

AR  
12527  
1989  
QAG

ARCHIVES DU MAPA  
NE PEUT PAS ÊTRE EMPRUNTÉ

## **Les défis des années 1990**

tels qu'identifiés par les employées et employés  
du Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation  
de l'Office du crédit agricole du Québec  
et de la Régie des assurances agricoles du Québec

### ***Synthèse des forums***

par

**Jean – Guy Dionne**

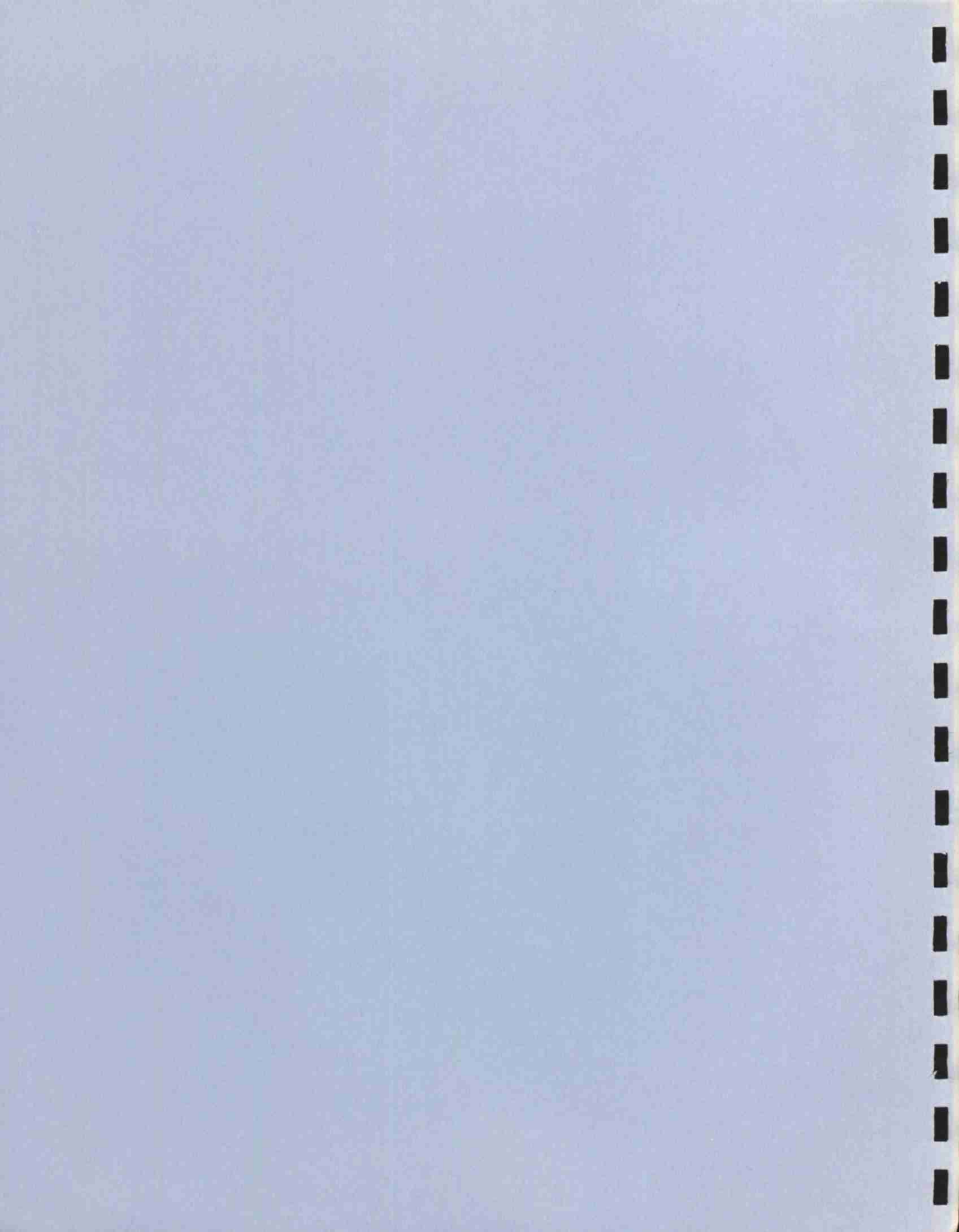
**Direction de l'analyse des politiques**

**Sous – ministériat aux affaires économiques**

**industrielles et commerciales**

**Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation**

**juin 1989**



## AVANT-PROPOS

Vous trouverez, dans les prochaines pages, une synthèse des propositions de défis pour les années 1990. Les propositions des différents forums furent rassemblées par thème auquel on a accordé un pointage. Celui-ci était fonction de l'importance que chacun des forums accordait au thème sous un ou plusieurs énoncés ainsi que du nombre de participants. Il s'agit simplement d'une moyenne pondérée des résultats.

