



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2011 - 2012



UNIVERSITÉ
LAVAL

Faculté des sciences
de l'administration



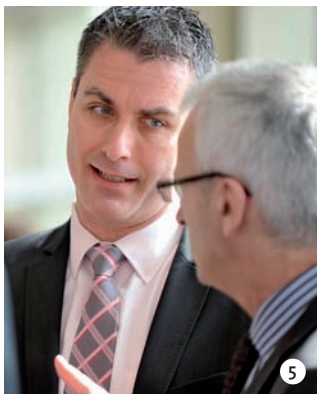
Caisse de dépôt et placement
du Québec



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

Ministère
du Conseil exécutif

Québec 



1. Roxane Vézina, Samir Naoum et Linda Lessard – Soirée de remise des diplômes 2011
2. Bertrand Richard – Séminaire Gouvernance Express 2012
3. Hélène Lee-Gosselin - Séminaire Gouvernance Express 2012
4. Michelle Cormier - Forum Gouvernance des sociétés d'État 2012
5. Éric Thibault- Forum Gouvernance des sociétés d'État 2012
6. Marie-Josée Linteau, Claude Gélinas et Josée Fortin - Séminaire Gouvernance Express 2012
7. Michel Lamontagne et François Duval - Séminaire Gouvernance Express 2012

TABLE DES MATIÈRES

ÊTRE VISIONNAIRE

Mot du président du conseil d'administration.....	4
Mot du président et chef de la direction	5
Mission, vision, valeurs, équipe.....	6
Conseil d'administration.....	7
Partenaires fondateurs.....	8
Hommage à des bâtisseurs	10

GOUVERNER

Image de marque.....	11
Engagement et bilan 2011-2012.....	12
Certification universitaire en gouvernance.....	13
Diplômés promotion 2012	14
Banque des ASC.....	16
Formations spécialisées	17
Réseau Jeunes administrateurs.....	20

RAYONNER

Soirée de remise des diplômes	21
Grande conférence sur le Parquet.....	22
Séminaire de perfectionnement des ASC.....	22
Forum Gouvernance des sociétés d'État.....	23
Partenariats à l'international.....	24

APPUYER

Bourse d'études du CAS.....	25
Conférence en éthique	25
Formation pour l'Ordre des CMA.....	26
Congrès annuel des ADMA	26
Soirée des prix Phares	26
Gala des sociétés en Bourse	27
Bourse AFFQ-CAS	27
Partenariat avec l'AQT.....	28
Formation Assurances administrateurs.....	28
Matinée Relève et gouvernance.....	28
Soirée PME – gouvernance et création de valeur	28
Congrès annuel du RPCD	28

INNOVER

Présence accrue sur le Web.....	29
Chaire de recherche en gouvernance de sociétés	30

S'ENTOURER

Prix Reconnaissance.....	31
Grandes distinctions	32
Équipe d'intervenants	33
Partenaires du CAS	34

Note au lecteur : Ce rapport d'activité couvre la période du 1^{er} juillet 2011 au 30 juin 2012.

ÊTRE VISIONNAIRE

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Richard Drouin
Président du conseil

C'est avec plaisir que je constate, année après année, une évolution et un renouveau qui confirment notre statut de chef de file en matière de gouvernance. En effet, l'année 2011-2012 ne fait pas exception et c'est autour de trois grands enjeux issus du plan stratégique triennal que le conseil d'administration a concentré ses actions : l'offre de formation en gouvernance, les partenariats d'affaires, de même que la notoriété et le leadership. Les membres du conseil d'administration et l'équipe du Collège ont travaillé ensemble pour dépasser les attentes et proposer des projets novateurs, structurants et rassembleurs, en accord avec ces enjeux.

Mentionnons le lancement du cours Gouvernance des PME qui a permis d'offrir aux chefs d'entreprise et administrateurs de ces entreprises importantes dans notre économie une formation adaptée à leurs besoins et enjeux de développement et de pérennité. Puis, la création de la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés, projet d'envergure auquel le Collège s'est associé à titre de partenaire majeur avec l'Autorité des marchés financiers. À cela s'ajoute la signature de deux ententes significatives à l'international : l'une avec l'Institut français des administrateurs (IFA) et l'autre avec l'Institut marocain des administrateurs (IMA). Autant de projets porteurs qui permettent au Collège d'innover et de rayonner.

Je profite également de l'occasion pour souligner la nomination de M^{mes} Julie Payette et Joanne Vézina à notre conseil. Je remercie chaque administrateur de s'investir autant malgré un horaire souvent très chargé. Enfin, je tiens particulièrement à souligner l'apport de deux d'entre eux qui quittent cette année : MM. Robert W. Mantha, et André Gascon. Grâce à leur grande expérience, leur engagement et leur vision, ces deux bâtisseurs ont su mener à terme de grands projets au CAS.

Finalement, je félicite M. Bruno Déry et toute l'équipe du Collège pour leur travail rigoureux, leur professionnalisme et l'énergie avec laquelle ils embrassent les projets et relèvent les défis qui se présentent à eux. C'est grâce à votre dévouement et votre ingéniosité que notre clientèle et nos collaborateurs peuvent vivre une expérience inoubliable lors de leur passage chez-nous.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Richard Drouin'.

MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

C'est avec enthousiasme et fierté que je dresse mon premier bilan annuel à titre de président et chef de la direction du Collège. Ce bilan est sans contredit très positif et l'année 2011-2012 est marquante sur plusieurs points.

D'abord, nous avons atteint le cap impressionnant des 500 diplômés du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés. C'est toujours agréable de constater à quel point les ASC apprécient ce programme de formation et n'hésitent pas à le recommander à leurs pairs. Cet appui témoigne de leur confiance et de leur satisfaction, ce qui est une préoccupation constante pour l'équipe. Depuis sept ans, le Collège a aussi accueilli plus de 500 autres administrateurs dans la série de cours spécialisés portant notamment sur la gouvernance des services financiers, la gouvernance des régimes de retraite et la gouvernance municipale. Cette belle réponse nous incite à poursuivre nos efforts en ce sens.

Autre fait marquant : la consolidation de nos partenariats d'affaires. Au fil des ans, le Collège a bâti un réseau de partenaires solides, fidèles et engagés. Cette année, Desjardins - Capital de risque, Investissement Québec et Raymond Chabot Grant Thornton se sont joints à ce réseau pour assurer le développement et l'offre d'un nouveau cours : Gouvernance des PME. Puis, c'est grâce à une entente de collaboration avec l'Institut des administrateurs de sociétés et le

Cercle des ASC que le Forum Gouvernance des sociétés d'État a été présenté à Montréal, puis à Québec, attirant près de 300 participants.

Au Collège, nous cherchons constamment à nous entourer des meilleurs professeurs, experts et conférenciers en gouvernance afin d'offrir des formations et des conférences de grande qualité. L'ensemble de ces réalisations sont rendues possibles grâce à l'apport inestimable de plus de 125 intervenants et d'une cinquantaine de partenaires. Je tiens à souligner la qualité de leur travail, leur engagement, leur passion et leur générosité à transmettre leurs connaissances.

Je tiens également à remercier chaleureusement M. Jacques Grisé, directeur des programmes au Collège depuis près de sept ans. Fier ambassadeur du CAS, M. Grisé a quitté ses fonctions le 31 août dernier pour une retraite bien méritée. Nous le comptons parmi les bâtisseurs du Collège et lui rendons hommage dans ce rapport. Et finalement, je me dois d'applaudir le travail quotidien de l'équipe hors pair qui m'accompagne jour après jour et qui vise continuellement l'excellence. Merci pour votre soutien, votre dévouement et votre ouverture.



Bruno Déry
Président et chef de la direction

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Bruno Déry', written in a cursive style.

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

UNE MISSION

Le Collège contribue au développement et à la promotion de la bonne gouvernance en offrant aux administrateurs de sociétés une formation de la plus haute qualité dans un environnement dynamique de partage du savoir et une source d'information privilégiée à la fine pointe des meilleures pratiques.

UNE VISION

Être le centre d'excellence en matière de formation des administrateurs et la référence en gouvernance au Québec et sur les scènes nationale et internationale.

DES VALEURS

La réalisation de sa mission s'appuie sur les valeurs d'excellence, d'éthique, d'ouverture et d'engagement à satisfaire les besoins de sa clientèle.



UNE ÉQUIPE

Une équipe dédiée, diversifiée et complémentaire œuvre à la réalisation des mandats académiques, au développement et à la promotion du Collège. Cette équipe place au cœur de ses préoccupations la satisfaction de la clientèle et s'assure d'un suivi personnalisé avec l'ensemble des participants, intervenants, collaborateurs et partenaires. Elle entretient un contact privilégié et régulier avec ces derniers et reste constamment à leur écoute afin d'offrir l'excellence en gouvernance.

À cette équipe, s'ajoutent trois femmes complices du succès du Collège. Leur enthousiasme et leur travail professionnel en soutien à l'administration, l'accueil et la logistique répondent parfaitement aux standards élevés de qualité du Collège. Un grand merci à M^{mes} Lise Jacques, Manon Durocher et Ingrid McKenzie.



