



AFFAIRE MADOFF  
**LES METS VONT  
REMBOURSER UNE PART  
DE LEURS GAINS**  
PAGE 13



<p>↓ <b>S&amp;P TSX</b> 12 479,70 -17,26 (-0,14%)</p>	<p>↑ <b>S&amp;P 500</b> 1409,75 +5,58 (+0,40%)</p>	<p>↑ <b>DOW JONES</b> 13 239,13 +6,51 (+0,05%)</p>	<p>↑ <b>PÉTROLE</b> 108,09 \$US +1,03 \$US (+0,96%)</p>	<p>↑ <b>DOLLAR</b> 101,27 +0,45 €US</p>
---	--	--	---	---

## De grands changements en vue chez Apple?



JEAN GAGNON  
COLLABORATION SPÉCIALE  
LE MONDE BOURSIER

L'annonce du paiement d'un dividende signale-t-elle le début d'une nouvelle ère chez Apple? Faut-il y voir un changement d'orientation majeur de la part de la direction, étant donné que Steve Jobs, charismatique président mort en octobre, s'était toujours opposé à une telle distribution?

Cette question était sur les lèvres de nombreux investisseurs hier alors que les dirigeants d'Apple ont annoncé comment ils utiliseront les liquidités de 97 milliards US provenant de la frénésie des dernières années envers les produits de la société.

L'entreprise versera un dividende trimestriel de 2,65 \$US, ce qui, au cours actuel, équivaut à un rendement annuel de 1,8%. De plus, à partir de son prochain exercice financier qui commencera en septembre, elle rachètera pour 10 milliards US par année de ses propres actions pendant trois ans.

Bien que peu d'entreprises du secteur de la technologie versent un dividende ou rachètent de leurs actions, il ne faut pas y voir un changement considérable chez Apple, explique Susan Da Sie, vice-présidente, actions, chez Investissement Standard Life. « Steve Jobs était un manager extrêmement rigoureux qui a instauré une culture d'entreprise suffisamment forte qu'on ne la changera pas de si tôt », dit-elle.

Apple est une des plus belles entreprises de croissance du monde, et elle continuera de l'être. Les bénéfices d'Apple ont doublé en 2011, et on prévoit une augmentation de 50% en 2012. Pour 2013, les analystes prévoient 15% de croissance des bénéfices. « Mais cette dernière prévision pourrait ultimement s'avérer trop basse », dit M<sup>me</sup> Da Sie.

Les bénéfices ne peuvent croître indéfiniment à un rythme de 30% et plus. Mais on peut raisonnablement s'attendre à un taux de croissance de 15-20% durant les prochaines années, croit la gestionnaire de Standard Life.

Voir APPLE en page 4

## FINANCES PUBLIQUES

# UN ÉQUILIBRE PÉRILLEUX



Dans son troisième discours du budget qu'il prononce cet après-midi à Québec, le ministre des Finances, Raymond Bachand, devra faire preuve de doigté pour rester dans la voie qui mène à l'élimination du déficit.

À LIRE EN PAGES 2 ET 3

ILLUSTRATION ANIK POLIQUIN, LA PRESSE

## C'était écrit dans le ciel



SOPHIE  
COUSINEAU  
CHRONIQUE

Les employés des services techniques d'Air Canada redoutaient de laisser leur employeur pour se joindre à la nouvelle Aveos. Et avec les cadenas qui ont verrouillé les grilles de leurs

ateliers dimanche, leurs craintes se révèlent tout à fait fondées.

Avoir raison, toutefois, c'est une mince consolation pour les 2620 derniers employés d'Aveos au Canada,

dont 1785 travaillaient à Montréal jusqu'à vendredi.

Abandonnés par Air Canada au moment de sa restructuration judiciaire, en 2007, ces travailleurs ont été laissés aux mains des anciens créanciers, devenus actionnaires de l'entreprise. Mis à part Air Canada, encore actionnaire d'Aveos à hauteur de 17,5%, ces actionnaires sont majoritairement américains. Au risque de répéter une évidence, ces intérêts financiers n'ont aucune attache envers Montréal ou même le Canada.

Ce largage s'est fait avec la

complicité d'un gouvernement conservateur qui a refusé de lever le petit doigt pour ces travailleurs. Et qui refuse aujourd'hui encore d'intervenir. Cette situation ne manque pas d'ironie (ou de cohérence) quand l'on sait que la ministre du Travail, Lisa Raitt, intervient au moindre signe d'impasse chez Air Canada pour retirer aux travailleurs leur droit de grève, sous prétexte que ce moyen de pression nuirait à la compétitivité du pays.

Il y a un an, l'ancien ministre des Transports, Chuck Strahl,

défendait en ces mots le transfert à Aveos des services techniques lourds d'Air Canada. « On nous a assurés qu'il n'y aura aucune perte d'emploi. [...] Le plan de restructuration d'Air Canada et la cession de ses activités d'entretien à d'autres acteurs privés ont été entérinés par tout le monde, y compris par les employés et les syndicats. »

Soit, les spécialistes de l'entretien des moteurs et des avions d'Air Canada ont avalisé la restructuration du transporteur.

Voir CIEL en page 4

# Diminuez votre hypothèque



L'hypothèque à petit taux fixe de 5 ans. Seulement chez BMO.

Passez en succursale ou laissez un de nos spécialistes mobiles en prêts hypothécaires venir à vous. Consultez [bmo.com/HypothèqueAPetitTaux](http://bmo.com/HypothèqueAPetitTaux)

BMO Banque de Montréal  
Ça a du sens. Profitez.

\* Le taux annuel du coût d'emprunt (TAC) pour le prêt hypothécaire fermé de 5 ans à petit taux fixe est de 2,99%. Le TAC est fondé sur l'hypothèse qu'il n'y a aucuns frais applicables. Si nous demandons une évaluation de la propriété, les frais s'y rattachant auront pour effet d'augmenter le TAC. Les fonds doivent être avancés dans les 90 jours suivant la date de votre demande de prêt. L'offre peut être modifiée, retirée ou prolongée en tout temps sans préavis. Les critères d'octroi de crédit habituels de la Banque de Montréal s'appliquent. Des conditions peuvent s'appliquer. Cette offre spéciale ne s'applique pas à la MargExpress sur valeur domiciliaire. <sup>TM</sup> Marque de commerce déposée de la Banque de Montréal.

## VERS LE BUDGET DU QUÉBEC

# BACHAND

## CONDAMNÉ À LA PRUDENCE



PHOTO LA PRESSE CANADIENNE



RUDY LE COURS

Le ministre des Finances Raymond Bachand était aux prises avec une grande inconnue en préparant le budget qu'il nous présente aujourd'hui, le dernier sans doute avant les élections générales: combien de temps durera le passage à vide économique que traverse le Québec depuis six mois maintenant?

Voilà pourquoi il faut s'attendre à ce que le ministre colle de près au scénario présenté à l'automne dans *Le point sur la situation économique et financière du Québec*.

En substance, on y annonçait que le passé avait été meilleur qu'escompté, ce qui permettait de dégager un petit coussin pour faire face à un présent et un avenir immédiat plus incertains.

On y abaissait cependant la prévision de croissance de la valeur de la production en 2012. Ce que les économistes appellent le PIB nominal devrait progresser de 3,7% au lieu de 4,4%. Cela représente une diminution de sept dixièmes de l'assiette fiscale.

Comment combler l'écart, alors que la ponction augmente encore considérablement cette année (voir autre texte)?

