



Rapport annuel 2016-2017

Marc Robitaille



UNIVERSITÉ
LAVAL



Table des matières

La mission, la vision, les valeurs **1**

Message de la présidente du conseil d'administration et de la rectrice **2**

Faits saillants **3**

L'Université Laval en chiffres **4**

Résultats **6**

À l'honneur **8**

Conseils d'administration et universitaire **10**

Équipe de direction **12**



L'image de la couverture illustre la Promenade Les Cent-Associés inaugurée lors de la clôture de la 7^e Grande campagne de financement. Cette promenade piétonnière et cycliste, bordée de luminaires, s'étend d'ouest en est entre les pavillons Ferdinand-Vandry et Louis-Jacques Casault.



L'UNIVERSITÉ LAVAL

La mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement;
- par l'avancement et le transfert des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

Les valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire visent la réussite des étudiants et reflètent les valeurs et les idéaux institutionnels suivants :

- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif ainsi que le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

La vision

L'Université Laval vise à devenir une des meilleures universités au monde, soit :

- une université complète reconnue pour la qualité de ses programmes de formation et la qualification de ses diplômés;
- une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations;
- une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux;
- une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société;
- une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres;
- une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA RECTRICE



Marie-France POULIN
Présidente du conseil
d'administration
Université Laval

Une année remplie de belles réussites

Tout au long de cette année, les membres de la communauté universitaire se sont démarqués par de grandes réalisations et ont poursuivi avec brio leur quête de l'excellence, participant au rayonnement de notre université aux quatre coins du monde. En misant sur l'innovation et l'engagement de tous ses membres, l'Université Laval a bonifié une fois de plus son offre de formation et accentué les retombées de la recherche dans la société.

Une année parsemée de défis

Plusieurs événements ont mis à l'épreuve nos valeurs les plus fondamentales. Les agressions sexuelles perpétrées aux résidences ont semé l'effroi et la consternation au sein du campus. Ces événements tragiques ont par ailleurs déclenché un vaste mouvement de solidarité envers les victimes et une large mobilisation pour la lutte contre toute forme de harcèlement et de violences à caractère sexuel en nos murs et dans la société en général.

Ébranlée et endeuillée par l'attentat ayant frappé de plein fouet la communauté musulmane de Québec, la communauté universitaire a spontanément répondu par une vague de compassion et d'ouverture, réaffirmant par la même occasion ses valeurs de respect de la diversité et sa volonté de contribuer à un meilleur vivre-ensemble.

Au lendemain du conflit de travail qui a affecté pendant plusieurs semaines le fonctionnement de l'Université, tout le personnel a su se mobiliser à nouveau afin de poursuivre avec engagement et dynamisme notre mission d'enseignement et de recherche.

Ensemble vers l'avenir

La course au rectorat aura permis aux nombreux acteurs de la vie universitaire de participer aux débats d'idées et de faire connaître leur vision du développement de notre établissement. Cette année charnière a aussi culminé avec la clôture de la Grande campagne, où la générosité sans précédent de toutes et tous permettra de continuer à offrir à nos étudiantes et étudiants un environnement d'études, de recherche et de vie stimulant.

À l'aube de la mise en œuvre d'une nouvelle planification stratégique, nous entrevoyons l'avenir avec optimisme et enthousiasme. Merci à tout le personnel, aux donateurs et aux partenaires de leur engagement. Merci aux étudiantes et aux étudiants de nous accorder leur confiance et d'être notre grande source de fierté et d'inspiration.

Nous adressons également nos sincères remerciements au recteur sortant, M. Denis Brière, et à ses collaboratrices et collaborateurs pour leur remarquable contribution au développement et au rayonnement de l'Université Laval au cours des dix dernières années.



