

RAPPORT  
D'ACTIVITÉS

2024







PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY

# Table des matières

# Table des matières

|                                                                  |                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4                                                                | Le mot du président                                                                                             |
| 6                                                                | Notre mission, notre vision, nos valeurs et notre rôle                                                          |
| 7                                                                | Notre conseil d'administration                                                                                  |
| 8                                                                | Nos orientations stratégiques 2019-2023                                                                         |
| 10                                                               | Notre équipe 2024                                                                                               |
| 12                                                               | Nos partenaires de la communauté du végétal et du paysage                                                       |
| 14                                                               | Le membership de Québec Vert                                                                                    |
| 16                                                               | Relations gouvernementales                                                                                      |
| 24                                                               | Chantier sur la compétitivité du secteur                                                                        |
| <b>O.S. 01/VALORISER LE SECTEUR ET SES PRODUITS ET SERVICES</b>  |                                                                                                                 |
| 30                                                               | Bienfaits des végétaux                                                                                          |
| 31                                                               | Chantier sur la végétalisation du Québec                                                                        |
| 34                                                               | Infrastructures végétalisées et verdissement                                                                    |
| 40                                                               | Agriculture urbaine                                                                                             |
| 44                                                               | Biodiversité                                                                                                    |
| 48                                                               | Horticulture thérapeutique                                                                                      |
| 50                                                               | Les normes et certifications                                                                                    |
| 51                                                               | En horticulture, ça pousse mieux en français!                                                                   |
| 52                                                               | L'importance économique de l'industrie de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière au Québec |
| <b>O.S. 02/SOUTENIR L'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES</b> |                                                                                                                 |
| 54                                                               | Bonnes pratiques en horticulture ornementale, environnementale et nourricière                                   |
| 66                                                               | Phytoprotection et santé des plantes                                                                            |
| <b>O.S. 03/DÉVELOPPER LES MARCHÉS</b>                            |                                                                                                                 |
| 70                                                               | Table filière de l'horticulture ornementale                                                                     |
| 74                                                               | Campagne promotionnelle générique grand public <i>Mettez du jardin dans votre vie®</i>                          |
| 76                                                               | Les Fleurons du Québec                                                                                          |
| 79                                                               | Opération Tournesol                                                                                             |
| <b>O.S. 04/FAVORISER L'INNOVATION ET LA MODERNISATION</b>        |                                                                                                                 |
| 80                                                               | Recherche et innovation                                                                                         |
| 83                                                               | Grappes de recherche                                                                                            |
| 84                                                               | <i>Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay</i>                  |
| 86                                                               | Technologies et virage numérique                                                                                |
| <b>O.S. 05/FAVORISER L'ACCÈS À LA MAIN-D'ŒUVRE</b>               |                                                                                                                 |
| 90                                                               | Main-d'œuvre                                                                                                    |
| 96                                                               | Programme de formation continue de Québec Vert                                                                  |
| 98                                                               | Nos publications                                                                                                |
| 102                                                              | Nos relations de presse et communications                                                                       |
| 106                                                              | <i>Expo Québec Vert 2024</i>                                                                                    |
| 110                                                              | Avantages corporatifs                                                                                           |
| 112                                                              | Comités auxquels participe Québec Vert en collaboration avec des partenaires                                    |
| 114                                                              | Remerciements                                                                                                   |

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2025  
Dépôt légal – Bibliothèque et Archives Canada, 2025  
ISBN : 978-2-9821754-3-3

Photos de la couverture : Québec Vert/Marilyne Désy





## Le mot du président

Chers membres, collègues, collaborateurs et partenaires,

Nous sommes fiers de vous présenter notre rapport annuel 2024, qui démontre que cette année foisonnante a été marquée par de nombreuses actions visant à réaliser notre mission et accompagner les entreprises et les professionnels du secteur dans leur travail quotidien. Une énergie incroyable a été déployée tant dans la mise en œuvre de projets structurants et porteurs que dans les échanges constructifs que nous avons eus avec vous tous. C'est sans relâche que toute l'équipe de Québec Vert a œuvré à valoriser notre secteur, à faire rayonner les nombreux bienfaits des végétaux et des aménagements, à soutenir nos membres, et à travailler avec rigueur et enthousiasme en faveur d'un avenir plus vert.

L'année 2024 a été celle de grands chantiers, notamment avec le lancement officiel de notre *Chantier sur la végétalisation du Québec*, une démarche ambitieuse amorcée par la tenue d'une vaste consultation et le dépôt d'un livre blanc comprenant douze recommandations concrètes. Cette initiative vise à positionner la végétalisation comme solution à l'amélioration de la qualité de vie, à la résolution d'enjeux de santé publique, à la préservation de la biodiversité et à la lutte contre les changements climatiques. Le tout a été rendu possible grâce à la précieuse collaboration de nombreux acteurs : ministères, municipalités, organismes, entreprises et citoyens. Vous avez été très nombreux à appuyer et à participer à cette démarche, incluant le dévoilement du livre blanc.

Le *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert - MAPAQ* s'est également poursuivi avec une forte mobilisation des parties concernées. Tout au long de l'année, nous avons travaillé avec le MAPAQ et nos partenaires à la mise en œuvre de plusieurs des solutions et des initiatives priorisées lors de la troisième grande journée de réflexion du *Chantier*, à laquelle ont participé de nombreuses entreprises, organismes et représentants ministériels. Ce chantier illustre notre volonté d'outiller le secteur pour relever les défis de demain, qu'ils soient technologiques, commerciaux, environnementaux, économiques ou humains. Vous trouverez d'ailleurs dans les pages suivantes, un état d'avancement des travaux.

Nous avons également poursuivi nos efforts à travers plusieurs projets porteurs, visant à développer des solutions innovantes, accompagner le secteur dans ses opérations quotidiennes et favoriser la recherche. Infrastructures végétalisées, innovation technique, virage numérique, transition verte, développement de marchés : les prochaines pages présentent un bilan des avancées dans ces dossiers qui nous ont mobilisés cette année.

Mentionnons également la volonté de Québec Vert de demeurer proche de ses membres et de leur offrir, par divers moyens de communication, des informations pertinentes, des nouvelles importantes, des idées pour nourrir les réflexions, des événements rassembleurs pour inspirer, ainsi que de nombreuses occasions d'échange. L'*Expo Québec Vert*, le grand rendez-vous de l'industrie, des formations pratiques, la publication du magazine *Québec Vert*®, des infolettres stratégiques, la publication du *Guide de l'acheteur Québec Vert*®, des forums, des conférences, etc. : nous multiplions les efforts pour outiller, accompagner, former et informer les membres de la communauté du végétal et du paysage.

À travers chacune de nos initiatives, y compris nos relations gouvernementales, nous cherchons à promouvoir le rôle essentiel du secteur horticole dans la transition écologique, l'aménagement durable du territoire et le mieux-être collectif. Nous veillons à ce que les conditions gagnantes soient réunies afin que nos entreprises puissent croître de façon prospère et durable.

Merci à notre équipe et à tous ceux et celles qui travaillent avec nous, pour demain. Bonne lecture !

Philippe Caissie  
Président, Québec Vert



PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY





# Notre mission

« Représenter et promouvoir le secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière et en favoriser la croissance dans une perspective de développement durable. »

## Notre vision

Au cours des 20 prochaines années, Québec Vert aura contribué :

### Pour le secteur

- à la reconnaissance du secteur et de ses nombreux bienfaits
- au développement de la production, des services et de la commercialisation
- au rayonnement du secteur sur le marché local et extérieur
- au développement de la recherche et de l'innovation

### Pour le Québec

- au positionnement des végétaux comme essentiels au bien-être et à la qualité de vie de la population
- à la création et à la mise en œuvre d'une politique québécoise de végétalisation
- à la protection et à l'amélioration de la qualité de l'environnement, de la biodiversité et de la santé publique
- à la création d'emplois durables dans toutes les régions du Québec
- à la valorisation des paysages et à l'embellissement du cadre de vie intérieur et extérieur



## Notre rôle



# Notre conseil d'administration

Le conseil d'administration de Québec Vert est composé de représentants issus de ses 12 associations affiliées et des membres du comité exécutif.



**Philippe Caissie**  
Président  
Weed Man



**Dominic Angers**  
Vice-président production  
Pépinière L'Avenir



**Jérôme Giguère**  
Vice-président commercialisation  
Premier Tech Biotechnologies



**David Rodier**  
Vice-président services  
Les Paysages Rodier inc.



**Christian Brunet**  
Secrétaire-trésorier  
Hydralis



**Hervé Barjol**  
Serres Sainte-Anne inc.



**Alexandre Bastien**  
Gazonnière Bastien & Fils inc.



**Stéphane Bourque**  
Le Groupe Vertdure



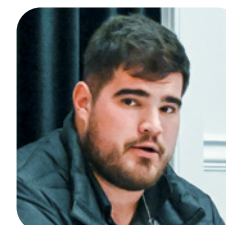
**Virginie Hébert**  
Millefeuille architecture du paysage



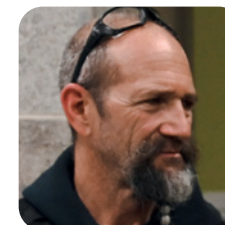
**Jean-Sébastien Lamoureux**  
Les Systèmes d'arrosage JSL



**Yvon Racine**  
Club de golf Alpin



**Charles Vaillancourt**  
Les Produits Valfei



**Chrystian Collette**  
Centre de formation  
horticole de Laval





# Nos orientations stratégiques

## 01 | Valoriser le secteur

- Faire reconnaître les bienfaits et les retombées de l'horticulture et des végétaux
- Sensibiliser à l'importance des infrastructures végétalisées et de l'agriculture urbaine
- Promouvoir le professionnalisme et les compétences du secteur

## 02 | Soutenir l'adaptation aux changements climatiques

- Assurer une veille sur les changements climatiques et l'environnement
- Construire et établir une vision consensuelle sur des pratiques durables
- Diffuser, sensibiliser et promouvoir les bonnes pratiques

## 03 | Développer les marchés

- Être à l'écoute des tendances et identifier les enjeux et les opportunités
- Partager les informations stratégiques
- Mettre en place des actions favorisant le développement des marchés

## 04 | Favoriser l'innovation

- Travailler à accroître la capacité de recherche et d'innovation du secteur
- Soutenir la recherche en lien avec les priorités sectorielles
- Favoriser l'accroissement de la compétitivité du secteur horticole québécois
- Diffuser les résultats de recherche pour favoriser le transfert technologique

## 05 | Faciliter l'accès à la main-d'œuvre

- Promouvoir une image positive du secteur et des emplois verts
- Collaborer avec les gouvernements et les organismes du milieu pour trouver des solutions aux enjeux actuels

## Nos engagements



### **Valoriser et faire reconnaître le rôle essentiel du végétal dans la société.**

Les végétaux produisent d'importantes retombées pour la société, puisque concrètement ils œuvrent jour après jour à verdir le Québec. Les bienfaits qui en découlent ont été documentés et mesurés à maintes reprises : purification de l'air, réduction des îlots de chaleur, filtration de l'eau, réduction des risques d'inondation, diversité écologique, autant de solutions à la lutte contre les changements climatiques et qui agissent aussi sur la santé humaine. Québec Vert s'engage à redonner ses lettres de noblesse au végétal.



### **Informier et accompagner le secteur dans l'amélioration de ses pratiques en vue de diminuer son empreinte environnementale.**

La recherche, l'innovation et le transfert de connaissances sont le nerf de la guerre dans le maintien et la diffusion de bonnes pratiques. Bien au-delà de la couleur des végétaux, Québec Vert est un engagement à faire croître le secteur dans un esprit de développement durable et d'amélioration continue.



### **Sensibiliser les municipalités, les gouvernements et le grand public à l'importance des végétaux et des pratiques horticoles durables.**

Concerné par des solutions constructives et porteuses pour le Québec en regard de l'avenir environnemental, le secteur doit contribuer, entre autres, par son expertise en verdissement, en infrastructures végétalisées et en entretien durable des espaces verts, à la protection et à l'amélioration de la qualité de l'environnement, de la biodiversité et de la santé publique. Québec Vert, c'est un engagement à sensibiliser les décideurs, les gouvernements, les municipalités ainsi que la population sur ces solutions durables et naturelles, leur intégration dans la société et les bonnes pratiques qui en découlent.





# Notre équipe 2024

## DIRECTION GÉNÉRALE ET ADMINISTRATION



**Luce Daigneault**  
M. Sc., agr.  
Directrice générale



**Nathalie Deschênes**  
B. A. A., M. Sc.  
Directrice adjointe



**Julie Bouvier**  
Comptable



**Doris Dionne**  
Agente de soutien  
administratif



**Kim Ross**  
Adjointe comptable



**Lisa Tellier**  
Directrice administrative  
et ressources humaines  
(jusqu'en juin 2024)

## SERVICE À LA CLIENTÈLE, ÉVÉNEMENTS ET PUBLICATIONS



**Isabelle Bonin-Lachance**  
Coordonnatrice au  
service à la clientèle



**Sylvaine Grousset**  
Coordonnatrice au  
service aux ventes



**Laurie Breault**  
Chargée de projets  
événementiels



**Élisabeth St-Gelais**  
M. Éd., Rédactrice  
Québec Vert publications

## DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES



**Catherine Bégin**  
Conseillère en  
développement  
des affaires



**Stéphane Dionne**  
Conseiller en  
développement  
des affaires



**Chantale Nadeau**  
Conseillère en  
développement  
des affaires

## COMMUNICATIONS



**Roxanne Bisson**  
Chargée de communication  
corporative



**Florence Bourg**  
M. A.  
Conseillère aux  
communications  
(jusqu'en juillet 2024)



**Marilyne Désy**  
Agente  
de communication  
et de liaison



**Ana Fachini**  
Conseillère aux  
communications



**Nadia Ksouri**  
Conseillère aux  
communications

## DOSSIERS SECTORIELS ET AFFAIRES ASSOCIATIVES



**Chloé Frédette**  
Ph. D., biologiste  
Conseillère scientifique et  
chargée de projets



**Jean-Luc Poirier**  
M. Éd., Directeur  
des projets en  
environnement et agent  
de liaison



**Jean-François Vadeboncoeur**  
Directeur affaires  
associatives et membership



**Jessica Champagne-Caron**  
M. Sc., agr.  
Analyste technique et  
scientifique  
(jusqu'en mars 2024)



**Annie Champagne**  
Coordonnatrice au  
développement de  
marchés



**Geneviève Clément**  
M. Sc., Rédactrice,  
analyste et chercheuse



**Chary Quinche**  
M. Sc., Rédacteur,  
analyste et chercheuse



**Benoît St-Georges**  
Chargé de projets



**Cynthia Champagne-Caron**  
M.G.P., Chargée de projets



**Daniel Gingras**  
Ph. D., Analyste  
scientifique et chargé  
de projets



**Jasmin Leduc**  
Agent de développement



**Alec Martin-Vandame**  
Stagiaire en recherche  
(jusqu'en septembre 2024)



**Félix-Antoine Saint-Pierre**  
Stagiaire en recherche

## NOS COLLABORATEURS AU QUOTIDIEN



**Martine Perreault**  
Conseillère politique  
Mapé Stratégie



**Francis Bouchard**  
Conseiller politique  
associé  
Mapé Stratégie



**Émilie Brassard-D'Astous**  
Consultante  
Accent Tonic  
communication



**Marc Laganière**  
M. Sc., agr.  
Analyste technique et  
scientifique



**Luc Simoneau**  
Consultant  
informatique  
Micro M-L



**Philippe Villa**  
Graphiste  
Villa Design



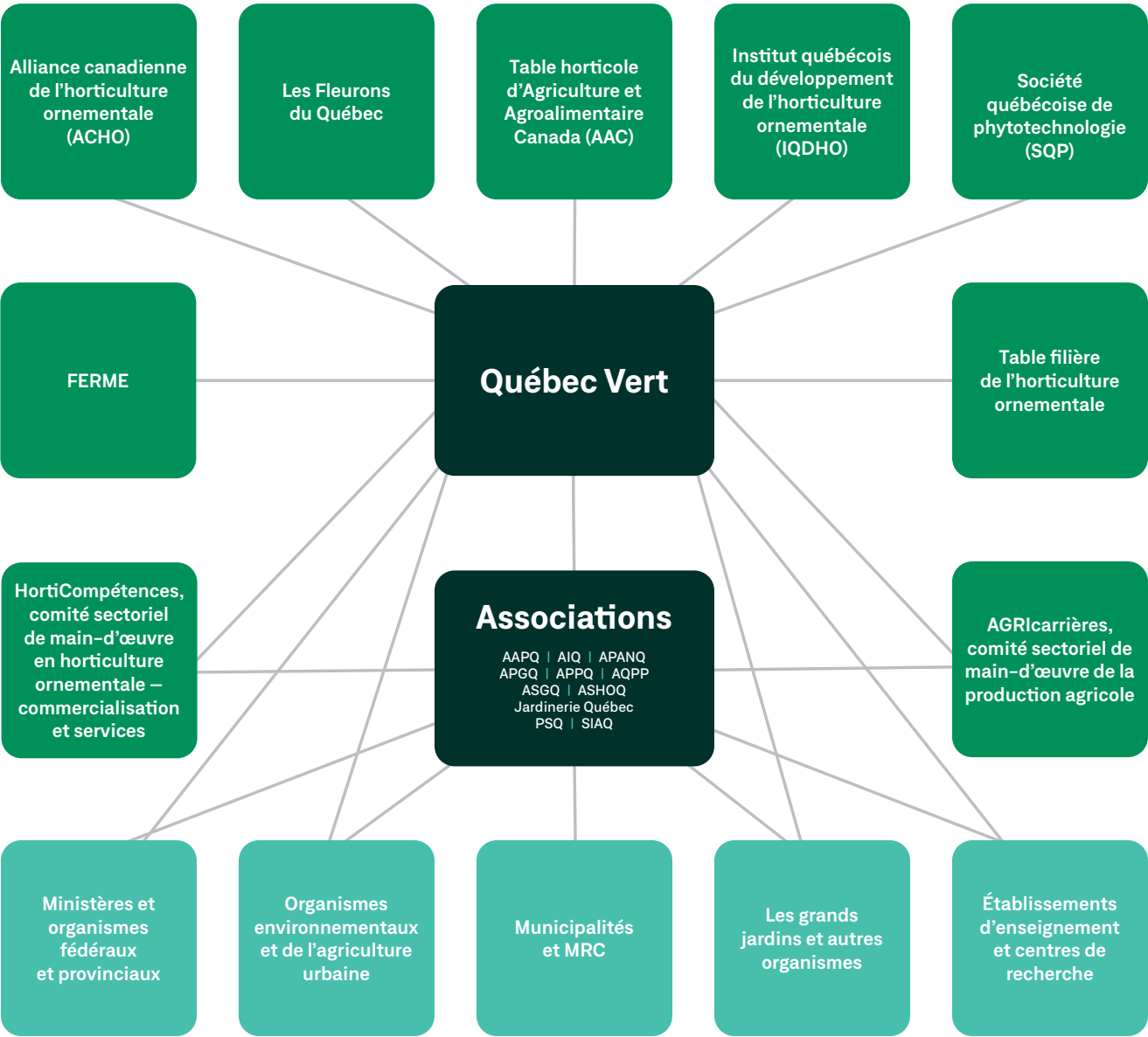
**Shawn K. Thompson**  
Conseillère





# Nos partenaires de la communauté du végétal et du paysage

L'équipe de Québec Vert, engagée et mobilisée pour assurer le développement du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière, a la chance de pouvoir compter sur la collaboration de nombreux et précieux partenaires. C'est grâce à la profondeur de nos échanges animés et des réflexions partagées avec vous, que nous avançons, ensemble. Nous tenons à vous remercier pour tout le cœur que vous mettez dans chacune des rencontres, chacun des comités ou des projets sur lesquels nous évoluons ensemble. Votre expertise, issue de plusieurs domaines, est essentielle! Chère communauté : merci pour tout et continuons de travailler ensemble pour demain!



■ Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) ■ Agence de réglementation de la lutte antiparasitaire (ARLA) ■ Agence Pixi ■ AGRICarrières, comité sectoriel de main-d'œuvre de la production agricole ■ Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC) ■ AgriRECUP ■ Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO) ■ Association canadienne d'hortithérapie (CHTA) ■ Association des architectes paysagistes du Québec (AAPQ) ■ Association des concepteurs de jardins du Québec (ACJQ) ■ Association des paysagistes professionnels du Québec (APPQ) ■ Association des producteurs de gazon du Québec (APGQ) ■ Association des producteurs de tourbe horticole du Québec (APTHQ) ■ Association des producteurs d'arbres de Noël du Québec (APANQ) ■ Association des Responsables d'Espaces Verts du Québec (AREVQ) ■ Association des services en horticulture ornementale du Québec (ASHOQ) ■ Association des surintendants de golf du Québec (ASGQ) ■ Association internationale des producteurs en horticulture (AIPH) ■ Association Irrigation Québec (AIQ) ■ Association pour la santé publique (ASPQ) ■ Association québécoise des producteurs en pépinière (AQPP) ■ Bassin Versant Saint-Maurice ■ BHLF Avocats ■ Bureau de normalisation du Québec (BNQ) ■ Canadian Nursery Landscape Association (CNLA) ■ Carrefour de recherche, d'expertise et de transfert en agriculture urbaine (CRETAU) ■ Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU) ■ Centre de formation horticole de Laval (CFHL) ■ Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ) ■ Centre SÈVE, Université de Sherbrooke ■ Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay, Université Laval ■ Chaire de recherche municipale en gestion durable de l'eau, INRS ■ Chaire de recherche sur l'arbre urbain et son milieu (CRAUM), Université Laval ■ Chaire de recherche du Canada sur les matériaux de construction multifonctionnels durables ■ École de technologie supérieure et titulaire ■ Chaire de recherche sur la forêt urbaine, UQAM ■ Chaire du Canada sur les petites et moyennes villes en transformation, UQAM ■ Chaire Hydro-Québec sur la croissance des arbres, UQAM ■ Collectivités en fleurs ■ Commission de l'assurance-emploi du Canada (CAEC) ■ Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST) ■ Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) ■ Conseil canadien sur les ressources humaines en agriculture (CCRHA) ■ Conseil du bâtiment durable du Canada (CBDC) ■ Conseil québécois du commerce de détail (CQCD) ■ Conseil régional de l'environnement de la Capitale-Nationale ■ Conseil régional de l'environnement de la Montérégie ■ Conseil régional de l'environnement de Montréal ■ Détail Québec ■ École de technologie supérieure, Université du Québec ■ Éco Entreprises Québec ■ Éco-corridors laurentiens ■ Éco-pivot ■ École supérieure d'aménagement du territoire, Université Laval ■ Énergir ■ Emploi et Développement social Canada (EDSC) ■ EnviroCompétences ■ Environnement et Changement climatique Canada ■ Fédération canadienne de l'agriculture (FCA) ■ Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec (FSHEQ) ■ Fédération québécoise des municipalités (FQM) ■ FERME ■ Flowers Canada Growers ■ Fondation David Suzuki ■ Fondation Oublie Pour Un Instant ■ Fonds W.-H.-Perron d'horticulture ornementale, Université Laval ■ Groupe AGÉCO ■ Groupe intersectoriel de recherche pour une gestion durable et responsable de l'eau (GIREAU) ■ HortiCompétences, comité sectoriel de main-d'œuvre en horticulture ornementale – commercialisation et services ■ Hydro-Québec, direction environnement ■ Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada ■ Info-Excavation ■ Institut de recherche en biologie végétale (IRBV) ■ Institut de technologie agroalimentaire du Québec (ITAQ) ■ Institut national de la recherche scientifique (INRS) ■ Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) ■ Institut québécois du développement de l'horticulture ornementale (IQDHO) ■ Jardin botanique de Montréal, Espace pour la vie ■ Jardinerie Québec ■ Jour de la Terre Canada ■ La Financière agricole du Québec (FADQ) ■ Laboratoire sur l'agriculture urbaine : AU/LAB ■ Laboratoire d'expertise et de diagnostic en phytoprotection du MAPAQ ■ La Zone Agtech ■ Fleurons du Québec ■ Marché floral inter-provincial Itée ■ Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) ■ Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) ■ Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) ■ Ministère de l'Éducation ■ Ministère de l'Enseignement supérieur (MES) ■ Ministère de la Santé et des services sociaux (MSSS) ■ Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) ■ Ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) ■ Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS) ■ Nature-Action Québec ■ Office québécois de la langue française ■ Producteurs en serre du Québec (PSQ) ■ Productique Québec ■ RECYC-Québec ■ Regroupement des organismes de bassins versants du Québec (ROBVQ) ■ Réseau canadien d'automatisation et d'intelligence agroalimentaire (RCAIA) ■ Réseau québécois de recherche en agriculture durable (RQRAD) ■ Ressources naturelles Canada ■ Santé Canada ■ Santé Urbanité et Ça marche Doc! ■ Secrétariat de la Convention sur la diversité biologique ■ Service Canada ■ Service canadien de la faune ■ Société de verdissement du Montréal métropolitain (Soverdi) ■ Société internationale d'arboriculture Québec (SIAQ) ■ Société québécoise de phytotechnologie (SQP) ■ Union des municipalités du Québec (UMQ) ■ Union des producteurs agricoles (UPA) ■ Université de Montréal: École d'urbanisme et d'architecture du paysage – Département de géographie ■ Université de Sherbrooke ■ Université du Québec à Montréal (UQAM): Département d'urbanisme et architecture – Département de Sciences biologiques – Département d'études urbaines et touristiques ■ Université Laval ■ Université McGill, campus Macdonald ■ Vineland Research and Innovation Centre (VRIC) ■

Merci aussi à nos partenaires municipaux pour leur précieuse collaboration dans le cadre de divers projets et activités réalisés par Québec Vert.

■ Ville de Beloeil ■ Ville de Candiac ■ Ville de Gatineau ■ Ville de Granby ■ Ville de Laval – Travaux publics ■ Ville de Montréal/Dir. Sports, parcs et espaces verts ■ Ville de Repentigny – Travaux publics ■ Ville de Saint-Lambert ■ Ville de Terrebonne ■ Ville de Waterloo ■



# Le membership de Québec Vert



PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY

## Nouvelles catégories de membres

Chez Québec Vert, nous rêvons grand. Notre vision ? Un projet audacieux et rassembleur pour embellir, verdir et nourrir le Québec. C'est pourquoi, chaque jour, notre équipe s'engage passionnément à représenter et promouvoir le secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière.

En 2024, afin d'élargir sa communauté ainsi que sa représentativité dans le secteur, Québec Vert a ajouté de nouvelles catégories de membres. En plus des membres associatifs, quatre autres catégories de membres directs ont été créées : entreprises, partenaires, individus et membres d'une association affiliée éligible. En date du 31 décembre 2024, en incluant nos 11 associations affiliées, le membership de Québec Vert regroupait 1 700 entreprises et professionnels.

## Jardinerie Québec et l'Association Irrigation Québec : processus de fusion dans Québec Vert amorcé en 2024

En réflexion depuis quelques années, les membres de Jardinerie Québec et de l'Association Irrigation Québec ont voté à l'unanimité cet automne, dans le cadre d'une assemblée spéciale, en faveur de la fusion de leur association au sein de Québec Vert. Le processus de fusion pour les deux associations respectives a ainsi été amorcé au courant de l'automne, pour devenir effectif au début de 2025. Les membres de Jardinerie Québec et de l'Association Irrigation Québec auront ainsi accès directement à l'expertise ainsi qu'aux services et privilèges de Québec Vert reliés au membership.

Cette décision s'est appuyée sur une vision partagée visant à dynamiser la vie associative, de même qu'à renforcer les ressources disponibles pour les entreprises. Dès la fusion, les nouveaux membres peuvent avoir accès directement à l'expertise et aux services de la fédération.







# Les relations gouvernementales

En 2024, Québec Vert a poursuivi avec rigueur, conviction et détermination ses efforts en relations gouvernementales afin de faire valoir les intérêts du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière auprès des instances politiques et administratives. Dans un contexte marqué par les enjeux liés au virage vert, à l'adaptation aux changements climatiques, à l'aménagement du territoire, à la santé publique, à la main-d'œuvre, à la transition numérique et à la compétitivité du secteur, nous avons agi de façon crédible et mobilisatrice auprès des instances gouvernementales. Notre engagement visait à positionner notre secteur comme un acteur incontournable des solutions durables en matière d'adaptation aux changements climatiques et d'environnement, de qualité de vie et d'aménagement du territoire.

Tout au long de l'année, nous avons effectué un vigie sur les projets de loi, politiques et stratégies gouvernementales, et avons multiplié les interventions stratégiques auprès des décideurs publics par le biais de représentations ciblées, de rencontres politiques, de consultations publiques, de chantiers de travail, de tables de concertation, d'avis et de collaborations avec d'autres organisations sectorielles ou environnementales. Ces actions ont permis de valoriser notre secteur et ses bienfaits, de mettre en lumière les enjeux et les réalités du terrain, de proposer des positions structurantes et de contribuer activement aux orientations de politiques publiques ayant un impact sur les activités de notre secteur.

Les dossiers politiques sur lesquels nous nous sommes mobilisés en 2024 ont été nombreux et variés, une soixantaine de dossiers d'affaires publiques ont retenu notre attention. Toutefois, deux grands dossiers nous ont permis de traiter plusieurs enjeux simultanément et de proposer un ensemble de solutions structurantes, il s'agit du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert* – MAPAQ et du *Chantier sur la végétalisation du Québec* ayant mené à la production du livre blanc *Végétalisation : miser sur l'intelligence naturelle pour des communautés vertes et résilientes*. Les consultations nationales menées auprès des 590 participants nous ont permis de recueillir plus de 1 500 commentaires et d'en dégager 12 recommandations adressées à l'intention du gouvernement provincial. Quant au Chantier sur la compétitivité, Québec Vert, avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec et nos partenaires, s'est affairée à mettre en œuvre plusieurs des pistes de solutions proposées dans les 37 fiches d'initiatives du secteur.

Ces actions témoignent de notre volonté de faire progresser des politiques publiques cohérentes, innovantes et adaptées aux besoins de notre secteur et d'aider les entreprises à se développer de façon prospère et durable.

## Affaires publiques fédérales : liste des dossiers fédéraux traités en 2024

Sur le plan fédéral, les enjeux liés à la reconnaissance du secteur et de ses bienfaits pour la société, l'environnement, la main-d'œuvre, la recherche et l'innovation ainsi que la gestion des risques ont particulièrement retenu notre attention au cours de la dernière année. Plusieurs de nos interventions ont été menées en collaboration avec l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO), aux côtés de ses deux autres membres, Flowers Canada Growers et la Canadian Nursery Landscape Association. Ensemble, nous avons concentré nos efforts sur les quatre priorités définies dans le cadre de la *Stratégie verte canadienne 2030*. Nous avons également poursuivi notre engagement au sein de la Table ronde de la chaîne de valeur de l'horticulture d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, notamment au sein de son groupe de travail sur la recherche et l'innovation. Enfin, nous avons continué de suivre les stratégies et programmes fédéraux en développement tels que la *Stratégie canadienne 2030* pour la biodiversité, la *Stratégie pour une agriculture durable* d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, et bien sûr le *Programme de main-d'œuvre étrangère pour l'agriculture et la transformation du poisson* actuellement en développement.

## La Stratégie canadienne des végétaux

En 2024, l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO), en collaboration avec ses membres Québec Vert, Flowers Canada Growers et Canadian Nursery Landscape Association, a poursuivi activement la mise en œuvre de la *Stratégie canadienne des végétaux* « *Vers des horizons 2030 plus verts* », en concentrant ses efforts sur des actions concrètes alignées avec ses quatre grandes priorités : la main-d'œuvre, l'environnement, la recherche et l'innovation, ainsi que la gestion des risques. Le plan et les outils développés dans le cadre de cette Stratégie sont disponibles sur le site de [coha-acho.ca/our-strategy]. Ces outils ont été utilisés dans le cadre de représentations auprès des ministères et d'élus fédéraux.

## Main-d'œuvre

Nous avons aussi suivi de près les développements entourant la *Stratégie nationale sur la main-d'œuvre en agriculture* du Conseil canadien des ressources humaines en agriculture (CCRHA). L'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO) a participé activement aux travaux des groupes de travail chargés d'orienter le Plan stratégique national sur la main-d'œuvre, en veillant à l'harmonisation des orientations avec les priorités de la *Stratégie canadienne des végétaux*.

Par ailleurs, Québec Vert et l'ACHO ont poursuivi leur veille sur les enjeux liés aux travailleurs étrangers, particulièrement en ce qui concerne le resserrement des mesures encadrant le recours au *Programme des travailleurs étrangers temporaires* (TET) ainsi que la consultation menée par Emploi et Développement social Canada (EDSC) sur le nouveau *Programme de main-d'œuvre étrangère pour l'agriculture et la transformation du poisson*. L'ACHO a transmis ses commentaires sur les deux premiers documents de consultation portant sur les logements fournis par l'employeur et sur le champ d'application des professions visées. Dans ce contexte, l'Alliance et ses membres ont également recommandé que le Programme des travailleurs agricoles saisonniers (PTAS) demeure distinct et indépendant du nouveau programme consolidé.

En parallèle, Québec Vert, en collaboration avec ses partenaires québécois dont HortiCompétences et AGRlcarrières a analysé les modifications annoncées au programme TET et en a informé les entreprises du secteur afin de les accompagner dans leur adaptation aux nouvelles exigences.

Enfin, afin de demeurer à l'affût des orientations à venir en matière de main-d'œuvre au niveau fédéral, Québec Vert suit les travaux de la Commissaire aux employeurs du Canada, notamment dans le cadre du Groupe de liaison avec les entreprises et par la veille des bulletins publiés.

## Environnement

### Stratégie pour une agriculture durable

En 2023, Québec Vert et son partenaire l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale ont soumis des commentaires dans le cadre des consultations pancanadiennes menées par Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC) afin d'orienter l'élaboration d'une *Stratégie pour une agriculture durable* (SAD). La Fédération canadienne de l'agriculture (FCA), dont l'ACHO est membre, copréside avec AAC le groupe consultatif scientifique industrie/gouvernement pour soutenir l'élaboration de la Stratégie. L'ACHO y joue un rôle consultatif auprès de la FCA, ce qui a permis de faire valoir les forces et les besoins du secteur de l'horticulture ornementale dans la rédaction de la SAD. L'Alliance a d'ailleurs fourni de nombreux commentaires en 2024 sur diverses versions de la SAD. Québec Vert et l'ACHO, tout comme d'autres secteurs agricoles, soutiennent les objectifs de la Stratégie. Cependant, l'industrie agricole, incluant l'ACHO, soutient que les enjeux suivants doivent être résolus pour continuer d'avancer dans l'élaboration de la stratégie : la reddition de comptes du gouvernement, l'allocation de fonds publics dédiés et l'établissement d'échéanciers réalistes.

### Stratégie nationale sur la biodiversité et Loi sur la reddition de comptes en matière de nature (projet de loi C-73)

Dans le cadre de la consultation d'Environnement Canada et Changement climatique (ECCC) sur la future *Stratégie canadienne 2030 pour la biodiversité*, Québec Vert a adressé en 2023 une lettre à l'honorable Steven Guilbeault pour lui signifier son souhait de contribuer aux réflexions et à la mise en œuvre du cadre de reddition de compte de la Stratégie. Malheureusement, bien que la Stratégie sur la biodiversité ait été finalisée, aucune consultation publique n'a été menée par le gouvernement canadien sur le projet de loi C-73. En raison de la prorogation du Parlement en début 2025, le projet de Loi C-73 n'aura pas cheminé au moment de la publication du Rapport annuel 2024 de Québec Vert.

### Comité sénatorial permanent sur les sols

À la suite de la présentation de l'ACHO à la COP28 de Dubaï, le sénateur Black a invité l'organisme à comparaître devant le Comité sénatorial permanent sur les sols. C'est ainsi que le 1<sup>er</sup> février 2024, l'Alliance a présenté à un comité sénatorial très attentif les façons dont l'horticulture ornementale peut contribuer à la santé des sols, tant en milieu urbain que rural.



### 2024 en quelques chiffres

61

DOSSIERS POLITIQUES

Plus de 150

REPRÉSENTATIONS, RÉUNIONS ET CONSULTATIONS  
EN LIEN AVEC CES DOSSIERS

LIAISONS AVEC

PLUS DE 20

MINISTÈRES ET ORGANISMES





## COP29 et COP16

L'ACHO a représenté le secteur canadien de l'horticulture ornementale à la COP29 en Azerbaïdjan du 16 au 22 décembre 2024 et a été membre de la FCA pour la troisième année consécutive. L'ACHO a animé une session au pavillon du Food Hub intitulée « Construire des systèmes agroalimentaires résilients : perspectives et innovations du monde entier ». Cette session a permis de positionner le secteur de l'horticulture ornementale sur un pied d'égalité avec le secteur alimentaire en partageant des perspectives, des meilleures pratiques et des stratégies concrètes pour favoriser des partenariats efficaces et des investissements visant à relever les défis liés aux changements climatiques.

En préparation de la COP29, l'ACHO a joué un rôle dans la rédaction des priorités agricoles présentées dans une lettre conjointe adressée aux sous-ministres d'Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) et d'Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC). Cette lettre comprenait des propositions d'ateliers sur les solutions fondées sur la nature ainsi que l'identification de stratégies et de meilleures pratiques pour renforcer la résilience des agriculteurs, réduire les émissions de GES et séquestrer du carbone à grande échelle.