En mars 2011, Québec ne savait pas combien il allait toucher en guise de compensation pour l'harmonisation de la taxe de vente provinciale et de la TPS fédérale. En octobre, il avait enfin que 733 millions lui seraient versés en 2012-2013 et 1,47 milliard l'année suivante.

Avec une expansion économique réelle de 1,6% prévue en 2012, la Belle Province ne parviendra sans doute

pas à retrouver le niveau d'emploi de juillet dernier, d'ici à décembre. C'est de mauvais augure pour les finances publiques.

Une faible croissance et un marché du travail anémique touchent davantage le Québec que les autres provinces. Selon les comparaisons faites par l'agence DBRS, environ 45% de ses recettes fiscales viennent de l'impôt sur le revenu des particuliers et de la taxe de vente, un sommet canadien.

### Une fin d'exercice laborieuse

L'année fiscale qui prend fin dans 11 jours avait pourtant débuté de manière emballante, grâce, entre autres, à la flambée des prix de l'essence et à une création d'emplois appréciable.

**Le Québec a perdu beaucoup d'emplois depuis le sommet de juillet. Le mois dernier, il en comptait 48 900 de moins qu'en février 2011 tandis que le reste du Canada en a ajouté 169 400, selon Statistique Canada.**

Les recettes ont commencé cependant à se tarir en novembre avec la détérioration marquée du marché du travail, amorcée durant l'été.

Comme en fait foi le plus récent *Rapport mensuel des opérations financières au 30 novembre 2011*, publié à la mi-février, le déficit du mois s'est creusé de 194 millions sur celui de novembre 2010. Et ce, en dépit de la hausse d'un point de pourcentage de la taxe de vente et d'une augmentation de la valeur des ventes des détaillants de 1,8%, entre les deux périodes.

Malheureusement, le Québec a perdu beaucoup d'emplois depuis le sommet de juillet. Le mois dernier, il en comptait 48 900 de moins qu'en février 2011 tandis que le reste du Canada en a ajouté 169 400, selon les données de l'Enquête sur la population active de Statistique Canada.

Après huit mois en 2011-2012, le déficit budgétaire cumulé s'élevait à 1,98 milliard, soit 1,8 milliard de moins que les 3,8 milliards prévus pour l'ensemble de l'exercice.

Bref, avec encore quatre mois à faire, Québec aura pu se permettre un déficit mensuel de 450 millions et atteindre quand même sa cible de déficit. En novembre, toutefois, le manque à gagner s'est élevé à 516 millions.

La cible de 3,8 milliards n'est pas hors d'atteinte pour autant, si on considère que, depuis le 1<sup>er</sup> janvier, les consommateurs déboursent un point de pourcentage de plus pour la taxe de vente.

Cette hausse explique toutefois en grande partie la poussée automnale

des ventes des détaillants, les consommateurs ayant sans doute devancé plusieurs achats discrétionnaires.

Québec peut aussi espérer que les intentions du secteur privé d'investir massivement dans le secteur minier se concrétisent. Selon les calculs de la Banque Nationale, elles atteignent 4,4 milliards et pourraient ajouter un point de pourcentage au PIB nominal.

### Un coussin moins rebondi

En 2010 et 2011, le Québec avait connu une croissance robuste au premier trimestre. Cela avait entraîné des rentrées fiscales plus fortes que prévu. Au point où, en octobre dernier, le ministère des Finances a indiqué que le déficit de 2010-2011 avait été de 1,1 milliard inférieur aux 4,2 milliards annoncés en mars.

Bon écureuil, le ministre Bachand a d'ailleurs créé une réserve de 400 millions à titre de provisions pour éventualités en 2011-2012, de 200 millions en 2012-2013 et de 100 millions en 2014-2015.

Québec ne peut cette fois-ci profiter d'une forte croissance en ce début de 2012, susceptible de produire des recettes imprévues. Selon Yves St-Maurice, économiste en chef adjoint chez Desjardins, la croissance réelle annualisée aura été de 1,1% seulement de janvier à mars, ce qui contraste avec la poussée de plus de 3% durant les trois premiers mois de 2010 et 2011.

Hydro-Québec n'aura pu créer d'heureuses surprises cette année. La société d'État a dû baisser son tarif résidentiel le 1<sup>er</sup> avril (et le fera encore cette année, sur décision de la Régie de l'énergie). Ses ventes à l'exportation ont moins rapporté. L'automne et l'hiver ont été très cléments tandis que le repli du prix de l'aluminium entraînera de plus grandes pertes venant de ses contrats secrets.

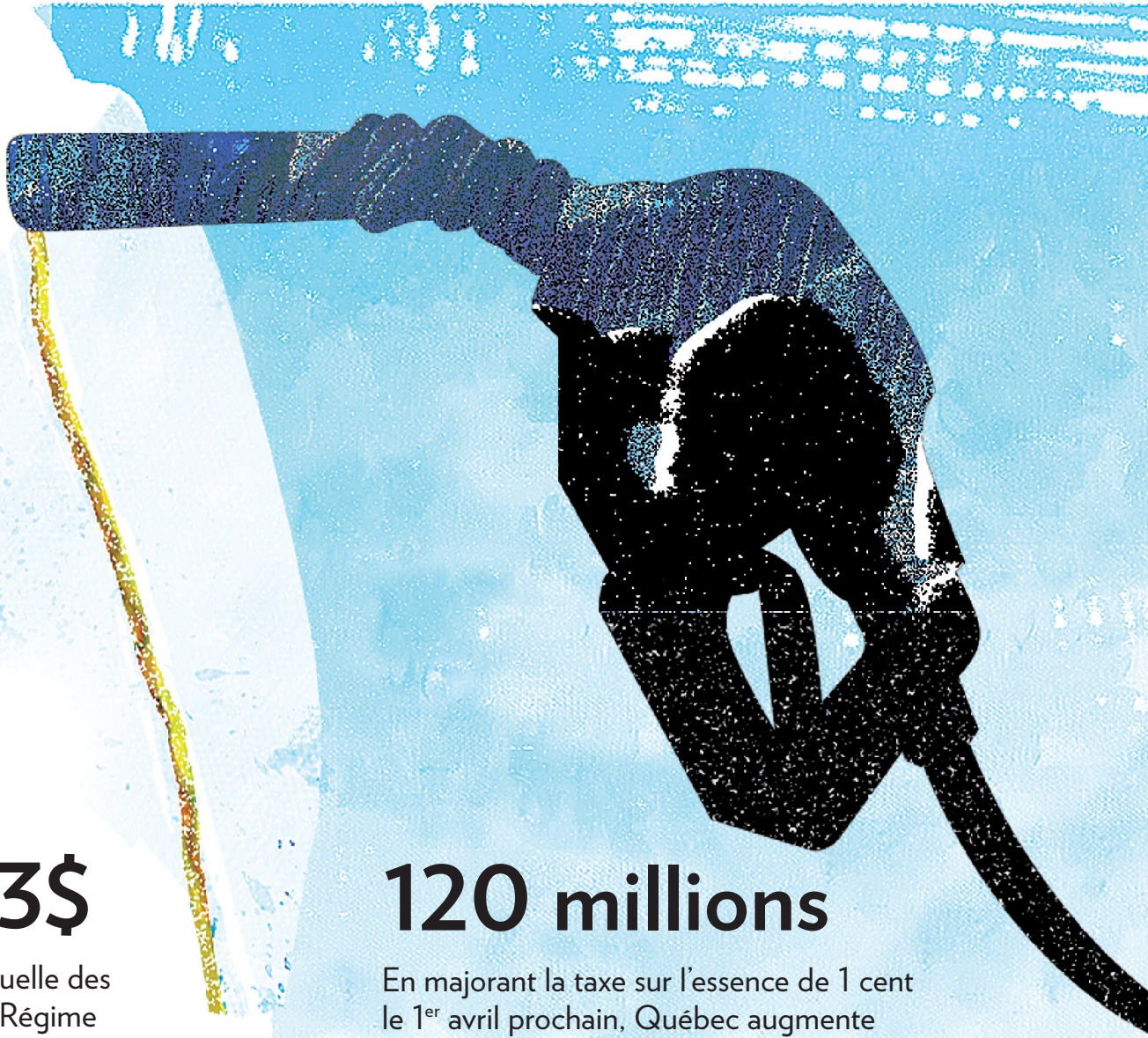
Malgré tout cela, M. Bachand va sans doute inscrire un déficit de 3,8 milliards pour l'exercice en cours, de 1,5 milliard pour 2012-2013 et garder le cap sur le déficit zéro l'année suivante, soit un an plus tôt qu'Ottawa.

