

BLOGUE
Le destin américain des imprimeries de Pierre Péladeau. Lisez Sophie Cousineau sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/cousineau

BUDGET
Téléchargez notre grille budgétaire pour mieux préparer votre budget 2010 sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/budget

EMPLOIS
Dix qualités recherchés d'un employeur, à lire sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca/emplois

LA PRESSE AFFAIRES

Steve Jobs, grand patron d'Apple

RÉUNIONS ET CONGRÈS

QUOI DE NEUF POUR 2010?

PAGES 7 À 9

LA NOUVELLE TABLETTE D'APPLE

LES MÉDIAS TRADITIONNELS AUX AGUETS

PAGE 11

↑

S&P TSX

11 361,19

+6,68 (+0,06%)

↓

S&P 500

1092,17

-4,61 (-0,42%)

↓

DOW JONES

10 194,29

-2,57 (-0,03%)

↓

PÉTROLE

74,71\$US

-0,55\$US (-0,73%)

↓

DOLLAR

94,12¢US

-0,39¢US

Un autre siège social s'en va

World Color vendue aux Américains

STÉPHANE PAQUET

Les imprimeries de feu Pierre Péladeau seront désormais dirigées des États-Unis. À moins qu'un autre preneur ne se pointe, l'imprimeur World Color Press sera racheté par Quad/Graphics de Sussex, au Wisconsin.

« Cette transaction va permettre à la plupart de nos employés de travailler pour une entreprise plus efficace, qui est mieux positionnée dans une industrie dynamique et concurrentielle », a déclaré hier matin le président et chef de la direction de World Color, Mark Angelson, au cours de la téléconférence annonçant la transaction. Notez ici qu'il parle de « la plupart » de ses employés, et non de la totalité.

En entretien avec *La Presse Affaires* un peu plus tard, M. Angelson a été à peine plus précis. « Il y a des redondances, selon ce que je comprends... Les gens de Quad vont choisir les meilleurs employés, sans discrimination de l'entreprise d'où ils viennent. »

Concernant le sort des quelque 200 employés du siège social du boulevard De Maisonneuve, le grand patron de Quad, Joel Quadracci, a affirmé que son entreprise « va évidemment continuer à avoir une présence à Montréal ». Mais le siège social proprement dit restera au Wisconsin.

Quand on s'y est présenté en début d'après-midi, une feuille sur le mur nous invitait à joindre le responsable des communications pour toute question. Une employée a quand même eu ce commentaire: « C'est comme dans toute acquisition, il y a des gens que ça dérange et il y en a d'autres que ça ne dérange pas. »

Quad a évalué à 225 millions de dollars sur deux ans les synergies, un chiffre que le patron de World Color a jugé « un peu conservateur ».

➤ Voir AMÉRICAINS en page 4

SOPHIE COUSINEAU

La chronique de Sophie Cousineau sur la vente de World Color.

À LIRE EN PAGE 5

NORBOURG



LE PROCÈS FAIT NAUFRAGE

CHRISTIANE DESJARDINS

En décrétant l'avortement du procès des cinq coaccusés de Norbourg pour cause de désaccord du jury, hier midi, le juge Richard Wagner a comparé ce dénouement à un « paquebot qui arrive à bon port sans faire descendre les passagers ». Les avocats de la défense y voient plutôt un naufrage.

Quoi qu'il en soit, cette fin en queue de poisson signifie que les accusés devront avoir un autre procès. C'est ce qu'a expliqué le juge, quand il s'est adressé aux jurés. Il a ajouté que cela est décevant pour tout le monde, incluant les 9200 petits épargnants qui ont été floués dans l'aventure Norbourg. Pendant que le magistrat parlait, la jurée numéro trois pleurait, et ses 10 collègues avaient l'air grave. « Mais vous avez fait de votre mieux, et vous pouvez sortir la tête haute », a ajouté le juge, avant de les libérer de leurs lourdes fonctions.

Le désaccord des jurés, qui délibéraient intensivement et quotidiennement depuis le 14 janvier dernier, était profond

« Vous avez fait de votre mieux, et vous pouvez sortir la tête haute », a dit le juge, avant de libérer les jurés de leurs lourdes fonctions.

et irréconciliable. Et il concernait chacun des cinq accusés, et toutes les accusations qu'on leur imputait, soit 702 en tout. « Nous nous côtoyons maintenant depuis quatre mois, et nous savons que ça ne changera pas. Pour certains d'entre nous, les preuves sont très claires et condamnent les accusés, mais,

pour les autres, il subsiste un doute », ont indiqué les jurés dans la dernière note qu'ils ont fait parvenir au juge, un peu avant midi. « Nous aurions pu choisir de nous rallier à un point de vue pour terminer plus vite, et nous aurions été les seuls à le savoir, puisque les délibérations demeurent confidentielles. Mais chacun de nous tient à son intégrité, et veut poursuivre sa vie en sachant qu'il a fait valoir sa conviction profonde », indiquait également la note.

Propulsés dans un autre monde

Le jury était composé d'un employé de la STM, d'un vendeur d'autos, d'une enseignante, d'une bibliothécaire, d'une étudiante en anglais, d'une employée de centre d'accueil, d'un analyste informatique, d'un évaluateur de la construction, d'une femme sans emploi, et d'une éducatrice pour enfant handicapé. Le 12^e juré avait abandonné un peu avant les délibérations pour raisons de santé.

➤ Voir NAUFRAGE en page 4

 AUTRES TEXTES SUR LE PROCÈS NORBOURG EN PAGES 2 ET 3




DuProprio.com

28 AU 31 JANVIER

STADE OLYMPIQUE

SALONHABITAT.CA

DÈS CE JEUDI!

TOUT POUR ACHETER, CONSTRUIRE OU RÉNOVER UNE MAISON OU UN CONDO À MONTRÉAL ET EN GRANDE BANLIEUE

NORBOURG PROCÈS AVORTÉ

Trop complexe pour la justice?

MARTIN VALLIÈRES

La justice criminelle au Québec a-t-elle les compétences suffisantes pour mener à terme des procès très complexes de fraude, comme celle des fonds Norbourg?

C'est la question très sérieuse posée par des observateurs financiers et judiciaires après l'avortement, hier à Montréal, du procès des cinq complices présumés de Vincent Lacroix dans l'affaire Norbourg.

Aussi, une question troublante au point d'inciter la ministre de la Justice du Québec, Kathleen Weil, à se faire vite rassurante.

«La justice fonctionne très bien au Québec. Je n'ai pas d'inquiétude du tout par rapport à ça. Mais Norbourg, c'est un dossier complexe, je l'ad mets», a indiqué la ministre à l'occasion d'un point de presse improvisé, à Québec.

«Il n'y a pas de crise actuellement. Qu'un juge libère un jury (avant la fin des délibérations), ça peut arriver. Le Directeur des poursuites criminelles décidera de la suite des choses.»

La ministre Weil a aussi rappelé qu'elle travaillait avec son vis-à-vis fédéral pour «traiter ce genre de crimes plus sévèrement».

Mais du côté de l'opposition, Sylvie Roy, leader de l'ADQ à l'Assemblée nationale, a vite critiqué la conduite de l'affaire Norbourg par les diverses instances.

«Y avait-il un pilote dans l'avion? On constate encore que tout a été à l'envers dans cette affaire-là. À commencer par le procès au pénal (il y a deux ans) avant les procédures criminelles», a indiqué M^{me} Roy.

À l'Autorité des marchés financiers (AMF), le principal gendarme boursier et financier au Québec, on préférerait hier se passer de tout commentaire.

Il faut dire que l'AMF fut prise à partie au début du procès Norbourg, en octobre dernier, au point d'inciter son président, Jean St-Gelais, à intervenir publiquement.

Cette situation embarrassante pour l'AMF découlait du témoignage de l'un de ses ex-inspecteurs voulant que son rapport critiquant Norbourg dès 2002, trois ans avant l'écroulement de la fraude, soit demeuré sans suite auprès de la direction de l'AMF.

Ce procès Norbourg devant jury cherchait à obtenir un verdict pour les 702 chefs d'accusation qui pesaient sur les cinq coaccusés, tous d'anciens dirigeants ou conseillers externes de l'ex-firme de fonds d'investissements.

«Est-ce que la tenue d'un tel procès devant jury était la bonne façon de faire? Est-ce que des gens du grand public pouvaient avoir les connaissances minimales pour s'y retrouver, et parvenir à un jugement éclairé?», a commenté Hugo Lesley, professeur en comptabilité et en détection de la fraude à HEC Montréal.

Pour sa part, Claude Béland, président du MEDAC, un groupe de défense des droits des petits actionnaires d'entreprises, doute aussi de la pertinence d'un tel procès devant jury.

«Est-ce que ce procès Norbourg et les chefs d'accusation étaient trop complexes? En tout cas, on constate que les jurés, qui sont des citoyens ordinaires, n'ont pu parvenir à un partage clair des responsabilités. Ça illustre aussi toute la complexité qui prévaut dans le secteur de la finance et du placement, et dans laquelle les citoyens ordinaires peinent à se retrouver», selon M. Béland.

«L'échec du procès Norbourg (par impasse parmi les jurés) suggère que les cas de fraude d'une telle complexité devrait peut-être avoir un procès devant un juge seul ou une instance plus spécialisée, comme c'est le cas pour certains tribunaux au niveau fédéral.»

Ex-président du Mouvement Desjardins, Claude Béland est demeuré attentif à l'affaire Norbourg depuis sa participation il y a deux ans, à Québec, à des travaux parlementaires sur les fraudes financières.

M. Béland a aussi été le coauteur d'un mémoire déposé par la Coalition pour la protection des investisseurs, qui regroupait alors des gens comme l'ex-ministre des Finances, Bernard Landry.

«Ce qui est dommage aussi avec l'avortement du procès Norbourg, c'est le gaspillage de tout ce temps et ces efforts par les divers intervenants. Et en particulier, les jurés, qui y ont passé des mois, en vain», a déploré M. Béland.

– Avec Tommy Chouinard à Québec



LES COMPLICES PRÉSUMÉS ET COACCUSÉS



SERGE BEUGRÉ
44 ans

FONCTION
Vice-président et directeur général de Norbourg

ANTÉCÉDENTS
Ex-collègue de V. Lacroix à la Caisse de dépôt et placement. Principal stratège financier de Norbourg et directeur des affaires en Suisse, par la filiale Eurobourg. Chef présumé de l'équipe de faux documents réglementaires, surnommée le «quart de nuit» par Lacroix.



FÉLICIEN SOUKA
38 ans

FONCTION
Informaticien-chef chez Norbourg

ANTÉCÉDENTS
Auteur présumé de logiciels spéciaux de manipulations de données et de falsification de documents chez Norbourg. Il bénéficie d'une aide spéciale de l'État pour ses frais d'avocat.



JEAN CHOLETTE
46 ans

FONCTION
Contrôleur comptable interne chez Norbourg

ANTÉCÉDENTS
Proche de V. Lacroix qui lui avait confié la tenue des livres de Norbourg, malgré un simple diplôme de secondaire. Il bénéficie de l'aide juridique par ordre de Cour, après un refus initial. En faillite personnelle depuis août 2007 et présumé sans emploi depuis.

PHOTOS MARTIN CHAMBERLAND, LA PRESSE

Le cancer du système



YVES BOISVERT
CHRONIQUE

En partant, 700 chefs d'accusation et 30 000 pages de preuve à gérer pour un jury, ça n'a pas de sens. On ne me fera pas croire que la poursuite n'était pas capable de réduire la quantité et la complexité des accusations. Elle a donc sa part de responsabilité dans ce fiasco.

Est-ce à dire que les mégaprocès devant jury sont

impossibles? Non. Ils ne peuvent pas l'être, puisque les enquêtes du siècle qui commencent, comme les crimes qu'ils concernent, sont plus complexes que jamais.

Mais ça veut dire qu'il faut que le système évolue, qu'il évolue beaucoup, et qu'il évolue vite.

Les mégaprocès sont le cancer du système et il menace son

existence même, disait-il y a cinq ans un juge ontarien. Et il ne parlait même pas des procès de motards. Il parlait de tous les procès «ordinaires» devant jury qui deviennent méga par la simple accumulation des requêtes et de la procédure.

Ce qui vient d'arriver au procès de Norbourg n'est donc malheureusement pas extraordinaire. C'est un nouveau symptôme de la maladie contemporaine de la justice criminelle au Canada.

Des rapports ont été rédigés, tant au Québec qu'en Ontario, des colloques ont lieu sur le sujet et partout, les juges, les avocats, les policiers disent la même chose que ce jury disloqué: ça n'a plus de maudit bon sens.

Évidemment, on ne règle

pas un problème complexe avec une solution simple. Il faut pourtant s'y attaquer de toute urgence.

Et les solutions passent toutes par le même chemin: simplifier les procès en les préparant mieux. On a déjà beaucoup appris des procès passés, changé les façons de faire. Mais pas assez.

Par exemple, on n'a pas changé le Code criminel pour donner officiellement plus de pouvoir aux juges pour gérer leurs procès. On le fait pourtant au civil depuis des années. Au criminel, ce n'est qu'avec réticence que le juge dira à la Couronne de réduire sa preuve. Après tout, l'État est maître de son dossier et ce n'est pas par pur plaisir, par exemple, qu'un

procureur dépose 700 chefs d'accusation. C'est à l'évidence une erreur, par contre. Mais dans l'état actuel des choses, il est très malaisé pour un juge de contraindre la poursuite à réorganiser son dossier.

«Quand on vous décharge un camion de 30 000 pages dans la cour, on n'est pas nécessairement bien parti», observe un juriste.

Ce qui revient à dire que tout doit être extrêmement bien organisé, prédigéré par la machine avant d'être balancé au jury.

Même chose pour la défense. Il va falloir obliger également la défense dans tous les cas à admettre des choses évidentes, à s'organiser et à présenter ses requêtes de façon ordonnée dans le bon temps.



NORBOURG PROCÈS AVORTÉ

L'AFFAIRE NORBOURG

5

Nombre de coaccusés

115

millions de dollars détournés

9200

Investisseurs touchés

3,7

Millions de dollars en frais d'enquête de la GRC

10,4

Millions en frais juridiques pour l'AMF en date du 1^{er} novembre 2009

702

Chefs d'accusation

65

Témoins

30 000

Pages de preuves

12

Jours de délibérations

14

Années de prison: peine maximale encourue par les accusés

200

Chefs d'accusation contre Vincent Lacroix, auxquels il a plaidé coupable en septembre dernier, écopant d'une peine de 13 ans de réclusion.

Décembre 2011

Moment où Vincent Lacroix sera libéré s'il ne purge que le sixième de sa peine.

Sources: La Presse, Le Soleil



JEAN RENAUD
41 ans

FONCTION
Conseiller fiscal chez Norbourg, ex-fonctionnaire au ministère des Finances du Québec

ANTÉCÉDENTS
Ex-compagnon de classe et de sport de V. Lacroix à l'Université de Sherbrooke. Au ministère des Finances, il aurait traité des demandes de subventions de Norbourg. Il aurait profité d'un congé prolongé pour devenir conseiller et falsificateur fiscal présumé chez Norbourg.



RÉMI DESCHAMBAULT
58 ans

FONCTION
Vérificateur comptable externe pour Norbourg

ANTÉCÉDENTS
Il aurait falsifié les états financiers des fonds Norbourg. Auteur présumé des détournements de fonds et des transactions immobilières au bénéfice de V. Lacroix par l'entremise de la caisse populaire de La Prairie, dont il était membre du conseil.

Sources : documents juridiques, archives La Presse.

Dans le cas précis qui nous occupe, on peut espérer trois choses avant de recommencer ce procès.

Un, que la poursuite simplifie le dossier. Deux, que le prochain juge entérine instantanément toutes les décisions déjà prises par le juge Richard Wagner, pour éviter toutes les discussions en droit déjà tenues.

Pour le reste, il est temps qu'Ottawa légifère pour rendre gérables ces bêtes qui dévorent le système. Et que la magistrature ne se gêne plus pour diriger avec une fer-

meté d'acier le changement de culture qui s'impose. Le temps du laisser-faire au nom des droits de tout un chacun est terminé.

Il y a déjà deux procès de motards d'une cinquantaine d'accusés en perspective cet automne, résultat de l'opération SharQ... Sans compter tous les autres qui ne sont que «moyennement gros».

On aurait intérêt à y voir, et vite.



Pour joindre notre chroniqueur: **yves.boisvert@lapresse.ca**



LE LEADERSHIP ET L'INNOVATION AU SERVICE DE LA RÉUSSITE DE NOS CLIENTS

Fraser Milner Casgrain S.E.N.C.R.L. (FMC), l'un des principaux cabinets d'avocats en droit des affaires et en litige au Canada, annonce la nomination de Chris Pinnington comme chef de la direction à compter du 1er février 2010. Membre de FMC depuis plus de 25 ans et ancien associé directeur du bureau de Toronto, Chris a joué un rôle prépondérant dans la gestion des opérations du cabinet et le développement de sa clientèle et a pris un engagement clair à l'égard des valeurs et des principes de responsabilité sociale. Les membres et les clients du cabinet bénéficieront de ses connaissances, de son expérience et de son approche innovatrice. La nomination de Chris cadre avec la vision stratégique du cabinet, qui est axée sur l'excellence dans la prestation de services et vise à toujours mieux répondre aux attentes et aux besoins de ses clients.