## Recherche et innovation

Après deux ans de travail à l'élaboration de la 4<sup>e</sup> Grappe de recherche en horticulture ornementale, la demande de financement déposée par l'ACHO, en partenariat avec ses trois membres dont Québec Vert, au programme Agri-science d'Agriculture et Agroalimentaire Canada pour un financement sur les cinq prochaines années a finalement été jugée complète au 23 décembre 2024. Notre Grappe de recherche est maintenant en phase d'examen technique.

## Gestion des risques

En vue des priorités budgétaires fédérales pour 2025, l'ACHO a identifié et recommandé des priorités pour notre secteur. L'Alliance sera cosignataire des lettres adressées aux ministres des Finances et de l'Agriculture qui seront soumises par la Fédération canadienne de l'agriculture (FCA). Parmi les recommandations pertinentes pour notre secteur :

- le maintien du plafond actuel de 250 000 \$ pour les avances sans intérêt dans le cadre du Programme de paiements anticipés;
- la mise en place d'une solution permanente aux pénuries chroniques de main-d'œuvre au Canada, notamment en garantissant le maintien du PTAS et en soutenant des voies vers la résidence permanente dans le cadre du PTET;
- le maintien du taux d'inclusion réduit de moitié pour les transferts intergénérationnels d'exploitations agricoles au Canada;
- l'amélioration de la résilience face aux événements météorologiques extrêmes pour toutes les productions agricoles en garantissant que les programmes de gestion des risques commerciaux soient réactifs, prévisibles et accessibles.

Des commentaires ont été également soumis par le truchement de l'Alliance pour faire part des préoccupations de ses membres dans le cadre des consultations sur les Normes canadiennes de durabilité environnementale (CSSB).

## Autres dossiers fédéraux

Et enfin, Québec Vert a continué de siéger en 2024 sur le comité technique aviseur et sur le groupe de travail des communications du fulgore tacheté et de suivre l'évolution des organismes ravageurs nuisibles, ainsi que les avis émis par l'Agence canadienne d'inspection des aliments. Notre organisation a aussi gardé un œil attentif sur le *Règlement interdisant les plastiques à usage unique* et de promouvoir l'importance des infrastructures végétalisées au plan environnemental et de la santé humaine.



## Affaires publiques provinciales

En 2024, en plus d'avoir suivi et traité une trentaine de dossiers d'affaires publiques provinciales, Québec Vert s'est concentrée sur deux grands dossiers porteurs pour l'industrie, le *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert* — MAPAQ et le *Chantier sur la végétalisation du Québec*.

## Chantier sur la végétalisation du Québec

Dans le cadre de ses actions en relations gouvernementales, l'année a été marquée par le déploiement du *Chantier sur la végétalisation du Québec*, une initiative structurante visant à faire connaître les bienfaits de la végétalisation et à en faire un levier incontournable pour répondre aux grands enjeux climatiques, sociaux et économiques du Québec.

Ce chantier a permis de mobiliser un large éventail de parties prenantes — 590 participants issus de 250 organisations sectorielles, de verdissement, environnementales, de la société civile, d'entreprises du secteur, ainsi que des municipalités, MRC et ministères — autour d'une vision commune. Ensemble, ces acteurs ont contribué à formuler des propositions concrètes pour accélérer l'intégration de la nature, des végétaux et des infrastructures végétalisées dans les milieux de vie urbains et périurbains. Cette démarche s'inscrit dans une volonté collective d'outiller les décideurs publics afin que la végétalisation devienne un pilier des politiques publiques.

La démarche a culminé avec la publication d'un livre blanc, fruit d'une vaste réflexion collaborative. Ce document stratégique, présenté aux instances gouvernementales, se veut un véritable plan d'action visant à structurer l'engagement de l'État en matière de verdissement.

Plusieurs démarches de représentation ont été menées auprès de ministères clés, d'élus provinciaux et de partenaires afin de les sensibiliser à cette initiative, de promouvoir les recommandations du livre blanc et d'encourager leur prise en compte dans les orientations gouvernementales, politiques publiques et les plans d'action gouvernementaux. Les ministères suivants ont été rencontrés :

- Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH);
- Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs (MELCCFP);
- Transports et Mobilité durable (MTMD);
- Économie, Innovation et Énergie (MEIE);
- Agriculture, Pêcheries et Alimentation du Québec (MAPAQ);
- Santé et Services sociaux (MSSS);
- Éducation (MEQ);
- Famille;
- Enseignement supérieur (MES).

## Dossiers spécifiques fédéraux gérés en 2024

- Amendements à la *Loi sur la concurrence avec les nouvelles dispositions de la réglementation sur l'écoblanchiment* (Loi C-59)
- Consultations phytosanitaires et antiparasitaires
- Consultations prébudgétaires 2025-2026
- Grappe de recherche et d'innovation en horticulture ornementale
- *Plan stratégique national sur la main-d'œuvre pour l'agriculture et la fabrication d'aliments et de boissons* (CCRHA)
- Préparation de la participation du secteur canadien de l'horticulture ornementale à la 29<sup>e</sup> Conférence des parties (COP29)
- Programme de paiements anticipés
- Programme de gestion des risques
- *Programme de main-d'œuvre étrangère pour l'agriculture et la transformation du poisson en développement*
- *Programme des travailleurs étrangers temporaires* (PTET)
- *Programme des travailleurs agricoles saisonniers* (PTAS)
- Promotion des infrastructures végétalisées et verdissement urbain
- Programme États-Unis — Canada de certification des végétaux cultivés en serre (Greenhouse-Grown Plant Certification Program ou GCP)
- Reconnaissance du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière
- Réglementations phytosanitaires sur les organismes nuisibles
- Règlement interdisant les plastiques à usage unique
- *Stratégie nationale sur la main-d'œuvre agricole d'Agriculture et Agroalimentaire Canada*
- Stratégie canadienne des végétaux de l'ACHO
- *Stratégie pour une agriculture durable d'Agriculture et Agroalimentaire Canada*
- Suivi de la progression des organismes nuisibles
- *Vers une stratégie canadienne 2030 pour la biodiversité* d'Environnement et Changement climatique Canada
- Table horticole d'Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Veille des consultations et avis publiés par l'ACIA
- Vision stratégique et financement de la recherche en horticulture ornementale, environnementale et nourricière
- Ainsi que plusieurs autres dossiers.





Des rencontres ont aussi eu lieu avec des députés et des partenaires majeurs tels que l'Union des producteurs agricoles (UPA), la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et l'Union des municipalités du Québec (UMQ). Ces efforts ont contribué à faire avancer les discussions sur l'intégration du verdissement dans les orientations gouvernementales, les politiques publiques et plans d'action.

Le livre blanc s'articule autour de quatre grands volets complémentaires :

1. La gouvernance, proposant une meilleure coordination intersectorielle et la désignation d'un leadership gouvernemental fort;
2. Les infrastructures, avec des recommandations visant à consacrer un pourcentage minimal des investissements dans les grands projets d'infrastructure à la végétalisation;
3. Les leviers financiers et réglementaires, pour soutenir les actions des municipalités et des partenaires du milieu;
4. L'information et la mobilisation, afin de sensibiliser la population, favoriser l'achat des végétaux produits au Québec et développer une véritable culture du verdissement durable.

Ce leadership assumé par Québec Vert, ainsi que ce travail d'influence et de proposition, ont jeté les bases d'un dialogue constructif et porteur avec les instances gouvernementales, dans l'objectif de faire de la végétalisation une véritable priorité nationale.

Chantier sur la compétitivité du secteur

En 2021, Québec Vert a amorcé, en collaboration avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), un chantier visant à élaborer un plan d'action concerté gouvernement-industrie afin de renforcer la compétitivité du secteur horticole ornemental. Plus de 65 participants, dont 55 représentants du secteur et une dizaine issus du MAPAQ et d'autres instances gouvernementales, se sont mobilisés pour identifier les enjeux prioritaires ainsi que des pistes de solutions structurantes pour soutenir le développement de la production et de la filière ornementale.

À la suite de 33 rencontres du comité de gouverne Québec-Vert — MAPAQ, des six comités sectoriels (serres, pépinières, gazonnières, arbres de Noël, commercialisation et services) et du comité sur la recherche et l'innovation, ainsi que de trois grandes journées de réflexion réunissant l'ensemble des participants, un total de 37 fiches d'initiatives liées à des dossiers jugés prioritaires ont été produites en concertation et présentées au MAPAQ.

Depuis, des discussions et démarches ont été amorcées, et le MAPAQ, Québec Vert, ainsi que les associations et organismes du secteur travaillent activement à la mise

en œuvre de solutions concrètes et au développement de nouvelles pistes d'action. À ce jour, 84 % des fiches d'initiatives présentent un taux d'activation, démontrant la forte mobilisation du secteur et la collaboration soutenue entre Québec Vert et le MAPAQ pour faire progresser l'industrie.

Québec Vert tient à remercier chaleureusement les représentants du MAPAQ siégeant au comité de gouverne du chantier :

- M. Yvon Forest, directeur;
  - Mme Judith Lavoie, conseillère – secteurs de l'horticulture ornementale et insectes comestibles;
  - Mme Julie Ouellet, experte sectorielle – ornemental et sericulture maraîchère.
- (tous les trois à la Direction du développement des secteurs agroalimentaires)

Nos remerciements s'adressent également aux autres représentants du MAPAQ et d'Agriculture et Agroalimentaire Canada :

- Mme Dominique Choquette, agr., spécialiste en production horticole (Direction régionale de l'Estrie);
- Mme Caroline Martineau, agr., spécialiste en agroenvironnement et horticulture ornementale (Direction régionale de l'Estrie);
- M. Guillaume Deschênes, agr., conseiller en horticulture et agroenvironnement (Direction régionale de Montréal–Laval–Lanaudière);
- M. Samuel Dagenais, agent principal de développement de l'industrie (Direction générale des services à l'industrie et aux marchés – Bureau régional d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, Québec et Nunavut).

Et à tous les participants du Chantier !

Politique bioalimentaire

En 2024, Québec Vert a poursuivi son engagement en tant que partenaire de la *Politique bioalimentaire 2018-2025* du gouvernement du Québec. L'organisation a participé, cette année encore, à la rencontre préparatoire du groupe de l'horticulture ornementale avec le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, M. André Lamontagne, ainsi qu'à la 5<sup>e</sup> rencontre annuelle des partenaires de la *Politique bioalimentaire*, tenue le 30 mai 2024.

Cette rencontre a permis de souligner les réalisations de l'ensemble des partenaires et de lancer les travaux préparatoires en vue de la prochaine *Politique bioalimentaire*, prévue pour 2025. Les discussions ont porté sur les enjeux à venir et les grandes orientations à envisager pour assurer la pérennité et la compétitivité du secteur. L'événement s'est déroulé dans un décor mettant à l'honneur les végétaux, témoignant de l'importance accordée à l'horticulture ornementale dans le secteur bioalimentaire québécois.

Environnement

Sur le plan environnemental, Québec Vert collabore avec plusieurs ministères. Notamment, l'organisation travaille avec le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) sur des dossiers liés au verdissement, aux infrastructures végétalisées et à la gestion des plantes exotiques envahissantes. De plus, Québec Vert siège au comité de suivi de la *Stratégie québécoise d'économie d'eau potable 2019-2025* du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). L'organisation est également partenaire du comité de mise en œuvre 2021-2025 du *Plan d'action pour une agriculture durable* (PAD) du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ).

Concernant la gestion des matières résiduelles, en particulier les plastiques, Québec Vert continue de suivre ce dossier en collaboration avec RECYC-QUÉBEC, AgriRécup et d'autres organismes concernés.

Par ailleurs, plusieurs enjeux liés à l'adaptation aux changements climatiques et à l'adoption de bonnes pratiques environnementales ont été abordés dans le cadre du *Chantier sur la compétitivité du secteur*, mené en partenariat avec le MAPAQ. Des fiches d'initiatives ont été produites sur des thématiques telles que l'électrification, la lutte biologique et la gestion durable de l'eau, et différentes recommandations seront soumises aux ministères concernés.

Enfin, dans le cadre du *Chantier sur la végétalisation du Québec*, des démarches ont été entreprises pour inviter le Gouvernement du Québec à mettre en place un comité interministériel regroupant les ministères clés concernés par la végétalisation, ainsi qu'à constituer une table de concertation sur ce sujet. Ces structures visent à assurer une communication bidirectionnelle et continue entre le gouvernement, le secteur horticole et l'ensemble des parties prenantes. Aussi dans la prochaine mise à jour du Plan de mise en œuvre de la *Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire* (PNAAT), nous sollicitons le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) pour qu'il accorde une attention accrue à la végétalisation des zones urbaines et périurbaines, et qu'il en assure une promotion plus active. Cette démarche viserait à mieux aligner les actions avec les nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT).

Main-d'oeuvre

Au Québec, nous avons la chance de pouvoir compter sur des comités sectoriels de main-d'œuvre (CSMO) qui travaillent, avec leurs membres, à mettre en place des solutions adaptées aux besoins communs de la main-d'œuvre. En horticulture ornementale, Québec Vert travaille avec deux CSMO, HortiCompétences, pour la commercialisation et services, et AGRICarrières, pour la production agricole.

Québec Vert siège depuis plusieurs années au conseil d'administration d'HortiCompétences, ce qui lui permet de contribuer activement aux travaux en lien avec la main-d'œuvre dans le cadre de la *Politique d'intervention sectorielle pour la main-d'œuvre et l'emploi* du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

Par ailleurs, en tant que promoteur collectif reconnu par la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT), Québec Vert poursuit ses efforts pour proposer et offrir des programmes de formation continue à l'intention des entreprises du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN).

À la suite du projet de bilan des pratiques environnementales du secteur, des priorités de formation ont été dégagées, notamment en lien avec le virage vert. Celles-ci sont désormais intégrées dans le cadre du *Projet de formation Virage vert en horticulture ornementale*. Nous vous invitons à consulter cette section dédiée aux bonnes pratiques en HOEN pour en savoir plus.







### Présence sur deux tables de l'UPA, soit la Table horticole et la Table de développement des marchés de proximité

Depuis quelques années, Québec Vert participe à deux tables de concertation de l'Union des producteurs agricoles (UPA), soit la Table horticole et la Table des marchés de proximité (TDMP). L'objectif étant d'échanger sur les enjeux et les opportunités liés à la production horticole (maraîchère, fruitière et ornementale), ainsi qu'au marché de proximité comme la vente à la ferme ou dans les marchés publics.

En 2024, les dossiers discutés sur la Table horticole ont porté principalement sur la gestion des travailleurs étrangers temporaires, les défis de phytoprotection, le *Plan d'agriculture durable 2020-2030* du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) et la gestion des plastiques. Quant à la Table de développement des marchés de proximité, celle-ci s'est penchée sur l'étude et la valorisation des marchés de proximité et de l'achat local, de la promotion de la certification Aliments du Québec et de la réglementation sur les emballages et l'étiquetage des produits alimentaires.

La présence de Québec Vert à ces tables de concertation permet de mettre de l'avant les dossiers porteurs du secteur ornemental et de faire le pont avec notre secteur. Québec Vert poursuivra donc sa présence sur ces instances et s'assurera de transmettre aux entreprises les informations reliées aux enjeux d'intérêt, ainsi que les pistes de solutions préconisées par la TDMP. Nous continuerons également de faire connaître et de faire valoir les nombreux bienfaits de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière en matière de verdissement urbain, de lutte aux changements climatiques et d'amélioration des espaces de vie, sans oublier l'amélioration de la santé humaine (mentale et physique).

### Autres dossiers provinciaux

Enfin, plusieurs autres dossiers sont au cœur des préoccupations des entreprises et de Québec Vert, notamment :

- la Charte de la langue française et les obligations linguistiques des entreprises;
- l'achat local et la mise en place d'une certification « Végétaux du Québec »;
- la Loi modernisant des dispositions législatives en matière de protection des renseignements personnels (Loi 25);
- la transformation numérique des entreprises.

Québec Vert demeure vigilante et continue de veiller attentivement à ces enjeux.

### Remerciements

En dernier lieu, nous souhaitons exprimer notre profonde gratitude envers l'ensemble de nos organismes partenaires de la communauté du végétal et du paysage. Leur soutien indéfectible et leur expertise technique nous aident à documenter et à analyser nos divers dossiers. Parmi ces précieux collaborateurs figurent :

- l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO);
- HortiCompétences, le comité sectoriel de main-d'œuvre en horticulture ornementale – commercialisation et services;
- AGRICarrières, le comité sectoriel de main-d'œuvre de la production agricole;
- FERME;
- l'Institut québécois du développement de l'horticulture ornementale (IQDHO);
- la Société québécoise de phytotechnologie;
- la Table filière de l'horticulture ornementale.

Nous tenons également à remercier chaleureusement tous les représentants des ministères avec lesquels nous avons eu l'opportunité de collaborer. Une mention spéciale est adressée à nos collègues du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) pour leur engagement actif dans le *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ*.



### Dossiers spécifiques provinciaux 2024

- Achat local et promotion des végétaux du Québec
- Biodiversité et horticulture ornementale, environnementale et nourricière
- Certification végétaux du Québec
- *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ*
- *Chantier sur la végétalisation du Québec*
- Charte de la langue française et obligations linguistiques
- *Code de gestion des pesticides*
- Programmes d'aide financière pour les entreprises et les intervenants du secteur
- Financement de la recherche et de l'innovation en horticulture
- Financement dédié aux infrastructures végétalisées et au verdissement
- *Livre blanc Végétalisation : miser sur l'intelligence naturelle pour des communautés vertes et résilientes* et ses 12 recommandations
- *Loi modernisant des dispositions législatives en matière de protection des renseignements personnels* (Loi 25)
- Modernisation de la collecte sélective
- Modernisation de la responsabilité élargie des producteurs de plastique
- Nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT)
- *Plan climat pour les organismes municipaux*
- *Plan d'agriculture durable 2020-2030 (PAD) « Agir, pour une agriculture durable »*
- Pôle d'expertise en transition verte
- *Politique bioalimentaire du Québec 2018-2025 « Alimenter notre monde »*
- *Politique d'intervention sectorielle pour la main-d'œuvre* de la CPMT
- *Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire* (PNAAT)
- Programmes d'aide financière pour les entreprises et les intervenants du secteur
- Projet de mise en place d'une Chambre de coordination et de développement en horticulture ornementale (CCDHO)
- Projet de renouvellement de la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay*
- Promotion des infrastructures végétalisées
- *Règlement sur la récupération et la valorisation de produits par les entreprises*
- Représentation pour la mise en œuvre d'une politique québécoise de végétalisation
- Sensibilisation à l'importance des végétaux dans la lutte aux changements climatiques et la gestion des eaux pluviales
- *Stratégie québécoise d'économie d'eau potable 2019-2025*
- *Stratégie Verdir le Québec*
- Transformation numérique et technologique des entreprises
- Utilisation des végétaux de façon préventive pour la santé
- Utilisation des végétaux pour des fins thérapeutiques
- Valorisation des emplois saisonniers
- Virage vert et bonnes pratiques environnementales
- Ainsi que plusieurs autres dossiers.





PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉS



## Chantier sur la compétitivité du secteur

En 2021, Québec Vert et le MAPAQ ont convenu d'amorcer une démarche commune visant à élaborer un plan de développement sectoriel pour l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière. Ce *Chantier sur la compétitivité du secteur* est le résultat de plusieurs années de travail et d'une collaboration étroite avec le MAPAQ.

Ce processus offre aux partenaires l'opportunité d'établir une compréhension commune des défis, des perspectives de croissance et des conditions nécessaires pour atteindre les objectifs de croissance du secteur. Bref, nous mettons à profit l'expertise des différents intervenants pour créer un plan de développement structurant, vecteur de croissance et de compétitivité pour le secteur.

En 2022, les comités de travail se sont affairés à produire des fiches résumant leurs problématiques et leurs défis spécifiques et d'identifier des pistes de solution en prenant soin de réfléchir aux partenaires à impliquer. C'est ainsi que 37 fiches d'initiatives identifiant les obstacles au développement et proposant des solutions porteuses ont été produites. Celles-ci portent notamment sur les technologies, l'environnement, le développement de marchés, la recherche en HOEN et la main-d'œuvre. Ces fiches furent ensuite présentées par les représentants du secteur lors de la deuxième grande journée de réflexion du 13 décembre 2022. Cette séance a permis au MAPAQ de poser des questions et d'apporter des précisions sur le contenu des fiches, contribuant ainsi à enrichir la démarche et à mieux cerner les besoins du secteur.

En 2023, le MAPAQ et Québec Vert se sont concentrés sur l'analyse des enjeux et le développement des pistes de solutions en vue de la troisième journée de réflexion. Puis lors de cette rencontre du 31 janvier 2024, les représentants du MAPAQ, Québec Vert et leurs partenaires ont présenté, devant une soixantaine d'entreprises et partenaires, les résultats de ce grand travail de recherche et d'analyse de pistes de solutions. Déjà, certaines initiatives concrètes étaient en voie d'être entreprises, alors que d'autres pistes de solutions identifiées étaient à explorer, et ce, dans toutes les sphères ciblées, soit les technologies incluant le virage numérique, l'environnement, le développement de marchés, la recherche en HOEN et la main-d'oeuvre.

Le comité de gouverne du Chantier, composé de trois représentants de Québec Vert et trois du MAPAQ, s'est réuni à plusieurs reprises en 2024 pour faire le point sur les pistes de solutions à explorer, et faire l'état d'avancement des travaux.

En parallèle, Québec Vert, le MAPAQ, les associations, les organismes partenaires et les entreprises impliquées ont poursuivi les démarches entreprises et continué d'explorer des pistes de solutions à mettre en œuvre en vue de développer le plein potentiel de l'industrie.

**Ainsi, sur les 37 fiches d'initiatives du Chantier, 31 d'entre elles ont des actions ou des projets qui ont déjà été entrepris ou sont en cours de développement, ce qui représente un taux de 84 % d'activation :**

- 54 % des fiches (20 sur 37) sont en cours de réalisation;
- 30 % des fiches (11 sur 37) ont des actions ou des projets en cours de développement;
- pour 14 % des fiches (5 sur 37), le Chantier est toujours à la recherche de solutions;
- 1 fiche a été mise sur pause.

Aussi, il est intéressant de noter qu'au total 53 projets ou actions structurantes sont en cours de réalisation ou en développement, pour une moyenne de 1,4 projet/action par fiche, et de 1,7 projet/action par fiche activée !

Au courant de l'année 2025, la mise en œuvre des actions et projets identifiés par les différents partenaires ainsi que la recherche de pistes de solutions pour mettre en œuvre les initiatives prioritaires non résolues se poursuivront. Une quatrième journée de réflexion des membres du Chantier est prévue le 9 décembre 2025. Une mise à jour des initiatives prioritaires du Chantier sera effectuée, et la réflexion se poursuivra pour créer un plan d'action structurant visant à accroître la compétitivité et la croissance du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière.

Québec Vert tient à remercier les représentants du MAPAQ, notamment M. Yvon Forest, directeur, Judith Lavoie, conseillère secteurs de l'horticulture ornementale et insectes comestibles et Julie Ouellet, experte sectorielle ornementale et sericulture maraîchère, à la Direction du développement des secteurs agroalimentaires, pour leur grande contribution aux travaux du chantier. Nos remerciements également à tous les participants du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec-MAPAQ*.

Aux pages suivantes, voici le portrait de l'état d'avancement et des actions posées en lien avec chacune des fiches.





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | N° de la fiche                                                                                                                               | Titre de la fiche                                                                                                                                                             | Action                                                                                                                                                                                                                                                      | Échéancier (dates de fin)                                            | Porteur de dossier et partenaires                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| MÉCANISATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                                                                                                                            | Ajout du financement des équipements de mécanisation, d'automatisation et d'intelligence artificielle dans le <i>Programme de soutien aux entreprises serricoles du MAPAQ</i> | Toujours à la recherche de solutions                                                                                                                                                                                                                        |                                                                      | PSQ, avec MAPAQ                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                            | Réalisation de deux études pour favoriser la mécanisation et l'automatisation des pépinières ornementales et d'arbres de Noël du Québec                                       | Projet <i>Mise en place d'un réseau de veille et de transfert technologique sur la mécanisation, l'automatisation, robotisation et l'intelligence artificielle (MARIA) pour les secteurs de la production en horticulture ornementale au Québec</i>         | 25-12-01                                                             | IQDHO, avec Agtech et Québec Vert                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | Projet <i>Évaluation et analyse des parts de marché de la production horticole ornementale québécoise en serre et en pépinière</i>                                                                                                                          | 25-12-01                                                             | Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert, AQPP et PSQ |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | Élaboration d'un projet pour obtenir un Agent de concertation pour le développement de la production d'arbres et de plantes ligneuses en pépinière. Demande de financement rédigée, mais en attente de la réouverture du PDTS en 2026.                      | 2026                                                                 | Québec Vert, avec AQPP et PSQ                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                            | Accompagner les entreprises dans leur démarche de transformation numérique permettant d'améliorer leur compétitivité                                                          | Projet <i>Virage numérique : accompagnement des entreprises en production horticole et autres membres de la filière dans la transformation numérique</i>                                                                                                    | 25-12-01                                                             | Québec Vert, avec HortiCompétences, Productique Québec et AGRICarrières    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4                                                                                                                                            | Mise en place d'un réseau de veille technologique permanent sur la mécanisation, l'automatisation, la robotisation et l'intelligence artificielle                             | Projet <i>Mise en place d'un réseau de veille et de transfert technologique sur la mécanisation, l'automatisation, robotisation et l'intelligence artificielle (MARIA) pour les secteurs de la production en horticulture ornementale au Québec</i>         | 25-12-01                                                             | IQDHO, avec Agtech et Québec Vert                                          |
| Projet <i>Vitrine d'innovation en mécanisation, automatisation, robotisation et intelligence artificielle en pépinière et arbres de Noël et transition numérique pour tous les secteurs de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière</i> . Déploiement à l'Expo Québec Vert 2025. |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | 26-09-04                                                                                                                                                                                                                                                    | Québec Vert, avec IQDHO et Agtech                                    |                                                                            |
| ENVIRONNEMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5                                                                                                                                            | Réalisation d'un plan d'action pour faciliter l'adoption de la lutte intégrée et la réduction des pesticides en serre                                                         | Le projet <i>Programme d'information et d'accompagnement pour les producteurs en serre en lutte intégrée</i> n'a pu être déposé par les PSQ, faute des ressources nécessaires à l'IQDHO pour aller de l'avant.                                              |                                                                      | PSQ, avec l'IQDHO                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6                                                                                                                                            | Réalisation d'un plan d'action pour adapter les pratiques en gestion de l'eau en pépinière                                                                                    | Projet élaboré, mais à retravailler selon la source de financement possible. Source de financement à trouver.                                                                                                                                               | Dépôt souhaité : Automne 2025                                        | Québec Vert, avec AQPP, APANQ et IQDHO                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | Projet <i>Formation - virage vert en horticulture ornementale</i> . Offre de deux formations spécifiques à l'automne 2025 et l'hiver 2026 pour les pépinières et arbres de Noël sur la gestion des coups d'eau et la gestion de la biosécurité et de l'eau. | 27-09-11                                                             | Québec Vert                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7                                                                                                                                            | Effectuer de la recherche fondamentale sur les maladies/ nouveaux ravageurs et la fertilisation dans les arbres de Noël                                                       | Projet <i>Promotion de la fertilisation raisonnée des arbres de Noël par la mesure d'impacts agronomiques et environnementaux des apports de N et P dans une optique de diminution de la pollution diffuse (2<sup>e</sup> phase) précurseur</i>             | 24-08                                                                | APANQ avec IQDHO, Québec Vert, MAPAQ, Fertior, CAE et CFL.                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | Projet <i>Évaluation des pertes dans les arbres de Noël dues au Phytophthora abietivora et production d'un guide de bonnes pratiques destiné aux pépiniéristes (producteurs de jeunes plants) et producteurs d'arbres de Noël</i>                           | 25-12-01                                                             | CAQ et CFL.                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | Arbres de Noël ont été ciblés par le MAPAQ pour l'élaboration de grilles de référence en fertilisation (N, P et K). Les protocoles d'essais sont en cours d'élaboration. Réponse positive reçue : 24-02-12.                                                 | Début des essais en 2027                                             | IRDA                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | Projet <i>Téledétection et la cartographie du Phytophthora (P. abietivora) dans les plantations d'arbres de Noël</i>                                                                                                                                        | 25-03-10                                                             | APANQ avec Université Laval, MAPAQ, et entreprise privée                   |
| Projet <i>Origines de la pourriture racinaire (Phytophthora) des transplants de sapin, et alternatives aux pesticides de synthèse pour réduire l'incidence de la maladie en pépinière et en plantation</i>                                                                                          |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               | 27-03-30                                                                                                                                                                                                                                                    | Université de Sherbrooke avec CFL et pépinières publiques et privées |                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Évaluation de l'incidence du Phytophthora à l'automne dans les plantations 2024 et échantillonnage de plants affectés dans plusieurs régions | 25-12-01                                                                                                                                                                      | CFL, avec Fertior, CAE et MAPAQ                                                                                                                                                                                                                             |                                                                      |                                                                            |

|               | N° de la fiche | Titre de la fiche                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Échéancier (dates de fin)                                                                  | Porteur de dossier et partenaires                                       |
|---------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| ENVIRONNEMENT | 8              | Favoriser une transition vers des pratiques durables pour les entreprises du secteur des services en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN)                                                                                                                              | Projet <i>Virage vert – Portrait des pratiques environnementales en horticulture ornementale (phase 1)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 26-05-01                                                                                   | Québec Vert, avec Groupe Agéco                                          |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Projet de cohorte d'approvisionnement responsable : bâtir un avenir durable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 27-09-19                                                                                   | Québec Vert avec Maillon Vert                                           |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Projet <i>Formation – virage vert en horticulture ornementale</i> . Offre de cinq formations à l'automne 2025 et hiver 2026 : 1) La gestion des coups d'eau en pépinière et d'arbres de Noël; 2) La gestion de la biosécurité et de l'eau en pépinière et arbres de Noël; 3) Concevoir des aménagements adaptés aux changements climatiques; 4) Introduction aux aménagements et pratiques horticoles pour favoriser la biodiversité; 5) Miser sur la prévention dans le modèle d'affaires de l'entretien des espaces gazonnés. | 27-09-11                                                                                   | Québec Vert                                                             |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Une demande de subvention sera déposée à la CPMT pour reconduire la formation sur l'approvisionnement responsable en horticulture ornementale en 2025-2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2025                                                                                       | Québec Vert                                                             |
|               | 9              | Soutien face à l'augmentation des coûts de énergie                                                                                                                                                                                                                                                 | Discussions entre le PSQ et le gouvernement pour maintenir les tarifs actuels.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | En continu                                                                                 | PSQ                                                                     |
|               | 10             | Faciliter l'implantation de mesures d'efficacité énergétique et l'électrification des outils des services en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN) en vue d'atteindre la carboneutralité d'ici 2030                                                                     | Toujours à la recherche de solutions pour faciliter l'implantation de mesures d'efficacité énergétique et l'électrification des outils des services.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            | Québec Vert, avec l'ASHOQ                                               |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Projet <i>Virage vert – Portrait des pratiques environnementales en horticulture ornementale (phase 1)</i> . Ce projet a permis de voir les priorités d'action en terme énergétique par secteur d'activité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 26-05-01                                                                                   | Québec Vert                                                             |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Une demande de subvention sera déposée à la CPMT pour reconduire la formation sur l'approvisionnement responsable en horticulture ornementale en 2025-2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2025                                                                                       | Québec Vert                                                             |
|               | 11             | Trouver des solutions et mettre en place un plan d'action pour contrer les ravages de la faune, dont les chevreuils, sur la production d'arbres de Noël et produits de pépinière                                                                                                                   | Projet <i>pilote – Gestion des chasseurs par territoire pour diminuer le cheptel de cerfs et favoriser la cohabitation de l'UPA (phase 1)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2023                                                                                       | UPA                                                                     |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | La plateforme Web Mirador, partenaire de la Fédération de l'UPA-Estrie et outils de l'UPA (phase 2), permet d'afficher un territoire pour la chasse en y indiquant toutes les conditions du propriétaire. Des outils d'informations sont aussi accessibles sur le site.                                                                                                                                                                                                                                                         | En cours                                                                                   | Fédération de l'UPA-Estrie, avec Mirador                                |
|               | 12             | Création et mise sur pied d'une Chaire de recherche sur l'utilisation des végétaux et les types d'aménagement pour favoriser l'accroissement de la biodiversité en milieu urbain                                                                                                                   | Des chercheurs ont été identifiés pour porter le projet de même que des sources de financement potentielles. Des objectifs de recherche ont également été définis, afin d'élaborer en 2025 une proposition de recherche concrète.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2025                                                                                       | Québec Vert et associations                                             |
| STRATÉGIQUE   | 13             | Programme de recherche sur l'implantation et l'entretien durable des végétaux en milieu urbain                                                                                                                                                                                                     | Projet <i>Accroître la biodiversité en milieu urbain grâce aux pratiques horticoles durables</i> . Deux stages ont permis de réaliser : 1) Une revue de littérature et la rédaction d'un état des lieux sur l'impact des aménagements et des pratiques horticoles sur la biodiversité; 2) Outiller les acteurs municipaux et du secteur de l'horticulture en vue de la mise en place d'aménagements spécifiquement conçus pour la biodiversité, via une sélection végétale adaptée.                                             | Stage 1 : 24-08; Stage 2 : été 2025                                                        | Québec Vert, avec l'Université de Montréal                              |
|               | 14             | Soutien logistique pour la mise en place de la Chambre de coordination et de développement (CCD) des serres                                                                                                                                                                                        | Accréditation respective en vertu de l'article 111 de la Loi sur la mise en marché des produits agricoles, alimentaires et de la pêche de l'AQPP, l'ASHOQ et le PSQ. Prochaines étapes : dépôt des mémoires de la CCDHO et de la CCD des serres à la RMAAQ.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Demande déposée au printemps pour des audiences à l'été 2025; Mise en place anticipée 2026 | AQPP, ASHOQ, Québec Vert et Table filière de l'horticulture ornementale |
|               | 15             | Réaliser une étude pour mesurer l'impact des modes d'accessibilité aux terres agricoles sur la diversification des modèles d'affaires et sur la capacité des producteurs à répondre aux besoins grandissant d'arbres et de plantes ligneuses dans un contexte de lutte aux changements climatiques | Toujours à la recherche de solutions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                            |                                                                         |
|               | 16             | Réaliser une réflexion/planification stratégique sur l'avenir du secteur du gazon au Québec et ses produits/services                                                                                                                                                                               | La première étape consiste à obtenir les recommandations du rapport du projet <i>S'adapter au marché avec une meilleure compréhension de l'empreinte environnementale du gazon par l'analyse du cycle de vie pour évaluer les prochaines étapes</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                           | Hiver 2027                                                                                 | ASHOQ, APGQ et Québec Vert                                              |
|               | 17             | Faire de la recherche sur l'amélioration génétique des arbres de Noël dans le contexte des changements climatiques                                                                                                                                                                                 | Dossier géré par l'Association canadienne des arbres de Noël                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | En cours                                                                                   | ACAN, avec 2 producteurs du QC et de la N.-É. et University of N.B.     |
|               | 18             | Reconnaissance de statut des jardineriers comme entreprises du milieu agricole                                                                                                                                                                                                                     | Lors du prochain appel de projets du PDTS, déposer une demande d'aide financière pour réaliser un projet visant à caractériser les opérations de production par les jardineriers non intégrées pour statuer sur leur admissibilité.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2026                                                                                       | Québec Vert                                                             |