À moins qu'il ne fasse siens les correctifs suggérés par le vérificateur dans la tenue des livres.

Si l'anémie économique devait persister quelques mois, le ministère des Finances corrigera le tir, en octobre. Entre-temps, nous aurons sans doute été aux urnes en espérant que les partis politiques nous indiquent comment ils entendent faire face à la décroissance de la population active qui nous guette dès 2014-2015.

**+** UN BUDGET QUI NE PLAIRA PAS AUX ÉTUDIANTS. L'ARTICLE DE DENIS LESSARD. À LIRE EN PAGE A16.

VERS LE BUDGET DU QUÉBEC



**23,63\$**

La hausse annuelle des cotisations au Régime des rentes du Québec. Le plafond de cotisation maximal pour un employé est fixé à 201,60\$. L'employeur paie la même somme.

**120 millions**

En majorant la taxe sur l'essence de 1 cent le 1<sup>er</sup> avril prochain, Québec augmente ses recettes de 120 millions.

ILLUSTRATIONS ANIK POLIQUIN, LA PRESSE



**3,8 MILLIARDS**

Montant du déficit budgétaire que M. Raymond Bachand devrait inscrire pour l'exercice en cours. Le déficit prévu pour 2012-2013 est de 1,5 milliard et Québec prévoit garder le cap sur le déficit zéro l'année suivante, soit un an plus tôt qu'Ottawa.

**1,1%**

Croissance réelle annualisée de l'économie québécoise pour la période de janvier à mars, ce qui contraste avec la poussée de plus de 3% durant les trois premiers mois de 2010 et 2011.

**1,8 MILLIARDS**

Hausse prévue du fardeau fiscal des Québécois cette année. Il devrait encore augmenter de 1,6 milliard l'an prochain, selon les calculs de Desjardins.

**LES MILIEUX DE L'ÉDUCATION ET DE LA SANTÉ SONT INQUIETS À LIRE EN PAGE A16**

**UN FARDEAU FISCAL TOUJOURS PLUS LOURD**

**RUDY LE COURS**

À juste titre, le Québec peut se targuer d'offrir la plus grande panoplie de services à ses citoyens. Le régime d'assurance parentale, les garderies fortement subventionnées et les droits de scolarité relativement moins élevés en sont quelques exemples.

Tout cela coûte cher alors que près de deux contribuables sur cinq ne paient pas d'impôt provincial, faute de revenu imposable suffisant.

Il faut donc trouver d'autres sources de revenus.

Même si le ministre Raymond Bachand ne devrait pas annoncer

2,4 milliards, dont la moitié pour la seule hausse survenue en début d'année.

Cette année aussi, la contribution santé passe de 100 à 200 dollars, ce qui rapportera plus d'un demi-milliard.

Il ne faut pas oublier non plus la majoration d'un cent par année de la taxe sur le litre d'essence le 1<sup>er</sup> avril de 2010, 2011, 2012 et 2013. Chaque cent représente des rentrées fiscales additionnelles de 120 millions par année.

L'indexation de tous les services, à l'exception des services de garde, ajoute 60 millions environ au Trésor public de plus chaque année.

Pour bien mesurer le rapetissement du chèque de paie, il faut aussi tenir compte des prélèvements non fiscaux.

**Hausse à la Régie**

Chaque année d'ici à 2017, la Régie des rentes augmentera de 15 centièmes son taux de cotisation, hausse que se partagent moitié-moitié employés et employeurs.

Pour un revenu annuel d'emploi de 35 000\$, cela représente 23,63\$ de plus chaque année, soit 141,75\$ de plus, et pour l'employé et pour l'employeur, en 2017.

Pour un revenu de 48 300\$ (le maximum admissible), les chiffres sont de 33,60\$ chaque année jusqu'à 201,60\$ au bout de la période.

Pour un travailleur autonome, il faut compter le double puisqu'il paie les deux parts.

Le ministre fédéral des Finances, Jim Flaherty, a annoncé en novembre qu'il limitait l'augmentation des cotisations à l'assurance emploi. Au Québec, la hausse est de 1 \$ par année, ou 52\$ cette année.

En arrondissant à 3 millions le nombre de cotisants (sur 3,9 millions d'emplois), l'augmentation de la ponction s'élève tout de même à 156 millions...

**Le fardeau fiscal des Québécois va augmenter d'environ 1,8 milliard, cette année et de 1,6 milliard encore l'an prochain, selon les calculs de Desjardins.**

de nouvelles hausses d'impôt ou de taxes cette année, le fardeau fiscal des Québécois va augmenter d'environ 1,8 milliard, cette année et de 1,6 milliard encore l'an prochain, selon les calculs de Desjardins.

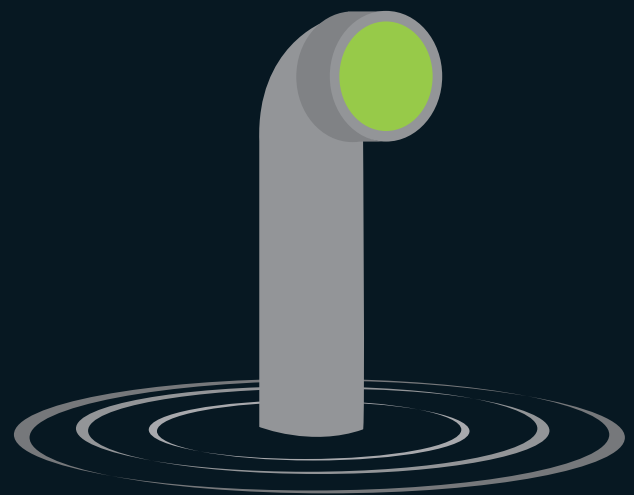
L'institution lévisienne estime que ce fardeau accru retranchera un point de pourcentage à la consommation des ménages.

Il y a deux ans, M. Bachand avait annoncé deux hausses consécutives d'un point de pourcentage de la taxe provinciale de vente (TVQ) les 1<sup>er</sup> janvier 2011 et 2012. Elle s'établit désormais à 9,5%.

