



COLLÈGE DES  
ADMINISTRATEURS  
DE SOCIÉTÉS

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2014-2015



UNIVERSITÉ  
LAVAL

Faculté des sciences  
de l'administration



Caisse de dépôt et placement  
du Québec



AUTORITÉ  
DES MARCHÉS  
FINANCIERS

Ministère  
du Conseil exécutif

Québec





**10 ANS**  
**D'EXCELLENCE**  
EN GOUVERNANCE



## TABLE DES MATIÈRES

### **CONVICTION**

Mot de la présidente du conseil d'administration.....	5
Conseil d'administration du Collège .....	5
Mot du président et chef de la direction .....	6
Équipe du Collège.....	6
Équipe des formateurs .....	7

### **RECONNAISSANCE**

Partenaires d'excellence.....	9
Grande conférence en gouvernance de sociétés .....	10
Distinctions 10 <sup>e</sup> anniversaire .....	11
Classe des maîtres .....	12
Prix Reconnaissance CAS 2015 .....	13
Engagement et dépassement .....	16

### **CERTIFICATION**

Certification universitaire .....	19
Soirée de remise des diplômes 2014 .....	20
ASC promotion 2015 .....	21

### **FORMATIONS**

Spécialisées.....	25
Corporatives .....	26
Relève.....	26
Séminaire Gouvernance Express 2015.....	27
Scène internationale .....	27

### **PROMOTION**

Bourses et événements .....	29
Web et médias sociaux .....	31

### **RÉTROSPECTIVE 2005-2015**

#### NOTE AU LECTEUR

Ce rapport d'activité couvre la période  
du 1<sup>er</sup> juillet 2014 au 30 juin 2015.

Mention : Seule la forme masculine est utilisée pour alléger le texte

# MISSION

Contribuer au développement et à la promotion de la bonne gouvernance de sociétés en offrant des formations reconnues et à la fine pointe des meilleures pratiques.

# VISION

Être la référence en matière de formation en gouvernance de sociétés.

# VALEURS

Excellence | Éthique  
Ouverture | Satisfaction



1) Pierre Lévesque et Daniel Coulombe – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2015  
2) Michel Magnan, Louis Morisset et Jean-René Halde – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2015  
3) Michèle Boisvert et Sylvie Lalande – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2015  
4) Yan Cimon – Classe des maîtres 2015  
5) Caroline Grégoire Cassar – Programme de certification  
6) Maurice Gosselin, Jacques St-Laurent, Michel Clair et Mario Cayer – Formateurs au programme de certification

Merci à nos photographes officiels :  
Marc Robitaille (Québec) – [www.marcrobitaille.com](http://www.marcrobitaille.com)  
et Philippe Casgrain (Montréal) – [www.declikcom.com](http://www.declikcom.com)



# 2 500

administrateurs, chefs d'entreprise et gestionnaires ont suivi une ou des formations en gouvernance au Collège au cours des 10 dernières années

# 737

diplômés ASC

# 1 500

postes à des conseils d'administration occupés par des ASC

# 125

 formateurs experts en gouvernance

# 50

 partenaires d'affaires

# 7

 ordres et organismes professionnels reconnaissent la valeur des formations

# 3

 ententes de partenariat sur la scène internationale

1) Séminaire Gouvernance Express 2015 2) Pierre Trudelle – Séminaire Gouvernance Express 2015 3) Grande conférence en gouvernance de sociétés 2015 4) Nancy Leggett-Bachand, France Laframboise, Serge Brasset, Sylvie Lemaire, Marie Côté et Élise Pelletier – Soirée de remise des diplômes 2014 5) Yann Lavallée – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2015 6) Daniel St-Onde et Luc Crépeault – Grande conférence en gouvernance de sociétés 2015 7) Johanne Gélinas et Benoit Grégoire – Programme de certification

# CONVICTION

CELLE AYANT MOTIVÉ L'ALLIANCE  
DE QUATRE PARTENAIRES FONDATEURS  
TOUS ENGAGÉS DEPUIS MAINTENANT  
10 ANS AU RENFORCEMENT DES CONSEILS  
D'ADMINISTRATION ET DE LA SAINTE  
GOUVERNANCE AU QUÉBEC.

# MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



L'année 2015 a marqué le 10<sup>e</sup> anniversaire de création du Collège des administrateurs de sociétés et a été l'occasion de souligner l'engagement des partenaires, formateurs et collaborateurs. À titre de présidente du conseil, je tiens à les remercier d'avoir contribué au leadership du Collège dans la promotion de la saine gouvernance au Québec.

Fruit d'une démarche de concertation et de mobilisation, le Collège jouit aujourd'hui d'une notoriété au niveau provincial, canadien et international grâce à son réseau de 50 partenaires d'affaires et une équipe de 125 formateurs, conférenciers et experts qui appuient sa mission.

La Grande conférence annuelle en gouvernance de société du 27 janvier 2015 a donné le coup d'envoi aux activités célébrant les dix ans du Collège. Au cours de cette soirée, une reconnaissance particulière a été décernée aux quatre partenaires fondateurs et à cinq partenaires financiers pour leur association à la réussite des différents mandats depuis sa création. Je remercie l'Autorité des marchés financiers, la Caisse de dépôt et placement du Québec, le ministère du Conseil exécutif, l'Université Laval,

Deloitte, EY, Investissement Québec, KPMG et la Société des alcools du Québec pour leur contribution indispensable depuis 2005. Rappelons aussi que tous les formateurs ont été invités à un panel de discussion en guise de remerciement pour leur implication : la Classe des maîtres, activité axée sur les tendances futures en matière de gouvernance de sociétés, a réuni plus de 100 d'entre eux dans un cadre très original.

Je profite aussi de l'occasion pour souligner l'apport significatif de M<sup>me</sup> Nicolle Forget qui a terminé son mandat d'administratrice en mai dernier. Grâce à son engagement et sa vaste expérience en gouvernance, elle a offert une contribution remarquable durant ces sept années passées au sein du conseil d'administration. Enfin, le conseil d'administration vient de procéder à la nomination de M. Pierre Labbé, ASC, vice-président et chef de la direction financière de LeddarTech Inc., qui siégera à notre conseil à compter de septembre prochain pour un mandat de trois ans.

En terminant, la croissance du Collège est tributaire de la qualité et de l'expertise de l'équipe qui réalise d'innombrables projets. Je tiens à remercier tout le personnel pour son dévouement à maintenir les plus hauts standards de qualité.

Sylvie Lalande, ASC, C.Dir.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DU COLLÈGE



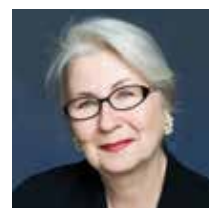
Carmen Bernier  
Vice-doyenne  
FSA ULaval



Marie-Claude Boisvert  
Chef de l'exploitation  
Desjardins Entreprises,  
Capital régional et coopératif



Marlen Carter, ASC  
Secrétaire adjointe  
aux emplois supérieurs  
Ministère du Conseil exécutif



Nicolle Forget  
Administratrice de sociétés



Bernard Garnier  
Vice-recteur aux études  
et activités internationales  
Université Laval



Michel Gendron  
Doyen  
FSA ULaval



Karen Laflamme, ASC, C.Dir.  
Vice-présidente exécutive  
Gestion corporative et  
affaires institutionnelles  
Ivanhoé Cambridge



Louis Morisset  
Président-directeur général  
Autorité des marchés  
financiers



Joanne Vézina, ASC  
Administratrice  
de sociétés

# MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION




L'année 2014-2015 s'est déroulée à un rythme soutenu : des festivités signées *10<sup>e</sup> anniversaire* au développement de nouvelles formations, en passant par un partenariat à des événements d'envergure, le Collège a maintenu la cadence. Le bilan que nous dressons dans les pages suivantes donne la pleine mesure du travail accompli.

Depuis maintenant 10 ans, grâce au soutien offert par les membres du conseil d'administration et ses fidèles collaborateurs, le Collège relève des défis de taille et maintient la qualité de ses services. Sa croissance se poursuit et se traduit cette année par l'atteinte du cap des 700 ASC diplômés du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés et de l'ajout de deux nouvelles formations dédiées à la gouvernance des organismes à but non lucratif (OBNL) et au leadership des présidents de conseils d'administration et de comités des conseils.

Parmi les bons coups mis en valeur dans ce rapport, je tiens à mentionner notre participation à la première Grande soirée de la gouvernance *Les Affaires* qui a eu lieu le 1<sup>er</sup> avril au Centre Sheraton Montréal. Le Collège a joué un rôle actif à titre de partenaire de cet événement avec l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP) et l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS). Cette soirée de reconnaissance visait notamment à mettre en valeur des pratiques remarquables de trois conseils d'administration. L'association des trois organismes québécois en gouvernance a permis de faire de cet événement un succès et de créer une synergie unique pour la promotion de bonnes pratiques de gouvernance au Québec.

En terminant, je tiens à souligner la forte mobilisation et la collaboration de tous les membres de l'équipe qui ont contribué assidûment à l'excellence du Collège. J'applaudis leur dévouement et leur engagement quotidien assurant une expérience inoubliable à notre clientèle et confirmant un futur prometteur pour notre organisation.

