3 965 \$	4 101 \$	3 839 \$	4 142 \$
Total des activités d'enseignement	2 836 \$	2 942 \$	3 045 \$	3 147 \$	3 245 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	478 \$	439 \$	435 \$	498 \$	489 \$
° Moyens d'enseignement	37 \$	56 \$	51 \$	59 \$	47 \$
° Services complémentaires	333 \$	347 \$	425 \$	415 \$	439 \$
° Autres services	193 \$	224 \$	206 \$	219 \$	213 \$
Total des activités de soutien	1 041 \$	1 065 \$	1 116 \$	1 191 \$	1 187 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 876 \$	4 007 \$	4 161 \$	4 338 \$	4 432 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	174 \$	193 \$	203 \$	198 \$	208 \$
° Services corporatifs	178 \$	132 \$	144 \$	152 \$	136 \$
° Autre coût	17 \$	22 \$	23 \$	21 \$	28 \$
Total des activités administratives	369 \$	348 \$	369 \$	371 \$	373 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	102 \$	107 \$	110 \$	101 \$	111 \$
° Entretien ménager	131 \$	133 \$	136 \$	150 \$	163 \$
° Consommation énergétique	107 \$	131 \$	129 \$	140 \$	149 \$
° Autre coût	17 \$	17 \$	15 \$	13 \$	11 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	357 \$	388 \$	390 \$	404 \$	434 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 602 \$	4 743 \$	4 920 \$	5 113 \$	5 239 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(771) Commission scolaire des Draveurs

225, rue Notre-Dame

Gatineau (Québec) (Québec) J8P 1K3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	29	30	42	29	33
Éducation préscolaire 5 ans	1 722	1 584	1 444	1 382	1 273
Total partiel (éducation préscolaire)	1 751	1 614	1 486	1 411	1 306
Primaire	10 865	11 023	11 014	10 609	10 204
Secondaire	6 535	6 591	6 753	7 020	7 390
Total partiel (formation générale des jeunes)	19 151	19 228	19 253	19 040	18 900
Formation générale des adultes	791	717	802	818	871
Formation professionnelle	573	554	633	690	703
Total global des élèves	20 515	20 499	20 689	20 548	20 474

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,8	16,6	16,9	16,8	16,9
° Formation générale des adultes	13,9	13,8	14,7	14,5	14,0
° Formation professionnelle	13,3	12,3	13,0	14,6	14,7
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	60,4	61,3	59,9	60,1	60,0
° Cadres	4,2	4,4	4,2	4,6	4,7
° Professionnels	2,4	2,6	4,3	4,5	4,4
° Personnel de soutien	19,4	19,8	20,2	20,6	20,7
Total	86,3	88,1	88,6	89,7	89,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	49	49	49	48	48
	m²	197 559	199 851	199 998	215 469	215 469
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	m²	0	0	0	0	0
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	3	4	4
	m²	4 089	4 089	6 603	5 263	5 263
Total des bâtiments	Nombre	51	51	52	52	52
	m²	201 648	203 940	206 601	220 732	220 732
	m² / élève	9,8	9,9	10,0	10,7	10,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur

Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			117 668 739 \$	
(B) Dépenses exclues			32 030 921 \$	
° Investissement	10 960 271 \$			
° Financement	4 755 545 \$			
° Transport scolaire	5 882 197 \$			
° Autres	10 432 908 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			85 637 818 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 531 093 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			83 106 725 \$	
(F) Élèves pris en considération			14 908	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 575 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	112	0,8%	4,5%	4,5%
Éducation préscolaire 5 ans	1 111	7,5%	1,4%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 223	8,2%	1,6%	2,0%
Primaire	7 300	49,0%	2,0%	15,3%
Secondaire	4 831	32,4%	2,0%	23,0%
Total partiel (formation générale des jeunes)	13 354	89,6%	1,9%	16,9%
Formation générale des adultes	690	4,6%		
Formation professionnelle	864	5,8%		
Total global des élèves	14 908	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 450 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 176 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 626 \$	
50000 Activités administratives		416 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		532 \$	
Coût par élève		5 575 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	3 428 849 \$	23 355 716 \$	16 840 066 \$	43 624 630 \$	2 752 230 \$	5 061 136 \$	51 437 997 \$
Élèves (ETP)	1 223	7 300	4 831	13 354	690	864	14 908
Coût par élève	2 804 \$	3 199 \$	3 486 \$	3 267 \$	3 989 \$	5 855 \$	3 450 \$
Dépenses salariales	2 776 \$	3 192 \$	3 448 \$	3 247 \$	3 888 \$	5 396 \$	3 401 \$
Fournitures et matériel	32 \$	39 \$	72 \$	50 \$	103 \$	633 \$	87 \$
Autres	3 \$	8 \$	33 \$	17 \$	108 \$	120 \$	27 \$
Revenus spécifiques	(8\$)	(40\$)	(67\$)	(47\$)	(110\$)	(294\$)	(64\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
577 \$				19 \$			
Gestion				217 \$			
Moyens d'enseignement				39 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				29 \$			
Informatique d'enseignement				10 \$			
Services complémentaires				366 \$			
Services personnels à l'élève				259 \$			
Vie scolaire				64 \$			
Santé et services sociaux				8 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				36 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				82 \$			
Orthopédagogie				44 \$			
Autres services				38 \$			
Animation et développement pédagogique				86 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				25 \$			
Coût par élève				1 176 \$			
Coût par élève				532 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 740 \$	42 \$	2 782 \$	0 \$		2 782 \$
° de suppléance	328 \$	23 \$	351 \$	0 \$		351 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		248 \$	248 \$	115 \$	4 \$	367 \$
° professionnel		211 \$	211 \$	21 \$	0 \$	232 \$
° de soutien administratif	0 \$	205 \$	205 \$	67 \$	0 \$	272 \$
° de soutien technique	1 \$	273 \$	274 \$	54 \$	3 \$	331 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	3 \$	81 \$	84 \$
Total de la rémunération	3 069 \$	1 003 \$	4 072 \$	260 \$	88 \$	4 420 \$
Contribution de l'employeur	332 \$	112 \$	444 \$	28 \$	11 \$	482 \$
Fournitures et matériel	87 \$	45 \$	131 \$	22 \$	216 \$	369 \$
Services, honoraires et contrats	15 \$	55 \$	70 \$	89 \$	218 \$	377 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	12 \$	54 \$	66 \$	28 \$	2 \$	97 \$
Revenus spécifiques	(64\$)	(93\$)	(157\$)	(10\$)	(3\$)	(170\$)
Coût par élève	3 450 \$	1 176 \$	4 626 \$	416 \$	532 \$	5 575 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		34	155 756	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		1	19 471	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		5	8 429	
Total des bâtiments		40	183 656	12,3
Âge moyen des bâtiments (première construction)		36		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	826,7				826,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,2				16,2
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	47,6				47,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,5				14,5
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	82,3				82,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,5				10,5
Total partiel (personnel enseignant)		956,6				956,6
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		51,1	22,0	1,0	74,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	1,5	0,1	5,0
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		53,3	5,7	0,0	59,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	0,4	0,0	4,0
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		204,9	45,9	33,8	284,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,7	3,1	2,3	19,1
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			309,3	73,6	34,8	417,8
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	956,6	309,3	73,6	34,8	1 374,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	64,2	20,7	4,9	2,3	92,2
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	17,0	1,14	Tech. éduc. spécialisée	56,2	3,77	
Ortho., psycho., ergo.	10,9	0,73	Préposés aux élèves handicapés	16,1	1,08	
Psychologues	8,0	0,54	Informaticiens	23,8	1,60	
Conseillers en orientation	5,0	0,34	Concierges	9,7	0,65	
Orthophonistes	4,1	0,28	Ouvriers d'entretien	23,3	1,56	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 267 \$	3 408 \$	3 331 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	2 804 \$	3 232 \$	3 370 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 199 \$	3 306 \$	3 206 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 486 \$	3 581 \$	3 492 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 989 \$	4 213 \$	3 921 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 855 \$	6 251 \$	5 288 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 450 \$	3 592 \$	3 437 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	577 \$	597 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	39 \$	73 \$	50 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	366 \$	398 \$	405 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	194 \$	206 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 176 \$	1 274 \$	1 216 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 626 \$	4 866 \$	4 653 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	217 \$	248 \$	237 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	170 \$	143 \$	156 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	30 \$	33 \$	44 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	416 \$	424 \$	437 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	147 \$	136 \$	137 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	188 \$	197 \$	203 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	175 \$	169 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	22 \$	26 \$	32 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	532 \$	528 \$	536 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 575 \$	5 818 \$	5 626 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,2	15,8	15,9	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,5	12,6	13,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,5	10,0	11,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,0	5,3	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,0	4,3	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	19,1	21,9	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	96,6	100,6	99,5	99,7	100,0
	Primaire	99,4	99,3	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	97,9	98,6	97,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		96,7	98,9	95,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	71,3	101,0	110,3	95,3	100,0
	Primaire	71,2	105,1	95,4	99,6	100,0
	Secondaire	72,2	103,0	105,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		50,8	68,1	157,3	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		39,8	124,6	108,1	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	103,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	106,9	104,7	97,1	100,7	100,0
° Organisation scolaire	217,2	110,9	227,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 852 \$	2 974 \$	3 077 \$	3 188 \$	3 267 \$
° Éducation préscolaire	2 422 \$	2 458 \$	2 776 \$	2 726 \$	2 804 \$
° Enseignement primaire	2 665 \$	2 806 \$	2 903 \$	3 059 \$	3 199 \$
° Enseignement secondaire	3 260 \$	3 380 \$	3 428 \$	3 505 \$	3 486 \$
° Formation générale des adultes	3 703 \$	3 541 \$	3 449 \$	3 701 \$	3 989 \$
° Formation professionnelle	5 394 \$	5 636 \$	5 568 \$	5 718 \$	5 855 \$
Total des activités d'enseignement	3 010 \$	3 109 \$	3 212 \$	3 347 \$	3 450 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	521 \$	542 \$	563 \$	563 \$	577 \$
° Moyens d'enseignement	47 \$	41 \$	41 \$	37 \$	39 \$
° Services complémentaires	279 \$	302 \$	344 \$	365 \$	366 \$
° Autres services	163 \$	171 \$	167 \$	182 \$	194 \$
Total des activités de soutien	1 009 \$	1 056 \$	1 115 \$	1 147 \$	1 176 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 019 \$	4 165 \$	4 327 \$	4 494 \$	4 626 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	159 \$	169 \$	182 \$	210 \$	217 \$
° Services corporatifs	139 \$	164 \$	153 \$	150 \$	170 \$
° Autre coût	18 \$	21 \$	23 \$	26 \$	30 \$
Total des activités administratives	316 \$	354 \$	357 \$	386 \$	416 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	104 \$	108 \$	118 \$	121 \$	147 \$
° Entretien ménager	165 \$	167 \$	167 \$	179 \$	188 \$
° Consommation énergétique	161 \$	176 \$	171 \$	169 \$	175 \$
° Autre coût	27 \$	27 \$	18 \$	20 \$	22 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	458 \$	478 \$	474 \$	488 \$	532 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 793 \$	4 997 \$	5 159 \$	5 369 \$	5 575 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(772) Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais

225, rue Saint-Rédempteur
Gatineau (Québec) (Québec) J8X 2T3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	120	133	139	123	112
Éducation préscolaire 5 ans	1 140	1 126	1 070	1 111	1 111
Total partiel (éducation préscolaire)	1 260	1 259	1 209	1 234	1 223
Primaire	7 334	7 422	7 409	7 354	7 300
Secondaire	4 715	4 668	4 687	4 805	4 831
Total partiel (formation générale des jeunes)	13 309	13 349	13 305	13 393	13 354
Formation générale des adultes	652	644	697	695	690
Formation professionnelle	690	603	694	790	864
Total global des élèves	14 651	14 596	14 695	14 878	14 908

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	17,0	16,8	16,4	16,3	16,2
° Formation générale des adultes	14,3	15,3	16,2	15,8	14,5
° Formation professionnelle	9,2	8,7	9,9	10,1	10,5
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	61,7	62,0	62,8	63,5	64,2
° Cadres	4,4	4,7	4,7	4,8	5,0
° Professionnels	3,4	3,4	3,5	3,6	4,0
° Personnel de soutien	17,9	18,4	19,0	18,6	19,1
Total	87,4	88,4	90,0	90,5	92,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	34	34	34	35	34
	m²	155 316	155 316	155 316	157 432	155 756
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	1	1	2	1	1
	m²	19 471	19 471	20 687	19 471	19 471
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	3	3	5
	m²	4 198	4 198	2 650	2 650	8 429
Total des bâtiments	Nombre	39	39	39	39	40
	m²	178 985	178 985	178 653	179 553	183 656
	m² / élève	12,2	12,3	12,2	12,1	12,3



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			60 546 974 \$	
(B) Dépenses exclues			13 615 170 \$	
° Investissement	2 548 802 \$			
° Financement	2 791 358 \$			
° Transport scolaire	4 361 652 \$			
° Autres	3 913 358 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			46 931 805 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 867 391 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			45 064 413 \$	
(F) Élèves pris en considération			7 758	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 809 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	18	0,2%	11,1%	11,1%
Éducation préscolaire 5 ans	517	6,7%	2,1%	0,4%
Total partiel (éducation préscolaire)	535	6,9%	2,4%	2,4%
Primaire	3 787	48,8%	2,0%	16,5%
Secondaire	2 743	35,4%	2,3%	21,4%
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 065	91,1%	2,2%	17,3%
Formation générale des adultes	338	4,4%		
Formation professionnelle	355	4,6%		
Total global des élèves	7 758	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 460 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 326 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 786 \$	
50000 Activités administratives		515 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		508 \$	
Coût par élève		5 809 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 628 906 \$	12 429 257 \$	9 125 132 \$	23 183 295 \$	1 299 579 \$	2 357 511 \$	26 840 385 \$
Élèves (ETP)	535	3 787	2 743	7 065	338	355	7 758
Coût par élève	3 045 \$	3 282 \$	3 327 \$	3 281 \$	3 845 \$	6 642 \$	3 460 \$
Dépenses salariales	3 021 \$	3 255 \$	3 425 \$	3 303 \$	3 638 \$	6 443 \$	3 461 \$
Fournitures et matériel	32 \$	37 \$	93 \$	58 \$	111 \$	1 198 \$	113 \$
Autres	10 \$	14 \$	18 \$	15 \$	138 \$	84 \$	24 \$
Revenus spécifiques	(17\$)	(24\$)	(209\$)	(95\$)	(42\$)	(1 083\$)	(138\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
627 \$				38 \$			
Gestion				Gestion			
26 \$				238 \$			
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel 18 \$				213 \$			
Informatique d'enseignement 8 \$				Informatique de gestion 99 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie 12 \$			
419 \$				Autres services 102 \$			
Services personnels à l'élève 70 \$				Perfectionnement - Autre personnel			
Vie scolaire 75 \$				26 \$			
Santé et services sociaux 11 \$				Coût par élève			
Soutien aux élèves ayant un handicap 263 \$				515 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
114 \$							
Orthopédagogie 95 \$							
Autres services 19 \$							
Animation et développement pédagogique							
125 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
14 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 326 \$				508 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 877 \$	83 \$	2 959 \$	0 \$		2 959 \$
° de suppléance	240 \$	14 \$	254 \$	9 \$		263 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		258 \$	258 \$	131 \$	0 \$	389 \$
° professionnel		162 \$	162 \$	0 \$	0 \$	162 \$
° de soutien administratif	1 \$	222 \$	223 \$	96 \$	0 \$	319 \$
° de soutien technique	0 \$	337 \$	337 \$	62 \$	0 \$	399 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	98 \$	98 \$
Total de la rémunération	3 118 \$	1 076 \$	4 193 \$	299 \$	98 \$	4 590 \$
Contribution de l'employeur	343 \$	121 \$	465 \$	33 \$	12 \$	510 \$
Fournitures et matériel	113 \$	61 \$	173 \$	43 \$	189 \$	405 \$
Services, honoraires et contrats	8 \$	113 \$	121 \$	114 \$	208 \$	443 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	16 \$	41 \$	56 \$	43 \$	4 \$	103 \$
Revenus spécifiques	(138\$)	(85\$)	(223\$)	(16\$)	(1\$)	(241\$)
Coût par élève	3 460 \$	1 326 \$	4 786 \$	515 \$	508 \$	5 809 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	16	31 123	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	9	65 674	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	3	1 153	
Total des bâtiments	28	97 950	12,6
Âge moyen des bâtiments (première construction)	41		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	479,1				479,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,7				14,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	24,0				24,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,1				14,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	29,8				29,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,9				11,9
Total partiel (personnel enseignant)		532,9				532,9
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		26,2	11,6	0,0	37,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	1,5	0,0	4,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		21,0	0,0	0,0	21,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		2,7	0,0	0,0	2,7
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		104,4	54,5	21,4	180,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,5	7,0	2,8	23,2
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			151,6	66,0	21,5	239,1
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	532,9	151,6	66,0	21,5	772,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	68,7	19,5	8,5	2,8	99,5
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	6,3	0,81	Tech. éduc. spécialisée	38,1	4,91	
Ortho., psycho., ergo.	2,0	0,26	Préposés aux élèves handicapés	10,1	1,30	
Psychologues	5,0	0,64	Informaticiens	9,7	1,25	
Conseillers en orientation	2,0	0,26	Concierges	11,1	1,43	
Orthophonistes	0,9	0,12	Ouvriers d'entretien	7,5	0,97	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 281 \$	3 617 \$	3 331 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 045 \$	3 721 \$	3 370 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 282 \$	3 482 \$	3 206 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 327 \$	3 757 \$	3 492 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 845 \$	4 584 \$	3 921 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 642 \$	6 982 \$	5 288 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 460 \$	3 857 \$	3 437 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	627 \$	681 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	26 \$	88 \$	50 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	419 \$	442 \$	405 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	254 \$	260 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 326 \$	1 472 \$	1 216 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 786 \$	5 329 \$	4 653 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	238 \$	291 \$	237 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	213 \$	171 \$	156 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	64 \$	51 \$	44 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	515 \$	513 \$	437 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	123 \$	142 \$	137 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	187 \$	237 \$	203 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	158 \$	195 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	40 \$	31 \$	32 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	508 \$	605 \$	536 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 809 \$	6 448 \$	5 626 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,7	14,8	15,9	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,1	11,9	13,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,9	9,0	11,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,9	5,8	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	2,7	4,5	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,2	25,9	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,5	101,5	99,5	99,7	100,0
	Primaire	99,0	99,6	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	98,1	97,7	97,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		92,9	99,4	95,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	86,1	160,4	110,3	95,3	100,0
	Primaire	106,4	148,1	95,4	99,6	100,0
	Secondaire	130,4	130,4	105,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		114,2	328,6	157,3	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		139,9	233,5	108,1	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	82,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	101,3	100,3	97,1	100,7	100,0
° Organisation scolaire	509,2	235,0	227,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 924 \$	3 097 \$	3 139 \$	3 205 \$	3 281 \$
° Éducation préscolaire	2 517 \$	2 665 \$	2 692 \$	2 819 \$	3 045 \$
° Enseignement primaire	2 622 \$	2 755 \$	2 977 \$	3 127 \$	3 282 \$
° Enseignement secondaire	3 511 \$	3 769 \$	3 495 \$	3 398 \$	3 327 \$
° Formation générale des adultes	3 940 \$	3 361 \$	3 277 \$	3 798 \$	3 845 \$
° Formation professionnelle	4 792 \$	4 445 \$	6 080 \$	7 494 \$	6 642 \$
Total des activités d'enseignement	3 049 \$	3 177 \$	3 258 \$	3 392 \$	3 460 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	578 \$	588 \$	567 \$	566 \$	627 \$
° Moyens d'enseignement	32 \$	28 \$	31 \$	31 \$	26 \$
° Services complémentaires	280 \$	277 \$	309 \$	373 \$	419 \$
° Autres services	116 \$	127 \$	163 \$	200 \$	254 \$
Total des activités de soutien	1 006 \$	1 020 \$	1 071 \$	1 170 \$	1 326 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 056 \$	4 197 \$	4 329 \$	4 562 \$	4 786 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	205 \$	208 \$	198 \$	232 \$	238 \$
° Services corporatifs	127 \$	138 \$	171 \$	190 \$	213 \$
° Autre coût	43 \$	39 \$	45 \$	55 \$	64 \$
Total des activités administratives	375 \$	384 \$	413 \$	478 \$	515 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	112 \$	116 \$	130 \$	127 \$	123 \$
° Entretien ménager	160 \$	169 \$	165 \$	187 \$	187 \$
° Consommation énergétique	149 \$	159 \$	156 \$	177 \$	158 \$
° Autre coût	28 \$	36 \$	48 \$	46 \$	40 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	449 \$	480 \$	499 \$	537 \$	508 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 880 \$	5 062 \$	5 241 \$	5 577 \$	5 809 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(773) Commission scolaire au Coeur-des-Vallées

582, rue Maclaren Est

Gatineau (Québec) (Québec) J8L 2W2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	21	23	16	19	18
Éducation préscolaire 5 ans	612	566	577	554	517
Total partiel (éducation préscolaire)	633	589	593	573	535
Primaire	3 984	4 037	3 977	3 903	3 787
Secondaire	2 489	2 432	2 550	2 723	2 743
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 106	7 058	7 120	7 199	7 065
Formation générale des adultes	344	382	344	298	338
Formation professionnelle	336	391	299	299	355
Total global des élèves	7 786	7 830	7 764	7 796	7 758

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,3	15,8	15,2	15,0	14,7
° Formation générale des adultes	15,2	13,9	15,4	13,0	14,1
° Formation professionnelle	11,4	11,4	11,3	10,8	11,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	62,8	65,1	66,5	68,0	68,7
° Cadres	5,1	4,9	4,2	4,3	4,9
° Professionnels	1,8	1,9	2,1	3,0	2,7
° Personnel de soutien	20,2	19,6	20,5	21,7	23,2
Total	89,8	91,5	93,3	96,9	99,5

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	18	18	18	14	16
	m²	30 273	30 273	30 273	28 084	31 123
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	12	12	12	10	9
	m²	68 457	68 457	68 457	67 627	65 674
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	1	5	3
	m²	179	179	179	2 842	1 153
Total des bâtiments	Nombre	31	31	31	29	28
	m²	98 909	98 909	98 909	98 553	97 950
	m² / élève	12,7	12,6	12,7	12,6	12,6



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			37 473 643 \$	
(B) Dépenses exclues			8 805 060 \$	
° Investissement	1 274 813 \$			
° Financement	1 345 247 \$			
° Transport scolaire	4 697 987 \$			
° Autres	1 487 013 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			28 668 583 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			817 881 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			27 850 702 \$	
(F) Élèves pris en considération			3 989	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 983 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	29	0,7%	0,0%	3,4%
Éducation préscolaire 5 ans	246	6,2%	2,4%	0,4%
Total partiel (éducation préscolaire)	275	6,9%	2,2%	3,3%
Primaire	1 823	45,7%	2,6%	5,2%
Secondaire	1 466	36,8%	2,2%	7,7%
Total partiel (formation générale des jeunes)	3 564	89,4%	2,4%	6,1%
Formation générale des adultes	301	7,5%		
Formation professionnelle	124	3,1%		
Total global des élèves	3 989	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 112 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 614 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 726 \$	
50000 Activités administratives		611 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		645 \$	
Coût par élève		6 983 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 220 264 \$	7 314 393 \$	5 785 675 \$	14 320 332 \$	1 496 696 \$	582 450 \$	16 399 478 \$
Élèves (ETP)	275	1 823	1 466	3 564	301	124	3 989
Coût par élève	4 437 \$	4 012 \$	3 947 \$	4 018 \$	4 972 \$	4 715 \$	4 112 \$
Dépenses salariales	4 386 \$	3 954 \$	3 880 \$	3 957 \$	4 833 \$	5 006 \$	4 056 \$
Fournitures et matériel	50 \$	97 \$	131 \$	107 \$	239 \$	740 \$	137 \$
Autres	33 \$	26 \$	6 \$	18 \$	83 \$	1 352 \$	65 \$
Revenus spécifiques	(33\$)	(64\$)	(71\$)	(65\$)	(183\$)	(2 384\$)	(145\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

Gestion des écoles et des centres	689 \$
Moyens d'enseignement	122 \$
Bibliothèque et audiovisuel	47 \$
Informatique d'enseignement	75 \$
Services complémentaires	624 \$
Services personnels à l'élève	270 \$
Vie scolaire	195 \$
Santé et services sociaux	32 \$
Soutien aux élèves ayant un handicap	127 \$
Services pédagogiques et de formation d'appoint	102 \$
Orthopédagogie	80 \$
Autres services	22 \$
Animation et développement pédagogique	41 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant	35 \$
Coût par élève	1 614 \$

50000 Activités administratives

Conseil des commissaires et comités	71 \$
Gestion	362 \$
Services corporatifs	165 \$
Informatique de gestion	32 \$
Imprimerie et reprographie	8 \$
Autres services	125 \$
Perfectionnement - Autre personnel	14 \$
Coût par élève	611 \$
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles	
	\$ / m ² \$ / élève
Entretien des biens meubles	4 \$
Conservation des immeubles	8,63 \$ 165 \$
Entretien ménager	14,59 \$ 279 \$
Consommation énergétique	9,94 \$ 190 \$
Location d'immeubles	4 \$
Protection et sécurité	4 \$
Coût par élève	645 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 340 \$	39 \$	3 379 \$	0 \$		3 379 \$
° de suppléance	308 \$	16 \$	325 \$	0 \$		325 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		294 \$	294 \$	207 \$	0 \$	501 \$
° professionnel		252 \$	252 \$	0 \$	0 \$	252 \$
° de soutien administratif	0 \$	244 \$	244 \$	108 \$	0 \$	352 \$
° de soutien technique	13 \$	454 \$	467 \$	32 \$	0 \$	499 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	179 \$	179 \$
Total de la rémunération	3 661 \$	1 300 \$	4 960 \$	348 \$	179 \$	5 487 \$
Contribution de l'employeur	395 \$	146 \$	541 \$	39 \$	21 \$	601 \$
Fournitures et matériel	137 \$	51 \$	188 \$	32 \$	256 \$	475 \$
Services, honoraires et contrats	49 \$	101 \$	150 \$	108 \$	183 \$	441 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	15 \$	71 \$	86 \$	90 \$	7 \$	183 \$
Revenus spécifiques	(145\$)	(54\$)	(199\$)	(5\$)	(1\$)	(205\$)
Coût par élève	4 112 \$	1 614 \$	5 726 \$	611 \$	645 \$	6 983 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		21	46 647	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		5	28 209	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		2	1 401	
Total des bâtiments		28	76 257	19,1
Âge moyen des bâtiments (première construction)		44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	12		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	266,3				266,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,4				13,4
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	22,7				22,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,3				13,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	10,3				10,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,0				12,0
Total partiel (personnel enseignant)		299,3				299,3
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		16,4	10,0	0,0	26,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	2,5	0,0	6,6
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		16,7	0,0	0,0	16,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,2	0,0	0,0	4,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		82,8	16,5	22,3	121,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		20,8	4,1	5,6	30,5
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			115,9	26,6	22,3	164,7
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	299,3	115,9	26,6	22,3	464,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	75,0	29,1	6,7	5,6	116,3
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	2,7	0,68	Tech. éduc. spécialisée	13,1	3,28	
Ortho., psycho., ergo.	5,8	1,45	Préposés aux élèves handicapés	15,1	3,79	
Psychologues	2,4	0,60	Informaticiens	4,0	1,00	
Conseillers en orientation	3,2	0,80	Concierges	2,4	0,60	
Orthophonistes	1,0	0,25	Ouvriers d'entretien	19,9	4,99	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	4 018 \$	4 086 \$	3 331 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 437 \$	3 922 \$	3 370 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	4 012 \$	3 869 \$	3 206 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 947 \$	4 371 \$	3 492 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 972 \$	4 690 \$	3 921 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 715 \$	6 972 \$	5 288 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 112 \$	4 230 \$	3 437 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	689 \$	768 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	122 \$	144 \$	50 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	624 \$	565 \$	405 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	178 \$	320 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 614 \$	1 797 \$	1 216 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 726 \$	6 027 \$	4 653 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	362 \$	465 \$	237 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	165 \$	231 \$	156 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	85 \$	91 \$	44 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	611 \$	787 \$	437 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	165 \$	190 \$	137 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	279 \$	282 \$	203 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	190 \$	223 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	11 \$	39 \$	32 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	645 \$	734 \$	536 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 983 \$	7 548 \$	5 626 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,4	13,5	15,9	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	13,3	11,4	13,8	14,2	14,3
° Formation professionnelle	12,0	7,7	11,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,6	7,4	5,2	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,2	6,0	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	30,5	29,9	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,7	100,7	99,5	99,7	100,0
	Primaire	100,0	98,5	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	97,8	96,5	97,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		96,8	103,7	95,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	350,3	279,6	110,3	95,3	100,0
	Primaire	255,8	215,8	95,4	99,6	100,0
	Secondaire	192,2	248,7	105,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		527,0	987,0	157,3	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		389,1	385,2	108,1	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	81,3	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	107,8	92,0	97,1	100,7	100,0
° Organisation scolaire	211,6	419,5	227,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 284 \$	3 296 \$	3 679 \$	3 907 \$	4 018 \$
° Éducation préscolaire	2 552 \$	2 821 \$	3 786 \$	3 830 \$	4 437 \$
° Enseignement primaire	3 111 \$	3 111 \$	3 495 \$	3 832 \$	4 012 \$
° Enseignement secondaire	3 757 \$	3 712 \$	3 921 \$	4 019 \$	3 947 \$
° Formation générale des adultes	4 846 \$	5 482 \$	4 750 \$	5 018 \$	4 972 \$
° Formation professionnelle	6 248 \$	7 558 \$	6 879 \$	5 477 \$	4 715 \$
Total des activités d'enseignement	3 469 \$	3 545 \$	3 841 \$	4 022 \$	4 112 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	530 \$	592 \$	616 \$	707 \$	689 \$
° Moyens d'enseignement	58 \$	91 \$	86 \$	119 \$	122 \$
° Services complémentaires	386 \$	430 \$	511 \$	638 \$	624 \$
° Autres services	196 \$	192 \$	217 \$	185 \$	178 \$
Total des activités de soutien	1 169 \$	1 305 \$	1 430 \$	1 649 \$	1 614 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 638 \$	4 850 \$	5 271 \$	5 671 \$	5 726 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	220 \$	246 \$	292 \$	331 \$	362 \$
° Services corporatifs	143 \$	141 \$	161 \$	169 \$	165 \$
° Autre coût	47 \$	53 \$	48 \$	53 \$	85 \$
Total des activités administratives	410 \$	439 \$	501 \$	553 \$	611 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	145 \$	181 \$	190 \$	209 \$	165 \$
° Entretien ménager	231 \$	258 \$	266 \$	280 \$	279 \$
° Consommation énergétique	157 \$	182 \$	175 \$	195 \$	190 \$
° Autre coût	11 \$	25 \$	10 \$	13 \$	11 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	545 \$	645 \$	641 \$	697 \$	645 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 593 \$	5 934 \$	6 413 \$	6 920 \$	6 983 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(774) Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais

331, rue du Couvent

Maniwaki (Québec) (Québec) J9E 1H5

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (07) Outaouais

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	132	121	33	29	29
Éducation préscolaire 5 ans	278	309	263	260	246
Total partiel (éducation préscolaire)	410	430	296	289	275
Primaire	2 021	1 972	1 974	1 859	1 823
Secondaire	1 374	1 372	1 369	1 435	1 466
Total partiel (formation générale des jeunes)	3 805	3 774	3 639	3 583	3 564
Formation générale des adultes	256	251	275	244	301
Formation professionnelle	127	113	112	116	124
Total global des élèves	4 188	4 138	4 026	3 943	3 989

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,3	15,2	14,3	13,5	13,4
° Formation générale des adultes	12,4	10,5	13,7	13,0	13,3
° Formation professionnelle	11,9	11,0	10,6	12,1	12,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	67,0	68,3	71,0	74,5	75,0
° Cadres	4,7	4,0	4,8	6,4	6,6
° Professionnels	3,7	3,7	4,6	4,8	4,2
° Personnel de soutien	25,2	26,4	27,1	30,1	30,5
Total	100,6	102,4	107,5	115,8	116,3

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	21	21	21	21	21
	m²	46 647	46 647	46 647	46 647	46 647
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	28 209	28 209	28 209	28 209	28 209
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	4	4	2
	m²	2 753	2 753	2 753	2 753	1 401
Total des bâtiments	Nombre	30	30	30	30	28
	m²	77 609	77 609	77 609	77 609	76 257
	m² / élève	18,5	18,8	19,3	19,7	19,1



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			29 616 122 \$	
(B) Dépenses exclues			6 721 982 \$	
° Investissement	2 141 620 \$			
° Financement	1 333 158 \$			
° Transport scolaire	2 445 905 \$			
° Autres	801 299 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			22 894 140 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			598 857 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			22 295 283 \$	
(F) Élèves pris en considération			2 662	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			8 376 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	180	6,8%	2,8%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	180	6,8%	2,8%	4,4%
Primaire	1 255	47,1%	0,6%	16,4%
Secondaire	1 017	38,2%	1,0%	20,4%
Total partiel (formation générale des jeunes)	2 452	92,1%	0,9%	17,2%
Formation générale des adultes	120	4,5%		
Formation professionnelle	90	3,4%		
Total global des élèves	2 662	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 548 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		2 313 \$	
Total partiel (activités éducatives)		6 861 \$	
50000 Activités administratives		779 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		736 \$	
Coût par élève		8 376 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	651 957 \$	4 902 754 \$	5 212 717 \$	10 767 428 \$	730 738 \$	607 085 \$	12 105 252 \$
Élèves (ETP)	180	1 255	1 017	2 452	120	90	2 662
Coût par élève	3 622 \$	3 907 \$	5 125 \$	4 391 \$	6 089 \$	6 779 \$	4 548 \$
Dépenses salariales	3 629 \$	3 872 \$	5 112 \$	4 369 \$	5 169 \$	5 734 \$	4 451 \$
Fournitures et matériel	21 \$	70 \$	119 \$	87 \$	163 \$	480 \$	104 \$
Autres	0 \$	22 \$	4 \$	13 \$	960 \$	873 \$	84 \$
Revenus spécifiques	(28\$)	(57\$)	(110\$)	(77\$)	(203\$)	(308\$)	(91\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
963 \$				43 \$			
Gestion				Gestion			
490 \$				490 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
191 \$				191 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
126 \$				228 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
64 \$				65 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie			
706 \$				2 \$			
Services personnels à l'élève				Autres services			
460 \$				161 \$			
Vie scolaire				Perfectionnement - Autre personnel			
230 \$				19 \$			
Santé et services sociaux				Coût par élève			
15 \$				779 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
0 \$				0 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
220 \$				220 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
188 \$				188 \$			
Autres services				Autres services			
32 \$				32 \$			
Animation et développement pédagogique				Animation et développement pédagogique			
217 \$				217 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				Perfectionnement - Personnel enseignant			
16 \$				16 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
2 313 \$				2 313 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 931 \$	197 \$	4 128 \$	0 \$		4 128 \$
° de suppléance	100 \$	23 \$	123 \$	0 \$		123 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		473 \$	473 \$	283 \$	0 \$	756 \$
° professionnel		398 \$	398 \$	46 \$	0 \$	443 \$
° de soutien administratif	0 \$	326 \$	326 \$	143 \$	0 \$	469 \$
° de soutien technique	0 \$	561 \$	561 \$	53 \$	0 \$	614 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	137 \$	137 \$
Total de la rémunération	4 031 \$	1 977 \$	6 008 \$	525 \$	137 \$	6 670 \$
Contribution de l'employeur	420 \$	216 \$	636 \$	54 \$	18 \$	707 \$
Fournitures et matériel	104 \$	72 \$	175 \$	19 \$	267 \$	461 \$
Services, honoraires et contrats	59 \$	107 \$	166 \$	116 \$	315 \$	598 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	25 \$	64 \$	89 \$	76 \$	1 \$	165 \$
Revenus spécifiques	(91\$)	(123\$)	(214\$)	(10\$)	(1\$)	(225\$)
Coût par élève	4 548 \$	2 313 \$	6 861 \$	779 \$	736 \$	8 376 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	17	53 636	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	4	8 123	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	2	1 504	
Total des bâtiments	23	63 263	23,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)	50		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	12	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	191,0				191,0
	Nb d'élèves par enseignant	12,8				12,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	10,0				10,0
	Nb d'élèves par enseignant	12,0				12,0
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	9,2				9,2
	Nb d'élèves par enseignant	9,7				9,7
Total partiel (personnel enseignant)		210,2				210,2
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		13,0	9,5	0,0	22,5
	Ratio par 1 000 élèves		4,9	3,6	0,0	8,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		16,9	1,7	0,0	18,6
	Ratio par 1 000 élèves		6,3	0,7	0,0	7,0
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		54,1	11,8	9,3	75,2
	Ratio par 1 000 élèves		20,3	4,4	3,5	28,2
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			84,0	23,0	9,3	116,3
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	210,2	84,0	23,0	9,3	326,5
	Ratio par 1 000 élèves	79,0	31,6	8,6	3,5	122,7
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	4,9	1,84	Tech. éduc. spécialisée	10,2	3,83	
Ortho., psycho., ergo.	0,5	0,19	Préposés aux élèves handicapés	4,0	1,50	
Psychologues	2,0	0,75	Informaticiens	3,0	1,13	
Conseillers en orientation	3,1	1,16	Concierges	5,9	2,22	
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	3,4	1,28	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	4 391 \$	4 086 \$	3 745 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 622 \$	3 922 \$	3 644 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 907 \$	3 869 \$	3 545 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	5 125 \$	4 371 \$	3 985 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	6 089 \$	4 690 \$	4 287 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 779 \$	6 972 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 548 \$	4 230 \$	3 925 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	963 \$	768 \$	716 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	191 \$	144 \$	106 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	706 \$	565 \$	540 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	453 \$	320 \$	298 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	2 313 \$	1 797 \$	1 659 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 861 \$	6 027 \$	5 584 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	490 \$	465 \$	336 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	228 \$	231 \$	230 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	61 \$	91 \$	59 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	779 \$	787 \$	625 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	156 \$	190 \$	187 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	335 \$	282 \$	239 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	223 \$	223 \$	220 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	23 \$	39 \$	33 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	736 \$	734 \$	680 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	8 376 \$	7 548 \$	6 889 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	12,8	13,5	14,6	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,0	11,4	12,4	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,7	7,7	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	8,5	7,4	6,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	7,0	6,0	5,5	4,6	4,4
° Personnel de soutien	28,2	29,9	26,7	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,1	100,7	100,3	99,7	100,0
	Primaire	96,2	98,5	97,7	99,9	100,0
	Secondaire	94,2	96,5	97,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		107,7	103,7	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	78,7	279,6	146,7	95,3	100,0
	Primaire	215,5	215,8	152,4	99,6	100,0
	Secondaire	315,1	248,7	120,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		1 008,0	987,0	578,2	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		582,5	385,2	270,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	136,7	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	110,1	92,0	102,0	100,7	100,0
° Organisation scolaire	592,9	419,5	244,3	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 561 \$	3 747 \$	4 052 \$	4 312 \$	4 391 \$
° Éducation préscolaire	2 895 \$	3 601 \$	3 618 \$	3 600 \$	3 622 \$
° Enseignement primaire	3 130 \$	3 237 \$	3 517 \$	3 882 \$	3 907 \$
° Enseignement secondaire	4 188 \$	4 389 \$	4 812 \$	4 988 \$	5 125 \$
° Formation générale des adultes	4 632 \$	4 458 \$	5 531 \$	5 701 \$	6 089 \$
° Formation professionnelle	6 496 \$	6 002 \$	5 148 \$	7 479 \$	6 779 \$
Total des activités d'enseignement	3 692 \$	3 850 \$	4 153 \$	4 482 \$	4 548 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	707 \$	720 \$	805 \$	891 \$	963 \$
° Moyens d'enseignement	148 \$	153 \$	175 \$	185 \$	191 \$
° Services complémentaires	370 \$	432 \$	541 \$	653 \$	706 \$
° Autres services	262 \$	353 \$	334 \$	389 \$	453 \$
Total des activités de soutien	1 487 \$	1 657 \$	1 854 \$	2 118 \$	2 313 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 179 \$	5 508 \$	6 007 \$	6 600 \$	6 861 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	351 \$	331 \$	383 \$	396 \$	490 \$
° Services corporatifs	119 \$	131 \$	160 \$	211 \$	228 \$
° Autre coût	28 \$	39 \$	55 \$	56 \$	61 \$
Total des activités administratives	498 \$	500 \$	598 \$	663 \$	779 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	101 \$	98 \$	123 \$	142 \$	156 \$
° Entretien ménager	261 \$	280 \$	293 \$	316 \$	335 \$
° Consommation énergétique	173 \$	183 \$	189 \$	217 \$	223 \$
° Autre coût	20 \$	17 \$	18 \$	22 \$	23 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	555 \$	579 \$	623 \$	697 \$	736 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 232 \$	6 586 \$	7 229 \$	7 960 \$	8 376 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(781) Commission scolaire du Lac-Témiscamingue

2, Maisonneuve

Ville-Marie (Québec) (Québec) J9V 1V4

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	233	221	176	202	180
Total partiel (éducation préscolaire)	233	221	176	202	180
Primaire	1 400	1 387	1 373	1 293	1 255
Secondaire	1 211	1 152	1 068	1 038	1 017
Total partiel (formation générale des jeunes)	2 844	2 760	2 617	2 533	2 452
Formation générale des adultes	133	128	121	123	120
Formation professionnelle	88	96	98	93	90
Total global des élèves	3 064	2 984	2 837	2 749	2 662

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	14,6	14,2	13,6	13,0	12,8
° Formation générale des adultes	13,6	13,9	12,1	11,6	12,0
° Formation professionnelle	7,9	9,0	11,8	7,7	9,7
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	70,2	71,8	74,1	79,4	79,0
° Cadres	7,1	7,0	8,0	7,8	8,5
° Professionnels	4,3	4,7	5,0	6,2	7,0
° Personnel de soutien	19,5	21,2	23,6	25,8	28,2
Total	101,0	104,6	110,8	119,2	122,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	17	17	17	17	17
	m²	52 387	52 641	52 641	52 711	53 636
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	4	4	4
	m²	8 123	8 123	8 123	8 123	8 123
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	2	2	2	2
	m²	1 700	1 504	1 504	1 504	1 504
Total des bâtiments	Nombre	24	23	23	23	23
	m²	62 210	62 268	62 268	62 338	63 263
	m² / élève	20,3	20,9	22,0	22,7	23,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			54 910 074 \$	
(B) Dépenses exclues			11 988 225 \$	
° Investissement	2 537 101 \$			
° Financement	2 853 235 \$			
° Transport scolaire	3 128 640 \$			
° Autres	3 469 249 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			42 921 849 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 425 860 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			41 495 989 \$	
(F) Élèves pris en considération			6 923	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 994 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	9	0,1%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	441	6,4%	2,0%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	450	6,5%	2,0%	0,2%
Primaire	3 029	43,8%	1,4%	10,0%
Secondaire	2 617	37,8%	2,2%	9,7%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 096	88,0%	1,8%	9,1%
Formation générale des adultes	368	5,3%		
Formation professionnelle	460	6,6%		
Total global des élèves	6 923	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 546 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 427 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 973 \$	
50000 Activités administratives		451 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		569 \$	
Coût par élève		5 994 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 629 049 \$	9 791 661 \$	9 172 073 \$	20 592 783 \$	1 582 277 \$	2 373 640 \$	24 548 700 \$
Élèves (ETP)	450	3 029	2 617	6 096	368	460	6 923
Coût par élève	3 620 \$	3 233 \$	3 505 \$	3 378 \$	4 300 \$	5 165 \$	3 546 \$
Dépenses salariales	3 583 \$	3 210 \$	3 485 \$	3 355 \$	4 336 \$	4 618 \$	3 491 \$
Fournitures et matériel	41 \$	30 \$	42 \$	36 \$	178 \$	823 \$	96 \$
Autres	0 \$	5 \$	4 \$	4 \$	1 \$	53 \$	7 \$
Revenus spécifiques	(4\$)	(11\$)	(25\$)	(17\$)	(215\$)	(329\$)	(48\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
683 \$				25 \$			
Gestion				235 \$			
Moyens d'enseignement				70 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				50 \$			
Informatique d'enseignement				20 \$			
Services complémentaires				464 \$			
Services personnels à l'élève				326 \$			
Vie scolaire				104 \$			
Santé et services sociaux				8 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				26 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				130 \$			
Orthopédagogie				123 \$			
Autres services				7 \$			
Animation et développement pédagogique				65 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				15 \$			
Coût par élève				1 427 \$			
Coût par élève				569 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 978 \$	120 \$	3 098 \$	0 \$		3 098 \$
° de suppléance	173 \$	38 \$	211 \$	1 \$		212 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		313 \$	313 \$	136 \$	16 \$	465 \$
° professionnel		187 \$	187 \$	10 \$	0 \$	196 \$
° de soutien administratif	0 \$	197 \$	197 \$	95 \$	0 \$	292 \$
° de soutien technique	0 \$	389 \$	389 \$	63 \$	20 \$	471 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	2 \$	2 \$	6 \$	188 \$	196 \$
Total de la rémunération	3 152 \$	1 245 \$	4 397 \$	310 \$	224 \$	4 931 \$
Contribution de l'employeur	340 \$	148 \$	488 \$	36 \$	29 \$	553 \$
Fournitures et matériel	96 \$	87 \$	182 \$	25 \$	213 \$	420 \$
Services, honoraires et contrats	3 \$	59 \$	62 \$	73 \$	109 \$	244 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	4 \$	34 \$	38 \$	19 \$	(5\$)	52 \$
Revenus spécifiques	(48\$)	(146\$)	(193\$)	(12\$)	(1\$)	(206\$)
Coût par élève	3 546 \$	1 427 \$	4 973 \$	451 \$	569 \$	5 994 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	13	66 858	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	11	32 444	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	5	4 404	
Total des bâtiments	29	103 706	15,0
Âge moyen des bâtiments (première construction)	51		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	8	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	391,9				391,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,6				15,6
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	29,8				29,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,3				12,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	40,4				40,4
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,4				11,4
Total partiel (personnel enseignant)		462,1				462,1
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		28,4	13,1	2,0	43,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	1,9	0,3	6,3
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		25,1	1,0	0,0	26,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	0,1	0,0	3,8
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		104,7	38,7	43,4	186,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		15,1	5,6	6,3	27,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			158,2	52,8	45,4	256,4
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	462,1	158,2	52,8	45,4	718,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	66,7	22,8	7,6	6,6	103,8
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	10,7	1,55	Tech. éduc. spécialisée	28,3	4,09	
Ortho., psycho., ergo.	2,9	0,42	Préposés aux élèves handicapés	4,9	0,71	
Psychologues	1,9	0,27	Informaticiens	12,9	1,86	
Conseillers en orientation	3,2	0,46	Concierges	8,1	1,17	
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	35,2	5,08	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 378 \$	3 617 \$	3 745 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 620 \$	3 721 \$	3 644 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 233 \$	3 482 \$	3 545 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 505 \$	3 757 \$	3 985 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 300 \$	4 584 \$	4 287 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 165 \$	6 982 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 546 \$	3 857 \$	3 925 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	683 \$	681 \$	716 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	70 \$	88 \$	106 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	464 \$	442 \$	540 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	210 \$	260 \$	298 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 427 \$	1 472 \$	1 659 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 973 \$	5 329 \$	5 584 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	235 \$	291 \$	336 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	182 \$	171 \$	230 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	34 \$	51 \$	59 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	451 \$	513 \$	625 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	157 \$	142 \$	187 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	218 \$	237 \$	239 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	170 \$	195 \$	220 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	24 \$	31 \$	33 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	569 \$	605 \$	680 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 994 \$	6 448 \$	6 889 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,6	14,8	14,6	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,3	11,9	12,4	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,4	9,0	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,3	5,8	6,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,8	4,5	5,5	4,6	4,4
° Personnel de soutien	27,0	25,9	26,7	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,8	101,5	100,3	99,7	100,0
	Primaire	97,4	99,6	97,7	99,9	100,0
	Secondaire	98,4	97,7	97,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,8	99,4	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	72,2	160,4	146,7	95,3	100,0
	Primaire	115,2	148,1	152,4	99,6	100,0
	Secondaire	71,2	130,4	120,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		444,2	328,6	578,2	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		172,1	233,5	270,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	82,0	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	109,8	100,3	102,0	100,7	100,0
° Organisation scolaire	73,0	235,0	244,3	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 065 \$	3 116 \$	3 234 \$	3 240 \$	3 378 \$
° Éducation préscolaire	2 990 \$	3 024 \$	3 307 \$	3 371 \$	3 620 \$
° Enseignement primaire	2 781 \$	2 880 \$	3 001 \$	2 998 \$	3 233 \$
° Enseignement secondaire	3 451 \$	3 454 \$	3 533 \$	3 526 \$	3 505 \$
° Formation générale des adultes	3 221 \$	3 353 \$	3 801 \$	4 067 \$	4 300 \$
° Formation professionnelle	4 543 \$	4 718 \$	4 757 \$	4 807 \$	5 165 \$
Total des activités d'enseignement	3 165 \$	3 225 \$	3 355 \$	3 377 \$	3 546 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	551 \$	618 \$	657 \$	676 \$	683 \$
° Moyens d'enseignement	56 \$	63 \$	80 \$	83 \$	70 \$
° Services complémentaires	332 \$	395 \$	430 \$	459 \$	464 \$
° Autres services	184 \$	233 \$	253 \$	260 \$	210 \$
Total des activités de soutien	1 124 \$	1 310 \$	1 420 \$	1 479 \$	1 427 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 289 \$	4 535 \$	4 775 \$	4 856 \$	4 973 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	194 \$	201 \$	216 \$	236 \$	235 \$
° Services corporatifs	162 \$	151 \$	157 \$	171 \$	182 \$
° Autre coût	20 \$	29 \$	30 \$	33 \$	34 \$
Total des activités administratives	377 \$	381 \$	403 \$	441 \$	451 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	130 \$	128 \$	136 \$	150 \$	157 \$
° Entretien ménager	164 \$	175 \$	194 \$	202 \$	218 \$
° Consommation énergétique	129 \$	156 \$	143 \$	170 \$	170 \$
° Autre coût	26 \$	21 \$	31 \$	22 \$	24 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	449 \$	480 \$	504 \$	543 \$	569 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 114 \$	5 395 \$	5 681 \$	5 840 \$	5 994 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(782) Commission scolaire de Rouyn-Noranda

70, rue des Oblats Est

Rouyn-Noranda (Québec) (Québec) J9X 5C9

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	17	13	9
Éducation préscolaire 5 ans	544	496	512	458	441
Total partiel (éducation préscolaire)	544	496	529	471	450
Primaire	3 461	3 422	3 336	3 252	3 029
Secondaire	2 659	2 529	2 483	2 535	2 617
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 664	6 447	6 348	6 258	6 096
Formation générale des adultes	477	452	421	391	368
Formation professionnelle	464	430	412	411	460
Total global des élèves	7 605	7 330	7 181	7 061	6 923

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,5	15,4	15,4	15,6	15,6
° Formation générale des adultes	13,7	13,4	12,5	12,0	12,3
° Formation professionnelle	11,9	11,5	11,5	11,4	11,4
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	66,1	66,7	67,3	66,5	66,7
° Cadres	5,4	6,0	6,1	6,1	6,3
° Professionnels	2,6	2,8	3,3	3,4	3,8
° Personnel de soutien	23,4	24,5	25,9	26,4	27,0
Total	97,6	99,9	102,6	102,5	103,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	23	23	23	14	13
	m²	93 452	93 452	93 452	68 273	66 858
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	10	11
	m²	4 664	4 664	4 664	31 029	32 444
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	4 404	4 404	4 404	4 404	4 404
Total des bâtiments	Nombre	30	30	30	29	29
	m²	102 520	102 520	102 520	103 706	103 706
	m² / élève	13,5	14,0	14,3	14,7	15,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord

Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			46 352 096 \$	
(B) Dépenses exclues			12 141 760 \$	
° Investissement	2 771 302 \$			
° Financement	3 138 104 \$			
° Transport scolaire	4 059 141 \$			
° Autres	2 173 213 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			34 210 336 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 203 262 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			33 007 074 \$	
(F) Élèves pris en considération			4 513	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			7 314 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	15	0,3%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	241	5,3%	0,8%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	256	5,7%	0,8%	0,8%
Primaire	1 967	43,6%	1,6%	8,6%
Secondaire	1 805	40,0%	1,2%	8,6%
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 028	89,3%	1,4%	8,1%
Formation générale des adultes	177	3,9%		
Formation professionnelle	308	6,8%		
Total global des élèves	4 513	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 156 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 809 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 965 \$	
50000 Activités administratives		630 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		719 \$	
Coût par élève		7 314 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord

Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 016 970 \$	7 244 635 \$	7 111 971 \$	15 373 576 \$	699 796 \$	2 683 924 \$	18 757 296 \$
Élèves (ETP)	256	1 967	1 805	4 028	177	308	4 513
Coût par élève	3 973 \$	3 683 \$	3 940 \$	3 816 \$	3 954 \$	8 726 \$	4 156 \$
Dépenses salariales	3 930 \$	3 667 \$	3 674 \$	3 687 \$	4 112 \$	7 233 \$	3 945 \$
Fournitures et matériel	47 \$	51 \$	91 \$	69 \$	199 \$	1 375 \$	163 \$
Autres	1 \$	10 \$	251 \$	117 \$	23 \$	591 \$	146 \$
Revenus spécifiques	(6\$)	(45\$)	(76\$)	(56\$)	(380\$)	(473\$)	(98\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
744 \$				36 \$			
Gestion				Gestion			
353 \$				Moyens d'enseignement			
122 \$				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel				223 \$			
50 \$				Services complémentaires			
Informatique d'enseignement				610 \$			
72 \$				Services personnels à l'élève			
Services complémentaires				296 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
219 \$				18 \$			
Vie scolaire				Coût par élève			
Santé et services sociaux				630 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
93 \$				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				94 \$			
Orthopédagogie				\$ / m²			
66 \$				\$ / élève			
Autres services				28 \$			
27 \$				259 \$			
Animation et développement pédagogique				200 \$			
206 \$				210 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				2 \$			
34 \$				20 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 809 \$				719 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord
Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 309 \$	125 \$	3 435 \$	0 \$		3 435 \$
° de suppléance	236 \$	25 \$	261 \$	0 \$		261 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		345 \$	345 \$	207 \$	28 \$	580 \$
° professionnel		337 \$	337 \$	12 \$	0 \$	349 \$
° de soutien administratif	0 \$	232 \$	232 \$	122 \$	0 \$	354 \$
° de soutien technique	24 \$	410 \$	434 \$	41 \$	0 \$	475 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	109 \$	109 \$
Total de la rémunération	3 569 \$	1 473 \$	5 042 \$	383 \$	138 \$	5 563 \$
Contribution de l'employeur	376 \$	163 \$	539 \$	40 \$	17 \$	595 \$
Fournitures et matériel	163 \$	77 \$	240 \$	26 \$	274 \$	540 \$
Services, honoraires et contrats	44 \$	142 \$	187 \$	174 \$	293 \$	654 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	102 \$	82 \$	184 \$	41 \$	3 \$	228 \$
Revenus spécifiques	(98\$)	(129\$)	(226\$)	(34\$)	(7\$)	(267\$)
Coût par élève	4 156 \$	1 809 \$	5 965 \$	630 \$	719 \$	7 314 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	26	84 426	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	6	20 608	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	1	306	
Total des bâtiments	33	105 340	23,3
Âge moyen des bâtiments (première construction)	46		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	13	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord
Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	273,0				273,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,8				14,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	14,3				14,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,4				12,4
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	42,7				42,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,2				7,2
Total partiel (personnel enseignant)		330,0				330,0
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		22,3	10,3	3,0	35,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,9	2,3	0,7	7,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		25,6	2,6	0,0	28,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,7	0,6	0,0	6,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		82,3	29,1	12,7	124,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		18,2	6,5	2,8	27,5
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			130,2	42,0	15,7	187,9
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	330,0	130,2	42,0	15,7	517,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	73,1	28,9	9,3	3,5	114,8
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	9,2	2,04	Tech. éduc. spécialisée	16,9	3,74	
Ortho., psycho., ergo.	5,4	1,20	Préposés aux élèves handicapés	1,0	0,22	
Psychologues	2,3	0,51	Informaticiens	8,0	1,77	
Conseillers en orientation	4,4	0,98	Concierges	0,0	0,00	
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	12,7	2,81	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord
Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 816 \$	4 086 \$	3 745 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 973 \$	3 922 \$	3 644 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 683 \$	3 869 \$	3 545 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 940 \$	4 371 \$	3 985 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 954 \$	4 690 \$	4 287 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	8 726 \$	6 972 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 156 \$	4 230 \$	3 925 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	744 \$	768 \$	716 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	122 \$	144 \$	106 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	610 \$	565 \$	540 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	333 \$	320 \$	298 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 809 \$	1 797 \$	1 659 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 965 \$	6 027 \$	5 584 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	353 \$	465 \$	336 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	223 \$	231 \$	230 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	55 \$	91 \$	59 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	630 \$	787 \$	625 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	259 \$	190 \$	187 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	200 \$	282 \$	239 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	210 \$	223 \$	220 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	50 \$	39 \$	33 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	719 \$	734 \$	680 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	7 314 \$	7 548 \$	6 889 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord

Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,8	13,5	14,6	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,4	11,4	12,4	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,2	7,7	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	7,9	7,4	6,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	6,2	6,0	5,5	4,6	4,4
° Personnel de soutien	27,5	29,9	26,7	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	98,8	100,7	100,3	99,7	100,0
	Primaire	97,8	98,5	97,7	99,9	100,0
	Secondaire	94,6	96,5	97,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		101,8	103,7	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	242,7	279,6	146,7	95,3	100,0
	Primaire	164,7	215,8	152,4	99,6	100,0
	Secondaire	99,1	248,7	120,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		591,0	987,0	578,2	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		381,3	385,2	270,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	138,8	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	101,7	92,0	102,0	100,7	100,0
° Organisation scolaire	401,1	419,5	244,3	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord
Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 186 \$	3 259 \$	3 467 \$	3 515 \$	3 816 \$
° Éducation préscolaire	3 351 \$	3 519 \$	3 904 \$	3 947 \$	3 973 \$
° Enseignement primaire	3 009 \$	3 164 \$	3 350 \$	3 455 \$	3 683 \$
° Enseignement secondaire	3 365 \$	3 323 \$	3 528 \$	3 511 \$	3 940 \$
° Formation générale des adultes	3 234 \$	3 195 \$	3 521 \$	3 483 \$	3 954 \$
° Formation professionnelle	6 191 \$	7 073 \$	7 074 \$	7 793 \$	8 726 \$
Total des activités d'enseignement	3 414 \$	3 524 \$	3 756 \$	3 781 \$	4 156 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	602 \$	646 \$	724 \$	777 \$	744 \$
° Moyens d'enseignement	89 \$	97 \$	107 \$	112 \$	122 \$
° Services complémentaires	359 \$	396 \$	448 \$	515 \$	610 \$
° Autres services	238 \$	225 \$	252 \$	264 \$	333 \$
Total des activités de soutien	1 288 \$	1 364 \$	1 531 \$	1 667 \$	1 809 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 702 \$	4 888 \$	5 287 \$	5 449 \$	5 965 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	244 \$	255 \$	285 \$	294 \$	353 \$
° Services corporatifs	151 \$	174 \$	200 \$	226 \$	223 \$
° Autre coût	27 \$	36 \$	40 \$	42 \$	55 \$
Total des activités administratives	422 \$	465 \$	525 \$	562 \$	630 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	185 \$	180 \$	225 \$	243 \$	259 \$
° Entretien ménager	162 \$	171 \$	179 \$	190 \$	200 \$
° Consommation énergétique	165 \$	188 \$	197 \$	196 \$	210 \$
° Autre coût	32 \$	36 \$	34 \$	35 \$	50 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	544 \$	575 \$	635 \$	665 \$	719 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 667 \$	5 928 \$	6 447 \$	6 676 \$	7 314 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(783) Commission scolaire Harricana

341, rue Principale Nord
Amos (Québec) (Québec) J9T 2L8

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	15
Éducation préscolaire 5 ans	329	330	310	301	241
Total partiel (éducation préscolaire)	329	330	310	301	256
Primaire	2 296	2 200	2 110	2 065	1 967
Secondaire	1 956	1 927	1 831	1 791	1 805
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 581	4 457	4 251	4 157	4 028
Formation générale des adultes	172	187	185	197	177
Formation professionnelle	389	350	383	291	308
Total global des élèves	5 142	4 994	4 819	4 646	4 513

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,7	15,4	15,0	15,1	14,8
° Formation générale des adultes	14,2	15,3	13,6	12,7	12,4
° Formation professionnelle	8,8	7,3	7,7	6,5	7,2
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	67,8	69,8	72,1	72,0	73,1
° Cadres	7,3	7,6	7,9	8,3	7,9
° Professionnels	3,2	3,0	3,3	4,9	6,2
° Personnel de soutien	21,9	22,7	24,2	25,5	27,5
Total	100,2	103,2	107,5	110,8	114,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	26	26	26	26	26
	m²	83 883	83 883	83 883	84 426	84 426
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	6	6	6	6	6
	m²	20 608	20 608	20 608	20 608	20 608
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	1	1	1
	m²	306	306	306	306	306
Total des bâtiments	Nombre	33	33	33	33	33
	m²	104 797	104 797	104 797	105 340	105 340
	m² / élève	20,4	21,0	21,7	22,7	23,3



