



SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

D'ABITIBI-OUEST

RAPPORT ANNUEL AU 31 MARS 2014




Lancement du projet de R&D de Lixiviat à Taschereau


**LA SADC
D'ABITIBI-OUEST**

est active
dans le milieu
en Abitibi-Ouest,
Villebois et Valcanton

SADC d'Abitibi-Ouest

 /sadc.abitibi.ouest
www.sadcao.com

Comité de la Filière biomasse

 /biomasseao
www.biomasseao.com

Développement économique Canada appuie
financièrement la SADC

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE.....	1
INVITATION AUX ORGANISMES, AUX ENTREPRISES	2
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE.....	3
PROCÈS-VERBAL 2012-2013	3
MISSION.....	8
ORGANIGRAMME DE LA SADC D'ABITIBI-OUEST	9
STRUCTURE ORGANISATIONNELLE.....	11
RAPPORT D'ACTIVITÉS AU 31 MARS 2014	13
LA SADC D'ABITIBI-OUEST EST EN ACTION.....	13
RÉPARTITION DES FONDS.....	14
CHEMINEMENT D'UNE DEMANDE DE FINANCEMENT	15
ANALYSE DES INTERVENTIONS.....	15
Soutien au plan financier.....	15
Soutien au plan technique.....	20
PROGRAMMES DE SUBVENTION	20
ANIMATION SOCIO-ÉCONOMIQUE	20
ACTIVITÉS D'INFORMATION ET DE TECHNOLOGIE	26
OUTILS ACCESSIBLES SUR LE WEB.....	30
PRÊT DE MATÉRIEL INFORMATIQUE.....	31
ACTIVITÉS EXCLUSIVES AUX JEUNES	32
HÉBERGEMENT DES ORGANISMES	34
ÉVALUATION DES INTERVENTIONS DE LA SADC D'ABITIBI-OUEST AUPRÈS DES ENTREPRISES ET ORGANISMES.....	35
REPRÉSENTATIONS DE LA SADC DANS DIVERS ORGANISMES	36
RAPPORT DE VÉRIFICATION	39
PLAN D'ACTION 2014-2015	40
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES	43
MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS.....	45
CONCLUSION	46

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Ce 20^e rapport annuel démontre le rôle et les actions menées par les bénévoles et le personnel, afin de soutenir et stimuler le développement socio-économique de l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton.

Pendant l'année 2013-2014, la SADC d'Abitibi-Ouest a axé ses interventions sur le développement et la croissance des entreprises et des organismes. Afin de répondre à notre mission de soutien au dynamisme du milieu et à la création d'emplois, les administrateurs, les membres des différents comités et le personnel, nous avons soutenu et initié une multitude d'activités.


*Coopérer, accompagner, prospecter et représenter les intérêts de
notre milieu, voilà les valeurs qui guident nos interventions.*

Le présent bilan démontre un nombre record d'interventions répondant à plus de 1245 demandes différentes. Le financement de 1,2 million accordé à 19 entreprises, a généré des investissements de 5 millions pour 428 emplois créés ou maintenus. De plus, la gestion de divers programmes de soutien à la création d'emplois a permis à 36 jeunes de 16 à 30 ans de bénéficier d'une expérience de travail significative.

Nos interventions s'inscrivent dans une approche favorisant le partenariat tant au plan local, régional que provincial. Nous tenons ainsi à remercier d'une façon particulière :

- § Les entrepreneurs privés et communautaires et leurs employés, pour leur rôle et leur apport exceptionnel au dynamisme et à l'économie de notre territoire;
- § Les administrateurs de notre organisation et les bénévoles participants à divers comités particulièrement celui du Comité d'investissement et du Comité de la Filière biomasse pour leur implication et leur générosité;
- § Le personnel pour son engagement, son professionnalisme et sa grande disponibilité;
- § Tous les organismes du milieu, nos partenaires et principalement le personnel de Développement économique Canada et du Réseau des SADC et CAE du Québec pour leur appui et leur collaboration.

L'année 2014-2015 s'inscrira donc dans la continuité.


Thérèse Grenier, directrice générale


Gilbert Barrette, président

La Sarre, le 25 août 2014

INVITATION AUX ORGANISMES, AUX ENTREPRISES À LA POPULATION EN GÉNÉRAL

Assemblée générale annuelle (AGA) SADC d'Abitibi-Ouest

C'est avec plaisir que nous vous convoquons à la 20^e AGA de la SADC d'Abitibi-Ouest.

Afin d'augmenter notre compréhension sur « *Les mines et ses apports économiques pour notre milieu* », nous aurons le plaisir de vous présenter :

- Les résultats de la SADC d'Abitibi-Ouest pour l'année financière 2013-2014;
- Une conférence de Monsieur Alain Beauséjour directeur du groupe MISA sur *L'innovation minière* :
L'industrie minière est à l'affût de solutions innovantes susceptibles d'améliorer ses performances. Quelles sont les conditions de succès d'un projet d'innovation minière? Quel est le financement disponible pour vos projets d'innovation? Quels sont les réseaux d'affaires en mesure de faire avancer votre développement des affaires au sein de l'industrie minière?
- Des témoignages d'entrepreneurs innovants de notre territoire compléteront le programme.

Vous êtes donc attendus :

Jeudi 11 septembre 2014 de 17 h 30 à 20 h
AGA suivi de conférences
Salle du 2^e Étage, Bistro La Maîtresse
13, 5^e Avenue Est, La Sarre

N'hésitez pas à venir apprécier le dynamisme des entrepreneurs et des organismes qui mettent beaucoup d'efforts pour assurer la diversification de notre économie, la création d'emplois et l'animation sociocommunautaire sur notre territoire.

Endos : ordre du jour de la rencontre.

Buffet gratuit servi sur place.

Au plaisir de vous y accueillir.

Thérèse Grenier
Directrice générale

CONFIRMATION

Téléphone : 819 333-3113
Télécopieur : 819 333-3132

Courriel : sdeziel@sadcao.com
Internet : www.sadcao.com

Organisme/entreprise : _____

Nom : _____

Nombre de participants : _____

RSVP avant le 10 septembre

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

SADC D'ABITIBI-OUEST

Jeudi 11 septembre 2014 de 17 h 30 à 20 h
AGA et conférences associées au secteur minier
Salle du 2^e Étage, Bistro La Maîtresse
13, 5^e Avenue Est, La Sarre

Accueil et buffet gratuit pour les participants – 17 h 30

AGA de la SADC d'Abitibi-Ouest – 17 h 30 à 18 h 30

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue, vérification du quorum;
2. Lecture et adoption de l'ordre du jour;
3. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale tenue le 12 septembre 2013;
4. Mot du président M. Gilbert Barrette;
5. Présentation et adoption des états financiers du 1^{er} avril 2013 au 31 mars 2014;
6. Reconduction du vérificateur pour l'année financière 2014-2015;
7. Rapport d'activités 2013-2014;
8. Présentation et adoption du plan d'action et des prévisions budgétaires 2014-2015;
9. Mot de la représentante de Développement économique Canada;
10. Période de questions;
11. Levée de l'assemblée.

Conférenciers - 18 h 30 à 20 h

- *Monsieur Alain Beauséjour, directeur général Groupe MISA*
L'innovation minière - L'industrie minière est à l'affût de solutions innovantes susceptibles d'améliorer ses performances. Quelles sont les conditions de succès d'un projet d'innovation minière? Quel est le financement disponible pour vos projets d'innovation? Quels sont les réseaux d'affaires en mesure de faire avancer votre développement des affaires au sein de l'industrie minière?
- *Témoignages d'entrepreneurs*

Tirage

Remerciements et mot de la fin.

Merci pour votre participation. Bâtissons ensemble!

PROCÈS-VERBAL 2012-2013

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE JEUDI 12 SEPTEMBRE 2013 À 17 h 30 AU CENTRE RÉCRÉATIF DE TASCHEREAU

Présences

Mmes	Ayotte Nathalie Bédard Stéphanie	Conseillère municipale, Municipalité d'Authier Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest
	Bergeron Marie-Ève	Gestionnaire des portefeuilles et conseillère aux entreprises, SADCAO
	Boisvert Marie	Développement économique Canada
	Brochu Isabelle	Réceptionniste, chargée de projets, SADCAO
	Carmona Cecilia	Analyste, SADCAO
	Caron Véronique	Raymond Chabot Grant Thornton - Vérificatrice
	Chateauvert Marie-Paule	Recyclo-Nord
	Chrétien Gisèle	Administratrice SADCAO et CSLA
	Couture Marguerite	Commission scolaire Lac Abitibi
	Deschênes Jocelyne	Municipalité de Taschereau
	Déziel Sylvie	Secrétaire administrative, SADCAO
	Dubois Pierrette	Ferme Olivier Mercier Palmarolle
	Fontaine Myriam	Carrefour La Sarre
	Grenier Thérèse	Directrice générale, SADCAO
	Harvey Marie-Christine	Municipalité de Taschereau
	Jalbert Guylaine	Citoyenne, Ste-Germaine Boulé
	Labrecque Geneviève	Administratrice SADCAO - Tembec
	Lapierre Ginette	Administratrice SADCAO
	Martel Chantal	Municipalité de Taschereau
	Mercier Claudia	Rechercheuse, SADCAO
	Morin-Drouin Annette	UQAT
	Paré Yolande	Adjointe administrative, SADCAO
	Tardif Lise	Entreprise Cassiro, Taschereau
MM.	Aubut Yves	Directeur général, Municipalité de Taschereau
	Audet Frédéric	Conseiller municipal, Municipalité de Ste-Germaine
	Baillargeon Camil	Citoyen Poularies
	Barrette Gilbert	Président, SADCAO
	Bastien Michel	Tembec
	Bellemare Yvan	Président Transport Gélinas
	Bordeleau Luc	Directeur des ressources matérielles CSLA
	Boulanger Jonathan	Jeune stagiaire, SADCAO
	Chalifoux Julien	Municipalité de Taschereau
	Charron Patrick	CRÉAT
	Côté Lucien	Municipalité de Taschereau, maire
	Dallaire René	Taschereau
	Drouin Gislain	Administrateur, CFNO
	Fortier Yvan	Taschereau

Fortin Guy
Gagnon Marco
Gagnon Marc-Antoine

Genty Thomas
Hince Denis
Houle Pascal
Koubaa Ahmad
L'Allier André
Lampron Henri
Langlois Roger
Leclerc Raphaël
Lessard Roger
Léveillé Christian
Marin Jean-Charles
Mayer Léo
Mercier François
Mignault Sébastien
Noël Stéphane
Rancourt Daniel
Tardif Réal
Tremblay J. Ludger
Vachon Roger
Vallée Octave

Caisse Desjardins d'Abitibi-Ouest
Conseiller en foresterie et énergie, SADCAO
Conseiller aux entreprises, Analyste financier,
Responsable de stratégie jeunesse, SADCAO
CTRI
Administrateur, CFNO
Coopérative forestière St-Dominique, Taschereau
Chercheur laboratoire des biomatériaux, UQAT
MRNF
Conseiller municipal, Municipalité de Taschereau
Chambre de commerce et d'industrie A.-O.
Conseiller en nouvelles technologies, SADCAO
Les Meubles Châteaubriand, Taschereau
Coopérative forestière St-Dominique, La Sarre
Administrateur SADCAO et UQAT
Administrateur CACIM
Ferme Olivier Mercier, Palmarolle
Chercheur Laboratoire des biomatériaux, UQAT
Administrateur et Héli explore inc.
Préfet, Municipalité de Macamic
Entreprise Cassiro, Taschereau
Président, CFNO
Chabot Vachon Bourget Carreau Gingras, Notaires
Municipalité de Taschereau

1. Mot de bienvenue, vérification du quorum

Mme Marie-Ève Bergeron et M. Marc-Antoine Gagnon, animateurs de l'assemblée, souhaitent la bienvenue aux participants et constatent le quorum. D'entrée de jeu, un rappel de la mission et des enjeux a été présenté permettant une meilleure connaissance de la SADCAO.

2. Lecture et adoption de l'ordre du jour

Il est proposé par Mme Annette Morin Drouin, secondé par M. Stéphane Noël et résolu d'adopter l'ordre du jour tel que proposé.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1574

3. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 18 septembre 2012

Il est proposé par M. Frédéric Audet, secondé par Mme Stéphanie Bédard et résolu d'adopter le procès-verbal tel que lu.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1575

4. Mot du président

Le président, M. Gilbert Barrette rappelle les défis relevés par l'équipe de la SADC d'Abitibi-Ouest. La présente année a été marquée par des activités s'inscrivant dans le soutien à la diversification économique du milieu. Le Comité de la Filière biomasse a particulièrement été actif, les projets présentés sauront en faire la démonstration. Un retour est aussi fait sur l'importance du réseautage et de la coopération pour soutenir les initiatives et entreprises du milieu. Des remerciements ont aussi été adressés à tout le personnel, aux administrateurs tout en soulignant d'une façon spéciale la retraite de Yolande Roy pour ses plus de 20 ans de travail et l'arrivée de sa remplaçante Mme Sylvie Déziel.

5. Présentation et adoption des états financiers se terminant au 31 mars 2013

Suite à la présentation des états financiers par Mme Véronique Caron de Raymond Chabot Grant Thornton, il est proposé par Mme Ginette Lapierre, secondé par Mme Gisèle Chrétien et résolu d'adopter les états financiers tels que déposés.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1576

6. Reconduction du vérificateur pour l'année financière 2013-2014

Considérant la satisfaction des services professionnels, il est recommandé de maintenir le contrat avec les vérificateurs de la firme Raymond Chabot Grant Thornton pour la prochaine année, il est proposé par Mme Geneviève Labrecque, secondé par M. Roger Langlois et résolu de maintenir les mêmes services professionnels pour l'année 2013-2014.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1577

7. Ratification des actes posés par les administrateurs

Reconnaissant la conformité des actions relatives à la gestion des divers programmes, il est proposé par Mme Ginette Lapierre, secondé par M. Léo Mayer et résolu de reconnaître la conformité des activités menées par les administrateurs.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1578

8. Rapport d'activités 2012-2013

Les activités ont été réalisées selon les axes d'intervention : soutien aux entreprises, appui aux organismes communautaires, développement des technologies et représentation corporative dans le but de représenter les intérêts du milieu. Suite à la présentation du rapport d'activités, il est proposé par Mme Ginette Lapierre, secondé par M. Daniel Rancourt et résolu d'adopter le rapport d'activités 2012-2013.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1579

9. Présentation et adoption du plan d'action et des prévisions budgétaires 2013-2014

Il est proposé par Mme Annette Morin-Drouin, secondé par Mme Gisèle Chrétien et résolu d'adopter le plan d'action et les prévisions budgétaires telles que déposées pour l'année 2013-2014.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1580

10. Mot de la représentante de Développement économique Canada

Mme Marie Boisvert de Développement économique Canada excuse l'absence de la directrice régionale Mme Sandra Lafleur et exprime son appréciation dans la réalisation du mandat de la SADCAO pour le présent exercice financier. Elle invite aussi les entreprises à se prévaloir des programmes de Développement économique Canada.

