

# 2023

# Rapport annuel



centre  
québécois de  
développement  
durable



# 2023

## EN BREF

+ de  
**60 millions de \$**  
consacrés à la transformation des  
pratiques d'affaires et à l'intégration  
de critères ESG dans l'octroi de  
financement aux entreprises

**76**  
Organisations  
accompagnées

**102**  
Partenaires de  
réalisation

**15**  
Articles publiés

**Ils ont  
parlé de nous**

**350**  
Conseillers aux  
entreprises formés

**23**  
Partenaires  
financiers

**34**  
mandats  
réalisés

Médias  
**20**  
mentions

**16 951**  
heures consacrées à  
des projets  
structurants et des  
mandats de prestation  
de services

**7**  
Projets  
structurants

**469**  
Visionnements  
des capsules  
CQDD

Organisations  
**29**  
mentions

**14**  
Ministères et  
organismes d'États  
qui collaborent  
avec le CQDD

Lancement du projet IMPACT, vers une économie  
responsable et durable en Atlantique

•

Lancement du projet Financement durable, pour une  
économie verte et responsable au Québec

•

Lancement de la phase II d'Économie Circulaire SLSJ

•

Co-récipiendaire du Prix innovant de nature  
Écotech Québec

**7**  
Synergies  
concrétisées

**55**  
Séances de formation

**24**  
Conférences et événements  
**+ de 1400 participants**

**391 031 \$**  
Octroyés aux  
entreprises du SLSJ par  
le Fonds Écoleader

# Table des matières

- **2023 vue par le président et le directeur général .....4**
- **Conseil d'administration et équipe .....6**
- **Valeurs et nos leviers d'intervention .....7**
- **Projets structurants .....8**
  - **Financement durable** *Pour une économie verte et responsable au Québec*
  - **PME Durable O2** *Améliorer la compétitivité et la performance des entreprises du SLSJ*
  - **Fonds Écoleader** *Soutien aux entreprises en essor écoresponsable*
  - **Économie circulaire SLSJ** *Accroître les synergies et les collaborations entre les entreprises*
  - **IMPACT** *Vers une économie responsable et durable en Atlantique*
  - **Activateur** *Une solution numérique pour générer des pratiques d'affaires écoresponsables*
  - **L'Alliance** *Accroître les compétences en DD des partenaires de l'industrie touristique du Qc*
- **Services personnalisés .....15**
  - Accompagnement stratégique
  - Analyse stratégique et sectorielle
  - Élaboration d'outils de gestion
  - Planification territoriale
  - Transition durable de parcs industriels
  - Financement durable
  - Formation et conférence
  - Production et diffusion de contenu
- **Revue de presse .....20**
- **Responsabilité sociale .....21**



Jean-François Delisle  
Président



Nicolas Gagnon  
Directeur général

## Qu'est-ce qui a marqué l'année 2023 au CQDD ?

**JFD** : L'année 2023 a été marquée par de multiples réalisations. En matière d'impact social positif, dans la foulée du lancement du projet Financement durable, deux retombées majeures, conséquentes l'une de l'autre, méritent d'être soulignées. Tout d'abord, ce sont 54 candidatures provenant d'organismes de développement économique local ciblées qui se sont manifestés pour participer à notre parcours d'accompagnement. Un tel résultat témoigne d'un véritable engouement des ODÉ du Québec pour notre projet. Au final, avec les 20 organismes sélectionnés, ce sont près de 60 millions d'investissement annuel qui seront touchés par l'intégration de critères ESG et de durabilité. Il s'agit d'un formidable levier pour accélérer la transition vers une économie verte et responsable au Québec.

**NG** : Notre volonté de soutenir l'écosystème entrepreneurial de toutes les régions du Québec, pour accélérer l'adoption de pratiques d'affaires écoresponsables, s'est concrétisée encore davantage. Une multitude d'initiatives ont été déployées ce qui nous a permis de soutenir plus de 125 organismes de développement économique <sup>1</sup>, dont la formation de plus de 350 conseillers aux entreprises. Ces conseillers, rappelons-le, sont des acteurs incontournables pour une véritable transition. C'est une réalisation dont nous pouvons être fiers.

**JFD** : De manière plus générale, je dirais que la diversité de nos interventions est un fait marquant de l'année 2023, et cela, à travers 7 projets structurants et mobilisateurs, dont quatre à l'échelle du Québec, ainsi que 34 mandats de service. À titre d'exemple, 56 séances de formation et 24 événements et conférences, dont trois conférences de presse. Notre équipe d'experts a aussi offert un accompagnement personnalisé à 76 organisations, dont de grands acteurs au Québec, tels que l'Alliance de l'industrie touristique du Québec, le Barreau du Québec, le Réseau des SADC et CAE, la Ville de Montréal et le Musée national des beaux-arts du Québec (MNBAQ).

**NG** : Le CQDD n'a pas été épargné par les difficultés liées à la pénurie de main-d'œuvre. Malgré les multiples chantiers en cours, l'organisation a dû faire face au départ de personnes clés au sein de l'organisation. Des collaborateurs qui, jusque-là, avaient contribué de façon significative à l'évolution du CQDD. Nous sommes des plus reconnaissants envers eux. Afin de poursuivre sur sa lancée, l'organisation a dû rebondir et faire preuve d'agilité pour accueillir plus de 10 nouveaux membres au sein de l'équipe. Des personnes qui se distinguent par leurs grandes qualités humaines et professionnelles et leur engagement dans la mission sociale de l'organisation.

## Nommez une réalisation ou une percée du CQDD et de son équipe dont vous êtes fiers.

**JFD** : Nous nous réjouissons du déploiement de notre **solution numérique l'Activateur** dans les différentes régions du Québec et ailleurs en Atlantique. Nous sommes convaincus que cette solution numérique permettra d'accélérer la transition vers des modèles d'affaires durables. La diffusion des capsules vidéo produites avec le réalisateur Jimmy Larouche ont fortement contribué à la promotion de cet outil web novateur. Il a été présenté à **plus de 300 représentants d'organismes de développement économique**. L'année s'est terminée avec la signature des premières ententes de partenariats permettant d'outiller des conseillers aux entreprises. Ils seront ainsi, plus que jamais, en mesure de jouer pleinement leur rôle d'accompagnateur auprès des entreprises de leur territoire en favorisant la prise en compte des enjeux de durabilité.

**NG** : Pour ma part, je dirais que la nomination du CQDD sur le **comité technique responsable de l'élaboration de la norme** canadienne sur la performance des organisations en matière de développement durable et de facteurs ESG est un grand privilège. La définition des exigences pour la certification permettra de répondre aux 17 objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. À maintes reprises, le CQDD a répondu aux invitations du gouvernement du Québec, notamment pour intervenir auprès du Comité consultatif interministériel sur l'économie verte et durable ou en Commission parlementaire. Voilà autant de reconnaissance de notre expertise au Québec.

**Selon vous, quels sont les défis du développement durable pour la prochaine année et comment le CQDD souhaite se positionner au regard de ces défis ?**

**JFD** : On observe des signes d'austérité budgétaire et de coupures dans les aides financières aux entreprises qui pourraient se traduire en un ralentissement du virage vers l'écoresponsabilité. Les contraintes auxquelles font face les entreprises pour passer à l'action vont demeurer : le manque de temps, le manque d'expertise et le manque d'argent. En ce sens, tirer profit des ressources déjà en place s'avère essentiel pour maintenir le rythme de la transition des entreprises, notamment le réseau de conseillers du Fonds Écoleader. Développer l'expertise en financement durable et en accompagnement en développement durable à l'aide de l'Activateur nous apparaît des plus porteurs pour accélérer l'adoption de pratiques d'affaires écoresponsables. Un des défis sera de rassembler, mobiliser et outiller tous les acteurs de l'écosystème entrepreneurial au Québec pour agir en ce sens. Le CQDD est l'organisation la mieux outillée pour soutenir cet écosystème.