Cela représente une ponction récurrente supplémentaire d'au moins



Deloitte.ca/VisionIndustrie



**La clé : avoir de la vision**

Apprenez pourquoi les secteurs d'industrie important maintenant, plus que jamais. Découvrez la perspective de Deloitte sur l'avenir des quatre grandes industries canadiennes. **Anticiper. Demain.**

**Deloitte.**  
Samson Bélaire/Deloitte & Touche

## LA PRESSE AFFAIRES

## À L'AGENDA

■ PRÉVISIONS ■ RÉEL BPA: bénéfice par action K: millier M: million G: milliard

## AUJOURD'HUI

Mises en chantier (É.-U.)	fév.: <b>0,1%</b> janv.: <b>1,5%</b>
Brick	BPA 4T: <b>12¢</b>
Tiffany & Co.	BPA 4T: <b>1,42\$US</b>

## DEMAIN

Ventes de maisons existantes (É.-U.)	fév.: <b>0,7%</b> janv.: <b>4,3%</b>
Franco Nevada	BPA 4T: <b>32¢</b>
General Mills	BPA 3T: <b>57¢US</b>

## JEUDI 22 MARS

Indicateur avancé (É.-U.)	fév.: <b>0,6%</b> janv.: <b>0,4%</b>
Lululemon	BPA 4T: <b>49¢</b>
Silver Wheaton	BPA 4T: <b>40¢</b>
Strongco	BPA 4T: <b>20¢</b>

## VENDREDI 23 MARS

Ventes de maisons neuves (É.-U.)	fév.: <b>1,4%</b> janv.: <b>-0,9%</b>
Darden Restaurants	BPA 1,23\$US
KB Home	BPA -23¢US

## LUNDI 26 MARS

Apollo	BPA 2T: <b>38¢US</b>
Cal-Maine Foods	BPA 3T: <b>1,02\$US</b>
Colossus Minerals	BPA 4T: <b>-5¢</b>
Genivar	BPA 4T: <b>44¢</b>

## MARDI 27 MARS

Confiance des consommateurs (É.-U.)	mars: <b>70,0</b> fév.: <b>70,8</b>
Exfo	BPA 3T: <b>8¢</b>
Walgreen	BPA 2T: <b>77\$US</b>

Source: Bloomberg

## POUR NOUS JOINDRE

La Presse Affaires, 7, rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9  
lpa@lapresseaffaires.com

## SUDOKU

Ce jeu est une réalisation de Ludipresse. Pour plus d'informations: [www.les-mordus.com](http://www.les-mordus.com) ou écrivez-nous à [info@les-mordus.com](mailto:info@les-mordus.com)

		3	4		5			
	9	5	8	7		3		
	7		2	3				
		9						
							6	7
4	5		6	9			1	8
			3					
			9	2				6
	8	2				5		1

Placez un chiffre de 1 à 9 dans chaque case vide. Chaque ligne, chaque colonne et chaque boîte 3x3 délimitée par un trait plus épais doivent contenir tous les chiffres de 1 à 9. Chaque chiffre apparaît donc une seule fois dans une ligne, dans une colonne et dans une boîte 3x3.

## Solution du dernier sudoku

6	3	5	8	1	7	4	2	9
7	2	8	4	9	5	3	6	1
9	4	1	3	2	6	7	5	8
4	9	7	6	8	3	5	1	2
3	8	2	9	5	1	6	7	4
1	5	6	7	4	2	8	9	3
2	6	4	1	7	8	9	3	5
8	1	3	5	6	9	2	4	7
5	7	9	2	3	4	1	8	6

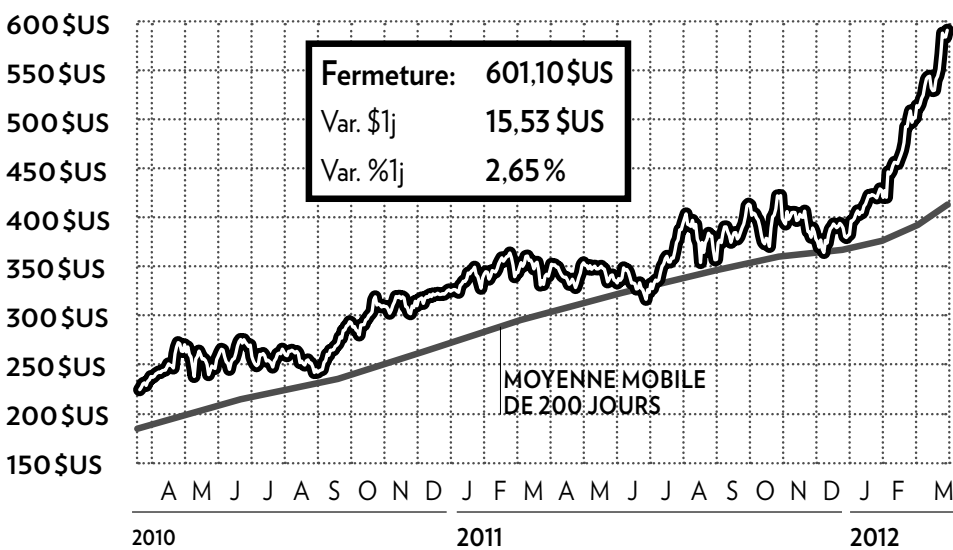
Niveau de difficulté : MOYEN

2241

Par Fabien Savary 2240

## APPLE

Depuis 2 ans



## De grands changements en vue chez Apple?

## APPLE

suite de la page 1

« Cela permettra au prix de l'action de continuer de grimper », dit-elle. Apple se négocie actuellement à un ratio cours/bénéfices de 13,8 fois les bénéfices escomptés en 2012, ce qui n'est pas plus élevé que la moyenne des titres du S&P 500.

## Le bassin d'investisseurs grossit

Cette annonce est intéressante en ce qu'elle permettra à Apple d'élargir sa base d'investisseurs. Plusieurs fonds sont restreints à n'investir que dans les entreprises qui paient des dividendes. Ils pourront maintenant acheter Apple.

Bien qu'Apple ne soit classée que dans le secteur de la technologie, le paiement d'un dividende et le rachat d'actions lui confèrent de plus en plus les attributs d'une entreprise du secteur de la consommation, explique Jean Duguay, directeur des placements chez Eterna, firme de gestion de portefeuilles de Québec.

Tout en offrant les bénéfices et la croissance liés à l'innovation, Apple a maintenant des éléments propres aux titres défensifs. « Cette combinaison continuera de faire d'Apple un des titres boursiers favoris pour quelques années encore », dit-il.

Mais n'est-il pas un peu tard pour acheter?

Depuis quatre mois, le cours de l'action d'Apple a grimpé de 66%. Il est 45% plus élevé que sa moyenne mobile de 200 jours, ce qui signifie que le titre est très en avance sur sa tendance à long terme. S'approche-t-il d'un sommet?

Chose certaine, les gestionnaires qui détiennent le titre auront de la difficulté à se convaincre de le vendre, croit Jean Duguay. « Apple représente un poids important de nos investissements dans le secteur de la technologie et les nouvelles du dividende et des rachats d'actions nous incitent à conserver nos positions », dit-il. Pour ce qui est de



PHOTO KIMIHIRO HOSHINO, AFP

Plusieurs fonds sont restreints à n'investir que dans les entreprises qui paient des dividendes. Ils pourront maintenant acheter des actions d'Apple.

ceux qui songent à faire un premier achat du titre, il suggère toutefois d'attendre un peu, car il n'est certainement plus une aubaine à la suite de la hausse rapide des derniers mois. « Il faut plutôt chercher à acheter le titre lorsque des replis se produiront », dit-il.