FRASER MILNER CASGRAIN S.E.N.C.R.L.
PRÉSENTS POUR VOTRE AVENIR

MONTREAL • OTTAWA • TORONTO • EDMONTON • CALGARY • VANCOUVER

www.fmc-avocats.com

LA PRESSE AFFAIRES

À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

AUJOURD'HUI		
Ventes de maisons neuves (É.-U.)	déc.: 4,8%	nov.: -11,3%
AGF	BPA 4T: 29¢	
Boeing	BPA 4T: 1.36\$US	
CGI	BPA 1T: 27¢	

LUNDI 1 ^{ER} FÉVRIER		
Cons. des ménages (É.-U.)	déc.: 0,2%	nov.: -0,5%
Exxon Mobil	BPA 4T: 1.19\$US	
Gannett	BPA 4T: 63¢US	

Source: Bloomberg

DEMAIN		
Nouvelles commandes de biens durables (É.-U.)	déc.: 2,0%	nov.: 0,2%
3M	BPA 4T: 1.21\$US	
CP	BPA 4T: 88¢	
Potash	BPA 4T: 78¢	

MARDI 2 FÉVRIER		
Ventes d'automobiles (É.-U.)	janv.: 8,50 M	déc.: 8,63 M
Imperial Oil	BPA 4T: 64¢	
Saputo	BPA 3T: 47¢	
Suncor Energy	BPA 4T: 41¢	

VENDREDI 29 JANVIER		
PIB (Can.)	nov.: 0,3%	oct.: 0,2%
PIB (É.-U.)	4T: 1,3%	3T: 0,4%
Ind. de conf. du Michigan	janv.: 73,0	déc.: 72,8

MERCREDI 3 FÉVRIER		
Banque de Montréal	BPA 1T: 1,02\$	
Cooper Tire & Rubber	BPA 4T: 43¢US	
Staples	BPA 4T: 38¢US	

POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9
lpa@lapresseaffaires.com

SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: www.les-mordus.com ou écrivez-nous à info@les-mordus.com

	1		9				5	
	7		5	8			6	
4		3	7	1			2	
							9	
	8	5	3				7	
	6		2	5				8
	4		8					
	3	7					4	2
					1			

Niveau de difficulté : DIFFICILE

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

Solution du dernier sudoku

3	8	2	7	1	6	4	5	9
6	1	9	3	4	5	7	2	8
7	5	4	8	2	9	1	3	6
9	4	7	1	6	2	3	8	5
5	3	1	9	7	8	2	6	4
2	6	8	5	3	4	9	7	1
8	2	5	4	9	7	6	1	3
1	9	6	2	8	3	5	4	7
4	7	3	6	5	1	8	9	2

Par Fabien Savary

1583

NORBOURG

Les victimes blâment la Couronne

VINCENT BROUSSEAU-POULIOT

Les victimes de Norbourg blâment la Couronne pour l'avortement du procès des cinq coaccusés de Vincent Lacroix. «Je suis un peu vexé par tout ce qui arrive. Il y avait trop d'accusations, alors qu'on aurait pu régler ça en cinq accusations. Il y avait 30 000 pages de documents», dit

Jean-Guy Houle, qui a investi et perdu l'héritage de 195 000 \$ de ses deux petites-filles dans les fonds Norbourg. Jean-Guy Houle n'en veut pas aux membres du jury d'avoir abandonné leurs discussions après 12 jours de délibérations. «Les jurés avaient une tâche impossible, dit-il. Je les félicite. Ils ont donné de leur temps, ils ont été séquestrés, ils n'ont

pas vu leur famille. Si on me demandait de faire ça, je refuserais.» Malgré l'avortement du procès, Jean-Guy Houle ne change pas d'idée au sujet des cinq coaccusés de Vincent Lacroix. «Lacroix n'a pas fait ça tout seul, dit-il. Il avait un comptable, un informaticien, des gestionnaires de projets pour l'aider. Chacun a fait sa part pour nous exploiter.»

D'autres victimes de Norbourg sont aussi critiques du travail de la Couronne dans le procès criminel. «La Couronne n'a pas utilisé la bonne stratégie si on se fie au résultat. La preuve était trop compliquée. En quatre ans et demi, ils ont pourtant eu le temps de penser à leur affaire. L'Autorité des marchés financiers s'est même tannée et a décidé d'y aller avant», dit

Jacques Dodier, un investisseur floué qui détenait des fonds Perfolio, la famille de fonds la moins pillée chez Norbourg. «Sept cents chefs d'accusation, comment on a laissé faire ça?» demande Lyne Arcand, une victime qui a été dédommagée, mais qui suit toujours le dossier de près. «Ça n'a pas de bon sens, dit-elle. C'est un dossier mal géré depuis le début. C'est aberrant.»

Rebond du bénéfice de Yahoo!

AGENCE FRANCE-PRESSE

NEW YORK — Le portail internet américain Yahoo! a réalisé un bénéfice annuel en forte hausse de 43 %, à 598 millions US, en 2009, avec une nette amélioration du quatrième trimestre sur un an, et un chiffre d'affaires repartant à la hausse par rapport à l'été. «Le quatrième trimestre a permis de finir en force 2009, une année de transformations pour Yahoo!», a souligné la directrice générale, Carol Bartz, qui a pris ses fonctions il y a un an. Le bénéfice net s'affiche à 153 millions US pour la période octobre-décembre 2009, alors que sous l'effet de dépréciations massives, Yahoo! était tombé dans le rouge à la fin de 2008. Hors éléments exceptionnels et rapporté au nombre d'actions, le bénéfice dépasse en outre les attentes des analystes à 15 cents US comparativement à 11 attendus. Le chiffre d'affaires enregistré au quatrième trimestre a aussi dépassé largement les attentes des analystes, s'établissant à 1,732 milliard US comparative-

ment à 1,23 milliard attendu, s'affichant tout juste au-delà de ce qu'avait prévu le groupe. Ces chiffres, les meilleurs de l'année, représentent toutefois un repli de 4 % par rapport à la fin de 2008. Sur l'ensemble de l'année 2009, le chiffre d'affaires accuse un recul de 10 % par rapport à 2008, à 6,460 milliards US. Le trimestre en cours en revanche s'annonce supérieur au début de 2009, le groupe tablant sur un chiffre d'affaires compris entre 1,575 et 1,675 milliard US. Ce serait la première fois depuis un an et demi que le chiffre d'affaires s'afficherait en hausse sur un an. M^{me} Bartz a souligné que la demande pour les encarts publicitaires illustrés s'était «notablement améliorée» et que les recettes publicitaires liées à l'activité de recherche s'étaient inscrites en hausse par rapport au trimestre précédent pour la première fois depuis le troisième trimestre de 2008. L'action a cependant cédé 1,9 %, à 15,69 \$US, dans les échanges électroniques après la clôture de la Bourse de New York.

Le procès fait naufrage

NAUFRAGE

suite de la page 1

Tous ces gens, qui n'avaient pas nécessairement de compétences ou d'inclination en finances, ont dû se dépatouiller avec une preuve complexe, qui leur a été présentée pendant quatre mois. Ils ont entendu 65 témoins, et disposaient de plus de 30 000 pages de documents pour se faire une idée. Les avocats eux-mêmes peinaient à s'y retrouver, a admis M^{re} Richard Dubé, un des avocats de la défense. Selon lui, c'est ingérable pour un jury. «Le juge a dit que les autorités devront faire un examen de conscience sur la façon dont ils ont mené le dossier. Et, quant à

nous, c'est l'élément important à retenir. Selon nous, l'affaire Norbourg est une succession d'erreurs depuis le début. La dernière erreur est dans la confection de l'acte d'accusation (702 chefs d'accusation), ça a donné l'accident d'aujourd'hui, un avortement de procès. Il faut maintenant se demander s'il y a un pilote dans l'avion», a lancé M^{re} Dubé, en point de presse, à la fin de l'audience. Ces propos ont piqué au vif les procureurs de la Couronne, Serge Brodeur et Julie Riendeau, qui avaient accepté de s'adresser aux médias, brièvement. Mais en entendant les propos de M^{re} Dubé, ils ont tourné les talons et sont partis.

Serge Beugré, Jean Cholette, Félicien Souka, Jean Renaud et Rémi Deschambault sont accusés, à des degrés divers, de fraude, fabrication de faux, complot, et recyclage des produits de la criminalité. Ils devront revenir devant la Cour supérieure le 8 mars prochain, afin que l'on fixe une date pour la suite des procédures. Trois d'entre eux disposent de l'aide de l'État pour payer leurs avocats, tandis que les deux autres (Deschambault et Beugré) assument eux-mêmes leurs frais. Rappelons qu'au départ, le grand manitou Vincent Lacroix devait être à leurs côtés dans ce procès, mais il a plaidé coupable en septembre dernier, et a écôpé de 13 ans de pénitencier.

World Color vendue aux Américains

AMÉRICAINS

suite de la page 1

En vertu de l'entente annoncée hier, les actionnaires de World Color, connue avant sous le nom Quebecor World, vont détenir 40 % de Quad/Graphics. L'imprimeur, actuellement une société à capital fermé, profite de la transaction pour annoncer son entrée sur une grande Bourse américaine. Le prix de la transaction dépendra donc de la valeur des actions lors de l'émission, prévue à l'été. «On ne connaît pas exactement le prix d'achat», a d'ailleurs reconnu M. Angelson, à une question d'un analyste de la Royal Bank of Scotland, qui se demandait s'il avait manqué quelque chose. Le *Wall Street Journal* l'a estimée à 1,3 milliard ou 1,4 milliard, citant des personnes proches du dossier. Dans une note à ses clients, l'analyste Drew McReynolds, de RBC Marchés des capitaux, estime que le prix payé revient à 14,25 \$ l'action. En Bourse, les investisseurs ont semblé plus prudents dans leurs calculs. Le titre de World Color a fini la journée à 12,65 \$, grimant quand même de 26,25 % pour atteindre un sommet depuis la fin de sa restructuration sous la protection des tribunaux l'été dernier. M. McReynolds n'exclut pas que d'autres imprimeurs fassent monter les enchères. Il mentionne le plus important en Amérique du Nord, R. R. Donnelley, qui a déjà manifesté son intérêt l'an dernier. M. Angelson a refusé de dire si lui-même avait parlé avec d'autres acheteurs potentiels. Il nous a plutôt référé aux documents que Quad devra soumettre aux autorités réglementaires américaines. Dans un marché encore très fragmenté, les activités combinées des deux imprimeurs

générent des revenus de 5 milliards, avec un bénéfice de 872 millions pour les 12 derniers mois, incluant les synergies. Quad emploie 11 500 personnes, comparativement à 18 000 pour World Color. La transaction en fera le deuxième imprimeur en Amérique du Nord, derrière R.R. Donnelley. Au-delà de ces chiffres, les deux entreprises sont «grandement complémentaires», tant géographiquement que par leurs activités, a expliqué M. Angelson. Historiquement,

a-t-il dit, Quad n'était pas présente au Canada, pas plus qu'au Chili, au Pérou, en Colombie ou au Mexique, comme l'est le bébé de Pierre Péladeau. En plus, World Color imprime des annuaires et des livres, un nouveau marché pour Quad. Les Quadracci vont garder le contrôle de la société en Bourse, grâce à des actions avec droits de vote multiples. Joel Quadracci va rester à la barre, alors que Mark Angelson doit siéger au conseil d'administration de Quad.



AFFAIRES

700

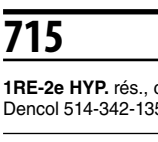
710

OCCASIONS D'AFFAIRES

MANQUE DE LIQUIDITÉS?
CRO Conseil 514-499-9268

BÉLIZE, partenaire complexe hôtelier Caraïbes
Capital requis 800 000\$ u.s 819-322-1128

VOTRE BANQUE VOUS LÂCHE?
CRO Conseil 514-499-9268



AVIS

800

715

FINANCEMENT

1RE-2e HYP. rés., comm., ind. balance vente
Dencol 514-342-1356 (agent protégé)

PRÊT HYPOTHÉCAIRE, 1ère et 2e, résidentiel, locatif, semi-comm., const. Réponse rapide.
Sécur Finance 1-877-346-2620. Agent protégé.



AVIS

800

850

AVIS DE DISSOLUTION
CHANGEMENT DE NOM

AVIS DE DEMANDE DE DISSOLUTION
PRENEZ AVIS que la société par actions
LES ÉDITIONS HORIZONS QUÉBEC INC.
demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
St-Bruno-de-Montarville, le 26janvier 2010
Les procureurs de la Société
Normandin, Lafleur & Associés.

AVIS DE DEMANDE DISSOLUTION
Prenez avis que la compagnie CENTRE
DE PRÉLÈVEMENTS RIVE-SUD INC.
demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Annie Faucher- présidente



AVIS

800

850

AVIS DE DISSOLUTION
CHANGEMENT DE NOM

AVIS DE DISSOLUTION
PRENEZ AVIS que la compagnie
JMN INC. ayant son siège social au
7795, des Soupins à Laval, Qc, H7A0B8
demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Nicole Gauthier, présidente

AVIS DE DISSOLUTION
PRENEZ AVIS que la compagnie
9012-0080 QUÉBEC INC. ayant son
siège social au 23,chemin de la Source,
R.R.1 à Ste-Thérèse de la Gatineau, Qc
J0X2X0, demandera au Registraire des
entreprises la permission de se dissoudre.
Jean-Guy Brunet, président

AVIS DE DISSOLUTION
PRENEZ AVIS que la compagnie
LUMIPHASE INC. ayant son siège social
au 3333, Boul. Graham, bureau 206,
Montréal, Québec, H3R 3L5, fera une
demande au Registraire des Entreprises
pour se dissoudre.
Me Judith Cormier
Avocate de la compagnie

PRENEZ AVIS que la compagnie
CENTRE D'ACHATS WESTEND LTÉE
demandera au Registraire des entreprises la permission de se dissoudre.
Montréal, le 15 janvier 2010.
Les procureurs de la compagnie,
Davies Ward Phillips & Vineberg
S.E.N.C.R.L. s.r.l.

PRENEZ AVIS que Plein Air des
Moulins Inc. demandera au Registraire
des entreprises la permission de se dissoudre.

Le

REER

après la

tempête

Un cahier spécial
à ne pas manquer
samedi dans

LA PRESSE

Des Péladeau aux Quadracci



SOPHIE
COUSINEAU
CHRONIQUE

Nombreux étaient ceux qui croyaient que World Color Press finirait dans les bras de R.R. Donnelley & Sons, le grand imprimeur de Chicago. Cela fait des années que cette entreprise circule comme un vau-tour au-dessus des anciennes imprimeries Quebecor. Ses dernières tentatives de rachat – du moins celles qui ont été rendues publiques – remontent d’ailleurs au printemps.

Cette acquisition semblait d’autant plus probable que l’homme qui a été nommé à la tête de World Color en septembre, au sortir de sa restructuration judiciaire, était un ancien dirigeant de Donnelley. Comme chef de la direction, Mark Angelson a négocié une série d’acquisitions entre 2003 et 2007. Qui de mieux placé que lui pour jouer les entremetteurs entre les deux premiers imprimeurs de l’Amérique du Nord?

Remarquez, Donnelley n’a peut-être pas dit son dernier mot. Mais, en l’absence de toute contre-offre, c’est l’imprimeur Quad/Graphics qui semble destiné à reprendre

l’imprimeur montréalais au terme d’une transaction par échange d’actions complexe.

Établie à Sussex, à une quarantaine de kilomètres à l’ouest de Milwaukee, Quad/Graphics est relativement méconnue de ce côté-ci de la frontière, même si cette entreprise emploie 11 000 salariés et affiche un chiffre d’affaires de 2 milliards US. Le fait que cet imprimeur soit une entreprise à capital fermé, contrôlée par la famille Quadracci, n’y est certainement pas étranger.

Quad/Graphics a néanmoins défrayé la chronique aux États-Unis en raison des drames qui ont affligé cette famille du Wisconsin ces dernières années. L’imprimeur montréalais fondé par Pierre Péladeau en 1954 aboutit dans les mains d’une famille qui a elle aussi été éprouvée par la maladie mentale. Et à l’instar des Péladeau, la famille Quadracci s’est retrouvée dans l’embarras à la suite des frasques publiques de l’un de ses héritiers.

C’est Harry V. Quadracci qui a fondé Quad/Graphics en 1971 après avoir réhypothéqué

sa maison. Ses frères et lui avaient travaillé dans la petite imprimerie que leur père, Harry R. Quadracci, avait lancée dans le garage attenant à l’épicerie familiale, à Racine, au Wisconsin.

Les affaires de Quad/Graphics ont vraiment décollé en 1977, lorsque l’entreprise a inopinément hérité du contrat pour imprimer la revue *Newsweek*, raconte la publication *American Printer*. L’imprimeur habituel de cette revue d’actualité était paralysé par un conflit de travail. Les éditeurs de *Newsweek* ont été épatés par le travail et la fiabilité de ce petit imprimeur, qui a envoyé l’un de ses employés ramasser les films à l’aéroport de Chicago lors d’une tempête de neige.