**NG** : À l'instar des problématiques environnementales, telles que les changements climatiques et la perte accélérée de la biodiversité, on observe clairement une plus grande importance accordée à la prise en compte des enjeux ESG et de durabilité. Cette prise de conscience se traduit par une volonté des associations sectorielles de définir les meilleures pratiques d'affaires dans leurs secteurs d'activité. C'est essentiel pour permettre à leurs membres de répondre à ces nouvelles attentes, voire à ces exigences du marché et de la société en général. Un des défis consiste à identifier les actions les plus pertinentes à mettre en œuvre, qui sont en constante évolution, et ce, dans un format qui facilitent l'appropriation et le passage à l'action. Le CQDD pourra compter sur son équipe expérimentée et également sur des actifs, dont l'Activateur, pour stimuler l'adoption des meilleures pratiques d'affaires écoresponsables.

**Le mot de la fin ?**

**JFD** : En tant qu'OBNL autonome, nous sommes condamnés à innover continuellement, voire à exceller, pour que les portes des décideurs, gestionnaires d'entreprises et intervenants socio-économiques nous restent ouvertes et pour avoir l'impact social positif souhaité dans une approche collaborative. Pour y arriver, le CQDD a pu compter sur une équipe de 20 professionnels engagés, 9 administrateurs soucieux de la bonne gouvernance de l'organisation, plus de 100 partenaires de réalisation, dont 23 partenaires financiers. À tous et chacun, je tiens à partager toute ma reconnaissance. Car, rappelons-le, la poursuite de notre mission sociale à travers nos axes d'intervention n'est possible que grâce à l'engagement de tous et chacun.

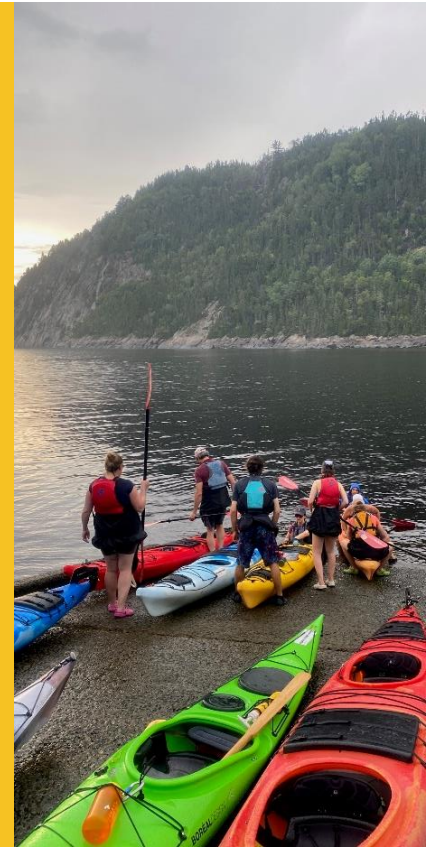


## Conseil d'administration

**Jean-François Delisle** | SBL Avocats | Président  
**Raymond Rouleau** | Fondation du développement durable | Vice-p.  
**France Voisine** | Cégep de Saint-Félicien | Secrétaire-trésorier  
**Émilie Gaudreault** | Délices du Lac-Saint-Jean | Administratrice  
**Steeve Larouche** | SADC Lac-Saint-Jean Ouest | Administrateur  
**Jessika Roussy** | Mode Choc | Administratrice  
**Raynald Thibeault** | Cégep de Jonquière | Administrateur  
**Mélanie Tremblay-Hudon** | Tremblay Parent avocats et avocates Inc. | Administratrice  
**Jean-Robert Wells** | Saputo | Administrateur

## Equipe

**Fabien Beaudet** | Conseiller stratégique ESG et développement durable  
**Catherine Bédard** | Coordinatrice à l'administration et renseignements personnels  
**Valérie Blanchard** | Agente de développement durable  
**Christine Bouchard** | Conseillère stratégique  
**Catherine Cantin** | Conseillère en développement durable  
**Errol Duchaine** | Conseiller en communication et rédacteur  
**Nicolas Gagnon** | Directeur général  
**Paul Gauthier** | Conseiller stratégique ESG et développement durable  
**Manon Gigot** | Conseillère ESG et dév. durable | Coordinatrice Financement durable  
**Pierre Laflamme** | Conseiller stratégique  
**Annie Letendre** | Analyste ESG et développement durable  
**Maude Limoges** | Coordinatrice Économie circulaire Saguenay – Lac-Saint-Jean  
**Charles Meunier** | Conseiller en développement durable  
**Valérie Michaud** | Responsable des communications  
**Élise Michel** | Coordinatrice de l'animation des conseillers du Fonds Écoleader  
**Fabien Poirier** | Chargé de projet PME Durable 02  
**Jessica Pouliot** | Conseillère en pratiques d'affaires écoresponsables  
**Karen Provencher** | Conseillère stratégique en développement durable  
**Mélissa Rochefort** | Chargée de projet - Fonds Écoleader  
**Léonie Savard** | Conseillère ESG et développement durable  
**Michel Tremblay** | Conseiller en informatique





## Mission

Le Centre québécois de développement durable poursuit sa mission de soutenir les organisations dans l'intégration de principes de développement durable afin d'améliorer les performances économique, sociale, environnementale et de bonne gouvernance et favoriser une économie verte et responsable

## Valeurs

**respect • responsabilité • engagement  
collaboration • efficacité**

Le CQDD adhère aux 16 principes de développement durable qui reflètent les bases de la Déclaration du Sommet de la Terre de Rio de Janeiro sur l'environnement et le développement et aux 17 objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. Nos valeurs et ces principes demeurent nos références au quotidien.



## Leviers d'intervention

### Nos projets structurants



### Nos services personnalisés

Accompagnement stratégique • Analyse stratégique et sectorielle • Élaboration d'outils de gestion • Planification stratégique et territoriale • Transition durable de parcs industrielles • Évaluation de la performance environnementale • Quantification des émissions de GES • Formations et conférences • Production et diffusion de contenu • Économie circulaire et synergie • Approvisionnement responsable • Pratiques d'affaires écoresponsables



## Financement durable

Pour une économie verte et responsable au Québec

### Portrait de l'année 2023

#### FINANCEMENT DURABLE

#### Pour une économie verte et responsable au Québec

Financement durable, pour une économie verte et responsable au Québec, vise à accélérer l'adoption de considérations environnementales, sociales, de gouvernance (ESG) et de développement durable dans les programmes de financement aux entreprises. Le projet, réalisé en collaboration avec le gouvernement du Québec, permet de former et d'outiller, en financement durable, les conseillers et analystes œuvrant dans le milieu du développement économique et du financement aux entreprises.

Le projet a pris son envol de manière prometteuse avec le [lancement réussi en mars 2023](#) et l'annonce des [20 organismes de développement économique local \(ODÉ\) sélectionnés](#), représentant 14 régions. Ce sont plus de 60 millions de dollars qui serait ainsi touchés par l'intégration de critères ESG et de durabilité.

16 ODÉ ont été accompagnés jusqu'à maintenant pour un total de 47 ateliers animés, impliquant plus de 75 conseillers. Un sondage réalisé sur les pratiques de financement durable, auquel 78 % des ODÉ du Québec ont répondu, témoigne de la volonté de ceux-ci à adopter des pratiques de financement durable.