En arrière-plan, de gauche à droite : Mariève Gagnon-Lefebvre, Isabelle Leclerc, Jean-Pierre Bastien, Emilie Robitaille, Bruno Déry
En avant-plan, de gauche à droite : Daniel St-Onge, Lina Côté, Jacques Grisé

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Richard Drouin
Président du conseil
Avocat-conseil
McCarthy Tétrault



Mario Albert
Président-directeur général
Autorité des marchés financiers



Marie-Claude Boisvert
Vice-présidente
Mouvement Desjardins



Marlen Carter, ASC
Secrétaire adjointe
aux emplois supérieurs
Ministère du Conseil exécutif



Bruno Déry
Président et chef
de la direction
Collège des administrateurs
de sociétés



Nicole Forget
Administratrice de sociétés



Bernard Garnier
Vice-recteur aux études
et activités internationales
Université Laval



André Gascon, ASC
Vice-doyen, Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval



Karen Laflamme, ASC, C.Dir.
Vice-présidente exécutive
Gestion corporative et
affaires institutionnelles
Ivanhoé Cambridge



Sylvie Lalande, ASC, C.Dir.
Administratrice de sociétés



Robert W. Mantha, ASC
Doyen, Faculté des sciences
de l'administration
Université Laval



Julie Payette
Déléguée scientifique
du Québec aux États-Unis
Bureau du Québec à Washington



Joanne Vézina, ASC
Administratrice de sociétés

PARTENAIRES FONDATEURS

Le Collège des administrateurs de sociétés est la première institution francophone québécoise dédiée à la formation des administrateurs. Il voit le jour en 2005 grâce à une entente entre quatre grands partenaires, tous convaincus de la nécessité de renforcer les conseils d'administration et la gouvernance de sociétés : la Caisse de dépôt et placement du Québec, l'Autorité des marchés financiers, le ministère du Conseil exécutif et la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval. C'est en grande partie en raison de leur vision et leur engagement soutenu que le CAS est aujourd'hui leader de la formation des administrateurs.



Caisse de dépôt et placement
du Québec

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC (CDPQ)

La Caisse a pour mission de faire fructifier les fonds de ses clients tout en contribuant au développement économique du Québec. Pour se faire, elle oriente, gère et coordonne ses activités selon des règles de transparence, d'intégrité et de responsabilité propres à son métier d'investisseur. Elle invite également les entreprises dans lesquelles elle investit à suivre des principes de saine gouvernance. Conséquemment, elle soutient les activités du Collège, contribue financièrement au développement des projets en plus de mettre à sa disposition des ressources matérielles et humaines qui facilitent la tenue des différentes activités du Collège, tant à Québec qu'à Montréal.

« La Caisse de dépôt et placement du Québec est fière d'être partenaire fondateur du Collège et tient à souligner sa contribution remarquable à la promotion de la bonne gouvernance depuis sa création. La Caisse croit par ailleurs que le rôle de l'administrateur est source de création de valeur et est essentiel pour assurer la prospérité des entreprises, elle-même contributrice au développement économique du Québec » – Karen Laflamme, vice-présidente exécutive, Gestion corporative et affaires institutionnelles



AUTORITÉ
DES MARCHÉS
FINANCIERS

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS (AMF)

L'Autorité des marchés financiers a pour mission d'appliquer les lois relatives à l'encadrement du secteur financier et de la distribution de produits et services financiers. L'application de ces lois requiert une saine gouvernance des entreprises publiques québécoises. À la suite de problèmes d'éthique rencontrés au sein de celles-ci au cours des dernières années et en raison de la responsabilité accrue confiée aux conseils d'administration, l'AMF a décidé de travailler au niveau préventif en offrant la meilleure formation possible aux administrateurs. En plus de la création du Fonds pour l'éducation et la saine gouvernance en 2004, l'AMF unit ses forces à celles de trois autres partenaires afin de fonder le Collège en 2005. Depuis, elle contribue financièrement et professionnellement au développement des formations du CAS en plus d'en faire la promotion constante dans son réseau.

« Pour l'Autorité des marchés financiers, le rôle du Collège des administrateurs de sociétés est de première importance pour la saine gouvernance des entreprises, des caisses de retraite, des organisations publiques et parapubliques et des sociétés coopératives. Ainsi, depuis 2005, l'Autorité appuie le Collège pour lui permettre de former des administrateurs et des hauts gestionnaires qui contribueront à l'exercice de pratiques exemplaires en gouvernance. » – Mario Albert, président-directeur général

MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF (MCE)

Le ministère du Conseil exécutif a pour mission de soutenir la prise de décision de la part des instances gouvernementales et exerce des fonctions particulières et uniques au regard de la gouvernance de l'administration publique. Il est appelé à pourvoir régulièrement plus de 700 postes d'administrateurs sur les conseils d'administration de sociétés et organismes d'État. Le MCE travaille de concert avec le Collège afin de maximiser la compétence et la formation des administrateurs nommés sur ces conseils. Concrètement, il fait la promotion des cours offerts au Collège et encourage les administrateurs à y prendre part. De plus, il offre une ressource à temps plein qui appuie le Collège dans sa planification stratégique et la réalisation de ses activités.

« Le ministère du Conseil exécutif est heureux d'être associé, à titre de partenaire fondateur, au Collège des administrateurs de sociétés qui offre un programme de formation de haut niveau. Il contribue ainsi au développement des compétences des membres du conseil d'administration des divers organismes du gouvernement du Québec et à l'amélioration des pratiques de gouvernance. » – Marlen Carter, secrétaire adjointe aux emplois supérieurs

FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL (FSA)

La FSA contribue au développement économique et social de son milieu par la formation de gestionnaires et de spécialistes compétents, responsables et animés de l'esprit d'entreprise. À titre de chef de file en matière de gestion et de gouvernance, elle s'est jointe, en 2005, aux autres fondateurs afin d'appuyer le Collège dans sa structure et son fonctionnement. Depuis, en plus d'attester de la qualité du programme par la remise d'une attestation de certification universitaire, la FSA met à la disposition du CAS l'expertise de nombreux professeurs, lesquels agissent à titre de coordonnateurs et intervenants au Collège. Aussi, elle accueille l'équipe dans ses locaux et offre un appui académique, professionnel et administratif dans la gestion courante de ses affaires.

« La fondation du Collège des administrateurs de sociétés, en collaboration avec les autres partenaires fondateurs, est l'une des réalisations dont je suis le plus fier, en tant que doyen de la Faculté des sciences de l'administration. Le Collège répond non seulement à un besoin de formation des administrateurs du Québec, il a aussi démontré que les enjeux et les connaissances requises pour être un bon administrateur sont en constante évolution. Le Collège permet également de mettre en réseau les administrateurs de différents horizons et régions du Québec et de créer des liens avec des experts en gouvernance du milieu professionnel et universitaire. » – Robert W. Mantha, doyen



De gauche à droite : MM. Robert W. Mantha, André Gascon et Jacques Grisé.

HOMMAGE À DES BÂTISSEURS

Trois hommes d'exception qui ont façonné le Collège et contribué à son développement et à son rayonnement quittent leurs fonctions au terme de l'année 2011-2012. L'occasion est donc venue de leur rendre hommage et souligner leur apport indéfectible. Pleins feux sur ces bâtisseurs!

ROBERT W. MANTHA

Doyen à la Faculté des sciences de l'administration de 2004 à 2012, Robert W. Mantha est un des penseurs du Collège des administrateurs de sociétés. Convaincu de sa nécessité et de sa raison d'être, il a joué un rôle de premier plan lors de sa création en 2005. M. Mantha incarne très bien les valeurs du Collège et siège sur le conseil d'administration depuis ses débuts. Il a lui-même complété le programme de certification en gouvernance et détient la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC). Homme d'action et de contacts, il s'est toujours montré disponible et était présent à la plupart des événements du Collège. Leader du milieu universitaire et visionnaire, M. Mantha a contribué à la mise en œuvre de nombreux projets phares à l'Université Laval, que l'on pense aux agréments AACSB et EQUIS et, plus récemment, à la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés et au Centre FSA-Banque Nationale. Il laisse un héritage d'une valeur inestimable, non seulement au CAS, mais aussi à l'ensemble de la communauté universitaire.

ANDRÉ GASCON

Vice-doyen à la formation et aux affaires étudiantes à la Faculté des sciences de l'administration de 2004 à 2012, André Gascon a toujours offert un appui inconditionnel au Collège. Détenant lui-même la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC), il a toujours fait la promotion du Collège, tant à la Faculté que dans les réseaux d'affaires au Québec. Depuis sept ans, M. Gascon siégeait au conseil d'administration ainsi qu'au

comité d'admission du Collège. À ce titre, il a analysé plus de 700 demandes au programme de certification en gouvernance. En tant qu'administrateur et vice-doyen, il a su faire équipe avec le conseil d'administration et le doyen, M. Robert W. Mantha, afin d'offrir support, expertise et contacts au Collège. Ce fut un plaisir de travailler avec cet homme de cœur qui aura toujours une place de choix au Collège.

JACQUES GRISÉ

Au cœur de toutes les activités académiques du Collège depuis 2006, M. Jacques Grisé y occupait, jusqu'à tout récemment, le poste de directeur des programmes. À ce titre, il assurait un leadership constant dans le développement des relations avec toute l'équipe des coordonnateurs, professeurs, experts et conférenciers. Il a contribué activement au développement du programme de certification ainsi qu'à une série de cours spécialisés en gouvernance, en plus de diriger l'équipe des conférenciers des séminaires annuels de perfectionnement. M. Grisé a joué un rôle de premier plan dans le développement des partenariats et des reconnaissances académiques du programme de certification avec le Directors College (DC) de l'Université McMaster ainsi qu'avec l'Institut Français des Administrateurs (IFA).