Harry V. Quadra a pris de l’expansion et acquis des presses à la pointe. Quad/Graphics est devenu au fil des ans le troisième imprimeur en Amérique du Nord.

En 2002, toutefois, le malheur s’est abattu sur l’entreprise. Un employé de Quad est mort dans un incendie qui a dévasté l’une des usines de l’imprimeur. Ce sinistre a accablé Harry V. Quadra, qui s’est noyé peu après dans un lac près de son domaine de Chenequa.

Le coroner a conclu que l’entrepreneur de 66 ans était mort accidentellement. Mais son fils aîné, Richard, a affirmé en entrevue à la revue *Forbes* que son père, atteint de schizophrénie, s’était plutôt

suicidé – ce que le reste de sa famille conteste.

Si Richard Quadra a tiré cette conclusion, c’est qu’il a mis beaucoup de temps avant de reconnaître qu’il souffrait lui-même de cette maladie.

Diplômé en génie mécanique de l’Université Columbia, administrateur de Quad/Graphics, Richard Quadra a quitté l’entreprise familiale pour faire carrière sur Wall Street au cours des années 90.

Mais ce gestionnaire de risque qualifié de brillant a claqué la porte de Merrill Lynch et intenté une poursuite contre son ancien employeur. Homosexuel, Richard Quadra alléguait que son patron répandait la rumeur fausse selon laquelle il était séropositif; l’affaire s’est depuis réglée à l’amiable.

De son penthouse sur Gramercy Park, le 11 septembre 2001, Richard Quadra a vu les tours du World Trade Center s’effondrer. Ces attentats lui ont fait forte impression. Il est devenu agoraphobe et paranoïaque, au point d’installer 64 caméras autour de son appartement. Puis, il s’est coupé de sa famille.

En 2004, le *New York Post* a publié plusieurs articles sur les soirées sadomasochistes que Richard Quadra était censé organiser à son appartement. Le scandale a rejailli sur Quadra au moment où l’imprimeur tentait de se relever du décès de son fondateur.

Richard Quadra était aussi convaincu que son oncle Thomas et son petit frère Joel, qui avaient repris la direction de l’imprimeur, cherchaient à vendre Quad/Graphics. Sur son site web, il a même accusé sa mère, Betty, d’avoir assassiné son père!

Convaincue que son fils était malade, sa mère s’est servie d’une vieille loi sur la santé mentale de l’État de New York pour forcer son fils à prouver qu’il ne représentait pas une menace pour lui-même ou les autres. Même ses sœurs ont témoigné contre lui dans l’espoir qu’il se fasse traiter.

Après qu’un juge lui eut ordonné de subir une évaluation psychiatrique, Richard Quadra s’est sauvé au Canada. À son retour à New York, il s’est fait menotter puis jeter en prison.

Ce n’est qu’en 2005 qu’un médecin l’a correctement diagnostiqué et lui a administré des médicaments appropriés. Depuis que le nuage de la paranoïa s’est dissipé, Richard Quadra s’est réconcilié avec sa mère, ses deux sœurs et son frère Joel.

C’est ce dernier qui, à l’âge de 41 ans, dirige Quad/Graphics. Ce qui ne manque pas d’une certaine ironie. À la mort de son père, le détaillant L.L. Bean a retiré à Quad le contrat d’impression de son catalogue, d’une centaine de millions de dollars, pour le confier à... Quebecor World. Aujourd’hui, c’est Joel Quadracci qui entend reprendre le flambeau allumé il y a 55 ans par Pierre Péladeau.



Pour joindre notre chroniqueuse: sophie.cousineau@lapresse.ca

Le party de la Caisse suscite la colère

DENIS LESSARD

QUÉBEC — Le party de Noël des employés de la Caisse de dépôt et placement du Québec n’a pas coûté 56 000\$, mais bien près de 100 000\$, soit 200\$ environ par personne.

Le porte-parole de la CDP, Maxime Chagnon, a précisé hier que la facture de 56 099,31\$ pour la fête qui a eu lieu à l’ex-gare Windsor, en décembre dernier, ne reflète qu’un tableau partiel des coûts. Le club social des employés a versé presque autant, ce qui porte la facture des festivités à un peu moins de 100 000\$, a-t-il reconnu.

Habituellement, la Caisse paie cette fête à parts égales avec le club social. Mais cette année, à cause des nombreux départs et arrivées, la direction a décidé de verser davantage.

En 2008, l’année où la caisse avait perdu 40 milliards de dollars, la fête de Noël avait coûté plus que les 46 000\$ déclarés par la Caisse à la suite de demandes d’accès à l’information formulées par l’Action démocratique du Québec et l’Association des retraités du secteur public. Il faudrait doubler ce chiffre à 92 000\$ pour avoir une bonne idée de la fête qui a eu lieu à la fin de l’année «de la tempête parfaite» sur les marchés financiers.

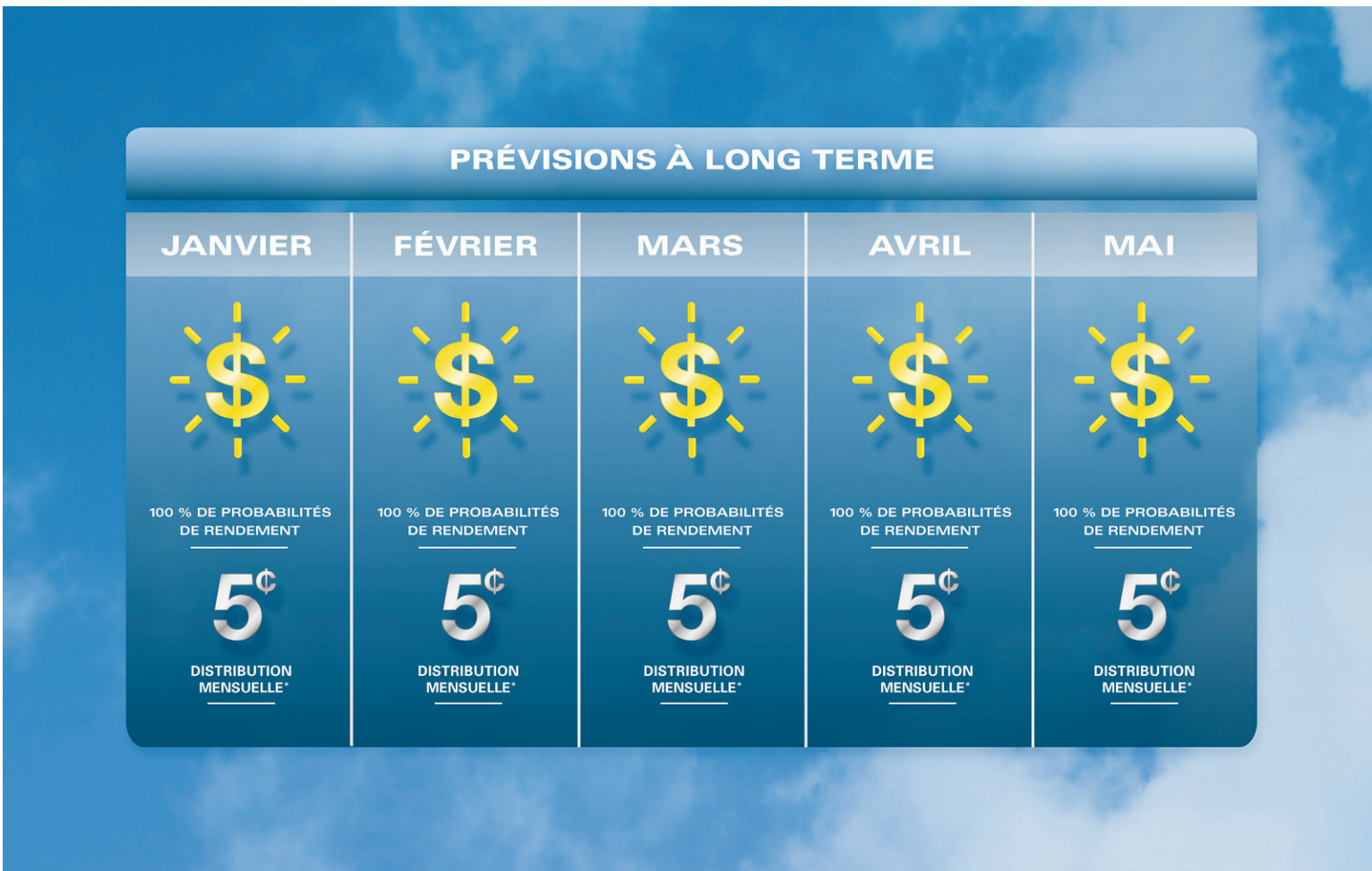
Pour l’adéquiste François Bonnardel, ces aveux sont inacceptables. Le message du premier ministre Charest aux gestionnaires de la Caisse devrait être aussi limpide qu’immédiat: «La fête est terminée.»

Aux yeux du député de Shefford, le grand patron de la Caisse, Michael Sabia, a raté une belle occasion de démontrer aux contribuables qu’il avait à cœur la santé financière du «bas de laine» des Québécois.

«Après tous les déboires de la Caisse, ses rendements désastreux et les primes de départ scandaleuses, il est inacceptable de voir cette institution piger une fois de plus dans les poches des Québécois», a déclaré le député adéquiste de Shefford. La facture d’alcool payée par la CDP pour la fête de Noël dernier frôle les 10 000\$ – encore là, un peu plus seulement de la moitié des frais engagés. «Lorsque la Caisse boit autant, ce sont les Québécois qui se retrouvent avec un mal de tête», a dit l’adéquiste.

– Avec la Presse Canadienne

UN RENDEMENT STABLE ET PLUS ÉLEVÉ, SANS RISQUES INUTILES. BEAU TEMPS POUR VOS FINANCES.



VOICI LE FONDS D'OCCASIONS DE RENDEMENT MANUVIE

Manuvie présente un fonds de placement qui offre un rendement plus élevé que celui des produits de revenu classiques, sans risques excessifs. En investissant dans une vaste gamme d’actifs, nos gestionnaires de fonds ont toute la flexibilité nécessaire pour vous faire profiter d’occasions de rendement partout dans le monde. Vous pourriez ainsi disposer d’un revenu plus élevé chaque mois, grâce à une distribution mensuelle ciblée à 5¢ par part. Aussi offert sous forme de fonds Catégorie de société à efficience fiscale. Pour en savoir plus, communiquez avec votre conseiller ou visitez fondscommunsmanuvie.ca.

Investissements Manuvie

| FONDS COMMUNS

Avec vous, à chaque étape™

* Le montant des distributions n’est pas garanti et peut fluctuer. La situation de chaque investisseur étant différente, les énoncés relatifs aux situations et aux résultats financiers futurs ne comportent aucune garantie. Ces données reflètent les prévisions actuelles liées au rendement futur du fonds (et aux distributions) et peuvent changer en fonction des conditions du marché et d’autres facteurs. La souscription de fonds communs de placement peut donner lieu au versement de commissions ou de commissions de suivi ainsi qu’au paiement de frais de gestion ou d’autres frais. Veuillez lire le prospectus des fonds avant d’effectuer un placement. Les fonds communs de placement ne sont pas garantis, leur valeur varie fréquemment et les rendements passés peuvent ne pas se reproduire. Les Fonds Manuvie et les fonds Catégories de société Manuvie sont gérés par Fonds communs Manuvie, division d’Elliott & Page Limitée. Le nom Manuvie et le logo qui l’accompagne sont des marques de service et de commerce déposées réservées à l’usage de La Compagnie d’Assurance-Vie Manufacturers et de ses sociétés affiliées, y compris la Société Financière Manuvie.

LA PRESSE AFFAIRES

Un contrat de 9 milliards à la portée de Siemens et Bombardier

MARIE TISON

Siemens et Bombardier Transport sont en bonne voie de remporter un planteureux contrat de plusieurs milliards d'euros en Allemagne.

La société allemande de chemins de fer Deutsche Bahn a choisi Siemens comme soumissionnaire privilégié pour le plus gros contrat de matériel roulant de son histoire, l'acquisition de 300 nouveaux trains interurbains à grande vitesse. Bombardier est un partenaire de Siemens dans le cadre de ce projet. «C'est vraiment une bonne nouvelle, a déclaré le directeur des communications de Bombardier Transport à Berlin, Heiner Spannuth, dans une entrevue téléphonique avec *La Presse Affaires* hier. Mais nous ne savons pas encore quand la décision finale sera prise: il y a encore d'intenses négociations en cours, il y a des questions à régler.»



Une locomotive électrique de la société allemande de chemins de fer Deutsche Bahn.

Deutsche Bahn a fait savoir que plusieurs de ses trains interurbains actuels approchaient l'âge de 30 ans, soit la limite de leur vie utile. «Nous allons procéder le plus rapidement possible au cours des prochains mois, a déclaré le président et chef de la direction de

Deutsche Bahn, Rudiger Grube, dans un communiqué publié lundi. En ces temps économiques difficiles, la modernisation de notre parc constitue une de nos plus grandes priorités.» La Deutsche Bahn aimerait être en mesure d'attribuer le contrat d'ici l'été.

La société a indiqué dans son communiqué que le contrat devrait atteindre plusieurs milliards d'euros, mais, dans le passé, elle a évoqué la somme de 6 millions d'euros, soit près de 9 milliards de dollars.

M. Spannuth n'a pas voulu préciser quelle sera la part de Bombardier, ni quel sera son rôle exact. «Nous serons responsables d'une partie significative du projet, tant du côté de l'ingénierie que de la fabrication, a-t-il simplement déclaré. Nous ne pouvons en dire plus parce que les négociations sont toujours en cours.»

C'est toutefois Siemens qui aurait la maîtrise d'oeuvre du projet. Bombardier serait considéré comme un «fournisseur exclusif».

M. Spannuth a expliqué que Bombardier avait décidé de s'allier à Siemens pour cet appel d'offres en raison de l'ampleur du projet. «Compte tenu de la situation du marché, de la

capacité nécessaire dans l'ensemble de l'industrie et des gros projets à l'horizon, un seul manufacturier ne serait pas en mesure de gérer convenablement toute la commande de Deutsche Bahn, a-t-il affirmé. Nous avons pensé qu'il serait raisonnable d'avoir deux solides partenaires pour un tel projet.»

Il a indiqué que Siemens et Bombardier Transport avaient déjà coopéré dans le cadre d'autres appels d'offres.

Si Siemens, une entreprise allemande, remporte le contrat, l'essentiel du travail, même celui qui reviendra à Bombardier, se fera en Allemagne. Bombardier Transport compte en effet une dizaine d'installations dans ce pays. À elle seule, la filiale Passagers en compte trois.

Alstom était aussi en lice pour l'obtention du contrat de la Deutsche Bahn. Le choix de Siemens comme soumissionnaire privilégié constitue évidemment un recul important pour le manufacturier français. Deutsche Bahn a toutefois octroyé un contrat de 40 millions d'euros à Alstom en novembre dernier pour 16 trains régionaux.

L'action de catégorie B de Bombardier a gagné 1 cent pour clôturer à 5,24\$ hier à la Bourse de Toronto.

Certaines sociétés de placement comptent sur quelques cerveaux. À Fidelity, on en compte des centaines.



À Fidelity, lorsque les équipes de répartition de l'actif prennent des décisions, elles sont loin d'être seules. En effet, elles font partie d'un réseau de chercheurs et de gestionnaires de fonds dans 11 pays différents qui se partagent constamment l'information et les idées. Ce réseau se compose de :

- 751 spécialistes de placement en actions
- 175 spécialistes de placement en titres à revenu fixe
- 45 spécialistes de placement en titres à revenu élevé*

La méthode de Fidelity permet aux équipes de placement de maîtriser l'évolution rapide et complexe des marchés pour produire certains des fonds les mieux cotés au Canada.

Nos équipes de répartition de l'actif gèrent certains des meilleurs fonds équilibrés et des meilleures solutions gérées au Canada.

Nos fonds cotés 4 et 5 étoiles par Morningstar†

- Portefeuilles Fidelity Passage^{MC} 2005, 2020, 2025
- Fonds Fidelity Répartition d'actifs canadiens
- Fonds Fidelity Équilibre Canada
- Fonds Fidelity Revenu mensuel
- Fonds Fidelity Revenu mensuel élevé

POUR EN SAVOIR PLUS, COMMUNIQUEZ AVEC VOTRE CONSEILLER.



* Série B au 31 décembre 2009. Utilisation : Fidelity Management & Research Company. * Source : FMR Corp., Pyramis Global Advisors et FIL, au 30 septembre 2009. Données non vérifiées. Ces chiffres reflètent les ressources de FMR Co. LLC, une société américaine, et ses filiales, ainsi que les ressources de Fidelity International Limited, une société non américaine, sa société affiliée et ses filiales.