Sophie D'AMOURS
Rectrice
Université Laval

FAITS SAILLANTS

Enseignement et recherche

- Création de 9 nouveaux programmes de formation ;
- Inauguration du kiosque d'accueil Le Point, qui offre une multitude de services à l'ensemble de la communauté universitaire et contribue à améliorer l'expérience et la réussite étudiantes ;
- Création de 8 nouvelles chaires de leadership en enseignement et de 3 nouvelles chaires de recherche en partenariat ;
- Lancement de l'Institut Femmes, Sociétés, Égalité, Équité, qui rassemble les forces en études féministes de l'UL ;
- Création de l'Unité mixte internationale en neuro-développement et psychiatrie de l'enfant ;
- Création du Laboratoire international associé (LIA) Lumière Matière Aquitaine Québec (LuMAQ) ;
- Plus de 25 M\$ obtenus pour des projets en génomique forestière codirigés par des professeurs de l'UL ;
- Découverte d'anomalies structurales dans la pyramide de Khéops, une percée à laquelle est associée une équipe de recherche de l'UL et qui est classée dans la liste des 15 découvertes marquantes de l'année 2016 selon *Paris Match* ;
- Éclucidation par des chercheurs de l'UL d'un mystère vieux de 100 ans entourant le lieu de reproduction des anguilles d'Amérique, une découverte figurant dans le palmarès des 10 découvertes de l'année 2016 établi par le magazine *Québec Science* ;
- Adoption de la *Politique sur le libre accès aux publications* des résultats de recherche à l'Université Laval.

Distinctions en développement durable

- 1^{er} établissement d'enseignement supérieur au Québec à offrir un service d'autopartage avec et sans réservation ;
- Médaille d'argent dans la catégorie «Life Sciences» du concours Reimagine Education pour l'approche en développement durable comme mode de vie pour tous les membres de la communauté universitaire ;
- 1^{er} rang au Canada et 2^e rang mondial lors de l'obtention, pour une seconde fois, de la certification internationale STARS de niveau or.

Engagement de la communauté

- Renouvellement pour 20 ans de la contribution de 5 \$ par session des étudiants de premier cycle destinée au développement du campus ;
- Fusion de La Fondation de l'Université Laval et de l'Association des diplômés de l'Université Laval afin d'accroître leur synergie et leur contribution à la mission d'enseignement et de recherche de l'UL.

Plus de 530 M\$ amassés lors de la 7^e Grande campagne de financement. Un grand merci à toutes les personnes qui ont contribué à ce succès historique !

L'UNIVERSITÉ LAVAL EN CHIFFRES

À jour le 30 octobre 2017



Les étudiants

L'effectif étudiant à la session d'automne 2017 :

- Quelque 43 000 étudiants
- 70 % à temps complet
- 25 % aux 2^e et 3^e cycles

Plus de 230 associations étudiantes et deux grands regroupements : la CADEUL qui représente les étudiants du 1^{er} cycle et l'AEIÉS, pour les étudiants des cycles supérieurs.

Le personnel

Plus de 9 335 employés à temps plein et partiel :

- 1 625 professeurs
- 2 105 chargés de cours et autres membres du personnel enseignant et de recherche
- 3 030 membres du personnel administratif et de soutien
- 2 575 étudiants travaillent sur le campus

L'Université Laval peut également compter sur 615 professeurs associés et plus de 5 500 personnes chargées de l'enseignement clinique dans le réseau de la santé et des services sociaux.

Elle se classe au 14^e rang des meilleurs employeurs canadiens du prestigieux magazine américain *Forbes*.



Une vie universitaire hors pair

Un campus universitaire de 1,8 km² dont 64 % de la superficie est occupée par des espaces verts et boisés, situé au cœur de la ville historique de Québec, site du patrimoine mondial de l'UNESCO et classée, en 2017, pour une 2^e année consécutive, meilleure ville au Canada selon les lecteurs du *Travel + Leisure*.

Une bibliothèque qui se classe parmi les plus importantes au Canada pour sa vaste collection de recherche et son offre élargie de services numériques.