Pour sa contribution exceptionnelle, son engagement et sa rigueur pour une offre de formation de grande qualité, le Collège est fier de compter M. Grisé parmi ses bâtisseurs.

GOUVERNER

DEPUIS SEPT ANS, LE CAS FAVORISE UNE GOUVERNANCE EXEMPLAIRE AU SEIN DES SOCIÉTÉS QUÉBÉCOISES. GRÂCE À SON PROGRAMME UNIQUE DE CERTIFICATION UNIVERSITAIRE, SES FORMATIONS SPÉCIALISÉES ET SA COLLABORATION AU RÉSEAU JEUNES ADMINISTRATEURS, PLUS DE 1 000 ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS ONT PU MIEUX S'OUTILLER POUR SIÉGER À DES CONSEILS D'ADMINISTRATION.

IMAGE DE MARQUE

Le Collège cherche constamment à offrir à sa clientèle des conditions répondant à ses besoins. Les formations sont offertes tant à Montréal qu'à Québec et ce, à des dates variées sur une base annuelle facilitant ainsi la conciliation des agendas déjà fort chargés des participants. Ils peuvent ainsi progresser à leur rythme, tout en bénéficiant de salles de grande qualité, situées au cœur des centres-villes de Québec et Montréal. Les participants profitent aussi d'une équipe de professeurs et d'intervenants renommés, passionnés et engagés. C'est sans doute pour l'ensemble de ces raisons que ces derniers n'hésitent pas à s'en déclarer satisfaits et à recommander chaudement le Collège à leurs pairs.



Édifice Price
65, rue Sainte-Anne
Québec



Centre de conférences Le 1000
1000, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal

Note : Les salles de formation du Collège sont une gracieuseté de la Caisse de dépôt et placement du Québec et sa filiale immobilière Ivanhoé Cambridge.



ENGAGEMENT

Le Collège est fier de compter sur l'appui de nombreux partenaires d'importance qui, grâce à leur engagement, lui permettent de poursuivre sa mission de développer et promouvoir les pratiques exemplaires en gouvernance de sociétés.

- > **504 diplômés** dotés d'une variété d'expertises et provenant de tous les secteurs d'intervention;
- > **125 intervenants** de renom qui contribuent aux différentes formations;
- > **50 partenaires d'affaires** qui appuient fièrement les activités du CAS;
- > **8 ordres et partenaires professionnels** qui reconnaissent la valeur des formations du CAS dans le cadre de la formation continue de leurs membres.

Ordres et partenaires professionnels

- > Barreau du Québec
- > Chambre de la sécurité financière
- > Institut québécois de planification financière
- > Ordre des administrateurs agréés du Québec
- > Ordre des comptables agréés du Québec
- > Ordre des comptables en management accrédités du Québec
- > Ordre des comptables généraux accrédités du Québec
- > Ordre des conseillers en ressources humaines agréés du Québec

BILAN 2011-2012

Leader de la formation des administrateurs, le CAS a donné près de 600 heures de cours en 2011-2012. Plus d'une centaine de formateurs et de coordonnateurs ont été mis à contribution pour offrir 9 formations spécialisées (services financiers, PME, régimes de retraite, gouvernance municipale et réseau Jeunes administrateurs) et 20 sessions du programme de certification.

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS



Produit par excellence du Collège, le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés a su faire sa marque depuis sept ans. Unique au Québec, il se caractérise par des standards de qualité très élevés, une variété d'expertises, des intervenants reconnus et un contenu à la fine pointe des dernières tendances en gouvernance. Annuellement, près d'une centaine d'administrateurs obtiennent leur diplôme et la désignation ASC – Administrateur de sociétés certifié, qui en découle, ce qui porte aujourd'hui le nombre total de diplômés à 504.

UNE CLASSE À PART

Le programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés jouit d'une réputation fort enviable. Plusieurs facteurs expliquent le succès et l'engouement que connaît ce programme. Son caractère unique au Québec, son cheminement flexible, la qualité supérieure de la formation, la notoriété du cours et de la désignation ASC, la rencontre de plus d'une cinquantaine d'experts en la matière et l'occasion privilégiée de réseauter en sont quelques exemples.

La certification vise à établir les plus hauts standards de qualité en gouvernance de sociétés dans le respect des valeurs d'excellence, d'équité et d'intégrité. Grâce aux connaissances acquises, les ASC peuvent mettre de l'avant les meilleures pratiques de gouvernance lorsqu'ils siègent à des conseils d'administration. Cette formation comprend cinq modules de trois jours intensifs, soit 120 heures de formation approfondie en classe, dont 20 heures de simulation d'un conseil d'administration. L'aboutissement du programme se concrétise avec la réussite d'un examen final de certification, l'obtention de la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) et, bien sûr, la remise des diplômes.

UNE DÉSIGNATION UNIVERSITAIRE RECONNUE INTERNATIONALEMENT

Depuis septembre 2008, la désignation ASC du Collège est reconnue à l'échelle canadienne grâce à une entente de réciprocité avec l'Université McMaster et le Conference Board du Canada, cofondateurs du **Directors College (DC)**. Ainsi, elle permet aux Administrateurs de sociétés certifiés (ASC) du Collège et aux *Chartered Directors (C.Dir.)* du Directors College d'obtenir la désignation et la reconnaissance universitaire de l'autre programme sans complément d'étude ou examen supplémentaire.

Puis, depuis octobre 2011, la désignation ASC est maintenant reconnue en France grâce à une entente similaire avec l'**Institut Français des Administrateurs (IFA)**. Ainsi, les diplômés des deux programmes de certification en gouvernance détiennent une reconnaissance équivalente et peuvent utiliser la même désignation d'Administrateur de sociétés certifié (ASC), tant au Québec qu'en France.

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE		
	Femmes	Hommes
Genre	46 %	54 %
Âge moyen	51	53

EMPLOYEUR	%
Société privée ou cotée en bourse	50
Société d'État, ministère ou organisme gouvernemental	18
Société parapublique	12
Organisme du milieu associatif ou OBNL	12
Administrateur de sociétés ou consultant	8

QUÉBEC

17 % proviennent de la grande région de Québec et les environs

MONTRÉAL

64 % proviennent de la région métropolitaine de Montréal

Autres régions : 19 %

Félicitati

DIPLÔMÉS PROMOTION 2012



Marie-Josée Amyot
Molson Coors Canada



Josée Audet
FSA, Université Laval



Louis Babineau
Université du Québec
à Rimouski – Campus
de Lévis



Gaston Bédard
Mouvement Desjardins



Jean-François Béland
AREVA Canada inc.



Amina Benzina
Les Services conseils
ABna inc.



Martin Bergeron
Groupe Promutuel



Luc Bisailon
RBC Banque Royale



Sylvie Bourgoin
FCPRRUL



Jean-Guy Bouthot
Groupe Conseil IDE inc.



Gilles Brassard
Groupe Geysler inc.



Michel Brissette
Société de transport
de l'Outaouais



Jean Brosseau
Mouvement Desjardins



Jacqueline Codsì
Optimum Talents



Maud Cohen
Administratrice
de sociétés



Michèle Colpron
Administratrice
de sociétés



Brigitte Corbeil
Administratrice
de sociétés



Daniel Coulombe
FSA, Université Laval



Michel Couture
Agropur coopérative



Claire Deronzier
MAMROT



Michael Dorosz
Administrateur
de sociétés



Alain Dumas
SECOR-KPMG



Annette Dupré
Ville de Westmount



Jocelyne Faucher
Université de Sherbrooke



Lana Fiset
Institut national de la
recherche scientifique



André Forget
Administrateur
de sociétés



Éric Fournier
TÉLÉFÉRIC inc.



Nicole Gélinas
Aspasie inc.



Lucie Gervais
Fédération des caisses
Desjardins du Québec



Louis Gosselin
Croix Bleue du Québec



Johanne Goulet
Société d'habitation
et de développement
de Montréal



Nathalie Goulet
Conseil d'intervention
pour l'accès des femmes
au travail



Louise Gravel
Administratrice
de sociétés



Patrick Grenier
Ministère de l'Emploi
et de la Solidarité sociale



Gérard Guilbault
Administrateur
de sociétés



Christine Labelle
Technologies 20-20 inc.



Geneviève Laforge
Assomption Compagnie
Mutuelle d'Assurance-vie



Sylvain Lafrance
HEC Montréal
et consultant



Mario Lajoie
Conseil des écoles
catholiques du Centre-Est



Alain Larocque
J.B.A. Service conseil



Raymond Laurin
Mouvement Desjardins



Paulette Legault
Administratrice
de sociétés



Pierre-Paul Léger
Administrateur
de sociétés



Lorraine Maheu
Administratrice
de sociétés



Danielle Malboeuf
Administratrice
de sociétés



James McGregor
Groupe habitat conseil inc.



Paul Michaud
Administrateur
de sociétés



Michèle Moisan-Girard
Baker Gilmore
& Associés inc.



Yves Nadon
FPInnovations



Teresa Pacheco
Fondation du Grand
Montréal



Éric Paquette
MDEIE



Brigitte Pelletier
Commission des normes
du travail



Jean Perron
Ville de Québec



Luc Pinard
Groupe CGI inc.



Alain Quintal
Thomas & Betts



Anne Quintal
ABRPPVM



André Rainville
Ordre des ingénieurs
du Québec



Michèle Raymond
Réseau des ingénieurs
du Québec



Serge Régnier
Administrateur
de sociétés



Guy N. Richard
Ville de Québec



Jonathan Robin
Le Groupe Robin



Robert Robin
Le Groupe Robin



Stéphane Rochon
La Survivance,
compagnie
d'assurance-vie



Françoise Rollin
Centre hospitalier
de l'Université de Montréal

DIPLÔMÉS PROMOTION 2012



Norman Ross
Norman Ross avocat inc.