Cette initiative est rendue possible grâce à la contribution financière de 500 000 \$ du gouvernement du Québec, dans le cadre du Plan pour une économie verte 2030.

**54 candidatures**  
d'organismes de  
développement économique  
local et régional reçues

**20 ODÉ**  
sélectionnés au parcours  
d'accompagnement en  
financement durable

**14 régions**  
représentées

**60 millions de \$**  
d'investissement annuel en  
financement des entreprises  
par les ODÉ sélectionnés

**+ de 75 conseillers et  
directions**  
d'ODÉ accompagnés

**47 ateliers**  
offerts

**78 h d'animation**  
par les conseillers en  
financement durable

**303 abonnés**  
à l'infolettre « L'Actualité en  
financement durable »



Le 14 mars 2023, lors du lancement du projet Financement durable, en présence de Benoit Charrette, ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, de Nicolas Gagnon, directeur général du CQDD, d'Andrée Laforest, ministre des Affaires municipales et de Fabien Beaudet, directeur général d'ID Gatineau.

Partenaires financiers



## Portrait de l'année 2023

### PME DURABLE 02

#### Accélérer la transition vers une économie verte et responsable au Saguenay – Lac-Saint-Jean

Ce projet vise à mettre de l'avant une multitude d'initiatives pour soutenir les organismes de développement économique (ODÉ) à accélérer la « Transition vers une économie plus verte et responsable au Saguenay–Lac-Saint-Jean ». En plus, de soutenir l'écosystème entrepreneurial régional, ce projet permettra de soutenir les entreprises, plus particulièrement les TPE, dans l'adoption de pratiques d'affaires écoresponsables concrètes. Un soutien aux petites municipalités dans leur exercice de planification annuelle est également au nombre de 22 actions prévues pour la période 2023-2026. Cette 4<sup>e</sup> phase de ce vaste projet est le fruit de près de 8 ans de collaboration avec quelque 34 partenaires économiques de la région.

## Formation, coaching et accompagnement d'entreprises

### Formation et coaching des entreprises de la 6<sup>e</sup> cohorte avec le soutien de Services Qc. :

Bilodeau Canada, Domaine l'Or-Piste, La Boucanerie d'Henri, Produits Boréal, Usinage SPS, Village-vacances Petit-Saguenay et Voltram

### Accompagnement de 13 entreprises avec

**l'Activateur** : Confiturerie Madame Ethel, Coop Nord-Bio, Microbrasserie le Saint-Fût, Nutrinor, Boulangerie Merci la Mie, Ail du moulin, Ferme le Filon, Microbrasserie la Chasse-Pinte et Les Jardins de Sophie // Société historique du Lac-Saint-Jean, Société récréotouristique de Desbiens, Corporation Tour du Lac-Saint-Jean et Chalet le Castor.

## Production et diffusion de contenus

10 infolettres produites et diffusées // 485 abonnés // 2 vidéos diffusées // 1102 visionnements // 15 articles rédigés et publiés // 551 abonnés FB // Rayonnement du projet sur la page LinkedIn du CQDD avec 1894 abonnés // Élaboration de la nouvelle identité visuelle de PME Durable 02 // Partenaires de 5 événements ayant permis de rejoindre plus de 800 participants

## 6 partenaires accompagnés

Développement économique Alma Lac-Saint-Jean : accompagnement dans une démarche de financement durable  
SADC Lac-Saint-Jean Ouest : accompagnement dans une démarche de financement durable  
Promotion Saguenay : collaboration avec L'INKUB Desjardins pour des conseils ponctuels  
Promotion Saguenay : accompagnement du comité DD dans la finalisation de leur autodiagnostic  
MRC du Domaine-du-Roy : accompagnement dans la réalisation d'un autodiagnostic de DD  
MRC Lac-Saint-Jean-Est : accompagnement dans l'élaboration de la vision stratégique de développement

## Partenaires dans l'action

34 partenaires engagés au sein de la Table régionale de développement durable en entreprise // 15 actions réalisées en collaboration avec 15 partenaires // 23 conseillers aux entreprises formés sur les enjeux de DD, les pratiques d'affaires écoresponsables, l'économie circulaire et le financement durable

### Développement de stratégies régionales sectorielles

Projet Tourisme d'affaires durable avec l'Association Hôtellerie du SLSJ, en collaboration avec Tourisme SLSJ, Promotion Saguenay et Développement économique Alma Lac-Saint-Jean

Projet intercréneau pour propulser l'Activateur dans les secteurs de l'agroalimentaire et du tourisme avec AgroBoréal et Écoaventure Boréale

### 2 partenaires soutenus pour une reconnaissance en DD

Prix Pratiques responsables du Gala des grands prix agroalimentaires remis à la Table agroalimentaire du SLSJ

Prix Développement durable du Gala des lauréats 2023 remis à la Chambre de commerce et d'industrie Lac-Saint-Jean-Est

Partenaires financiers



## Portrait de l'année 2023

### FONDS ÉCOLEADER

#### Soutien aux entreprises en essor écoresponsable

Le Fonds Écoleader est une initiative du gouvernement du Québec, coordonnée par le Fonds d'action québécois pour le développement durable en collaboration avec le CQDD et Écotech Québec.

L'année 2023 fut riche à plusieurs points de vue pour ce projet. En effet, après 1 an d'attente, une nouvelle enveloppe de 8,3 millions de dollars a été ajoutée au fonds initial de 18.5 millions de dollars. Elle a permis de financer une partie des projets déposés avant la fin de la première enveloppe, mais aussi d'accepter de nouveaux projets. Cet argent entièrement investi et octroyé prouve que l'écoresponsabilité en entreprise est, plus que jamais, au cœur des discussions.

Le succès de cette année est également attribuable au travail colossal du réseau de conseillers pour la promotion du Fonds Écoleader et des quelques 145 autres programmes d'aide financière disponibles au Québec pour concrétiser des projets d'écoresponsabilité. Le CQDD a offert un soutien continu au réseau dont il a la responsabilité de l'animation, en plus de la gestion des répertoires.



Réseau de conseillers lors de la rencontre annuelle du 3 au 6 octobre

## Animation du réseau québécois de conseillers en pratiques d'affaires écoresponsables et technologies propres

12 nouveaux conseillers intégrés // 17 h de formation d'intégration offertes // 1 grande rencontre annuelle de 3 jours réalisée // 10 rencontres de l'équipe du réseau // 11 formations pour les conseillers

277 projets déposés // 1 166 entreprises orientées // 8 762 entreprises rejointes

## Élaboration et mise à jour des répertoires d'experts et d'aides financières

88 nouveaux experts admis sur un total 559 // 46 programmes de financement répertoriés sur un total de 145

## Déploiement du Fonds Écoleader au Saguenay - Lac-Saint-Jean

306 entreprises du SLSJ informées // 12 projets déposés au Fonds Écoleader // 8 projets financés // 391 031 \$ octroyés à des projets et des entreprises du SLSJ



Prix innovant de nature d'Écotech Québec

### Portrait de l'année 2023

#### ÉCONOMIE CIRCULAIRE Saguenay-Lac-Saint-Jean

Le projet vise la mise en place d'une symbiose industrielle régionale, c'est-à-dire d'un réseau d'organisations maillées entre elles par des échanges de matières, d'eau, d'énergie et de ressources matérielles et humaines.