|                                          | N° de la fiche | Titre de la fiche                                                                                                                                                                                                                                         | Action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Échéancier (dates de fin)                                                | Porteur de dossier et partenaires                                                      |
|------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| MÉCANISATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE | 19             | Supporter le développement technique des entreprises agricoles de production de gazon en plaques                                                                                                                                                          | Projet <i>Développement d'activités collectives et individuelles de formation des conseillers horticoles de première ligne afin d'assurer la pérennité des services-conseils en production ornementale</i> . Ce projet vise à structurer le transfert de connaissances des experts approchant de la retraite et à établir un réseau de mentorat pour assurer la pérennité des services-conseils. | 27-02-15                                                                 | IQDHO, avec ITAQ, MAPAQ, Fertior, Marc Laganière et CSC                                |
|                                          |                |                                                                                                                                                                                                                                                           | En attente des conclusions du rapport du projet <i>S'adapter au marché avec une meilleure compréhension de l'empreinte environnementale du gazon par l'analyse du cycle de vie</i> et de certaines recommandations du projet.                                                                                                                                                                    | Début des démarches prévues au printemps 2025                            | APGQ                                                                                   |
|                                          |                |                                                                                                                                                                                                                                                           | Une demande de révision des grilles de fertilisation du MAPAQ pour le gazon sera faite par l'APGQ en avril. Un projet de lettre est en préparation.                                                                                                                                                                                                                                              | Envoi de la lettre d'ici au 25-04-30                                     | APGQ, avec MAPAQ                                                                       |
|                                          | 20             | Mise sur pied d'un réseau d'échange d'expertise entre producteurs en serre                                                                                                                                                                                | Réflexion effectuée pour mettre en place un projet de Cohorte ou d'activité de codéveloppement d'entreprises en serre. Cependant, les aides financières disponibles imposent une approche régionale pour les cohortes d'entreprises, alors que le besoin identifié est à l'échelle provincial. D'autres options de financement pourraient être examinées en 2025 pour dépôt d'un projet en 2026. | 2026                                                                     | PSQ, avec IQDHO                                                                        |
|                                          | 21             | Création de Prix Reconnaissance pour les gestionnaires en horticulture ornementale permettant le partage de bonnes pratiques                                                                                                                              | En évaluation des prochaines étapes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25-12-09                                                                 | Québec Vert                                                                            |
|                                          | 22             | Évaluation de la santé économique des entreprises et du secteur de la production de gazon en plaques du Québec                                                                                                                                            | Sur pause; priorité à redéfinir en 2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |                                                                                        |
|                                          | 23             | Protection des terres agricoles contre le dézonage à l'avantage des promoteurs immobiliers et programmes d'aides à la relève horticole pour l'acquisition d'entreprises horticoles                                                                        | Protection des terres agricoles contre le dézonage à l'avantage des promoteurs immobiliers : attendre les résultats de la Consultation sur la protection du territoire agricole en cours.                                                                                                                                                                                                        |                                                                          | Québec Vert                                                                            |
|                                          |                |                                                                                                                                                                                                                                                           | Programmes d'aides à la relève horticole pour l'acquisition d'entreprises horticoles : sources de financement identifiées, diffusion des informations aux entreprises.                                                                                                                                                                                                                           | 2025                                                                     | Québec Vert, avec AQPP, PSQ, APANQ et APGQ                                             |
|                                          | 24             | Création d'une chaire de leadership en enseignement (CLE) en production en pépinière ornementale et en production d'arbres de Noël                                                                                                                        | Thématique non admissible lors de l'appel d'offre du <i>Programme de Partenariat pour l'innovation en agroalimentaire</i> . Prochaine étape : développer des partenariats pour financer la chaire.                                                                                                                                                                                               | 2025-2026                                                                | Québec Vert, avec AQPP, APANQ, IQDHO et partenaires                                    |
|                                          | 25             | Financement de programmations de recherche et d'innovation visant à répondre à des priorités établies par l'industrie dans le cadre du Plan de développement de recherche et de l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière | Réflexion entreprise sur les diverses façons de financer des programmations de recherche. En 2025, définir les thèmes, les chercheurs et travailler à l'élaboration des demandes d'aide financières aux programmes structurants.                                                                                                                                                                 | 2025                                                                     | Québec Vert avec partenaires                                                           |
|                                          | 26             | Mise en place d'un cadre permanent de veille, de coordination, de concertation, de diffusion des informations et de développement de la recherche et de l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière                         | Projet <i>Organisation d'un Forum sur la recherche et l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière</i> . Ateliers de discussion sur la concertation entre les acteurs de la recherche et l'innovation et les entreprises et professionnels du secteur horticole.                                                                                                    | 25-09-05                                                                 | Québec Vert, avec un comité consultatif de chercheurs, associations et entreprises     |
| MARCHÉ                                   | 27             | Développer et diffuser une campagne de promotion du secteur horticole à travers des capsules vidéo qui démocratiseront le jardinage et ses bienfaits sur la santé physique et mentale                                                                     | Une vaste réflexion sur la campagne de promotion <i>Mettez du jardin dans votre vie</i> ® a été entreprise en 2024. Les axes et les canaux de diffusion seront réévalués en 2025. L'intégration de davantage de contenus vidéos sera discutée. Toutefois, le financement demeure l'enjeu à la production de capsules vidéos.                                                                     | 2025                                                                     | Table filière de l'horticulture ornementale                                            |
|                                          | 28             | Bâtir un argumentaire scientifique sur la performance environnementale, économique et sociale du gazon dans le but d'en faire la promotion                                                                                                                | Campagne de valorisation de la pelouse sur 3 ans (2023-2025)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2025                                                                     | ASHOQ, APGQ et Québec Vert                                                             |
|                                          |                |                                                                                                                                                                                                                                                           | Projet <i>S'adapter au marché avec une meilleure compréhension de l'empreinte environnementale du gazon par l'analyse du cycle de vie</i>                                                                                                                                                                                                                                                        | 25-11-17                                                                 | AGPQ, avec l'ASHOQ et Québec Vert                                                      |
|                                          | 29             | Création d'une certification Végétaux cultivés au Québec                                                                                                                                                                                                  | Projet <i>Création d'une certification de provenance Végétaux du Québec pour les pépinières, serres, gazonnières, arbres de Noël et fleurs coupées</i> . REFUSÉ. Projet à retravailler et à scinder en 2 ou 3 parties (Partie 1 - développement des critères; Partie 2 - Mise en place; Partie 3 - Promotion). Déposer la Partie 1 (Développement des critères) à l'automne 2025.                | Partie 1 : dépôt à l'automne 2025.<br>Partie 2 : dépôt à l'automne 2026. | Table filière de l'horticulture ornementale avec Québec Vert, AQPP, PSQ, APANQ et APGQ |
|                                          |                |                                                                                                                                                                                                                                                           | Projet <i>Évaluation et analyse des parts de marché de la production horticole ornementale québécoise en serre et en pépinière</i> . Ce projet soutiendra la réflexion sur l'identification des végétaux cultivés au Québec.                                                                                                                                                                     | 25-12-01                                                                 | Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert, AQPP et PSQ             |

|               | N° de la fiche | Titre de la fiche                                                                                                                                                                                                                                                                            | Action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Échéancier (dates de fin)                             | Porteur de dossier et partenaires                                                                                               |
|---------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MARCHÉ        | 30             | Améliorer la compétitivité des jardinerie face à la compétition croissante des commerces à grande surface                                                                                                                                                                                    | Le projet d' <i>Évaluation et analyse des parts de marché de la production ornementale québécoise en serre et en pépinière</i> est en cours et la planification stratégique de la Table filière aura lieu en 2025, de même que le bilan de fin de saison auprès des consommateurs. Ces actions permettront d'alimenter la réflexion et de dégager des pistes de solution pour appuyer les jardinerie dans leur essor. Une vaste étude auprès des consommateurs, incluant des groupes de discussion, pourrait aussi être au menu. Ces données permettraient d'alimenter la réflexion stratégique et de bâtir des stratégies marketing probantes. | Automne 2025                                          | Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert et MAPAQ                                                          |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Réaliser une grande étude sur la caractérisation des consommateurs et leurs habitudes d'achats et stratégies pour accroître la vente de végétaux au détail.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Hiver 2028                                            | Table filière de l'horticulture ornementale, avec Québec Vert                                                                   |
|               | 31             | Développer une stratégie pour mieux arrimer l'offre de végétaux produits en pépinière avec la demande, pour les grands projets d'aménagement paysager, la création d'infrastructures végétalisées et la vente au détail, entre autres par la mise en place d'un outil informatisé d'arrimage | Projet <i>Faciliter et accroître l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées</i> (incluant les répertoires)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25-12-31                                              | Québec Vert                                                                                                                     |
|               | 32             | Réalisation d'une étude et élaboration d'un plan de développement du marché de l'hortithérapie pour le secteur de l'horticulture ornementale, en lien avec les bienfaits de l'utilisation des végétaux sur la santé globale de l'humain                                                      | Projet <i>Développement de nouveaux marchés pour la production ornementale dans le domaine de la santé (utilisation thérapeutique des végétaux pour améliorer la santé humaine)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25-12-31                                              | Québec Vert                                                                                                                     |
| MAIN-D'OEUVRE | 33             | Promotion et valorisation des métiers et professions de la communauté du végétal et du paysage                                                                                                                                                                                               | Projet <i>Campagne de promotion des métiers et professions - L'avenir est végétal</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25-02-28, mais la campagne se poursuivra par la suite | HortiCompétences, avec Québec Vert                                                                                              |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <i>Capsules vidéo - valorisation des métiers</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | En continu                                            | AGRIcarrières                                                                                                                   |
|               | 34             | Promotion des cours et des établissements scolaires offrant des formations de production en pépinière et en horticulture ornementale                                                                                                                                                         | - Promotion des portes ouvertes des établissements scolaires<br>- Promotion du cybermentorat ACADEMOS<br>- Participation à la zone bioalimentaire du MAPAQ du Salon national de l'éducation de Montréal et du Salon Carrières Formation de Québec sur les réseaux sociaux<br>- Publicités dans différents magazines selon les publics cibles<br>- Serres et pépinières : <i>Rencontre tes nouveaux collègues</i> [https://rencontretesnouveauxcollegues.com/]                                                                                                                                                                                   | En continu                                            | HortiCompétences et AGRICarrières et leurs partenaires, les établissements scolaires, Québec Vert et ses associations affiliées |
|               | 35             | Développement de programmes de formation et de soutien en entreprise pour les employés de serre                                                                                                                                                                                              | La formation en ligne est disponible pour les nouveaux chefs de culture. [cible.agricarrieres.qc.ca].                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Disponible dès maintenant et en continu               | AGRIcarrières, ITAQ et PSQ                                                                                                      |
|               | 36             | Assurer la rétention des employés en emploi saisonnier par la reconnaissance de la saisonnalité de l'emploi                                                                                                                                                                                  | Depuis 2010, le Chantier sur la saisonnalité vise à convenir de façon concertée de nouvelles orientations, d'initiatives, et de pistes d'action durables en faveur de l'emploi saisonnier au Québec.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 27-03-04                                              | HortiCompétences, avec AGRIcarrières, CQRHT, ForêtCompétences, CSMO des pêches maritimes et Services Québec                     |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Le <i>Colloque sur l'emploi saisonnier</i> a rassemblé plus de 120 partenaires et entreprises en 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 24-03-28                                              | CQRHT, avec HortiCompétences, AGRIcarrières, ForêtCompétences, CSMO des pêches maritimes et Services Québec                     |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Projet <i>Le recrutement en mode saisonnier</i> . Ce projet de formation vise l'amélioration des pratiques en matière de recrutement et de rétention, en contexte de saisonnalité, et la modification des perceptions des travailleurs dans les secteurs touchés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 27-03-04                                              | HortiCompétences avec CQRHT, AGRIcarrières, ForêtCompétences, CSMO des pêches maritimes et Services Québec                      |
|               | 37             | <i>Programme des travailleurs étrangers temporaires</i> (PTET) - Assouplissements permanents pour les professions peu spécialisées et appui lors des demandes initiales                                                                                                                      | Resserrement des mesures en 2024. Suivi des différentes modifications et informations au secteur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | En continu                                            | Québec Vert, avec HortiCompétences et associations                                                                              |
|               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Comité de travail Québec Vert-HortiCompétences mis en place en 2025. Participera à la consultation concernant les 3 <sup>e</sup> et 4 <sup>e</sup> documents de ESDC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Depuis le 25-01-02                                    | Québec Vert, avec HortiCompétences et associations                                                                              |

■ en cours de réalisation    ■ en cours de développement    ■ toujours à la recherche de solutions



# Bienfaits des végétaux

## Chantier sur la végétalisation du Québec

En 2023, Québec Vert entamait un ambitieux chantier sur la végétalisation afin de répondre à un constat clair: bien que les infrastructures végétalisées suscitent un intérêt croissant auprès des municipalités, ces initiatives demeurent souvent isolées et dépendantes des volontés politiques locales. Les végétaux, pourtant porteurs de multiples bienfaits environnementaux, économiques et sociétaux, ne sont pas encore exploités à leur plein potentiel. Nous avons alors fait la promesse d'identifier les enjeux actuels et de trouver des solutions concrètes, pour favoriser une approche coordonnée et soutenue en matière de végétalisation à travers le Québec, une promesse qui a fait son chemin en 2024!

### Démarche de consultation

La réalisation de ce projet repose sur une démarche rigoureuse et concertée. Une recherche initiale a permis d'identifier les bienfaits des infrastructures végétalisées et les obstacles à leur mise en œuvre à travers une analyse documentaire approfondie. Cette étape a été suivie par une vaste consultation nationale, démarrée en janvier 2024. Au total, sept séances thématiques ont rassemblé près de 600 participants issus de municipalités, de ministères, d'entreprises et d'organismes du secteur, d'organismes environnementaux et autres organisations de la société civile, et des intervenants du milieu de l'enseignement et de la recherche. Ces consultations ont recueilli plus de 1500 commentaires, tous analysés pour dégager des tendances et formuler des recommandations adaptées.

### Sept séances thématiques de consultations

- Environnement: 130 participants inscrits et 389 commentaires reçus
- Infrastructures routières: 92 participants inscrits et 182 commentaires reçus
- Aménagement du territoire et communauté: 137 participants inscrits et 237 commentaires reçus
- Économie et efficacité énergétique: 75 participants inscrits et 121 commentaires reçus
- Municipalités: 67 participants inscrits et 271 commentaires reçus
- Entreprises: 32 participants inscrits et 191 commentaires reçus
- Santé et éducation: 57 participants inscrits et 117 commentaires reçus

En parallèle, l'équipe de Québec Vert a collaboré de près avec les représentants des décideurs publics et d'organisations alliées pour perfectionner et finaliser les recommandations. Plus de 25 rencontres personnalisées ont eu lieu dans ce cadre avec des cabinets ministériels, des députés et de grandes associations.

### Promotion des bienfaits des végétaux

Depuis de nombreuses années, Québec Vert met en œuvre une stratégie ambitieuse pour promouvoir les multiples bienfaits des végétaux. Chaque année, nous multiplions les actions visant à sensibiliser les municipalités, les institutions gouvernementales, les entreprises du secteur et le grand public. Nous cherchons à informer, mobiliser les acteurs clés, influencer les décisions, et élever la conscience collective sur l'importance cruciale des végétaux et du paysage. Notre site Web continue d'offrir une mine d'informations sur les bienfaits des végétaux et des outils précieux y sont disponibles pour accompagner les municipalités, les entreprises et le grand public.

En 2024, ces efforts ont pris plusieurs formes. Nous avons publié de nombreux articles dans le magazine Québec Vert®, abordant des thèmes variés tels que la biodiversité, la lutte contre les changements climatiques et les infrastructures végétalisées. L'édition municipale, consacrée à la lutte contre les changements climatiques, a été envoyée à toutes les municipalités du Québec, tandis qu'une édition spéciale sur la biodiversité a permis d'approfondir cet enjeu essentiel. En novembre, l'Expo Québec Vert a une fois de plus été l'occasion de célébrer et de mettre en valeur les végétaux, les aménagements et les infrastructures végétalisées et leurs multiples bienfaits.

Nous avons poursuivi nos efforts de sensibilisation sur la végétalisation, les infrastructures végétalisées, la biodiversité et l'agriculture urbaine. En ce sens, nous avons réalisé une grande Chantier sur la végétalisation du Québec, qui a permis notamment de remettre au gouvernement du Québec un livre blanc intitulé *Végétalisation: miser sur l'intelligence naturelle pour des communautés vertes et résilientes*. Ce document central regroupe des recommandations concrètes pour intégrer davantage les végétaux dans les politiques publiques.

### Le livre blanc et les 12 recommandations

Fruit d'une grande collaboration entre toutes les parties prenantes, le *Livre blanc — Végétalisation: miser sur l'intelligence naturelle pour des communautés vertes et résilientes* a été conçu pour sensibiliser et orienter les décideurs publics, particulièrement le gouvernement du Québec. Publié à l'automne 2024, il présente 12 recommandations regroupées en quatre thématiques et présentées ci-dessous.







## Les recommandations du livre blanc

### Gouvernance

1. Désigner un ministre responsable de coordonner et de soutenir les efforts de végétalisation partout au Québec.
2. Mettre en place un comité interministériel regroupant les principaux ministères concernés par la végétalisation.
3. Mettre sur pied une table de concertation sur la végétalisation afin d'assurer une communication bidirectionnelle et continue entre le gouvernement du Québec, les représentants du secteur horticole et l'ensemble des parties prenantes.
4. Soutenir la mise en place d'un centre d'expertise en végétalisation et en infrastructures végétalisées.

### Infrastructures

5. Réserver, pour chacun des projets en infrastructures publiques prévus au Plan québécois des infrastructures, une somme représentant un minimum de 2 % des investissements totaux requis pour la réalisation d'infrastructures végétalisées.
6. Doter la Société québécoise des infrastructures de responsables dédiés pour s'assurer de la mise en place d'initiatives de végétalisation innovantes et durables dans les projets d'infrastructures publiques sous sa responsabilité.
7. Exiger que chaque projet d'infrastructure non public, mais subventionné à plus de 50 % par des fonds publics, ait l'obligation de prévoir une somme représentant 2 % des investissements totaux requis pour l'intégration d'initiatives de végétalisation.

### Politiques publiques

8. Standardiser l'utilisation d'indicateurs spécifiques permettant de mesurer l'état de végétalisation du territoire québécois au sein des ministères et organismes publics.
9. À l'intérieur de la prochaine mise à jour du plan de mise en œuvre du Plan pour une économie verte, prévoir davantage de mesures spécifiques à la végétalisation qui pourraient être soutenues, notamment via le Fonds d'électrification et de changements climatiques.
10. Actualiser le plan de mise en œuvre de la *Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire* afin de faire une promotion plus active de la végétalisation urbaine et périurbaine.

### Information et sensibilisation

11. Faciliter la reconnaissance des végétaux produits au Québec pour les consommateurs et les autres acheteurs par l'établissement d'une nouvelle marque de certification spécifique au secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière.
12. Déployer une campagne de sensibilisation nationale ayant pour but d'informer la société québécoise des bienfaits de la végétalisation et de la mobiliser pour favoriser le déploiement d'initiatives en la matière.

### Lancement du livre blanc

Le livre blanc a été officiellement dévoilé le 20 septembre 2024, réunissant 120 décideurs, partenaires et représentants des médias. Cet ouvrage constitue une base solide pour orienter les politiques publiques et favoriser une adoption accrue des pratiques de végétalisation.

En amont du dévoilement, Québec Vert a publié, via le fil de presse CNW, une lettre ouverte intitulée : *À l'heure des changements climatiques, le Québec doit développer le réflexe végétal*. Le matin même, l'organisation diffusait son communiqué de presse intitulé *Le Québec doit miser sur l'intelligence naturelle aujourd'hui pour mieux prévenir les catastrophes de demain*.

La journée même, *La Presse* publiait un article intitulé *L'État québécois doit développer le réflexe végétal*, invitant les lecteurs à consulter le *Livre blanc – Végétalisation : Miser sur l'intelligence naturelle pour des communautés saines et résilientes*. Au cours des jours suivants, cinq autres articles ont également été publiés dans différents médias, dont *Le Réseau d'Information Municipale* (RIM), *La Terre de chez nous*, *Le Courrier de Saint-Hyacinthe* et *Le Courrier parlementaire – L'Actualité gouvernementale*, en plus d'une large reprise sur le Web.

Québec Vert a également été invitée à l'émission *Feu Vert*, animée par Catherine Perrin à Radio-Canada Ohdio, pour discuter des recommandations du livre blanc. Pour réécouter l'entrevue en différé : [qcvert.com/3FOLF72].



PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DESY

Les prochaines étapes comprennent le suivi des recommandations adressées au gouvernement du Québec, ainsi que le développement d'outils d'accompagnement destinés aux municipalités et aux entreprises pour faciliter la mise en œuvre de projets innovants.

Dans cette optique, une deuxième série de consultations a été menée à l'automne, afin de prioriser les commentaires et les pistes de solution recueillies lors du Chantier de consultation. Cette démarche s'est appuyée sur une méthodologie de cartographie conceptuelle, et ses résultats permettront d'élaborer un plan d'action complémentaire au livre blanc, favorisant l'implication de l'ensemble des acteurs de la société pour accélérer la végétalisation des milieux de vie.

Par ce grand chantier, Québec Vert confirme son rôle de leader en matière de végétalisation, réaffirmant l'importance des végétaux dans la construction d'un avenir durable pour le Québec.

## Un réseau de promotion des végétaux bien actif!

En tant que porte-parole de la communauté du végétal et du paysage, Québec Vert s'engage activement dans des partenariats stratégiques pour promouvoir les bienfaits des plantes pour l'environnement, la société et l'économie. Cette mission se concrétise à travers une collaboration étroite avec de nombreuses organisations, notamment des institutions d'enseignement et de recherche telles que l'Université Laval, l'Université du Québec à Montréal, l'Université de Montréal et l'Institut de recherche en biologie végétale.

Par ailleurs, Québec Vert travaille aux côtés d'organismes spécialisés comme la Société québécoise de phytotechnologie (SQP), le Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU), le Conseil régional de l'environnement de la Capitale-Nationale (CRE-Capitale-Nationale) et son Réseau Ville Éponge, la Soverdi, le Laboratoire d'agriculture urbaine (AU/Lab), le Carrefour de recherche, d'expertise et de transfert sur l'agriculture urbaine (CRETAU), ainsi que l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ). Ces collaborations permettent de renforcer la diffusion des connaissances et d'accélérer la mise en place de projets d'aménagement végétalisés.

Au fil des années, Québec Vert a consolidé son réseau de partenaires grâce à son implication dans de multiples consultations, projets de recherche et comités stratégiques. Parmi ceux-ci, on compte évidemment les consultations coordonnées par Québec Vert, telles que le *Chantier sur la végétalisation du Québec* et le *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ*, mais également des consultations externes, comme la consultation sur les nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire. Québec Vert collabore aussi avec des chaires de recherche comme la Chaire de recherche sur la forêt urbaine de l'Université du Québec à Montréal (UQAM), la Chaire de recherche du Canada sur les petites et moyennes villes en transformation de l'UQAM, la Chaire de recherche sur l'arbre urbain et son milieu de l'Université Laval ou encore la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay* de l'Université Laval. Enfin, Québec Vert participe à divers comités sur les infrastructures végétalisées, tel le comité d'experts du Réseau Ville Éponge. Par cette mobilisation continue, Québec Vert renforce son rôle de coordination et de concertation pour la grande communauté du végétal et du paysage, assurant ainsi un dialogue constructif entre les différents acteurs du secteur.





# Infrastructures végétalisées et verdissement

Les infrastructures végétalisées (IV) offrent de multiples fonctions environnementales, sociales et économiques plus importantes que jamais pour la société québécoise : gestion des eaux pluviales, lutte aux îlots de chaleur, amélioration de la santé et de l'attractivité des collectivités, économies d'énergie et qualité de vie. Dès les années 2000, Québec Vert a promu ces infrastructures à travers forums, articles et outils, notamment pour la végétalisation des bandes riveraines.

Depuis, Québec Vert identifie les IV comme un marché porteur pour l'horticulture, développe des projets et mène des actions pour accroître la sensibilisation à leur utilisation, favoriser la concertation des acteurs et réduire les freins à la mise en œuvre de nouveaux projets. Un de ces projets, *Mise en œuvre du plan de développement des infrastructures végétalisées*, officiellement terminé à la fin 2023, a permis entre autres de produire et de diffuser de nombreux outils de sensibilisation et d'information sur les infrastructures végétalisées, comme le *Guide d'introduction aux infrastructures végétalisées*, la 2<sup>e</sup> édition de l'*Inventaire des infrastructures végétalisées au Québec* et les fiches sur les cinq types d'infrastructures végétalisées. Au cours de l'année 2024, Québec Vert a multiplié les initiatives pour promouvoir les infrastructures végétalisées et sensibiliser les divers publics (municipalités, entreprises du secteur et autres clientèles visées) à leurs bienfaits. L'organisation a diffusé des guides, fiches et dépliants de sensibilisation dans la Zone dédiée aux infrastructures végétalisées lors de l'*Expo Québec Vert 2024*. Ces documents ont également été diffusés lors de salons municipaux, de formations et de conférences données sur le sujet.

Par ailleurs, les avantages des végétaux et des infrastructures végétalisées ont été au cœur des travaux du *Chantier sur la végétalisation du Québec*, notamment lors des sept séances thématiques de consultation, des rencontres ministérielles ainsi que dans la publication du *Livre blanc — Végétalisation : miser sur l'intelligence naturelle pour des communautés vertes et résilientes*.



PHOTO : ISTOCK



## Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire (PNAAT)

En 2023, le gouvernement du Québec a présenté son *Plan de mise en œuvre 2023-2027* de sa toute nouvelle *Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire* (PNAAT). Bien que Québec Vert accueille favorablement l'axe intitulé *Un aménagement qui préserve et met en valeur les milieux naturels et le territoire agricole* ainsi que l'identification à venir de moyens pour améliorer la conservation des milieux naturels, nous déplorons qu'en dehors de ces deux actions, le Plan n'aborde que très peu la végétalisation, que ce soit directement ou indirectement, et qu'il néglige largement l'intégration et la promotion de la végétation urbaine, périurbaine et rurale.

Or, l'absence est d'autant plus surprenante que les nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT), entrées en vigueur en décembre 2024, contiennent pour leur part plusieurs orientations à l'intérieur desquelles la végétalisation est appelée à occuper une place de choix. Rappelons que Québec Vert avait transmis plusieurs recommandations au gouvernement dans le cadre de la consultation publique sur la reformulation proposée des OGAT en 2023. Nous y faisons valoir l'importance de reconnaître les infrastructures végétalisées (IV) dans l'augmentation de la résilience des communautés face aux changements climatiques et de nommer les IV comme des mesures d'atténuation des nuisances, d'amélioration de la sécurité routière, d'augmentation de la perméabilité et de rétablissement de la connectivité écologique.

Ce paradoxe a été soulevé dans le cadre des consultations du *Chantier sur la végétalisation du Québec*. Une recommandation a donc été formulée en ce sens, à l'effet que le prochain Plan de mise en œuvre de la PNAAT devrait s'inscrire dans la continuité de ces OGAT et qu'il devrait intégrer et faire une promotion active de la végétalisation urbaine et périurbaine (*Livre blanc : recommandation – Actualiser le plan de mise en œuvre de la Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire afin de faire une promotion active de la végétalisation urbaine et périurbaine*).

## Projet Faciliter et accroître l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées

Afin de poursuivre le travail amorcé dans le projet de mise en œuvre du plan de développement des infrastructures végétalisées, une nouvelle demande financière a été déposée en décembre 2023 pour réaliser un projet dont l'objectif principal est de faciliter et d'accroître l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées. Ce projet figurait d'ailleurs parmi les dossiers prioritaires du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ* (fiche n° 31. *L'arrimage de l'offre et de la demande des végétaux en pépinière*).

Grâce au financement obtenu, le projet a pu être lancé au printemps 2024. Il vise plus spécifiquement à faciliter l'approvisionnement en végétaux québécois destinés aux infrastructures végétalisées (IV) par le développement d'outils adaptés pour les professionnels et les producteurs. Parmi ces outils figurent un guide de sélection et cinq répertoires fonctionnels de végétaux.

Un autre volet du projet consiste à élaborer un plan d'action visant à harmoniser l'offre et la demande en identifiant les freins existants et en proposant des solutions adaptées. Cette initiative devrait favoriser la production québécoise de végétaux adaptés aux IV, améliorer la compréhension des besoins du marché et stimuler le marché local.

Au cours de l'année, deux comités consultatifs ont été mis en place, rassemblant 55 membres issus de divers secteurs, notamment la production de végétaux, l'aménagement paysager, la recherche, le gouvernement et les municipalités.

Une liste préliminaire d'espèces a été constituée et révisée par les collaborateurs en vue de l'élaboration des répertoires, lesquels seront finalisés en 2025. Parallèlement, les traits fonctionnels des végétaux ont été partiellement quantifiés grâce à l'extraction et au traitement de données issues de sources diverses. Le guide de sélection est en phase de révision finale.

Concernant l'arrimage de l'offre et de la demande, 20 entretiens, trois rencontres de comité et un atelier de discussion ont permis de prioriser les principaux freins et d'identifier des pistes de solutions prometteuses et structurantes.

La publication du guide de sélection et des répertoires de végétaux est prévue en septembre 2025, tandis que le plan d'action sera finalisé d'ici mai 2025.

Nous remercions le MAPAQ pour son soutien financier via le *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026*, permettant la réalisation de cet important projet.





PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY

Formations et conférences

Une quinzaine de formations et de conférences reliées aux infrastructures végétalisées ont été présentées à différentes organisations, universités, associations, municipalités et ministères en 2024.

- 7 février 2024, *Comment intégrer les infrastructures végétalisées pour diminuer les impacts de changements climatiques*, formation Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU)
- 22 février 2024, *La phytotechnologie pour le traitement de la pollution diffuse*, Forum Abrinord
- 28 février 2024, *Infrastructures végétalisées, des solutions végétales pour des communautés durables*, webinaire SIAQ
- 11 mars 2024, *Infrastructures végétalisées, des solutions pour aménager les milieux de vie dans les zones d'innovation*, présentation au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)
- 19 mars 2024, *Infrastructures végétalisées, des solutions nature pour aménager le cadre bâti*, Forum climat de changement CRE Montérégie
- 21 mars 2024, *Végétaux pour les IV, implications pour les producteurs*, AGA AQPP
- 23 avril 2024, *Plans climat, comment utiliser le végétal pour répondre à ses objectifs environnementaux?*, Webinaire Québec Vert
- 2 mai 2024, *Panel – De la théorie à la pratique : financement et déploiement à grande échelle des phytotechnologies*, Colloque SQP
- 20 mai 2024, *Les clés d'un aménagement paysager écologique et durable*, conférence citoyens de Beloeil
- 26 septembre 2024, *Infrastructures végétalisées, retombées économiques et acceptabilité sociale*, Salon FQM
- 1 octobre 2024, *Sélection des végétaux et traits fonctionnels pour les infrastructures végétalisées*, cours Université de Montréal
- 6 novembre 2024, *Urbanisme et végétalisation*, cours UQAM
- 20 novembre 2024, *Infrastructures végétalisées, retombées économiques et acceptabilité sociale*, Matinée AREVQ
- 20 novembre 2024, *Quoi de neuf pour les producteurs, déjeuner-causerie* AQPP
- 21 novembre 2024, *Arrimer l'offre et la demande de végétaux pour les grands projets, est-ce possible?*, Expo Québec Vert

Zones sur les infrastructures végétalisées

En 2024, la zone IV de l'Expo Québec Vert proposait aux visiteurs un parcours inédit en 4 étapes, conçu pour les guider dans la réalisation de leurs projets d'infrastructures végétalisées. D'abord, un kiosque d'information et de sensibilisation animé par la Société québécoise de phytotechnologie proposait une introduction essentielle pour bien démarrer. Ensuite, une fresque participative permettait aux visiteurs de réfléchir à leurs enjeux et aux solutions grâce à un exercice interactif et ludique. Troisièmement, les visiteurs avaient l'opportunité de réfléchir à la planification et à la conception des aménagements en bénéficiant de consultations professionnelles offertes par la firme Rousseau Lefebvre. Enfin, des professionnels impliqués dans la réalisation de projets, SOPREMA et la Soverdi, étaient présents pour répondre aux questions des visiteurs. L'équipe de Québec Vert, accompagnée des étudiants de la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay*, assurait l'accueil, répondait aux interrogations et mettait en avant les réalisations ainsi que la documentation de Québec Vert en matière d'infrastructures végétalisées.

Partenariats de recherche

À ce jour, Québec Vert est partenaire de quatre chaires ou projets de recherche en cours ou à venir, portant sur les infrastructures végétalisées, la foresterie urbaine et les technosols.

- **Chaire de recherche sur la forêt urbaine (projet en cours)**  
Dirigée par Alain Paquette à l'Université du Québec à Montréal, en collaboration avec plusieurs universités et partenaires publics et privés, cette chaire vise à adapter la forêt urbaine aux changements climatiques afin d'assurer et d'accroître la prestation de services écosystémiques dans le futur. Plus de 20 projets de recherche sont en cours dans ce cadre.
- **Infrastructures vertes au Québec : diversité, caractéristiques et impacts socioécologiques (projet en cours)**  
Dirigé par Hien Pham, titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les petites et moyennes villes en transformation, ce projet a pour objectif de créer un partenariat interdisciplinaire afin de mieux comprendre la diversité des infrastructures vertes urbaines, d'évaluer la fourniture des bénéfices écologiques ainsi que leurs impacts sociaux au Québec.
- **Portrait des travaux de recherche sur les infrastructures vertes urbaines au Québec : implantation et co-bénéfices (projet accepté pour financement à l'automne 2024)**  
Dirigé par Françoise Bichai (Polytechnique Montréal), Danielle Dagenais (Université de Montréal) et Hien Pham (Université du Québec à Montréal), le projet vise à recenser les expertises québécoises sur les infrastructures végétalisées en milieu urbain en adoptant une approche multidisciplinaire et multisectorielle (scientifique, pratique et municipale). L'objectif est d'assurer une mise en commun des résultats des différents groupes de recherche et de synthétiser les connaissances existantes.
- **Technosols dans les aménagements urbains : une nouvelle approche de la séquestration du carbone et de la résilience climatique (projet déposé pour financement)**  
Dirigé par Janani Sivarajah, titulaire de la Chaire de recherche sur l'arbre urbain et son milieu, ce projet vise à développer des technosols (média de plantation des arbres urbains) pour les milieux urbains. En s'appuyant sur des essais de faisabilité, il propose d'explorer de nouvelles solutions permettant la réutilisation des déchets, d'innover dans les méthodes de stockage du carbone tout en améliorant les conditions de croissance des arbres urbains.

Ces partenariats témoignent de l'engagement de Québec Vert dans la promotion et le développement de solutions durables pour les environnements urbains, en mettant l'accent sur l'intégration des végétaux dans les infrastructures et la gestion écologique des sols.

Participation à des comités de travail

Québec Vert a également participé cette année à trois comités de travail du Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU) en lien avec les infrastructures végétalisées.

- **Comité pour la mise à jour du Code de gestion des eaux pluviales**  
À la demande du MELCCFP, Québec Vert a participé aux rencontres organisées par le CERIU en vue de mettre à jour le *Code de gestion des eaux pluviales*, qui comprend des recommandations quant à l'utilisation et la conception des ouvrages végétalisés de gestion des eaux pluviales (biorétention).
- **Comité pour le Guide d'implantation des arbres en zone urbaine**  
Participation à de nombreuses rencontres de travail dans le but de développer un guide sur l'implantation d'arbres en présence de réseaux techniques souterrains. L'enjeu de ce comité est de concilier les besoins des propriétaires de réseaux (Hydro-Québec, Gaz Métro, etc.) tout en maintenant les efforts de plantation en milieu urbain.
- **Comité pour le Guide de sensibilisation aux pratiques d'aménagement sur la voirie urbaine**  
Participation active de Québec Vert au comité de travail du CERIU, dont l'objectif est d'élaborer des lignes directrices pour la mise en œuvre de pratiques durables et sécuritaires dans l'aménagement d'infrastructures urbaines, avec une attention portée aux infrastructures végétalisées (IV). La contribution de notre organisation au sein de ce comité se situe notamment dans le partage de son expertise au niveau des pratiques durables, notamment en matière de gestion des IV dans un contexte urbain.





### Projets à venir

En septembre 2024, Québec Vert a déposé au Fonds d'action québécois pour le développement durable une importante demande de financement pour la poursuite de la sensibilisation des municipalités, des grands donneurs d'ouvrage et des entreprises du secteur face aux infrastructures végétalisées. Ce projet se concentre sur le développement d'une offre de formations et d'accompagnement destinée aux acteurs impliqués. Malheureusement, au moment de la rédaction du rapport annuel, nous apprenions que notre demande n'avait pas été retenue. Par ailleurs, les résultats de la consultation nationale sur la végétalisation réalisée en 2024 mèneront au développement de nouveaux projets en 2025.

### Diffusion des connaissances dans les publications Québec Vert®

#### Articles dans le magazine Québec Vert® (numéro municipal et autres)

Les infrastructures végétalisées ont occupé, cette année encore, une place significative dans le magazine Québec Vert®, avec 19 articles sur le sujet. En plus de faire un tour d'horizon d'initiatives mondiales en matière d'IV, on y a traité notamment des toitures végétalisées, de la gestion des eaux pluviales (bassins d'eaux pluviales, biorétentions, concept de Ville éponge, etc.), de connectivité écologique, de gestion différenciée des espaces verts, de foresterie urbaine et de la perception de la nature dans les IV des citoyens. La démarche de consultation menée dans le cadre du *Chantier sur la végétalisation du Québec*, qui a conduit à la production du livre blanc intitulé *Végétalisation : miser sur l'intelligence naturelle pour des communautés vertes et résilientes*, a également été présentée dans le numéro d'Octobre-Novembre 2024 du magazine.