Veuillez lire le prospectus d'un fonds et consulter votre conseiller en placements avant d'investir. Les fonds communs de placement ne sont pas garantis; leur valeur est appelée à fluctuer fréquemment et le rendement passé pourrait ou non être reproduit. Les investisseurs verseront des frais de gestion et des charges et pourraient devoir verser des commissions ou des frais de maintien; de plus, ils pourraient réaliser un profit ou subir une perte. Les Cotes Morningstar reflètent les rendements au 31 décembre 2009 et peuvent changer d'un mois à l'autre. Les cotes sont calculées à partir des rendements du fonds sur 3, 5 et 10 ans comparativement aux rendements des bons du Trésor à 91 jours et des fonds de sa catégorie. Les fonds qui se retrouvent parmi les meilleurs 10 % de leur catégorie reçoivent 5 étoiles. La cote générale est tirée d'une combinaison pondérée des cotes sur 3, 5 et 10 ans. La catégorie Morningstar, les cotes étoiles et le nombre de fonds dans chaque catégorie pour les périodes standards sont les suivantes : Fonds Fidelity Répartition d'actifs canadiens : catégorie Morningstar Équilibrés canadiens d'actions; 1 an, 3 étoiles (203 fonds); 3 ans, 5 étoiles (147 fonds); 5 ans, 5 étoiles (93 fonds); 10 ans, 3 étoiles (43 fonds); date de création : décembre 1994; Fonds Fidelity Revenu mensuel : catégorie Morningstar Équilibrés canadiens neutres; 1 an, 5 étoiles (308 fonds); 3 ans, 5 étoiles (220 fonds); 5 ans, 5 étoiles (133 fonds); date de création : novembre 2003; Fonds Fidelity Revenu mensuel élevé : catégorie Morningstar Équilibrés canadiens d'actions; 1 an, 5 étoiles (203 fonds); 3 ans, 5 étoiles (147 fonds); date de création : mai 2005; Portefeuille Fidelity Passage^{MC} 2005 : catégorie Morningstar Équilibrés mondiaux à revenu fixe; 1 an, 3 étoiles (125 fonds); 3 ans, 4 étoiles (38 fonds); date de création : novembre 2005; Portefeuille Fidelity Passage^{MC} 2020 : catégorie Morningstar Portefeuilles à échéancier 2020; 1 an, 5 étoiles (22 fonds); 3 ans, 4 étoiles (8 fonds); date de création : novembre 2005; Portefeuille Fidelity Passage^{MC} 2025 : catégorie Morningstar Portefeuilles à échéancier 2020+; 1 an, 3 étoiles (67 fonds); 3 ans, 5 étoiles (19 fonds); date de création : novembre 2005. © 2010 Morningstar Research Inc. Tous droits réservés. Pour tout complément d'information, rendez-vous sur le site www.morningstar.ca. Les renseignements contenus aux présentes : 1) sont la propriété de Morningstar ou de ses fournisseurs d'information; 2) ne peuvent pas être copiés ni distribués; 3) ne sont pas garantis comme étant exacts, complets ou à jour. Ni Morningstar, ni ses fournisseurs d'information ne sont responsables de quelque dommage ou perte que ce soit, consécutifs à l'utilisation de ces renseignements. Les rendements passés ne sauraient garantir les rendements futurs. Fidelity Investments est une marque déposée de FMR LLC. © 2010.

Spyker achète finalement Saab

AGENCE FRANCE-PRESSE

NEW YORK — Le constructeur néerlandais de voitures de sport de luxe Spyker Cars rachète la marque suédoise Saab au constructeur américain General Motors pour une somme non divulguée, a annoncé GM hier dans un communiqué.

«General Motors et Spyker Cars ont confirmé qu'ils avaient passé un accord contraignant sur le rachat de Saab», indique le communiqué.

«Dans le cadre de cet accord, Spyker va former une nouvelle société, Saab Spyker Automobiles», ajoute le communiqué, précisant que la vente serait sujette à l'approbation des autorités.

«Les autres termes et conditions spécifiques à la vente seront diffusés en temps voulu», précise le communiqué.

«Le gouvernement suédois passe à présent en revue la transaction et les besoins liés aux garanties sur un prêt requis à la Banque européenne d'investissement» (BEI), poursuit GM.

La transaction, «si tout se passe rapidement, devrait être conclue à la mi-février, et le démantèlement annoncé de Saab sera immédiatement suspendu dès que la transaction sera conclue», note le communiqué.

Selon le *Wall Street Journal*, qui cite des sources proches du dossier, Spyker rachèterait le constructeur suédois pour 74 millions US en numéraire, tandis que la Banque européenne d'investissement fournirait 400 millions d'euros (566 millions US) de prêt garantis par le gouvernement suédois.

General Motors avait annoncé le 18 décembre 2009 la fermeture progressive de sa filiale Saab, placée en liquidation le 8 janvier et qui emploie 3400 personnes en Suède.

À la fin de novembre, un précédent accord de rachat de Saab par le constructeur suédois de voitures de luxe Koenigsegg, associé au constructeur chinois BAIC, avait tourné court, Koenigsegg ayant décidé au dernier moment de ne pas conclure la transaction.

Plusieurs nouveaux acheteurs potentiels avaient alors émergé au courant de décembre, dont Spyker, et le fonds luxembourgeois Genii, associé au grand argentier britannique de la Formule 1, Bernie Ecclestone, qui ont toutefois annoncé lundi qu'ils jetaient l'éponge.

Spyker, qui a fabriqué 21 voitures et en a vendu 23 à un prix de base de 199 990 euros au premier semestre de 2009, est détenu à 30 % par le groupe financier russe Convers, contrôlé par le milliardaire russe Vladimir Antonov, et à 25 % par le fonds souverain d'Abou Dhabi Mubadala Development Company.

PORTFOLIO

LES DOSSIERS SPÉCIAUX DE LA PRESSE AFFAIRES

ESTRIE
NOUVEAUTÉS:
SHERBROOKE REMPORTE LA PALME

PAGE 11

Ce reportage sur les réunions et congrès est disponible sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca

RÉUNIONS ET CONGRÈS 2010

QUOI DE NEUF
CETTE ANNÉE ?

La dernière année a beau avoir été relativement difficile pour l'industrie touristique en raison de la crise, les investissements n'en ont pas moins continué de pleuvoir un peu partout au Québec dans le secteur des réunions d'affaires et des congrès. Ce Portfolio vous présente des villes ou régions du Québec en mettant l'accent sur les nouveautés et les nombreux projets en cours. Bon congrès.

MONTRÉAL

Premier en Amérique du Nord



CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Montréal est devenu la première destination pour l'accueil d'événements associatifs en Amérique du Nord, devançant même New York.

C'est ce que révélait en décembre dernier le classement de l'International Congress and Convention Association (ICCA).

Autre bonne nouvelle: le Palais des congrès de Montréal vient de recevoir la certification nationale du programme de gestion environnementale BOMA

BEST du Building Owners and Managers Association (BOMA). Cette certification souligne la performance du Palais en gestion énergétique et environnementale. Il a notamment intégré des pratiques concernant la réduction de la consommation d'eau, le recyclage du papier, du bois, du verre, des métaux et du plastique et la récupération d'articles promotionnels pour les redistribuer aux organismes locaux.

Malgré une certaine baisse du taux d'achalandage dans les hôtels en raison de la crise, l'industrie est en effervescence. Depuis quelques années, près de 5000 chambres se sont ajoutées au parc hôtelier de Montréal. L'année 2010 s'annonce aussi fructueuse. En 2010, le Palais recevra de nombreux congrès nationaux et internationaux

générant d'importantes retombées économiques. Ce sera le cas, entre autres, du Congrès international sur la diversité biologique, en juillet prochain, qui accueillera 1000 délégués.

PRINCIPAL
CENTRE
DE CONGRÈS

Palais des congrès de Montréal
Le Palais des congrès compte 65 salles de réunion, 200 000 pieds carrés d'exposition, à cinq minutes de marche de quelque 15 000 chambres d'hôtel, dont 4000 sont reliées directement par le réseau piétonnier souterrain.

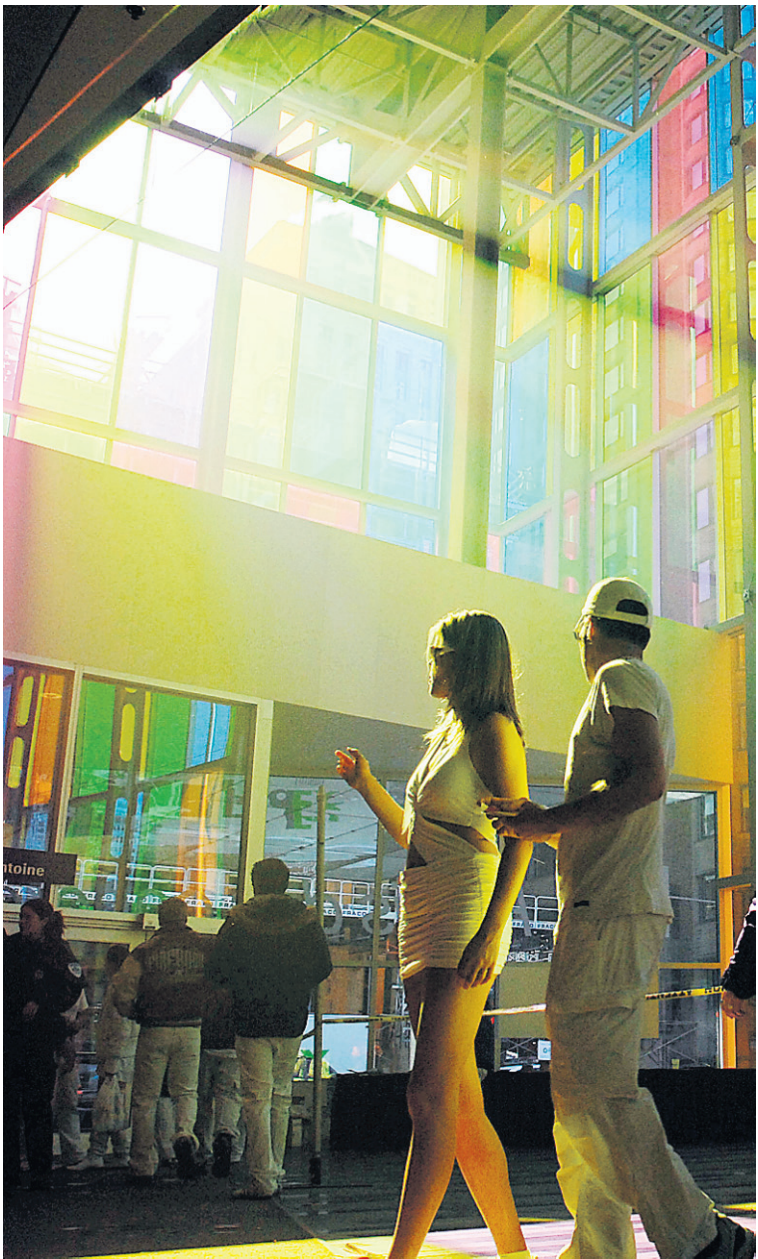


PHOTO ANDRÉ TREMBLAY, ARCHIVES LA PRESSE

En 2010, le Palais des congrès recevra de nombreux congrès nationaux et internationaux générant d'importantes retombées économiques.

MONTÉRÉGIE

Saint-Hyacinthe : ouverture de l'Hôtel M

CAROLINE RODGERS

C'est demain que le nouvel Hôtel M – Holiday Inn et Suites Saint-Hyacinthe ouvre ses portes! L'établissement de 94 chambres et suites comportera trois salles de réunions.

Il est situé dans le Complexe «M» en développement, un centre de type «Lifestyle» offrant restauration et magasins. La venue de ce nouvel établissement porte le parc hôtelier de Saint-Hyacinthe à 480 chambres, avec l'Hôtel des Seigneurs.

Par ailleurs, les gens d'affaires trouveront en Montérégie un autre nouvel endroit intéressant pour se réunir: Espace Rive Sud. Situé au Club de golf de La Prairie.

Il s'agit d'un espace multifonctionnel avec des salles modulables pouvant accueillir de 45 à 250 personnes, avec une terrasse, un champ de pratique et un accès au club de golf. Des services de restauration sont offerts sur place.

Au rayon des événements corporatifs originaux, l'entreprise Navark vous propose de tenir vos événements sur un de leurs bateaux de croisière, ou encore, sur une île privée, accessible uniquement par bateau.

Située dans l'archipel des îles de Boucherville, elle est aménagée pour recevoir jusqu'à 400 personnes. On y trouve terrasse, piste de danse, chapiteau, méchoui et traiteur, entre autres gâteries pour employés ou clients privilégiés.

PRINCIPAL CENTRE
DE CONGRÈS

Hôtel des Seigneurs, Saint-Hyacinthe: 290 chambres, 45 salles de réunion, plus de 10 000 pieds carrés. Au total dans la région: plus de 5000 chambres d'hôtel et 225 salles de réunion.



Derrière les couleurs, il y a...

DES GENS DE PASSION



Palais des congrès de Montréal

Irène Asselin
Coordonnatrice aux événements
À votre service depuis 1991

congresmtl.com

Fier de vous offrir des options écoresponsables pour soutenir votre événement vert.

Au Palais des congrès de Montréal, c'est toute une équipe qui a le succès de votre événement à cœur. Pour les petites rencontres comme pour les grands congrès, vous pouvez compter sur des gens fiers de leur travail, toujours prêts à s'investir un peu plus dans la réussite de votre projet.

VOUS ORGANISEZ UN CONGRÈS?



Faites qu'il soit mémorable, incontournable et surtout... rentable!

Les temps changent, l'industrie des congrès aussi. La formule gagnante des années passées n'est plus forcément gage de succès. Que faire alors pour vous adapter, assurer la réussite de votre événement et vous démarquer?

N'ayez crainte: Tourisme Laval a créé pour vous le guide *Congrès et paracongrès*, 26 pages de précieux conseils et d'idées originales pour vous aider à concevoir un contenu qui se démarque et offrir à vos congressistes une expérience mémorable. Voilà un autre outil simple et pratique que vous offre *Le Simplificateur*^{MC} de Tourisme Laval.

Téléchargez GRATUITEMENT votre guide au www.leSimplificateur.com/memorabile ou appelez-nous au 1 877 6 FACILE (1 877 632-2453)





Plein d'affaires à faire

PORTFOLIO RÉUNIONS ET CONGRÈS 2010

DRUMMONDVILLE

Un centre de foires est projeté

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Même si ce n'est pas encore officiel, les gens d'affaires et les politiciens de Drummondville croisent les doigts, car il se pourrait bien que d'ici peu, on y construise un nouveau centre de foires.

On n'attend plus que le feu vert du fédéral pour commencer la construction. Le dossier fait partie des demandes prioritaires que le gouvernement du Québec doit envoyer à Ottawa pour le 29 janvier, date limite pour déposer des projets. Il ne restera plus qu'à attendre la réponse officielle.

Le projet nécessitera un investissement de 18, 5 millions, et on prévoit que la construction serait terminée en mars de l'an prochain.

La situation géographique de Drummondville, à mi-chemin entre Montréal et Québec, se prête très bien aux foires et aux expositions commerciales. Sur le plan de l'hébergement, les deux principaux établissements

hôteliers de la ville ont procédé à des rénovations importantes de leurs chambres.

À l'Hôtel et Suites le Dauphin, on a rénové un nouveau bloc de chambres et décoré dans le style urbain, en plus de restaurer plusieurs salles de réunions.

Au Best Western Hôtel Universel, on a rénové intégralement toutes les chambres et plusieurs salles. Les deux hôtels ont également pris un virage vert en adoptant différentes mesures environnementales.

PRINCIPAUX CENTRES DE CONGRÈS

- **Hôtel et Suites Le Dauphin:** 120 chambres, 26 salles, jusqu'à 500 personnes.
- **Centre des congrès Best Western:** 115 chambres, 23 salles de réunion, jusqu'à 1670 personnes.

OUTAOUAIS

Trois nouvelles salles

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

L'Outaouais compte parmi les destinations les plus populaires pour les réunions d'affaires.

La constante évolution des établissements pour satisfaire aux besoins de cette clientèle en témoigne. Trois nouvelles salles de réunions se sont ajoutées depuis l'an dernier.

Au Fairmont Le Château Montebello, un nouveau bâtiment peut accueillir jusqu'à 320 convives dans un espace de 4200 pieds carrés. Il est annexé à l'aile Papineau, où se trouvent déjà cinq salons que l'on peut utiliser comme ateliers. La salle comprend aussi une terrasse avec vue sur la rivière des Outaouais.

Au Spa Nordik, situé à Old Chelsea, à environ dix minutes de Gatineau, on a aussi ajouté une nouvelle salle, dont l'atmosphère se veut à la fois moderne et champêtre. Elle offre une vue sur le décor naturel du site, de l'équipement audio-visuel et un foyer avec bar. Un menu «corporatif» composé de produits du terroir est disponible.

À l'Auberge Couleurs de France, une auberge en bois rond sur les rives du Petit Lac Preston, à Duhamel, on vient d'inaugurer une nouvelle salle de 1000 pieds carrés, pouvant accueillir une trentaine de personnes.



PHOTO FOURNIE PAR LE SPA NORDIK

Au Spa Nordik, situé à Old Chelsea, à environ dix minutes de Gatineau, une nouvelle salle a été ajoutée.

PRINCIPAUX CENTRES DE CONGRÈS

- **Palais des congrès de Gatineau:** 16 salles de réunion, 50 000 pieds carrés.
- **Centre de conférence Hilton Lac-Leamy:** 11 salles de réunion, 50 000 pieds carrés. Au total, 212 salles de réunion pour un total de 406 653 pieds carrés. Trente hôtels, dont deux cinq étoiles.