En 2023, la phase I du projet s'est conclue sur de bons résultats. C'est grâce aux apprentissages et aux bons coups réalisés dans cette phase que nous avons pu sans cesse nous améliorer pour lancer, en novembre 2023, la 2<sup>e</sup> phase du projet. La poursuite du projet est rendue possible grâce à l'appui financier renouvelé de Rio Tinto, partenaire de la première heure auquel se joignent les SADC du Saguenay-Lac-Saint-Jean ainsi que la Société de la Vallée de l'aluminium (SVA).

**5**  
ateliers de maillage organisé  
par le CQDD et ses partenaires

**+ de 500**  
demandes et offres documentées

**48**  
entreprises documentées

**7**  
synergies créées

**5**  
organisations impliquées  
dans la symbiose

**274,2**  
tonnes de matières détournées de  
l'enfouissement

**1501,1 T CO2**  
tonnes d'émission de GES évitées

### Lancement de la phase II

« C'est avec enthousiasme que Rio Tinto annonce son soutien au Centre québécois de développement durable pour la deuxième phase du projet Économie circulaire Saguenay-Lac-Saint-Jean. Ce projet innovant vise à optimiser l'utilisation des ressources et à prolonger la durée de vie utile des matériaux sur l'ensemble du territoire régional pour ainsi permettre de réduire l'empreinte environnementale des activités économiques. Il est primordial pour Rio Tinto de contribuer au développement de synergies et de collaborations entre les entreprises de la région ainsi qu'avec nos partenaires d'affaires. »

Luc Cyrenne, directeur de projet du Développement économique régionale de Rio Tinto.



## Portrait de l'année 2023

### IMPACT

#### Vers une économie responsable et durable en Atlantique

Ce projet, lancé en avril 2023, vise à stimuler l'adoption de pratiques de DD par les entreprises et autres organisations des communautés francophones et acadiennes des provinces de l'Atlantique. Pour y arriver, le CQDD transfère son expertise aux partenaires des quatre membres du Réseau de développement économique et d'employabilité (RDÉE) des provinces atlantiques, et ce, afin que ceux-ci puissent accompagner les entreprises de leur province respective dans une démarche de DD et d'amélioration des pratiques d'affaires. Ce transfert s'est ainsi poursuivi tout au long de l'année par différents moyens, notamment par la formation, échelonnée sur 13 séances, des conseillers des RDÉE de l'Atlantique, ainsi que par la production et la diffusion de contenus inspirants en DD en entreprise.

Ce projet est rendu possible grâce à une contribution financière de 1,6 M \$ de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) et de 150 000 \$ du Secrétariat du Québec aux relations canadiennes (SQRC).



**« En aidant les entrepreneurs acadiens et francophones à prospérer, à être concurrentiels et à faire croître leurs entreprises par l'entremise du projet IMPACT, nous contribuons à bâtir une économie plus forte et inclusive pour l'ensemble de la population du Canada atlantique. »**

Ginette Petitpas Taylor, ministre des Langues officielles  
et ministre responsable de l'APECA

De gauche à droite : Kenneth Deveau, directeur général du CDÉNÉ, Diego Toledo, directeur général de Horizon TNL, Bonnie Gallant, directrice générale, RDÉE Î.-P.-É., Marie-Ève Michon, directrice, RDÉE NB, l'honorable Ginette Petitpas Taylor, ministre des Langues officielles, ministre responsable de l'APECA, Maud-Andrée Lefebvre, cheffe du Bureau du Québec dans les Provinces atlantiques, Nicolas Gagnon, Directeur général, Centre québécois de développement durable, et Pierre-Marcel Desjardins, Président, RDÉE Canada

**31**

heures de formation offertes  
aux conseillers en DD des RDÉE de  
l'Atlantique

**21,5**

heures de coaching de groupe  
et individuel faites

**4**

portraits inspirants d'entreprises en  
développement durable rédigés et  
diffusés dans le réseau Atlantique

**1**

webinaire présenté sur le thème de  
la main-d'œuvre et de la durabilité

**47**

personnes et entreprises inscrites

**25**

personnes connectées

**74**

visionnements en rediffusion

### Nombre d'entreprises accompagnées par les RDÉE de l'Atlantique

8 > Nouveau-Brunswick

3 > Île-du-Prince-Édouard

En démarrage > Nouvelle-Écosse  
Terre-Neuve-et-Labrador

**+ de 180**

personnes sensibilisées au  
développement durable en  
entreprise par les partenaires de  
l'Atlantique grâce à leurs différentes  
activités

## Portrait de l'année 2023

### ACTIVATEUR

#### Une solution numérique pour générer des pratiques d'affaires écoresponsables

Le déploiement de notre solution numérique Activateur s'est accéléré en 2023. Issue du projet PME Durable 02, cet outil web a été déployé à l'extérieur du Saguenay-Lac-Saint-Jean pour outiller les conseillers aux entreprises pour les accompagner dans l'élaboration d'une stratégie de développement durable.

Pour ce faire, le CQDD a misé sur la diffusion de deux capsules vidéo qui ont été produites l'année précédente en collaboration avec les créneaux d'excellence AgroBoréal et Écoaventure boréale et financé par le gouvernement du Québec. Plus particulièrement, les capsules ont pu voir le jour grâce au travail pro bono de Jimmy Larouche et de l'apport de son équipe technique.

L'Activateur peut maintenant être utilisé dans toutes les régions du Québec. Il peut être accessible gratuitement via des partenaires de PME Durable 02 au Saguenay-Lac-Saint-Jean et des partenaires dans la Capitale-Nationale et en Mauricie, ainsi que dans les 4 provinces Atlantique. D'autres collaborations sont attendues puisque l'outil a été présenté à plus de 300 représentants d'organismes de développement économiques au Québec dans le cadre des activités de formation et des conférences du CQDD.

#### Des bonifications ont été apportées au contenu au cours de l'année, telles que :

L'ajout d'actions liées au « mieux-être », à l'enjeu de santé et sécurité au travail, à la diversité, l'inclusion et l'équité ; l'ajout d'actions spécifiques aux entreprises d'économie sociale ainsi qu'à la gestion des ressources humaines; la révision des enjeux incontournables pour un alignement avec les normes du Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

#### Le CQDD a obtenu un montant de 97 000 \$ pour apporter des bonifications majeures à l'outil, notamment pour développer :

Une interface super utilisateur pour les partenaires économiques de l'Activateur ainsi qu'une version pour l'accompagnement des petites municipalités rurales dans l'élaboration d'un plan d'action annuel.

**300 représentants d'ODE**  
ayant assistés à la présentation  
de l'outil

**+ de 100**  
utilisateurs de l'Activateur

**2 capsules promotionnelles**  
diffusées

**1109**  
visionnements

Partenaires financiers :



#### Partenaires économiques

Alliage • 02CDEC de Québec • Centre d'excellence drones civiles et commerciaux • Chambre de commerce et d'industrie de Roberval • Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Félicien • Chambre de commerce et d'industrie Lac-Saint-Jean-Est • Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord • Cité de l'innovation circulaire et durable • Développement économique Alma Lac-Saint-Jean • Conseil de développement économique de la Nouvelle-Écosse (CDÉNÉ) • Créneau d'excellence AgroBoréal • Créneau d'excellence en Tourisme d'aventure et écotourisme • Créneau d'excellence Transformation de l'aluminium • Culture Saguenay-Lac-Saint-Jean • Développement économique Canada • ESSOR 02 • Horizon TNL • Hub Saglac • Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) • Ministère de l'Économie et de l'Innovation • Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) • MRC de Maria-Chapdelaine • MRC du Domaine-du-Roy • MRC du Fjord-du-Saguenay • Nutrinor • Promotion Saguenay • RDÉE Île-du-Prince-Édouard • RDÉE Nouveau-Brunswick • SADC du Fjord • SADC du Haut-Saguenay • SADC Lac-Saint-Jean Ouest • SADC Maria-Chapdelaine • SERDEX International • Services Québec • Société de développement économique Ilnu (SDEI) • Société de la vallée de l'aluminium (SVA) • Table agroalimentaire du Saguenay-Lac-Saint-Jean • Tourisme Gaspésie • Tourisme Saguenay-Lac-Saint-Jean • Tourisme Shawinigan