  
Bruno Déry, MBA

## ÉQUIPE DU COLLÈGE



De gauche à droite : Nancy Gosselin, Isabelle Leclerc, Gilles Bernier, Stéphanie Doyon, Jean-Pierre Bastien, Bruno Déry, Daniel St-Onge et Mariève Gagnon-Lefebvre. Absente : Émilie Robitaille

# ÉQUIPE DES FORMATEURS

LA QUALITÉ ET LA DIVERSITÉ DE L'OFFRE DE FORMATION DU COLLÈGE REPOSE AVANT TOUT SUR L'ÉQUIPE DE FORMATEURS. ILS SONT AU CŒUR DE LA RÉUSSITE GLOBALE DES ACTIVITÉS : UN CAPITAL HUMAIN EXEMPLAIRE, DYNAMIQUE ET INVESTI!

## ACCÈS CAPITAL QUÉBEC

Lise Lapierre

## ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS ET/OU CONSULTANTS

René Beaulieu  
Chantal Bélanger  
Jean Brunet  
Réal Brunet  
Michel Clair  
Richard Dancause  
Roger Desrosiers  
Jean-André Élie  
Nicolle Forget  
Florent Gagné  
Louis-Marie Garant  
André Grondines  
Denis Jean  
Jacques Lefebvre  
Jude Martineau  
Guy Morneau  
Pierre Roy  
Francine Martel-Vaillancourt  
Louis Roy  
Guylaine Saucier

## ADVALEO

Vincent Dagnault

## AVALANCHE

Francine Poulin

## BAC CLAIREVUE

Gilles Bouchard

## BDO

Louise Sanscartier

## BORDEN LADNER GERVAIS

Karine Chênevert  
Pascal de Guise  
Tommy Tremblay  
Manon Gauthier

## CAIN LAMARRE CASGRAIN WELLS

Pierre Lévesque

## CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC

Bernard Morency

## COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS

Jean-Pierre Bastien  
Gilles Bernier  
Daniel St-Onge

## CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE MONTRÉAL

Vanessa Bavière

## CONSULTATION YVES FILION INC.

Yves Filion

## DELOITTE

Louis J. Duhamel  
Eddie Leschiutta  
Michel Rioux

## ÉTHIKOS

René Villemure

## EY

Lily Adam  
Patrick Bossé  
Denis Chalifour  
Francis Guimond  
Yann Lavallée  
Raymond Morissette  
Yannick Ouimet  
Caroline Phisel  
Marie-Josée Sylvestre  
Raphael Thürler  
Alain Trudeau

## FONDATION DE L'HÔPITAL ROYAL VICTORIA ET

## FONDATION DU CUSM

Daniel Lapointe

## FORTIN GAIGNARD GROUPE CONSEIL

Dany Brisson  
Bruno Fortin

## FRANCHISES CORA INC.

Cora Tsouffidou

## GROUPE DANCAUSE ET ASSOCIÉS

Réjean Dancause

## GROUPE DELOM

Jean-Yves Sarazin

## GROUPE SFP RESSOURCES HUMAINES

François Massicotte

## GROUPE WSP GLOBAL INC.

Alphonse M. Galluccio

## HEC MONTRÉAL

Sylvain Lafrance  
Laurent Lapierre  
Sylvie St-Onge

## INDUSTRIELLE ALLIANCE

Yvon Charest  
Michel Laurin

## INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Christine Powers

## ISALÉGAL INC.

Lisane Dostie

## IVANHOÉ CAMBRIDGE

Sébastien Théberge

## JSL CONSULTATION

Jacques St-Laurent

## KPMG

Stéphan Drolet  
Myriam Duguay  
Anne Duprat  
Martin Leblanc

## LEADERS & CIE

Richard Joly

## LES ENTREPRISES DE LA BATTERIE INC.

Evan Price

## MARQUIS IMPRIMEUR

Serge Loubier  
Jacques Mallette

## NORTON ROSE

FULBRIGHT  
Thierry Dorval

## ODGERS BERNDTSON

Nathalie Francisci

## ORDRE DES CONSEILLERS EN RESSOURCES HUMAINES AGRÉÉS DU QUÉBEC

Florent Francoeur

## PCI-PERRAULT CONSEIL

Marc Chartrand  
Bridgit Courey  
André Perrault

## PLAN DE VOL INC.

André Vuillet

## PROULX GESTION INTERNATIONALE INC.

Denis Proulx

## PSYCHO LOGIC

Nicole Côté

## R3D CONSEIL INC.

Paule-Anne Morin

## RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON

Guy Barthell  
Jean-Daniel Brisson  
Johanne Gélinas  
Sandrine Gélinas  
Jean-François Gingras  
Maxime Godin  
Marc-André Houle  
Marie-Claude Tardif

## SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Suzanne Paquin

## SPB PSYCHOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Stella Paillé  
Alain Reid  
Michel Therrien

## SPHÈRE COMMUNICATION STRATÉGIQUE

Louis Boivin

## STEIN MONAST

Richard Provencher

## SUPERMÉTAL STRUCTURES

Jacques Blouin

## TRANSCONTINENTAL

Jean-Paul Gagné

## TREBORA CONSEIL

Dominic Deneault

## UNIVERSITÉ CONCORDIA

Anne-Marie Croteau

## UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Stéphane Rousseau

## UNIVERSITÉ D'OTTAWA

Éric Champagne  
Gilles Paquet

## UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À RIMOUSKI

Louis Babineau

## UNIVERSITÉ LAVAL

Charles Baron  
Jean Bédard  
Mario Cayer  
Yan Cimon  
Daniel Coulombe  
Raymonde Crête  
Maurice Gosselin  
Jean-François Henri  
Nicole Lacasse  
Hélène Lee-Gosselin  
Mélanie Roussy  
Zhan Su

## VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Jean Cinq-Mars  
Marcel Couture  
Serge Giguère  
Michel Samson

# RECONNAISSANCE

LA VALEUR AJOUTÉE  
DU COLLÈGE REPOSE  
SUR LA CONTRIBUTION  
INESTIMABLE  
DE SES FORMATEURS  
ET L'APPUI INDÉFECTIBLE  
DE SES PARTENAIRES.

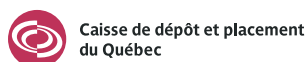
# PARTENAIRES D'EXCELLENCE

IL Y A UNE DÉCENNIE, LES ATTENTES EN MATIÈRE DE FORMATION EN GOUVERNANCE ÉTAIENT DE PLUS EN PLUS ÉLEVÉES AU QUÉBEC.

Souhaitant encourager les administrateurs à améliorer leur connaissances et leurs compétences, quatre partenaires s'alliaient et créaient le Collège des administrateurs de sociétés avec un programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés unique au Québec et maintenant reconnu à l'échelle canadienne et en France.

Les partenaires et collaborateurs forment la pierre angulaire du Collège lui permettant de poursuivre sa mission et sa croissance. Prendre le temps de les remercier sincèrement était un incontournable dans le cadre de cette 10<sup>e</sup> année d'excellence en gouvernance puisqu'ils sont la force du Collège, son assise.

## Fondateurs



## Associés Or



## Associés Argent



## Associés Bronze



# GRANDE CONFÉRENCE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS

27 janvier 2015 – Parquet du Centre CDP Capital à Montréal

CETTE SOIRÉE ANNUELLE AU PARQUET DU CENTRE CDP CAPITAL A ÉTÉ SANS CONTREDIT L'ÉVÉNEMENT PHARE DE 2015 PUISQU'IL A OFFICIALIZÉ LE LANCEMENT DES ACTIVITÉS SOULIGNANT LE 10<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DU COLLÈGE.

Sur le thème *Réflexions sur la gouvernance*, monsieur Jean-René Halde, président et chef de la direction de la Banque de développement du Canada, a pris la parole devant plus de 200 administrateurs, partenaires et collaborateurs. S'appuyant sur une étude le démontrant clairement, il s'est dit convaincu que la mise en place de comités consultatifs ou de conseils d'administration dans les PME canadiennes contribue à améliorer

substantiellement leur prospérité. En effet, il estime que les administrateurs ont un rôle majeur à jouer pour questionner et aider les hauts dirigeants des PME à affronter les quatre problématiques d'envergure, à savoir la taille souvent trop limitée, la productivité et l'innovation à améliorer ainsi que l'internationalisation nécessaire de leur entreprise.

*«Les entreprises canadiennes ont de grands défis de compétitivité que l'on sous-estime souvent : taille, productivité, innovation, internationalisation. J'encourage chaque administrateur à penser à l'importance de son rôle en termes de surveillance, de supervision et d'impact qu'ils peuvent avoir sur la compétitivité de leur entreprise. Le conseil peut jouer un rôle de levier/facilitateur du changement et aider les entreprises à aller plus loin et d'éviter les écueils, pas seulement pour atteindre les cibles du prochain trimestre ou de la prochaine année financière, mais pour devenir plus concurrentielles à long terme.»*

Jean-René Halde, président et chef de la direction,  
Banque de développement du Canada



# DISTINCTIONS 10<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE

TOUJOURS AU PARQUET DU CENTRE CDP CAPITAL, LE COLLÈGE SOULIGNAIT CE MÊME JOUR L'ENGAGEMENT EXCEPTIONNEL DE SES PARTENAIRES ET FORMATEURS AFFILIÉS À SA MISSION DEPUIS 2005. CES PRIX DISTINCTION VISAIENT À LES REMERCIER POUR LEUR FIDÉLITÉ ET LEUR CONTRIBUTION SANS CESSE RENOUVELÉES.