Danielle Savoie
Mouvement Desjardins



Pierre P. Séguin
Services préhospitaliers
Laurentides Lanaudière



Louise Sicuro
Culture pour tous



André Sirard
Financière
des professionnels



Louise Soucy
Régie de l'assurance
maladie du Québec



Johanne St-Cyr
Société de l'assurance
automobile du Québec



Éric Thibault
Société immobilière
du Québec



Jean-François Thuot
Conseil interprofessionnel
du Québec



Daniel Tremblay
Action 3E inc.



Michel Tremblay
Expert-conseil en énergie



Anne Vaillancourt
Promutuel Beauce-
Etchemins



Manon Veilleux
Administratrice
de sociétés



Pierre Verret
Hôpital régional
d'Edmundston – Réseau
de santé Vitalité



Robin Villeneuve
Mines Virginia

WWW.BANQUEADMINISTRATEURS.COM

500
ASC
TROIS LETTRES
D'EXCELLENCE

QUI SONT LES ASC ?

Les diplômés de la promotion 2012 s'ajoutent à la Banque des ASC qui regroupe maintenant 504 ASC. Ces derniers constituent sans aucun doute des candidats de premier choix pour les conseils d'administration. En plus de posséder une solide expérience professionnelle et une certification universitaire en gouvernance, les ASC adhèrent à un code de déontologie et doivent répondre à des exigences en matière de formation continue.

BANQUE DES ASC

La Banque des ASC comporte un outil performant de recherche en ligne permettant de repérer et recruter des administrateurs de sociétés certifiés dotés d'expertises diverses et provenant de secteurs d'intervention variés. La Banque comprend leur profil de compétence et offre une recherche facile, selon plusieurs critères de sélection. Cliquez sur des administrateurs de choix et visitez la Banque des ASC.



FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Dans un contexte où les exigences face aux conseils d'administration sont croissantes et où le rôle et les responsabilités des administrateurs sont de plus en plus complexes, il va de soi que ces derniers doivent être mieux outillés. Les formations spécialisées du Collège répondent à ce besoin en proposant une incursion dans le monde de la gouvernance des services financiers, des PME, des régimes de retraite et du milieu municipal. Adaptées aux besoins des administrateurs, ces formations au contenu plus ciblé permettent de s'adresser à une nouvelle clientèle et de pénétrer de nouveaux réseaux. Elles sont parfois le premier pas vers le programme de certification du Collège ou une occasion pour les ASC de se perfectionner. Pour chaque formation intensive de 15 heures, près d'une dizaine d'intervenants de renom sont invités à partager leur expérience et échanger avec les participants à travers un contenu pédagogique étoffé où quelques témoignages et études de cas apportent une valeur ajoutée.

GOVERNANCE DES SERVICES FINANCIERS

Ce cours, créé en collaboration avec l'Autorité des marchés financiers, vise à ce que les participants maîtrisent bien et appliquent les règles et bonnes pratiques de gouvernance dans l'industrie des services financiers, tout en apprenant à mieux évaluer les risques de ce secteur. Le tout, en vue de préserver la confiance du public, des consommateurs et investisseurs. Il fait partie de la programmation du Collège depuis quatre ans et connaît un véritable succès auprès des administrateurs, cadres et hauts dirigeants qui œuvrent dans le secteur des services financiers tels que : le domaine bancaire, les assurances, les valeurs mobilières et les organismes d'encadrement légal ou corporatif. Cette année, 25 participants ont assisté à cette formation donnée en octobre 2011 et en juin 2012 à Montréal.

GOVERNANCE DES SERVICES FINANCIERS		
	Femmes	Hommes
Genre	50 %	50 %
Âge moyen	51	56

QUÉBEC

17 % proviennent de la grande région de Québec et les environs

MONTRÉAL

70 % proviennent de la région métropolitaine de Montréal

Autres régions : 13 %



M^{me} Louise Dostie, ASC, lors du Séminaire Gouvernance Express 2012. En arrière-plan, M. Alain Martineau, ASC, et M^{me} Sylvie Mercier, ASC.

GOUVERNANCE DES PME

Grande nouveauté au Collège cette année, le cours Gouvernance des PME a été lancé à l'édifice Price en octobre 2011 lors d'un petit-déjeuner-conférence. Une quarantaine d'administrateurs et de dirigeants étaient présents pour entendre la présentation de M. Luc Houle, vice-président principal, Investissements – Grande entreprise et moyenne entreprise, Placements privés à la Caisse de dépôt et placement du Québec et M. Luc Ménard, vice-président, rachat d'entreprises et Investissements majeurs chez Desjardins Capital de risque.

La formation a été créée en réponse à un réel besoin de la part des entrepreneurs, hauts dirigeants, administrateurs et investisseurs qui œuvrent au sein des PME. En effet, ces derniers exigent de plus en plus qu'un conseil d'administration ou, à tout le moins, un comité consultatif soit en place lors de leurs investissements au sein d'une PME. Aussi, les pratiques de gouvernance de ce type d'entreprise diffèrent souvent des autres, particulièrement quant à la gestion du changement et le transfert des pouvoirs des propriétaires d'origine vers la relève. Concrètement, la formation offre l'opportunité aux participants de réfléchir aux pratiques de gouvernance les mieux adaptées et les plus efficaces pour favoriser la pérennité et la croissance des entreprises dans lesquelles ils évoluent et leur permet d'identifier des moyens concrets pour y parvenir.

En quelques mois à peine, trois sessions de formation ont été données et près de cinquante dirigeants, administrateurs, entrepreneurs et investisseurs y ont participé. C'est grâce à l'appui de la Caisse de dépôt et placement du Québec et de trois nouveaux partenaires que cela a été possible : Raymond Chabot Grant Thornton, Desjardins Capital de risque et Investissement Québec.

GOUVERNANCE DES PME		
	Femmes	Hommes
Genre	16 %	84 %
Âge moyen	52	52

QUÉBEC

34 % proviennent de la grande région de Québec et les environs

MONTRÉAL

40 % proviennent de la région métropolitaine de Montréal

Autres régions : 26 %

GOUVERNANCE DES RÉGIMES DE RETRAITE

Les comités de retraite sont en quelque sorte les conseils d'administration des régimes de retraite. Ils ont donc la responsabilité de gérer des sommes considérables au bénéfice des cotisants et des employeurs. Le cours permet donc à ces administrateurs de mieux comprendre l'importance de leur rôle ainsi que les pratiques de gouvernance adaptées à ces régimes. Cette année, 16 participants ont assisté à cette formation de deux jours intensifs donnée les 15 et 16 mai 2012 à Montréal en compagnie de sept intervenants-formateurs de renom.

GOUVERNANCE MUNICIPALE

Pour une deuxième année, le Collège proposait la formation Gouvernance municipale. Née d'un partenariat avec le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, la Fédération québécoise des municipalités et l'Union des municipalités du Québec, cette formation s'adresse aux élus et administrateurs du monde municipal et paramunicipal. Dans un contexte où les mécanismes de gouvernance des municipalités sont au cœur des préoccupations, la formation a pour objectif de favoriser le développement des compétences des acteurs municipaux tout en leur permettant de mieux comprendre les enjeux de la gouvernance et d'assumer avec confiance leurs fonctions. Cette formation de deux jours intensifs s'est tenue à Québec, les 20 et 21 octobre 2011.

GOUVERNANCE DES RÉGIMES DE RETRAITE		
	Femmes	Hommes
Genre	37 %	63 %
Âge moyen	50	53

GOUVERNANCE MUNICIPALE		
	Femmes	Hommes
Genre	60 %	40 %
Âge moyen	45	47

QUÉBEC

19 % proviennent de la grande région de Québec et les environs

QUÉBEC

56 % proviennent de la grande région de Québec et les environs

MONTRÉAL

81 % proviennent de la région métropolitaine de Montréal

MONTRÉAL

33 % proviennent de la région métropolitaine de Montréal

Autres régions : 11 %

RÉSEAU JEUNES ADMINISTRATEURS

Soucieux de préparer les jeunes à exercer efficacement des rôles d'administrateur tout en leur permettant d'élargir leur réseau, le Collège des administrateurs de sociétés s'est associé, pour une deuxième année, à la Jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM) et à la Conférence régionale des élus de Montréal (CRÉ) dans le cadre du projet Réseau Jeunes administrateurs. Le Collège a été appelé à coordonner le volet formation de ce programme et à superviser les intervenants.



La 5^e cohorte de Jeunes administrateurs lors de l'activité *Speed-board dating*.

Le Réseau Jeunes administrateurs donne la chance à des jeunes leaders, issus de différents horizons professionnels et culturels, de se préparer à siéger au sein d'un conseil d'administration. Un parcours comprenant cinq sessions de formation d'une durée de trois heures chacune, le jumelage à un mentor, des rencontres d'échanges et une session de maillage (*speed board dating*) avec des organismes et entreprises à la recherche d'administrateurs, sont offerts aux participants. À la suite de la réussite de l'examen, les participants se voient attribuer une attestation du Collège en plus de repartir avec de nouveaux acquis qu'ils pourront mettre à profit. Deux cohortes de 20 participants ont suivi la formation cette année et près de 80 jeunes administrateurs ont complété cette dernière à ce jour. Les commentaires sont toujours très positifs, ce qui incite le Collège à poursuivre cette expérience.