Au-delà de la hausse rapide du titre, la prudence est aussi de mise étant donné que le rythme auquel Apple innove pourrait bien commencer à ralentir, souligne Stéphane Buu, gestionnaire de portefeuilles chez CTI Capital. « Il serait logique de procéder à des prises de profits sur une partie des titres que vous détenez », dit-il. Mais pas question de tout vendre pour autant, car Apple aura sa place dans tout portefeuille d'actions américaines sûrement pour quelques années encore, selon lui.

Pour en savoir plus sur la Bourse, visitez la série Education des investisseurs, rédigée par Jean Gagnon, à l'adresse: <http://lapresseaffaires.cyberpresse.ca/portfolio/education-des-investisseurs>

## C'était écrit dans le ciel

## CIEL

suite de la page 1

Mais ils avaient pour ainsi dire un fusil sur la tempe. C'était cela ou leur employeur faisait faillite.

La décision de rester chez Air Canada ou d'aller chez Aveos n'était pas plus facile. Officiellement, sept avenues se présentaient aux employés, dont la démission et le départ hâtif à la retraite. Mais dans les faits, les spécialistes de la maintenance dite lourde, de même que les employés de plusieurs autres catégories, n'avaient qu'un seul choix: travailler pour Aveos ou perdre leur emploi. Peut-on vraiment parler d'un choix?

Et est arrivé ce qui devait arriver. D'ici un an, Air Canada pourra retirer à Aveos le contrat qui lui assure l'écrasante majorité de ses revenus. Et le transporteur déficitaire (perte nette de 249 millions de dollars l'an dernier) cherche à réduire ses coûts par tous les moyens.

Déjà, s'il faut en croire Aveos, Air Canada a réduit, reporté ou annulé des travaux de maintenance. Ces travaux en moins l'ont privée de 16 millions en revenus au cours des deux derniers mois.

Air Canada se défend d'avoir mis Aveos dans l'embarras. « Air Canada a soutenu les activités d'Aveos de diverses façons et a respecté toutes ses obligations financières et juridiques. » Bref, les deux entreprises se rejettent le blâme.

Un fait est incontestable: Aveos n'a jamais réussi à réduire sa dépendance envers Air Canada, son principal client, en décrochant d'autres mandats significatifs.

Aveos dénonce aussi ses coûts de main-d'œuvre élevés, que la société prétend être dans l'incapacité de comprimer en dépit des nombreux licenciements des derniers mois. Les employés d'Aveos sont sans contrat de travail depuis plus d'un an. Clairement, Aveos compte profiter d'une restructuration pour revoir les rémunérations et avantages sociaux à la baisse.

« Les conflits commerciaux avec Air Canada et l'incapacité d'Aveos de comprimer ses coûts de main-d'œuvre

représentent les principaux obstacles au retour à la rentabilité », fait valoir Aveos dans les documents déposés hier devant les tribunaux.

Encore une fois, les employés d'Aveos se retrouvent avec un fusil sur la tempe. Ils auront le choix entre des conditions de travail encore plus médiocres ou la perte de leur emploi. Aveos, elle? L'entreprise pourra toujours poursuivre ses activités au Salvador, où elle a investi pour agrandir ses ateliers. Ces installations ne sont pas visées par la restructuration judiciaire lancée hier, et ce n'est pas une coïncidence.

En quoi cette triste histoire est-elle différente des autres histoires de délocalisation? En ce qu'Air Canada doit garder au pays la maintenance et l'entretien de son parc d'avions. Précisément dans ses ateliers de Montréal, de Mississauga et de Winnipeg. C'était l'une des conditions fixées lors de la privatisation, en 1988.

Certains, dont l'ancien ministre Chuck Strahl, ont laissé entendre que cet aspect de la Loi sur la participation publique au capital d'Air Canada était dépassé. Pourtant, les conservateurs sont en voie de mettre à jour cette loi (projet de loi C-17), pour s'assurer qu'Air Canada conserve son siège social à Montréal et continue d'offrir des services en français et en anglais avec sa nouvelle structure.

Il n'a jamais été question de permettre à Air Canada de faire l'entretien et la révision de ses avions à l'extérieur du pays. Aussi, la fermeture des centres d'entretien d'Aveos paraît visiblement en contravention de cette loi. L'Association internationale des machinistes et des travailleurs de l'aérospatiale aura de nouvelles munitions pour contester de nouveau le passage forcé chez Aveos devant les tribunaux.

Si les conservateurs veulent cautionner le transfert à l'étranger de la maintenance des avions d'Air Canada, ils devraient cesser de jouer les hypocrites et assumer leurs décisions. Avec les conséquences politiques qui vont avec.



Pour joindre notre chroniqueuse: [sophie.cousineau@lapresse.ca](mailto:sophie.cousineau@lapresse.ca)

## HEC MONTRÉAL

## SÉMINAIRES

NOUVEAU

## Bien-être au travail et gestion du stress

10 mai 2012 – 9 h à 17 h

Estelle M. Morin (M. Ps, Ph. D. psychologie),  
professeure titulaire, HEC Montréal

## Comment bâtir l'engagement de votre équipe?

10 et 11 mai 2012 – 9 h à 17 h

Christian Vandenberghe (Ph. D. sciences  
psychologiques), professeur titulaire, HEC Montréal  
Françoise Gilbert (MBA, HEC Montréal),  
coach de gestionnaires et de conseillers internes

## Habilités politiques dans les organisations: soyez un acteur stratégique

8 et 9 mai 2012 – 9 h à 17 h

Pierre Lainey, Adm. A., CMC, CRHA (M. Psy., MBA),  
maître d'enseignement, HEC Montréal  
Suzanne Chagnon (MBA), chargée de cours,  
HEC Montréal

## Pensez mieux avec « Les six chapeaux » d'Edward de Bono

9 mai 2012 – 9 h à 17 h

Eugène Roditi (B. Eng.), conseiller en formation



**AFFAIRES**  
700

## 710 OCCASIONS D'AFFAIRES

A ST-LAURENT, grand condo 3½ neuf, stat. int., toutes commodités, loc. garantie 900\$+/mois, bail de 1 an, 514-969-6929.

## 725 TENUE DE LIVRES, IMPÔT

EXPERT COMPTABLE FISCALITÉ, travaillant Ministère Rev., 44 ans exp., particulier, autonome, corporatif, problème d'impôt • 514-352-9603

**AVIS**  
La Presse se réserve le droit de refuser l'insertion de toute annonce contraire aux normes et traditions établies dans notre société.

**AVIS**  
800

## 805 AVIS DIVERS, COMMUNIQUÉS

TOUTE PERSONNE connaissant les allées-venues de FRITZNER CASSEUS est priée de communiquer à frais virés avec Joanne Ryan au 1-613-747-7800 poste 2039.

## 850 AVIS DE DISSOLUTION CHANGEMENT DE NOM

PRENEZ AVIS que la compagnie 9190-1322 QUÉBEC INC. demandera à l'inspecteur général des institutions financières la permission de se dissoudre et à cet effet, dépose au registre des personnes morales, la déclaration requise par les dispositions de l'article 37 de la Loi sur la publicité légale des personnes morales.

514 340-6001

[www.hec.ca/cadresetdirigeants](http://www.hec.ca/cadresetdirigeants)

# Google s'enracine au Québec

Les entreprises d'ici rejoignent mal leurs clients, selon le géant californien

PHILIPPE MERCURE

Les Québécois sont parmi les internautes les plus actifs du monde, mais les entreprises de la province, elles, sont largement en retard dans leur utilisation du web. Il n'en fallait pas plus pour que Google y voie une occasion d'affaires et multiplie ses offensives ici.

