

# FORUM INNOVATION BOIS



Innover  
pour  
réinventer  
notre  
industrie

## GUIDE DU PARTICIPANT AUX CHANTIERS

## OBJECTIFS DU FORUM

Le Forum vise à mobiliser l'ensemble de l'industrie des produits forestiers et de ses partenaires afin d'élaborer une vision d'avenir partagée et de rechercher des solutions pour assurer sa pérennité au Québec. Il a aussi pour objectif de déterminer les solutions permettant de favoriser la **transformation** et la **modernisation** de l'industrie, notamment grâce à l'**innovation**. À partir du résultat des travaux des chantiers, une déclaration officielle viendra clore le Forum. Enfin, cet exercice permettra une mise à jour de la Stratégie 2012-2017 pour transformer l'industrie québécoise des produits forestiers.



Dans le Discours sur le budget 2016-2017, le gouvernement a présenté des mesures qui constitueront, au cours des prochaines années, un levier pour orienter et favoriser le développement de l'industrie forestière québécoise. Ces mesures sont issues des travaux de la Cellule d'intervention forestière, qui ont fourni des constats et des éléments de solution pour redynamiser le secteur forestier.

Le gouvernement a annoncé la tenue d'un forum sur l'innovation dans l'industrie des produits forestiers ainsi que sur la transformation et la modernisation de celle-ci. C'est dans ce contexte que j'ai annoncé, le mois dernier, la tenue du Forum Innovation Bois qui se tiendra à Rivière-du-Loup le 31 octobre 2016. Ce forum regroupera des représentants du gouvernement québécois, de l'industrie des produits forestiers et de ses principaux partenaires directement concernés par la transformation, la modernisation et l'innovation dans l'industrie québécoise des produits forestiers.

**Cinq grands chantiers : Sciage - Panneaux - Construction en bois - Pâtes, papiers et bioproduits - Bioénergie**

Afin de préparer cette importante rencontre, vous êtes invité, à titre de représentant de votre filière forestière, à participer activement aux travaux des chantiers préalables à la tenue du Forum Innovation Bois. Votre apport est primordial pour convenir des grands enjeux de votre secteur et des solutions à mettre en œuvre pour assurer son développement.

À titre de ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs, je tiens à vous rappeler l'importance de votre collaboration et à vous remercier sincèrement de votre engagement dans cette démarche importante pour l'ensemble du secteur. Je suis fier de pouvoir compter sur une expertise diversifiée et reconnue : votre expertise!

**Laurent Lessard**  
Ministre des forêts,  
de la Faune et des Parcs

# DÉFINITION DE L'INNOVATION

Dans le cadre du Forum, l'innovation se définit comme étant l'ensemble du processus visant à créer ou à trouver de nouvelles solutions pouvant toucher :

- Les technologies (procédés et équipements)
- Les produits
- Les marchés et le marketing
- La chaîne de valeur (de l'approvisionnement au marché)
- La réglementation et les politiques publiques
- Les ressources humaines (compétences, rétention, attraction)
- D'autres thèmes

L'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) définit quatre types d'innovation :

**L'innovation de produit :** L'introduction d'un bien ou d'un service nouveau. Cette définition inclut les améliorations sensibles des spécifications techniques, des composants et des matières, du logiciel intégré, de la convivialité ou autres caractéristiques fonctionnelles.

**L'innovation de procédé :** La mise en œuvre d'une méthode de production ou de distribution nouvelle ou sensiblement améliorée. Cette notion implique des changements significatifs dans les techniques, le matériel et/ou le logiciel.


**L'innovation de commercialisation :** La mise en œuvre d'une nouvelle méthode de commercialisation impliquant des changements significatifs de la conception ou du conditionnement, du placement, de la promotion ou de la tarification d'un produit.

**L'innovation d'organisation :** La mise en œuvre d'une nouvelle méthode organisationnelle dans les pratiques, l'organisation du lieu de travail ou les relations extérieures de la firme ».

## CINQ CHANTIERS

Pour alimenter le Forum en solutions novatrices, cinq chantiers sont créés, soit le sciage, les panneaux, la construction en bois, les pâtes, papiers et bioproduits ainsi que la bioénergie. Le schéma qui suit illustre la portée des travaux de chacun des chantiers.

### Matière première : le bois -




#### CHANTIER SCIAGE

**Produits structuraux**

- Bois d'œuvre et de charpente
- Bois d'ingénierie structural

**Produits non structuraux**

- Composants résineux et feuillus (palettes de manutention, châlit, etc.)
- Produits d'apparence (revêtements, planchers, moulures, etc.)