« Je veux vous remercier sincèrement pour votre magnifique travail! Honnêtement, je ne croyais pas que ça allait déboucher à ce point (...) À la suite de la soirée *Speed board dating*, trois organismes m'ont contactée (...) Je suis agréablement surprise. Comme quoi votre programme a sa raison d'être et qu'il est réellement bénéfique pour ceux qui aspirent à siéger à un conseil d'administration. Maintenant, je dois vous laisser, car ma première expérience au sein d'un C.A. m'appelle. Au plaisir. » – une jeune administratrice de sociétés

RAYONNER

LE COLLÈGE PLACE AU CŒUR DE SES PRÉOCCUPATIONS LA PROMOTION DE SES DIPLÔMÉS ET LEUR NOMINATION AU SEIN DE CONSEILS D'ADMINISTRATION. IL FAVORISE LEUR FORMATION CONTINUE ET FAIT CONNAÎTRE «L'AVANTAGE ASC». IL SE POSITIONNE COMME LEADER EN PROPOSANT DES ÉVÉNEMENTS RASSEMBLEURS À LA FINE POINTE DES MEILLEURES PRATIQUES. IL EXPORTE MÊME SON EXPERTISE OUTRE-MER, BÂTISSANT DE NOUVEAUX PARTENARIATS À L'INTERNATIONAL. C'EST AINSI QUE LE COLLÈGE RAYONNE DEPUIS MAINTENANT SEPT ANS.

SOIRÉE DE REMISE DES DIPLÔMES

La remise des diplômes est un événement fort attendu de la part des finissants du Collège. Beaucoup plus qu'une soirée festive où plus de 150 invités sont présents, et où les administrateurs en profitent pour se retrouver et réseauter, cet événement symbolise surtout le couronnement du cheminement rigoureux et intensif du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés. Plusieurs partenaires et collaborateurs se joignent à la fête pour applaudir les nouveaux diplômés.

En septembre 2011, la soirée se déroulait au Parquet du Centre CDP Capital, à Montréal. Le recteur de l'Université Laval, M. Denis Brière, le doyen de la Faculté des sciences de l'administration, M. Robert W. Mantha, ainsi que le directeur des programmes du Collège, M. Jacques Grisé, ont procédé à cette sixième remise des diplômes où 79 finissants étaient invités à monter sur scène pour recevoir leur attestation et une sérigraphie de l'artiste Claude Motoya. La conférence de M. Richard Drouin, président du conseil du CAS et administrateur Émérite 2011, suivie d'un vibrant témoignage de Mme Lise Lapierre, nouvelle ASC diplômée, sont venus clôturer cette soirée où l'excellence était à l'honneur et où la fierté et la fébrilité étaient palpables.



Mme Lucie Robitaille, ASC diplômée de la promotion 2011, en compagnie du recteur de l'Université Laval, M. Denis Brière.

GRANDE CONFÉRENCE SUR LE PARQUET

Créateur d'événements rassembleurs en gouvernance au Québec, le Collège présentait, le 25 janvier 2012, sa 6e Grande conférence annuelle en gouvernance, sur le Parquet du Centre CDP Capital à Montréal. Dans une ambiance conviviale, plus de 150 administrateurs de sociétés, hauts dirigeants et partenaires étaient réunis pour assister à la conférence *L'évolution des exigences imposées aux administrateurs de sociétés*, prononcée par M. Pierre Lortie, conseiller principal affaires, pour Fraser Milner et Casgrain S.E.N.C.R.L. Grâce à une recherche approfondie et rigoureuse, ce conférencier de prestige a jeté un regard critique sur les mécanismes de régulation et de gouvernance des sociétés canadiennes et québécoises, dans une perspective nord-américaine.

SÉMINAIRE DE PERFECTIONNEMENT DES ASC

Le Séminaire Gouvernance Express s'inscrit dans la continuité du programme de certification en gouvernance. Réservé aux ASC, cet événement annuel leur permet de se retrouver, d'actualiser leurs connaissances et de découvrir les dernières nouveautés en matière de gouvernance. En mars dernier, à l'hôtel Delta Centre-ville de Montréal, une centaine d'administrateurs s'étaient donné rendez-vous pour ce troisième séminaire. Organisé par le Collège afin de favoriser la formation continue des ASC, l'événement proposait des conférenciers réputés du Québec, du Canada et de France venus s'exprimer sur la thématique « Assurer la pérennité des organisations ». Mme Hélène Lee-Gosselin assurait l'animation de cette journée bien remplie où le réseautage et l'échange étaient à l'honneur. Pour une première année, deux ateliers portant sur la gouvernance des OBNL ou celle des PME étaient proposés. Cette nouvelle formule a connu un grand succès et un taux de participation remarquable.



Trois panélistes invités lors du Séminaire Gouvernance Express 2012 : MM. David Petrie, Alain Michel et Serge Le Goff.

FORUM GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT

La Loi sur la gouvernance des sociétés d'État a été adoptée par l'Assemblée nationale du Québec en décembre 2006. Depuis, les mécanismes de gouvernance ont été modernisés, ce qui a eu une influence sur les rôles et responsabilités des administrateurs. Afin d'évaluer les répercussions et d'échanger sur le sujet, le Cercle des administrateurs de sociétés certifiés, le Collège des administrateurs de sociétés et l'Institut des administrateurs de sociétés, appuyés par Interis, organisaient deux événements nommés «Forum Gouvernance des sociétés d'État».

Thème incontournable pour les administrateurs et hauts dirigeants de sociétés d'État québécoises, un premier Forum à d'abord été présenté à Montréal en février puis, un second, à Québec en avril 2012. Au total, près de 300 participants y ont assisté. À Québec, chapeautés par le Cercle des ASC et le CAS, quatre intervenants de marque ont pris part au panel « Mise en oeuvre de la nouvelle gouvernance » animé par M. Pierre Roy, administrateur de sociétés certifié (ASC). S'en est suivi une conférence du ministre des Finances et ministre du Revenu du Québec, M. Raymond Bachand.

PARTENARIATS À L'INTERNATIONAL

ENTENTE DE RÉCIPROCITÉ AVEC L'INSTITUT FRANÇAIS DES ADMINISTRATEURS

À l'automne 2011, le Collège signait une importante entente de réciprocité avec l'Institut Français des Administrateurs (IFA) à Paris. Ainsi, depuis le 17 octobre 2011, les diplômés des deux programmes de certification en gouvernance détiennent une reconnaissance équivalente et peuvent utiliser la même désignation d'Administrateur de sociétés certifié (ASC), tant au Québec qu'en France. Pour les entreprises québécoises et françaises, il s'agit d'une excellente nouvelle. En effet, elles disposeront d'un bassin plus large d'ASC pour diversifier la composition de leurs conseils d'administration et, qui sait, explorer de nouvelles perspectives de croissance à l'international.

M. Robert W. Mantha, doyen de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval, a ainsi commenté la signature de l'entente : « C'est une excellente nouvelle pour les administrateurs de sociétés certifiés des deux continents. En plus de confirmer la notoriété hors Québec de notre programme et le statut de chef de file du Collège dans le domaine de la formation en gouvernance, la désignation conjointe permettra aux administrateurs d'élargir leur champ d'action et d'envisager une participation au sein de sociétés européennes. »

Cette entente de réciprocité est l'aboutissement d'un projet amorcé au printemps 2010. La direction pédagogique du Collège avait alors procédé à un transfert de connaissances et d'expertise en plus de fournir un appui académique à la conception du système d'évaluation des apprentissages du programme français de certification. Satisfaits de cette nouvelle collaboration, le CAS et l'IFA gardent contact afin de maximiser la visibilité et la qualité des services offerts aux participants et diplômés du programme de certification.

ENTENTE DE COLLABORATION AVEC L'INSTITUT MAROCAIN DES ADMINISTRATEURS

Depuis 2008, l'Institut marocain des administrateurs (IMA) a démontré un intérêt à créer dans son pays un programme de certification en gouvernance similaire à celui du Collège. Pour cette raison, l'IMA avait offert à M. M'hammed Grine, un haut dirigeant marocain de la Caisse de dépôt et de gestion du Maroc, de compléter le programme du CAS et, ainsi, d'explorer les possibilités de l'adapter à leur réalité. L'expérience s'est avérée concluante et a mené, en mai 2012, à la signature d'une entente de collaboration entre l'IMA et le CAS. Dès septembre prochain, le Collège accueillera donc quatre coordonnateurs marocains responsables de leurs modules de formation pour leur permettre de se familiariser avec le contenu des nôtres. De plus, les coordonnateurs québécois accompagneront leurs homologues marocains pendant deux jours afin de leur offrir un support personnalisé. L'IMA a pour objectif de démarrer son programme de certification dès janvier 2013.