Plusieurs autres sites d'enseignement et de recherche, notamment la Forêt Montmorency, la plus grande forêt d'enseignement et de recherche au monde.

Devenue, en 2015, la première université carboneutre sur une base volontaire au Canada, l'Université Laval s'impose comme un milieu de vie modèle. Le renouvellement, à l'automne 2016,

de l'accréditation STARS (Sustainability Tracking Assessment & Rating System) – niveau or, témoigne aussi de la qualité de son engagement en matière de développement durable. Cette reconnaissance classe notre université 1^{re} au pays et 2^e au monde.

On y retrouve également :

- Près de 40 édifices reliés par un réseau de tunnels piétonniers de plus de 5 km
- 8 km de pistes cyclables et 65 vélos offerts en location à faible coût
- Des résidences étudiantes certifiées « Établissement vert Brundtland » offrant plus de 2 300 chambres
- Un des plus imposants et modernes complexes sportifs universitaires au Canada et un des meilleurs programmes de sports universitaires au pays : 482 étudiants-athlètes évoluant au sein de 14 clubs Rouge et Or, réputés pour leur tradition d'excellence

L'enseignement

17 facultés.

Plus de 60 départements, écoles et instituts.

Quelque 500 programmes d'études dans tous les domaines du savoir.

5 profils d'études : développement durable, distinction, entrepreneurial, international et recherche.

39 chaires de leadership en enseignement.

Près de 90 programmes et près de 940 cours offerts entièrement à distance. Près de 60 % des étudiants étaient inscrits à au moins un cours en ligne au cours de l'année 2016-2017.

Plus de 6 500 sites de cours disponibles sur l'environnement numérique monPortail, qui assure également l'accès à différents services et informations liés aux études et à l'apprentissage.

Quelque 10 000 étudiants inscrits dans des activités de formation continue à Québec, à Montréal et dans plusieurs autres régions du Québec, en 2016-2017. De ce nombre, 4 000 sont inscrits à au moins une activité de formation de l'Université du 3^e âge de Québec (UTAQ).

Une population de 1,7 million de personnes desservies par le Réseau universitaire intégré de santé de l'Université Laval (RUIS-UL) assurant le développement de la formation continue dans le secteur de la santé pour tout l'Est du Québec.

L'Université Laval se classe au 3^e rang parmi les 15 grandes universités de recherche au Canada en matière de satisfaction étudiante selon le magazine *Maclean's*.





Marc Robitaille



Marc Robitaille

La recherche

377 M\$ en fonds de recherche, classant l'Université Laval au 6^e rang parmi les plus grandes universités de recherche au Canada.

Plus de 270 centres, chaires, instituts et autres regroupements de recherche dont :

- 4 chaires d'excellence en recherche du Canada (CERC), ce qui fait de l'Université Laval le premier établissement universitaire canadien à en compter autant
- 80 chaires de recherche du Canada
- 70 chaires de recherche en partenariat
- 41 centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire
- 10 instituts interdisciplinaires
- 1 unité mixte de recherche (UMR)
- 4 unités mixtes internationales (UMI)

De nombreux établissements de recherche affiliés, notamment le Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval, le plus important centre francophone de recherche en santé en Amérique du Nord.

L'Université Laval est l'hôte de l'Institut nordique du Québec dont les travaux portent sur les grands enjeux du développement durable du Nord. Elle est également à l'origine de l'Alliance santé Québec, un regroupement des forces de recherche en santé et services sociaux de la grande région de Québec.

Bénéficiaire en 2015 d'une subvention de 98 M\$ du programme fédéral Apogée Canada, l'Université voit, suite à cette plus importante subvention de son histoire, son leadership national et international réaffirmé dans les sciences de l'Arctique, de l'optique-photonique, de la santé cardiométabolique et de la santé mentale.