## DISTINCTION D'HONNEUR

Les prix *Distinction d'honneur* ont été décernés aux quatre partenaires fondateurs, à cinq partenaires financiers et à un bâtisseur en reconnaissance de leur contribution depuis la création du Collège.



**PRIX BÂTISSEUR**  
M. Henri-Paul Rousseau, lauréat du Prix Bâtisseur, vice-président de Power Corporation et de Financière Power.  
M<sup>me</sup> Sylvie Lalande, présidente du conseil d'administration du Collège



**PRIX PARTENAIRE FONDATEUR**  
De gauche à droite :  
M<sup>e</sup> Louis Morisset, Autorité des marchés financiers, M<sup>e</sup> Nicole Lacasse, Université Laval,  
M<sup>me</sup> Michèle Boisvert, Caisse de dépôt et placement du Québec,  
M<sup>me</sup> Marlen Carter, Ministère du Conseil exécutif du Québec



**PRIX PARTENAIRE D'EXCELLENCE**  
De gauche à droite :  
M. Alain Trudeau, EY, M. Eddie Leschiutta, Deloitte, M<sup>me</sup> Suzanne Paquin, Société des alcools du Québec, M. Guy Langlois, KPMG, M. Pierre Gabriel Côté, Investissement Québec

## DISTINCTION EN ENSEIGNEMENT

Les prix *Distinction en enseignement* ont aussi été remis pour l'apport significatif de treize professeurs de carrière de l'Université Laval, de HEC Montréal et de l'Université d'Ottawa. Formateurs au programme de certification depuis les dix dernières années, ils ont prouvé que la qualité du programme est en grande partie tributaire de leur professionnalisme et de leur expérience au sein de ces institutions d'enseignement.

« Comme coordonnatrice et formatrice au Collège, j'estime avoir le privilège exceptionnel de pouvoir aborder avec des dirigeants de nos organisations, des enjeux de gouvernance, d'éthique et de ressources humaines qu'il nous faut traiter et résoudre pour que nos organisations et notre société soient encore meilleures. L'ouverture, le désir d'apprendre et de faire mieux des participantes et participants au Collège font de chaque rencontre, un espace de discussion, d'apprentissages mutuels et de stimulation pour découvrir nos angles morts et élargir notre compréhension des enjeux. »

**Hélène Lee-Gosselin**, ASC, professeure titulaire  
Université Laval



PRIX DISTINCTION EN ENSEIGNEMENT  
10 professeurs présents lors de la Classe des maîtres  
ayant reçu le Prix Distinction en enseignement

De gauche à droite

**RANGÉE 1** : Daniel Coulombe, ASC, Université Laval,  
Raymonde Crête, Université Laval, Nicole Lacasse, Université Laval, Hélène  
Lee-Gosselin, ASC, Université Laval.

**RANGÉE 2** : Laurent Lapierre, HEC Montréal,  
Yan Cimon, Université Laval, Jean Bédard, Université Laval,  
Jean-François Henri, ASC, Université Laval, Yvon Gasse, Université Laval,  
Maurice Gosselin, ASC, Université Laval.

Absents : Mario Cayer et Zhan Su, tous deux de l'Université Laval,  
ainsi que Gilles Paquet, de l'Université d'Ottawa.

# CLASSE DES MAÎTRES

27 janvier 2015 – CDP Capital à Montréal

Dans le cadre de son 10<sup>e</sup> anniversaire, le Collège a convié l'ensemble de ses 125 formateurs à une classe des maîtres. Près d'une centaine d'entre eux ont répondu à l'appel de ce séminaire réunissant une brochette de spécialistes en gouvernance : Yvan Allaire de l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques de Montréal, Roger Barker du Institute of Directors de Londres, Alexandra Lajoux de la National Association of Corporate Directors de Washington et Henri-Paul Rousseau de Power Corporation. Ce panel a débattu des tendances à venir en matière de gouvernance de sociétés. Les panélistes ont aussi répondu avec générosité aux diverses questions de l'auditoire.

« La gouvernance 2.0 requiert des administrateurs qui intégreront les perspectives à long terme de l'entreprise et de son environnement et qui seront capables d'aider l'entreprise à créer de la valeur à long terme pour les actionnaires, pour les clients, les employés et les communautés. »

**Henri-Paul Rousseau**, vice-président  
Power Corporation et Financière Power

# PRIX RECONNAISSANCE CAS 2015

RÉCOMPENSANT ANNUELLEMENT LES FORMATEURS AYANT GRACIEUSEMENT DONNÉ PLUS DE 25 HEURES DE FORMATION EN CLASSE, LES PRIX RECONNAISSANCE CAS 2015 ONT ÉTÉ REMIS À 12 FORMATEURS, TOUS RECONNUS PARMIS LES PLUS QUALIFIÉS DANS LEUR CHAMP D'EXPERTISE.



**Lily Adam**  
Associée  
Services de certification  
EY

Le thème de l'organisation, la supervision et l'évaluation de l'audit externe par le comité d'audit est abordé par Lily Adam dans le programme de certification universitaire. M<sup>me</sup> Adam compte plus de dix-huit ans d'expérience en audit auprès de sociétés ouvertes et fermées œuvrant principalement dans les secteurs de la distribution, du commerce de détail, de la fabrication et des services.



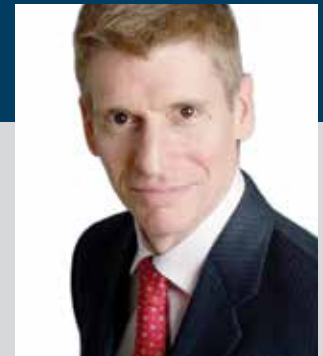
**Karine Chênevert**  
Associée  
Borden Ladner Gervais

Karine Chênevert intervient sur les aspects juridiques dans la formation spécialisée Gouvernance des OBNL ainsi que dans le cadre des cours offerts par le Collège en partenariat avec la Jeune Chambre de Commerce de Montréal (JCCM) et le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ). M<sup>e</sup> Chênevert axe sa pratique dans les domaines du litige, des recours collectifs, de la fraude, des conflits entre actionnaires et du litige immobilier.



**Lisane Dostie, ASC**  
Présidente  
ISALégal inc.

Entrepreneure, Lisane Dostie fonde en 2001 ISALégal, un cabinet en gouvernance, stratégies de carrière et formation afin d'accompagner les conseils d'administration, les dirigeants et les professionnels dans leur quête de nouveaux défis. Au Collège, en plus d'assurer la coordination de la formation spécialisée en gouvernance des OBNL, elle informe les futurs ASC de la raison d'être de l'organisation et du fonctionnement du comité de gouvernance.



**Louis J. Duhamel**  
Associé  
Stratégie corporative  
Deloitte

Louis J. Duhamel intervient au module 1 du programme de certification sur le thème du comité des ressources humaines. Il détient une solide expérience de plus de vingt ans en consultation, notamment en stratégie des organisations, en planification d'affaires et en gouvernance d'entreprises. Il est un facilitateur aguerri de sessions stratégiques avec les équipes de direction et les conseils d'administration. M. Duhamel accompagne les compagnies dans la création de conseils d'administration et de comités consultatifs.



**Nicolle Forget**  
Administratrice de sociétés

Nicolle Forget participe depuis plusieurs années aux activités du Collège à titre de conférencière au programme de certification. Elle a une solide expérience à titre d'administratrice de sociétés, notamment au conseil du Collège pour lequel elle s'est impliquée pendant sept ans. Actuellement, elle siège aux conseils d'administration du Groupe Jean Coutu (PJC) inc. et de Valener Inc. et de ses filiales. M<sup>me</sup> Forget a été chargée de cours à l'École des Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC) et elle est l'auteure de cas en gestion de même que de quelques ouvrages photographiques.



**Louis-Marie Garant, ASC**  
Administrateur de sociétés

Louis-Marie Garant a œuvré à diverses tâches dans l'entreprise familiale (Garant) pour ensuite relever de nouveaux défis dans la consultation, principalement en parrainage d'entreprises. En 2013, M. Garant est intronisé au temple de la renommée par l'Association canadienne des fabricants de produits de quincaillerie et d'articles ménagers (CHHMA). Membre du conseil d'administration de Familiprix depuis 2001, il en est le président du comité de gouvernance et de ressources humaines. M. Garant est aussi impliqué au conseil d'administration de Fraco depuis 2000, dont il est président du comité de rémunération. Au Collège, les enjeux en gouvernance d'une entreprise familiale sont les sujets abordés dans le cadre de ses conférences.