11. Période de questions

Monsieur Gilbert Barrette – Président de la SADCAO invite le préfet à adresser la parole et adresse le mot de la fin de l'AGA.

Mot de M. Daniel Rancourt – Préfet, Municipalité de Macamic

Il exprime son appréciation pour les activités réalisées par la SADCAO et rappelle l'importance du travail en collaboration pour soutenir le développement.

12. Levée de l'assemblée

Il est proposé par M. Lucien Côté, secondé par M. Frédéric Audet et résolu à l'unanimité que l'assemblée soit levée.

Adopté à l'unanimité
SADC 2014-1581

La deuxième partie sous le thème « Des partenariats porteurs d'avenir »

- Entente historique suite à la fermeture de la scierie de Tembec à Taschereau
Maire de Taschereau M. Lucien Coté, Tembec - M. Michel Bastien, CFNO - M. J. Ludger Tremblay
- Centre industriel de valorisation de la fibre et projets en cours
CFNO - MM. J. Ludger Temblay et Luc Michaud
- Étude d'un projet de granules bois plastique
Laboratoire des biomatériaux - CFNO, Tembec, UQAT - M. Ahmed Koubaa, professeur titulaire
- Implantation d'un système de filtration inédit pour les eaux de lixiviation issues des tas d'écorces
CFNO, Mabarex inc., CTRI - M. Thomas Genty
- Développement des filières énergétiques
Présentation des membres associés aux filières énergétiques

13. Remerciements et tirages

14. Mot de la fin

M. Gilbert Barrette remercie les participants, l'implication des promoteurs et plus spécialement l'équipe de travail et les administrateurs.

Thérèse Grenier, secrétaire d'assemblée

MISSION

La SADC d'Abitibi-Ouest stimule la prise en charge du développement social et économique, en concertation avec les intervenants socio-économiques, les entrepreneurs et les individus, afin d'accroître le dynamisme des milieux, la qualité de vie et l'emploi, dans une perspective de développement durable.

Les enjeux d'intervention :

- Supporter le positionnement de notre région, en l'inscrivant comme une force économique compétitive en mesure de s'inscrire dans le contexte de mondialisation tant au plan local, régional que hors région;
- Favoriser ainsi la diversification économique et la création d'emplois;
- Faciliter le développement des réseaux d'affaires et de partenariats;
- Soutenir les activités favorisant la création d'emplois pour les travailleurs et travailleuses de tous les âges;
- Encourager les organismes favorisant le développement global de notre territoire.

État de la situation :

L'économie a connu un retour à l'équilibre en 2013 quant aux 3 secteurs primaires, où les mines dominaient depuis 8 ans.

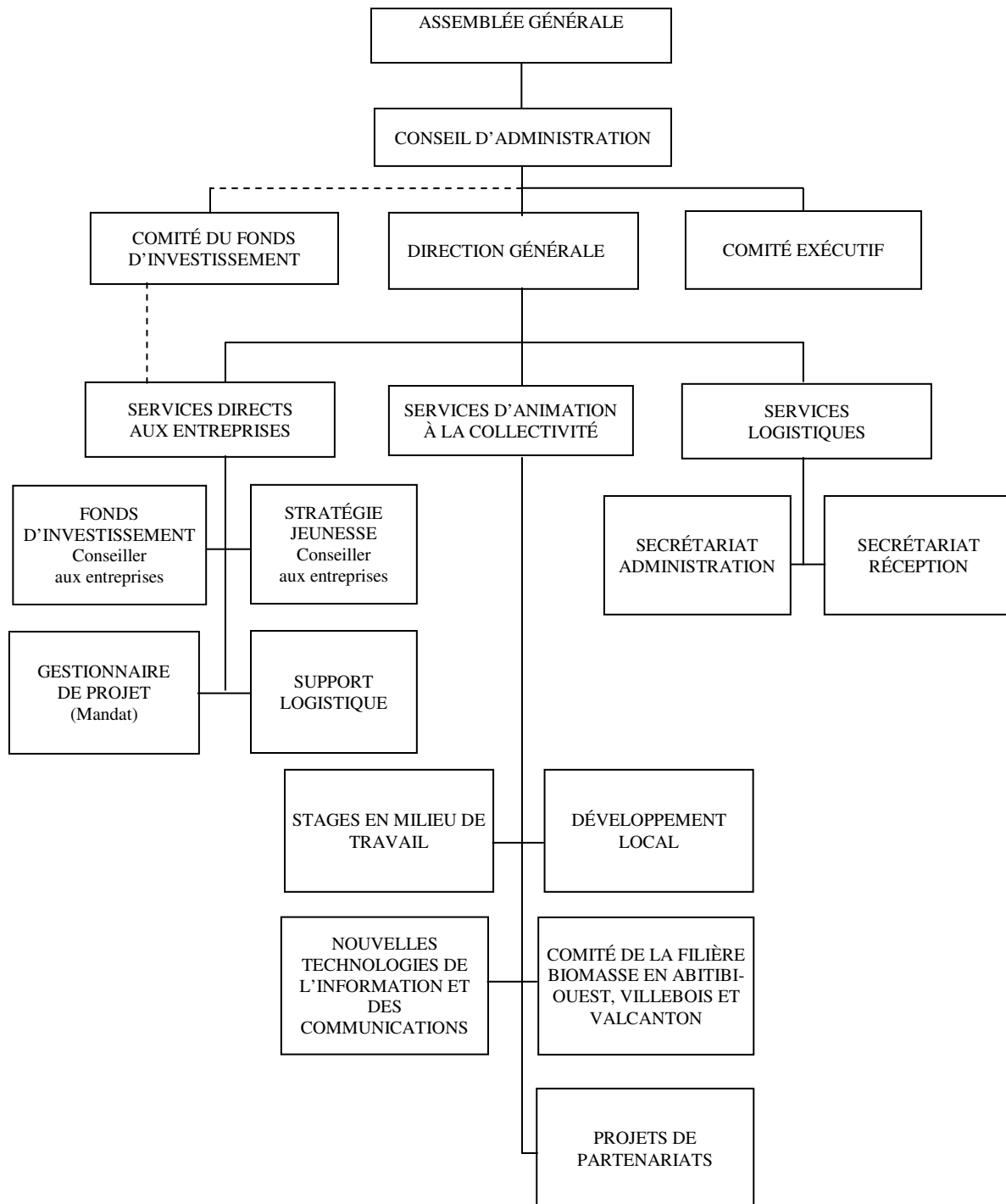
- Les 175 fermes du territoire généraient 41 M\$ de revenus en 2010 et l'augmentation du prix du bœuf s'améliore; un vent de relève est constaté parmi les producteurs.
- Les grands transformateurs de bois profitent d'une légère amélioration du secteur immobilier américain tandis que les entrepreneurs innovent et développent la biomasse.
- Le prix de l'or a reculé et s'est stabilisé; les emplois miniers sont maintenus et les commerces et manufacturiers locaux bénéficient d'un volume d'achat important.

Toutefois, l'impact des mines entraîne un important écart de revenu entre les hommes (62 293 \$) et les femmes (31 889 \$) tandis que les transferts gouvernementaux comptent pour 28 \$ pour chaque 100 \$ de revenu d'emploi, dont 46 \$ pour les femmes. Les manufacturiers peinent à recruter des employés qualifiés et l'Abitibi-Ouest compte 8,2 % de diplômés universitaires comparativement à 18,6 % au Québec. L'âge moyen de la population doit passer de 42,1 ans en 2011 à 47,4 en 2031 et devrait décliner de 11 %, soit plus de 2 000 personnes, depuis 2006.

S'appuyant sur sa *Politique de Développement Industrielle*, la SADC favorise les projets pour accroître la productivité des entreprises et organismes sociocommunitaires, participe à recueillir et diffuser l'information, crée des réseaux d'affaires et mise sur des infrastructures communes, tel qu'Internet Haute Vitesse ou un parc industriel, pour favoriser l'innovation et relever ces défis.

Sources : Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue/Institut de la statistique du Québec

ORGANIGRAMME DE LA SADC D'ABITIBI-OUEST



Le pointillé indique un rôle avisé.

La ligne continue indique un rôle décisionnel.

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Une organisation branchée sur le milieu.

La SADC d'Abitibi-Ouest est dirigée par un conseil d'administration formé de onze membres, dont neuf sont des représentations corporatives et deux des postes cooptés.

Secteurs corporatifs représentés :

Santé et services sociaux - Éducation - Communautaire - Ville de La Sarre - Grande entreprise - Jeune en entreprise - Agroalimentaire - Tourisme - Technologie - deux postes cooptés.

Les deux membres cooptés sont nommés par les administrateurs corporatifs et reconnus pour leur intérêt et leurs compétences en regard des problématiques de développement de l'économie et des entreprises. Un de ces administrateurs devait être un jeune entrepreneur de moins de 35 ans.

Constitution du conseil d'administration au 31 mars 2014

Gilbert Barrette, président	Organisme communautaire
Gisèle Chrétien, 1 ^{re} vice-présidente	Éducation
Michel Therrien, 2 ^e vice-président	Secteur agroalimentaire
Jean-Charles Marin, trésorier	Secteur technologie
Ginette Lapierre, secrétaire	Poste coopté
Patrice Audet, administrateur	Jeune entrepreneur
Louis Côté, administrateur	Ville de La Sarre
Geneviève Labrecque, administratrice	Grande entreprise Tembec
Stéphane Noël, administrateur	Poste coopté
Isabelle Métivier, administratrice	Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest
Paul Fortin, administrateur	Réseau de la santé et des services sociaux des Aurores-Boréales

Un remerciement particulier aux administrateurs qui ont terminé leur mandat au cours de l'année financière :

- Mme Stéphanie Bédard, Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest
- M. Marcel Fontaine, Ville de La Sarre

Nombre de réunions :

- Assemblée générale annuelle : 1
- Conseil d'administration : 11
- Comité exécutif : 1
- Comité du Fonds d'investissement : 7
- Personnel permanent : 39

Personnel

Fonds réguliers (4,5 emplois) :

- Programme de développement des collectivités
- Fonds Stratégie jeunesse

- Thérèse Grenier, directrice générale
- Marie-Ève Bergeron, gestionnaire des portefeuilles et conseillère aux entreprises
- Marc-Antoine Gagnon, conseiller aux entreprises, analyste financier et responsable de Stratégie jeunesse
- Sylvie Déziel, secrétaire

Projets spécifiques (5 emplois) - diverses sources de financement :

- Marco Gagnon, conseiller en développement industriel, en foresterie et énergie
- Raphaël Leclerc, conseiller en technologie d'information et des communications
- Isabelle Brochu, réceptionniste et chargée de projets
- Claudia Mercier, chercheuse et chargée de projets
- Cecilia Carmona, analyste et chargée de projets

Emplois temporaires (22) en lien avec divers programmes : Jeunes stagiaires, Service Canada, Fonds d'initiatives locales du Réseau des SADC et CAE du Québec, contributions du milieu.

Bellerive Mathieu	Boucher Cindy
Boulangier Jonathan	Braido Dos Santos Diégo Valério
Branconnier Jonathan	Brochu Isabelle
Carmona Cecilia	Daigle Catherine
Gilbert Andrée-Ann	Haddidane Mohamed Mokhar
Higgins Hélène	Joseph Émilie
Joseph Kimberly	Lavoie Catherine
Leclerc Jérémie	Leroux Amélie
Létourneau Karine	Mercier Claudia
Neveu Jérôme	Perreault Dany
Rousseau Noémie	Thivierge Maxime

Stages en cours de formation :

Au cours de l'année, cinq (5) étudiants et étudiantes de différentes disciplines ont fait un stage de formation à la SADC d'Abitibi-Ouest : UQAT, CFPDLA, CFP La Source.

RAPPORT D'ACTIVITÉS AU 31 MARS 2014

RÉALISATION DU MANDAT

Les activités réalisées au cours de l'année 2013-2014 ont été rendues possibles grâce au financement de 1 086 031 \$ provenant de différentes sources :

- Fonds d'opération : 318 362 \$ - *Développement économique Canada*
- Stratégie jeunesse : 60 000 \$ - *Développement économique Canada*
- Activités de développement des communautés : 22 000 \$ - *Développement économique Canada*
- Projets de création d'emplois : 158 404 \$ - *Réseau des SADC et CAE du Québec et PAC*
- Initiatives spéciales de développement : 47 355 \$ - *Réseau des SADC et CAE du Québec*
- Projets de création d'emplois : 71 835 \$ - *Service Canada, Connexion compétences*
- Sources diverses : 165 669 \$ - *organismes, mandats en entreprise, revenus d'activités*
- Contributions reportées pour l'année financière 2014-2015 : 242 406 \$.

LA SADC D'ABITIBI-OUEST EST EN ACTION

Les axes d'intervention :

Services aux entreprises

Les services d'appui aux entreprises se situent à deux niveaux :

- *Soutien technique* par un accompagnement personnalisé lors de l'élaboration et la réalisation des différentes phases de développement de l'entreprise : conception du plan d'affaires, réalisation de diverses études de marché, analyse du coût de revient, accompagnement dans les stratégies de l'entreprise, outils d'aide à la gestion.
- *Soutien financier* selon les règles établies par les différents programmes.

Concernant l'aide technique et financière aux entreprises, les secteurs d'activités retenus sont :

- *Primaire*, agroalimentaire, forestier;
- *Secondaire*, tous les secteurs de transformation;
- *Tertiaire moteur*, tourisme, technologique;
- Relève et transfert d'entreprise dans tous les secteurs d'activités;
- Secteur service analysé selon la pertinence spécifique du projet.

Services-conseils techniques

L'équipe permanente de la SADC d'Abitibi-Ouest a reçu au-delà de 1245 demandes d'aide diverses des entreprises, des organismes et des individus. Les principales interventions sont :

- *Information* selon les besoins de la clientèle sur une multitude de sujets, dont les programmes, les ressources ou tout autre sujet;

- *Soutien à la gestion* par de l'accompagnement à la réalisation du plan d'affaires, à la cueillette d'information facilitant la prise de décision stratégique, au développement d'outils d'aide à la gestion, à l'appropriation des technologies dans le développement des affaires;
- *Financement* selon une structure qui s'inscrit généralement en partenariat avec divers organismes financiers lors du démarrage, de la croissance, de la diversification ou du redressement.