PHOTO IVANOH DEMERS, ARCHIVES LA PRESSE

On trouve à Trois-Rivières des salles de réunion convenant aux événements de grande envergure, pouvant aller jusqu'à 2000 personnes.

TROIS-RIVIÈRES

Mémoire et affaires sous un même toit

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

La dernière année a été fort occupée sur le plan touristique à Trois-Rivières, puisque la ville fêtait son 375^e anniversaire, et qu'elle avait été désignée capitale culturelle par Patrimoine Canada.

Si 2010 s'annonce plus tranquille, on découvrira une nouveauté attrayante, portant le nom de Boréalys.

Ce centre d'histoire de l'industrie papetière ouvrira ses portes à l'automne, pour remplacer l'ancien Centre d'exposition sur l'industrie des pâtes et papiers, désormais fermé.

Ce nouveau lieu d'exposition thématique permettra aux visiteurs d'entrer en contact avec les fleurons du patrimoine trifluvien, soit la forêt boréale, la rivière Saint-Maurice, ainsi que la vie des bûcherons, draveurs et travailleurs du papier.

Il sera aménagé dans une ancienne usine de filtration de la Compagnie internationale de papier, un bâtiment historique construit au début des années vingt, et dont l'architecture et les mécanismes internes ont été préservés.

En plus de présenter des visites guidées et des expositions, on propose aux groupes de se réunir en ces lieux au cachet particulier, sur la terrasse de la tour panoramique donnant sur la rivière.

C'est un lieu original pour organiser des événements corporatifs, conférences et événements pouvant réunir une cinquantaine de personnes. L'endroit est situé à cinq minutes de marche du centre-ville et de l'arrondissement historique de Trois-Rivières.

Par ailleurs, on trouve à Trois-Rivières des salles de réunion convenant aux événements de grande envergure, pouvant aller jusqu'à 2000 personnes.

PRINCIPAL CENTRE DE CONGRÈS

- **Centre des congrès de l'Hôtel Delta de Trois-Rivières:** 159 unités, 13 salles de réunion, capacité de 1200 personnes en salle.

RÉUNION D'AFFAIRE

1699, Ch. Mont-Gabriel
Sainte-Adèle, Québec
Canada J8B 1A5

RÉSERVEZ ET OBTENEZ 10% RABAIS SUR LE TOTAL + UN CERTIFICAT CADEAU

10 à 20 nuitées	=	10% + Évasion
20 à 50 nuitées	=	10% + Ambroisie
50 nuitées et +	=	10% + passe corpo de golf ou tennis

Séjour de groupe du dimanche du jeudi avant le 1^{er} juin 10

* certaines restrictions s'appliquent

Hôtel Mont Gabriel
GOLF • SPA
TENNIS • SKI

1.800.668.5253
www.montgabriel.com

Propriétaire-exploitant / Owned & operated

COSMODÔME

UN LIEU UNIQUE !

Profitez d'un univers époustouflant pour vos événements, banquets et cocktails !

::

SERVICE DE TRAITEUR ET ACTIVITÉS SUR LA THÉMATIQUE DE L'ESPACE

TOURISME LAVAL

COSMODÔME

2150, Autoroute des Laurentides :: 450 978.3600 :: 1 800 565.2267
cosmodome.org

québec

LE MEILLEUR MOMENT POUR VOUS RÉUNIR ?

Dès l'instant où vous en avez envie... en tout temps !

CHÂTEAU BROMONT
★★★★

AUBERGE BROMONT
★★★

20 salles de réunion et de formation pouvant accueillir de 12 à 345 personnes

4 salons de travail avec foyer

204 chambres tout confort

Un personnel dédié au succès de votre événement

Un environnement exceptionnel propice à la productivité et à la créativité

CANTONS DE L'EST.COM
C'est ici que je veux Être

BROMONT
DOMAINE HÔTELIER

1 888 BROMONT
www.chateaubromont.com

- **Centre des congrès de l'Hôtel Delta de Trois-Rivières:** 159 unités, 13 salles de réunion, capacité de 1200 personnes en salle.

PORTFOLIO RÉUNIONS ET CONGRÈS 2010

SHERBROOKE

Nouveau quatre étoiles au centre-ville

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

Au chapitre des nouveautés, c’est certainement Sherbrooke qui remporte la palme cette année, à commencer par la construction d’un nouvel établissement quatre étoiles en plein centre-ville sur les rives du lac des Nations: le Grand Times Hôtel.

L’établissement, qui ouvrira ses portes en juin prochain, comptera 120 chambres de style «zen urbain à saveur new-yorkaise», et une salle de conférence pouvant accommoder 300 personnes. Situé à quelques kilomètres du Delta, qui compte pour sa part 178 chambres, le nouvel hôtel viendra bonifier l’offre envers la clientèle d’affaires. Un système de navettes sera mis sur pied entre les deux hôtels, pour faciliter les allées et venues des groupes de grande envergure.

Il est également situé à quelques minutes du quai d’embarquement du train touristique Orford Express et du Marché de la gare.

D’autres nouveaux attraits promettent de distraire les visiteurs entre deux séances de remue-ménings.

Ils pourront, s’ils le veulent, se dégourdir les jambes en admirant les lumières de Cité des rivières, un aménagement récréotouristique en bordure de la rivière Magog. La portion centre-ville du sentier de la gorge, qui longe la rivière, est depuis peu mise en valeur sur cinq à six kilomètres par des lumières que l’on dit féériques.

S’ils se rendent jusqu’au bout, les visiteurs qui se réunissent en été pourraient bien assister au nouveau spectacle à grand déploiement qui commencera en juillet prochain: *Omaterra*, un spectacle articulé autour de la thématique de l’eau.

Et comme si ce n’était pas assez, on commencera très bientôt la construction d’un nouveau centre de foires de 60 000 pieds carrés, qui devrait être prêt en décembre prochain.

PRINCIPAL CENTRE DE CONGRÈS

> Le Delta: 178 chambres.

LAVAL

Des réunions qui décoiffent

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

À Laval, une nouvelle activité de consolidation d’équipe hors de l’ordinaire a vu le jour cette année. On peut désormais se réunir après avoir vécu une expérience qui décoiffe: la simulation de vol en chute libre au SkyVenture Montréal.

Cette activité, offerte aux groupes corporatifs, se déroule au nouveau simulateur de vol de SkyVenture, situé juste à côté du cinéma Colossus. Le vol en chute libre se déroule à l’intérieur d’un tube cylindrique dans lequel se déplace une colonne d’air à 175 km/h.

En y prenant place, on ressent la même sensation que les parachutistes durant la portion en chute libre de leur saut, tout en étant seulement à une dizaine de pieds du sol et en toute sécurité.

La société, qui a ouvert ses portes en avril dernier, met à la disposition des entreprises deux salles

multifonctionnelles pouvant accueillir environ 40 personnes, ainsi qu’un espace traiteur. D’autre part, Tourisme Laval vient de lancer un nouvel outil destiné aux organisateurs de congrès, dans le but de leur simplifier la vie.

Le Guide congrès et para-congrès donne 45 conseils pour un congrès «incontournable, rentable et mémorable». Il s’ajoute au Simplificateur, son service gratuit d’aide sur mesure à la planification et à la promotion d’événements.

PRINCIPAUX CENTRES DE CONGRÈS

> Sheraton Laval et Centre des congrès, 240 chambres et suites, 18 salles de réunion, jusqu’à 1250 personnes en style banquet.

> Place Forzani, centre de foires et d’expositions: 100 000 pieds carrés.



La grande nouveauté de la dernière année à Tremblant: l’ouverture du Casino, en juin dernier.

TREMBLANT

Casino et nouvelle salle

CAROLINE RODGERS
COLLABORATION SPÉCIALE

La grande nouveauté de la dernière année à Tremblant a bien entendu été l’ouverture en juin dernier du Casino, construit au coût de 66,5 millions sur le versant Soleil de la montagne, et auquel on accède gratuitement par téléphérique.

Un divertissement de plus pour cette destination déjà réputée pour le ski, le golf et de nombreuses autres activités sportives en toutes saisons, ainsi qu’un choix d’hôtels pour tous les goûts et tous les budgets.

Côté congrès, l’hôtel Comfort Inn & Suites Mont-Tremblant vient d’inaugurer une nouvelle salle pouvant accommoder jusqu’à 160 personnes, et qui peut être divisée en deux. Elle est équipée de tout le matériel audio-vidéo nécessaire et ses fenêtres offrent une vue sur le mont Tremblant.

Après leur rencontre, les gens d’affaires peuvent se détendre au tout nouveau bar Au Buro, où l’on sert tapas et vin au verre. Ils peuvent aussi se restaurer dans deux nouveaux restaurants situés dans le bâtiment adjacent, le Sushi-Taxi, ainsi qu’un restaurant Steak-frites qui ouvrira ses portes cette année.

PRINCIPAL CENTRE DE CONGRÈS

> Centre des congrès Tremblant, 12 salles, 10 500 pieds carrés; capacité maximale: 420 personnes en style banquet; capacité: totale 944 personnes.

> Autres hôtels offrant des salles de réunion: Fairmont Tremblant, Westin, Quintessence, Grand Lodge, Wyndham Cap Tremblant, Château Beauvallon, Hôtel du Lac.



CARRIÈRES

POUR TROUVER.

Le samedi dans **LA PRESSE**



HÔTEL DES SEIGNEURS

SAINT-HYACINTHE

Réunion • Congrès • Exposition

Organisez votre prochaine réunion ou événement à l’Hôtel des Seigneurs et ÉCONOMISEZ !



LAURÉAT NATIONAL

TOURISME DURABLE

BRONZE

LES GRANDS PRIX DU TOURISME QUÉBÉCOIS 2009

Tourisme Québec

Le plus grand centre de congrès et complexe hôtelier régional au Québec

Obtenez un RABAIS de 10% sur votre compte-maître*

OU

Une pause-café GRATUITE pour votre groupe*

Communiquez avec Rachel pour obtenir tous les détails de nos forfaits écolos et réunions. Réservez sans tarder au 450 778-4838

1200, rue Johnson, Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 7K7

Tél. : 450 778-4838 • Télécopieur : 450 774-6955 • Sans frais : 1 866 SEIGNEUR (734-4638)

www.hoteldesseigneurs.com

*Offre en vigueur jusqu’au 31 mai 2010. S’applique uniquement sur de nouvelles réservations. Cette promotion ne peut être jumelée à aucune autre. D’autres restrictions peuvent s’imposer.



Hôtellerie Champêtre

Auberges et Hôtels du Québec

Québec Resorts & Country Inns



www.reunionchampetre.com

affaires@hotelleriechampetre.com



Laissez-vous guider gratuitement par notre expert-conseil pour planifier votre prochaine réunion dans l’un de nos **25 établissements de villégiature** au Québec et cumulez des points Privilege!

OBTENEZ 200 000 POINTS GRATUITEMENT !

Pour le 20^e anniversaire du réseau Hôtellerie Champêtre, soyez le 20^e groupe corporatif à réserver un forfait réunion par l’entremise de notre expert-conseil et obtenez 200 000 points gratuitement !





Carte Cadeau

OFFREZ LE QUÉBEC CHAMPÊTRE EN CADEAU !

Valide dans tous nos établissements, la **carte-cadeau Hôtellerie Champêtre** est échangeable contre une multitude de douceurs.

FAITES DE VOS RÉUNIONS UNE EXPÉRIENCE CHAMPÊTRE UNIQUE !

LA PRESSE AFFAIRES

Les défis de Ben Bernanke

RUDY LE COURS
ANALYSE

Le premier mandat de Ben S. Bernanke à la présidence de la Réserve fédérale américaine fait l'objet de bilans très politisés depuis quelques jours qui ont fait craindre un moment pour sa reconduction pour un deuxième mandat de quatre ans.

En principe, l'élection ou la réélection du président de la Fed, proposée par la Maison-Blanche, fait l'objet d'un vote non partisan au Sénat, de manière à assurer l'indépendance de la banque centrale.

Cette fois-ci, c'est un peu différent. Craignant pour leur survie politique en raison de la chute de popularité de Barack Obama, quelques sénateurs démocrates se sont montrés réticents à avaliser son choix. Ils ont fait valoir que l'action de M. Bernanke a surtout consisté à sauver Wall Street, au détriment des travailleurs américains dont plus de sept millions

ont perdu leur emploi durant la récession.

Mais les plus critiques de l'action de la Fed sous la gouverne de M. Bernanke ont choisi de se rallier. Comme le Prix Nobel d'économie Paul Krugman l'a résumé dans sa chronique du *New York Times*, tout autre choix serait peut-être plus dangereux.

«Changer de cheval à mi-course pour des motifs politiques soulève le spectre d'une monétisation de la dette, de l'inflation et d'une dépréciation accrue du dollar», résumait hier Sherry Cooper, économiste en chef chez BMO marchés des capitaux.

Ces trois enjeux deviendront de plus en plus considérables au cours des années à venir. Hier, le Congressional Budget Office (CBO), la très crédible commission chargée de scruter les projections budgétaires de Washington, révélait que le poids du service de la dette des États-Unis allait tripler en 10 ans. La diminution du déficit découlant de l'épuisement des dépenses

extraordinaires liées au plan de relance n'y pourra rien changer, selon le CBO.

Concilier les mandats de la Fed avec les contraintes budgétaires de Washington ne sera pas une mince affaire.

Durant son premier mandat, M. Bernanke en a eu plein les bras pour orchestrer le sauvetage du système financier. C'est sur ce chantier qu'il prête flanc tant aux critiques qu'aux louanges. «Les problèmes à la source de la crise du crédit précédaient l'arrivée de M. Bernanke», rappelle Stéphane Marion, économiste en chef à la Financière Banque qui juge plutôt favorablement son premier mandat.

M. Bernanke aura joué un rôle de leader dans cette crise aux répercussions internationales, malgré son épiscentre américain.

Le sauvetage n'aura pu éviter aux États-Unis une grave récession, mais il aura prévenu la répétition de la Grande Dépression. Pour ne pas revivre ce qui s'est passé, M. Bernanke préconise

comme d'autres de grandes réformes dont la plupart renforceraient le rôle et les pouvoirs des banquiers centraux, dont la Fed.

Comment naviguera-t-il au cours des prochains mois lorsqu'il aura à se prononcer sur les réformes proposées par la Maison-Blanche, inspirées des recommandations d'un de ses prédécesseurs à la Fed, Paul Volcker?

Annoncées par M. Obama la semaine dernière, les propositions ont été tièdement accueillies tant par Wall Street que par d'autres autorités monétaires comme la Banque d'Angleterre.

«J'ose espérer que la réglementation se fasse dans un contexte de consultation internationale, poursuit M. Marion. J'ai peur du protectionnisme financier.»

Depuis le sommet du G20 à Pittsburgh l'automne dernier, le Conseil de stabilité financière et la Banque des règlements internationaux, situés tous deux à Bâle en Suisse, mènent des

consultations et des recherches. Ils doivent présenter en avril un nouveau cadre financier international, à la fois homogène et adaptable aux particularités des pays. La Fed participe aux deux organismes.

M. Bernanke devra donc faire preuve de beaucoup de doigté pour concilier ces objectifs, garants de la stabilité économique à terme, avec les défis particuliers de la classe politique américaine. Tout ça sans oublier qu'il doit parvenir à contrôler l'inflation et favoriser le plein emploi.

Qui voudrait d'un pareil emploi payé moins de 200 000\$ par année, sans boni ni options d'achat?

CYBERPRESSE.CA

VIDÉO

À voir, sur lapresseaffaires.cyberpresse.ca, l'analyse vidéo de Rudy Le Cours, «L'avenir de Ben S. Bernanke».

Le FMI rehausse ses prévisions de croissance mondiale

CHRISTOPHER RUGABER
ASSOCIATED PRESS

WASHINGTON — Le Fonds monétaire international (FMI) a révisé à la hausse hier ses prévisions de croissance mondiale en 2010, désormais estimée à 3,9 %. Si la reprise s'est amorcée avec plus de force que prévu, les plans de relance des gouvernements doivent être conservés et les taux d'intérêt maintenus à leurs faibles taux actuels, souligne néanmoins l'institution.

«La reprise économique mondiale a démarré plus vigoureusement qu'on ne l'avait prévu, mais elle se poursuit à un rythme différent selon les régions», explique le FMI dans la dernière mise à jour en date de ses *Perspectives pour l'économie mondiale* (PEM) d'octobre 2009. La croissance mondiale devrait donc être de 3,9 % en 2010, soit une révision à la hausse de trois quarts de point par rapport aux prévisions d'octobre.

Pour le Canada, le FMI prévoit une croissance de 2,6 % cette année contre 2,1 %

antérieurement. Si la reprise est plus forte que prévu aux États-Unis et dans les autres pays industrialisés, elle «devrait rester molle par rapport aux périodes comparables du passé», selon le FMI. En revanche, dans beaucoup de pays émergents et en développement, l'activité devrait être relativement vigoureuse, grâce surtout au dynamisme de la demande intérieure».

Dans le détail, le FMI prévoit un taux de croissance de 2,7 % pour les États-Unis en 2010 par rapport à 2009, et de 1 % dans la

zone euro (contre 0,3 % lors de ses prévisions d'octobre). L'économie japonaise devrait, elle, croître à un rythme de 1,7%.

