



2023-2024

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS



IRECUS

Institut de recherche et d'éducation
pour les coopératives et les mutuelles
de l'Université de Sherbrooke

TABLE DES MATIÈRES

À propos	1
Mot de la présidence et de la direction	2
Activités liées au repreneuriat coopératif	3
Activités liées à la gouvernance des réseaux coopératifs	4
Participation à la communauté scientifique	5
Engagement envers le mouvement coopératif et mutualiste	6

L'IRECUS est un institut de recherche et d'éducation basé à l'École de gestion de l'Université de Sherbrooke, propulsé par l'implication directe du mouvement coopératif et mutualiste depuis 1976.

Conseil d'orientation

Président

SIMON ROBERT

Directeur coopération
Agropur

Membre d'office

CLAUDE-ANDRÉ GUILLOTTE

Directeur
IRECUS

Membre d'office

JEAN ROY

Doyen
École de gestion, UdeS

Représentant des diplômé.e.s

FRANÇOIS RANCOURT

MARTIN PAQUETTE
Président
Promutuel assurance Vallée du St-Laurent

GUILLAUME BRIEN

Directeur général
FCHE

MARC PICARD

Directeur général
Caisse d'économie solidaire
Desjardins

MOHAMED MAJDI

Président
COOPSCO

ANDRÉA RENAUD

Directrice des affaires coopératives
Sollio Groupe Coopératif

JEAN-PHILIPPE MARCOUX

Directeur général
SOCODEVI

STÉPHANIE MORIN

Directrice services-conseils
en ressources humaines,
coopération et gestion
FQCF

KRISTALNA VINCENT-DOUVILLE

Directrice régionale –
Estrie et Montérégie
CDRQ

MANON MONETTE

Directrice, clients stratégiques
Co-operators

Fonds interdisciplinaire de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles

Créé et financé par le mouvement des coopératives et mutuelles du Québec, le Fonds a pour mandat de soutenir les activités de l'IRECUS en termes de recherche sur les coopératives et les mutuelles et de diffusion de ses résultats à travers la communauté universitaire, coopérative et mutualiste.

Merci à nos contributeurs!



Mot de la présidence et de la direction



Simon Robert

Simon Robert, président
Conseil d'orientation
IRECUS

Nous avons annoncé que 2023-2024 serait une année charnière pour l'organisation de l'IRECUS, son rayonnement et son positionnement stratégique.

Cette période coïncidait aussi avec le congé d'éducation continue du directeur de l'IRECUS, qui lui permettait de se dégager de ses tâches d'enseignement et de se consacrer à la recherche et aux efforts de structuration de l'IRECUS.



C. Guillotte

Claude-André Guillotte,
directeur IRECUS

Ces efforts se sont déployés sur deux volets principaux, soit le développement de relations avec des partenaires de recherche au Québec et à l'international et la recherche de sources de financement en vue de pérenniser l'IRECUS. Sur les deux volets, nous avons fait de belles avancées.

D'abord, le fait marquant de notre année aura été la mise sur pied du Réseau de recherche en économie sociale et solidaire (RRÉSS). Financé pour 5 ans par le Fonds de recherche du Québec – société et culture, la direction de ce réseau sera assurée par Claude-André Guillotte et trois autres cotitulaires provenant d'autres universités québécoises. L'équipe de l'IRECUS a grandement contribué à la préparation de la demande de subvention, qui constitue une occasion unique dans l'histoire récente de la recherche en économie sociale. au Québec

Quoique la subvention ne soit pas versée à l'IRECUS, celle-ci permet de sécuriser de l'emploi à plus long terme, d'appuyer des étudiant.e.s et de participer à des appels à projets financés par le RRÉSS. Il s'agit donc d'un levier intéressant en recherche pour les prochaines années.

L'IRECUS a aussi établi de nouvelles relations avec deux centres universitaires d'Espagne, similaires à l'IRECUS, soit l'Instituto Lanki de l'Université Mondragón et IUDESCOOP de l'Université de Valence. Ces deux centres sont des carrefours de savoirs et d'échanges auxquels l'IRECUS sera invité à participer.

Le rapport annuel 2023-2024 témoigne de la grande capacité d'une petite équipe fidèle et de son réseau à mener de front de nombreux projets, en plus de maintenir les nécessaires efforts de structuration. Nous souhaitons d'ailleurs souligner la passion, l'engagement et la qualité du travail d'Anne-Marie Merrien, Josée Charbonneau et Étienne Fouquet, sans qui rien ne serait possible.

Nous tenons aussi à reconnaître le soutien financier et stratégique de nos contributeurs et des membres du conseil d'orientation.



Activités liées au repreneuriat coopératif

Reprises coopératives au Canada

Depuis le lancement du projet [Conversions en coopératives](#), en 2018, l'IRECUS a contribué au développement de connaissances sur le repreneuriat coopératif au Québec et au Canada.

Au terme de trois ans de collecte de données (2018-2021), l'équipe de recherche, co-dirigée par Claude-André Guillothe, a produit de nombreuses publications.

La dernière de ces publications, parue en janvier 2024, brosse le portrait du phénomène des reprises coopératives au Canada.