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			58 585 015 \$	
(B) Dépenses exclues			12 492 533 \$	
° Investissement	2 815 036 \$			
° Financement	2 737 436 \$			
° Transport scolaire	3 480 913 \$			
° Autres	3 459 148 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			46 092 481 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 562 536 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			44 529 946 \$	
(F) Élèves pris en considération			7 228	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 161 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	418	5,8%	0,7%	0,2%
Total partiel (éducation préscolaire)	418	5,8%	0,7%	1,4%
Primaire	3 182	44,0%	1,5%	14,5%
Secondaire	2 987	41,3%	2,6%	8,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 587	91,1%	2,0%	10,9%
Formation générale des adultes	387	5,4%		
Formation professionnelle	254	3,5%		
Total global des élèves	7 228	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation			3 771 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			1 314 \$	
Total partiel (activités éducatives)			5 084 \$	
50000 Activités administratives			483 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			594 \$	
Coût par élève			6 161 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 380 261 \$	11 482 108 \$	11 149 877 \$	24 012 247 \$	1 479 184 \$	1 762 509 \$	27 253 939 \$
Élèves (ETP)	418	3 182	2 987	6 587	387	254	7 228
Coût par élève	3 302 \$	3 608 \$	3 733 \$	3 645 \$	3 822 \$	6 947 \$	3 771 \$
Dépenses salariales	3 273 \$	3 590 \$	3 711 \$	3 625 \$	3 775 \$	5 988 \$	3 716 \$
Fournitures et matériel	34 \$	74 \$	105 \$	86 \$	266 \$	845 \$	122 \$
Autres	0 \$	3 \$	7 \$	5 \$	24 \$	478 \$	22 \$
Revenus spécifiques	(5\$)	(59\$)	(91\$)	(70\$)	(244\$)	(363\$)	(89\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
608 \$				24 \$			
Gestion				Gestion			
224 \$				224 \$			
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
61 \$				224 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Informatique de gestion			
42 \$				125 \$			
Informatique d'enseignement				Imprimerie et reprographie			
19 \$				6 \$			
Services complémentaires				Autres services			
478 \$				94 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
289 \$				11 \$			
Vie scolaire				Coût par élève			
156 \$				483 \$			
Santé et services sociaux				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
7 \$							
Soutien aux élèves ayant un handicap							
26 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
19 \$							
Orthopédagogie							
1 \$							
Autres services							
18 \$							
Animation et développement pédagogique							
124 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
24 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 314 \$				594 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 131 \$	48 \$	3 179 \$	0 \$		3 179 \$
° de suppléance	222 \$	33 \$	255 \$	0 \$		255 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		285 \$	285 \$	131 \$	0 \$	416 \$
° professionnel		201 \$	201 \$	15 \$	0 \$	215 \$
° de soutien administratif	0 \$	206 \$	206 \$	83 \$	0 \$	289 \$
° de soutien technique	0 \$	315 \$	315 \$	69 \$	0 \$	384 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	130 \$	130 \$
Total de la rémunération	3 353 \$	1 087 \$	4 440 \$	298 \$	130 \$	4 868 \$
Contribution de l'employeur	363 \$	127 \$	490 \$	34 \$	17 \$	540 \$
Fournitures et matériel	122 \$	96 \$	218 \$	25 \$	286 \$	528 \$
Services, honoraires et contrats	15 \$	68 \$	83 \$	109 \$	166 \$	358 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	7 \$	46 \$	53 \$	28 \$	2 \$	82 \$
Revenus spécifiques	(89\$)	(110\$)	(199\$)	(10\$)	(7\$)	(216\$)
Coût par élève	3 771 \$	1 314 \$	5 084 \$	483 \$	594 \$	6 161 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		21	100 216	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		0	0	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		7	3 961	
Total des bâtiments		28	104 177	14,4
Âge moyen des bâtiments (première construction)		47		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	445,5				445,5
	Nb d'élèves par enseignant	14,8				14,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	26,1				26,1
	Nb d'élèves par enseignant	14,8				14,8
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	38,3				38,3
	Nb d'élèves par enseignant	6,6				6,6
Total partiel (personnel enseignant)		509,9				509,9
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		29,6	10,0	0,0	39,5
	Ratio par 1 000 élèves		4,1	1,4	0,0	5,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		26,7	2,3	0,0	29,0
	Ratio par 1 000 élèves		3,7	0,3	0,0	4,0
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		106,4	25,8	24,7	156,8
	Ratio par 1 000 élèves		14,7	3,6	3,4	21,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			162,7	38,0	24,7	225,4
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	509,9	162,7	38,0	24,7	735,3
	Ratio par 1 000 élèves	70,5	22,5	5,3	3,4	101,7
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	13,7	1,90	Tech. éduc. spécialisée	20,3	2,81	
Ortho., psycho., ergo.	4,0	0,55	Préposés aux élèves handicapés	5,2	0,72	
Psychologues	3,9	0,54	Informaticiens	8,4	1,16	
Conseillers en orientation	2,4	0,33	Concierges	11,2	1,55	
Orthophonistes	1,0	0,14	Ouvriers d'entretien	13,5	1,87	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 645 \$	3 617 \$	3 745 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 302 \$	3 721 \$	3 644 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 608 \$	3 482 \$	3 545 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 733 \$	3 757 \$	3 985 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 822 \$	4 584 \$	4 287 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 947 \$	6 982 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 771 \$	3 857 \$	3 925 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	608 \$	681 \$	716 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	61 \$	88 \$	106 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	478 \$	442 \$	540 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	167 \$	260 \$	298 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 314 \$	1 472 \$	1 659 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 084 \$	5 329 \$	5 584 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	224 \$	291 \$	336 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	224 \$	171 \$	230 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	35 \$	51 \$	59 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	483 \$	513 \$	625 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	159 \$	142 \$	187 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	198 \$	237 \$	239 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	204 \$	195 \$	220 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	32 \$	31 \$	33 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	594 \$	605 \$	680 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 161 \$	6 448 \$	6 889 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,8	14,8	14,6	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,8	11,9	12,4	14,2	14,3
° Formation professionnelle	6,6	9,0	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,5	5,8	6,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,0	4,5	5,5	4,6	4,4
° Personnel de soutien	21,7	25,9	26,7	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	98,6	101,5	100,3	99,7	100,0
	Primaire	97,7	99,6	97,7	99,9	100,0
	Secondaire	99,4	97,7	97,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,0	99,4	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	112,8	160,4	146,7	95,3	100,0
	Primaire	101,8	148,1	152,4	99,6	100,0
	Secondaire	105,5	130,4	120,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		463,5	328,6	578,2	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		96,6	233,5	270,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	113,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	94,9	100,3	102,0	100,7	100,0
° Organisation scolaire	298,7	235,0	244,3	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 141 \$	3 288 \$	3 406 \$	3 525 \$	3 645 \$
° Éducation préscolaire	2 699 \$	2 852 \$	2 904 \$	3 349 \$	3 302 \$
° Enseignement primaire	2 908 \$	3 072 \$	3 245 \$	3 371 \$	3 608 \$
° Enseignement secondaire	3 516 \$	3 634 \$	3 691 \$	3 724 \$	3 733 \$
° Formation générale des adultes	3 202 \$	3 852 \$	3 602 \$	3 885 \$	3 822 \$
° Formation professionnelle	5 690 \$	5 889 \$	5 846 \$	6 338 \$	6 947 \$
Total des activités d'enseignement	3 217 \$	3 377 \$	3 480 \$	3 622 \$	3 771 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	498 \$	560 \$	575 \$	592 \$	608 \$
° Moyens d'enseignement	91 \$	78 \$	71 \$	76 \$	61 \$
° Services complémentaires	325 \$	410 \$	434 \$	420 \$	478 \$
° Autres services	134 \$	140 \$	128 \$	148 \$	167 \$
Total des activités de soutien	1 049 \$	1 189 \$	1 209 \$	1 236 \$	1 314 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 266 \$	4 566 \$	4 689 \$	4 858 \$	5 084 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	187 \$	191 \$	220 \$	257 \$	224 \$
° Services corporatifs	149 \$	166 \$	189 \$	210 \$	224 \$
° Autre coût	25 \$	30 \$	33 \$	34 \$	35 \$
Total des activités administratives	361 \$	387 \$	442 \$	501 \$	483 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	140 \$	148 \$	139 \$	149 \$	159 \$
° Entretien ménager	166 \$	173 \$	165 \$	184 \$	198 \$
° Consommation énergétique	147 \$	166 \$	161 \$	177 \$	204 \$
° Autre coût	32 \$	30 \$	32 \$	35 \$	32 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	486 \$	517 \$	497 \$	544 \$	594 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 113 \$	5 469 \$	5 628 \$	5 904 \$	6 161 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(784) Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois

799, boulevard Forest

Val-d'Or (Québec) (Québec) J9P 2L4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	2	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	560	496	535	439	418
Total partiel (éducation préscolaire)	560	496	537	439	418
Primaire	3 799	3 665	3 465	3 339	3 182
Secondaire	3 029	2 918	2 910	2 986	2 987
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 388	7 079	6 912	6 764	6 587
Formation générale des adultes	309	338	380	327	387
Formation professionnelle	230	186	196	210	254
Total global des élèves	7 926	7 603	7 489	7 301	7 228

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,6	15,3	15,5	15,0	14,8
° Formation générale des adultes	14,0	12,4	14,1	13,6	14,8
° Formation professionnelle	7,4	7,0	6,6	6,2	6,6
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	66,5	67,8	67,3	69,8	70,5
° Cadres	5,1	5,3	5,4	5,5	5,5
° Professionnels	3,1	3,0	3,3	4,1	4,0
° Personnel de soutien	19,4	20,5	20,3	21,1	21,7
Total	94,1	96,6	96,2	100,4	101,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	22	22	22	21	21
	m²	99 395	99 395	99 395	100 216	100 216
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	m²	0	0	0	0	0
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	7	7	7	7
	m²	4 850	4 850	4 850	3 961	3 961
Total des bâtiments	Nombre	29	29	29	28	28
	m²	104 245	104 245	104 245	104 177	104 177
	m² / élève	13,2	13,7	13,9	14,3	14,4



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			38 590 675 \$	
(B) Dépenses exclues			9 533 382 \$	
° Investissement	2 110 796 \$			
° Financement	1 746 083 \$			
° Transport scolaire	4 110 533 \$			
° Autres	1 565 970 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			29 057 294 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			984 877 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			28 072 416 \$	
(F) Élèves pris en considération			3 850	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			7 292 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	28	0,7%	0,0%	3,6%
Éducation préscolaire 5 ans	213	5,5%	1,4%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	241	6,3%	1,2%	2,9%
Primaire	1 630	42,3%	2,0%	13,9%
Secondaire	1 563	40,6%	1,8%	27,3%
Total partiel (formation générale des jeunes)	3 434	89,2%	1,9%	19,2%
Formation générale des adultes	135	3,5%		
Formation professionnelle	281	7,3%		
Total global des élèves	3 850	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 149 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 793 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 942 \$	
50000 Activités administratives		611 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		740 \$	
Coût par élève		7 292 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	896 934 \$	6 026 757 \$	6 371 140 \$	13 294 830 \$	595 526 \$	2 081 245 \$	15 971 601 \$
Élèves (ETP)	241	1 630	1 563	3 434	135	281	3 850
Coût par élève	3 722 \$	3 697 \$	4 077 \$	3 872 \$	4 411 \$	7 406 \$	4 149 \$
Dépenses salariales	3 691 \$	3 675 \$	4 027 \$	3 836 \$	4 400 \$	6 682 \$	4 064 \$
Fournitures et matériel	41 \$	62 \$	84 \$	70 \$	211 \$	2 112 \$	224 \$
Autres	0 \$	9 \$	3 \$	5 \$	2 \$	51 \$	9 \$
Revenus spécifiques	(11\$)	(48\$)	(36\$)	(40\$)	(202\$)	(1 440\$)	(148\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
719 \$				42 \$			
Gestion				Gestion			
336 \$							
Moyens d'enseignement							
154 \$							
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
31 \$				207 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
122 \$				61 \$			
				Imprimerie et reprographie			
				2 \$			
Services complémentaires				Autres services			
563 \$				143 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
387 \$				26 \$			
Vie scolaire							
154 \$							
Santé et services sociaux				Coût par élève			
5 \$				611 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap							
17 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
98 \$							
Orthopédagogie							
0 \$							
Autres services							
99 \$							
Animation et développement pédagogique							
204 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
55 \$							
Coût par élève							
1 793 \$							
Coût par élève							



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 500 \$	108 \$	3 608 \$	0 \$		3 608 \$
° de suppléance	171 \$	26 \$	198 \$	0 \$		198 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		284 \$	284 \$	182 \$	0 \$	467 \$
° professionnel		448 \$	448 \$	22 \$	0 \$	470 \$
° de soutien administratif	0 \$	261 \$	261 \$	119 \$	0 \$	380 \$
° de soutien technique	0 \$	388 \$	388 \$	49 \$	0 \$	438 \$
° de soutien ouvrier	2 \$	0 \$	2 \$	4 \$	212 \$	218 \$
Total de la rémunération	3 674 \$	1 516 \$	5 190 \$	377 \$	212 \$	5 779 \$
Contribution de l'employeur	389 \$	167 \$	556 \$	40 \$	25 \$	621 \$
Fournitures et matériel	224 \$	76 \$	301 \$	31 \$	316 \$	647 \$
Services, honoraires et contrats	2 \$	78 \$	80 \$	135 \$	190 \$	406 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	7 \$	43 \$	50 \$	45 \$	0 \$	95 \$
Revenus spécifiques	(148\$)	(87\$)	(235\$)	(17\$)	(3\$)	(256\$)
Coût par élève	4 149 \$	1 793 \$	5 942 \$	611 \$	740 \$	7 292 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	20	42 934	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	3	33 078	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	0	0	
Total des bâtiments	23	76 012	19,7
Âge moyen des bâtiments (première construction)	43		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	8	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	251,2				251,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,7				13,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	14,2				14,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,5				9,5
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	37,9				37,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,4				7,4
Total partiel (personnel enseignant)		303,3				303,3
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		15,1	7,6	0,0	22,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,9	2,0	0,0	5,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		31,0	1,4	0,0	32,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		8,1	0,4	0,0	8,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		55,9	33,6	25,0	114,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		14,5	8,7	6,5	29,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			102,0	42,6	25,0	169,6
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	303,3	102,0	42,6	25,0	472,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	78,8	26,5	11,1	6,5	122,8
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	12,1	3,14	Tech. éduc. spécialisée	11,5	2,99	
Ortho., psycho., ergo.	10,9	2,83	Préposés aux élèves handicapés	1,7	0,44	
Psychologues	1,9	0,49	Informaticiens	6,4	1,66	
Conseillers en orientation	2,0	0,52	Concierges	4,6	1,19	
Orthophonistes	0,5	0,13	Ouvriers d'entretien	20,4	5,30	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 872 \$	4 086 \$	3 745 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 722 \$	3 922 \$	3 644 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 697 \$	3 869 \$	3 545 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 077 \$	4 371 \$	3 985 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 411 \$	4 690 \$	4 287 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 406 \$	6 972 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 149 \$	4 230 \$	3 925 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	719 \$	768 \$	716 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	154 \$	144 \$	106 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	563 \$	565 \$	540 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	357 \$	320 \$	298 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 793 \$	1 797 \$	1 659 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 942 \$	6 027 \$	5 584 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	336 \$	465 \$	336 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	207 \$	231 \$	230 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	68 \$	91 \$	59 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	611 \$	787 \$	625 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	164 \$	190 \$	187 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	297 \$	282 \$	239 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	250 \$	223 \$	220 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	29 \$	39 \$	33 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	740 \$	734 \$	680 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	7 292 \$	7 548 \$	6 889 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,7	13,5	14,6	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	9,5	11,4	12,4	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,4	7,7	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,9	7,4	6,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	8,4	6,0	5,5	4,6	4,4
° Personnel de soutien	29,7	29,9	26,7	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,4	100,7	100,3	99,7	100,0
	Primaire	98,8	98,5	97,7	99,9	100,0
	Secondaire	96,5	96,5	97,3	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,6	103,7	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	316,2	279,6	146,7	95,3	100,0
	Primaire	257,2	215,8	152,4	99,6	100,0
	Secondaire	128,4	248,7	120,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		722,4	987,0	578,2	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		430,4	385,2	270,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	99,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	93,7	92,0	102,0	100,7	100,0
° Organisation scolaire	172,0	419,5	244,3	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 413 \$	3 636 \$	3 737 \$	3 778 \$	3 872 \$
° Éducation préscolaire	3 421 \$	3 808 \$	3 932 \$	3 978 \$	3 722 \$
° Enseignement primaire	3 058 \$	3 265 \$	3 374 \$	3 533 \$	3 697 \$
° Enseignement secondaire	3 781 \$	4 007 \$	4 106 \$	4 013 \$	4 077 \$
° Formation générale des adultes	4 303 \$	4 688 \$	4 734 \$	4 562 \$	4 411 \$
° Formation professionnelle	5 316 \$	5 966 \$	7 013 \$	6 736 \$	7 406 \$
Total des activités d'enseignement	3 581 \$	3 857 \$	4 026 \$	4 047 \$	4 149 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	588 \$	620 \$	666 \$	692 \$	719 \$
° Moyens d'enseignement	113 \$	129 \$	166 \$	146 \$	154 \$
° Services complémentaires	304 \$	374 \$	419 \$	508 \$	563 \$
° Autres services	177 \$	220 \$	264 \$	308 \$	357 \$
Total des activités de soutien	1 183 \$	1 342 \$	1 515 \$	1 654 \$	1 793 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 764 \$	5 200 \$	5 541 \$	5 701 \$	5 942 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	242 \$	258 \$	267 \$	309 \$	336 \$
° Services corporatifs	118 \$	129 \$	143 \$	169 \$	207 \$
° Autre coût	36 \$	42 \$	44 \$	53 \$	68 \$
Total des activités administratives	396 \$	429 \$	454 \$	531 \$	611 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	105 \$	122 \$	129 \$	124 \$	164 \$
° Entretien ménager	239 \$	265 \$	271 \$	279 \$	297 \$
° Consommation énergétique	200 \$	213 \$	224 \$	250 \$	250 \$
° Autre coût	11 \$	13 \$	14 \$	16 \$	29 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	556 \$	612 \$	637 \$	669 \$	740 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 716 \$	6 241 \$	6 633 \$	6 901 \$	7 292 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(785) Commission scolaire du Lac-Abitibi

500, rue Principale

La Sarre (Québec) (Québec) J9Z 2A2

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	28
Éducation préscolaire 5 ans	298	282	273	224	213
Total partiel (éducation préscolaire)	298	282	273	224	241
Primaire	1 953	1 866	1 810	1 715	1 630
Secondaire	1 871	1 737	1 633	1 597	1 563
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 122	3 885	3 716	3 536	3 434
Formation générale des adultes	121	120	126	133	135
Formation professionnelle	349	360	330	329	281
Total global des élèves	4 592	4 365	4 172	3 998	3 850

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	14,5	13,8	13,9	13,8	13,7
° Formation générale des adultes	10,3	9,5	10,2	9,9	9,5
° Formation professionnelle	8,4	8,4	7,6	7,9	7,4
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	73,5	77,4	77,7	77,7	78,8
° Cadres	5,5	5,5	5,4	5,7	5,9
° Professionnels	4,5	5,3	6,0	7,1	8,4
° Personnel de soutien	23,9	25,9	27,6	28,3	29,7
Total	107,4	114,1	116,6	118,9	122,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	22	23	22	20	20
	m²	45 056	45 757	44 601	42 934	42 934
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	m²	31 705	31 705	31 705	33 078	33 078
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	1	2	0
	m²	0	0	1 156	1 667	0
Total des bâtiments	Nombre	25	26	26	25	23
	m²	76 761	77 462	77 462	77 679	76 012
	m² / élève	16,7	17,7	18,6	19,4	19,7



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			68 455 814 \$	
(B) Dépenses exclues			17 601 219 \$	
° Investissement	5 443 656 \$			
° Financement	4 211 064 \$			
° Transport scolaire	4 702 278 \$			
° Autres	3 244 222 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			50 854 595 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 035 641 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			48 818 953 \$	
(F) Élèves pris en considération			7 091	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 885 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	99	1,4%	0,0%	1,0%
Éducation préscolaire 5 ans	426	6,0%	1,4%	0,2%
Total partiel (éducation préscolaire)	525	7,4%	1,1%	1,7%
Primaire	3 169	44,7%	2,9%	14,5%
Secondaire	2 714	38,3%	3,2%	14,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 408	90,4%	2,9%	13,6%
Formation générale des adultes	290	4,1%		
Formation professionnelle	392	5,5%		
Total global des élèves	7 091	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 130 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 464 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 594 \$	
50000 Activités administratives		525 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		766 \$	
Coût par élève		6 885 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 836 746 \$	11 476 578 \$	10 994 678 \$	24 308 002 \$	1 384 276 \$	3 593 111 \$	29 285 388 \$
Élèves (ETP)	525	3 169	2 714	6 408	290	392	7 091
Coût par élève	3 499 \$	3 622 \$	4 051 \$	3 793 \$	4 773 \$	9 158 \$	4 130 \$
Dépenses salariales	3 463 \$	3 596 \$	4 008 \$	3 760 \$	4 643 \$	6 815 \$	3 965 \$
Fournitures et matériel	69 \$	60 \$	68 \$	64 \$	97 \$	2 509 \$	201 \$
Autres	3 \$	9 \$	24 \$	15 \$	153 \$	1 287 \$	91 \$
Revenus spécifiques	(36\$)	(43\$)	(49\$)	(45\$)	(119\$)	(1 452\$)	(126\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
673 \$				39 \$			
Gestion				Gestion			
280 \$				Moyens d'enseignement			
114 \$				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel 62 \$				197 \$			
Informatique d'enseignement 52 \$				Informatique de gestion 79 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie 13 \$			
450 \$				Autres services 106 \$			
Services personnels à l'élève 313 \$				Perfectionnement - Autre personnel			
8 \$				Coût par élève			
Vie scolaire 93 \$				525 \$			
Santé et services sociaux 23 \$				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Soutien aux élèves ayant un handicap 22 \$				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
61 \$				\$ / m² \$ / élève			
Orthopédagogie 34 \$				Entretien des biens meubles 12 \$			
Autres services 27 \$				Conservation des immeubles 10,04 \$ 212 \$			
Animation et développement pédagogique				Entretien ménager 14,70 \$ 310 \$			
135 \$				Consommation énergétique 10,73 \$ 226 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				Location d'immeubles 2 \$			
30 \$				Protection et sécurité 6 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 464 \$				766 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 280 \$	40 \$	3 321 \$	0 \$		3 321 \$
° de suppléance	231 \$	17 \$	248 \$	0 \$		248 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		295 \$	295 \$	123 \$	0 \$	418 \$
° professionnel		284 \$	284 \$	10 \$	0 \$	293 \$
° de soutien administratif	5 \$	229 \$	234 \$	86 \$	0 \$	320 \$
° de soutien technique	27 \$	341 \$	368 \$	77 \$	0 \$	445 \$
° de soutien ouvrier	35 \$	0 \$	35 \$	0 \$	317 \$	352 \$
Total de la rémunération	3 579 \$	1 206 \$	4 785 \$	296 \$	317 \$	5 397 \$
Contribution de l'employeur	386 \$	137 \$	523 \$	32 \$	37 \$	592 \$
Fournitures et matériel	201 \$	87 \$	287 \$	29 \$	283 \$	599 \$
Services, honoraires et contrats	76 \$	79 \$	155 \$	144 \$	146 \$	445 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	15 \$	60 \$	75 \$	60 \$	4 \$	138 \$
Revenus spécifiques	(126\$)	(105\$)	(231\$)	(35\$)	(21\$)	(287\$)
Coût par élève	4 130 \$	1 464 \$	5 594 \$	525 \$	766 \$	6 885 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		27	101 215	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		5	43 935	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		4	4 236	
Total des bâtiments		36	149 386	21,1
Âge moyen des bâtiments (première construction)		40		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	6		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	3		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	438,5				438,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,6				14,6
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	26,0				26,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,2				11,2
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	52,5				52,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,5				7,5
Total partiel (personnel enseignant)		517,0				517,0

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		27,0	10,0	0,0	37,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,8	1,4	0,0	5,2
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		34,2	1,8	0,0	36,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,8	0,3	0,0	5,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		113,5	39,9	57,2	210,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		16,0	5,6	8,1	29,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			174,8	51,7	57,2	283,7

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	517,0	174,8	51,7	57,2	800,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	72,9	24,6	7,3	8,1	112,9

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	15,5	2,19	Tech. éduc. spécialisée	24,9	3,51
Ortho., psycho., ergo.	4,6	0,65	Préposés aux élèves handicapés	6,9	0,97
Psychologues	6,7	0,94	Informaticiens	9,3	1,31
Conseillers en orientation	3,6	0,51	Concierges	40,7	5,74
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	16,4	2,31



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 793 \$	3 617 \$	4 056 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 499 \$	3 721 \$	3 748 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 622 \$	3 482 \$	3 965 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 051 \$	3 757 \$	4 231 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 773 \$	4 584 \$	5 835 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	9 158 \$	6 982 \$	8 414 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 130 \$	3 857 \$	4 342 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	673 \$	681 \$	714 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	114 \$	88 \$	114 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	450 \$	442 \$	503 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	226 \$	260 \$	259 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 464 \$	1 472 \$	1 590 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 594 \$	5 329 \$	5 932 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	280 \$	291 \$	360 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	197 \$	171 \$	250 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	47 \$	51 \$	71 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	525 \$	513 \$	681 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	212 \$	142 \$	241 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	310 \$	237 \$	300 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	226 \$	195 \$	253 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	19 \$	31 \$	46 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	766 \$	605 \$	840 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 885 \$	6 448 \$	7 453 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,6	14,8	14,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,2	11,9	9,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,5	9,0	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,2	5,8	5,8	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,1	4,5	4,8	4,6	4,4
° Personnel de soutien	29,7	25,9	31,5	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,0	101,5	101,5	99,7	100,0
	Primaire	101,6	99,6	100,7	99,9	100,0
	Secondaire	100,4	97,7	99,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		100,6	99,4	107,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	135,6	160,4	153,6	95,3	100,0
	Primaire	150,8	148,1	155,3	99,6	100,0
	Secondaire	159,8	130,4	164,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		675,4	328,6	1 149,3	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		240,7	233,5	203,1	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	138,2	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	96,2	100,3	68,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	347,9	235,0	271,2	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 346 \$	3 481 \$	3 575 \$	3 670 \$	3 793 \$
° Éducation préscolaire	3 054 \$	3 214 \$	3 290 \$	3 250 \$	3 499 \$
° Enseignement primaire	2 990 \$	3 119 \$	3 334 \$	3 439 \$	3 622 \$
° Enseignement secondaire	3 839 \$	3 996 \$	3 944 \$	4 052 \$	4 051 \$
° Formation générale des adultes	4 054 \$	4 350 \$	4 856 \$	5 257 \$	4 773 \$
° Formation professionnelle	6 811 \$	8 686 \$	9 285 \$	8 248 \$	9 158 \$
Total des activités d'enseignement	3 605 \$	3 799 \$	3 925 \$	3 974 \$	4 130 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	535 \$	561 \$	597 \$	664 \$	673 \$
° Moyens d'enseignement	98 \$	80 \$	110 \$	105 \$	114 \$
° Services complémentaires	284 \$	288 \$	334 \$	400 \$	450 \$
° Autres services	154 \$	227 \$	242 \$	256 \$	226 \$
Total des activités de soutien	1 071 \$	1 155 \$	1 282 \$	1 425 \$	1 464 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 676 \$	4 954 \$	5 208 \$	5 399 \$	5 594 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	229 \$	253 \$	233 \$	262 \$	280 \$
° Services corporatifs	136 \$	160 \$	164 \$	202 \$	197 \$
° Autre coût	33 \$	37 \$	44 \$	45 \$	47 \$
Total des activités administratives	398 \$	450 \$	441 \$	509 \$	525 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	158 \$	147 \$	191 \$	205 \$	212 \$
° Entretien ménager	243 \$	263 \$	282 \$	297 \$	310 \$
° Consommation énergétique	189 \$	194 \$	191 \$	239 \$	226 \$
° Autre coût	13 \$	16 \$	17 \$	20 \$	19 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	603 \$	620 \$	681 \$	761 \$	766 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 678 \$	6 024 \$	6 330 \$	6 669 \$	6 885 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(791) Commission scolaire de l'Estuaire

771, boulevard Joliet

Baie-Comeau (Québec) (Québec) G5C 1P3

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	74	86	81	79	99
Éducation préscolaire 5 ans	502	508	496	457	426
Total partiel (éducation préscolaire)	576	594	577	536	525
Primaire	3 733	3 635	3 533	3 403	3 169
Secondaire	3 037	2 856	2 757	2 657	2 714
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 346	7 085	6 867	6 596	6 408
Formation générale des adultes	292	307	270	261	290
Formation professionnelle	552	427	401	390	392
Total global des élèves	8 191	7 819	7 538	7 247	7 091

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,0	14,7	14,9	14,8	14,6
° Formation générale des adultes	12,3	11,3	11,1	9,4	11,2
° Formation professionnelle	10,1	9,2	9,0	7,4	7,5
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	69,5	71,1	70,3	72,7	72,9
° Cadres	5,1	4,8	4,8	5,0	5,2
° Professionnels	3,8	4,2	4,3	5,1	5,1
° Personnel de soutien	25,7	27,3	29,5	29,5	29,7
Total	104,2	107,3	108,8	112,4	112,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	29	28	29	29	27
	m²	103 727	102 556	106 357	106 357	101 215
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	43 675	43 935	43 935	43 935	43 935
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	3	3	4
	m²	3 070	3 209	3 209	3 209	4 236
Total des bâtiments	Nombre	37	36	37	37	36
	m²	150 472	149 700	153 501	153 501	149 386
	m² / élève	18,4	19,1	20,4	21,2	21,1



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			52 462 047 \$	
(B) Dépenses exclues			10 954 629 \$	
° Investissement	1 311 627 \$			
° Financement	3 221 722 \$			
° Transport scolaire	2 322 428 \$			
° Autres	4 098 853 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			41 507 418 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 067 225 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			40 440 193 \$	
(F) Élèves pris en considération			5 425	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			7 454 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	18	0,3%	77,8%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	404	7,4%	2,2%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	422	7,8%	5,5%	5,5%
Primaire	2 549	47,0%	2,3%	8,7%
Secondaire	1 990	36,7%	2,4%	18,8%
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 961	91,4%	2,6%	12,5%
Formation générale des adultes	200	3,7%		
Formation professionnelle	264	4,9%		
Total global des élèves	5 425	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 325 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 585 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 909 \$	
50000 Activités administratives		708 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		837 \$	
Coût par élève		7 454 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 477 087 \$	10 142 132 \$	8 495 080 \$	20 114 299 \$	1 418 042 \$	1 929 444 \$	23 461 785 \$
Élèves (ETP)	422	2 549	1 990	4 961	200	264	5 425
Coût par élève	3 500 \$	3 979 \$	4 269 \$	4 055 \$	7 090 \$	7 307 \$	4 325 \$
Dépenses salariales	3 485 \$	3 930 \$	4 195 \$	3 998 \$	6 803 \$	6 232 \$	4 211 \$
Fournitures et matériel	38 \$	85 \$	95 \$	85 \$	282 \$	1 452 \$	159 \$
Autres	4 \$	28 \$	47 \$	33 \$	253 \$	27 \$	41 \$
Revenus spécifiques	(27\$)	(64\$)	(68\$)	(62\$)	(248\$)	(404\$)	(86\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		703 \$		Conseil des commissaires et comités		58 \$	
				Gestion		356 \$	
Moyens d'enseignement		85 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	71 \$			Services corporatifs		284 \$	
Informatique d'enseignement	14 \$			Informatique de gestion		147 \$	
				Imprimerie et reprographie		13 \$	
Services complémentaires		545 \$		Autres services		124 \$	
Services personnels à l'élève	293 \$			Perfectionnement - Autre personnel		11 \$	
Vie scolaire	100 \$						
Santé et services sociaux	21 \$			Coût par élève		708 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	130 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		125 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Orthopédagogie	0 \$			Entretien des biens meubles			7 \$
Autres services		125 \$		Conservation des immeubles		9,69 \$	248 \$
				Entretien ménager		8,99 \$	230 \$
Animation et développement pédagogique		108 \$		Consommation énergétique		10,83 \$	277 \$
				Location d'immeubles			39 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		19 \$		Protection et sécurité			36 \$
Coût par élève		1 585 \$		Coût par élève		837 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 667 \$	53 \$	3 720 \$	0 \$		3 720 \$
° de suppléance	146 \$	13 \$	159 \$	0 \$		159 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		302 \$	302 \$	196 \$	10 \$	508 \$
° professionnel		251 \$	251 \$	12 \$	0 \$	263 \$
° de soutien administratif	0 \$	247 \$	247 \$	157 \$	0 \$	404 \$
° de soutien technique	0 \$	376 \$	376 \$	83 \$	26 \$	486 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	226 \$	226 \$
Total de la rémunération	3 813 \$	1 242 \$	5 055 \$	448 \$	261 \$	5 765 \$
Contribution de l'employeur	398 \$	137 \$	535 \$	47 \$	32 \$	614 \$
Fournitures et matériel	159 \$	99 \$	257 \$	34 \$	383 \$	674 \$
Services, honoraires et contrats	10 \$	40 \$	50 \$	113 \$	190 \$	353 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	31 \$	102 \$	133 \$	90 \$	22 \$	245 \$
Revenus spécifiques	(86\$)	(36\$)	(121\$)	(24\$)	(51\$)	(197\$)
Coût par élève	4 325 \$	1 585 \$	5 909 \$	708 \$	837 \$	7 454 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		13	99 573	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		2	19 792	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		17	19 433	
Total des bâtiments		32	138 798	25,6
Âge moyen des bâtiments (première construction)		34		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	338,0				338,0
	Nb d'élèves par enseignant	14,7				14,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	24,2				24,2
	Nb d'élèves par enseignant	8,3				8,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	26,8				26,8
	Nb d'élèves par enseignant	9,9				9,9
Total partiel (personnel enseignant)		389,0				389,0

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		18,1	11,0	0,9	29,9
	Ratio par 1 000 élèves		3,3	2,0	0,2	5,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		21,5	1,2	0,0	22,7
	Ratio par 1 000 élèves		4,0	0,2	0,0	4,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		90,9	34,1	31,8	156,8
	Ratio par 1 000 élèves		16,7	6,3	5,9	28,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			130,5	46,2	32,7	209,4

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	389,0	130,5	46,2	32,7	598,4
	Ratio par 1 000 élèves	71,7	24,1	8,5	6,0	110,3

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	9,1	1,68	Tech. éduc. spécialisée	26,4	4,87
Ortho., psycho., ergo.	1,0	0,18	Préposés aux élèves handicapés	4,5	0,83
Psychologues	2,8	0,52	Informaticiens	9,1	1,68
Conseillers en orientation	4,8	0,88	Concierges	10,4	1,92
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	20,8	3,83



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	4 055 \$	3 617 \$	4 056 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 500 \$	3 721 \$	3 748 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 979 \$	3 482 \$	3 965 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 269 \$	3 757 \$	4 231 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	7 090 \$	4 584 \$	5 835 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 307 \$	6 982 \$	8 414 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 325 \$	3 857 \$	4 342 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	703 \$	681 \$	714 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	85 \$	88 \$	114 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	545 \$	442 \$	503 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	252 \$	260 \$	259 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 585 \$	1 472 \$	1 590 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 909 \$	5 329 \$	5 932 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	356 \$	291 \$	360 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	284 \$	171 \$	250 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	68 \$	51 \$	71 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	708 \$	513 \$	681 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	248 \$	142 \$	241 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	230 \$	237 \$	300 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	277 \$	195 \$	253 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	82 \$	31 \$	46 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	837 \$	605 \$	840 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	7 454 \$	6 448 \$	7 453 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,7	14,8	14,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	8,3	11,9	9,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,9	9,0	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,5	5,8	5,8	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,2	4,5	4,8	4,6	4,4
° Personnel de soutien	28,9	25,9	31,5	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,5	101,5	101,5	99,7	100,0
	Primaire	99,5	99,6	100,7	99,9	100,0
	Secondaire	98,2	97,7	99,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		109,5	99,4	107,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	105,8	160,4	153,6	95,3	100,0
	Primaire	107,3	148,1	155,3	99,6	100,0
	Secondaire	123,5	130,4	164,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		1 534,2	328,6	1 149,3	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		62,2	233,5	203,1	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	94,7	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	109,8	100,3	68,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	156,7	235,0	271,2	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 490 \$	3 576 \$	3 836 \$	3 972 \$	4 055 \$
° Éducation préscolaire	3 049 \$	2 965 \$	3 390 \$	3 693 \$	3 500 \$
° Enseignement primaire	3 263 \$	3 435 \$	3 661 \$	3 781 \$	3 979 \$
° Enseignement secondaire	3 868 \$	3 895 \$	4 164 \$	4 277 \$	4 269 \$
° Formation générale des adultes	6 207 \$	5 015 \$	6 969 \$	6 921 \$	7 090 \$
° Formation professionnelle	5 385 \$	5 633 \$	5 975 \$	6 402 \$	7 307 \$
Total des activités d'enseignement	3 723 \$	3 762 \$	4 068 \$	4 227 \$	4 325 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	593 \$	638 \$	676 \$	696 \$	703 \$
° Moyens d'enseignement	92 \$	94 \$	97 \$	106 \$	85 \$
° Services complémentaires	339 \$	384 \$	395 \$	502 \$	545 \$
° Autres services	134 \$	189 \$	191 \$	237 \$	252 \$
Total des activités de soutien	1 158 \$	1 305 \$	1 359 \$	1 542 \$	1 585 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 881 \$	5 067 \$	5 427 \$	5 769 \$	5 909 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	318 \$	317 \$	332 \$	330 \$	356 \$
° Services corporatifs	186 \$	210 \$	240 \$	264 \$	284 \$
° Autre coût	38 \$	55 \$	63 \$	69 \$	68 \$
Total des activités administratives	542 \$	583 \$	635 \$	662 \$	708 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	191 \$	174 \$	216 \$	261 \$	248 \$
° Entretien ménager	198 \$	201 \$	218 \$	229 \$	230 \$
° Consommation énergétique	253 \$	257 \$	271 \$	276 \$	277 \$
° Autre coût	67 \$	51 \$	79 \$	84 \$	82 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	709 \$	684 \$	785 \$	849 \$	837 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 132 \$	6 333 \$	6 848 \$	7 281 \$	7 454 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(792) Commission scolaire du Fer

30, rue Comeau

Sept-Îles (Québec) (Québec) G4R 4N2

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	19	19	16	21	18
Éducation préscolaire 5 ans	447	432	410	377	404
Total partiel (éducation préscolaire)	466	451	426	398	422
Primaire	2 711	2 708	2 688	2 596	2 549
Secondaire	2 174	2 070	2 011	1 996	1 990
Total partiel (formation générale des jeunes)	5 351	5 229	5 125	4 990	4 961
Formation générale des adultes	248	325	217	232	200
Formation professionnelle	379	300	293	298	264
Total global des élèves	5 979	5 854	5 635	5 520	5 425

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,4	15,2	14,9	14,6	14,7
° Formation générale des adultes	8,6	10,8	8,5	9,1	8,3
° Formation professionnelle	12,7	10,6	10,2	9,1	9,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,0	68,7	70,8	72,4	71,7
° Cadres	5,6	5,6	5,8	5,7	5,5
° Professionnels	3,0	3,3	3,4	4,2	4,2
° Personnel de soutien	25,4	26,1	27,0	28,5	28,9
Total	102,0	103,6	107,0	110,8	110,3

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	13	13	13	13	13
	m²	98 450	98 450	98 839	98 839	99 573
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	2
	m²	19 792	19 792	19 792	19 792	19 792
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	17	17	16	17	17
	m²	22 469	22 469	19 184	19 433	19 433
Total des bâtiments	Nombre	32	32	31	32	32
	m²	140 711	140 711	137 815	138 064	138 798
	m² / élève	23,5	24,0	24,5	25,0	25,6



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			13 500 777 \$	
(B) Dépenses exclues			3 125 843 \$	
° Investissement	625 563 \$			
° Financement	897 013 \$			
° Transport scolaire	510 491 \$			
° Autres	1 092 776 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			10 374 934 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			315 120 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			10 059 814 \$	
(F) Élèves pris en considération			810	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			12 413 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	32	3,9%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	56	6,9%	3,6%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	88	10,9%	2,3%	2,3%
Primaire	359	44,3%	2,2%	32,6%
Secondaire	317	39,2%	1,3%	30,6%
Total partiel (formation générale des jeunes)	764	94,3%	1,8%	28,3%
Formation générale des adultes	46	5,7%		
Formation professionnelle	0	0,0%		
Total global des élèves	810	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		6 318 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		2 731 \$	
Total partiel (activités éducatives)		9 049 \$	
50000 Activités administratives		1 862 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		1 501 \$	
Coût par élève		12 413 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	565 307 \$	2 474 223 \$	1 755 780 \$	4 795 310 \$	325 492 \$	0 \$	5 120 802 \$
Élèves (ETP)	88	359	317	764	46	0	810
Coût par élève	6 424 \$	6 892 \$	5 531 \$	6 273 \$	7 076 \$	0 \$	6 318 \$
Dépenses salariales	6 392 \$	6 792 \$	5 513 \$	6 215 \$	7 988 \$	0 \$	6 315 \$
Fournitures et matériel	33 \$	195 \$	63 \$	122 \$	261 \$	0 \$	130 \$
Autres	0 \$	22 \$	12 \$	15 \$	1 165 \$	0 \$	80 \$
Revenus spécifiques	(2\$)	(116\$)	(57\$)	(78\$)	(2 338\$)	0 \$	(207\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
1 147 \$				258 \$			
Gestion				Gestion			
1 087 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
316 \$				480 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Informatique de gestion			
170 \$				268 \$			
Informatique d'enseignement				Imprimerie et reprographie			
146 \$				22 \$			
Services complémentaires				Autres services			
686 \$				190 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
413 \$				38 \$			
Vie scolaire							
196 \$				Coût par élève			
Santé et services sociaux				1 862 \$			
64 \$							
Soutien aux élèves ayant un handicap				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
12 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
145 \$							
Orthopédagogie							
0 \$							
Autres services							
145 \$							
Animation et développement pédagogique							
364 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
73 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
2 731 \$				1 501 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	5 538 \$	73 \$	5 611 \$	0 \$		5 611 \$
° de suppléance	197 \$	65 \$	262 \$	0 \$		262 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		507 \$	507 \$	603 \$	93 \$	1 202 \$
° professionnel		356 \$	356 \$	43 \$	0 \$	399 \$
° de soutien administratif	0 \$	457 \$	457 \$	270 \$	0 \$	727 \$
° de soutien technique	0 \$	538 \$	538 \$	183 \$	0 \$	721 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	709 \$	709 \$
Total de la rémunération	5 734 \$	1 995 \$	7 730 \$	1 098 \$	802 \$	9 630 \$
Contribution de l'employeur	581 \$	219 \$	799 \$	110 \$	94 \$	1 003 \$
Fournitures et matériel	130 \$	243 \$	373 \$	148 \$	493 \$	1 015 \$
Services, honoraires et contrats	64 \$	187 \$	251 \$	338 \$	133 \$	722 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	16 \$	189 \$	205 \$	216 \$	10 \$	432 \$
Revenus spécifiques	(207\$)	(102\$)	(309\$)	(49\$)	(31\$)	(389\$)
Coût par élève	6 318 \$	2 731 \$	9 049 \$	1 862 \$	1 501 \$	12 413 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		7	15 790	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		3	4 429	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		3	2 669	
Total des bâtiments		13	22 888	28,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)		43		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	3		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	76,3				76,3
	Nb d'élèves par enseignant	10,0				10,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	6,4				6,4
	Nb d'élèves par enseignant	7,2				7,2
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	0,0				0,0
	Nb d'élèves par enseignant	0,0				0,0
Total partiel (personnel enseignant)		82,7				82,7

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		5,7	5,3	0,0	11,0
	Ratio par 1 000 élèves		7,0	6,6	0,0	13,6
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		3,0	2,1	0,0	5,1
	Ratio par 1 000 élèves		3,7	2,6	0,0	6,3
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		26,8	9,0	16,3	52,1
	Ratio par 1 000 élèves		33,1	11,2	20,1	64,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			35,5	16,5	16,3	68,2

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	82,7	35,5	16,5	16,3	150,9
	Ratio par 1 000 élèves	102,0	43,8	20,3	20,1	186,2

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	1,0	1,23	Tech. éduc. spécialisée	3,6	4,44
Ortho., psycho., ergo.	0,0	0,00	Préposés aux élèves handicapés	0,2	0,25
Psychologues	0,0	0,00	Informaticiens	3,1	3,83
Conseillers en orientation	1,0	1,23	Concierges	9,0	11,10
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	7,2	8,88



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	6 273 \$	4 086 \$	4 056 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	6 424 \$	3 922 \$	3 748 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	6 892 \$	3 869 \$	3 965 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	5 531 \$	4 371 \$	4 231 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	7 076 \$	4 690 \$	5 835 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	0 \$	6 972 \$	8 414 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	6 318 \$	4 230 \$	4 342 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	1 147 \$	768 \$	714 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	316 \$	144 \$	114 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	686 \$	565 \$	503 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	582 \$	320 \$	259 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	2 731 \$	1 797 \$	1 590 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	9 049 \$	6 027 \$	5 932 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	1 087 \$	465 \$	360 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	480 \$	231 \$	250 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	295 \$	91 \$	71 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	1 862 \$	787 \$	681 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	451 \$	190 \$	241 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	686 \$	282 \$	300 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	327 \$	223 \$	253 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	38 \$	39 \$	46 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	1 501 \$	734 \$	840 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	12 413 \$	7 548 \$	7 453 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	10,0	13,5	14,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	7,2	11,4	9,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	0,0	7,7	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	13,6	7,4	5,8	5,1	5,1
° Personnel professionnel	6,3	6,0	4,8	4,6	4,4
° Personnel de soutien	64,3	29,9	31,5	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	104,9	100,7	101,5	99,7	100,0
	Primaire	101,3	98,5	100,7	99,9	100,0
	Secondaire	95,6	96,5	99,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		111,9	103,7	107,3	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	635,0	279,6	153,6	95,3	100,0
	Primaire	536,1	215,8	155,3	99,6	100,0
	Secondaire	459,0	248,7	164,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		2 718,7	987,0	1 149,3	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		817,3	385,2	203,1	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	0,0	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	0,0	92,0	68,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (09) Côte-Nord

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	4 760 \$	4 950 \$	5 340 \$	5 705 \$	6 273 \$
° Éducation préscolaire	3 116 \$	3 468 \$	4 849 \$	5 356 \$	6 424 \$
° Enseignement primaire	5 604 \$	5 787 \$	5 930 \$	6 103 \$	6 892 \$
° Enseignement secondaire	4 344 \$	4 605 \$	4 868 \$	5 365 \$	5 531 \$
° Formation générale des adultes	5 732 \$	6 308 \$	6 518 \$	6 039 \$	7 076 \$
° Formation professionnelle	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Total des activités d'enseignement	4 823 \$	5 029 \$	5 390 \$	5 721 \$	6 318 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	757 \$	892 \$	1 127 \$	1 100 \$	1 147 \$
° Moyens d'enseignement	186 \$	229 \$	236 \$	314 \$	316 \$
° Services complémentaires	415 \$	512 \$	566 \$	637 \$	686 \$
° Autres services	221 \$	355 \$	409 \$	517 \$	582 \$
Total des activités de soutien	1 579 \$	1 988 \$	2 339 \$	2 569 \$	2 731 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 402 \$	7 017 \$	7 729 \$	8 290 \$	9 049 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	693 \$	704 \$	787 \$	888 \$	1 087 \$
° Services corporatifs	248 \$	236 \$	278 \$	367 \$	480 \$
° Autre coût	151 \$	187 \$	204 \$	230 \$	295 \$
Total des activités administratives	1 091 \$	1 127 \$	1 268 \$	1 485 \$	1 862 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	270 \$	302 \$	366 \$	425 \$	451 \$
° Entretien ménager	455 \$	556 \$	596 \$	611 \$	686 \$
° Consommation énergétique	237 \$	242 \$	270 \$	302 \$	327 \$
° Autre coût	27 \$	30 \$	45 \$	35 \$	38 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	989 \$	1 130 \$	1 276 \$	1 374 \$	1 501 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	8 483 \$	9 275 \$	10 273 \$	11 149 \$	12 413 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(793) Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord

1235, rue de la Digue

Havre-Saint-Pierre (Québec) (Québec) G0G 1P0

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(09) Côte-Nord**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	56	59	45	55	32
Éducation préscolaire 5 ans	46	61	60	46	56
Total partiel (éducation préscolaire)	102	120	105	101	88
Primaire	394	366	373	373	359
Secondaire	397	372	357	335	317
Total partiel (formation générale des jeunes)	893	858	835	809	764
Formation générale des adultes	62	53	37	43	46
Formation professionnelle	0	0	0	0	0
Total global des élèves	955	911	872	852	810

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	11,9	11,7	11,3	10,6	10,0
° Formation générale des adultes	9,5	10,6	8,6	6,7	7,2
° Formation professionnelle	Nombre !	Nombre !	Nombre !	Nombre !	Nombre !
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	85,3	86,0	89,9	96,9	102,0
° Cadres	9,4	10,0	12,0	12,1	13,6
° Professionnels	2,1	2,9	5,4	5,6	6,3
° Personnel de soutien	47,8	54,1	54,4	58,5	64,3
Total	144,6	153,1	161,8	173,2	186,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	7	7	7	7	7
	m²	15 790	15 790	15 790	15 790	15 790
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	m²	4 429	4 429	4 429	4 429	4 429
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	3	3	3	3
	m²	3 091	2 669	2 669	2 669	2 669
Total des bâtiments	Nombre	14	13	13	13	13
	m²	23 310	22 888	22 888	22 888	22 888
	m² / élève	24,4	25,1	26,3	26,9	28,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			27 933 137 \$	
(B) Dépenses exclues			4 677 404 \$	
° Investissement	1 091 855 \$			
° Financement	1 411 323 \$			
° Transport scolaire	877 766 \$			
° Autres	1 296 460 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			23 255 733 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			994 397 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			22 261 336 \$	
(F) Élèves pris en considération			2 646	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			8 414 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	184	7,0%	0,5%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	184	7,0%	0,5%	0,0%
Primaire	1 292	48,8%	1,5%	7,6%
Secondaire	1 002	37,9%	2,0%	13,3%
Total partiel (formation générale des jeunes)	2 478	93,6%	1,6%	9,3%
Formation générale des adultes	77	2,9%		
Formation professionnelle	91	3,4%		
Total global des élèves	2 646	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 994 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		2 103 \$	
Total partiel (activités éducatives)		6 097 \$	
50000 Activités administratives		1 326 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		992 \$	
Coût par élève		8 414 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	725 119 \$	4 352 300 \$	4 782 816 \$	9 860 235 \$	331 526 \$	374 306 \$	10 566 067 \$
Élèves (ETP)	184	1 292	1 002	2 478	77	91	2 646
Coût par élève	3 941 \$	3 369 \$	4 775 \$	3 980 \$	4 306 \$	4 107 \$	3 994 \$
Dépenses salariales	3 901 \$	3 348 \$	4 765 \$	3 962 \$	4 119 \$	2 771 \$	3 926 \$
Fournitures et matériel	43 \$	87 \$	120 \$	97 \$	361 \$	1 538 \$	154 \$
Autres	0 \$	0 \$	3 \$	1 \$	1 \$	4 514 \$	157 \$
Revenus spécifiques	(3\$)	(67\$)	(113\$)	(81\$)	(174\$)	(4 716\$)	(243\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
795 \$				111 \$			
Gestion				Gestion			
726 \$				726 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
140 \$				140 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
82 \$				422 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
58 \$				110 \$			
Imprimerie et reprographie				Imprimerie et reprographie			
15 \$				15 \$			
Services complémentaires				Autres services			
590 \$				297 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
486 \$				67 \$			
Vie scolaire				Vie scolaire			
84 \$				84 \$			
Santé et services sociaux				Santé et services sociaux			
3 \$				3 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
17 \$				17 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
364 \$				364 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
239 \$				239 \$			
Autres services				Autres services			
125 \$				125 \$			
Animation et développement pédagogique				Animation et développement pédagogique			
172 \$				172 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				Perfectionnement - Personnel enseignant			
42 \$				42 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
2 103 \$				992 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 396 \$	270 \$	3 665 \$	0 \$		3 665 \$
° de suppléance	138 \$	25 \$	163 \$	0 \$		163 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		362 \$	362 \$	370 \$	0 \$	732 \$
° professionnel		429 \$	429 \$	32 \$	0 \$	460 \$
° de soutien administratif	0 \$	262 \$	262 \$	242 \$	0 \$	504 \$
° de soutien technique	0 \$	449 \$	449 \$	199 \$	0 \$	648 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	211 \$	211 \$
Total de la rémunération	3 534 \$	1 797 \$	5 331 \$	842 \$	211 \$	6 384 \$
Contribution de l'employeur	392 \$	205 \$	597 \$	97 \$	27 \$	722 \$
Fournitures et matériel	154 \$	79 \$	234 \$	61 \$	430 \$	725 \$
Services, honoraires et contrats	149 \$	63 \$	212 \$	258 \$	335 \$	805 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	8 \$	44 \$	51 \$	93 \$	10 \$	154 \$
Revenus spécifiques	(243\$)	(86\$)	(329\$)	(25\$)	(22\$)	(376\$)
Coût par élève	3 994 \$	2 103 \$	6 097 \$	1 326 \$	992 \$	8 414 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	9	40 249	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	4	34 174	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	25	4 555	
Total des bâtiments	38	78 978	29,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)	35		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	169,4				169,4
	Nb d'élèves par enseignant	14,6				14,6
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	7,6				7,6
	Nb d'élèves par enseignant	10,1				10,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	10,1				10,1
	Nb d'élèves par enseignant	9,0				9,0
Total partiel (personnel enseignant)		187,1				187,1
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		13,7	8,6	0,0	22,3
	Ratio par 1 000 élèves		5,2	3,3	0,0	8,4
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		16,6	2,3	0,0	18,9
	Ratio par 1 000 élèves		6,3	0,9	0,0	7,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		54,7	16,4	14,4	85,5
	Ratio par 1 000 élèves		20,7	6,2	5,5	32,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			85,0	27,3	14,4	126,7
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	187,1	85,0	27,3	14,4	313,8
	Ratio par 1 000 élèves	70,7	32,1	10,3	5,5	118,6
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	5,8	2,19	Tech. éduc. spécialisée	12,7	4,80	
Ortho., psycho., ergo.	2,3	0,87	Préposés aux élèves handicapés	1,0	0,38	
Psychologues	4,1	1,55	Informaticiens	4,4	1,66	
Conseillers en orientation	2,1	0,79	Concierges	4,0	1,51	
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	10,3	3,89	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 980 \$	4 086 \$	3 745 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 941 \$	3 922 \$	3 644 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 369 \$	3 869 \$	3 545 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 775 \$	4 371 \$	3 985 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 306 \$	4 690 \$	4 287 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 107 \$	6 972 \$	6 666 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 994 \$	4 230 \$	3 925 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	795 \$	768 \$	716 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	140 \$	144 \$	106 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	590 \$	565 \$	540 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	578 \$	320 \$	298 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	2 103 \$	1 797 \$	1 659 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 097 \$	6 027 \$	5 584 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	726 \$	465 \$	336 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	422 \$	231 \$	230 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	178 \$	91 \$	59 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	1 326 \$	787 \$	625 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	285 \$	190 \$	187 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	293 \$	282 \$	239 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	363 \$	223 \$	220 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	51 \$	39 \$	33 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	992 \$	734 \$	680 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	8 414 \$	7 548 \$	6 889 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,6	13,5	14,6	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	10,1	11,4	12,4	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,0	7,7	8,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	8,4	7,4	6,7	5,1	5,1
° Personnel professionnel	7,1	6,0	5,5	4,6	4,4
° Personnel de soutien	32,3	29,9	26,7	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,2	100,7	99,2	99,7	100,0
	Primaire	98,1	98,5	98,1	99,9	100,0
	Secondaire	96,9	96,5	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		112,7	103,7	112,7	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	165,3	279,6	165,3	95,3	100,0
	Primaire	119,8	215,8	119,8	99,6	100,0
	Secondaire	305,2	248,7	305,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		2 186,7	987,0	2 186,7	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		239,0	385,2	239,0	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	88,8	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	101,9	92,0	101,9	100,7	100,0
° Organisation scolaire	557,8	419,5	557,8	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (08) Abitibi-Témiscamingue

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 632 \$	3 679 \$	3 803 \$	3 959 \$	3 980 \$
° Éducation préscolaire	3 511 \$	3 789 \$	4 187 \$	4 125 \$	3 941 \$
° Enseignement primaire	3 144 \$	3 160 \$	3 202 \$	3 449 \$	3 369 \$
° Enseignement secondaire	4 313 \$	4 322 \$	4 507 \$	4 576 \$	4 775 \$
° Formation générale des adultes	4 473 \$	6 730 \$	4 907 \$	4 099 \$	4 306 \$
° Formation professionnelle	3 278 \$	6 242 \$	6 893 \$	8 246 \$	4 107 \$
Total des activités d'enseignement	3 652 \$	3 810 \$	3 918 \$	4 137 \$	3 994 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	592 \$	694 \$	718 \$	734 \$	795 \$
° Moyens d'enseignement	121 \$	119 \$	134 \$	138 \$	140 \$
° Services complémentaires	406 \$	440 \$	594 \$	693 \$	590 \$
° Autres services	337 \$	430 \$	515 \$	571 \$	578 \$
Total des activités de soutien	1 455 \$	1 683 \$	1 962 \$	2 137 \$	2 103 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 107 \$	5 493 \$	5 880 \$	6 274 \$	6 097 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	542 \$	562 \$	643 \$	689 \$	726 \$
° Services corporatifs	272 \$	344 \$	419 \$	459 \$	422 \$
° Autre coût	98 \$	107 \$	148 \$	139 \$	178 \$
Total des activités administratives	912 \$	1 013 \$	1 210 \$	1 287 \$	1 326 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	272 \$	260 \$	285 \$	322 \$	285 \$
° Entretien ménager	252 \$	262 \$	259 \$	278 \$	293 \$
° Consommation énergétique	294 \$	305 \$	327 \$	334 \$	363 \$
° Autre coût	57 \$	57 \$	62 \$	52 \$	51 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	875 \$	884 \$	933 \$	985 \$	992 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 894 \$	7 391 \$	8 022 \$	8 546 \$	8 414 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(801) Commission scolaire de la Baie-James

596, 4e Rue

Chibougamau (Québec) (Québec) G8P 1S3

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(08) Abitibi-Témiscamingue**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	1	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	239	224	207	202	184
Total partiel (éducation préscolaire)	239	224	208	202	184
Primaire	1 559	1 480	1 429	1 340	1 292
Secondaire	1 161	1 156	1 106	1 056	1 002
Total partiel (formation générale des jeunes)	2 959	2 860	2 743	2 598	2 478
Formation générale des adultes	99	78	91	89	77
Formation professionnelle	59	61	76	113	91
Total global des élèves	3 117	2 999	2 910	2 800	2 646

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,1	14,7	14,8	14,5	14,6
° Formation générale des adultes	10,0	9,0	10,7	8,9	10,1
° Formation professionnelle	8,5	4,2	6,9	6,2	9,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,5	72,7	70,2	74,0	70,7
° Cadres	7,7	8,0	8,4	8,0	8,4
° Professionnels	4,5	5,1	7,1	8,6	7,1
° Personnel de soutien	27,4	28,9	31,8	33,1	32,3
Total	108,0	114,7	117,6	123,7	118,6

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	10	9	9	9	9
	m²	41 632	40 249	40 249	40 249	40 249
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	4	4	4
	m²	35 332	35 332	34 174	34 174	34 174
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	29	26	27	25	25
	m²	8 920	6 202	7 360	4 555	4 555
Total des bâtiments	Nombre	44	40	40	38	38
	m²	85 884	81 783	81 783	78 978	78 978
	m² / élève	27,5	27,3	28,1	28,2	29,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			19 379 388 \$	
(B) Dépenses exclues			4 690 288 \$	
° Investissement	1 331 518 \$			
° Financement	823 194 \$			
° Transport scolaire	1 326 956 \$			
° Autres	1 208 619 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			14 689 100 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			219 402 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			14 469 698 \$	
(F) Élèves pris en considération			1 870	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			7 740 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	4	0,2%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	93	5,0%	2,2%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	97	5,2%	2,1%	2,1%
Primaire	847	45,3%	2,2%	16,3%
Secondaire	790	42,3%	2,5%	13,3%
Total partiel (formation générale des jeunes)	1 734	92,8%	2,4%	14,1%
Formation générale des adultes	88	4,7%		
Formation professionnelle	47	2,5%		
Total global des élèves	1 870	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 333 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 488 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 821 \$	
50000 Activités administratives		977 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		942 \$	
Coût par élève		7 740 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	442 757 \$	3 471 976 \$	3 373 153 \$	7 287 886 \$	288 980 \$	524 296 \$	8 101 162 \$
Élèves (ETP)	97	847	790	1 734	88	47	1 870
Coût par élève	4 565 \$	4 099 \$	4 269 \$	4 202 \$	3 284 \$	11 077 \$	4 333 \$
Dépenses salariales	4 524 \$	4 044 \$	4 213 \$	4 147 \$	3 157 \$	9 493 \$	4 236 \$
Fournitures et matériel	39 \$	54 \$	53 \$	53 \$	93 \$	398 \$	63 \$
Autres	1 \$	13 \$	10 \$	11 \$	95 \$	1 329 \$	49 \$
Revenus spécifiques	0 \$	(11\$)	(7\$)	(9\$)	(61\$)	(142\$)	(15\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
784 \$				51 \$			
Gestion				Gestion			
86 \$				565 \$			
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel 40 \$				307 \$			
Informatique d'enseignement 47 \$				Informatique de gestion 169 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie 8 \$			
420 \$				Autres services 130 \$			
Services personnels à l'élève 312 \$				Perfectionnement - Autre personnel			
Vie scolaire 71 \$				54 \$			
Santé et services sociaux 15 \$				Coût par élève			
Soutien aux élèves ayant un handicap 23 \$				977 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
3 \$							
Orthopédagogie 0 \$							
Autres services 3 \$							
Animation et développement pédagogique							
147 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
48 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 488 \$				942 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 672 \$	4 \$	3 676 \$	0 \$		3 676 \$
° de suppléance	170 \$	31 \$	201 \$	0 \$		201 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		358 \$	358 \$	341 \$	0 \$	700 \$
° professionnel		283 \$	283 \$	41 \$	0 \$	324 \$
° de soutien administratif	0 \$	232 \$	232 \$	209 \$	0 \$	441 \$
° de soutien technique	0 \$	274 \$	274 \$	40 \$	0 \$	314 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	444 \$	444 \$
Total de la rémunération	3 842 \$	1 182 \$	5 024 \$	631 \$	444 \$	6 100 \$
Contribution de l'employeur	394 \$	127 \$	522 \$	65 \$	51 \$	637 \$
Fournitures et matériel	63 \$	46 \$	109 \$	44 \$	286 \$	440 \$
Services, honoraires et contrats	45 \$	117 \$	162 \$	187 \$	208 \$	557 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	3 \$	54 \$	57 \$	64 \$	2 \$	123 \$
Revenus spécifiques	(15\$)	(39\$)	(54\$)	(15\$)	(49\$)	(117\$)
Coût par élève	4 333 \$	1 488 \$	5 821 \$	977 \$	942 \$	7 740 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	5	14 250	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	1	20 984	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	3	5 289	
Total des bâtiments	9	40 523	21,7
Âge moyen des bâtiments (première construction)	41		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	115,4				115,4
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,0				15,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	5,7				5,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,4				15,4
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	8,9				8,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	5,3				5,3
Total partiel (personnel enseignant)		130,0				130,0

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		8,2	7,0	0,0	15,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,4	3,7	0,0	8,1
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		8,1	0,9	0,0	9,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,3	0,5	0,0	4,8
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		18,6	15,2	19,2	53,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		10,0	8,1	10,3	28,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			34,9	23,1	19,2	77,2

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	130,0	34,9	23,1	19,2	207,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	69,5	18,7	12,3	10,3	110,8

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	2,2	1,18	Tech. éduc. spécialisée	4,1	2,19
Ortho., psycho., ergo.	0,7	0,37	Préposés aux élèves handicapés	0,9	0,48
Psychologues	1,4	0,75	Informaticiens	2,7	1,44
Conseillers en orientation	1,0	0,53	Concierges	6,6	3,53
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	12,6	6,74



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	4 202 \$	4 086 \$	4 168 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 565 \$	3 922 \$	3 959 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	4 099 \$	3 869 \$	3 833 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 269 \$	4 371 \$	4 572 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 284 \$	4 690 \$	4 127 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	11 077 \$	6 972 \$	7 381 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 333 \$	4 230 \$	4 364 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	784 \$	768 \$	773 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	86 \$	144 \$	94 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	420 \$	565 \$	459 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	198 \$	320 \$	376 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 488 \$	1 797 \$	1 702 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 821 \$	6 027 \$	6 066 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	565 \$	465 \$	405 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	307 \$	231 \$	216 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	104 \$	91 \$	76 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	977 \$	787 \$	697 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	367 \$	190 \$	168 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	382 \$	282 \$	283 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	187 \$	223 \$	209 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	6 \$	39 \$	28 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	942 \$	734 \$	688 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	7 740 \$	7 548 \$	7 451 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,0	13,5	13,0	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	15,4	11,4	13,2	14,2	14,3
° Formation professionnelle	5,3	7,7	7,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	8,1	7,4	6,8	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,8	6,0	4,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	28,3	29,9	28,4	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,1	100,7	103,0	99,7	100,0
	Primaire	100,0	98,5	100,2	99,9	100,0
	Secondaire	98,4	96,5	98,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		110,6	103,7	104,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	150,0	279,6	346,5	95,3	100,0
	Primaire	130,0	215,8	206,4	99,6	100,0
	Secondaire	115,0	248,7	240,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		1 732,1	987,0	1 123,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		117,8	385,2	392,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	125,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	106,0	92,0	100,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	241,0	419,5	345,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 704 \$	3 862 \$	4 005 \$	4 231 \$	4 202 \$
° Éducation préscolaire	3 288 \$	4 067 \$	4 054 \$	4 922 \$	4 565 \$
° Enseignement primaire	3 569 \$	3 716 \$	3 793 \$	4 108 \$	4 099 \$
° Enseignement secondaire	3 978 \$	4 030 \$	4 282 \$	4 274 \$	4 269 \$
° Formation générale des adultes	4 456 \$	5 011 \$	6 675 \$	4 327 \$	3 284 \$
° Formation professionnelle	7 664 \$	10 224 \$	6 678 \$	5 875 \$	11 077 \$
Total des activités d'enseignement	3 779 \$	4 062 \$	4 135 \$	4 272 \$	4 333 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	695 \$	748 \$	726 \$	816 \$	784 \$
° Moyens d'enseignement	59 \$	116 \$	95 \$	93 \$	86 \$
° Services complémentaires	317 \$	357 \$	432 \$	403 \$	420 \$
° Autres services	110 \$	141 \$	184 \$	197 \$	198 \$
Total des activités de soutien	1 181 \$	1 363 \$	1 436 \$	1 510 \$	1 488 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 960 \$	5 425 \$	5 572 \$	5 782 \$	5 821 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	485 \$	485 \$	506 \$	512 \$	565 \$
° Services corporatifs	149 \$	212 \$	226 \$	293 \$	307 \$
° Autre coût	57 \$	70 \$	51 \$	70 \$	104 \$
Total des activités administratives	692 \$	766 \$	783 \$	875 \$	977 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	128 \$	148 \$	256 \$	283 \$	367 \$
° Entretien ménager	381 \$	370 \$	391 \$	423 \$	382 \$
° Consommation énergétique	176 \$	182 \$	154 \$	214 \$	187 \$
° Autre coût	7 \$	7 \$	10 \$	7 \$	6 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	692 \$	708 \$	811 \$	926 \$	942 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 344 \$	6 899 \$	7 166 \$	7 583 \$	7 740 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(811) Commission scolaire des Îles

1419, chemin Étang-du-Nord

L'Étang-du-Nord (Québec) (Québec) G4T 3B9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	7	6	3	6	4
Éducation préscolaire 5 ans	145	125	137	111	93
Total partiel (éducation préscolaire)	152	131	140	117	97
Primaire	998	1 004	984	924	847
Secondaire	723	717	731	742	790
Total partiel (formation générale des jeunes)	1 873	1 852	1 855	1 783	1 734
Formation générale des adultes	57	67	54	74	88
Formation professionnelle	26	50	41	44	47
Total global des élèves	1 956	1 969	1 950	1 901	1 870

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,2	14,7	14,8	14,0	15,0
° Formation générale des adultes	10,2	11,6	10,4	15,4	15,4
° Formation professionnelle	4,8	6,4	7,6	7,7	5,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,9	70,9	69,7	72,6	69,5
° Cadres	8,1	7,8	9,0	9,1	8,1
° Professionnels	4,3	4,2	4,2	5,2	4,8
° Personnel de soutien	27,1	27,2	28,2	30,3	28,3
Total	108,4	110,1	111,1	117,2	110,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	6	5	5	5	5
	m²	14 304	12 109	12 109	14 250	14 250
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	1
	m²	24 415	24 415	24 415	22 274	20 984
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	2	2	2	3
	m²	1 804	3 999	3 999	3 999	5 289
Total des bâtiments	Nombre	9	9	9	9	9
	m²	40 523	40 523	40 523	40 523	40 523
	m² / élève	20,7	20,6	20,8	21,3	21,7