**Johanne Gélinas, ASC**  
Associée  
Développement durable et  
changements climatiques  
Raymond Chabot  
Grant Thornton

Avec plus de 25 ans d'expérience dans le secteur public, Johanne Gélinas a mené de nombreuses missions de consultation et d'examen de l'efficacité des politiques et des programmes sur les enjeux environnementaux et de développement durable dans un contexte national et international. Elle est aussi formatrice au module 2 à propos du développement durable depuis plusieurs années. M<sup>me</sup> Gélinas possède une grande expertise en matière d'audit qu'elle met à profit pour ses clients des secteurs privés et publics.



**Yann Lavallée**  
Associé  
EY

Yann Lavallée compte plus de quinze années d'expérience en audit acquises auprès de sociétés privées et publiques œuvrant principalement dans les domaines de l'aéronautique, de la fabrication et de la transformation, des médias, du divertissement et des télécommunications. Formateur au module 3 du programme de certification, M. Lavallée traite de l'organisation, la supervision et l'évaluation de l'audit externe par le comité d'audit.

«Recevoir ce prix m'honore doublement puisqu'il souligne ma contribution à cette grande institution qu'est le Collège des administrateurs de sociétés et reconnaît mes efforts à ajouter de la valeur sur les différents conseils et à faire progresser les organisations.»

**Louis J. Duhamel**, associé, Stratégie corporative, Deloitte



**Martin Leblanc**  
Associé  
Services-conseils –  
Management et Gestion  
des risques  
KPMG

Martin Leblanc est responsable de la pratique d'amélioration des opérations au sein du bureau de KPMG à Montréal et participe à la mise en place des nouvelles réglementations américaines et canadiennes en matière de contrôle. Il collabore activement à plusieurs projets de conformité au sein d'organisations telles que la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Fonds de solidarité FTQ, le Mouvement Desjardins et RONA. M. Leblanc est formateur au module 2 du programme de certification à propos de la gestion intégrée des risques.



**Paule-Anne Morin, ASC**  
Vice-présidente  
R3D Conseil inc.

Depuis plus de 30 ans, Paule-Anne Morin réalise des mandats stratégiques afin d'aider les dirigeants à tirer profit du potentiel des technologies de l'information pour la conduite de leur organisation et l'atteinte de leurs objectifs d'affaires. Elle est formatrice au module 2 du programme de certification eu égard aux technologies de l'information. Spécialisée en transformation organisationnelle et en ingénierie des processus d'affaires, elle a acquis une riche expérience auprès d'entreprises des secteurs financiers, de la santé, universitaire et gouvernementale. M<sup>me</sup> Morin est actuellement administratrice du Centre francophone d'informatisation des organisations (CEFRIO).



**Sébastien Théberge**  
Vice-président, affaires  
publiques et relations  
avec les médias  
Ivanhoé Cambridge

Sébastien Théberge est formateur au module 4 du programme de certification universitaire sur le thème de la gestion des crises et du risque réputationnel. Il développe et exécute des stratégies d'affaires publiques et de communications externes et de positionnement de la marque. Dans le cadre de ses fonctions, il agit comme porte-parole de l'entreprise et est responsable des relations avec les médias. M. Théberge cumule près d'une vingtaine d'années d'expérience en relations publiques stratégiques.



**Tommy Tremblay**  
Associé  
Borden Ladner Gervais

Tommy Tremblay forme les participants au module 1 du programme de certification universitaire quant aux régimes de responsabilité statutaire et la protection personnelle des administrateurs. Sa pratique courante l'amène principalement en droit de la concurrence ainsi que dans des enquêtes administratives et en interaction avec les organismes de réglementation. M<sup>e</sup> Tremblay est un spécialiste en matière de litige entre actionnaires et de responsabilité des administrateurs et des dirigeants d'entreprises.

# ENGAGEMENT ET DÉPASSEMENT

**INNOVATION, CONSTANCE ET DÉPASSEMENT, LA RECETTE DU SUCCÈS DES FORMATEURS ET ASC QUI SE SONT DISTINGUÉS CETTE ANNÉE DANS LA COMMUNAUTÉ. LEUR SAVOIR-FAIRE ET LEUR SAVOIR-ÊTRE EN FONT DES ALLIÉS DE PREMIER CHOIX DANS LEUR MILIEU RESPECTIF.**



**Louise Champoux-Paillé**, ASC | Présidente, Cercle des ASC  
Prix Gouverneur général du Canada

En octobre 2014, Louise Champoux-Paillé a reçu le prix du Gouverneur général en commémoration de l'affaire « personne » pour ses efforts constants au développement de la place faite aux femmes aux plus hauts échelons des institutions publiques et privées du Canada. Cinq prix sont annuellement remis afin de rendre hommage à des gens qui ont contribué d'une façon exceptionnelle à la promotion de l'égalité des femmes et des hommes au Canada.



**Julie Chaurette**, ASC | Vice-présidente exécutive, Sotramont Inc.  
Prix Excellence CPA – Engagement social

En novembre dernier, Julie Chaurette remportait le prix Excellence CPA – Engagement social en guise de reconnaissance pour son rayonnement dans la communauté tant pour ses compétences professionnelles que ses implications bénévoles depuis les 20 dernières années. Remis lors du Gala annuel des Ambassadeurs de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, ces prix Excellence CPA visent à rendre hommage à des individus qui se démarquent dans la collectivité par leur leadership et leur dynamisme.



**David F. Blair**, ASC | Avocat, McCarthy Tétrault  
Membre de l'Ordre du Canada

En mai dernier, M. David F. Blair, a été honoré à titre de membre de l'Ordre du Canada par le gouverneur général du Canada. Le travail de David F. Blair pour ériger des ponts entre les communautés linguistiques a retenu l'attention du gouverneur général. David Blair oeuvre auprès d'organismes tels que Voice of English-Speaking Quebec, la Fondation des amis du Jeffery Hale et la Literary and Historical Society of Quebec.



**Maurice Gosselin**, ASC et formateur | Professeur titulaire et directeur de l'École de comptabilité, Université Laval  
Prix Hermès d'excellence en relation avec la collectivité

En février 2015, Maurice Gosselin s'est vu décerner le prix Hermès d'excellence en relations avec la collectivité lors d'une cérémonie organisée par la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval. De nombreuses activités de transfert de connaissance, de formation, des publications accessibles et des efforts constants de relation avec la collectivité lui ont valu cette haute distinction.



**Diane Jean**, ASC | Présidente, Régie de l'énergie  
Prix hommage de l'Institut d'administration publique du Québec

Le 19 novembre dernier, Diane Jean a reçu le prix Hommage 2014 de l'Institut d'administration publique du Québec (IAPQ) pour souligner sa carrière exceptionnelle dans la fonction publique québécoise et son influence positive exercée dans le secteur public. Son engagement renouvelé sur plusieurs conseils d'administration lui permet de continuer de contribuer généreusement au bien-être collectif.



**Maryse Lassonde**, ASC | Directrice scientifique Fonds de Recherche du Québec, MEERS  
Lauréate Le Soleil – Radio Canada

M<sup>me</sup> Maryse Lassonde a été nommée lauréate Le Soleil – Radio-Canada du dimanche 30 novembre 2014 pour sa nouvelle fonction en tant que présidente de la Société royale du Canada (SRC). Influente au Québec, elle devient ainsi la troisième femme à occuper ce poste en 134 ans d'histoire. M<sup>me</sup> Lassonde est également Fellow de la Société canadienne de psychologie, de l'Académie canadienne des sciences de la santé et de la Société royale du Canada en plus d'être Officier de l'Ordre du Canada et Chevalière de l'Ordre national du Québec.



**Michel Samson**, Formateur | Vérificateur général adjoint, Vérificateur général du Québec  
Prix Excellence CPA – Secteur public

En novembre 2014 se tenait le Gala des Ambassadeurs de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec. Michel Samson y a reçu le prix Excellence CPA – Secteur public pour sa remarquable expertise de la gouvernance des sociétés d'État et de l'administration publique. Il œuvre au service de l'Assemblée nationale et de ses commissions et veille avec rigueur à ce que l'institution qu'est le Vérificateur général du Québec remplisse sa fonction de favoriser un contrôle parlementaire adéquat sur les fonds et autres biens publics.



**Issouf Soumaré**, ASC et formateur | Professeur titulaire, Université Laval  
Médaille de la recherche

En février dernier, la Médaille de la recherche de la FSA ULaval a été décernée à Issouf Soumaré pour son apport significatif dans des équipes de travail et ses efforts remarquables dans la publication de résultats de recherches dans des revues reconnues internationalement. Directeur des relations internationales à la FSA ULaval, directeur du Laboratoire d'ingénierie financière et responsable académique des programmes de MBA et M. Sc. finance et immobilier, M. Soumaré est un expert en gestion des risques et en ingénierie financière.



**Jacques Topping**, ASC | Président, Missionbis inc.  
Prix MÉRITIC 2015 – Engagement bénévole

Le 28 mai 2015, M. Jacques Topping, s'est vu décerner le prix MÉRITIC 2015 – Engagement lors du Gala des OCTAS du Réseau ACTION TI. Cette distinction vise à honorer sa carrière exceptionnelle en TI, notamment pour ses fonctions stratégiques et son rôle de responsable des opérations, du soutien technique, du développement, de la recherche, de l'innovation, du transfert et du démarrage d'entreprises dans le domaine des technologies en émergence.