La diplomation

12 334 diplômes et attestations de microprogramme décernés en 2016-2017 :

- 5 675 baccalauréats
- 2 013 maîtrises
- 350 doctorats
- 2 064 certificats
- 528 diplômes de 2^e cycle
- 1 704 attestations d'études de microprogrammes et autres sanctions

L'internationalisation

Plus de 7 000 étudiants internationaux ou résidents permanents inscrits annuellement, représentant 14 % de l'effectif étudiant total.

Quelque 900 étudiants en mobilité hors Québec annuellement, faisant de l'Université Laval un leader en mobilité étudiante.

Plus de 900 ententes de partenariat avec quelque 560 établissements d'enseignement supérieur et divers organismes de 73 pays.

Près de 50 % des publications savantes de nos chercheurs sont réalisées avec la collaboration d'au moins un chercheur international.

Le rayonnement

Plus de 296 500 diplômés à travers le monde.

50 clubs et 5 réseaux de diplômés sur les 5 continents.

52 M\$ en dons amassés en 2016-2017 pour le soutien aux étudiants et le développement de l'enseignement et de la recherche.

530 M\$ recueillis lors de la Grande campagne qui vient de se terminer, le meilleur résultat de l'histoire de l'Université Laval.

En novembre 2015, Entrepreneuriat Laval (EL) a été reconnu premier accélérateur d'entreprises au monde, devant plusieurs incubateurs d'entreprises affiliés à des universités prestigieuses. À ce jour, plus de 700 entreprises sont nées en ayant eu recours aux services d'EL.

Couronnée première au monde, en 2016, pour son engagement durable par le prestigieux prix International Green Gown Awards, devant 215 établissements d'enseignement universitaires.

Un Service de placement parmi les meilleurs au Canada permettant une intégration optimale des étudiants sur le marché du travail.



RÉSULTATS

Pour l'exercice terminé au 30 avril 2017, en milliers de dollars

	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION		
	2017	2016	2017	2016	
	k\$	k\$	k\$	k\$	
PRODUITS					
Droits de scolarité	110 674	109 274	—	—	
Services à la collectivité	12 183	11 217	10 905	7 663	
Services rendus à l'extérieur	25 298	25 156	—	—	
Produits nets de placement	3 941	330	1 215	126	
Services et aide aux étudiants	25 881	26 963	9 919	8 107	
Entreprises auxiliaires	19 127	19 628	—	—	
Subvention - MESRS	417 846	402 353	9 779	9 586	
Dons					
Fondation de l'Université Laval	1 854	372	12 804	15 390	
Autres organismes	—	—	—	—	
Autres subventions et produits	11 278	10 543	174 662	175 398	
Variations des apports reportés afférents aux immobilisations	—	—	—	—	
	628 082	605 836	219 284	216 270	
CHARGES					
Enseignement et recherche libre	378 568	377 975	1 379	1 463	
Services à la collectivité	10 000	11 286	17 530	16 143	
Recherche	11 040	10 087	182 900	181 171	
Fonctions de soutien	133 045	127 456	1 865	1 970	
Services et aide aux étudiants	25 032	25 790	17 035	16 782	
Entreprises auxiliaires	12 418	13 270	—	—	
Rénovations et réaménagements	—	—	—	—	
Intérêts sur la dette à long terme	80	592	—	—	
Avantages sociaux futurs	5 195	9 773	—	—	
Amortissement des immobilisations incorporelles	—	—	—	—	
Amortissement des immobilisations	—	—	—	—	
Perte sur la cession d'immobilisations	—	—	—	—	
	575 378	576 229	220 709	217 529	
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	52 704	29 607	(1 425)	(1 259)	

FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
k\$	k\$	k\$	k\$	k\$	k\$	k\$	k\$
—	—	—	—	—	—	110 674	109 274
—	—	—	—	—	—	23 088	18 880
1 083	5 482	—	—	—	—	26 381	30 638
7	—	3 865	443	988	111	10 016	1 010
—	—	—	—	—	—	35 800	35 070
—	—	—	—	—	—	19 127	19 628
52 856	54 685	—	—	—	—	480 481	466 624
—	—	—	—	—	—	14 658	15 762
590	1 267	630	616	—	—	1 220	1 883
6 287	10 141	—	—	—	—	192 227	196 082
(39 889)	(14 098)	—	—	—	—	(39 889)	(14 098)
20 934	57 477	4 495	1 059	988	111	873 783	880 753
—	—	—	—	—	—	379 947	379 438
—	—	—	—	—	—	27 530	27 429
—	—	—	—	—	—	193 940	191 258
—	—	500	486	86	385	135 496	130 297
—	—	—	—	—	—	42 067	42 572
—	—	—	—	—	—	12 418	13 270
864	1 242	—	—	—	—	864	1 242
18 552	19 930	—	—	—	—	18 632	20 522
—	—	—	—	—	—	5 195	9 773
53	53	—	—	—	—	53	53
64 621	61 390	—	—	—	—	64 621	61 390
—	—	—	—	—	—	—	—
84 090	82 615	500	486	86	385	880 763	877 244
(63 156)	(25 138)	3 995	573	902	(274)	(6 980)	3 509

À L'HONNEUR

Du 1^{er} juin 2016 au 31 mai 2017

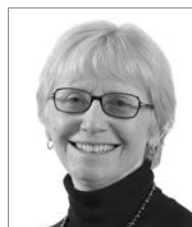
Les docteurs *honoris causa*



ALAIN BOUCHARD
Fondateur et président exécutif
du conseil
Alimentation Couche-Tard inc.
DOCTEUR *HONORIS CAUSA* EN
SCIENCES DE LA CONSOMMATION



ALAIN LEMAIRE
Président exécutif du conseil
Cascades
DOCTEUR *HONORIS CAUSA*
D'UNIVERSITÉ



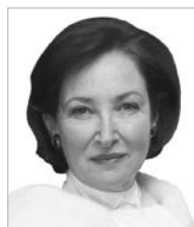
SALLY ELIZABETH THORNE
Professeure
University of British Columbia
DOCTEURE *HONORIS CAUSA*
EN SCIENCES INFIRMIÈRES



SHOO KIM LEE
Professeur de pédiatrie,
d'obstétrique, de gynécologie
et de santé publique
Université de Toronto
DOCTEUR *HONORIS CAUSA*
EN MÉDECINE



MICHAEL JOSEPH PIORE
Économiste du travail, professeur
au Massachusetts Institute
of Technology (MIT)
DOCTEUR *HONORIS CAUSA*
EN RELATIONS INDUSTRIELLES



**L'HONORABLE ROSALIE
SILBERMAN ABELLA**
Juge à la Cour suprême du Canada
DOCTEURE *HONORIS CAUSA*
EN DROIT



TANYA TAGAQ GILLIS
Chanteuse et improvisatrice de chant
de gorge contemporain, artiste peintre
DOCTEURE *HONORIS CAUSA*
EN MUSIQUE



CAROLYN MURIEL SHIELDS
Professeure en administration
et en leadership éducationnel
Wayne State University
DOCTEURE *HONORIS CAUSA*
EN ADMINISTRATION ET POLITIQUES
DE L'ÉDUCATION