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier

Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			45 448 070 \$	
(B) Dépenses exclues			11 582 085 \$	
° Investissement	3 653 385 \$			
° Financement	2 369 336 \$			
° Transport scolaire	3 981 402 \$			
° Autres	1 577 962 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			33 865 986 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 107 534 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			32 758 451 \$	
(F) Élèves pris en considération			4 395	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			7 453 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	27	0,6%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	230	5,2%	3,0%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	257	5,8%	2,7%	7,0%
Primaire	1 930	43,9%	2,2%	22,5%
Secondaire	1 750	39,8%	3,3%	21,8%
Total partiel (formation générale des jeunes)	3 937	89,6%	2,7%	21,2%
Formation générale des adultes	253	5,8%		
Formation professionnelle	205	4,7%		
Total global des élèves	4 395	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 184 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 951 \$	
Total partiel (activités éducatives)		6 135 \$	
50000 Activités administratives		681 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		637 \$	
Coût par élève		7 453 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier

Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	939 754 \$	6 853 880 \$	8 010 324 \$	15 803 958 \$	1 065 406 \$	1 519 576 \$	18 388 940 \$
Élèves (ETP)	257	1 930	1 750	3 937	253	205	4 395
Coût par élève	3 657 \$	3 551 \$	4 577 \$	4 014 \$	4 211 \$	7 411 \$	4 184 \$
Dépenses salariales	3 667 \$	3 535 \$	4 548 \$	3 994 \$	4 061 \$	6 848 \$	4 131 \$
Fournitures et matériel	34 \$	62 \$	111 \$	82 \$	259 \$	1 025 \$	136 \$
Autres	0 \$	8 \$	17 \$	12 \$	33 \$	84 \$	16 \$
Revenus spécifiques	(45\$)	(53\$)	(99\$)	(73\$)	(142\$)	(545\$)	(99\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		745 \$		Conseil des commissaires et comités		48 \$	
				Gestion		423 \$	
Moyens d'enseignement		131 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		67 \$		Services corporatifs		186 \$	
Informatique d'enseignement		64 \$		Informatique de gestion		63 \$	
				Imprimerie et reprographie		19 \$	
Services complémentaires		592 \$		Autres services		104 \$	
Services personnels à l'élève		375 \$		Perfectionnement - Autre personnel		25 \$	
Vie scolaire		129 \$					
Santé et services sociaux		50 \$		Coût par élève		681 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		37 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		219 \$					
Orthopédagogie		175 \$		Entretien des biens meubles			3 \$
Autres services		45 \$		Conservation des immeubles		4,85 \$	125 \$
				Entretien ménager		11,26 \$	292 \$
Animation et développement pédagogique		243 \$		Consommation énergétique		8,09 \$	210 \$
				Location d'immeubles			0 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		21 \$		Protection et sécurité			7 \$
Coût par élève		1 951 \$		Coût par élève		637 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 468 \$	188 \$	3 656 \$	0 \$		3 656 \$
° de suppléance	255 \$	35 \$	290 \$	0 \$		290 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		358 \$	358 \$	206 \$	0 \$	564 \$
° professionnel		382 \$	382 \$	20 \$	0 \$	402 \$
° de soutien administratif	9 \$	176 \$	185 \$	98 \$	0 \$	283 \$
° de soutien technique	0 \$	476 \$	476 \$	76 \$	15 \$	568 \$
° de soutien ouvrier	1 \$	0 \$	1 \$	0 \$	213 \$	215 \$
Total de la rémunération	3 732 \$	1 616 \$	5 348 \$	401 \$	229 \$	5 978 \$
Contribution de l'employeur	398 \$	180 \$	578 \$	43 \$	26 \$	647 \$
Fournitures et matériel	136 \$	74 \$	210 \$	43 \$	277 \$	530 \$
Services, honoraires et contrats	6 \$	112 \$	117 \$	129 \$	136 \$	382 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	11 \$	79 \$	89 \$	74 \$	6 \$	169 \$
Revenus spécifiques	(99\$)	(108\$)	(207\$)	(9\$)	(36\$)	(252\$)
Coût par élève	4 184 \$	1 951 \$	6 135 \$	681 \$	637 \$	7 453 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	19	74 595	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	5	28 345	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	5	10 860	
Total des bâtiments	29	113 800	25,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)	42		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	294,3				294,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,4				13,4
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	21,5				21,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,8				11,8
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	26,3				26,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,8				7,8
Total partiel (personnel enseignant)		342,1				342,1
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		20,1	10,1	0,0	30,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,6	2,3	0,0	6,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		28,5	2,0	0,0	30,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		6,5	0,5	0,0	6,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		71,0	25,9	33,1	130,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		16,2	5,9	7,5	29,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			119,6	38,0	33,1	190,7
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	342,1	119,6	38,0	33,1	532,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	<i>77,8</i>	<i>27,2</i>	<i>8,6</i>	<i>7,5</i>	<i>121,2</i>
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	12,9	2,93	Tech. éduc. spécialisée	20,6	4,69	
Ortho., psycho., ergo.	4,0	0,91	Préposés aux élèves handicapés	4,6	1,05	
Psychologues	3,3	0,75	Informaticiens	8,1	1,84	
Conseillers en orientation	4,3	0,98	Concierges	10,7	2,43	
Orthophonistes	0,2	0,05	Ouvriers d'entretien	22,4	5,10	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier

Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	4 014 \$	4 086 \$	4 168 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 657 \$	3 922 \$	3 959 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 551 \$	3 869 \$	3 833 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 577 \$	4 371 \$	4 572 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 211 \$	4 690 \$	4 127 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 411 \$	6 972 \$	7 381 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 184 \$	4 230 \$	4 364 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	745 \$	768 \$	773 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	131 \$	144 \$	94 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	592 \$	565 \$	459 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	484 \$	320 \$	376 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 951 \$	1 797 \$	1 702 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 135 \$	6 027 \$	6 066 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	423 \$	465 \$	405 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	186 \$	231 \$	216 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	72 \$	91 \$	76 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	681 \$	787 \$	697 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	125 \$	190 \$	168 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	292 \$	282 \$	283 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	210 \$	223 \$	209 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	10 \$	39 \$	28 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	637 \$	734 \$	688 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	7 453 \$	7 548 \$	7 451 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier
Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : **Francophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,4	13,5	13,0	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,8	11,4	13,2	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,8	7,7	7,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,9	7,4	6,8	5,1	5,1
° Personnel professionnel	6,9	6,0	4,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	29,6	29,9	28,4	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,2	100,7	103,0	99,7	100,0
	Primaire	99,6	98,5	100,2	99,9	100,0
	Secondaire	101,1	96,5	98,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		102,7	103,7	104,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	257,6	279,6	346,5	95,3	100,0
	Primaire	209,5	215,8	206,4	99,6	100,0
	Secondaire	189,2	248,7	240,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		999,5	987,0	1 123,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		365,7	385,2	392,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	102,7	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	98,6	92,0	100,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	345,7	419,5	345,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier

Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 339 \$	3 509 \$	3 807 \$	4 002 \$	4 014 \$
° Éducation préscolaire	2 761 \$	3 066 \$	3 516 \$	3 594 \$	3 657 \$
° Enseignement primaire	2 942 \$	3 025 \$	3 311 \$	3 521 \$	3 551 \$
° Enseignement secondaire	3 890 \$	4 139 \$	4 431 \$	4 596 \$	4 577 \$
° Formation générale des adultes	3 781 \$	4 273 \$	4 111 \$	4 193 \$	4 211 \$
° Formation professionnelle	5 603 \$	5 419 \$	5 849 \$	6 764 \$	7 411 \$
Total des activités d'enseignement	3 440 \$	3 627 \$	3 920 \$	4 141 \$	4 184 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	600 \$	591 \$	652 \$	684 \$	745 \$
° Moyens d'enseignement	70 \$	75 \$	114 \$	117 \$	131 \$
° Services complémentaires	329 \$	368 \$	455 \$	510 \$	592 \$
° Autres services	316 \$	402 \$	416 \$	502 \$	484 \$
Total des activités de soutien	1 316 \$	1 436 \$	1 637 \$	1 814 \$	1 951 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 756 \$	5 063 \$	5 556 \$	5 955 \$	6 135 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	295 \$	329 \$	373 \$	387 \$	423 \$
° Services corporatifs	167 \$	174 \$	146 \$	163 \$	186 \$
° Autre coût	52 \$	48 \$	58 \$	77 \$	72 \$
Total des activités administratives	514 \$	551 \$	576 \$	627 \$	681 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	112 \$	97 \$	106 \$	113 \$	125 \$
° Entretien ménager	223 \$	238 \$	251 \$	262 \$	292 \$
° Consommation énergétique	173 \$	159 \$	175 \$	191 \$	210 \$
° Autre coût	10 \$	9 \$	9 \$	11 \$	10 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	518 \$	504 \$	540 \$	577 \$	637 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 787 \$	6 118 \$	6 673 \$	7 160 \$	7 453 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(812) Commission scolaire des Chic-Chocs

102, rue Jacques-Cartier

Gaspé (Québec) (Québec) G4X 2S9

Statut : Francophone

Strate : 0 à 4 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	79	67	32	14	27
Éducation préscolaire 5 ans	312	315	301	269	230
Total partiel (éducation préscolaire)	391	382	333	283	257
Primaire	2 287	2 196	2 130	2 001	1 930
Secondaire	2 059	1 954	1 851	1 813	1 750
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 737	4 532	4 314	4 097	3 937
Formation générale des adultes	244	213	256	271	253
Formation professionnelle	183	223	226	212	205
Total global des élèves	5 164	4 968	4 796	4 580	4 395

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	14,5	14,3	13,6	13,1	13,4
° Formation générale des adultes	12,4	11,2	12,0	11,7	11,8
° Formation professionnelle	10,0	10,5	10,7	9,2	7,8
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	70,6	71,7	75,2	78,3	77,8
° Cadres	6,6	7,1	6,2	6,6	6,9
° Professionnels	4,3	4,0	4,6	5,6	6,9
° Personnel de soutien	24,0	24,6	28,2	28,9	29,6
Total	105,5	107,3	114,2	119,3	121,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	20	21	21	19	19
	m²	71 682	78 701	78 701	74 595	74 595
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	3	3	5	5
	m²	31 258	24 239	24 239	28 345	28 345
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	5	5	5	5
	m²	11 977	10 860	10 860	10 860	10 860
Total des bâtiments	Nombre	30	29	29	29	29
	m²	114 917	113 800	113 800	113 800	113 800
	m² / élève	22,3	22,9	23,7	24,8	25,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			65 514 816 \$	
(B) Dépenses exclues			13 416 513 \$	
° Investissement	1 938 434 \$			
° Financement	2 574 346 \$			
° Transport scolaire	6 233 232 \$			
° Autres	2 670 500 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			52 098 303 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 188 965 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			50 909 338 \$	
(F) Élèves pris en considération			7 344	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 932 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	27	0,4%	3,7%	7,4%
Éducation préscolaire 5 ans	410	5,6%	2,9%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	437	6,0%	3,0%	4,8%
Primaire	3 077	41,9%	3,0%	16,8%
Secondaire	2 798	38,1%	2,6%	17,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 312	85,9%	2,8%	16,4%
Formation générale des adultes	424	5,8%		
Formation professionnelle	608	8,3%		
Total global des élèves	7 344	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 128 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 628 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 756 \$	
50000 Activités administratives		526 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		650 \$	
Coût par élève		6 932 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 881 677 \$	10 730 310 \$	11 449 705 \$	24 061 692 \$	1 657 287 \$	4 601 759 \$	30 320 738 \$
Élèves (ETP)	437	3 077	2 798	6 312	424	608	7 344
Coût par élève	4 306 \$	3 487 \$	4 092 \$	3 812 \$	3 909 \$	7 563 \$	4 128 \$
Dépenses salariales	4 247 \$	3 453 \$	4 058 \$	3 777 \$	3 443 \$	5 769 \$	3 922 \$
Fournitures et matériel	57 \$	88 \$	109 \$	95 \$	161 \$	561 \$	138 \$
Autres	11 \$	6 \$	2 \$	5 \$	458 \$	1 730 \$	174 \$
Revenus spécifiques	(9\$)	(61\$)	(77\$)	(64\$)	(154\$)	(497\$)	(105\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		725 \$		Conseil des commissaires et comités		37 \$	
				Gestion		285 \$	
Moyens d'enseignement		86 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		37 \$		Services corporatifs		189 \$	
Informatique d'enseignement		48 \$		Informatique de gestion		82 \$	
				Imprimerie et reprographie		6 \$	
Services complémentaires		388 \$		Autres services		101 \$	
Services personnels à l'élève		277 \$		Perfectionnement - Autre personnel		15 \$	
Vie scolaire		43 \$					
Santé et services sociaux		16 \$		Coût par élève		526 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		52 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		131 \$					
Orthopédagogie		115 \$		Entretien des biens meubles			3 \$
Autres services		16 \$		Conservation des immeubles		7,28 \$	165 \$
				Entretien ménager		11,15 \$	252 \$
Animation et développement pédagogique		260 \$		Consommation énergétique		9,95 \$	225 \$
				Location d'immeubles			2 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		38 \$		Protection et sécurité			2 \$
Coût par élève		1 628 \$		Coût par élève		650 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 240 \$	161 \$	3 401 \$	0 \$		3 401 \$
° de suppléance	303 \$	32 \$	336 \$	3 \$		339 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		303 \$	303 \$	150 \$	0 \$	453 \$
° professionnel		208 \$	208 \$	15 \$	0 \$	223 \$
° de soutien administratif	0 \$	262 \$	262 \$	75 \$	0 \$	337 \$
° de soutien technique	0 \$	358 \$	358 \$	45 \$	2 \$	404 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	172 \$	172 \$
Total de la rémunération	3 543 \$	1 324 \$	4 867 \$	289 \$	174 \$	5 330 \$
Contribution de l'employeur	379 \$	146 \$	526 \$	31 \$	21 \$	577 \$
Fournitures et matériel	138 \$	87 \$	225 \$	31 \$	272 \$	527 \$
Services, honoraires et contrats	160 \$	66 \$	227 \$	149 \$	183 \$	559 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	13 \$	46 \$	60 \$	37 \$	4 \$	100 \$
Revenus spécifiques	(105\$)	(42\$)	(148\$)	(11\$)	(3\$)	(162\$)
Coût par élève	4 128 \$	1 628 \$	5 756 \$	526 \$	650 \$	6 932 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		24	68 676	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		12	93 820	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		3	3 780	
Total des bâtiments		39	166 276	22,6
Âge moyen des bâtiments (première construction)		40		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	11		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	468,8				468,8
	Nb d'élèves par enseignant	13,5				13,5
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	27,0				27,0
	Nb d'élèves par enseignant	15,7				15,7
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	67,6				67,6
	Nb d'élèves par enseignant	9,0				9,0
Total partiel (personnel enseignant)		563,4				563,4
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		31,2	11,4	0,0	42,6
	Ratio par 1 000 élèves		4,3	1,6	0,0	5,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		26,7	3,6	0,0	30,4
	Ratio par 1 000 élèves		3,6	0,5	0,0	4,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		150,1	2,9	36,9	189,9
	Ratio par 1 000 élèves		20,4	0,4	5,0	25,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			208,0	17,9	36,9	262,8
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	563,4	208,0	17,9	36,9	826,2
	Ratio par 1 000 élèves	76,7	28,3	2,4	5,0	112,5
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	11,4	1,55	Tech. éduc. spécialisée	35,0	4,77	
Ortho., psycho., ergo.	1,8	0,25	Préposés aux élèves handicapés	8,6	1,17	
Psychologues	2,4	0,33	Informaticiens	7,7	1,05	
Conseillers en orientation	5,8	0,79	Concierges	7,6	1,03	
Orthophonistes	1,8	0,25	Ouvriers d'entretien	29,3	3,99	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 812 \$	3 617 \$	4 168 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 306 \$	3 721 \$	3 959 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 487 \$	3 482 \$	3 833 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 092 \$	3 757 \$	4 572 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 909 \$	4 584 \$	4 127 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 563 \$	6 982 \$	7 381 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 128 \$	3 857 \$	4 364 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	725 \$	681 \$	773 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	86 \$	88 \$	94 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	388 \$	442 \$	459 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	429 \$	260 \$	376 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 628 \$	1 472 \$	1 702 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 756 \$	5 329 \$	6 066 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	285 \$	291 \$	405 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	189 \$	171 \$	216 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	52 \$	51 \$	76 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	526 \$	513 \$	697 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	165 \$	142 \$	168 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	252 \$	237 \$	283 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	225 \$	195 \$	209 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	7 \$	31 \$	28 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	650 \$	605 \$	688 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 932 \$	6 448 \$	7 451 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,5	14,8	13,0	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	15,7	11,9	13,2	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,0	9,0	7,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,8	5,8	6,8	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,1	4,5	4,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	25,9	25,9	28,4	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	103,9	101,5	103,0	99,7	100,0
	Primaire	100,8	99,6	100,2	99,9	100,0
	Secondaire	98,0	97,7	98,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,1	99,4	104,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	297,4	160,4	346,5	95,3	100,0
	Primaire	161,0	148,1	206,4	99,6	100,0
	Secondaire	179,7	130,4	240,3	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		827,8	328,6	1 123,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		311,9	233,5	392,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	116,5	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	96,6	100,3	100,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	291,9	235,0	345,6	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 436 \$	3 543 \$	3 676 \$	3 656 \$	3 812 \$
° Éducation préscolaire	3 656 \$	4 099 \$	4 228 \$	4 208 \$	4 306 \$
° Enseignement primaire	2 998 \$	3 063 \$	3 270 \$	3 297 \$	3 487 \$
° Enseignement secondaire	3 920 \$	4 031 \$	4 066 \$	3 989 \$	4 092 \$
° Formation générale des adultes	4 116 \$	4 124 \$	4 259 \$	4 262 \$	3 909 \$
° Formation professionnelle	6 396 \$	6 854 \$	6 589 \$	7 480 \$	7 563 \$
Total des activités d'enseignement	3 625 \$	3 744 \$	3 872 \$	3 968 \$	4 128 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	606 \$	659 \$	714 \$	721 \$	725 \$
° Moyens d'enseignement	58 \$	75 \$	73 \$	83 \$	86 \$
° Services complémentaires	272 \$	330 \$	348 \$	368 \$	388 \$
° Autres services	253 \$	294 \$	302 \$	382 \$	429 \$
Total des activités de soutien	1 189 \$	1 358 \$	1 437 \$	1 553 \$	1 628 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 813 \$	5 102 \$	5 309 \$	5 521 \$	5 756 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	306 \$	247 \$	279 \$	283 \$	285 \$
° Services corporatifs	156 \$	138 \$	158 \$	168 \$	189 \$
° Autre coût	30 \$	32 \$	37 \$	50 \$	52 \$
Total des activités administratives	492 \$	416 \$	474 \$	501 \$	526 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	134 \$	136 \$	179 \$	160 \$	165 \$
° Entretien ménager	222 \$	234 \$	244 \$	252 \$	252 \$
° Consommation énergétique	198 \$	214 \$	211 \$	230 \$	225 \$
° Autre coût	6 \$	8 \$	8 \$	6 \$	7 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	560 \$	593 \$	641 \$	648 \$	650 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 865 \$	6 111 \$	6 424 \$	6 670 \$	6 932 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(813) Commission scolaire René-Lévesque

145, avenue Louisbourg

Bonaventure (Québec) (Québec) G0C 1E0

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	65	39	27
Éducation préscolaire 5 ans	531	496	461	410	410
Total partiel (éducation préscolaire)	531	496	526	449	437
Primaire	3 635	3 521	3 415	3 275	3 077
Secondaire	3 053	2 895	2 810	2 788	2 798
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 219	6 912	6 751	6 512	6 312
Formation générale des adultes	295	312	298	424	424
Formation professionnelle	439	409	446	543	608
Total global des élèves	7 952	7 634	7 494	7 478	7 344

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	14,3	13,9	13,8	13,7	13,5
° Formation générale des adultes	11,4	12,5	12,2	12,3	15,7
° Formation professionnelle	8,3	8,6	8,8	8,8	9,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	73,3	74,6	75,5	76,3	76,7
° Cadres	6,3	6,2	6,1	5,7	5,8
° Professionnels	3,1	3,3	3,5	3,8	4,1
° Personnel de soutien	22,9	23,9	24,0	24,8	25,9
Total	105,5	108,0	109,0	110,6	112,5

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	25	25	25	24	24
	m²	70 268	70 406	70 646	68 676	68 676
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	14	14	14	12	12
	m²	95 855	95 855	95 855	93 820	93 820
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	3	4	3
	m²	3 212	3 212	3 212	4 746	3 780
Total des bâtiments	Nombre	42	42	42	40	39
	m²	169 335	169 473	169 713	167 242	166 276
	m² / élève	21,3	22,2	22,6	22,4	22,6



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			84 592 304 \$	
(B) Dépenses exclues			17 505 765 \$	
° Investissement	2 732 298 \$			
° Financement	2 824 874 \$			
° Transport scolaire	7 294 582 \$			
° Autres	4 654 011 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			67 086 539 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 162 455 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			64 924 084 \$	
(F) Élèves pris en considération			10 213	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 357 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	17	0,2%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	691	6,8%	1,9%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	708	6,9%	1,8%	2,8%
Primaire	4 821	47,2%	2,5%	9,6%
Secondaire	3 967	38,8%	3,3%	7,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	9 496	93,0%	2,8%	8,2%
Formation générale des adultes	304	3,0%		
Formation professionnelle	413	4,0%		
Total global des élèves	10 213	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 828 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 433 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 261 \$	
50000 Activités administratives		526 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		570 \$	
Coût par élève		6 357 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 623 993 \$	16 783 990 \$	15 741 574 \$	35 149 557 \$	1 024 923 \$	2 923 136 \$	39 097 616 \$
Élèves (ETP)	708	4 821	3 967	9 496	304	413	10 213
Coût par élève	3 706 \$	3 481 \$	3 968 \$	3 702 \$	3 371 \$	7 073 \$	3 828 \$
Dépenses salariales	3 685 \$	3 458 \$	3 898 \$	3 659 \$	3 222 \$	6 144 \$	3 746 \$
Fournitures et matériel	36 \$	66 \$	106 \$	81 \$	98 \$	1 234 \$	128 \$
Autres	1 \$	9 \$	45 \$	24 \$	172 \$	590 \$	51 \$
Revenus spécifiques	(15\$)	(52\$)	(81\$)	(61\$)	(120\$)	(894\$)	(97\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
744 \$				28 \$			
Gestion				Gestion			
302 \$							
Moyens d'enseignement							
55 \$							
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
47 \$				187 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
8 \$				96 \$			
				Imprimerie et reprographie			
				4 \$			
Services complémentaires				Autres services			
366 \$				87 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
236 \$				9 \$			
Vie scolaire							
90 \$							
Santé et services sociaux				Coût par élève			
2 \$				526 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap							
38 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
130 \$							
Orthopédagogie							
125 \$							
Autres services							
5 \$							
Animation et développement pédagogique							
127 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
11 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 433 \$				570 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 278 \$	108 \$	3 386 \$	0 \$		3 386 \$
° de suppléance	108 \$	10 \$	118 \$	0 \$		118 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		343 \$	343 \$	165 \$	0 \$	508 \$
° professionnel		254 \$	254 \$	10 \$	0 \$	264 \$
° de soutien administratif	0 \$	236 \$	236 \$	94 \$	0 \$	329 \$
° de soutien technique	0 \$	273 \$	273 \$	67 \$	5 \$	345 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	154 \$	154 \$
Total de la rémunération	3 386 \$	1 224 \$	4 609 \$	337 \$	159 \$	5 105 \$
Contribution de l'employeur	360 \$	135 \$	495 \$	36 \$	19 \$	550 \$
Fournitures et matériel	128 \$	56 \$	184 \$	40 \$	255 \$	479 \$
Services, honoraires et contrats	28 \$	75 \$	103 \$	93 \$	146 \$	343 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	23 \$	37 \$	60 \$	31 \$	1 \$	92 \$
Revenus spécifiques	(97\$)	(94\$)	(191\$)	(11\$)	(10\$)	(212\$)
Coût par élève	3 828 \$	1 433 \$	5 261 \$	526 \$	570 \$	6 357 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	50	193 757	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	4	5 773	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	6	8 751	
Total des bâtiments	60	208 281	20,4
Âge moyen des bâtiments (première construction)	47		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	15	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	651,3				651,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,6				14,6
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	17,3				17,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	17,6				17,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	45,8				45,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,0				9,0
Total partiel (personnel enseignant)		714,4				714,4
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		48,6	20,8	0,0	69,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,8	2,0	0,0	6,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		42,2	2,1	0,0	44,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	0,2	0,0	4,3
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		156,3	35,7	49,5	241,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		15,3	3,5	4,9	23,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			247,1	58,6	49,5	355,3
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	714,4	247,1	58,6	49,5	1 069,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	70,0	24,2	5,7	4,9	104,7
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	10,7	1,05	Tech. éduc. spécialisée	22,3	2,18	
Ortho., psycho., ergo.	3,3	0,32	Préposés aux élèves handicapés	10,5	1,03	
Psychologues	9,3	0,91	Informaticiens	13,7	1,34	
Conseillers en orientation	8,5	0,83	Concierges	24,4	2,39	
Orthophonistes	0,4	0,04	Ouvriers d'entretien	25,0	2,45	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 702 \$	3 408 \$	3 481 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 706 \$	3 232 \$	3 820 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 481 \$	3 306 \$	3 297 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 968 \$	3 581 \$	3 653 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 371 \$	4 213 \$	3 716 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 073 \$	6 251 \$	5 897 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 828 \$	3 592 \$	3 639 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	744 \$	597 \$	636 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	55 \$	73 \$	72 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	366 \$	398 \$	391 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	268 \$	206 \$	279 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 433 \$	1 274 \$	1 378 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 261 \$	4 866 \$	5 016 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	302 \$	248 \$	265 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	187 \$	143 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	36 \$	33 \$	32 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	526 \$	424 \$	452 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	120 \$	136 \$	153 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	219 \$	197 \$	195 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	220 \$	169 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	11 \$	26 \$	20 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	570 \$	528 \$	533 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 357 \$	5 818 \$	6 001 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,6	15,8	15,7	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	17,6	12,6	14,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,0	10,0	10,2	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,8	5,3	5,6	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,3	4,3	5,0	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,7	21,9	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,8	100,6	100,9	99,7	100,0
	Primaire	100,2	99,3	98,5	99,9	100,0
	Secondaire	101,2	98,6	98,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,2	98,9	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	158,7	101,0	125,2	95,3	100,0
	Primaire	214,1	105,1	123,2	99,6	100,0
	Secondaire	155,8	103,0	102,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		131,2	68,1	60,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		350,6	124,6	206,6	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	110,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	108,8	104,7	102,4	100,7	100,0
° Organisation scolaire	180,5	110,9	105,2	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 209 \$	3 263 \$	3 457 \$	3 589 \$	3 702 \$
° Éducation préscolaire	2 149 \$	2 351 \$	3 564 \$	3 715 \$	3 706 \$
° Enseignement primaire	3 102 \$	3 133 \$	3 235 \$	3 375 \$	3 481 \$
° Enseignement secondaire	3 612 \$	3 663 \$	3 720 \$	3 835 \$	3 968 \$
° Formation générale des adultes	3 968 \$	4 294 \$	4 279 \$	3 849 \$	3 371 \$
° Formation professionnelle	5 061 \$	6 214 \$	6 786 \$	7 343 \$	7 073 \$
Total des activités d'enseignement	3 299 \$	3 404 \$	3 623 \$	3 749 \$	3 828 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	583 \$	633 \$	674 \$	731 \$	744 \$
° Moyens d'enseignement	54 \$	50 \$	54 \$	55 \$	55 \$
° Services complémentaires	298 \$	309 \$	334 \$	364 \$	366 \$
° Autres services	147 \$	152 \$	217 \$	264 \$	268 \$
Total des activités de soutien	1 083 \$	1 145 \$	1 278 \$	1 414 \$	1 433 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 382 \$	4 549 \$	4 901 \$	5 163 \$	5 261 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	273 \$	264 \$	289 \$	283 \$	302 \$
° Services corporatifs	149 \$	139 \$	153 \$	167 \$	187 \$
° Autre coût	21 \$	26 \$	28 \$	30 \$	36 \$
Total des activités administratives	444 \$	429 \$	470 \$	480 \$	526 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	86 \$	102 \$	102 \$	113 \$	120 \$
° Entretien ménager	182 \$	190 \$	198 \$	209 \$	219 \$
° Consommation énergétique	168 \$	180 \$	180 \$	210 \$	220 \$
° Autre coût	9 \$	7 \$	6 \$	10 \$	11 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	445 \$	479 \$	486 \$	542 \$	570 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 270 \$	5 456 \$	5 857 \$	6 185 \$	6 357 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(821) Commission scolaire de la Côte-du-Sud

157, rue Saint-Louis

Montmagny (Québec) (Québec) G5V 4N3

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	396	326	16	8	17
Éducation préscolaire 5 ans	758	787	740	727	691
Total partiel (éducation préscolaire)	1 154	1 113	756	735	708
Primaire	5 448	5 375	5 224	5 016	4 821
Secondaire	4 479	4 292	4 102	3 983	3 967
Total partiel (formation générale des jeunes)	11 081	10 780	10 082	9 734	9 496
Formation générale des adultes	226	272	315	290	304
Formation professionnelle	479	454	464	426	413
Total global des élèves	11 785	11 506	10 862	10 449	10 213

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,5	15,6	15,2	14,7	14,6
° Formation générale des adultes	12,0	11,3	11,9	13,7	17,6
° Formation professionnelle	9,3	8,9	8,7	8,0	9,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	66,5	66,6	68,4	70,3	70,0
° Cadres	6,0	6,6	6,4	6,7	6,8
° Professionnels	3,3	3,3	3,8	4,4	4,3
° Personnel de soutien	20,4	20,9	21,9	23,2	23,7
Total	96,2	97,4	100,5	104,6	104,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	53	53	50	50	50
	m²	194 389	185 106	193 757	193 757	193 757
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	6	4	6	6	4
	m²	10 537	6 516	7 974	7 974	5 773
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	6	8	9	8	6
	m²	6 156	19 741	10 988	10 335	8 751
Total des bâtiments	Nombre	65	65	65	64	60
	m²	211 082	211 363	212 719	212 066	208 281
	m² / élève	17,9	18,4	19,6	20,3	20,4



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			54 115 064 \$	
(B) Dépenses exclues			12 126 898 \$	
° Investissement	2 842 791 \$			
° Financement	2 269 959 \$			
° Transport scolaire	5 597 501 \$			
° Autres	1 416 647 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			41 988 166 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 642 553 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			40 345 613 \$	
(F) Élèves pris en considération			6 217	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 490 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	48	0,8%	2,1%	2,1%
Éducation préscolaire 5 ans	360	5,8%	4,7%	0,3%
Total partiel (éducation préscolaire)	408	6,6%	4,4%	8,1%
Primaire	2 620	42,1%	2,1%	16,9%
Secondaire	2 500	40,2%	2,7%	22,7%
Total partiel (formation générale des jeunes)	5 528	88,9%	2,5%	18,9%
Formation générale des adultes	299	4,8%		
Formation professionnelle	390	6,3%		
Total global des élèves	6 217	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 813 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 600 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 413 \$	
50000 Activités administratives		572 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		504 \$	
Coût par élève		6 490 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 484 421 \$	8 839 215 \$	9 026 670 \$	19 350 306 \$	1 419 800 \$	2 935 312 \$	23 705 419 \$
Élèves (ETP)	408	2 620	2 500	5 528	299	390	6 217
Coût par élève	3 638 \$	3 374 \$	3 611 \$	3 500 \$	4 748 \$	7 529 \$	3 813 \$
Dépenses salariales	3 645 \$	3 357 \$	3 563 \$	3 471 \$	4 660 \$	6 883 \$	3 743 \$
Fournitures et matériel	36 \$	73 \$	136 \$	99 \$	113 \$	911 \$	150 \$
Autres	0 \$	20 \$	19 \$	18 \$	53 \$	162 \$	29 \$
Revenus spécifiques	(42\$)	(76\$)	(108\$)	(88\$)	(78\$)	(427\$)	(109\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
677 \$				36 \$			
Gestion				Gestion			
92 \$				351 \$			
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel	36 \$			168 \$			
Informatique d'enseignement	56 \$			Informatique de gestion	77 \$		
				Imprimerie et reprographie	9 \$		
Services complémentaires				Autres services	82 \$		
Services personnels à l'élève	384 \$			Perfectionnement - Autre personnel			
Vie scolaire	149 \$			17 \$			
Santé et services sociaux	13 \$			Coût par élève			
Soutien aux élèves ayant un handicap	8 \$			572 \$			
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
126 \$							
Orthopédagogie	110 \$					\$ / m ²	\$ / élève
Autres services	15 \$			Entretien des biens meubles			5 \$
				Conservation des immeubles	5,20 \$		118 \$
				Entretien ménager	8,26 \$		188 \$
Animation et développement pédagogique				Consommation énergétique	8,44 \$		192 \$
129 \$				Location d'immeubles			0 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant				Protection et sécurité			2 \$
23 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 600 \$				504 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 161 \$	110 \$	3 272 \$	0 \$		3 272 \$
° de suppléance	220 \$	28 \$	249 \$	1 \$		249 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		311 \$	311 \$	200 \$	9 \$	519 \$
° professionnel		315 \$	315 \$	5 \$	0 \$	320 \$
° de soutien administratif	0 \$	240 \$	240 \$	119 \$	0 \$	359 \$
° de soutien technique	0 \$	382 \$	382 \$	53 \$	0 \$	435 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	39 \$	39 \$
Total de la rémunération	3 382 \$	1 386 \$	4 767 \$	378 \$	48 \$	5 193 \$
Contribution de l'employeur	361 \$	151 \$	512 \$	41 \$	6 \$	559 \$
Fournitures et matériel	150 \$	73 \$	224 \$	30 \$	224 \$	478 \$
Services, honoraires et contrats	20 \$	100 \$	120 \$	97 \$	240 \$	457 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	8 \$	16 \$	25 \$	38 \$	4 \$	67 \$
Revenus spécifiques	(109\$)	(126\$)	(235\$)	(13\$)	(16\$)	(264\$)
Coût par élève	3 813 \$	1 600 \$	5 413 \$	572 \$	504 \$	6 490 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	20	62 149	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	4	71 315	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	4	7 821	
Total des bâtiments	28	141 285	22,7
Âge moyen des bâtiments (première construction)	39		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	9	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	366,1				366,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,1				15,1
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	26,7				26,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,2				11,2
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	48,3				48,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	8,1				8,1
Total partiel (personnel enseignant)		441,1				441,1
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		25,3	15,4	1,0	41,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,1	2,5	0,2	6,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		31,9	0,7	0,0	32,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,1	0,1	0,0	5,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		94,9	40,8	6,5	142,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		15,3	6,6	1,1	22,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			152,1	56,9	7,6	216,5
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	441,1	152,1	56,9	7,6	657,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	71,0	24,5	9,2	1,2	105,8
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	12,0	1,93	Tech. éduc. spécialisée	24,7	3,97	
Ortho., psycho., ergo.	4,6	0,74	Préposés aux élèves handicapés	1,0	0,16	
Psychologues	6,1	0,98	Informaticiens	8,8	1,42	
Conseillers en orientation	5,7	0,92	Concierges	0,0	0,00	
Orthophonistes	0,8	0,13	Ouvriers d'entretien	6,5	1,05	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 500 \$	3 617 \$	3 481 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 638 \$	3 721 \$	3 820 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 374 \$	3 482 \$	3 297 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 611 \$	3 757 \$	3 653 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 748 \$	4 584 \$	3 716 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 529 \$	6 982 \$	5 897 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 813 \$	3 857 \$	3 639 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	677 \$	681 \$	636 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	92 \$	88 \$	72 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	554 \$	442 \$	391 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	278 \$	260 \$	279 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 600 \$	1 472 \$	1 378 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 413 \$	5 329 \$	5 016 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	351 \$	291 \$	265 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	168 \$	171 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	53 \$	51 \$	32 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	572 \$	513 \$	452 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	118 \$	142 \$	153 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	188 \$	237 \$	195 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	192 \$	195 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	7 \$	31 \$	20 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	504 \$	605 \$	533 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 490 \$	6 448 \$	6 001 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,1	14,8	15,7	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,2	11,9	14,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	8,1	9,0	10,2	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,7	5,8	5,6	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,2	4,5	5,0	4,6	4,4
° Personnel de soutien	22,9	25,9	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	105,3	101,5	100,9	99,7	100,0
	Primaire	99,5	99,6	98,5	99,9	100,0
	Secondaire	99,0	97,7	98,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,5	99,4	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	144,7	160,4	125,2	95,3	100,0
	Primaire	125,3	148,1	123,2	99,6	100,0
	Secondaire	91,6	130,4	102,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		44,9	328,6	60,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		215,1	233,5	206,6	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	95,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	103,0	100,3	102,4	100,7	100,0
° Organisation scolaire	185,0	235,0	105,2	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 238 \$	3 306 \$	3 421 \$	3 524 \$	3 500 \$
° Éducation préscolaire	2 869 \$	3 026 \$	3 485 \$	3 525 \$	3 638 \$
° Enseignement primaire	2 990 \$	3 008 \$	3 113 \$	3 371 \$	3 374 \$
° Enseignement secondaire	3 564 \$	3 683 \$	3 746 \$	3 689 \$	3 611 \$
° Formation générale des adultes	4 699 \$	4 661 \$	4 909 \$	4 864 \$	4 748 \$
° Formation professionnelle	6 175 \$	5 716 \$	6 327 \$	6 361 \$	7 529 \$
Total des activités d'enseignement	3 461 \$	3 519 \$	3 659 \$	3 762 \$	3 813 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	551 \$	606 \$	639 \$	663 \$	677 \$
° Moyens d'enseignement	71 \$	76 \$	86 \$	86 \$	92 \$
° Services complémentaires	369 \$	421 \$	470 \$	550 \$	554 \$
° Autres services	184 \$	233 \$	253 \$	248 \$	278 \$
Total des activités de soutien	1 174 \$	1 336 \$	1 448 \$	1 546 \$	1 600 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 635 \$	4 855 \$	5 107 \$	5 308 \$	5 413 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	264 \$	261 \$	299 \$	332 \$	351 \$
° Services corporatifs	118 \$	131 \$	139 \$	164 \$	168 \$
° Autre coût	26 \$	31 \$	31 \$	42 \$	53 \$
Total des activités administratives	408 \$	424 \$	469 \$	538 \$	572 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	88 \$	102 \$	113 \$	116 \$	118 \$
° Entretien ménager	153 \$	163 \$	171 \$	179 \$	188 \$
° Consommation énergétique	166 \$	176 \$	164 \$	187 \$	192 \$
° Autre coût	20 \$	11 \$	6 \$	8 \$	7 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	427 \$	452 \$	454 \$	490 \$	504 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 469 \$	5 731 \$	6 029 \$	6 337 \$	6 490 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(822) Commission scolaire des Appalaches

650, rue Lapierre

Thetford Mines (Québec) (Québec) G6G 7P1

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	50	27	53	43	48
Éducation préscolaire 5 ans	438	421	400	374	360
Total partiel (éducation préscolaire)	488	448	453	417	408
Primaire	3 100	3 023	2 899	2 784	2 620
Secondaire	2 917	2 728	2 661	2 575	2 500
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 505	6 199	6 013	5 776	5 528
Formation générale des adultes	252	286	292	273	299
Formation professionnelle	419	452	399	414	390
Total global des élèves	7 176	6 936	6 704	6 463	6 217

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,8	16,3	16,2	15,6	15,1
° Formation générale des adultes	9,9	9,9	10,1	10,9	11,2
° Formation professionnelle	8,5	9,0	8,5	8,8	8,1
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,4	66,1	66,8	68,5	71,0
° Cadres	5,4	6,0	6,4	6,7	6,7
° Professionnels	3,7	4,0	4,5	4,9	5,2
° Personnel de soutien	18,9	19,9	21,1	21,7	22,9
Total	92,4	96,0	98,8	101,8	105,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	23	20	20	20	20
	m²	93 714	62 149	62 149	62 149	62 149
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	4	4	3	4
	m²	38 681	71 315	71 315	34 514	71 315
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	4	4	5	4
	m²	6 613	7 821	7 821	44 622	7 821
Total des bâtiments	Nombre	28	28	28	28	28
	m²	139 008	141 285	141 285	141 285	141 285
	m² / élève	19,4	20,4	21,1	21,9	22,7



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			152 120 091 \$	
(B) Dépenses exclues			30 262 952 \$	
° Investissement	4 641 113 \$			
° Financement	5 410 360 \$			
° Transport scolaire	11 194 804 \$			
° Autres	9 016 675 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			121 857 138 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			4 099 279 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			117 757 859 \$	
(F) Élèves pris en considération			19 346	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 087 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 296	6,7%	1,9%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 296	6,7%	1,9%	3,2%
Primaire	8 661	44,8%	2,2%	12,4%
Secondaire	7 437	38,4%	2,2%	20,0%
Total partiel (formation générale des jeunes)	17 394	89,9%	2,2%	15,0%
Formation générale des adultes	571	3,0%		
Formation professionnelle	1 381	7,1%		
Total global des élèves	19 346	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 659 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 428 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 086 \$	
50000 Activités administratives		409 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		592 \$	
Coût par élève		6 087 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	5 283 931 \$	29 686 360 \$	27 196 254 \$	62 166 546 \$	2 000 802 \$	6 615 905 \$	70 783 253 \$
Élèves (ETP)	1 296	8 661	7 437	17 394	571	1 381	19 346
Coût par élève	4 077 \$	3 428 \$	3 657 \$	3 574 \$	3 504 \$	4 790 \$	3 659 \$
Dépenses salariales	4 064 \$	3 419 \$	3 646 \$	3 564 \$	3 101 \$	4 121 \$	3 590 \$
Fournitures et matériel	48 \$	72 \$	93 \$	79 \$	123 \$	852 \$	135 \$
Autres	5 \$	17 \$	18 \$	17 \$	354 \$	165 \$	37 \$
Revenus spécifiques	(39\$)	(80\$)	(100\$)	(86\$)	(73\$)	(349\$)	(104\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			50000 Activités administratives		
Gestion des écoles et des centres			Conseil des commissaires et comités		
607 \$			17 \$		
Gestion			269 \$		
Moyens d'enseignement			87 \$		
Bibliothèque et audiovisuel	44 \$		Services corporatifs		
Informatique d'enseignement	43 \$		119 \$		
Services complémentaires			Informatique de gestion	48 \$	
Services personnels à l'élève	172 \$		Imprimerie et reprographie	3 \$	
Vie scolaire	56 \$		Autres services	68 \$	
Santé et services sociaux	4 \$		Perfectionnement - Autre personnel		
Soutien aux élèves ayant un handicap	132 \$		4 \$		
Coût par élève			409 \$		
Services pédagogiques et de formation d'appoint			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		
224 \$					
Orthopédagogie	147 \$		\$ / m ²		\$ / élève
Autres services	77 \$		Entretien des biens meubles		9 \$
Animation et développement pédagogique			Conservation des immeubles	13,89 \$	225 \$
124 \$			Entretien ménager	12,11 \$	196 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant			Consommation énergétique	9,14 \$	148 \$
21 \$			Location d'immeubles		9 \$
			Protection et sécurité		5 \$
Coût par élève			Coût par élève		
1 428 \$			592 \$		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 054 \$	176 \$	3 230 \$	0 \$		3 230 \$
° de suppléance	198 \$	32 \$	230 \$	1 \$		231 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		289 \$	289 \$	103 \$	4 \$	396 \$
° professionnel		244 \$	244 \$	11 \$	0 \$	255 \$
° de soutien administratif	0 \$	181 \$	181 \$	129 \$	0 \$	310 \$
° de soutien technique	0 \$	291 \$	291 \$	29 \$	8 \$	328 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	3 \$	168 \$	171 \$
Total de la rémunération	3 252 \$	1 212 \$	4 464 \$	276 \$	180 \$	4 920 \$
Contribution de l'employeur	338 \$	133 \$	471 \$	30 \$	21 \$	523 \$
Fournitures et matériel	135 \$	60 \$	195 \$	19 \$	200 \$	414 \$
Services, honoraires et contrats	29 \$	75 \$	104 \$	59 \$	187 \$	350 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	8 \$	43 \$	51 \$	35 \$	6 \$	92 \$
Revenus spécifiques	(104\$)	(95\$)	(199\$)	(10\$)	(2\$)	(212\$)
Coût par élève	3 659 \$	1 428 \$	5 086 \$	409 \$	592 \$	6 087 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		70	258 818	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		7	45 372	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		14	8 843	
Total des bâtiments		91	313 033	16,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)		40		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	18		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 161,4				1 161,4
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,0				15,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	33,8				33,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,9				16,9
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	115,5				115,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,0				12,0
Total partiel (personnel enseignant)		1 310,7				1 310,7
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		70,0	25,0	0,6	95,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	1,3	0,0	4,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		81,9	3,3	0,0	85,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,2	0,2	0,0	4,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		254,9	93,2	94,1	442,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,2	4,8	4,9	22,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			406,8	121,5	94,6	623,0
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 310,7	406,8	121,5	94,6	1 933,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	67,7	21,0	6,3	4,9	99,9
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	31,6	1,63	Tech. éduc. spécialisée	51,3	2,65	
Ortho., psycho., ergo.	0,2	0,01	Préposés aux élèves handicapés	13,1	0,68	
Psychologues	21,2	1,10	Informaticiens	18,9	0,98	
Conseillers en orientation	13,3	0,69	Concierges	30,5	1,58	
Orthophonistes	2,2	0,11	Ouvriers d'entretien	62,8	3,25	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 574 \$	3 390 \$	3 481 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 077 \$	3 562 \$	3 820 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 428 \$	3 230 \$	3 297 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 657 \$	3 575 \$	3 653 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 504 \$	4 237 \$	3 716 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 790 \$	5 991 \$	5 897 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 659 \$	3 574 \$	3 639 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	607 \$	574 \$	636 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	87 \$	69 \$	72 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	365 \$	410 \$	391 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	369 \$	205 \$	279 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 428 \$	1 257 \$	1 378 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 086 \$	4 831 \$	5 016 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	269 \$	213 \$	265 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	119 \$	136 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	21 \$	27 \$	32 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	409 \$	377 \$	452 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	225 \$	119 \$	153 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	196 \$	186 \$	195 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	148 \$	152 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	23 \$	25 \$	20 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	592 \$	482 \$	533 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 087 \$	5 690 \$	6 001 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,0	16,0	15,7	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	16,9	13,3	14,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	12,0	10,3	10,2	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,9	4,8	5,6	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,4	4,5	5,0	4,6	4,4
° Personnel de soutien	22,9	21,2	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,0	100,4	100,9	99,7	100,0
	Primaire	99,5	99,1	98,5	99,9	100,0
	Secondaire	97,6	99,1	98,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		103,0	100,1	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	173,2	87,6	125,2	95,3	100,0
	Primaire	137,8	85,5	123,2	99,6	100,0
	Secondaire	97,1	78,2	102,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		97,3	36,4	60,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		265,4	84,4	206,6	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	90,3	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	102,5	101,2	102,4	100,7	100,0
° Organisation scolaire	55,4	89,8	105,2	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 105 \$	3 204 \$	3 311 \$	3 454 \$	3 574 \$
° Éducation préscolaire	3 159 \$	3 444 \$	3 749 \$	3 888 \$	4 077 \$
° Enseignement primaire	2 957 \$	3 032 \$	3 142 \$	3 301 \$	3 428 \$
° Enseignement secondaire	3 272 \$	3 369 \$	3 442 \$	3 568 \$	3 657 \$
° Formation générale des adultes	3 728 \$	3 464 \$	3 683 \$	3 561 \$	3 504 \$
° Formation professionnelle	4 662 \$	4 460 \$	4 949 \$	5 292 \$	4 790 \$
Total des activités d'enseignement	3 211 \$	3 288 \$	3 425 \$	3 570 \$	3 659 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	495 \$	534 \$	562 \$	602 \$	607 \$
° Moyens d'enseignement	76 \$	73 \$	88 \$	99 \$	87 \$
° Services complémentaires	255 \$	278 \$	315 \$	358 \$	365 \$
° Autres services	237 \$	287 \$	333 \$	366 \$	369 \$
Total des activités de soutien	1 062 \$	1 172 \$	1 299 \$	1 424 \$	1 428 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 273 \$	4 460 \$	4 723 \$	4 994 \$	5 086 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	220 \$	236 \$	254 \$	269 \$	269 \$
° Services corporatifs	91 \$	87 \$	98 \$	115 \$	119 \$
° Autre coût	11 \$	14 \$	15 \$	17 \$	21 \$
Total des activités administratives	322 \$	337 \$	367 \$	401 \$	409 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	185 \$	153 \$	214 \$	207 \$	225 \$
° Entretien ménager	173 \$	178 \$	184 \$	194 \$	196 \$
° Consommation énergétique	131 \$	139 \$	133 \$	153 \$	148 \$
° Autre coût	19 \$	22 \$	26 \$	22 \$	23 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	508 \$	492 \$	557 \$	576 \$	592 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 104 \$	5 289 \$	5 648 \$	5 971 \$	6 087 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(823) Commission scolaire de la Beauce-Etchemin

1925, 118e Rue

Saint-Georges (Québec) (Québec) G5Y 7R7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	38	0	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	1 395	1 412	1 361	1 216	1 296
Total partiel (éducation préscolaire)	1 433	1 412	1 361	1 216	1 296
Primaire	9 894	9 659	9 474	9 121	8 661
Secondaire	8 267	7 968	7 660	7 527	7 437
Total partiel (formation générale des jeunes)	19 594	19 039	18 495	17 864	17 394
Formation générale des adultes	494	558	538	560	571
Formation professionnelle	1 263	1 283	1 283	1 203	1 381
Total global des élèves	21 352	20 880	20 316	19 627	19 346

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,0	15,9	15,7	15,2	15,0
° Formation générale des adultes	11,9	13,2	14,3	15,7	16,9
° Formation professionnelle	11,1	11,3	11,0	10,5	12,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,6	65,0	65,4	67,6	67,7
° Cadres	4,7	4,9	4,9	5,0	4,9
° Professionnels	3,1	3,4	3,9	4,5	4,4
° Personnel de soutien	19,7	20,5	21,6	22,4	22,9
Total	92,1	93,8	95,8	99,5	99,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	70	70	70	70	70
	m²	256 479	256 479	258 595	258 818	258 818
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	7	7	7	7	7
	m²	43 035	45 346	45 346	45 372	45 372
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	13	13	14	14	14
	m²	8 688	8 688	8 843	8 843	8 843
Total des bâtiments	Nombre	90	90	91	91	91
	m²	308 202	310 513	312 784	313 033	313 033
	m² / élève	14,4	14,9	15,4	15,9	16,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1re Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			182 779 030 \$	
(B) Dépenses exclues			46 526 636 \$	
° Investissement	9 811 395 \$			
° Financement	9 526 520 \$			
° Transport scolaire	9 920 855 \$			
° Autres	17 267 866 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			136 252 394 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			4 198 865 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			132 053 529 \$	
(F) Élèves pris en considération			23 394	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 645 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 622	6,9%	1,2%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 622	6,9%	1,2%	2,3%
Primaire	11 810	50,5%	1,3%	17,9%
Secondaire	7 945	34,0%	2,1%	20,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	21 377	91,4%	1,6%	17,7%
Formation générale des adultes	506	2,2%		
Formation professionnelle	1 511	6,5%		
Total global des élèves	23 394	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 493 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 253 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 746 \$	
50000 Activités administratives		424 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		475 \$	
Coût par élève		5 645 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1^{re} Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	6 017 878 \$	36 717 778 \$	27 857 589 \$	70 593 245 \$	1 796 894 \$	9 316 584 \$	81 706 723 \$
Élèves (ETP)	1 622	11 810	7 945	21 377	506	1 511	23 394
Coût par élève	3 710 \$	3 109 \$	3 506 \$	3 302 \$	3 551 \$	6 165 \$	3 493 \$
Dépenses salariales	3 715 \$	3 108 \$	3 512 \$	3 304 \$	3 522 \$	5 181 \$	3 430 \$
Fournitures et matériel	39 \$	75 \$	112 \$	86 \$	190 \$	991 \$	147 \$
Autres	0 \$	2 \$	11 \$	5 \$	11 \$	363 \$	28 \$
Revenus spécifiques	(44\$)	(76\$)	(129\$)	(93\$)	(172\$)	(370\$)	(113\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
601 \$				26 \$			
Gestion				Gestion			
223 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
167 \$							
Bibliothèque et audiovisuel 35 \$				Informatique de gestion 51 \$			
Informatique d'enseignement 28 \$				Imprimerie et reprographie 2 \$			
				Autres services 114 \$			
Services complémentaires				Perfectionnement - Autre personnel			
379 \$				9 \$			
Services personnels à l'élève 225 \$							
Vie scolaire 77 \$							
Santé et services sociaux 5 \$							
Soutien aux élèves ayant un handicap 73 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Coût par élève			
101 \$				424 \$			
Orthopédagogie 81 \$							
Autres services 20 \$							
Animation et développement pédagogique							
96 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
12 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 253 \$				475 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1re Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 924 \$	19 \$	2 943 \$	0 \$		2 943 \$
° de suppléance	169 \$	21 \$	190 \$	0 \$		190 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		280 \$	280 \$	118 \$	10 \$	408 \$
° professionnel		319 \$	319 \$	12 \$	0 \$	331 \$
° de soutien administratif	0 \$	189 \$	189 \$	72 \$	0 \$	261 \$
° de soutien technique	0 \$	238 \$	238 \$	29 \$	4 \$	272 \$
° de soutien ouvrier	8 \$	0 \$	8 \$	3 \$	125 \$	135 \$
Total de la rémunération	3 101 \$	1 065 \$	4 166 \$	234 \$	140 \$	4 539 \$
Contribution de l'employeur	329 \$	119 \$	449 \$	26 \$	16 \$	491 \$
Fournitures et matériel	147 \$	46 \$	193 \$	40 \$	168 \$	400 \$
Services, honoraires et contrats	24 \$	53 \$	77 \$	105 \$	153 \$	336 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	4 \$	20 \$	24 \$	31 \$	2 \$	57 \$
Revenus spécifiques	(113\$)	(50\$)	(163\$)	(12\$)	(4\$)	(179\$)
Coût par élève	3 493 \$	1 253 \$	4 746 \$	424 \$	475 \$	5 645 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		67	292 653	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		3	16 422	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		5	7 809	
Total des bâtiments		75	316 884	13,5
Âge moyen des bâtiments (première construction)		38		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	6		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1^{re} Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 252,8				1 252,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	17,1				17,1
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	35,2				35,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,4				14,4
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	154,2				154,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,8				9,8
Total partiel (personnel enseignant)		1 442,2				1 442,2

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		82,2	37,5	2,0	121,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,5	1,6	0,1	5,2
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		126,4	8,0	0,0	134,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,4	0,3	0,0	5,7
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		279,2	83,8	88,0	450,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		11,9	3,6	3,8	19,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			487,8	129,2	90,0	707,0

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 442,2	487,8	129,2	90,0	2 149,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	61,6	20,8	5,5	3,8	91,9

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	28,2	1,21	Tech. éduc. spécialisée	60,3	2,58
Ortho., psycho., ergo.	41,3	1,77	Préposés aux élèves handicapés	4,8	0,21
Psychologues	24,7	1,06	Informaticiens	24,9	1,06
Conseillers en orientation	15,7	0,67	Concierges	33,4	1,43
Orthophonistes	5,6	0,24	Ouvriers d'entretien	54,6	2,33



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1re Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 302 \$	3 390 \$	3 481 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 710 \$	3 562 \$	3 820 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 109 \$	3 230 \$	3 297 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 506 \$	3 575 \$	3 653 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 551 \$	4 237 \$	3 716 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 165 \$	5 991 \$	5 897 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 493 \$	3 574 \$	3 639 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	601 \$	574 \$	636 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	63 \$	69 \$	72 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	379 \$	410 \$	391 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	209 \$	205 \$	279 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 253 \$	1 257 \$	1 378 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 746 \$	4 831 \$	5 016 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	223 \$	213 \$	265 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	167 \$	136 \$	155 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	34 \$	27 \$	32 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	424 \$	377 \$	452 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	117 \$	119 \$	153 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	187 \$	186 \$	195 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	145 \$	152 \$	164 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	26 \$	25 \$	20 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	475 \$	482 \$	533 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 645 \$	5 690 \$	6 001 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1re Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	17,1	16,0	15,7	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,4	13,3	14,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,8	10,3	10,2	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,2	4,8	5,6	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,7	4,5	5,0	4,6	4,4
° Personnel de soutien	19,3	21,2	21,6	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,6	100,4	100,9	99,7	100,0
	Primaire	96,8	99,1	98,5	99,9	100,0
	Secondaire	98,6	99,1	98,8	100,1	100,0
° Coût des enseignants		102,8	100,1	101,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	68,2	87,6	125,2	95,3	100,0
	Primaire	74,9	85,5	123,2	99,6	100,0
	Secondaire	84,6	78,2	102,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		3,4	36,4	60,5	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		92,9	84,4	206,6	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	107,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	95,4	101,2	102,4	100,7	100,0
° Organisation scolaire	108,6	89,8	105,2	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1re Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (12) Chaudière-Appalaches

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 012 \$	3 058 \$	3 163 \$	3 256 \$	3 302 \$
° Éducation préscolaire	2 834 \$	2 914 \$	3 455 \$	3 539 \$	3 710 \$
° Enseignement primaire	2 808 \$	2 854 \$	2 911 \$	3 034 \$	3 109 \$
° Enseignement secondaire	3 375 \$	3 425 \$	3 508 \$	3 546 \$	3 506 \$
° Formation générale des adultes	2 865 \$	3 043 \$	3 204 \$	3 334 \$	3 551 \$
° Formation professionnelle	5 464 \$	5 240 \$	5 441 \$	5 818 \$	6 165 \$
Total des activités d'enseignement	3 143 \$	3 187 \$	3 303 \$	3 420 \$	3 493 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	498 \$	516 \$	548 \$	576 \$	601 \$
° Moyens d'enseignement	37 \$	51 \$	52 \$	58 \$	63 \$
° Services complémentaires	256 \$	274 \$	329 \$	365 \$	379 \$
° Autres services	135 \$	170 \$	217 \$	234 \$	209 \$
Total des activités de soutien	926 \$	1 011 \$	1 146 \$	1 232 \$	1 253 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 069 \$	4 198 \$	4 449 \$	4 652 \$	4 746 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	188 \$	190 \$	195 \$	215 \$	223 \$
° Services corporatifs	110 \$	119 \$	127 \$	154 \$	167 \$
° Autre coût	14 \$	18 \$	23 \$	21 \$	34 \$
Total des activités administratives	312 \$	327 \$	344 \$	390 \$	424 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	86 \$	93 \$	111 \$	105 \$	117 \$
° Entretien ménager	162 \$	171 \$	174 \$	181 \$	187 \$
° Consommation énergétique	129 \$	136 \$	133 \$	147 \$	145 \$
° Autre coût	19 \$	24 \$	26 \$	24 \$	26 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	396 \$	425 \$	445 \$	457 \$	475 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 776 \$	4 950 \$	5 239 \$	5 499 \$	5 645 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(824) Commission scolaire des Navigateurs

1860, 1re Rue

Saint-Romuald (Québec) (Québec) G6W 5M6

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(12) Chaudière-Appalaches**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	132	133	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	1 933	1 909	1 913	1 796	1 622
Total partiel (éducation préscolaire)	2 065	2 042	1 913	1 796	1 622
Primaire	12 626	12 622	12 616	12 327	11 810
Secondaire	8 124	7 818	7 600	7 675	7 945
Total partiel (formation générale des jeunes)	22 815	22 482	22 129	21 798	21 377
Formation générale des adultes	565	645	575	515	506
Formation professionnelle	1 349	1 465	1 482	1 504	1 511
Total global des élèves	24 729	24 592	24 186	23 818	23 394

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	17,5	17,6	17,4	17,2	17,1
° Formation générale des adultes	14,2	13,8	13,9	14,2	14,4
° Formation professionnelle	10,3	9,6	10,4	10,0	9,8
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	59,6	60,1	60,2	60,9	61,6
° Cadres	4,9	4,8	5,0	5,1	5,2
° Professionnels	3,9	4,3	5,2	5,5	5,7
° Personnel de soutien	17,8	17,9	18,5	18,9	19,3
Total	86,1	87,0	88,8	90,4	91,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	66	68	68	68	67
	m²	283 986	290 166	291 962	292 687	292 653
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	m²	16 422	16 422	16 422	16 422	16 422
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	7 809	7 809	7 809	7 809	7 809
Total des bâtiments	Nombre	74	76	76	76	75
	m²	308 217	314 397	316 193	316 918	316 884
	m² / élève	12,5	12,8	13,1	13,3	13,5



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier

Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (13) Laval

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			336 789 376 \$	
(B) Dépenses exclues			75 562 468 \$	
° Investissement	15 361 164 \$			
° Financement	13 321 390 \$			
° Transport scolaire	13 927 373 \$			
° Autres	32 952 541 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			261 226 908 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			11 416 484 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			249 810 424 \$	
(F) Élèves pris en considération			44 481	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 616 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	33	0,1%	93,9%	93,9%
Éducation préscolaire 5 ans	2 815	6,3%	2,8%	1,1%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 848	6,4%	3,8%	4,0%
Primaire	21 389	48,1%	2,1%	12,9%
Secondaire	15 081	33,9%	3,3%	17,6%
Total partiel (formation générale des jeunes)	39 318	88,4%	2,7%	14,0%
Formation générale des adultes	1 424	3,2%		
Formation professionnelle	3 739	8,4%		
Total global des élèves	44 481	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 497 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 281 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 778 \$	
50000 Activités administratives		334 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		504 \$	
Coût par élève		5 616 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier
Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : **Francophone**
Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(13) Laval**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	9 233 535 \$	67 347 661 \$	52 289 832 \$	128 871 028 \$	5 846 388 \$	20 839 373 \$	155 556 788 \$
Élèves (ETP)	2 848	21 389	15 081	39 318	1 424	3 739	44 481
Coût par élève	3 242 \$	3 149 \$	3 467 \$	3 278 \$	4 106 \$	5 574 \$	3 497 \$
Dépenses salariales	3 231 \$	3 136 \$	3 476 \$	3 273 \$	4 047 \$	4 912 \$	3 436 \$
Fournitures et matériel	46 \$	41 \$	110 \$	67 \$	165 \$	884 \$	139 \$
Autres	10 \$	11 \$	29 \$	18 \$	59 \$	146 \$	30 \$
Revenus spécifiques	(46\$)	(39\$)	(148\$)	(81\$)	(166\$)	(368\$)	(108\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			50000 Activités administratives		
Gestion des écoles et des centres			Conseil des commissaires et comités		
602 \$			10 \$		
Gestion			Gestion		
191 \$			Moyens d'enseignement		
39 \$			Services corporatifs		
Bibliothèque et audiovisuel	27 \$		127 \$		
Informatique d'enseignement	12 \$		Informatique de gestion	52 \$	
			Imprimerie et reprographie	(1\$)	
Services complémentaires			Autres services	75 \$	
383 \$			Perfectionnement - Autre personnel		
Services personnels à l'élève	272 \$		7 \$		
Vie scolaire	71 \$				
Santé et services sociaux	14 \$		Coût par élève		
Soutien aux élèves ayant un handicap	26 \$		334 \$		
			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		
Services pédagogiques et de formation d'appoint					
119 \$					
Orthopédagogie	103 \$		Entretien des biens meubles		7 \$
Autres services	17 \$		Conservation des immeubles	7,46 \$	93 \$
			Entretien ménager	17,03 \$	211 \$
Animation et développement pédagogique			Consommation énergétique	13,11 \$	163 \$
112 \$			Location d'immeubles		23 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant			Protection et sécurité		7 \$
25 \$					
Coût par élève			Coût par élève		
1 281 \$			504 \$		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier
Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : **Francophone**
Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(13) Laval**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 884 \$	99 \$	2 983 \$	0 \$		2 983 \$
° de suppléance	219 \$	16 \$	236 \$	0 \$		236 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		272 \$	272 \$	96 \$	7 \$	375 \$
° professionnel		205 \$	205 \$	17 \$	1 \$	223 \$
° de soutien administratif	0 \$	181 \$	181 \$	67 \$	0 \$	249 \$
° de soutien technique	0 \$	313 \$	313 \$	30 \$	6 \$	348 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	3 \$	214 \$	217 \$
Total de la rémunération	3 104 \$	1 087 \$	4 190 \$	213 \$	228 \$	4 631 \$
Contribution de l'employeur	332 \$	122 \$	455 \$	23 \$	29 \$	507 \$
Fournitures et matériel	139 \$	113 \$	252 \$	22 \$	201 \$	475 \$
Services, honoraires et contrats	20 \$	64 \$	84 \$	66 \$	59 \$	209 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	10 \$	24 \$	34 \$	17 \$	1 \$	51 \$
Revenus spécifiques	(108\$)	(128\$)	(236\$)	(7\$)	(13\$)	(257\$)
Coût par élève	3 497 \$	1 281 \$	4 778 \$	334 \$	504 \$	5 616 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	89	417 471	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	14	120 766	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	5	13 659	
Total des bâtiments	108	551 896	12,4
Âge moyen des bâtiments (première construction)	42		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	6	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier
Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : **Francophone**
Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(13) Laval**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	2 453,0				2 453,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,0				16,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	110,0				110,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,9				12,9
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	344,5				344,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,9				10,9
Total partiel (personnel enseignant)		2 907,5				2 907,5
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		159,8	48,0	5,8	213,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	1,1	0,1	4,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		154,2	11,3	0,0	165,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,5	0,3	0,0	3,7
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		605,4	151,8	267,1	1 024,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,6	3,4	6,0	23,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			919,4	211,0	272,9	1 403,3
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	2 907,5	919,4	211,0	272,9	4 310,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	65,4	20,7	4,7	6,1	96,9
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	54,1	1,22	Tech. éduc. spécialisée	155,2	3,49	
Ortho., psycho., ergo.	13,1	0,29	Préposés aux élèves handicapés	28,4	0,64	
Psychologues	32,1	0,72	Informaticiens	37,9	0,85	
Conseillers en orientation	18,6	0,42	Concierges	135,7	3,05	
Orthophonistes	19,3	0,43	Ouvriers d'entretien	131,3	2,95	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier
Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(13) Laval**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 278 \$	3 316 \$	3 318 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 242 \$	3 157 \$	2 956 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 149 \$	3 177 \$	3 225 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 467 \$	3 553 \$	3 517 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 106 \$	3 712 \$	3 925 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 574 \$	5 018 \$	5 584 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 497 \$	3 423 \$	3 486 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	602 \$	572 \$	582 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	39 \$	53 \$	48 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	383 \$	375 \$	360 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	256 \$	219 \$	212 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 281 \$	1 220 \$	1 203 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 778 \$	4 643 \$	4 689 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	191 \$	197 \$	208 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	127 \$	119 \$	128 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	17 \$	23 \$	23 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	334 \$	338 \$	359 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	93 \$	102 \$	92 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	211 \$	194 \$	210 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	163 \$	149 \$	158 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	37 \$	41 \$	40 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	504 \$	486 \$	501 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 616 \$	5 467 \$	5 548 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier

Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (13) Laval

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,0	16,1	16,0	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,9	14,5	13,3	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,9	11,6	10,4	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,8	4,8	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,7	4,0	3,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,0	21,0	22,2	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	98,3	97,7	98,3	99,7	100,0
	Primaire	99,8	99,8	99,8	99,9	100,0
	Secondaire	101,1	99,6	101,1	100,1	100,0
° Coût des enseignants		97,1	99,1	97,1	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	68,2	73,1	68,2	95,3	100,0
	Primaire	68,9	68,1	68,9	99,6	100,0
	Secondaire	66,2	75,8	66,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	0,0	0,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		33,8	26,9	33,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	97,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	103,8	99,3	103,8	100,7	100,0
° Organisation scolaire	33,4	29,0	33,4	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier

Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (13) Laval

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 924 \$	2 963 \$	3 096 \$	3 177 \$	3 278 \$
° Éducation préscolaire	2 503 \$	2 753 \$	2 959 \$	3 195 \$	3 242 \$
° Enseignement primaire	2 699 \$	2 748 \$	2 907 \$	2 994 \$	3 149 \$
° Enseignement secondaire	3 376 \$	3 354 \$	3 422 \$	3 450 \$	3 467 \$
° Formation générale des adultes	3 451 \$	3 631 \$	3 918 \$	4 013 \$	4 106 \$
° Formation professionnelle	5 104 \$	5 295 \$	5 343 \$	5 363 \$	5 574 \$
Total des activités d'enseignement	3 102 \$	3 157 \$	3 295 \$	3 380 \$	3 497 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	519 \$	540 \$	552 \$	602 \$	602 \$
° Moyens d'enseignement	67 \$	44 \$	43 \$	46 \$	39 \$
° Services complémentaires	262 \$	292 \$	322 \$	357 \$	383 \$
° Autres services	186 \$	217 \$	246 \$	254 \$	256 \$
Total des activités de soutien	1 034 \$	1 093 \$	1 163 \$	1 259 \$	1 281 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 136 \$	4 250 \$	4 458 \$	4 639 \$	4 778 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	187 \$	173 \$	183 \$	188 \$	191 \$
° Services corporatifs	118 \$	127 \$	136 \$	136 \$	127 \$
° Autre coût	12 \$	14 \$	14 \$	14 \$	17 \$
Total des activités administratives	316 \$	313 \$	333 \$	339 \$	334 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	100 \$	105 \$	102 \$	100 \$	93 \$
° Entretien ménager	194 \$	187 \$	200 \$	207 \$	211 \$
° Consommation énergétique	144 \$	167 \$	153 \$	162 \$	163 \$
° Autre coût	32 \$	34 \$	27 \$	28 \$	37 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	469 \$	492 \$	482 \$	497 \$	504 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 922 \$	5 056 \$	5 273 \$	5 475 \$	5 616 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(831) Commission scolaire de Laval

2275, rue Honoré-Mercier
Laval (Québec) (Québec) H7L 2T1

Statut : **Francophone**
Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(13) Laval**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	19	27	19	26	33
Éducation préscolaire 5 ans	3 490	3 246	3 205	3 109	2 815
Total partiel (éducation préscolaire)	3 509	3 273	3 224	3 135	2 848
Primaire	21 741	22 054	21 945	21 814	21 389
Secondaire	14 108	13 942	14 083	14 501	15 081
Total partiel (formation générale des jeunes)	39 358	39 269	39 252	39 450	39 318
Formation générale des adultes	1 239	1 131	1 302	1 368	1 424
Formation professionnelle	3 270	3 315	3 425	3 598	3 739
Total global des élèves	43 867	43 715	43 979	44 416	44 481

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,8	16,6	16,4	16,2	16,0
° Formation générale des adultes	13,6	13,7	13,2	12,9	12,9
° Formation professionnelle	10,5	10,4	10,5	10,9	10,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	62,6	63,2	64,3	64,7	65,4
° Cadres	4,8	4,5	4,7	4,8	4,8
° Professionnels	3,1	3,0	3,6	3,9	3,7
° Personnel de soutien	22,0	22,1	21,9	22,5	23,0
Total	92,5	92,7	94,5	95,9	96,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	95	88	88	89	89
	m²	421 107	411 751	411 751	418 383	417 471
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	13	13	13	13	14
	m²	115 833	114 310	114 310	114 310	120 766
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	14	13	5	5
	m²	16 320	27 199	24 583	17 499	13 659
Total des bâtiments	Nombre	115	115	114	107	108
	m²	553 260	553 260	550 644	550 192	551 896
	m² / élève	12,6	12,7	12,5	12,4	12,4



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (14) Lanaudière

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			268 115 431 \$	
(B) Dépenses exclues			62 941 466 \$	
° Investissement	11 899 138 \$			
° Financement	16 590 662 \$			
° Transport scolaire	14 540 041 \$			
° Autres	19 911 626 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			205 173 964 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			9 176 585 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			195 997 379 \$	
(F) Élèves pris en considération			37 546	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 220 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	19	0,1%	94,7%	100,0%
Éducation préscolaire 5 ans	2 379	6,3%	1,9%	0,8%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 398	6,4%	2,7%	3,9%
Primaire	19 071	50,8%	2,3%	12,9%
Secondaire	13 863	36,9%	2,1%	13,2%
Total partiel (formation générale des jeunes)	35 332	94,1%	2,2%	12,4%
Formation générale des adultes	1 018	2,7%		
Formation professionnelle	1 196	3,2%		
Total global des élèves	37 546	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 327 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 127 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 454 \$	
50000 Activités administratives		338 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		428 \$	
Coût par élève		5 220 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	8 845 521 \$	59 728 599 \$	47 205 142 \$	115 779 262 \$	3 489 003 \$	5 654 025 \$	124 922 289 \$
Élèves (ETP)	2 398	19 071	13 863	35 332	1 018	1 196	37 546
Coût par élève	3 689 \$	3 132 \$	3 405 \$	3 277 \$	3 427 \$	4 729 \$	3 327 \$
Dépenses salariales	3 679 \$	3 139 \$	3 398 \$	3 277 \$	3 205 \$	4 321 \$	3 309 \$
Fournitures et matériel	36 \$	34 \$	90 \$	56 \$	186 \$	495 \$	74 \$
Autres	2 \$	3 \$	16 \$	8 \$	75 \$	129 \$	14 \$
Revenus spécifiques	(27\$)	(45\$)	(98\$)	(64\$)	(39\$)	(216\$)	(69\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		532 \$		Conseil des commissaires et comités		19 \$	
				Gestion		188 \$	
Moyens d'enseignement		42 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		30 \$		Services corporatifs		123 \$	
Informatique d'enseignement		12 \$		Informatique de gestion		57 \$	
				Imprimerie et reprographie		2 \$	
Services complémentaires		364 \$		Autres services		64 \$	
Services personnels à l'élève		233 \$		Perfectionnement - Autre personnel		7 \$	
Vie scolaire		73 \$					
Santé et services sociaux		7 \$		Coût par élève		338 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		51 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		99 \$					
Orthopédagogie		89 \$		Entretien des biens meubles			10 \$
Autres services		10 \$		Conservation des immeubles		9,53 \$	98 \$
				Entretien ménager		15,69 \$	162 \$
Animation et développement pédagogique		64 \$		Consommation énergétique		13,11 \$	135 \$
				Location d'immeubles			13 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		26 \$		Protection et sécurité			10 \$
Coût par élève		1 127 \$		Coût par élève		428 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 854 \$	82 \$	2 936 \$	0 \$		2 936 \$
° de suppléance	131 \$	25 \$	155 \$	0 \$		155 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		268 \$	268 \$	95 \$	6 \$	369 \$
° professionnel		196 \$	196 \$	20 \$	0 \$	216 \$
° de soutien administratif	0 \$	149 \$	149 \$	73 \$	0 \$	222 \$
° de soutien technique	0 \$	261 \$	261 \$	33 \$	7 \$	301 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	3 \$	143 \$	146 \$
Total de la rémunération	2 985 \$	980 \$	3 965 \$	224 \$	156 \$	4 345 \$
Contribution de l'employeur	323 \$	114 \$	437 \$	25 \$	20 \$	483 \$
Fournitures et matériel	74 \$	61 \$	134 \$	24 \$	171 \$	329 \$
Services, honoraires et contrats	9 \$	65 \$	74 \$	71 \$	85 \$	230 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	4 \$	64 \$	69 \$	6 \$	2 \$	77 \$
Revenus spécifiques	(69\$)	(157\$)	(226\$)	(13\$)	(6\$)	(244\$)
Coût par élève	3 327 \$	1 127 \$	4 454 \$	338 \$	428 \$	5 220 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	69	338 285	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	3	44 307	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	3	5 229	
Total des bâtiments	75	387 821	10,3
Âge moyen des bâtiments (première construction)	28		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	2 152,3				2 152,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,4				16,4
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	60,0				60,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	17,0				17,0
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	89,8				89,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,3				13,3
Total partiel (personnel enseignant)		2 302,1				2 302,1

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		130,2	37,9	3,0	171,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,5	1,0	0,1	4,6
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		123,5	12,6	0,0	136,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,3	0,3	0,0	3,6
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		438,1	118,0	155,3	711,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		11,7	3,1	4,1	18,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			691,7	168,4	158,4	1 018,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	2 302,1	691,7	168,4	158,4	3 320,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	61,3	18,4	4,5	4,2	88,4

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	33,9	0,90	Tech. éduc. spécialisée	95,1	2,53
Ortho., psycho., ergo.	23,6	0,63	Préposés aux élèves handicapés	41,6	1,11
Psychologues	22,4	0,60	Informaticiens	38,4	1,02
Conseillers en orientation	9,8	0,26	Concierges	99,6	2,65
Orthophonistes	12,7	0,34	Ouvriers d'entretien	55,8	1,49



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 277 \$	3 316 \$	3 339 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 689 \$	3 157 \$	3 634 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 132 \$	3 177 \$	3 185 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 405 \$	3 553 \$	3 503 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 427 \$	3 712 \$	3 468 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 729 \$	5 018 \$	5 087 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 327 \$	3 423 \$	3 394 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	532 \$	572 \$	528 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	42 \$	53 \$	48 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	364 \$	375 \$	368 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	189 \$	219 \$	181 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 127 \$	1 220 \$	1 125 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 454 \$	4 643 \$	4 520 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	188 \$	197 \$	186 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	123 \$	119 \$	125 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	27 \$	23 \$	29 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	338 \$	338 \$	341 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	98 \$	102 \$	109 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	162 \$	194 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	135 \$	149 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	32 \$	41 \$	31 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	428 \$	486 \$	467 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 220 \$	5 467 \$	5 327 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,4	16,1	16,1	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	17,0	14,5	16,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	13,3	11,6	10,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,6	4,8	4,6	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,6	4,0	3,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	18,9	21,0	19,2	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,0	97,7	101,5	99,7	100,0
	Primaire	99,3	99,8	99,7	99,9	100,0
	Secondaire	96,7	99,6	98,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,7	99,1	99,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	71,3	73,1	82,2	95,3	100,0
	Primaire	58,3	68,1	79,5	99,6	100,0
	Secondaire	79,7	75,8	86,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	0,0	15,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		32,6	26,9	79,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	82,5	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	97,9	99,3	93,5	100,7	100,0
° Organisation scolaire	20,9	29,0	112,3	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (14) Lanaudière

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 852 \$	2 941 \$	3 081 \$	3 167 \$	3 277 \$
° Éducation préscolaire	2 814 \$	3 033 \$	3 429 \$	3 608 \$	3 689 \$
° Enseignement primaire	2 664 \$	2 763 \$	2 872 \$	2 975 \$	3 132 \$
° Enseignement secondaire	3 169 \$	3 214 \$	3 337 \$	3 369 \$	3 405 \$
° Formation générale des adultes	2 877 \$	3 134 \$	3 306 \$	3 403 \$	3 427 \$
° Formation professionnelle	4 226 \$	4 693 \$	4 907 \$	4 993 \$	4 729 \$
Total des activités d'enseignement	2 884 \$	2 995 \$	3 143 \$	3 230 \$	3 327 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	428 \$	461 \$	495 \$	507 \$	532 \$
° Moyens d'enseignement	46 \$	45 \$	50 \$	49 \$	42 \$
° Services complémentaires	269 \$	307 \$	310 \$	339 \$	364 \$
° Autres services	132 \$	154 \$	164 \$	189 \$	189 \$
Total des activités de soutien	875 \$	967 \$	1 019 \$	1 085 \$	1 127 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 759 \$	3 962 \$	4 162 \$	4 316 \$	4 454 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	156 \$	143 \$	158 \$	178 \$	188 \$
° Services corporatifs	106 \$	104 \$	111 \$	118 \$	123 \$
° Autre coût	12 \$	12 \$	15 \$	16 \$	27 \$
Total des activités administratives	274 \$	259 \$	284 \$	312 \$	338 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	86 \$	91 \$	112 \$	96 \$	98 \$
° Entretien ménager	134 \$	137 \$	143 \$	151 \$	162 \$
° Consommation énergétique	128 \$	141 \$	125 \$	140 \$	135 \$
° Autre coût	56 \$	39 \$	39 \$	39 \$	32 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	404 \$	409 \$	419 \$	427 \$	428 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 437 \$	4 629 \$	4 865 \$	5 054 \$	5 220 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(841) Commission scolaire des Affluents

80, rue Jean-Baptiste-Meilleur

Repentigny (Québec) (Québec) J6A 6C5

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	12	7	12	19
Éducation préscolaire 5 ans	3 095	2 945	2 857	2 553	2 379
Total partiel (éducation préscolaire)	3 095	2 957	2 864	2 565	2 398
Primaire	20 292	20 612	20 352	19 884	19 071
Secondaire	12 379	12 485	12 683	13 325	13 863
Total partiel (formation générale des jeunes)	35 766	36 054	35 899	35 774	35 332
Formation générale des adultes	849	798	886	963	1 018
Formation professionnelle	862	1 062	1 178	1 195	1 196
Total global des élèves	37 476	37 914	37 963	37 932	37 546

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	17,4	17,1	16,8	16,5	16,4
° Formation générale des adultes	16,2	16,6	17,3	16,9	17,0
° Formation professionnelle	11,7	12,0	12,3	12,3	13,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	58,3	59,1	60,2	61,1	61,3
° Cadres	4,3	4,3	4,3	4,4	4,6
° Professionnels	3,0	3,2	3,3	3,5	3,6
° Personnel de soutien	17,1	17,4	17,4	18,8	18,9
Total	82,7	84,0	85,2	87,7	88,4

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	69	70	70	69	69
	m²	317 437	327 821	328 550	334 377	338 285
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	3	3
	m²	43 628	43 628	43 628	44 307	44 307
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	5	5	3
	m²	6 784	6 784	6 784	6 784	5 229
Total des bâtiments	Nombre	76	77	77	77	75
	m²	367 849	378 233	378 962	385 468	387 821
	m² / élève	9,8	10,0	10,0	10,2	10,3



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (14) Lanaudière

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			184 624 567 \$	
(B) Dépenses exclues			39 410 048 \$	
° Investissement	6 540 434 \$			
° Financement	7 618 797 \$			
° Transport scolaire	17 539 377 \$			
° Autres	7 711 440 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			145 214 520 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			7 968 999 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			137 245 520 \$	
(F) Élèves pris en considération			25 006	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 488 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 598	6,4%	2,9%	0,3%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 598	6,4%	2,9%	2,9%
Primaire	12 845	51,4%	2,5%	11,0%
Secondaire	9 123	36,5%	2,7%	16,3%
Total partiel (formation générale des jeunes)	23 566	94,2%	2,6%	12,5%
Formation générale des adultes	799	3,2%		
Formation professionnelle	641	2,6%		
Total global des élèves	25 006	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 495 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 123 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 618 \$	
50000 Activités administratives		345 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		526 \$	
Coût par élève		5 488 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	5 675 967 \$	41 911 227 \$	33 316 320 \$	80 903 513 \$	2 811 743 \$	3 688 799 \$	87 404 055 \$
Élèves (ETP)	1 598	12 845	9 123	23 566	799	641	25 006
Coût par élève	3 552 \$	3 263 \$	3 652 \$	3 433 \$	3 519 \$	5 757 \$	3 495 \$
Dépenses salariales	3 530 \$	3 276 \$	3 631 \$	3 431 \$	3 641 \$	5 454 \$	3 489 \$
Fournitures et matériel	33 \$	34 \$	80 \$	52 \$	184 \$	1 125 \$	83 \$
Autres	19 \$	8 \$	15 \$	11 \$	67 \$	63 \$	15 \$
Revenus spécifiques	(30\$)	(55\$)	(75\$)	(61\$)	(374\$)	(886\$)	(92\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		523 \$		Conseil des commissaires et comités		25 \$	
				Gestion		184 \$	
Moyens d'enseignement		58 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	25 \$			Services corporatifs		128 \$	
Informatique d'enseignement	33 \$			Informatique de gestion	45 \$		
				Imprimerie et reprographie	17 \$		
Services complémentaires		374 \$		Autres services		65 \$	
Services personnels à l'élève	236 \$			Perfectionnement - Autre personnel		9 \$	
Vie scolaire	79 \$						
Santé et services sociaux	23 \$			Coût par élève		345 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	36 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		81 \$					
Orthopédagogie	58 \$			Entretien des biens meubles		11 \$	
Autres services	22 \$			Conservation des immeubles	9,65 \$	124 \$	
				Entretien ménager	15,67 \$	202 \$	
Animation et développement pédagogique		67 \$		Consommation énergétique	13,28 \$	171 \$	
				Location d'immeubles		10 \$	
Perfectionnement - Personnel enseignant		21 \$		Protection et sécurité		7 \$	
Coût par élève		1 123 \$		Coût par élève		526 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 894 \$	88 \$	2 983 \$	0 \$		2 983 \$
° de suppléance	246 \$	18 \$	265 \$	0 \$		265 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		246 \$	246 \$	96 \$	7 \$	349 \$
° professionnel		179 \$	179 \$	12 \$	0 \$	191 \$
° de soutien administratif	0 \$	175 \$	175 \$	67 \$	0 \$	242 \$
° de soutien technique	1 \$	245 \$	246 \$	34 \$	4 \$	285 \$
° de soutien ouvrier	2 \$	0 \$	2 \$	0 \$	165 \$	167 \$
Total de la rémunération	3 144 \$	952 \$	4 096 \$	209 \$	176 \$	4 481 \$
Contribution de l'employeur	345 \$	109 \$	454 \$	23 \$	21 \$	498 \$
Fournitures et matériel	83 \$	74 \$	158 \$	20 \$	208 \$	386 \$
Services, honoraires et contrats	9 \$	131 \$	140 \$	95 \$	123 \$	358 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	5 \$	57 \$	62 \$	18 \$	4 \$	84 \$
Revenus spécifiques	(92\$)	(200\$)	(292\$)	(20\$)	(7\$)	(319\$)
Coût par élève	3 495 \$	1 123 \$	4 618 \$	345 \$	526 \$	5 488 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		80	300 460	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		4	11 053	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		8	10 575	
Total des bâtiments		92	322 088	12,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)		38		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	13		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	3		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (14) Lanaudière

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 500,1				1 500,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,7				15,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	50,1				50,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,9				15,9
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	81,9				81,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,8				7,8
Total partiel (personnel enseignant)		1 632,1				1 632,1
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		84,2	27,5	3,0	114,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	1,1	0,1	4,6
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		74,4	4,9	0,0	79,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,0	0,2	0,0	3,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		289,5	81,8	119,5	490,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		11,6	3,3	4,8	19,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			448,1	114,2	122,5	684,8
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 632,1	448,1	114,2	122,5	2 316,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	65,3	17,9	4,6	4,9	92,7
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	25,5	1,02	Tech. éduc. spécialisée	56,6	2,26	
Ortho., psycho., ergo.	5,5	0,22	Préposés aux élèves handicapés	19,8	0,79	
Psychologues	13,7	0,55	Informaticiens	19,7	0,79	
Conseillers en orientation	14,3	0,57	Concierges	81,4	3,26	
Orthophonistes	3,6	0,14	Ouvriers d'entretien	38,2	1,53	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (14) Lanaudière

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 433 \$	3 386 \$	3 339 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 552 \$	3 132 \$	3 634 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 263 \$	3 260 \$	3 185 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 652 \$	3 621 \$	3 503 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 519 \$	3 202 \$	3 468 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 757 \$	5 853 \$	5 087 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 495 \$	3 516 \$	3 394 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	523 \$	596 \$	528 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	58 \$	63 \$	48 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	374 \$	395 \$	368 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	169 \$	209 \$	181 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 123 \$	1 263 \$	1 125 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 618 \$	4 779 \$	4 520 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	184 \$	194 \$	186 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	128 \$	119 \$	125 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	33 \$	25 \$	29 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	345 \$	338 \$	341 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	124 \$	130 \$	109 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	202 \$	205 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	171 \$	185 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	28 \$	30 \$	31 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	526 \$	550 \$	467 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 488 \$	5 667 \$	5 327 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (14) Lanaudière

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,7	15,8	16,1	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	15,9	17,1	16,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,8	10,7	10,7	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,6	4,7	4,6	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,2	3,8	3,4	4,6	4,4
° Personnel de soutien	19,6	21,4	19,2	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,3	101,4	101,5	99,7	100,0
	Primaire	100,3	100,2	99,7	99,9	100,0
	Secondaire	100,5	101,2	98,2	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,2	99,0	99,0	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	98,4	80,0	82,2	95,3	100,0
	Primaire	111,0	82,6	79,5	99,6	100,0
	Secondaire	97,6	91,7	86,8	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		39,6	8,4	15,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		150,6	47,7	79,8	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	98,8	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	89,1	101,2	93,5	100,7	100,0
° Organisation scolaire	266,5	58,4	112,3	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (14) Lanaudière

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 106 \$	3 158 \$	3 270 \$	3 315 \$	3 433 \$
° Éducation préscolaire	2 927 \$	2 997 \$	3 333 \$	3 423 \$	3 552 \$
° Enseignement primaire	2 908 \$	2 982 \$	3 051 \$	3 096 \$	3 263 \$
° Enseignement secondaire	3 464 \$	3 477 \$	3 605 \$	3 626 \$	3 652 \$
° Formation générale des adultes	3 955 \$	4 096 \$	3 996 \$	4 532 \$	3 519 \$
° Formation professionnelle	5 271 \$	5 189 \$	5 294 \$	5 255 \$	5 757 \$
Total des activités d'enseignement	3 174 \$	3 229 \$	3 333 \$	3 394 \$	3 495 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	443 \$	453 \$	485 \$	505 \$	523 \$
° Moyens d'enseignement	42 \$	44 \$	46 \$	51 \$	58 \$
° Services complémentaires	271 \$	283 \$	325 \$	347 \$	374 \$
° Autres services	90 \$	92 \$	86 \$	166 \$	169 \$
Total des activités de soutien	846 \$	871 \$	942 \$	1 069 \$	1 123 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 021 \$	4 100 \$	4 275 \$	4 463 \$	4 618 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	159 \$	177 \$	167 \$	174 \$	184 \$
° Services corporatifs	73 \$	90 \$	101 \$	124 \$	128 \$
° Autre coût	17 \$	22 \$	18 \$	21 \$	33 \$
Total des activités administratives	249 \$	289 \$	286 \$	318 \$	345 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	46 \$	64 \$	76 \$	117 \$	124 \$
° Entretien ménager	185 \$	189 \$	193 \$	198 \$	202 \$
° Consommation énergétique	137 \$	151 \$	142 \$	170 \$	171 \$
° Autre coût	18 \$	37 \$	27 \$	27 \$	28 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	386 \$	441 \$	438 \$	511 \$	526 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 655 \$	4 829 \$	4 999 \$	5 293 \$	5 488 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(842) Commission scolaire des Samares

4671, rue Principale

Saint-Félix-de-Valois (Québec) (Québec) J0K 2M0

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(14) Lanaudière**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	49	0	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	2 100	1 940	1 924	1 726	1 598
Total partiel (éducation préscolaire)	2 149	1 940	1 924	1 726	1 598
Primaire	13 786	13 721	13 604	13 284	12 845
Secondaire	8 724	8 557	8 505	8 741	9 123
Total partiel (formation générale des jeunes)	24 659	24 218	24 033	23 751	23 566
Formation générale des adultes	626	632	635	643	799
Formation professionnelle	570	589	561	622	641
Total global des élèves	25 855	25 439	25 228	25 017	25 006

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,0	16,1	16,0	15,7	15,7
° Formation générale des adultes	11,9	11,9	12,6	11,8	15,9
° Formation professionnelle	8,1	6,3	7,9	7,6	7,8
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,4	64,9	64,2	65,8	65,3
° Cadres	4,1	4,2	4,2	4,4	4,6
° Professionnels	2,7	2,8	2,8	3,0	3,2
° Personnel de soutien	18,3	18,3	18,5	19,1	19,6
Total	89,5	90,3	89,8	92,3	92,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	80	80	80	80	80
	m²	294 429	294 631	297 448	300 460	300 460
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	4
	m²	12 657	12 657	12 657	12 657	11 053
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	9	8	8	9	8
	m²	10 990	9 542	9 542	9 977	10 575
Total des bâtiments	Nombre	94	93	93	94	92
	m²	318 076	316 830	319 647	323 094	322 088
	m² / élève	12,3	12,5	12,7	12,9	12,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (15) Laurentides

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			288 285 536 \$	
(B) Dépenses exclues			71 682 006 \$	
° Investissement	19 271 499 \$			
° Financement	14 912 755 \$			
° Transport scolaire	15 578 769 \$			
° Autres	21 918 983 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			216 603 530 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			9 821 925 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			206 781 605 \$	
(F) Élèves pris en considération			40 766	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 072 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	101	0,2%	26,7%	4,0%
Éducation préscolaire 5 ans	2 840	7,0%	1,6%	0,1%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 941	7,2%	2,5%	2,8%
Primaire	21 148	51,9%	2,2%	15,5%
Secondaire	14 105	34,6%	1,9%	14,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	38 194	93,7%	2,1%	14,3%
Formation générale des adultes	1 509	3,7%		
Formation professionnelle	1 062	2,6%		
Total global des élèves	40 766	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 162 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 121 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 283 \$	
50000 Activités administratives		331 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		458 \$	
Coût par élève		5 072 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(15) Laurentides**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	9 296 425 \$	62 497 997 \$	47 661 442 \$	119 455 864 \$	4 947 139 \$	4 505 762 \$	128 908 765 \$
Élèves (ETP)	2 941	21 148	14 105	38 194	1 509	1 062	40 766
Coût par élève	3 161 \$	2 955 \$	3 379 \$	3 128 \$	3 278 \$	4 241 \$	3 162 \$
Dépenses salariales	3 168 \$	2 978 \$	3 379 \$	3 140 \$	3 249 \$	4 502 \$	3 180 \$
Fournitures et matériel	39 \$	60 \$	129 \$	84 \$	103 \$	493 \$	95 \$
Autres	12 \$	1 \$	14 \$	7 \$	24 \$	114 \$	10 \$
Revenus spécifiques	(58\$)	(83\$)	(143\$)	(104\$)	(97\$)	(867\$)	(123\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
542 \$				15 \$			
Gestion				Gestion			
211 \$				211 \$			
Moyens d'enseignement				Moyens d'enseignement			
59 \$				59 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
37 \$				98 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
23 \$				42 \$			
Imprimerie et reprographie				Imprimerie et reprographie			
3 \$				3 \$			
Services complémentaires				Autres services			
328 \$				53 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
252 \$				7 \$			
Vie scolaire				Vie scolaire			
59 \$				59 \$			
Santé et services sociaux				Santé et services sociaux			
2 \$				2 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				Soutien aux élèves ayant un handicap			
14 \$				14 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				Services pédagogiques et de formation d'appoint			
91 \$				91 \$			
Orthopédagogie				Orthopédagogie			
78 \$				78 \$			
Autres services				Autres services			
13 \$				13 \$			
Entretien des biens meubles				Entretien des biens meubles			
12 \$				12 \$			
Conservation des immeubles				Conservation des immeubles			
79 \$				79 \$			
Entretien ménager				Entretien ménager			
170 \$				170 \$			
Consommation énergétique				Consommation énergétique			
128 \$				128 \$			
Location d'immeubles				Location d'immeubles			
65 \$				65 \$			
Protection et sécurité				Protection et sécurité			
3 \$				3 \$			
Coût par élève				Coût par élève			
1 121 \$				458 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(15) Laurentides**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 666 \$	81 \$	2 747 \$	0 \$		2 747 \$
° de suppléance	202 \$	11 \$	213 \$	1 \$		214 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		276 \$	276 \$	100 \$	0 \$	376 \$
° professionnel		198 \$	198 \$	19 \$	0 \$	217 \$
° de soutien administratif	0 \$	147 \$	147 \$	60 \$	0 \$	207 \$
° de soutien technique	0 \$	276 \$	276 \$	26 \$	10 \$	313 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	160 \$	161 \$
Total de la rémunération	2 869 \$	989 \$	3 858 \$	207 \$	170 \$	4 235 \$
Contribution de l'employeur	311 \$	109 \$	420 \$	24 \$	22 \$	466 \$
Fournitures et matériel	95 \$	54 \$	149 \$	14 \$	160 \$	323 \$
Services, honoraires et contrats	10 \$	56 \$	66 \$	69 \$	110 \$	245 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	1 \$	19 \$	19 \$	25 \$	1 \$	45 \$
Revenus spécifiques	(123\$)	(106\$)	(229\$)	(7\$)	(5\$)	(241\$)
Coût par élève	3 162 \$	1 121 \$	4 283 \$	331 \$	458 \$	5 072 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		76	345 270	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		3	41 260	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		4	11 186	
Total des bâtiments		83	397 716	9,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)		31		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	4		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	8		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (15) Laurentides

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	2 236,8				2 236,8
	Nb d'élèves par enseignant	17,1				17,1
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	96,2				96,2
	Nb d'élèves par enseignant	15,7				15,7
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	81,1				81,1
	Nb d'élèves par enseignant	13,1				13,1
Total partiel (personnel enseignant)		2 414,1				2 414,1

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		145,1	44,4	3,0	192,5
	Ratio par 1 000 élèves		3,6	1,1	0,1	4,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		129,5	14,4	1,0	144,9
	Ratio par 1 000 élèves		3,2	0,4	0,0	3,6
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		450,9	127,7	190,1	768,7
	Ratio par 1 000 élèves		11,1	3,1	4,7	18,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			725,4	186,6	194,1	1 106,0

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	2 414,1	725,4	186,6	194,1	3 520,1
	Ratio par 1 000 élèves	59,2	17,8	4,6	4,8	86,4

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	38,3	0,94	Tech. éduc. spécialisée	113,8	2,79
Ortho., psycho., ergo.	12,5	0,31	Préposés aux élèves handicapés	15,1	0,37
Psychologues	30,5	0,75	Informaticiens	44,7	1,10
Conseillers en orientation	17,2	0,42	Concierges	87,2	2,14
Orthophonistes	13,8	0,34	Ouvriers d'entretien	102,9	2,52



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (15) Laurentides

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 128 \$	3 316 \$	3 270 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 161 \$	3 157 \$	3 313 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	2 955 \$	3 177 \$	3 116 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 379 \$	3 553 \$	3 473 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 278 \$	3 712 \$	3 897 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 241 \$	5 018 \$	7 086 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 162 \$	3 423 \$	3 473 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	542 \$	572 \$	582 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	59 \$	53 \$	66 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	328 \$	375 \$	376 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	191 \$	219 \$	184 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 121 \$	1 220 \$	1 209 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 283 \$	4 643 \$	4 682 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	211 \$	197 \$	230 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	98 \$	119 \$	136 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	22 \$	23 \$	30 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	331 \$	338 \$	396 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	79 \$	102 \$	77 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	170 \$	194 \$	183 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	128 \$	149 \$	128 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	81 \$	41 \$	57 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	458 \$	486 \$	445 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 072 \$	5 467 \$	5 522 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (15) Laurentides

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	17,1	16,1	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	15,7	14,5	13,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	13,1	11,6	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,7	4,8	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,6	4,0	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	18,9	21,0	22,4	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,1	97,7	100,7	99,7	100,0
	Primaire	99,4	99,8	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	96,7	99,6	99,6	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,3	99,1	98,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	70,8	73,1	78,8	95,3	100,0
	Primaire	58,3	68,1	79,0	99,6	100,0
	Secondaire	70,7	75,8	85,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	0,0	36,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		24,9	26,9	70,4	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	89,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	99,7	99,3	91,9	100,7	100,0
° Organisation scolaire	57,1	29,0	116,4	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (15) Laurentides

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 774 \$	2 868 \$	2 986 \$	3 044 \$	3 128 \$
° Éducation préscolaire	2 593 \$	2 764 \$	3 023 \$	3 057 \$	3 161 \$
° Enseignement primaire	2 547 \$	2 627 \$	2 730 \$	2 819 \$	2 955 \$
° Enseignement secondaire	3 216 \$	3 324 \$	3 424 \$	3 408 \$	3 379 \$
° Formation générale des adultes	2 833 \$	2 962 \$	3 270 \$	3 166 \$	3 278 \$
° Formation professionnelle	5 001 \$	5 648 \$	5 216 \$	4 795 \$	4 241 \$
Total des activités d'enseignement	2 833 \$	2 932 \$	3 050 \$	3 092 \$	3 162 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	474 \$	508 \$	528 \$	546 \$	542 \$
° Moyens d'enseignement	55 \$	52 \$	48 \$	45 \$	59 \$
° Services complémentaires	243 \$	277 \$	308 \$	309 \$	328 \$
° Autres services	166 \$	196 \$	190 \$	189 \$	191 \$
Total des activités de soutien	938 \$	1 033 \$	1 074 \$	1 089 \$	1 121 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 770 \$	3 965 \$	4 124 \$	4 182 \$	4 283 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	195 \$	200 \$	208 \$	209 \$	211 \$
° Services corporatifs	92 \$	97 \$	104 \$	109 \$	98 \$
° Autre coût	10 \$	11 \$	12 \$	14 \$	22 \$
Total des activités administratives	297 \$	308 \$	324 \$	333 \$	331 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	79 \$	83 \$	77 \$	78 \$	79 \$
° Entretien ménager	160 \$	165 \$	170 \$	170 \$	170 \$
° Consommation énergétique	103 \$	118 \$	115 \$	124 \$	128 \$
° Autre coût	84 \$	88 \$	99 \$	91 \$	81 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	425 \$	455 \$	461 \$	464 \$	458 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 492 \$	4 727 \$	4 909 \$	4 978 \$	5 072 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(851) Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles

430, boulevard Arthur-Sauvé

Saint-Eustache (Québec) (Québec) J7R 6V6

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (15) Laurentides

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	75	75	99	65	101
Éducation préscolaire 5 ans	3 334	3 214	3 155	3 028	2 840
Total partiel (éducation préscolaire)	3 409	3 289	3 254	3 093	2 941
Primaire	21 175	21 752	21 904	21 635	21 148
Secondaire	12 273	12 270	12 520	13 241	14 105
Total partiel (formation générale des jeunes)	36 857	37 311	37 678	37 969	38 194
Formation générale des adultes	1 488	1 575	1 576	1 548	1 509
Formation professionnelle	998	856	953	1 022	1 062
Total global des élèves	39 343	39 742	40 207	40 539	40 766

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	17,4	17,1	17,0	17,0	17,1
° Formation générale des adultes	17,1	16,3	15,0	16,0	15,7
° Formation professionnelle	9,6	8,8	10,3	11,3	13,1
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	58,6	59,8	60,1	59,7	59,2
° Cadres	4,3	4,6	4,7	4,6	4,7
° Professionnels	3,0	3,3	3,4	3,5	3,6
° Personnel de soutien	18,7	19,7	20,0	19,6	18,9
Total	84,6	87,4	88,1	87,3	86,4

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	70	71	69	74	76
	m²	314 668	319 149	305 202	333 628	345 270
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	6	3	3
	m²	36 639	36 639	54 832	41 260	41 260
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	5	3	4
	m²	2 773	2 606	4 190	2 957	11 186
Total des bâtiments	Nombre	77	78	80	80	83
	m²	354 080	358 394	364 224	377 845	397 716
	m² / élève	9,0	9,0	9,1	9,3	9,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			180 084 772 \$	
(B) Dépenses exclues			39 128 021 \$	
° Investissement	10 933 127 \$			
° Financement	8 536 596 \$			
° Transport scolaire	10 476 827 \$			
° Autres	9 181 470 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			140 956 752 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			7 603 813 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			133 352 939 \$	
(F) Élèves pris en considération			23 320	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 718 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	38	0,2%	18,4%	23,7%
Éducation préscolaire 5 ans	1 492	6,4%	2,1%	0,6%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 530	6,6%	2,5%	3,9%
Primaire	10 993	47,1%	2,6%	15,1%
Secondaire	8 425	36,1%	3,5%	20,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	20 948	89,8%	3,0%	16,3%
Formation générale des adultes	644	2,8%		
Formation professionnelle	1 727	7,4%		
Total global des élèves	23 320	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 773 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 171 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 944 \$	
50000 Activités administratives		411 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		363 \$	
Coût par élève		5 718 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(15) Laurentides**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	5 569 740 \$	36 278 642 \$	28 989 167 \$	70 837 550 \$	2 936 619 \$	14 219 355 \$	87 993 524 \$
Élèves (ETP)	1 530	10 993	8 425	20 948	644	1 727	23 320
Coût par élève	3 640 \$	3 300 \$	3 441 \$	3 382 \$	4 560 \$	8 232 \$	3 773 \$
Dépenses salariales	3 640 \$	3 294 \$	3 431 \$	3 375 \$	4 453 \$	6 800 \$	3 658 \$
Fournitures et matériel	45 \$	60 \$	98 \$	74 \$	145 \$	1 204 \$	160 \$
Autres	1 \$	1 \$	6 \$	3 \$	122 \$	568 \$	48 \$
Revenus spécifiques	(45\$)	(55\$)	(94\$)	(70\$)	(159\$)	(341\$)	(93\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		589 \$		Conseil des commissaires et comités		12 \$	
				Gestion		212 \$	
Moyens d'enseignement		58 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		25 \$		Services corporatifs		178 \$	
Informatique d'enseignement		34 \$		Informatique de gestion		70 \$	
				Imprimerie et reprographie		10 \$	
Services complémentaires		407 \$		Autres services		98 \$	
Services personnels à l'élève		290 \$		Perfectionnement - Autre personnel		10 \$	
Vie scolaire		69 \$					
Santé et services sociaux		20 \$		Coût par élève		411 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		27 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		13 \$					
Orthopédagogie		4 \$		Entretien des biens meubles			10 \$
Autres services		9 \$		Conservation des immeubles		3,34 \$	37 \$
				Entretien ménager		16,35 \$	179 \$
Animation et développement pédagogique		83 \$		Consommation énergétique		11,01 \$	120 \$
				Location d'immeubles			13 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		19 \$		Protection et sécurité			3 \$
Coût par élève		1 171 \$		Coût par élève		363 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 040 \$	11 \$	3 051 \$	0 \$		3 051 \$
° de suppléance	245 \$	13 \$	258 \$	0 \$		258 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		298 \$	298 \$	112 \$	2 \$	412 \$
° professionnel		227 \$	227 \$	6 \$	1 \$	234 \$
° de soutien administratif	0 \$	189 \$	189 \$	71 \$	0 \$	260 \$
° de soutien technique	4 \$	319 \$	324 \$	27 \$	2 \$	353 \$
° de soutien ouvrier	13 \$	0 \$	13 \$	3 \$	161 \$	178 \$
Total de la rémunération	3 302 \$	1 058 \$	4 361 \$	219 \$	167 \$	4 746 \$
Contribution de l'employeur	356 \$	121 \$	476 \$	25 \$	22 \$	524 \$
Fournitures et matériel	160 \$	37 \$	197 \$	29 \$	169 \$	395 \$
Services, honoraires et contrats	38 \$	59 \$	97 \$	121 \$	14 \$	231 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	10 \$	98 \$	108 \$	39 \$	0 \$	148 \$
Revenus spécifiques	(93\$)	(202\$)	(295\$)	(22\$)	(10\$)	(326\$)
Coût par élève	3 773 \$	1 171 \$	4 944 \$	411 \$	363 \$	5 718 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		47	240 179	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		3	7 190	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		6	7 675	
Total des bâtiments		56	255 044	10,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)		36		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	6		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 337,3				1 337,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,7				15,7
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	51,1				51,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,6				12,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	211,9				211,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	8,2				8,2
Total partiel (personnel enseignant)		1 600,3				1 600,3

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		83,4	31,0	0,8	115,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	1,3	0,0	4,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		78,4	4,0	2,0	84,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	0,2	0,1	3,6
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		321,2	87,2	118,5	526,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,8	3,7	5,1	22,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			483,0	122,2	121,3	726,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 600,3	483,0	122,2	121,3	2 326,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	68,6	20,7	5,2	5,2	99,8

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	22,0	0,94	Tech. éduc. spécialisée	82,6	3,54
Ortho., psycho., ergo.	11,5	0,49	Préposés aux élèves handicapés	14,4	0,62
Psychologues	12,7	0,54	Informaticiens	22,4	0,96
Conseillers en orientation	15,6	0,67	Concierges	61,1	2,62
Orthophonistes	6,8	0,29	Ouvriers d'entretien	51,8	2,22



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 382 \$	3 390 \$	3 270 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 640 \$	3 562 \$	3 313 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 300 \$	3 230 \$	3 116 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 441 \$	3 575 \$	3 473 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 560 \$	4 237 \$	3 897 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	8 232 \$	5 991 \$	7 086 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 773 \$	3 574 \$	3 473 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	589 \$	574 \$	582 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	58 \$	69 \$	66 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	407 \$	410 \$	376 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	116 \$	205 \$	184 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 171 \$	1 257 \$	1 209 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 944 \$	4 831 \$	4 682 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	212 \$	213 \$	230 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	178 \$	136 \$	136 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	22 \$	27 \$	30 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	411 \$	377 \$	396 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	37 \$	119 \$	77 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	179 \$	186 \$	183 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	120 \$	152 \$	128 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	27 \$	25 \$	57 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	363 \$	482 \$	445 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 718 \$	5 690 \$	5 522 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,7	16,0	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,6	13,3	13,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	8,2	10,3	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,9	4,8	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,6	4,5	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	22,6	21,2	22,4	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,3	100,4	100,7	99,7	100,0
	Primaire	100,4	99,1	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	101,7	99,1	99,6	100,1	100,0
° Coût des enseignants		96,7	100,1	98,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	89,2	87,6	78,8	95,3	100,0
	Primaire	82,3	85,5	79,0	99,6	100,0
	Secondaire	76,7	78,2	85,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		5,9	36,4	36,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		34,0	84,4	70,4	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	148,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	94,6	101,2	91,9	100,7	100,0
° Organisation scolaire	54,9	89,8	116,4	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 926 \$	3 040 \$	3 208 \$	3 309 \$	3 382 \$
° Éducation préscolaire	2 747 \$	2 823 \$	3 389 \$	3 348 \$	3 640 \$
° Enseignement primaire	2 762 \$	2 894 \$	2 986 \$	3 139 \$	3 300 \$
° Enseignement secondaire	3 215 \$	3 312 \$	3 510 \$	3 544 \$	3 441 \$
° Formation générale des adultes	4 253 \$	5 227 \$	4 826 \$	4 780 \$	4 560 \$
° Formation professionnelle	5 824 \$	7 653 \$	8 213 \$	7 976 \$	8 232 \$
Total des activités d'enseignement	3 125 \$	3 354 \$	3 570 \$	3 676 \$	3 773 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	500 \$	512 \$	549 \$	573 \$	589 \$
° Moyens d'enseignement	48 \$	55 \$	53 \$	54 \$	58 \$
° Services complémentaires	340 \$	339 \$	350 \$	360 \$	407 \$
° Autres services	102 \$	127 \$	111 \$	117 \$	116 \$
Total des activités de soutien	990 \$	1 033 \$	1 063 \$	1 103 \$	1 171 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 115 \$	4 387 \$	4 633 \$	4 779 \$	4 944 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	171 \$	194 \$	199 \$	196 \$	212 \$
° Services corporatifs	103 \$	125 \$	130 \$	151 \$	178 \$
° Autre coût	14 \$	16 \$	17 \$	20 \$	22 \$
Total des activités administratives	289 \$	335 \$	346 \$	367 \$	411 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	86 \$	85 \$	89 \$	146 \$	37 \$
° Entretien ménager	189 \$	190 \$	195 \$	177 \$	179 \$
° Consommation énergétique	107 \$	122 \$	106 \$	123 \$	120 \$
° Autre coût	27 \$	35 \$	34 \$	32 \$	27 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	409 \$	432 \$	424 \$	478 \$	363 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 813 \$	5 154 \$	5 403 \$	5 624 \$	5 718 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(852) Commission scolaire de la Rivière-du-Nord

995, rue Labelle

Saint-Jérôme (Québec) (Québec) J7Z 5N7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	24	30	35	42	38
Éducation préscolaire 5 ans	1 724	1 666	1 667	1 578	1 492
Total partiel (éducation préscolaire)	1 748	1 696	1 702	1 620	1 530
Primaire	10 930	11 203	11 291	11 216	10 993
Secondaire	7 268	7 358	7 307	7 862	8 425
Total partiel (formation générale des jeunes)	19 946	20 257	20 300	20 698	20 948
Formation générale des adultes	569	630	675	642	644
Formation professionnelle	1 231	1 205	1 398	1 602	1 727
Total global des élèves	21 746	22 092	22 373	22 941	23 320

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,6	16,5	16,1	15,8	15,7
° Formation générale des adultes	10,7	9,4	9,6	10,9	12,6
° Formation professionnelle	9,5	8,2	8,4	8,5	8,2
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,8	65,3	66,8	67,9	68,6
° Cadres	4,4	4,6	4,6	4,7	4,9
° Professionnels	3,3	3,2	3,3	3,4	3,6
° Personnel de soutien	22,7	22,2	22,3	22,1	22,6
Total	94,2	95,2	97,1	98,1	99,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	45	45	45	46	47
	m²	220 316	220 806	224 804	230 525	240 179
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	3	3	3
	m²	6 016	6 016	10 266	7 190	7 190
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	6	7	6
	m²	7 511	7 511	8 441	17 632	7 675
Total des bâtiments	Nombre	52	52	54	56	56
	m²	233 843	234 333	243 511	255 347	255 044
	m² / élève	10,8	10,6	10,9	11,1	10,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			77 887 328 \$	
(B) Dépenses exclues			17 808 845 \$	
° Investissement	2 461 022 \$			
° Financement	2 391 807 \$			
° Transport scolaire	7 790 022 \$			
° Autres	5 165 994 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			60 078 482 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 170 070 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			57 908 413 \$	
(F) Élèves pris en considération			9 425	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 144 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	55	0,6%	1,8%	1,8%
Éducation préscolaire 5 ans	574	6,1%	2,4%	0,2%
Total partiel (éducation préscolaire)	629	6,7%	2,4%	4,8%
Primaire	4 329	45,9%	2,7%	19,9%
Secondaire	3 776	40,1%	4,1%	28,0%
Total partiel (formation générale des jeunes)	8 734	92,7%	3,3%	22,3%
Formation générale des adultes	185	2,0%		
Formation professionnelle	506	5,4%		
Total global des élèves	9 425	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 676 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 418 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 094 \$	
50000 Activités administratives		526 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		524 \$	
Coût par élève		6 144 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(15) Laurentides**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 940 875 \$	14 200 006 \$	14 417 797 \$	30 558 677 \$	888 944 \$	3 195 225 \$	34 642 847 \$
Élèves (ETP)	629	4 329	3 776	8 734	185	506	9 425
Coût par élève	3 086 \$	3 280 \$	3 819 \$	3 499 \$	4 805 \$	6 313 \$	3 676 \$
Dépenses salariales	3 088 \$	3 274 \$	3 827 \$	3 499 \$	4 813 \$	5 535 \$	3 634 \$
Fournitures et matériel	40 \$	51 \$	87 \$	66 \$	182 \$	1 073 \$	123 \$
Autres	4 \$	15 \$	42 \$	26 \$	8 \$	482 \$	50 \$
Revenus spécifiques	(47\$)	(60\$)	(138\$)	(93\$)	(198\$)	(778\$)	(131\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
673 \$				45 \$			
Gestion				Gestion			
283 \$				Moyens d'enseignement			
71 \$				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel				172 \$			
32 \$				Informatique de gestion			
38 \$				57 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie			
437 \$				9 \$			
Services personnels à l'élève				Autres services			
264 \$				106 \$			
Vie scolaire				Perfectionnement - Autre personnel			
110 \$				26 \$			
Santé et services sociaux				Coût par élève			
6 \$				526 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
57 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
117 \$							
Orthopédagogie							
66 \$							
Autres services							
51 \$							
Animation et développement pédagogique							
111 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
10 \$							
Coût par élève							
1 418 \$							
Coût par élève							
524 \$							



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 053 \$	72 \$	3 125 \$	0 \$		3 125 \$
° de suppléance	227 \$	24 \$	250 \$	3 \$		254 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		283 \$	283 \$	157 \$	18 \$	458 \$
° professionnel		227 \$	227 \$	10 \$	0 \$	238 \$
° de soutien administratif	0 \$	236 \$	236 \$	118 \$	0 \$	354 \$
° de soutien technique	1 \$	334 \$	335 \$	42 \$	0 \$	376 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	244 \$	244 \$
Total de la rémunération	3 281 \$	1 176 \$	4 457 \$	330 \$	262 \$	5 049 \$
Contribution de l'employeur	354 \$	132 \$	485 \$	36 \$	32 \$	553 \$
Fournitures et matériel	123 \$	58 \$	181 \$	28 \$	170 \$	379 \$
Services, honoraires et contrats	46 \$	84 \$	130 \$	125 \$	69 \$	324 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	4 \$	28 \$	32 \$	36 \$	1 \$	70 \$
Revenus spécifiques	(131\$)	(59\$)	(191\$)	(29\$)	(10\$)	(230\$)
Coût par élève	3 676 \$	1 418 \$	5 094 \$	526 \$	524 \$	6 144 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	29	111 109	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	1	3 466	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	0	0	
Total des bâtiments	30	114 575	12,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)	44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	6	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	579,9				579,9
	Nb d'élèves par enseignant	15,1				15,1
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	18,9				18,9
	Nb d'élèves par enseignant	9,8				9,8
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	51,5				51,5
	Nb d'élèves par enseignant	9,8				9,8
Total partiel (personnel enseignant)		650,3				650,3
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		34,7	17,4	3,0	55,1
	Ratio par 1 000 élèves		3,7	1,8	0,3	5,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		37,3	0,0	0,0	37,3
	Ratio par 1 000 élèves		4,0	0,0	0,0	4,0
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		165,3	38,5	68,1	271,8
	Ratio par 1 000 élèves		17,5	4,1	7,2	28,8
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			237,2	55,9	71,1	364,2
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	650,3	237,2	55,9	71,1	1 014,5
	Ratio par 1 000 élèves	69,0	25,2	5,9	7,5	107,6
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	13,6	1,44	Tech. éduc. spécialisée	27,4	2,91	
Ortho., psycho., ergo.	3,3	0,35	Préposés aux élèves handicapés	13,4	1,42	
Psychologues	5,8	0,62	Informaticiens	10,2	1,08	
Conseillers en orientation	6,7	0,71	Concierges	24,9	2,64	
Orthophonistes	2,4	0,25	Ouvriers d'entretien	43,2	4,58	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 499 \$	3 617 \$	3 270 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 086 \$	3 721 \$	3 313 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 280 \$	3 482 \$	3 116 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 819 \$	3 757 \$	3 473 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 805 \$	4 584 \$	3 897 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 313 \$	6 982 \$	7 086 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 676 \$	3 857 \$	3 473 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	673 \$	681 \$	582 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	71 \$	88 \$	66 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	437 \$	442 \$	376 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	238 \$	260 \$	184 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 418 \$	1 472 \$	1 209 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 094 \$	5 329 \$	4 682 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	283 \$	291 \$	230 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	172 \$	171 \$	136 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	71 \$	51 \$	30 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	526 \$	513 \$	396 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	120 \$	142 \$	77 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	230 \$	237 \$	183 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	131 \$	195 \$	128 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	43 \$	31 \$	57 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	524 \$	605 \$	445 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 144 \$	6 448 \$	5 522 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,1	14,8	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	9,8	11,9	13,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,8	9,0	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,8	5,8	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,0	4,5	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	28,8	25,9	22,4	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,4	101,5	100,7	99,7	100,0
	Primaire	102,7	99,6	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	105,2	97,7	99,6	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,4	99,4	98,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	76,1	160,4	78,8	95,3	100,0
	Primaire	97,1	148,1	79,0	99,6	100,0
	Secondaire	80,1	130,4	85,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		59,6	328,6	36,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		171,8	233,5	70,4	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	101,3	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	96,9	100,3	91,9	100,7	100,0
° Organisation scolaire	235,4	235,0	116,4	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 070 \$	3 174 \$	3 255 \$	3 302 \$	3 499 \$
° Éducation préscolaire	2 972 \$	3 213 \$	3 074 \$	3 092 \$	3 086 \$
° Enseignement primaire	2 720 \$	2 806 \$	2 854 \$	3 106 \$	3 280 \$
° Enseignement secondaire	3 554 \$	3 656 \$	3 804 \$	3 573 \$	3 819 \$
° Formation générale des adultes	4 030 \$	3 982 \$	5 418 \$	5 733 \$	4 805 \$
° Formation professionnelle	4 647 \$	4 811 \$	5 442 \$	5 155 \$	6 313 \$
Total des activités d'enseignement	3 160 \$	3 272 \$	3 397 \$	3 437 \$	3 676 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	535 \$	574 \$	601 \$	655 \$	673 \$
° Moyens d'enseignement	51 \$	62 \$	58 \$	63 \$	71 \$
° Services complémentaires	286 \$	326 \$	371 \$	405 \$	437 \$
° Autres services	149 \$	179 \$	184 \$	202 \$	238 \$
Total des activités de soutien	1 022 \$	1 141 \$	1 214 \$	1 325 \$	1 418 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 182 \$	4 412 \$	4 612 \$	4 762 \$	5 094 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	202 \$	229 \$	248 \$	274 \$	283 \$
° Services corporatifs	134 \$	148 \$	149 \$	170 \$	172 \$
° Autre coût	34 \$	43 \$	43 \$	57 \$	71 \$
Total des activités administratives	370 \$	421 \$	439 \$	501 \$	526 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	90 \$	94 \$	98 \$	123 \$	120 \$
° Entretien ménager	188 \$	198 \$	216 \$	217 \$	230 \$
° Consommation énergétique	103 \$	120 \$	112 \$	134 \$	131 \$
° Autre coût	19 \$	14 \$	27 \$	44 \$	43 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	400 \$	426 \$	452 \$	518 \$	524 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 952 \$	5 259 \$	5 503 \$	5 781 \$	6 144 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(853) Commission scolaire des Laurentides

13, rue Saint-Antoine

Sainte-Agathe-des-Monts QC (Québec) J8C 2C3

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	77	78	76	83	55
Éducation préscolaire 5 ans	681	625	631	597	574
Total partiel (éducation préscolaire)	758	703	707	680	629
Primaire	4 691	4 673	4 605	4 443	4 329
Secondaire	3 544	3 499	3 599	3 737	3 776
Total partiel (formation générale des jeunes)	8 993	8 875	8 911	8 860	8 734
Formation générale des adultes	232	225	174	167	185
Formation professionnelle	408	461	449	474	506
Total global des élèves	9 633	9 560	9 534	9 501	9 425

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,7	15,5	15,5	15,5	15,1
° Formation générale des adultes	10,3	9,5	7,4	7,3	9,8
° Formation professionnelle	10,1	10,0	9,7	10,1	9,8
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	65,9	67,1	67,7	67,7	69,0
° Cadres	5,0	4,9	5,3	5,7	5,8
° Professionnels	2,7	3,0	3,0	3,5	4,0
° Personnel de soutien	23,3	24,7	26,2	27,9	28,8
Total	96,8	99,8	102,2	104,7	107,6

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	28	28	28	29	29
	m²	107 384	107 384	107 384	111 109	111 109
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	1	1	2	1	1
	m²	3 466	3 466	7 181	3 466	3 466
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	m²	0	0	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	29	29	30	30	30
	m²	110 850	110 850	114 565	114 575	114 575
	m² / élève	11,5	11,6	12,0	12,1	12,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			52 871 934 \$	
(B) Dépenses exclues			12 040 747 \$	
° Investissement	2 449 193 \$			
° Financement	2 299 318 \$			
° Transport scolaire	3 920 128 \$			
° Autres	3 372 108 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			40 831 187 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 423 205 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			38 407 982 \$	
(F) Élèves pris en considération			5 525	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 952 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	11	0,2%	9,1%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	339	6,1%	1,8%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	350	6,3%	2,0%	6,6%
Primaire	2 382	43,1%	1,6%	20,1%
Secondaire	2 008	36,3%	2,6%	17,7%
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 740	85,8%	2,1%	18,1%
Formation générale des adultes	303	5,5%		
Formation professionnelle	482	8,7%		
Total global des élèves	5 525	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		4 159 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 657 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 816 \$	
50000 Activités administratives		584 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		552 \$	
Coût par élève		6 952 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(15) Laurentides**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 251 274 \$	8 090 398 \$	7 264 776 \$	16 606 448 \$	1 519 538 \$	4 852 566 \$	22 978 552 \$
Élèves (ETP)	350	2 382	2 008	4 740	303	482	5 525
Coût par élève	3 575 \$	3 396 \$	3 619 \$	3 504 \$	5 015 \$	10 061 \$	4 159 \$
Dépenses salariales	3 543 \$	3 382 \$	3 604 \$	3 488 \$	5 344 \$	7 619 \$	3 951 \$
Fournitures et matériel	37 \$	36 \$	92 \$	60 \$	117 \$	2 016 \$	234 \$
Autres	0 \$	8 \$	8 \$	7 \$	109 \$	2 145 \$	199 \$
Revenus spécifiques	(5\$)	(30\$)	(85\$)	(51\$)	(555\$)	(1 718\$)	(225\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
690 \$				45 \$			
Gestion				Gestion			
356 \$							
Moyens d'enseignement							
147 \$							
Bibliothèque et audiovisuel				Services corporatifs			
70 \$				173 \$			
Informatique d'enseignement				Informatique de gestion			
77 \$				34 \$			
				Imprimerie et reprographie			
				13 \$			
Services complémentaires				Autres services			
498 \$				126 \$			
Services personnels à l'élève				Perfectionnement - Autre personnel			
313 \$				10 \$			
Vie scolaire							
146 \$							
Santé et services sociaux				Coût par élève			
26 \$				584 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap							
13 \$							
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
120 \$							
Orthopédagogie							
105 \$							
Autres services							
16 \$							
Entretien des biens meubles							
Conservation des immeubles							
Entretien ménager							
Consommation énergétique							
Location d'immeubles							
Protection et sécurité							
Coût par élève				Coût par élève			
1 657 \$				552 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 193 \$	128 \$	3 321 \$	0 \$		3 321 \$
° de suppléance	212 \$	31 \$	243 \$	0 \$		243 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		332 \$	332 \$	179 \$	0 \$	511 \$
° professionnel		266 \$	266 \$	10 \$	0 \$	276 \$
° de soutien administratif	0 \$	205 \$	205 \$	131 \$	0 \$	336 \$
° de soutien technique	109 \$	428 \$	537 \$	52 \$	1 \$	590 \$
° de soutien ouvrier	49 \$	0 \$	49 \$	0 \$	262 \$	312 \$
Total de la rémunération	3 563 \$	1 391 \$	4 954 \$	372 \$	263 \$	5 589 \$
Contribution de l'employeur	387 \$	156 \$	543 \$	40 \$	31 \$	615 \$
Fournitures et matériel	234 \$	54 \$	288 \$	22 \$	203 \$	513 \$
Services, honoraires et contrats	171 \$	126 \$	296 \$	112 \$	57 \$	466 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	29 \$	120 \$	149 \$	58 \$	0 \$	208 \$
Revenus spécifiques	(225\$)	(190\$)	(415\$)	(20\$)	(4\$)	(439\$)
Coût par élève	4 159 \$	1 657 \$	5 816 \$	584 \$	552 \$	6 952 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		22	37 559	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		5	46 404	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		0	0	
Total des bâtiments		27	83 963	15,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)		63		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	14		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	317,1				317,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,9				14,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	29,3				29,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,3				10,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	51,9				51,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,3				9,3
Total partiel (personnel enseignant)		398,3				398,3
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		20,0	12,2	1,0	33,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,6	2,2	0,2	6,0
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		26,0	1,2	0,0	27,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,7	0,2	0,0	4,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		105,8	45,5	52,9	204,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		19,1	8,2	9,6	37,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			151,7	58,9	53,8	264,5
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	398,3	151,7	58,9	53,8	662,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	72,1	27,5	10,7	9,7	120,0
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	8,3	1,50	Tech. éduc. spécialisée	23,1	4,18	
Ortho., psycho., ergo.	2,6	0,47	Préposés aux élèves handicapés	2,4	0,43	
Psychologues	4,2	0,76	Informaticiens	6,2	1,12	
Conseillers en orientation	5,0	0,90	Concierges	9,4	1,70	
Orthophonistes	1,1	0,20	Ouvriers d'entretien	40,5	7,33	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 504 \$	3 617 \$	3 270 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 575 \$	3 721 \$	3 313 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 396 \$	3 482 \$	3 116 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 619 \$	3 757 \$	3 473 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	5 015 \$	4 584 \$	3 897 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	10 061 \$	6 982 \$	7 086 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	4 159 \$	3 857 \$	3 473 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	690 \$	681 \$	582 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	147 \$	88 \$	66 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	498 \$	442 \$	376 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	323 \$	260 \$	184 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 657 \$	1 472 \$	1 209 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 816 \$	5 329 \$	4 682 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	356 \$	291 \$	230 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	173 \$	171 \$	136 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	55 \$	51 \$	30 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	584 \$	513 \$	396 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	149 \$	142 \$	77 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	222 \$	237 \$	183 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	152 \$	195 \$	128 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	28 \$	31 \$	57 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	552 \$	605 \$	445 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 952 \$	6 448 \$	5 522 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,9	14,8	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	10,3	11,9	13,5	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,3	9,0	9,5	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,0	5,8	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,9	4,5	3,7	4,6	4,4
° Personnel de soutien	37,0	25,9	22,4	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,3	101,5	100,7	99,7	100,0
	Primaire	97,7	99,6	99,9	99,9	100,0
	Secondaire	98,4	97,7	99,6	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,9	99,4	98,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	80,9	160,4	78,8	95,3	100,0
	Primaire	196,1	148,1	79,0	99,6	100,0
	Secondaire	115,5	130,4	85,2	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		184,3	328,6	36,0	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		406,0	233,5	70,4	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	156,5	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	94,9	100,3	91,9	100,7	100,0
° Organisation scolaire	297,6	235,0	116,4	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 016 \$	3 143 \$	3 376 \$	3 460 \$	3 504 \$
° Éducation préscolaire	2 625 \$	2 732 \$	3 353 \$	3 395 \$	3 575 \$
° Enseignement primaire	2 908 \$	3 010 \$	3 248 \$	3 347 \$	3 396 \$
° Enseignement secondaire	3 222 \$	3 394 \$	3 539 \$	3 617 \$	3 619 \$
° Formation générale des adultes	3 762 \$	3 476 \$	4 288 \$	4 354 \$	5 015 \$
° Formation professionnelle	8 401 \$	9 207 \$	7 971 \$	9 156 \$	10 061 \$
Total des activités d'enseignement	3 444 \$	3 631 \$	3 805 \$	3 991 \$	4 159 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	556 \$	640 \$	642 \$	672 \$	690 \$
° Moyens d'enseignement	88 \$	133 \$	128 \$	138 \$	147 \$
° Services complémentaires	274 \$	304 \$	370 \$	465 \$	498 \$
° Autres services	274 \$	257 \$	215 \$	287 \$	323 \$
Total des activités de soutien	1 192 \$	1 334 \$	1 354 \$	1 562 \$	1 657 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 637 \$	4 965 \$	5 159 \$	5 553 \$	5 816 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	256 \$	252 \$	289 \$	307 \$	356 \$
° Services corporatifs	115 \$	111 \$	155 \$	157 \$	173 \$
° Autre coût	27 \$	44 \$	37 \$	44 \$	55 \$
Total des activités administratives	398 \$	407 \$	480 \$	508 \$	584 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	139 \$	151 \$	144 \$	154 \$	149 \$
° Entretien ménager	187 \$	195 \$	194 \$	211 \$	222 \$
° Consommation énergétique	139 \$	142 \$	137 \$	156 \$	152 \$
° Autre coût	15 \$	18 \$	21 \$	27 \$	28 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	480 \$	505 \$	496 \$	547 \$	552 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 515 \$	5 878 \$	6 135 \$	6 609 \$	6 952 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(854) Commission scolaire Pierre-Neveu