**Zhan Su**, Formateur | Professeur titulaire, Université Laval  
Prix Carrière en enseignement de l'Université Laval

Le 10 novembre 2014, Zhan Su a reçu le Prix Carrière en enseignement en guise de reconnaissance pour son engagement exceptionnel au sein du corps professoral de l'Université Laval. Évoluant au sein de cette institution d'enseignement depuis 1990, M. Su œuvre en gestion internationale, en plus d'être un spécialiste reconnu pour sa connaissance du monde des affaires dans les pays asiatiques.

# CERTIFICATION

LE SEUL PROGRAMME DE CERTIFICATION  
UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE  
DE SOCIÉTÉS AU QUÉBEC MENANT  
À LA DÉSIGNATION ASC ET ÉTABLISSANT  
LES PLUS HAUTS STANDARDS  
DE QUALITÉ EN GOUVERNANCE.

# CERTIFICATION UNIVERSITAIRE



« **ASC, trois lettres d'excellence** »  
sceau d'une certification qui s'appuie  
sur l'expertise de spécialistes!

La désignation ASC jouit d'une excellente notoriété au Québec. Le programme de certification en gouvernance de sociétés allie les compétences universitaires et professionnelles de 75 formateurs reconnus parmi les meilleurs de leur milieu. Depuis maintenant 10 ans, près d'une centaine de participants y prennent part chaque année et constatent que le Collège est un centre de formation avant-gardiste. Depuis 2005, 737 ASC, dont 36 % proviennent de la région de Québec, 54 % de Montréal et 10 % d'ailleurs au Québec et au Canada, ont été formés et contribuent à la saine gouvernance des organisations.

## SA STRUCTURE

Le programme propose un cheminement flexible composé de cinq modules s'articulant autour des thèmes suivants : rôles et responsabilités des administrateurs; stratégie et gestion des risques; aspects financiers, contrôle et audit; leadership, communications et ressources humaines et simulation d'un conseil d'administration et de ses comités. La complémentarité des sujets traités et leur actualisation permettent de maintenir les plus hauts standards de formation.

Unique en son genre, ce programme de 120 heures de formation dont vingt heures de simulation mise sur un apprentissage immédiatement applicable dans les responsabilités qu'assument déjà les administrateurs. Les quatre premiers modules d'une durée de trois jours sont offerts chaque année à quatre reprises, en alternance à Québec et à Montréal, dans les prestigieux locaux mis à la disposition du Collège grâce à une entente de partenariat avec Ivanhoé Cambridge, filiale immobilière de la Caisse de dépôt et placement du Québec.

## DOUBLE DÉSIGNATION

Depuis 2008, une entente de réciprocité avec l'Université McMaster et le Conference Board du Canada, cofondateurs du Directors College (DC), permet aux ASC et aux Chartered Directors (C.Dir) de recevoir la désignation et la reconnaissance de l'autre programme sans examen additionnel ou complément d'étude. Ce partenariat s'inscrit dans la mission du Collège et se veut un outil assurant le rayonnement des deux désignations à travers le Canada.



34<sup>e</sup> groupe de finissants du programme de certification.

# SOIRÉE DE REMISE DES DIPLÔMES 2014

11 septembre 2014 – Hôtel Château Laurier de Québec

SPÉCIALEMENT MISE SUR PIED AFIN D'ATTESTER DE LA RÉUSSITE DES PARTICIPANTS AU PROGRAMME DE CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS, LA CÉRÉMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES A COURONNÉ EN SEPTEMBRE 2014 LE CHEMINEMENT RIGOUREUX ET INTENSIF DE 78 NOUVEAUX ASC.

Le vice-recteur aux études et activités internationales de l'Université Laval, Bernard Garnier, et le doyen de FSA ULaVal, Michel Gendron, ont remis les diplômes aux nouveaux ASC qui ont défilé sur la grande estrade. À titre de conférencier d'honneur, Claude Dussault, président du conseil d'Intact Corporation financière, s'est adressé aux 150 invités pour partager sa vision quant aux éléments à privilégier avant d'adhérer à un conseil d'administration : l'excellence du PDG, les valeurs de l'organisation, le rôle du conseil dans le développement stratégique et l'investissement. Son allocution, ponctuée d'humour mais surtout de réflexions issues de son parcours professionnel, a su captiver et outiller les membres de l'auditoire pour leurs prochains défis en tant qu'administrateurs.



De gauche à droite :  
Karen Laflamme, Louis Morisset, André Fortier, Claude Dussault,  
Sylvie Lalonde, Bernard Garnier, Michel Gendron et Robert Després



« J'attache beaucoup d'importance à ces quatre valeurs : intégrité, transparence, rigueur et ouverture d'esprit. Chacun d'entre nous peut avoir des variantes dans ce qui nous semble le plus important, mais je pense qu'il doit y avoir de la cohérence entre nos valeurs et celles de l'entreprise sinon nous ne serons pas des administrateurs efficaces. »

**Claude Dussault**, président du conseil, Intact Corporation financière

# ASC PROMOTION 2015

LES 74 FINISSANTS JOIGNENT MAINTENANT LE PLUS GRAND REGROUPEMENT D'ADMINISTRATEURS DÉTENANT UNE CERTIFICATION UNIVERSITAIRE EN GOUVERNANCE DE SOCIÉTÉS AU QUÉBEC!

EN PLUS D'ADHÉRER À UN CODE DE DÉONTOLOGIE, LES ASC DOIVENT MAINTENIR LEUR COMPÉTENCE EN GOUVERNANCE À JOUR EN S'ENGAGEANT DANS UN PROCESSUS DE FORMATION CONTINUE.



Charles Auger  
Stationnement  
de Montréal (S.E.C.)



Paul Beaudry  
Administrateur  
de sociétés



Jack Benzaquen  
Ville de Dollard-  
des-Ormeaux



Jean Bissonnette  
La Coop fédérée



Julie Blackburn  
Secrétariat du Conseil  
du trésor, Gouvernement  
du Québec



Daniel Boulais  
Daniel Boulais  
Gestion-Conseils Inc



Guylaine Brochu  
Groupe Brochu



Jacques-A. Chauvette  
Hydro-Québec



Denise Cloutier  
Pfizer Canada



François Côté  
LEDOR Assurances



Richard de La Fontaine  
Groupe de La Fontaine



Benoît de Villiers  
Administrateur  
de sociétés



Jean-Guy Delorme  
Fédération des chambres  
de commerce du Québec



Diane Déry  
Banque Nationale



Jean Descôteaux  
Industrielle Alliance,  
Assurance auto  
et habitation inc.



Pierre Despars  
Gaz Métro



Gyslaine Desrosiers  
Consultante  
et administratrice  
de sociétés



Guy Desrosiers  
Caisse Desjardins  
des Seigneuries  
de Bellechasse



France Dionne  
Ministère du Conseil  
exécutif du Québec



Paul Dulude  
Caisse Desjardins  
de Boucherville



Josée Duplessis  
Administratrice  
de sociétés



La Faculté des sciences de l'administration  
université Laval

Certification universitaire en gouvernance de sociétés  
Du Collège des administrateurs de sociétés  
Québec, le 23 octobre 2015