La Chine devrait encore connaître une croissance à deux chiffres (10%). De manière générale, «les principales économies émergentes d'Asie ouvrent la voie de la reprise mondiale», explique l'institution basée à Washington.

À l'intérieur de l'Union européenne, le FMI table sur une croissance de 1,4 % en France. Présent à la télévision lundi soir, le président Nicolas

Sarkozy avait évoqué un taux de «1,4 %, peut-être plus». L'Allemagne, qui a connu une récession à 4,8 % en 2009, devrait rebondir à +1,5 % cette année, selon le FMI.

Le FMI met toutefois en garde contre «un abandon prématuré et non concerté des politiques de soutien» mises en place par les gouvernements, qui pourraient «compromettre la croissance mondiale et son rééquilibrage». «La reprise étant encore fragile, les politiques budgétaires doivent continuer de soutenir l'activité économique à court terme», estime-t-il. «Les mesures de relance budgétaire prévues pour 2010 doivent être exécutées intégralement».

Le Fonds se prononce également pour le maintien à un niveau faible des taux d'intérêt des banques centrales «car l'inflation sous-jacente devrait rester faible et le chômage élevé pendant un certain temps».

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

AVIS PUBLIC
APCC-52

Conformément aux dispositions des articles 392 et 397 de la Loi sur l'instruction publique, AVIS PUBLIC est, par la présente, donné par la soussignée du projet de Règlement suivant:

RC-10-01 – «Règlement sur la procédure d'examen des plaintes de la Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île».

Ce projet de Règlement sera soumis à l'adoption du Conseil des commissaires lors de sa séance ordinaire du 17 mars 2010.

Toute personne qui le désire peut consulter ce projet de Règlement durant les heures normales d'ouverture au bureau de la soussignée, 550, 53^e avenue, Montréal (Québec).

Donné à Montréal, le 27 janvier 2010
Christiane St-Onge, secrétaire générale

Avis public

PROCHAINE ASSEMBLÉE ORDINAIRE PUBLIQUE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA STM

Le mercredi 3 février 2010 - 17 h 30

Siège social de la STM, 800, de La Gauchetière Ouest, 8^e étage, salle 8200, portail Nord-Est, Montréal.

Une période de questions est prévue pour le public au début de l'assemblée. Les personnes désirant poser une question doivent s'inscrire dans les **15 minutes** précédant le début de l'assemblée.

Christian Portelance
Secrétaire général adjoint

Appel d'offres

Montréal

Service de la mise en valeur du territoire et du patrimoine

Des soumissions sont demandées et devront être reçues, avant 14 h à la date ci-dessous, à la Direction du greffe de la Ville de Montréal à l'attention du greffier, 275, rue Notre-Dame Est, bureau R-134, Montréal H2Y 1C6, pour:

Catégorie : Travaux
Appel d'offres : 5500
Descriptif : Agrandissement de la caserne – Caserne 56, 230, boulevard Chevrement, Ile-Bizard-Ste-Genève, Montréal.

Date d'ouverture : 15 février 2010
Dépôt de garantie : 10 % (Cautionnement ou chèque visé)
Documents : Les documents relatifs à cet appel d'offres seront disponibles à compter du 27 janvier 2010 aux bureaux de la firme Les architectes Labonté Marcil, 2100, rue Fleury Est, bureau 202, Montréal (Québec) H2B 1J5 (lundi au jeudi, 9h à 17h, vendredi, 9h à 12h), contre un paiement de **100 \$**, non remboursable.

Renseignements : M. Jean-Marcel, architecte, tél. : 514 374-9656
Vente du cahier des charges : Téléphone : 514-374-9656
Télécopieur : 514-722-1093

Tout paiement doit être fait au comptant ou sous forme de chèque certifié à l'ordre de : **Les architectes Labonté Marcil.**

Pour être considérée, toute soumission doit être présentée sur les formulaires préparés par la Ville et transmise dans l'enveloppe prévue à cette fin.

Les soumissions reçues seront ouvertes publiquement dans les locaux de la Direction du greffe à l'hôtel de ville, immédiatement après l'expiration du délai fixé pour leur réception.

La Ville de Montréal ne s'engage à accepter ni la plus basse ni aucune des soumissions reçues et n'assume aucune obligation de quelque nature que ce soit envers le ou les soumissionnaires.

Montréal, 27 Janvier 2010
Le greffier de la Ville,
Me Yves Saindon

APPELS D'OFFRES

LOT 1320 - COUVERTURE À MEMBRANE
LOT 1330 - PORTES, CADRES ET QUINCAILLERIE
LOT 1421- PROTECTION-INCENDIE
LOT 1500 - MAÇONNERIE GN-GS
LOT 1505 - MÉTAUX OUVRÉS GN-GS

TRAVAUX DE MODERNISATION AU CASINO DE MONTRÉAL

Les entrepreneurs peuvent obtenir de l'information sur ces appels d'offres en visitant le site internet de l'entreprise :

www.casiloc.com

AVIS DE SUSPENSION DU CERTIFICAT DE MME KATHLEEN TOUPIN
(Dossier : 33-09-1191)

APPEL D'OFFRES

Projet : Confection de chemises et chemisiers d'uniformes

Dossier : P10-004

Ouverture : 18 février 2010 à 14 h 30 (heure locale)

Projet : Confection de pantalons, jupes et bermudas

Dossier : P10-005

Ouverture : 25 février 2010 à 14 h 00 (heure locale)

Projet : Confection de vestes et cardigans de tricot

Dossier : P10-007

Ouverture : 4 mars 2010 à 14 h 00 (heure locale)

Documents disponibles au coût de cinquante dollars (50\$) chacun (argent comptant ou chèque visé) non remboursable, à compter du mercredi 27 janvier 2010 à 13 h 30, 1150, boul. Marie-Victorin, Longueuil.

Un cautionnement de soumission est requis pour soumissionner.

Pour information, s'adresser au (450) 442-8600 poste 8634.

Nos bureaux sont ouverts du lundi au jeudi de 8h30 à 16h30 et le vendredi de 8h30 à 15h00.

Réseau de transport de Longueuil

rtilongueuil.qc.ca

Déclaration d'intérêt
Gare de VIA Rail à Ottawa
Réaménagement des terrains

VIA cherche un partenaire pour aménager les Terrains de la gare d'Ottawa, située au 200, Tremblay Road Ottawa, Ontario.

Trois zones distinctes du Site, comptant au total environ 8,4 acres, présentent des possibilités en vue d'un aménagement assurant une meilleure utilisation des lieux compte tenu de la configuration unique du Site, de l'accès à la gare de VIA, du réseau routier et des terrains destinés au transport public d'Ottawa.

Le document de déclaration d'intérêt ainsi que tout amendement, le cas échéant, seront disponibles exclusivement par l'entremise du centre de distribution de MERX, www.merx.ca, numéro de référence PR189344. La date de clôture de la déclaration d'intérêt est fixée au 10 février 2010. On prévoit que la demande de propositions (DDP) destinée aux soumissionnaires sélectionnés sera publiée en mars 2010.

Toute demandes d'information doit être adressée à :

Michael Renaud
CB Richard Ellis
Global Corporate Services
michael.renaud@cbre.com

LA PRESSE AFFAIRES

TABLETTE D'APPLE

Les médias traditionnels retiennent leur souffle



NICOLAS BÉRUBÉ
SAN FRANCISCO

La révolution dans la diffusion de l'information numérique pourrait faire un pas de géant aujourd'hui, quand le grand patron d'Apple, Steve Jobs, dévoilera, selon plusieurs sources, une tablette tactile destinée à changer la façon dont les gens consultent le Net, lisent des journaux, ou regardent la télévision.

Le monde des médias imprimés est particulièrement intéressé par la nouvelle création d'Apple, qui pourrait

un iPhone surdimensionné. Le point fort du gadget serait son système d'exploitation, innovateur et attrayant. La tablette permettrait de télécharger des magazines, des journaux, des livres, et des émissions de télévision, par l'entremise de la boutique en ligne iTunes Store. Plusieurs médias ont annoncé que la tablette ne serait pas disponible immédiatement, mais bien plus tard cette année.

Le *New York Times* a déjà annoncé son intention de diffuser son contenu sur la tablette d'Apple. Les grandes chaînes de télévision seraient plus réticentes: plusieurs médias ont rapporté que NBC Universal, Viacom et Discovery auraient refusé d'offrir leur programmation par abonnement pour la tablette tactile. Apple voulait, semble-t-il, proposer un forfait tout inclus à 30\$ par mois.

un écran de verre de 25 cm de diagonale. Les éditeurs prévoiraient diffuser leurs titres pour la tablette tactile vers la mi-2010.

L'idée de proposer des médias sur une tablette n'est pas inédite. La tablette Kindle, d'Amazon, permet déjà de télécharger des livres et des journaux. Or, l'écran monochrome ne permet pas d'afficher l'information de façon attrayante, et les limitations empêchent de présenter des éléments multimédias.

La tablette d'Apple, en revanche, promet d'offrir toute la puissance d'un micro-ordinateur dans un écran tactile. Et la force du géant californien est dans le design et le système d'exploitation.

Quand le iPod a été mis en vente, en 2001, plusieurs baladeurs numériques étaient déjà sur le marché. Le iPod, plus cher, s'est finalement imposé, en raison de sa facilité d'utilisation et de son lien vers le site de vente en ligne iTunes. Depuis, Apple est devenu le plus grand vendeur de musique du monde.

Les produits présentés au cours des dernières années par Apple n'ont pas toujours connu le succès escompté. Lancée en 2007, la Apple TV, une boîte qui relie le téléviseur au contenu du iTunes Store, n'a pas connu le succès à grande échelle du iPod ou du iPhone. La Apple TV ne remplace pas le besoin d'avoir un terminal de câble, et le dispositif ne permet pas de visionner les sites populaires de transmission de vidéos, comme Netflix ou Hulu.

Le *New York Times* a déjà annoncé son intention de diffuser son contenu sur la tablette d'Apple. Les grandes chaînes de télévision seraient plus réticentes.

offrir une façon de rentabiliser la diffusion des informations sur le Net.

Lundi, M. Jobs a lui-même participé à la fièvre en confirmant son intention d'annoncer un gadget innovateur. «Nous sommes emballés à l'idée de lancer un nouveau produit important cette semaine», a-t-il dit aux investisseurs d'Apple.

Plusieurs médias ont décrit la tablette d'Apple comme étant

Il sera sans doute possible d'acheter les émissions à la pièce, comme c'est le cas actuellement dans le iTunes Store.

Selon le blogue sur les nouvelles technologies Gizmodo, Apple aurait aussi pressenti plusieurs entreprises d'édition pour leur proposer d'adapter leurs publications à la tablette tactile. Les éditeurs en question ont dit ne pas avoir vu la tablette, mais elle leur a été décrite comme étant

Les créanciers de Canwest appuient la restructuration

LA PRESSE CANADIENNE

TORONTO — Le comité représentant les créanciers garantis de Canwest Global Communications affirme avoir obtenu de ces derniers un soutien suffisant pour assurer la tenue d'une vente aux enchères des journaux et des activités en ligne de l'entreprise sous la supervision de la cour.

Le bureau d'avocats torontois McMillan, qui agit à titre de conseiller des principaux créanciers de Canwest, a indiqué hier que 135 bailleurs de fonds représentant 77 % des créanciers garantis approuvaient le plan de restructuration proposé.

Ce plan nécessite le consentement des deux tiers des créanciers garantis de premier rang de Canwest (66,6 %) et la majorité des voix lors d'un vote devant avoir lieu aujourd'hui.

Canwest, télédiffuseur de Winnipeg qui publie également le *National Post*, *The Gazette* et d'autres journaux au Canada, est en plein cœur d'une restructuration menée avec ses créanciers, essentiellement les banques de l'entreprise.

En vertu de l'entente atteinte, les cinq grandes banques canadiennes ont accepté de déposer une «offre plancher», soit une offre de base qui lancera une

vente aux enchères qui pourrait se terminer par une transaction de plus de 1 milliard de dollars, d'après certaines estimations.

La société a déjà reçu des offres extérieures pour sa filiale des journaux.

Canwest a été forcée de demander la protection des tribunaux contre ses créanciers, l'automne dernier, lorsque les revenus publicitaires de ses journaux et stations de télévision ont été tirés à la baisse par la récession. En outre, une dette de 4 milliards accumulée au cours de précédentes acquisitions a entraîné des pertes et empêché Canwest de se sortir du pétrin.

CARRIÈRES

ET EMPLOIS

CYBERPRESSE.WORKOPOLIS.COM

LA PRESSE

LUC M. ALLARD
architecte

LUC M. ALLARD architecte, situé à Laval, est à la recherche de candidat(e)s bilingues et disponibles immédiatement pour les postes suivants:

- Architecte(s), 10 à 15 ans d'expérience (M.O.A.Q. 10 ans min.)
- Chargé(e)s d'exécution, 10 ans d'expérience minimum
- Technicien(ne)s en architecture, 5 à 10 ans d'expérience minimum

Faites parvenir votre curriculum vitae par courriel à info@lmaa.ca ou par télécopieur au 450.687.3313

REPRÉSENTANT(E) DES VENTES
BOIS DE GRADE

Importante compagnie qui œuvre dans le domaine des bois pour les industries, recherche un(e) représentant(e). Principalement pour le marché, canadien et américain.

- Bilingue, très dynamique et autonome
- B.A.C. en commerce international ou l'équivalent
- Doit posséder plusieurs années d'expérience dans le domaine de la vente de produits forestiers (bois de sciage) connaissance des bois feuillus est obligatoire
- Doit être familier avec le marché du bois grade NHLA ainsi que des composantes courtes en bois franc.
- Avoir vos cartes de mesureur classeur NHLA serait un atout.

Les personnes intéressées sont priées de faire parvenir leur curriculum vitae au plus tard le 15 février 2010, à l'adresse suivante:

LES PRODUITS FORESTIERS TLB INC.
1336 chemin des Anglais
Lachenaie, (Québec)
J6X 4G3



Association
de l'industrie électrique
du Québec

L'Association de l'industrie électrique du Québec (AIEQ), dont la mission est d'être le porte-parole et de contribuer au développement et à la promotion des intérêts de l'industrie électrique au Québec, en plus d'encourager l'utilisation rationnelle des ressources dans une perspective de développement durable recherche un candidat au poste de :

Président-directeur général

Relevant du conseil d'administration, le PDG agira à titre de porte-parole de l'Association sur différentes tribunes publiques, effectuera des activités de lobby et de représentation des intérêts de l'industrie électrique auprès des instances gouvernementales, supervisera le travail des différents comités en fonction des priorités établies par le Plan Stratégique de l'Association, sera responsable de la communication et promotion, produira un rapport mensuel de ses activités et en rendra compte au CA, et prendra charge de la direction du personnel permanent.

Le candidat idéal :

- a une expérience pertinente d'au moins 10 ans dans des fonctions ou un organisme similaires;
- possède un diplôme universitaire dans une discipline pertinente (ingénierie, économie, sciences politiques);
- maîtrise parfaitement le français et l'anglais;
- démontre une aptitude marquée pour les communications;
- connaît l'industrie électrique du Québec, ses principaux acteurs et ses enjeux prioritaires.

Veuillez faire parvenir votre candidature sous pli confidentiel au :

Comité de sélection

À l'attention de monsieur Roger Lanoue
Association de l'industrie électrique du Québec
2000, rue Mansfield, suite 320
Montréal (Québec) H3A 2Y9

AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES
SOUMISSIONS - ENCANS

Montréal

VILLE DE MONTRÉAL
CONSEILLÈRE OU CONSEILLER À L'ÉTHIQUE AUPRÈS DES ÉLUS
(CONTRAT DE SERVICES PROFESSIONNELS)

La Ville de Montréal recherche présentement une conseillère ou un conseiller à l'éthique auprès des élus. Cette personne fournira aux élus de la Ville de Montréal l'aide-conseil dont ils ont besoin dans l'exercice de leurs fonctions sur des questions portant sur le code d'éthique et des obligations légales.

Les personnes intéressées ayant une bonne connaissance des principes de gestion des administrations publiques, des normes juridiques et des règles d'interprétation ainsi qu'une compréhension de l'application des grandes théories éthiques sont invitées à faire parvenir leur curriculum vitae au plus tard le 31 janvier 2010 à l'adresse courriel suivante :

dbouchard@ville.montreal.qc.ca

Il est à noter que ce mandat est évalué à raison d'environ 4 heures par semaine et sujet à réévaluation selon les besoins.

Nous remercions tous les candidats de leur intérêt. Veuillez toutefois noter que seules les personnes dont la candidature sera retenue seront contactées pour une entrevue.



PROFESSIONNELS* DE LA VENTE

*Cette offre d'emploi s'adresse aussi bien aux femmes qu'aux hommes

DORMEZ-VOUS? est en pleine expansion et recherche des professionnels de la vente énergiques et positifs, ayant de l'initiative! Les candidats retenus possèdent de bonnes habiletés en communication et bénéficient de solides aptitudes organisationnelles en plus de l'ambition et de l'enthousiasme.