Par exemple, si huit forums ont accordé une importance à la qualité des aliments, nous avons multiplié le pointage de chaque forum par le nombre de participants, additionné les résultats et divisé le tout par 134, le nombre total de participants aux forums.

Même si seulement les sept premiers items des forums ont été listés dans le document, tous les pointages accordés à tous les items ont été retenus pour les calculs.

BIBLIOTHÈQUE  
Ministère de l'Agriculture, des  
Pêcheries et de l'Alimentation  
200, chemin St-Jacques, 1er étage  
Québec (Québec), Canada  
G1R 4X6



## LA CONSERVATION DES SOLS, DE L'AIR ET DE L'EAU

Presque tous les forums ont fait part de leur préoccupation environnementale et de la difficulté d'avoir une approche sectorielle du problème. On a retrouvé la même approche dans les questionnaires où les répondants ont mis sur le même pied les problèmes de conservation des sols, de conservation de l'eau et de résidus de pesticides.

On insiste beaucoup sur la sensibilisation des différents intervenants (agriculteurs, entreprises, gouvernements provincial et municipaux, consommateurs) afin que chacun se dote de méthodes moins dommageables pour les ressources qu'il utilise et qui respectent l'environnement d'autrui.

Ce thème a recueilli 27,31 points.

Les items suivants des forums furent regroupés sous cette rubrique.

### **Forum du 17 janvier**

- Éliminer la dégradation des sols, de l'eau et de l'air (14,70 points)

### **Forum du 18 janvier**

- Réduire l'impact négatif de la production sur l'environnement (16,2 points)
- Conservation des sols, de l'air et de l'eau (13,5 points)

### **Forum du 25 janvier**

- Conservation des sols, de l'air et de l'eau (16,2 points)
- Sensibilisation et formation des agriculteurs à leur environnement (4,2 points)

### **Forum du 27 janvier**

- Sensibilisation des intervenants (agriculteurs, entreprises, municipalités) à l'environnement (7,6 points)

### **Forum du 31 janvier**

- Protection de l'environnement (sol, eau, air) (Correction, prévention et sensibilisation) (56,83 points)
- Conscientiser le consommateur sur l'implication économique et écologique de ses exigences sur la qualité esthétique des produits qu'il consomme (5,66 points)



**Forum du 1er février**

- Sensibilisation de tous les intervenants à l'environnement (18,19 points)
- Agriculture plus biologique (9,75 points)

**Forum du 7 février**

- Protection de la ressource sol et eau (6,8 points)

**Forum du 10 février**

- Sensibilisation de tous les intervenants à l'environnement (primaire, secondaire, tertiaire) (7,38 points)

**Forum du 16 février**

- Favoriser la définition et l'utilisation des méthodes culturales plus écologiques (26,11 points)

**Forum du 22 février**

- Conservation de la ressource (sol, eau, air, forêts) (22,27 points)
- Réduction de la pollution (6,18 points)



## LA QUALITÉ DES ALIMENTS

La qualité des aliments doit être améliorée notamment en éliminant les résidus de pesticides et de médicaments et en assurant l'innocuité de tous les aliments commercialisés.

La plupart des forums ont véhiculé une image assez négative de la production québécoise au chapitre des résidus de pesticides et de médicaments. Dans la même veine, les répondants au questionnaire mentionnaient leur préoccupation pour des aliments plus sains, notamment en insistant sur l'innocuité, la valeur nutritive et l'élimination complète des résidus de pesticides et de médicaments.