À cet effet, Québec Vert tient à remercier ses fidèles collaborateurs qui ont accepté de partager généreusement leurs connaissances pour sensibiliser et faire avancer l'implantation des infrastructures végétalisées dans nos milieux de vie, en vue de rendre nos villes plus résilientes aux changements climatiques, améliorer la santé publique et ainsi accroître la qualité de vie de la population. Nos sincères remerciements à :

- Alexandre Beaudoin, biologiste, cofondateur d'Éco-pivot, doctorant en aménagement et conseiller en biodiversité à l'Université de Montréal;
- Amina Baba-Khelil, agr., M. Sc., agroéconomiste;
- Antoine Trottier, M. Sc. Environnement, Groupe de travail sur les toitures végétalisées (GTTV);
- Claudelle Bourque, M. Sc., professionnelle de recherche, Janani Sivarajah, Ph. D., titulaire de la Chaire de recherche sur l'arbre urbain et son milieu (CRAUM), Université Laval et Alison D. Munson, Ph. D., professeure associée, Université Laval;
- Christian Dufresne, agr., conseiller spécial;
- Elyssa Cameron, M. Sc., agente de recherche, Vanessa Poirier, M. Sc., candidate au doctorat, Sarah Tardif, M. Sc., candidate au doctorat, Ambre Burnou, Master Biodiversité, Écologie et évolution, étudiante M. Sc. biologie, Davia Yahia, B. Sc., étudiante M. Sc. biologie, Chaire de recherche sur la forêt urbaine, PaqLab, UQAM et Alain Paquette, Ph. D., professeur, UQAM, Centre d'étude de la forêt, titulaire, Chaire de recherche sur la forêt urbaine;
- Fanny Maure, Ph. D., biologiste, directrice du développement des affaires et des communications, Habitat, et associée de recherche à la Chaire de recherche sur le contrôle de la croissance des arbres, Université du Québec à Montréal (UQAM) et Christian Messier, ing. f., professeur d'écologie forestière et de foresterie urbaine à l'UQAM et à l'Université du Québec en Outaouais (UQO), titulaire de la Chaire de recherche HQ sur la croissance des arbres à l'UQAM et cofondateur d'Habitat;
- Guillaume Grégoire, agr., Ph.D., professeur agrégé, Centre de recherche et d'innovation sur les végétaux, Département de phytologie, Université Laval et titulaire, Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées;
- Laurie Pique, M. Sc., conseillère technique, Cecobois;
- Matisse Petit-Prost, étudiant au doctorat à l'Institut national de la recherche scientifique, Centre Eau Terre Environnement, sous la direction d'Isabelle Lavoie et la codirection de Monique Poulin (Université Laval, Québec) et de Marylise Cottet (CNRS, Université de Lyon);
- Nathalie Boucher, Ph. D. Études urbaines, directrice et chercheuse et Étienne Perreault-Mandeville, M. Sc. sociologie, chercheur, de l'organisme R.Es.P.I.R.E., et Thi Thanh Hiên Pham, Ph. D. Géomatique appliquée, professeure, UQAM;
- Pierre-Paul Audate, Ph. D., professeur adjoint, Département de géographie, Université de Montréal;
- Sarah Verret, coordonnatrice Verdissement et infrastructures vertes et Florian Burkhard, chargé de projets Verdissement et infrastructures vertes, CRE Capitale-Nationale.

ainsi qu'aux membres de l'équipe de Québec Vert qui ont rédigé des articles en lien avec les infrastructures végétalisées et le verdissement.

#### Section Phytotechnologies dans le Guide de l'acheteur Québec Vert® 2025

Cette année encore, en collaboration avec la Société québécoise de phytotechnologie (SQP), Québec Vert a répertorié les entreprises et organismes qui œuvrent dans les phytotechnologies.

Qu'il s'agisse de végétaux, de produits et d'équipements, ou encore de services de conception, de réalisation ou d'entretien, les entreprises sont listées en fonction des différentes phytotechnologies dans lesquelles elles sont impliquées, soit : gestion des eaux pluviales, haie brise-vent, murs antibruit et barrières sonores, murs végétalisés, phytoremédiation, stabilisation de sol et de berges, marais filtrants, toits végétalisés et arbres de rues. Au total dans la section des phytotechnologies de l'édition 2025 du *Guide de l'acheteur Québec Vert®*, on y retrouve 153 entreprises, organismes et institutions qui sont répertoriés dans une ou plusieurs catégories.

Si vous êtes une entreprise ou un organisme œuvrant dans ce domaine et que vous ne figurez pas dans cette section du *Guide de l'acheteur Québec Vert®*, nous vous invitons à nous contacter à [guidedelacheteur@quebecvert.com].



# Agriculture urbaine

## L'horticulture ornementale et l'autonomie alimentaire

Que ce soit au niveau privé, municipal, institutionnel ou commercial, le développement de l'agriculture urbaine au Québec favorise l'accroissement de l'autonomie alimentaire des Québécois et, en tant que marché porteur pour le secteur horticole, Québec Vert soutient son essor à travers ses actions et représentations.

En 2024, des actions ont donc été posées afin de continuer à promouvoir l'agriculture urbaine tout en plaçant les entreprises du secteur au cœur des solutions novatrices pour alimenter des projets porteurs pour les communautés, et ce, de concert avec les divers intervenants œuvrant dans ce domaine.

## Promotion de l'agriculture urbaine auprès des municipalités par les Fleurons du Québec

Élément essentiel de la classification des Fleurons du Québec, l'agriculture urbaine fait non seulement partie intégrante des critères de classification, mais est transversalement intégrée dans les activités et services des Fleurons.

Par exemple, un des prix Reconnaissance annuel des Fleurons est dédié à l'agriculture urbaine. À cet effet, sept projets ont été soumis dans cette catégorie en 2024. Les deux gagnants, soit la Ville de Laval (catégorie 5 000 habitants et plus; projet de quartiers nourriciers) et la Municipalité de Sainte-Christine-d'Auvergne (catégorie 5 000 habitants et moins; projet de jardin collectif) se sont méritées chacune un forfait de 14 heures de formation offert par Les Urbainculteurs et le MAPAQ.

De plus, deux formations spécifiques sur l'agriculture urbaine ont été offertes aux municipalités:

- *Forêt nourricière et permaculture à l'hiver;*
- *Créer son verger urbain à l'automne.*

135 municipalités se sont prévaluées de ces formations. De même, une quarantaine de municipalités ont suivi la formation sur la santé des sols comme pilier d'aménagement durable, visant à approfondir leurs connaissances dans une variété de pratiques telles que la culture hors sol et l'agriculture urbaine.

Enfin, la présence d'agriculture urbaine figure comme un des cinq critères de base du concours *Du jardin dans ma ville*, organisé par Les Fleurons, conjointement avec la Table filière de l'horticulture ornementale. En 2024, 39 projets ont été soumis dans le cadre du concours.





## Soutenir l'engouement pour l'agriculture urbaine auprès des jardiniers

Chouchous des jardiniers, les plantes potagères se sont une fois de plus retrouvées parmi les contenus les plus populaires de la campagne *Mettez du jardin dans votre vie*®. Près de la moitié des articles dans les magazines *Jaune*®, *Vert*® et *Orange* ont traité des semences, comment réussir ses semis, de trucs pour accroître la productivité de son potager, et de la culture de plantes potagères et fruitières telles que les betteraves, les crucifères, les patates et l'argousier. Les réseaux sociaux et le site Web leur ont également fait une place de choix avec des trucs et astuces, des découvertes et même quelques recettes.

## L'AU à Expo Québec Vert, dans le magazine Québec Vert® et dans notre programme de formation

Potagers en contenants, forêts urbaines, entretien des plantes utilitaires : tant de conférences captivantes sur l'agriculture urbaine qui ont été présentées à l'Expo Québec Vert 2024. Nos experts ont non seulement partagé leur savoir-faire, mais également livré leurs présentations avec brio et passion. Un immense merci à eux pour ces moments inspirants !

De plus, un article rédigé par Éric Duchemin, Ph. D., directeur scientifique et formation du Laboratoire sur l'agriculture urbaine (AU/LAB), traitant d'un volet en développement, soit les serres et pépinières communautaires, a été diffusé dans l'édition d'Août-Septembre 2024. Plusieurs brèves sur l'agriculture urbaine ont également été publiées au courant de l'année 2024 dans le magazine Québec Vert®.

Enfin, lors de sa cohorte de formation de l'automne 2024 (voir la section *Main-d'œuvre* du présent rapport), Québec Vert a aussi diffusé des formations portant sur l'agriculture urbaine pour les entreprises du secteur. 46 participants en provenance de 36 entreprises ont participé aux formations :

- *Compagnonnage au potager* – volet intermédiaire : 15 participants de 12 entreprises différentes;
- *Forêt nourricière* – de la conception à l'entretien : 31 participants de 24 entreprises différentes.







# Biodiversité

## L'horticulture ornementale: un pilier pour la biodiversité

L'horticulture ornementale joue un rôle essentiel dans la préservation et le renforcement de la biodiversité. En aménageant des espaces verts diversifiés et durables, cela contribue à créer des habitats pour une multitude d'espèces, favorisant ainsi l'équilibre des écosystèmes. Les arbres, arbustes, vivaces et pelouses, lorsqu'ils sont bien intégrés et gérés de manière écoresponsable, fournissent des refuges, des ressources alimentaires et des corridors de déplacement indispensables pour la faune locale.

Au-delà de la biodiversité visible, l'horticulture ornementale soutient également une biodiversité non apparente, mais tout aussi importante : celle des sols. Les pelouses et autres aménagements végétaux favorisent la prolifération d'organismes microscopiques, comme les champignons, bactéries et invertébrés, qui jouent un rôle fondamental dans la santé des sols. Ces organismes décomposent la matière organique, recyclent les nutriments, améliorent la structure des sols et dégradent les polluants, rendant ainsi les écosystèmes plus résilients.

Cet engagement envers la biodiversité s'inscrit au cœur de notre mission : faire de l'horticulture ornementale un levier de développement durable et de bien-être pour les générations présentes et futures. Québec Vert et ses membres de la production, de la commercialisation et des services mettent de l'avant des pratiques qui visent à respecter et valoriser cette biodiversité, contribuant ainsi à des espaces de vie sains et équilibrés.

## Forum sur la biodiversité

Le 21 février 2024 s'est tenu le tout premier forum Québec Vert entièrement dédié à la biodiversité, sous le thème du végétal comme acteur de changement. Grâce à huit conférences et un panel de discussions, les quelque 250 participants ont pu approfondir leur compréhension du rôle de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière dans le soutien de la biodiversité, repartant ainsi avec des pistes d'actions concrètes. Animé par Albert Mondor, l'événement proposait des conférences sur des thèmes variés tels que les solutions d'aménagement naturelles, l'impact des plantes envahissantes, la résilience des forêts urbaines, et le rôle du végétal pour les pollinisateurs. Un panel de discussion a permis de mettre en évidence les enjeux face à l'opérationnalisation de la création d'aménagements pour la biodiversité, notamment face au manque d'information et d'outils disponibles quant aux végétaux à utiliser selon les contextes, mais également les opportunités à saisir pour aider à soutenir la biodiversité.

## Projet Accroître la biodiversité en milieu urbain grâce aux pratiques horticoles durables

En 2024, Québec Vert a entamé un projet visant à documenter et concevoir des outils sur des pratiques horticoles bénéfiques à la biodiversité en milieu urbain afin d'en favoriser leur implantation. À terme, ce projet permettra donc d'informer, d'outiller et de sensibiliser les acteurs municipaux et du secteur de l'horticulture à l'utilisation de ces pratiques, qu'il s'agisse de la mise en place d'aménagements spécifiquement conçus pour la biodiversité (incluant une sélection adaptée des végétaux) ou par l'adaptation des pratiques d'entretien et de gestion de la végétation dans une optique de promotion de la biodiversité.

Dans ce contexte, deux stages d'étude de six mois, débutant au printemps 2024 et partiellement financés par le programme Accélération de l'organisme Mitacs, ont été réalisés en collaboration avec l'Université de Montréal. Le premier stage, réalisé par un étudiant à la maîtrise en environnement et développement durable, visait à définir l'impact des aménagements et des pratiques horticoles sur la biodiversité par une revue de littérature et la rédaction d'un état des lieux. La recherche documentaire est terminée, et l'état des lieux est en cours de rédaction.

Le deuxième stage avait pour objectif d'outiller les acteurs municipaux et du secteur de l'horticulture en vue de la mise en place d'aménagements spécifiquement conçus pour la biodiversité, via une sélection végétale adaptée. Il comprenait également la participation à la création d'un répertoire de végétaux favorisant la biodiversité. À ce titre, il s'intègre dans le projet *Faciliter et accroître l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées*. Ce second stage est toujours en cours et est réalisé par un étudiant au baccalauréat en sciences biologiques.

Les deux étudiants ont été sous la supervision de Québec Vert ainsi que des professeures Marie-Hélène Brice, Ph. D., et Danielle Dagenais, Ph. D., de l'Université de Montréal.

PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY





## Chaire de recherche sur les végétaux et la biodiversité

Suite aux travaux du comité sur la recherche et de l'innovation de Québec Vert et du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert* — MAPAQ, certaines actions ont été réalisées dans le but de mettre en place éventuellement une chaire de recherche en lien avec l'horticulture et la biodiversité (fiche n° 12. *Création et mise sur pied d'une Chaire de recherche sur l'utilisation des végétaux et les types d'aménagement pour favoriser l'accroissement de la biodiversité en milieu urbain*). Des chercheurs ont été identifiés pour porter le projet de même que des sources de financement potentielles. Des objectifs de recherche ont également été définis afin d'élaborer, au cours de l'année 2025, une proposition de recherche concrète. Ces objectifs portent notamment sur les traits des plantes horticoles (annuelles, vivaces et arbustes) qui favorisent la biodiversité, la caractérisation de la biodiversité attirée par les plantes horticoles, l'évaluation du potentiel des pelouses en tant que vecteurs de biodiversité, l'identification des méthodes d'implantation et d'entretien qui favorisent la biodiversité et la résilience des aménagements, les méthodes de conception d'aménagements résilients et favorables à la biodiversité, ainsi que le contexte social influençant la mise en place des aménagements horticoles pour la biodiversité urbaine.

## Stratégie nationale sur la biodiversité et Loi sur la reddition de comptes en matière de nature (projet de loi C-73)

En juillet 2023, Québec Vert soumettait ses commentaires en ligne dans le cadre de la consultation d'Environnement Canada et Changement climatique (ECCC) sur la future *Stratégie canadienne 2030 pour la biodiversité*. La *Stratégie sur la biodiversité* et son cadre correspondant de reddition de comptes et de rapports (projet de loi C-73 intitulé *Loi concernant la transparence et la responsabilité en rapport avec certains engagements du Canada dans le cadre de la Convention sur la diversité biologique*, également connu sous le nom de *Loi sur la responsabilité à l'égard de la nature*), constituent la mise en œuvre des objectifs de politique nationale du Canada ainsi que de ses obligations en vertu de la Convention des Nations Unies sur la diversité biologique.

Dans une lettre adressée à l'honorable Steven Guilbeault, Québec Vert lui faisait valoir, entre autres, que notre secteur, qui est un pivot essentiel à la protection et à l'accroissement de la biodiversité, pouvait être un acteur important dans cette nouvelle *Stratégie 2030* et dans sa mise en œuvre et que Québec Vert souhaitait contribuer aux réflexions.

En parallèle, l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO), dont Québec Vert est partenaire, soumettait également des commentaires écrits sur le projet de *Stratégie* à ECCC, ainsi qu'à la Fédération canadienne de l'agriculture (FCA) en vue de leur intégration dans leur lettre conjointe de l'industrie.

Bien que la *Stratégie sur la biodiversité* ait été finalisée, aucune consultation publique n'a été menée par le gouvernement canadien sur le projet de loi C-73. Le Comité permanent de l'environnement et du développement durable s'est réuni à deux reprises à l'automne 2024 concernant ce projet de loi C-73. En raison de la prorogation du Parlement jusqu'en mars 2025, le projet de loi C-73 n'aura pas cheminé au moment de la publication du Rapport annuel 2024 de Québec Vert (mars 2025).

## Plantes envahissantes

Les plantes exotiques envahissantes et nuisibles posent un problème majeur en perturbant les écosystèmes naturels, en pouvant nuire à la santé humaine ou en causant des pertes économiques importantes (ou une combinaison de ceux-ci). Au Québec, environ 30 % de la flore est représentée par des espèces exotiques, dont 39 % ont été introduites par le biais de l'industrie de l'horticulture ornementale. Encore de nos jours, l'introduction d'espèces végétales à des fins ornementales reste la principale source de plantes exotiques partout dans le monde et parmi celles-ci, il n'est pas rare de constater que quelques espèces ont le potentiel de devenir envahissantes et nuisibles. Il est donc important pour le secteur de l'horticulture de prendre dès maintenant des mesures pour limiter les risques d'introduction ou de propagation de ces espèces problématiques. Québec Vert réalise d'ailleurs un projet à cet égard, financé en partie par le gouvernement du Canada et le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP). Pour plus d'informations sur le projet *Plantes envahissantes – Je te remplace 2.0*, consulter la page Web [qcvert.com/3XVkkWX].



## La biodiversité à l'Expo Québec Vert

Quatre conférences ont été présentées en lien avec la biodiversité à l'*Expo Québec Vert* 2024, et celles-ci ont captivé les audiences! Des plantes recommandées au service de la biodiversité, en passant par les insectes bénéfiques, les compétences requises pour la gestion et l'entretien des espaces verts en tout genre favorables à la biodiversité, jusqu'à la création d'espaces embrassant la biodiversité, ces présentations thématiques ont connu un grand succès.

## La biodiversité dans le magazine Québec Vert®

La biodiversité a occupé une place importante dans le magazine *Québec Vert*® cette année, avec une vingtaine d'articles consacrés à ce thème. Deux numéros ont spécifiquement traité de l'horticulture et la biodiversité. L'édition municipale d'Août–Septembre 2024 a ainsi présenté neuf articles sur le sujet, tandis que le numéro spécial de Mars–Avril 2024 a été entièrement dédié au végétal et à la biodiversité. Voici un aperçu des sujets abordés dans ces deux parutions :

### Numéro Août–Septembre 2024 La lutte aux changements climatiques

- Plaidoyer pour la gestion différenciée des espaces verts
- Comment préserver la biodiversité dans nos milieux urbains ?
- Des initiatives municipales au secours de la biodiversité
- La contribution des jardins et potagers à la biodiversité : que dit la science ?
- Comment choisir des agencements de végétaux favorables à la biodiversité ?
- La connectivité écologique au service de la biodiversité en ville
- Pour un couvert arboré stratégique et résilient
- Cultiver la résilience en milieu urbain
- Les sols urbains : une frontière des connaissances sous nos pieds

### Numéro spécial Mars–Avril 2024 Le végétal et la biodiversité

- Favoriser la biodiversité dans les aménagements paysagers : un objectif capital
- L'évolution des politiques pour sauvegarder la biodiversité
- Plantes qui attirent les pollinisateurs
- La biodiversité sur le toit
- Les bassins d'eaux pluviales : une opportunité pour améliorer la biodiversité
- Observatoire urbain. Microorganismes de l'air, des feuilles, du sol et des racines des arbres et santé humaine
- La biodiversité en pépinière, une alliée pour la productivité ?
- Passer à l'action pour la biodiversité en pépinière de production : pratiques et aménagements

## Formations et conférences

Afin d'informer et de sensibiliser les entreprises et professionnels de la communauté du végétal et du paysage et les municipalités sur l'horticulture et la biodiversité, Québec Vert a aussi présenté deux conférences et deux formations sur le sujet en 2024 :

- 21 février 2024, *Exotique ou indigène ? L'état des connaissances*, Forum biodiversité Québec Vert;
- 12 novembre 2024, *Biodiversité et architecture de paysage*, cours Université de Montréal;
- 20 novembre 2024, *L'horticulture pour promouvoir la biodiversité, que dit la science ? Expo Québec Vert*;
- 3, 5, 10 et 12 décembre 2024, Introduction aux aménagements et pratiques horticoles pour favoriser la biodiversité, programme de formation Québec Vert.





PHOTO : ISTOCK

# Horticulture thérapeutique



## Les bienfaits des végétaux, des aménagements et du jardinage sur le bien-être et la santé publique

Les végétaux et le jardinage offrent des bienfaits inestimables pour la santé et le bien-être. Les environnements naturels riches en verdure favorisent la réduction du stress, de l'anxiété et des troubles de l'humeur. Les espaces verts urbains, comme les parcs et jardins, offrent des lieux propices à l'activité physique, aux interactions sociales et à la contemplation, essentiels pour un équilibre mental et physique.

Le jardinage, quant à lui, agit comme une véritable thérapie naturelle. Il stimule les sens, renforce les liens avec la nature et procure un sentiment d'accomplissement. L'hortithérapie, en particulier, a démontré son efficacité pour améliorer la santé mentale et physique, notamment chez les populations vulnérables telles que les aînés et les personnes en situation de handicap.

Au-delà de leur beauté visible, les jardins thérapeutiques soutiennent la motricité, stimulent les fonctions cognitives et renforcent les liens sociaux. Creuser, planter et arroser constituent des activités physiques douces, mais bénéfiques pour le corps, tout en procurant un apaisement mental. Ces pratiques favorisent également la gestion de maladies chroniques, telles que l'hypertension et le diabète, tout en encourageant une approche préventive en santé publique.

En intégrant des espaces végétalisés dans nos milieux de vie, nous investissons non seulement dans la santé des individus, mais aussi dans une meilleure qualité de vie collective.

## Le projet Développement de nouveaux marchés pour la production ornementale dans le domaine de la santé (utilisation thérapeutique des végétaux pour améliorer la santé humaine)

Depuis de nombreuses années, Québec Vert travaille à valoriser les bienfaits des végétaux sur l'environnement, la biodiversité et la santé publique (Orientation stratégique 1. La valorisation du secteur et de ses produits et services; 1.1 Promouvoir la valeur, les bienfaits et les retombées de l'horticulture et des végétaux – économiques, esthétiques, environnementales et en santé).

Or, à la suite des travaux du comité de recherche et d'innovation de Québec Vert et du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert – MAPAQ*, le développement du marché de l'utilisation des végétaux à des fins de santé publique est ressorti comme une des priorités et a fait l'objet d'une fiche d'initiative (fiche n° 32. Réalisation d'une étude et élaboration d'un plan de développement du

marché de l'hortithérapie pour le secteur de l'horticulture ornementale). Après avoir obtenu des lettres d'appui d'importants partenaires du milieu de la santé, Québec Vert a déposé une demande de financement au *Programme de développement sectoriel et territorial 2023-2026* du MAPAQ afin de pouvoir réaliser cet important projet structurant à la fois pour le secteur, mais également pour la société québécoise.

Grâce au financement obtenu, cet ambitieux projet, qui vise à structurer et développer les marchés liés à l'utilisation des végétaux pour améliorer la santé humaine, notamment par les jardins thérapeutiques et l'hortithérapie, a pu débuter à l'hiver 2024. Soutenu par un comité d'experts regroupant des professionnels de haut niveau des domaines de la santé, de l'horticulture et de la formation, ce projet a comme objectif spécifique de documenter les meilleures pratiques qui se font ailleurs pour examiner les différentes possibilités qu'offrent les jardins thérapeutiques et les interventions en hortithérapie, et ce, afin qu'elles soient davantage considérées, intégrées et implantées par le réseau de la santé ou d'autres structures telles que les écoles, les municipalités et les différentes institutions. Une étude de marché sera réalisée pour favoriser l'intégration de ces approches dans les réseaux de santé, les écoles et les institutions. Par ailleurs, des recommandations stratégiques seront formulées afin de lever les freins institutionnels, développer des partenariats et répondre aux besoins de formation, incluant l'élaboration d'une certification en hortithérapie.

Les bases du plan d'action du projet ont été développées en 2024, alors que l'année 2025 sera entièrement consacrée à la réalisation du projet. Une équipe pluridisciplinaire, comprenant deux experts nouvellement recrutés pour ce projet, est assignée à sa réalisation.

Le projet contribuera au développement d'un marché de proximité pour les végétaux et services québécois. Il permettra de sensibiliser les intervenants aux bienfaits thérapeutiques des plantes et de favoriser l'accroissement des ventes dans la filière horticole (végétaux et services). Enfin, il contribuera à faire reconnaître officiellement l'hortithérapie au Québec et à l'élaboration et l'offre éventuelle de formations certifiantes.

Ce projet bénéficie du soutien financier du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) dans le cadre du *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026*. Nous les remercions pour leur appui essentiel à cette initiative prometteuse.





# Les normes et certifications

## Normes BNQ en horticulture ornementale



Dans les dernières années, Québec Vert a coordonné la mise à jour et la bonification des normes BNQ pour le secteur. Grâce à la participation d'une centaine de personnes provenant de l'industrie de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière, de ministères, de municipalités, des associations concernées et de Québec Vert, et avec la collaboration du Bureau de normalisation du Québec (BNQ), les normes suivantes ont été révisées :

- BNQ 0605-100 Aménagement paysager à l'aide de végétaux;
- BNQ 0605-200 Entretien arboricole et horticole;
- BNQ 0605-300 Produits de pépinières et de gazon;
- BNQ 0605-500 Aménagement paysager à l'aide de matériaux inertes.

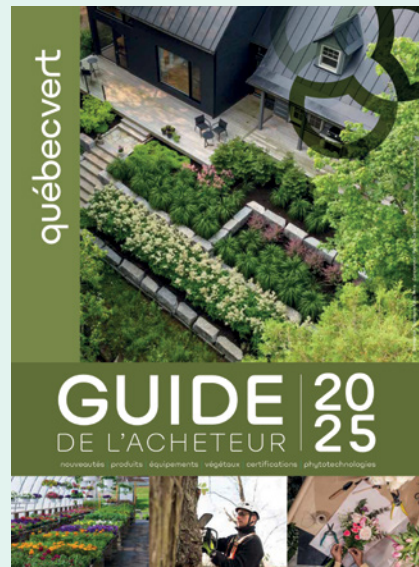
Ces normes sont une référence incontournable pour les municipalités, les architectes paysagistes, les paysagistes, les producteurs, les entreprises en entretien paysager et d'espaces verts, en irrigation et en arboriculture, les surintendants de golf et les jardinerie. Elles fournissent une marche à suivre et des données fiables aux fournisseurs de service horticole soucieux d'offrir un gage de qualité à leur clientèle.

Pour se procurer les normes, qui sont toujours d'actualité : [bnq.qc.ca/fr/normalisation/horticulture].

## Guide de l'acheteur Québec Vert®

Depuis 2019, Québec Vert consacre une section de son *Guide de l'acheteur* aux certifications en lien avec le secteur horticole. La quantité d'entreprises listées s'enrichit chaque année. En 2024, 304 entreprises, soit 26 de plus que l'année précédente, se répartissaient sur une cinquantaine de certifications regroupées en quatre grandes catégories : végétaux et modes de production, intrants, produits et équipements, ainsi que certifications professionnelles et procédés.

À ce compte s'ajoutent les membres certifiés de l'Association des paysagistes professionnels du Québec (APPQ), de l'Association Irrigation Québec (AIQ), de la Société d'arboriculture internationale Québec inc. (SIAQ), ainsi que les entreprises qui détiennent des permis et certificats de pesticides en règle du gouvernement du Québec, notamment en ce qui a trait à la vente et à l'utilisation des pesticides. Bien que les entreprises certifiées via des associations ne se retrouvent pas dans le *Guide de l'acheteur*, compte tenu du nombre, on peut les retrouver sur les sites Internet des associations concernées.



## En horticulture, ça pousse mieux en français!

En horticulture,  
ça pousse mieux  
en français!

### L'OQLF resserre la vis sur l'étiquetage en jardinerie : les étiquettes unilingues anglophones interdites

En tant que détaillants ayant pignon sur rue au Québec, les jardinerie ont déjà, à l'heure actuelle, des obligations linguistiques comme afficher une version française de leurs produits et services à l'intérieur et à l'extérieur du magasin. Or, de nouveaux articles de la Loi sur l'affichage public entreront en vigueur le 1<sup>er</sup> juin 2025.

Concrètement, pour l'affichage extérieur, le texte affiché en français doit avoir, dans l'ensemble, un impact visuel beaucoup plus important que le texte rédigé dans l'autre langue, et ce, dans chaque champ visuel et de façon permanente.

Pour les produits, les éléments génériques ou descriptifs inclus dans la marque de commerce doivent également figurer obligatoirement en français (donc, il peut y avoir une autre langue mais la version française est obligatoire). Pour chaque produit, cela inclut : son contenant, son emballage ou tout document ou objet qui l'accompagne (p. ex. étiquette ou produit promotionnel), à l'exception du nom de l'entreprise ou du nom du produit tel que commercialisé (p. ex. la marque Proven Winners).

À l'été 2024, l'OQLF a mené des visites dans des jardinerie afin de vérifier la conformité des étiquettes et des produits aux exigences linguistiques en vigueur. Des rapports de non-conformité ont été émis, demandant aux entreprises concernées de se conformer d'ici le 1<sup>er</sup> juin 2025. Québec Vert a rédigé une nouvelle sur la réglementation à venir dans l'Express du magazine Québec Vert® d'Octobre-Novembre 2024 et une fiche a été produite à cet effet. La fiche est disponible en français et en anglais pour les jardinerie et les fournisseurs. Nous continuerons à suivre ce dossier de près.

La campagne de communication intitulée *En horticulture, ça pousse mieux en français!* s'est achevée au printemps 2024 avec le dépôt du rapport de projet à l'Office québécois de la langue française (OQLF). À travers les différents outils développés et les communications auprès du secteur, Québec Vert a travaillé à sensibiliser les entreprises du secteur et promouvoir les bonnes pratiques en matière d'obligations linguistiques. De plus, la diffusion d'outils gratuits et vulgarisés à toute la communauté horticole a permis aux entreprises de mieux comprendre et appliquer les obligations linguistiques en vigueur au Québec. Rappelons que l'OQLF a soutenu financièrement ce programme.

## Réalisations 2024

- Poursuite du déploiement des outils de communication développés sur le français comme langue de travail : dépliant, affiche, guide et capsule vidéo (offerts en accès libre dans la section Outils du site [horticultureenfrancais.com]).
- Publication d'une brève et d'un article dans le magazine Québec Vert® de Décembre 2023-Janvier 2024.
- Dépôt du bilan du projet à l'OQLF.
- Production de deux fiches sur les nouvelles réglementations qui entreront en vigueur en 2025, dont la diffusion est prévue au début de 2025.





# L'importance économique de l'industrie de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière au Québec

GLOBALEMENT, C'EST :

PLUS DE  
**7 836**  
ENTREPRISES<sup>1,3</sup>

PLUS DE  
**40 000**  
EMPLOIS<sup>1,3</sup>

**2,7**  
MILLIARDS<sup>1,3</sup>  
DE CHIFFRE D'AFFAIRES  
DIRECT\*



## Infos sur le PIB<sup>3</sup>:

- Les sous-secteurs liés à la commercialisation et aux services en horticulture ornementale génèrent un PIB de 1,23 G\$, soit autour de 0,29 % du PIB de l'ensemble des industries du Québec.
- Le PIB de ces sous-secteurs a connu une hausse de 15 % entre 2019 et 2023.



## LE SECTEUR DE LA PRODUCTION ORNEMENTALE, C'EST :

UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE

**474 M\$<sup>1</sup>**

19 260 hectares de production  
1 345 entreprises<sup>1</sup>:

- pépinières : 632
- serres : 579
- arbres de Noël : 273
- gazon : 68



## LE SECTEUR DE LA COMMERCIALISATION, C'EST :

UN CHIFFRE D'AFFAIRES  
DE PLUS DE

**387 M\$<sup>3</sup>**

1 008 entreprises<sup>3</sup>:

- en jardinerie : 283
- en fleuristerie : 658
- fournisseurs : 67



## LE SECTEUR DES SERVICES, C'EST :

UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE

**1,848 M\$<sup>3</sup>**

5 506 entreprises, réparties selon les spécialités suivantes:

- architecture du paysage : 332<sup>3</sup> entreprises et 560 professionnels
- aménagement paysager : 3 067<sup>3 \*\*</sup>
- irrigation et éclairage : 276<sup>5</sup>
- entretien d'espaces verts : 1 143<sup>5</sup>
- surintendance de golf : 250 professionnels<sup>4</sup>
- arboriculture : 438<sup>5</sup>



\*\* (dans le *Diagnostic sectoriel de main-d'œuvre*, l'aménagement paysager regroupe les secteurs de l'aménagement paysager, l'irrigation, l'entretien d'espaces verts et l'arboriculture, pour un total de 4 924 entreprises).

## Emplois dans le secteur<sup>3</sup>:

- + 13 % d'emplois entre 2019 et 2023.
- 3 travailleurs sur 5 sont âgés entre 25 et 54 ans avec surreprésentation dans les tranches d'âge plus jeunes par rapport à la moyenne provinciale.

1. Fiches d'enregistrement des exploitations du MAPAQ au 31 décembre 2024. Une même entreprise peut avoir des activités dans plus d'un secteur, ce pourquoi les sommes des secteurs excèdent le nombre total d'entreprises.

2. Statistique Canada. Tableau 32-10-0045-01 Recettes monétaires agricoles, annuel (x 1 000). [qcvert.com/41BkVyo]

3. HortiCompétences, *Diagnostic sectoriel de la main-d'œuvre en horticulture ornementale - commercialisation et services - 2024*: [qcvert.com/4hVrFhh].

4. Association des Surintendants de golf du Québec : [qcvert.com/3QEIZv4].

5. Québec Vert, base de données Omnis.

\* Le chiffre d'affaires direct et le PIB n'incluent pas les ventes des commerces de détail non spécialisés.



# Bonnes pratiques en horticulture ornementale, environnementale et nourricière

## Plan d'agriculture durable 2020-2030 du MAPAQ

Le *Plan pour une agriculture durable (PAD) 2020-2030* du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) vise à appuyer les producteurs et productrices agricoles et leurs partenaires afin d'améliorer leur performance en matière d'environnement. Pour obtenir des résultats concrets et mesurables, le PAD vise cinq objectifs auxquels des cibles sont fixées et qui constitueront les axes d'intervention sur dix années, de 2020 à 2030. Ces cibles, déterminées pour chacun des objectifs, sont :

- réduire l'usage des pesticides et leurs risques pour la santé et l'environnement;
- améliorer la santé et la conservation des sols;
- améliorer la gestion des matières fertilisantes;
- optimiser la gestion de l'eau;
- améliorer la biodiversité.

Québec Vert est partenaire du comité de suivi et de concertation du plan de mise en œuvre (PMO) 2021-2025 du PAD et suit avec beaucoup d'intérêt les travaux en cours. Notre organisation a pris part à la rencontre des partenaires du 3 avril 2024, participant ainsi aux ateliers d'échanges ayant pour objectif de stimuler la réflexion stratégique en lien avec les engagements et la mise en œuvre du PAD dans le but de constituer une base de travail en vue des prochains chantiers dont le PMO 2025-2030. Quelques priorités d'intervention et pistes de solution communes à tous les groupes ont jailli de la rencontre.

### Rappelons les trois engagements 2021-2025 de Québec Vert pour le secteur de l'horticulture ornementale.

Conformément aux objectifs du PAD, Québec Vert a présenté en 2021 trois engagements pour le secteur de l'horticulture ornementale.

1. Sensibiliser les producteurs en horticulture ornementale à l'importance d'accroître la biodiversité et d'améliorer la végétalisation de leurs bandes riveraines en utilisant les espèces et les techniques recommandées.
2. Outiller les producteurs dans les pépinières et les gazonnières ainsi que les producteurs d'arbres de Noël sur la récupération, la réutilisation et le traitement des eaux d'irrigation et de lessivage en champ.
3. Orchestrer une campagne de sensibilisation pour promouvoir la diminution de l'usage des pesticides et accroître les connaissances des producteurs en pépinière et des producteurs d'arbres de Noël.

Québec a pu réaliser son troisième engagement avec la réalisation du projet *Gestion intégrée des organismes nuisibles en pépinière et dans les arbres de Noël*, qui s'est terminé au début de l'année 2025.

Le deuxième engagement, en lien avec la gestion durable de l'eau dans les pépinières, gazonnières et arbres de Noël demeure une grande priorité pour le secteur, même si le projet déposé au *Programme d'appui à la lutte contre les changements climatiques dans le secteur bioalimentaire* (PALCCB) n'a pas été accepté. La réalisation du bilan environnemental de l'horticulture ornementale confirme que la gestion de l'eau demeure un enjeu majeur. Québec Vert, en collaboration avec l'IQDHO et les associations concernées, entend déposer une demande d'aide financière lors du prochain appel de projets du MAPAQ en ce sens.

Quant à son premier engagement, des actions de sensibilisation et d'information ont été menées pour souligner l'importance d'accroître la biodiversité dans le cadre du projet *Gestion intégrée des organismes nuisibles en pépinière et dans les arbres de Noël*.





## Gestion intégrée des organismes nuisibles en pépinière et dans les arbres de Noël

Ce projet provincial visait à réduire l'utilisation des pesticides en pépinière et dans la production d'arbres de Noël en misant sur des pratiques de gestion intégrée. Fort d'une collaboration avec les experts de l'IQDHO, la dernière année de ce projet de trois ans a été consacrée à la rédaction de plus de 50 % des outils planifiés pour sensibiliser et accompagner les producteurs. Ceux-ci ont maintenant accès à une panoplie d'outils étoffés pour les aider :

- 15 fiches technico-économiques détaillant les méthodes de lutte intégrée, complétées par 15 capsules vidéo éducatives sur les ravageurs suivants :

| Nom du ravageur                   | Fiche | Video |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Altise à tête rouge               | ✓     | ✓     |
| Brûlure bactérienne des rosacées  | ✓     | ✓     |
| Brûlure bactérienne du lilas      | ✓     | ✓     |
| Chenilles en pépinière            | ✓     | ✓     |
| Lécanie de Fletcher               | ✓     | ✓     |
| Cicadelle de la pomme de terre    | ✓     | ✓     |
| Maladie du blanc en pépinière     | ✓     | ✓     |
| Pucerons                          | ✓     | ✓     |
| Puceron des pousses du sapin      | ✓     | ✓     |
| Punaïse du Thuya                  | ✓     | ✓     |
| Scarabée japonais                 | ✓     | ✓     |
| Taches foliaires de l'hémérocalle | ✓     | ✓     |
| Tache noire du rosier             | ✓     | ✓     |
| Tétranyque à deux points          | ✓     | ✓     |
| Tétranyque de l'épinette          | ✓     | ✓     |

- Deux fiches thématiques sur la biodiversité et les seuils de tolérance aux dommages esthétiques.
- Une page web dédiée regroupant l'ensemble des ressources [www.gestionintegree.quebecvert.com].