Durant la présente année, les principaux secteurs en émergence ont été en lien avec les activités énergétiques et au niveau de la relève et transfert d'entreprises. Le Comité de la Filière biomasse en Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton a joué un rôle majeur dans le développement, le soutien et le réseautage entre entreprises.

RÉPARTITION DES FONDS

Fonds d'investissement

Ce fonds est accessible aux entreprises de la région pour soutenir le démarrage, l'acquisition, la modernisation, l'expansion, le redressement et la relève en entreprise. Le financement peut atteindre 150 000 \$ sous forme de prêt conventionnel, billet à terme, capital-actions, débenture, généralement amorti sur une période de 7 ans. Le taux d'intérêt est établi selon les politiques de Développement économique Canada et de la SADC d'Abitibi-Ouest.

Fonds Stratégie jeunesse

Ce programme est à l'intention des jeunes entrepreneurs de 35 ans et moins. Ce prêt personnel varie de 5 000 \$ à 25 000 \$. Le promoteur peut bénéficier d'un congé d'intérêt et d'un moratoire de capital allant jusqu'à une période 24 mois. Le taux d'intérêt est établi selon les règles du programme avec Développement économique Canada et les politiques de la SADC d'Abitibi-Ouest. L'amortissement maximal est de 7 ans. L'objectif du prêt est de favoriser l'acquisition, le démarrage, la modernisation, l'expansion et la relève d'une entreprise. L'entrepreneur doit être le propriétaire majoritaire ou détenir le contrôle de son entreprise.

Fonds soutien aux entreprises

Le 6 juillet 2009, le ministre d'État de Développement économique Canada (DEC) annonçait le renouvellement du Fonds Soutien aux entreprises en collaboration avec le Capital Réseau des SADC et CAE du Québec. Ce fonds qui avait pour mission d'aider à résoudre les problèmes de crédit des entreprises a permis à la SADC d'Abitibi-Ouest d'emprunter 575 000 \$ pour soutenir 4 entreprises de la région. Le fonds était ponctuel, aucun crédit n'a été renouvelé par DEC. Le solde de 47 806 \$ de cet emprunt se termine en cours d'année 2014-2015.

CHEMINEMENT D'UNE DEMANDE DE FINANCEMENT

Les prêts des différents portefeuilles s'inscrivent généralement en partenariat financier avec d'autres organismes et institutions de financement. Chaque demande de financement est reçue et analysée par l'équipe des permanents pour recommandation par le comité d'investissement et adoption par le conseil d'administration. Les facteurs considérés pour l'analyse des demandes sont les marchés, les coûts d'opération, les investissements, les prévisions budgétaires, les besoins de financement et les sources de subvention. Une réponse au promoteur est généralement rendue dans un délai maximum de 30 jours suivant le dépôt de la demande complète. L'acceptation du financement est accompagnée d'un suivi personnalisé.

ANALYSE DES INTERVENTIONS

Soutien au plan financier

La SADC d'Abitibi-Ouest a investi, pour une deuxième année consécutive, plus de 1,16 M\$ dans les entreprises de la région. Les investissements ont permis de soutenir 21 demandes provenant de 17 entreprises et générant des investissements globaux de 4,93 M\$. Cette année, le Fonds Stratégie jeunesse a fait la preuve de son efficacité en permettant à des jeunes promoteurs de démarrer ou de prendre la relève d'une entreprise. La SADC d'Abitibi-Ouest est fière, de par l'ensemble de ses interventions, d'avoir contribué au maintien et à la création de 428 emplois.

BILAN 2013-2014	Fonds d'Investissement	Fonds Stratégie jeunesse	Total des fonds
Prêts autorisés	13 prêts, 12 entreprises 924 919 \$	12 prêts, 7 entreprises 240 000 \$	25 prêts, 19 entreprises 1 164 919 \$
Prêts réalisés *	14 prêts, 13 entreprises 976 939 \$	7 prêts, 4 entreprises 115 000 \$	21 prêts, 17 entreprises 1 091 939 \$
Investissement généré	4 567 074 \$	362 251 \$	4 929 325 \$
Emplois créés et maintenus	407	21	428

**Les prêts réalisés comprennent des financements autorisés dans l'année financière 2012-2013 pour un montant de 317 020 \$. Pour l'année 2013-2014, des financements sont en cours pour un montant de 265 000 \$.*

Capital Réseau des SADC et CAE : un outil important

Afin de répondre aux nombreuses demandes de financement, la SADC d'Abitibi-Ouest a emprunté à Capital Réseau des SADC et CAE pour son Fonds Stratégie jeunesse la somme de 125 000 \$ amortie sur une période de 6 ans ainsi que 550 000 \$ pour son Fonds d'investissement amortie sur une période de 4 ans. Ce besoin d'emprunt démontre le dynamisme des entreprises de la région.

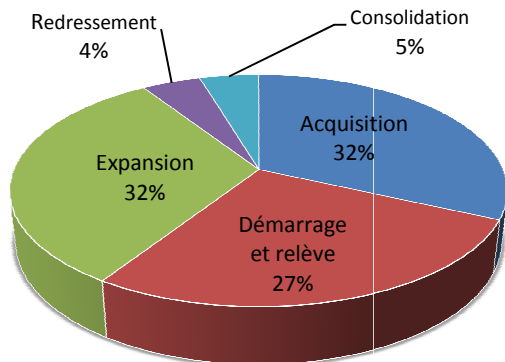
Nature des interventions de l'ensemble des portefeuilles pour l'année 2013-2014

Pour l'année 2013-2014, les interventions de la SADC d'Abitibi-Ouest ont permis de soutenir majoritairement des projets d'acquisition (32 %), d'expansion (32 %) et de relève et de démarrage (27 %). La totalité des projets de relève et démarrage est associée au Fonds Stratégie jeunesse de par les conditions avantageuses du prêt Stratégie jeunesse.

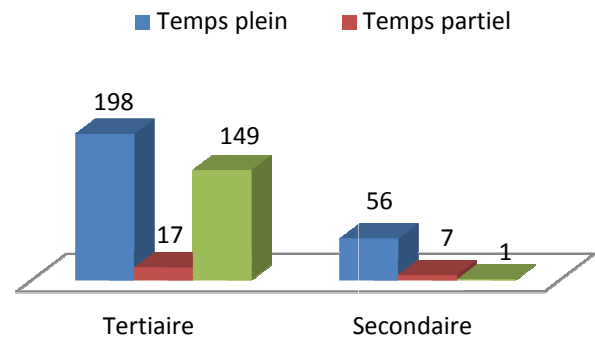
Les prêts réalisés pour l'année 2013-2014 ont supporté 428 emplois, dont 254 emplois à temps plein, 24 emplois à temps partiel et 150 emplois saisonniers.

Pour l'ensemble des 21 dossiers financés, huit (8) entreprises de La Sarre ont bénéficié de prêts ainsi que sept (7) autres municipalités dont Palmarolle (4), Authier (2), Clerval (2), Normétal (2), St-Hélène de Mancebourg (1), Duparquet (1) et La Reine (1).

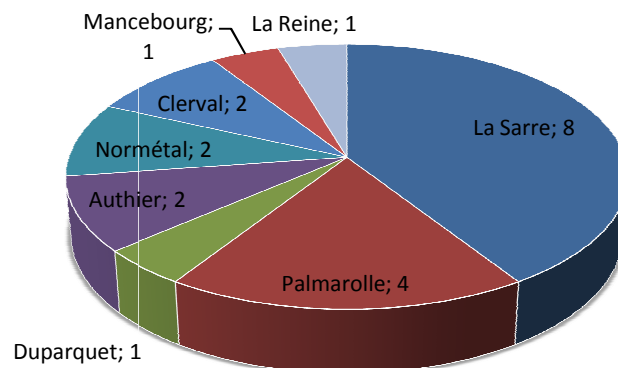
Motifs des prêts 2013-2014



Emplois créés et maintenus 2013-2014



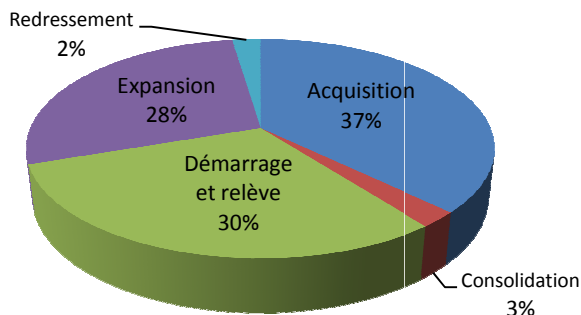
Places d'affaires des dossiers financés 2013-2014



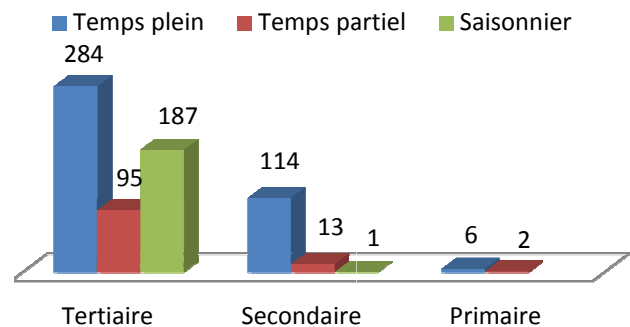
Bilan des portefeuilles au 31 mars 2014

BILAN DES PORTEFEUILLES	Fonds d'Investissement	Fonds Stratégie jeunesse
Actif total	2 497 393 \$	366 928 \$
Valeur des placements (capital)	1 493 538 \$	218 325 \$
Prêts actifs	31 prêts, 25 entreprises	13 prêts, 9 entreprises
Emplois créés et maintenus	637	65
RATIOS FINANCIERS		
Rendement brut de l'actif	4,29 %	1,31 %
Rendement net de l'actif	1,75 %	1,31 %
Rendement des placements dans les entreprises	6,00 %	1,15 %
Taux annuel de perte	6,58 %	-
Taux de placement annuel	79,45 %	53,17 %
Taux de remboursement	57,69 %	19,17 %
IMPACTS SUR LES INVESTISSEMENTS		
Effet de levier des investissements globaux pour chaque dollar investi par la SADC	3 \$	11 \$
% des investissements de la SADC sur les investissements globaux	33 %	9 %
Coût des investissements globaux pour chaque emploi créé	13 208 \$	47 199 \$
Coût associé à l'investissement de la SADC pour chaque emploi créé	4 421 \$	4 112 \$

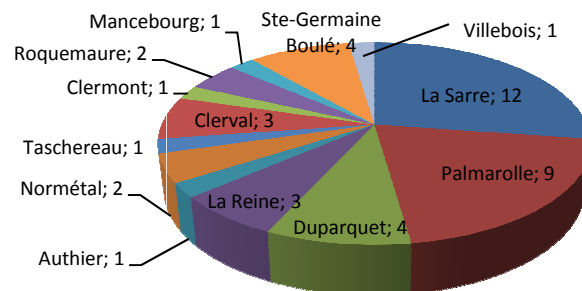
Motifs des prêts actifs



Emplois créés et maintenus



Places d'affaires des dossiers financés



PRÊTS ACTIFS - FONDS D'INVESTISSEMENT AU 31 MARS 2014												
# DOSSIER	SECTEURS D'ACTIVITÉ		MOTIF	NOMBRE D'EMPLOYÉS			RISQUE	INVEST. GÉNÉRÉS	MONTANT INITIAL DU PRÊT	AMORT.	SOLDE EN CAPITAL AU 31 MARS 2014	TYPE DE GARANTIES
				Temps plein	Temps partiel	Saisonnier						
2005157-01	Tertiaire service	Tourisme	Expansion	2		1	faible	235 200 \$	25 206 \$	02-10-2014	2 053 \$	immo, ass-vie+inv, cau
2006160-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion				élevé	50 753 \$	51 542 \$	Quittance	- \$	immobilière
2006161-01	Primaire	Agroalimentaire	Expansion				élevé	12 000 \$	12 000 \$			immobilière
2006166-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion				faible	21 190 \$	21 190 \$	28-11-2014	7 209 \$	immo, mob, cau, ass-vie+inv
2008174-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion				faible	248 000 \$	35 000 \$	Quittance	- \$	immobilière, caution
2008175-01	Tertiaire service	Manufacturier	Démarrage				moyen	45 000 \$	40 000 \$	Quittance	- \$	cau, immo, mob
2008178-01	Tertiaire service	Manufacturier	Expansion				faible	122 500 \$	57 000 \$	16-07-2014	9 480 \$	cau, ass-vie+inv, mob
2009181-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Acquisition	16	2		faible	25 000 \$	35 000 \$	Quittance	- \$	ass-vie+inv, cau, mob
2009182-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Acquisition				élevé	61 500 \$	34 500 \$	15-04-2016	11 079 \$	mob, immo, caution
2009183-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Démarrage	2			élevé	99 000 \$	15 000 \$	03-06-2014	2 606 \$	mobilière
2009186-01	Tertiaire service	Hébergement	Démarrage				élevé	28 275 \$	28 275 \$	30-09-2014	28 275 \$	capital-actions
2012209-01	Tertiaire service	Hébergement	Redressement				élevé	377 322 \$	102 446 \$	11-12-2021	44 879 \$	immo, cau, ass-vie
2010188-01	Tertiaire service	Hébergement	Démarrage				faible	- \$	30 000 \$	Consolidé	- \$	immobilière, caution, assurance-vie
2010189-01	Tertiaire service	Hébergement	Démarrage				élevé	264 000 \$	30 000 \$	Provision	50 000 \$	immobilière
2010190-01	Tertiaire service	Transport	Acquisition	38	44		faible	- \$	42 250 \$	Provision	42 250 \$	assurance-vie
2011197-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion	9	2		faible	250 000 \$	150 000 \$	01-07-2019	98 833 \$	immobilière
2011200-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Acquisition				faible	198 000 \$	85 000 \$	21-10-2016	47 091 \$	cau, ass-vie+inv, mob, comptes à recevoir
2012202-01	Tertiaire service	Minier	Acquisition	1			faible	18 400 \$	16 000 \$	25-11-2016	8 163 \$	mob, immo, cau, caution
2012203-01	Tertiaire service	Manufacturier	Expansion				faible	87 998 \$	80 799 \$	14-02-2019	60 186 \$	caution, mobilière
2012205-01	Tertiaire service	Vente au détail	Démarrage				élevé	125 000 \$	125 000 \$	Quittance	- \$	immobilière, caution
2012206-01	Tertiaire service	Tourisme	Démarrage	3	1		élevé	248 053 \$	50 106 \$	Consolidé	- \$	mob, immo, cau, caution
2012207-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion				faible	439 321 \$	60 000 \$	Quittance	- \$	immo, ass-vie+inv, cau
2012208-01	Tertiaire service	Foresterie	Expansion	40		60	faible	107 550 \$	45 000 \$	21-11-2017	34 298 \$	cau, ass-vie+inv, mob, comptes à recevoir
2013210-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion	36	3		faible	150 000 \$	150 000 \$	20-08-2020	150 000 \$	immobilière
2013211-01	Tertiaire service	Tourisme	Démarrage				élevé	1 255 000 \$	150 000 \$	12-04-2018	137 745 \$	mobilière
2013212-01	Tertiaire service	Manufacturier	Expansion	13	29	11	faible	50 000 \$	50 000 \$	Consolidé	- \$	mob, ass-vie, caution
2013213-01	Tertiaire service	Tourisme	Acquisition	1			élevé	100 000 \$	80 000 \$	12-09-2013	80 000 \$	immobilière, caution
2013214-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion	1			moyen	27 020 \$	22 020 \$	21-08-2013	22 020 \$	mobilière
2013215-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Acquisition	6	2		faible	44 500 \$	30 000 \$	16-05-2020	27 952 \$	immobilière
2013216-01	Tertiaire service	Vente au détail	Acquisition	1	1		faible	13 746 \$	7 000 \$	11-06-2018	6 079 \$	caution, ass-vie+inv
2013217-01	Tertiaire service	Foresterie	Expansion	1			faible	18 021 \$	18 021 \$	01-05-2018	25 452 \$	immo, cau, ass-vie
2013219-01	Tertiaire service	Vente au détail	Redressement				élevé	134 000 \$	134 000 \$	Quittance	- \$	immobilière
2013220-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Acquisition	7			élevé	53 190 \$	26 595 \$	Consolidé	- \$	cau, ass-vie, mob
2013221-01	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Expansion				faible	191 000 \$	60 000 \$	17-12-2022	58 733 \$	immo, mob, ass-vie+inv, caution
2013222-01	Tertiaire service	Foresterie	Expansion	130			moyen	842 494 \$	65 000 \$	30-09-2014	65 000 \$	mob, cau, ass-vie et inv, comptes à recevoir
2013223-01	Tertiaire service	Minier	Acquisition	2	8	28	faible	1 634 000 \$	134 000 \$	26-11-2020	134 000 \$	immobilière
2013224-01	Tertiaire service	Foresterie	Acquisition	13		60	moyen	171 000 \$	150 000 \$	17-01-2020	146 477 \$	mobilière
2013226-01	Tertiaire service	Vente au détail	Consolidation	7	1		élevé	31 050 \$	23 250 \$	16-01-2018	22 388 \$	mobilière
2009FS083	Tertiaire service	Manufacturier	Acquisition				faible	- \$	- \$	01-02-2023	123 482 \$	cau, ass-vie, mob
2009FS084	Tertiaire service	Transport	Expansion				faible	143 268 \$	115 000 \$	14-04-2014	3 481 \$	ass-vie, caution
2009FS123	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Acquisition	22			faible	281 180 \$	250 000 \$	14-04-2014	7 568 \$	mobilière, caution, ass-vie+inv
2009FS139	Tertiaire service	Aménagement	Expansion	4	4	26	faible	150 000 \$	150 000 \$	27-08-2014	22 478 \$	caution, ass-vie
TOTAL FONDS D'INVESTISSEMENT				354	97	186		8 413 531 \$	2 816 201 \$		1 493 538 \$	