APPUYER

AU COLLÈGE, APPUYER C'EST S'ASSOCIER À DES ÉVÉNEMENTS ET DES PROJETS AUDACIEUX QUI CORRESPONDENT À NOS VALEURS. C'EST FAVORISER LA COLLABORATION ET L'ÉCHANGE AVEC DES PARTENAIRES QUI NOUS PERMETTENT DE POURSUIVRE NOTRE MISSION. C'EST MAINTENIR ET CONSOLIDER UN RÉSEAU DE CONTACTS DE PREMIÈRE QUALITÉ QUI A À CŒUR LA SAINTE GOUVERNANCE. C'EST VALORISER ET ENRICHIR L'EXPÉRIENCE DES ADMINISTRATEURS ET DES HAUTS DIRIGEANTS PAR LE BIAIS DES ÉVÉNEMENTS SÉLECTIONNÉS. EN 2011-2012, LE COLLÈGE A EU LE PLAISIR DE SOUTENIR LES PROJETS SUIVANTS :

BOURSE D'ÉTUDES DU CAS

Fier d'appartenir à la Faculté des sciences de l'administration et soucieux d'encourager la relève et le talent étudiant sur le campus, le Collège a remis une bourse d'une valeur de 2 000 \$ lors de la 15^e édition de la Classique de golf FSA qui se tenait le 19 septembre 2011. Camille Bourgoïn-Audet, étudiante au Baccalauréat en administration des affaires fut récipiendaire de la bourse cette année. Par l'attribution de cette bourse, le Collège désire encourager les jeunes à développer leur leadership et se bâtir un réseau de contacts dès leur formation. Deux éléments importants qui leur permettront de devenir de bons gestionnaires et de futurs administrateurs.

CONFÉRENCE EN ÉTHIQUE – CONSEIL INTERPROFESSIONNEL DU QUÉBEC (CIQ)

Dans le cadre de la troisième édition de la Semaine des professionnels, du 11 au 14 octobre 2011, le Conseil interprofessionnel du Québec proposait une programmation variée sous la thématique « L'éthique et la déontologie professionnelles ». Plusieurs activités destinées aux Ordres professionnels et leurs membres se déroulaient à Montréal, dont le déjeuner-conférence « L'éthique au sein des entreprises et des organisations : enjeux et bonnes pratiques ». Le Collège contribuait financièrement à la conférence en plus de proposer l'expertise d'un intervenant, M. René Villemure, éthicien, conférencier au Collège et président fondateur de l'Institut québécois d'éthique appliquée. Plus de 150 personnes se sont déplacées à ce déjeuner pour entendre les panélistes qui ont bien cerné les enjeux liés aux dilemmes éthiques au sein des organisations.

FORMATION POUR L'ORDRE DES CMA

Les comptables en management accrédités (CMA) occupent souvent des postes stratégiques auprès des dirigeants d'entreprises. C'est pourquoi, en 2011, le Collège a conclu une entente avec l'Ordre des CMA du Québec pour offrir à ses membres une formation d'une journée en gouvernance dans le cadre de leur programme de formation continue. Le Collège visait ainsi à sensibiliser ces personnes aux pratiques de gouvernance permettant de renforcer la pérennité des entreprises où ils œuvrent, notamment quant à la présence et au rôle important qu'un bon conseil d'administration peut y jouer. Les participants qui ont assisté à cette première édition tenue à Québec le 22 novembre 2011 ont d'ailleurs signalé leur grande satisfaction quant à ce cours.

CONGRÈS ANNUEL DES ADMA

Les ordres et organismes professionnels qui reconnaissent la valeur des formations du Collège sont des partenaires privilégiés. L'échange et la collaboration sont au cœur de ces partenariats. C'est pourquoi le Collège se fait un devoir de fournir une expertise lors de différents événements organisés par ceux-ci. C'est ce qu'il a fait lors du dernier congrès annuel de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec (OAAQ) qui se tenait en janvier 2012 sous la thématique *L'éthique au cœur des décisions*. Ces deux jours de formation avaient pour objectif d'améliorer les pratiques et d'outiller les administrateurs agréés dans leur prise de décision. Devant près de 200 participants, plus d'une quarantaine de professeurs, conférenciers et panélistes renommés dans leur domaine, abordaient l'éthique sous divers aspects. En plus de contribuer financièrement à l'événement, plusieurs conférenciers avaient été référés par le Collège pour leur expertise et leurs talents de communicateur.

SOIRÉE DES PRIX PHARES

Le 8 février 2012, avait lieu à Montréal la 10^e édition de la soirée des prix Phares – Excellence en gouvernance d'entreprise. L'événement, organisé par Les Affaires et Korn/Ferry International, reconnaît l'excellence des conseils d'administration des entreprises québécoises. Cette année encore, le Collège tenait à être présent à titre de partenaire de l'événement qui regroupe plus de 250 administrateurs et gens d'affaires du Québec. Parmi les lauréats de la soirée, soulignons la nomination du conseil d'administration de Cominar, gagnant du Prix Phares 2011, catégorie Moyenne entreprise. M. Robert Després, président de ce conseil d'administration et fidèle intervenant au Collège, a reçu ce prestigieux prix.



M^{mes} Solange Côté et Diane Delisle, ASC,
lors d'un petit-déjeuner réseautage.

GALA DES SOCIÉTÉS EN BOURSE

Le 3 avril 2012, sous la présidence d'honneur de M. Mario Albert, président-directeur général de l'Autorité des marchés financiers et membre du conseil d'administration du CAS, se tenait le Gala annuel des sociétés en Bourse. L'événement réunissait plus de 225 gens d'affaires au Théâtre de la Cité universitaire à l'Université Laval et onze prix ont été remis lors de cette soirée. Ce gala, qui en était à sa 5^e édition, vise à reconnaître les meilleures performances des entreprises publiques de l'indice boursier régional Québec et Chaudière-Appalaches. Le Collège s'y associe depuis ses débuts.

BOURSE AFFQ-CAS

Pour une sixième année consécutive, le CAS contribuait au Gala annuel de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ), à Montréal, en avril 2012. Il remettait alors une bourse d'une valeur de 3 250 \$ qui vise à promouvoir l'importance de la place des femmes sur les conseils d'administration et à favoriser le développement des compétences des administratrices de sociétés.

Cette année, le comité de sélection a retenu la candidature de M^{me} Marina Boulos-Winton, présidente et directrice générale de la Fondation du Grand Montréal. La qualité remarquable de son dossier, l'envergure de ses réalisations professionnelles et son engagement dynamique à titre d'administratrice au sein de nombreuses organisations ont été des éléments significatifs dans la décision du comité. Cette dernière profitera donc de la formation Rôles et responsabilités des administrateurs, premier module de programme de certification. Depuis 2007, le Collège a remis cette bourse à six membres de l'AFFQ.



M^{me} Marina Boulos-Winton, lauréate de la Bourse AFFQ-CAS 2012, lors du Gala annuel de l'AFFQ.

PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES TECHNOLOGIES (AQT)

Un nouveau partenariat est né entre le CAS et l'Association québécoise des technologies qui représente les sociétés de technologies de l'information et de la communication et regroupe leurs dirigeants. Sa mission consiste à appuyer ces derniers dans l'atteinte de leurs objectifs de croissance et à leur faciliter l'accès aux meilleures pratiques d'affaires. Le Collège était partenaire de leur atelier *La gouvernance, levier de croissance* du 25 avril 2012. En plus de contribuer financièrement à cet événement, il présentait les différents conférenciers.

FORMATION ASSURANCES ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

Grâce à l'initiative d'une ASC, Mme Lise Lapierre, d'Accès Capital Québec, et à la contribution de la firme GPL assurances inc./Globalex, le Collège s'est associé à une conférence portant sur la responsabilité civile des administrateurs et dirigeants. Cette formation, réservée aux ASC, s'est tenue dans les locaux de l'Université Laval en mai 2012 et a regroupé une quinzaine de diplômés et partenaires du Collège. L'activité s'est conclue par un cocktail-réseautage.

MATINÉE RELÈVE ET GOUVERNANCE DE LA CRÉ DE MONTRÉAL

La mission du Collège est de contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance et ce, auprès de tous les types d'organisations. C'est dans le but de s'impliquer au sein des OBNL qu'il s'est associé à la Conférence régionale des élus de Montréal pour présenter la matinée *Relève et gouvernance* en mai 2012. Cet événement avait pour thème « L'art d'être un bon administrateur d'un OBNL » et s'adressait aux administrateurs cumulant moins de trois années d'expérience au sein d'un conseil d'administration. Le programme débutait par un déjeuner-conférence de M^e Karine Chênevert, avocate chez Border Ladner Gervais. Il se poursuivait par trois ateliers en simultané, animés

par des membres de l'équipe de direction du Collège, soient Bruno Déry, Daniel St-Onge et Jean-Pierre Bastien. Cette activité s'est avérée des plus intéressantes pour la centaine de participants présents et leur a permis d'échanger et de poser des questions concrètes sur la réalité de la gouvernance d'OBNL.

SOIRÉE PME – GOUVERNANCE ET CRÉATION DE VALEUR

Le 6 juin 2012, McCarthy Tétrault, l'Institut des administrateurs de sociétés – section Québec, le Cercle des administrateurs de sociétés certifiés et le Collège présentaient, à Québec, le dîner PME-gouvernance et création de valeur. Cette activité, sur invitation et limitée à un maximum de 75 personnes, était destinée à des membres de conseils d'administration ou de comités consultatifs ainsi qu'à des dirigeants de PME. Plus de 30 ASC ont pris part à deux discussions dirigées portant sur « Un Conseil efficace » et « La création de valeur ». Ce premier dîner-conférence a été un succès qui a permis de débattre des enjeux et des pratiques de gouvernance dans les PME.