525, rue de la Madone

Mont-Laurier (Québec) (Québec) J9L 1S4

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (15) Laurentides

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	13	7	15	8	11
Éducation préscolaire 5 ans	391	391	336	358	339
Total partiel (éducation préscolaire)	404	398	351	366	350
Primaire	2 576	2 579	2 520	2 463	2 382
Secondaire	2 111	2 026	2 015	1 944	2 008
Total partiel (formation générale des jeunes)	5 091	5 003	4 886	4 773	4 740
Formation générale des adultes	258	302	383	349	303
Formation professionnelle	424	446	459	466	482
Total global des élèves	5 772	5 750	5 728	5 587	5 525

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,2	16,2	15,4	14,8	14,9
° Formation générale des adultes	9,8	9,9	11,9	12,4	10,3
° Formation professionnelle	7,8	8,0	9,7	9,2	9,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,4	68,8	69,2	71,9	72,1
° Cadres	5,5	5,3	4,9	5,7	6,0
° Professionnels	4,2	4,2	4,2	3,9	4,9
° Personnel de soutien	31,7	33,0	33,1	34,0	37,0
Total	109,9	111,3	111,4	115,5	120,0

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	21	21	21	22	22
	m²	37 359	37 359	37 359	37 559	37 559
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	44 062	46 539	46 539	46 404	46 404
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	2	2	3	2	0
	m²	1 290	1 290	1 490	1 290	0
Total des bâtiments	Nombre	28	28	29	29	27
	m²	82 711	85 188	85 388	85 253	83 963
	m² / élève	14,3	14,8	14,9	15,3	15,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			54 424 546 \$	
(B) Dépenses exclues			11 000 356 \$	
° Investissement	2 129 324 \$			
° Financement	2 496 956 \$			
° Transport scolaire	3 381 249 \$			
° Autres	2 992 826 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			43 424 190 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 444 135 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			41 980 055 \$	
(F) Élèves pris en considération			6 942	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 047 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	412	5,9%	1,5%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	412	5,9%	1,5%	1,9%
Primaire	3 059	44,1%	1,8%	11,2%
Secondaire	2 678	38,6%	0,7%	12,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 149	88,6%	1,3%	11,2%
Formation générale des adultes	390	5,6%		
Formation professionnelle	403	5,8%		
Total global des élèves	6 942	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 617 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 423 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 040 \$	
50000 Activités administratives		442 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		566 \$	
Coût par élève		6 047 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 613 030 \$	9 890 418 \$	9 464 213 \$	20 967 661 \$	1 389 510 \$	2 748 466 \$	25 105 637 \$
Élèves (ETP)	412	3 059	2 678	6 149	390	403	6 942
Coût par élève	3 915 \$	3 233 \$	3 534 \$	3 410 \$	3 563 \$	6 818 \$	3 617 \$
Dépenses salariales	3 898 \$	3 229 \$	3 503 \$	3 393 \$	3 647 \$	6 102 \$	3 565 \$
Fournitures et matériel	22 \$	58 \$	95 \$	72 \$	164 \$	736 \$	116 \$
Autres	0 \$	3 \$	30 \$	14 \$	48 \$	53 \$	19 \$
Revenus spécifiques	(5\$)	(57\$)	(94\$)	(70\$)	(296\$)	(73\$)	(82\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			50000 Activités administratives		
Gestion des écoles et des centres		680 \$	Conseil des commissaires et comités		32 \$
			Gestion		268 \$
Moyens d'enseignement		89 \$			
Bibliothèque et audiovisuel	35 \$		Services corporatifs		130 \$
Informatique d'enseignement	53 \$		Informatique de gestion	44 \$	
			Imprimerie et reprographie	6 \$	
Services complémentaires		383 \$	Autres services		79 \$
Services personnels à l'élève	268 \$		Perfectionnement - Autre personnel		12 \$
Vie scolaire	40 \$				
Santé et services sociaux	27 \$		Coût par élève		442 \$
Soutien aux élèves ayant un handicap	48 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		
Services pédagogiques et de formation d'appoint					
		147 \$			
Orthopédagogie	127 \$		Entretien des biens meubles		8 \$
Autres services	20 \$		Conservation des immeubles	8,54 \$	147 \$
			Entretien ménager	11,73 \$	202 \$
Animation et développement pédagogique		101 \$	Consommation énergétique	10,99 \$	189 \$
			Location d'immeubles		4 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		23 \$	Protection et sécurité		16 \$
Coût par élève		1 423 \$	Coût par élève		566 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 079 \$	117 \$	3 197 \$	0 \$		3 197 \$
° de suppléance	163 \$	13 \$	176 \$	0 \$		177 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		297 \$	297 \$	158 \$	10 \$	465 \$
° professionnel		334 \$	334 \$	6 \$	0 \$	339 \$
° de soutien administratif	0 \$	221 \$	221 \$	100 \$	0 \$	320 \$
° de soutien technique	1 \$	302 \$	303 \$	44 \$	13 \$	360 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	197 \$	197 \$
Total de la rémunération	3 243 \$	1 284 \$	4 527 \$	308 \$	220 \$	5 055 \$
Contribution de l'employeur	322 \$	139 \$	461 \$	33 \$	26 \$	520 \$
Fournitures et matériel	116 \$	43 \$	158 \$	20 \$	218 \$	397 \$
Services, honoraires et contrats	8 \$	43 \$	51 \$	58 \$	106 \$	215 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	11 \$	26 \$	37 \$	30 \$	1 \$	69 \$
Revenus spécifiques	(82\$)	(112\$)	(195\$)	(7\$)	(6\$)	(208\$)
Coût par élève	3 617 \$	1 423 \$	5 040 \$	442 \$	566 \$	6 047 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	19	103 755	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	2	6 809	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	3	8 838	
Total des bâtiments	24	119 402	17,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)	39		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	387,9				387,9
	Nb d'élèves par enseignant	15,9				15,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	23,8				23,8
	Nb d'élèves par enseignant	16,4				16,4
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	45,9				45,9
	Nb d'élèves par enseignant	8,8				8,8
Total partiel (personnel enseignant)		457,6				457,6
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		25,4	12,5	1,2	39,2
	Ratio par 1 000 élèves		3,7	1,8	0,2	5,6
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		37,3	2,0	0,0	39,3
	Ratio par 1 000 élèves		5,4	0,3	0,0	5,7
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		103,7	28,4	41,5	173,6
	Ratio par 1 000 élèves		14,9	4,1	6,0	25,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			166,5	43,0	42,7	252,1
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	457,6	166,5	43,0	42,7	709,7
	Ratio par 1 000 élèves	65,9	24,0	6,2	6,1	102,2
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	8,1	1,17	Tech. éduc. spécialisée	13,1	1,89	
Ortho., psycho., ergo.	10,2	1,47	Préposés aux élèves handicapés	4,9	0,71	
Psychologues	4,2	0,61	Informaticiens	7,9	1,14	
Conseillers en orientation	8,1	1,17	Concierges	17,8	2,56	
Orthophonistes	3,0	0,43	Ouvriers d'entretien	20,8	3,00	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 410 \$	3 617 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 915 \$	3 721 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 233 \$	3 482 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 534 \$	3 757 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 563 \$	4 584 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 818 \$	6 982 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 617 \$	3 857 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	680 \$	681 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	89 \$	88 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	383 \$	442 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	272 \$	260 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 423 \$	1 472 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 040 \$	5 329 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	268 \$	291 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	130 \$	171 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	45 \$	51 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	442 \$	513 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	147 \$	142 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	202 \$	237 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	189 \$	195 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	28 \$	31 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	566 \$	605 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 047 \$	6 448 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,9	14,8	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	16,4	11,9	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	8,8	9,0	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,6	5,8	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,7	4,5	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	25,0	25,9	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,9	101,5	99,5	99,7	100,0
	Primaire	97,8	99,6	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	93,3	97,7	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		100,9	99,4	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	78,7	160,4	82,2	95,3	100,0
	Primaire	114,7	148,1	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	59,2	130,4	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		27,6	328,6	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		147,1	233,5	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	99,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	101,1	100,3	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	113,1	235,0	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 173 \$	3 247 \$	3 374 \$	3 392 \$	3 410 \$
° Éducation préscolaire	2 927 \$	3 167 \$	3 590 \$	3 660 \$	3 915 \$
° Enseignement primaire	2 969 \$	3 038 \$	3 151 \$	3 154 \$	3 233 \$
° Enseignement secondaire	3 427 \$	3 501 \$	3 598 \$	3 628 \$	3 534 \$
° Formation générale des adultes	3 103 \$	3 068 \$	3 376 \$	3 596 \$	3 563 \$
° Formation professionnelle	4 232 \$	4 740 \$	5 769 \$	6 137 \$	6 818 \$
Total des activités d'enseignement	3 260 \$	3 371 \$	3 559 \$	3 568 \$	3 617 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	536 \$	592 \$	632 \$	671 \$	680 \$
° Moyens d'enseignement	68 \$	74 \$	80 \$	86 \$	89 \$
° Services complémentaires	339 \$	381 \$	442 \$	459 \$	383 \$
° Autres services	202 \$	242 \$	270 \$	299 \$	272 \$
Total des activités de soutien	1 145 \$	1 288 \$	1 424 \$	1 515 \$	1 423 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 404 \$	4 659 \$	4 983 \$	5 083 \$	5 040 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	218 \$	231 \$	250 \$	281 \$	268 \$
° Services corporatifs	118 \$	117 \$	124 \$	135 \$	130 \$
° Autre coût	19 \$	28 \$	29 \$	30 \$	45 \$
Total des activités administratives	355 \$	376 \$	403 \$	446 \$	442 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	103 \$	128 \$	138 \$	136 \$	147 \$
° Entretien ménager	160 \$	164 \$	177 \$	195 \$	202 \$
° Consommation énergétique	150 \$	185 \$	156 \$	178 \$	189 \$
° Autre coût	21 \$	25 \$	25 \$	25 \$	28 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	433 \$	502 \$	496 \$	535 \$	566 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 193 \$	5 537 \$	5 882 \$	6 064 \$	6 047 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(861) Commission scolaire de Sorel-Tracy

41, avenue de l'Hôtel-Dieu

Sorel-Tracy (Québec) (Québec) J3P 1L1

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	7	7	7	0
Éducation préscolaire 5 ans	489	479	481	467	412
Total partiel (éducation préscolaire)	489	486	488	474	412
Primaire	3 276	3 274	3 201	3 160	3 059
Secondaire	3 100	2 855	2 713	2 653	2 678
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 865	6 615	6 402	6 287	6 149
Formation générale des adultes	331	330	410	392	390
Formation professionnelle	666	672	572	426	403
Total global des élèves	7 862	7 617	7 383	7 105	6 942

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,3	15,9	15,2	15,6	15,9
° Formation générale des adultes	15,2	16,1	15,3	15,3	16,4
° Formation professionnelle	12,4	11,5	9,6	9,6	8,8
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,2	64,8	68,9	66,7	65,9
° Cadres	4,9	5,0	5,9	5,7	5,6
° Professionnels	5,1	5,4	5,7	5,9	5,7
° Personnel de soutien	21,8	23,4	24,7	26,0	25,0
Total	95,1	98,7	105,2	104,3	102,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	19	19	20	19	19
	m²	103 755	103 755	108 146	103 755	103 755
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	1	1	0	2	2
	m²	4 391	4 391	0	6 809	6 809
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	4	3	3
	m²	13 250	13 250	11 256	8 838	8 838
Total des bâtiments	Nombre	25	25	24	24	24
	m²	121 396	121 396	119 402	119 402	119 402
	m² / élève	15,4	15,9	16,2	16,8	17,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			113 019 392 \$	
(B) Dépenses exclues			24 729 042 \$	
° Investissement	6 187 280 \$			
° Financement	4 131 218 \$			
° Transport scolaire	6 431 885 \$			
° Autres	7 978 659 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			88 290 351 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 238 417 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			85 051 934 \$	
(F) Élèves pris en considération			14 306	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 945 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	85	0,6%	0,0%	5,9%
Éducation préscolaire 5 ans	1 034	7,2%	1,8%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 119	7,8%	1,7%	11,1%
Primaire	7 022	49,1%	2,5%	26,6%
Secondaire	4 357	30,5%	3,4%	21,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	12 498	87,4%	2,7%	23,6%
Formation générale des adultes	358	2,5%		
Formation professionnelle	1 450	10,1%		
Total global des élèves	14 306	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 823 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 225 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 048 \$	
50000 Activités administratives		408 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		489 \$	
Coût par élève		5 945 \$	

INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : **Francophone**

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	3 811 157 \$	24 772 770 \$	16 002 686 \$	44 586 613 \$	1 770 999 \$	8 337 789 \$	54 695 401 \$
Élèves (ETP)	1 119	7 022	4 357	12 498	358	1 450	14 306
Coût par élève	3 406 \$	3 528 \$	3 673 \$	3 567 \$	4 947 \$	5 751 \$	3 823 \$
Dépenses salariales	3 386 \$	3 527 \$	3 642 \$	3 555 \$	4 898 \$	5 129 \$	3 748 \$
Fournitures et matériel	31 \$	33 \$	58 \$	41 \$	245 \$	572 \$	100 \$
Autres	0 \$	11 \$	23 \$	14 \$	12 \$	274 \$	40 \$
Revenus spécifiques	(12\$)	(43\$)	(50\$)	(43\$)	(208\$)	(223\$)	(65\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

50000 Activités administratives

Gestion des écoles et des centres		633 \$	Conseil des commissaires et comités		19 \$
			Gestion		231 \$
Moyens d'enseignement		68 \$			
Bibliothèque et audiovisuel	32 \$		Services corporatifs		151 \$
Informatique d'enseignement	36 \$		Informatique de gestion	60 \$	
			Imprimerie et reprographie	6 \$	
Services complémentaires		380 \$	Autres services		84 \$
Services personnels à l'élève	165 \$		Perfectionnement - Autre personnel		8 \$
Vie scolaire	67 \$				
Santé et services sociaux	14 \$		Coût par élève		408 \$
Soutien aux élèves ayant un handicap	134 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		
Services pédagogiques et de formation d'appoint					
		35 \$			
Orthopédagogie	0 \$		Entretien des biens meubles		23 \$
Autres services	35 \$		Conservation des immeubles		10,21 \$
			Entretien ménager		12,37 \$
Animation et développement pédagogique		96 \$	Consommation énergétique		10,95 \$
			Location d'immeubles		1 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		12 \$	Protection et sécurité		7 \$
Coût par élève		1 225 \$	Coût par élève		489 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 174 \$	27 \$	3 201 \$	0 \$		3 201 \$
° de suppléance	204 \$	12 \$	216 \$	9 \$		225 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		274 \$	274 \$	147 \$	4 \$	425 \$
° professionnel		254 \$	254 \$	5 \$	0 \$	260 \$
° de soutien administratif	0 \$	242 \$	242 \$	61 \$	0 \$	303 \$
° de soutien technique	3 \$	279 \$	282 \$	22 \$	7 \$	311 \$
° de soutien ouvrier	3 \$	0 \$	3 \$	4 \$	178 \$	185 \$
Total de la rémunération	3 384 \$	1 089 \$	4 473 \$	248 \$	189 \$	4 910 \$
Contribution de l'employeur	364 \$	125 \$	489 \$	28 \$	24 \$	540 \$
Fournitures et matériel	100 \$	49 \$	149 \$	28 \$	194 \$	371 \$
Services, honoraires et contrats	33 \$	80 \$	113 \$	96 \$	99 \$	308 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	7 \$	10 \$	18 \$	24 \$	0 \$	42 \$
Revenus spécifiques	(65\$)	(128\$)	(193\$)	(16\$)	(17\$)	(226\$)
Coût par élève	3 823 \$	1 225 \$	5 048 \$	408 \$	489 \$	5 945 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	15	78 856	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	33	111 125	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	3	4 937	
Total des bâtiments	51	194 918	13,6
Âge moyen des bâtiments (première construction)	42		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	9	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	4	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	823,2				823,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,2				15,2
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	37,8				37,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,5				9,5
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	128,5				128,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,3				11,3
Total partiel (personnel enseignant)		989,5				989,5
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		45,0	26,6	1,0	72,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,1	1,9	0,1	5,1
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		61,5	1,4	0,0	63,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,3	0,1	0,0	4,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		206,9	54,0	76,7	337,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		14,5	3,8	5,4	23,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			313,4	82,1	77,7	473,1
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	989,5	313,4	82,1	77,7	1 462,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	69,2	21,9	5,7	5,4	102,2
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	15,7	1,10	Tech. éduc. spécialisée	40,6	2,84	
Ortho., psycho., ergo.	8,6	0,60	Préposés aux élèves handicapés	12,4	0,87	
Psychologues	12,7	0,89	Informaticiens	16,4	1,15	
Conseillers en orientation	10,5	0,73	Concierges	45,5	3,18	
Orthophonistes	4,9	0,34	Ouvriers d'entretien	31,3	2,19	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 567 \$	3 408 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 406 \$	3 232 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 528 \$	3 306 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 673 \$	3 581 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 947 \$	4 213 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 751 \$	6 251 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 823 \$	3 592 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	633 \$	597 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	68 \$	73 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	380 \$	398 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	144 \$	206 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 225 \$	1 274 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 048 \$	4 866 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	231 \$	248 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	151 \$	143 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	27 \$	33 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	408 \$	424 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	139 \$	136 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	169 \$	197 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	149 \$	169 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	32 \$	26 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	489 \$	528 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 945 \$	5 818 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,2	15,8	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	9,5	12,6	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,3	10,0	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,1	5,3	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,4	4,3	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,6	21,9	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,4	100,6	99,5	99,7	100,0
	Primaire	99,3	99,3	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	100,8	98,6	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,4	98,9	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	94,5	101,0	82,2	95,3	100,0
	Primaire	107,3	105,1	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	91,1	103,0	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		19,3	68,1	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		146,7	124,6	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	105,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	103,3	104,7	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	69,0	110,9	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 142 \$	3 218 \$	3 392 \$	3 533 \$	3 567 \$
° Éducation préscolaire	2 769 \$	2 769 \$	3 405 \$	3 375 \$	3 406 \$
° Enseignement primaire	3 019 \$	3 140 \$	3 219 \$	3 421 \$	3 528 \$
° Enseignement secondaire	3 478 \$	3 504 \$	3 692 \$	3 760 \$	3 673 \$
° Formation générale des adultes	3 678 \$	4 062 \$	4 337 \$	4 642 \$	4 947 \$
° Formation professionnelle	4 923 \$	5 124 \$	5 393 \$	5 598 \$	5 751 \$
Total des activités d'enseignement	3 311 \$	3 408 \$	3 601 \$	3 754 \$	3 823 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	515 \$	551 \$	575 \$	624 \$	633 \$
° Moyens d'enseignement	51 \$	44 \$	70 \$	73 \$	68 \$
° Services complémentaires	327 \$	287 \$	299 \$	346 \$	380 \$
° Autres services	84 \$	100 \$	118 \$	142 \$	144 \$
Total des activités de soutien	977 \$	981 \$	1 062 \$	1 185 \$	1 225 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 288 \$	4 389 \$	4 662 \$	4 938 \$	5 048 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	170 \$	189 \$	203 \$	212 \$	231 \$
° Services corporatifs	112 \$	125 \$	120 \$	140 \$	151 \$
° Autre coût	12 \$	19 \$	19 \$	19 \$	27 \$
Total des activités administratives	294 \$	332 \$	342 \$	372 \$	408 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	120 \$	121 \$	146 \$	131 \$	139 \$
° Entretien ménager	167 \$	154 \$	147 \$	155 \$	169 \$
° Consommation énergétique	121 \$	145 \$	125 \$	151 \$	149 \$
° Autre coût	24 \$	18 \$	24 \$	24 \$	32 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	432 \$	438 \$	443 \$	460 \$	489 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 014 \$	5 160 \$	5 448 \$	5 770 \$	5 945 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(862) Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

2255, avenue Sainte-Anne

Saint-Hyacinthe (Québec) (Québec) J2S 5H7

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	205	221	93	82	85
Éducation préscolaire 5 ans	1 129	1 143	1 119	1 039	1 034
Total partiel (éducation préscolaire)	1 334	1 364	1 212	1 121	1 119
Primaire	7 619	7 520	7 494	7 258	7 022
Secondaire	4 242	4 212	4 256	4 356	4 357
Total partiel (formation générale des jeunes)	13 195	13 096	12 962	12 735	12 498
Formation générale des adultes	326	273	319	339	358
Formation professionnelle	1 312	1 343	1 380	1 360	1 450
Total global des élèves	14 832	14 713	14 661	14 434	14 306

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,5	16,1	15,6	15,1	15,2
° Formation générale des adultes	11,4	9,6	9,4	9,8	9,5
° Formation professionnelle	12,0	11,5	10,7	11,1	11,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,3	65,2	67,8	69,4	69,2
° Cadres	4,7	4,6	4,5	5,2	5,1
° Professionnels	3,4	3,4	3,4	3,9	4,4
° Personnel de soutien	21,3	21,0	21,7	23,4	23,6
Total	92,7	94,1	97,3	101,8	102,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	44	42	42	15	15
	m²	173 837	144 396	144 736	78 856	78 856
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	6	6	33	33
	m²	14 144	42 615	42 615	111 125	111 125
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	4	4	3	3
	m²	5 336	6 306	6 306	4 937	4 937
Total des bâtiments	Nombre	52	52	52	51	51
	m²	193 317	193 317	193 657	194 918	194 918
	m² / élève	13,0	13,1	13,2	13,5	13,6



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			150 852 489 \$	
(B) Dépenses exclues			31 716 887 \$	
° Investissement	8 036 610 \$			
° Financement	6 229 192 \$			
° Transport scolaire	8 568 956 \$			
° Autres	8 882 129 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			119 135 602 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 965 773 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			116 169 829 \$	
(F) Élèves pris en considération			21 119	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 501 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	9	0,0%	100,0%	100,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 405	6,7%	1,6%	0,6%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 414	6,7%	2,2%	5,9%
Primaire	10 783	51,1%	2,0%	15,1%
Secondaire	7 857	37,2%	2,2%	13,0%
Total partiel (formation générale des jeunes)	20 054	95,0%	2,1%	13,7%
Formation générale des adultes	428	2,0%		
Formation professionnelle	637	3,0%		
Total global des élèves	21 119	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 502 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 240 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 742 \$	
50000 Activités administratives		314 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		445 \$	
Coût par élève		5 501 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	4 955 178 \$	35 073 466 \$	28 727 433 \$	68 756 078 \$	1 600 278 \$	3 595 790 \$	73 952 146 \$
Élèves (ETP)	1 414	10 783	7 857	20 054	428	637	21 119
Coût par élève	3 504 \$	3 253 \$	3 656 \$	3 429 \$	3 739 \$	5 644 \$	3 502 \$
Dépenses salariales	3 474 \$	3 234 \$	3 641 \$	3 410 \$	3 522 \$	5 356 \$	3 471 \$
Fournitures et matériel	42 \$	64 \$	112 \$	81 \$	173 \$	761 \$	104 \$
Autres	0 \$	2 \$	11 \$	5 \$	232 \$	228 \$	17 \$
Revenus spécifiques	(11\$)	(47\$)	(108\$)	(68\$)	(188\$)	(701\$)	(90\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		536 \$	Conseil des commissaires et comités		13 \$	
			Gestion		173 \$	
Moyens d'enseignement		79 \$				
Bibliothèque et audiovisuel	40 \$		Services corporatifs		111 \$	
Informatique d'enseignement	39 \$		Informatique de gestion		46 \$	
			Imprimerie et reprographie		9 \$	
Services complémentaires		443 \$	Autres services		56 \$	
Services personnels à l'élève	297 \$		Perfectionnement - Autre personnel			17 \$
Vie scolaire	112 \$					
Santé et services sociaux	8 \$		Coût par élève		314 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	26 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint						
		114 \$				
Orthopédagogie	87 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Entretien des biens meubles					9 \$	
Conservation des immeubles			7,57 \$		87 \$	
Entretien ménager			16,57 \$		190 \$	
Consommation énergétique			13,19 \$		151 \$	
Location d'immeubles					2 \$	
Protection et sécurité					5 \$	
Coût par élève		1 240 \$	Coût par élève		445 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 946 \$	47 \$	2 993 \$	0 \$		2 993 \$
° de suppléance	188 \$	23 \$	210 \$	0 \$		211 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		277 \$	277 \$	88 \$	0 \$	365 \$
° professionnel		297 \$	297 \$	5 \$	0 \$	302 \$
° de soutien administratif	0 \$	144 \$	144 \$	62 \$	0 \$	206 \$
° de soutien technique	0 \$	253 \$	253 \$	49 \$	2 \$	304 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	182 \$	182 \$
Total de la rémunération	3 134 \$	1 041 \$	4 175 \$	204 \$	183 \$	4 562 \$
Contribution de l'employeur	337 \$	115 \$	452 \$	22 \$	22 \$	497 \$
Fournitures et matériel	104 \$	47 \$	150 \$	16 \$	189 \$	355 \$
Services, honoraires et contrats	15 \$	61 \$	76 \$	65 \$	55 \$	195 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	2 \$	12 \$	14 \$	16 \$	2 \$	31 \$
Revenus spécifiques	(90\$)	(35\$)	(124\$)	(10\$)	(6\$)	(140\$)
Coût par élève	3 502 \$	1 240 \$	4 742 \$	314 \$	445 \$	5 501 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	51	228 655	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	1	5 347	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	4	8 511	
Total des bâtiments	56	242 513	11,5
Âge moyen des bâtiments (première construction)	47		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	0	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 252,0				1 252,0
	Nb d'élèves par enseignant	16,0				16,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	27,9				27,9
	Nb d'élèves par enseignant	15,3				15,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	66,2				66,2
	Nb d'élèves par enseignant	9,6				9,6
Total partiel (personnel enseignant)		1 346,1				1 346,1

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		73,0	21,4	0,0	94,4
	Ratio par 1 000 élèves		3,5	1,0	0,0	4,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		114,7	1,0	0,0	115,7
	Ratio par 1 000 élèves		5,4	0,0	0,0	5,5
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		228,3	72,1	113,6	414,0
	Ratio par 1 000 élèves		10,8	3,4	5,4	19,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			416,0	94,5	113,6	624,1

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 346,1	416,0	94,5	113,6	1 970,2
	Ratio par 1 000 élèves	63,7	19,7	4,5	5,4	93,3

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	16,5	0,78	Tech. éduc. spécialisée	60,3	2,86
Ortho., psycho., ergo.	46,2	2,19	Préposés aux élèves handicapés	9,3	0,44
Psychologues	19,3	0,91	Informaticiens	18,9	0,89
Conseillers en orientation	8,8	0,42	Concierges	63,2	2,99
Orthophonistes	8,6	0,41	Ouvriers d'entretien	50,4	2,39



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 429 \$	3 390 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 504 \$	3 562 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 253 \$	3 230 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 656 \$	3 575 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 739 \$	4 237 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 644 \$	5 991 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 502 \$	3 574 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	536 \$	574 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	79 \$	69 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	443 \$	410 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	181 \$	205 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 240 \$	1 257 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 742 \$	4 831 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	173 \$	213 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	111 \$	136 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	30 \$	27 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	314 \$	377 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	87 \$	119 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	190 \$	186 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	151 \$	152 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	17 \$	25 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	445 \$	482 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 501 \$	5 690 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,0	16,0	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	15,3	13,3	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	9,6	10,3	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,5	4,8	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	5,5	4,5	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	19,6	21,2	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,3	100,4	99,5	99,7	100,0
	Primaire	98,9	99,1	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	97,2	99,1	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,6	100,1	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	80,0	87,6	82,2	95,3	100,0
	Primaire	73,5	85,5	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	63,7	78,2	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		3,4	36,4	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		33,6	84,4	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	99,0	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	98,7	101,2	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	216,1	89,8	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 997 \$	3 087 \$	3 188 \$	3 265 \$	3 429 \$
° Éducation préscolaire	2 822 \$	2 694 \$	3 384 \$	3 439 \$	3 504 \$
° Enseignement primaire	2 741 \$	2 864 \$	2 930 \$	3 030 \$	3 253 \$
° Enseignement secondaire	3 439 \$	3 543 \$	3 552 \$	3 574 \$	3 656 \$
° Formation générale des adultes	3 946 \$	3 886 \$	4 096 \$	3 866 \$	3 739 \$
° Formation professionnelle	5 825 \$	5 933 \$	5 873 \$	6 247 \$	5 644 \$
Total des activités d'enseignement	3 096 \$	3 185 \$	3 283 \$	3 363 \$	3 502 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	445 \$	451 \$	463 \$	512 \$	536 \$
° Moyens d'enseignement	54 \$	72 \$	68 \$	75 \$	79 \$
° Services complémentaires	324 \$	350 \$	357 \$	399 \$	443 \$
° Autres services	149 \$	187 \$	170 \$	194 \$	181 \$
Total des activités de soutien	973 \$	1 060 \$	1 056 \$	1 179 \$	1 240 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 069 \$	4 244 \$	4 340 \$	4 542 \$	4 742 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	165 \$	162 \$	164 \$	166 \$	173 \$
° Services corporatifs	91 \$	92 \$	89 \$	99 \$	111 \$
° Autre coût	20 \$	25 \$	21 \$	24 \$	30 \$
Total des activités administratives	276 \$	279 \$	275 \$	289 \$	314 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	76 \$	68 \$	67 \$	80 \$	87 \$
° Entretien ménager	176 \$	178 \$	182 \$	186 \$	190 \$
° Consommation énergétique	120 \$	142 \$	128 \$	140 \$	151 \$
° Autre coût	14 \$	11 \$	12 \$	14 \$	17 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	387 \$	399 \$	389 \$	420 \$	445 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 732 \$	4 922 \$	5 003 \$	5 251 \$	5 501 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(863) Commission scolaire des Hautes-Rivières

210, rue Notre-Dame

Saint-Jean-sur-Richelieu QC (Québec) J3B 6N3

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	41	138	10	11	9
Éducation préscolaire 5 ans	1 711	1 649	1 565	1 503	1 405
Total partiel (éducation préscolaire)	1 752	1 787	1 575	1 514	1 414
Primaire	11 772	11 759	11 564	11 220	10 783
Secondaire	7 492	7 309	7 335	7 666	7 857
Total partiel (formation générale des jeunes)	21 016	20 855	20 474	20 400	20 054
Formation générale des adultes	408	405	434	444	428
Formation professionnelle	640	634	619	621	637
Total global des élèves	22 064	21 894	21 527	21 465	21 119

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,6	16,4	16,5	16,3	16,0
° Formation générale des adultes	12,9	13,0	12,9	13,8	15,3
° Formation professionnelle	9,0	8,8	8,7	8,7	9,6
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	62,2	62,7	62,6	63,2	63,7
° Cadres	4,5	4,5	4,4	4,4	4,5
° Professionnels	4,3	4,8	4,9	5,3	5,5
° Personnel de soutien	18,0	18,5	18,3	19,0	19,6
Total	89,0	90,4	90,2	91,9	93,3

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	51	51	51	51	51
	m²	227 982	227 982	227 982	227 982	228 655
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	1	1	1	1	1
	m²	5 347	5 347	5 347	5 347	5 347
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	4	4	4	4
	m²	9 168	8 511	8 511	8 511	8 511
Total des bâtiments	Nombre	57	56	56	56	56
	m²	242 497	241 840	241 840	241 840	242 513
	m² / élève	11,0	11,0	11,2	11,3	11,5



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			281 409 893 \$	
(B) Dépenses exclues			63 854 361 \$	
° Investissement	18 782 280 \$			
° Financement	8 335 272 \$			
° Transport scolaire	10 110 466 \$			
° Autres	26 626 343 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			217 555 533 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			9 763 554 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			207 791 979 \$	
(F) Élèves pris en considération			37 377	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 559 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	35	0,1%	100,0%	100,0%
Éducation préscolaire 5 ans	2 707	7,2%	2,7%	1,3%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 742	7,3%	4,0%	5,3%
Primaire	18 787	50,3%	3,1%	16,6%
Secondaire	12 640	33,8%	2,7%	19,4%
Total partiel (formation générale des jeunes)	34 169	91,4%	3,0%	16,8%
Formation générale des adultes	1 303	3,5%		
Formation professionnelle	1 905	5,1%		
Total global des élèves	37 377	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 478 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 283 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 761 \$	
50000 Activités administratives		293 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		506 \$	
Coût par élève		5 559 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	8 766 741 \$	60 327 044 \$	46 072 322 \$	115 166 108 \$	4 966 987 \$	9 868 820 \$	130 001 915 \$
Élèves (ETP)	2 742	18 787	12 640	34 169	1 303	1 905	37 377
Coût par élève	3 197 \$	3 211 \$	3 645 \$	3 370 \$	3 812 \$	5 180 \$	3 478 \$
Dépenses salariales	3 186 \$	3 200 \$	3 686 \$	3 378 \$	3 708 \$	4 736 \$	3 459 \$
Fournitures et matériel	31 \$	51 \$	50 \$	49 \$	248 \$	752 \$	92 \$
Autres	3 \$	9 \$	14 \$	11 \$	16 \$	153 \$	18 \$
Revenus spécifiques	(22\$)	(49\$)	(105\$)	(68\$)	(160\$)	(461\$)	(91\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		586 \$		Conseil des commissaires et comités		15 \$	
				Gestion		166 \$	
Moyens d'enseignement		59 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		27 \$		Services corporatifs		100 \$	
Informatique d'enseignement		31 \$		Informatique de gestion		46 \$	
				Imprimerie et reprographie		1 \$	
Services complémentaires		391 \$		Autres services		54 \$	
Services personnels à l'élève		292 \$		Perfectionnement - Autre personnel		11 \$	
Vie scolaire		71 \$					
Santé et services sociaux		4 \$		Coût par élève		293 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		23 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		137 \$					
Orthopédagogie		84 \$		Entretien des biens meubles			3 \$
Autres services		54 \$		Conservation des immeubles		11,38 \$	143 \$
				Entretien ménager		15,37 \$	193 \$
Animation et développement pédagogique		100 \$		Consommation énergétique		11,76 \$	147 \$
				Location d'immeubles			8 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		10 \$		Protection et sécurité			12 \$
Coût par élève		1 283 \$		Coût par élève		506 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (16) Montérégie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 951 \$	113 \$	3 064 \$	0 \$		3 065 \$
° de suppléance	172 \$	25 \$	197 \$	2 \$		199 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		291 \$	291 \$	84 \$	12 \$	387 \$
° professionnel		246 \$	246 \$	17 \$	0 \$	262 \$
° de soutien administratif	0 \$	178 \$	178 \$	69 \$	0 \$	246 \$
° de soutien technique	0 \$	273 \$	273 \$	28 \$	7 \$	308 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	173 \$	173 \$
Total de la rémunération	3 123 \$	1 126 \$	4 249 \$	201 \$	192 \$	4 642 \$
Contribution de l'employeur	336 \$	128 \$	464 \$	23 \$	25 \$	511 \$
Fournitures et matériel	92 \$	53 \$	145 \$	7 \$	177 \$	329 \$
Services, honoraires et contrats	14 \$	92 \$	106 \$	81 \$	114 \$	302 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	4 \$	16 \$	20 \$	13 \$	3 \$	37 \$
Revenus spécifiques	(91\$)	(132\$)	(223\$)	(33\$)	(6\$)	(261\$)
Coût par élève	3 478 \$	1 283 \$	4 761 \$	293 \$	506 \$	5 559 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	66	432 008	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	3	7 310	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	12	28 965	
Total des bâtiments	81	468 283	12,5
Âge moyen des bâtiments (première construction)	41		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : **Francophone**

Strate : **35 000 élèves et plus**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	2 148,0				2 148,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,9				15,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	91,0				91,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,3				14,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	169,2				169,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,3				11,3
Total partiel (personnel enseignant)		2 408,2				2 408,2

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		138,1	45,1	0,6	183,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,7	1,2	0,0	4,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		146,7	12,5	1,0	160,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,9	0,3	0,0	4,3
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		467,4	128,5	186,5	782,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		12,5	3,4	5,0	20,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			752,2	186,1	188,1	1 126,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	2 408,2	752,2	186,1	188,1	3 534,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	64,4	20,1	5,0	5,0	94,6

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	30,3	0,81	Tech. éduc. spécialisée	110,0	2,94
Ortho., psycho., ergo.	21,7	0,58	Préposés aux élèves handicapés	25,3	0,68
Psychologues	28,0	0,75	Informaticiens	39,2	1,05
Conseillers en orientation	21,9	0,59	Concierges	84,3	2,26
Orthophonistes	21,2	0,57	Ouvriers d'entretien	97,1	2,60



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 370 \$	3 316 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 197 \$	3 157 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 211 \$	3 177 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 645 \$	3 553 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 812 \$	3 712 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 180 \$	5 018 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 478 \$	3 423 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	586 \$	572 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	59 \$	53 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	391 \$	375 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	248 \$	219 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 283 \$	1 220 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 761 \$	4 643 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	166 \$	197 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	100 \$	119 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	26 \$	23 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	293 \$	338 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	143 \$	102 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	193 \$	194 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	147 \$	149 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	23 \$	41 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	506 \$	486 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 559 \$	5 467 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (16) Montérégie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,9	16,1	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,3	14,5	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,3	11,6	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,9	4,8	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,3	4,0	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	20,9	21,0	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,9	97,7	99,5	99,7	100,0
	Primaire	102,3	99,8	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	100,9	99,6	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		100,4	99,1	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	70,8	73,1	82,2	95,3	100,0
	Primaire	68,9	68,1	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	65,7	75,8	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	0,0	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		27,4	26,9	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	82,2	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	102,4	99,3	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	13,6	29,0	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (16) Montérégie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 027 \$	3 091 \$	3 179 \$	3 294 \$	3 370 \$
° Éducation préscolaire	2 579 \$	2 808 \$	3 014 \$	3 141 \$	3 197 \$
° Enseignement primaire	2 774 \$	2 843 \$	2 946 \$	3 093 \$	3 211 \$
° Enseignement secondaire	3 576 \$	3 593 \$	3 622 \$	3 656 \$	3 645 \$
° Formation générale des adultes	3 417 \$	3 686 \$	3 623 \$	3 755 \$	3 812 \$
° Formation professionnelle	4 266 \$	4 663 \$	5 001 \$	5 217 \$	5 180 \$
Total des activités d'enseignement	3 107 \$	3 194 \$	3 289 \$	3 408 \$	3 478 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	539 \$	535 \$	566 \$	587 \$	586 \$
° Moyens d'enseignement	54 \$	64 \$	56 \$	62 \$	59 \$
° Services complémentaires	350 \$	340 \$	347 \$	374 \$	391 \$
° Autres services	180 \$	204 \$	209 \$	241 \$	248 \$
Total des activités de soutien	1 123 \$	1 143 \$	1 179 \$	1 264 \$	1 283 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 229 \$	4 337 \$	4 468 \$	4 672 \$	4 761 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	167 \$	157 \$	165 \$	177 \$	166 \$
° Services corporatifs	104 \$	91 \$	92 \$	97 \$	100 \$
° Autre coût	15 \$	14 \$	15 \$	18 \$	26 \$
Total des activités administratives	285 \$	262 \$	272 \$	292 \$	293 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	144 \$	133 \$	147 \$	150 \$	143 \$
° Entretien ménager	172 \$	178 \$	180 \$	186 \$	193 \$
° Consommation énergétique	126 \$	144 \$	126 \$	149 \$	147 \$
° Autre coût	20 \$	22 \$	22 \$	24 \$	23 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	463 \$	476 \$	476 \$	508 \$	506 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 977 \$	5 075 \$	5 215 \$	5 472 \$	5 559 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(864) Commission scolaire Marie-Victorin

13, rue Saint-Laurent Est

Longueuil (Québec) (Québec) J4H 4B7

Statut : Francophone

Strate : 35 000 élèves et plus

Région administrative : (16) Montérégie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	19	25	22	37	35
Éducation préscolaire 5 ans	3 157	2 900	2 905	2 633	2 707
Total partiel (éducation préscolaire)	3 176	2 925	2 927	2 670	2 742
Primaire	20 196	20 331	20 061	19 496	18 787
Secondaire	11 906	11 718	11 617	11 961	12 640
Total partiel (formation générale des jeunes)	35 278	34 974	34 605	34 127	34 169
Formation générale des adultes	1 135	1 126	1 192	1 227	1 303
Formation professionnelle	2 127	2 069	1 998	1 912	1 905
Total global des élèves	38 540	38 169	37 795	37 266	37 377

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,1	16,1	16,2	16,0	15,9
° Formation générale des adultes	15,1	13,9	15,4	14,6	14,3
° Formation professionnelle	12,7	12,0	11,3	11,2	11,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,0	63,6	63,2	64,2	64,4
° Cadres	4,6	4,7	4,9	4,9	4,9
° Professionnels	4,0	3,8	3,6	4,1	4,3
° Personnel de soutien	20,5	19,9	19,8	20,5	20,9
Total	92,0	92,0	91,5	93,7	94,6

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	70	67	66	64	66
	m²	437 007	430 120	429 516	421 991	432 008
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	5	6	6	3
	m²	11 673	13 493	13 731	18 649	7 310
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	9	11	11	11	12
	m²	19 756	24 978	25 344	27 643	28 965
Total des bâtiments	Nombre	83	83	83	81	81
	m²	468 436	468 591	468 591	468 283	468 283
	m² / élève	12,2	12,3	12,4	12,6	12,5



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			243 235 594 \$	
(B) Dépenses exclues			66 265 544 \$	
° Investissement	14 531 162 \$			
° Financement	13 851 554 \$			
° Transport scolaire	13 106 638 \$			
° Autres	24 776 189 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			176 970 051 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			8 759 075 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			168 210 975 \$	
(F) Élèves pris en considération			33 248	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 059 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	33	0,1%	27,3%	30,3%
Éducation préscolaire 5 ans	2 489	7,5%	0,8%	0,4%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 522	7,6%	1,2%	1,7%
Primaire	18 457	55,5%	1,2%	10,2%
Secondaire	11 356	34,2%	1,6%	11,4%
Total partiel (formation générale des jeunes)	32 335	97,3%	1,4%	10,0%
Formation générale des adultes	602	1,8%		
Formation professionnelle	311	0,9%		
Total global des élèves	33 248	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 214 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 108 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 322 \$	
50000 Activités administratives		284 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		454 \$	
Coût par élève		5 059 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	8 275 755 \$	55 977 291 \$	38 993 148 \$	103 246 195 \$	1 971 905 \$	1 632 253 \$	106 850 352 \$
Élèves (ETP)	2 522	18 457	11 356	32 335	602	311	33 248
Coût par élève	3 281 \$	3 033 \$	3 434 \$	3 193 \$	3 276 \$	5 250 \$	3 214 \$
Dépenses salariales	3 274 \$	2 976 \$	3 447 \$	3 165 \$	3 625 \$	5 108 \$	3 192 \$
Fournitures et matériel	46 \$	118 \$	124 \$	114 \$	127 \$	947 \$	122 \$
Autres	0 \$	1 \$	17 \$	6 \$	20 \$	209 \$	9 \$
Revenus spécifiques	(38\$)	(62\$)	(154\$)	(93\$)	(497\$)	(1 015\$)	(109\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
532 \$				14 \$			
Gestion				Gestion			
168 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
64 \$				91 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				21 \$			
Informatique d'enseignement				43 \$			
				Informatique de gestion			
				32 \$			
				Imprimerie et reprographie			
				9 \$			
Services complémentaires				Autres services			
350 \$				50 \$			
Services personnels à l'élève				224 \$			
Vie scolaire				80 \$			
Santé et services sociaux				6 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				39 \$			
				Coût par élève			
				284 \$			
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
				115 \$			
Orthopédagogie				103 \$			
Autres services				12 \$			
Animation et développement pédagogique				34 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				12 \$			
Coût par élève				1 108 \$			
Coût par élève				454 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 761 \$	116 \$	2 877 \$	0 \$		2 877 \$
° de suppléance	112 \$	12 \$	123 \$	0 \$		124 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		263 \$	263 \$	87 \$	6 \$	355 \$
° professionnel		183 \$	183 \$	14 \$	0 \$	198 \$
° de soutien administratif	0 \$	166 \$	166 \$	67 \$	0 \$	233 \$
° de soutien technique	0 \$	243 \$	243 \$	21 \$	6 \$	271 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	2 \$	134 \$	136 \$
Total de la rémunération	2 873 \$	984 \$	3 857 \$	192 \$	146 \$	4 195 \$
Contribution de l'employeur	319 \$	111 \$	430 \$	21 \$	18 \$	469 \$
Fournitures et matériel	122 \$	35 \$	157 \$	16 \$	182 \$	355 \$
Services, honoraires et contrats	6 \$	89 \$	95 \$	64 \$	115 \$	274 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	2 \$	9 \$	11 \$	17 \$	0 \$	29 \$
Revenus spécifiques	(109\$)	(121\$)	(229\$)	(26\$)	(8\$)	(263\$)
Coût par élève	3 214 \$	1 108 \$	4 322 \$	284 \$	453 \$	5 059 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		66	346 457	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		4	13 534	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		9	29 452	
Total des bâtiments		79	389 443	11,7
Âge moyen des bâtiments (première construction)		32		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : **Francophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 909,9				1 909,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,9				16,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	40,5				40,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,9				14,9
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	27,5				27,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,3				11,3
Total partiel (personnel enseignant)		1 977,9				1 977,9

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		113,3	33,9	4,0	151,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	1,0	0,1	4,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		100,0	7,0	0,8	107,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,0	0,2	0,0	3,2
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		359,3	110,2	123,4	592,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		10,8	3,3	3,7	17,8
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			572,6	151,0	128,2	851,8

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 977,9	572,6	151,0	128,2	2 829,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	59,5	17,2	4,5	3,9	85,1

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	15,3	0,46	Tech. éduc. spécialisée	65,1	1,96
Ortho., psycho., ergo.	14,9	0,45	Préposés aux élèves handicapés	28,6	0,86
Psychologues	27,5	0,83	Informaticiens	35,2	1,06
Conseillers en orientation	13,0	0,39	Concierges	72,6	2,18
Orthophonistes	14,9	0,45	Ouvriers d'entretien	47,4	1,43



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 193 \$	3 386 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 281 \$	3 132 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 033 \$	3 260 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 434 \$	3 621 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 276 \$	3 202 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 250 \$	5 853 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 214 \$	3 516 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	532 \$	596 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	64 \$	63 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	350 \$	395 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	162 \$	209 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 108 \$	1 263 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 322 \$	4 779 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	168 \$	194 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	91 \$	119 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	25 \$	25 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	284 \$	338 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	146 \$	130 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	136 \$	205 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	145 \$	185 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	27 \$	30 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	454 \$	550 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 059 \$	5 667 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,9	15,8	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,9	17,1	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,3	10,7	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,5	4,7	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,2	3,8	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	17,8	21,4	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,3	101,4	99,5	99,7	100,0
	Primaire	96,8	100,2	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	96,2	101,2	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,8	99,0	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	70,0	80,0	82,2	95,3	100,0
	Primaire	60,1	82,6	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	75,2	91,7	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		1,9	8,4	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		28,3	47,7	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	81,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	118,1	101,2	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	261,4	58,4	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 821 \$	2 905 \$	3 016 \$	3 089 \$	3 193 \$
° Éducation préscolaire	2 707 \$	2 717 \$	3 039 \$	3 173 \$	3 281 \$
° Enseignement primaire	2 589 \$	2 652 \$	2 773 \$	2 880 \$	3 033 \$
° Enseignement secondaire	3 231 \$	3 399 \$	3 442 \$	3 429 \$	3 434 \$
° Formation générale des adultes	2 555 \$	2 470 \$	3 253 \$	3 335 \$	3 276 \$
° Formation professionnelle	4 690 \$	4 941 \$	6 401 \$	5 416 \$	5 250 \$
Total des activités d'enseignement	2 828 \$	2 914 \$	3 043 \$	3 113 \$	3 214 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	460 \$	503 \$	514 \$	542 \$	532 \$
° Moyens d'enseignement	55 \$	59 \$	56 \$	58 \$	64 \$
° Services complémentaires	258 \$	282 \$	308 \$	332 \$	350 \$
° Autres services	130 \$	159 \$	171 \$	185 \$	162 \$
Total des activités de soutien	902 \$	1 003 \$	1 049 \$	1 117 \$	1 108 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 730 \$	3 917 \$	4 092 \$	4 230 \$	4 322 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	153 \$	151 \$	154 \$	167 \$	168 \$
° Services corporatifs	58 \$	74 \$	77 \$	82 \$	91 \$
° Autre coût	19 \$	20 \$	21 \$	21 \$	25 \$
Total des activités administratives	230 \$	244 \$	253 \$	270 \$	284 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	125 \$	137 \$	147 \$	135 \$	146 \$
° Entretien ménager	121 \$	124 \$	128 \$	132 \$	136 \$
° Consommation énergétique	131 \$	144 \$	137 \$	149 \$	145 \$
° Autre coût	26 \$	35 \$	30 \$	29 \$	27 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	404 \$	440 \$	442 \$	444 \$	454 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 364 \$	4 601 \$	4 787 \$	4 944 \$	5 059 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(865) Commission scolaire des Patriotes

1740, rue Roberval

Saint-Bruno-de-Montarville QC (Québec) J3V 3R3

Statut : Francophone

Strate : 25 000 à 34 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	46	35	37	29	33
Éducation préscolaire 5 ans	2 964	2 859	2 710	2 666	2 489
Total partiel (éducation préscolaire)	3 010	2 894	2 747	2 695	2 522
Primaire	18 701	18 997	19 090	18 943	18 457
Secondaire	11 395	10 841	10 733	10 981	11 356
Total partiel (formation générale des jeunes)	33 106	32 732	32 570	32 619	32 335
Formation générale des adultes	306	450	579	650	602
Formation professionnelle	177	242	223	277	311
Total global des élèves	33 589	33 424	33 372	33 545	33 248

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	17,5	17,4	17,3	17,0	16,9
° Formation générale des adultes	15,2	15,3	12,8	12,5	14,9
° Formation professionnelle	9,6	9,9	8,5	8,8	11,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	57,4	58,0	58,5	59,8	59,5
° Cadres	4,3	4,5	4,7	4,8	4,5
° Professionnels	2,8	3,1	3,2	3,3	3,2
° Personnel de soutien	16,4	17,1	17,2	17,8	17,8
Total	80,9	82,7	83,6	85,6	85,1

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	66	68	67	67	66
	m²	349 418	353 958	353 669	361 346	346 457
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	4	4	4	4	4
	m²	13 534	13 534	13 534	13 534	13 534
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	8	7	8	9	9
	m²	12 290	11 253	13 658	14 687	29 452
Total des bâtiments	Nombre	78	79	79	80	79
	m²	375 242	378 745	380 861	389 567	389 443
	m² / élève	11,2	11,3	11,4	11,6	11,7



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			126 259 171 \$	
(B) Dépenses exclues			24 169 278 \$	
° Investissement	4 346 718 \$			
° Financement	5 016 320 \$			
° Transport scolaire	9 070 160 \$			
° Autres	5 736 081 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			102 089 893 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			4 989 747 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			97 100 146 \$	
(F) Élèves pris en considération			17 144	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 664 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 195	7,0%	1,3%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 195	7,0%	1,3%	1,6%
Primaire	8 700	50,7%	1,4%	17,1%
Secondaire	6 191	36,1%	1,2%	15,7%
Total partiel (formation générale des jeunes)	16 086	93,8%	1,3%	15,4%
Formation générale des adultes	360	2,1%		
Formation professionnelle	698	4,1%		
Total global des élèves	17 144	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 513 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 315 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 828 \$	
50000 Activités administratives		341 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		495 \$	
Coût par élève		5 664 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	4 358 950 \$	27 052 389 \$	22 118 131 \$	53 529 470 \$	2 624 607 \$	4 080 789 \$	60 234 866 \$
Élèves (ETP)	1 195	8 700	6 191	16 086	360	698	17 144
Coût par élève	3 648 \$	3 109 \$	3 573 \$	3 328 \$	7 291 \$	5 845 \$	3 513 \$
Dépenses salariales	3 632 \$	3 102 \$	3 555 \$	3 316 \$	7 038 \$	4 427 \$	3 439 \$
Fournitures et matériel	63 \$	65 \$	66 \$	65 \$	58 \$	395 \$	78 \$
Autres	2 \$	6 \$	21 \$	11 \$	243 \$	1 499 \$	77 \$
Revenus spécifiques	(49\$)	(64\$)	(69\$)	(65\$)	(49\$)	(476\$)	(81\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
570 \$				18 \$			
Gestion				194 \$			
Moyens d'enseignement				84 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				35 \$			
Informatique d'enseignement				49 \$			
Services complémentaires				382 \$			
Services personnels à l'élève				252 \$			
Vie scolaire				76 \$			
Santé et services sociaux				15 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				40 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				185 \$			
Orthopédagogie				127 \$			
Autres services				58 \$			
Animation et développement pédagogique				73 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				20 \$			
Coût par élève				1 315 \$			
Coût par élève				495 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 932 \$	155 \$	3 086 \$	0 \$		3 086 \$
° de suppléance	173 \$	26 \$	198 \$	0 \$		199 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		286 \$	286 \$	99 \$	5 \$	391 \$
° professionnel		262 \$	262 \$	11 \$	0 \$	273 \$
° de soutien administratif	2 \$	165 \$	167 \$	75 \$	0 \$	242 \$
° de soutien technique	0 \$	251 \$	251 \$	37 \$	0 \$	287 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	184 \$	185 \$
Total de la rémunération	3 106 \$	1 144 \$	4 250 \$	223 \$	190 \$	4 663 \$
Contribution de l'employeur	333 \$	122 \$	455 \$	24 \$	23 \$	502 \$
Fournitures et matériel	78 \$	57 \$	135 \$	16 \$	216 \$	367 \$
Services, honoraires et contrats	75 \$	116 \$	191 \$	73 \$	113 \$	377 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	2 \$	22 \$	24 \$	19 \$	2 \$	46 \$
Revenus spécifiques	(81\$)	(146\$)	(227\$)	(14\$)	(50\$)	(291\$)
Coût par élève	3 513 \$	1 315 \$	4 828 \$	341 \$	495 \$	5 664 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	44	218 339	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	0	0	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	4	7 403	
Total des bâtiments	48	225 742	13,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)	41		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 002,4				1 002,4
	Nb d'élèves par enseignant	16,0				16,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	41,9				41,9
	Nb d'élèves par enseignant	8,6				8,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	54,7				54,7
	Nb d'élèves par enseignant	12,8				12,8
Total partiel (personnel enseignant)		1 099,0				1 099,0

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		60,5	17,7	2,1	80,2
	Ratio par 1 000 élèves		3,5	1,0	0,1	4,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		72,7	2,8	0,0	75,5
	Ratio par 1 000 élèves		4,2	0,2	0,0	4,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		191,9	64,6	89,5	346,1
	Ratio par 1 000 élèves		11,2	3,8	5,2	20,2
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			325,1	85,1	91,6	501,8

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 099,0	325,1	85,1	91,6	1 600,8
	Ratio par 1 000 élèves	64,1	19,0	5,0	5,3	93,4

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	12,3	0,72	Tech. éduc. spécialisée	27,2	1,59
Ortho., psycho., ergo.	15,9	0,93	Préposés aux élèves handicapés	17,1	1,00
Psychologues	13,4	0,78	Informaticiens	21,8	1,27
Conseillers en orientation	11,5	0,67	Concierges	40,6	2,37
Orthophonistes	4,8	0,28	Ouvriers d'entretien	48,8	2,85



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 328 \$	3 390 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 648 \$	3 562 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 109 \$	3 230 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 573 \$	3 575 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	7 291 \$	4 237 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 845 \$	5 991 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 513 \$	3 574 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	570 \$	574 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	84 \$	69 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	382 \$	410 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	278 \$	205 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 315 \$	1 257 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 828 \$	4 831 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	194 \$	213 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	119 \$	136 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	28 \$	27 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	341 \$	377 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	125 \$	119 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	191 \$	186 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	164 \$	152 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	15 \$	25 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	495 \$	482 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 664 \$	5 690 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,0	16,0	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	8,6	13,3	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	12,8	10,3	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,7	4,8	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,4	4,5	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	20,2	21,2	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,0	100,4	99,5	99,7	100,0
	Primaire	97,3	99,1	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	95,3	99,1	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		101,0	100,1	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	79,6	87,6	82,2	95,3	100,0
	Primaire	86,0	85,5	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	78,2	78,2	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		27,7	36,4	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		70,7	84,4	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	94,7	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	103,0	101,2	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	165,8	89,8	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 956 \$	3 040 \$	3 138 \$	3 219 \$	3 328 \$
° Éducation préscolaire	2 730 \$	2 959 \$	3 302 \$	3 421 \$	3 648 \$
° Enseignement primaire	2 696 \$	2 810 \$	2 876 \$	2 991 \$	3 109 \$
° Enseignement secondaire	3 378 \$	3 397 \$	3 501 \$	3 512 \$	3 573 \$
° Formation générale des adultes	5 514 \$	6 117 \$	6 892 \$	6 564 \$	7 291 \$
° Formation professionnelle	5 137 \$	5 802 \$	6 187 \$	5 969 \$	5 845 \$
Total des activités d'enseignement	3 090 \$	3 195 \$	3 323 \$	3 390 \$	3 513 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	467 \$	503 \$	532 \$	553 \$	570 \$
° Moyens d'enseignement	72 \$	86 \$	84 \$	88 \$	84 \$
° Services complémentaires	301 \$	360 \$	394 \$	378 \$	382 \$
° Autres services	200 \$	229 \$	248 \$	283 \$	278 \$
Total des activités de soutien	1 039 \$	1 177 \$	1 259 \$	1 302 \$	1 315 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 129 \$	4 373 \$	4 582 \$	4 692 \$	4 828 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	163 \$	175 \$	183 \$	188 \$	194 \$
° Services corporatifs	103 \$	94 \$	91 \$	110 \$	119 \$
° Autre coût	18 \$	20 \$	22 \$	22 \$	28 \$
Total des activités administratives	283 \$	290 \$	295 \$	321 \$	341 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	99 \$	103 \$	108 \$	117 \$	125 \$
° Entretien ménager	171 \$	174 \$	181 \$	187 \$	191 \$
° Consommation énergétique	121 \$	148 \$	131 \$	163 \$	164 \$
° Autre coût	23 \$	22 \$	12 \$	14 \$	15 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	414 \$	447 \$	433 \$	481 \$	495 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 826 \$	5 109 \$	5 309 \$	5 493 \$	5 664 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(866) Commission scolaire du Val-des-Cerfs

55, rue Court

Granby (Québec) (Québec) J2G 9H7

Statut : Francophone

Strate : 15 000 à 24 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	1	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	1 338	1 365	1 297	1 234	1 195
Total partiel (éducation préscolaire)	1 338	1 366	1 297	1 234	1 195
Primaire	9 345	9 293	9 162	8 902	8 700
Secondaire	6 475	6 267	6 023	6 094	6 191
Total partiel (formation générale des jeunes)	17 158	16 926	16 482	16 230	16 086
Formation générale des adultes	466	435	413	389	360
Formation professionnelle	569	523	548	593	698
Total global des élèves	18 193	17 884	17 443	17 212	17 144

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,8	16,5	16,5	16,1	16,0
° Formation générale des adultes	8,8	8,5	8,3	8,7	8,6
° Formation professionnelle	12,2	10,7	10,8	10,8	12,8
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	61,7	63,0	63,1	64,3	64,1
° Cadres	4,4	4,5	4,5	4,5	4,7
° Professionnels	3,3	3,7	3,9	4,3	4,4
° Personnel de soutien	18,5	19,2	19,9	20,0	20,2
Total	87,8	90,3	91,5	93,0	93,4

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	44	44	44	44	44
	m²	218 575	218 575	218 744	218 339	218 339
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	m²	0	0	0	0	0
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	5	5	5	4	4
	m²	8 717	8 717	8 717	7 403	7 403
Total des bâtiments	Nombre	49	49	49	48	48
	m²	227 292	227 292	227 461	225 742	225 742
	m² / élève	12,5	12,7	13,0	13,1	13,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			172 533 733 \$	
(B) Dépenses exclues			40 926 875 \$	
° Investissement	7 765 032 \$			
° Financement	8 435 335 \$			
° Transport scolaire	9 714 259 \$			
° Autres	15 012 248 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			131 606 858 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			5 312 198 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			126 294 660 \$	
(F) Élèves pris en considération			23 990	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 265 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	14	0,1%	100,0%	100,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 654	6,9%	1,3%	0,8%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 668	7,0%	2,2%	5,1%
Primaire	12 624	52,6%	1,0%	12,6%
Secondaire	8 337	34,8%	0,8%	17,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	22 629	94,3%	1,0%	14,0%
Formation générale des adultes	445	1,9%		
Formation professionnelle	915	3,8%		
Total global des élèves	23 990	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 347 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 061 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 408 \$	
50000 Activités administratives		369 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		488 \$	
Coût par élève		5 265 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	5 682 251 \$	38 577 596 \$	28 871 035 \$	73 130 882 \$	2 218 297 \$	4 953 304 \$	80 302 483 \$
Élèves (ETP)	1 668	12 624	8 337	22 629	445	915	23 990
Coût par élève	3 407 \$	3 056 \$	3 463 \$	3 232 \$	4 985 \$	5 412 \$	3 347 \$
Dépenses salariales	3 405 \$	3 028 \$	3 442 \$	3 208 \$	4 943 \$	4 833 \$	3 302 \$
Fournitures et matériel	40 \$	65 \$	109 \$	79 \$	209 \$	734 \$	107 \$
Autres	11 \$	34 \$	27 \$	29 \$	36 \$	124 \$	33 \$
Revenus spécifiques	(49\$)	(70\$)	(115\$)	(85\$)	(203\$)	(279\$)	(95\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		499 \$		Conseil des commissaires et comités		14 \$	
				Gestion		225 \$	
Moyens d'enseignement		42 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		20 \$		Services corporatifs		114 \$	
Informatique d'enseignement		22 \$		Informatique de gestion		39 \$	
				Imprimerie et reprographie		12 \$	
Services complémentaires		354 \$		Autres services		63 \$	
Services personnels à l'élève		213 \$		Perfectionnement - Autre personnel		16 \$	
Vie scolaire		81 \$					
Santé et services sociaux		21 \$		Coût par élève		369 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		39 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		95 \$					
Orthopédagogie		88 \$		Entretien des biens meubles			11 \$
Autres services		7 \$		Conservation des immeubles		12,31 \$	143 \$
				Entretien ménager		14,36 \$	167 \$
Animation et développement pédagogique		50 \$		Consommation énergétique		10,75 \$	125 \$
				Location d'immeubles			31 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		21 \$		Protection et sécurité			10 \$
Coût par élève		1 061 \$		Coût par élève		488 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 782 \$	100 \$	2 882 \$	0 \$		2 882 \$
° de suppléance	202 \$	21 \$	222 \$	0 \$		222 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		248 \$	248 \$	99 \$	0 \$	347 \$
° professionnel		185 \$	185 \$	14 \$	0 \$	200 \$
° de soutien administratif	0 \$	168 \$	168 \$	80 \$	0 \$	248 \$
° de soutien technique	0 \$	231 \$	231 \$	26 \$	7 \$	264 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	2 \$	181 \$	183 \$
Total de la rémunération	2 983 \$	953 \$	3 936 \$	221 \$	189 \$	4 346 \$
Contribution de l'employeur	319 \$	109 \$	428 \$	25 \$	25 \$	478 \$
Fournitures et matériel	107 \$	50 \$	157 \$	20 \$	165 \$	342 \$
Services, honoraires et contrats	31 \$	38 \$	69 \$	83 \$	111 \$	263 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	3 \$	19 \$	21 \$	32 \$	4 \$	58 \$
Revenus spécifiques	(95\$)	(108\$)	(203\$)	(12\$)	(6\$)	(221\$)
Coût par élève	3 347 \$	1 061 \$	4 408 \$	369 \$	488 \$	5 265 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	50	214 834	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	6	59 345	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	6	4 680	
Total des bâtiments	62	278 859	11,6
Âge moyen des bâtiments (première construction)	38		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 385,5				1 385,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,3				16,3
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	37,1				37,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,0				12,0
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	83,7				83,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,9				10,9
Total partiel (personnel enseignant)		1 506,3				1 506,3

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		82,5	30,2	1,0	113,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	1,3	0,0	4,7
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		75,2	4,9	1,0	81,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,1	0,2	0,0	3,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		261,7	97,1	130,6	489,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		10,9	4,0	5,4	20,4
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			419,4	132,2	132,6	684,1

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 506,3	419,4	132,2	132,6	2 190,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	62,8	17,5	5,5	5,5	91,3

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	11,9	0,50	Tech. éduc. spécialisée	41,9	1,75
Ortho., psycho., ergo.	7,1	0,30	Préposés aux élèves handicapés	23,2	0,97
Psychologues	18,4	0,77	Informaticiens	21,4	0,89
Conseillers en orientation	12,5	0,52	Concierges	53,0	2,21
Orthophonistes	9,2	0,38	Ouvriers d'entretien	77,1	3,21