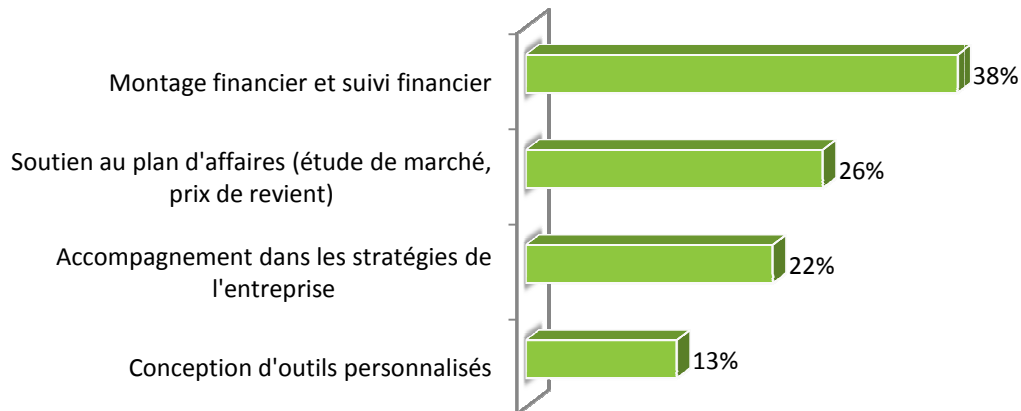
PRÊTS ACTIFS - FONDS STRATÉGIE JEUNESSE AU 31 MARS 2014											
# DOSSIER	SECTEURS D'ACTIVITÉ		MOTIF	NOMBRE D'EMPLOYÉS			RISQUE	INVEST. GÉNÉRÉS	MONTANT INITIAL DU PRÊT	AMORT.	SOLDE EN CAPITAL AU 31 MARS 2014
				Temps plein	Temps partiel	Saisonnier					
SJ2009-82	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage	2	1		faible	435 000 \$	15 000 \$	3 ans	4 344 \$
SJ2011-83	Secondaire 2 ^e trans.	Agroalimentaire	Démarrage				faible	840 000 \$	15 000 \$	3 ans	Quittance
SJ2011-86	Tertiaire service	Services professionnels	Acquisition				faible	510 000 \$	15 000 \$	3 ans	Quittance
SJ2011-87	Tertiaire service	Services professionnels	Acquisition	25			faible	510 000 \$	15 000 \$	3 ans	12 722 \$
SJ2011-88	Primaire	Agroalimentaire	Acquisition	2	1		faible	75 000 \$	15 000 \$	3 ans	12 295 \$
SJ2011-89	Secondaire 2 ^e trans.	Manufacturier	Acquisition	9	2		faible	125 000 \$	25 000 \$	5 ans	22 823 \$
SJ2012-94	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage	1			faible	105 350 \$	26 141 \$	5 ans	25 000 \$
SJ2012-95	Primaire	Agroalimentaire	Démarrage	1			faible	105 350 \$	26 141 \$	5 ans	26 141 \$
SJ2013-98	Secondaire 2 ^e trans.	Agroalimentaire	Acquisition	6	2	1	faible	62 841 \$	25 000 \$	5 ans	25 000 \$
SJ2013-99	Tertiaire service	Services professionnels	Démarrage	2	1		moyen	88 410 \$	25 000 \$	5 ans	25 000 \$
SJ2013-100	Tertiaire service	Services professionnels	Démarrage	1	1		moyen	76 250 \$	25 000 \$	5 ans	25 000 \$
SJ2013-101	Tertiaire service	Services professionnels	Démarrage	1	1	1	élevé	76 250 \$	12 500 \$	3 ans	12 500 \$
SJ2013-102	Tertiaire service	Services professionnels	Démarrage		2		élevé	25 500 \$	10 000 \$	3 ans	10 000 \$
SJ2013-103	Tertiaire service	Services professionnels	Démarrage		2		élevé	25 500 \$	10 000 \$	3 ans	10 000 \$
SJ2013-109	Tertiaire service	Services professionnels	Démarrage				élevé	7 500 \$	7 500 \$	3 ans	7 500 \$
Total Fonds Stratégie jeunesse				50	13	2		3 067 951 \$	267 282 \$		218 325 \$

Les financements 2013-2014 sont en gris pâle. Les financements relatifs au Fonds Soutien aux entreprises sont en gris foncé.

Soutien au plan technique

Le soutien technique des entreprises et organismes financés et non financés représente 7 300 heures d'accompagnement personnalisé s'inscrivant dans l'élaboration et la réalisation des différentes phases de leur développement.

Répartition des heures de services



PROGRAMMES DE SUBVENTION

Fonds de développement local (Développement économique Canada)

Fonds attribué par Développement économique Canada permettant d'appuyer divers projets aux entreprises ainsi qu'aux organismes sociocommunautaires.

Les projets sont analysés selon quatre critères : application des NTIC, développement des marchés, réalisations d'activités de mobilisation et activités jugées recevables selon le contexte de réalisation. La participation financière est versée sous forme de contributions non remboursables.

Nombre de projets soutenus : neuf (9)

Fonds de développement local (Réseau des SADC et CAE du Québec)

Fonds attribué par le Réseau des SADC et CAE du Québec en appui à divers projets permettant des études, diagnostics, analyses, transferts de connaissances, événements et colloques ainsi que des initiatives locales, emplois étudiants et plan de communication local et régional.

Nombre de projets subventionnés : dix (10)

ANIMATION SOCIO-ÉCONOMIQUE

La SADC d'Abitibi-Ouest vise par ses interventions à développer de l'expertise, organiser des réseaux, partager de l'information et favoriser l'acquisition de compétences transférables dans le milieu des entreprises, des organismes et des intervenants.

Activités d'animation du milieu

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Nombreux réseautages d'affaires▪ Soutien à la réalisation de projets▪ Intérêt marqué dans l'utilisation de la biomasse▪ Source de valeur économique accrue▪ Positionnement de l'expertise de la SADC d'Abitibi-Ouest au plan énergétique	<p>Animation du Comité de la Filière biomasse en Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton – www.biomasseao.com</p> <p>Liste des membres 2013-2014 :</p> <table border="0"><tr><td>Alain Brodeur, <i>Cyclofor</i></td><td>Alain Chabot, <i>FP Innovations</i></td></tr><tr><td>Alain Halley, <i>CRÉAT</i></td><td>André L'Allier, <i>MRNF</i></td></tr><tr><td>Annette Morin, <i>UQAT</i></td><td>Hans Carrignan, <i>CSSSAB</i></td></tr><tr><td>Christian Léveillé, <i>Coopérative forestière St-Dominique</i></td><td>Denis Houle, <i>Nordic Bio énergie</i></td></tr><tr><td>J. Ludger Tremblay, <i>CFNO</i></td><td>Robert St-Amour, <i>Foresterie Kékéko</i></td></tr><tr><td>Patrice Audet, <i>Stavibel</i></td><td>Luc Bordeleau, <i>CSLA</i></td></tr><tr><td>Thérèse Grenier, <i>SADCAO</i></td><td>Roland Sinclair, <i>Tembec et CTRI</i></td></tr></table> <p>Marco Gagnon, <i>SADCAO</i></p> <p><i>En soutien de la SADCAO :</i> <i>Claudia Mercier, Cecilia Carmona, Marc-Antoine Gagnon</i></p> <p>En cette quatrième année d'activités, le comité a soutenu de nombreuses activités ainsi que le développement de réseaux d'affaires. Les liens d'information courants utilisent les sites Internet <i>biomasseao.com</i> et <i>sadcao.com</i> et les Facebook SADC d'Abitibi-Ouest et Filière biomasse en Abitibi-Ouest.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Le comité s'est réuni à deux (2) reprises;• Organisation d'une journée d'information sous le thème de : <i>La chauffe à la biomasse, une réalité régionale;</i>• Promotion des résultats du portrait énergétique de l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton;• Promotion des six filières énergétiques porteuses en Abitibi-Ouest;• Association avec le laboratoire des biomatériaux de l'UQAT et le CTRI au développement et à la promotion de recherches au niveau des produits associés à la biomasse et au bois plastique.	Alain Brodeur, <i>Cyclofor</i>	Alain Chabot, <i>FP Innovations</i>	Alain Halley, <i>CRÉAT</i>	André L'Allier, <i>MRNF</i>	Annette Morin, <i>UQAT</i>	Hans Carrignan, <i>CSSSAB</i>	Christian Léveillé, <i>Coopérative forestière St-Dominique</i>	Denis Houle, <i>Nordic Bio énergie</i>	J. Ludger Tremblay, <i>CFNO</i>	Robert St-Amour, <i>Foresterie Kékéko</i>	Patrice Audet, <i>Stavibel</i>	Luc Bordeleau, <i>CSLA</i>	Thérèse Grenier, <i>SADCAO</i>	Roland Sinclair, <i>Tembec et CTRI</i>
Alain Brodeur, <i>Cyclofor</i>	Alain Chabot, <i>FP Innovations</i>														
Alain Halley, <i>CRÉAT</i>	André L'Allier, <i>MRNF</i>														
Annette Morin, <i>UQAT</i>	Hans Carrignan, <i>CSSSAB</i>														
Christian Léveillé, <i>Coopérative forestière St-Dominique</i>	Denis Houle, <i>Nordic Bio énergie</i>														
J. Ludger Tremblay, <i>CFNO</i>	Robert St-Amour, <i>Foresterie Kékéko</i>														
Patrice Audet, <i>Stavibel</i>	Luc Bordeleau, <i>CSLA</i>														
Thérèse Grenier, <i>SADCAO</i>	Roland Sinclair, <i>Tembec et CTRI</i>														