De plus, les producteurs ont eu accès à :

- cinq ateliers terrain éducatifs, dont deux en 2024, ayant rejoint près de 200 participants;
- six conférences réunissant plus de 300 personnes, dont deux en 2024, et plusieurs publications dans le magazine *Québec Vert*® pour diffuser les résultats, dont un article de fond dans l'édition de Décembre 2024-Janvier 2025 portant sur les seuils de tolérance.

Les efforts de sensibilisation et de formation ont permis d'initier un changement de mentalité dans l'industrie, en valorisant la biodiversité et en encourageant les producteurs à intégrer des stratégies de lutte intégrée.

Par ailleurs, grâce à ce projet, les experts de l'IQDHO ont renforcé leur expertise de pointe en lutte intégrée, ce qui continuera de bénéficier à l'industrie par l'accompagnement et le transfert des connaissances.

À moyen terme, le projet aura des impacts significatifs sur plusieurs plans :

- environnemental : une réduction estimée de 20 % de l'utilisation des pesticides, contribuant à une amélioration de la biodiversité locale. Les habitats des prédateurs naturels, comme les oiseaux et arthropodes, seront mieux protégés, renforçant les services écosystémiques;
- économique : une meilleure gestion des ravageurs et une tolérance accrue aux dommages esthétiques permettront de diminuer les coûts liés aux interventions phytosanitaires, augmentant ainsi la rentabilité des producteurs;
- social : la réduction de l'utilisation des pesticides améliorera la qualité de vie des travailleurs et des communautés environnantes, tout en renforçant l'image positive de l'industrie auprès du public.

Ce projet marque une étape importante vers des pratiques horticoles plus durables et respectueuses de l'environnement. Il illustre l'engagement de Québec Vert à accompagner les producteurs dans leur transition vers une gestion intégrée des cultures et une réduction de l'utilisation des pesticides.

Québec Vert remercie le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation pour son soutien financier dans le cadre du programme *Prime-Vert*. Cet appui a permis de concrétiser des avancées significatives pour le secteur des pépinières et des arbres de Noël au Québec.



## Faciliter le virage vert

### Bilan environnemental du secteur horticole : une transition verte en marche

Québec Vert, en collaboration avec le Groupe AGÉCO, a réalisé un portrait exhaustif des enjeux environnementaux du secteur horticole, identifiant les priorités et les bonnes pratiques pour accélérer la transition verte. Huit grands enjeux ont été étudiés, dont la gestion de l'eau, des matières résiduelles et des intrants, ainsi que la prise en compte de la biodiversité et des changements climatiques. Ce projet vient étayer certains enjeux environnementaux ayant fait l'objet d'une fiche d'initiative dans le cadre du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ* (p. ex. fiche n°8. *Favoriser une transition vers des pratiques durables pour les entreprises du secteur des services en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN)*; fiche n°6. *Réalisation d'un plan d'action pour adapter les pratiques en gestion de l'eau en pépinière*; fiche n°10. *Faciliter l'implantation de mesures d'efficacité énergétique et l'électrification des outils des services en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN) en vue d'atteindre la carboneutralité d'ici 2030, etc.*).

L'étude a mis en lumière trois enjeux critiques prioritaires pour les cinq prochaines années : la gestion de l'eau, la résilience climatique et la gestion des matières résiduelles, notamment plastiques. Des solutions concrètes ont été identifiées, comme l'irrigation de précision, la récupération des eaux pluviales, l'adoption de contenants recyclables et des politiques d'approvisionnement responsable. Ces recommandations visent à outiller les entreprises pour surmonter les défis environnementaux et climatiques.

Cependant, l'étude révèle aussi des freins importants à l'adoption des bonnes pratiques, notamment le manque de connaissances sur le retour sur investissement et l'accès limité à des formations spécifiques. Malgré cela, les entreprises montrent une réelle volonté d'intégrer des pratiques durables.

Québec Vert, en partenariat avec les institutions et les entreprises, poursuivra ses efforts pour accompagner le secteur dans la transition verte. L'objectif est de développer des outils, des formations et des projets innovants qui soutiendront la transformation du secteur, tout en renforçant sa compétitivité et son engagement environnemental.

Ce projet sur les pratiques environnementales en horticulture ornementale et recommandations a été rendu possible grâce à la contribution financière de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) via le programme Ambition-Compétences. Québec Vert tient à remercier la CMPT et la Ministre de l'Emploi pour leur soutien.

### Projet de cohorte d'approvisionnement responsable : bâtir un avenir durable

Pour faire suite au bilan environnemental, Québec Vert a conçu en 2024 une initiative ambitieuse visant à soutenir les entreprises du secteur horticole dans leur transition vers des pratiques plus responsables. Cette cohorte exclusive, qui a débuté en janvier 2025, réunit 10 entreprises autour d'un programme structuré et innovant.

Le projet comprend quatre formations de groupe, deux séances de codéveloppement et un accompagnement personnalisé. Les participants apprendront à intégrer des pratiques d'approvisionnement responsable dans leurs opérations, à évaluer et appliquer des critères d'achat durable, et à élaborer une politique claire et efficace. De plus, le programme les guidera dans la valorisation de leurs engagements auprès de leurs partenaires et clients, renforçant ainsi leur image de marque.

Cette initiative, rendue possible grâce à la contribution financière de la Commission des partenaires du marché du travail via le programme Ambition-Compétences, reflète l'engagement de Québec Vert à accompagner les entreprises dans leur virage vert, tout en répondant aux attentes environnementales croissantes de la clientèle et des parties prenantes.

### Projet de formation virage vert en horticulture ornementale

Le bilan des pratiques environnementales dans le secteur de l'horticulture ornementale a révélé des besoins urgents d'adaptation des entreprises pour opérer une transition verte. Parmi ces besoins, des lacunes ont été identifiées en matière de gestion de l'eau, d'adaptation aux changements climatiques et de révision du modèle d'affaires pour intégrer des pratiques plus durables. En réponse, un programme de formation couvrant ces thématiques a été élaboré pour être proposé aux entreprises horticoles dès l'automne 2025 et/ou l'hiver 2026.

| Thème de la formation                                                                 | Automne 2025 | Hiver 2026 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Gérez les coups d'eau en pépinière et en production d'arbres de Noël                  | ✓            | ✓          |
| Gestion de la biosécurité en pépinière et production d'arbres de Noël                 | ✓            | ✓          |
| Concevoir des aménagements adaptés aux changements climatiques                        |              | ✓          |
| Introduction aux aménagements et pratiques horticoles pour favoriser la biodiversité  |              | ✓          |
| Miser sur la prévention dans le modèle d'affaires de l'entretien des espaces gazonnés |              | ✓          |

Québec Vert tient à remercier la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) pour son soutien financier via le programme Ambition-Compétences pour la mise en oeuvre de ce projet de formation visant à favoriser le virage vert.





PHOTO : ISTOCK

## Gestion durable de l’eau en horticulture ornementale

### Stratégie québécoise d’économie d’eau potable

Depuis le début des années 2010, Québec Vert siège au Comité de suivi de la *Stratégie québécoise d’économie d’eau potable* (SQEEP) du ministère des Affaires municipales et de l’Habitation (MAMH). Dans un contexte où l’approvisionnement en eau potable représente un défi de taille pour les municipalités, enjeu qui est exacerbé entre autres par les changements climatiques, la SQEEP vise la réduction de la quantité d’eau potable utilisée et distribuée dans les municipalités. L’horticulture a un rôle à jouer dans l’économie d’eau potable.

Dans le cadre de la SQEEP 2019-2025, Québec Vert a bénéficié d’un soutien financier du MAMH pour mettre à jour et améliorer l’ensemble de ses outils portant sur l’économie d’eau potable et l’arrosage au jardin. Certains de ces outils comme le dépliant informatif *Vert futé – Un guide pratique pour économiser l’eau au jardin* sont destinés aux citoyens, d’autres tels que le *Guide sur les bonnes pratiques en économie d’eau en horticulture et en gestion d’espaces verts municipaux visent les municipalités*, tandis que le programme de certification environnementale OCE (O’Certification environnementale) s’adresse aux entreprises spécialisées en irrigation.

### Bonnes pratiques d’arrosage au jardin : Arroser futé !

En 2024, le site Web *Arroser futé !* [www.arroserfute.quebecvert.com] a été remanié pour être plus convivial. On y retrouve une panoplie de conseils sur la planification des jardins et des aménagements, les bonnes pratiques d’arrosage et sur des pratiques d’optimisation de l’arrosage, et les divers outils d’information peuvent y être téléchargés. Des infolettres, une publicité dans le magazine *Québec Vert*® de Juin–Juillet 2024 et des nouvelles sur les réseaux sociaux pour faire connaître la campagne et les outils *Arroser futé*, ainsi que la certification environnementale de l’Association Irrigation Québec ont été diffusés auprès des municipalités et des entreprises du secteur en 2024.

Dans le cadre de la campagne *Mettez du jardin dans votre vie*®, plusieurs articles et astuces ont été publiés sur le site [dujardindansmavie.com] pour sensibiliser le grand public aux bonnes pratiques d’arrosage et à l’économie d’eau potable au jardin et dans les aménagements paysagers. Avec plus de 2 170 000 pages vues en 2024 et 1 645 350 sessions enregistrées en valeur ajustée; ce site est une ressource précieuse pour offrir des informations favorisant des pratiques de jardinage respectueuses de l’environnement et économes en eau.

À titre d’exemple, les sujets et astuces suivants sont traités :

- *L’arrosage écologique du jardin : astuces pour arroser sans gaspiller*  
Cet article propose des conseils pour arroser efficacement tout en évitant le gaspillage d’eau.
- *Trucs pour faciliter l’arrosage de vos plantes*  
Pour découvrir des astuces pratiques pour simplifier l’arrosage de vos plantes et assurer leur santé.
- *Trucs pour aménager un jardin économe en eau*  
Pour apprendre comment concevoir un jardin nécessitant moins d’eau, tout en restant esthétique et fonctionnel.
- *Soins essentiels pour une pelouse durable en santé*  
Cet article détaille les soins à apporter à la pelouse pour qu’elle reste verte et en bonne santé, tout en étant économe en eau.

### Plantes résistantes à la sécheresse

En 2023 et 2024, Québec Vert a entrepris une recension exhaustive des végétaux résistants à la sécheresse. Avec l’aide d’experts tels qu’Albert Mondor, horticulteur et biologiste, et Louise Laramée, DTA, une liste détaillée a été établie, incluant des arbres, arbustes, conifères, plantes grimpantes, plantes vivaces, annuelles et potagères adaptés aux conditions arides. Pour chaque espèce identifiée, des informations sur leur croissance, origine, type d’ensoleillement préféré, et exigences en matière de sol ont été compilées.

En 2025, Québec Vert se concentrera sur les modalités de diffusion de cette liste exhaustive de végétaux résistants à la sécheresse. Par ailleurs, dans le numéro d’Avril–Mai 2025 du magazine *Québec Vert*®, dédié à la gestion durable de l’eau, la chronique *Biologie végétale* expliquera pourquoi certaines plantes sont particulièrement résistantes à la sécheresse. De plus, un article détaillé présentera des vivaces particulièrement adaptées aux conditions de sécheresse.

### O’Certification environnementale : pour économiser l’eau potable !

Depuis 2020, Québec Vert, en partenariat avec l’Association Irrigation Québec (AIQ), travaille à mettre en place une certification environnementale pour le secteur des professionnels de l’irrigation appelée O’Certification environnementale (OCE). Tous les membres de l’Association Irrigation Québec doivent maintenant détenir la OCE, qui comporte deux volets : 1) la connaissance et l’intégration des bonnes pratiques environnementales en irrigation et 2) l’utilisation du logiciel d’audits (OCE), développé pour permettre aux professionnels d’effectuer des audits terrain.

Bonne nouvelle ! Tous les membres de l’AIQ ont suivi la formation visant à mettre à jour et bonifier leurs connaissances en matière des bonnes pratiques environnementales en irrigation. Et dès le printemps 2025, ils auront tous complété la formation sur l’utilisation du logiciel d’audits OCE et pourront se présenter chez leur client avec leur certificat en main !

Les audits réalisés sur des terrains résidentiels, commerciaux ou municipaux par des professionnels certifiés en O’Certification Environnementale (OCE) permettent d’évaluer la consommation d’eau potable des systèmes d’irrigation existants et d’identifier les économies potentielles grâce à une programmation optimisée. Chaque client reçoit un rapport détaillé sur les économies d’eau envisageables.

O’Certification environnementale (OCE) devient donc, pour les municipalités, un outil concret pour aider à diminuer la consommation d’eau potable dans les aménagements, basé sur la science et des données tangibles.

Pour s’assurer que les professionnels certifiés resteront à l’avant-garde des bonnes pratiques environnementales en irrigation, ils devront suivre de nouvelles formations en la matière aux deux ans.





### Orientations futures en gestion de l'eau en production horticole

La gestion de l'eau est un enjeu stratégique pour le secteur de l'horticulture ornementale, tant sur le plan de la quantité que de la qualité. L'inventaire des problématiques environnementales réalisé en 2024 par Québec Vert et AGÉCO a mis en lumière plusieurs défis pressants : des épisodes de sécheresse plus fréquents, des précipitations abondantes occasionnant des surplus d'eau, une gestion accrue des pathogènes, ainsi que des conflits d'usage de la ressource. De plus, les méthodes de conservation de l'eau et d'irrigation actuelles nécessitent des améliorations pour optimiser la consommation d'eau et réduire les pertes.

En réponse à ces défis, Québec Vert prévoit déposer un projet en 2025, dès qu'un appel de projets sera lancé. Ce projet vise à sensibiliser et à outiller les producteurs horticoles et les experts-conseils afin d'améliorer la gestion de l'eau en contexte de changements climatiques et de conflits d'usage. Il s'articule autour de plusieurs actions concrètes :

- brosser un portrait des besoins et des réalités des producteurs en matière d'accès à l'eau, de gestion des eaux pluviales, de traitement des eaux recyclées et d'adaptation aux changements climatiques;
- développer des outils et formations axés sur les pratiques agroenvironnementales, l'économie et la récupération de l'eau, ainsi que le traitement des eaux usées;
- mettre en place des stratégies d'accompagnement pour aider les entreprises à optimiser leur performance en irrigation et à intégrer des solutions durables adaptées aux nouvelles réalités climatiques.

À terme, ce projet permettrait aux 1 350 entreprises en production ornementale, environnementale et nourricière du Québec de mieux gérer cette ressource essentielle, en réduisant leur consommation d'eau potable, en optimisant leur résilience face aux aléas climatiques et en favorisant une cohabitation harmonieuse avec les autres usagers de l'eau.





## Bandes riveraines

En 2024, Québec Vert poursuit son engagement en matière d'aménagement et de restauration des bandes riveraines en accompagnant les municipalités et les citoyens dans leurs projets. Les outils développés au fil des ans, tels que le site Internet [banderiveraine.org], le dépliant *Plantation et entretien d'une bande riveraine*, le *Répertoire des végétaux recommandés pour la végétalisation des bandes riveraines* et le guide *Aménagement et techniques de restauration des bandes riveraines*, demeurent des références essentielles pour les professionnels, les citoyens et les instances municipales.

Dans le cadre du projet *Pour faciliter et favoriser l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées*, financé par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation dans le cadre du *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026*, une mise à jour du répertoire des végétaux recommandés pour les bandes riveraines est en cours. Une liste préliminaire d'espèces a été établie et validée par les collaborateurs en vue de son intégration dans le répertoire final, prévu pour 2025.

Québec Vert continue ainsi d'outiller et d'accompagner les acteurs du territoire pour renforcer la présence des végétaux en bordure des cours d'eau et favoriser leur rôle essentiel dans la réduction de l'érosion, la filtration des eaux et la biodiversité.

## Gestion des matières résiduelles, l'affaire de tous!

Québec Vert a poursuivi en 2024 ses travaux concernant la gestion des matières résiduelles dans notre secteur. Suite à l'adoption du *Règlement sur la récupération et la valorisation de produits par les entreprises*, qui a pour but de réduire les quantités de matières résiduelles à éliminer en responsabilisant les fabricants à l'égard de la récupération et de la valorisation de certains produits qu'ils mettent sur le marché, Québec Vert a cru bon poursuivre les efforts de sensibilisation en diffusant son guide *Constats et pistes de solution pour une meilleure gestion du plastique* et en réalisant un webinaire à l'automne. Grâce à la collaboration de différents partenaires, notamment le Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, AgriRécup et Recyc-Québec, ce webinaire a suscité l'intérêt de plus de 50 participants du secteur, sensibilisés à l'importance de mieux gérer nos plastiques horticoles.

Par ailleurs, 3 articles en lien avec la gestion des matières résiduelles ont été publiés dans le numéro de juin-juillet 2024 du magazine *Québec Vert*® portant sur la thématique des matériaux écologiques :

- *La gestion des matières résiduelles dans le secteur de l'HOEN, qu'en est-il?*;
- *Bonnes pratiques de gestion des matières résiduelles – Programmes d'aide financière*;
- *Gestion des plastiques horticoles : agissons maintenant!*

## Projet plantes envahissantes – Je te remplace 2.0

En 2024, Québec Vert a renouvelé ses efforts pour sensibiliser et accompagner les acteurs de l'industrie horticole dans l'adoption de pratiques responsables face aux plantes exotiques envahissantes (PEE). Consciente du rôle historique du secteur horticole dans l'introduction de ces espèces, Québec Vert a démarré l'actualisation et la bonification du programme *Je te remplace*® 2.0. Réalisé grâce à la contribution du gouvernement du Canada et du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), ce programme vise à prévenir et limiter l'introduction et la propagation de PEE en ciblant directement des espèces à proscrire au niveau de la production, de la commercialisation et de l'utilisation dans les aménagements, et en identifiant et suggérant des alternatives soigneusement sélectionnées. Actuellement, le programme couvre cinq espèces, mais il sera élargi pour inclure 8 nouvelles espèces, ainsi qu'une liste d'espèces à utiliser avec précaution. Cette initiative contribue à freiner la prolifération des PEE dans les milieux urbains, agricoles et naturels, tout en protégeant les écosystèmes et la biodiversité.

En 2024, deux comités ont été formés pour encadrer le projet. Le comité avisier, qui comprend des membres de l'équipe de Québec Vert, un représentant du MELCCFP et Claude Lavoie, Ph. D. (Université Laval), vise à superviser les orientations stratégiques du projet. Le comité d'experts et de parties prenantes, composé du comité avisier ainsi que de représentants des producteurs de végétaux, des jardineries et des acheteurs/utilisateurs et des organismes environnementaux, a travaillé conjointement pour établir les priorités et proposer des actions concrètes.

En 2025, le projet amorcera sa phase opérationnelle, marquée par plusieurs étapes clés. La sélection finale des huit plantes exotiques envahissantes (PEE) à remplacer ainsi que des alternatives proposées sera complétée, puis un calendrier de retrait progressif des espèces ciblées sera élaboré. Parallèlement, divers outils de formation seront développés, tels que des fiches techniques, des webinaires et du matériel d'information, incluant des dépliants et la mise à jour du site Web. Des webinaires et des conférences seront également organisés afin de mobiliser les acteurs de l'industrie et d'assurer un suivi des avancées du projet.

Ce projet génère des retombées significatives pour le secteur horticole en renforçant son engagement envers la préservation de la biodiversité et des écosystèmes. En limitant l'usage des plantes exotiques envahissantes et en proposant des alternatives durables, il positionne l'industrie horticole comme un acteur central du développement durable. Cette initiative met en valeur les pratiques responsables, améliore l'image de l'horticulture québécoise et répond aux attentes croissantes des consommateurs en matière de solutions respectueuses de l'environnement.

## Maintenir le dialogue avec les municipalités

Au travers de ses différents événements (*Chantier sur la végétalisation*, forums environnementaux, l'*Expo Québec Vert*, projets, comités, etc.), et publications telles l'édition municipale du magazine *Québec Vert*® (Août-Septembre), Québec Vert maintient le dialogue avec les municipalités. Qu'il s'agisse du verdissement urbain et des infrastructures végétalisées et des dossiers environnementaux reliés aux aménagements durables, aux bonnes pratiques d'implantation et d'entretien des végétaux, à la gestion durable de l'eau et des sols, à la gestion intégrée des organismes nuisibles, à la lutte aux plantes envahissantes, à la biodiversité, etc., Québec Vert est souvent interpellée par les municipalités pour discuter de stratégies et répondre à leurs questions en matière d'horticulture et de végétalisation. De plus, grâce au programme des Fleurons du Québec (voir la section Fleurons du Québec), géré par Québec Vert, des tarifs spéciaux sont offerts aux municipalités membres des Fleurons, notamment pour l'abonnement au magazine *Québec Vert*® et la trousse d'outils horticoles destinée aux municipalités.

## Mieux connaître l'empreinte environnementale, sociale et économique du gazon

Grâce au financement du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec dans le cadre du *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026*, l'Association des producteurs de gazon du Québec (APGQ), en collaboration avec l'Association des services en horticulture ornementale du Québec (ASHOQ) ont entrepris un projet, auquel Québec Vert participe, visant à évaluer la performance environnementale de la production, l'implantation et l'entretien du gazon/pelouse. Le Groupe AGECO a ainsi été mandaté pour effectuer une analyse du cycle de vie du point de vue environnemental de la filière du gazon au Québec. Cette étude, qui mettra en lumière les forces et les faiblesses des pratiques de la filière, permettra de dégager des recommandations tant au plan environnemental que social et économique pour favoriser l'adoption de meilleures pratiques reliées à la production, l'implantation et l'entretien de la pelouse. Ces informations permettront également d'entamer une réflexion sur le positionnement stratégique de la filière gazon/pelouse.

Rappelons que dans le cadre du *Chantier sur la compétitivité*, ce projet est ressorti comme prioritaire pour la filière du gazon/pelouse, et a fait l'objet d'une fiche d'initiative (fiche 28. *Bâtir un argumentaire scientifique sur la performance environnementale, économique et sociale du gazon dans le but d'en faire la promotion*).



PHOTO : ISTOCK





PHOTO : ISTOCK

## Pelouse durable

### Qu'est-ce qu'une pelouse durable?

Concept développé en 2008 par Québec Vert et ses partenaires, la pelouse durable a connu un nouveau souffle avec la mise à jour des outils disponibles et du site Web en 2023. Faisant partie de la campagne de valorisation de la pelouse, la promotion de ces outils bonifiés avec les dernières données scientifiques a été soutenue par des relations médias, des communiqués et un déploiement publicitaire sur les réseaux sociaux.

#### De façon succincte, la pelouse durable c'est une pelouse :

- qui requiert moins d'interventions humaines à la suite de l'adoption de bonnes pratiques respectueuses de l'environnement lors de son implantation et entretien;
- qui peut abriter une variété de plantes, implantées naturellement, semées ou plantées volontairement;
- saine et en santé qui abrite une importante diversité biologique en symbiose avec son système racinaire jouant des rôles importants en favorisant la structure du sol, en décomposant la matière et les contaminants organiques;
- qui est plus résiliente face aux insectes et maladies et qui limite l'implantation des plantes indésirables;
- dont l'apparence générale peut ne pas être parfaite, mais qui remplit entièrement ses fonctions utilitaires et bénéfiques (environnementale, sécuritaire, etc.).

### Une deuxième phase pour la campagne de valorisation de la pelouse

Fruit d'une collaboration entre Québec Vert et l'ensemble de la filière de la pelouse, la campagne de valorisation amorcée au printemps 2023 s'est poursuivie en 2024. Cette campagne a pour objectif principal de faire valoir les bienfaits de la pelouse en s'appuyant sur les dernières données scientifiques.

Aux outils développés lors de la première année de la campagne (site Web, dépliants, vidéos promotionnelles, communiqués, publicités) se sont ajoutés de nouveaux outils et actions en 2024 :

- amorce de la mise à jour du *Guide d'implantation et d'entretien de la pelouse durable*;
- 2 nouveaux communiqués de presse et relations médias;
- représentations municipales lors de deux salons (ADMQ et FQM);
- 42 participants de 18 municipalités à une formation sur la pelouse durable (automne 2024);
- dossier de deux pages dans le magazine *Québec Vert*® municipal;
- publicités dans les magazines *Vert*® (grand public) et *Québec Vert*® municipal.

Le tout a été accompagné d'une campagne sur les réseaux sociaux afin de promouvoir les outils dont voici les grandes statistiques :

- 2,5 M d'utilisateurs rejoints;
- 15 publications sur 4 mois (juin à septembre);
- 48,5 K liens cliqués;
- Une portée de 1,2 M d'utilisateurs joints pour la publication la plus populaire.

#### À venir en 2025

- Finalisation du *Guide d'implantation et d'entretien de la pelouse durable*, basé sur des données scientifiques.
- Production d'un dépliant sur la diversification de la pelouse.
- Élaboration de deux feuillets sur les bonnes pratiques : un pour les promoteurs immobiliers et un pour les communications entre les entreprises et leur clientèle.
- Diffusion des outils à travers des relations médias et une campagne sur les réseaux sociaux.





# Phytoprotection et santé des plantes



PHOTO : ISTOCK

## Consultation ACIA

En 2024, Québec Vert a continué de suivre de près les avis émis par l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) de même que l'évolution des phytoravageurs. Avec la globalisation des marchés, incluant les importations, le commerce interprovincial, les goûts des consommateurs pour des produits de plus en plus diversifiés et les changements climatiques, les risques de propagation et d'introduction des phytoravageurs sont de plus en plus élevés. Compte tenu de l'impact que peuvent avoir ces ravageurs, qu'ils s'agissent d'insectes, de maladies ou de plantes envahissantes, Québec Vert demeure à l'affût des développements quant à leur dispersion et potentielle introduction. À cet effet, nous suivons de près l'évolution des insectes nuisibles suivants : la pyrale du buis, l'agrite du frêne, le longicorne asiatique, le scarabée japonais, la tenthrède en zigzag de l'orme, le puceron lanigère de la pruche et évidemment le fulgore tacheté. Quant aux maladies, nous avons sur notre radar le *Phytophthora abietivora*, le *Phytophthora ramorum* (maladie de l'encre des chênes rouges), le *Phytophthora infestans* (le mildiou de la tomate et de la pomme de terre), le flétrissement du chêne (*Bretziella fagacearum*), le virus de la sharka du prunier et le virus du fruit brun rugueux de la tomate (ToBVFV).

## *Phytophthora abietivora*

Suite à la détection de cette maladie dans des pépinières forestières et des plantations de sapins, en association avec la pourriture des racines, Québec Vert a participé à une rencontre avec des représentants de l'Association des producteurs d'arbres de Noël du Québec (APANQ), du Laboratoire d'expertise et de diagnostic en phytoprotection et du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec. Des actions de sensibilisation et d'informations sur la présence de ce pathogène ont été convenues.

Puis, en octobre dernier, l'APANQ a déposé une demande de financement au Programme de développement sectoriel et territorial du MAPAQ afin de pouvoir évaluer les pertes causées par le *Phytophthora abietivora* dans les arbres de Noël et de produire un guide de bonnes pratiques à l'intention des pépiniéristes (producteurs de jeunes plants) et producteurs d'arbres de Noël. Québec Vert collabore à ce projet, sous l'égide de l'APANQ. Notre organisation contribue à la recherche d'information, à l'analyse et à la rédaction du guide de bonnes pratiques, qui sera rédigé par l'IQDHO.



PHOTO : ISTOCK

## Fulgore tacheté

Depuis la mise en place du comité consultatif technique sur le fulgore tacheté, et de son sous-groupe des communications, Québec Vert collabore au partage d'information auprès des intervenants fédéraux et provinciaux et des représentants du secteur horticole présents sur ces comités. En 2024, le sous-groupe des communications s'est réuni à deux reprises, entre autres, pour partager et coordonner les efforts de communication effectués par chacun des groupes, et ce, en lien avec le cadre conjoint établi au niveau des communications.

Rappelons que le fulgore tacheté (*Lycorma delicatula*, Hemiptera: Fulgoridae) est réglementé par l'ACIA depuis 2018, afin de prévenir son introduction et sa propagation au Canada. Il s'agit d'un insecte dévastateur, pouvant se nourrir de plus de 100 espèces d'arbres et de plantes. Il constitue une menace importante pour les secteurs du raisin, des fruitiers, du vin et des pépinières ornementales. Depuis 2022, quelques spécimens (vivants et morts) ont été interceptés au Québec et dans d'autres provinces. L'ACIA a suivi l'ensemble des signalements, mené des activités de surveillance et poursuivra ses efforts de détection dans ces zones. À cet effet, on peut maintenant trouver la liste des signalements du fulgore tacheté au Canada à l'adresse suivante : [qcvert.com/3Fkml3k].

Par ailleurs, à l'automne 2024, l'ACIA a mené une consultation publique sur le projet de directive D-24-01 : *Fulgore tacheté (Lycorma delicatula) - exigences phytosanitaires en territoire canadien et d'importation*. L'ACIA est en phase d'évaluation des commentaires reçus. Pour l'instant, aucune population de fulgore tacheté n'a été détectée au Canada, mais la vigilance reste de mise.

Québec Vert reste donc actif au niveau des communications afin de sensibiliser et d'informer le plus grand nombre possible d'intervenants du secteur. À cet effet, une publicité a été insérée dans le magazine Québec Vert® de Juin-Juillet 2024 pour rappeler aux entreprises du secteur de surveiller leurs productions et importations

de végétaux et de vérifier régulièrement les véhicules de transport et de marchandise, les outils et infrastructures de travail, ainsi que le bois remisé, cordé ou empilé pour la présence potentielle du fulgore. Sur le nouveau site Web de Québec Vert, on y retrouve, dans la section Alertes phytosanitaires, des informations sur le fulgore tacheté. De nombreuses publications ont aussi été faites sur les réseaux sociaux de Québec Vert, ainsi qu'une brève phytosanitaire dans l'infolettre de juin destinée aux professionnels du secteur. En outre, l'ACIA a été invitée à présenter une conférence lors de l'Expo Québec Vert 2024 sur les insectes et maladies exotiques nuisibles, dont le fulgore tacheté. Enfin, pour le grand public, on retrouve sur le site Web de la campagne *Du jardin dans ma vie*® un article *Alerte du ravageur : le fulgore tacheté*.

Toutefois, les efforts de communication ne doivent pas s'arrêter là! Tout un chacun est invité à surveiller la présence de ce ravageur et, advenant sa détection, de le signaler à l'adresse suivante : [inspection.gc.ca/phytoravageurs].

## Surveillance accrue de la pyrale du buis

Québec Vert a poursuivi ses efforts de collaboration en 2024, notamment avec l'Agence canadienne d'inspection des aliments, afin de limiter toute propagation d'insectes envahissants, tel que la buie (*Cydalima perspectalis*). En 2022, un Arrêté ministériel relatif à la pyrale du buis déclarait la province de l'Ontario lieu infesté par la pyrale du buis et supportait la mise en œuvre de la directive D-22-04. Cependant, malgré les efforts pour limiter la propagation de ce ravageur, l'insecte a été détecté en août 2023 dans des installations de détail au Québec et dans les quatre provinces de l'Atlantique suite au déplacement de plants de buie en provenance de l'Ontario. En mai dernier, le gouvernement fédéral nous avisait que la zone réglementée à l'égard de la pyrale du buis était élargie pour couvrir le Québec et le Nouveau-Brunswick, la Nouvelle-Écosse et Terre-Neuve-Labrador, puis en décembre dernier, l'Île-du-Prince-Édouard rejoignait la zone réglementée. Les entreprises se doivent donc d'être vigilantes et de se renseigner sur les interdictions phytosanitaires en territoire canadien et d'importation concernant les plants de buie. [qcvert.com/3FnSkVJ].

Québec Vert a pris part à ces rencontres stratégiques avec l'ACIA et en a diffusé l'information auprès de son réseau, incluant les médias sociaux.





## Programme États-Unis – Canada de certification des végétaux cultivés en serre (GCP)

Les exportations vers les États-Unis représentent une part significative des ventes en floriculture, atteignant désormais près de 50 % des ventes à la ferme des serres ornementales canadiennes. À mesure que la part des exportations dans les ventes totales augmente, les risques et conséquences des perturbations commerciales s'accroissent également, notamment dans un contexte de guerre commerciale entre les États-Unis et le Canada. Le maintien de relations solides avec les régulateurs et les partenaires de l'industrie des deux côtés de la frontière, ainsi que la présentation d'un front canadien uni, seront encore plus critiques dans les mois à venir.

En 2024, Flowers Canada Growers (FCG), en collaboration avec Québec Vert et Canadian Nursery Landscape Association (CNLA), a réalisé des avancées significatives avec l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) et le Service d'inspection de la santé animale et végétale (APHIS) des États-Unis. Ces avancées incluent l'organisation de visites avec les responsables du Programme canadien de certification en serre (GCP) des deux pays et des rencontres avec l'ACIA pour examiner les données annuelles de conformité du GCP.

La participation aux réunions de l'Organisation nord-américaine pour la protection des plantes (NAPPO) a permis à l'équipe de FCG d'établir des contacts clés, qui se sont révélés essentiels pour résoudre des perturbations commerciales critiques. Ces événements ont favorisé le renforcement des relations, la confiance et la transparence, tout en fournissant des informations précieuses sur les non-conformités et en rappelant aux décideurs politiques des enjeux majeurs en suspens, tels que :

- l'origine des produits;
- l'accès à Hawaï via le GCP;
- le statut de l'Ordre fédéral sur le virus du fruit brun rugueux de la tomate (ToBVFV).

Chaque année, des dizaines de questions et notifications de barrières commerciales sont adressées à FCG, dont la majorité sont résolues rapidement grâce aux relations établies et à l'accès aux ressources adéquates. Toutefois, de nouveaux défis commerciaux émergent constamment, et ces questions sont soulevées lors des réunions régulières avec la Direction des programmes et des politiques de l'ACIA, les équipes opérationnelles régionales de l'ACIA, et les contacts au sein de l'USDA-APHIS.

Nous anticipons encore plus de défis en 2025 et comptons sur les exploitants de serres à travers le pays pour nous faire part de leurs expériences et nous informer des perturbations commerciales afin de protéger et développer l'accès au marché américain.

Le soutien lié au GCP est disponible en français et en anglais. Pour toute question, veuillez contacter FCG par courriel à [GCP@fco.ca].

## Consultation ARLA

Québec Vert a continué de suivre les avis émis par l'Agence de réglementation de la lutte antiparasitaire (ARLA), notamment en ce qui concerne l'homologation et la réévaluation de matières actives utiles au secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière, en plus des matières actives discontinuées par les titulaires d'homologation.

## Code de gestion des pesticides

Le nouveau *Code de gestion des pesticides* est entré en vigueur le 6 juillet 2023. Soulignons que Québec Vert a participé aux travaux de révision du Code pendant de nombreuses années.

### Les objectifs de cette nouvelle réglementation en milieu urbain sont de :

- réduire davantage le risque d'exposition, particulièrement celui des enfants;
- renforcer l'encadrement des pesticides afin de les utiliser en dernier recours et sinon favoriser ceux à plus faible risque;
- permettre un meilleur contrôle des organismes indésirables dans les établissements fréquentés par les enfants;
- inciter le contrevenant à prendre sans délai les mesures requises pour se conformer aux exigences.



Nous aimerions rappeler que le 6 juillet 2024, la modification réglementaire suivante, s'appliquant à tous les secteurs, est entrée en vigueur :

- Interdire le titulaire d'un permis ou d'un certificat de posséder un pesticide à moins qu'il ne soit autorisé à le vendre ou à l'utiliser. Les titulaires actuels ont un an pour se défaire de manière sécuritaire des produits visés.

### De plus, les modifications suivantes entreront en vigueur le 6 juillet 2025 :

#### • Entreprises en entretien des espaces verts

- En plus des ingrédients actifs déjà interdits d'application sur les pelouses, les exigences seront élargies à ceux destinés à l'entretien des arbres, des arbustes, des autres végétaux ornementaux, des matériaux inertes ou des potagers. Soixante-deux (62) nouveaux ingrédients actifs seront ainsi interdits (annexe 1 du *Code de gestion des pesticides*). Ingrédients actifs interdits pour l'entretien des espaces verts.
- Abandon du pictogramme rouge sur l'affichette à apposer à la suite d'une application de pesticide et remplacement par un pictogramme de couleur jaune.
- Alléger les conditions de certification pour les applicateurs de pesticides, puisque seuls les produits à faible risque demeureront autorisés. Les nouveaux demandeurs d'un certificat devront réussir un seul examen au lieu des deux examens actuels. Cet examen reste à élaborer.

#### • Entreprises en entretien des plantes d'intérieur

- Interdire l'application de deux ingrédients actifs pour l'entretien des plantes d'intérieur (butoxyde de pipéronyle et tétraméthrine) (annexe III du *Code de gestion des pesticides*). Ingrédients actifs interdits pour l'entretien des plantes d'intérieur).

#### • Entreprises en gestion parasitaire

- Interdire l'application de deux insecticides à l'intérieur des habitations (dichlorvos et propoxur) (annexe IV du *Code de gestion des pesticides*). Ingrédients actifs interdits pour la gestion parasitaire à l'intérieur d'un bâtiment servant d'habitation).

#### • Terrains de golf

- Obliger les entreprises à être titulaires du nouveau permis relatif à l'entretien de terrains de golf (sous-catégorie C11 ou D11).
- Obliger les nouveaux employés à être titulaires du certificat relatif à l'entretien de terrains de golf (sous-catégorie CD11) en réussissant le tronc commun et un nouvel examen sectoriel à élaborer.