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 232 \$	3 390 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 407 \$	3 562 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 056 \$	3 230 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 463 \$	3 575 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 985 \$	4 237 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 412 \$	5 991 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 347 \$	3 574 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	499 \$	574 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	42 \$	69 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	354 \$	410 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	166 \$	205 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 061 \$	1 257 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 408 \$	4 831 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	225 \$	213 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	114 \$	136 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	29 \$	27 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	369 \$	377 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	143 \$	119 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	167 \$	186 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	125 \$	152 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	53 \$	25 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	488 \$	482 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 265 \$	5 690 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,3	16,0	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,0	13,3	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,9	10,3	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,7	4,8	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,4	4,5	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	20,4	21,2	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,2	100,4	99,5	99,7	100,0
	Primaire	96,1	99,1	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	93,8	99,1	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,6	100,1	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	72,2	87,6	82,2	95,3	100,0
	Primaire	69,4	85,5	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	107,0	78,2	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	36,4	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		48,3	84,4	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	85,8	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	101,6	101,2	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	112,6	89,8	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 881 \$	2 916 \$	3 029 \$	3 157 \$	3 232 \$
° Éducation préscolaire	2 804 \$	2 723 \$	3 065 \$	3 190 \$	3 407 \$
° Enseignement primaire	2 612 \$	2 647 \$	2 755 \$	2 943 \$	3 056 \$
° Enseignement secondaire	3 372 \$	3 448 \$	3 506 \$	3 498 \$	3 463 \$
° Formation générale des adultes	4 057 \$	3 985 \$	4 474 \$	4 805 \$	4 985 \$
° Formation professionnelle	4 564 \$	4 972 \$	4 999 \$	5 202 \$	5 412 \$
Total des activités d'enseignement	2 958 \$	3 002 \$	3 127 \$	3 258 \$	3 347 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	462 \$	458 \$	478 \$	488 \$	499 \$
° Moyens d'enseignement	29 \$	40 \$	37 \$	39 \$	42 \$
° Services complémentaires	282 \$	279 \$	299 \$	328 \$	354 \$
° Autres services	152 \$	157 \$	161 \$	162 \$	166 \$
Total des activités de soutien	925 \$	935 \$	976 \$	1 018 \$	1 061 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 883 \$	3 937 \$	4 103 \$	4 276 \$	4 408 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	215 \$	200 \$	198 \$	208 \$	225 \$
° Services corporatifs	109 \$	109 \$	98 \$	99 \$	114 \$
° Autre coût	14 \$	15 \$	22 \$	19 \$	29 \$
Total des activités administratives	337 \$	324 \$	319 \$	325 \$	369 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	127 \$	123 \$	130 \$	192 \$	143 \$
° Entretien ménager	151 \$	157 \$	164 \$	167 \$	167 \$
° Consommation énergétique	108 \$	118 \$	107 \$	125 \$	125 \$
° Autre coût	39 \$	35 \$	32 \$	47 \$	53 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	424 \$	434 \$	432 \$	531 \$	488 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 645 \$	4 694 \$	4 854 \$	5 132 \$	5 265 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(867) Commission scolaire des Grandes-Seigneuries

50, boulevard Taschereau

La Prairie (Québec) (Québec) J5R 4V3

Statut : **Francophone**

Strate : **15 000 à 24 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	6	5	6	12	14
Éducation préscolaire 5 ans	2 026	2 000	1 843	1 865	1 654
Total partiel (éducation préscolaire)	2 032	2 005	1 849	1 877	1 668
Primaire	13 102	13 281	13 374	12 972	12 624
Secondaire	7 477	7 426	7 537	7 972	8 337
Total partiel (formation générale des jeunes)	22 611	22 712	22 760	22 821	22 629
Formation générale des adultes	455	466	482	426	445
Formation professionnelle	780	758	852	840	915
Total global des élèves	23 846	23 936	24 094	24 087	23 990

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,9	17,2	17,0	16,5	16,3
° Formation générale des adultes	12,4	12,9	12,6	12,2	12,0
° Formation professionnelle	11,5	10,7	10,4	10,7	10,9
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	60,7	59,7	60,7	62,3	62,8
° Cadres	4,9	4,8	4,6	4,5	4,7
° Professionnels	2,9	2,7	2,8	3,4	3,4
° Personnel de soutien	19,0	18,8	19,1	19,6	20,4
Total	87,5	85,9	87,2	89,7	91,3

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	50	50	50	51	50
	m²	208 870	208 870	209 611	215 083	214 834
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	6	6	6	6	6
	m²	59 345	59 345	59 345	59 345	59 345
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	4	5	6
	m²	2 891	2 891	2 891	4 431	4 680
Total des bâtiments	Nombre	60	60	60	62	62
	m²	271 106	271 106	271 847	278 859	278 859
	m² / élève	11,4	11,3	11,3	11,6	11,6



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			82 706 100 \$	
(B) Dépenses exclues			17 411 741 \$	
° Investissement	3 552 111 \$			
° Financement	2 980 200 \$			
° Transport scolaire	6 342 190 \$			
° Autres	4 537 240 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			65 294 359 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 315 497 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			62 978 863 \$	
(F) Élèves pris en considération			11 168	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 639 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	40	0,4%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	660	5,9%	0,8%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	700	6,3%	0,7%	0,7%
Primaire	5 325	47,7%	1,6%	2,0%
Secondaire	4 422	39,6%	2,1%	5,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	10 447	93,5%	1,8%	3,6%
Formation générale des adultes	352	3,2%		
Formation professionnelle	369	3,3%		
Total global des élèves	11 168	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 576 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 223 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 799 \$	
50000 Activités administratives		339 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		501 \$	
Coût par élève		5 639 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 343 350 \$	17 460 814 \$	15 534 999 \$	35 339 163 \$	1 685 293 \$	2 911 209 \$	39 935 666 \$
Élèves (ETP)	700	5 325	4 422	10 447	352	369	11 168
Coût par élève	3 348 \$	3 279 \$	3 513 \$	3 383 \$	4 788 \$	7 879 \$	3 576 \$
Dépenses salariales	3 384 \$	3 273 \$	3 549 \$	3 397 \$	5 066 \$	7 460 \$	3 584 \$
Fournitures et matériel	34 \$	54 \$	58 \$	54 \$	149 \$	885 \$	85 \$
Autres	0 \$	3 \$	2 \$	2 \$	55 \$	254 \$	12 \$
Revenus spécifiques	(70\$)	(51\$)	(95\$)	(71\$)	(482\$)	(720\$)	(105\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
630 \$				27 \$			
Gestion				Gestion			
221 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
87 \$							
Bibliothèque et audiovisuel 23 \$				Informatique de gestion 33 \$			
Informatique d'enseignement 46 \$				Imprimerie et reprographie 1 \$			
Services complémentaires				Autres services 52 \$			
322 \$				Perfectionnement - Autre personnel			
Services personnels à l'élève 238 \$				4 \$			
Vie scolaire 56 \$							
Santé et services sociaux 6 \$				Coût par élève			
Soutien aux élèves ayant un handicap 22 \$				339 \$			
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
110 \$							
Orthopédagogie 91 \$							
Autres services 19 \$							
Animation et développement pédagogique							
63 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
28 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 223 \$				501 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 127 \$	104 \$	3 231 \$	0 \$		3 231 \$
° de suppléance	111 \$	13 \$	124 \$	0 \$		124 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		310 \$	310 \$	122 \$	5 \$	438 \$
° professionnel		195 \$	195 \$	6 \$	0 \$	201 \$
° de soutien administratif	0 \$	199 \$	199 \$	77 \$	0 \$	276 \$
° de soutien technique	0 \$	226 \$	226 \$	14 \$	0 \$	241 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	3 \$	191 \$	194 \$
Total de la rémunération	3 237 \$	1 049 \$	4 286 \$	223 \$	196 \$	4 705 \$
Contribution de l'employeur	347 \$	116 \$	463 \$	24 \$	23 \$	510 \$
Fournitures et matériel	85 \$	60 \$	145 \$	16 \$	199 \$	360 \$
Services, honoraires et contrats	8 \$	59 \$	67 \$	64 \$	84 \$	215 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	4 \$	25 \$	29 \$	24 \$	3 \$	56 \$
Revenus spécifiques	(105\$)	(86\$)	(191\$)	(12\$)	(4\$)	(207\$)
Coût par élève	3 576 \$	1 223 \$	4 799 \$	339 \$	501 \$	5 639 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	39	134 885	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	2	11 931	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	1	670	
Total des bâtiments	42	147 486	13,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)	45		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	0	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	656,5				656,5
	Nb d'élèves par enseignant	15,9				15,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	32,1				32,1
	Nb d'élèves par enseignant	11,0				11,0
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	52,6				52,6
	Nb d'élèves par enseignant	7,0				7,0
Total partiel (personnel enseignant)		741,2				741,2
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		49,1	16,8	1,0	66,9
	Ratio par 1 000 élèves		4,4	1,5	0,1	6,0
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		39,2	1,0	0,0	40,2
	Ratio par 1 000 élèves		3,5	0,1	0,0	3,6
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		126,8	45,0	58,1	229,8
	Ratio par 1 000 élèves		11,3	4,0	5,2	20,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			215,0	62,7	59,1	336,8
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	741,2	215,0	62,7	59,1	1 078,0
	Ratio par 1 000 élèves	66,4	19,3	5,6	5,3	96,5
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	5,9	0,53	Tech. éduc. spécialisée	23,7	2,12	
Ortho., psycho., ergo.	13,8	1,24	Préposés aux élèves handicapés	7,8	0,70	
Psychologues	9,1	0,81	Informaticiens	13,6	1,22	
Conseillers en orientation	3,7	0,33	Concierges	35,1	3,14	
Orthophonistes	0,6	0,05	Ouvriers d'entretien	23,0	2,06	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 383 \$	3 408 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 348 \$	3 232 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 279 \$	3 306 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 513 \$	3 581 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 788 \$	4 213 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 879 \$	6 251 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 576 \$	3 592 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	630 \$	597 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	70 \$	73 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	322 \$	398 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	201 \$	206 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 223 \$	1 274 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 799 \$	4 866 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	221 \$	248 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	87 \$	143 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	32 \$	33 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	339 \$	424 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	139 \$	136 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	174 \$	197 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	159 \$	169 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	30 \$	26 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	501 \$	528 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 639 \$	5 818 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,9	15,8	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,0	12,6	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,0	10,0	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,0	5,3	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	3,6	4,3	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	20,6	21,9	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	98,5	100,6	99,5	99,7	100,0
	Primaire	98,0	99,3	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	98,1	98,6	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		98,0	98,9	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	66,9	101,0	82,2	95,3	100,0
	Primaire	97,1	105,1	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	80,1	103,0	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		27,2	68,1	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		104,6	124,6	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	118,2	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	105,8	104,7	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	208,8	110,9	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 129 \$	3 180 \$	3 271 \$	3 303 \$	3 383 \$
° Éducation préscolaire	2 802 \$	2 906 \$	3 249 \$	3 227 \$	3 348 \$
° Enseignement primaire	2 854 \$	2 908 \$	2 956 \$	3 068 \$	3 279 \$
° Enseignement secondaire	3 568 \$	3 611 \$	3 714 \$	3 614 \$	3 513 \$
° Formation générale des adultes	4 694 \$	4 524 \$	5 062 \$	5 024 \$	4 788 \$
° Formation professionnelle	6 547 \$	7 045 \$	6 895 \$	8 117 \$	7 879 \$
Total des activités d'enseignement	3 276 \$	3 350 \$	3 446 \$	3 503 \$	3 576 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	543 \$	575 \$	600 \$	612 \$	630 \$
° Moyens d'enseignement	74 \$	72 \$	75 \$	74 \$	70 \$
° Services complémentaires	268 \$	314 \$	304 \$	326 \$	322 \$
° Autres services	145 \$	179 \$	183 \$	196 \$	201 \$
Total des activités de soutien	1 030 \$	1 140 \$	1 163 \$	1 207 \$	1 223 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 306 \$	4 490 \$	4 608 \$	4 710 \$	4 799 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	219 \$	204 \$	209 \$	225 \$	221 \$
° Services corporatifs	79 \$	75 \$	73 \$	91 \$	87 \$
° Autre coût	18 \$	22 \$	22 \$	27 \$	32 \$
Total des activités administratives	317 \$	301 \$	304 \$	343 \$	339 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	98 \$	97 \$	96 \$	103 \$	139 \$
° Entretien ménager	152 \$	153 \$	160 \$	168 \$	174 \$
° Consommation énergétique	137 \$	170 \$	137 \$	161 \$	159 \$
° Autre coût	21 \$	23 \$	27 \$	29 \$	30 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	408 \$	443 \$	421 \$	462 \$	501 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 031 \$	5 235 \$	5 333 \$	5 515 \$	5 639 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(868) Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands

630, rue Ellice

Beauharnois (Québec) (Québec) J6N 3S1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	67	59	38	40	40
Éducation préscolaire 5 ans	858	826	733	726	660
Total partiel (éducation préscolaire)	925	885	771	766	700
Primaire	5 907	5 882	5 835	5 578	5 325
Secondaire	4 396	4 288	4 195	4 398	4 422
Total partiel (formation générale des jeunes)	11 228	11 055	10 801	10 742	10 447
Formation générale des adultes	355	352	328	307	352
Formation professionnelle	352	395	394	366	369
Total global des élèves	11 935	11 802	11 522	11 415	11 168

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,2	16,0	15,8	16,0	15,9
° Formation générale des adultes	13,0	11,4	11,0	11,0	11,0
° Formation professionnelle	8,3	8,9	8,0	7,3	7,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,9	64,8	66,3	65,6	66,4
° Cadres	5,8	5,3	5,3	5,9	6,0
° Professionnels	2,9	3,3	3,1	3,4	3,6
° Personnel de soutien	19,6	19,8	20,0	20,0	20,6
Total	92,3	93,2	94,7	95,0	96,5

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	39	39	39	39	39
	m²	134 190	134 562	134 562	134 562	134 885
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	2
	m²	11 931	11 931	11 931	11 931	11 931
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	1	1	1
	m²	670	670	670	670	670
Total des bâtiments	Nombre	42	42	42	42	42
	m²	146 791	147 163	147 163	147 163	147 486
	m² / élève	12,3	12,5	12,8	12,9	13,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs
400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone
Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			107 110 164 \$	
(B) Dépenses exclues			27 160 346 \$	
° Investissement	7 209 750 \$			
° Financement	4 812 259 \$			
° Transport scolaire	6 710 057 \$			
° Autres	8 428 280 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			79 949 819 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 634 512 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			77 315 307 \$	
(F) Élèves pris en considération			14 161	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 460 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	6	0,0%	100,0%	100,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 078	7,6%	1,0%	0,6%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 084	7,7%	1,6%	4,0%
Primaire	7 626	53,9%	1,8%	15,3%
Secondaire	4 622	32,6%	0,6%	10,2%
Total partiel (formation générale des jeunes)	13 332	94,1%	1,4%	12,6%
Formation générale des adultes	270	1,9%		
Formation professionnelle	559	3,9%		
Total global des élèves	14 161	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 474 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 141 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 615 \$	
50000 Activités administratives		329 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		516 \$	
Coût par élève		5 460 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs
400, avenue Saint-Charles
Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : **Francophone**
Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	3 470 515 \$	23 117 434 \$	14 743 037 \$	41 330 986 \$	887 799 \$	6 983 811 \$	49 202 597 \$
Élèves (ETP)	1 084	7 626	4 622	13 332	270	559	14 161
Coût par élève	3 202 \$	3 031 \$	3 190 \$	3 100 \$	3 288 \$	12 494 \$	3 474 \$
Dépenses salariales	3 175 \$	3 015 \$	3 170 \$	3 082 \$	3 240 \$	9 378 \$	3 333 \$
Fournitures et matériel	52 \$	85 \$	114 \$	92 \$	185 \$	2 324 \$	182 \$
Autres	9 \$	26 \$	23 \$	24 \$	17 \$	1 049 \$	64 \$
Revenus spécifiques	(35\$)	(94\$)	(117\$)	(97\$)	(154\$)	(256\$)	(105\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		458 \$		Conseil des commissaires et comités		13 \$	
				Gestion		177 \$	
Moyens d'enseignement		54 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		22 \$		Services corporatifs		133 \$	
Informatique d'enseignement		32 \$		Informatique de gestion		35 \$	
				Imprimerie et reprographie		17 \$	
Services complémentaires		388 \$		Autres services		81 \$	
Services personnels à l'élève		143 \$		Perfectionnement - Autre personnel		5 \$	
Vie scolaire		115 \$					
Santé et services sociaux		7 \$		Coût par élève		329 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		124 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		121 \$					
Orthopédagogie		109 \$		Entretien des biens meubles			10 \$
Autres services		12 \$		Conservation des immeubles		12,81 \$	154 \$
				Entretien ménager		14,28 \$	172 \$
Animation et développement pédagogique		101 \$		Consommation énergétique		13,57 \$	163 \$
				Location d'immeubles			4 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		19 \$		Protection et sécurité			13 \$
Coût par élève		1 141 \$		Coût par élève		516 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs

400, avenue Saint-Charles

Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 735 \$	116 \$	2 851 \$	0 \$		2 851 \$
° de suppléance	244 \$	16 \$	260 \$	0 \$		260 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		227 \$	227 \$	99 \$	8 \$	334 \$
° professionnel		234 \$	234 \$	2 \$	0 \$	237 \$
° de soutien administratif	0 \$	121 \$	121 \$	61 \$	0 \$	182 \$
° de soutien technique	31 \$	260 \$	291 \$	23 \$	10 \$	324 \$
° de soutien ouvrier	5 \$	0 \$	5 \$	2 \$	106 \$	113 \$
Total de la rémunération	3 015 \$	975 \$	3 991 \$	187 \$	123 \$	4 301 \$
Contribution de l'employeur	318 \$	105 \$	423 \$	20 \$	15 \$	458 \$
Fournitures et matériel	182 \$	42 \$	224 \$	36 \$	198 \$	458 \$
Services, honoraires et contrats	57 \$	81 \$	138 \$	66 \$	184 \$	388 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	7 \$	12 \$	19 \$	22 \$	0 \$	41 \$
Revenus spécifiques	(105\$)	(75\$)	(179\$)	(3\$)	(4\$)	(186\$)
Coût par élève	3 474 \$	1 141 \$	4 615 \$	329 \$	516 \$	5 460 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	38	120 433	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	5	48 973	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	2	801	
Total des bâtiments	45	170 207	12,0
Âge moyen des bâtiments (première construction)	36		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	4	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs

400, avenue Saint-Charles

Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	789,5				789,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,9				16,9
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	16,1				16,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,8				16,8
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	73,8				73,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,6				7,6
Total partiel (personnel enseignant)		879,4				879,4

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		42,6	17,5	1,9	62,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,0	1,2	0,1	4,4
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		56,7	0,4	0,0	57,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,0	0,0	0,0	4,0
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		152,8	44,3	47,2	244,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		10,8	3,1	3,3	17,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			252,1	62,3	49,1	363,4

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	879,4	252,1	62,3	49,1	1 242,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	62,1	17,8	4,4	3,5	87,8

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	18,6	1,31	Tech. éduc. spécialisée	39,4	2,78
Ortho., psycho., ergo.	9,9	0,70	Préposés aux élèves handicapés	2,0	0,14
Psychologues	7,6	0,54	Informaticiens	12,7	0,90
Conseillers en orientation	7,0	0,49	Concierges	26,8	1,89
Orthophonistes	5,6	0,40	Ouvriers d'entretien	18,3	1,29



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs

400, avenue Saint-Charles

Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (16) Montérégie

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 100 \$	3 408 \$	3 312 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 202 \$	3 232 \$	3 373 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 031 \$	3 306 \$	3 166 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 190 \$	3 581 \$	3 514 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 288 \$	4 213 \$	4 211 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	12 494 \$	6 251 \$	6 199 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 474 \$	3 592 \$	3 448 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	458 \$	597 \$	556 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	54 \$	73 \$	65 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	388 \$	398 \$	373 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	241 \$	206 \$	206 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 141 \$	1 274 \$	1 200 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 615 \$	4 866 \$	4 648 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	177 \$	248 \$	198 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	133 \$	143 \$	112 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	18 \$	33 \$	28 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	329 \$	424 \$	338 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	154 \$	136 \$	139 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	172 \$	197 \$	178 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	163 \$	169 \$	150 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	27 \$	26 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	516 \$	528 \$	497 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 460 \$	5 818 \$	5 483 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs

400, avenue Saint-Charles

Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,9	15,8	16,2	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	16,8	12,6	12,9	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,6	10,0	10,3	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,4	5,3	4,9	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,0	4,3	3,9	4,6	4,4
° Personnel de soutien	17,3	21,9	20,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	96,9	100,6	99,5	99,7	100,0
	Primaire	98,0	99,3	98,6	99,9	100,0
	Secondaire	93,2	98,6	96,9	100,1	100,0
° Coût des enseignants		97,5	98,9	98,9	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	74,8	101,0	82,2	95,3	100,0
	Primaire	64,3	105,1	76,8	99,6	100,0
	Secondaire	73,2	103,0	81,6	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		2,9	68,1	13,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		93,4	124,6	59,7	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	166,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	116,8	104,7	106,7	100,7	100,0
° Organisation scolaire	230,3	110,9	119,0	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs

400, avenue Saint-Charles

Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 818 \$	2 883 \$	2 951 \$	3 062 \$	3 100 \$
° Éducation préscolaire	2 569 \$	2 607 \$	2 903 \$	3 074 \$	3 202 \$
° Enseignement primaire	2 705 \$	2 757 \$	2 842 \$	2 988 \$	3 031 \$
° Enseignement secondaire	3 084 \$	3 192 \$	3 166 \$	3 188 \$	3 190 \$
° Formation générale des adultes	3 315 \$	3 317 \$	3 272 \$	3 559 \$	3 288 \$
° Formation professionnelle	11 015 \$	11 206 \$	11 727 \$	12 164 \$	12 494 \$
Total des activités d'enseignement	3 162 \$	3 212 \$	3 288 \$	3 433 \$	3 474 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	391 \$	406 \$	422 \$	432 \$	458 \$
° Moyens d'enseignement	48 \$	51 \$	56 \$	53 \$	54 \$
° Services complémentaires	262 \$	289 \$	317 \$	390 \$	388 \$
° Autres services	172 \$	193 \$	208 \$	235 \$	241 \$
Total des activités de soutien	872 \$	938 \$	1 003 \$	1 111 \$	1 141 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 035 \$	4 150 \$	4 291 \$	4 544 \$	4 615 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	161 \$	169 \$	172 \$	178 \$	177 \$
° Services corporatifs	96 \$	103 \$	111 \$	125 \$	133 \$
° Autre coût	15 \$	17 \$	16 \$	16 \$	18 \$
Total des activités administratives	272 \$	289 \$	300 \$	319 \$	329 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	115 \$	122 \$	129 \$	144 \$	154 \$
° Entretien ménager	157 \$	159 \$	167 \$	172 \$	172 \$
° Consommation énergétique	132 \$	157 \$	130 \$	154 \$	163 \$
° Autre coût	23 \$	23 \$	20 \$	26 \$	27 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	427 \$	461 \$	446 \$	495 \$	516 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 733 \$	4 900 \$	5 037 \$	5 359 \$	5 460 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(869) Commission scolaire des Trois-Lacs

400, avenue Saint-Charles

Vaudreuil-Dorion (Québec) (Québec) J7V 6B1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	8	10	10	6
Éducation préscolaire 5 ans	1 181	1 231	1 256	1 102	1 078
Total partiel (éducation préscolaire)	1 181	1 239	1 266	1 112	1 084
Primaire	7 182	7 402	7 578	7 606	7 626
Secondaire	4 150	4 127	4 139	4 337	4 622
Total partiel (formation générale des jeunes)	12 513	12 768	12 983	13 055	13 332
Formation générale des adultes	216	242	243	247	270
Formation professionnelle	545	521	519	552	559
Total global des élèves	13 274	13 531	13 745	13 853	14 161

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,8	16,9	17,0	16,9	16,9
° Formation générale des adultes	15,8	16,0	16,4	14,9	16,8
° Formation professionnelle	7,4	7,9	7,3	8,3	7,6
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	62,6	61,8	61,7	61,9	62,1
° Cadres	4,0	4,0	4,2	4,1	4,4
° Professionnels	2,6	2,8	3,1	3,7	4,0
° Personnel de soutien	15,1	16,1	16,8	17,5	17,3
Total	84,3	84,6	85,8	87,2	87,8

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	37	37	38	37	38
	m²	108 603	108 603	109 966	109 900	120 433
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	5
	m²	46 394	46 956	46 956	47 054	48 973
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	3	4	2
	m²	3 240	3 240	2 078	2 683	801
Total des bâtiments	Nombre	44	44	44	44	45
	m²	158 237	158 799	159 000	159 637	170 207
	m² / élève	11,9	11,7	11,6	11,5	12,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivieraine

375, rue de Monseigneur-Brunault

Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			54 912 337 \$	
(B) Dépenses exclues			12 608 674 \$	
° Investissement	3 015 458 \$			
° Financement	2 157 413 \$			
° Transport scolaire	5 093 509 \$			
° Autres	2 342 294 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			42 303 663 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 990 383 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			40 313 280 \$	
(F) Élèves pris en considération			6 095	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 614 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	8	0,1%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	435	7,1%	1,8%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	443	7,3%	1,8%	2,5%
Primaire	3 080	50,5%	2,2%	7,5%
Secondaire	2 140	35,1%	2,1%	14,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	5 663	92,9%	2,2%	9,9%
Formation générale des adultes	155	2,5%		
Formation professionnelle	277	4,5%		
Total global des élèves	6 095	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 943 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 501 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 444 \$	
50000 Activités administratives		578 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		592 \$	
Coût par élève		6 614 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivéraine

375, rue de Monseigneur-Brunault

Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 760 709 \$	10 936 426 \$	8 526 562 \$	21 223 697 \$	744 027 \$	2 066 901 \$	24 034 624 \$
Élèves (ETP)	443	3 080	2 140	5 663	155	277	6 095
Coût par élève	3 975 \$	3 551 \$	3 984 \$	3 748 \$	4 800 \$	7 455 \$	3 943 \$
Dépenses salariales	3 948 \$	3 536 \$	3 949 \$	3 724 \$	4 680 \$	6 797 \$	3 888 \$
Fournitures et matériel	36 \$	81 \$	112 \$	90 \$	719 \$	531 \$	126 \$
Autres	11 \$	28 \$	63 \$	40 \$	127 \$	255 \$	52 \$
Revenus spécifiques	(21\$)	(95\$)	(139\$)	(106\$)	(725\$)	(127\$)	(123\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		673 \$		Conseil des commissaires et comités		31 \$	
				Gestion		296 \$	
Moyens d'enseignement		42 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		39 \$		Services corporatifs		234 \$	
Informatique d'enseignement		4 \$		Informatique de gestion		123 \$	
				Imprimerie et reprographie		9 \$	
Services complémentaires		487 \$		Autres services		101 \$	
Services personnels à l'élève		167 \$		Perfectionnement - Autre personnel		17 \$	
Vie scolaire		124 \$					
Santé et services sociaux		12 \$		Coût par élève		578 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		184 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		81 \$					
Orthopédagogie		57 \$		Entretien des biens meubles			13 \$
Autres services		25 \$		Conservation des immeubles		7,85 \$	141 \$
				Entretien ménager		11,22 \$	201 \$
Animation et développement pédagogique		194 \$		Consommation énergétique		10,90 \$	196 \$
				Location d'immeubles			38 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		23 \$		Protection et sécurité			2 \$
Coût par élève		1 501 \$		Coût par élève		592 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivéraine

375, rue de Monseigneur-Brunault

Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 307 \$	44 \$	3 351 \$	0 \$		3 351 \$
° de suppléance	195 \$	18 \$	212 \$	5 \$		217 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		273 \$	273 \$	135 \$	0 \$	409 \$
° professionnel		417 \$	417 \$	53 \$	0 \$	470 \$
° de soutien administratif	0 \$	222 \$	222 \$	113 \$	0 \$	334 \$
° de soutien technique	3 \$	338 \$	340 \$	67 \$	4 \$	411 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	5 \$	82 \$	88 \$
Total de la rémunération	3 504 \$	1 311 \$	4 815 \$	378 \$	87 \$	5 280 \$
Contribution de l'employeur	384 \$	145 \$	530 \$	40 \$	11 \$	581 \$
Fournitures et matériel	126 \$	81 \$	206 \$	37 \$	234 \$	477 \$
Services, honoraires et contrats	7 \$	46 \$	53 \$	127 \$	266 \$	447 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	45 \$	75 \$	120 \$	36 \$	0 \$	157 \$
Revenus spécifiques	(123\$)	(158\$)	(281\$)	(40\$)	(5\$)	(327\$)
Coût par élève	3 943 \$	1 501 \$	5 444 \$	578 \$	592 \$	6 614 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		32	78 629	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		2	30 770	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		0	0	
Total des bâtiments		34	109 399	17,9
Âge moyen des bâtiments (première construction)		40		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	11		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivéraine

375, rue de Monseigneur-Brunault

Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	389,8				389,8
	Nb d'élèves par enseignant	14,5				14,5
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	13,4				13,4
	Nb d'élèves par enseignant	11,6				11,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	37,2				37,2
	Nb d'élèves par enseignant	7,5				7,5
Total partiel (personnel enseignant)		440,4				440,4
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		22,1	8,0	0,0	30,1
	Ratio par 1 000 élèves		3,6	1,3	0,0	4,9
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		34,1	9,0	0,0	43,1
	Ratio par 1 000 élèves		5,6	1,5	0,0	7,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		91,5	37,5	16,3	145,3
	Ratio par 1 000 élèves		15,0	6,2	2,7	23,8
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			147,7	54,5	16,3	218,5
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	440,4	147,7	54,5	16,3	658,9
	Ratio par 1 000 élèves	72,3	24,2	8,9	2,7	108,1
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	14,5	2,38	Tech. éduc. spécialisée	14,9	2,44	
Ortho., psycho., ergo.	10,4	1,71	Préposés aux élèves handicapés	6,9	1,13	
Psychologues	3,3	0,54	Informaticiens	7,5	1,23	
Conseillers en orientation	2,0	0,33	Concierges	6,0	0,98	
Orthophonistes	1,5	0,25	Ouvriers d'entretien	10,2	1,67	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivéraine

375, rue de Monseigneur-Brunault

Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 748 \$	3 617 \$	3 516 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 975 \$	3 721 \$	3 552 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 551 \$	3 482 \$	3 394 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 984 \$	3 757 \$	3 673 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 800 \$	4 584 \$	4 309 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	7 455 \$	6 982 \$	5 685 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 943 \$	3 857 \$	3 645 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	673 \$	681 \$	601 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	42 \$	88 \$	72 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	487 \$	442 \$	487 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	298 \$	260 \$	200 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 501 \$	1 472 \$	1 360 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 444 \$	5 329 \$	5 006 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	296 \$	291 \$	277 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	234 \$	171 \$	150 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	49 \$	51 \$	34 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	578 \$	513 \$	461 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	141 \$	142 \$	132 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	201 \$	237 \$	180 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	196 \$	195 \$	149 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	54 \$	31 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	592 \$	605 \$	491 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 614 \$	6 448 \$	5 957 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivéraine

375, rue de Monseigneur-Brunault

Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	14,5	14,8	15,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	11,6	11,9	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	7,5	9,0	10,1	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,9	5,8	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	7,1	4,5	5,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	23,8	25,9	22,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,8	101,5	102,0	99,7	100,0
	Primaire	99,4	99,6	99,0	99,9	100,0
	Secondaire	97,2	97,7	98,4	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,1	99,4	100,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	149,1	160,4	103,1	95,3	100,0
	Primaire	174,8	148,1	131,6	99,6	100,0
	Secondaire	148,4	130,4	114,5	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		136,7	328,6	65,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		423,9	233,5	212,0	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	134,8	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	97,9	100,3	100,4	100,7	100,0
° Organisation scolaire	52,6	235,0	75,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivéraine

375, rue de Monseigneur-Brunault

Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : Francophone

Strate : 5 000 à 9 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 171 \$	3 288 \$	3 404 \$	3 564 \$	3 748 \$
° Éducation préscolaire	3 003 \$	3 153 \$	3 641 \$	3 827 \$	3 975 \$
° Enseignement primaire	2 933 \$	3 032 \$	3 167 \$	3 314 \$	3 551 \$
° Enseignement secondaire	3 557 \$	3 722 \$	3 729 \$	3 888 \$	3 984 \$
° Formation générale des adultes	4 225 \$	4 218 \$	4 099 \$	4 878 \$	4 800 \$
° Formation professionnelle	5 544 \$	5 754 \$	6 073 \$	6 803 \$	7 455 \$
Total des activités d'enseignement	3 295 \$	3 432 \$	3 555 \$	3 750 \$	3 943 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	599 \$	627 \$	584 \$	668 \$	673 \$
° Moyens d'enseignement	40 \$	47 \$	64 \$	41 \$	42 \$
° Services complémentaires	350 \$	392 \$	405 \$	460 \$	487 \$
° Autres services	250 \$	335 \$	274 \$	311 \$	298 \$
Total des activités de soutien	1 240 \$	1 401 \$	1 327 \$	1 480 \$	1 501 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 535 \$	4 832 \$	4 882 \$	5 230 \$	5 444 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	240 \$	265 \$	260 \$	266 \$	296 \$
° Services corporatifs	165 \$	185 \$	190 \$	227 \$	234 \$
° Autre coût	32 \$	49 \$	37 \$	42 \$	49 \$
Total des activités administratives	437 \$	499 \$	487 \$	536 \$	578 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	86 \$	81 \$	65 \$	88 \$	141 \$
° Entretien ménager	162 \$	173 \$	178 \$	192 \$	201 \$
° Consommation énergétique	163 \$	186 \$	172 \$	191 \$	196 \$
° Autre coût	65 \$	79 \$	72 \$	85 \$	54 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	476 \$	518 \$	487 \$	556 \$	592 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 449 \$	5 850 \$	5 855 \$	6 322 \$	6 614 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(871) Commission scolaire de la Rivéraine

375, rue de Monseigneur-Brunault
Nicolet (Québec) (Québec) J3T 1Y6

Statut : **Francophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(17) Centre-du-Québec**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	8
Éducation préscolaire 5 ans	496	496	476	450	435
Total partiel (éducation préscolaire)	496	496	476	450	443
Primaire	3 556	3 506	3 407	3 240	3 080
Secondaire	2 412	2 225	2 143	2 138	2 140
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 464	6 227	6 026	5 828	5 663
Formation générale des adultes	152	163	167	156	155
Formation professionnelle	292	329	323	298	277
Total global des élèves	6 908	6 719	6 516	6 282	6 095

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,2	14,7	15,2	14,9	14,5
° Formation générale des adultes	12,4	12,1	12,2	11,0	11,6
° Formation professionnelle	8,5	7,1	7,8	7,2	7,5
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	68,4	71,9	69,1	71,1	72,3
° Cadres	5,3	5,4	4,3	4,7	4,9
° Professionnels	6,0	6,3	6,3	7,5	7,1
° Personnel de soutien	20,5	21,4	22,6	23,8	23,8
Total	100,2	105,0	102,3	107,2	108,1

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	29	29	29	29	32
	m²	76 383	76 383	76 383	76 383	78 629
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	2
	m²	33 016	33 016	33 016	33 016	30 770
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	m²	0	0	0	0	0
Total des bâtiments	Nombre	34	34	34	34	34
	m²	109 399	109 399	109 399	109 399	109 399
	m² / élève	15,8	16,3	16,8	17,4	17,9



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			101 225 942 \$	
(B) Dépenses exclues			21 047 048 \$	
° Investissement	5 536 790 \$			
° Financement	3 952 018 \$			
° Transport scolaire	6 942 078 \$			
° Autres	4 616 163 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			80 178 894 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 808 562 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			76 370 332 \$	
(F) Élèves pris en considération			13 422	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 690 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	10	0,1%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	911	6,8%	1,6%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	921	6,9%	1,6%	3,6%
Primaire	6 663	49,6%	1,9%	15,2%
Secondaire	4 861	36,2%	2,0%	23,9%
Total partiel (formation générale des jeunes)	12 445	92,7%	1,9%	17,7%
Formation générale des adultes	446	3,3%		
Formation professionnelle	531	4,0%		
Total global des élèves	13 422	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 499 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 262 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 760 \$	
50000 Activités administratives		450 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		480 \$	
Coût par élève		5 690 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	3 159 881 \$	22 445 319 \$	17 335 833 \$	42 941 032 \$	1 737 651 \$	2 280 444 \$	46 959 127 \$
Élèves (ETP)	921	6 663	4 861	12 445	446	531	13 422
Coût par élève	3 431 \$	3 369 \$	3 567 \$	3 451 \$	3 896 \$	4 294 \$	3 499 \$
Dépenses salariales	3 393 \$	3 329 \$	3 534 \$	3 414 \$	3 477 \$	5 013 \$	3 479 \$
Fournitures et matériel	38 \$	75 \$	104 \$	84 \$	203 \$	998 \$	124 \$
Autres	11 \$	16 \$	40 \$	25 \$	302 \$	311 \$	45 \$
Revenus spécifiques	(11\$)	(51\$)	(111\$)	(72\$)	(87\$)	(2 028\$)	(150\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		572 \$		Conseil des commissaires et comités		20 \$	
				Gestion		284 \$	
Moyens d'enseignement		74 \$					
Bibliothèque et audiovisuel	48 \$			Services corporatifs		135 \$	
Informatique d'enseignement	26 \$			Informatique de gestion	54 \$		
				Imprimerie et reprographie	5 \$		
Services complémentaires		462 \$		Autres services	75 \$		
Services personnels à l'élève	321 \$			Perfectionnement - Autre personnel		12 \$	
Vie scolaire	113 \$						
Santé et services sociaux	5 \$			Coût par élève		450 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap	23 \$			60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		69 \$		\$ / m²		\$ / élève	
Orthopédagogie	52 \$			Entretien des biens meubles		18 \$	
Autres services	17 \$			Conservation des immeubles	9,16 \$	136 \$	
				Entretien ménager	11,84 \$	176 \$	
Animation et développement pédagogique		60 \$		Consommation énergétique	9,44 \$	140 \$	
				Location d'immeubles		3 \$	
Perfectionnement - Personnel enseignant		24 \$		Protection et sécurité		6 \$	
Coût par élève		1 262 \$		Coût par élève		480 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 954 \$	24 \$	2 978 \$	0 \$		2 978 \$
° de suppléance	193 \$	12 \$	205 \$	0 \$		205 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		263 \$	263 \$	136 \$	0 \$	399 \$
° professionnel		250 \$	250 \$	23 \$	0 \$	273 \$
° de soutien administratif	0 \$	172 \$	172 \$	78 \$	0 \$	250 \$
° de soutien technique	0 \$	336 \$	336 \$	56 \$	12 \$	404 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	2 \$	133 \$	136 \$
Total de la rémunération	3 147 \$	1 057 \$	4 204 \$	295 \$	146 \$	4 645 \$
Contribution de l'employeur	332 \$	116 \$	448 \$	31 \$	17 \$	496 \$
Fournitures et matériel	124 \$	60 \$	184 \$	31 \$	178 \$	393 \$
Services, honoraires et contrats	28 \$	107 \$	136 \$	58 \$	140 \$	333 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	17 \$	50 \$	67 \$	38 \$	3 \$	107 \$
Revenus spécifiques	(150\$)	(129\$)	(278\$)	(2\$)	(3\$)	(284\$)
Coût par élève	3 499 \$	1 262 \$	4 760 \$	450 \$	480 \$	5 690 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	36	92 773	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	16	103 236	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	3	3 133	
Total des bâtiments	55	199 142	14,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)	45		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	9	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	770,6				770,6
	Nb d'élèves par enseignant	16,1				16,1
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	31,9				31,9
	Nb d'élèves par enseignant	14,0				14,0
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	45,9				45,9
	Nb d'élèves par enseignant	11,6				11,6
Total partiel (personnel enseignant)		848,4				848,4

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		49,2	19,9	0,0	69,1
	Ratio par 1 000 élèves		3,7	1,5	0,0	5,1
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		55,1	4,9	0,0	60,0
	Ratio par 1 000 élèves		4,1	0,4	0,0	4,5
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		184,7	55,0	52,5	292,2
	Ratio par 1 000 élèves		13,8	4,1	3,9	21,8
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			288,9	79,8	52,5	421,2

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	848,4	288,9	79,8	52,5	1 269,6
	Ratio par 1 000 élèves	63,2	21,5	5,9	3,9	94,6

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	10,8	0,80	Tech. éduc. spécialisée	50,3	3,75
Ortho., psycho., ergo.	18,7	1,39	Préposés aux élèves handicapés	9,0	0,67
Psychologues	9,0	0,67	Informaticiens	11,0	0,82
Conseillers en orientation	8,6	0,64	Concierges	31,9	2,38
Orthophonistes	3,7	0,28	Ouvriers d'entretien	19,8	1,48



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 451 \$	3 408 \$	3 516 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 431 \$	3 232 \$	3 552 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 369 \$	3 306 \$	3 394 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 567 \$	3 581 \$	3 673 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 896 \$	4 213 \$	4 309 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 294 \$	6 251 \$	5 685 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 499 \$	3 592 \$	3 645 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	572 \$	597 \$	601 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	74 \$	73 \$	72 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	462 \$	398 \$	487 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	154 \$	206 \$	200 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 262 \$	1 274 \$	1 360 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 760 \$	4 866 \$	5 006 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	284 \$	248 \$	277 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	135 \$	143 \$	150 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	32 \$	33 \$	34 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	450 \$	424 \$	461 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	136 \$	136 \$	132 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	176 \$	197 \$	180 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	140 \$	169 \$	149 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	28 \$	26 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	480 \$	528 \$	491 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 690 \$	5 818 \$	5 957 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,1	15,8	15,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	14,0	12,6	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	11,6	10,0	10,1	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,1	5,3	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	4,5	4,3	5,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	21,8	21,9	22,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	100,5	100,6	102,0	99,7	100,0
	Primaire	98,4	99,3	99,0	99,9	100,0
	Secondaire	96,8	98,6	98,4	100,1	100,0
° Coût des enseignants		99,1	98,9	100,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	98,8	101,0	103,1	95,3	100,0
	Primaire	118,4	105,1	131,6	99,6	100,0
	Secondaire	131,9	103,0	114,5	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		64,2	68,1	65,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		182,5	124,6	212,0	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	94,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	103,4	104,7	100,4	100,7	100,0
° Organisation scolaire	169,7	110,9	75,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 068 \$	3 149 \$	3 262 \$	3 348 \$	3 451 \$
° Éducation préscolaire	2 670 \$	2 822 \$	3 307 \$	3 217 \$	3 431 \$
° Enseignement primaire	2 932 \$	3 013 \$	3 114 \$	3 281 \$	3 369 \$
° Enseignement secondaire	3 326 \$	3 402 \$	3 468 \$	3 471 \$	3 567 \$
° Formation générale des adultes	3 237 \$	3 523 \$	3 924 \$	4 094 \$	3 896 \$
° Formation professionnelle	5 094 \$	5 609 \$	5 867 \$	6 160 \$	4 294 \$
Total des activités d'enseignement	3 150 \$	3 253 \$	3 380 \$	3 474 \$	3 499 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	485 \$	514 \$	543 \$	586 \$	572 \$
° Moyens d'enseignement	77 \$	72 \$	73 \$	75 \$	74 \$
° Services complémentaires	343 \$	375 \$	428 \$	457 \$	462 \$
° Autres services	121 \$	141 \$	141 \$	151 \$	154 \$
Total des activités de soutien	1 027 \$	1 103 \$	1 185 \$	1 269 \$	1 262 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 177 \$	4 356 \$	4 566 \$	4 743 \$	4 760 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	224 \$	227 \$	241 \$	249 \$	284 \$
° Services corporatifs	109 \$	114 \$	128 \$	133 \$	135 \$
° Autre coût	17 \$	22 \$	25 \$	28 \$	32 \$
Total des activités administratives	350 \$	363 \$	394 \$	410 \$	450 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	87 \$	94 \$	109 \$	115 \$	136 \$
° Entretien ménager	150 \$	155 \$	166 \$	171 \$	176 \$
° Consommation énergétique	111 \$	131 \$	114 \$	140 \$	140 \$
° Autre coût	19 \$	20 \$	25 \$	25 \$	28 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	368 \$	400 \$	414 \$	451 \$	480 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 895 \$	5 119 \$	5 373 \$	5 605 \$	5 690 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(872) Commission scolaire des Bois-Francis

C.P. 40

Victoriaville (Québec) (Québec) G6P 9Z9

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	12	11	10	8	10
Éducation préscolaire 5 ans	1 073	1 047	940	990	911
Total partiel (éducation préscolaire)	1 085	1 058	950	998	921
Primaire	7 174	7 111	7 043	6 808	6 663
Secondaire	5 449	5 192	4 843	4 774	4 861
Total partiel (formation générale des jeunes)	13 708	13 361	12 836	12 580	12 445
Formation générale des adultes	334	424	420	434	446
Formation professionnelle	559	541	519	490	531
Total global des élèves	14 601	14 326	13 776	13 504	13 422

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,5	16,3	16,2	16,2	16,1
° Formation générale des adultes	15,8	15,8	13,8	13,6	14,0
° Formation professionnelle	11,6	11,8	11,2	11,0	11,6

Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	61,8	62,5	63,1	63,3	63,2
° Cadres	4,7	4,7	5,0	5,2	5,1
° Professionnels	3,7	3,9	4,1	4,3	4,5
° Personnel de soutien	19,4	20,2	20,9	21,9	21,8
Total	89,6	91,3	93,1	94,8	94,6

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	33	34	36	36	36
	m²	88 233	88 753	92 276	92 276	92 773
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	18	18	16	16	16
	m²	105 800	105 800	103 236	103 236	103 236
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	m²	3 133	3 133	3 133	3 133	3 133
Total des bâtiments	Nombre	54	55	55	55	55
	m²	197 166	197 686	198 645	198 645	199 142
	m² / élève	13,5	13,8	14,4	14,7	14,8



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard

Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			100 612 447 \$	
(B) Dépenses exclues			19 537 119 \$	
° Investissement	5 213 577 \$			
° Financement	3 689 482 \$			
° Transport scolaire	6 406 731 \$			
° Autres	4 227 328 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			81 075 329 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 405 848 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			77 669 480 \$	
(F) Élèves pris en considération			13 109	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 925 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	32	0,2%	15,6%	50,0%
Éducation préscolaire 5 ans	931	7,1%	3,1%	1,7%
Total partiel (éducation préscolaire)	963	7,3%	3,5%	4,6%
Primaire	6 192	47,2%	2,3%	8,1%
Secondaire	4 770	36,4%	3,5%	14,5%
Total partiel (formation générale des jeunes)	11 925	91,0%	2,8%	10,4%
Formation générale des adultes	413	3,2%		
Formation professionnelle	771	5,9%		
Total global des élèves	13 109	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 657 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 396 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 053 \$	
50000 Activités administratives		417 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		455 \$	
Coût par élève		5 925 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard

Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(17) Centre-du-Québec**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	3 343 782 \$	20 696 331 \$	17 377 604 \$	41 417 717 \$	1 887 497 \$	4 628 722 \$	47 933 936 \$
Élèves (ETP)	963	6 192	4 770	11 925	413	771	13 109
Coût par élève	3 472 \$	3 342 \$	3 643 \$	3 473 \$	4 570 \$	6 007 \$	3 657 \$
Dépenses salariales	3 456 \$	3 355 \$	3 641 \$	3 477 \$	4 537 \$	5 206 \$	3 612 \$
Fournitures et matériel	37 \$	34 \$	51 \$	41 \$	222 \$	1 105 \$	109 \$
Autres	3 \$	11 \$	19 \$	13 \$	83 \$	157 \$	24 \$
Revenus spécifiques	(24\$)	(57\$)	(68\$)	(59\$)	(271\$)	(461\$)	(89\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		599 \$		Conseil des commissaires et comités		15 \$	
				Gestion		261 \$	
Moyens d'enseignement		83 \$					
Bibliothèque et audiovisuel		34 \$		Services corporatifs		127 \$	
Informatique d'enseignement		48 \$		Informatique de gestion		48 \$	
				Imprimerie et reprographie		6 \$	
Services complémentaires		514 \$		Autres services		73 \$	
Services personnels à l'élève		217 \$		Perfectionnement - Autre personnel		14 \$	
Vie scolaire		94 \$					
Santé et services sociaux		3 \$		Coût par élève		417 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		199 \$		60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
		116 \$					
Orthopédagogie		105 \$		Entretien des biens meubles			11 \$
Autres services		11 \$		Conservation des immeubles		9,67 \$	123 \$
				Entretien ménager		13,69 \$	174 \$
Animation et développement pédagogique		71 \$		Consommation énergétique		10,68 \$	136 \$
				Location d'immeubles			4 \$
Perfectionnement - Personnel enseignant		15 \$		Protection et sécurité			6 \$
Coût par élève		1 396 \$		Coût par élève		455 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard

Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(17) Centre-du-Québec**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 157 \$	60 \$	3 217 \$	0 \$		3 217 \$
° de suppléance	111 \$	12 \$	124 \$	0 \$		124 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		255 \$	255 \$	127 \$	0 \$	382 \$
° professionnel		346 \$	346 \$	15 \$	0 \$	361 \$
° de soutien administratif	0 \$	170 \$	170 \$	78 \$	0 \$	248 \$
° de soutien technique	0 \$	332 \$	332 \$	40 \$	3 \$	375 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	3 \$	143 \$	146 \$
Total de la rémunération	3 269 \$	1 175 \$	4 444 \$	263 \$	146 \$	4 853 \$
Contribution de l'employeur	344 \$	128 \$	471 \$	29 \$	17 \$	517 \$
Fournitures et matériel	109 \$	69 \$	178 \$	34 \$	169 \$	381 \$
Services, honoraires et contrats	14 \$	138 \$	152 \$	73 \$	124 \$	349 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	10 \$	42 \$	52 \$	31 \$	1 \$	84 \$
Revenus spécifiques	(89\$)	(155\$)	(244\$)	(13\$)	(3\$)	(260\$)
Coût par élève	3 657 \$	1 396 \$	5 053 \$	417 \$	455 \$	5 925 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		37	114 497	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		5	48 504	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		3	3 960	
Total des bâtiments		45	166 961	12,7
Âge moyen des bâtiments (première construction)		48		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	8		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard
Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(17) Centre-du-Québec**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	735,1				735,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,2				16,2
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	32,9				32,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,6				12,6
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	73,5				73,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,5				10,5
Total partiel (personnel enseignant)		841,5				841,5

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		42,7	19,4	1,0	63,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,3	1,5	0,1	4,8
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		77,1	3,5	0,0	80,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,9	0,3	0,0	6,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		178,9	54,8	57,2	290,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		13,6	4,2	4,4	22,2
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			298,7	77,7	58,2	434,6

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	841,5	298,7	77,7	58,2	1 276,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	64,2	22,8	5,9	4,4	97,3

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	13,6	1,04	Tech. éduc. spécialisée	52,0	3,97
Ortho., psycho., ergo.	30,5	2,33	Préposés aux élèves handicapés	1,2	0,09
Psychologues	6,8	0,52	Informaticiens	15,6	1,19
Conseillers en orientation	14,2	1,08	Concierges	35,6	2,72
Orthophonistes	6,4	0,49	Ouvriers d'entretien	21,7	1,66



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard

Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 473 \$	3 408 \$	3 516 \$	3 470 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 472 \$	3 232 \$	3 552 \$	3 351 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 342 \$	3 306 \$	3 394 \$	3 333 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 643 \$	3 581 \$	3 673 \$	3 684 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 570 \$	4 213 \$	4 309 \$	3 924 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 007 \$	6 251 \$	5 685 \$	6 039 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 657 \$	3 592 \$	3 645 \$	3 644 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	599 \$	597 \$	601 \$	619 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	83 \$	73 \$	72 \$	70 \$	71 \$
° Services complémentaires	514 \$	398 \$	487 \$	421 \$	412 \$
° Autres services	201 \$	206 \$	200 \$	229 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 396 \$	1 274 \$	1 360 \$	1 339 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 053 \$	4 866 \$	5 006 \$	4 983 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	261 \$	248 \$	277 \$	233 \$	234 \$
° Services corporatifs	127 \$	143 \$	150 \$	139 \$	138 \$
° Autre coût	29 \$	33 \$	34 \$	32 \$	33 \$
Total des activités administratives	417 \$	424 \$	461 \$	404 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	123 \$	136 \$	132 \$	136 \$	133 \$
° Entretien ménager	174 \$	197 \$	180 \$	201 \$	207 \$
° Consommation énergétique	136 \$	169 \$	149 \$	173 \$	175 \$
° Autre coût	22 \$	26 \$	30 \$	29 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	455 \$	528 \$	491 \$	538 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 925 \$	5 818 \$	5 957 \$	5 926 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard

Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,2	15,8	15,8	15,5	15,5
° Formation générale des adultes	12,6	12,6	13,0	14,2	14,3
° Formation professionnelle	10,5	10,0	10,1	10,2	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,8	5,3	5,0	5,1	5,1
° Personnel professionnel	6,1	4,3	5,6	4,6	4,4
° Personnel de soutien	22,2	21,9	22,3	22,7	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	103,5	100,6	102,0	99,7	100,0
	Primaire	99,6	99,3	99,0	99,9	100,0
	Secondaire	100,6	98,6	98,4	100,1	100,0
° Coût des enseignants		102,3	98,9	100,2	100,3	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	85,7	101,0	103,1	95,3	100,0
	Primaire	124,4	105,1	131,6	99,6	100,0
	Secondaire	81,6	103,0	114,5	93,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		34,4	68,1	65,8	94,8	100,0
Aide aux petites écoles		143,7	124,6	212,0	103,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	83,1	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	99,8	104,7	100,4	100,7	100,0
° Organisation scolaire	20,4	110,9	75,7	98,3	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard

Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : Francophone

Strate : 10 000 à 14 999 élèves

Région administrative : (17) Centre-du-Québec

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 115 \$	3 206 \$	3 362 \$	3 425 \$	3 473 \$
° Éducation préscolaire	3 047 \$	3 149 \$	3 559 \$	3 416 \$	3 472 \$
° Enseignement primaire	2 910 \$	2 992 \$	3 194 \$	3 286 \$	3 342 \$
° Enseignement secondaire	3 427 \$	3 537 \$	3 559 \$	3 616 \$	3 643 \$
° Formation générale des adultes	4 645 \$	4 198 \$	4 581 \$	4 396 \$	4 570 \$
° Formation professionnelle	4 955 \$	5 168 \$	5 455 \$	5 927 \$	6 007 \$
Total des activités d'enseignement	3 281 \$	3 371 \$	3 538 \$	3 608 \$	3 657 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	521 \$	528 \$	548 \$	572 \$	599 \$
° Moyens d'enseignement	83 \$	85 \$	78 \$	85 \$	83 \$
° Services complémentaires	408 \$	458 \$	489 \$	552 \$	514 \$
° Autres services	120 \$	145 \$	162 \$	212 \$	201 \$
Total des activités de soutien	1 131 \$	1 215 \$	1 278 \$	1 422 \$	1 396 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 413 \$	4 586 \$	4 816 \$	5 030 \$	5 053 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	198 \$	196 \$	222 \$	222 \$	261 \$
° Services corporatifs	105 \$	106 \$	106 \$	125 \$	127 \$
° Autre coût	18 \$	21 \$	21 \$	22 \$	29 \$
Total des activités administratives	321 \$	324 \$	349 \$	369 \$	417 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	95 \$	96 \$	107 \$	139 \$	123 \$
° Entretien ménager	142 \$	144 \$	156 \$	166 \$	174 \$
° Consommation énergétique	102 \$	123 \$	113 \$	134 \$	136 \$
° Autre coût	19 \$	19 \$	18 \$	25 \$	22 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	358 \$	382 \$	395 \$	465 \$	455 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 092 \$	5 292 \$	5 560 \$	5 864 \$	5 925 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(873) Commission scolaire des Chênes

205, rue Saint-Édouard
Drummondville (Québec) (Québec) J2B 6X1

Statut : **Francophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(17) Centre-du-Québec**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	11	13	24	35	32
Éducation préscolaire 5 ans	1 001	997	913	918	931
Total partiel (éducation préscolaire)	1 012	1 010	937	953	963
Primaire	6 714	6 715	6 471	6 305	6 192
Secondaire	4 606	4 521	4 593	4 643	4 770
Total partiel (formation générale des jeunes)	12 332	12 246	12 001	11 901	11 925
Formation générale des adultes	300	318	320	383	413
Formation professionnelle	984	974	928	807	771
Total global des élèves	13 617	13 538	13 249	13 091	13 109

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,2	16,3	16,1	15,9	16,2
° Formation générale des adultes	10,9	12,5	11,6	12,2	12,6
° Formation professionnelle	11,7	10,9	10,6	10,0	10,5
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	64,2	63,9	65,0	65,8	64,2
° Cadres	3,9	3,8	3,9	4,2	4,8
° Professionnels	3,8	4,9	5,4	5,9	6,1
° Personnel de soutien	20,1	20,1	21,0	22,2	22,2
Total	92,0	92,7	95,3	98,1	97,3

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	39	39	38	37	37
	m²	114 734	114 734	115 203	113 416	114 497
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	5
	m²	46 897	46 897	48 504	48 504	48 504
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	m²	3 960	3 960	3 960	3 960	3 960
Total des bâtiments	Nombre	47	47	46	45	45
	m²	165 591	165 591	167 667	165 880	166 961
	m² / élève	12,2	12,2	12,7	12,7	12,7



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			42 362 497 \$	
(B) Dépenses exclues			10 281 583 \$	
° Investissement	4 347 167 \$			
° Financement	1 789 565 \$			
° Transport scolaire	2 662 740 \$			
° Autres	1 482 112 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			32 080 913 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 132 029 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			30 948 884 \$	
(F) Élèves pris en considération			4 755	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 508 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	424	8,9%	0,5%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	424	8,9%	0,5%	0,0%
Primaire	2 551	53,6%	1,2%	6,9%
Secondaire	1 677	35,3%	1,0%	6,7%
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 652	97,8%	1,1%	6,2%
Formation générale des adultes	49	1,0%		
Formation professionnelle	54	1,1%		
Total global des élèves	4 755	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 671 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 496 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 167 \$	
50000 Activités administratives		721 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		620 \$	
Coût par élève		6 508 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 476 706 \$	8 691 656 \$	6 767 723 \$	16 936 085 \$	218 729 \$	299 834 \$	17 454 648 \$
Élèves (ETP)	424	2 551	1 677	4 652	49	54	4 755
Coût par élève	3 483 \$	3 407 \$	4 035 \$	3 640 \$	4 464 \$	5 547 \$	3 671 \$
Dépenses salariales	3 512 \$	3 426 \$	4 021 \$	3 648 \$	4 494 \$	5 443 \$	3 677 \$
Fournitures et matériel	12 \$	60 \$	36 \$	47 \$	(34\$)	244 \$	48 \$
Autres	0 \$	17 \$	24 \$	18 \$	24 \$	49 \$	19 \$
Revenus spécifiques	(41\$)	(96\$)	(46\$)	(73\$)	(21\$)	(188\$)	(74\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
627 \$				52 \$			
Gestion				Gestion			
436 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
204 \$				196 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				62 \$			
Informatique d'enseignement				142 \$			
				Informatique de gestion			
				64 \$			
				Imprimerie et reprographie			
				10 \$			
Services complémentaires				Autres services			
421 \$				122 \$			
Services personnels à l'élève				265 \$			
Vie scolaire				100 \$			
Santé et services sociaux				29 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				27 \$			
				Coût par élève			
				721 \$			
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
				25 \$			
Orthopédagogie				8 \$			
Autres services				17 \$			
Animation et développement pédagogique				176 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				44 \$			
Coût par élève				1 496 \$			
Coût par élève				620 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 087 \$	17 \$	3 104 \$	0 \$		3 104 \$
° de suppléance	201 \$	30 \$	230 \$	5 \$		235 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		341 \$	341 \$	186 \$	0 \$	527 \$
° professionnel		299 \$	299 \$	57 \$	0 \$	357 \$
° de soutien administratif	0 \$	170 \$	170 \$	135 \$	0 \$	305 \$
° de soutien technique	0 \$	322 \$	322 \$	85 \$	0 \$	407 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	110 \$	110 \$
Total de la rémunération	3 315 \$	1 177 \$	4 493 \$	469 \$	110 \$	5 072 \$
Contribution de l'employeur	362 \$	132 \$	494 \$	52 \$	15 \$	561 \$
Fournitures et matériel	47 \$	54 \$	101 \$	22 \$	208 \$	332 \$
Services, honoraires et contrats	1 \$	200 \$	201 \$	132 \$	292 \$	626 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	18 \$	82 \$	100 \$	55 \$	1 \$	156 \$
Revenus spécifiques	(74\$)	(149\$)	(222\$)	(9\$)	(6\$)	(238\$)
Coût par élève	3 671 \$	1 496 \$	5 167 \$	721 \$	620 \$	6 508 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m²	m² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	19	68 919	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	0	0	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	13	3 915	
Total des bâtiments	32	72 834	15,3
Âge moyen des bâtiments (première construction)	62		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	337,8				337,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	13,8				13,8
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	4,6				4,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	10,7				10,7
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	5,8				5,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,3				9,3
Total partiel (personnel enseignant)		348,2				348,2

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		21,2	9,4	0,0	30,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,5	2,0	0,0	6,4
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		24,7	5,0	0,0	29,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,2	1,1	0,0	6,3
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		71,3	28,0	16,1	115,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		15,0	5,9	3,4	24,3
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			117,2	42,4	16,1	175,7

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	348,2	117,2	42,4	16,1	523,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	73,2	24,6	8,9	3,4	110,2

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	8,2	1,72	Tech. éduc. spécialisée	12,6	2,65
Ortho., psycho., ergo.	2,9	0,61	Préposés aux élèves handicapés	3,9	0,82
Psychologues	5,1	1,07	Informaticiens	5,2	1,09
Conseillers en orientation	3,9	0,82	Concierges	15,7	3,30
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	0,4	0,08



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 640 \$	4 086 \$	3 457 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 483 \$	3 922 \$	3 512 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 407 \$	3 869 \$	3 274 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	4 035 \$	4 371 \$	3 698 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 464 \$	4 690 \$	4 434 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 547 \$	6 972 \$	6 738 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 671 \$	4 230 \$	3 767 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	627 \$	768 \$	684 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	204 \$	144 \$	88 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	421 \$	565 \$	452 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	245 \$	320 \$	222 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 496 \$	1 797 \$	1 446 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 167 \$	6 027 \$	5 212 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	436 \$	465 \$	233 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	196 \$	231 \$	149 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	89 \$	91 \$	36 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	721 \$	787 \$	418 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	133 \$	190 \$	147 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	237 \$	282 \$	194 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	202 \$	223 \$	188 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	48 \$	39 \$	30 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	620 \$	734 \$	558 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 508 \$	7 548 \$	6 189 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	13,8	13,5	15,4	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	10,7	11,4	13,0	15,9	14,3
° Formation professionnelle	9,3	7,7	9,8	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,4	7,4	5,2	5,3	5,1
° Personnel professionnel	6,3	6,0	4,6	3,0	4,4
° Personnel de soutien	24,3	29,9	21,9	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,1	100,7	100,9	102,4	100,0
	Primaire	96,5	98,5	99,5	100,7	100,0
	Secondaire	93,8	96,5	99,0	99,3	100,0
° Coût des enseignants		94,3	103,7	99,2	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	211,7	279,6	97,8	139,3	100,0
	Primaire	159,1	215,8	85,6	103,7	100,0
	Secondaire	453,0	248,7	113,9	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		869,7	987,0	71,5	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		156,9	385,2	84,3	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	79,9	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	95,6	92,0	104,2	95,5	100,0
° Organisation scolaire	356,4	419,5	82,6	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 383 \$	3 530 \$	3 570 \$	3 658 \$	3 640 \$
° Éducation préscolaire	3 017 \$	3 196 \$	3 440 \$	3 773 \$	3 483 \$
° Enseignement primaire	2 894 \$	3 052 \$	3 163 \$	3 271 \$	3 407 \$
° Enseignement secondaire	4 291 \$	4 424 \$	4 270 \$	4 271 \$	4 035 \$
° Formation générale des adultes	5 825 \$	7 123 \$	8 423 \$	8 614 \$	4 464 \$
° Formation professionnelle	3 730 \$	3 738 \$	5 397 \$	4 517 \$	5 547 \$
Total des activités d'enseignement	3 417 \$	3 577 \$	3 638 \$	3 714 \$	3 671 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	557 \$	565 \$	580 \$	625 \$	627 \$
° Moyens d'enseignement	75 \$	95 \$	161 \$	183 \$	204 \$
° Services complémentaires	257 \$	314 \$	346 \$	428 \$	421 \$
° Autres services	104 \$	92 \$	120 \$	243 \$	245 \$
Total des activités de soutien	993 \$	1 066 \$	1 207 \$	1 480 \$	1 496 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 410 \$	4 643 \$	4 845 \$	5 194 \$	5 167 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	263 \$	319 \$	344 \$	396 \$	436 \$
° Services corporatifs	131 \$	135 \$	158 \$	186 \$	196 \$
° Autre coût	47 \$	60 \$	88 \$	82 \$	89 \$
Total des activités administratives	441 \$	513 \$	590 \$	664 \$	721 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	139 \$	112 \$	121 \$	137 \$	133 \$
° Entretien ménager	251 \$	240 \$	240 \$	230 \$	237 \$
° Consommation énergétique	176 \$	209 \$	189 \$	215 \$	202 \$
° Autre coût	23 \$	28 \$	29 \$	59 \$	48 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	589 \$	589 \$	579 \$	641 \$	620 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 440 \$	5 745 \$	6 015 \$	6 499 \$	6 508 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(881) Commission scolaire Central Québec

2046, chemin Saint-Louis

Sillery (Québec) (Québec) G1T 1P4

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(03) Capitale-Nationale**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	395	423	407	409	424
Total partiel (éducation préscolaire)	395	423	407	409	424
Primaire	2 288	2 354	2 469	2 558	2 551
Secondaire	1 392	1 418	1 513	1 539	1 677
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 075	4 195	4 389	4 506	4 652
Formation générale des adultes	49	52	44	42	49
Formation professionnelle	64	56	49	57	54
Total global des élèves	4 188	4 303	4 483	4 605	4 755

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	13,7	13,4	13,5	13,1	13,8
° Formation générale des adultes	6,7	5,5	4,9	4,9	10,7
° Formation professionnelle	12,3	7,4	8,7	9,8	9,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	74,1	76,5	75,8	77,9	73,2
° Cadres	5,9	6,0	6,0	6,2	6,4
° Professionnels	4,2	4,4	4,8	4,9	6,3
° Personnel de soutien	22,9	23,1	22,9	24,9	24,3
Total	107,1	109,9	109,5	113,9	110,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	18	18	18	19	19
	m²	66 230	66 230	66 230	69 144	68 919
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	0	0	0	0	0
	m²	0	0	0	0	0
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	13	13	13	13	13
	m²	3 915	3 915	3 915	3 915	3 915
Total des bâtiments	Nombre	31	31	31	32	32
	m²	70 145	70 145	70 145	73 059	72 834
	m² / élève	16,8	16,3	15,6	15,9	15,3