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Promotion et réseautage ▪ Recherche sur les eaux de lixiviat à Taschereau 	<p><u>UQAT - Laboratoire sur les biomatériaux et CTRI</u></p> <p>Plusieurs activités ont été menées afin de faire la promotion auprès des entreprises du rôle et de la contribution de la recherche dans le développement des produits et des procédés (R&D).</p> <p><i>Activité réalisée :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisation de rencontres avec des chercheurs et des entrepreneurs afin de convenir et évaluer les possibilités de mandats de recherche.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Membre du comité ▪ Développement de projets ▪ Accueil de stagiaires 	<p><u>Partenariat et collaboration avec les services éducatifs de l'UQAT, CSLA, Vision-Travail</u></p> <p>Cette collaboration vise à soutenir la réussite scolaire et favoriser des stages et expériences significatives pour les jeunes.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Poursuite de l'entente de partenariat avec l'UQAT, département des sciences de la gestion, afin d'encourager la réalisation de stages à la SADC d'Abitibi-Ouest et de faire la promotion des avantages auprès des entrepreneurs; • Participation au projet pilote avec le Centre de formation professionnelle de la Commission scolaire du Lac-Abitibi dans l'alternance études-travail dans le secteur de la formation en secrétariat, accueil de stagiaires; • Accueil des jeunes fréquentant le Centre de formation générale Le Retour dans le cadre de l'intégration au marché du travail; • Participation au comité sur la réussite scolaire animée par la directrice générale de la CSLA.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Promotion des résultats du portrait suite au Forum ▪ Sensibilisation aux problématiques vécues par les aînés ▪ Collaboration aux activités de la Table des aînés 	<p><u>Dévoilement du portrait des personnes âgées et des proches aidants</u></p> <p>La deuxième étape de ce portrait dans la présente année fut de faire connaître les résultats aux personnes concernées afin de soutenir les actions dans chaque secteur de l'Abitibi-Ouest.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Rencontre de 4 groupes associés aux différents secteurs géographiques; • Soutien documentaire.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Portrait des difficultés et besoins des 18 Centres de l'Abitibi-Témiscamingue ▪ Nécessité de soutenir les organismes bénévoles de ce secteur sur notre territoire 	<p><u>Étude sur la valorisation du textile dans les centres de récupération de l'Abitibi-Témiscamingue</u></p> <p>Soucieuse de trouver des solutions aux problèmes de pauvreté, cette étude vise à comprendre la gestion de la récupération et la valorisation du textile afin d'en saisir les problématiques liées à la gestion des volumes et la disposition des surplus en Abitibi-Ouest. La SADC d'Abitibi-Ouest soutient la recherche de solutions afin que les organismes continuent à réaliser le triage des vêtements permettant la maximisation de la récupération du textile dans notre région tout en évitant que ces textiles soient envoyés à l'enfouissement.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Rencontres d'organismes de l'Abitibi-Ouest et de niveau régional; • Réalisation de l'étude; • Création du matériel promotionnel et d'information pour le Centre de La Sarre.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mobilisation des organisations ▪ Reconnaissance du sport motorisé sur le territoire ▪ Connaissance ponctuelle de la situation des organisations 	<p><u>Portrait des sports motorisés « 4 saisons » en Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton</u></p> <p>En raison de l'importance des retombées économiques associées aux sports motorisés de la motoneige, de la moto, du nautique, des motorisés et de l'aviation de brousse, cette étude vise à en mesurer les besoins et l'impact socio-économique afin de soutenir la structuration de ces secteurs d'activités.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation d'un sondage et présentation des résultats; • Plan d'action adapté aux organisations afin de soutenir le développement des divers sports motorisés.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rassemblement des aviateurs ▪ Élaboration de projets ▪ Planification de l'organisation d'une corporation 	<p><u>Animation des membres amateurs d'aviation de brousse</u></p> <p>Suite à la réalisation du portrait des sports motorisés en région, le sport aéronautique représente une opportunité de développement économique importante pour notre région.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation du portrait; • Présentation des résultats; • Soutien à la mise en place de l'organisation.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Couverture médiatique adéquate ▪ Activités de promotion 	<p><u>Partenariat avec RNC MÉDIA</u></p> <p>Cette entente s'inscrit dans un contexte d'échange de services et d'équipements, le tout à l'avantage des deux organismes.</p> <p><i>Activité réalisée :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Publicités radiophoniques relatives à divers événements.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Contacts et représentations auprès de plusieurs ministères et sociétés d'État ▪ Élaboration de demandes financières pour le bénéfice des organismes ▪ Participation significative du milieu 	<p><u>Activités d'information sur les programmes</u></p> <p>Une veille stratégique est assurée par l'équipe des permanents afin de saisir les opportunités relatives aux programmes des différents ministères et organismes financiers.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Veille sur l'évolution des programmes; • Transfert des informations pertinentes aux entreprises; • Organisation d'une rencontre avec le Fonds municipal vert et des entrepreneurs; • Organisation de deux activités relatives à la fiscalité avec les ministères; • Session d'information sur les modifications au régime d'assurance-emploi – plus de 70 entrepreneurs, travailleurs, prestataires et intervenants ont reçu les informations de dernière heure.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Présence de 92 participants ▪ Constat du dynamisme du milieu et de la poursuite de l'activité 	<p><u>Le Déjeuner de la Bonne Année</u></p> <p>Pour la 18^e année consécutive, les entrepreneurs, intervenants et résidents du territoire se sont donné rendez-vous afin de partager leurs vœux et faire l'annonce des bonnes nouvelles à venir en ce début d'année. Ce fut l'occasion de mesurer le dynamisme de notre milieu et particulièrement celui de nos entreprises. Les participants ont manifesté le désir de maintenir la tradition.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation du déjeuner; • Promotion des activités annoncées par les participants.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Promotion de l'innovation auprès des jeunes ▪ Contribution à une bourse régionale regroupant les SADC de l'Abitibi-Témiscamingue 	<p><u>Concours québécois en entrepreneurship</u></p> <p>Afin de soutenir le volet innovation auprès des entreprises, la SADC d'Abitibi-Ouest a contribué à une bourse régionale remise lors du concours.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Soutien à l'élaboration de dossiers; • Financement.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Promotion et valorisation accrue de la SADC d'Abitibi-Ouest ▪ Présentation de plus de 250 événements réalisés par des individus, des entreprises et/ou des organismes 	<p><u>L'Écho de la SADC d'Abitibi-Ouest - Entente Québecor</u></p> <p>Une première entente de partenariat permet de faire connaître les activités de notre secteur dans une page éditoriale sur une base hebdomadaire.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Recherches et présentation des individus et des événements à mettre en valeur sur notre territoire; • Production des textes.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accroissement de la visibilité de la SADC d'Abitibi-Ouest ▪ Promotion de 38 entreprises et/ou organismes 	<p><u>La Bonne Nouvelle Économique - RNC Média</u></p> <p>Pour une quatrième année consécutive, cette activité régionale regroupant les neuf (9) SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec a comme objectif de positionner les SADC comme des intervenants majeurs dans le développement socio-économique tout en influençant le discours positif par la présentation des entreprises et des succès du milieu.</p> <p><i>Activité réalisée :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation de capsules mettant en valeur les entreprises et les organismes de l'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton.
<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Meilleure connaissance de la situation ▪ Développement d'un plan d'intervention 	<p><u>Le logement, une réelle préoccupation</u></p> <p>En raison de la pénurie de logements en Abitibi-Ouest, dont le taux d'inoccupation frôle le 0 % selon une étude récente produite par l'UQAT, une recherche de solution s'impose.</p> <p>Préoccupée par cette situation, la Table logement social d'Abitibi-Ouest, en partenariat avec la SADC d'Abitibi-Ouest et le Centre de santé et des services sociaux des Aurores-Boréales, a conduit une analyse des besoins en logement ainsi que le portrait des demandeurs et demandeuses de logement.</p>

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Participation de 32 administrateurs ou bénévoles de divers OBNL ▪ Commentaires de satisfaction des participants ▪ Suivi en services-conseils personnalisés 	<p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation d'une étude sur le logement social; • Conception d'un site Internet; • Participation au comité local. <p><u>La Gouvernance de votre conseil d'administration... une stratégie gagnante!</u></p> <p>Considérant les défis que représentent les rôles de gouvernance et d'intendance dans les organisations, la SADC d'Abitibi-Ouest a organisé une activité d'information avec M. Marco Baron, BAA, consultant en gouvernance afin d'identifier les forces et les faiblesses de la gouvernance de l'organisme, d'accroître la connaissance des responsabilités de l'administration et de se familiariser avec les principaux rôles d'un CA performant, des bonnes pratiques de gouvernance et des méthodes de travail.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisation d'une soirée d'information; • Suivi personnalisé; • Diffusion de l'information.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ACTIVITÉS D'INFORMATION ET DE TECHNOLOGIE

Les technologies représentent un levier essentiel pour le développement de notre collectivité. La SADC d'Abitibi-Ouest offre des activités de formation et de développement d'outils personnalisés en faveur des entrepreneurs, des organismes et des intervenants afin de supporter le développement de savoir, d'outils et de soutien à la gestion de nouveaux modèles d'affaires.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Projets en cours se terminant en décembre 2014▪ Nécessité de développer des formations adaptées auprès des deux groupes intervenants et usagers▪ Défi de l'accès à Internet en milieu rural	<p><u>Les NTIC au service du maintien à domicile</u></p> <p>Grâce à une contribution financière du programme Nouveaux horizons de Service Canada, un projet pilote de maintien à domicile a été initié auprès de 10 aînés suivi par des intervenants du RSSLAB.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Élaboration du projet pilote;• Formation des intervenants et des usagers;• Soutien technique par le prêt de tablettes iPad et l'installation chez les usagers;• Échanges avec des responsables de projets similaires au Québec et au Nouveau-Brunswick.
<p>Résultat observé :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Soutien logistique et recherche de financement permettant l'ouverture officielle en juin 2014	<p><u>Soutien au développement du Marché public de Palmarolle pour ouverture à l'été 2014</u></p> <p>Ce projet vise à stimuler la production et l'achat de produits régionaux.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Aide à la structure du projet;• Conception d'outils de promotion.

Résultats observés :

- Augmentation de l'utilisation des NTIC en entreprises et dans les organisations
- Plus d'une centaine d'organisations ont bénéficié de divers services

Résultats observés :

- Meilleures habiletés à traiter sur Internet
- Capacité de faire de la recherche d'emploi, inscription en ligne, utilisation des moteurs de recherche

Animation du netCentre localisé à la SADC d'Abitibi-Ouest

L'animation d'activités au netCentre permettant de soutenir la réalisation d'activités associées aux NTIC. Les technologies sont grandement utilisées au quotidien par le personnel, les organismes et les entrepreneurs.

Activités réalisées :

- Ateliers de formation en TIC, utilisation d'outils de communication pour des développements d'affaires en région et hors région, recrutement de personnel, utilisation de logiciels, etc.;
- Grâce à ces outils, de nouveaux modes de gestion se développent dans le milieu;
- Animation d'un déjeuner dans le cadre de la Semaine des affaires.
- Utilisation des infrastructures par les candidats de Vision-Travail.

Vision Travail, accès aux TIC

C'est dans une approche d'intégration au travail que la SADC d'Abitibi-Ouest offre aux chercheurs d'emploi, clients de Vision-Travail des initiations à l'utilisation de l'ordinateur et des fonctionnalités d'Internet.

Activité réalisée :

- Accueil au CACI pour une durée de cinq sessions de deux groupes de participants identifiés comme loin du marché du travail.

Résultats observés :

- Outils d'aide à la gestion innovante
- Croissance de l'utilisation des TIC

Résultats observés :

- Développement des compétences musicales et d'enregistrement
- Offre de services diversifiés auprès des jeunes
- Valorisation de plus de 25 artistes débutants et amateurs
- Réalisation de projets éducatifs innovateurs
- Sous-traitance de services auprès des organismes

Web-conférences sur les affaires électroniques du netCentre.tv

Afin d'éveiller les entreprises d'Abitibi-Ouest aux réalités des affaires électroniques, la SADC d'Abitibi-Ouest a appliqué le mode d'intervention axé sur la diffusion sur le Web et la vidéoconférence.

Activités réalisées :

- Positionner d'une façon régionale et provinciale la SADC d'Abitibi-Ouest en tant qu'organisme novateur au chapitre des nouvelles technologies.
- Intégrer les nouveaux modes de communication propres à Internet (listes de diffusion, réseaux sociaux [Facebook et Twitter], référencement et webdiffusion). Présentation de diverses applications selon les besoins de gestion des entreprises;
- Diffusion des web-conférences sur netCentre.tv;
- Tutoriels associés à la formation et au soutien aux organismes et entreprises.

Centre d'acquisition des compétences axée sur l'innovation et la mobilisation (CACIM)

Depuis avril 2006 la SADC d'Abitibi-Ouest, en collaboration avec le Club de l'Âge d'Or de La Sarre, a mis en place et assure la gestion du CACIM. Ce service permet à toute la population d'avoir accès à un local de pratique avec des instruments de haute qualité. La SADC d'Abitibi-Ouest par le CACIM a mis en place les assises d'activités culturelles annuelles à l'intention de chacune des localités.

Activités réalisées :

- Animation d'activités d'initiation à la musique avec des jeunes enfants;
- Service d'accompagnement pour l'enregistrement d'une première démo;
- Réalisation de spectacles;
- Insertion des jeunes en milieu de travail;
- Réalisation d'activités musicales intergénérationnelles;
- Association avec divers organismes;
- Suivi du projet pilote en partenariat avec les écoles de Normétal, Dupuy, Valcanton et le Cirque du Soleil.

Résultat observé :

- Amélioration des connaissances et de la qualité des événements

Expérimentation et application des NTIC

Dans la perspective de mesurer l'intérêt des événements et d'habiliter les jeunes à l'utilisation des technologies et de la diffusion sur le Net, les compétences et les équipements sont mis à la disposition des organisations.

Activités réalisées :

- Soutien à la diffusion sur le Net du Tournoi Bantam et du Championnat canadien de l'Est du Circuit d'accélération de motoneige;
- Nombreuses participations aux activités du Club de l'âge d'Or, des organismes communautaires, des entrepreneurs et des étudiants.

OUTILS ACCESSIBLES SUR LE WEB

L'Internet offre de grandes possibilités pour améliorer la performance de nos entrepreneurs. À cet effet, la SADC d'Abitibi-Ouest a informé, produit et initié de nombreux outils.

<p>Résultats observés :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Entente avec le Réseau biblio en développement et formation des bénévoles sur le livre numérique▪ Cinq entreprises utilisatrices du Net pour recrutement, relations d'affaires avec leurs fournisseurs, nouvelles applications▪ Rencontres interrégionales▪ Formation de participants	<p><u>Appropriation des NTIC auprès de la population, des entreprises, des intervenants et des individus</u></p> <p>Cet objectif s'est réalisé en trois volets : informer, concevoir et initier.</p> <p>Afin de stimuler les échanges réguliers, la SADC d'Abitibi-Ouest utilise plusieurs sites Internet et médias sociaux pour rejoindre les promoteurs et la communauté sur des sujets d'intérêt.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Communication par l'utilisation des sites sadcao.com, netCentre.tv et biomasseao.com ainsi que les Facebook (SADC.Abitibi.Ouest et biomasseao), YouTube;• Conception de tutoriels répondant aux besoins spécifiques de nos entrepreneurs;• Accompagnement personnalisé.
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PRÊT DE MATÉRIEL INFORMATIQUE

Les principaux équipements territoriaux disponibles sont des ordinateurs et leurs périphériques, canons, caméras numériques, système de son et un photocopieur couleur. La salle de conférence est régulièrement utilisée par les entreprises et organismes.

<p>Résultat observé :</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Augmentation de l'utilisation des équipements technologiques	<p>Activités de soutien logistique</p> <p>L'augmentation du nombre de prêts nous permet de croire que ces nouvelles technologies sont mieux connues et s'intègrent davantage aux pratiques de travail quotidiennes. Nous entendons poursuivre la promotion et la formation à l'utilisation de ces équipements, car ils améliorent les standards des divers outils et présentations.</p> <p><i>Activités réalisées :</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Plus de 250 prêts d'appareils, s'échelonnant sur environ 185 jours. Les requérants sont répartis sur l'ensemble du territoire et l'utilisation a été en nombre et en durée variables;• Plus d'une trentaine d'organismes et entreprises sont bénéficiaires de ce service.
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ACTIVITÉS EXCLUSIVES AUX JEUNES

Afin d'encourager l'intérêt des jeunes à demeurer ou revenir en région, la SADC d'Abitibi-Ouest favorise et soutient les initiatives d'intéressement à l'entrepreneuriat et la création d'emplois. Plusieurs activités permettent d'établir des relations entre les compétences et la fonction dans les organisations.