### Accroître les compétences en développement durable des partenaires de l'industrie touristique du Québec

L'Alliance de l'industrie touristique du Québec et le CQDD ont développé une nouvelle collaboration afin de mettre en place un parcours de développement des compétences en tourisme responsable et durable destiné aux partenaires du ministère du Tourisme. Le CQDD a agi comme partenaire de réalisation pour l'élaboration de la démarche. Cette initiative propulsée par le ministère du Tourisme s'inscrit dans le Plan d'action pour un tourisme responsable et durable 2020-2025 et dans le Cadre d'intervention touristique 2021-2025 duquel il découle.

#### Mieux soutenir l'industrie dans sa transformation

Grâce à un parcours en deux temps constitué d'un volet de formation et d'un volet d'accompagnement, les membres du réseau associatif touristique ont pu être formés et outillés afin d'intégrer concrètement des orientations et des actions en tourisme responsable et durable dans leur planification stratégique. Ils pourront ensuite agir pour faciliter l'intégration des connaissances dans leur milieu et auprès des entreprises qu'ils représentent. L'objectif est de favoriser l'adoption de pratiques par l'ensemble de l'industrie pour amorcer un virage collectif vers une offre touristique plus durable et responsable.

**Réalisé jusqu'à maintenant par le CQDD → Parcours de formation et d'accompagnement + enregistrement de 4 capsules de formation + proposition d'une boîte à outils pour les associations touristiques**

*« Nous sommes très enthousiastes de cette collaboration. Ayant déjà œuvré auprès de diverses associations et entreprises touristiques, nous sommes fiers de pouvoir mettre à nouveau notre expertise au profit de cette industrie dynamique et proactive. Ce projet est un bel exemple d'autonomisation en développement durable appliquée à toute une industrie. Ainsi, les associations touristiques seront mieux outillées pour planifier leur développement régional et sectoriel de façon plus durable et responsable, et de soutenir leurs membres en ce sens. À terme, ce projet promet une multiplication des acteurs outillés à soutenir les entreprises touristiques dans l'adoption de pratiques d'affaires plus durables. »*

Nicolas Gagnon, directeur général et conseiller stratégique,  
Centre québécois de développement durable

#### A propos de l'Alliance

Représentant plus de 10 000 entreprises et 45 associations touristiques régionales et sectorielles membres, l'Alliance est la plus importante fédération provinciale d'affaires spécialisée en tourisme au Canada. Elle incarne la volonté du secteur privé et associatif de valoriser la contribution significative du secteur économique touristique à la vitalité des régions tout en portant la parole au nom de ses membres.

L'Alliance réalise également des mandats délégués par le ministère du Tourisme, notamment la mise en marché de la destination sous la marque Bonjour Québec dans le cadre d'un partenariat unique avec l'industrie.



### Mandats poursuivis

**Centre de services scolaire Lac-Saint-Jean** / Accompagnement stratégique dans l'amorce d'une démarche structurée et globale de DD

**Chlorophylle** / Accompagnement stratégique dans l'implantation d'une démarche structurée et globale de DD

**Coopérative des techniciens ambulanciers du Québec (CTAQ)** / Accompagnement dans l'amorce d'une démarche structurée et globale de DD

**Groupe Gilbert** / Accompagnement stratégique dans l'implantation d'une démarche structurée et globale de DD

**Investissement et développement Gatineau (ID Gatineau)** / Accompagnement dans l'amorce d'une démarche globale de DD

**La Relance** / Accompagnement dans une démarche stratégique et globale de DD

**Mode Choc** / Accompagnement stratégique dans l'implantation d'une démarche structurée et globale de DD

**Musée national des beaux-arts du Québec (MNBAQ)** / Accompagnement stratégique en DD

**Promotion Saguenay** / Accompagnement stratégique dans la mise en œuvre du projet de la Zone durable Jonquière

**Promotion Saguenay** / Accompagnement dans l'amorce d'une démarche structurée et globale de DD

**Les 7 entreprises de la 6<sup>e</sup> cohorte de PME Durable 02** / Coaching dans une démarche de DD en entreprise

### Nouveaux mandats

**Monastères des Augustines**  
Accompagnement individualisé en DD, en collaboration avec la Société des musées du Québec (SMQ)

**MRC du Domaine-du-Roy**  
Accompagnement dans l'amorce d'une démarche structurée et globale de DD, dans le cadre de PME Durable 02

**Zoo Sauvage de Saint-Félicien**  
Accompagnement dans l'amorce d'une démarche globale de DD



*« Je tenais à vous remercier, au nom de la direction et de l'équipe de gestion du MNBAQ, pour votre précieux accompagnement tout au long du processus de réflexion, de consultation et de développement de notre Plan d'action de développement durable 2023-2028. Je me sens particulièrement choyée d'avoir pu bénéficier de votre précieux appui-conseils et de votre expertise ces derniers mois. Vous avez fait preuve d'une grande flexibilité et avez composé avec les nombreux changements de dernière minute avec un grand professionnalisme. À tous moments la collaboration a été agréable, transparente et motivante. »*

Annie Bérubé, Chargée de mission – Projets spéciaux / Directrice générale  
Musée national des beaux-arts du Québec



## Analyses stratégiques et sectorielles

**Réseau des SADC et CAE** / Réalisation d'un portrait des certifications en DD pour les PME régionales

**Réseau des SADC et CAE** / Analyse des opportunités pour la mise en place d'un fonds dédié en développement durable pour les PME régionales

**Ville de Montréal** / Documentation des pratiques de financement durable au sein du réseau PME MTL, d'institutions financières du Québec et à l'international. Analyse réalisée dans le cadre du mandat « Adapter les pratiques du réseau PME MTL pour accélérer la transition écoresponsable des PME montréalaises »

**État des pratiques de financement durable au sein des organismes de développement économique du Québec** / Sondage réalisé entre le 23 octobre et le 12 décembre 2023, dans le cadre du projet Financement durable, pour une économie verte et responsable au Québec



### Planification territoriale

**MRC Lac-Saint-Jean-Est** / Accompagnement dans l'élaboration d'un énoncé de vision stratégique de développement de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est

**MRC Lac-Saint-Jean-Est** / Accompagnement dans un exercice de planification stratégique

**Municipalité d'Hébertville-Station** / Accompagnement dans un exercice de planification stratégique

### Evaluation de la performance environnementale

**Chocolats Favoris** / Accompagnement dans la réalisation d'un diagnostic et d'un plan d'action environnemental

### Formations et conférences

Le CQDD offre des formations sur mesure, livre des conférences et organise des événements dans le cadre de ses projets structurants. Plus de **55 séances de formation**, ainsi que **24 événements et conférences** ont été réalisés.

Ces activités ont permis de rejoindre plus de **1400 participants**, notamment de former plus de **350 conseillers aux entreprises**. On compte plus de **460 visionnements** des capsules de formation vidéo produites par le CQDD pour les associations touristiques du Québec.