Ce thème a recueilli 19,09 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 17 janvier

- Pas de résidus de pesticides dans les aliments (7,71 points)

Forum du 25 janvier

- Répondre à un besoin pressant de produits exempts de résidus (4,8 points)
- Aliments plus sains (3,6 points)

Forum du 27 janvier

- Assurer la qualité des aliments et en accroître la notoriété (17,4 points)

Forum du 31 janvier

- Qualité des produits à tous les stages du processus (23,92 points)

Forum du 1er février

- Favoriser la production de produits de qualité supérieure (excellence) (28,75 points)

Forum du 7 février

- Aliments de haute qualité (exempts de résidus) (11,50 points)

Forum du 8 février

- Aliments de haute qualité (innocuité, qualité intrinsèque) (60,36 points)

Forum du 10 février

- Produire des aliments de haute qualité (santé, valeur intrinsèque, innocuité) (18,85 points)

Forum du 16 février

- Aliments de première qualité exempts de produits chimiques (9,66 points)

Forum du 22 février

- Augmenter la qualité des produits québécois (6,9 points)



LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES DANS UN CONTEXTE DE LIBÉRALISATION  
DES ÉCHANGES ET LA MONDIALISATION DE L'ÉCONOMIE

Ce sujet a souvent été cité dans les questionnaires sous les items "Compétitivité des entreprises, adaptation au libre-échange et mondialisation de l'économie". Les discussions dans les forums ont permis de déceler qu'on craint surtout que les entreprises agricoles ou de transformation de produits alimentaires ne puissent faire face aux nouvelles conditions de concurrence créées par l'accord de libre-échange, les négociations du GATT et les pressions pour l'ouverture des frontières au commerce de produits agricoles.

Le pointage pour cet item est de 17,64 points.

Les items suivants des forums furent regroupés sous cette rubrique:

**Forum du 17 janvier**

- Compétitivité des entreprises (16,20 points)

**Forum du 18 janvier**

- Adaptation des entreprises face à la compétition internationale (56,00 points)

**Forum du 27 janvier**

- Opportunités et contraintes du contexte international (33,60 points)
- Compétitivité des fermes et des entreprises (13,80 points)
- Rentabilité des firmes versus le contexte international (7,20 points)

**Forum du 31 janvier**

- Compétitivité des entreprises dans un contexte de mondialisation (38,25 points)

**Forum du 1er février**

- Compétitivité des entreprises par un accroissement de la productivité (8,44 points)

**Forum du 7 février**

- Compétitivité des entreprises de production et de transformation (9,60 points)

**Forum du 8 février**

- Augmenter la compétitivité des productions animales dans un contexte nord américain (11,07 points)
- Augmenter la compétitivité des fermes par le testing et le transfert technologique (7,86 points)



## LA FORMATION DES RESSOURCES HUMAINES

Plusieurs forums se sont montrés inquiets de la compétence des ressources humaines. On souligne que les inscriptions dans les instituts de technologie agricole et dans les CEGEPS diminuent depuis quelques années aggravant encore la différence avec les autres agriculteurs nord-américains et réduisant d'autant la capacité de compétitionner des Québécois.

Si on s'interroge sur la forme de formation qu'on offre aux futurs agriculteurs, on insiste aussi beaucoup sur le maintien de la compétence des agriculteurs actifs. Surtout à une période où les changements technologiques seront très nombreux et de plus en plus essentiels pour assurer la compétitivité des entreprises agricoles, il devient essentiel d'assurer aux agriculteurs des possibilités de formation continue.

On note aussi un besoin de formation dans les entreprises surtout dans les entreprises de petite dimension ou celles qui opèrent sur une base saisonnière.

Enfin, on exprime une vive inquiétude pour le maintien de la compétence des employés du Ministère et de ses organismes. D'une part, les restrictions de personnel limitent l'apport de sang neuf dans les équipes, d'autre part, les budgets de perfectionnement subissent des compressions souvent plus importantes que les autres activités. Ces deux phénomènes entraînent la dégradation de la compétence des équipes et des possibilités du Ministère d'assurer un réel leadership dans le développement de l'agro-alimentaire.

Ce thème recueille 12,29 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 31 janvier

- Souci de formation des ressources humaines (agriculteurs, gérants, etc.) (41,67 points)

Forum du 7 février

- Formation de la relève et des agriculteurs (13,5 points)

Forum du 8 février

- Augmenter la compétence professionnelle des ressources humaines en agriculture (39,29 points)

Forum du 16 février

- Mise en valeur des ressources humaines en agriculture (15,11 points)

Forum du 22 février

- Formation de tous les intervenants en bio-alimentaire (13,19 points)



## LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Plusieurs personnes ont souligné l'importance de maintenir l'agriculture à la fois dans les régions périphériques et dans les régions centrales à densité moindre de population. Cette survie de l'agriculture permettrait de maintenir un tissu socio-économique dans ces régions et assurerait la survie de certains services qui sont présentement remis en question vu la diminution rapide de la population. Il faudrait développer des modèles agricoles efficaces et rentables qui correspondent aux avantages et possibilités de ces régions.