#### CHANTIER PANNEAUX

**Produits structuraux**

- Panneaux à lamelles orientées (OSB)
- Bois de placages stratifiés (LVL)
- Autres produits

**Produits non structuraux**

- Panneaux de particules
- Panneaux de fibres
- Placages et contreplaqués
- Produits isolants
- Produits spéciaux

### Marchés : des écomatériaux

# LIVRABLES

- **Le chantier établi :**
  - Un portrait définissant la situation actuelle du secteur, son évolution et les prévisions le concernant;
  - Des enjeux ayant un effet positif ou négatif sur le secteur;
  - La situation souhaitée pour chacun des enjeux déterminés;
  - Des solutions à court, moyen et long terme pour atteindre la situation souhaitée;
  - Une vision du secteur permettant de se projeter en 2025.
- **Les travaux du chantier permettront d'alimenter le contenu de la déclaration officielle dévoilée lors du Forum.**

ressource renouvelable issue des forêts aménagées de façon durable

## CHANTIER CONSTRUCTION BOIS



### Vision 2030

Industrie québécoise des bâtiments préfabriqués

### Conception

- Produits
- Systèmes de construction

### Construction

- Unifamiliale
- Multifamiliale
- Non résidentielle
- Autres ouvrages de génie civil

## CHANTIER PÂTES, PAPIERS ET BIOPRODUITS



### Produits traditionnels

- Pâtes commerciales
- Papiers journal, impression et écriture
- Papiers tissus
- Cartons, papiers d'emballage et spécialités

### Produits nouveaux ou en développement

- Extractibles
- Bioproduits
- Fibres spécialisées



## CHANTIER BIOÉNERGIE

### Combustion directe

- Énergie thermique
- Énergie électrique

### Biocombustibles liquides et gazeux

- Bioéthanol
- Biodiésel
- Autres produits

### Biocombustibles solides

- Granulés et autres produits densifiés
- Granulés torréfiés
- Charbon de bois

et des **bioproduits** pour le développement de l'économie verte

# PRÉCISIONS SUR LES SOLUTIONS PROPOSÉES

Le comité directeur a un rôle-conseil en matière d'évolution du travail de mise en œuvre du Forum et des chantiers. Il a également la responsabilité d'élaborer et de recommander le contenu de la déclaration officielle qui sera dévoilée lors de la tenue du Forum. Dans ce contexte, les solutions proposées par les cinq chantiers seront soumises au comité directeur qui assurera l'intégration des contenus et la détermination des priorités.

Les participants ont la responsabilité de proposer des solutions et de les prioriser, selon, notamment, les critères suivants :

- Les acteurs qui seront responsables de la mise en œuvre des solutions.
- Les délais de mise en œuvre.
- L'effort financier nécessaire pour mettre en œuvre, s'il y a lieu.
- Les risques associés à la mise en œuvre.
- Les retombées quant à la situation visée : jusqu'à quel point atteint-on la situation visée.
- La synergie avec les autres secteurs de la transformation des produits forestiers.

## FONCTIONNEMENT DES CHANTIERS

Il est prévu de tenir un minimum de trois rencontres d'une demi-journée pour les participants aux chantiers. Ces rencontres auront lieu entre mai et août 2016. Le président a toutefois la liberté d'accroître le nombre de rencontres ou de consultations s'il le juge nécessaire, en respectant cependant l'échéance.

### Les produits forestiers : une contribution significative à la lutte contre les changements climatiques

Dans un contexte d'aménagement durable, les forêts possèdent la capacité d'atténuer les émissions de gaz à effet de serre par le captage du dioxyde de carbone atmosphérique lors de la croissance des arbres. En plus de séquestrer du carbone, les produits forestiers peuvent remplacer des matériaux dont la production requiert de grandes quantités d'énergie ou qui ont été fabriqués à partir de produits pétroliers. Les biocombustibles peuvent notamment remplacer les combustibles fossiles pour éviter l'émission de gaz à effet de serre.

Finalement, la faible consommation d'énergie liée à la fabrication d'une multitude de produits du bois place l'industrie des produits forestiers au cœur du développement d'une économie d'avenir, durable et respectueuse de l'environnement. Dans un contexte d'intensification de la lutte contre les changements climatiques, l'ensemble de l'industrie des produits forestiers doit être mise à contribution.

## PREMIÈRE RENCONTRE : PORTRAIT

- Présentation des objectifs et de la méthodologie
  - Discussion et adhésion des participants à la démarche
- Présentation du portrait
  - Discussion sur les modifications éventuelles et consensus sur le portrait
- Introduction aux travaux de la deuxième rencontre
  - Mandat donné aux participants de consulter des intervenants du secteur pour préparer la deuxième rencontre

## DEUXIÈME RENCONTRE : ENJEUX ET SITUATIONS

- Enjeux et situations souhaitées
  - Discussions sur les modifications éventuelles
  - Consensus sur les enjeux et les situations souhaitées
- Introduction aux travaux de la troisième rencontre traitant des solutions et de la vision
  - Mandat donné aux participants de consulter des intervenants du secteur pour préparer la troisième rencontre

## TROISIÈME RENCONTRE : SOLUTIONS ET VISION

- Solutions proposées
  - Proposition de solutions
  - Consensus sur les solutions
- Priorisation et échéancier de mise en œuvre des solutions proposées
- Élaboration de la vision du secteur en 2025