#### • Entreprises de vente au détail

- Interdire la vente de certains pesticides destinés à l'entretien des espaces verts, c'est-à-dire les mêmes que ceux interdits d'application.
- Interdire la vente des insecticides contenant du butoxyde de pipéronyle ou de la tétraméthrine destinés à l'entretien des plantes d'intérieur.
- Interdire la vente aux citoyens des insecticides contenant de la perméthrine ou des pyréthrinés destinés à l'entretien des espaces verts ou des plantes d'intérieur.
- Interdire la vente des insecticides contenant du dichlorvos ou du propoxur destinés à la gestion parasitaire à l'intérieur des habitations.

Ces informations proviennent de l'article paru dans l'édition de Juin-Juillet 2023 du magazine *Québec Vert®* (*Révision réglementaire 2023 en matière de pesticides*, pages 101 à 104). Pour plus d'informations sur le nouveau *Code de gestion des pesticides*, nous vous invitons à consulter l'article paru dans ce numéro, ainsi que :

- Omnibus réglementaire 2023 modifiant 24 règlements [qcvert.com/3KBXQ6J];
- Pesticides | Gouvernement du Québec [qcvert.com/3qtyFwp];
- *Code de gestion des pesticides – Guide de référence* [qcvert.com/43zasp].



# Table filière de l'horticulture ornementale

## Mission

« Favoriser le développement de marché du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière du Québec en mobilisant les acteurs du milieu autour d'études et de projets collectifs. »

## Composition de la table

- Architectes paysagistes
- Bannières de commercialisation
- Chaînes et grandes surfaces
- Comité sectoriel de main-d'œuvre
- Concepteurs de jardins
- Entreprises d'entretien
- Entreprises d'irrigation
- Fleuristes
- Fournisseurs
- Gouvernement fédéral
- Gouvernement provincial
- Grossistes
- Institutions bancaires
- Institutions d'enseignement
- Jardineries
- Jardins et parcs publics
- Médias
- Municipalités
- Organismes techniques
- Paysagistes
- Producteurs d'arbres de Noël
- Producteurs de fleurs coupées
- Producteurs de gazon
- Producteurs en pépinière
- Producteurs en serre
- Québec Vert
- Regroupements d'achat
- Sociétés d'horticulture

La Table filière de l'horticulture ornementale (TFHO) est une structure de concertation provinciale créée en 1992 par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ).

En 2007, la Table filière a été incorporée et sa gestion confiée à Québec Vert, la fédération qui regroupe et représente les professionnels du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière du Québec. C'est ainsi que des membres de l'équipe Québec Vert voient à la planification, l'organisation et la réalisation des différents dossiers/projets et activités de la Table filière comme la campagne de promotion *Mettez du jardin dans votre vie®* et le colloque de développement de marché, en plus de collaborer à la réalisation d'initiatives de développement de marché avec d'autres partenaires de la filière.

## Rôles

- Étudier —
- Développer —
- Former —
- Promouvoir —

## Membres

En 2024, la Table filière de l'horticulture ornementale comptait 26 membres actifs et 9 membres ressources issus de 26 organismes du milieu. Ces membres représentent tant les entreprises de production (serre, pépinière, gazonnière, arbres de Noël et fleurs coupées), que celles de la commercialisation (jardineries, fleuristes, grandes chaînes, fournisseurs) ainsi que celles des services (architectes paysagistes, paysagistes, entretien des espaces verts, irrigation) et les organismes de soutien, de financement, de main-d'œuvre, d'éducation, de promotion et les consommateurs.





## Activités et dossiers



PHOTO : DOMINIQUE LAFOND

### Étude sur les parts de marché de la production des végétaux du Québec

Au printemps 2024, la Table a soumis un important projet au *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026* : la mise à jour de son étude sur les parts de marché des végétaux produits chez nous. La précédente étude datant de 2010, cette mise à jour est primordiale pour obtenir des données récentes sur la pénétration de marchés de nos différentes catégories de végétaux (annuelles, vivaces, potagères, arbres, arbustes, conifères, etc.), et ce, afin de se doter de stratégies pour accroître nos parts de marché. La Table filière recevait en juin dernier une réponse positive du MAPAQ quant au financement demandé pour la réalisation du projet.

Avec la participation d'un comité de travail composé de producteurs en serre et en pépinière, de fournisseurs et de détaillants, et avec la collaboration de la firme Marcon, les travaux ont ainsi débuté en septembre dernier. La phase de collecte de données par sondage a été réalisée auprès de 83 entreprises en octobre et novembre et les résultats préliminaires seront présentés aux membres de la Table filière au courant de l'hiver 2025. Les résultats et les recommandations découlant de l'étude seront diffusés à l'automne 2025.

### Certification Végétaux du Québec

Depuis plusieurs années, Québec Vert fait valoir l'importance d'encourager l'achat local (OS.1 du *Plan stratégique 2019-2024* de Québec Vert) et de mettre en place un programme de reconnaissance telle une certification « Végétaux du Québec ». En effet, un volume significatif des végétaux vendus en jardinerie, fleuristerie ou dans les commerces de détail non spécialisés provient de l'extérieur de la province (*Étude sur les parts de marché des végétaux produits au Québec, Marcon, 2024*). En l'absence d'un label de provenance, il est difficile pour les consommateurs québécois, municipalités et autres acheteurs de reconnaître les végétaux cultivés ici, et donc de les prioriser.

La mise en place d'une certification de provenance pour les végétaux cultivés au Québec a d'ailleurs été identifiée comme prioritaire dans le cadre de la démarche du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert* — MAPAQ (fiche 29). Et par la suite, en juillet 2024, les membres de la Table filière se sont prononcés en faveur d'une telle certification et ont tenu à ce que la mise en place d'une certification « Végétaux du Québec » soit intégrée à son plan d'action.

C'est ainsi qu'à l'automne 2024, la Table filière déposait au programme PDTS un projet d'envergure pour le secteur, soit la création d'une certification de provenance Végétaux du Québec pour les pépinières, serres, gazonnières, arbres de Noël et fleurs coupées. Le projet vise l'élaboration des critères et des moyens de contrôle pour la certification, la rédaction du cahier des charges, le développement de l'image de marque et de la stratégie d'adhésion, ainsi que la promotion et la sensibilisation de l'industrie et des acheteurs.

Le lancement du projet était initialement prévu pour le début de 2025, sous réserve de l'approbation du financement. Cependant, au moment de la rédaction de ce rapport, la Table filière a reçu une réponse négative à sa demande, principalement en raison d'un échéancier jugé trop serré pour mener à bien le projet dans les délais impartis par le programme, compte tenu de l'ampleur de l'initiative. Considérant l'importance de ce dossier, le projet sera retravaillé pour un dépôt à l'automne 2025.

### Sondage Omnibus

À l'automne, une étude faisant le bilan des habitudes de consommation en termes de produits et services horticoles, en comparaison avec les années antérieures, est réalisée pour la Table filière en horticulture ornementale. Après avoir été présentés aux membres de la Table filière lors de leur assemblée en décembre 2023, les résultats de cette étude ont été diffusés dans un article de six pages dans l'édition de Février-Mars 2024 du magazine Québec Vert® ainsi que par le biais d'un webinaire destiné aux entreprises du secteur le 25 janvier 2024.

### Colloque sur le développement de marché 2024

C'est en octobre qu'a eu lieu le Colloque de développement de marché 2024 de la Table filière sous le thème *Mieux outillé pour se démarquer*. Cet événement d'échanges, d'apprentissages et de réseautage a connu un beau succès, avec 170 personnes présentes et un taux global de satisfaction de 99 % quant à la programmation.



PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY

### Chambre de coordination et de développement en horticulture ornementale : accréditation de l'AQPP et de l'ASHOQ

Grosse année pour le projet de Chambre de coordination et de développement en horticulture ornementale (CCDHO)! À la suite de plusieurs années de consultations, de mobilisation du secteur et de l'audience du 4 juin 2024 auprès de la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec (RMAAQ), l'Association québécoise des producteurs en pépinière (AQPP) et l'Association des services en horticulture ornementale du Québec (ASHOQ) ont obtenu leur accréditation respective en vertu de l'article 111 de la *Loi sur la mise en marché des produits agricoles, alimentaires et de la pêche*. Cette étape était essentielle afin de pouvoir franchir les autres en vue de créer une Chambre de coordination et de développement en horticulture ornementale. Parmi les prochaines étapes à réaliser figure le dépôt du mémoire de la CCDHO à la RMAAQ.

Rappelons que les Producteurs en serre du Québec (PSQ) ont également reçu leur accréditation dans le but de créer une éventuelle Chambre de coordination et de développement pour les productions en serre (légumes et plantes ornementales).

Les deux Chambres de coordination et de développement sont des outils qui vont aider à soutenir la prospérité et la croissance de notre industrie et des entreprises qui la composent. Les contributions obligatoires prévues permettront d'amasser des sommes importantes pour faire la promotion de notre secteur et, par conséquent, favoriser des retombées économiques par le développement de marché.





# Campagne promotionnelle générique grand public *Mettez du jardin dans votre vie®*

Conçue pour donner envie aux consommateurs de jardiner et de découvrir les bienfaits des végétaux, la campagne *Mettez du jardin dans votre vie®* est en quelque sorte le lien privilégié entre le secteur et les jardiniers. Chaque année, ce sont d'ailleurs les experts du secteur qui contribuent à son contenu incluant des conseils pratiques, des découvertes de tendances et de nouveautés horticoles et tout ce qui touche de près au jardinage extérieur et intérieur et à l'aménagement et l'entretien paysager et d'espaces verts. Ces contenus sont diffusés à l'aide de différents canaux dont 4 magazines (*Jaune®*, *Vert®*, *Orange* et *Rouge®*), des infolettres et un site Web au look actuel et coloré. La campagne est également appuyée par une importante offensive au printemps avec des annonces télé et une distribution du magazine *Vert®* à 200 000 copies, ce qui en fait le magazine le plus distribué au Québec à cette période de l'année!

## Magazine *Jaune®*

L'année 2024 a débuté avec la publication du magazine *Jaune®* en février. Dû à sa période de distribution, le magazine *Jaune®* traite essentiellement de jardinage intérieur avec des sujets tels que les soins à prodiguer aux plantes vertes, les nouvelles plantes tropicales sur le marché, les conseils pour réussir ses semis à la maison ou encore la planification de l'aménagement estival de sa cour et ses plates-bandes. Voici quelques chiffres probants pour cette édition :

- 15 225 copies papier distribuées par les marchands participants;
- 109 000 lecteurs.

## Campagne printanière

Au printemps 2024, ce sont 132 entreprises qui ont soutenu financièrement la campagne à la hauteur de 489 677 \$.

Pour une troisième année consécutive, une série de 40 articles, produits en partenariat avec l'équipe de rédacteurs de la campagne, a été publiée dans les cahiers *Plaisirs* (versions imprimées et numériques) du *Devoir*. De plus, 2024 a marqué un tout nouveau volet du partenariat avec *Le Devoir*: l'intégration de contenus provenant des magazines sur l'application numérique du journal. Ces intégrations ont amené de tous nouveaux lecteurs à découvrir les magazines de la campagne.

## Magazine *Vert®*

Plus gros numéro de l'année, le magazine *Vert®* est un allié de taille pour lancer la saison du jardinage et aider les jardiniers amateurs, intermédiaires ou experts à maximiser leur potager et leurs plates-bandes. L'édition 2024 a fait la belle part au potager, qui occupe une grande place dans la pratique de jardinage des consommateurs, en traitant de productivité au potager, de culture de crucifères et de pommes de terre et d'aménagements gagnants en termes de jardins nourriciers. Encore cette année, 200 000 exemplaires imprimés du magazine *Vert®* étaient en circulation à travers la province :

- 118 525 copies ont été offertes par les 109 marchands participants;
- 50 000 copies ont été distribuées dans les 100 Canadian Tire de la province;
- 44 000 copies ont été insérées dans le quotidien *Le Devoir*;
- 568 copies ont été envoyées par la poste aux abonnés.
- Pour la version numérique, 262 100 vues uniques, pour un total global de 861 100 lecteurs (versions papier et numérique combinées).



## À la télévision

Annoncée sur les ondes de TVA du 29 avril au 21 mai 2024, la sortie de *Vert®* a fait l'objet d'une campagne publicitaire qui a rejoint près de 5 millions de téléspectateurs.

La campagne télé 2024 a récolté d'excellentes performances :

- performance globale de 167%;
- total de 388 occasions diffusées (110 payantes + 278 gratuites);
- offensive télé d'une valeur média de 362 000 \$, obtenue pour le tiers de l'investissement.

## Magazine *Orange*

En août 2024, le magazine *Orange* a été accueilli avec enthousiasme par les consommateurs. Ce numéro est davantage axé sur les récoltes et l'abondance puisqu'il est distribué à la fin de l'été et au début de l'automne. La superbe couverture de l'édition 2024 présentait d'ailleurs un beau bouquet de champignons. La culture des champignons y était donc à l'honneur ainsi que les végétaux qui se cultivent bien à l'automne, l'argousier et les fleurs séchées, entre autres. Les lecteurs ont bien accueilli cette édition :

- 20 000 copies ont été offertes par les marchands participants;
- 104 800 lecteurs pour les versions papier et numérique.

## Magazine *Rouge®*

La magie des Fêtes a aussi été au rendez-vous chez les détaillants participants qui ont distribué les 20 000 exemplaires disponibles du magazine *Rouge®*. Les statistiques de cette publication sont en nette progression avec 35 400 sessions et 327 938 pages vues. L'édition 2024 a regroupé plusieurs idées pour donner un air festif à sa maison avec des végétaux et offrir des plantes et autres produits à base végétale en cadeau.

## Dujardindansmavie.com

Le site [dujardindansmavie.com] a poursuivi sa croissance durant la période visée. En 2024, la hausse de l'achalandage du site s'est poursuivie. Voici les statistiques de l'année :

- augmentation des utilisateurs: 16%;
- plus de 2 170 000 pages vues ajustées avec les nouveaux paramètres de Google Analytics;
- 1 645 350 sessions enregistrées en valeur ajustée;
- durée d'engagement moyenne: 1,29 min.

## Infolettres

Envoyée à près de 90 000 personnes, l'infolettre permet de tenir les abonnés informés tout au long de l'année et de conserver un contact privilégié avec la communauté de la campagne. Elles contiennent des trucs et conseils de jardinage ainsi que des tendances qui varient selon la saison de l'année. Les contenus du site Web et des magazines y sont relayés. Voici quelques chiffres qui démontrent l'intérêt des abonnés pour les contenus offerts :

- 25 éditions par année;
- taux moyen d'ouverture de 37%;
- taux de clic moyen de 8%.

## Sondage de satisfaction 2024

Un sondage portant sur le taux de satisfaction de la communauté en regard des produits de la campagne a été réalisé en janvier 2024. Envoyée aux abonnés à l'infolettre, cette enquête nous a permis de collecter de précieuses informations. On y apprend entre autres que :

- 86% des répondants affirment s'inspirer de nos magazines pour leurs projets de jardinage ou d'aménagement extérieur.
- 70% des répondants ont déjà essayé un nouveau produit après l'avoir découvert dans nos magazines.

Ces données sont utiles dans une optique d'amélioration continue et mettent la table à un exercice de fond pour bonifier la campagne actuelle et la propulser vers de nouveaux sommets pour initier encore plus de jardiniers au monde des végétaux.





# Les Fleurons du Québec

Depuis près de 20 ans, le programme des Fleurons du Québec s’efforce de reconnaître et de valoriser les efforts des municipalités québécoises en matière de verdissement, d’embellissement horticole et d’intégration de l’agriculture urbaine dans leurs aménagements. La grille de classification évolue constamment afin de refléter les tendances horticoles et environnementales, et de s’adapter aux réalités des municipalités.

Depuis ses débuts, Québec Vert assure avec fierté la gestion de la Corporation des Fleurons du Québec, mettant à sa disposition son expertise diversifiée en gestion, classification, mobilisation, réalisation de projets, organisation d’activités, communications, ainsi que ses connaissances techniques et environnementales, notamment en bonnes pratiques horticoles, verdissement, infrastructures végétalisées, biodiversité et agriculture urbaine.

## Un programme motivant pour les municipalités!

En 2024, l’équipe des Fleurons a effectué la classification horticole auprès d’une centaine de municipalités membres. Quatre municipalités ont intégré le programme pour la première fois, et 18 autres ont reçu un fleuron supplémentaire, dont cinq nouvelles municipalités atteignant 5 fleurons. Cette année encore, les efforts de verdissement des municipalités se sont traduits par une avancée notable dans la grille de classification. Cela témoigne de l’engagement des administrations municipales, des employés sur le terrain et des bénévoles horticoles pour offrir des milieux de vie plus verts et résilients face aux changements climatiques.

### La classification 2024

98 municipalités ont été classifiées en 2024. La 19<sup>e</sup> édition porte le total de municipalités adhérentes à 318, soit 30 % des municipalités du Québec, pour 40 % de la population québécoise.

#### Lors de la classification 2024 :

- 12 municipalités ont récolté 3 fleurons;
- 76 en ont reçu 4;
- 10 municipalités ont atteint leur 5<sup>e</sup> fleuron.

## Dévoilement des résultats de la 19<sup>e</sup> classification horticole des Fleurons du Québec

C’est le 21 novembre, devant plus de 225 représentants municipaux réunis à la Salle Théâtre La Scène de Saint-Hyacinthe, que les résultats de la classification 2024 ont été annoncés. Notons que des 98 municipalités classifiées durant la belle saison, la vaste majorité a bonifié leur pointage et 19 ont obtenu un fleuron supplémentaire, dont 6 nouvelles municipalités 5 fleurons: Bromont, Lac-Mégantic, Mont-Joli, Saint-Camille, Saint-Gédéon et Warwick. Ces résultats témoignent de l’effet levier du programme sur les efforts de verdissement, d’embellissement horticole et d’intégration d’agriculture urbaine dans leurs aménagements.

## Prix Reconnaissance 2024: les récipiendaires

Lors du gala annuel des Fleurons du Québec, les invités ont célébré les municipalités lauréates des prix Reconnaissance 2024, récompensant les projets inspirants dans cinq catégories : agriculture urbaine, verdissement, mobilisation citoyenne, embellissement remarquable et progression. Ces distinctions mettent en lumière des initiatives exemplaires qui dynamisent les collectivités et favorisent des environnements plus verts et accueillants.

Cette année encore, Québec Vert a été le présentateur du prix Progression, qui met en valeur la plus grande progression au sein de la grille de pointage du programme entre deux classifications, et ce, pour les municipalités de 5 000 habitants et moins et pour celles de plus grande taille, soit de 5 000 habitants et plus. Pour récompenser les efforts déployés dans l’amélioration continue de leurs aménagements et espaces verts, dans une optique d’aménagements durables et harmonieux, Québec Vert offre ainsi aux lauréats un forfait de 14 heures de consultation avec un.e architecte paysagiste.

PHOTO : LES FLEURONS DU QUÉBEC





## Hommage privilégié

Aussi, cette année, Québec Vert a tenu à rendre hommage à un homme qui était cher à nos cœurs, M. Gaston Arcand, qui nous a quittés beaucoup trop tôt. Représentant de la Fédération québécoise des municipalités au conseil d'administration des Fleurons et président des Fleurons du Québec durant de nombreuses années, il a laissé une empreinte indélébile par son engagement et sa passion pour le verdissement de nos municipalités.

## Espace Fleurons à l'Expo Québec Vert

En collaboration avec le Centre de formation horticole, le kiosque des Fleurons a été installé cette année au cœur de la zone dédiée aux infrastructures végétalisées de l'Expo Québec Vert. Cette aire a été spécialement conçue afin de répondre aux questions des entités municipales et permettre aux représentants municipaux de rencontrer un classificateur pour échanger sur leurs rapports.

En 2024, les Fleurons ont également proposé une conférence exclusive lors de l'Expo. Présentée par M. Christian Dufresne, agronome et ancien enseignant au Centre de formation horticole de Laval, cette conférence portait sur la valorisation du patrimoine bâti et végétal, un thème d'une grande pertinence pour l'ensemble des municipalités.

## Présence aux salons municipaux

Soucieuse de faire connaître les bienfaits du programme auprès des municipalités non membres, l'équipe des Fleurons a été présente à plusieurs salons et activités se tenant sur la scène municipale: *Salon Espaces Affaires* de l'Union des municipalités du Québec (UMQ), *Salon des partenaires* de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ), *Salon des affaires municipales* de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et *24<sup>e</sup> Conférence annuelle du loisir municipal* de l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM).

## Formations offertes aux municipalités Fleurons

En 2024, les Fleurons du Québec ont proposé deux sessions de formation, à l'automne et à l'hiver, pour accompagner les employés municipaux et bénévoles horticoles dans le perfectionnement de leurs compétences. Axées sur des sujets d'actualité tels que les vergers urbains, la santé des sols, l'entretien écologique des pelouses, les aménagements durables et la permaculture, ces formations ont permis de former plus de 330 participants, soulignant l'importance de l'expertise horticole pour des collectivités plus vertes et résilientes.

## Concours Du jardin dans ma ville: réalisation des deux projets gagnants

Annoncé au printemps 2023, en collaboration avec la Table filière de l'horticulture ornementale, le concours *Du jardin dans ma ville* a franchi une nouvelle étape en 2024 avec la réalisation des projets gagnants. Pour cette quatrième édition, l'enthousiasme était au rendez-vous avec 39 projets municipaux soumis et plus de 60 421 votes citoyens. Les deux lauréats ont bénéficié de la concrétisation de deux projets d'une valeur de 15 000 \$. Ces aménagements ont été rendus possibles grâce à la précieuse contribution de plusieurs entreprises du secteur horticole. Les réalisations ont été menées comme prévu au printemps 2024 et mises en valeur à travers des vidéos diffusées sur la page Facebook des Fleurons. Voici le détail des deux projets gagnants:

- la Municipalité de Mandeville pour la bonification de son jardin communautaire au bénéfice de sa population;
- la Municipalité de Saint-Calixte pour l'aménagement d'un pré aîlé situé à l'arrière de la bibliothèque municipale et à quelques pas des deux écoles primaires qui se trouvent de l'autre côté de la rue.

Le concours sera de retour en 2025 pour une 5<sup>e</sup> édition.

## Démarche de planification stratégique

À l'approche de son 20<sup>e</sup> anniversaire, la Corporation des Fleurons du Québec a initié en 2024 une planification stratégique visant à enrichir son offre de services. Cette démarche s'est appuyée sur un sondage, des entretiens téléphoniques réalisés par la firme Marcon auprès des municipalités, ainsi que plusieurs sessions de discussion avec les membres du conseil d'administration. En plus de l'équipe interne impliquée, les deux représentants de Québec Vert siégeant au conseil ont activement participé à ces réflexions stratégiques.



PHOTOS : OPÉRATION Tournesol®

## Opération Tournesol®

### Une année record en termes de participation!

La 16<sup>e</sup> année du programme *Opération Tournesol®* a vu son taux de participation augmenter de façon significative en ce qui a trait au nombre d'écoles inscrites dans le cadre de l'édition 2024. Nos 760 trousses distribuées ont permis à 225 écoles, situées sur l'ensemble du territoire québécois, de participer à *Opération Tournesol®*. C'est ainsi que 22 800 jeunes jardiniers de maternelle, 1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> année du primaire ont pu réaliser, en mars dernier, l'activité de plantation et d'en apprendre davantage sur le jardinage tout en s'amusant, les deux mains dans la terre. Plaisir et pédagogie furent au rendez-vous grâce au matériel pédagogique offert autant en français qu'en anglais.

Soucieux de bonifier son offre et ainsi permettre aux élèves d'approfondir davantage leur expérience en classe, le programme a proposé au corps professoral une première fiche technique. Au menu, la construction d'une mini-serre afin de faire pousser les tournesols dans des conditions optimales. Curieux? Nous vous invitons à consulter le document: [qcvert.com/3ERSi8l].

Fort de l'appui de ses précieux partenaires: le Centre de formation horticole de Laval, les Sols Isabelle, W.H. Perron, l'Agence Pixi, les Jardins de l'Écoumène et le Centre d'éducation des adultes de Saint-Hyacinthe-Acton, les jardiniers en herbe ayant participé à cette édition ont récolté la somme de 20 912 \$. Ce montant fut remis à Opération Enfant Soleil, lors du téléthon le 5 juin dernier, afin de soutenir la cause des enfants malades du Québec.

Merci de nous aider à semer l'espoir!





# Recherche et innovation

## Rôle et vision de Québec Vert

Depuis plusieurs années, Québec Vert travaille à accroître la capacité de recherche et d'innovation dans le secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière (*Plan stratégique 2019-2024* de Québec Vert, O.S. 4 : la modernisation et l'innovation) et à favoriser la diffusion des résultats à l'ensemble des entreprises et intervenants du secteur.

Cette vision de favoriser le développement de la recherche et innovation s'est traduite notamment par la réalisation de trois grappes de recherche pancanadiennes en horticulture ornementale de 2008 à 2023, pour un total d'aide financière de 12,6 millions \$; aide provenant du gouvernement fédéral, des partenaires de l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (Québec Vert, Canadian Nursery Landscape Association et Flowers Canada Growers) et de l'industrie. Une demande pour une quatrième grappe de recherche, déposée à Agriculture et Agroalimentaire Canada en 2023 et retravaillée en 2024, est en phase finale d'évaluation. Si cette dernière voit le jour, le financement injecté dans cette grappe avoisinerait les 5 millions \$.

À cela s'ajoute la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay*, qui grâce au financement obtenu, frôlant un million de dollars, a généré des résultats qui vont bien au delà de nos espérances (nombre d'étudiants rejoints au baccalauréat, à la maîtrise et au doctorat, projets de recherche réalisés, etc.). Cette Chaire s'est avérée un succès à un point tel que l'Université Laval nous a proposé de la reconduire pour une autre période, alors qu'elle devenait à terme à la fin de l'année 2024. Des entreprises du secteur se sont déjà manifestées pour soutenir financièrement sa reconduction. Québec Vert continuera de siéger sur le comité technique de la Chaire de leadership.

## Plan de développement de la recherche et innovation

Par ailleurs, en janvier 2023, Québec Vert déposait un diagnostic et un plan de développement de la recherche et innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière pour la période 2023-2028. Au terme des travaux de l'équipe dédiée à la réalisation, du Comité recherche et innovation de Québec Vert – composé de 22 participants (entreprises, associations, professeurs et chercheurs, gouvernement et Québec Vert), et des six comités de travail sous-sectoriels (serre, pépinière, gazonnière, arbres de Noël, commercialisation et services), cinq axes de développement et 18 priorités/objectifs de recherche et innovation ont été établis. Ces priorités ont fait l'objet de 18 fiches synthèse qui ont été présentées dans le cadre des Journées de réflexion du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ*. Québec Vert, de concert avec les associations concernées et le MAPAQ, ont travaillé en 2024 à analyser et à chercher divers moyens pour mettre en œuvre ces différentes pistes de solutions.

Huit fiches ont déjà atterri et sont en cours de réalisation, soit près de 50 % des priorités de recherche et innovation ciblées pour le secteur.

- Mise en place d'un réseau de veille technologique permanent sur la mécanisation, l'automatisation et l'intelligence artificielle pour les producteurs en pépinière ornementale et d'arbres de Noël (fiche n° 4 du *Chantier sur la compétitivité*), et Réalisation de deux projets de recherche pour favoriser la mécanisation et l'automatisation des pépinières ornementales et d'arbres de Noël du Québec (fiche n° 2) :
  - projet MARIA; mené par l'IQDHO, en collaboration avec Agtech et Québec Vert, avec un comité d'industrie;
  - projet de mise en place d'une *Vitrine d'innovation en mécanisation, automatisation, robotisation et intelligence artificielle en pépinière et arbres de Noël et transition numérique pour tous les secteurs de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière* à l'Expo Québec Vert 2025. Mené par Québec Vert, en collaboration avec l'IQDHO, Agtech et un comité d'industrie;
- Accompagnement des entreprises dans leur démarche de transformation numérique (fiche n° 3) :
  - projet *Virage numérique : accompagnement des entreprises en production horticole et autres membres de la filière dans la transformation numérique*. Mené par Québec Vert, en collaboration avec HortiCompétences, Productique Québec et AGRlcarrières, avec un comité d'industrie. À noter que ce projet vise l'ensemble des entreprises de la filières;
- Bâtir un argumentaire scientifique sur la performance environnementale, économique et sociale du gazon dans le but d'en faire la promotion (fiche n° 28) :
  - projet *S'adapter au marché avec une meilleure compréhension de l'empreinte environnementale du gazon par l'analyse du cycle de vie*. Mené par l'APGQ, en collaboration avec l'ASHOQ et Québec Vert, avec un comité d'industrie;
- Transition vers des pratiques durables pour les entreprises du secteur des services en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (fiche n° 8) :
  - projet *Virage vert – Portrait des pratiques environnementales en horticulture ornementale (phase 1)*. Mené par Québec Vert, avec l'expertise du groupe Agéco. À noter que ce projet vise l'ensemble des entreprises de la filières;
  - projet de *Cohorte d'approvisionnement responsable : bâtir un avenir durable*. Mené par Québec Vert, en collaboration avec Maillon Vert.
- Réalisation d'un plan d'action pour adapter les pratiques en gestion de l'eau en pépinière (fiche n° 6) :
  - projet *Virage vert – Portrait des pratiques environnementales en horticulture ornementale (phase 1)*. Mené par Québec Vert, avec l'expertise du groupe Agéco.
  - projet *Formation – virage vert en horticulture ornementale*. Offre de deux formations spécifiques à l'automne 2025 pour les pépinières et arbres de Noël sur la gestion des coups d'eau et la gestion de la biosécurité et de l'eau. Mené par Québec Vert;
- Réalisation d'une étude et élaboration d'un plan de développement du marché de l'hortithérapie pour le secteur de l'horticulture ornementale (fiche n° 32) :
  - projet *Développement de nouveaux marchés pour la production ornementale dans le domaine de la santé (utilisation thérapeutique des végétaux pour améliorer la santé humaine)*. Mené par Québec Vert, avec deux comités à venir en 2025;
- Mise en place d'un cadre permanent, de coordination, de concertation, de diffusion des informations et de développement de la recherche et de l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (fiche n° 26) :
  - projet *Organisation d'un Forum sur la recherche et l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière*. Mené par Québec Vert, avec un comité consultatif de chercheurs, associations et entreprises du secteur. (à la page suivante).

Plusieurs autres actions, incluant des représentations, ont été effectuées pour faire avancer les autres priorités de recherche et innovation. Parmi les priorités à l'étude en 2024, notons entre autres : la création d'une chaire de leadership en enseignement en production en pépinière ornementale et d'arbres de Noël (fiche n° 24), la création et mise sur pied d'une chaire de recherche sur l'utilisation des végétaux et les types d'aménagement pour favoriser l'accroissement de

la biodiversité en milieu urbain (fiche n° 12), ainsi qu'une programmation de recherche sur l'implantation et l'entretien durable des végétaux en milieu urbain (fiche n° 13).

En consultant les différentes sections de ce rapport, vous trouverez l'état d'avancement des projets en cours de même que les actions entreprises en lien avec les priorités de recherche et d'innovation du plan de développement et du *Chantier sur la compétitivité*.

PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY





Projet Organisation d’un Forum sur la recherche et l’innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière

Afin de mobiliser les acteurs de la chaîne de l'innovation quant aux enjeux du secteur et d'accroître la concertation entre les acteurs de la recherche et de l'industrie, Québec Vert a obtenu en 2024 un financement du *Programme Innovation biodalimentaire* du MAPAQ pour l'organisation d'un *Forum sur la recherche et l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière* qui s'est tenu le 6 février 2025 au Centre des congrès de St-Hyacinthe. Ce projet est également l'occasion de finaliser l'inventaire de la recherche entamé en 2022 et de mettre à jour le plan de développement de la recherche et l'innovation en horticulture publié par Québec Vert en 2023. Un comité a été mis en place, regroupant plus de 20 participants de divers secteurs (recherche, associations professionnelles et entreprises horticoles), afin d'orienter les thèmes et axes de concertation du forum, d'aider à son organisation et à sa promotion et également pour alimenter l'inventaire de la recherche.

À la fin de l'année 2024, les inscriptions au forum étaient en cours ainsi qu'un sondage envoyé à près de 150 acteurs de la recherche au Québec. À terme, ce projet permettra d'améliorer la concertation entre les acteurs de la recherche et l'innovation et les entreprises et professionnels du secteur horticole et d'identifier les prochaines pistes d'actions à prioriser afin d'accroître la recherche et l'innovation et le transfert de connaissances dans le secteur.

Notre réseau de chercheurs s’élargit

Toujours dans l'optique de mobiliser les acteurs de notre chaîne de la recherche et de l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière et de mieux faire connaître nos chercheurs et valoriser leur travail et leurs réalisations, Québec Vert les interpelle de plus en plus à participer à ses projets, à donner des conférences dans le cadre de ses activités telles que l'*Expo Québec Vert*, ses forums, assemblées, etc. et à rédiger des articles dans son magazine *Québec Vert*®.

Et nous sommes fiers de dire que notre réseau de contacts au niveau de la recherche et de l'innovation s'agrandit d'années en années et que nous souhaitons maintenir un dialogue constant avec les chercheurs et professeurs. Par exemple, en 2024, 47 chercheurs et 5 doctorants ont collaboré à la rédaction d'articles dans le magazine *Québec Vert*®, présenté une conférence à l'*Expo Québec Vert 2024* et contribué à la réalisation de nos projets, leur permettant ainsi de se faire connaître, tout comme leurs travaux de recherche. Nous les en remercions grandement !

De même, Québec Vert collabore avec des chercheurs à la réalisation de certains projets de recherche, en tant que représentant de l'industrie, spécialiste ou partenaire diffuseur. À ce jour, Québec Vert est partenaire de 5 chaires de recherche ou projets de recherche en cours ou à venir :

- Dr Alain Paquette, professeur au Département des sciences biologiques et titulaire de la Chaire de recherche sur la forêt urbaine de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) :
  - *Projet Forêts urbaines : vers une adaptation aux changements globaux 2023-2027* (CRSNG Alliance);
- D<sup>re</sup> Thi Thanh Hien Pham, titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les petites et moyennes villes en transformation et professeure au Département d'études urbaines et touristiques de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) :
  - *Projet Infrastructures vertes urbaines au Québec : Diversité, caractéristiques et impacts socioécologiques (Conseil de recherches en sciences humaines [CRSH])*;
- D<sup>re</sup> Claudiane Ouellet-Plamondon, professeure au Département de génie de la construction de l'École de technologie supérieure et titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les matériaux de construction multifonctionnels durables :
  - *Projet Matériaux innovants pour la conception de serre commerciale dans une perspective d'économie circulaire* (CRSNG Alliance et PPIA du MAPAQ);
- D<sup>re</sup> Françoise Bichai (Polytechnique Montréal), D<sup>re</sup> Danielle Dagenais (Université de Montréal) et D<sup>re</sup> Hien Pham (Université du Québec à Montréal)
  - *Portrait des travaux de recherche sur les infrastructures vertes urbaines au Québec : implantation et co-bénéfices* (projet accepté pour financement à l'automne 2024);
- D<sup>re</sup> Janani Sivarajah, titulaire de la Chaire de recherche sur l'arbre urbain et son milieu
  - *Technosols dans les aménagements urbains : une nouvelle approche de la séquestration du carbone et de la résilience climatique* (projet déposé pour financement).

Groupe de travail sur la recherche et l’innovation en horticulture d’Agriculture et Agroalimentaire Canada

Les travaux du Groupe de travail sur la recherche et l'innovation en horticulture (GTRIH) d'Agriculture et Agroalimentaire Canada ont repris à la fin décembre, après une restructuration du comité et une révision du plan d'action. Parmi les priorités d'actions ciblées, le GTRIH souhaite mettre à jour au début de l'année 2025 l'ensemble des commentaires relatifs aux recommandations du secteur pour le gouvernement concernant les caractéristiques et les critères de conception des programmes de recherche en 2025.



Grappes de recherche

Depuis 2008, Québec Vert, en collaboration avec ses partenaires de l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO), œuvre avec détermination à l'obtention de financements pour la mise en place de grappes de recherche pancanadiennes en horticulture ornementale. De 2008 à 2023, ces efforts ont permis de mobiliser des investissements totalisant près de 12,6 millions de dollars, rendant possible la réalisation de trois grappes de recherche et d'innovation dans ce domaine.

Les financements proviennent principalement d'Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC), de l'ACHO et de ses membres – Québec Vert, Canadian Nursery Landscape Association (CNLA) et Flowers Canada Growers (FCG) – ainsi que de l'industrie. Ensemble, ces partenaires ont permis la concrétisation de 34 projets majeurs en recherche et innovation, contribuant ainsi de manière significative à l'avancement du secteur.

| Grappes de recherche et innovation (R et I) | Financement total (M\$) | AAC (M\$)       | Industrie* (M\$) | Nombre de projets de R et I |
|---------------------------------------------|-------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|
| 1 <sup>re</sup> Grappe (2008-2013)          | 1,956                   | 1,467           | 0,489            | 16                          |
| 2 <sup>e</sup> Grappe (2013-2018)           | 3,8                     | 2,3             | 1,5              | 8                           |
| 1 <sup>re</sup> Grappe (2018-2023)          | 6,8                     | 4,6             | 2,2              | 10                          |
| <b>Total</b>                                | <b>12,56 M\$</b>        | <b>8,37 M\$</b> | <b>4,2 M\$</b>   | <b>34</b>                   |

\*Incluant ACHO, Québec Vert, CNLA, FCG et autres entreprises du secteur

4<sup>e</sup> Grappe de recherche

Depuis l'automne 2021, l'Alliance canadienne de l'horticulture ornementale (ACHO), en collaboration avec ses trois partenaires : Québec Vert, FCG et CNLA, a travaillé intensivement à l'élaboration d'une demande pour la mise en place d'une quatrième grappe de recherche en horticulture ornementale.