Ce thème a recueilli 12,04 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 1er février

- Maintenir le tissu socio-économique dans les régions périphériques (Maintien des services offerts) (13,13 points)

Forum du 10 février

- Adaptation de l'agriculture aux avantages bio-physiques de la région et aux marchés (26,92 points)

Forum du 16 février

- Définir des modèles régionaux d'agriculture pour et par les régions périphériques (48,39 points)
- Adapter le type d'agriculture aux possibilités du milieu (9,33 points)



## LA FERME FAMILIALE

Des forums ont mentionné la consolidation de la ferme familiale comme un des grands défis des prochaines années devant l'envahissement de plus en plus prononcé des projets industriels en agriculture et devant la montée de la concentration agricole.

Pour plusieurs, le maintien et le développement de la ferme familiale conditionnent toute la survie des communautés rurales. Un moins grand nombre de fermiers entraînerait un dépeuplement des campagnes et une réduction substantielle des services offerts aux communautés éloignées des grands centres.

D'autre part, on est conscient que la ferme familiale viable n'est plus l'entité qu'on connaissait au début des années 1960 et que la ferme à un seul exploitant devra faire souvent place à la ferme exploitée par un groupe familial. Cependant, on veut protéger et consolider le visage humain des exploitations agricoles et ne pas se retrouver au Québec avec les problèmes que vivent les communautés rurales de l'Ouest Canadien.

Ce thème recueille 4,42 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 7 février

- Consolidation de la ferme familiale (14,40 points)

Forum du 8 février

- Maintien de la structure de propriété familiale (PME, choix social, efficacité) (11,14 points)

Forum du 10 février

- Améliorer l'encadrement technique à la ferme familiale pour l'aider à s'adapter au contexte de libre-échange (20,92 points)



## LE SOUTIEN A L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Plusieurs forums ont mentionné que la recherche, le développement et le transfert technologique demeuraient les clefs de la compétitivité des entreprises et ainsi de leur capacité de contrer la concurrence sur les marchés canadiens et extérieurs.

De la même façon, les répondants au questionnaire plaçaient cet item presque en tête dans la poursuite d'une meilleure rentabilité des exploitations.

Ce thème a recueilli 10,33 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 18 janvier

- Soutenir la recherche et le développement qui sont responsables d'innovation (19,2 points)

Forum du 25 janvier

- Accélérer le transfert technologique (10,0 points)

Forum du 10 février

- Supporter l'innovation aux trois niveaux (primaire, secondaire, tertiaire) et assurer la recherche, la mise au point technique et le transfert technologique (58,15 points)

Forum du 16 février

- Développement et transfert de nouvelles technologies en fonction de priorités régionales (7,77 points)



## LES BESOINS DU CONSOMMATEUR

Il faut produire ce que désire le consommateur, tant en termes de qualité, qu'en termes de variété, de convenance, de format et de préparation.

Plusieurs forums ont mentionné que le défi sera de servir un consommateur dont les besoins seront de plus en plus diversifiés, dont les habitudes de vie entraînent des changements drastiques dans les habitudes de consommation et qui sera de plus en plus en contact avec des produits non traditionnels soit par l'addition chez nous de nombreux groupes ethniques ou par les contacts lors de voyages touristiques ou d'affaire.

Cet item recueille 6,8 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 17 janvier

- Aliments de haute qualité répondant aux besoins des consommateurs (3,7 points)

Forum du 18 janvier

- Produire en répondant aux besoins du consommateur (9,5 points)

Forum du 27 janvier

- Adapter la production agro-alimentaire aux nouveaux besoins des consommateurs (18,2 points)

Forum du 22 février

- Production et transformation adaptées aux besoins des consommateurs (18,9 points)



## LE DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX MARCHÉS

Plusieurs forums ont mentionné que la progression du bio-alimentaire passait nécessairement par une extension de ses marchés. Or, le marché québécois est limité par une croissance démographique faible. Si les producteurs doivent s'organiser pour occuper une place de plus en plus considérable du marché local, ils ne doivent pas non plus négliger les possibilités que leur offrent les marchés extérieurs, nationaux ou internationaux.