Les professeurs émérites



JEAN AMIOT
Faculté des sciences
de l'agriculture et de
l'alimentation



**MARIE-ANDRÉE
BEAUDET**
Faculté des lettres et
des sciences humaines



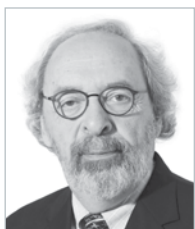
YVON CORMIER
Faculté de médecine



**JEAN-MARIE
DE KONINCK**
Faculté des sciences
et de génie



**JACQUES
DESLAURIERS**
Faculté de droit



FRANÇOIS Y. DORÉ
Faculté des sciences sociales



JACQUES GOULET
Faculté des sciences
de l'agriculture et de
l'alimentation



MICHEL LABRECQUE
Faculté de médecine



SIMON LANGLOIS
Faculté de sciences sociales



GORDON MACE
Faculté des sciences
sociales



FRANCINE SAILLANT
Faculté des sciences
sociales



JEAN TALBOT
Faculté de médecine



BERNARD TÊTU
Faculté de médecine

CONSEILS D'ADMINISTRATION ET UNIVERSITAIRE

Au 30 avril 2017

Le Conseil d'administration

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 71 des Statuts)

RECTEUR
Denis BRIÈRE*

**VICE-RECTEUR EXÉCUTIF
ET AU DÉVELOPPEMENT**
Éric BAUCE*

DOYEN
André DARVEAU*

PROFESSEURS
Marc-André SIRARD
Robert LAGACÉ
Thierry OLLEVIER*

CHARGÉ DE COURS
Christine GAUTHIER

**ÉTUDIANT DE DEUXIÈME
OU DE TROISIÈME CYCLE**
Audrey CHARNALLET

**ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES
DE PREMIER CYCLE**
Florence CÔTÉ*
Thierry BOUCHARD-VINCENT

DIRECTEUR DE SERVICE
Loubna GHABOUTI*

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**
Najat AATTOURI

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**
Luc BROUILLETTE

**DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION
DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL**
Konrad SIOUI

**PERSONNE NOMMÉE
PAR LA FONDATION
DE L'UNIVERSITÉ LAVAL**
Jean RABY

**PERSONNES NOMMÉES
PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
DONT LE PRÉSIDENT**
Marie-France POULIN
Marthe LACROIX
Natalie QUIRION
Barbara POIRIER*
Louise TURGEON
Claude TESSIER
Pierre-Luc LACHANCE*

**PERSONNES NOMMÉES
PAR LE GOUVERNEMENT**
Marina BINOTTO
Sylvie DILLARD
Lise VERREAU

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE (article 72 des Statuts)

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES
Bernard GARNIER*
Angelo TREMBLAY*
Michel BEAUCHAMP*
Josée GERMAIN*

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE
Monique RICHER*

Le Conseil universitaire

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 90 des Statuts)

RECTEUR
Denis BRIÈRE

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICES
Éric BAUCE
Bernard GARNIER
Angelo TREMBLAY
Michel BEAUCHAMP
Josée GERMAIN

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE
Monique RICHER

DOYENS ET DOYENNES
Aménagement, architecture, art et design
Alain ROCHON

Droit
Eugénie BROUILLET

Foresterie, géographie et géomatique
Guy MERCIER

Lettres et sciences humaines
Guillaume PINSON

Médecine
Rénald BERGERON

Médecine dentaire
Cathia BERGERON

Musique
Marcel MONETTE (intérim)

Pharmacie
Jean LEFEBVRE

Philosophie
Victor THIBAUDEAU

Sciences de l'administration
Michel GENDRON

**Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation**
Jean-Claude DUFOUR

* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

Sciences de l'éducation
Fernand GERVAIS

Sciences et génie
André DARVEAU

Sciences infirmières
Mireille LAVOIE

Sciences sociales
François GÉLINEAU

Théologie et sciences religieuses
Gilles ROUTHIER

**DOYENNE DE LA FACULTÉ
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES
ET POSTDOCTORALES**
Josée BASTIEN

PROFESSEURS ET PROFESSEURES
**Aménagement, architecture,
art et design**
André POTVIN

Droit
Dominique GOUBAU

Foresterie, géographie et géomatique
Laurent BOURDEAU

Lettres et sciences humaines
Florence PIRON
Anne KLEIN

Médecine
François BERTHOD
Claire HUDON
Claude LABRIE
Bradford James MCFADYEN
Véronique MOULIN