CONGRÈS ANNUEL DU RÉSEAU DES PRÉSIDENTES ET PRÉSIDENTS DES CAISSES DESJARDINS (RPCD)

Pour une première année, le Collège s'est associé au RPCD, dans le cadre de leur congrès annuel qui se tenait à Sherbrooke, le 9 juin 2012. Le Collège y a présenté trois conférenciers, tous ASC, qui avaient pour mandat de traiter du rôle du président d'une institution financière coopérative : M. Mario Beaulieu, M. Michel Clair et Me Michel Tourangeau. La discussion se centrait autour de trois enjeux auxquels les présidents sont confrontés : l'évaluation du conseil d'administration et de ses membres, la qualité et la pertinence de la prise de décision et la gestion de la relève. Plus de 180 présidentes et présidents du réseau des Caisses Desjardins étaient présents.

INNOVER

POUR MAINTENIR CE POSITIONNEMENT D'EXCELLENCE, LE CAS SE DONNE COMME OBJECTIF DE CONSTAMMENT ALLER AU-DELÀ DES ATTENTES DE SA CLIENTÈLE. À L'AFFÛT DES NOUVELLES TENDANCES, LE COLLÈGE VEUT LA SURPRENDRE, L'INSPIRER ET LUI TRANSMETTRE SA PASSION. EN PLUS DE L'EFFORT CONSTANT ACCORDÉ À LA BONIFICATION DES FORMATIONS, L'INNOVATION S'EST ILLUSTRÉE À TRAVERS LES PROJETS SUIVANTS EN 2011-2012.

PRÉSENCE ACCRUE SUR LE WEB

PROJETS VIDÉO

Dans le but de maintenir et renforcer son statut de référence en matière de gouvernance, le Collège a investi dans un projet vidéo d'envergure composé de huit capsules d'experts et d'une vidéo promotionnelle.

Les capsules ont d'abord été lancées en mai 2012 sur le site Web. Issu du réseau d'intervenants du CAS, chaque expert était invité à traiter brièvement d'un sujet spécifique lié à l'actualité en gouvernance. En plus de permettre aux internautes de s'informer sur les grands enjeux en matière de gouvernance et sur les formations offertes, ces capsules donnent une visibilité supplémentaire aux partenaires et contribuent à augmenter la fréquentation du site Web du Collège.

Dans un deuxième temps, une vidéo promotionnelle a été réalisée en deux versions, l'une de 30 secondes et l'autre de 2 minutes. Cette vidéo de grande qualité, dévoilée lors de la remise des diplômes 2012, vise à faire connaître le Collège et à le positionner comme leader de la formation des administrateurs. Publicité pour le Web, carte de visite pour s'adresser à une nouvelle clientèle et entrée en matière lors de différentes formations et activités sont autant de possibilités d'utiliser cet outil de promotion audacieux.

LINKEDIN

En quelques années seulement, LinkedIn est devenu un média social incontournable pour les professionnels, notamment les gens d'affaires qui désirent rester connectés entre eux et pour les entreprises qui veulent interagir davantage sur une base régulière avec leur clientèle. Pour ces raisons, il s'avérait pertinent que le Collège crée son propre groupe de discussion

«Administrateurs de sociétés – Gouvernance». Après quatre mois, près de 350 administrateurs se sont inscrits au groupe.

BLOGUE DE JACQUES GRISÉ

Depuis plus d'un an, M. Jacques Grisé, directeur des programmes au Collège, alimente quotidiennement un blogue sur la gouvernance : www.jacquesgrisegouvernance.com. Ce blogue fait l'inventaire des articles les plus pertinents en gouvernance des entreprises. Les billets sont le résultat d'une veille assidue des publications et des sujets portant sur la gouvernance au Canada et dans d'autres pays, notamment aux États-Unis, au Royaume-Uni, en France, en Europe et en Australie. Chaque jour, M. Grisé effectue un choix parmi l'ensemble des publications pertinentes et il commente brièvement la publication. Ce blogue permet aux administrateurs d'être au courant des dernières nouvelles en gouvernance, suscite la discussion et contribue à faire parler du Collège.

BULLETIN ÉLECTRONIQUE

Le bulletin électronique du Collège est un outil privilégié qui permet de rester en contact avec près de 1 300 personnes - intervenants, participants, diplômés et partenaires. C'est l'outil par excellence pour connaître les événements à venir, les nouvelles formations, séminaires et programmes, ainsi que les nominations des participants et ASC. Il est publié à chaque début de mois et les éditions de l'année en cours sont disponibles en ligne au www.cas.ulaval.ca.



De gauche à droite : M. Jean Bédard, M. Robert W. Mantha, M. Mario Albert, M^{me} Sylvie Marcoux et M. Bruno Déry, lors du lancement de la Chaire de recherche.

CHAIRE DE RECHERCHE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

Les scandales, les abus, la crise des marchés, le rôle ainsi que le leadership des investisseurs et des membres de conseils d'administration ont nourri depuis quelques années le débat sur la gouvernance des sociétés. Conséquemment, les sociétés privées, publiques et d'État de même que les PME et les OBNL sont appelés à encadrer plus rigoureusement leurs activités en mettant la gouvernance à l'avant-plan. C'est dans cette optique qu'a été créée la Chaire de recherche en gouvernance des sociétés. Cette dernière vise à rehausser non seulement la qualité de l'enseignement mais également les pratiques des organisations québécoises.

La Chaire a vu le jour dans le cadre du Programme pour l'avancement de l'innovation, de la recherche et de l'enseignement (PAIRE) de l'Université Laval. Le Collège et l'Autorité des marchés financiers verseront respectivement 100 000 \$ par année, pour les cinq prochaines années, afin d'appuyer ce projet. Cette Chaire s'inscrit dans la continuité de la mission du Collège, soit de contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance. Le CAS se devait de bâtir un partenariat solide avec une équipe de chercheurs pour assurer une veille, innover, publier, renforcer la connaissance en gouvernance et, ultimement, contribuer au maintien du haut calibre de sa formation et de sa position de leader en gouvernance.

M. Jean Bédard, titulaire de la Chaire, mènera ce projet en collaborant avec des professeurs de l'Université Laval ainsi que des chercheurs d'institutions au Québec, au Canada, en Europe, aux États-Unis et en Asie. M. Bédard est professeur titulaire à l'École de comptabilité de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval et intervenant de la première heure au Collège. Cet expert de réputation internationale dans les domaines de l'audit et de la gouvernance d'entreprise enseigne le contrôle interne ainsi que l'audit interne et externe aux trois cycles universitaires à l'Université Laval.

Les nouvelles connaissances acquises grâce à cette Chaire seront partagées par le biais de séminaires, conférences, colloques, publications scientifiques et articles de vulgarisation dans des revues professionnelles, ainsi que dans le cadre des programmes de formation des divers cycles universitaires et au perfectionnement professionnel, y incluant bien sûr le programme de certification et les cours spécialisés en gouvernance du Collège.

S'ENTOURER

LA FORCE D'UNE ENTREPRISE EST D'ABORD ET AVANT TOUT BASÉE SUR LA QUALITÉ DES GENS QUI LA COMPOSENT ET L'ENTOURENT. LE CAS L'A COMPRIS ET, DEPUIS SES DÉBUTS, IL S'ASSOCIE AUX MEILLEURS. LES INTERVENANTS ET COORDONNATEURS PROVIENNENT DES PLUS GRANDS BUREAUX DE PROFESSIONNELS, DE SOCIÉTÉS D'ENVERGURE ET D'UNIVERSITÉS RÉPUTÉES. LES QUATRE FONDATEURS SONT DES JOUEURS INFLUENTS AU SEIN DE LA SOCIÉTÉ ET DE L'ÉCONOMIE QUÉBÉCOISE. LA CINQUANTAINE DE PARTENAIRES D'AFFAIRES ET LES HUIT ORDRES ET PARTENAIRES PROFESSIONNELS ASSOCIÉS APPUIENT FIÈREMENT LES ACTIVITÉS ET AJOUTENT UNE NOTORIÉTÉ INDÉNIABLE AU COLLÈGE. IL EST DONC ESSENTIEL DE SOULIGNER LEUR INESTIMABLE CONTRIBUTION.

PRIX RECONNAISSANCE

Annuellement, le Collège collabore avec plus de 125 intervenants-formateurs avant-gardistes et engagés. Reconnus parmi les plus qualifiés dans leur champ d'expertise, ils contribuent à perpétuer sa mission en s'engageant à développer et à promouvoir la bonne gouvernance. Chaque année, depuis six ans, le Collège salue la contribution exceptionnelle de quatre d'entre eux qui ont offert gracieusement plus de 25 heures de formation en classe et qui ont obtenu un taux de satisfaction très élevé de la part des participants. En janvier dernier, lors de la Grande conférence sur le Parquet, les prix *Reconnaissance* CAS 2012 ont été attribués à madame Bridgit Courey, de PCI-Perrault Conseil, et messieurs Dominic Deneault, de Trebora Conseil, ainsi que Stéphan Drolet et Guy Langlois, de KPMG. Leur appui est non seulement essentiel, il représente le moteur et la crédibilité d'une offre de formation de grande qualité adaptée aux besoins des administrateurs.



De gauche à droite : M^{me} Bridgit Courey et MM. Stéphan Drolet, Dominic Deneault et Guy Langlois, les intervenants récipiendaires des Prix Reconnaissance CAS 2012

GRANDES DISTINCTIONS

Cette année, trois collaborateurs du Collège se sont particulièrement distingués dans leur carrière professionnelle, par leur contribution en matière de gouvernance. Le Collège tient à les féliciter et à souligner leur engagement exceptionnel.