Le rapport est disponible en ligne: [Business Conversion to Co-operatives in Canada: A Landscape Report](#)

Comité Reprise collective

Depuis 2023, l'IRECUS participe au Comité Secteur stratégique – Reprise collective, coordonné par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité et le Chantier de l'économie sociale. Le comité bénéficie d'un financement pour la réalisation du plan d'action *Stratégie de cohésion et d'impact en repreneuriat collectif*, dans le cadre du Programme de soutien à l'économie sociale du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

Les organisations membres de ce comité sont dédiées à l'accompagnement et à la promotion des coopératives, de même qu'à la recherche sur les coopératives. Elles se réunissent régulièrement pour favoriser les reprises d'entreprises sous forme collective au Québec.

Reprises coopératives au Québec

En s'appuyant sur les nombreuses données colligées pendant le projet Conversions en coopératives, et grâce au financement obtenu dans le cadre de la Stratégie de cohésion et d'impact en repreneuriat collectif, l'IRECUS a pu produire et publier un rapport visant à broser le portrait des reprises coopératives qui se sont produites au Québec au cours des 40 dernières années.

Le rapport est disponible en ligne: [Reprises coopératives d'entreprises au Québec, 1980-2022](#)

Activités liées à la gouvernance des réseaux coopératifs

Stage postdoctoral

Depuis 2022, Anne-Marie Merrien effectue un stage postdoctoral à l'IRECUS, sous la supervision de Claude-André Guillotte. Dans le cadre de ce stage, Anne-Marie s'intéresse à la question de la saine gouvernance au sein de fédérations coopératives en milieu inuit, plus spécifiquement au sein du réseau d'Illagiisaq - Fédération des coopératives du Nouveau-Québec.

Ce stage se termine en août 2024.



Formation à la gouvernance

Au cours de 2023-2024, l'IRECUS a participé à l'élaboration d'outils dédiés aux administrateurs d'Illagiisaq et de ses coopératives membres en matière de gouvernance coopérative. Ces outils visent à faciliter l'intégration des nouveaux administrateurs du réseau et à assurer leur formation en continu.

Un premier atelier de formation portant sur les rôles et responsabilités des différentes instances de gouvernance au sein des coopératives s'est tenu au début 2024.

Recherche sur la gouvernance

Parallèlement, et en complément des activités présentées ci-contre, l'équipe de l'IRECUS a entamé un processus de recherche sur la gouvernance au sein des réseaux coopératifs, notamment les fédérations coopératives.

La première phase de ce processus de recherche consiste en une série d'entretiens exploratoires visant à connaître les principales pratiques de gouvernance au sein de ces réseaux. Ces entretiens ont eu lieu au début de l'année 2024.

Nous tenons à remercier toutes les personnes qui ont accepté de consacrer de leur temps à ces entretiens.

Participation à la communauté scientifique

Association canadienne pour les études sur les coopératives (ACÉC)

Cette année, en collaboration avec l'ACÉC et l'Institut international Alphonse et Dorimène Desjardins (IIADD), l'équipe de l'IRECUS co-organise la Journée de la pratique de l'ACÉC, en plus de l'une des conférences principales du congrès.



Global Innovation Coop Summit

Lors du Global Innovation Coop Summit tenu à Montréal en septembre 2023, Claude-André Guillotte a agi à titre de facilitateur pour une séance intitulée « Éducation coopérative par le numérique ». Il a également été panéliste lors d'un atelier portant sur la mise en réseau des coopératives et des organisations non coopératives en vue d'une autonomisation locale.



CIRIEC-Canada

Claude-André Guillotte agit à titre de Vice-président du comité exécutif du chapitre canadien du Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC).

Le CIRIEC est une association scientifique qui s'intéresse à toutes les formes collectives d'entreprises et d'activités économiques orientées vers l'intérêt général ou collectif.

Le CIRIEC organise annuellement cinq séminaires auxquels sont conviés ses membres et prépare actuellement la relance de sa revue scientifique.



Engagement envers la communauté coopérative et mutualiste

Animation

Anne-Marie Merrien a animé l'Assemblée de concertation du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité le 20 octobre 2023. La thématique était l'équité, la diversité et l'inclusion dans le mouvement coopératif et mutualiste.



Visite d'une délégation du Honduras

Lors de la visite d'une délégation de représentants du milieu coopératif du Honduras, organisée par SOCODEVI le 6 octobre 2023, Anne-Marie Merrien a présenté l'écosystème de la recherche et de l'éducation coopératives au Québec.



Représentation

Pour garder le contact, rester pertinents et partager nos expertises, nous sommes présents lors d'assemblées générales et d'événements de nos partenaires, en plus de participer à des comités consultatifs.

De plus, des membres de l'équipe de l'IRECUS siègent sur le conseil d'administration ou des comités des coopératives suivantes :



Comité consultatif de l'Estrie

**Institut de recherche et d'éducation pour
les coopératives et les mutuelles
de l'Université de Sherbrooke**

École de gestion
Université de Sherbrooke
2500, boulevard de l'Université
Sherbrooke (Québec)
J1K 2R1

Tél. : 819 821-7220

Irecus.eg@USherbrooke.ca
irecus.org