<p><u>Résultats observés :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Stages offerts à 22 jeunes dans divers secteurs d'activités ▪ Autres programmes (7) <p><u>Résultat observé :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Subvention salariale attribuée à 14 participants pour 10 entreprises, projet se terminant au 31 juillet 2014 <p><u>Résultats observés :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Grande implication des professionnels du milieu scolaire ▪ Motivation des jeunes impliqués dans la démarche ▪ Réalisation de 3 projets : vidéo concernant une visite guidée de l'école favorisant le passage de l'élémentaire au secondaire, journée de choix de carrière et vidéo d'initiation aux métiers 	<p><u>Réseau des SADC et CAE du Québec - Programme Initiative Jeunesse du Programme d'accès communautaire : Intégration des jeunes de 16-30 ans à l'emploi</u></p> <p>Dans le cadre de ce programme financé par Industrie Canada via le Réseau des SADC et CAE du Québec, ce stage de travail vise à permettre à des jeunes de 30 ans et moins, ayant peu ou pas d'expérience significative sur le marché du travail, d'occuper un emploi en lien avec les technologies.</p> <p><u>Service Canada - Programme Connexion compétences</u></p> <p>Une entente de 72 891 \$ a été conclue pour la période se terminant au 31 mars afin de subventionner les entreprises dans l'embauche de jeunes avec et sans diplôme dont l'objectif est d'offrir une expérience facilitant l'intégration et le maintien en emploi.</p> <p><u>Les jeunes en affaires grâce aux TIC</u></p> <p>Financé et retenu comme projet coup de cœur par la Banque Nationale du Canada, ce projet s'inscrit comme activité favorisant la réussite.</p> <p>Ce projet s'adresse aux élèves du niveau secondaire 1, 2 et 3.</p> <p><i>Activité réalisée :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Animation d'une démarche entrepreneuriale au pavillon le Séjour de Macamic et à la Polyno de La Sarre.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Résultats observés :

- Grande implication du milieu scolaire, des jeunes et des parents
- Baisse significative des conflits entre les élèves
- Appréciation de la contribution de la SADC

Résultats observés :

- Grande implication des milieux scolaires, des bénévoles, des municipalités, des jeunes et des parents
- Baisse significative des conflits entre les élèves
- Appréciation de la contribution de la SADC

Les jeunes « PARA COOL » de Palmarolle

Grâce à un partenariat financier établi avec l'école Dagenais de Palmarolle et Action Santé d'Abitibi-Ouest, ce projet a comme objectif de promouvoir les saines habitudes de vie et la communication en utilisant les technologies pour se faire connaître.

Activités réalisées :

- Formation d'un comité d'action regroupant les parties au projet;
- Embauche d'une ressource assurant des activités d'animation en période scolaire en fin de journée et en fin de semaine.

Les saines habitudes de vie, ça se vit au quotidien

Ce projet est rendu possible grâce à un partenariat avec Action Santé d'Abitibi-Ouest, la CSLA, les municipalités de Macamic et Poularies à l'intention des élèves des niveaux primaire et secondaire ainsi qu'aux jeunes des milieux municipaux.

Activités réalisées :

- Formation d'un comité d'action regroupant les parties au projet;
- Embauche d'une ressource assurant des activités d'animation en période scolaire et en fin de journée.

HÉBERGEMENT DES ORGANISMES

Résultat observé :

- Soutien concret à six (6) organisations

Hébergement d'organismes

Afin de supporter le dynamisme des organismes, la SADC d'Abitibi-Ouest accueille dans ses locaux :

- Le Circuit d'accélération de motoneige d'Abitibi-Ouest;
- L'Association Quad de l'Abitibi-Témiscamingue;
- Le Club nautique Lac Abitibi;
- La Corporation du Salon Internet;
- Québec en forme;
- RNC Média.

ÉVALUATION DES INTERVENTIONS DE LA SADC D'ABITIBI-OUEST AUPRÈS DES ENTREPRISES ET ORGANISMES

Enquête réalisée auprès du réseau des SADC et CAE en 2013 afin de mesurer les effets d'intervention et des programmes ainsi que la satisfaction de la clientèle et des partenaires à l'égard des services offerts.

Les effets d'intervention de la SADC d'Abitibi-Ouest envers les entreprises ont des impacts diversifiés, car chacune d'elles bénéficie d'un type de programme différent. L'évaluation réalisée par la clientèle et les partenaires à l'égard des services offerts par la SADC d'Abitibi-Ouest démontre que ces services permettent aux entreprises de réaliser diverses activités portant sur l'innovation, le développement des marchés, la gestion, la création-maintien d'emplois, l'accroissement des revenus et le financement d'autres organismes publics.

Programmes offerts	Effets des interventions et des programmes offerts
<p>Fonds d'investissement</p> <p>6 entreprises sondées</p>	<ul style="list-style-type: none"> Le développement et la commercialisation de nouveaux produits ainsi que de nouveaux services pour les collectivités (83 %). Création et maintien d'emplois : au total, 19 emplois créés et 24 maintenus. Accroissement des revenus (100 %). L'expansion de leurs activités (75 % des entreprises qui n'étaient pas en démarrage). Les informations stratégiques dispensées ont été déterminantes pour leur développement (3 des 4 entreprises).
<p>Stratégie jeunesse</p> <p>5 entreprises sondées</p>	<ul style="list-style-type: none"> Il y a 60 % des entreprises qui ont implanté de nouvelles technologies et augmenté leurs revenus en plus grande proportion que les autres entreprises. La participation de ces entreprises aux activités d'animation économique telles que colloques, séminaires, etc. est la plus active parmi l'ensemble des entreprises. De plus, ces entreprises considèrent que ces activités ont été déterminantes pour le développement de leur entreprise. <i>L'augmentation des revenus de l'ensemble des entreprises est estimée à 5,5 millions de dollars dont 55 % de ce montant provient de 3 des 5 entreprises bénéficiant du programme Stratégie jeunesse.</i>
<p>Aide technique</p> <p>7 entreprises sondées</p>	<ul style="list-style-type: none"> <i>Ces services ont permis d'une façon ou d'une autre d'améliorer la gestion des entreprises sur le plan des ressources humaines, du marketing, du management et des finances.</i> En effet, 2 sur 3 entreprises affirment avoir réalisé des activités portant sur la commercialisation et la mise en marché de nouveaux produits.
<p>Développement local</p> <p>39 entreprises sondées</p>	<ul style="list-style-type: none"> La plupart des projets s'inscrivent dans le domaine du développement économique. La clientèle visée par des projets de développement est les jeunes (72 %) et les femmes (62 %). Les projets aident principalement à développer des connaissances et à créer ou maintenir des emplois.
Appréciation globale de la <i>satisfaction de la clientèle de la SADCAO</i>	

Évaluation effectuée par SOM Recherche & Sondage Evaluation. Analyse Cecilia Carmona SADCAO.

REPRÉSENTATIONS DE LA SADCAO DANS DIVERS ORGANISMES

Afin d'être à l'affût de l'information et d'apporter des appuis aux divers projets dans la collectivité, la SADCAO s'implique par ses participations à différentes organisations de niveau local, régional et national.

- Membre de la Table des présidents de l'Abitibi-Ouest - Gilbert Barrette
- Membre de la Table touristique - Gilbert Barrette/Thérèse Grenier
- Membre de la Commission économique de la CRÉAT - Gilbert Barrette/Thérèse Grenier
- Participation à la planification stratégique du CSSSAB - Thérèse Grenier
- Membre de la Table agroalimentaire d'Abitibi-Ouest - Thérèse Grenier
- Administrateur au conseil de l'organisme Gestion de l'inforoute - GIRAT -Thérèse Grenier
- Membre du Comité Action santé de l'Abitibi-Ouest -Thérèse Grenier
- Membre de la Table des directions générales en Abitibi-Ouest - Thérèse Grenier
- Membre de Canapé - Thérèse Grenier
- Membre du comité organisateur du Comité en entrepreneuriat - Thérèse Grenier
- Membre du Comité de Fondation Rues Principales - Thérèse Grenier
- Membre du comité de développement des communautés du RSSS/CRÉAT - Thérèse Grenier
- Membre du comité numérique de la CRÉAT - Thérèse Grenier
- Membre du Comité de la Filière biomasse d'Abitibi-Ouest, Villebois et Valcanton - Marco Gagnon, Thérèse Grenier, en soutien Marc-Antoine Gagnon, Claudia Mercier et Cécilia Carmona
- Membre du comité Soutien aux travailleurs autonomes de VVB - Marie-Ève Bergeron
- Référence en Recherche et Développement - Marc-Antoine Gagnon
- Représentant dans le dossier Innovation - Marc-Antoine Gagnon, Marco Gagnon
- Membre du comité vigilance de la minière RNC inc. - Marc-Antoine Gagnon et Thérèse Grenier
- Observateurs à divers conseils d'administration et/ou comités de gestion en entreprise - Marc-Antoine Gagnon, Marie-Ève Bergeron et Thérèse Grenier
- Représentante sur le dossier immigration - Isabelle Brochu
- Représentante à la Table des aînés et des proches aidants – Cecilia Carmona
- Soutien à la diffusion sur le Net - Raphaël Leclerc, Marc-Antoine Gagnon, Claudia Mercier, Marie-Ève Bergeron
- BDC- Gestion du programme Futur preneur - Marc-Antoine Gagnon
- Membre du Comité de gestion du CACIM - Raphaël Leclerc, Claudia Mercier
- Membre de la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Abitibi-Ouest - SADCAO
- Membre de l'Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue - SADCAO
- Membre de l'Association touristique régionale de l'Abitibi-Témiscamingue - SADCAO
- Membre du programme Jocoœur - 6 employés

Réseau des SADC et CAE du Québec

- Membre du Réseau des SADC et CAE du Québec - SADC d'Abitibi-Ouest
- Membre du Capital Réseau SADC et CAE - SADC d'Abitibi-Ouest

Volet administration :

- Membre du conseil d'administration - Gilbert Barrette
- Représentant des SADCAT au conseil d'administration - Gilbert Barrette
- Représentante des SADCAT au sein du Comité des permanents - Thérèse Grenier
- Participation à la formation des intervenants lors de la semi-annuelle d'octobre - Marc-Antoine Gagnon, Marie-Ève Bergeron et Thérèse Grenier
- Membre du Comité Espace économique francophone du Réseau de développement économique et d'employabilité (RDÉE) -Thérèse Grenier

Développement de partenariats – ententes contractuelles

- **Développement économique Canada**
Durant la présente année, la SADC d'Abitibi-Ouest a exercé avec diligence le Programme de développement des collectivités (PDC). De plus, les nombreuses collaborations avec le personnel du bureau régional se traduisent dans l'application des programmes en faveur des entreprises et organismes.
- **Réseau des SADC et CAE du Québec**
Durant la présente année, la SADC d'Abitibi-Ouest a assuré la gestion et le soutien aux CACI par le programme Jeunes stagiaires.
- **Revenu Canada**
À titre de projet pilote, la SADC d'Abitibi-Ouest a signé une entente de partenariat afin de faire la promotion et l'information auprès des entreprises relativement aux avantages du programme en Recherche scientifique et en Développement expérimental (RS-DE). Les PME sont les principales entreprises qui pourraient bénéficier de ces avantages financiers.
- **La Banque de développement du Canada**
Une entente de collaboration dans le financement des entreprises permet des leviers de financement intéressants pour les entreprises et la gestion du programme Fondation des jeunes entrepreneurs du Canada (FJEC). De plus, des partenariats financiers s'exercent dans la référence et le suivi des entreprises.
- **Service Canada**
Une entente relativement à l'application du programme Connexion compétences permet aux entreprises de bénéficier de subventions salariales.

Le programme Nouveaux Horizons a permis la réalisation du projet pilote de maintien à domicile auprès des personnes âgées.
- **RNC Média**
La présente complète la cinquième année d'une entente de partage de locaux et d'utilisation d'activités de promotion.

RAPPORT DE VÉRIFICATION
AU 31 MARS 2014

**Société d'aide au développement des
collectivités d'Abitibi-Ouest**

**États financiers
au 31 mars 2014**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers	
Résultats du fonds d'administration	4
Résultats des fonds affectés	5
Évolution des soldes de fonds	6
Flux de trésorerie	7
Situation financière	8
Notes complémentaires	9 à 16
Annexe	17



Rapport de l'auditeur indépendant

Raymond Chabot Grant Thornton

S.E.N.C.R.L.

286, rue Principale

La Sarre (Québec) J9Z 1Y8

Téléphone : 819 333-5586

Télécopieur : 819 333-5941

www.rcgt.com

Aux administrateurs de
Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2014 et les états des résultats du fonds d'administration et des fonds affectés, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Fondement de l'opinion avec réserve

L'organisme comptabilise les placements du Fonds stratégie jeunesse à la valeur nominale plutôt qu'à la juste valeur. À cet égard, les états financiers ne sont pas conformes aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les effets de cette dérogation sur les états financiers n'ont pas été déterminés.

Opinion avec réserve

À notre avis, à l'exception du fait que l'organisme n'a pas comptabilisé les placements du Fonds stratégie jeunesse à la juste valeur tel que mentionné au paragraphe précédent, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest au 31 mars 2014 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Rapport relatif à des obligations contractuelles

Conformément à l'annexe 3 de l'entente de contribution intervenue le 10 mai 2011 entre l'Agence de développement économique du Canada pour les régions et la société, nous déclarons qu'à notre avis les dépenses effectuées par la société sont conformes aux modalités de cette entente, ainsi qu'aux dépenses prévues au volet Stratégie Jeunesse.

 Raymond Chelot Grant Thornton . S.E.N.C.R.L.