**Éric Dupont**  
Administrateur  
de sociétés



**Ginette Fortin**  
SSQ Société  
d'assurances générales



**Suzanne Fortin**  
Avocate



**Sylvain Gagnon**  
Commission de la santé  
et de la sécurité du travail



**Johanne Gélinas**  
Raymond Chabot  
Grant Thornton



**Renaud Gilbert**  
Investissement  
Québec



**Mario Girard**  
Administration  
portuaire de Québec



**Nadine Girault**  
Via Rail



**Diane Gosselin**  
CQDM



**Isabelle Gratton**  
PMT



**Benoit Grégoire**  
PAR Stratégies inc.



**Caroline Grégoire**  
Cassar  
SherWeb Inc.



**Yves Hamelin**  
SAV 3 –  
Cabinet Conseil inc.



**Jean-François Henri**  
Université Laval



**André Joli-Coeur**  
Joli-Coeur Lacasse



**Anne Joli-Coeur**  
Administratrice  
de sociétés



**Claude Lachance**  
Les Ponts Jacques  
Cartier et Champlain  
Incorporée



**Jean-Pierre Lacombe**  
Agropur Coopérative



**Yves Lafrance**  
Investissement Québec



**Édith Lapointe**  
Secrétariat du Conseil  
du trésor, Gouvernement  
du Québec



**Martine Lapointe**  
Gestionnaire exécutif  
en technologies  
de l'information,  
consultante



**Martin Larrivée**  
Institut National  
d'Optique



**Marie Larue**  
Institut de recherche  
Robert-Sauvé en santé  
et en sécurité du travail



**Maryse Lassonde**  
Fonds de Recherche  
du Québec (MEERS)



**Serge Lavergne**  
Tetrattech Industries Inc.



**Didier Leconte**  
Fonds de solidarité FTQ



**Normand Légaré**  
Ministère de l'Éducation,  
de l'Enseignement  
supérieur et de la  
Recherche



**Stéphane Legault**  
Financière  
des professionnels



**Jan Lembregts**  
Administrateur  
de sociétés



**Nadine Léonard**  
Administratrice  
de sociétés



**Christine Lessard**  
Groupe Champlain



**Geneviève Marcon**  
GM-Développement



**Roger Massicotte**  
Agropur Coopérative



**Carole Mercier**  
Ordre des infirmières  
et infirmiers du Québec



**Louiselle Paquin**  
Administratrice  
de sociétés



**Bruno Petrucci**  
Centre intégré  
universitaire de santé  
et de services sociaux  
de l'Estrie – CHUS



**Denis Pigeon**  
Groupe Normandin



**Pierre Plamondon**  
EXFO Inc.



**Charlotte Poirier**  
Ministère  
de l'Immigration, de la  
Diversité et de l'Inclusion



**André Rochon**  
Avocat



**Pierre Rodrigue**  
Bell Média



**Claude Rousseau**  
Administrateur  
de sociétés



**Claudine Roy**  
Gestion immobilière  
Gaspé



**Martine Rozon**  
Juste pour rire  
Spectacles



**Jean-Paul Sabini**  
Asturia Technologies Inc.



**Hélène Salette**  
Secrétariat international  
des infirmières et  
infirmiers de l'espace  
francophone (SIDIEF)



**Christine Sayegh-  
Filgiano**  
Ivanhoé Cambridge



**Josée Simard**  
Caisse Desjardins  
du Grand-Coteau



**Gabriel Soudry**  
SOTRON Inc.



**Hugo St-Laurent**  
SiliCycle Inc.



**Raymond St-Sauveur**  
Consultant en support  
et accompagnement en  
entreprise familiale



**Jean Thiffault**  
Association québécoise  
des pharmaciens  
propriétaires



**Kathleen Zicat**  
Banque Nationale

## BANQUE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉS CERTIFIÉS

Mettez-nous au défi de trouver l'administrateur  
de sociétés certifié qu'il vous faut.

Permettant de repérer les administrateurs pourvus des  
compétences et expertises souhaitées, la Banque dispose  
d'un outil de recherche en ligne facilitant le recrutement  
d'ASC sur les conseils d'administration. Le Collège est  
fier de rendre accessibles le dossier personnel de tous  
les ASC candidats de premier choix pour votre CA.

[www.BanqueAdministrateurs.com](http://www.BanqueAdministrateurs.com)

## BOURSE CERTIFICATION 10<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE

**Pour souligner son 10<sup>e</sup> anniversaire, le Collège  
organisait le concours exclusif Bourse Certification.**

D'une valeur de 16 250 \$, applicable aux frais d'inscription pour  
l'ensemble du programme de certification universitaire en gou-  
vernance de sociétés, cette bourse était une occasion unique  
pour les diplômés du Collège de référer un membre de l'un de  
leurs CA se démarquant continuellement par son leadership et  
ses pratiques exemplaires. Cette initiative visait à remercier les  
ASC pour leur contribution remarquable au succès du Collège,  
ambassadeurs convaincus du programme de certification en  
gouvernance des sociétés.

Le résultat sera dévoilé le 9 septembre 2015 dans le cadre de la  
10<sup>e</sup> Soirée de remise des diplômes, à Montréal.

# FORMATIONS

PROGRAMME DE  
CERTIFICATION UNIVERSITAIRE,  
FORMATIONS SPÉCIALISÉES  
ET CORPORATIVES  
SONT AUTANT DE COULEURS  
SUR LA PALETTE DU COLLÈGE.

# FORMATIONS SPÉCIALISÉES

LE COLLÈGE A AUSSI DÉVELOPPÉ DES FORMATIONS ADAPTÉES AUX ENJEUX DE LA GOUVERNANCE DES PME, DES OBNL, ET PLUS SPÉCIFIQUEMENT, POUR LES ADMINISTRATEURS ASSUMANT LA PRÉSIDENTIE D'UN CONSEIL OU D'UN DE SES COMITÉS.

## GOUVERNANCE DES OBNL

Convaincu de la nécessité d'instaurer les meilleures pratiques de gouvernance dans les OBNL, le Collège a lancé à l'automne dernier un nouveau cours destiné principalement aux présidents et directeurs généraux de ce type d'organisme. Les participants sont invités à acquérir une meilleure compréhension de leur rôle respectif, de leurs obligations et de leurs responsabilités à titre d'administrateur ou de gestionnaire d'un OBNL.

D'une durée de deux jours, ce cours propose, en plus des présentations thématiques, plusieurs ateliers favorisant le partage de connaissances. Les inscriptions en tandem, c'est-à-dire du président ou d'un membre du conseil d'administration et du directeur général, sont privilégiées spécifiquement pour cette formation. De cette façon, les administrateurs et les dirigeants adoptent ensemble les meilleures pratiques possibles.

*«Il est impératif pour toute organisation de se questionner, d'apprendre et de progresser en matière de gouvernance. La formation et l'accompagnement offerts par le Collège des administrateurs de sociétés nous amènent à réfléchir et à poser les gestes essentiels à l'amélioration de la gestion des OBNL. Par son aspect novateur, la qualité de ses formateurs et le souci constant de s'ajuster à la réalité des participants, le Collège remplit sa mission avec succès! »*

**Bruno Marchand**, président-directeur général  
Centraide pour Québec-Chaudière-Appalaches

## GOUVERNANCE DES PME

Soucieux de l'avenir des PME québécoises et persuadé que leur pérennité passe par un renforcement des mécanismes de gouvernance, le Collège propose cette formation spécifiquement destinée aux entrepreneurs, investisseurs et administrateurs du domaine. Depuis maintenant 4 ans, la formation Gouvernance des PME permet aux participants de réfléchir aux pratiques les mieux adaptées et les plus efficaces. Neuf formateurs contribuent à cette formation de deux jours.

## GOUVERNANCE ET LEADERSHIP À LA PRÉSIDENTIE

Lancée à l'Édifrice Price en octobre dernier, cette formation de deux jours pose les fondements des grandes habiletés relationnelles et politiques qu'exigent les fonctions de présidence de conseil d'administration, de l'un de ses comités ou d'un comité consultatif de PME avec l'ensemble des parties prenantes.

Sept formateurs abordent des sujets prioritaires dont l'impact de la connaissance de soi sur son propre leadership, les principales dysfonctions du conseil et les façons d'y remédier, puis les enjeux et outils relatifs à la composition et la supervision d'un conseil d'administration. Une auto-évaluation en ligne, des études de cas, des simulations ainsi que des témoignages sont au centre de l'approche pédagogique de cette formation.

*«La formation Gouvernance et leadership à la présidence m'a permis d'apprendre des autres participants provenant de domaines d'affaires différents. La simulation m'a permis d'interagir avec mes collègues sur des sujets des plus complexes et de me sortir de ma zone de confort. Cette expérience restera gravée dans ma mémoire et viendra, à coup sûr, contribuer à faire de moi un meilleur président de conseil d'administration. »*

**Guy Doucet**, ASC, président du conseil  
Centre de pédiatrie sociale de Lévis

# FORMATIONS CORPORATIVES

EN RÉPONSE À DES DEMANDES SPÉCIFIQUES, LE COLLÈGE CONÇOIT ET DÉVELOPPE DES COURS SUR MESURE POUR DES ORGANISATIONS DES SECTEURS PRIVÉ, PUBLIC ET PARAPUBLIC.

À chaque organisation, sa propre culture! Voilà pourquoi le Collège module sa formation à leurs besoins et à ceux de leurs administrateurs, le tout en lien avec les enjeux et les attentes formulés. Les horaires et le contenu des formations sont établis pour s'adapter aux contraintes et aux attentes de chaque client.

**Alliance des caisses populaires de l'Ontario**

North Bay, Kapuskasing et Timmins

**Association du transport urbain du Québec**

Montréal

**Groupe Promutuel**

9 villes à travers le Québec

**Hydro-Québec**

Montréal

**Mouvement Desjardins**

Au Québec : Lévis, Montréal et Saguenay  
En Ontario : New Liskeard et Rockland

**Ordre des comptables professionnels agréés du Québec**

Montréal et Québec

**Réseau des ingénieurs du Québec**

Montréal et Québec

**Société du parc industriel et portuaire de Bécancour**

Bécancour



## FORMATION DE LA RELÈVE

LE COLLÈGE S'EST ENGAGÉ DEPUIS CINQ ANS À METTRE À PROFIT SON EXPERTISE POUR DÉVELOPPER ET OFFRIR UNE FORMATION EN GOUVERNANCE AUX ADMINISTRATEURS DE LA RELÈVE.

Ses partenariats avec la Jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM) et le Regroupement des Jeunes Chambres de Commerce du Québec (RJCCQ) ont permis en 2014-15 à 189 participants de suivre cette formation d'une durée de quinze heures principalement axée sur les OBNL. Le programme aborde les six thématiques suivantes : le contexte juridique,

les pratiques de gouvernance, les ressources humaines, les aspects financiers, la planification stratégique, la gestion intégrée des risques ainsi que la dynamique relationnelle au conseil d'administration. Nous croyons qu'ainsi les jeunes occuperont davantage de place sur les conseils d'administration au cours des années à venir.