### Elaboration d'outils de gestion

**Barreau du Québec** / Conception d'un guide des meilleures pratiques écoresponsables pour les services juridiques

**Activateur** / Élaboration d'une interface « super utilisateur »

**Financement durable** / Élaboration d'une grille d'analyse ESG et de durabilité multisectorielle



### Transition durable de parcs industriels

**Promotion Saguenay** / Accompagnement du Parc industriel de Jonquière dans l'implantation d'une zone industrielle durable



### Financement durable

**Réseau des SADC et CAE** / Analyse des opportunités pour la mise en place d'un fonds dédié en développement durable pour les PME régionales

**Ville de Montréal** / Adapter les pratiques du réseau PME MTL pour accélérer la transition écoresponsable des PME montréalaises

**16 corporations de développement économique** accompagnés dans le parcours du projet Financement durable pour une économie verte et responsable

**SADC Lac-Saint-Jean Ouest et Développement économique Alma Lac-Saint-Jean** / Accompagnement dans une démarche de financement durable dans le cadre de PME Durable 02



Journée de formation sur le développement durable dans le cadre du programme de formation « Développement économique urbain : dynamique et enjeux » destiné aux conseillers du Réseau PME MTL, en collaboration avec l'Association des professionnels de développement économique du Québec (APDEQ)



**26.01.2023** – Journée de formation sur le DD dans le cadre du Camp des leaders de Nutrinor, 10 participants

**09.02.2023** – 4<sup>e</sup> séance de formation du programme de formation-coaching *Démarche de développement durable en entreprise comme levier d'attraction, de fidélisation et de mobilisation de la main-d'œuvre*, 7 participants

**13.03.2023** – Journée de formation sur le DD dans le cadre du programme de formation *Développement économique urbain : dynamique et enjeux*, destiné aux conseillers du Réseau PME MTL, en collaboration avec l'Association des professionnels de développement économique du Québec (APDEQ), 41 participants

**17.05.2023** – Journée de formation sur le DD en entreprise pour les conseillers aux entreprises du Saguenay-Lac-Saint-Jean, 8<sup>e</sup> édition, 22 participants

**18.10.2023** – *Découvrir un outil innovant d'accompagnement en développement durable pour les conseillers aux entreprises : l'Activateur*, atelier interactif organisé dans la rencontre semi-annuelle du Réseau des SADC et CAE, 25 participants

**14.11.2023** – 2<sup>e</sup> édition de la *Journée de formation sur le développement durable* organisée dans le cadre du programme de formation *Développement économique urbain : dynamique et enjeux*, destiné aux conseillers du Réseau PME MTL, en collaboration avec l'APDEQ, 33 participants

**14.02 au 30.11.2023** – 10 séances de formation de 3h et 13 séances de coaching réalisés le cadre du Programme de formation et de coaching destiné aux conseillers en développement durable des RDÉE de l'Atlantique, organisé dans le cadre du projet IMPACT, vers une économie responsable et durable en Atlantique, 5 participants

**28.03.2023** – Enregistrement de la capsule vidéo No 1 *Accompagnement des entreprises touristiques dans une démarche de développement durable et de responsabilité sociale d'entreprise*, programme de développement des compétences des partenaires du MTO en matière de tourisme responsable et durable, en collaboration avec l'Alliance de l'industrie touristique du Québec (Alliance), 176 visionnements, diffusion 12 avril 2023

**28.03.2023** – Enregistrement de la capsule vidéo No 2 *Sensibilisation et mobilisation des entreprises par rapport aux pratiques de tourisme responsable et durable*, programme de développement des compétences des partenaires du MTO en matière de tourisme responsable et durable, en collaboration avec l'Alliance, 106 vues, diffusion 25 avril 2023

**28.03.2023** – Enregistrement de la capsule vidéo No 3 *Financement durable*, programme de développement des compétences des partenaires du MTO en matière de tourisme responsable et durable, en collaboration avec l'Alliance, 133 vues, 17 mai 2023

**28.03.2023** – Enregistrement de la capsule vidéo No 9 *Information générale sur la planification stratégique régionale et sectorielle*, programme de développement des compétences des partenaires du MTO en matière de tourisme responsable et durable, en collaboration avec l'Alliance, 44 visionnements, diffusion 27 juin 2023

**04.07 au 07.12.2023**, 12 séances de formation - *Introduction au développement et au financement durable en entreprise*, destinées aux équipes et/ou aux comités de travail de 12 MRC. ou autres corporations de développement économique, dans le cadre du projet Financement durable, pour une économie verte et responsable, 149 participants

**11.09.2023** – Formation d'introduction en développement durable au comité développement durable du Zoo Sauvage de St-Félicien, 10 participants

**01.01 au 31.12.2023** – 20 séances de formation et 12 séances de coaching destinées aux conseillers en pratiques d'affaires écoresponsable du Fonds Écoleader, 22 participants



Tout ceci, en plus des séances de formation dans le cadre des mandats d'accompagnement d'entreprises.



### Événements où le CQDD est intervenu

**07.02.2023** – Présentation du mémoire du CQDD sur le projet de Stratégie gouvernementale de développement durable 2023-2028 dans le cadre des consultations particulières et auditions publiques de la Commission des transports et de l'environnement de l'Assemblée nationale

**21.02.2023** – Développement des compétences des associations touristiques en matière de tourisme responsable et durable, intervention dans le cadre de la Grande rencontre des partenaires touristiques organisée par le ministère du Tourisme, 93 participants

**27.04.2023** – Animation du Gala régional du Défi OSEntreprise Saguenay–Lac-Saint-Jean, environ 100 participants

**13.04.2023** – Remise des prix Innovants de nature, à l'occasion de l'Assemblée annuelle 2023 d'Écotech Québec, environ 50 participants

**19.04.2023** – Tenue de kiosques à l'Aprèm entrepreneurial en agro au Saguenay–Lac-Saint-Jean, organisé par le créneau d'excellence AgroBoréal, 50 participants

**02.05.2023** – *Activateur, solution numérique pour l'adoption de pratiques d'affaires écoresponsables*, intervention dans le cadre d'un webinaire organisé par le Ville de Shawinigan, 23 participants

**09.05.2023** – *Financement durable au sein des organismes de développement économiques*, intervention dans le cadre d'un webinaire de la Semaine montréalaise de l'économie circulaire, 45 participants

**21.09.2023** – *Services à la disposition des entreprises agroalimentaires du Saguenay–Lac-Saint-Jean*, présentation dans le cadre du Colloque de la commercialisation institutionnelle dans le réseau de la santé, 83 participants

**21.09.2023** – Panéliste au Séminaire franco-québécois *Mobilités internationales éco-responsables* organisé dans le cadre du programme Polytech Green par l'École de technologie supérieure (ETS), l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) et l'Université de Sherbrooke, 75 participants

**19.10.2023** – *Soutenir la transition vers des modèles d'affaires durables : enjeux et projets structurants*, intervention dans le cadre de la 1<sup>e</sup> rencontre du Comité de coordination interministériel en économie verte et durable (CCIEVD), 56 participants

**08.11.2023** – *L'Activateur, une solution numérique de développement durable pour les PME*, intervention à la Table développement durable de l'Alliance de l'industrie touristique du Qc, 25 participants

**23.11.2023** – Panéliste au Forum de l'économie sociale : l'intégration de l'entrepreneuriat collectif aux pratiques territoriales : des histoires inspirantes, organisé par le Pôle régional d'économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean et CDRQ Saguenay–Lac Saint-Jean/Côte-Nord, 25 participants