1

La Sarre, le 20 juin 2014

¹ CPA auditeur, CA permis n° A107790

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Résultats du fonds d'administration

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Produits		
Contributions gouvernementales (note 3)	782 852	648 658
Autres contributions	38 415	89 900
Autres revenus	22 089	22 668
Intérêts	269	1 515
	<u>843 625</u>	<u>762 741</u>
Charges		
Salaires	394 029	392 570
Charges sociales	42 915	39 951
Avantages sociaux	21 367	18 955
Charges locatives	30 126	35 348
Voyages et déplacements	5 904	9 756
Frais de représentation	1 356	1 905
Publicité et communication	2 821	2 250
Frais de réunion	2 089	3 899
Assurances	3 360	3 523
Télécommunications et frais de poste	8 611	9 020
Papeterie et fournitures	1 103	3 975
Entretien et réparations	3 751	5 039
Perfectionnement et formation	2 184	-
Cotisations et associations	2 232	1 238
Colloque et congrès	6 235	2 747
Honoraires professionnels	7 258	7 045
Activités de développement des collectivités	22 000	22 020
Intérêts et frais bancaires	1 359	1 520
	<u>558 700</u>	<u>560 761</u>
Projets spéciaux	125 889	81 613
Dépenses PSPE	1 800	-
Réseau des SADC - DEC	47 355	41 317
Connexion - Compétence	71 835	29 456
Autres programmes	37 853	49 556
	<u>843 432</u>	<u>762 703</u>
Excédent des produits par rapport aux charges	<u>193</u>	<u>38</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Société d'aide au développement des
collectivités d'Abitibi-Ouest**
Résultats des fonds affectés

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	2014 Total	2013 Total
	\$	\$	\$	\$
Produits				
Intérêts sur les placements	83 029	2 507	85 536	62 167
Intérêts	21 107	1 153	22 260	22 650
Dividendes	1 060	-	1 060	3 460
Honoraires de gestion et autres	1 924	1 150	3 074	1 877
	<u>107 120</u>	<u>4 810</u>	<u>111 930</u>	<u>90 154</u>
Charges				
Frais de recouvrement	1 925	-	1 925	-
Intérêts et frais bancaire	11 508	-	11 508	-
Variation de la provision pour perte	50 000	-	50 000	-
	<u>63 433</u>	<u>-</u>	<u>63 433</u>	<u>-</u>
Excédent des produits par rapport aux charges	<u>43 687</u>	<u>4 810</u>	<u>48 497</u>	<u>90 154</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Société d'aide au développement des collectivités
d'Abitibi-Ouest**

Évolution des soldes de fonds

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

	Fonds d'administration \$	Fonds d'investissement \$	Fonds stratégique jeunesse \$	2014 Total \$	2013 Total \$
Solde au début	14 084	1 989 451	245 045	2 248 580	2 158 388
Excédent des produits par rapport aux charges	193	43 687	4 810	48 690	90 192
Solde à la fin	14 277	2 033 138	249 855	2 297 270	2 248 580

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

	2014	2013
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges du fonds d'administration	193	38
Élément hors caisse		
Variations d'éléments du fonds de roulement et des contributions reportées	36 581	71 655
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>36 774</u>	<u>71 693</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Produits des fonds affectés	111 930	90 154
Charges des fonds affectés	(13 433)	-
Dépôts à terme	3 477	335 235
Placements du fonds d'investissement	(1 128 139)	(633 278)
Encaissements de placements du fonds d'investissement	607 929	433 787
Placements du fonds stratégie jeunesse	(116 073)	(51 140)
Encaissements de placements du fonds stratégie jeunesse	41 862	12 087
Placements du fonds soutien aux entreprises	-	(150 000)
Encaissement de placements du fonds soutien aux entreprises	200 469	338 822
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(291 978)</u>	<u>375 667</u>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunts à long terme	550 000	
Remboursement d'emprunts à long terme	(216 947)	(313 822)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	<u>333 053</u>	<u>(313 822)</u>
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	77 849	133 538
Encaisse au début	199 504	65 966
Encaisse à la fin	<u>277 353</u>	<u>199 504</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Société d'aide au développement des
collectivités d'Abitibi-Ouest**
Situation financière

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

	Fonds d'adminis- tration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	2014 Total	2013 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIF					
Actif à court terme					
Encaisse	121 552	82 877	72 924	277 353	199 504
Dépôts à terme, 1,1 % (0,65 % à 1 % en 2013), échéant en février 2015	106 675	394 272	74 341	575 288	578 765
Comptes à recevoir	11 223			11 223	7 184
Intérêts courus	269	25 045	265	25 579	10 194
Contributions à recevoir	129 393	-	-	129 393	95 978
Taxes à la consommation à recevoir	2 320	-	-	2 320	2 900
Frais payés d'avance	1 241	-	-	1 241	1 525
Encaissement des placements disponibles à court terme	-	441 474	21 490	462 963	538 480
	372 673	943 668	169 020	1 485 361	1 434 530
Placements (notes 4 et 5)		1 553 725	197 908	1 751 633	1 332 165
	372 673	2 497 393	366 928	3 236 994	2 766 695
PASSIF					
Passif à court terme					
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 7)	115 990	-	-	115 990	86 582
Versements sur la dette à long terme	-	183 576	8 023	191 599	200 468
	115 990	183 576	8 023	307 589	287 050
Dette à long terme (note 8 et 9)		280 679	109 050	389 729	47 807
Contributions reportées (note 10)	242 406			242 406	183 258
	358 396	464 255	117 073	939 724	518 115
SOLDES DE FONDS					
Grevés d'affectation d'origine externe (note 11)	-	2 033 138	249 855	2 282 993	2 234 496
Non affectés	14 277	-	-	14 277	14 084
	14 277	2 033 138	249 855	2 297 270	2 248 580
	372 673	2 497 393	366 928	3 236 994	2 766 695

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,


Administrateur


Administrateur

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

1- STATUTS ET OBJECTIFS DE L'ORGANISME

L'organisme, constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi sur le revenu.

L'organisme gère des fonds d'investissement destinés à la création d'emplois par le biais d'aide financière et technique qu'elle apporte au démarrage ou à l'expansion de petites entreprises localisées sur son territoire d'intervention.

Les investissements de l'organisme s'adressent aux entreprises oeuvrant dans les secteurs primaire, manufacturier et industriel ou tertiaire.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organisme sans but lucratif.

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Comptabilité par fonds

Le fonds d'administration présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la prestation de services et à la gestion.

Le fonds d'investissement présente les actifs, les passifs, les produits et les charges visant à aider les entreprises dans la réalisation de projets. Il englobe notamment le fonds de démarrage ainsi que le fonds de soutien aux entreprises.

Les contributions reçues pour l'acquisition de placements sont présentés dans le fonds d'investissement. Les produits de placements tirés du fonds d'investissement sont présentés dans ce fonds puisqu'ils doivent être affectés à l'acquisition de placements.

Le fonds stratégie jeunesse présente les actifs, les passifs, les produits et les charges visant à faciliter l'accès au capital pour les jeunes vivant dans les communautés rurales et semi-rurales et de freiner l'exode des jeunes vers les grands centres urbains.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs et passifs financiers

Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents. Les coûts de transaction relatifs aux actifs et aux passifs financiers qui seront évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés aux résultats au cours de l'exercice où ils sont engagés.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

Constatation des apports et des produits d'intérêts

L'organisme applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports dans les fonds d'investissement et stratégie jeunesse.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds d'administration lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice.

Les produits d'honoraires de gestion sont constatés à titre de produits du fonds approprié dès que le service est rendu.

Prêts douteux

Lorsque le recouvrement d'un prêt devient douteux, la valeur comptable est ramenée à la valeur de réalisation estimative. La valeur de réalisation estimative est mesurée par l'actualisation des flux monétaires futurs prévus aux taux d'intérêt réels inhérents aux prêts. Lorsque le montant et le moment de réalisation des flux monétaires futurs ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnablement fiable, la valeur de réalisation estimative correspond à la juste valeur de tout bien donné en garantie du prêt, déduction faite des coûts de réalisation prévus et de tout montant légalement dû aux emprunteurs.

**Société d'aide au développement des
collectivités d'Abitibi-Ouest**
Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Trésorerie et équivalent de trésorerie

La politique de l'organisme est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie l'encaisse et les placements dont le terme est égal ou inférieur à trois mois.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation. Au 31 mars 2014, les immobilisations de l'organisme sont complètement amorties.

3 - CONTRIBUTIONS GOUVERNEMENTALES

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Fonds d'administration		
Gouvernement fédéral		
Programme de développement des collectivités	318 362	318 487
Stratégie jeunesse	60 000	60 000
Activités de développement des collectivités - DEC	22 000	22 000
Réseau des SADC - PAC	158 404	160 274
Réseau des SADC - DEC	47 355	41 317
Connexion compétence	71 835	29 456
Projets spéciaux	104 896	3 973
PRIME	-	11 236
Vision Travail	-	1 915
Total des contributions gouvernementales	<u>782 852</u>	<u>648 658</u>

4 - PLACEMENTS - FONDS D'INVESTISSEMENT

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Actions de sociétés privées, au coût	28 275	28 275
Capital réseau SADC et CAE, au coût plus les revenus réinvestis	593 912	579 064
Prêts, 6 %		28 713
Prêts, garantis par des cautionnements et des hypothèques mobilières et immobilières, 6 %, échéant à différentes dates jusqu'en 2022	1 423 012	1 089 406
Prêt, garanti par une assurance vie, sans intérêt, échéant en 2014	42 250	42 250
	<u>2 087 449</u>	<u>1 767 708</u>
Provision pour pertes	92 250	42 250
	<u>1 995 199</u>	<u>1 725 458</u>
Encaissements disponibles à court terme	441 474	517 740
	<u>1 553 725</u>	<u>1 207 718</u>

**Société d'aide au développement des
collectivités d'Abitibi-Ouest**
Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

4 - PLACEMENTS - FONDS D'INVESTISSEMENT (suite)

Les encaissements disponibles au cours des cinq prochains exercices s'établissent à 441 474 \$ en 2015, 207 632 \$ en 2016, 203 228 \$ en 2017, 196 900 \$ en 2018 et à 149 488 \$ en 2019.

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Provision pour pertes:		
Solde au début	42 250	42 250
Variation de la provision	50 000	-
Placements radiés	-	-
Solde à la fin	<u>92 250</u>	<u>42 250</u>

La société s'est engagée, par résolution, à accorder quatre prêts à des sociétés fermées pour un montant total de 265 000 \$.

5 - PLACEMENTS - FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Capital réseau SADC et CAE, au coût plus les revenus réinvestis	1 073	-

Prêts non garantis, sans intérêt ni remboursement de capital obligatoire pour les 24 premiers mois, 6 %, encaissables sur une période maximale de 7 ans suivant la date du prêt jusqu'en 2021

	<u>218 325</u>	<u>145 187</u>
	219 398	145 187
Encaissements disponibles à court terme	<u>21 490</u>	<u>20 740</u>
	<u>197 908</u>	<u>124 447</u>

Les encaissements disponibles au cours des prochains exercices s'établissent à 21 490 \$ en 2015, 35 167 \$ en 2016, 46 550 \$ en 2017, 43955 \$ en 2018 et 39 892 \$ en 2019.

La société s'est engagée, par résolution, à accorder cinq prêts à des sociétés fermées pour un montant total de 125 000 \$.

6 - OUVERTURE DE CRÉDIT BANCAIRE

La société bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire d'un montant maximum autorisé de 75 000 \$. Les comptes à recevoir sont affectées à la garantie de cet ouverture de crédit bancaire. L'ouverture de crédit bancaire porte intérêt au taux préférentiel plus 2 % (5 % au 31 mars 2014; 5 % au 31 mars 2013) et est renégociable annuellement.

7 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

Les sommes à remettre à l'État totalisent 5 948 \$ (3 591 \$ au 31 mars 2013).

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

8 - EMPRUNT AU CAPITAL RÉSEAU SADC ET CAE - FONDS D'INVESTISSEMENT

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Effet à payer, 2,5 %, remboursable par versements trimestriels de 36 230 \$ plus intérêt, échéant en 2017	416 449	-
Effet à payer dans le cadre du programme « Fonds de soutien aux entreprises », sans intérêt, remboursable dans les trente jours suivant la réception de tout montant qui aura été remboursé par les entreprises admissibles au programme, échéant en 2015	<u>47 806</u>	<u>248 275</u>
Versements exigibles à court terme	<u>464 255</u>	<u>248 275</u>
	<u>183 576</u>	<u>200 468</u>
	<u>280 679</u>	<u>47 807</u>

Les versements estimatifs au cours des prochain exercices s'établissent à 183 576 \$ en 2015, 139 184 \$ en 2016 et 141 495 \$ en 2017.

9 - EMPRUNT AU CAPITAL RÉSEAU SADC ET CAE - FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Effet à payer, 2,5 %, remboursable par versements trimestriels de 2 250 \$, échéant en 2019	42 073	-
Effet à payer, 2,5 %, remboursable par versements trimestriels de 4 664 \$ à compter juin 2016, échéant en 2021	<u>75 000</u>	<u>248 275</u>
Versements exigibles à court terme	<u>117 073</u>	<u>248 275</u>
	<u>8 023</u>	<u>200 468</u>
	<u>109 050</u>	<u>47 807</u>

Les versements estimatifs au cours des prochain exercices s'établissent à 8 023 \$ en 2015, 8 223 \$ en 2016, 25 371 \$ en 2017, 26 012 \$ en 2018 et 26 553 \$ en 2019.

**Société d'aide au développement des
collectivités d'Abitibi-Ouest**
Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

10 - CONTRIBUTIONS REPORTÉES

Les contributions reportées représentent des montants encaissés pour différents projets au cours de l'exercice et destinés à couvrir les charges de ces différents projets du prochain exercice.

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Solde au début	183 258	156 212
Montants constatés à titre de produits	(183 258)	(156 212)
Montants encaissés pour le prochain exercice	<u>242 406</u>	<u>183 258</u>
Solde à la fin	<u>242 406</u>	<u>183 258</u>

Le solde des contributions reportées se détaille comme suit :

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Projets spéciaux		136 899
Centres accès communautaires Internet	50 219	
Programme stage pour les petites entreprises		900
Autres programmes	<u>188 187</u>	<u>45 459</u>
	<u>242 406</u>	<u>183 258</u>

11 - SOLDE DE FONDS

Les soldes des fonds grevés d'affectation d'origine externe se détaillent comme suit:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Fonds d'investissement		
Contribution du Gouvernement fédéral	1 760 520	1 760 520
Excédent des produits sur les charges et autres éléments	<u>272 618</u>	<u>228 931</u>
	<u>2 033 138</u>	<u>1 989 451</u>
Fonds stratégie jeunesse		
Contribution du Gouvernement fédéral	336 000	336 000
Insuffisance des produits sur les charges	<u>(87 218)</u>	<u>(90 955)</u>
	<u>248 782</u>	<u>245 045</u>

12 - ENGAGEMENT

La société s'est engagée, d'après des contrats de location à long terme pour des locaux, de l'entretien ménager et de l'équipement, échéant en juillet 2014, mars 2015 et décembre 2018, à verser une somme de 30 992 \$.

Les paiements minimums exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 21 075 \$ en 2015, 3 606 \$ en 2016 et 2017 et 2 705 \$ en 2018.

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

13- INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'organisme est exposé sont détaillés ci-après.

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes à recevoir et les contributions à recevoir, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourraient entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

Le risque de crédit relatif à l'encaisse et au dépôt à terme est considéré comme négligeable puisqu'ils sont détenus dans une institution financière reconnue dont la notation externe de crédit est de bonne qualité.