Les efforts sont bien avancés pour la soumission de la 4<sup>e</sup> Grappe de recherche pancanadienne auprès d'Agriculture et Agroalimentaire Canada. En s'appuyant sur les priorités de recherche définies par le gouvernement fédéral (Environnement et changements climatiques, Croissance économique, Résilience du secteur), l'ACHO, en collaboration avec Québec Vert, FCG et CNLA, a mené des consultations à l'échelle nationale en 2023 auprès du secteur afin d'identifier des projets de recherche potentiels. L'ACHO a ensuite préparé un rapport résumant les résultats de ces consultations.

Plus de 270 chercheurs canadiens ont ensuite été invités à soumettre des propositions de recherche répondant à la fois aux priorités gouvernementales et aux projets identifiés lors des consultations sectorielles. Dix propositions de recherche ont été soumises. Le comité de recherche de l'ACHO a examiné les propositions reçues en tenant compte de leur pertinence scientifique, de leur potentiel de bénéfice pour le secteur et de leur capacité à répondre aux besoins de recherche du secteur. Quarante évaluateurs externes ont également été sollicités pour leur expertise sectorielle et/ou scientifique. Avec l'appui de son comité de recherche, le conseil d'administration de l'ACHO a ainsi retenu cinq propositions de recherche qui ont été déposées en mars 2024 au programme Agri-science d'AAC pour un financement sur les cinq prochaines années.

Les 5 propositions de recherche suivantes ont été soumises :

- Utilisation des traits fonctionnels des plantes pour identifier les plantes herbacées et arbustives performantes en matière de séquestration du carbone;
- Stress des arbres et santé des sols en pépinière – améliorer le stockage du carbone dans les pépinières d'arbres canadiennes;
- Utilisation des indolamines pour renforcer la résilience des plantes ornementales dans les systèmes de production;
- Alternatives et compléments durables à la tourbe pour les substrats horticoles;
- Impact des BMP (meilleures pratiques de gestion) en santé des sols sur la gestion des sols et de l'eau dans les pépinières ornementales.

La soumission de cette quatrième grappe vise à poursuivre les efforts de recherche et d'innovation dans le secteur, en renforçant la compétitivité et la durabilité de l'horticulture ornementale au Canada. La demande de financement de la 4<sup>e</sup> Grappe de recherche en horticulture ornementale a été jugée complète au 23 décembre 2024. Notre Grappe de recherche est maintenant en phase d'examen technique.





# Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay

Initié en 2014 par Québec Vert, en collaboration avec l'Université Laval et le MAPAQ, le projet visant à mettre sur pied une chaire de leadership en enseignement dans notre domaine a vu le jour en 2020 avec la création de la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay*. Dirigée par Guillaume Grégoire, Ph. D., agr., professeur adjoint au département de phytologie, la Chaire a pour mandat de valoriser et de soutenir l'enseignement et la formation dans le domaine de l'horticulture ornementale, afin de contribuer à la formation continue des principaux acteurs et d'assurer une relève de qualité pour le développement et la pérennité du secteur. De plus, afin de garantir la compétitivité du secteur à l'échelle nationale et internationale, la Chaire a également comme objectif de développer des projets de recherche porteurs de niveau universitaire.

## Objectifs spécifiques

- Assurer la formation de personnel hautement qualifié en horticulture ornementale et dans d'autres secteurs en lien avec les infrastructures végétalisées par l'enseignement aux trois cycles universitaires ainsi que par la formation continue.
- Contribuer à l'avancement des connaissances sur les infrastructures végétalisées au Québec par la réalisation de projets de recherche appliquée.
- Diffuser les connaissances auprès des clientèles cibles afin de stimuler l'utilisation des végétaux à des fins environnementales dans les municipalités québécoises.

## Activités d'enseignement

À la session d'hiver 2024, 64 étudiants étaient inscrits au cours *Infrastructures végétalisées : concepts et fonctions*, offerts dans le cadre du baccalauréat en agronomie et du Certificat en horticulture et gestion des espaces verts. Les cours *Gestion et entretien des gazons* (17 étudiants) et *Aménagement du paysage* (29 étudiants), complètement mis à jour en 2024, étaient également sous la responsabilité du titulaire de la Chaire.

La session d'automne 2024 a permis à 51 étudiants de suivre le programme *Arboriculture : principes et pratiques d'entretien*. De plus, 76 étudiants ont suivi le cours *Anatomie et morphologie végétale*, sous la responsabilité récente du titulaire de la Chaire.

Enfin, 7 étudiants gradués ont collaboré aux activités de la Chaire, en plus de quatre auxiliaires de recherche de premier cycle. Des étudiants de premier cycle ont également été supervisés pour la réalisation de leurs travaux, soit 2 étudiants inscrits au *Stage en production agricole* et 3 étudiants inscrits au *Séminaire en phytologie*.

Soulignons que le professeur Grégoire assume la Direction de programme du Certificat en horticulture et gestion des espaces verts ainsi que celle du Comité d'implantation du programme de baccalauréat en agronomie.

## Activités de recherche

Plusieurs projets de recherche ont été menés en 2024 : *Développements de substrats à base de matières recyclées pour la culture maraîchère sur toits* (2022-2024), *Performance de différentes espèces de vivaces dans les cellules de biorétention* (2022-2024), *Gestion des eaux pluviales : Adaptation aux changements climatiques par l'intégration d'infrastructures vertes et d'infrastructures intelligentes* (2019-2024) et *Projet RARE : recherche et applications pour une restauration éclairée des milieux humides* (2024-2029).



## Étudiants et professionnels

- 76 étudiants inscrits dans le cours *Anatomie et morphologie végétale* à l'automne 2024
- 51 étudiants inscrits dans le cours *Principes d'arboriculture* à l'automne 2024
- 64 étudiants inscrits dans le cours *Infrastructures végétalisées : concepts et fonctions* à l'hiver 2024
- 29 étudiants inscrits dans le cours *Aménagement du paysage* à l'hiver 2024
- 17 étudiants inscrits dans le cours *Gestion et entretien des gazons* à l'hiver 2024
- 7 étudiants à la maîtrise avec mémoire
- 20 auxiliaires de recherche (étudiants de premier cycle) ont également travaillé sur les différents projets de la Chaire depuis sa création.

## Remerciements

Québec Vert tient à remercier Guillaume Grégoire, Ph. D., agr., titulaire de la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay* pour son excellent travail, et également les partenaires visionnaires, qui ont permis la mise en place de cette chaire : Jean Tremblay et Le Groupe Vertdure, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) et l'Université Laval. Québec Vert est également fière d'avoir soutenu et contribué à la réussite de la Chaire.

## Une reconduction possible

Compte tenu des résultats impressionnants de la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay*, l'Université Laval annonçait à la fin 2023 sa volonté de reconduire la chaire d'enseignement qui devait officiellement se terminer à la fin de l'année 2024. Déjà, Jean Tremblay et Philippe Tremblay du Groupe Vertdure, ainsi que d'autres partenaires, se sont manifestés pour soutenir la poursuite des travaux de la chaire.

Nous avons donc demandé au ministère de faire en sorte que ces deux chaires puissent figurer dans les thématiques admissibles au Programme de Partenariat pour l'innovation en agroalimentaire.

## Développement de 2 nouvelles chaires

Dans le cadre des travaux du *Chantier sur la compétitivité du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière*, les participants ont fait valoir l'importance stratégique de créer une chaire de leadership en enseignement en production en pépinière ornementale et en production d'arbres de Noël. Ce projet a d'ailleurs fait l'objet d'une fiche dans le cadre du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ* et d'une recommandation dans le *Diagnostic et le plan de développement de la recherche et de l'innovation en horticulture ornementale, environnementale et nourricière (HOEN)*. Québec Vert, ainsi que les producteurs en pépinière et d'arbres de Noël, considèrent la création de cette chaire comme un outil prioritaire pour soutenir l'accroissement de la compétitivité et des volumes de production de plantes ligneuses au Québec.

Nous avons donc demandé au ministère de faire en sorte que cette chaire puisse figurer dans les thématiques admissibles au *Programme de Partenariat pour l'innovation en agroalimentaire*. Malheureusement, lors de l'appel d'offres du nouveau programme de financement (*Programme Innovation bioalimentaire - volet 4*), force a été de constater que cette thématique n'avait pas été retenue.

Aussi, le besoin et la volonté de développer une chaire de recherche sur l'utilisation des végétaux et les types d'aménagements pour favoriser l'accroissement de la biodiversité en milieu urbain a également fait l'objet d'une fiche dans le cadre du *Chantier sur la compétitivité du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière*, ainsi que d'une recommandation dans le plan de développement de la recherche et de l'innovation du secteur. À l'heure des changements climatiques et des enjeux liés à la biodiversité, nos végétaux sont de formidables outils. Québec Vert a étudié différentes options en 2024 afin de trouver un mécanisme permettant d'atteindre les objectifs visés à cet égard.

Québec Vert entend poursuivre les démarches en 2025 pour pouvoir mettre en place ces deux chaires.



# Technologies et virage numérique

## Projet Virage numérique

Les portraits sur la transformation numérique des sous-secteurs de la commercialisation/services, et de la production agricole, réalisés en 2023 par nos comités sectoriels de main-d'œuvre HortiCompétences et AGRlcarrières, ont mis en évidence un important retard du secteur horticole en matière de virage numérique. Cet enjeu, ainsi que le besoin d'accompagnement des entreprises dans leur démarche de transformation numérique et de formations, avait d'ailleurs été relevé en 2022-2023 comme une des priorités dans le cadre du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert — MAPAQ*, faisant l'objectif d'une fiche d'initiative (fiche n° 3).

Or, face au constat de ce retard et aux besoins exprimés, Québec Vert, en collaboration avec HortiCompétences, a déposé en avril 2024 un projet au Programme de développement sectoriel et territorial (PDTS) afin de mettre en place, avec les partenaires du projet, une offre de service-conseil adaptée aux besoins spécifiques des entreprises du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière. C'est le Centre collégial de transfert technologique, Productique Québec, qui a été sélectionné pour instaurer une offre de service-conseil et de formation adaptée à la réalité de notre industrie. Avec son expertise et son approche innovante, basées sur le codéveloppement, Productique Québec aide les entreprises à relever leurs défis technologiques. Son expérience s'étend à des secteurs tels que l'agroalimentaire, le manufacturier, la robotique et le commerce électronique. Cette polyvalence positionne Productique Québec comme un partenaire idéal pour soutenir le développement, l'efficacité, la productivité et la compétitivité de nos entreprises.

Afin de peaufiner et d'adapter l'offre de service-conseil, une première cohorte de 15 entreprises motivées à s'investir dans cette démarche visant à accélérer leur transition numérique ont été recrutées en 2024. En plus de contribuer au développement de ce service qui profitera grandement à l'ensemble du secteur, elles auront ainsi la chance de recevoir un diagnostic et un plan de transformation numérique individualisé, en plus d'être accompagnées par des experts-conseils dans la planification et la mise en oeuvre d'un de leur projet prioritaire numérique, tout cela en 2025.

En plus du service-conseil, le projet vise aussi à développer des formations ciblées ainsi qu'une boîte à outils pour répondre aux besoins spécifiques qui seront identifiés dans le cadre du projet.

Ce projet prendra fin en décembre 2025, avec l'organisation de deux événements de vitrine technologique à l'automne, dont une qui sera présentée dans le cadre de l'Expo Québec Vert 2024.

Québec Vert tient à remercier les membres du comité de travail composé d'entreprises, de l'IQDHO et de ses partenaires du projet (HortiCompétences et AGRlcarrières). Trois rencontres ont eu lieu en 2024 afin de bien orienter et soutenir l'équipe impliquée dans le projet.

Ce projet est financé par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation dans le cadre du *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026* et HortiCompétences.





## Le projet MARIA se met en place

Figurant également dans les priorités identifiées par les 65 participants du *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert* — MAPAQ (fiche n° 4), le projet visant à mettre en place un réseau de veille technologique permanent sur la mécanisation, automatisation, robotisation et intelligence artificielle (MARIA) dans les productions en serre, pépinière, gazonnière et d'arbres de Noël du Québec, a pris son envol au début de l'année 2024. Porté par l'Institut québécois du développement de l'horticulture ornementale (IQDHO), en collaboration avec la Zone Agtech et Québec Vert, ce projet vise à accélérer le transfert des technologies au sein des entreprises de production.

En 2024, l'évaluation des besoins en MARIA des entreprises de la production en pépinière, en serre et en gazonnière a été complétée, alors que l'évaluation des besoins de la production d'arbres de Noël sera terminée en début 2025. La recherche et l'identification de technologies porteuses pouvant combler ces besoins a parallèlement été amorcée en 2024 pour se poursuivre en 2025. Le réseau d'experts, composé de représentants de l'IQDHO, de la Zone Agtech, de Québec Vert, d'entreprises et de fournisseurs du secteur, travaille à identifier les technologies MARIA les plus prometteuses afin de pouvoir vous les partager via les articles et les bulletins de veille qui seront produits en début d'année 2025.

Nos remerciements aux membres du comité de travail ! Ce projet est financé par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation dans le cadre du *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026*.



PHOTO : ISTOCK

**MARIA** Initiative de veille et transfert technologique  
MÉCANISATION ► AUTOMATISATION ► ROBOTISATION ► INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



## Vitrine d'innovation en mécanisation, automatisation, robotisation et intelligence artificielle en pépinière et arbres de Noël et transition numérique pour tous les secteurs de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière

Toujours dans l'optique de favoriser et de faciliter le transfert des technologies auprès des producteurs de l'horticulture ornementale et de démontrer concrètement les avancées porteuses retenues dans le cadre du projet de réseau de veille technologique sur la mécanisation, automatisation, robotisation et intelligence artificielle (MARIA), Québec Vert a déposé un projet en ce sens, en mai 2024, au *Programme Innovation bioalimentaire 2023-2028*. C'est ainsi que notre organisation présentera, dans le cadre de l'Expo Québec Vert 2025 (19, 20 et 21 novembre), une vitrine technologique démontrant des technologies de MARIA pouvant avoir une incidence positive, notamment, sur les enjeux de main-d'œuvre et l'environnement. En plus de pouvoir observer ces diverses technologies in situ, les producteurs pourront également échanger sur place avec des conseillers de l'IQDHO, d'Agtech et des fournisseurs sur leurs enjeux technologiques. De plus, en ce qui concerne le volet numérique, les entreprises de l'ensemble de la filière auront accès à de la consultation sur place avec la firme Productique Québec, responsable du développement du service-conseil spécialisé en transition numérique adapté à notre secteur.

## Des conférences sur le virage numérique

De plus, cette année à l'Expo Québec Vert®, quatre conférences ont été offertes sur la transition technologique et numérique : *Réussir sa transition IA en 2025 : 4 étapes à suivre pour les détaillants*, *ChatGPT : embarquer ou être dépassé*, *Innover pour croître : MARIA, l'outil de veille technologique au service des pépiniéristes* et *l'Urgence de la transition technologique et écologique pour les entreprises séricoles du Québec*.



## Le virage numérique dans le magazine Québec Vert®

En 2024, Québec Vert a consacré un de ses six numéros du magazine Québec Vert® au virage numérique. En effet, dans le numéro d'Octobre-Novembre, 11 articles ont été publiés sur le sujet, allant de la planification d'une démarche structurée de la transformation numérique en entreprise jusqu'à son implantation, en passant par l'utilisation de l'intelligence artificielle, notamment ChatGPT, de l'automatisation des procédés et des diverses technologies pouvant révolutionner le secteur. L'impact de la transformation numérique sur la gestion des ressources humaines et des moyens pour tirer parti de ces outils pour accroître l'efficacité et la productivité des entreprises, tout en répondant aux attentes grandissantes des équipes, et également des présentations de témoignages d'entreprises ayant entrepris leur virage numérique ont été publiés. Le grand projet *Virage numérique de Québec Vert*, en collaboration avec HortiCompétences, Productique Québec et AGRICarrières, visant à aider les entreprises du secteur à relever le défi de la transition numérique a également été présenté.

Québec Vert tient à remercier les experts qui ont contribué à la production de ce numéro bien d'actualité : Humai consultant, Productique Québec, le CRIV, l'Académie de transformation numérique, l'Université du Québec à Montréal et Humance.





# Main-d’œuvre

Au niveau des dossiers de main-d’œuvre, Québec Vert travaille en collaboration avec cinq principaux partenaires. Au niveau fédéral, nos interventions en matière de main-d’œuvre sont réalisées en partenariat avec l’Alliance canadienne de l’horticulture ornementale (ACHO) et ses membres et les tables rondes canadiennes agricoles d’Agriculture et Agroalimentaire Canada. Certains des dossiers sont travaillés avec la Fédération canadienne de l’agriculture et le Conseil canadien des ressources humaines en agriculture (CAHRC), via l’ACHO.

Au niveau provincial, notre organisation travaille avec nos deux comités sectoriels de main-d’œuvre, HortiCompétences, pour les volets commercialisation et services en horticulture ornementale, et AGRICarières, pour la production agricole, ainsi qu’avec la Fondation des entreprises en recrutement de main-d’œuvre agricole étrangère (FERME).

## Stratégie nationale sur la main-d’œuvre en agriculture (CAHRC)

En 2024, l’ACHO a poursuivi sa participation aux nombreux groupes de travail et webinaires du Conseil canadien des ressources humaines en agriculture (CCRHA). À cet effet, il convient de souligner un rapport issu du groupe de travail sur les perceptions du public publié à la fin 2023, intitulé *Identifier et surmonter les obstacles aux carrières en agriculture*. Ses conclusions visent à orienter l’élaboration du *Plan stratégique national sur la main-d’œuvre*.

## Diagnostic sectoriel de main-d’œuvre en horticulture ornementale - commercialisation et services

Québec Vert a poursuivi sa contribution au projet de diagnostic sectoriel de la main-d’œuvre en horticulture ornementale - commercialisation et services, mené par HortiCompétences, notamment par la validation et la promotion du rapport final disponible sur le site du CSMO [https://horticompetences.ca/diagnostic-sectoriel-2024]. Pour rappel, tous les 3 ans à 5 ans, HortiCompétences réalise une vaste étude afin de mettre à jour le portrait de la main-d’œuvre du secteur qui vise à documenter les enjeux en matière de main-d’œuvre et comprendre où se situent les pistes d’améliorations potentielles en matière de pratiques de gestion des ressources humaines et de formation. En plus de fournir une analyse de toutes les données disponibles sur les entreprises et la main-d’œuvre, les résultats d’un sondage réalisé auprès des entreprises du secteur complètent le portrait diagnostic.

De plus, la demande d’élargissement des secteurs couverts par HortiCompétences, à laquelle Québec Vert a collaboré, a été acceptée par la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT). Ainsi, les 718 entreprises des sous-secteurs suivants, représentant 845 travailleurs, peuvent dorénavant bénéficier des services d’HortiCompétences :

- les grossistes-marchands de machines et de matériel pour l’agriculture, l’entretien des pelouses et le jardinage (SCIAN 4171);
- les grossistes-marchands de semences (SCIAN 41832);
- les grossistes-marchands de produits chimiques et autres fournitures agricoles (SCIAN 41839).



PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY

## Campagne de promotion des emplois

Québec Vert a poursuivi sa collaboration soutenue à la mise en œuvre et au déploiement de la campagne *L’avenir est végétal®*, portée par HortiCompétences.

Visant à faire rayonner tant le secteur que tout l’éventail des emplois d’avenir disponibles et des programmes de formation offerts, la campagne de promotion mise notamment sur l’apport environnemental de l’horticulture, ainsi que sur ses bienfaits sur la santé physique et mentale. Elle touche à la fois les jeunes étudiants à la recherche de leur futur emploi et les travailleurs expérimentés en réorientation de carrière à la recherche d’un métier porteur de sens.

Mise en ligne le 1<sup>er</sup> avril 2024 via un nouveau site internet [lavenirstvegetal.com], des campagnes publicitaires sur les réseaux sociaux, des communiqués, des magazines numériques destinés aux clientèles-cibles, etc., la campagne a récolté en date de la publication de ce Rapport annuel :



Comme la campagne de promotion des métiers et des formations *L’avenir est végétal®* est aussi une stratégie pour attirer des travailleurs, une trousse d’outils pour les entreprises a été lancée dans le cadre de l’Expo Québec Vert, pour leur permettre de renforcer leur recrutement et promouvoir les métiers de l’horticulture. Pour visualiser et télécharger ces outils, consulter le [qcvert.com/41JLly2].





Programme des travailleurs étrangers temporaires (PTET)

Depuis plusieurs années, Québec Vert, en collaboration avec ses partenaires, suit de près le dossier du *Programme des travailleurs étrangers temporaires* (PTET) dans le but d’informer le secteur des modifications et d’assurer les représentations requises auprès des gouvernements ou autres autorités concernées. En 2024, notre attention s’est portée particulièrement sur les resserrements des mesures liées à leur embauche et sur la création de l’éventuel *Programme des travailleurs étrangers pour le volet de l’agriculture et de la transformation du poisson*.

Consultation sur le nouveau Programme de main-d’œuvre étrangère pour l’agriculture et la transformation du poisson

Par le truchement de l’Alliance canadienne de l’horticulture ornementale composée de trois membres, Flowers Canada Growers, Canadian Nursery Landscape Association et Québec Vert, des commentaires ont été soumis sur les deux premiers documents de consultation d’Emplois et Développement social Canada (EDSC) concernant le nouveau *Programme de main-d’œuvre étrangère pour l’agriculture et la transformation du poisson*. Le premier document de consultation portait sur les logements fournis par l’employeur. L’ACHO soutient la politique de logement proposée dans le cadre du nouveau Programme; celle-ci visant à assurer une uniformité des normes de logement à travers l’ensemble des volets du *Programme des travailleurs étrangers temporaires* (PTET). L’Alliance a également demandé des précisions au ministre d’EDSC concernant une annonce du gouvernement fédéral faite durant la période de consultation, laquelle indiquait que « des exceptions seront accordées pour les emplois saisonniers et non saisonniers dans les secteurs liés à la sécurité alimentaire (agriculture primaire, transformation alimentaire et transformation du poisson) ». EDSC a clarifié que ces exceptions s’appliquent aussi aux producteurs agricoles primaires cultivant des cultures non alimentaires, tels que les producteurs de l’horticulture ornementale.

Le second document de consultation portait sur le champ d’application des professions. Bien que l’ACHO appuie l’objectif général de cette politique, elle s’oppose à l’exclusion des rôles de supervision et de gestion du nouveau Programme. De plus, l’Alliance et ses membres recommandent fortement que le *Programme des travailleurs agricoles saisonniers* (PTAS) demeure distinct et indépendant du nouveau Programme consolidé.

Dans ses deux soumissions de commentaires, l’Alliance canadienne a insisté sur l’importance pour le secteur d’avoir l’opportunité d’examiner l’ébauche complète du Programme après les six consultations afin d’en évaluer pleinement les impacts et de fournir une rétroaction exhaustive.

Par ailleurs, l’ACHO a influencé et co-signé les soumissions de la Fédération canadienne de l’agriculture (FCA), garantissant ainsi un alignement avec les priorités plus larges du secteur agricole.

Quatre autres documents de consultation sont attendus de la part d’EDSC tout au long de l’année 2025. Québec Vert, l’ACHO et ses partenaires s’affairent déjà à analyser le contenu des troisième et quatrième documents de discussion, qui fournissent des renseignements sur l’approche proposée portant sur le permis de travail lié à un volet donné et les exigences en matière de transport, afin de soumettre leurs commentaires avant la fin mars 2025.

Resserrements des mesures liées à l’embauche des travailleurs étrangers temporaires (TET)

L’embauche de travailleurs étrangers temporaires est cruciale pour combler le manque de main-d’œuvre et gérer la saisonnalité dans notre secteur. Or le gouvernement fédéral annonçait un resserrement des mesures liées à l’embauche des travailleurs étrangers temporaires pour, notamment, remédier à la pénurie de main-d’œuvre. Ces changements risquent d’aggraver les défis existants et d’affecter la production et la compétitivité de l’industrie et il importe de tout mettre en œuvre pour en minimiser les impacts. Parmi les changements survenus au cours de l’année :

- **À partir du 1er mai 2024<sup>1</sup>**
  - Réduction du temps de validité des évaluations de l’impact sur le marché du travail (EIMT) passant de 12 à 6 mois.
  - Réduction du plafond pour le volet des bas salaires : le pourcentage de la main-d’œuvre pouvant provenir de ce volet est passé de 30 % à 20 %.
  - Priorisation du recrutement local : il est requis d’explorer toutes les options avant de demander une évaluation de l’impact sur le marché du travail (EIMT), y compris le recrutement de demandeurs d’asile ayant un permis de travail.

- **À partir du 3 septembre 2024<sup>2</sup>, et ce, pour une période de six mois**
  - La réception de demandes du *Programme des travailleurs étrangers temporaires* est suspendue pour des emplois dans la région de Montréal dont le salaire offert est inférieur au salaire médian du Québec, soit 57 000 \$.
  - Des exemptions sont prévues pour les demandes liées à certains secteurs stratégiques d’activité économique comme la santé, l’éducation, la construction, l’agriculture et la transformation alimentaire.
- **En vigueur depuis le 26 septembre 2024<sup>3</sup>**
  - Le plafond imposé aux employeurs en ce qui concerne le pourcentage de travailleurs étrangers temporaires dans le cadre du volet des postes à bas salaires, soit 10 %, s’appliquera partout au Canada y compris pour les professions admissibles au traitement simplifié au Québec (sauf exception dans les secteurs des soins de santé, de la construction et de la fabrication d’aliments). Il était déjà passé de 30 à 20 % en mars.
  - Pour toutes les évaluations de l’impact sur le marché du travail (EIMT) approuvées pour le volet des postes à bas salaires, la durée du travail sera limitée à un maximum d’un an, y compris pour celles faisant l’objet d’un traitement simplifié. Les professions du volet agricole primaire sont exclues de cette mesure.
  - La politique de refus de traiter une demande d’EIMT s’appliquera dans toutes les régions métropolitaines de recensement où le taux de chômage est de plus de 6 %. Les renseignements sur les taux de chômage des régions métropolitaines de recensement seront mis à jour quatre fois par année, lorsque la première *Enquête sur la population active pour le Québec* de chaque trimestre sera publiée. La liste sera mise à jour le jour même où les données seront publiées.
- **Le 8 novembre 2024<sup>4</sup>**, le salaire horaire initial utilisé pour les travailleurs du volet des postes à haut salaire a été relevé de 20 %. Il s’agit d’une hausse allant de 5 à 8 dollars l’heure selon la province ou le territoire de travail. Le salaire médian définissant le haut salaire est donc passé de 27,47 \$ à 32,96 \$. Ainsi, plus d’emplois du volet des postes à bas salaire devraient être assujettis à des règles plus strictes, y compris l’exigence supplémentaire pour l’employeur de fournir une aide au logement et au transport, ainsi que de recruter des travailleurs qui se trouvent déjà au Canada.

Il est à noter que depuis 2024<sup>5</sup>, le ministère de l’Immigration, de la Francisation et de l’Intégration (MIFI) procède à une indexation unique des salaires agricoles qui se fera le 1<sup>er</sup> mai de chaque année. Pour faire suite à une consultation auprès des représentants et partenaires du secteur agricole, le MIFI a mis en place cette mesure afin de mieux répondre aux besoins des employeurs et de leur permettre d’anticiper l’indexation, tout en s’assurant que les travailleurs étrangers temporaires (TET) bénéficient de conditions salariales favorables. Le gouvernement encourage d’ailleurs les employeurs à offrir un salaire plus élevé que le salaire agricole plancher, afin d’attirer une main-d’œuvre compétente tout en reconnaissant l’expérience acquise des TET.

Afin d’évaluer les impacts des modifications des mesures liées à l’embauche, un sondage a été transmis aux entreprises du secteur en décembre et ce, en vue de transmettre aux autorités concernées des avis.

Comité de travail Québec Vert–HortiCompétences

Pour assurer la continuité des travaux face aux resserrements des mesures liées à l’embauche des travailleurs étrangers temporaires, la mise en place du nouveau *Programme de main-d’œuvre étrangère pour l’agriculture et la transformation du poisson*, et autres enjeux reliés au dossier des travailleurs étrangers temporaires, Québec Vert et HortiCompétences ont convenu de mettre en place au début de l’année 2025 un comité de travail. En plus d’assurer une veille permanente des enjeux et des modifications au programme, ce comité verra à informer les entreprises des modifications, les outillera ou fournira des pistes de solutions pour s’y adapter, et formulera des recommandations aux instances concernées, notamment dans le cadre des consultations gouvernementales amorcées. Les entreprises du secteur seront consultées et les partenaires intéressés seront évidemment invités à se joindre aux discussions.

En plus des travaux qui seront réalisés dans ce cadre, Québec Vert poursuivra son étroite collaboration avec l’Alliance canadienne de l’horticulture ornementale, FERME, les comités sectoriels de main-d’œuvre, et autres partenaires également impliqués dans cet important dossier.

1. [qcvert.com/4i7sQk0]  
2. Immigration temporaire - Québec limite l’augmentation du nombre de résidents non permanents - Gouvernement du Québec  
3. Le ministre Boissonnault présente les prochaines étapes en ce qui concerne les récents changements au Programme des travailleurs étrangers temporaires - Canada.ca  
4. Le ministre Boissonnault annonce d’autres changements au Programme des travailleurs étrangers temporaires afin d’offrir une meilleure protection pour le marché du travail et les travailleurs canadiens - Canada.ca  
5. Programme des travailleurs étrangers temporaires - Allègement administratif dans le secteur agricole - Gouvernement du Québec. [qcvert.com/41RygCI]





### Groupe de liaison avec les entreprises (EDSC)

Québec Vert continue de suivre les travaux et de lire les bulletins, fort intéressants et instructifs, de la Commissaire aux employeurs, Mme Nancy Healy, envoyés à l'échelle canadienne aux membres du Groupe de liaison avec les entreprises (Business Liaison Virtual Group), dont notre organisation fait partie. On y trouve les informations les plus récentes concernant des modifications, réformes, consultations et enquêtes en matière de lois, programmes, mesures, et autres affectant de près ou de loin les employeurs. Par exemple, parmi les dossiers traités en 2024 : l'assurance-emploi, les programmes de travailleurs étrangers temporaires, l'immigration, le comité HUMA, l'enquête sur la population active, le marché du travail, les perspectives d'emplois, le dossier employeur au Guichet-emploi, les consultations pré-budgétaires fédérales, énoncés économiques.



### Lancement de la plateforme de formations Vert Futé

Lancée à l'automne par HortiCompétences et Québec Vert, la toute nouvelle plateforme de formations *Vert Futé*, le *campus du végétal et du paysage*, est le fruit d'une année de travail intensif! Avec le soutien de Québec Vert, le projet de plateforme initié par HortiCompétences visait à répondre à la demande des entreprises de regrouper au même endroit l'ensemble de la formation continue pertinente au secteur.

À la fin 2024, la plateforme a réuni :

- 620 utilisateurs différents;
- 51 formations.

Au moment de la publication du Rapport annuel 2024 de Québec Vert, ce sont 880 utilisateurs différents qui ont pu accéder aux 51 formations offertes!

#### Des avantages appréciés :

- un portail unique de formations continues, répondant ainsi à la demande des entreprises de centraliser au même endroit toutes les formations du secteur!;
- la création d'un compte utilisateur qui permet d'éviter de remplir un formulaire à chaque inscription;
- la possibilité d'effectuer des recherches par secteurs, par fournisseurs de formation, par thématiques, etc.;
- l'accès à une panoplie de formats de formation : en ligne ou en présentiel, en formule synchrone ou asynchrone;
- l'accès à des formations horticoles classiques et nouvelles, à des activités de perfectionnement en ressources humaines, à des formations offertes par plusieurs partenaires du secteur!

Pour consulter l'offre de formation : [vertfute.com].



### Pôles d'expertise en transition verte

Pour rappel, depuis 2022, trois pôles d'expertise ont été mis sur pied par la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) pour développer et faciliter le partage d'expertise entre les comités sectoriels de main-d'œuvre (CSMO) ainsi que pour soutenir le développement de projets transversaux et sectoriels en réponse aux grandes transformations du marché du travail. Ils sont répartis comme suit :

- la transition verte;
- les transformations technologiques;
- l'information sur le marché du travail.

Québec Vert siège au comité technique du pôle en transition verte, composé de personnes déléguées des parties prenantes (représentants de ministères, syndicats, experts en environnement, entreprises). Ce comité a comme mandat d'ouvrir les discussions, partager les avis et les préoccupations ainsi que faire les suivis des travaux, des projets et des résultats.

En ce sens, au printemps 2024, Québec Vert a participé aux travaux du grand diagnostic vert (GDV) coordonné par le pôle d'expertise en transition verte. Ce projet visait à mesurer la maturité des différents secteurs d'activités économiques en lien avec la transition verte et la main-d'œuvre auprès des 28 comités sectoriels de main-d'œuvre. En tant que membre du comité aviseur, Québec Vert a soumis ses commentaires et suggestions concernant le contenu du questionnaire destiné aux entreprises des secteurs visés dans le cadre du diagnostic, et a également contribué à la diffusion de l'enquête auprès des entreprises du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière.

Le dévoilement des résultats et des recommandations du GDV ont été présentés le 30 janvier 2025 au sommet de la transition verte et de la transition numérique. Des membres de l'équipe Québec Vert y étaient présents!

### Participation au CA d'HortiCompétences et au comité d'élaboration du plan d'action annuel

En plus de jouer un rôle clé dans la gouvernance d'HortiCompétences en siégeant à son conseil d'administration et en contribuant à l'analyse d'avis sectoriels sur l'emploi, Québec Vert prend part à différents comités de travail du CSMO :

- le comité d'élaboration du plan d'action annuel, qui vise à doter le CSMO d'un plan d'action prospectif pour répondre aux enjeux de main-d'œuvre du secteur;
- le comité de travail sur la planification stratégique, qui vise à confirmer le cadre méthodologique proposé ainsi qu'à analyser et valider la planification sur un horizon de 3 ans (2025-2028).

### Articles dans le magazine Québec Vert® sur la main-d'œuvre

Une quinzaine d'articles du magazine *Québec Vert®* ont été consacrés à la gestion des ressources humaines en 2024 et cette démarche a été réalisée en collaboration avec HortiCompétences pour la planification des thématiques, la rédaction et la recherche de collaborateurs spécialisés. En plus de publier dans chaque numéro des articles sur le sujet, l'édition de Décembre 2024-Janvier 2025 a porté sur les femmes en horticulture. Huit articles ont été publiés spécifiquement sur ce sujet dans ce numéro :

- Femmes et horticulture : ensemble pour un avenir florissant;
- L'horticulture ornementale au féminin : vers une plus grande inclusion;
- À la rencontre de femmes inspirantes qui façonnent le secteur;
- Une nouvelle génération porteuse d'innovation et de valeurs durables;
- La science au féminin : mentorat et persévérance au coeur des solutions;
- Les spécificités du leadership au féminin : s'en inspirer;
- La conciliation famille-travail : l'affaire de tous!;
- L'horticulture plus accessible grâce aux technologies.

Québec Vert exprime sa gratitude envers HortiCompétences pour sa collaboration spéciale à la préparation de ce numéro, ainsi qu'à tous les contributeurs de contenu. Nous remercions également chaleureusement toutes les personnes qui ont pris le temps de répondre à notre appel en nous suggérant des femmes inspirantes de notre secteur, qui contribuent chaque jour à façonner le visage de l'horticulture. Cette discussion mérite d'être poursuivie.





# Programme de formation continue de Québec Vert



PHOTO : ISTOCK

Bénéficiant du statut de promoteur collectif désigné par la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) depuis 2020, Québec Vert a continué de développer une offre de formation continue destinée aux entreprises (propriétaires et employés) du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière. La programmation de chacune des cohortes de formation est issue d'un travail de concertation entre Québec Vert, les associations sectorielles et HortiCompétences afin de s'assurer d'offrir des formations pertinentes et de pointe qui répondent aux besoins des entreprises. Rappelons que les salaires des participants sont défrayés à 50 % du salaire réel des employés (jusqu'à 25 \$/heure) grâce au financement obtenu du programme *Ambition-Compétences* de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT).

En 2024, deux nouvelles cohortes ont été offertes aux travailleurs du secteur.

## Hiver 2024 (fin de la 7<sup>e</sup> cohorte)

Durant la saison estivale 2023, Québec Vert a soumis une 7<sup>e</sup> demande de subvention à la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT) pour couvrir 11 formations qui se donneraient à l'automne 2023 et à l'hiver 2024. Intitulé *Affinement des connaissances pour les travailleurs en horticulture ornementale*, ce programme a été décliné en deux temps : 6 formations à l'automne 2023 et 5 à l'hiver 2024.



Voici les statistiques pour les formations de l'hiver 2024 :

| Formation                                                                  | Nombre de participants | Nombre d'entreprises participantes |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| Créez vos terrariums                                                       | 33                     | 18                                 |
| Des végétaux gagnants selon l'environnement                                | 49                     | 26                                 |
| Détection de ravageurs 101                                                 | 96                     | 40                                 |
| Entretien durable de la pelouse                                            | 66                     | 30                                 |
| Utilisation des pesticides – Application en horticulture ornementale (CD4) | 36                     | 23                                 |

## Automne 2024 (8<sup>e</sup> cohorte)

De nouveau en juin 2024, Québec Vert a soumis de nouvelles demandes d'aide financière à la CPMT pour obtenir deux autres programmes de formations : une qui a eu lieu pour l'automne 2024 et l'autre pour l'hiver 2025.