**11.12.2023** – Développement durable en entreprise : enjeux et leviers d'action, intervention dans le cadre du Rendez-vous touristique de la MRC de Maria-Chapdelaine, 25 participants

### Événements organisés par le CQDD en collaboration avec ses partenaires

**14.03.2023** – **Conférence de presse de lancement du projet Financement durable, pour une économie verte et responsable au Québec, 25 participants**

**08.03.2023** – Atelier de maillage dans le cadre d'Économie circulaire Saguenay – Lac-Saint-Jean à Saint-Honoré, organisé par la SADC du Haut-Saguenay et ses partenaires, 20 participants

**22.03.2023** – Atelier de maillage dans le cadre d'Économie circulaire Saguenay – Lac-Saint-Jean dans le parc industriel d'Alma, organisé par l'Alliage 02 et ses partenaires, 10 participants

**28.04.2023** – **Conférence de presse de lancement du projet IMPACT, vers une économie responsable et durable en Atlantique, 75 participants**

**13.09.2023** – Webinaire *Le développement durable comme levier d'attraction et de rétention de la main-d'œuvre : comment ça se traduit en entreprise ?* organisé dans le cadre du projet IMPACT, vers une économie responsable et durable en Atlantique 25 participants

**06.09.2023** – Atelier en économie circulaire avec les brasseurs artisanaux, organisé dans le cadre d'Économie circulaire Saguenay–Lac-Saint-Jean 11 participants

**01.11.2023** – *Colloque Le développement durable : de l'idée à l'action*, organisé en collaboration avec les SADC Lac-Saint-Jean Ouest et Maria-Chapdelaine, les MRC du Domaine-du-Roy et de Maria-Chapdelaine et le Cégep de Saint-Félicien, 150 participants

**09.11.2023** – Webinaire *Activateur, une solution numérique pour vous aider à accompagner les entreprises vers un développement durable*, organisé dans le cadre du projet Financement durable, pour une économie verte et responsable au Québec 17 participants

**04 au 06.10.2023** – Rencontre annuelle du réseau de conseillers en pratiques d'affaires écoresponsables et technologies propres du Fonds Écoleader 31 participants

**10.11.2023** – **Conférence de presse de Lancement de la phase II du projet Économie circulaire Saguenay–Lac-Saint-Jean, 15 participants**

**28.11.2023** – Atelier de maillage dans le cadre d'Économie circulaire Saguenay – Lac-Saint-Jean avec les membres de la Société de la Vallée de l'aluminium, 25 participants



### 15 articles rédigés et diffusés

- 12.01.2023 – [Avez-vous pensé à l'investissement responsable pour vos régimes d'épargne-retraite ?](#)
- 15.02.2023 – [Fini les plastiques à usage unique !](#)
- 21.02.2023 – [Un plan d'action fédéral pour accélérer la transition verte des PME québécoises](#)
- 31.03.2023 – [De nouvelles collaborations en économie circulaire au Saguenay-Lac-Saint-Jean](#)
- 21.04.2023 – [Prochain projet de DD : diminuer vos émissions de GES](#)
- 09.05.2023 – [La Ferme Tournevent récompensée du prix pratiques responsables : un discours inspirant !](#)
- 26.05.2023 – [Développement durable dans le milieu municipal : un secteur de plus dans la mouvance](#)
- 08.06.2023 – [L'écoconception des emballages alimentaires : des opportunités pour amorcer une transition](#)
- 15.10.2023 – [Investissement Québec et les critères ESG : pour un avenir durable](#)
- 26.10.2023 – [Lutte contre l'obsolescence programmée au Québec : un pas dans la bonne direction](#)
- 20.11.2023 – [La Coop NORD-Bio honorée](#)
- 28.11.2023 – [Box 1873, le seul garage certifié Clé verte platine de la région](#)
- 19.12.2023 – [KWE Cocktails : des saveurs boréales produites dans le plus grand respect de la forêt](#)
- 19.12.2023 – [La grande question du sapin](#)
- 20.12.2023 – [La CIDAL se distingue avec sa politique en financement responsable](#)

### 4 communiqués de presse

- 14.03.2023 – [Accélérer la transition verte du Québec : les organismes de développement économiques local appelés à participer un nouveau projet \*Financement durable\*](#)
- 13.04.2023 – [L'expertise de Jimmy Larouche au service du Centre québécois de développement durable pour la production de 2 capsules vidéo](#)
- 28.04.2023 – [Lancement du projet IMPACT, pour stimuler l'adoption de pratiques de développement durable par les organisations francophones des provinces de l'Atlantique](#)
- 10.11.2023 – [Avoir plus d'impact et aller encore plus loin dans la circularité des ressources au Saguenay-Lac-Saint-Jean](#)

### 1 mémoire

CQDD (2023) Mémoire sur le projet de Stratégie gouvernementale de développement durable 2023-2028, déposé à la Commission des transports et de l'environnement de l'Assemblée nationale.



Jimmy Larouche, réalisateur des capsules vidéo de l'Activateur, entouré de Catherine Cantin, Simone Duceppe et Nicolas Gagnon



L'équipe de la coopérative NORD-Bio



Fondateurs de la Ferme Tournevent

### 20 présences dans les médias

**03.01.2023** – HRI Mag // *L'Alliance s'associe pour encourager le tourisme durable et responsable*

**15.02.2023** – Le Lézart // *Lancement d'un projet pilote visant le tri sur chantier des résidus de construction, de rénovation et de démolition (CRD)*

**18.02.2023** – L'Éclaireur Progrès // *Fonds Écoleader : 1,5M\$ de subventions en trois ans*

**14.03.2023** – Journal Informe Affaires // *Un accompagnement durable pour les organismes de développement économique*

**06.04.2023** – Journal l'Éveil de Saint-Eustache // *Le développement durable comme levier de recrutement*

**14.04.2023** – Le Lézart // *Développement durable au sein des entreprises québécoises : le gouvernement prolonge les activités du Fonds Écoleader grâce à une subvention*

**16.04.2023** – Radio-Canada ICI Saguenay – Lac-Saint-Jean // *Un outil pour aider les entreprises à avoir de meilleures pratiques écoresponsables*

**17.04.2023** – Entrevue de Nicolas Gagnon pour présenter l'Activateur sur les ondes de Radio-Canada SLSJ

**29.04.2023** – Acadie Nouvelle // *Un coup de pouce du fédéral pour la durabilité des entreprises francophones*

**05.05.2023** – Le Quotidien // *Vers un schéma d'aménagement et de développement dans Lac-Saint-Jean-Est*

**26.05.2023** – Le Courrier de la Nouvelle-Écosse // *Lancement du projet IMPACT : le développement et nos entreprises*

**04.06.2023** – Le Quotidien // *La MRC du Domaine-du-Roy mise sur la carboresponsabilité*

**04.11.2023** – Le Quotidien // *Développement durable en entreprise : par où commencer*

**05.11.2023** – Le Progrès // *Comment intégrer le développement durable dans son organisation ?*

**10.11.2023** – Journal Informe Affaires // *Lancement de la deuxième phase du projet Économie circulaire Saguenay-Lac-Saint-Jean*

**10.11.2023** – Le Quotidien // *La seconde phase du projet Économie circulaire est entamée*

**10.11.2023** – Entrevue radio avec Nicolas Gagnon pour l'émission Place publique sur Radio-Canada

**15.11.2023** – Entrevue radio avec Nicolas Gagnon pour l'émission Debout la planète sur Planète Média

**23.11.2023** – Les Affaires // *Lancement de la deuxième phase d'Économie circulaire Saguenay – Lac-Saint-Jean*

**05.12.2023** – Reportage vidéo avec Nicolas Gagnon du CQDD et Dave Gosselin de CODERR pour l'émission Conneté Alma sur NousTV