Risque de marché

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt, lequel découle des activités d'investissement.

- Risque de taux d'intérêt:

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs et passifs financiers portant intérêt à taux fixe et variable.

Les dépôts à termes et certains prêts du fonds d'investissement portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt.

L'ouverture de crédit bancaire porte intérêt à taux variable et expose donc l'organisme à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

**Société d'aide au développement des
collectivités d'Abitibi-Ouest**
Notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

13- INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Valeur comptable des actifs financiers par catégories

Les actifs financiers de l'organisme, tels qu'ils sont présentés à l'état de la situation financière, sont classés dans les catégories suivantes:

	Fonds d'administration	Fonds d'investissement	Fonds stratégie jeunesse	2014 Total	2013 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Actifs financiers évalués au coût après amortis- sement					
Encaisse	121 552	82 877	72 924	277 353	199 504
Dépôts à terme	106 675	394 272	74 341	575 288	578 765
Comptes à recevoir	11 223			11 223	7 184
Intérêts courus	269	25 045	265	25 579	10 194
Contributions à recevoir	129 393			129 393	95 978
Placements	-	1 465 262	219 398	1 684 660	1 263 306
	<u>369 112</u>	<u>1 967 456</u>	<u>366 928</u>	<u>2 703 496</u>	<u>2 154 931</u>
Actifs financiers évalués au coût					
Placements	-	622 187	-	622 187	607 339

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Annexe

de l'exercice terminé le 31 mars 2014

FONDS D'ADMINISTRATION

ANNEXE A

	Programme de	Stratégie	Développement	Total
	développement des collectivités (P.D.C.)	jeunesse	Économique Canada Emploi étudiant	
	\$	\$	\$	\$
Charges				
Salaires	209 370	45 185	139 474	394 029
Charges sociales	19 091	4 894	18 930	42 915
Avantages sociaux	13 884	7 483	-	21 367
Charges locatives	30 126	-	-	30 126
Voyages et déplacements	5 612	292	-	5 904
Frais de représentation	1 196	160	-	1 356
Publicité et communication	2 713	108	-	2 821
Frais de réunion	2 089	-	-	2 089
Assurances	3 360	-	-	3 360
Télécommunications et frais de poste	8 161	450	-	8 611
Papeterie et fournitures	1 103	-	-	1 103
Entretien et réparations	3 751	-	-	3 751
Perfectionnement et formation	1 842	342	-	2 184
Cotisations et associations	2 232	-	-	2 232
Colloque et congrès	5 149	1 086	-	6 235
Honoraires professionnels	7 258	-	-	7 258
Activités de développement des collectivités	22 000	-	-	22 000
Intérêts et frais bancaires	1 359	-	-	1 359
	<u>340 296</u>	<u>60 000</u>	<u>158 404</u>	<u>558 700</u>

PLAN D'ACTION 2014-2015

Société d'aide au développement des collectivités d'Abitibi-Ouest

Adopté par le Conseil d'administration du 10 février 2014

Numéro de résolution : SADC-2014-1643

Le présent plan d'action est rendu possible grâce aux nouvelles ententes 2011-2016 avec Développement économique Canada.

De façon plus spécifique, l'année 2014-2015 verra les interventions soutenir d'une façon accentuée la diversification socio-économique de notre milieu particulièrement en se positionnant comme un joueur important au plan énergétique et en accompagnement dans le suivi des entreprises.

Un positionnement particulier sera en continuité en regard des technologies de l'information et des communications (TIC) dont on y verra des initiatives particulières tout au long de l'année.

Une préoccupation est cependant omniprésente soit les besoins de main-d'œuvre, un facteur important dans le développement des entreprises.

Les axes d'intervention tiennent compte des cibles suivantes :

- Appui aux entreprises;
- Appui à l'entrepreneuriat jeunesse et à la relève;
- Appui aux initiatives structurantes du milieu;
- Soutien au développement des activités d'innovation et des outils d'aide à la gestion en intégrant les applications des technologies de l'information et des communications;
- Représentation corporative de la SADC.

Concernant l'aide technique et financière aux entreprises, les secteurs d'activités retenus sont :

- Primaire, agroalimentaire, forestier;
- Secondaire, tous les secteurs de transformation;
- Relève et transfert d'entreprise dans tous les secteurs d'activités;
- Tertiaire moteur, tourisme, technologie;
- Secteur service analysé selon la pertinence spécifique du projet.

Programme de développement des collectivités

Cible : Support au développement des entreprises

Les résultats attendus sont une offre de services adéquate répondant aux besoins des entreprises.

- Mettre en place des interventions adaptées, au plan technique et/ou financier aux entreprises cibles, soit à l'étape de l'analyse de l'opportunité, du démarrage, de l'expansion, de la consolidation et/ou du redressement :
 - Nombre d'entreprises aidées :
 - Volet Fonds d'investissement : 50 nouveaux dossiers analysés et 45 suivis
 - Volet Stratégie jeunesse : 20 nouveaux dossiers d'analyse et 35 en suivis personnalisés.
- Financer par le Fonds d'investissement les entreprises en démarrage, soutien, redressement et relève :
 - Nombre d'entreprises financées : dix (10)
 - Prévisions de financement : 750 000 \$.
- Financer par le Fonds Stratégie jeunesse des entreprises en démarrage, soutien, redressement et relève :
 - Nombre d'entreprises financées : cinq (5)
 - Prévisions de financement : 125 000 \$.
- Soutenir les activités d'aide à la sous-traitance industrielle afin de développer des réseaux d'affaires favorables aux entreprises et intéresser des investisseurs à établir leur entreprise en région et/ou à démarrer de nouvelles entreprises :
 - Missions économiques : une (1);
 - Nombre d'entreprises aidées : dix (10);
 - Formations en Web-conférence : quatre (4).
- Stimuler le développement d'un cadre de référence permettant d'aider les entreprises à se positionner dans des activités de télétravail sur des marchés hors région :
 - Activités de réseautage entre les entreprises : quatre (4)
 - Activités de formation sur divers sujets retenus par les entrepreneurs : cinq (5).
- Supporter la mise en place de conditions favorables au développement industriel au plan énergétique : soutien des promoteurs et initiatives favorisant le développement d'activités associées à la biomasse et l'énergie résiduelle :
 - Élaboration du dossier financier et participation aux diverses représentations;
 - Participation à l'OSBL;
 - Mise à jour de la politique de développement industriel.
- Répondre aux demandes d'information formulées par les entrepreneurs, organismes et individus :
 - Environ 1 000 demandes.

- Développer des outils d'aide à la gestion et à la commercialisation, dans une approche de supervision :
 - Outils : contrôles prévisionnels, calcul des coûts de revient, tableaux de bord, présentations visuelles, dépliants, séminaires, outils informatisés de contrôle interne, activités de sensibilisation à l'utilisation des TIC associées aux procédés de gestion.
- Participer à toute activité relativement à l'intégration à l'emploi, à la promotion et à la valorisation du rôle et de la place des jeunes :
 - Soutien à la création d'emplois;
 - Embauche en entreprise par le Programme de soutien aux petites entreprises : 15 jeunes;
 - Embauche Jeunes stagiaires et Service Canada : 20 jeunes;
 - Participation et/ou initiation de diverses activités du milieu.

Cible : Soutien au développement des activités d'innovation et des outils de gestion en intégrant les applications des nouvelles technologies de l'information et des communications.

- Soutenir le développement de filières énergétiques en lien avec le Comité de la Filière biomasse en Abitibi-Ouest :
 - Coordonner les activités du comité;
 - Mettre en place et actualiser le site Internet et les communications;
 - Assurer la logistique et le soutien à la réalisation des diverses activités;
 - Soutenir le réseautage d'affaires;
 - Organiser une mission économique;
 - Soutenir les projets d'affaires découlant des activités de ce secteur.
- Augmenter la capacité d'utilisation des nouvelles technologies et de l'infrastructure électronique par des activités d'aide collective et personnalisée aux entrepreneurs, organismes et individus sur le marché du travail :
 - Développement des activités de réseautage utilisant les technologies;
 - Contacts personnalisés avec 200 entreprises;
 - Soutien à la promotion et au développement des activités en affaires électroniques;
 - Soutenir des projets novateurs associant les TIC aux activités favorisant la réussite scolaire;
 - Poursuivre la mise en place du projet pilote de maintien à domicile associé aux TIC.
- Gérer les programmes, animer et supporter le développement des Centres d'accès communautaires Internet dans chacune des localités et déposer les demandes de financement requises.
 - Animation des CACIM, et des formations à divers groupes;
 - Optimiser le réseau de communication accessible par le Web, afin de diffuser de l'information à l'intention des individus, des entreprises et des organismes;
 - Sites Web : sadcao.com, web-conférence, médias sociaux;
 - Mise en place et animation de web-conférences au netCentre;
 - Soutien aux initiatives de branchement Internet haute vitesse sur tout le territoire.

Cible : Appui au développement du milieu

Les résultats attendus visent le développement de projets structurants et stimulants pour notre collectivité en établissant des collaborations avec les organismes et entreprises du milieu.

- Attirer sur notre territoire des activités favorisant la connaissance et le développement de notre région :
 - Être membre des comités organisateurs et/ou coordonner divers comités.
- Faire la promotion et l'animation d'activités stimulant les jeunes à développer leurs capacités d'entreprendre et à demeurer en région :
 - Participation à diverses activités de collaboration avec d'autres organismes des milieux local et régional.
- Augmenter la visibilité de notre territoire par le développement d'outils promotionnels, la présentation des bons coups provenant de notre milieu, la participation au Réseau des SADC et CAE du Québec, le développement de relations d'affaires avec les différents ministères et organisations :
 - Application du plan de communication, dépliants, activités dans le milieu;
 - Participation à La bonne nouvelle économique avec les SADC de l'Abitibi-Témiscaminque et du Nord-du-Québec sur les ondes de RNC Média et à la publication hebdomadaire Écho de la SADC d'Abitibi-Ouest;
 - Poursuivre les ententes avec RNC Média sur l'accès aux ondes et aux équipements.

Cible : Activités corporatives

Les résultats attendus sont la reconnaissance du rôle, du positionnement et des expertises de la SADC d'Abitibi-Ouest :

- Assurer le respect des ententes signées avec Développement économique Canada et des différents programmes et organismes subventionnaires;
- S'inscrire dans la réalisation de la planification pluriannuelle 2011-2016;
- Représenter les intérêts de la corporation dans le meilleur intérêt du milieu;
- Maintenir des réseaux de coopération avec les organismes des milieux local et régional;
- Être membre actif du réseau des SADC et CAE du Québec et de différentes corporations du territoire;
- Réaliser des activités en partenariat avec les organismes locaux, régionaux et provinciaux.

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS D'ABITIBI-ouest
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES DU 01.04.2014 AU 31.03.2015
PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS
ET DÉVELOPPEMENT LOCAL

REVENUS

Développement économique Canada

Fonds d'administration	340 362 \$
Stratégie jeunesse	60 000

400 362 \$

DÉPENSES

Fonds d'administration

Salaires	251 350 \$
Charges sociales	24 580
Avantages sociaux	15 500
Frais déplacement personnel	8 300
Frais déplacement CA & FI	2 560
Frais de représentation	1 350
Frais de réunion personnel	2 600
Frais de réunion CA & FI	1 200
Colloques, congrès	4 350
Charges locatives	26 010
Assurances	3 800
Location d'équipement	6 500
Télécommunications	6 500
Poste	1 300
Papeterie et fournitures	2 500
Entretien	3 900
Perfectionnement	200
Cotisations & associations	1 000
Publicité & communications	4 462
Honoraires aide technique	750
Honoraires professionnels	800
Honoraires de vérification	7 550
Service de paie Desjardins	900
Frais bancaires	200
Intérêts sur emprunt	200
Activités de développement local	<u>22 000</u>

TOTAL DÉPENSES

400 362 \$

MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS

Développement économique Canada

- Fonds d'opération
- Programme Stratégie jeunesse
- Initiatives de développement local

Réseau des SADC et CAE du Québec

- Plan de communication
- Emplois étudiants et stagiaires
- Initiatives spéciales

Capital Réseau des SADC et CAE du Québec

- Financement sous forme de prêts au bénéfice du Fonds d'investissement et Stratégie jeunesse
- Revenus de placement du Fonds d'investissement

Service Canada

- Connexion compétences
- Nouveaux Horizons

Industrie Canada – Réseau des SADC et CAE du Québec

- Programme d'emplois étudiants et jeunes stagiaires

Banque de développement du Canada

- Entente de partenariat pour référencement et financement

Loisirs et Sports Abitibi-Témiscamingue- Programme de la relève culturelle amateur

- Activité « Nos jeunes, notre fierté »

Conférence régionale des élus de l'Abitibi-Témiscamingue

- Projet biomasse – soutien aux activités d'information

Comité des proches aidants d'Abitibi-Ouest - Table des aînés d'Abitibi-Ouest

- Financement d'une ressource professionnelle

Développement économique Canada est notre partenaire majeur

Programme de développement des collectivités (PDC)

La SADC d'Abitibi-Ouest est membre du

Réseau des SADC et CAE du Québec

CONCLUSION

Ce bilan d'exercice financier 2013-2014 s'inscrit dans une vision d'avenir dont les valeurs sont en conformité avec celles du développement durable : sociale, économique et environnementale.

La quantité et la qualité des actions menées, tant par les administrateurs, les membres des comités et le personnel ont répondu aux exigences des différents programmes dans le meilleur intérêt de notre collectivité.

Outre le développement d'outils d'intervention en soutien aux entreprises et aux organismes, le personnel développe et fait connaître par ses différentes études et portraits, une meilleure connaissance de notre milieu permettant par le fait même, de cibler des actions mieux adaptées à notre réalité.

De plus, la SADC d'Abitibi-Ouest, grâce aux nombreuses interventions, est un chef de file dans le développement et l'utilisation des technologies appliquées de façon bénéfique au domaine des entreprises et des services. La desserte Internet de façon convenable et à des coûts compétitifs demeure une grande préoccupation pour le développement de notre milieu.

Le Programme de développement des collectivités (PDC) est un outil essentiel permettant la réalisation d'interventions diversifiées et structurées.

Enfin, la SADC d'Abitibi-Ouest entend jouer un rôle majeur par son discours et ses représentations non seulement au plan local et régional mais aussi auprès de divers organismes et ministères.

Merci encore aux entrepreneurs, aux partenaires, aux bénévoles.

Un merci particulier aux administrateurs de la SADC d'Abitibi-Ouest et au personnel.



LA **SADC**
D'ABITIBI-OUEST
UN PARTENAIRE **ACTIF**
DANS LE MILIEU