# SÉMINAIRE GOUVERNANCE EXPRESS 2015

**17 mars 2015 — Hôtel Château Laurier de Québec**

Contribuer à l'actualisation des connaissances des ASC est un défi que le Collège relève chaque année lors du séminaire de perfectionnement. Cet événement a réuni près de 100 diplômés et formateurs du Collège et a abordé cinq thèmes différents, ralliant ainsi plusieurs sphères d'actualité en gouvernance de sociétés. Huit conférenciers se sont adressés aux participants et ont agrémenté leur présentation d'études de cas rendant les sessions dynamiques pour les participants.



Michel Rouleau, ASC – Séminaire Gouvernance Express 2015

## SCÈNE INTERNATIONALE

**EN PLUS DE SON PARTENARIAT SOUTENU AVEC L'INSTITUT FRANÇAIS DES ADMINISTRATEURS, LE COLLÈGE PARTICIPE OCCASIONNELLEMENT À CERTAINES ACTIVITÉS À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE.**

### SÉMINAIRE SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS ANONYMES

**25 et 26 septembre 2014 – Abidjan, Côte d'Ivoire**

La Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) de l'Union économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) a organisé en collaboration avec le Collège le Séminaire sur la gouvernance des sociétés anonymes : sociétés cotées, institutions financières et grandes entreprises. Cet événement de deux jours portait sur les meilleures pratiques en matière de gouvernance de sociétés. Cette collaboration témoigne de l'ambition et de l'importance d'améliorer les pratiques de gouvernance des organismes africains. Une vingtaine de personnes étaient présentes dont les professeurs Issouf Soumaré et Yan Cimon, formateurs au Collège, qui agissaient à titre de conférenciers.

### VIDÉO DE FORMATION POUR LA CONFÉDÉRATION EUROPÉENNE DES ASSOCIATIONS D'ADMINISTRATEURS (ECODA)

**Septembre 2014 – Bruxelles, Belgique**

Le Collège a répondu à la demande de la Confédération européenne des associations d'administrateurs (ecoDa) de produire une vidéo portant sur les tendances en matière de gouvernance de sociétés au Canada et aux États-Unis. L'objectif premier : diffuser la vidéo dans le cadre du cours *New Governance Challenges for Board Members in Europe*, lequel est offert à Bruxelles en Belgique deux fois par année. D'une durée de 20 minutes, la vidéo est dirigée par Gilles Bernier, directeur des programmes du Collège, et réunit Alexandra Lajoux, Chief Knowledge Officer de la National Association of Corporate Directors aux États-Unis, et Chris Bart, Founder et Lead Faculty du Directors College en Ontario. Intitulée *Where is Corporate Governance Going : The View from Canada and the USA*, cette vidéo est disponible sur le site du Collège.

# PROMOTION

ACTION TOUTE NATURELLE  
DE FAIRE RAYONNER LE COLLÈGE  
ET SES FORMATIONS AUPRÈS  
DES ADMINISTRATEURS ACTIFS.

# BOURSES ET ÉVÉNEMENTS

LE COLLÈGE PREND PART À PLUSIEURS ÉVÉNEMENTS AU QUÉBEC, CE QUI CONSTITUE UN LEVIER IMPORTANT DANS SES EFFORTS DE PROMOTION DE LA BONNE GOUVERNANCE. AU-DELÀ DE SA MISSION D'ENSEIGNEMENT, LE COLLÈGE A PARTICIPÉ À PLUSIEURS ACTIVITÉS DONT CELLES CITÉES CI-APRÈS.

## ORDRE DES ADMINISTRATEURS AGRÉÉS DU QUÉBEC

1<sup>er</sup> octobre 2014 – Québec

M. Michel Lacasse, président de Komutel inc., a été le lauréat de la bourse ADMA-CAS 2014 d'une valeur de 2000 \$ applicable au cours Gouvernance des PME lors de l'assemblée générale annuelle de l'Ordre des ADMA. Membre de cet ordre depuis plusieurs années, M. Lacasse a présenté un dossier de candidature se démarquant à plusieurs niveaux : une solide expérience en gestion d'entreprise, un engagement à titre de consultant ainsi qu'un intérêt marqué pour l'amélioration des pratiques de gouvernance dans les PME.



## FORUM DU REGROUPEMENT DES CPE

29 octobre 2014 – Québec

Dans le cadre d'une journée de formation offerte par le Regroupement des CPE de la région de Québec, M. Daniel St-Onge, directeur de projets au Collège, a donné une conférence à quelque 200 directrices générales de CPE. Plusieurs thèmes d'actualité touchant la gouvernance des OBNL ont été discutés avec les participantes, notamment le partage des rôles entre le conseil et la direction ainsi que celui du ministère de tutelle dans le réseau.



De gauche à droite : M. Daniel St-Onge, Collège des administrateurs de sociétés, partenaire de l'activité, M<sup>me</sup> Michelle Cantin, présidente du comité Actions femmes et leadership de la CCIQ, M. Éric Savoie, ASC, président du conseil de la CCIQ

## PREMIÈRE GRANDE SOIRÉE DE LA GOUVERNANCE LES AFFAIRES

1<sup>er</sup> avril 2015 – Montréal

Le Collège des administrateurs de sociétés, l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS) et l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP) ont collaboré à la Grande soirée de la gouvernance *Les Affaires*, un événement soulignant les meilleures pratiques des conseils d'administration. Le Collège était représenté au jury de sélection par M. Richard Drouin, administrateur émérite du Collège, et M. Bruno Déry, président et chef de la direction. Le jury a eu la lourde tâche de sélectionner trois conseils aux pratiques exemplaires. Dans la catégorie *Professionnalisation*, le conseil d'administration de Marquis Imprimeur a été retenu à titre de modèle en se dotant d'un conseil plus solide pour accompagner sa croissance. Le conseil d'administration de Promutuel Assurance a été, quant à lui, désigné dans la catégorie *Transformation* pour la mise sur pied de son plan d'action dédié à changer sa culture grâce à la formation continue de l'ensemble des administrateurs de ses mutuelles. Finalement, dans la catégorie *Situation de crise*, le conseil d'administration de Pages Jaunes Limitées s'est distingué par ses actions concrètes posées tout au long des dernières années afin de contrer la crise financière.

## UN C.A. À L'HEURE DU THÉ

3 février 2015 – Québec

Organisé par la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ) en partenariat avec le Collège, *Un C.A. à l'heure du thé* est une activité annuelle pour toute personne à la recherche de mandats sur les conseils d'administration d'OBNL de la Capitale-Nationale. Plus de 20 conseils d'administration étaient présents afin d'échanger et de recruter cette année.

## ASSOCIATION DES MBA DU QUÉBEC

21 avril 2015 – Montréal



Fier partenaire de l'Association des MBA du Québec (AMBAQ), le Collège a octroyé à M. Dominique Clément, président de DCIément services-conseils, la bourse AMBAQ-CAS 2015 d'une valeur de 2 000 \$ applicable à la formation Gouvernance des PME. Une opportunité unique de réfléchir aux pratiques les mieux adaptées et les plus efficaces pour DCIément services-conseils, une jeune PME qui a le vent dans les voiles.

## ASSOCIATION DES FEMMES EN FINANCE DU QUÉBEC

28 avril 2015 – Montréal



Le 28 avril dernier s'est tenu le Gala annuel de l'Association des femmes en finance du Québec (AFFQ) à Montréal. Partenaire de l'événement, le Collège a remis la 10<sup>e</sup> bourse AFFQ-CAS, d'une valeur de 3 250 \$ applicable au premier module du programme de certification en gouvernance de sociétés offert au Collège, à M<sup>me</sup> Sylvie Chagnon, administratrice de société.

Son expérience professionnelle, ses réalisations personnelles et son implication soutenue au sein de conseils d'administration ont été à la base de la décision du comité de sélection.

## 5<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE L'ORGANISME GOUVERNANCE AU FÉMININ

14 mai 2015 – Montréal

Le Collège multiplie les occasions de soutenir diverses actions visant à accorder davantage de place aux femmes sur les conseils d'administration. C'est dans cette foulée que le Collège était heureux de commanditer l'événement soulignant le 5<sup>e</sup> anniversaire de l'organisme Gouvernance au féminin, événement honorant cinq personnalités d'exception ayant contribué au soutien des femmes dans leur développement de leadership, leur avancement de carrière et leur accession à des sièges sur des conseils d'administration. Présidée par M<sup>me</sup> Caroline Codsì, la soirée a réuni près de 150 personnes. Incidemment, le Collège est fier de souligner que les femmes composent aujourd'hui près de 50 % de ses nouvelles inscriptions au programme de certification.