Médecine dentaire
Pierre-Éric LANDRY

Sciences de l'administration
André CÔTÉ
Benny RIGAUX-BRICMONT

**Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation**
Yves DESJARDINS
Sylvie TURGEON

Sciences de l'éducation
Frédéric GUAY
Simon LAROSE

Sciences et génie
Ronald BEAUBRUN
Denis BOUDREAU
Leslie RUSCH
Nadia TAWBI

Sciences sociales
Pier-Luc BILODEAU
François FENCHEL
Charles MORIN

Théologie et sciences religieuses
Jean-Philippe PERREAULT

CHARGÉS ET CHARGÉES DE COURS
Robert J. GRACE
Louise NÉRON

PROFESSIONNELLE DE RECHERCHE
Rachel LÉPINE

**ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES
DE PREMIER CYCLE**
Marie-Ève FRADETTE
Eve GAUCHER
Jérôme MONTEMBEAULT
Samuel ROUETTE-FISET

**ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES
DE DEUXIÈME
ET DE TROISIÈME CYCLES**
Ingrid BOUTROS
Dorothée CHAREST-BELZILE
Anne-Michèle DELOBBE
Pierre Parent SIROIS

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**
Sylvain LAVOIE

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**
Carole CARBONNEAU

REPRÉSENTANTE DU NIVEAU COLLÉGIAL
Mario LANDRY

**REPRÉSENTANT EXTERNE
DU MONDE DE LA RECHERCHE**
Jacques L. LALIBERTÉ

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE
OU D'INSTITUT RECONNU**
Yan CIMON
François LAVIOLETTE

**DIRECTEUR DE SERVICE OU MEMBRE
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**
Pierre COMEAU

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE
(article 91 des Statuts)

PRÉSIDENTS DE COMMISSION

Commission de la recherche
Pascal DALEAU

Commission des affaires étudiantes
Éric PHILIPPE

Commission des études
Claude SAVARD

DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE
Alain FAUCHER

**DIRECTRICE GÉNÉRALE
DE LA FORMATION CONTINUE**
Nicole LACASSE

**DIRECTEUR D'INSTITUT
Institut québécois
des hautes études internationales**
Louis BÉLANGER

ÉQUIPE DE DIRECTION

Au 30 avril 2017



À l'avant :

Josée GERMAIN

Vice-rectrice
à l'administration et aux finances

Denis BRIÈRE

Recteur

Éric BAUCE

Vice-recteur exécutif
et au développement

À l'arrière, de gauche à droite :

René LACROIX

Vice-recteur adjoint
aux systèmes d'information

Michel BEAUCHAMP

Vice-recteur
aux ressources humaines

Monique RICHER

Secrétaire générale

François POTHIER

Vice-recteur adjoint à la qualité
de la formation et appui à la
réussite

Nancy CHAMBERLAND

Vice-rectrice adjointe
aux ressources humaines

Edwin BOURGET

Vice-recteur à la recherche
et à la création

(fin de mandat en septembre 2016)

Nicole LACASSE

Vice-rectrice adjointe aux études
et aux activités internationales

Bernard GARNIER

Vice-recteur aux études
et aux activités internationales

Marie AUDETTE

Vice-rectrice adjointe
à la recherche et à la création

Guy ALLARD

Vice-recteur adjoint
aux ressources humaines

Absent sur la photo :

Angelo TREMBLAY

Vice-recteur à la recherche
et à la création par intérim

Direction du projet et rédaction : Cabinet de la rectrice

Collaboration : Bureau du secrétaire général, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Direction des communications, Vice-rectorat à l'administration, Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation et Vice-rectorat aux études et aux affaires étudiantes

Conception graphique et montage : Service de reprographie

Photos : Université Laval
Mathieu Bélanger
et Marc Robitaille

Recherche photos : Direction des communications

Publication : Cabinet de la rectrice