## CAHIER DU CHANTIER

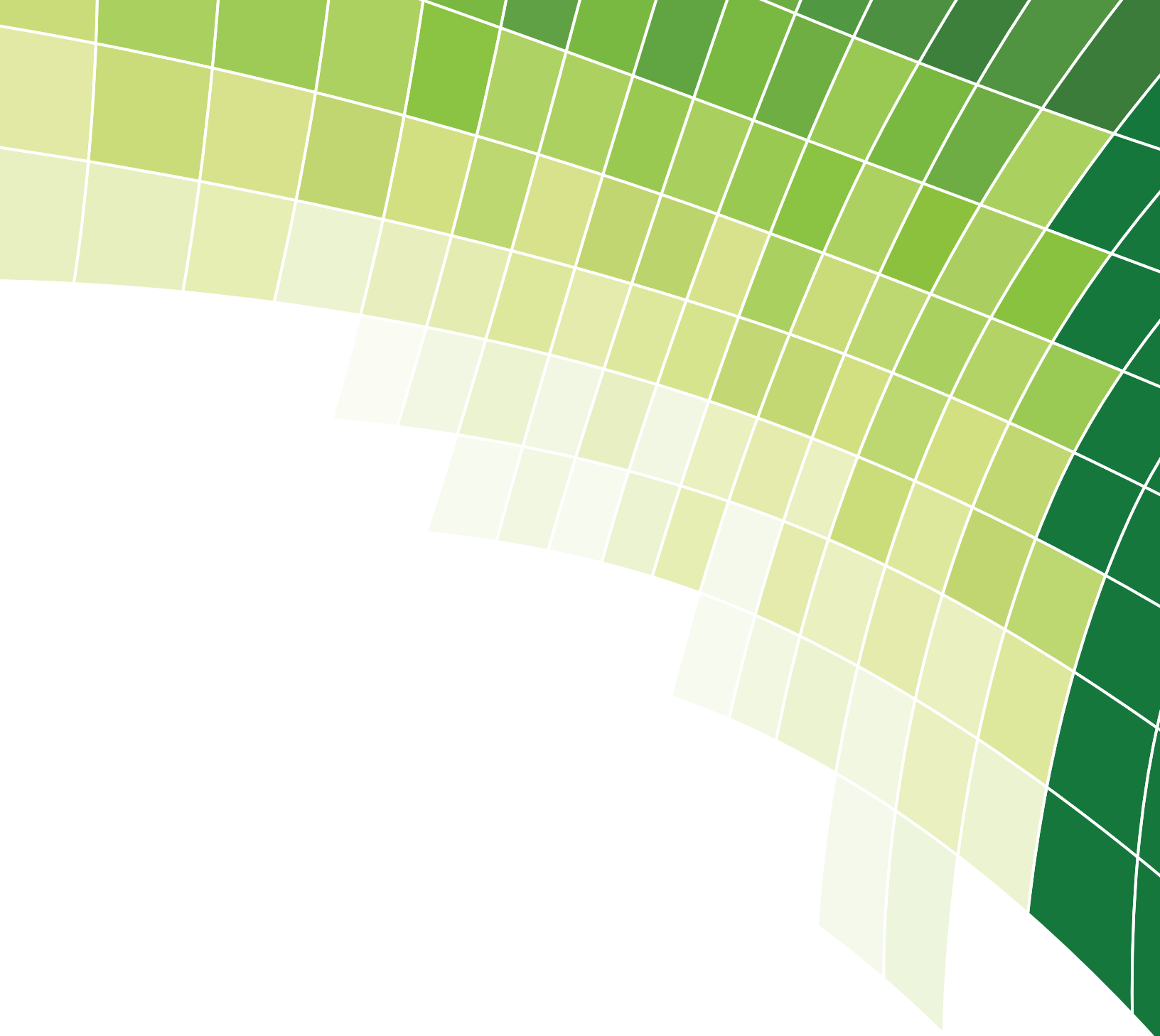
Un cahier du chantier sera remis à chaque participant au début des travaux.

Ce document présente de l'information de base et des statistiques afin d'alimenter les discussions et de soutenir la réflexion tout au long des travaux du chantier. Une synthèse des données a aussi été faite compte tenu de la grande expertise des participants.

Le président de votre chantier vous invitera à modifier, s'il y a lieu, les éléments du portrait et des enjeux, afin de proposer des solutions et d'élaborer une vision d'avenir de votre secteur.

Bien que vous représentiez une entreprise ou un partenaire du secteur forestier, vous avez été convié à participer à ce chantier à titre de spécialiste. Votre engagement est essentiel et bienvenu. Vous êtes donc invité à consulter vos collègues de travail, les membres d'autres entreprises ou des partenaires sur le portrait du secteur, les enjeux, la vision et les solutions possibles tout au long des travaux du chantier.

**Merci de votre contribution et bon travail!**



**Forêts, Faune  
et Parcs**

**Québec**