## 14<sup>E</sup> CONFÉRENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE

Chaire de recherche en gouvernance de sociétés

1<sup>er</sup> et 2 juin 2015 – Québec

La Chaire de recherche en gouvernance de sociétés et l'Association Académique Internationale de Gouvernance ont présenté en juin dernier la 14<sup>e</sup> édition de la Conférence internationale en gouvernance (CIG). Depuis 2002, cet événement annuel représente une occasion unique de rencontre pour les chercheurs s'intéressant à la thématique interdisciplinaire de la gouvernance. Sous le thème *La diversité en gouvernance*, cette édition a réuni près de 100 chercheurs et administrateurs qui ont animé les deux journées d'activités. Parmi les travaux de recherche qui ont fait l'objet de présentation, on touchait les modèles de gouvernance, la composition des conseils d'administration, la nature des organisations gouvernées et l'encadrement réglementaire.

Rappelons que le Collège, l'Autorité des marchés financiers et FSA ULaval sont à l'origine de la création de la Chaire de recherche en gouvernance de sociétés. Ce partenariat solide avec une équipe de chercheurs permet de renforcer et de démocratiser la connaissance de la gouvernance au Québec.

Au cours de la dernière année, la Chaire a multiplié ses initiatives au sein de la collectivité. Que ce soit par la publication d'articles dans des revues scientifiques, des documents de recherche ou des conférences lors d'événements internationaux ou nationaux tel que le Symposium sur la qualité de l'audit organisé par le Conseil canadien, la Chaire s'est évertuée à faire reconnaître l'importance de la mise en place d'une saine gouvernance. Également, elle a actualisé sa mission d'enseignement en développant un nouveau cours universitaire de 3<sup>e</sup> cycle en gouvernance de sociétés et a contribué à quatre séminaires et colloques. Son soutien continu aux jeunes chercheurs universitaires encourage l'innovation et permet le renforcement des connaissances des administrateurs de demain.

# WEB ET MÉDIAS SOCIAUX

## MAINTENIR UN POSITIONNEMENT D'EXCELLENCE, VALORISER LES CONTENUS ET LES RENDRE ACCESSIBLES AUX INTERNAUTES SONT DES PRIORITÉS POUR L'ÉQUIPE DU COLLÈGE.

Le transfert et l'échange efficaces de connaissances à travers diverses méthodes et plateformes renforcent la saine gouvernance des conseils d'administration et permettent à tous de se familiariser avec des thématiques actuelles dans ce domaine.

### BULLETIN ÉLECTRONIQUE

**2 500 abonnés**

Carrefour de l'essentiel des nouvelles du Collège en matière de gouvernance, le bulletin électronique mensuel est transmis à plus de 2 500 abonnés. Afin de faire valoir davantage l'expertise et l'expérience des membres de notre réseau, deux nouveautés se sont ajoutées au contenu du bulletin : le conseil d'expert et le portrait d'ASC.

### CAPSULES D'EXPERTS / YouTube CASULAVAL

**24 vidéos – 26 000 visionnements**

Animées par des experts en gouvernance, les trois séries de capsules vidéo viennent dynamiser le site Web. À ce jour, le Collège a mis en ligne vingt-quatre capsules, dont huit lancées en 2014-2015. Pendant trois minutes, les formateurs du Collège se prononcent sur des sujets d'actualité en gouvernance.

### SITE INTERNET

**61 000 visites annuellement**

La section 10<sup>e</sup> anniversaire disponible sur le site Internet présente le cheminement parcouru du Collège depuis sa création en mars 2005. Les photos des événements signatures, la ligne du temps détaillée et des témoignages uniques se retrouvent dans cette section qui met de l'avant les points forts et marquants des dix dernières années. Le site du Collège est très fréquenté et permet de démocratiser la gouvernance.

[cas.ulaval.ca](http://cas.ulaval.ca)

### BLOGUE DE GOUVERNANCE – JACQUES GRISÉ

**141 visiteurs par jour**

Résultat d'une veille assidue d'articles de revues et sites web dans le domaine, ce blogue regroupe une documentation pertinente et actualisée en gouvernance des entreprises. Jacques Grisé, collaborateur du Collège et ancien directeur des programmes, propose des billets et suscite par ses différents commentaires des réactions et des échanges avec les internautes de partout dans le monde. À ce jour, 141 850 visiteurs ont consulté l'un des 1 170 billets diffusés par M. Grisé.

[www.jacquesgrisegouvernance.com](http://www.jacquesgrisegouvernance.com)

### LinkedIn

Conscient de la pertinence de faire partie du réseau social professionnel, le Collège détient deux pages LinkedIn complémentaires, soit le groupe « Administrateurs de sociétés – Gouvernance » et la page entreprise « Collège des administrateurs de sociétés ». Le groupe rassemble 1 292 membres et est voué aux discussions et échanges sur le thème de la gouvernance, alors que la page réunit plus de 652 abonnés et fait la promotion des activités du Collège.

#### Groupe Administrateurs de sociétés – Gouvernance

**1 292 membres**

**40 %** de la région de Montréal

**28 %** de la région de Québec

**41 %** sont des cadres supérieurs et directeurs

**12 %** sont des PDG

#### Page entreprise – Collège des administrateurs de sociétés

**652 abonnés**

**39 %** sont des cadres supérieurs et directeurs

**20 %** sont des PDG

# RÉTROSPECTIVE 2005-2015

2005

**Alliance stratégique de quatre partenaires** pour créer le Collège des administrateurs de sociétés.

Lancement à Québec du **programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés**.

2006

25 ASC



**Première cérémonie de remise des diplômes** à 25 Administrateurs de sociétés certifiés (ASC).

**Installation du Collège à Montréal** avec l'offre du programme de certification

Nouvelle formation spécialisée **Gouvernance des régimes de retraites**.

2007

91 ASC



Première de la série **Grande conférence en gouvernance de sociétés** avec M<sup>e</sup> Lucien Bouchard, ex-premier ministre du Québec et avocat chez Davies Ward Phillips & Vineberg.

Dévoilement de la **Banque des ASC en ligne** dotée d'un outil de recherche.

2008

170 ASC



Création du **Cercle des Administrateurs de sociétés certifiés (ASC)**.

Entente de réciprocité avec le **Directors College** en Ontario reconnaissant le statut canadien et l'**équivalence des deux programmes de certification universitaire** en gouvernance de sociétés.

2009

252 ASC



Nouvelle formation spécialisée **Gouvernance des services financiers**.

Entente de coopération avec l'**Institut marocain des administrateurs à Rabat** confirmant la volonté du Collège d'offrir un transfert d'expertise dans le développement d'une formation en gouvernance.

2010

343 ASC



Premier **Séminaire Gouvernance Express** d'actualisation des connaissances destiné aux ASC.

Entente de partenariat avec l'**Institut français des administrateurs à Paris** pour la conception d'un programme similaire de certificat d'administrateur de sociétés.

Participation au nouveau **programme Réseau jeunes administrateurs** de la Jeune chambre de commerce de Montréal et la CRÉ de Montréal.

2011

421 ASC



Entente de réciprocité avec l'**Institut français des administrateurs** reconnaissant l'**équivalence des deux programmes** de certification en gouvernance de sociétés et de la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC).

Nouvelle formation spécialisée **Gouvernance des PME**.

2012

501 ASC



Adhésion à titre de **membre académique à l'organisme ecoDa** (The European Confederation of Directors Associations) et participation à deux comités d'experts en gouvernance.

**Lancement de la première série de capsules d'experts** en gouvernance.

Création de la **Chaire de recherche en gouvernance de sociétés** de la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval.

Atteinte du **cap des 500 ASC** diplômés du programme de certification universitaire en gouvernance de sociétés.

**Contrat de services avec l'Institut coopératif Desjardins** pour la formation des 400 présidents du réseau des caisses Desjardins.

---

2013

586 ASC



**Contrat de services avec le Groupe Promutuel**

pour la formation des 200 administrateurs de leur réseau de mutuelles.

Collaboration au nouveau **programme Administrateurs de la relève** du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec.

**Option « sans papier »** pour l'accès au matériel didactique du programme de certification universitaire en gouvernance.

2014

664 ASC



**Partenariat avec l'Institut des administrateurs de sociétés, section du Québec**, pour conjuguer les efforts dans la mise en valeur de la fonction d'administrateur de sociétés au Québec.

Nouvelle formation spécialisée **Gouvernance des OBNL**.

Nouvelle formation spécialisée **Gouvernance et leadership à la présidence**.

2015

737 ASC



Coup d'envoi des activités soulignant le **10<sup>e</sup> anniversaire du Collège**

le 27 janvier 2015 lors de la Grande conférence au Parquet du Centre CDP Capital à Montréal

La **Classe des maîtres**, une activité exclusive offerte à tous les formateurs en guise de reconnaissance pour leur travail indispensable.

**Première Grande soirée de la gouvernance**


**Les Affaires** en collaboration avec l'Institut des administrateurs de sociétés (IAS), l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP).



COLLÈGE DES  
ADMINISTRATEURS  
DE SOCIÉTÉS

Faculté des sciences de l'administration  
Pavillon Palasis-Prince  
2325, rue de la Terrasse  
Université Laval  
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2630  
Télécopieur : 418 656-2624  
info@cas.ulaval.ca  
www.cas.ulaval.ca  
www.BanqueAdministrateurs.com

 Administrateurs de sociétés – Gouvernance

 CASulaval