Voici les statistiques pour les formations de l'automne 2024 :

| Formation                                                                              | Nombre de participants | Nombre d'entreprises participantes |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| Introduction à l'éclairage paysager                                                    | 17                     | 14                                 |
| Conception de murs végétalisés                                                         | 17                     | 13                                 |
| Des aménagements et pratiques horticoles pour favoriser la biodiversité – introduction | 40                     | 22                                 |
| Compagnonnage au potager – volet intermédiaire                                         | 15                     | 9                                  |
| Forêt nourricière – de la conception à l'entretien                                     | 31                     | 16                                 |
| Tendances en arrangements floraux                                                      | 24                     | 17                                 |

### Bilan global des formations 2024

- 11 formations différentes offertes
- 116 heures de formation données
- 121 entreprises différentes ayant participé
- 424 participants aux formations
- 272 participants différents
- 28 116 \$ de salaires remboursés aux entreprises
- 32 728 \$ de frais de formations économisés par les entreprises

## Prochaine cohorte Hiver 2025 (9<sup>e</sup> cohorte)

Les sujets de l'hiver 2025 sont déjà connus :

- *Bien évaluer les coûts des travaux*
- *Gestion des pesticides : tronc commun et CD4*
- *Lutte aux principaux ravageurs et maladies*
- *Taille et entretien des arbres et arbustes*
- *Plantes vertes – soins et tendances – volet intermédiaire*
- *Certification irrigation (OCE)*

Le travail de concertation du milieu se poursuivra à l'hiver 2025 afin de déposer une nouvelle demande de subvention dans le but de permettre aux entreprises de continuer d'offrir à leurs employés des formations pertinentes et captivantes, tout en bénéficiant d'une subvention salariale dans ce cadre.



# Nos publications

## Magazine Québec Vert®

Le magazine Québec Vert® est le magazine des professionnels du secteur de l'horticulture ornementale, environnementale et nourricière. Son contenu inédit met de l'avant les sujets, réussites, les projets et les préoccupations qui animent l'ensemble du secteur ainsi que les enjeux actuels, les opportunités qui s'offrent et les solutions d'avenir. Les thèmes de l'année ont été des plus porteurs et ont su capter l'intérêt des lecteurs.



FÉVRIER-MARS 2024

### L'horticulture autour du monde

Effervescent, innovant et passionné, le secteur de l'horticulture foisonne partout dans le monde. Les entreprises et les organisations s'activent pour faire rayonner le secteur, verdifier la planète et façonner l'avenir. Un grand voyage autour du monde a été réalisé dans ce numéro !



MARS-AVRIL 2024 (Numéro spécial)

### Le végétal et la biodiversité

Les végétaux sont des alliés de taille dans la préservation de la biodiversité. Les pollinisateurs s'en nourrissent avant d'effectuer leur travail, tout comme les animaux qui s'y abritent également. Les entreprises et les municipalités s'en préoccupent et souhaitent favoriser des aménagements qui vont aider à préserver et accroître la biodiversité. Nous avons donc exploré le lien entre les végétaux et la biodiversité sous toutes ses formes.



AVRIL-MAI 2024

### Matériaux écologiques

À l'ère des changements climatiques, les entreprises, les municipalités et les citoyens cherchent de plus en plus des moyens d'améliorer leurs pratiques dans toutes les sphères d'activité afin de réduire l'empreinte environnementale de leurs actions. C'est dans ce contexte que nous avons exploré l'offre de matériaux écologiques du secteur ainsi que les avancées sur le sujet.



JUIN-JUILLET 2024

### Le virage vert

La phytoprotection, la gestion des matières résiduelles dont le plastique, la gestion durable de l'eau, la consommation d'énergie, la régénération des sols, la préservation de la biodiversité, etc. sont des enjeux sur lesquels entreprises et organismes du secteur se penchent. Mais où en sommes-nous réellement dans l'adoption des bonnes pratiques environnementales ?



AOÛT-SEPTEMBRE 2024

### La lutte aux changements climatiques

Les articles proposés dans ce numéro destiné aux municipalités offrent des solutions concrètes pour intégrer davantage la végétalisation et les aménagements durables au sein des communautés et repenser le verdissement en tenant compte des nouveaux paramètres inhérents aux changements climatiques.



OCTOBRE-NOVEMBRE 2024

### Le virage numérique

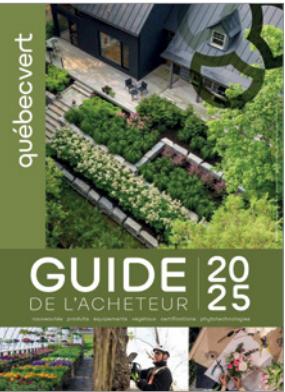
Dans un contexte de grande transformation, ce numéro vise à accompagner les entreprises du secteur dans leur démarche de transition numérique, quel que soit leur niveau de maturité numérique, leurs défis et leurs besoins.



DÉCEMBRE 2024-JANVIER 2025

### Les femmes en horticulture

En célébrant les femmes remarquables du secteur, pionnières, entrepreneures, chercheuses, professeures, architectes paysagistes, horticultrices et gestionnaires, une réflexion plus large s'impose : comment favoriser une meilleure inclusion et une plus grande diversité dans notre secteur horticole ?



### Le Guide de l'acheteur Québec Vert®

L'édition 2025 du Guide de l'acheteur Québec Vert® a été lancée lors de l'Expo Québec Vert le 20 novembre 2024. Son contenu diversifié réparti sur 188 pages, incluant ses 8 rubriques habituelles, détient le record avec 147 nouveaux végétaux (soit 18 % de plus que dans l'édition précédente) et 132 nouveaux produits et services. Une nouveauté de cette année : 30 rubriques pour catégoriser ces nouveautés inertes. Comme toujours, ce guide bien pratique liste des entreprises proposant des produits et services horticoles distribués dans toute la province, avec un accent sur les tendances, certifications et phytotechnologies.

Statistiques  
sur les  
publications  
Québec Vert®

850  
PAGES  
PUBLIÉES  
EN 2024

6  
PUBLICATIONS  
PAR ANNÉE POUR  
LE MAGAZINE  
QUÉBEC VERT®

1  
NUMÉRO SPÉCIAL  
SUR LE VÉGÉTAL  
ET LA BIODIVERSITÉ

42  
PAGES  
PAGES POUR LE QUÉBEC VERT  
EXPRESS QUI RASSEMBLE  
LES NOUVELLES IMPORTANTES  
DU SECTEUR

9000  
COPIES DISTRIBUÉES POUR  
LE NUMÉRO MUNICIPAL  
DE QUÉBEC VERT®  
et 6000  
POUR LES NUMÉROS RÉGULIERS

20  
INFOLETTRES  
LIÉES AUX DIFFÉRENTES  
PARUTIONS DE QUÉBEC VERT®  
ENVOYÉES TOUT AU  
LONG DE 2024

PLUS DE  
10 000  
ENTREPRISES ET  
MUNICIPALITÉS SONT  
REJOINTES  
À CHAQUE PARUTION



Les collaborateurs du magazine Québec Vert®

Le contenu du magazine Québec Vert®, 100 % original, est produit par des professionnels du secteur, des chercheurs, des auteurs, des collaborateurs et des journalistes qui s'investissent dans la rédaction d'articles poussés et instructifs. Il s'agit d'un réel privilège pour l'équipe de rédaction de pouvoir compter sur autant de collaborateurs inspirés et inspirants. Leur savoir et leur rigueur contribuent grandement à l'avancée de nos réflexions et au partage d'outils fort utiles au quotidien. Voici certains des collaborateurs sur lesquels nous avons eu la chance de pouvoir compter en 2024. Nous les remercions chaleureusement pour leur apport inestimable.



Alain Paquette



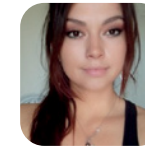
Albert Mondor



Alec Martin-Vandame



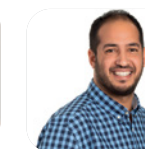
Amaryllis Beaudry



Ambre Burnou



Amina Baba-Khelil



Amine Khiari



Anne-Sophie Bolduc



Annie Champagne



Antoine Trottier



Ariane Faribault



Audrey Moisan



Augustin Moh



Badr Bouziane



Bruno Lussier



Camille Payant



Cédric Arrabie



Charles D'Amours



Chary Quince



Chloé Frédette



Christian Dufresne



Christian Messier



Claudelle Bourque



Claudiane Ouellet-Plamondon



Daniel Tanguay



Davia Yahia



Deny Bélisle



Didier Haillot



Élisabeth St-Gelais



Elyssa Cameron



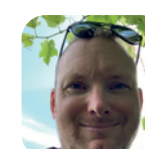
Emilie Gabias



Emilie Pelletier



Eric Duchemin



Étienne Gosselin



Fanny Maure



Francis Bouchard



Gabrielle Gouin



Geneviève Clément



Gilles Brien



Guillaume Grégoire



Hélène Baril



Jamel Gamra



Janani Sivarajah



Jean Dumas



Jean-François Vadeboncoeur



Jean-Luc Poirier



Jessica Champagne-Caron



Joelle Arm



John Stanley



Julie Boudreau



Katie Dubow



Laurence Langlois



Lisa Tischenko



Louise Laramée



Luce Daigneault



Magalie Brochu



Maria Faticov



Marie-Eve Drolet



Marie-Pier Genest



Marine Fernandez



Martine Perreault



Marvin N. Miller



Maud Lefebvre



Maude Gohier-Murray



Nicolas Authier



Patrick Brisebois



Philippe Roch



Pierre-Martin Tardif



Pierre-Paul Audate



Roxane Babin



Roxanne Bisson



Sarah Tardif



Sarah Verret



Sébastien Houle



Sébastien Locas



Soumaya Cheikhrouhou



Stéphane Gibout



Sylvaine Grousset



Thi Thanh Hiên Pham



Vincent Lachance



Virginie Hébert





# Nos relations de presse et communications

Cette année, Québec Vert a publié 6 communiqués de presse sur le fil de presse CNW, récoltant 37 couvertures médiatiques. Québec Vert et ses collaborateurs sont aussi apparus à 16 reprises dans l'actualité et à 25 reprises dans les différents médias.

- 1 lettre ouverte
- 6 articles de presse
- 4 entrevues à la radio
- 3 reportages à la télévision
- 2 publications originales sur le Web

## Nos communiqués de presse 2024

- *La végétalisation, une alliée incontournable pour les plans climat municipaux*
- *Québec Vert : une ressource pour tout savoir en matière d'horticulture ce printemps*
- *Le secteur horticole à la recherche de travailleurs pour les rendre heureux*
- *Végétaux du Québec : misons sur la qualité locale pour nos projets ! (AQPP)*
- *Guerre à la pelouse dans les villes : on rate la cible !*
- *Le Québec doit miser sur l'intelligence naturelle aujourd'hui pour mieux prévenir les catastrophes de demain*

## Notre lettre ouverte

- À l'heure des changements climatiques, le Québec doit développer le réflexe végétal

## Les sujets couverts

### Pelouse : bienfaits et bonnes pratiques

- *Le gazon, plus bénéfique qu'on pense*, 107.7, [qcvert.com/4iBUrDT]

### Infrastructures végétalisées

- *Des phytotechnologies verdissent les ouvrages du ministère des Transports*, Radio-Canada, [qcvert.com/3FFJ0la]
- *Parcs-éponges et surverses*, LCN, TVA Nouvelles en direct
- *Infrastructures végétalisées et inondations*, LCN, TVA Nouvelles en direct
- *Gestion des eaux pluviales en hiver*, CBC Montréal

### Main d'œuvre

- *Il manque de relève en pépinière*, La Terre de chez nous, [qcvert.com/3DO4NBI]
- *Découvrez des métiers qui rendent heureux et qui contribuent à l'amélioration de l'environnement*, Mon Emploi, [qcvert.com/4hIWTgB]
- *L'avenir est végétal : Un nouveau portail d'information sur les métiers de l'horticulture*, Vivre à la campagne, [qcvert.com/3DZKTna]

PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DESY



Chantier sur la végétalisation du Québec

- L'état québécois doit développer le « réflexe végétal », La Presse, [qcvert.com/4kOtv5E]
- Dévoilement d'un livre blanc sur la végétalisation. Le Québec doit miser sur l'intelligence naturelle aujourd'hui pour mieux prévenir les catastrophes de demain, Le Réseau d'Information Municipale (RIM), [qcvert.com/4iQq7FG]
- Libérer le potentiel de la végétalisation, Le Courrier parlementaire - L'Actualité gouvernementale, 24 septembre 2024, [qcvert.com/4iFgqda]
- Un livre blanc pour un Québec plus vert, La Terre de chez nous, [qcvert.com/4bFBMEL]
- Québec Vert dépose son livre blanc sur la végétalisation, Le Courrier de Saint-Hyacinthe
- Le livre blanc sur la végétalisation, Feu Vert, [qcvert.com/3FOLF72]

Opération Tournesol®

- Téléthon Opération Enfant Soleil

Il est à noter que les communiqués et les couvertures de presse de la campagne Mettez du jardin dans votre vie® et du programme des Fleurons du Québec ne sont pas inclus dans ces statistiques.

Nouveau Site Web Québec Vert

En 2024, Québec Vert a dévoilé son tout nouveau site Web ! Totalemement revampé et épuré, la navigation du site est plus fluide et conviviale. On y trouve, entre autres, les dernières nouvelles et les plus récents communiqués, nos dossiers stratégiques, nos publications, nos activités et un espace de connexion pour les membres Québec Vert. En 2024, le site Web a été consulté plus de 20 000 fois par près de 6 000 utilisateurs actifs.

Pour découvrir cette mine d'informations sur les dossiers de Québec Vert et du secteur, visitez le [quebecvert.com].

Infolettres

Québec Vert a effectué l'envoi de 25 infolettres thématiques touchant jusqu'à 12 000 entreprises et partenaires, afin de les tenir informés des événements et du développement des dossiers de l'organisation et du secteur. Ces infolettres d'information ont un taux d'ouverture dépassant systématiquement les 40 %, démontrant l'importance de cet outil de communication auprès des entreprises du secteur.

À cela s'ajoutent une vingtaine d'infolettres spécifiques au magazine Québec Vert®, ainsi que celles reliées à l'Expo Québec Vert, également très populaires !



Réseaux sociaux

Afin d'informer ses membres, partenaires collaborateurs, et de rester connectée, Québec Vert entretient plusieurs plateformes de communications. En plus de s'informer sur nos membres et leurs activités, nous souhaitons leur transmettre des contenus pertinents et des nouvelles d'actualité pouvant les intéresser.

La communauté de Québec Vert continue de grandir chaque année. En 2024, Québec Vert avait 6 700 abonnés Facebook, soit une augmentation de 6,4 % par rapport à l'année précédente, tandis que son nombre d'abonnés LinkedIn a augmenté de 54 % en un an, passant de 1 300 à 2 000 abonnés. Aussi, nous avons effectué 250 publications sur Facebook et tout autant sur LinkedIn pour un total 500 publications sur nos réseaux sociaux, soit une augmentation de 20 % d'activités par rapport à 2023. À cela s'ajoutent les reels et les stories, qui génèrent toujours de l'activité !

Québec Vert possède également une chaîne YouTube sur laquelle vous trouverez du nouveau contenu d'information en lien avec les projets, dossiers, activités et campagnes. À cet effet, une vidéo toute récente sur Québec Vert, la communauté du végétal et du paysage, a été produite; on vous invite à la visionner à [qcvert.com/3FJM0YY].

Aussi, une dizaine de vidéos ont été produites en 2024 dans le cadre du projet sur la gestion intégrée des organismes nuisibles en pépinière et dans la production d'arbres de Noël que vous pouvez visionner à [gestionintegree.quebecvert.com]. Et d'autres ont été produites dans le cadre du projet sur le virage numérique; elles devraient être diffusées au printemps 2025.





# Expo Québec Vert 2024

## Une édition irrésistible pour marquer 40 ans d'histoire

Déployé du 20 au 22 novembre 2024 à Saint-Hyacinthe, le 40<sup>e</sup> anniversaire de l'Expo Québec Vert a été un véritable succès. Cette édition anniversaire a marqué une étape mémorable dans l'histoire de cet événement unique au Québec, réunissant la communauté du végétal et du paysage dans un tourbillon d'activités, d'échanges et de festivités. Dès les premières heures, l'énergie débordante des visiteurs et des exposants témoignait de l'enthousiasme collectif qui a perduré durant les trois jours de l'événement.

### Une participation en hausse et une expérience renouvelée

L'édition 2024 a été marquée par une augmentation significative de la fréquentation, témoignant de l'intérêt grandissant pour le Salon qui s'applique à se renouveler chaque année. L'aménagement du circuit a été stratégiquement repensé, permettant une meilleure répartition des visiteurs grâce à deux points d'entrée principaux. Cette configuration innovante a non seulement réduit les congestions, mais également offert une expérience dynamique dès l'ouverture de l'Expo.

Le remaniement du plan de plancher a également enrichi le parcours des visiteurs, favorisant les découvertes et offrant une expérience renouvelée à chaque détour.

Avec plus de 200 exposants présents, dont 54 nouveaux, l'Expo a offert une diversité exceptionnelle de produits et services, enrichissant ainsi l'expérience des visiteurs. Notons que pour célébrer ce 40<sup>e</sup> anniversaire, les kiosques ont rivalisé de créativité et d'esthétisme, contribuant à faire de cette édition une véritable vitrine du dynamisme du secteur.



PHOTO : QUÉBEC VERT/PATRICK ROGER

### Le succès des zones thématiques

Les cinq zones thématiques, véritable pierre angulaire de l'Expo, ont une fois de plus été au centre de l'attention. Chaque zone, conçue autour d'idées novatrices et de solutions concrètes, a suscité l'enthousiasme des visiteurs :

- **Zone Serre du futur :** Une exploration des technologies et approches novatrices pour une production plus efficace et durable;
- **Zone Matériaux et équipements durables :** Un espace dédié aux innovations répondant aux besoins d'écoresponsabilité;
- **Zone Infrastructures végétalisées :** Une zone inspirante pour accompagner les visiteurs à intégrer le végétal dans les infrastructures urbaines;
- **Zone Boutique du livre :** Une véritable bibliothèque horticole offrant une sélection exclusive d'ouvrages spécialisés, avec en prime des sessions de dédicaces d'auteurs québécois;
- **Zone de nouveautés 2.0 :** Un espace inédit présentant les dernières tendances et les nouveautés du secteur.



PHOTO : QUÉBEC VERT/PATRICK ROGER



PHOTO : QUÉBEC VERT/PATRICK ROGER



L'Expérience Hardscape et espaces verts: une attraction phare

L'Expérience Hardscape et espaces verts a captivé les visiteurs grâce à des démonstrations en direct mettant en valeur équipements, machineries et techniques d'avant-garde.

Le Tailgate Party, organisé en soirée, a renforcé l'esprit de communauté de l'événement. Avec une ambiance festive, des spectacles de musique *live* et le concours de taureau mécanique de l'APPQ, ce moment fort a laissé des souvenirs inoubliables à tous les participants.



PHOTO: QUÉBEC VERT/PATRICK ROGER

Une programmation riche en contenu

Avec plus de 40 conférences et activités variées, l'Expo Québec Vert a réaffirmé son rôle de plateforme éducative et d'échanges. Les conférences, souvent présentées devant des salles comblées, ont exploré des thèmes clés allant des innovations horticoles aux pratiques d'aménagement écoresponsables, en passant par la lutte phytosanitaire, les ravageurs à surveiller et les nouveautés horticoles de l'année. La qualité des conférenciers et la pertinence des sujets abordés ont suscité des retours élogieux des participants.

Célébrer 40 ans de succès

La soirée de célébration du 40<sup>e</sup> anniversaire a été l'occasion de rendre hommage à quatre décennies de collaboration et d'innovation. Entre les rires, la musique et les toasts portés à 40 ans de rassemblement, l'énergie dans la salle était tout simplement contagieuse.

Des moments chargés d'émotion ont aussi ponctué cette édition festive, notamment la visite surprise aux kiosques des exposants présents depuis 40 ans. Un hommage spécial leur a été rendu, soulignant leur contribution inestimable au succès continu de l'Expo.



PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY

Les Prix Florès: une reconnaissance bien méritée

Lors du traditionnel déjeuner des exposants, les Prix Florès ont récompensé les meilleurs kiosques de l'édition :

- Florès d'Or : Jardin du Coin
- Florès d'Argent : Pépinière Saint-Paul de Joliette inc.
- Florès de Bronze : Ducharme, pierre naturelle
- Florès du Nouvel exposant : Meubles South Shore
- Mention spéciale : Pépinière Gaucher

Ces distinctions ont été saluées comme une reconnaissance de l'excellence et de l'engagement des exposants.

Une équipe visionnaire

Cette édition a également été marquée par un moment haut en émotion, alors que le président de Québec Vert, Philippe Caissie, a pris la parole au nom de Luce Daigneault, qui ne pouvait malheureusement être présente lors de l'événement. C'est ainsi que M. Caissie a annoncé qu'après ses nombreuses années à la tête de l'organisation, Mme Daigneault souhaitait faire l'annonce officielle de la nomination de Nathalie Deschênes au poste de directrice générale de Québec Vert. Sa vision et son leadership promettent de guider l'organisation vers de nouveaux sommets.

Rendez-vous en 2025!

Forte de ce succès retentissant, l'Expo Québec Vert se prépare déjà pour sa prochaine édition, prévue du 19 au 21 novembre 2025. Toute l'équipe de Québec Vert est impatiente de poursuivre cette tradition et de continuer à inspirer et connecter les acteurs du secteur.

Merci à tous les exposants, visiteurs, partenaires et bénévoles qui ont fait de cette édition un moment inoubliable!



PHOTO: QUÉBEC VERT/PATRICK ROGER



# Avantages corporatifs

## Les ententes corporatives

Année après année, Québec Vert s'efforce de mettre en place des avantages concrets pour ses membres et c'est pourquoi diverses ententes de partenariats ont été conclues avec des entreprises de qualité, permettant de bénéficier de rabais substantiels. Ainsi, les membres peuvent réaliser d'importantes économies sur l'achat ou la location de véhicules et d'équipements, de même que sur l'essence, auprès de 12 compagnies (Caterpillar, Esso, GM, Isuzu, Jim Pattison Industries Ltd, Krown, Michelin, Parkland, Penske, Petro Canada, Stellantis (Dodge, Jeep et RAM) et Wacker Neuson). Ils peuvent bénéficier de rabais ou de remises sur des solutions d'affaires chez sept compagnies (Ambulance Saint-Jean, CS Paiement, FlagShip, Gestion Minute, Lenovo, Magasins L'Équipeur et Travelodge). Enfin, les membres ont accès à un programme d'assurance collective et à une mutuelle de prévention auxquels des centaines d'entreprises adhèrent.

## Programme d'assurances collectives Québec Vert-HortiCompétences

Le programme d'assurance collective Québec Vert-Horticompetences, géré par SAGE Assurances et rentes collectives, permet aux entreprises membres de Québec Vert ou d'une association affiliée à Québec Vert d'offrir un programme d'assurance collective à leurs employés qui travaillent 26 semaines et plus par année. En 2024, le programme comptait 45 entreprises, pour un total de 534 travailleurs.

Ce programme d'assurance collective, qui a été conçu pour les entreprises en horticulture ornementale, environnementale et nourricière, permet d'accroître la protection financière de vos employés et de leur famille, et peut faire la différence dans un processus d'embauche.

## Mutuelle de prévention et sécurité au travail

La Mutuelle de prévention en horticulture, administrée par TELUS Santé, en partenariat avec Québec Vert et HortiCompétences, est accessible à l'ensemble des entreprises horticoles. En plus des économies substantielles réalisées par les entreprises membres de la Mutuelle, celles-ci peuvent bénéficier d'un programme de prévention, d'un accompagnement en prévention des accidents, de services de gestion des réclamations pour lésions professionnelles, d'expertises médicales, de services juridiques et de soutien post-traumatique en cas d'événement grave pour leurs employés, et bien d'autres avantages.

### Quelques faits saillants

PRÈS DE  
**400 ENTREPRISES**  
NOMBRE DE MEMBRES DANS LE PROGRAMME  
HORTICULTURE EN 2024

**366 MILLIONS DE DOLLARS**  
MASSE SALARIALE ANNUELLE  
DES MEMBRES

**40 %**  
D'ÉCONOMIES SUR LES COTISATIONS À LA CNESST

**67 000 000 \$**  
TOTAL DES ÉCONOMIES RÉALISÉES  
DEPUIS LA CRÉATION DE LA MUTUELLE (1998)

En optant pour une utilisation courante des produits et services, les membres réalisent de grandes économies, qui dépassent bien souvent le montant de leur cotisation annuelle!

PHOTO : QUÉBEC VERT/MARILYNE DÉSY





# Comités auxquels participe Québec Vert en collaboration avec des partenaires

## Favoriser la recherche et l'innovation

- Comité du projet sur la recherche et l'innovation de Québec Vert
- Colloque annuel des partenaires du projet de recherche CRSNG Alliance *Forêts urbaines – vers l'adaptation aux changements globaux* du Dr Alain Paquette, UQAM
- Comité des partenaires et collaborateurs aviseurs du projet de recherche CRSNG Alliance-MAPAQ « Matériaux innovants pour la conception de serre commerciale dans une perspective d'économie circulaire » de la D<sup>re</sup> Claudiane Ouellet-Plamondon, ETS
- Comité du projet *Virage numérique*
- Comité technique de la *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay* de l'Université Laval
- Comité de gouvernance et de pilotage du projet MARIA de l'IQDHO
- Conseil d'administration de l'IQDHO
- Groupe de travail sur la recherche et l'innovation de la table ronde de l'horticulture d'Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Comité consultatif du Groupe intersectoriel de recherche pour une gestion durable et responsable de l'eau (GIREAU) de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- Groupe intersectoriel de recherche pour une gestion durable et responsable de l'eau (GIREAU) de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- Table horticole de l'Union des producteurs agricoles (UPA)

## Développer les marchés

- Assemblée de la Table filière de l'horticulture ornementale
- Comité Campagne de promotion de la Table filière de l'horticulture ornementale
- Comité consultatif du projet *Évaluation des parts de marché de la production québécoise* de la Table filière de l'horticulture ornementale
- Comité de développement de la Chambre de coordination et de développement en horticulture ornementale de Québec Vert, AQPP et ASHOQ
- Comité de répertoires de végétaux du projet *Faciliter et accroître l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées* de Québec Vert
- Comités de sélection des prix Reconnaissance des Fleurons du Québec
- Comité du Colloque sur le développement de marché de la Table filière de l'horticulture ornementale
- Comité du concours *Du jardin dans ma ville* de la Table filière de l'horticulture ornementale, en collaboration avec les Fleurons du Québec
- Comité du projet de *Valorisation de la pelouse 2023-2025*
- Comité sur l'arrimage de l'offre et la demande de végétaux du projet *Faciliter et accroître l'approvisionnement en végétaux du Québec pour les infrastructures végétalisées* de Québec Vert
- Conseil d'administration des Fleurons du Québec
- Conseil d'administration de la Table filière de l'horticulture ornementale
- Table de développement des marchés de proximité de l'Union des producteurs agricoles (UPA)

## Soutenir l'adaptation aux changements climatiques

- Comité aviseur du projet sur les plantes envahissantes *Je te remplace*® de Québec Vert
- Comité consultatif du projet *Portrait des pratiques environnementales en horticulture ornementale* de Québec Vert
- Comité consultatif du projet sur les plantes envahissantes *Je te remplace*® de Québec Vert
- Comité consultatif technique (CCT) sur le fulgore tacheté de l'ACIA
- Comité de suivi de la *Stratégie québécoise d'économie d'eau potable 2019-2025* du MAMH
- Comité de suivi et de concertation de la mise en œuvre du *Plan d'agriculture durable 2020-2030* du MAPAQ
- Comité du projet d'analyse du cycle de vie du gazon/pelouse de l'APGQ, en collaboration avec l'ASHOQ
- Comité pour la mise à jour du *Code de conception d'un système de gestion des eaux pluviales admissible à une déclaration de conformité* du Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU)
- Comité pour le *Guide d'implantation des arbres en zone urbaine à proximité de réseaux* du CERIU
- Comité pour le *Guide de sensibilisation aux pratiques d'aménagement sur la voirie urbaine pour des infrastructures durables et sécuritaires* du CERIU
- Comité technique du pôle en transition verte d'EnviroCompétences
- Groupe de travail sur les communications reliées au fulgore tacheté de l'ACIA

## Valoriser le secteur

- *Chantier sur la compétitivité du secteur Québec Vert* — MAPAQ
- Conseil d'administration de l'ACHO
- Comité d'affaires publiques de Québec Vert
- Comité d'experts du Réseau Ville Éponge
- Comité de gouverne du *Chantier sur la compétitivité du secteur de l'HOEN Québec Vert* — MAPAQ
- Comité de gouverne du *Chantier sur la végétalisation du Québec* de Québec Vert
- Comité du forum sur la biodiversité de Québec Vert
- Comité exécutif et des directeurs généraux de l'ACHO
- Partenaires de la *Politique bioalimentaire 2018-2025*
- Table horticole d'Agriculture et Agroalimentaire Canada

## Faciliter l'accès à la main-d'œuvre

- Comité de travail de la plateforme de formations *VertFûté* d'HortiCompétences, en collaboration avec Québec Vert
- Comité de travail du Portrait sur la transformation numérique du secteur d'HortiCompétences
- Comité de travail sur le *Diagnostic sectoriel de main-d'œuvre en horticulture ornementale – commercialisation* et services d'HortiCompétences
- Comité de travail sur la planification stratégique d'HortiCompétences
- Comité Plan d'action prospectif relié aux enjeux de main-d'œuvre d'HortiCompétences
- Comité Programmes de formation continue HortiCompétences-Québec Vert
- Comité sur la Mutuelle d'assurance collective Québec Vert-HortiCompétences-SAGE
- Comité sur la stratégie de promotion des emplois HortiCompétences-Québec Vert
- Conseil d'administration d'HortiCompétences
- Conseil d'administration de FERME Québec
- Table de concertation formation agricole et horticole d'AGRlcarrières



# Remerciements

Les contributions financières des gouvernements fédéral et provincial jouent un rôle clé dans la réalisation de certains projets de développement pour le secteur de l’horticulture ornementale, environnementale et nourricière. Merci aux programmes d’aide financière suivants :

- *Programme Ambition – Compétences* du Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d’œuvre (FDRCMO) de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT), administré par Emploi-Québec;
- *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026* du ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec (MAPAQ);
- *Programme Fonds canadien pour la nature* d’Environnement et Changement climatique Canada
- *Programme Fonds du Canada pour les périodiques, volet Mesures spéciales pour appuyer le journalisme* de Patrimoine canadien;
- *Programme Impulsion-Compétences* du Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main-d’œuvre (FDRCMO) de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT), administré par Emploi-Québec;
- *Programme Innovation bioalimentaire 2023-2028* du ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec (MAPAQ);
- *Programme Le français, au cœur de nos ambitions* de l’Office québécois de la langue française;
- *Programme Prime-Vert 2018-2023* du ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec.

## Québec Vert remercie également :

- La Commission des partenaires du marché du Travail ainsi que le ministère de l’Emploi et de la Solidarité sociale pour le financement des comités sectoriels de main-d’œuvre qui interviennent dans notre secteur, HortiCompétences et AGRICarrières;
- Le Conseil exécutif et le Fonds de défense professionnelle de l’Union des producteurs agricoles (UPA) pour le soutien au projet de Chambre de coordination et de développement de l’horticulture ornementale (CCDHO);
- Le ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec (MAPAQ) pour son soutien financier envers l’Institut québécois du développement de l’horticulture ornementale (IQDHO);
- Le MAPAQ pour son soutien financier pour le développement du programme de classification horticole des Fleurons du Québec, notamment en regard de l’agriculture urbaine;
- Le MAPAQ pour l’aide financière allouée à la Table filière de l’horticulture ornementale via le *Programme de développement territorial et sectoriel 2023-2026*;
- Mitacs Accélération pour son soutien financier à l’embauche de deux stagiaires de recherche sous la supervision de professeures de l’Université de Montréal, en partenariat avec Québec Vert.

Québec Vert travaille avec de nombreux organismes, entreprises, consultants, professeurs-chercheurs et professionnels; leur travail acharné fait toute la différence. Merci de contribuer au succès de notre mission !

- Accent Tonic communication
- Agence PIXI
- Agence de traduction Passeport
- AGRICarrières, comité sectoriel de main-d’oeuvre de la production agricole
- AgriRÉCUP
- Dr Alain Paquet, Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Alliance canadienne de l’horticulture ornementale (ACHO)
- Andrée-Anne Rivest
- Anik Belliveau
- Annie Tapp, CFHL
- Association des responsables d’espaces verts du Québec
- Dr Béatrice Gervais-Bergeron, Université de Montréal
- Bertrand Gagnon, CFHL
- BHLF Avocats
- Bureau de normalisation du Québec (BNQ)
- Cactus fleuri
- Cambium Phytotechnologies
- Caroline Martineau (Direction régionale de l’Estrie, MAPAQ)
- Carrefour de recherche, d’expertise et de transfert en agriculture urbaine (CRETAU)
- Catherine Fernet, présidente de l’Association des architectes paysagistes du Québec (AAPQ)
- Centre de formation horticole de Laval (CFHL)
- *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay* de l’Université Laval
- Champoux et fils
- Christian Brunet, Hydralis
- Christian Dufresne
- Dr Claude Lavoie, Université Laval
- Corporation des Fleurons du Québec
- Dr Danielle Dagenais, Université de Montréal
- Danielle St-Jean, Ville de Granby
- Dominique Choquette (Direction régionale de l’Estrie, MAPAQ)
- Elyssa Cameron, UQAM
- Emilie Deshaies
- Émilie Gabias
- Éric Langlois, Le Groupe Master
- Espace Saint-Hyacinthe
- FERME
- Fonds W.-H.-Perron d’horticulture ornementale, Université Laval
- France Allard
- Francis Champoux, Champoux et fils
- François Désautels, Hydro Québec
- Groupe Action Tandem inc.
- Groupe AGÉCO
- Guy Boulet
- Guillaume Deschênes (Direction régionale de Montréal-Laval-Lanaudière, MAPAQ)
- Dr Guillaume Grégoire, *Chaire de leadership en enseignement sur les infrastructures végétalisées Jean Tremblay*
- Habitat Nature
- Hélène Dubé consultante
- Humai Consultants
- Humance
- HortiCompétences, comité sectoriel de main-d’oeuvre en horticulture ornementale – commercialisation et services
- Institut de technologie agroalimentaire du Québec (ITAQ), campus de Saint-Hyacinthe
- Institut national de santé publique du Québec (INSPQ)
- Institut québécois du développement de l’horticulture ornementale (IQDHO)
- Jard’Image
- Jardin Daniel A. Séguin
- Jean Tremblay
- Judith Lavoie (MAPAQ)
- Julie Boudreau, CFHL
- Julie Ouellet (MAPAQ)
- *Le Devoir*
- Le Groupe Vertdure inc.
- Laboratoire sur l’agriculture urbaine, AU/LAB
- Les Jardins d’Albert inc.
- Les Paysages Rodier
- Louis Racicot
- Louise Desjardins
- Louisette Laramée
- Maison des fleurs vivaces
- Marc Laganière, agr.
- Marie-Claude Darveau, agr., Groupe Richer
- Dr Marie-Hélène Brice, Université de Montréal
- Dr Maxime Fortin Faubert, INRS et Fondation David Suzuki
- MAPÉ
- MARCON
- Max solutions Horticolor
- Mélissa Desève, Association québécoise des centres de la petite enfance (AQCPE);
- Micro ML inc.
- Mélanie Waldhart
- Nathalie D’Amour
- Nathalie Thériault
- Naturaction
- Obrigado Création
- Olivier Lapierre
- Patrick Parizeault, CFHL
- Pépinière L’Avenir
- Dr Pierre Paul Audate, Université de Montréal
- Pierre Villeneuve
- Pika Design inc.
- Productique Québec
- Romain Coste, Conseil régional de l’environnement (CRE) de Montréal
- Rousseau Lefebvre
- Serres & Jardins Girouard
- Sheila Jones, ACHO
- Cimon Desforges, ing, Énergir (DATECH)
- Société de verdissement du Montréal métropolitain (Soverdi)
- Société québécoise de phytotechnologie (SQP)
- St-Amant & Vien
- Table filière de l’horticulture ornementale
- Trans-Agri Ltée
- Université Laval
- Union des producteurs agricoles (UPA)
- Valérie Bélanger, Axelys
- VILLA infographie Design
- Virginie Hébert
- Yvon Forest (MAPAQ)

Merci également à tous les représentants de Québec Vert pour nos organismes partenaires ainsi qu’à tous les collaborateurs d’Expo Québec Vert, du magazine Québec Vert®, du Guide de l’acheteur Québec Vert®, des magazines Mettez du jardin dans votre vie®, d’Opération Tournesol® et des projets et dossiers menés par Québec Vert.





# Au travail pour demain

3230, rue Sicotte, bureau E-300 Ouest  
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 2M2  
Tél. : 450 774-2228 | [renseignement@quebecvert.com](mailto:renseignement@quebecvert.com)

[www.quebecvert.com](http://www.quebecvert.com)