DORMEZ-VOUS? propose un ensemble d'avantages sociaux des plus compétitifs, régimes RÉER, régimes de santé de même que des perspectives de développement professionnel et de carrière. Le salaire annuel potentiel se chiffre à plus de 50 000 \$.

Si vous êtes intéressé à vous joindre à notre équipe dynamique, veuillez faire parvenir votre résumé professionnel par courriel aux RH à jobs@dormezvous.com ou par télécopieur au (514) 695-5608.

Que choisira VOTRE ADO le 1er MARS?

Éclairez-le dans sa démarche de choix de carrière en l'invitant à regarder des vidéos sur les métiers de la formation professionnelle et technique

Découvrez des carrières fascinantes et participez au concours

Je CLIP SUR MA CARRIÈRE 1500\$ en prix!

Visitez le site 1ermars.monemploi.com

Une réalisation de: **Septembre éditeur**

Avec la participation de: **Pros delassurance .ca**

monemploi.com

TOUT POUR RÉUSSIR .COM Québec

Renaud-Bray

Ordre des conseillers et conseillères d'orientation

et des psychoéducateurs et psychoéducatrices du Québec

La Fédération des commissions scolaires du Québec

Fédération des cégeps

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE D'INFORMATION SCOLAIRE ET PROFESSIONNELLE

GRICS

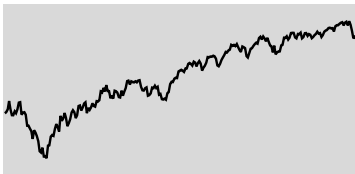
LA PRESSE

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

LES BOURSES

ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



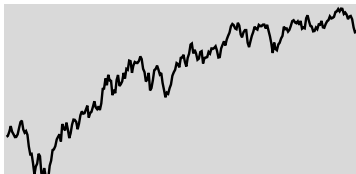
FERMETURE 1 092,17
VAR. 1J -0,42 % | 1 AN +30,55 %
52 SEM. HAUT 1 150,45 BAS 666,79

DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1 J	(pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	65 523,73	-696,31	-1,05	
CAC 40 (France)	3 807,04	25,19	0,67	
DAX (Allemagne)	5 668,93	37,56	0,67	
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 515,31	16,08	0,64	
FTSE 100 (Angleterre)	5 276,85	16,54	0,31	
Hang Seng (Hong Kong)	20 109,33	-489,22	-2,38	
Mexico Bolsa (Mexique)	30 651,56	186,50	0,61	
FTSE MIB (Italie)	22 407,71	34,62	0,15	
NIKKEI 225 (Japon)	10 325,28	-187,41	-1,78	
S&P/ASX 200 (Australie)	4 717,90	-32,70	-0,69	
Shanghai (Chine)	3 019,39	-75,02	-2,42	
Swiss Market (Suisse)	6 484,23	32,93	0,51	

CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 11 361,19
VAR. 1J 0,06 % | 1 AN +31,24 %
52 SEM. HAUT 12 070,20 BAS 7 479,96

PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
ISHARES CON S& (XIU)	15 796 231	16,69	0,18
HORIZONS BETAP (HND)	13 064 597	5,04	7,92
HORIZONS BETAP (HNU)	9 752 585	10,90	-8,02
BOMBARDIER/B (BBD.B)	7 474 698	5,24	0,19
FIRST URANIUM (FIU)	6 249 136	2,06	11,35
SUNCOR ENERGY (SU)	5 139 951	35,03	-0,29
YAMANA GOLD (YRI)	4 688 680	11,24	-0,81
BANKERS PETRO. (BNK)	4 140 452	6,45	-0,77
BARRICK GOLD (ABX)	3 984 868	38,38	0,81
MANULIFE FINAN (MFC)	3 270 145	19,72	-0,15
CENOVUS ENER. (CVE)	3 269 553	24,69	-1,75
BANQUE ROYALE (RY)	3 178 776	53,37	1,25
GRANDE CACHE C (GCE)	3 161 940	5,64	-3,09
CAPSTONE MINING (CS)	3 114 980	2,73	-1,80
HORIZONS BETAP (HGU)	3 013 819	10,84	0,56
NEW GOLD (NGD)	3 007 235	4,39	-1,79

TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
WORLD COLOR (WC)	17 108	12,65	26,25
WORLD COLOR (WC.U)	21 500	11,95	25,79
WORLD COLOR- (WC.WU)	5 637	5,50	22,22
VENTANA GOLD (VEN)	680 291	7,15	12,07
FIRST URANIUM (FIU)	6 249 136	2,06	11,35

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (\$)
WORLD COLOR (WC)	17 108	12,65	2,63
WORLD COLOR (WC.U)	21 500	11,95	2,45
GLV INC-B (GLV.B)	300	9,63	1,74
NIKO RESOURCES (NKO)	154 067	106,75	1,33
POTASH CORP OF (POT)	961 315	117,28	1,15

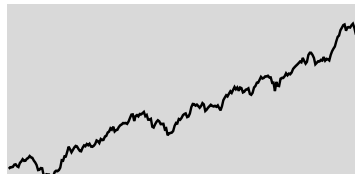
TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
LABRADOR IRON (LIIM)	733 664	4,56	-18,57
FAIRCOURT SP (FCS.U)	3 010	4,41	-17,57
TANZANIAN ROYA (TNX)	872 631	4,31	-13,28
EXCO TECHNO. (XTC)	4 203	2,30	-11,88
ONCOLYTICS BIO (ONC)	372 480	2,25	-10,36

EN \$

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (\$)
FAIRFAX FINANC (FFH)	17 296	362,38	-4,12
FIRST QUANTUM (FM)	703 738	84,82	-3,48
CANADIAN TIRE (CTC)	1 070	63,00	-2,37
THIRD CDN GENE (THD)	1 600	26,60	-1,90
DOMTAR CANADA (UFX)	9 182	54,22	-1,52

TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 1 534,11
VAR. 1J -0,82 % | 1 AN +76,91 %
52 SEM. HAUT 1 628,72 BAS 809,03

PLUS ACTIFS

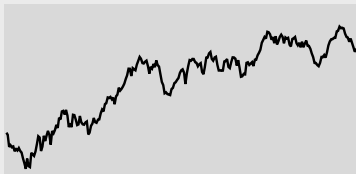
	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
MEDORO RESOURC (MRS)	10 983 658	0,64	8,48
CONWAY RES. (CWY)	5 596 176	0,05	12,50
FREEWEST RES. (FWR)	5 117 102	0,89	-1,11
FIRST GOLD (EFG)	4 354 415	0,58	-7,94
QUETZAL ENERGY (QE)	4 197 050	0,23	15,00
FISSION ENERGY (FIS)	3 119 764	0,38	2,70
AVION GOLD (AVR)	2 379 722	0,63	1,61
RIVERSTONE RES (RVS)	2 251 490	0,48	29,73
ALANGE ENERGY (ALE)	2 205 230	0,61	-4,69
CONSOLIDATED (ABN)	2 158 635	0,09	6,25

CONSULTEZ les cotes boursières en tout temps sur lapresseaffaires.com

PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme

> 12 mois



74,71 \$US

Variation 1 JOUR -0,55 \$US

Variation 1 SEM. -5,45 %

Variation 1 AN +63,37 %

FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1AN (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	17,89	-0,02	-0,11	31,35
S&P/TSX 60 (XIU)	16,69	0,03	0,18	28,19
S&P/TSX fin. (XFN)	21,20	0,07	0,33	47,12
S&P/TSX éner. (XEG)	17,90	-0,11	-0,61	35,40
S&P/TSX or (XGO)	19,67	0,07	0,36	1,13
Oblig. c. terme (XS8)	29,37	0,03	0,10	1,52
Oblig. l. terme (XBB)	29,67	-0,01	-0,03	2,56
S&P 500 (XSP)	12,67	-0,04	-0,31	28,89

CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (\$)	(%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
TECHNOLOGIES	245,74	pts	1,01		-5,67			
▲ Open Text (OTC)	43,06	0,53	1,25	787	0,82	44,60	35,00	0,00
▲ Research in Motion (RIM)	65,61	0,71	1,09	14 249	-7,63	95,00	45,56	0,00
▼ CGI (GIB.A)	14,69	-0,28	-1,87	14 107	3,16	15,21	8,64	0,00
▼ Exfo (EXF)	5,40	-0,20	-3,57	243	34,00	6,26	3,09	0,00
CONSOMMATION COURANTE	1 523,84	pts	0,62		-1,42			
▲ Metro (MRU.A)	39,92	0,76	1,94	7 420	1,78	40,20	33,02	0,68
▲ Couche-Tard (ATD.B)	20,39	0,34	1,70	2 860	-2,07	22,24	11,86	0,14
▲ Loblaw (L)	36,01	0,42	1,18	5 955	6,29	36,90	28,83	0,84
▲ Molson (TPX.B)	45,65	0,45	1,00	15	-3,89	54,39	40,25	0,96
▲ Weston (George) (WN)	70,17	0,60	0,86	5 530	4,86	71,31	52,75	1,44
Saputo (SAP)	28,54	0,04	0,14	2 271	-7,19	31,10	18,38	0,58
Shoppers Drug Mart (SC)	42,90	0,02	0,05	8 206	-5,53	50,00	41,40	0,86
Lassonde (LAS.A)	52,85	-0,14	-0,26	5	-0,26	58,75	32,50	1,08
Jean Coutu (PJC.A)	9,63	-0,07	-0,72	2 413	-0,82	10,94	7,16	0,18
FINANCE	1 505,00	pts	0,37		-4,04			
▲ Banque de Montréal (BMO)	53,38	0,73	1,39	16 841	-4,42	56,24	24,05	2,80
▲ Banque Royale (RY)	53,37	0,66	1,25	31 788	-5,37	58,66	25,52	2,00
▲ Power Corporation (POW)	27,78	0,28	1,02	12 007	-4,90	31,08	14,70	1,16
Banque CIBC (CM)	64,50	0,42	0,66	14 073	-5,36	71,48	36,51	3,48
Financière Power (PWF)	29,95	0,08	0,27	3 287	-3,64	31,99	14,66	1,40
Banque TD (TD)	62,60	0,14	0,22	23 235	-5,09	70,00	32,37	2,44
Banque Scotia (BNS)	45,15	0,07	0,16	28 497	-8,27	49,93	23,99	1,96
Sun Life (SLF)	31,81	0,03	0,09	9 539	5,16	38,50	14,97	1,44
Banque Nationale (NA)	57,00	0,04	0,07	5 252	-5,38	64,70	30,40	2,48
Financière Manuvie (MFC)	19,72	-0,03	-0,15	32 701	2,02	26,50	9,02	0,52
Great-West (GWO)	25,64	-0,07	-0,27	4 370	-4,61	27,46	11,21	1,23
Riocan Reit (REL.U)	19,42	-0,06	-0,31	4 551	-2,17	20,07	11,23	1,38
Intact Financial (IFC)	37,03	-0,23	-0,62	3 855	-0,32	38,00	26,17	1,28
Banque Laurentienne (LB)	39,50	-0,38	-0,95	643	-7,60	44,00	23,90	1,44
▼ Brookfield Asset (BAM.A)	22,00	-0,24	-1,08	11 102	-5,94	25,95	14,48	0,52
▼ IGM Financial (IGM)	41,58	-0,52	-1,24	3 896	-1,96	45,43	24,20	2,05
▼ Ind. Alliance (IAG)	31,65	-0,66	-2,04	1 025	-1,71	33,73	13,75	0,98
INDUSTRIELLES	1 117,75	pts	0,27		-1,43			
▲ Transforce (TFI)	8,49	0,41	5,07	1 859	1,07	8,89	2,78	0,40
▲ Laperre & Verreault (GLV.A)	9,49	0,39	4,29	169	5,68	9,88	5,26	0,00
▲ CAE (CAE)	8,82	0,10	1,15	1 987	0,57	9,48	6,05	0,12
Canadien Pacifique (CP)	54,28	0,44	0,82	5 707	-4,42	58,17	32,36	0,99
Canadien National (CNR)	55,68	0,32	0,58	10 485	-2,90	59,14	37,85	1,08
ACE Aviation (ACE.A)	6,17	0,02	0,33	134	4,58	8,44	4,22	0,00
Bombardier (BBD.B)	5,24	0,01	0,19	74 716	9,17	5,64	2,22	0,10
Quinc. Richelieu (RCH)	22,79	0,02	0,09	22	1,29	23,30	13,86	0,32
Stella-Jones (SJ)	25,04	-0,07	-0,28	1	-2,76	26,80	12,50	0,36
Velan (VLN)	15,20	-0,05	-0,33	0	-3,33	16,00	10,20	0,32
▼ SNC-Lavalin (SNC)	51,50	-0,55	-1,06	3 310	-4,61	54,89	26,35	0,60
▼ Garda (GW)	10,25	-0,12	-1,16	433	0,20	11,80	1,00	0,00
▼ Transcontinental (TCL.A)	12,89	-0,17	-1,30	556	-0,23	14,16	5,42	0,32
▼ Transat (TRZ.B)	22,00	-0,30	-1,35	3 063	4,27	24,90	6,51	0,00
▼ Genivar (GNV.U)	26,41	-0,39	-1,46	182	-2,37	27,74	19,18	1,50
MATÉRIAUX	2 946,01	pts	0,21		-2,46			
▲ Semafo (SMF)	4,73	0,06	1,28	23 040	6,77	5,14	1,47	0,00
▲ Goldcorp (G)	38,73	0,47	1,23	27 857	-6,34	48,37	32,39	0,18
▲ Osisko (OSK)	8,09	0,09	1,13	10 921	-4,37	9,24	4,20	0,00
▲ Potash (POT)	117,28	1,15	0,99	9 611	2,53	135,00	83,10	0,39
Barrick (ABX)	38,38	0,31	0,81	39 849	-7,43	50,53	32,69	0,40
Tembec (TMB)	1,20	0,00	0,00	144	-6,25	1,39	0,50	0,00
Canam (CAM)	7,33	-0,02	-0,27	259	6,21	7,93	4,54	0,16
▼ Teck Cominco (TCK.B)	38,70	-0,44	-1,12	26 395	5,11	42,78	3,35	0,00
▼ Domtar (UFX)	54,22	-1,52	-2,73	92	-8,02	61,88	8,04	0,00
▼ Cascades (CAS)	7,87	-0,39	-4,72	5 885	-11,97	9,80	1,70	0,16
TÉLÉCOMS	706,52	pts	0,06		-2,66			
Rogers (RCL.B)	32,74	0,27	0,83	17 694	0,15	36,25	25,40	1,16
Telus (T)	33,00	0,00	0,00	9 885	-3,25	36,50	29,12	1,90
BCE (BCE)	27,55	-0,06	-0,22	13 593	-5,00	29,23	22,94	1,74
SANTÉ	324,02	pts	0,00		-0,19			
Biovail (BVF)	15,73	0,01	0,06	1 637	7,15	16,59	10,90	0,36
Atrium (ATB)	15,75	-0,05	-0,32	269	-0,06	16,89	11,45	0,00
▼ MDS (MDS)	8,00	-0,14	-1,72	1 554	-2,32	9,99	4,96	0,00
▼ Theratechnologies (TH)	4,64	-0,13	-2,73	2 415	4,74	5,50	1,13	0,00