# Responsabilité sociale

## Approvisionnement responsable

Bureaux situés dans un bâtiment conçu selon la certification LEED // Achat de papier 30% recyclé, certifié FSC et produit au Québec // Utilisation d'une marge préférentielle en DD de 15% pour le choix de produits ou de services écoresponsables // Achat de café biologique et équitable et de lait bio local // Achat de crayons rechargeables et de marqueurs faits de matières recyclées

## Gestion des matières résiduelles

Réduction des achats de matériel de bureau // Réduction des impressions // Utilisation de couverts réutilisables // Récupération des matières recyclables // Valorisation des matières putrescibles // Obtention de l'attestation Ici On Recycle de RECYC-QUÉBEC

## Conditions de travail stimulantes

Assurance collective et programme d'aide aux employés // Régime volontaire d'épargne-retraite // Amélioration significative des conditions salariales // Vacances allant jusqu'à 6 semaines après 4 ans de service // Environnement de travail de qualité // Horaire de travail flexible // Possibilité de télétravail pour la conciliation travail et vie personnelle // Mise à disposition d'outils technologiques // Contribution financière pour la pratique d'activités sportives // Activités de formation interne et de consolidation d'équipe // Accès à de la formation continue

## Gestion des émissions de gaz à effet de serre

Utilisation du transport en commun pour les déplacements vers Québec et Montréal // Sélection de voiture compact ou hybride lors de location

**5,76 tonnes de CO<sup>2</sup> compensées**  
+  
**403,20 \$ de compensation monétaire**  
+  
**88 arbres replantés**

## Implications sociales

Membre du comité technique canadien responsable de l'élaboration de la norme CAN/BNQ 9700-700 « Gestion des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)-Pratique durable des entreprises en matière de changements climatiques // Coordonnateur du comité d'orientation du projet Financement durable, pour une économie verte et responsable au Québec // Membre du comité directeur et du comité consultatif du Fonds Écoleader // Membre du jury national du Prix Coup de cœur Développement durable | Volet Création d'entreprise de la 25<sup>e</sup> édition du Défi OSEntreprendre // Membre du jury régional – Saguenay–Lac-Saint-Jean de la 25<sup>e</sup> édition du Défi OSEntreprendre // Animation du gala régional – Saguenay–Lac-Saint-Jean de la 25<sup>e</sup> édition du Défi OSEntreprendre // Membre du jury local – MRC Lac-Saint-Jean-Est de la 25<sup>e</sup> édition du Défi OSEntreprendre // Coordonnateur de la Table régionale de développement durable en entreprise au Saguenay–Lac-Saint-Jean – PME Durable 02 // Membre du comité de mise en œuvre de la Stratégie agroalimentaire du Saguenay–Lac-Saint-Jean // Membre du comité d'innovation et transformation durable de l'itinéraire stratégique de développement du Saguenay-Lac-Saint-Jean 2022-2030 // Membre du comité avisur du créneau d'excellence AgroBoréal et Fondation // Membre de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay–Le Fjord // Membre de la Chambre de commerce et d'industrie Lac-Saint-Jean-Est

**Tout ceci serait impossible sans l'appui et l'apport de nos précieux partenaires et collaborateurs. Qu'ils soient stratégiques, financiers, de réalisation ou de diffusion, ces partenaires sont indispensables à la poursuite de la mission du CQDD et à la réussite de nos actions. Nous les remercions toutes et tous chaleureusement.**

Accès entreprise Québec • Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) • Agrinova • Alliage 02 • Ambioner • Association des directions de développement économique du Québec (ADDELQ) • Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ) • BBA inc. • Bureau de coordination du développement durable • Bureau de la transition climatique et énergétique (MELCCFP) • Carrefour en technologies propres • CDEC de Québec • Centre d'études et de recherches intersectionnelles en économie circulaire (CERIEC) • Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM) • Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTEI) • Centre d'excellence drones civiles et commerciaux • Centre technologique des résidus industriels (CTRI) • Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine • Chambre de commerce et d'industrie de Laval (CCIL) • Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Félicien • Chambre de commerce et d'industrie Lac-Saint-Jean-Est • Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord • Chantier de l'économie sociale • Chaudière-Appalaches Économique • Cité de l'innovation circulaire et durable • Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador (CDEPNQL) • Conseil de développement économique de la Nouvelle-Écosse (CDÉNE) • Conseil du patronat du Québec • Conseil patronal de l'environnement du Québec • Conseil régional de l'environnement – région de la Capitale-Nationale • Conseil régional de l'environnement de la Gaspésie et des îles-de-la-Madeleine (CREGIM) • Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO) • Coop Carbone • Créneau d'excellence AgroBoréal • Créneau d'excellence Écoaventure Boréale • Créneau Écoconstruction • Culture Saguenay-Lac-Saint-Jean • Desjardins - Caisse d'Alma • Développement économique Alma Lac-Saint-Jean • Développement économique Canada pour les régions du Québec • Développement économique de l'agglomération de Longueuil (DEL) • École des entrepreneurs du Québec • Écotech Québec • ECTO - Espace de travail collaboratif • Environnement Côte-Nord • Espace québécois de concertation sur les pratiques en approvisionnement responsable (ECPAR) • ESSOR 02 • Evol • Fédération canadienne des entreprises indépendantes • Fédération des chambres de commerce du Québec • Fondation • Fondation du développement durable • Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD) • Fonds locaux de solidarité FTQ • Groupe Coderr • GROUPÉ, Mauricie-Rive-Sud • HORIZON TNL (Terre-Neuve et Labrador) • Innovation 02 • Institut de recherche sur les PME / Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) • Investissement Québec • Jimmy Larouche • Lanaudière Économique • Ministère de l'Économie et de l'Innovation • Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) • Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) • Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) • Ministère du Tourisme • Mouvement Desjardins • MRC de Maria-Chapdelaine • MRC des Sources (Synergie Estrie) • MRC du Domaine du Roy • MRC du Fjord-du-Saguenay • MRC Lac-Saint-Jean-Est • Nutrinor coopérative • Pekuakamiulnuatsh Takuhikan • PME MTL Est-de l'Île • Promotion Saguenay • Québec circulaire • Québec International • Québec net positif • RCGT • RDÉE Canada • RDÉE Île-du-Prince-Édouard • RDÉE NB (Nouveau-Brunswick) • RECYC-QUÉBEC • Réseau des SADC et CAE • Réseau entreprise et développement durable • Rio Tinto • RISQ • SADC du Fjord • SADC du Haut-Saguenay • SADC Lac-Saint-Jean Ouest • SADC Lac-Saint-Jean-Est • SADC Maria-Chapdelaine • Secrétariat du Québec aux relations canadiennes (SQRC) • SERDEX International • Services Québec du Saguenay-Lac-Saint-Jean • Société de développement économique Ilnu (SDEI) • Société de la vallée de l'aluminium (SVA) • Société du Plan Nord (SPN) • Syndicat des producteurs de bleuets du Québec (SPBQ) • Synergie Économique Laurentides • Table agroalimentaire du Saguenay-Lac-Saint-Jean • TLM • Tourisme Gaspésie • Tourisme Saguenay-Lac-Saint-Jean • Tourisme Shawinigan • Zone Agtech



centre  
québécois de  
développement  
durable

**Centre québécois de développement durable**

640 rue Côté Ouest, bureau 02

Alma (Québec) G8B 7S8

[www.cqdd.qc.ca](http://www.cqdd.qc.ca)