« Si je compare aux États-Unis, les entreprises sont de trois à cinq ans en arrière ici. Ça crée plein d'occasions », a expliqué Nicolas Darveau-Garneau, nouveau directeur général de Google Québec entré en poste il y a cinq mois.

M. Darveau-Garneau a profité de l'inauguration officielle des nouveaux locaux de Google à Montréal, hier, pour expliquer sa stratégie d'affaires.

Une statistique le motive: le Québécois moyen passe 40 % du temps qu'il accorde aux médias sur l'internet, mais seulement de 15 à 16 %

des dépenses publicitaires des entreprises québécoises sont faites sur le web. Bref, la demande pour la publicité surpasse outrageusement l'offre.

« L'entreprise québécoise moyenne ne parle pas à son consommateur là où il se trouve. On veut les aider à faire le virage numérique en marketing. Si trois ou quatre sociétés

vient de monter une équipe de ventes en bonne et due forme qui compte pour l'instant une dizaine de personnes.

**Sur l'avenue McGill**

À cela s'ajoute l'équipe de recherche et développement, dont les programmeurs planchent sur la mise au point du navigateur Chrome et sur des

Google, les nouveaux locaux dévoilés officiellement hier en présence du premier ministre Jean Charest sont à faire rêver n'importe quel travailleur.

Google, qui a plus que triplé sa superficie, a installé un mur d'escalade translucide reliant les deux étages qu'elle occupe dans ses bureaux de l'avenue McGill. Au milieu

C'est pour les besoins de l'entreprise, ce studio? « Non, c'est pour le fun », répond le patron de l'endroit.

Le premier ministre Jean Charest, suivi à la trace par des étudiants qui ont manifesté devant les locaux de Google, a souligné que les technologies de l'information comptent pour 13 % du PIB québécois.

Selon le patron Nicolas Darveau-Garneau, un entrepreneur en série qui roulait sa bosse dans la Silicon Valley avant d'être sondé par Google, la présence du Québécois Patrick Pichette à la tête des finances de Google n'est pas étrangère à la croissance du bureau montréalais.

« Patrick et Chris [O'Neill, président de Google Canada] comprennent que pour faire des affaires au Québec, il faut être sur place, a-t-il dit. On est choyés chez Google d'avoir cette sensibilité pour le Québec. »

**À Montréal, les programmeurs de Google planchent sur la mise au point du navigateur Chrome et sur des moyens de contrer les logiciels malveillants sur le web. En tout, c'est une cinquantaine de personnes qui travaillent chez Google dans la métropole.**

importantes font ce virage, on se dit que les autres grandes entreprises et les PME vont suivre», explique M. Darveau-Garneau.

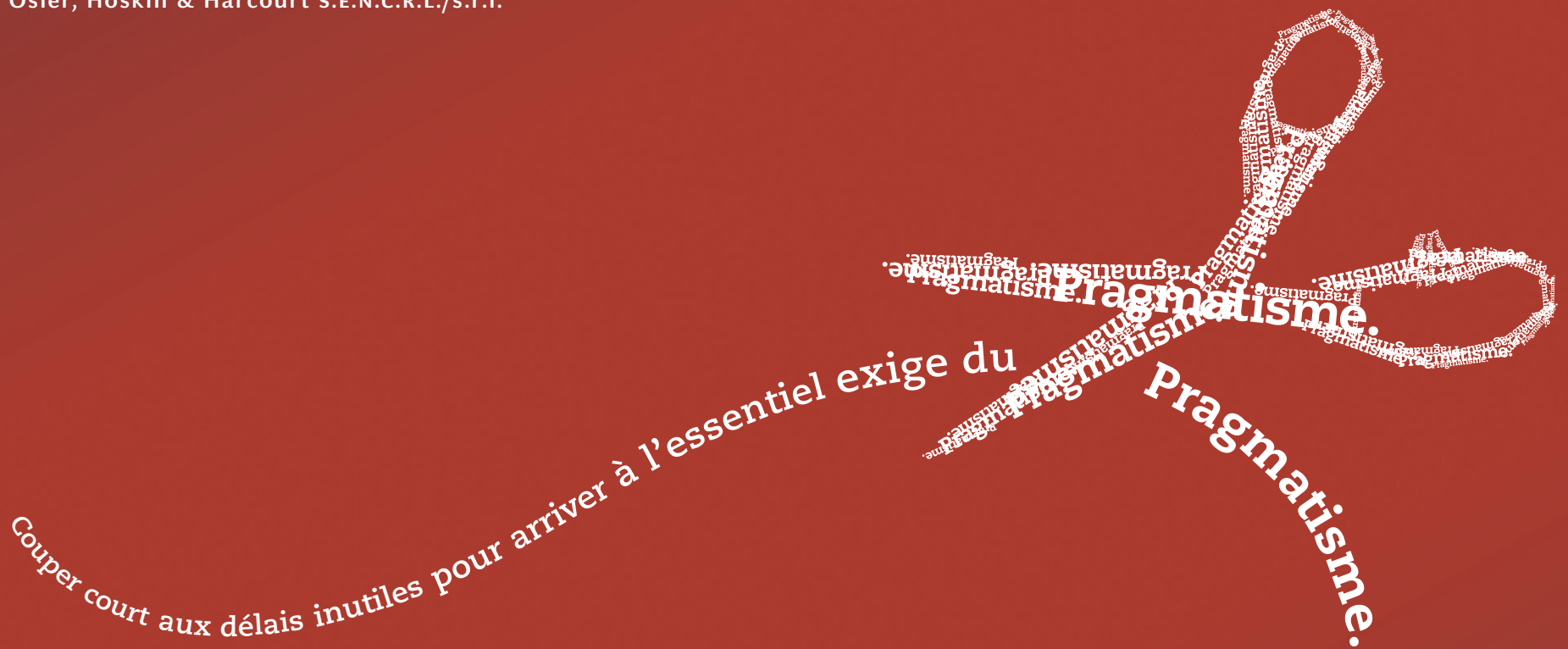
C'est dans cet esprit que Google Montréal, jadis un bureau de recherche et développement,

moyens de contrer les logiciels malveillants sur le web. En tout, c'est donc une cinquantaine de personnes qui travaillent chez Google à Montréal.

Et oubliez les paravents gris et le tapis brun: Google étant

du deuxième étage trône un studio d'enregistrement insonorisé avec batterie, guitares et claviers. Lors de notre passage, un batteur et un bassiste y faisaient un petit jam impromptu.

Osler, Hoskin & Harcourt S.E.N.C.R.L./s.r.l.



OSLER

Droit au but

Les sociétés aux prises avec des questions pointues font appel aux conseils clairs et proactifs d'Osler. Un accès direct à des compétences spécialisées, une approche pragmatique et une gestion active des dossiers ouvrent la voie vers la solution la plus efficace et la plus rentable. [osler.com](http://osler.com)

Chef de file en droit des affaires

Montréal | Toronto | Ottawa | Calgary | New York

MOLSON

## Une bière au thé glacé brassée à Montréal

ANDRÉ DUBUC

Fort de sa nouvelle chaîne de mise en canettes ultramoderne, l'usine montréalaise de Molson a gagné le mandat de brasser la nouvelle bière d'été au thé glacé pour l'ensemble du Canada. La Coors Light T Glacé sera offerte en avril.