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			20 458 767 \$	
(B) Dépenses exclues			4 123 404 \$	
° Investissement	863 451 \$			
° Financement	823 638 \$			
° Transport scolaire	1 562 050 \$			
° Autres	874 266 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			16 335 363 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			876 081 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			15 459 283 \$	
(F) Élèves pris en considération			1 637	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			9 443 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	76	4,6%	2,6%	2,6%
Éducation préscolaire 5 ans	122	7,5%	2,5%	1,6%
Total partiel (éducation préscolaire)	198	12,1%	2,5%	4,5%
Primaire	689	42,1%	2,2%	20,2%
Secondaire	597	36,5%	2,5%	24,8%
Total partiel (formation générale des jeunes)	1 484	90,7%	2,4%	19,9%
Formation générale des adultes	73	4,5%		
Formation professionnelle	80	4,9%		
Total global des élèves	1 637	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		5 938 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 609 \$	
Total partiel (activités éducatives)		7 547 \$	
50000 Activités administratives		1 191 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		704 \$	
Coût par élève		9 443 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	651 624 \$	4 020 801 \$	4 304 375 \$	8 976 800 \$	447 084 \$	297 803 \$	9 721 687 \$
Élèves (ETP)	198	689	597	1 484	73	80	1 637
Coût par élève	3 291 \$	5 836 \$	7 208 \$	6 048 \$	6 124 \$	3 724 \$	5 938 \$
Dépenses salariales	3 286 \$	5 763 \$	7 333 \$	6 064 \$	5 519 \$	8 471 \$	6 158 \$
Fournitures et matériel	28 \$	104 \$	135 \$	106 \$	141 \$	481 \$	126 \$
Autres	0 \$	32 \$	30 \$	27 \$	662 \$	1 532 \$	129 \$
Revenus spécifiques	(23\$)	(63\$)	(290\$)	(149\$)	(197\$)	(6 760\$)	(474\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation			50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres		1 050 \$	Conseil des commissaires et comités		162 \$	
			Gestion		711 \$	
Moyens d'enseignement		43 \$				
Bibliothèque et audiovisuel	37 \$		Services corporatifs		315 \$	
Informatique d'enseignement	5 \$		Informatique de gestion		106 \$	
			Imprimerie et reprographie		20 \$	
Services complémentaires		468 \$	Autres services		189 \$	
Services personnels à l'élève		57 \$	Perfectionnement - Autre personnel			3 \$
Vie scolaire		56 \$				
Santé et services sociaux		0 \$	Coût par élève		1 191 \$	
Soutien aux élèves ayant un handicap		354 \$	60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint						
		17 \$				
Orthopédagogie		0 \$	Entretien des biens meubles		1 \$	
Autres services		17 \$	Conservation des immeubles		66 \$	
			Entretien ménager		286 \$	
Animation et développement pédagogique		0 \$	Consommation énergétique		163 \$	
			Location d'immeubles		189 \$	
Perfectionnement - Personnel enseignant		32 \$	Protection et sécurité		0 \$	
Coût par élève		1 609 \$	Coût par élève		704 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	5 451 \$	15 \$	5 467 \$	0 \$		5 467 \$
° de suppléance	119 \$	18 \$	137 \$	0 \$		137 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		438 \$	438 \$	383 \$	0 \$	821 \$
° professionnel		140 \$	140 \$	51 \$	0 \$	191 \$
° de soutien administratif	0 \$	324 \$	324 \$	101 \$	0 \$	425 \$
° de soutien technique	1 \$	377 \$	378 \$	142 \$	0 \$	520 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	169 \$	170 \$
Total de la rémunération	5 572 \$	1 313 \$	6 885 \$	677 \$	169 \$	7 731 \$
Contribution de l'employeur	586 \$	147 \$	732 \$	74 \$	23 \$	829 \$
Fournitures et matériel	126 \$	72 \$	198 \$	55 \$	248 \$	501 \$
Services, honoraires et contrats	111 \$	45 \$	156 \$	257 \$	269 \$	682 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	18 \$	81 \$	98 \$	133 \$	3 \$	235 \$
Revenus spécifiques	(474\$)	(48\$)	(522\$)	(6\$)	(7\$)	(535\$)
Coût par élève	5 938 \$	1 609 \$	7 547 \$	1 191 \$	704 \$	9 443 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		16	21 422	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		2	5 111	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		3	1 922	
Total des bâtiments		21	28 455	17,4
Âge moyen des bâtiments (première construction)		135		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	7		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	158,9				158,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,3				9,3
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	9,3				9,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,8				7,8
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	19,3				19,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	4,1				4,1
Total partiel (personnel enseignant)		187,5				187,5

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		8,8	6,9	0,0	15,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,4	4,2	0,0	9,6
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		4,2	0,9	0,0	5,1
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		2,5	0,6	0,0	3,1
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		41,8	11,4	7,5	60,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		25,5	6,9	4,6	37,0
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			54,8	19,2	7,5	81,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	187,5	54,8	19,2	7,5	269,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	<i>114,5</i>	<i>33,4</i>	<i>11,7</i>	<i>4,6</i>	<i>164,3</i>

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	2,0	1,22	Tech. éduc. spécialisée	2,0	1,22
Ortho., psycho., ergo.	0,0	0,00	Préposés aux élèves handicapés	13,5	8,25
Psychologues	0,0	0,00	Informaticiens	2,3	1,40
Conseillers en orientation	1,0	0,61	Concierges	6,3	3,85
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	1,2	0,73



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	6 048 \$	4 086 \$	4 168 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 291 \$	3 922 \$	3 959 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	5 836 \$	3 869 \$	3 833 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	7 208 \$	4 371 \$	4 572 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	6 124 \$	4 690 \$	4 127 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	3 724 \$	6 972 \$	7 381 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	5 938 \$	4 230 \$	4 364 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	1 050 \$	768 \$	773 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	43 \$	144 \$	94 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	468 \$	565 \$	459 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	49 \$	320 \$	376 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 609 \$	1 797 \$	1 702 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	7 547 \$	6 027 \$	6 066 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	711 \$	465 \$	405 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	315 \$	231 \$	216 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	165 \$	91 \$	76 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	1 191 \$	787 \$	697 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	66 \$	190 \$	168 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	286 \$	282 \$	283 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	163 \$	223 \$	209 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	189 \$	39 \$	28 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	704 \$	734 \$	688 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	9 443 \$	7 548 \$	7 451 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	9,3	13,5	13,0	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	7,8	11,4	13,2	15,9	14,3
° Formation professionnelle	4,1	7,7	7,7	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	9,6	7,4	6,8	5,3	5,1
° Personnel professionnel	3,1	6,0	4,9	3,0	4,4
° Personnel de soutien	37,0	29,9	28,4	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,7	100,7	103,0	102,4	100,0
	Primaire	99,4	98,5	100,2	100,7	100,0
	Secondaire	97,8	96,5	98,9	99,3	100,0
° Coût des enseignants		104,6	103,7	104,0	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	829,1	279,6	346,5	139,3	100,0
	Primaire	494,9	215,8	206,4	103,7	100,0
	Secondaire	839,3	248,7	240,3	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		2 087,9	987,0	1 123,5	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		1 141,2	385,2	392,7	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	131,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	101,9	92,0	100,8	95,5	100,0
° Organisation scolaire	823,2	419,5	345,6	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	4 957 \$	5 246 \$	5 530 \$	5 790 \$	6 048 \$
° Éducation préscolaire	3 386 \$	3 802 \$	3 708 \$	3 129 \$	3 291 \$
° Enseignement primaire	4 780 \$	5 080 \$	5 281 \$	5 915 \$	5 836 \$
° Enseignement secondaire	5 568 \$	5 877 \$	6 365 \$	6 527 \$	7 208 \$
° Formation générale des adultes	3 816 \$	5 190 \$	8 020 \$	9 192 \$	6 124 \$
° Formation professionnelle	3 087 \$	6 439 \$	12 118 \$	4 456 \$	3 724 \$
Total des activités d'enseignement	4 884 \$	5 286 \$	5 765 \$	5 798 \$	5 938 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	853 \$	847 \$	915 \$	945 \$	1 050 \$
° Moyens d'enseignement	110 \$	37 \$	41 \$	44 \$	43 \$
° Services complémentaires	330 \$	287 \$	394 \$	445 \$	468 \$
° Autres services	42 \$	30 \$	45 \$	47 \$	49 \$
Total des activités de soutien	1 335 \$	1 201 \$	1 395 \$	1 480 \$	1 609 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	6 218 \$	6 487 \$	7 160 \$	7 278 \$	7 547 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	541 \$	603 \$	642 \$	712 \$	711 \$
° Services corporatifs	237 \$	246 \$	252 \$	309 \$	315 \$
° Autre coût	79 \$	103 \$	116 \$	129 \$	165 \$
Total des activités administratives	856 \$	953 \$	1 010 \$	1 150 \$	1 191 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	58 \$	46 \$	74 \$	71 \$	66 \$
° Entretien ménager	243 \$	259 \$	272 \$	290 \$	286 \$
° Consommation énergétique	145 \$	149 \$	145 \$	170 \$	163 \$
° Autre coût	179 \$	144 \$	171 \$	141 \$	189 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	625 \$	598 \$	662 \$	672 \$	704 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	7 700 \$	8 038 \$	8 832 \$	9 100 \$	9 443 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(882) Commission scolaire Eastern Shores

40, rue Mountsorrel

New Carlisle (Québec) (Québec) G0C 1Z0

Statut : **Anglophone**

Strate : **0 à 4 999 élèves**

Région administrative : **(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	68	76	80	95	76
Éducation préscolaire 5 ans	104	104	93	101	122
Total partiel (éducation préscolaire)	172	180	173	196	198
Primaire	748	745	719	677	689
Secondaire	658	608	592	593	597
Total partiel (formation générale des jeunes)	1 578	1 533	1 484	1 466	1 484
Formation générale des adultes	61	59	48	46	73
Formation professionnelle	28	59	38	108	80
Total global des élèves	1 666	1 651	1 570	1 620	1 637

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	11,0	10,3	10,0	9,4	9,3
° Formation générale des adultes	7,5	7,8	6,6	5,3	7,8
° Formation professionnelle	11,5	8,9	4,0	4,9	4,1
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	92,7	99,2	105,2	115,5	114,5
° Cadres	9,6	8,1	8,6	9,7	9,6
° Professionnels	3,5	3,1	3,0	3,0	3,1
° Personnel de soutien	32,9	33,7	38,1	38,6	37,0
Total	138,7	144,1	154,9	166,8	164,3

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	15	15	16	16	16
	m²	20 248	20 248	21 772	21 422	21 422
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	2
	m²	5 111	5 111	5 111	5 111	5 111
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	3	3	3	3
	m²	2 243	1 922	1 922	1 922	1 922
Total des bâtiments	Nombre	21	20	21	21	21
	m²	27 602	27 281	28 805	28 455	28 455
	m² / élève	16,6	16,5	18,4	17,6	17,4



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205

Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			64 302 812 \$	
(B) Dépenses exclues			17 730 614 \$	
° Investissement	5 218 455 \$			
° Financement	3 993 921 \$			
° Transport scolaire	5 543 214 \$			
° Autres	2 975 023 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			46 572 198 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			2 974 009 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			43 598 190 \$	
(F) Élèves pris en considération			6 830	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			6 384 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	22	0,3%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	468	6,9%	1,3%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	490	7,2%	1,2%	3,1%
Primaire	3 286	48,1%	2,7%	29,2%
Secondaire	2 542	37,2%	2,1%	30,3%
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 318	92,5%	2,3%	27,7%
Formation générale des adultes	149	2,2%		
Formation professionnelle	363	5,3%		
Total global des élèves	6 830	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 706 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 606 \$	
Total partiel (activités éducatives)		5 312 \$	
50000 Activités administratives		456 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		616 \$	
Coût par élève		6 384 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205

Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 831 069 \$	11 140 907 \$	8 974 174 \$	21 946 150 \$	1 123 097 \$	2 241 508 \$	25 310 755 \$
Élèves (ETP)	490	3 286	2 542	6 318	149	363	6 830
Coût par élève	3 737 \$	3 390 \$	3 531 \$	3 474 \$	7 538 \$	6 176 \$	3 706 \$
Dépenses salariales	3 551 \$	3 389 \$	3 491 \$	3 442 \$	6 898 \$	7 317 \$	3 724 \$
Fournitures et matériel	26 \$	82 \$	136 \$	100 \$	383 \$	1 546 \$	183 \$
Autres	167 \$	9 \$	5 \$	20 \$	494 \$	841 \$	74 \$
Revenus spécifiques	(7\$)	(90\$)	(101\$)	(88\$)	(237\$)	(3 529\$)	(274\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
767 \$				35 \$			
Gestion				Gestion			
189 \$				288 \$			
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel 18 \$				117 \$			
Informatique d'enseignement 171 \$				Informatique de gestion 36 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie 3 \$			
450 \$				Autres services 78 \$			
Services personnels à l'élève 212 \$				Perfectionnement - Autre personnel			
Vie scolaire 50 \$				16 \$			
Santé et services sociaux 26 \$				Coût par élève			
Soutien aux élèves ayant un handicap 162 \$				456 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
113 \$							
Orthopédagogie 99 \$							
Autres services 15 \$							
Animation et développement pédagogique							
60 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
26 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 606 \$				616 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205

Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 269 \$	111 \$	3 380 \$	0 \$		3 380 \$
° de suppléance	97 \$	39 \$	137 \$	0 \$		137 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		363 \$	363 \$	175 \$	8 \$	546 \$
° professionnel		211 \$	211 \$	0 \$	0 \$	211 \$
° de soutien administratif	0 \$	208 \$	208 \$	54 \$	0 \$	263 \$
° de soutien technique	4 \$	363 \$	367 \$	45 \$	0 \$	412 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	5 \$	197 \$	201 \$
Total de la rémunération	3 370 \$	1 297 \$	4 667 \$	280 \$	205 \$	5 151 \$
Contribution de l'employeur	354 \$	142 \$	496 \$	29 \$	24 \$	549 \$
Fournitures et matériel	183 \$	47 \$	230 \$	12 \$	244 \$	486 \$
Services, honoraires et contrats	67 \$	207 \$	274 \$	114 \$	154 \$	542 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	6 \$	52 \$	58 \$	31 \$	1 \$	90 \$
Revenus spécifiques	(274\$)	(140\$)	(414\$)	(9\$)	(13\$)	(435\$)
Coût par élève	3 706 \$	1 606 \$	5 312 \$	456 \$	616 \$	6 384 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		21	115 468	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		4	18 173	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		6	2 911	
Total des bâtiments		31	136 552	20,0
Âge moyen des bâtiments (première construction)		53		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	5		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205

Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	405,7				405,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,6				15,6
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	20,7				20,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,2				7,2
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	49,4				49,4
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	7,3				7,3
Total partiel (personnel enseignant)		475,8				475,8

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		34,4	16,7	0,2	51,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		5,0	2,4	0,0	7,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		23,5	1,3	0,0	24,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	0,2	0,0	3,6
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		133,1	39,8	45,3	218,2
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		19,5	5,8	6,6	31,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			191,0	57,8	45,4	294,2

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	475,8	191,0	57,8	45,4	770,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	69,7	28,0	8,5	6,7	112,7

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	6,4	0,94	Tech. éduc. spécialisée	16,0	2,34
Ortho., psycho., ergo.	3,9	0,57	Préposés aux élèves handicapés	14,1	2,06
Psychologues	3,7	0,54	Informaticiens	7,2	1,05
Conseillers en orientation	6,8	1,00	Concierges	17,8	2,61
Orthophonistes	1,5	0,22	Ouvriers d'entretien	23,2	3,40



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205

Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 474 \$	3 617 \$	3 499 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 737 \$	3 721 \$	3 613 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 390 \$	3 482 \$	3 286 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 531 \$	3 757 \$	3 780 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	7 538 \$	4 584 \$	4 523 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 176 \$	6 982 \$	6 142 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 706 \$	3 857 \$	3 711 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	767 \$	681 \$	632 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	189 \$	88 \$	100 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	450 \$	442 \$	428 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	200 \$	260 \$	244 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 606 \$	1 472 \$	1 404 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	5 312 \$	5 329 \$	5 116 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	288 \$	291 \$	233 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	117 \$	171 \$	134 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	51 \$	51 \$	39 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	456 \$	513 \$	406 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	117 \$	142 \$	117 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	260 \$	237 \$	225 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	206 \$	195 \$	183 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	34 \$	31 \$	20 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	616 \$	605 \$	544 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	6 384 \$	6 448 \$	6 066 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205

Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,6	14,8	15,3	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	7,2	11,9	11,9	15,9	14,3
° Formation professionnelle	7,3	9,0	9,9	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	7,5	5,8	5,4	5,3	5,1
° Personnel professionnel	3,6	4,5	4,4	3,0	4,4
° Personnel de soutien	31,9	25,9	24,2	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,2	101,5	100,0	102,4	100,0
	Primaire	100,8	99,6	99,9	100,7	100,0
	Secondaire	97,0	97,7	99,9	99,3	100,0
° Coût des enseignants		97,9	99,4	98,3	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	249,3	160,4	128,6	139,3	100,0
	Primaire	158,6	148,1	134,9	103,7	100,0
	Secondaire	164,3	130,4	110,0	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		279,8	328,6	111,6	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		199,4	233,5	156,2	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	93,3	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	100,3	100,3	107,3	95,5	100,0
° Organisation scolaire	202,0	235,0	152,9	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205

Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 132 \$	3 172 \$	3 291 \$	3 392 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	2 463 \$	2 775 \$	2 884 \$	3 060 \$	3 737 \$
° Enseignement primaire	2 997 \$	3 015 \$	3 237 \$	3 387 \$	3 390 \$
° Enseignement secondaire	3 478 \$	3 491 \$	3 459 \$	3 466 \$	3 531 \$
° Formation générale des adultes	5 768 \$	5 073 \$	6 433 \$	6 631 \$	7 538 \$
° Formation professionnelle	5 956 \$	6 157 \$	6 768 \$	6 155 \$	6 176 \$
Total des activités d'enseignement	3 366 \$	3 401 \$	3 551 \$	3 630 \$	3 706 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	628 \$	635 \$	709 \$	758 \$	767 \$
° Moyens d'enseignement	91 \$	92 \$	98 \$	115 \$	189 \$
° Services complémentaires	350 \$	455 \$	469 \$	521 \$	450 \$
° Autres services	178 \$	170 \$	251 \$	212 \$	200 \$
Total des activités de soutien	1 247 \$	1 353 \$	1 527 \$	1 607 \$	1 606 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 613 \$	4 753 \$	5 078 \$	5 237 \$	5 312 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	239 \$	258 \$	291 \$	288 \$	288 \$
° Services corporatifs	84 \$	83 \$	95 \$	117 \$	117 \$
° Autre coût	31 \$	38 \$	44 \$	46 \$	51 \$
Total des activités administratives	354 \$	379 \$	430 \$	450 \$	456 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	97 \$	114 \$	110 \$	118 \$	117 \$
° Entretien ménager	221 \$	227 \$	242 \$	249 \$	260 \$
° Consommation énergétique	156 \$	184 \$	178 \$	216 \$	206 \$
° Autre coût	21 \$	34 \$	32 \$	35 \$	34 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	496 \$	559 \$	562 \$	617 \$	616 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 463 \$	5 692 \$	6 070 \$	6 304 \$	6 384 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(883) Commission scolaire Eastern Townships

101, rue du Moulin, bureau 205
Magog (Québec) (Québec) J1X 6H8

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(05) Estrie**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	88	98	31	31	22
Éducation préscolaire 5 ans	515	514	518	479	468
Total partiel (éducation préscolaire)	603	612	549	510	490
Primaire	3 310	3 328	3 364	3 320	3 286
Secondaire	2 454	2 399	2 408	2 499	2 542
Total partiel (formation générale des jeunes)	6 367	6 339	6 321	6 329	6 318
Formation générale des adultes	144	176	162	158	149
Formation professionnelle	441	420	366	410	363
Total global des élèves	6 952	6 935	6 849	6 897	6 830

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,2	16,3	16,0	15,7	15,6
° Formation générale des adultes	10,5	10,8	8,8	8,6	7,2
° Formation professionnelle	8,8	7,9	6,6	8,0	7,3
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	65,6	66,2	68,4	68,4	69,7
° Cadres	5,7	6,7	7,3	7,5	7,5
° Professionnels	2,3	2,5	3,4	3,8	3,6
° Personnel de soutien	27,6	28,6	30,1	31,6	31,9
Total	101,2	103,9	109,3	111,3	112,7

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	20	20	20	20	21
	m²	91 753	91 753	91 753	91 753	115 468
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	5	5	4
	m²	39 487	39 487	39 487	40 112	18 173
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	7	7	6	6
	m²	3 460	3 460	3 460	2 911	2 911
Total des bâtiments	Nombre	32	32	32	31	31
	m²	134 700	134 700	134 700	134 776	136 552
	m² / élève	19,4	19,4	19,7	19,5	20,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside
299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier
Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**
Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			88 629 975 \$	
(B) Dépenses exclues			22 569 439 \$	
° Investissement	5 828 715 \$			
° Financement	2 547 459 \$			
° Transport scolaire	6 942 200 \$			
° Autres	7 251 065 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			66 060 537 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 681 804 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			62 378 733 \$	
(F) Élèves pris en considération			11 437	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 454 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	802	7,0%	1,7%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	802	7,0%	1,7%	2,1%
Primaire	6 095	53,3%	2,1%	15,1%
Secondaire	4 336	37,9%	1,8%	19,3%
Total partiel (formation générale des jeunes)	11 233	98,2%	2,0%	15,8%
Formation générale des adultes	133	1,2%		
Formation professionnelle	71	0,6%		
Total global des élèves	11 437	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 256 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 181 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 438 \$	
50000 Activités administratives		403 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		613 \$	
Coût par élève		5 454 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside

299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier

Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 800 051 \$	19 216 861 \$	14 554 315 \$	36 571 227 \$	374 690 \$	298 107 \$	37 244 023 \$
Élèves (ETP)	802	6 095	4 336	11 233	133	71	11 437
Coût par élève	3 491 \$	3 153 \$	3 357 \$	3 256 \$	2 817 \$	4 186 \$	3 256 \$
Dépenses salariales	3 718 \$	3 145 \$	3 327 \$	3 256 \$	2 970 \$	4 183 \$	3 258 \$
Fournitures et matériel	51 \$	60 \$	121 \$	83 \$	158 \$	(9\$)	83 \$
Autres	2 \$	2 \$	5 \$	3 \$	7 \$	12 \$	3 \$
Revenus spécifiques	(280\$)	(53\$)	(96\$)	(86\$)	(318\$)	0 \$	(88\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
532 \$				23 \$			
Gestion				241 \$			
Moyens d'enseignement				68 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				42 \$			
Informatique d'enseignement				26 \$			
Services complémentaires				356 \$			
Services personnels à l'élève				239 \$			
Vie scolaire				36 \$			
Santé et services sociaux				15 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				66 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				157 \$			
Orthopédagogie				136 \$			
Autres services				22 \$			
Animation et développement pédagogique				56 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				12 \$			
Coût par élève				1 181 \$			
Coût par élève				613 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside

299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier
Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 733 \$	158 \$	2 892 \$	0 \$		2 892 \$
° de suppléance	196 \$	13 \$	209 \$	4 \$		213 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		268 \$	268 \$	127 \$	0 \$	396 \$
° professionnel		115 \$	115 \$	6 \$	0 \$	121 \$
° de soutien administratif	0 \$	146 \$	146 \$	70 \$	0 \$	217 \$
° de soutien technique	12 \$	363 \$	375 \$	44 \$	4 \$	423 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	133 \$	134 \$
Total de la rémunération	2 941 \$	1 064 \$	4 005 \$	252 \$	137 \$	4 394 \$
Contribution de l'employeur	317 \$	124 \$	441 \$	30 \$	18 \$	489 \$
Fournitures et matériel	83 \$	86 \$	169 \$	15 \$	163 \$	347 \$
Services, honoraires et contrats	3 \$	93 \$	96 \$	122 \$	309 \$	526 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	0 \$	1 \$	1 \$	19 \$	0 \$	20 \$
Revenus spécifiques	(88\$)	(186\$)	(274\$)	(34\$)	(14\$)	(322\$)
Coût par élève	3 256 \$	1 181 \$	4 438 \$	403 \$	613 \$	5 454 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		24	108 977	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		3	7 616	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		1	3 205	
Total des bâtiments		28	119 798	10,5
Âge moyen des bâtiments (première construction)		44		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside

299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier
Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	700,0				700,0
	Nb d'élèves par enseignant	16,0				16,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	7,5				7,5
	Nb d'élèves par enseignant	17,7				17,7
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	9,2				9,2
	Nb d'élèves par enseignant	7,7				7,7
Total partiel (personnel enseignant)		716,7				716,7
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		41,7	19,3	1,0	61,9
	Ratio par 1 000 élèves		3,6	1,7	0,1	5,4
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		21,1	1,0	0,0	22,1
	Ratio par 1 000 élèves		1,8	0,1	0,0	1,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		158,4	43,6	45,0	247,0
	Ratio par 1 000 élèves		13,9	3,8	3,9	21,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			221,2	63,9	46,0	331,1
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	716,7	221,2	63,9	46,0	1 047,8
	Ratio par 1 000 élèves	62,7	19,3	5,6	4,0	91,6
Données complémentaires						
Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	7,5	0,66	Tech. éduc. spécialisée	39,1	3,42	
Ortho., psycho., ergo.	1,0	0,09	Préposés aux élèves handicapés	18,5	1,62	
Psychologues	6,3	0,55	Informaticiens	9,5	0,83	
Conseillers en orientation	0,7	0,06	Concierges	39,7	3,47	
Orthophonistes	1,1	0,10	Ouvriers d'entretien	5,4	0,47	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside

299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier

Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 256 \$	3 408 \$	3 312 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 491 \$	3 232 \$	3 373 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 153 \$	3 306 \$	3 166 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 357 \$	3 581 \$	3 514 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	2 817 \$	4 213 \$	4 211 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 186 \$	6 251 \$	6 199 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 256 \$	3 592 \$	3 448 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	532 \$	597 \$	556 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	68 \$	73 \$	65 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	356 \$	398 \$	373 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	225 \$	206 \$	206 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 181 \$	1 274 \$	1 200 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 438 \$	4 866 \$	4 648 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	241 \$	248 \$	198 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	123 \$	143 \$	112 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	39 \$	33 \$	28 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	403 \$	424 \$	338 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	196 \$	136 \$	139 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	208 \$	197 \$	178 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	146 \$	169 \$	150 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	64 \$	26 \$	30 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	613 \$	528 \$	497 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 454 \$	5 818 \$	5 483 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside

299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier

Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,0	15,8	16,2	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	17,7	12,6	12,9	15,9	14,3
° Formation professionnelle	7,7	10,0	10,3	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,4	5,3	4,9	5,3	5,1
° Personnel professionnel	1,9	4,3	3,9	3,0	4,4
° Personnel de soutien	21,6	21,9	20,3	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,8	100,6	99,5	102,4	100,0
	Primaire	99,3	99,3	98,6	100,7	100,0
	Secondaire	96,2	98,6	96,9	99,3	100,0
° Coût des enseignants		97,9	98,9	98,9	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	142,1	101,0	82,2	139,3	100,0
	Primaire	94,8	105,1	76,8	103,7	100,0
	Secondaire	137,9	103,0	81,6	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		13,3	68,1	13,8	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		47,7	124,6	59,7	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	78,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	121,0	104,7	106,7	95,5	100,0
° Organisation scolaire	45,8	110,9	119,0	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside

299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier

Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 019 \$	2 989 \$	3 095 \$	3 164 \$	3 256 \$
° Éducation préscolaire	2 743 \$	2 877 \$	3 088 \$	3 239 \$	3 491 \$
° Enseignement primaire	2 845 \$	2 825 \$	2 939 \$	3 010 \$	3 153 \$
° Enseignement secondaire	3 341 \$	3 264 \$	3 328 \$	3 379 \$	3 357 \$
° Formation générale des adultes	2 459 \$	2 140 \$	2 775 \$	2 752 \$	2 817 \$
° Formation professionnelle	5 968 \$	4 131 \$	4 346 \$	4 559 \$	4 186 \$
Total des activités d'enseignement	3 024 \$	2 984 \$	3 097 \$	3 166 \$	3 256 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	433 \$	470 \$	503 \$	510 \$	532 \$
° Moyens d'enseignement	82 \$	78 \$	70 \$	75 \$	68 \$
° Services complémentaires	279 \$	353 \$	378 \$	349 \$	356 \$
° Autres services	185 \$	223 \$	219 \$	217 \$	225 \$
Total des activités de soutien	979 \$	1 123 \$	1 169 \$	1 151 \$	1 181 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 003 \$	4 107 \$	4 266 \$	4 316 \$	4 438 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	214 \$	206 \$	230 \$	213 \$	241 \$
° Services corporatifs	115 \$	116 \$	123 \$	116 \$	123 \$
° Autre coût	27 \$	44 \$	28 \$	41 \$	39 \$
Total des activités administratives	356 \$	367 \$	381 \$	369 \$	403 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	107 \$	123 \$	117 \$	115 \$	196 \$
° Entretien ménager	167 \$	189 \$	184 \$	193 \$	208 \$
° Consommation énergétique	114 \$	137 \$	123 \$	129 \$	146 \$
° Autre coût	57 \$	49 \$	62 \$	74 \$	64 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	445 \$	498 \$	486 \$	511 \$	613 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 805 \$	4 971 \$	5 133 \$	5 197 \$	5 454 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(884) Commission scolaire Riverside

299, boul. Sir-Wilfrid-Laurier
Saint-Lambert (Québec) (Québec) J4R 2V7

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	898	943	906	892	802
Total partiel (éducation préscolaire)	898	943	906	892	802
Primaire	5 770	5 940	6 089	6 215	6 095
Secondaire	3 885	3 926	4 083	4 141	4 336
Total partiel (formation générale des jeunes)	10 553	10 809	11 078	11 248	11 233
Formation générale des adultes	120	119	124	127	133
Formation professionnelle	42	37	48	50	71
Total global des élèves	10 716	10 965	11 250	11 425	11 437

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,5	16,6	16,5	16,1	16,0
° Formation générale des adultes	11,7	7,4	11,7	16,3	17,7
° Formation professionnelle	10,1	11,2	17,2	6,5	7,7
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	61,1	61,3	61,0	62,4	62,7
° Cadres	4,6	4,7	4,9	4,9	5,4
° Professionnels	1,6	1,9	2,2	2,2	1,9
° Personnel de soutien	22,0	22,2	22,2	21,4	21,6
Total	89,3	90,1	90,3	90,9	91,6

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	26	26	26	25	24
	m²	113 331	113 331	114 378	111 770	108 977
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	1	1	2	2	3
	m²	3 310	3 310	5 526	5 954	7 616
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	0	1	1
	m²	2 216	2 216	0	2 608	3 205
Total des bâtiments	Nombre	28	28	28	28	28
	m²	118 857	118 857	119 904	120 332	119 798
	m² / élève	11,1	10,8	10,7	10,5	10,5



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			107 082 521 \$	
(B) Dépenses exclues			26 749 510 \$	
° Investissement	8 347 187 \$			
° Financement	2 878 093 \$			
° Transport scolaire	8 850 037 \$			
° Autres	6 674 192 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			80 333 011 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 134 139 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			77 198 872 \$	
(F) Élèves pris en considération			14 459	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 339 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	1 086	7,5%	2,0%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 086	7,5%	2,0%	0,4%
Primaire	7 473	51,7%	2,3%	3,7%
Secondaire	5 454	37,7%	3,1%	1,8%
Total partiel (formation générale des jeunes)	14 013	96,9%	2,6%	2,7%
Formation générale des adultes	259	1,8%		
Formation professionnelle	186	1,3%		
Total global des élèves	14 459	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 451 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		963 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 414 \$	
50000 Activités administratives		435 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		491 \$	
Coût par élève		5 339 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	2 394 399 \$	25 736 330 \$	19 931 970 \$	48 062 699 \$	759 674 \$	1 078 456 \$	49 900 829 \$
Élèves (ETP)	1 086	7 473	5 454	14 013	259	186	14 459
Coût par élève	2 205 \$	3 444 \$	3 654 \$	3 430 \$	2 933 \$	5 793 \$	3 451 \$
Dépenses salariales	2 213 \$	3 469 \$	3 656 \$	3 445 \$	3 024 \$	3 863 \$	3 442 \$
Fournitures et matériel	25 \$	56 \$	85 \$	65 \$	179 \$	164 \$	68 \$
Autres	1 \$	51 \$	22 \$	36 \$	9 \$	1 891 \$	59 \$
Revenus spécifiques	(34\$)	(133\$)	(109\$)	(116\$)	(279\$)	(126\$)	(119\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
520 \$				35 \$			
Gestion				260 \$			
Moyens d'enseignement				75 \$			
Bibliothèque et audiovisuel				47 \$			
Informatique d'enseignement				28 \$			
Services complémentaires				291 \$			
Services personnels à l'élève				88 \$			
Vie scolaire				44 \$			
Santé et services sociaux				8 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				151 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				7 \$			
Orthopédagogie				0 \$			
Autres services				7 \$			
Animation et développement pédagogique				52 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				18 \$			
Coût par élève				963 \$			
Coût par élève				491 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 991 \$	31 \$	3 021 \$	0 \$		3 021 \$
° de suppléance	115 \$	25 \$	140 \$	0 \$		140 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		260 \$	260 \$	115 \$	18 \$	393 \$
° professionnel		134 \$	134 \$	20 \$	0 \$	154 \$
° de soutien administratif	0 \$	144 \$	144 \$	80 \$	0 \$	224 \$
° de soutien technique	0 \$	219 \$	219 \$	41 \$	0 \$	260 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	5 \$	193 \$	199 \$
Total de la rémunération	3 106 \$	813 \$	3 919 \$	261 \$	211 \$	4 391 \$
Contribution de l'employeur	337 \$	94 \$	430 \$	31 \$	26 \$	486 \$
Fournitures et matériel	68 \$	42 \$	110 \$	21 \$	171 \$	302 \$
Services, honoraires et contrats	33 \$	89 \$	122 \$	103 \$	93 \$	318 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	26 \$	7 \$	34 \$	23 \$	2 \$	58 \$
Revenus spécifiques	(119\$)	(82\$)	(201\$)	(4\$)	(12\$)	(217\$)
Coût par élève	3 451 \$	963 \$	4 414 \$	435 \$	491 \$	5 339 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		36	162 853	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		4	6 942	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		3	6 032	
Total des bâtiments		43	175 827	12,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)		39		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	2		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	1		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	874,8				874,8
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,0				16,0
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	16,3				16,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,9				15,9
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	33,3				33,3
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	5,6				5,6
Total partiel (personnel enseignant)		924,4				924,4

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		53,5	19,7	2,8	75,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,7	1,4	0,2	5,3
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		32,0	4,0	0,0	36,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		2,2	0,3	0,0	2,5
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		159,8	46,7	78,9	285,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		11,1	3,2	5,5	19,7
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			245,4	70,3	81,7	397,4

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	924,4	245,4	70,3	81,7	1 321,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	63,9	17,0	4,9	5,6	91,4

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	8,7	0,60	Tech. éduc. spécialisée	9,9	0,68
Ortho., psycho., ergo.	0,0	0,00	Préposés aux élèves handicapés	19,6	1,36
Psychologues	6,5	0,45	Informaticiens	12,1	0,84
Conseillers en orientation	8,8	0,61	Concierges	38,3	2,65
Orthophonistes	3,1	0,21	Ouvriers d'entretien	40,7	2,81



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 430 \$	3 408 \$	3 318 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	2 205 \$	3 232 \$	2 956 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 444 \$	3 306 \$	3 225 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 654 \$	3 581 \$	3 517 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	2 933 \$	4 213 \$	3 925 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 793 \$	6 251 \$	5 584 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 451 \$	3 592 \$	3 486 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	520 \$	597 \$	582 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	75 \$	73 \$	48 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	291 \$	398 \$	360 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	77 \$	206 \$	212 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	963 \$	1 274 \$	1 203 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 414 \$	4 866 \$	4 689 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	260 \$	248 \$	208 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	130 \$	143 \$	128 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	45 \$	33 \$	23 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	435 \$	424 \$	359 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	90 \$	136 \$	92 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	207 \$	197 \$	210 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	145 \$	169 \$	158 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	49 \$	26 \$	40 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	491 \$	528 \$	501 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 339 \$	5 818 \$	5 548 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,0	15,8	16,0	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	15,9	12,6	13,3	15,9	14,3
° Formation professionnelle	5,6	10,0	10,4	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,3	5,3	4,9	5,3	5,1
° Personnel professionnel	2,5	4,3	3,4	3,0	4,4
° Personnel de soutien	19,7	21,9	22,2	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	101,1	100,6	100,7	102,4	100,0
	Primaire	99,5	99,3	99,9	100,7	100,0
	Secondaire	100,5	98,6	99,6	99,3	100,0
° Coût des enseignants		97,9	98,9	98,2	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	86,1	101,0	78,8	139,3	100,0
	Primaire	84,6	105,1	79,0	103,7	100,0
	Secondaire	128,4	103,0	85,2	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		114,2	68,1	36,0	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		63,3	124,6	70,4	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	80,4	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	73,2	104,7	91,9	95,5	100,0
° Organisation scolaire	232,0	110,9	116,4	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 179 \$	3 184 \$	3 283 \$	3 330 \$	3 430 \$
° Éducation préscolaire	2 421 \$	2 550 \$	2 954 \$	2 891 \$	2 205 \$
° Enseignement primaire	3 019 \$	3 023 \$	3 138 \$	3 216 \$	3 444 \$
° Enseignement secondaire	3 615 \$	3 590 \$	3 576 \$	3 587 \$	3 654 \$
° Formation générale des adultes	2 982 \$	2 657 \$	3 018 \$	3 019 \$	2 933 \$
° Formation professionnelle	4 170 \$	3 941 \$	5 616 \$	4 816 \$	5 793 \$
Total des activités d'enseignement	3 188 \$	3 182 \$	3 304 \$	3 346 \$	3 451 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	436 \$	473 \$	509 \$	534 \$	520 \$
° Moyens d'enseignement	72 \$	80 \$	81 \$	75 \$	75 \$
° Services complémentaires	188 \$	209 \$	231 \$	287 \$	291 \$
° Autres services	90 \$	107 \$	117 \$	103 \$	77 \$
Total des activités de soutien	787 \$	868 \$	937 \$	999 \$	963 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 975 \$	4 050 \$	4 241 \$	4 345 \$	4 414 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	250 \$	250 \$	256 \$	293 \$	260 \$
° Services corporatifs	104 \$	101 \$	124 \$	124 \$	130 \$
° Autre coût	21 \$	26 \$	29 \$	29 \$	45 \$
Total des activités administratives	375 \$	377 \$	409 \$	446 \$	435 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	87 \$	85 \$	84 \$	79 \$	90 \$
° Entretien ménager	200 \$	202 \$	215 \$	220 \$	207 \$
° Consommation énergétique	140 \$	150 \$	136 \$	146 \$	145 \$
° Autre coût	45 \$	44 \$	44 \$	37 \$	49 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	471 \$	481 \$	480 \$	482 \$	491 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 821 \$	4 909 \$	5 130 \$	5 273 \$	5 339 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(885) Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

235 Montée Lesage

Rosemère (Québec) (Québec) J7A 4Y6

Statut : **Anglophone**

Strate : **10 000 à 14 999 élèves**

Région administrative : **(13) Laval**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	0	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	1 178	1 123	1 079	1 068	1 086
Total partiel (éducation préscolaire)	1 178	1 123	1 079	1 068	1 086
Primaire	6 794	7 149	7 313	7 462	7 473
Secondaire	4 558	4 582	4 839	5 112	5 454
Total partiel (formation générale des jeunes)	12 530	12 854	13 231	13 642	14 013
Formation générale des adultes	251	306	311	261	259
Formation professionnelle	160	176	159	207	186
Total global des élèves	12 941	13 336	13 701	14 110	14 459

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,2	16,3	16,1	16,0	16,0
° Formation générale des adultes	13,8	16,3	15,6	16,3	15,9
° Formation professionnelle	5,8	4,4	3,9	5,7	5,6
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,2	63,6	64,4	64,0	63,9
° Cadres	5,5	5,6	5,4	5,5	5,3
° Professionnels	2,3	2,2	2,7	2,8	2,5
° Personnel de soutien	19,0	19,3	20,5	20,6	19,7
Total	90,0	90,8	93,0	92,9	91,4

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	34	33	33	36	36
	m²	154 997	153 926	155 184	161 372	162 853
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	5	5	6	4	4
	m²	6 146	5 563	7 373	6 942	6 942
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	4	4	5	5	3
	m²	4 147	5 390	9 397	6 901	6 032
Total des bâtiments	Nombre	43	42	44	45	43
	m²	165 290	164 879	171 954	175 215	175 827
	m² / élève	12,8	12,4	12,6	12,4	12,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			68 724 781 \$	
(B) Dépenses exclues			16 261 187 \$	
° Investissement	4 756 168 \$			
° Financement	2 563 013 \$			
° Transport scolaire	5 735 415 \$			
° Autres	3 206 592 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			52 463 594 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			3 089 824 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			49 373 770 \$	
(F) Élèves pris en considération			8 448	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 844 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	5	0,1%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	490	5,8%	3,9%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	495	5,9%	3,8%	4,2%
Primaire	3 870	45,8%	3,5%	13,4%
Secondaire	3 596	42,6%	3,1%	22,2%
Total partiel (formation générale des jeunes)	7 961	94,2%	3,4%	16,8%
Formation générale des adultes	270	3,2%		
Formation professionnelle	218	2,6%		
Total global des élèves	8 448	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 541 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 068 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 608 \$	
50000 Activités administratives		473 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		762 \$	
Coût par élève		5 844 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 994 043 \$	12 432 752 \$	13 647 544 \$	28 074 338 \$	781 973 \$	1 056 848 \$	29 913 158 \$
Élèves (ETP)	495	3 870	3 596	7 961	270	218	8 448
Coût par élève	4 028 \$	3 213 \$	3 796 \$	3 527 \$	2 896 \$	4 854 \$	3 541 \$
Dépenses salariales	4 006 \$	3 190 \$	3 747 \$	3 492 \$	3 838 \$	4 712 \$	3 535 \$
Fournitures et matériel	21 \$	56 \$	89 \$	69 \$	67 \$	268 \$	74 \$
Autres	5 \$	16 \$	42 \$	27 \$	63 \$	79 \$	30 \$
Revenus spécifiques	(4\$)	(50\$)	(83\$)	(62\$)	(1 073\$)	(205\$)	(98\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
552 \$				40 \$			
Gestion				285 \$			
Moyens d'enseignement				65 \$			
Bibliothèque et audiovisuel	24 \$			Services corporatifs			
Informatique d'enseignement	41 \$			121 \$			
Services complémentaires				Informatique de gestion	27 \$		
274 \$				Imprimerie et reprographie	0 \$		
Services personnels à l'élève	135 \$			Autres services	94 \$		
Vie scolaire	45 \$			Perfectionnement - Autre personnel			
Santé et services sociaux	7 \$			28 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap	87 \$			Coût par élève			
				473 \$			
Services pédagogiques et de formation d'appoint				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
30 \$							
Orthopédagogie	0 \$						
Autres services	30 \$						
Animation et développement pédagogique							
104 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
44 \$							
Coût par élève				1 068 \$			
Coût par élève				762 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 101 \$	31 \$	3 132 \$	0 \$		3 132 \$
° de suppléance	86 \$	31 \$	117 \$	0 \$		117 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		270 \$	270 \$	184 \$	13 \$	467 \$
° professionnel		105 \$	105 \$	1 \$	0 \$	105 \$
° de soutien administratif	0 \$	168 \$	168 \$	77 \$	0 \$	245 \$
° de soutien technique	5 \$	268 \$	273 \$	43 \$	0 \$	316 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	234 \$	234 \$
Total de la rémunération	3 193 \$	872 \$	4 065 \$	305 \$	247 \$	4 617 \$
Contribution de l'employeur	342 \$	100 \$	441 \$	32 \$	31 \$	504 \$
Fournitures et matériel	74 \$	116 \$	190 \$	12 \$	234 \$	436 \$
Services, honoraires et contrats	27 \$	120 \$	147 \$	137 \$	274 \$	557 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	3 \$	37 \$	40 \$	49 \$	7 \$	96 \$
Revenus spécifiques	(98\$)	(177\$)	(275\$)	(61\$)	(30\$)	(366\$)
Coût par élève	3 541 \$	1 068 \$	4 608 \$	473 \$	762 \$	5 844 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

	Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	30	101 678	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	3	11 796	
Bâtiments ayant une fonction non éducative	7	5 783	
Total des bâtiments	40	119 257	14,1
Âge moyen des bâtiments (première construction)	46		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	2	
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	5	
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	512,1				512,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,5				15,5
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	21,9				21,9
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,3				12,3
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	26,6				26,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	8,2				8,2
Total partiel (personnel enseignant)		560,6				560,6

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		38,2	15,3	0,8	54,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		4,5	1,8	0,1	6,4
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		13,6	2,2	0,0	15,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		1,6	0,3	0,0	1,9
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		99,2	38,2	51,6	188,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		11,7	4,5	6,1	22,4
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			151,0	55,7	52,3	259,0

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	560,6	151,0	55,7	52,3	819,6
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	66,4	17,9	6,6	6,2	97,0

Données complémentaires

Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	4,8	0,57	Tech. éduc. spécialisée	16,0	1,89
Ortho., psycho., ergo.	0,6	0,07	Préposés aux élèves handicapés	22,7	2,69
Psychologues	0,0	0,00	Informaticiens	9,0	1,07
Conseillers en orientation	6,1	0,72	Concierges	34,0	4,02
Orthophonistes	0,0	0,00	Ouvriers d'entretien	17,6	2,08



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 527 \$	3 617 \$	3 331 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	4 028 \$	3 721 \$	3 370 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 213 \$	3 482 \$	3 206 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 796 \$	3 757 \$	3 492 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	2 896 \$	4 584 \$	3 921 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	4 854 \$	6 982 \$	5 288 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 541 \$	3 857 \$	3 437 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	552 \$	681 \$	556 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	65 \$	88 \$	50 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	274 \$	442 \$	405 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	177 \$	260 \$	206 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 068 \$	1 472 \$	1 216 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 608 \$	5 329 \$	4 653 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	285 \$	291 \$	237 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	121 \$	171 \$	156 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	68 \$	51 \$	44 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	473 \$	513 \$	437 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	177 \$	142 \$	137 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	307 \$	237 \$	203 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	177 \$	195 \$	164 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	101 \$	31 \$	32 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	762 \$	605 \$	536 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 844 \$	6 448 \$	5 626 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,5	14,8	15,9	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	12,3	11,9	13,8	15,9	14,3
° Formation professionnelle	8,2	9,0	11,5	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	6,4	5,8	5,2	5,3	5,1
° Personnel professionnel	1,9	4,5	3,7	3,0	4,4
° Personnel de soutien	22,4	25,9	21,6	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	105,9	101,5	99,5	102,4	100,0
	Primaire	103,0	99,6	99,9	100,7	100,0
	Secondaire	99,3	97,7	97,8	99,3	100,0
° Coût des enseignants		95,6	99,4	95,9	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	194,6	160,4	110,3	139,3	100,0
	Primaire	133,2	148,1	95,4	103,7	100,0
	Secondaire	202,1	130,4	105,8	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		490,5	328,6	157,3	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		193,2	233,5	108,1	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	79,7	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	70,8	100,3	97,1	95,5	100,0
° Organisation scolaire	240,4	235,0	227,0	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 931 \$	3 107 \$	3 291 \$	3 461 \$	3 527 \$
° Éducation préscolaire	2 271 \$	2 633 \$	3 649 \$	3 548 \$	4 028 \$
° Enseignement primaire	2 645 \$	2 897 \$	3 019 \$	3 228 \$	3 213 \$
° Enseignement secondaire	3 448 \$	3 480 \$	3 566 \$	3 711 \$	3 796 \$
° Formation générale des adultes	3 517 \$	3 814 \$	4 150 \$	4 796 \$	2 896 \$
° Formation professionnelle	3 593 \$	3 824 \$	3 306 \$	3 814 \$	4 854 \$
Total des activités d'enseignement	2 962 \$	3 142 \$	3 316 \$	3 507 \$	3 541 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	461 \$	498 \$	558 \$	568 \$	552 \$
° Moyens d'enseignement	62 \$	64 \$	75 \$	71 \$	65 \$
° Services complémentaires	204 \$	213 \$	236 \$	241 \$	274 \$
° Autres services	55 \$	81 \$	109 \$	169 \$	177 \$
Total des activités de soutien	782 \$	856 \$	978 \$	1 049 \$	1 068 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 744 \$	3 998 \$	4 294 \$	4 555 \$	4 608 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	202 \$	247 \$	270 \$	265 \$	285 \$
° Services corporatifs	105 \$	104 \$	122 \$	107 \$	121 \$
° Autre coût	47 \$	41 \$	48 \$	63 \$	68 \$
Total des activités administratives	353 \$	392 \$	440 \$	435 \$	473 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	139 \$	142 \$	132 \$	149 \$	177 \$
° Entretien ménager	237 \$	269 \$	256 \$	308 \$	307 \$
° Consommation énergétique	122 \$	164 \$	149 \$	161 \$	177 \$
° Autre coût	100 \$	135 \$	179 \$	48 \$	101 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	598 \$	710 \$	716 \$	666 \$	762 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 695 \$	5 100 \$	5 450 \$	5 657 \$	5 844 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(886) Commission scolaire Western Québec

170, rue Principale

Aylmer (Québec) (Québec) J9H 6K1

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(07) Outaouais**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	140	86	20	6	5
Éducation préscolaire 5 ans	616	646	530	536	490
Total partiel (éducation préscolaire)	756	732	550	542	495
Primaire	4 154	4 177	4 200	3 997	3 870
Secondaire	3 255	3 294	3 419	3 522	3 596
Total partiel (formation générale des jeunes)	8 165	8 203	8 169	8 061	7 961
Formation générale des adultes	252	251	249	233	270
Formation professionnelle	184	170	241	233	218
Total global des élèves	8 601	8 624	8 658	8 527	8 448

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,6	16,4	16,2	15,4	15,5
° Formation générale des adultes	12,0	11,7	11,6	10,4	12,3
° Formation professionnelle	12,2	9,2	9,8	9,5	8,2
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	61,3	62,7	63,7	66,8	66,4
° Cadres	5,4	5,9	6,2	6,4	6,4
° Professionnels	1,4	1,3	1,6	2,2	1,9
° Personnel de soutien	20,7	20,8	22,0	24,0	22,4
Total	88,8	90,6	93,5	99,4	97,0

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	28	28	28	28	30
	m²	91 462	91 462	91 462	97 506	101 678
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	3	3	3	3
	m²	11 796	11 796	11 796	11 796	11 796
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	7	7	7	7	7
	m²	6 558	6 558	6 558	6 558	5 783
Total des bâtiments	Nombre	38	38	38	38	40
	m²	109 816	109 816	109 816	115 860	119 257
	m² / élève	12,8	12,7	12,7	13,6	14,1



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding

Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			234 858 418 \$	
(B) Dépenses exclues			38 576 563 \$	
° Investissement	7 402 334 \$			
° Financement	1 573 716 \$			
° Transport scolaire	6 940 663 \$			
° Autres	22 659 850 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			196 281 855 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			11 878 227 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			184 403 628 \$	
(F) Élèves pris en considération			32 354	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 700 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	372	1,1%	6,7%	2,4%
Éducation préscolaire 5 ans	1 990	6,2%	3,3%	0,5%
Total partiel (éducation préscolaire)	2 362	7,3%	3,9%	2,8%
Primaire	14 153	43,7%	2,5%	9,2%
Secondaire	10 219	31,6%	3,3%	16,1%
Total partiel (formation générale des jeunes)	26 734	82,6%	2,9%	11,3%
Formation générale des adultes	3 233	10,0%		
Formation professionnelle	2 387	7,4%		
Total global des élèves	32 354	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 575 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 167 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 742 \$	
50000 Activités administratives		350 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		607 \$	
Coût par élève		5 700 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding

Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	5 350 950 \$	52 906 583 \$	37 408 800 \$	95 666 333 \$	10 605 643 \$	9 396 831 \$	115 668 807 \$
Élèves (ETP)	2 362	14 153	10 219	26 734	3 233	2 387	32 354
Coût par élève	2 265 \$	3 738 \$	3 661 \$	3 579 \$	3 280 \$	3 936 \$	3 575 \$
Dépenses salariales	2 257 \$	3 740 \$	3 635 \$	3 569 \$	3 268 \$	3 683 \$	3 547 \$
Fournitures et matériel	13 \$	85 \$	163 \$	109 \$	158 \$	384 \$	134 \$
Autres	2 \$	110 \$	225 \$	144 \$	97 \$	70 \$	134 \$
Revenus spécifiques	(7\$)	(197\$)	(362\$)	(243\$)	(242\$)	(201\$)	(240\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
613 \$				14 \$			
Gestion				Gestion			
215 \$				Moyens d'enseignement			
61 \$				Services corporatifs			
Bibliothèque et audiovisuel				116 \$			
62 \$				Informatique de gestion			
(1\$)				50 \$			
Services complémentaires				Imprimerie et reprographie			
301 \$				14 \$			
Services personnels à l'élève				Autres services			
128 \$				53 \$			
Vie scolaire				Perfectionnement - Autre personnel			
45 \$				6 \$			
Santé et services sociaux				Coût par élève			
0 \$				350 \$			
Soutien aux élèves ayant un handicap				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
129 \$							
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
151 \$							
Orthopédagogie							
0 \$							
Autres services							
151 \$							
Animation et développement pédagogique							
22 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
19 \$							
Coût par élève							
1 167 \$							
Coût par élève							
607 \$							



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding

Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 135 \$	35 \$	3 170 \$	0 \$		3 170 \$
° de suppléance	67 \$	13 \$	80 \$	0 \$		80 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		279 \$	279 \$	104 \$	0 \$	382 \$
° professionnel		188 \$	188 \$	22 \$	0 \$	211 \$
° de soutien administratif	0 \$	170 \$	170 \$	64 \$	0 \$	234 \$
° de soutien technique	0 \$	306 \$	306 \$	53 \$	0 \$	359 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	221 \$	221 \$
Total de la rémunération	3 202 \$	990 \$	4 193 \$	243 \$	221 \$	4 657 \$
Contribution de l'employeur	345 \$	110 \$	455 \$	41 \$	29 \$	525 \$
Fournitures et matériel	134 \$	34 \$	168 \$	7 \$	244 \$	419 \$
Services, honoraires et contrats	50 \$	91 \$	141 \$	59 \$	117 \$	317 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	84 \$	26 \$	111 \$	39 \$	0 \$	149 \$
Revenus spécifiques	(240\$)	(84\$)	(324\$)	(39\$)	(4\$)	(367\$)
Coût par élève	3 575 \$	1 167 \$	4 742 \$	350 \$	607 \$	5 700 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		50	398 864	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		9	61 795	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		16	23 187	
Total des bâtiments		75	483 846	15,0
Âge moyen des bâtiments (première construction)		48		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	5		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	3		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding
Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**
Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

VII - PERSONNEL						
Personnel enseignant						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 742,2				1 742,2
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	15,3				15,3
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	186,0				186,0
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	17,4				17,4
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	169,5				169,5
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	14,1				14,1
Total partiel (personnel enseignant)		2 097,7				2 097,7
Autres catégories de personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		119,1	34,3	7,1	160,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,7	1,1	0,2	5,0
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		100,9	13,9	0,0	114,8
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,1	0,4	0,0	3,5
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		380,0	127,9	198,5	706,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		11,7	4,0	6,1	21,8
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			600,0	176,1	205,7	981,8
Total du personnel						
		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	2 097,7	600,0	176,1	205,7	3 079,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	64,8	18,5	5,4	6,4	95,2
Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)						
Ratio = nombre par 1 000 élèves						
Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	
Conseillers pédagogiques	25,3	0,78	Tech. éduc. spécialisée	46,6	1,44	
Ortho., psycho., ergo.	0,0	0,00	Préposés aux élèves handicapés	37,0	1,14	
Psychologues	10,4	0,32	Informaticiens	25,2	0,78	
Conseillers en orientation	32,2	1,00	Concierges	105,4	3,26	
Orthophonistes	9,2	0,28	Ouvriers d'entretien	91,1	2,82	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding

Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 579 \$	3 386 \$	3 627 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	2 265 \$	3 132 \$	2 831 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 738 \$	3 260 \$	3 597 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 661 \$	3 621 \$	3 889 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	3 280 \$	3 202 \$	3 291 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	3 936 \$	5 853 \$	5 008 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 575 \$	3 516 \$	3 698 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	613 \$	596 \$	621 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	61 \$	63 \$	63 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	301 \$	395 \$	416 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	192 \$	209 \$	226 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 167 \$	1 263 \$	1 326 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 742 \$	4 779 \$	5 023 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	215 \$	194 \$	223 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	116 \$	119 \$	126 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	20 \$	25 \$	25 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	350 \$	338 \$	374 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	83 \$	130 \$	143 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	262 \$	205 \$	234 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	225 \$	185 \$	203 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	37 \$	30 \$	27 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	607 \$	550 \$	607 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 700 \$	5 667 \$	6 004 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding

Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	15,3	15,8	14,8	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	17,4	17,1	16,8	15,9	14,3
° Formation professionnelle	14,1	10,7	11,7	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,0	4,7	4,9	5,3	5,1
° Personnel professionnel	3,5	3,8	4,9	3,0	4,4
° Personnel de soutien	21,8	21,4	24,5	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	104,0	101,4	98,3	102,4	100,0
	Primaire	101,2	100,2	102,4	100,7	100,0
	Secondaire	101,5	101,2	106,1	99,3	100,0
° Coût des enseignants		97,1	99,0	98,3	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	118,1	80,0	80,6	139,3	100,0
	Primaire	104,1	82,6	99,6	103,7	100,0
	Secondaire	136,4	91,7	98,0	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	8,4	0,0	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		24,0	47,7	23,9	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	81,8	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	98,2	101,2	97,5	95,5	100,0
° Organisation scolaire	16,4	58,4	39,0	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding

Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 309 \$	3 322 \$	3 379 \$	3 561 \$	3 579 \$
° Éducation préscolaire	2 410 \$	2 449 \$	1 483 \$	1 910 \$	2 265 \$
° Enseignement primaire	3 247 \$	3 315 \$	3 580 \$	3 765 \$	3 738 \$
° Enseignement secondaire	3 663 \$	3 575 \$	3 606 \$	3 687 \$	3 661 \$
° Formation générale des adultes	3 192 \$	2 985 \$	2 992 \$	3 297 \$	3 280 \$
° Formation professionnelle	3 921 \$	3 519 \$	4 074 \$	3 972 \$	3 936 \$
Total des activités d'enseignement	3 331 \$	3 299 \$	3 381 \$	3 562 \$	3 575 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	534 \$	566 \$	562 \$	595 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	67 \$	73 \$	72 \$	58 \$	61 \$
° Services complémentaires	219 \$	237 \$	250 \$	275 \$	301 \$
° Autres services	154 \$	158 \$	170 \$	199 \$	192 \$
Total des activités de soutien	973 \$	1 033 \$	1 054 \$	1 126 \$	1 167 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 304 \$	4 333 \$	4 435 \$	4 688 \$	4 742 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	209 \$	199 \$	198 \$	223 \$	215 \$
° Services corporatifs	96 \$	104 \$	103 \$	112 \$	116 \$
° Autre coût	11 \$	12 \$	13 \$	13 \$	20 \$
Total des activités administratives	316 \$	315 \$	315 \$	348 \$	350 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	55 \$	65 \$	65 \$	80 \$	83 \$
° Entretien ménager	263 \$	254 \$	261 \$	267 \$	262 \$
° Consommation énergétique	188 \$	215 \$	171 \$	229 \$	225 \$
° Autre coût	38 \$	30 \$	28 \$	35 \$	37 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	544 \$	564 \$	526 \$	610 \$	607 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 164 \$	5 212 \$	5 276 \$	5 646 \$	5 700 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(887) Commission scolaire English-Montréal

6000, avenue Fielding

Montréal (Québec) (Québec) H3X 1T4

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	422	432	421	445	372
Éducation préscolaire 5 ans	2 324	2 210	2 251	2 102	1 990
Total partiel (éducation préscolaire)	2 746	2 642	2 672	2 547	2 362
Primaire	13 860	14 276	14 375	14 496	14 153
Secondaire	9 367	9 496	9 633	9 942	10 219
Total partiel (formation générale des jeunes)	25 973	26 414	26 680	26 985	26 734
Formation générale des adultes	3 084	3 080	3 189	3 113	3 233
Formation professionnelle	1 711	1 707	1 856	2 051	2 387
Total global des élèves	30 768	31 201	31 726	32 149	32 354

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	15,9	15,9	16,0	15,5	15,3
° Formation générale des adultes	16,8	17,7	18,5	18,0	17,4
° Formation professionnelle	12,8	13,5	13,1	13,6	14,1
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	63,4	63,0	62,5	64,4	64,8
° Cadres	4,7	4,7	4,7	4,9	5,0
° Professionnels	3,3	3,4	3,2	3,3	3,5
° Personnel de soutien	22,5	22,5	21,8	21,3	21,8
Total	93,8	93,5	92,2	94,0	95,2

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	54	50	50	50	50
	m²	410 772	398 864	398 864	398 864	398 864
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	9	9	9	8	9
	m²	62 252	62 252	62 252	58 566	61 795
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	15	16	16	17	16
	m²	19 501	22 730	22 730	26 416	23 187
Total des bâtiments	Nombre	78	75	75	75	75
	m²	492 525	483 846	483 846	483 846	483 846
	m² / élève	16,0	15,5	15,3	15,0	15,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale

Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			210 509 438 \$	
(B) Dépenses exclues			38 695 344 \$	
° Investissement	14 218 699 \$			
° Financement	933 877 \$			
° Transport scolaire	9 707 730 \$			
° Autres	13 835 038 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			171 814 094 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			6 648 301 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			165 165 793 \$	
(F) Élèves pris en considération			30 180	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 473 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	47	0,2%	2,1%	2,1%
Éducation préscolaire 5 ans	1 950	6,5%	2,1%	0,1%
Total partiel (éducation préscolaire)	1 997	6,6%	2,1%	2,1%
Primaire	14 673	48,6%	2,8%	8,8%
Secondaire	11 136	36,9%	3,1%	15,2%
Total partiel (formation générale des jeunes)	27 806	92,1%	2,9%	10,9%
Formation générale des adultes	1 153	3,8%		
Formation professionnelle	1 221	4,0%		
Total global des élèves	30 180	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 486 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 058 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 544 \$	
50000 Activités administratives		327 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		602 \$	
Coût par élève		5 473 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale

Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	6 617 511 \$	48 678 667 \$	40 119 932 \$	95 416 111 \$	2 937 789 \$	6 862 785 \$	105 216 684 \$
Élèves (ETP)	1 997	14 673	11 136	27 806	1 153	1 221	30 180
Coût par élève	3 314 \$	3 318 \$	3 603 \$	3 431 \$	2 548 \$	5 621 \$	3 486 \$
Dépenses salariales	3 302 \$	3 317 \$	3 597 \$	3 428 \$	2 701 \$	4 677 \$	3 451 \$
Fournitures et matériel	14 \$	43 \$	83 \$	57 \$	113 \$	644 \$	83 \$
Autres	0 \$	0 \$	1 \$	0 \$	2 \$	329 \$	14 \$
Revenus spécifiques	(2\$)	(43\$)	(78\$)	(54\$)	(268\$)	(29\$)	(62\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				468 \$	Conseil des commissaires et comités		
					15 \$		
Moyens d'enseignement				48 \$	Gestion		
					180 \$		
Bibliothèque et audiovisuel				42 \$	Services corporatifs		
Informatique d'enseignement				7 \$	124 \$		
					Informatique de gestion		
					57 \$		
					Imprimerie et reprographie		
					12 \$		
Services complémentaires				370 \$	Autres services		
					55 \$		
Services personnels à l'élève				109 \$	Perfectionnement - Autre personnel		
					8 \$		
Vie scolaire				35 \$			
Santé et services sociaux				3 \$	Coût par élève		
Soutien aux élèves ayant un handicap				223 \$	327 \$		
					60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		
Services pédagogiques et de formation d'appoint				82 \$			
Orthopédagogie				0 \$			
Autres services				82 \$			
Animation et développement pédagogique				73 \$			
Perfectionnement - Personnel enseignant				17 \$			
Coût par élève				1 058 \$	Coût par élève		
					602 \$		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	2 964 \$	26 \$	2 990 \$	0 \$		2 990 \$
° de suppléance	151 \$	31 \$	182 \$	0 \$		182 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		232 \$	232 \$	103 \$	7 \$	342 \$
° professionnel		164 \$	164 \$	14 \$	0 \$	178 \$
° de soutien administratif	0 \$	133 \$	133 \$	59 \$	0 \$	192 \$
° de soutien technique	6 \$	352 \$	359 \$	37 \$	1 \$	397 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	0 \$	0 \$	2 \$	253 \$	256 \$
Total de la rémunération	3 121 \$	938 \$	4 059 \$	216 \$	262 \$	4 536 \$
Contribution de l'employeur	330 \$	112 \$	442 \$	25 \$	35 \$	502 \$
Fournitures et matériel	83 \$	47 \$	130 \$	25 \$	243 \$	398 \$
Services, honoraires et contrats	13 \$	68 \$	81 \$	81 \$	64 \$	226 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	1 \$	9 \$	9 \$	19 \$	1 \$	30 \$
Revenus spécifiques	(62\$)	(116\$)	(177\$)	(40\$)	(3\$)	(220\$)
Coût par élève	3 486 \$	1 058 \$	4 544 \$	327 \$	602 \$	5 473 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		59	413 444	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		0	0	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		7	16 540	
Total des bâtiments		66	429 984	14,2
Âge moyen des bâtiments (première construction)		45		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	3		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	2		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	1 707,6				1 707,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,3				16,3
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	63,7				63,7
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	18,1				18,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	100,6				100,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	12,1				12,1
Total partiel (personnel enseignant)		1 871,9				1 871,9