Ce thème a recueilli 4,94 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 27 janvier

- Développer des marchés extérieurs (10 points)

Forum du 1er février

- Mise en marché permettant l'écoulement de nos produits (7,5 points)

Forum du 10 février

- Explorer de nouveaux marchés internes et externes pour les produits québécois pour augmenter les exportations et diminuer les importations (5,85 points)

Forum du 22 février

- Favoriser le regroupement de l'offre pour répondre aux besoins locaux, nationaux et internationaux (8,18 points)



## LE RÔLE DU MINISTÈRE

Certains employés ont affirmé que la diminution des ressources consacrées par le Ministère à la recherche, au développement, au transfert technologique de même qu'à la formation compromet la capacité du Ministère d'encadrer l'agriculture du Québec et d'y jouer un rôle de leader.

Ce thème a recueilli 4,27 points.

Ces items des forums furent regroupés sous ce thème.

Forum du 31 janvier

- Repositionnement du Ministère comme groupe de pilotage et d'animation (3,75 points)

Forum du 16 février

- Garder la capacité du Ministère d'encadrer l'agriculture du Québec (29,33 points)



## CONCERTATION DES INTERVENANTS AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET PROVINCIAL

Plusieurs intervenants ont souligné qu'en ces temps de ressources financières et humaines limitées, il était plus que jamais nécessaire que les divers intervenants se concertent et donnent une orientation commune au développement du bio-alimentaire, tant sur le plan provincial que régional.

Par intervenants, on entendait les agriculteurs, les pêcheurs, leurs associations, les transformateurs, les détaillants, les consommateurs, les chercheurs et tous les organismes gouvernementaux impliqués en agriculture.

Ce thème a recueilli 2,9 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 17 janvier

- Concertation des intervenants au niveau provincial et régional (3,42 points)

Forum du 8 février

- Implication et concertation des partenaires pour faire face à la concurrence (8,57 points)

Forum du 22 février

- Maximiser l'impact des interventions des différents intervenants par l'établissement de structures organisationnelles (14,19 points)



## LA RELÈVE AGRICOLE

Plusieurs forums ont mentionné que, devant l'énormité de l'investissement pour démarrer en agriculture et en pêche et le peu d'attrait que pouvait représenter un travail exigeant en temps et en énergie, il devenait de plus en plus difficile pour les jeunes agriculteurs et les jeunes pêcheurs de remplacer la génération vieillissante. De plus, on constate, dans les instituts de technologie agricole et dans les CEGEPS, que les cours de formation en agriculture ont de la difficulté à survivre faute de candidats. De là à évaluer que le problème s'aggrave au cours des prochaines années, il n'y a qu'un pas. Comment alors assurer une relève compétente et suffisante? La question est plus angoissante encore dans les régions périphériques où les jeunes subissent l'attraction de la ville et des emplois plus rémunérateurs et moins exigeants.

Ce thème a recueilli 2,82 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 17 janvier

- Entrée d'une relève compétente et suffisante en agriculture et en pêche (3,10 points)

Forum du 25 janvier

- Favoriser la relève (7,2 points)

Forum du 31 janvier

- Encadrement de la relève en bio-alimentaire (2,75 points)

Forum du 7 février

- Capitalisation pour la relève (10 points)



## LA QUALITÉ DE VIE SUR LES FERMES

Plusieurs se sont interrogés sur la qualité de vie sur les fermes. Il est reconnu que la plupart des agriculteurs consacrent plus de temps sur leurs exploitations que les autres travailleurs et que la gratification monétaire n'est pas toujours proportionnée avec la somme de travail. Ceci rend moins attrayant le travail sur la ferme et plus attrayant un autre travail incitant les producteurs à parfois délaisser l'agriculture lorsque l'occasion s'en présente. On considère donc essentiel de définir un équilibre entre le travail fourni et le revenu gagné soit en préconisant de nouvelles formes d'organisation qui mettront aux agriculteurs de se constituer un temps normal de travail, soit en assurant des prix plus élevés pour leur production, ce qui leur permettrait d'atteindre le même revenu en travaillant moins.

Ce thème a recueilli 2,15 points.

Ces items des forums furent regroupés sous cette rubrique.