RICHARD DROUIN **Fellow de l'Institute of Corporate Directors**

Lors de son 15^e Gala annuel qui se tenait le 30 mai 2012 à Edmonton, l'Institute of Corporate Directors (ICD) a décerné le titre de Fellow (F.ICD) à M. Richard Drouin, président du conseil du Collège et de la Corporation Financière Stonebridge. Le titre de Fellow est attribué à des chefs de file du milieu des affaires canadiens et à des administrateurs qui ont fait preuve d'une conduite exemplaire en matière de gouvernance dans les salles de conseils de tout le pays.

Les Fellows 2012 étaient mis en nomination par leurs pairs, puis choisis par les membres du comité de sélection indépendant qui jugeait en fonction de critères tels le leadership, la reddition de compte aux parties prenantes, les contributions en matière de gouvernance, les relations avec la haute direction, le souci d'améliorer l'efficacité du conseil et la collégialité. Le comité tenait également compte des réalisations hors de la salle de conseil. C'est avec grande fierté que le CAS et tous ses diplômés bénéficient de son rayonnement et de sa notoriété au sein des plus grands réseaux d'administrateurs de sociétés.

HÉLÈNE LEE-GOSSELIN **Grand prix Avancement de la femme**

Le 24 mai 2012, se tenait le 14^e Gala-bénéfice *Femmes de mérite*, organisé par le YWCA Québec. Cette soirée vise à faire connaître au grand public des femmes de tous les horizons dont les réalisations contribuent à l'avancement de la société. M^{me} Hélène Lee-Gosselin, professeure titulaire au Département de management et coordonnatrice au Collège depuis maintenant sept ans, a remporté le Grand Prix – Avancement de la Femme. Ce prix est remis annuellement à une femme dont le cheminement de vie, les réalisations personnelles, professionnelles ou encore l'engagement en condition féminine est une source d'inspiration et de motivation pour toutes les femmes.

Première femme à être nommée directrice du Département de management en 1984, M^{me} Lee-Gosselin a l'avancement de la femme à cœur depuis plusieurs années. Elle est présentement titulaire de la Chaire Claire-Bonenfant-Femmes, savoirs et sociétés de l'Université Laval. Pour cet honneur, M^{me} Lee-Gosselin a été sélectionnée parmi 32 candidates provenant de différents milieux, dont l'éducation, le sport et le développement communautaire. Félicitations à une fidèle collaboratrice pour l'obtention de ce prix prestigieux.

LOUISE CHAMPOUX-PAILLÉ **Chevalière de l'Ordre national du Québec**

Le 28 mai 2012, le premier ministre du Québec, M. Jean Charest, nommait 31 personnes à l'un des trois grades de l'Ordre national du Québec, la plus prestigieuse des distinctions honorifiques de l'État québécois. M^{me} Louise Champoux-Paillé, présidente du Cercle des ASC, a reçu le titre de Chevalière.

Depuis plus de vingt ans, M^{me} Champoux-Paillé contribue sans relâche, d'une part, à féminiser les hautes instances et, d'autre part, à protéger les investisseurs, en particulier les petits porteurs et épargnants québécois, par sa participation remarquable à diverses entités. Elle s'est illustrée par ses recherches visant à appuyer plusieurs propositions du Mouvement d'éducation et de défense des actionnaires (MÉDAC), notamment celles concernant la gouvernance des organisations publiques et privées, la rémunération des hauts dirigeants et la représentation des femmes au sein des conseils d'administration.

Depuis 1985, l'Ordre national est décerné annuellement à des femmes et à des hommes d'exception qui se sont illustrés dans l'une ou l'autre des sphères d'activité de la société québécoise. Félicitations à M^{me} Champoux-Paillé pour cette haute distinction.

ÉQUIPE D'INTERVENANTS

Merci aux intervenants passionnés et engagés qui ont contribué au succès de l'année 2011-2012.

ACCURACY

François Filion
Manon Roy

ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Claude Béland
Chantal Bélanger
Réal Brunet
Richard Dancause
Robert Desnoyers
Roger Desrosiers
François Duval
Jean-André Élie
Louis-Marie Garant
Michel Lamontagne
Marie Lavigne
Alain Michel
Guy Morneau
Pierre Roy
Jean-Yves Sarazin
Guylaine Saucier

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS

Anne-Marie Beaudoin
Johanne Boulerice
Lise Girard
Philippe Lebel
Annie Pigeon
Julien Reid

BCF, AVOCATS D'AFFAIRES

Serge LeBel

BOMBARDIER INC.

Étienne Brodeur

BORDEN LADNER GERVAIS

Karine Chênevert
Tommy Tremblay

CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

Stéphanie Desrosiers
Bernard Morency
David Petrie

CENTRALE DES SYNDICATS DÉMOCRATIQUES

François Vaudreuil

PROGRAMME FIDRISK

Robert Pouliot

BDO CANADA

Alphonse M. Galluccio

DELOITTE

Laurent Carlier
Louis J. Duhamel
Johanne Gélinas
Christine Powers

ECKLER ASSOCIÉS

Gilles Bouchard

ERNST & YOUNG

Lily Adam
Denis Chalifour
Wajih Chemali
André Courville
Francis Guimond
Yann Lavallée
Geneviève Lemaire
Raymond Morissette
Yannick Ouimet
Caroline Phisel
Charles-Antoine St-Jean
Alain Trudeau

FASKEN MARTINEAU

Gilles Leclerc

FÉDÉRATION DES CAISSES DES JARDINS DU QUÉBEC

Pauline D'Amboise

FORTIN GAIGNARD GROUPE CONSEIL INC.

Bruno Fortin

G SOCIÉTÉ CONSEIL

Mario Beaulieu

GROUPE COMPOSITES VCI

Serge Le Goff

GROUPE SANTÉ SEDNA

Michel Clair

GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte

GXB LEADERSHIP

Jean Guilbault

HEC MONTRÉAL

Laurent Lapierre
Sylvie St-Onge

INDUSTRIELLE ALLIANCE

Yvon Charest

INSTITUT D'ÉTHIQUE DU QUÉBEC

René Villemure

ISALÉGAL

Lisane Dostie

JEUNE CHAMBRE DE COMMERCE DE MONTRÉAL

Marie-Félix Gascon

KPMG

Stéphan Drolet
Myriam Duguay
Guy Langlois
Martin Leblanc

LAPOINTE ROSENSTEIN MARCHAND MELANÇON

Michel Tourangeau

LEADERS & CIE

Richard Joly

LES CELLIERS INTELLIGENTS INC.

Guy Doucet

MORNEAU SHEPELL

Patrick De Roy
Jérôme Dionne

OCTANE

Sébastien Théberge

OSLER, HOSKIN & HARCOURT

Michel Benoît

PCI-PERRAULT CONSEIL

Marc Chartrand
Bridgit Courey
François Jauvin
André Perrault

PLACEMENTS DRM

Robert Després

R3D CONSEIL INC.

Paule-Anne Morin

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Guy Barthell
Mélanie Boyer
Sylvain Darche
Jean-François Gingras

REVENU QUÉBEC

Diane Lelièvre

SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

Michel Montour

SOCIÉTÉ DES TRAVERSIS DU QUÉBEC

Georges Farrah

SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE INC.

Alain Reid

SPENCER STUART

Bertrand Richard

SPHÈRE COMMUNICATION STRATÉGIQUE

Louis Boivin

STEIN MONAST

Charles G. Gagnon
Richard Provencher

SUPERMÉTAL STRUCTURES INC.

Jacques Blouin

TECHNOMEDIA

Guy Delisle

TNG CORPORATION INC.

Michelle Cormier

TREBORA CONSEIL

Dominic Denault

UNIVERSITÉ CONCORDIA

Anne-Marie Croteau

UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Stéphane Rousseau

UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Gilles Paquet

UNIVERSITÉ LAVAL

Jean Bédard
Gilles Bernier
Jean-Pierre Brun
Mario Cayer
Yan Cimon
Daniel Coulombe
Raymonde Crête
Cynthia Duclos
Pierre-Sébastien Fournier
Maurice Gosselin
Jean-François Henri
Nicole Lacasse
Hélène Lee-Gosselin
Issouf Soumaré
Zhan Su

VILLE DE QUÉBEC

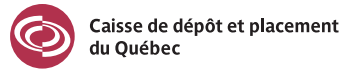
Alain Marcoux

YORK UNIVERSITY

Richard W. Leblanc

MERCI À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES

PARTENAIRES FONDATEURS



ASSOCIÉS OR



ASSOCIÉS ARGENT



ASSOCIÉS BRONZE



RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE





1. Gervais P. Grenier, Claude Robitaille et Jacques Lefebvre – Forum Gouvernance des sociétés d’État 2012
2. Marie Lacroix et Nathalie Parenteau – Grande conférence 2012
3. Suzanne Paquin, Jean Vaillancourt et Alain Bolduc – Séminaire Gouvernance Express 2012
4. Lise Lapierre - Soirée de remise des diplômes 2011
5. Jacques Grisé, Dominic Deneault et Bridgit Courey – Grande conférence 2012
6. Yan Cimon – Séminaire Gouvernance Express 2012
7. Diane Bérard et Pierre Roy – Forum Gouvernance des sociétés d’État 2012

Note : Les photos contenues dans le rapport d’activité sont le travail des photographes suivants :
Marc Robitaille (Qc), Philippe Casgrain et David Simard (Mtl).



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

Faculté des sciences de l'administration
Pavillon Palasis-Prince
2325, rue de la Terrasse
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630 | 514 842-5012
Télécopieur : 418 656-2624
info@cas.ulaval.ca

www.cas.ulaval.ca
www.BanqueAdministrateurs.com



Administrateurs de sociétés – Gouvernance



CASulaval