CONSOMMATION AUTRE	897,25	pts	-0,24		-0,19			
▲ Quebecor (QBR.B)	29,18	0,36	1,25	1 107	7,20	29,74	14,81	0,20
Thomson Reuters (TRI)	34,50	0,28	0,82	7 591	1,62	38,88	28,19	1,11
BMTc (GBT.A)	32,25	0,00	0,00	12	7,50	34,95	18,00	0,40
Pages Jaunes (YLO.U)	5,30	0,00	0,00	26 915	-1,49	6,69	4,68	0,80
Cogeco Câble (CCA)	39,48	-0,08	-0,20	1 031	12,80	40,00	26,40	0,56
Magna (MG.A)	59,75	-0,15	-0,25	5 219	12,19	63,31	25,44	0,00
Le Château (CTU.A)	14,30	-0,05	-0,35	55	4,76	14,52	6,00	0,70
Dorel (DIL.B)	31,82	-0,17	-0,53	304	-2,21	35,00	15,00	0,50
Uni-Select (UNS)	30,23	-0,16	-0,53	21	-2,14	31,21	20,45	0,41
Rona (RON)	16,50	-0,12	-0,72	5 945	6,80	17,90	10,16	0,00
Shaw (SJR.B)	20,08	-0,20	-0,99	6 570	-7,34	22,02	17,37	0,88
▼ Astral Media (ACM.A)	35,00	-0,39	-1,10	2 152	5,20	35,90	22,72	0,50
▼ Canadian Tire-A (CTC.A)	54,74	-0,71	-1,28	11,35	-4,80	60,75	38,12	0,84
▼ Reitmans (RET.A)	15,97	-0,26	-1,60	1 505	-4,66	17,63	9,96	0,73
▼ Gildan (GIL)	22,95	-0,39	-1,67	1 922	-10,70	26,61	7,35	0,00
▼ TVA (TVA.B)	13,60	-0,40	-2,86	3	1,87	14,75	5,65	0,20
ÉNERGIE	2 740,94	pts	-0,50		-3,98			
Arc Energy (AET.U)	20,43	0,19	0,94	6 658	2,46	22,10	11,41	1,20
Imperial Oil (IMO)	39,43	0,19	0,48	4 870	-3,03	49,11	35,95	0,40
Crecent Point En. (CPG)	39,17	0,12	0,31	8 994	-0,81	39,97	20,49	2,78
Pengrowth Energy (PGE.U)	11,03	-0,01	-0,09	3 981	8,67	12,33	5,84	0,80
Canadian Oil Sands (COS.U)	28,52	-0,07	-0,24	13 268	-4,65	34,89	16,65	1,40
Suncor Energy (SU)	35,03	-0,10	-0,28	51 400	-5,86	40,79	21,65	0,40
Talisman Energy (TLM)	18,00	-0,05	-0,28	24 247	-8,58	20,86	9,92	0,23
Enbridge (ENB)	46,45	-0,23	-0,49	5 891	-4,48	49,00	35,20	1,70
Cameco (CCO)	30,15	-0,15	-0,50	10 089	-11,14	35,00	16,01	0,24
Enuerpus Res. (ERF.U)	23,70	-0,12	-0,50	2 634	-2,11	28,00	16,75	2,10
Can Natural Res. (CNQ)	69,92	-0,40	-0,57	13 977	-8,00	79,00	35,85	0,43
Nexen (NXY)	22,75	-0,16	-0,70	13 434	-9,79	28,54	14,86	0,20
Penn West Energy (PWT.U)	18,17	-0,13	-0,71	10 737	-2,05	19,49	8,82	1,80
TransCanada (TRP)	34,65	-0,25	-0,72	13 012	-4,26	36,49	28,86	1,50
▼ Husky Energy (HSE)	27,45	-0,34	-1,22	13 890	-8,74	36,09	24,78	1,20
▼ EnCana (ECA)	33,76	-0,61	-1,77	19 297	-1,03	36,65	23,70	0,80
SERVICES PUBLICS	1 672,70	pts	-0,88		-1,70			
Boralex (BLX)	9,77	0,02	0,21	1 549	0,72	10,98	5,00	0,00
Canadian Utilities (CU)	44,00	0,01	0,02	1 009	0,57	45,20	34,05	1,50
Gaz Métro (GZM.U)	16,47	-0,08	-0,48	382	0,43	17,17	12,69	1,20
Innervex (IEF.U)	10,48	-0,07	-0,66	236	1,55	10,75	8,60	1,00
▼ Fortis (FTS)	28,16	-0,34	-1,19	4 426	-1,81	29,24	21,52	1,10
▼ TransAlta (TA)	22,17	-0,68	-2,98	23 657	-5,58	23,98	17,96	1,10

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

DENRÉES

	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Blé (\$US/boisseau)	4,94	-0,85	-16,62
Cacao (\$US/livre)	1,53	-1,26	26,10
Café (\$US/livre)	1,38	-0,82	13,13
Mais (\$US/boisseau)	3,62	-1,50	-8,00
Soya (\$US/boisseau)	9,48	0,74	-6,10
Sucre (\$US/livre)	0,29	-1,68	126,78

ÉNERGIE

	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Essence (\$US/gallon)	1,97	-1,56	70,81
Gaz naturel (\$US/gigagoule)	5,47	-4,49	21,71
Mazout (\$US/gallon)	1,95	-0,79	36,67

Source : New York Mercantile Exchange (NYMEX)

MÉTAUX

	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 J	1 AN
Aluminium (\$US/livre)	0,99	-1,26	68,36
Argent (\$US/once)	16,85	-1,66	39,20
Cuivre (\$US/livre)	3,31	-1,39	122,68
Étain (\$US/livre)	8,05	0,00	47,49
Nickel (\$US/livre)	8,30	-0,44	57,65
Palladium (\$US/once)	427,50	-2,84	121,50
Platine (\$US/once)	1 529,40	-0,72	57,51
Plomb (\$US/livre)	0,98	-3,11	87,81
Zinc (\$US/livre)	1,05	-0,69	102,32

Source : London Metal Exchange

LES OBLIGATIONS

	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
LE GOUVERNEMENT DU CANADA				
Canada	9,50	01-06-10	103,19	0,12 -0,02
Canada	9,00	01-03-11	108,89	0,78 -0,01
Canada	6,00	01-06-11	106,91	0,80 0,00
Canada	10,25	15-03-14	131,39	2,23 0,15
Canada	9,75	01-06-21	157,31	3,56 0,24
Canada	8,00	01-06-23	143,77	3,78 0,41
Canada	8,00	01-06-27	149,88	3,98 0,54
Canada	5,75	01-06-29	123,12	4,01 0,53
LES PROVINCES				
Hydro Québec	11,00	15-08-20	157,37	4,20 0,22
Manitoba	7,75	22-12-25	133,96	4,69 0,52
New Brunswick	6,00	27-12-17	115,96	3,65 0,19
Newfoundland	6,15	17-04-28	116,44	4,78 0,45
Nova Scotia	6,60	01-06-27	121,26	4,78 0,58
Ontario	6,25	25-08-28	117,66	4,80 0,52
Ontario Hydro	7,45	31-03-13	116,20	2,13 0,01
Ontario Hydro	8,50	26-05-25	140,98	4,71 0,52
Ontario Hydro	8,25	22-06-26	139,87	4,72 0,54
P E I	8,50	27-10-15	128,09	3,11 0,19
Québec	6,00	01-10-29	115,13	4,80 0,46
LES CORPORATIONS				
Bell Canada	7,00	24-09-27	109,31	6,12 0,34
Bombardier	7,35	22-12-26	95,00	7,89 0,00
Cons Gas	6,10	19-05-28	109,05	5,31 0,41
Gtaa	6,45	03-12-27	110,34	5,53 0,36
Investors Gr	6,65	13-12-27	105,07	6,17 0,35
Wtcoast Ene	6,75	15-12-27	111,33	5,72 0,37

TAUX D'INTÉRÊT

	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE	
CANADA			
Taux d'escompte	0,50	0,00	-0,75
Taux préférentiel	2,25	0,00	-0,75
Fonds à un jour	0,25	0,00	-0,75
Bons du Trésor (3 mois)	0,16	0,00	-0,66
Obligations (2 ans)	1,17	-0,10	-0,14
Obligations (10 ans)	3,36	-0,13	0,44
ÉTATS-UNIS			
Taux d'escompte	0,50	0,00	0,00
Taux préférentiel	3,25	0,00	0,00
Fed funds	0,25	0,00	0,00
Bons du trésor (3 mois)	0,06	0,02	-0,04
Obligations (2 ans)	0,80	-0,08	-0,02
Obligations (10 ans)	3,62	-0,08	0,98

OR

New York

1 098,30 \$US

Variation	1 JOUR	+2,60 \$US
Variation	1 SEM.	-3,66 \$US
Variation	1 AN	+20,85 \$US

DOLLAR CANADIEN

EN CENTS US > 12 mois

94,12 ¢US

VARIATION -0,39 ¢

SOMME REQUISE POUR ACHETER

Un dollar US 106,25 ¢

EN EURO > 12 mois

0,6687 €

VARIATION +0,0006 €

SOMME REQUISE POUR ACHETER

Un euro 1,4956 \$

LES DEVISES DANS LE MONDE

Afrique du Sud	1 \$ vaut 7,13 rands	Japon	1 \$ vaut 84,38 yens
Australie	1 \$ vaut 1,05 dollar	Liban	1 \$ vaut 1 517,86 livres
Brésil	1 \$ vaut 1,73 real	Mexique	1 \$ vaut 12,11 pesos
Chine	1 \$ vaut 6,43 renminbis	Norvège	1 \$ vaut 5,50 couronnes
Grande-Bretagne	1 \$ vaut 0,58 livre	Nouvelle-Zélande	1 \$ vaut 1,33 dollar
Hong-Kong	1 \$ vaut 7,32 dollars	Russie	1 \$ vaut 28,55 roubles
Inde	1 \$ vaut 43,48 roupies	Suède	1 \$ vaut 6,85 couronnes
Israël	1 \$ vaut 3,50 n.shekels	Suisse	1 \$ vaut 0,98 franc

Wall Street finit dans le rouge

LA PRESSE CANADIENNE
ET AGENCE FRANCE-PRESSE
REVUE
BOURSIÈRE

NEW YORK — La Bourse de New York a terminé en légère baisse hier, après une séance hésitante marquée notamment par un regain d'inquiétudes pour le crédit en Chine. Pour sa part, la Bourse de Toronto s'est contentée d'un faible gain.

L'indice Dow Jones a cédé 2,57 points, à 10 194,29 points, et le NASDAQ, à dominante technologique, 7,07 points, à 2203,73 points.

L'indice élargi Standard & Poor's 500 a reculé de 0,42 % (4,61 points), à 1092,17 points.

Après avoir passé la plus grande partie de la séance dans le vert, le Dow Jones a cédé ses gains dans la dernière demi-heure, passant dans le rouge dans les tout derniers échanges.

«De nombreux points d'interrogation continuent de peser sur ce marché: scepticisme sur ce qui se passe en Chine, mais aussi des problèmes nationaux, comme la réforme de régulation des banques, la reconduction de Ben Bernanke» à la tête de la banque centrale américaine (Fed), a jugé Craig Peckham, de Jefferies.

Les inquiétudes du marché se sont concentrées sur la Chine, où, selon Credit Suisse, six banques ont confirmé avoir suspendu l'émission de nouveaux prêts depuis le 19 janvier. La volonté de Pékin de

contrôler la surchauffe de son économie avait contribué la semaine précédente à entraîner le Dow Jones dans sa plus forte chute hebdomadaire depuis début mars (-4,1 %).

Wall Street avait reçu un coup de pouce en matinée avec l'annonce d'une progression plus forte que prévu de l'indice de confiance des consommateurs américains que publie l'institut de conjoncture privé Conference Board. Il a gagné 2,3 points pour s'établir à 55,9.

«Des résultats meilleurs que prévu de sociétés de premier plan soutiennent aussi le marché», a estimé par ailleurs Scott Marcouiller, de Wells Fargo Advisors.

Le groupe informatique Apple (+1,4 %, à 205,94\$US), le fabricant de composants

Texas Instruments (-1,4 %, à 23,35\$US), le chimiste DuPont (-0,06 %, à 32,80\$US) ou encore le groupe de pharmacie et de produits d'hygiène personnelle Johnson and Johnson (-0,7 %, à 62,79\$US) ont publié des bénéfices trimestriels au-delà des estimations des analystes.

L'exploitant téléphonique Verizon (-1,7 %, à 30,17\$US) a, quant à lui, subi une perte en raison d'une coûteuse restructuration, mais, hors exceptionnels, son bénéfice est conforme aux attentes.

«Les investisseurs attendent toujours plusieurs événements à Washington: une décision de politique monétaire (aujourd'hui), des nouvelles sur la reconduction de Ben Bernanke comme président de la Réserve fédérale, le dis-

cours sur l'état de l'Union (du président Barack Obama aujourd'hui), et l'évolution des réformes de la régulation bancaire», a souligné de son côté Joseph Hargett, de Schaeffer's Investment.

À Toronto, l'indice composé S&P/TSX a pris 6,68 points, à 11 361,19 points, retenu par la baisse des titres des secteurs de l'énergie et des mines.

L'action d'EnCana Energy a perdu 1,8 % de sa valeur et le titre de First Quantum Minerals a reculé de 3,9 %. En revanche, l'action de la Banque Royale a pris 1,3 %.

Le dollar canadien a retraité de 0,39 cent US, à 94,12 cents US, tandis que le cours du pétrole a glissé de 55 cents US, à 74,71\$US le baril, à la Bourse des matières premières de New York.

Metro envisage de lancer une carte de fidélité

LA PRESSE CANADIENNE

Metro envisage de lancer sa propre carte de fidélité cette année au Québec.

Il s'agirait bien d'une carte pour fidéliser sa clientèle, non d'une carte de crédit, a pris soin de préciser son président et chef de la direction, Éric La Flèche, au cours d'une rencontre avec la presse après l'assemblée annuelle des actionnaires, hier à Montréal.

Metro a déjà conclu une entente avec la firme britannique Dunnhumby, spécialisée en marketing, afin de mieux connaître ses clients et leurs habitudes. Éventuellement, cette démarche pourrait mener au lancement d'une carte de fidélité.

En 2010, Metro pense investir 250 millions de dollars en agrandissements et rénovations de ses supermarchés. En 2009, elle avait investi 370 millions, mais cette somme plus élevée s'expliquait par la conversion de ses supermarchés ontariens à la bannière Metro, a justifié M. La Flèche.

Pour la période de trois mois terminée le 19 décembre dernier, Metro a réalisé un chiffre d'affaires de 2,65 milliards, en hausse de 1,7 % par rapport



PHOTO FRANÇOIS ROY, LA PRESSE

En 2010, Metro pense investir 250 millions de dollars en agrandissements et rénovations de ses supermarchés, a dit hier Éric La Flèche, président et chef de la direction de Metro.

au trimestre correspondant de l'exercice précédent.

Le bénéfice net a atteint 98,1 millions, soit 91 cents par action, en hausse de 21 %.

Le conseil d'administration

de Metro a déclaré un dividende trimestriel de 17 cents l'action à l'égard des actions subalternes de catégorie A et des actions de catégorie B, soit une hausse de 23,6 % par

rapport au dividende déclaré au même trimestre de l'année précédente.

Hier, à la Bourse de Toronto, le titre de Metro a grimpé de 76 cents, à 39,92 \$.

Le CN hausse son bénéfice

LA PRESSE CANADIENNE

Le Canadien National a enregistré au quatrième trimestre une hausse de son bénéfice net, à 582 millions de dollars, en dépit de revenus inférieurs.

Le transporteur ferroviaire a également augmenté son dividende trimestriel à 27 cents l'action, comparativement à 25 cents auparavant.

Le CN a précisé avoir obtenu un bénéfice net par action de 1,23 \$ au cours du trimestre terminé le 31 décembre. À la même période il y a un an, il avait enregistré un bénéfice net de 573 millions, ou 1,21 \$ par action.

Les revenus de l'entreprise ont totalisé 1,88 milliard, une baisse de 14,4 % par rapport à ceux de 2,2 milliards réalisés un an plus tôt. Abstraction faite d'un gain après impôts de 59 millions réalisé sur la vente d'une ligne à Metrolinx, une agence de transport en commun de Toronto, et d'un recouvrement d'impôts reportés de 99 millions, le bénéfice net rajusté du quatrième trimestre de 2009 s'est établi à 424 millions, soit 90 cents par action, comparativement au bénéfice net rajusté de 531 millions, ou 1,12 \$ par action, obtenu à la période correspondante de l'exercice précédent.

Acheter la Chine ou l'Inde, à prix d'aubaine

STÉPHANIE GRAMMOND
LES MARCHÉS

L'éventail des fonds négociés en Bourse (FNB) s'élargit encore un peu plus. Le Groupe financier BMO vient d'ajouter neuf fonds à sa famille qui compte désormais 22 choix de placement.

Surfant sur la mode des pays des émergents, BMO offrira un fonds d'actions chinoises ainsi qu'un fonds d'actions indiennes. Toutes les familles de FNB canadiennes distribuent déjà des fonds spécialisés dans les actions de pays émergents. Claymore offre aussi un FNB qui cible uniquement les pays BRIC (Brésil, Russie, Inde, Chine).

Les nouveaux FNB de BMO permettront d'investir à la carte, en sélectionnant précisément la Chine ou l'Inde.

Il existe une douzaine de fonds communs de place-

de frais de gestion maximal de 0,65 %.

De manière générale, les FNB coûtent beaucoup moins cher en frais de gestion que les fonds communs, car les FNB se contentent de reflé-

sociétés (échéances de moyen ou de long terme), un fonds d'obligations qui reflète l'univers complet des obligations canadiennes (frais de gestion concurrentiel de 0,28 %), un fonds d'infrastructures mondiales, un fonds spécialisé dans les services aux collectivités, un fonds de technos (NASDAQ 100 couvert en dollars canadiens) et un fonds de petites sociétés aurifères.

Une industrie de 30 milliards

Avec 200 millions de dollars sous gestion, la famille BMO est la dernière venue dans l'industrie des FNB qui a atteint 30 milliards de dollars au Canada, et 1000 milliardsUS à l'échelle

ment spécialisés dans les actions chinoises. Mais leur frais de gestion médian est de 2,9 % par année. C'est quatre fois plus cher que les FNB de BMO, dont le ratio

ter le rendement d'un indice boursier, sans intervention d'un gestionnaire actif.

Parmi les autres nouveaux fonds de BMO, on trouve aussi deux fonds d'obligations de

« Les FNB affichent un taux de croissance de 30 % par année depuis cinq ans, ce qui témoigne de l'attrait qu'ils exercent auprès des investisseurs. »

Notre CV compte

dix années

d'expérience.

Célébrons dix années à trouver des emplois qui cliquent avec vous.

Workopolis est fière de célébrer ces dix années au cours desquelles vous avez fait de nous votre première ressource en ligne, en matière de transition d'emploi. Et comme Workopolis met plus de candidats en contact avec plus d'employeurs que tout autre site d'emplois au pays*, nous espérons partager avec vous plusieurs de vos futurs succès professionnels.



*Northstar Research, sondage des chercheurs d'emplois 2008