Forum du 10 février

- Meilleure qualité de vie sur les fermes (quantité de temps et d'argent) (12,38 points)
- Assurer un revenu décent aux producteurs de matières premières (Équilibre entre le salaire et le travail et les coûts) (5,85 points)



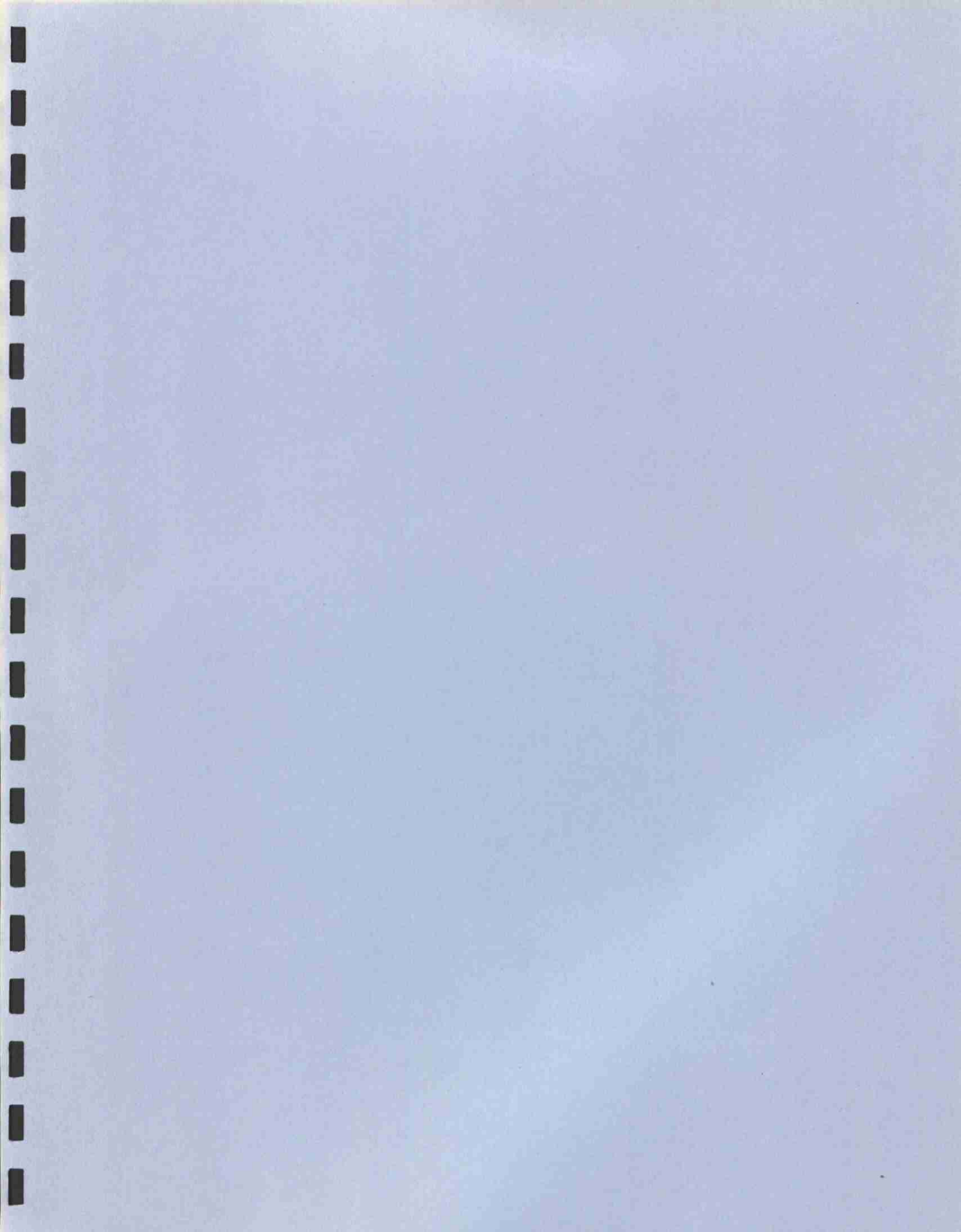
## L'UTILISATION DU MILIEU AQUATIQUE

Un des forums nous a mentionné que le Québec devait intensifier l'utilisation du milieu aquatique. Le milieu terrestre, s'il offre encore des possibilités, est loin d'offrir le potentiel de croissance qu'offre le milieu aquatique. Le Québec n'en n'est qu'à ses balbutiements en la matière. Il est urgent, s'il veut diversifier ses sources d'alimentation, qu'il développe une expertise dans l'utilisation de ce milieu.

Ce thème a recueilli 1,03 points.

Cet item du forum du 18 janvier est compris dans ce thème: intensifier l'utilisation du milieu aquatique dans la production alimentaire pour fins de diversification (12,6 points)





Bibliothèque Cécile-Rouleau



QMC A 567 475