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		91,7	37,9	6,3	135,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,0	1,3	0,2	4,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		79,6	6,0	0,0	85,7
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		2,6	0,2	0,0	2,8
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		443,2	83,9	214,9	741,9
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		14,7	2,8	7,1	24,6
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			614,5	127,8	221,2	963,5

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	1 871,9	614,5	127,8	221,2	2 835,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	62,0	20,4	4,2	7,3	93,9

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	22,4	0,74	Tech. éduc. spécialisée	36,3	1,20
Ortho., psycho., ergo.	3,7	0,12	Préposés aux élèves handicapés	156,9	5,20
Psychologues	14,7	0,49	Informaticiens	23,4	0,78
Conseillers en orientation	14,3	0,47	Concierges	117,3	3,89
Orthophonistes	7,8	0,26	Ouvriers d'entretien	97,7	3,24



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale

Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 431 \$	3 386 \$	3 627 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 314 \$	3 132 \$	2 831 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 318 \$	3 260 \$	3 597 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 603 \$	3 621 \$	3 889 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	2 548 \$	3 202 \$	3 291 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	5 621 \$	5 853 \$	5 008 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 486 \$	3 516 \$	3 698 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	468 \$	596 \$	621 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	48 \$	63 \$	63 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	370 \$	395 \$	416 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	172 \$	209 \$	226 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 058 \$	1 263 \$	1 326 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 544 \$	4 779 \$	5 023 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	180 \$	194 \$	223 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	124 \$	119 \$	126 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	23 \$	25 \$	25 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	327 \$	338 \$	374 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	89 \$	130 \$	143 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	279 \$	205 \$	234 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	212 \$	185 \$	203 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	22 \$	30 \$	27 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	602 \$	550 \$	607 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 473 \$	5 667 \$	6 004 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,3	15,8	14,8	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	18,1	17,1	16,8	15,9	14,3
° Formation professionnelle	12,1	10,7	11,7	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	4,5	4,7	4,9	5,3	5,1
° Personnel professionnel	2,8	3,8	4,9	3,0	4,4
° Personnel de soutien	24,6	21,4	24,5	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	102,4	101,4	98,3	102,4	100,0
	Primaire	101,9	100,2	102,4	100,7	100,0
	Secondaire	100,3	101,2	106,1	99,3	100,0
° Coût des enseignants		100,6	99,0	98,3	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	77,0	80,0	80,6	139,3	100,0
	Primaire	69,4	82,6	99,6	103,7	100,0
	Secondaire	106,0	91,7	98,0	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		0,0	8,4	0,0	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		6,1	47,7	23,9	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	99,6	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	96,5	101,2	97,5	95,5	100,0
° Organisation scolaire	168,6	58,4	39,0	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	3 052 \$	3 128 \$	3 262 \$	3 351 \$	3 431 \$
° Éducation préscolaire	2 484 \$	2 563 \$	2 914 \$	2 925 \$	3 314 \$
° Enseignement primaire	2 829 \$	2 957 \$	3 124 \$	3 234 \$	3 318 \$
° Enseignement secondaire	3 503 \$	3 504 \$	3 533 \$	3 602 \$	3 603 \$
° Formation générale des adultes	3 011 \$	2 968 \$	2 767 \$	2 553 \$	2 548 \$
° Formation professionnelle	4 803 \$	5 462 \$	5 764 \$	5 507 \$	5 621 \$
Total des activités d'enseignement	3 108 \$	3 191 \$	3 326 \$	3 399 \$	3 486 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	420 \$	447 \$	445 \$	460 \$	468 \$
° Moyens d'enseignement	63 \$	63 \$	59 \$	53 \$	48 \$
° Services complémentaires	265 \$	273 \$	293 \$	356 \$	370 \$
° Autres services	86 \$	102 \$	126 \$	170 \$	172 \$
Total des activités de soutien	834 \$	886 \$	921 \$	1 040 \$	1 058 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	3 942 \$	4 076 \$	4 248 \$	4 439 \$	4 544 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	159 \$	164 \$	160 \$	171 \$	180 \$
° Services corporatifs	97 \$	120 \$	118 \$	116 \$	124 \$
° Autre coût	13 \$	15 \$	20 \$	19 \$	23 \$
Total des activités administratives	270 \$	300 \$	298 \$	306 \$	327 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	66 \$	73 \$	76 \$	83 \$	89 \$
° Entretien ménager	217 \$	226 \$	251 \$	264 \$	279 \$
° Consommation énergétique	165 \$	201 \$	174 \$	207 \$	212 \$
° Autre coût	21 \$	21 \$	11 \$	20 \$	22 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	470 \$	521 \$	511 \$	575 \$	602 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 681 \$	4 898 \$	5 057 \$	5 320 \$	5 473 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(888) Commission scolaire Lester-B.-Pearson

1925, avenue Brookdale
Dorval (Québec) (Québec) H9P 2Y7

Statut : **Anglophone**

Strate : **25 000 à 34 999 élèves**

Région administrative : **(06) Montréal**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	57	60	39	46	47
Éducation préscolaire 5 ans	2 404	2 420	2 182	2 193	1 950
Total partiel (éducation préscolaire)	2 461	2 480	2 221	2 239	1 997
Primaire	14 574	14 810	14 962	14 885	14 673
Secondaire	10 273	10 421	10 543	10 778	11 136
Total partiel (formation générale des jeunes)	27 308	27 711	27 726	27 902	27 806
Formation générale des adultes	820	946	1 084	1 133	1 153
Formation professionnelle	951	867	974	1 086	1 221
Total global des élèves	29 079	29 523	29 784	30 121	30 180

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	17,1	17,1	16,9	16,5	16,3
° Formation générale des adultes	15,5	16,0	17,9	19,8	18,1
° Formation professionnelle	11,0	10,5	10,8	11,2	12,1
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	59,9	59,8	60,3	61,3	62,0
° Cadres	3,9	4,3	4,4	4,3	4,5
° Professionnels	2,2	2,1	2,1	2,7	2,8
° Personnel de soutien	22,0	21,7	22,4	23,9	24,6
Total	88,0	87,9	89,1	92,2	93,9

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	52	55	55	57	59
	m²	346 577	404 893	402 586	409 169	413 444
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	3	2	2	0	0
	m²	60 340	7 149	6 214	0	0
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	14	13	14	7	7
	m²	14 789	16 538	20 695	16 540	16 540
Total des bâtiments	Nombre	69	70	71	64	66
	m²	421 706	428 580	429 495	425 709	429 984
	m² / élève	14,5	14,5	14,4	14,1	14,2



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

I - DÉTERMINATION DU COÛT PAR ÉLÈVE DES DÉPENSES RETENUES

(A) Dépenses totales			39 475 062 \$	
(B) Dépenses exclues			8 540 135 \$	
° Investissement	1 372 992 \$			
° Financement	1 782 875 \$			
° Transport scolaire	3 268 782 \$			
° Autres	2 115 487 \$			
(C) Dépenses retenues (A - B)			30 934 926 \$	
(D) Revenus spécifiques des dépenses retenues			1 101 326 \$	
(E) Dépenses effectives retenues (C - D)			29 833 600 \$	
(F) Élèves pris en considération			5 197	
(G) Coût par élève (E ÷ F)			5 741 \$	

II - DÉTAIL DES ÉLÈVES PRIS EN CONSIDÉRATION (ETP)

	Nombre	Proportion	Handicapés	Plan d'intervention
Éducation préscolaire 4 ans	0	0,0%	0,0%	0,0%
Éducation préscolaire 5 ans	309	5,9%	1,0%	0,0%
Total partiel (éducation préscolaire)	309	5,9%	1,0%	1,0%
Primaire	2 307	44,4%	1,9%	10,9%
Secondaire	2 045	39,3%	1,1%	16,6%
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 661	89,7%	1,5%	12,7%
Formation générale des adultes	101	1,9%		
Formation professionnelle	435	8,4%		
Total global des élèves	5 197	100,0%		

III - ÉTABLISSEMENT DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation		3 589 \$	
20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation		1 078 \$	
Total partiel (activités éducatives)		4 667 \$	
50000 Activités administratives		504 \$	
60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles		570 \$	
Coût par élève		5 741 \$	



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IV - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION

10000 Activités d'enseignement et de formation

	Éducation préscolaire	Enseignement primaire	Enseignement secondaire	Formation générale des jeunes	Formation générale des adultes	Formation professionnelle	Total
Dépenses effectives	1 030 404 \$	7 665 245 \$	6 821 653 \$	15 517 302 \$	476 107 \$	2 656 858 \$	18 650 267 \$
Élèves (ETP)	309	2 307	2 045	4 661	101	435	5 197
Coût par élève	3 335 \$	3 323 \$	3 336 \$	3 329 \$	4 714 \$	6 105 \$	3 589 \$
Dépenses salariales	3 325 \$	3 333 \$	3 277 \$	3 308 \$	4 490 \$	4 675 \$	3 446 \$
Fournitures et matériel	11 \$	10 \$	67 \$	35 \$	156 \$	967 \$	116 \$
Autres	0 \$	0 \$	11 \$	5 \$	83 \$	542 \$	51 \$
Revenus spécifiques	(1\$)	(21\$)	(18\$)	(18\$)	(14\$)	(79\$)	(23\$)

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation				50000 Activités administratives			
Gestion des écoles et des centres				Conseil des commissaires et comités			
557 \$				17 \$			
Gestion				Gestion			
328 \$							
Moyens d'enseignement				Services corporatifs			
78 \$				140 \$			
Bibliothèque et audiovisuel	39 \$						
Informatique d'enseignement	39 \$			Informatique de gestion	52 \$		
				Imprimerie et reprographie	12 \$		
Services complémentaires				Autres services	76 \$		
251 \$				Perfectionnement - Autre personnel			
Services personnels à l'élève	121 \$			19 \$			
Vie scolaire	(16\$)						
Santé et services sociaux	2 \$			Coût par élève			
Soutien aux élèves ayant un handicap	144 \$			504 \$			
				60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles			
Services pédagogiques et de formation d'appoint							
45 \$							
Orthopédagogie	0 \$						
Autres services	45 \$						
Animation et développement pédagogique							
118 \$							
Perfectionnement - Personnel enseignant							
30 \$							
Coût par élève				Coût par élève			
1 078 \$				570 \$			



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

V - VENTILATION DU COÛT PAR ÉLÈVE PAR NATURE DES DÉPENSES ET PAR FONCTION

	Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Total partiel (activités éducatives)	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total global
Rémunération du personnel						
° enseignant	3 023 \$	39 \$	3 062 \$	0 \$		3 062 \$
° de suppléance	89 \$	48 \$	138 \$	0 \$		138 \$
° cadre, de gérance et des commissaires		255 \$	255 \$	161 \$	9 \$	424 \$
° professionnel		134 \$	134 \$	12 \$	0 \$	145 \$
° de soutien administratif	0 \$	196 \$	196 \$	105 \$	0 \$	300 \$
° de soutien technique	0 \$	253 \$	253 \$	22 \$	0 \$	275 \$
° de soutien ouvrier	0 \$	1 \$	1 \$	0 \$	260 \$	260 \$
Total de la rémunération	3 113 \$	925 \$	4 038 \$	298 \$	268 \$	4 604 \$
Contribution de l'employeur	333 \$	107 \$	440 \$	35 \$	36 \$	511 \$
Fournitures et matériel	116 \$	87 \$	202 \$	35 \$	223 \$	460 \$
Services, honoraires et contrats	45 \$	93 \$	138 \$	104 \$	56 \$	298 \$
Autres dépenses (incluant les frais de déplacement)	7 \$	33 \$	40 \$	38 \$	2 \$	79 \$
Revenus spécifiques	(23\$)	(168\$)	(191\$)	(6\$)	(15\$)	(212\$)
Coût par élève	3 589 \$	1 078 \$	4 667 \$	504 \$	570 \$	5 741 \$

VI - ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		Nombre	m ²	m ² / élève
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive		12	48 172	
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative		2	33 715	
Bâtiments ayant une fonction non éducative		1	186	
Total des bâtiments		15	82 073	15,8
Âge moyen des bâtiments (première construction)		48		
Nombre de bâtiments	ayant 100 élèves ou moins au primaire	1		
	ayant 150 élèves ou moins au secondaire	0		
	ayant 150 élèves ou moins au primaire et au secondaire	0		



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VII - PERSONNEL

Personnel enseignant

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Formation générale des jeunes	Nombre d'ETP	288,1				288,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	16,2				16,2
Formation générale des adultes	Nombre d'ETP	11,1				11,1
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	9,1				9,1
Formation professionnelle	Nombre d'ETP	39,6				39,6
	<i>Nb d'élèves par enseignant</i>	11,0				11,0
Total partiel (personnel enseignant)		338,8				338,8

Autres catégories de personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Personnel cadre	Nombre d'ETP		17,5	10,0	1,0	28,4
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		3,4	1,9	0,2	5,5
Personnel professionnel	Nombre d'ETP		11,5	1,0	0,0	12,5
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		2,2	0,2	0,0	2,4
Personnel de soutien	Nombre d'ETP		58,1	26,3	40,0	124,3
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>		11,2	5,1	7,7	23,9
Total partiel (autre personnel qu'enseignant)			87,1	37,3	40,9	165,2

Total du personnel

		Enseignement et formation 10000	Soutien à l'enseignement 20000	Administration 50000	Biens meubles et immeubles 60000	Total
Total du personnel	Nombre d'ETP	338,8	87,1	37,3	40,9	504,0
	<i>Ratio par 1 000 élèves</i>	65,2	16,8	7,2	7,9	97,0

Données complémentaires Autres catégories de personnel (professionnel et de soutien)

Ratio = nombre par 1 000 élèves

Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio	Corps d'emploi	Nb ETP	Ratio
Conseillers pédagogiques	2,9	0,56	Tech. éduc. spécialisée	5,5	1,06
Ortho., psycho., ergo.	0,0	0,00	Préposés aux élèves handicapés	10,2	1,96
Psychologues	2,7	0,52	Informaticiens	3,0	0,58
Conseillers en orientation	2,5	0,48	Concierges	12,9	2,48
Orthophonistes	2,1	0,40	Ouvriers d'entretien	24,4	4,70



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

VIII - COÛT COMPARATIF PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	3 329 \$	3 617 \$	3 312 \$	3 501 \$	3 474 \$
° Éducation préscolaire	3 335 \$	3 721 \$	3 373 \$	2 958 \$	3 309 \$
° Enseignement primaire	3 323 \$	3 482 \$	3 166 \$	3 457 \$	3 346 \$
° Enseignement secondaire	3 336 \$	3 757 \$	3 514 \$	3 666 \$	3 682 \$
° Formation générale des adultes	4 714 \$	4 584 \$	4 211 \$	3 270 \$	3 846 \$
° Formation professionnelle	6 105 \$	6 982 \$	6 199 \$	4 823 \$	5 942 \$
Total des activités d'enseignement	3 589 \$	3 857 \$	3 448 \$	3 548 \$	3 634 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	CS	Strate	Reg. adm.	Statut	Réseau
° Gestion des écoles et des centres	557 \$	681 \$	556 \$	564 \$	613 \$
° Moyens d'enseignement	78 \$	88 \$	65 \$	75 \$	71 \$
° Services complémentaires	251 \$	442 \$	373 \$	335 \$	412 \$
° Autres services	192 \$	260 \$	206 \$	175 \$	223 \$
Total des activités de soutien	1 078 \$	1 472 \$	1 200 \$	1 149 \$	1 319 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 667 \$	5 329 \$	4 648 \$	4 697 \$	4 953 \$

50000 Activités administratives

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Gestion	328 \$	291 \$	198 \$	245 \$	234 \$
° Services corporatifs	140 \$	171 \$	112 \$	128 \$	138 \$
° Autre coût	36 \$	51 \$	28 \$	37 \$	33 \$
Total des activités administratives	504 \$	513 \$	338 \$	409 \$	405 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Conservation des immeubles	125 \$	142 \$	139 \$	109 \$	133 \$
° Entretien ménager	238 \$	237 \$	178 \$	256 \$	207 \$
° Consommation énergétique	184 \$	195 \$	150 \$	195 \$	175 \$
° Autre coût	24 \$	31 \$	30 \$	44 \$	31 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	570 \$	605 \$	497 \$	604 \$	545 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	5 741 \$	6 448 \$	5 483 \$	5 710 \$	5 903 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

IX - RATIOS DU PERSONNEL ET INDICES COMPARATIFS

Ratios du personnel

Personnel enseignant (nombre d'élèves par enseignant)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Formation générale des jeunes	16,2	14,8	16,2	15,6	15,5
° Formation générale des adultes	9,1	11,9	12,9	15,9	14,3
° Formation professionnelle	11,0	9,0	10,3	11,1	10,3

Autres catégories de personnel (nombre par 1 000 élèves)

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Personnel cadre	5,5	5,8	4,9	5,3	5,1
° Personnel professionnel	2,4	4,5	3,9	3,0	4,4
° Personnel de soutien	23,9	25,9	20,3	23,3	22,7

Indices comparatifs

(Par rapport à une base = 100,0 pour le réseau)

– : Sans objet.

Formation générale des jeunes

		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	Préscolaire	99,8	101,5	99,5	102,4	100,0
	Primaire	98,6	99,6	98,6	100,7	100,0
	Secondaire	94,2	97,7	96,9	99,3	100,0
° Coût des enseignants		96,3	99,4	98,9	98,0	100,0
° Organisation scolaire	Préscolaire	221,7	160,4	82,2	139,3	100,0
	Primaire	99,0	148,1	76,8	103,7	100,0
	Secondaire	104,0	130,4	81,6	156,0	100,0
Facteurs géographiques particuliers		218,5	328,6	13,8	143,5	100,0
Aide aux petites écoles		98,4	233,5	59,7	74,1	100,0

Formation professionnelle

	CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
° Lourdeur des effectifs scolaires	83,7	–	–	–	100,0
° Coût des enseignants	102,2	100,3	106,7	95,5	100,0
° Organisation scolaire	225,7	235,0	119,0	119,2	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

X - ÉVOLUTION DES COÛTS PAR ÉLÈVE

10000 Activités d'enseignement et de formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	2 966 \$	3 116 \$	3 249 \$	3 313 \$	3 329 \$
° Éducation préscolaire	2 474 \$	2 787 \$	3 467 \$	3 319 \$	3 335 \$
° Enseignement primaire	2 866 \$	3 127 \$	3 132 \$	3 297 \$	3 323 \$
° Enseignement secondaire	3 224 \$	3 164 \$	3 361 \$	3 331 \$	3 336 \$
° Formation générale des adultes	4 179 \$	4 145 \$	4 522 \$	4 962 \$	4 714 \$
° Formation professionnelle	6 217 \$	5 253 \$	6 040 \$	5 508 \$	6 105 \$
Total des activités d'enseignement	3 181 \$	3 279 \$	3 444 \$	3 525 \$	3 589 \$

20000 Activités de soutien à l'enseignement et à la formation

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion des écoles et des centres	488 \$	519 \$	565 \$	580 \$	557 \$
° Moyens d'enseignement	47 \$	65 \$	63 \$	70 \$	78 \$
° Services complémentaires	216 \$	252 \$	260 \$	271 \$	251 \$
° Autres services	169 \$	171 \$	181 \$	179 \$	192 \$
Total des activités de soutien	920 \$	1 007 \$	1 069 \$	1 100 \$	1 078 \$
Total des activités éducatives (10000 + 20000)	4 101 \$	4 286 \$	4 512 \$	4 625 \$	4 667 \$

50000 Activités administratives

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Gestion	251 \$	290 \$	333 \$	320 \$	328 \$
° Services corporatifs	135 \$	135 \$	120 \$	132 \$	140 \$
° Autre coût	43 \$	32 \$	34 \$	44 \$	36 \$
Total des activités administratives	429 \$	457 \$	487 \$	496 \$	504 \$

60000 Activités relatives aux biens meubles et immeubles

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Conservation des immeubles	75 \$	123 \$	130 \$	148 \$	125 \$
° Entretien ménager	224 \$	227 \$	238 \$	249 \$	238 \$
° Consommation énergétique	143 \$	163 \$	142 \$	195 \$	184 \$
° Autre coût	24 \$	22 \$	23 \$	26 \$	24 \$
Total des activités relatives aux biens et immeubles	466 \$	535 \$	533 \$	618 \$	570 \$
COÛT TOTAL PAR ÉLÈVE	4 996 \$	5 278 \$	5 532 \$	5 738 \$	5 741 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

(889) Commission scolaire New Frontiers

214, rue McLeod

Châteauguay (Québec) (Québec) J6J 2H4

Statut : **Anglophone**

Strate : **5 000 à 9 999 élèves**

Région administrative : **(16) Montérégie**

XI - ÉVOLUTION DES ÉLÈVES (ETP)

	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Éducation préscolaire 4 ans	0	0	2	0	0
Éducation préscolaire 5 ans	404	367	332	323	309
Total partiel (éducation préscolaire)	404	367	334	323	309
Primaire	2 670	2 565	2 499	2 431	2 307
Secondaire	1 808	1 903	1 942	1 980	2 045
Total partiel (formation générale des jeunes)	4 882	4 835	4 775	4 734	4 661
Formation générale des adultes	104	108	90	88	101
Formation professionnelle	311	351	321	442	435
Total global des élèves	5 297	5 294	5 186	5 263	5 197

XII - ÉVOLUTION DES RATIOS DU PERSONNEL

Nombre d'élèves par enseignant	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Formation générale des jeunes	16,3	15,8	16,0	16,1	16,2
° Formation générale des adultes	9,5	8,4	9,7	8,8	9,1
° Formation professionnelle	8,7	9,7	9,4	10,6	11,0
Ratio du personnel par 1 000 élèves	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
° Enseignants	65,4	67,1	65,8	65,6	65,2
° Cadres	5,1	5,6	5,6	5,5	5,5
° Professionnels	1,9	2,2	2,2	2,1	2,4
° Personnel de soutien	24,4	23,4	24,8	24,7	23,9
Total	96,9	98,3	98,4	98,0	97,0

XIII - ÉVOLUTION DE L'ÉQUIPEMENT SCOLAIRE

		1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004
Bâtiments ayant une fonction éducative exclusive	Nombre	13	12	12	12	12
	m²	48 282	48 172	48 172	48 172	48 172
Bâtiments ayant une fonction éducative et non éducative	Nombre	2	2	2	2	2
	m²	33 715	33 715	33 715	33 715	33 715
Bâtiments ayant une fonction non éducative	Nombre	1	1	1	1	1
	m²	186	186	186	186	186
Total des bâtiments	Nombre	16	15	15	15	15
	m²	82 183	82 073	82 073	82 073	82 073
	m² / élève	15,5	15,5	15,8	15,6	15,8



Annexes



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

PROPORTION DES ÉLÈVES PAR ORDRE D'ENSEIGNEMENT Données par commission scolaire

ANNEXE 1A

Code	Commission scolaire	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle
		Préscolaire	Primaire	Secondaire	Total partiel		
711	Monts-et-Marées, CS des	6,35%	41,13%	40,43%	87,91%	6,57%	5,52%
712	Phares, CS des	6,50%	43,10%	39,73%	89,32%	3,54%	7,14%
713	Fleuve-et-des-Lacs, CS du	8,95%	40,79%	41,89%	91,63%	5,85%	2,52%
714	Kamouraska–Rivière-du-Loup, CS de	7,30%	45,00%	32,70%	85,01%	3,03%	11,96%
721	Pays-des-Bleuets, CS du	5,70%	41,17%	41,12%	87,98%	5,17%	6,85%
722	Lac-Saint-Jean, CS du	5,64%	42,71%	36,93%	85,28%	6,94%	7,78%
723	Rives-du-Saguenay, CS des	6,45%	43,68%	36,17%	86,30%	5,74%	7,97%
724	Jonquière, CS De La	6,34%	40,01%	37,00%	83,35%	3,75%	12,90%
731	Charlevoix, CS de	5,99%	44,94%	41,91%	92,85%	2,62%	4,53%
732	Capitale, CS de la	7,01%	44,85%	30,46%	82,33%	5,84%	11,83%
733	Découvreurs, CS des	6,94%	48,14%	33,97%	89,05%	3,06%	7,90%
734	Premières-Seigneuries, CS des	6,73%	47,72%	34,99%	89,44%	3,59%	6,97%
735	Portneuf, CS de	6,57%	45,11%	39,93%	91,61%	2,41%	5,97%
741	Chemin-du-Roy, CS du	6,79%	44,48%	36,25%	87,52%	3,58%	8,90%
742	Énergie, CS de l'	6,59%	46,16%	36,98%	89,73%	4,21%	6,07%
751	Hauts-Cantons, CS des	6,62%	47,44%	38,65%	92,71%	2,15%	5,14%
752	Région-de-Sherbrooke, CS de la	7,11%	48,69%	30,85%	86,66%	4,67%	8,68%
753	Sommets, CS des	6,86%	50,22%	36,08%	93,17%	2,11%	4,73%
761	Pointe-de-l'Île, CS de la	7,69%	47,28%	31,90%	86,86%	7,17%	5,97%
762	Montréal, CS de	10,15%	44,87%	29,17%	84,20%	7,98%	7,82%
763	Marguerite-Bourgeoys, CS	7,85%	49,00%	30,37%	87,23%	5,74%	7,03%
771	Draveurs, CS des	6,38%	49,84%	36,09%	92,31%	4,25%	3,44%
772	Portages-de-l'Outaouais, CS des	8,20%	48,97%	32,40%	89,57%	4,63%	5,80%
773	Coeur-des-Vallées, CS au	6,90%	48,81%	35,36%	91,07%	4,36%	4,58%
774	Hauts-Bois-de-l'Outaouais, CS des	6,89%	45,71%	36,76%	89,36%	7,55%	3,10%
781	Lac-Témiscamingue, CS du	6,76%	47,15%	38,21%	92,13%	4,51%	3,36%
782	Rouyn-Noranda, CS de	6,50%	43,75%	37,80%	88,05%	5,32%	6,64%
783	Harricana, CS	5,67%	43,59%	40,00%	89,26%	3,92%	6,82%
784	Or-et-des-Bois, CS de l'	5,78%	44,02%	41,33%	91,14%	5,35%	3,51%
785	Lac-Abitibi, CS du	6,26%	42,34%	40,59%	89,19%	3,51%	7,30%
791	Estuaire, CS de l'	7,40%	44,69%	38,28%	90,38%	4,09%	5,53%
792	Fer, CS du	7,78%	46,99%	36,68%	91,45%	3,69%	4,87%
793	Moyenne-Côte-Nord, CS de la	10,86%	44,30%	39,17%	94,32%	5,68%	0,00%
801	Baie-James, CS de la	6,95%	48,83%	37,86%	93,64%	2,91%	3,44%
811	Îles, CS des	5,19%	45,31%	42,27%	92,76%	4,71%	2,53%
812	Chic-Chocs, CS des	5,85%	43,91%	39,82%	89,58%	5,76%	4,66%
813	René-Lévesque, CS	5,95%	41,90%	38,10%	85,94%	5,77%	8,28%
821	Côte-du-Sud, CS de la	6,93%	47,20%	38,84%	92,98%	2,98%	4,05%
822	Appalaches, CS des	6,56%	42,14%	40,21%	88,92%	4,81%	6,27%
823	Beauce-Etchemin, CS de la	6,70%	44,77%	38,44%	89,91%	2,95%	7,14%
824	Navigateurs, CS des	6,93%	50,48%	33,96%	91,38%	2,16%	6,46%



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

PROPORTION DES ÉLÈVES PAR ORDRE D'ENSEIGNEMENT Données par commission scolaire

ANNEXE 1A

Code	Commission scolaire	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle
		Préscolaire	Primaire	Secondaire	Total partiel		
831	Laval, CS de	6,40%	48,09%	33,90%	88,39%	3,20%	8,41%
841	Affluents, CS des	6,39%	50,79%	36,92%	94,10%	2,71%	3,18%
842	Samares, CS des	6,39%	51,37%	36,48%	94,24%	3,20%	2,56%
851	Seigneurie-des-Mille-Îles, CS de la	7,21%	51,88%	34,60%	93,69%	3,70%	2,61%
852	Rivière-du-Nord, CS de la	6,56%	47,14%	36,13%	89,83%	2,76%	7,41%
853	Laurentides, CS des	6,67%	45,93%	40,06%	92,67%	1,96%	5,37%
854	Pierre-Neveu, CS	6,33%	43,11%	36,34%	85,79%	5,48%	8,73%
861	Sorel-Tracy, CS de	5,93%	44,07%	38,57%	88,58%	5,62%	5,81%
862	Saint-Hyacinthe, CS de	7,82%	49,08%	30,46%	87,36%	2,50%	10,13%
863	Hautes-Rivières, CS des	6,70%	51,06%	37,20%	94,96%	2,03%	3,02%
864	Marie-Victorin, CS	7,34%	50,26%	33,82%	91,42%	3,49%	5,10%
865	Patriotes, CS des	7,59%	55,51%	34,15%	97,25%	1,81%	0,94%
866	Val-des-Cerfs, CS du	6,97%	50,75%	36,11%	93,83%	2,10%	4,07%
867	Grandes-Seigneuries, CS des	6,95%	52,62%	34,75%	94,33%	1,85%	3,82%
868	Vallée-des-Tisserands, CS de la	6,27%	47,68%	39,59%	93,54%	3,15%	3,31%
869	Trois-Lacs, CS des	7,65%	53,85%	32,64%	94,15%	1,91%	3,95%
871	Riveraine, CS de la	7,27%	50,53%	35,11%	92,91%	2,54%	4,55%
872	Bois-Francs, CS des	6,86%	49,64%	36,21%	92,72%	3,32%	3,96%
873	Chênes, CS des	7,35%	47,24%	36,39%	90,97%	3,15%	5,88%
881	Central Québec, CS	8,92%	53,65%	35,27%	97,83%	1,03%	1,14%
882	Eastern Shores, CS	12,09%	42,09%	36,48%	90,66%	4,46%	4,88%
883	Eastern Townships, CS	7,17%	48,11%	37,22%	92,50%	2,18%	5,31%
884	Riverside, CS	7,01%	53,29%	37,91%	98,21%	1,16%	0,62%
885	Sir-Wilfrid-Laurier, CS	7,51%	51,69%	37,72%	96,92%	1,79%	1,29%
886	Western Québec, CS	5,86%	45,81%	42,56%	94,23%	3,20%	2,58%
887	English-Montréal, CS	7,30%	43,74%	31,58%	82,63%	9,99%	7,38%
888	Lester-B.-Pearson, CS	6,62%	48,62%	36,90%	92,13%	3,82%	4,05%
889	New Frontiers, CS	5,95%	44,39%	39,34%	89,68%	1,94%	8,37%



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

PROPORTION DES ÉLÈVES PAR ORDRE D'ENSEIGNEMENT Données par région administrative

ANNEXE 1B

Code	Région administrative	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle
		Préscolaire	Primaire	Secondaire	Sous-total		
01	Bas-Saint-Laurent	7,08%	42,78%	38,41%	88,28%	4,45%	7,27%
02	Saguenay–Lac-Saint-Jean	6,11%	42,06%	37,58%	85,75%	5,36%	8,89%
03	Capitale-Nationale	6,94%	46,83%	34,01%	87,78%	3,97%	8,25%
04	Mauricie	6,71%	45,10%	36,52%	88,34%	3,81%	7,85%
05	Estrie	6,98%	48,72%	34,24%	89,94%	3,32%	6,73%
06	Montréal	8,48%	46,36%	31,15%	85,99%	7,17%	6,84%
07	Outaouais	6,90%	48,55%	36,03%	91,48%	4,44%	4,07%
08	Abitibi-Témiscamingue	6,21%	44,41%	39,50%	90,13%	4,54%	5,33%
09	Côte-Nord	7,77%	45,60%	37,68%	91,05%	4,02%	4,93%
11	Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	6,49%	42,92%	38,93%	88,33%	5,50%	6,17%
12	Chaudière-Appalaches	6,82%	47,17%	36,92%	90,92%	2,84%	6,25%
13	Laval	6,67%	48,97%	34,84%	90,49%	2,86%	6,66%
14	Lanaudière	6,39%	51,02%	36,75%	94,16%	2,90%	2,94%
15	Laurentides	6,90%	49,16%	35,82%	91,88%	3,34%	4,78%
16	Montréal	7,12%	51,40%	35,11%	93,63%	2,42%	3,95%
17	Centre-du-Québec	7,13%	48,84%	36,08%	92,05%	3,11%	4,84%



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

PROPORTION DES ÉLÈVES PAR ORDRE D'ENSEIGNEMENT Données par strate

ANNEXE 1C

Code	Strate	Formation générale des jeunes				Formation générale des adultes	Formation professionnelle
		Préscolaire	Primaire	Secondaire	Sous-total		
01	0 à 4 999 élèves	6,95%	45,95%	38,88%	91,79%	4,06%	4,16%
02	5 000 à 9 999 élèves	6,58%	44,99%	38,39%	89,96%	4,08%	5,96%
03	10 000 à 14 999 élèves	7,13%	48,38%	35,87%	91,37%	3,01%	5,62%
04	15 000 à 24 999 élèves	6,76%	48,52%	35,52%	90,80%	3,13%	6,07%
05	25 000 à 34 999 élèves	7,09%	48,43%	33,66%	89,18%	5,17%	5,65%
06	35 000 élèves et plus	7,05%	49,93%	33,80%	90,79%	3,82%	5,39%
07	CSDM	10,15%	44,87%	29,17%	84,20%	7,98%	7,82%



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION ET PAR RÉGION ADMINISTRATIVE

ANNEXE 2A

Code	Région administrative	Enseignement et formation	Soutien à l'enseignement	Total partiel activités éducatives	Administration	Biens meubles et immeubles	Total
		10000	20000		50000	60000	
01	Bas-Saint-Laurent	4 040 \$	1 563 \$	5 603 \$	490 \$	608 \$	6 701 \$
02	Saguenay–Lac-Saint-Jean	3 928 \$	1 419 \$	5 347 \$	484 \$	599 \$	6 431 \$
03	Capitale-Nationale	3 767 \$	1 446 \$	5 212 \$	418 \$	558 \$	6 189 \$
04	Mauricie	3 590 \$	1 448 \$	5 038 \$	399 \$	503 \$	5 940 \$
05	Estrie	3 711 \$	1 404 \$	5 116 \$	406 \$	544 \$	6 066 \$
06	Montréal	3 698 \$	1 326 \$	5 023 \$	374 \$	606 \$	6 004 \$
07	Outaouais	3 437 \$	1 216 \$	4 653 \$	437 \$	536 \$	5 626 \$
08	Abitibi-Témiscamingue	3 925 \$	1 659 \$	5 584 \$	625 \$	680 \$	6 889 \$
09	Côte-Nord	4 342 \$	1 590 \$	5 932 \$	681 \$	840 \$	7 453 \$
11	Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	4 364 \$	1 702 \$	6 066 \$	697 \$	688 \$	7 451 \$
12	Chaudière-Appalaches	3 639 \$	1 378 \$	5 016 \$	452 \$	533 \$	6 001 \$
13	Laval	3 486 \$	1 203 \$	4 689 \$	359 \$	501 \$	5 548 \$
14	Lanaudière	3 394 \$	1 125 \$	4 520 \$	341 \$	467 \$	5 327 \$
15	Laurentides	3 473 \$	1 209 \$	4 682 \$	396 \$	445 \$	5 522 \$
16	Montréal	3 448 \$	1 200 \$	4 648 \$	338 \$	496 \$	5 483 \$
17	Centre-du-Québec	3 645 \$	1 360 \$	5 006 \$	461 \$	491 \$	5 957 \$

NOMBRE D'ÉLÈVES PAR ENSEIGNANT ET RATIO PAR 1 000 ÉLÈVES POUR LES AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL PAR RÉGION ADMINISTRATIVE

Code	Région administrative	Enseignants			Cadres	Professionnels	Soutien
		aux jeunes	aux adultes	en FP			
01	Bas-Saint-Laurent	14,2	13,3	9,0	5,7	4,7	26,1
02	Saguenay–Lac-Saint-Jean	15,1	12,5	9,5	5,4	4,3	25,3
03	Capitale-Nationale	15,4	13,0	9,8	5,2	4,6	21,9
04	Mauricie	15,8	13,8	10,4	5,0	6,4	22,1
05	Estrie	15,3	11,9	9,9	5,4	4,4	24,2
06	Montréal	14,8	16,8	11,7	4,9	4,9	24,5
07	Outaouais	15,9	13,8	11,5	5,2	3,7	21,6
08	Abitibi-Témiscamingue	14,6	12,4	8,3	6,7	5,5	26,7
09	Côte-Nord	14,2	9,5	8,3	5,8	4,8	31,5
11	Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	13,0	13,2	7,7	6,8	4,9	28,4
12	Chaudière-Appalaches	15,7	14,9	10,2	5,6	5,0	21,6
13	Laval	16,0	13,3	10,4	4,9	3,4	22,2
14	Lanaudière	16,1	16,5	10,7	4,6	3,4	19,2
15	Laurentides	16,2	13,5	9,5	5,0	3,7	22,4
16	Montréal	16,2	12,9	10,3	4,9	3,9	20,3
17	Centre-du-Québec	15,8	13,0	10,1	5,0	5,6	22,3



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

COÛT PAR ÉLÈVE PAR FONCTION ET PAR STRATE

ANNEXE 2B

Code	Strate	Enseignement et formation	Soutien à l'enseignement	Total partiel activités éducatives	Administration	Biens meubles et immeubles	Total
		10000	20000		50000	60000	
01	0 à 4 999 élèves	4 230 \$	1 797 \$	6 027 \$	787 \$	734 \$	7 548 \$
02	5 000 à 9 999 élèves	3 857 \$	1 472 \$	5 329 \$	513 \$	605 \$	6 448 \$
03	10 000 à 14 999 élèves	3 592 \$	1 274 \$	4 866 \$	424 \$	528 \$	5 818 \$
04	15 000 à 24 999 élèves	3 574 \$	1 257 \$	4 831 \$	377 \$	482 \$	5 690 \$
05	25 000 à 34 999 élèves	3 516 \$	1 263 \$	4 779 \$	338 \$	550 \$	5 667 \$
06	35 000 élèves et plus	3 423 \$	1 220 \$	4 643 \$	338 \$	486 \$	5 467 \$
07	CSDM	3 982 \$	1 444 \$	5 426 \$	404 \$	669 \$	6 500 \$

NOMBRE D'ÉLÈVES PAR ENSEIGNANT RATIO PAR 1 000 ÉLÈVES POUR LES AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL PAR STRATE

Code	Strate	Enseignants			Cadres	Professionnels	Soutien
		aux jeunes	aux adultes	en FP			
01	0 à 4 999 élèves	13,5	11,4	7,7	7,4	6,0	29,9
02	5 000 à 9 999 élèves	14,8	11,9	9,0	5,8	4,5	25,9
03	10 000 à 14 999 élèves	15,8	12,6	10,0	5,3	4,3	21,9
04	15 000 à 24 999 élèves	16,0	13,3	10,3	4,8	4,5	21,2
05	25 000 à 34 999 élèves	15,8	17,1	10,7	4,7	3,8	21,4
06	35 000 élèves et plus	16,1	14,5	11,6	4,8	4,0	21,0
07	CSDM	13,9	16,7	10,9	5,1	6,2	26,5



REGROUPEMENT DES COMMISSIONS SCOLAIRES

Selon la taille des commissions scolaires

ANNEXE 3

2003-2004

Taille : de 0 à 4 999 élèves 11 commissions scolaires				Taille : de 5 000 à 9 999 élèves 22 commissions scolaires			
<i>Code</i>	<i>Commission scolaire</i>	<i>Élèves</i>	<i>Page</i>	<i>Code</i>	<i>Commission scolaire</i>	<i>Élèves</i>	<i>Page</i>
793	Moyenne-Côte-Nord, CS de la	810	286	713	Fleuve-et-des-Lacs, CS du	5 149	46
882	Eastern Shores, CS	1 637	518	889	New Frontiers, CS	5 197	574
811	Îles, CS des	1 870	302	792	Fer, CS du	5 425	278
801	Baie-James, CS de la	2 646	294	854	Pierre-Neveu, CS	5 525	406
781	Lac-Témiscamingue, CS du	2 662	230	871	Riveraine, CS de la	6 095	486
785	Lac-Abitibi, CS du	3 850	262	822	Appalaches, CS des	6 217	334
731	Charlevoix, CS de	3 887	94	711	Monts-et-Marées, CS des	6 664	30
774	Hauts-Bois-de-l'Outaouais, CS des	3 989	222	883	Eastern Townships, CS	6 830	526
812	Chic-Chocs, CS des	4 395	310	735	Portneuf, CS de	6 875	126
783	Harricana, CS	4 513	246	782	Rouyn-Noranda, CS de	6 923	238
881	Central Québec, CS	4 755	510	861	Sorel-Tracy, CS de	6 942	414
				791	Estuaire, CS de l'	7 091	270
				784	Or-et-des-Bois, CS de l'	7 228	254
				813	René-Lévesque, CS	7 344	318
				751	Hauts-Cantons, CS des	7 750	150
				773	Coeur-des-Vallées, CS au	7 758	214
				714	Kamouraska-Rivière-du-Loup, CS de	8 042	54
				886	Western Québec, CS	8 448	550
				722	Lac-Saint-Jean, CS du	8 689	70
				853	Laurentides, CS des	9 425	398
				753	Sommets, CS des	9 677	166
				721	Pays-des-Bleuets, CS du	9 751	62
Taille : de 10 000 à 14 999 élèves 13 commissions scolaires				Taille : de 15 000 à 24 999 élèves 10 commissions scolaires			
<i>Code</i>	<i>Commission scolaire</i>	<i>Élèves</i>	<i>Page</i>	<i>Code</i>	<i>Commission scolaire</i>	<i>Élèves</i>	<i>Page</i>
821	Côte-du-Sud, CS de la	10 213	326	723	Rives-du-Saguenay, CS des	15 883	78
724	Jonquière, CS De La	11 066	86	866	Val-des-Cerfs, CS du	17 144	454
712	Phares, CS des	11 101	38	823	Beauce-Etchemin, CS de la	19 346	342
868	Vallée-des-Tisserands, CS de la	11 168	470	771	Draveurs, CS des	20 474	198
884	Riverside, CS	11 437	534	741	Chemin-du-Roy, CS du	21 069	134
742	Énergie, CS de l'	12 387	142	863	Hautes-Rivières, CS des	21 119	430
873	Chênes, CS des	13 109	502	752	Région-de-Sherbrooke, CS de la	21 370	158
872	Bois-Francis, CS des	13 422	494	852	Rivière-du-Nord, CS de la	23 320	390
869	Trois-Lacs, CS des	14 161	478	824	Navigateurs, CS des	23 394	350
862	Saint-Hyacinthe, CS de	14 306	422	867	Grandes-Seigneuries, CS des	23 990	462
885	Sir-Wilfrid-Laurier, CS	14 459	542				
772	Portages-de-l'Outaouais, CS des	14 908	206				
733	Découvreurs, CS des	14 992	110				
Taille : de 25 000 à 34 999 élèves 7 commissions scolaires				Taille : 35 000 élèves et plus * 5 commissions scolaires			
<i>Code</i>	<i>Commission scolaire</i>	<i>Élèves</i>	<i>Page</i>	<i>Code</i>	<i>Commission scolaire</i>	<i>Élèves</i>	<i>Page</i>
842	Samares, CS des	25 006	374	864	Marie-Victorin, CS	37 377	438
734	Premières-Seigneuries, CS des	27 536	118	841	Affluents, CS des	37 546	366
732	Capitale, CS de la	29 150	102	851	Seigneurie-des-Mille-Îles, CS de la	40 766	382
888	Lester-B.-Pearson, CS	30 180	566	831	Laval, CS de	44 481	358
887	English-Montréal, CS	32 354	558	763	Marguerite-Bourgeoys, CS	45 059	190
865	Patriotes, CS des	33 248	446	* La CSDM a été exclue du groupe en raison de son nombre d'élèves.			
761	Pointe-de-l'Île, CS de la	34 352	174	CSDM			
				<i>Code</i>	<i>Commission scolaire</i>	<i>Élèves</i>	<i>Page</i>
				762	Montréal, CS de	90 032	182



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

REGROUPEMENT DES COMMISSIONS SCOLAIRES Selon les régions administratives

ANNEXE 4

		<i>Élèves</i>	<i>Données par CS Page</i>
(01) Bas-Saint-Laurent			
711	Monts-et-Marées, CS des	6 664	30
712	Phares, CS des	11 101	38
713	Fleuve-et-des-Lacs, CS du	5 149	46
714	Kamouraska–Rivière-du-Loup, CS de	8 042	54
(02) Saguenay–Lac-Saint-Jean			
721	Pays-des-Bleuets, CS du	9 751	62
722	Lac-Saint-Jean, CS du	8 689	70
723	Rives-du-Saguenay, CS des	15 883	78
724	Jonquière, CS De La	11 066	86
(03) Capitale-Nationale			
731	Charlevoix, CS de	3 887	94
732	Capitale, CS de la	29 150	102
733	Découvreurs, CS des	14 992	110
734	Premières-Seigneuries, CS des	27 536	118
735	Portneuf, CS de	6 875	126
881	Central Québec, CS	4 755	510
(04) Mauricie			
741	Chemin-du-Roy, CS du	21 069	134
742	Énergie, CS de l'	12 387	142
(05) Estrie			
751	Hauts-Cantons, CS des	7 750	150
752	Région-de-Sherbrooke, CS de la	21 370	158
753	Sommets, CS des	9 677	166
883	Eastern Townships, CS	6 830	526
(06) Montréal			
761	Pointe-de-l'Île, CS de la	34 352	174
762	Montréal, CS de	90 032	182
763	Marguerite-Bourgeoys, CS	45 059	190
887	English-Montréal, CS	32 354	558
888	Lester-B.-Pearson, CS	30 180	566
(07) Outaouais			
771	Draveurs, CS des	20 474	198
772	Portages-de-l'Outaouais, CS des	14 908	206
773	Coeur-des-Vallées, CS au	7 758	214
774	Hauts-Bois-de-l'Outaouais, CS des	3 989	222
886	Western Québec, CS	8 448	550
(08) Abitibi-Témiscamingue			
781	Lac-Témiscamingue, CS du	2 662	230
782	Rouyn-Noranda, CS de	6 923	238
783	Harricana, CS	4 513	246
784	Or-et-des-Bois, CS de l'	7 228	254
785	Lac-Abitibi, CS du	3 850	262



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

REGROUPEMENT DES COMMISSIONS SCOLAIRES

Selon les régions administratives

ANNEXE 4

		Élèves	Données par CS Page
801	Baie-James, CS de la	2 646	294
(09) Côte-Nord			
791	Estuaire, CS de l'	7 091	270
792	Fer, CS du	5 425	278
793	Moyenne-Côte-Nord, CS de la	810	286
(11) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine			
811	Îles, CS des	1 870	302
812	Chic-Chocs, CS des	4 395	310
813	René-Lévesque, CS	7 344	318
882	Eastern Shores, CS	1 637	518
(12) Chaudière-Appalaches			
821	Côte-du-Sud, CS de la	10 213	326
822	Appalaches, CS des	6 217	334
823	Beauce-Etchemin, CS de la	19 346	342
824	Navigateurs, CS des	23 394	350
(13) Laval			
831	Laval, CS de	44 481	358
885	Sir-Wilfrid-Laurier, CS	14 459	542
(14) Lanaudière			
841	Affluents, CS des	37 546	366
842	Samares, CS des	25 006	374
(15) Laurentides			
851	Seigneurie-des-Mille-Îles, CS de la	40 766	382
852	Rivière-du-Nord, CS de la	23 320	390
853	Laurentides, CS des	9 425	398
854	Pierre-Neveu, CS	5 525	406
(16) Montérégie			
861	Sorel-Tracy, CS de	6 942	414
862	Saint-Hyacinthe, CS de	14 306	422
863	Hautes-Rivières, CS des	21 119	430
864	Marie-Victorin, CS	37 377	438
865	Patriotes, CS des	33 248	446
866	Val-des-Cerfs, CS du	17 144	454
867	Grandes-Seigneuries, CS des	23 990	462
868	Vallée-des-Tisserands, CS de la	11 168	470
869	Trois-Lacs, CS des	14 161	478
884	Riverside, CS	11 437	534
889	New Frontiers, CS	5 197	574
(17) Centre-du-Québec			
871	Riveraine, CS de la	6 095	486
872	Bois-Francis, CS des	13 422	494
873	Chênes, CS des	13 109	502



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

Données complémentaires par élève

Investissements financés à même les revenus de fonctionnement
Service de la dette à la charge des commissions scolaires pour les investissements
Solde de la dette à la charge des commissions scolaires pour les investissements

ANNEXE 5

Code	Commission scolaire	Élèves	Investissements à même les revenus de fonctionnement	Service de la dette à la charge de la CS (dépenses brutes)	Solde de la dette à la charge de la CS
711	Monts-et-Marées, CS des	6 664	216,96 \$	0,00 \$	0,00 \$
712	Phares, CS des	11 101	35,61 \$	0,00 \$	0,00 \$
713	Fleuve-et-des-Lacs, CS du	5 149	129,42 \$	0,00 \$	0,00 \$
714	Kamouraska–Rivière-du-Loup, CS de	8 042	139,14 \$	0,00 \$	0,00 \$
721	Pays-des-Bleuets, CS du	9 751	217,26 \$	0,00 \$	0,00 \$
722	Lac-Saint-Jean, CS du	8 689	14,97 \$	2,63 \$	60,08 \$
723	Rives-du-Saguenay, CS des	15 883	98,20 \$	19,01 \$	0,00 \$
724	Jonquière, CS De La	11 066	40,87 \$	5,73 \$	2,30 \$
731	Charlevoix, CS de	3 887	43,41 \$	17,75 \$	102,41 \$
732	Capitale, CS de la	29 150	117,87 \$	34,89 \$	1,92 \$
733	Découvreurs, CS des	14 992	47,11 \$	0,00 \$	0,00 \$
734	Premières-Seigneuries, CS des	27 536	64,12 \$	29,15 \$	72,61 \$
735	Portneuf, CS de	6 875	139,33 \$	0,00 \$	0,00 \$
741	Chemin-du-Roy, CS du	21 069	18,99 \$	33,69 \$	327,00 \$
742	Énergie, CS de l'	12 387	71,97 \$	0,00 \$	0,00 \$
751	Hauts-Cantons, CS des	7 750	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
752	Région-de-Sherbrooke, CS de la	21 370	115,31 \$	0,00 \$	0,00 \$
753	Sommets, CS des	9 677	61,52 \$	0,00 \$	0,00 \$
761	Pointe-de-l'Île, CS de la	34 352	132,39 \$	0,00 \$	0,00 \$
762	Montréal, CS de	90 032	4,23 \$	0,00 \$	0,00 \$
763	Marguerite-Bourgeoys, CS	45 059	86,55 \$	27,63 \$	59,33 \$
771	Draveurs, CS des	20 474	190,37 \$	0,00 \$	0,00 \$
772	Portages-de-l'Outaouais, CS des	14 908	54,80 \$	13,13 \$	91,54 \$
773	Coeur-des-Vallées, CS au	7 758	64,37 \$	0,00 \$	0,00 \$
774	Hauts-Bois-de-l'Outaouais, CS des	3 989	10,64 \$	0,00 \$	0,00 \$
781	Lac-Témiscamingue, CS du	2 662	175,52 \$	1,59 \$	0,00 \$
782	Rouyn-Noranda, CS de	6 923	59,38 \$	0,00 \$	0,00 \$
783	Harricana, CS	4 513	84,92 \$	0,00 \$	0,00 \$
784	Or-et-des-Bois, CS de l'	7 228	17,38 \$	45,78 \$	84,21 \$
785	Lac-Abitibi, CS du	3 850	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
791	Estuaire, CS de l'	7 091	158,20 \$	34,38 \$	133,66 \$
792	Fer, CS du	5 425	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
793	Moyenne-Côte-Nord, CS de la	810	340,00 \$	27,19 \$	25,44 \$
801	Baie-James, CS de la	2 646	115,40 \$	16,17 \$	24,30 \$
811	Îles, CS des	1 870	392,81 \$	0,00 \$	0,00 \$
812	Chic-Chocs, CS des	4 395	72,99 \$	0,00 \$	0,00 \$
813	René-Lévesque, CS	7 344	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
821	Côte-du-Sud, CS de la	10 213	9,79 \$	0,00 \$	0,00 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

Données complémentaires par élève

Investissements financés à même les revenus de fonctionnement
Service de la dette à la charge des commissions scolaires pour les investissements
Solde de la dette à la charge des commissions scolaires pour les investissements

ANNEXE 5

Code	Commission scolaire	Élèves	Investissements à même les revenus de fonctionnement	Service de la dette à la charge de la CS (dépenses brutes)	Solde de la dette à la charge de la CS
822	Appalaches, CS des	6 217	23,40 \$	0,00 \$	0,00 \$
823	Beauce-Etchemin, CS de la	19 346	4,69 \$	0,00 \$	0,00 \$
824	Navigateurs, CS des	23 394	124,45 \$	0,00 \$	0,00 \$
831	Laval, CS de	44 481	51,20 \$	13,17 \$	22,48 \$
841	Affluents, CS des	37 546	44,76 \$	58,06 \$	97,18 \$
842	Samares, CS des	25 006	59,27 \$	3,14 \$	3,25 \$
851	Seigneurie-des-Mille-Îles, CS de la	40 766	0,00 \$	45,70 \$	80,13 \$
852	Rivière-du-Nord, CS de la	23 320	132,69 \$	3,13 \$	34,49 \$
853	Laurentides, CS des	9 425	59,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
854	Pierre-Neveu, CS	5 525	110,51 \$	85,86 \$	126,43 \$
861	Sorel-Tracy, CS de	6 942	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
862	Saint-Hyacinthe, CS de	14 306	157,43 \$	0,00 \$	0,00 \$
863	Hautes-Rivières, CS des	21 119	0,61 \$	14,12 \$	34,27 \$
864	Marie-Victorin, CS	37 377	210,13 \$	0,00 \$	0,00 \$
865	Patriotes, CS des	33 248	30,83 \$	1,34 \$	118,30 \$
866	Val-des-Cerfs, CS du	17 144	59,90 \$	0,00 \$	0,00 \$
867	Grandes-Seigneuries, CS des	23 990	43,55 \$	16,40 \$	75,06 \$
868	Vallée-des-Tisserands, CS de la	11 168	0,00 \$	0,00 \$	225,60 \$
869	Trois-Lacs, CS des	14 161	38,86 \$	0,00 \$	0,00 \$
871	Riveraine, CS de la	6 095	38,45 \$	54,13 \$	191,51 \$
872	Bois-Francs, CS des	13 422	157,48 \$	0,00 \$	0,00 \$
873	Chênes, CS des	13 109	52,61 \$	0,00 \$	0,00 \$
881	Central Québec, CS	4 755	101,04 \$	0,00 \$	228,40 \$
882	Eastern Shores, CS	1 637	39,61 \$	77,26 \$	172,40 \$
883	Eastern Townships, CS	6 830	0,00 \$	100,68 \$	337,39 \$
884	Riverside, CS	11 437	39,59 \$	10,85 \$	47,22 \$
885	Sir-Wilfrid-Laurier, CS	14 459	0,00 \$	34,09 \$	156,58 \$
886	Western Québec, CS	8 448	189,82 \$	62,03 \$	170,55 \$
887	English-Montréal, CS	32 354	65,42 \$	12,66 \$	91,99 \$
888	Lester-B.-Pearson, CS	30 180	61,66 \$	0,00 \$	0,00 \$
889	New Frontiers, CS	5 197	4,07 \$	0,00 \$	0,00 \$



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

AIDE AUX PETITES ÉCOLES (BÂTIMENTS) Données par commission scolaire

ANNEXE 6

Code	Commission scolaire	Indice comparatif (ordre décroissant)				
		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
882	Eastern Shores, CS	1 141,2	385,2	392,7	74,1	100,0
793	Moyenne-Côte-Nord, CS de la	817,3	385,2	203,1	103,1	100,0
713	Fleuve-et-des-Lacs, CS du	612,2	233,5	332,9	103,1	100,0
781	Lac-Témiscamingue, CS du	582,5	385,2	270,8	103,1	100,0
785	Lac-Abitibi, CS du	430,4	385,2	270,8	103,1	100,0
871	Riveraine, CS de la	423,9	233,5	212,0	103,1	100,0
854	Pierre-Neveu, CS	406,0	233,5	70,4	103,1	100,0
774	Hauts-Bois-de-l'Outaouais, CS des	389,1	385,2	108,1	103,1	100,0
783	Harricana, CS	381,3	385,2	270,8	103,1	100,0
812	Chic-Chocs, CS des	365,7	385,2	392,7	103,1	100,0
821	Côte-du-Sud, CS de la	350,6	124,6	206,6	103,1	100,0
714	Kamouraska-Rivière-du-Loup, CS de	345,6	233,5	332,9	103,1	100,0
731	Charlevoix, CS de	327,1	385,2	84,3	103,1	100,0
751	Hauts-Cantons, CS des	326,8	233,5	156,2	103,1	100,0
711	Monts-et-Marées, CS des	312,3	233,5	332,9	103,1	100,0
813	René-Lévesque, CS	311,9	233,5	392,7	103,1	100,0
823	Beauce-Etchemin, CS de la	265,4	84,4	206,6	103,1	100,0
753	Sommets, CS des	257,5	233,5	156,2	103,1	100,0
791	Estuaire, CS de l'	240,7	233,5	203,1	103,1	100,0
801	Baie-James, CS de la	239,0	385,2	239,0	103,1	100,0
742	Énergie, CS de l'	238,8	124,6	191,0	103,1	100,0
721	Pays-des-Bleuets, CS du	216,5	233,5	103,2	103,1	100,0
822	Appalaches, CS des	215,1	233,5	206,6	103,1	100,0
735	Portneuf, CS de	207,9	233,5	84,3	103,1	100,0
712	Phares, CS des	206,4	124,6	332,9	103,1	100,0
883	Eastern Townships, CS	199,4	233,5	156,2	74,1	100,0
886	Western Québec, CS	193,2	233,5	108,1	74,1	100,0
872	Bois-Francs, CS des	182,5	124,6	212,0	103,1	100,0
782	Rouyn-Noranda, CS de	172,1	233,5	270,8	103,1	100,0
853	Laurentides, CS des	171,8	233,5	70,4	103,1	100,0
741	Chemin-du-Roy, CS du	162,9	84,4	191,0	103,1	100,0
881	Central Québec, CS	156,9	385,2	84,3	74,1	100,0
842	Samares, CS des	150,6	47,7	79,8	103,1	100,0
861	Sorel-Tracy, CS de	147,1	233,5	59,7	103,1	100,0
862	Saint-Hyacinthe, CS de	146,7	124,6	59,7	103,1	100,0
873	Chênes, CS des	143,7	124,6	212,0	103,1	100,0
773	Coeur-des-Vallées, CS au	139,9	233,5	108,1	103,1	100,0
811	Îles, CS des	117,8	385,2	392,7	103,1	100,0
722	Lac-Saint-Jean, CS du	107,5	233,5	103,2	103,1	100,0
868	Vallée-des-Tisserands, CS de la	104,6	124,6	59,7	103,1	100,0
889	New Frontiers, CS	98,4	233,5	59,7	74,1	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

AIDE AUX PETITES ÉCOLES (BÂTIMENTS) Données par commission scolaire

ANNEXE 6

Code	Commission scolaire	Indice comparatif (ordre décroissant)				
		CS	Strate	Rég. adm.	Statut	Réseau
784	Or-et-des-Bois, CS de l'	96,6	233,5	270,8	103,1	100,0
869	Trois-Lacs, CS des	93,4	124,6	59,7	103,1	100,0
824	Navigateurs, CS des	92,9	84,4	206,6	103,1	100,0
866	Val-des-Cerfs, CS du	70,7	84,4	59,7	103,1	100,0
734	Premières-Seigneuries, CS des	69,5	47,7	84,3	103,1	100,0
885	Sir-Wilfrid-Laurier, CS	63,3	124,6	70,4	74,1	100,0
792	Fer, CS du	62,2	233,5	203,1	103,1	100,0
723	Rives-du-Saguenay, CS des	61,8	84,4	103,2	103,1	100,0
724	Jonquière, CS De La	59,4	124,6	103,2	103,1	100,0
732	Capitale, CS de la	57,5	47,7	84,3	103,1	100,0
771	Draveurs, CS des	56,0	84,4	108,1	103,1	100,0
867	Grandes-Seigneuries, CS des	48,3	84,4	59,7	103,1	100,0
884	Riverside, CS	47,7	124,6	59,7	74,1	100,0
772	Portages-de-l'Outaouais, CS des	39,8	124,6	108,1	103,1	100,0
752	Région-de-Sherbrooke, CS de la	34,7	84,4	156,2	103,1	100,0
852	Rivière-du-Nord, CS de la	34,0	84,4	70,4	103,1	100,0
831	Laval, CS de	33,8	26,9	33,8	103,1	100,0
863	Hautes-Rivières, CS des	33,6	84,4	59,7	103,1	100,0
762	Montréal, CS de	33,3	33,3	23,9	103,1	100,0
841	Affluents, CS des	32,6	26,9	79,8	103,1	100,0
865	Patriotes, CS des	28,3	47,7	59,7	103,1	100,0
864	Marie-Victorin, CS	27,4	26,9	59,7	103,1	100,0
851	Seigneurie-des-Mille-Îles, CS de la	24,9	26,9	70,4	103,1	100,0
761	Pointe-de-l'Île, CS de la	24,6	47,7	23,9	103,1	100,0
887	English-Montréal, CS	24,0	47,7	23,9	74,1	100,0
733	Découvreurs, CS des	21,0	124,6	84,3	103,1	100,0
763	Marguerite-Bourgeoys, CS	16,6	26,9	23,9	103,1	100,0
888	Lester-B.-Pearson, CS	6,1	47,7	23,9	74,1	100,0



INDICATEURS DE GESTION 2003-2004

Sites Internet des commissions scolaires

ANNEXE 7

<u>Commission scolaire Central Québec</u>	<u>Commission scolaire de la Rivière-du-Nord</u>
<u>Commission scolaire Crie</u>	<u>Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles</u>
<u>Commission scolaire Harricana</u>	<u>Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands</u>
<u>Commission scolaire Kativik</u>	<u>Commission scolaire des Affluents</u>
<u>Commission scolaire Lester-B.-Pearson SB</u>	<u>Commission scolaire des Bois-Francs</u>
<u>Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys</u>	<u>Commission scolaire des Chênes</u>
<u>Commission scolaire Marie-Victorin</u>	<u>Commission scolaire des Chic-Chocs</u>
<u>Commission scolaire New Frontiers</u>	<u>Commission scolaire des Découvreurs</u>
<u>Commission scolaire Pierre-Neveu</u>	<u>Commission scolaire des Grandes-Seigneuries</u>
<u>Commission scolaire René-Lévesque</u>	<u>Commission scolaire des Hauts-Cantons</u>
<u>Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier SB</u>	<u>Commission scolaire des Hautes-Rivières</u>
<u>Commission scolaire Western Québec</u>	<u>Commission scolaire des Laurentides</u>
<u>Commission scolaire de Kamouraska - Rivière-du-Loup</u>	<u>Commission scolaires des Monts-et-Marées</u>
<u>Commission scolaire de Laval</u>	<u>Commission scolaire des Navigateurs</u>
<u>Commission scolaire de l'Estuaire</u>	<u>Commission scolaire des Patriotes</u>
<u>Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois</u>	<u>Commission scolaire des Phares</u>
<u>Commission scolaire de Montréal</u>	<u>Commission scolaire des Premières-Seigneuries</u>
<u>Commission scolaire de Portneuf</u>	<u>Commission scolaire des Rives-du-Saguenay</u>
<u>Commission scolaire de Rouyn-Noranda</u>	<u>Commission scolaire des Samares</u>
<u>Commission scolaire de Saint-Hyacinthe</u>	<u>Commission scolaire des Sommets</u>
<u>Commission scolaire de Sorel-Tracy</u>	<u>Commission scolaire des Trois-Lacs</u>
<u>Commission scolaire des Appalaches</u>	<u>Commission scolaire du Chemin-du-Roy</u>
<u>Commission scolaire de l'Énergie</u>	<u>Commission scolaire du Fer</u>
<u>Commission scolaire de la Baie-James</u>	<u>Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs</u>
<u>Commission scolaire de la Beauce-Etchemin</u>	<u>Commission scolaire du Lac-Abitibi</u>
<u>Commission scolaire de la Capitale</u>	<u>Commission scolaire du Lac-Saint-Jean</u>
<u>Commission scolaire de la Côte-du-Sud</u>	<u>Commission scolaire du Lac-Témiscamingue</u>
<u>Commission scolaire De la Jonquière</u>	<u>Commission scolaire du Pays-des-Bleuets</u>
<u>Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île</u>	<u>Commission scolaire du Val-des-Cerfs</u>
<u>Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke</u>	<u>Commission scolaire Eastern Shores</u>
<u>Commission scolaire de la Riveraine</u>	<u>Eastern Townships SB</u>
<u>Riverside SB</u>	<u>Commission scolaire au Coeur-des-Vallées</u>
<u>English-Montréal SB</u>	<u>Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais</u>
<u>Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais</u>	<u>Commission scolaire de Charlevoix</u>
<u>Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier SB</u>	

www.mels.gouv.qc.ca