Cette bière va notamment concurrencer la Bud Light Lime dans le segment des boissons estivales. Elle sera vendue au Canada uniquement.

Molson Coors a inauguré hier en grande pompe sa nouvelle chaîne de production hautement automatisée. L'équipement d'origine allemande occupe la moitié d'un étage et est capable de produire 1600 canettes à la minute.

Le patron de Molson Coors au Canada, Dave Perkins, était sur place pour l'événement, tout comme Geoff Molson et le ministre Sam Hamad.

« Avec cette chaîne, on peut faire entrer d'autres volumes à Montréal si ça marche très bien. L'investissement donne un nouveau souffle à notre brasserie de Montréal », a expliqué à *La Presse Affaires* Cathy Noonan, chef principale

de la chaîne d'approvisionnement. Si la consommation de bière est stable au Canada, la consommation de bière en canette, elle, est en croissance, indique-t-elle.

Au total, Molson a investi 61 millions à Montréal en 2011, dont 42 millions pour sa nouvelle chaîne de canettes, baptisée m<sup>4</sup>. Il s'agit du plus important investissement aux installations de la rue Notre-Dame depuis 25 ans. Dix autres millions ont servi à moderniser deux chaînes d'embouteillage et d'enfûtage, de même qu'à doter l'usine d'une capacité de produire des canettes de 250 ml. Avant l'an dernier, la production de canettes de petit format était située à Toronto. Finalement, 9 millions de dollars ont été consacrés à la modernisation des systèmes informatiques de gestion du centre de distribution de Montréal, rue Dickson. D'autres investissements y sont prévus en 2012, dont l'ampleur sera précisée plus tard.

Molson Coors emploie 1300 personnes à Montréal, soit près de la moitié de son effectif au Canada. Plus de 30 % de la production canadienne est brassée ici.



PHOTO ROBERT SKINNER, LA PRESSE

Geoff Molson salue ses employés à l'occasion de l'inauguration de la nouvelle chaîne de mise en canettes de la brasserie et de l'annonce du lancement de la nouvelle bière de l'entreprise, aromatisée au thé glacé.

## LA PRESSE AFFAIRES

## L'optimisme de la TD monte d'un cran

RUDY LE COURS

Pour la deuxième fois en autant de semaines, les prévisionnistes d'une banque canadienne révisent à la hausse leur scénario d'expansion de l'économie canadienne cette année.

Après la Banque de Montréal, c'est au tour des experts de la TD d'affirmer que la conjoncture internationale est moins inquiétante que durant l'automne et que la croissance canadienne en seconde moitié d'année va lui permettre de surfer un peu sur sa lancée.

Notre économie devrait progresser de 2,2 % cette année et de 2,4 % l'an prochain, estime désormais la TD. C'est un demi-point de pourcentage de plus que ce qu'elle voyait en décembre alors que faisait rage la crise de la dette souveraine européenne et que l'économie américaine donnait des signaux divergents.

Le nouveau scénario de la TD porte donc la croissance canadienne au même rythme que celui qu'elle prédit à l'économie américaine.

Selon la TD, avoir évité la faillite de la Grèce a trois

conséquences : un ralentissement moins prononcé de l'économie mondiale, une demande soutenue pour les biens de base et un appétit plus grand pour le risque.

Mais peut-être, avant tout, il en résultera un plus grand

des 7,5 % jusqu'à la fin de l'an prochain.

En fait, seul l'apport des gouvernements entravera la croissance, car ils ont tous annoncé être entrés en mode austérité.

En janvier, la Réserve fédérale américaine a aussi indiqué

aura pour effet de contenir la volonté de la Banque du Canada de normaliser son taux directeur, par crainte de voir le huard s'apprécier davantage.

TD ne s'attend à une première hausse du taux cible de financement à un jour qu'au printemps 2013. À la fin de l'an prochain, le taux cible de financement à un jour aura doublé et atteint 2 %.

Il en résultera des taux d'intérêt relativement faibles pour les coûts d'emprunt des ménages et des entreprises. Le taux d'endettement des ménages par rapport au revenu disponible, qui se situe à 150 %, devrait progresser jusqu'à un ralentissement de 160 %.

**Notre économie devrait progresser de 2,2 % cette année et de 2,4 % l'an prochain, estime désormais la TD.**

dynamisme de l'économie américaine dont devrait bénéficier le Canada.

Ce sont les exportations et les investissements des entreprises qui sortent gagnants de cette conjoncture moins sinistre. Ensemble, leur contribution ajoutera 0,3 point de plus à la croissance cette année, par rapport au scénario de décembre.

Le corolaire de ces investissements accrus sera des gains de productivité qui freineront l'embauche, limitée à 15 000 emplois nouveaux par mois en moyenne. Cela maintiendra le taux de chômage aux environs

son intention de garder près de zéro son taux directeur jusqu'à la fin de 2014. Cela

## AVIS LÉGAUX - APPELS D'OFFRES - SOUMISSIONS - ENCANS

LA BANQUE DE NOUVELLE-ÉCOSSE

Avis de convocation à la 180<sup>e</sup> assemblée annuelle des actionnaires

L'assemblée annuelle des actionnaires de La Banque de Nouvelle-Écosse aura lieu le mardi 3 avril 2012 à 10 h (heure locale), au TCU Place Arts and Convention Centre, Grand Salon, 35-22<sup>nd</sup> Street East, Saskatoon (Saskatchewan).

Par ordre du conseil d'administration

Deborah M. Alexander  
Vice-présidente à la direction,  
Services juridiques et Secrétariat général  
Le 7 février 2012



MD Marque déposée de La Banque de Nouvelle-Écosse.

## Yoplait sollicite l'aide de Québec pour une nouvelle usine

LA PRESSE CANADIENNE

Le géant franco-américain Yoplait sollicite l'aide du gouvernement du Québec pour son projet de construction d'une nouvelle usine de yogourt.

L'entreprise a amorcé à cette fin des démarches avec le bras financier du gouvernement, Investissement Québec, indique le registre des lobbyistes. On envisage de demander une subvention, un prêt et des crédits d'impôt, précise la fiche d'information publiée jeudi dernier.

Le projet ne constitue pas une surprise puisque Yoplait a décidé de rompre les liens, à partir de l'an prochain, avec son partenaire canadien, Aliments Ultima, qui appartient aux coopératives laitières Agropur (Québec) et Agrifoods (Alberta). Ultima fabrique les produits Yoplait destinés au Canada depuis 40 ans dans son usine de Granby.

En 2010, Yoplait a acquis le producteur québécois de yogourt Liberté, qui possède une usine fraîchement agrandie à Saint-Hyacinthe. Il faut donc comprendre que ces installations ne sont pas encore assez grandes pour la fabrication des produits Yoplait.

Le lobbyiste retenu par Yoplait est Jean-Sébastien Lamoureux, du cabinet de relations publiques National, qui a été vice-président d'Investissement Québec de 2006 à 2010. Joint hier, M. Lamoureux n'a pas voulu donner plus de détails sur le projet de Yoplait.

Les produits Yoplait génèrent des ventes annuelles de quelque 300 millions de dollars au Canada. Yoplait, dont le géant General Mills est le principal actionnaire, détient 29 % du marché canadien du yogourt, comparativement à 37 % pour le français Danone.

## AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS



LA PRESSE CANADIENNE

OTTAWA — Les ventes des grossistes ont enregistré une baisse de 1 % en janvier pour s'établir à 49 milliards de dollars, principalement en raison du repli des ventes du sous-secteur des véhicules automobiles et de leurs pièces ainsi que de celui des produits divers, a indiqué hier Statistique Canada.

Le repli des ventes en janvier est le deuxième observé en trois mois. Ces baisses surviennent après une tendance à la hausse, amorcée en mai 2011, a ajouté l'agence fédérale. Exprimées en volume, les ventes en gros ont enregistré une baisse de 1 % en janvier.

En janvier, six des sept sous-secteurs, représentant presque la totalité des ventes en gros, ont affiché des baisses.

Les ventes du sous-secteur des véhicules automobiles et de leurs pièces ont diminué de 3 % en janvier, en raison du déclin des ventes de l'industrie des véhicules automobiles et de celle des pièces et accessoires neufs pour véhicules.

Les ventes du sous-secteur des produits divers se sont repliées de 2,5 %, reflétant une baisse des ventes de la majorité de ses composantes. L'industrie ayant le plus contribué à ce résultat a été celle des fournitures agricoles, car les ventes y ont reculé de 6,3 %.

En janvier, au Québec, les ventes ont diminué de 0,5 % après avoir progressé de 1,4 % en décembre.

## AVIS LÉGAUX APPELS D'OFFRES SOUMISSIONS - ENCANS



## Projet de poste Henri-Bourassa à 315-25 kV

Le projet de poste Henri-Bourassa à 315-25 kV s'inscrit dans le plan d'évolution du réseau de transport de l'île de Montréal. La réalisation de ce projet assurerait la pérennité des installations tout en répondant aux besoins futurs découlant de la croissance de la charge. De plus, il procurerait une alimentation fiable en électricité, à long terme, à tous les clients concernés.

S'appuyant sur des études techniques, économiques et environnementales ainsi que sur les communications avec les gens du milieu d'accueil, Hydro-Québec projette de construire le poste Henri-Bourassa à 315-25 kV à l'emplacement du poste Bourassa à 120-12 kV actuel, dans l'arrondissement de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles de la ville de Montréal. Le nouveau poste serait raccordé à la ligne à 315 kV déjà présente sur le côté ouest du poste existant.

Cet avis est publié pour informer la population qu'elle peut consulter l'étude d'impact et les autres documents concernant ce projet à compter du 15 mars. Ces documents sont accessibles pour consultation aux endroits suivants :

## Bibliothèque de Rivière-des-Prairies

9001, boulevard Perras  
Montréal  
Tél.: 514 872-9425

## Heures d'ouverture :

Lundi : de 12 h à 17 h  
Mardi et mercredi : de 10 h à 20 h  
Jeudi et vendredi : de 10 h à 18 h  
Samedi : de 10 h à 17 h  
Dimanche : de 12 h à 17 h  
Pâques : fermée les 6, 8 et 9 avril 2012

ainsi qu'aux centres de documentation du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) :

## Université du Québec à Montréal (UQAM)

Bibliothèque des sciences juridiques, pavillon Hubert-Aquin  
Section des publications gouvernementales et internationales  
400, rue Sainte-Catherine Est  
Montréal (Québec) H2L 2C5  
Tél.: 514 987-6184

## Heures d'ouverture :

Lundi au vendredi : de 8 h 30 à 22 h  
Samedi et dimanche : de 11 h à 17 h  
Pâques : ouverte de 11 h à 17 h les 6, 7 et 9 avril et fermée le 8 avril 2012

## Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

Édifice Lomer-Gouin  
575, rue Saint-Amable, bureau 2.10  
Québec (Québec) G1R 6A6  
Tél.: 418 643-7447 et 1 800 463-4732 (sans frais)

## Heures d'ouverture :

Lundi au vendredi : de 8 h 30 à 12 h  
et de 13 h à 16 h 30  
Pâques : fermé les 6 et 9 avril 2012

Des renseignements supplémentaires peuvent être obtenus aux numéros 418 643-7447 ou sans frais 1 800 463-4732 de même que sur le site Web [www.bape.gouv.qc.ca](http://www.bape.gouv.qc.ca).

## SÉANCE D'INFORMATION

Le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement tiendra une rencontre d'information :

## Lundi 2 avril 2012 à 19 h 30

Salle Sherbrooke B  
Hôtel Le Prestige  
12555, rue Sherbrooke Est  
Montréal

Toute personne, tout groupe ou toute municipalité peut demander par écrit au ministre du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, M. Pierre Arcand, la tenue d'une audience publique relativement à ce projet; cette demande doit parvenir au plus tard le 30 avril à l'adresse suivante : Édifice Marie-Guyart, 675, boul. René-Lévesque Est, 30<sup>e</sup> étage, Québec (Québec) G1R 5V7.

20 mars 2012

Cet avis est publié par Hydro-Québec TransÉnergie conformément au Règlement sur l'évaluation et l'examen des impacts sur l'environnement (R.R.Q., 1981 c. Q. 2, r.23).

C'est à ce niveau que les économies américaine et britannique ont cassé, en 2007-2008. «Nous continuons d'évoluer dans un contexte risqué», souligne Craig Alexander, économiste en chef à la TD. Nous demeurons donc prudents pour les perspectives de l'économie canadienne à court et à moyen terme.»

## DATES D'ASSEMBLÉE

Données fournies par la société émettrice par l'entremise de

SERVICES DE DÉPÔT ET DE COMPENSATION CDS INC.

\* Modifications aux renseignements déjà publiés.

A = annuelle ; S = spéciale ; G = générales ;

X = supplémentaire ; E = extraordinaire.

% = annulé ; @ = ajournée.

Raison sociale	Date insc.	Date d'ass.	Type d'ass.
BMO Gua	Avr 09	Mai 25	S
ICO Therapeutics Inc.	Avr 04	Mai 11	AGS
Aastra Technologies Limited	Avr 03	Mai 08	AGS
Aeroquest International Ltd	Mars29	Mai 03	S
Ainsworth Lumber Co Ltd	Avr 04	Mai 11	AG
Air Canada	Avr 09	Juin04	AS
Alacer Gold Corp.	Avr 18	Mai 23	AG
American Vanadium Corp.	Avr 17	Mai 23	AGS
Angle Energy Inc.	Avr 06	Mai 24	AS
Appulse Corporation	Avr 23	Mai 31	AGS
Arrowstar Resources Ltd.	Mai 04	Juin13	AG
Athabasca Oil Sands Corp.	Avr 04	Mai 10	A
Aurcana Corporation	Avr 09	Mai 25	AG
AutoCanada Inc.	Avr 02	Mai 09	A
Avcorp Industries Inc.	Avr 04	Mai 24	A
Avigilon Corporation	Avr 03	Mai 23	AG
ARC Resources Ltd.	Avr 05	Mai 15	AG
Bastion Resources Ltd.	*Fevr27	Avr 26	S
Bear Creek Mining Corporation	Avr 17	Mai 22	AGS
Belo Sun Mining Corp	Avr 20	Mai 23	AS
Biotech Environmental Tech Inc	Avr 02	Mai 10	AG
Birchcliff Energy Ltd.	Avr 06	Mai 16	AG
Boston Pizza Royalties Income	Avr 23	Juin13	AG
Brookfield Real Estate	Mars23	Mai 01	A
C&C Energia Ltd	Avr 04	Mai 10	AGS
Canada Fluorspar Inc.	Avr 10	Mai 24	AS
CanElson Drilling Inc	Avr 05	Mai 10	AG
CanWel Building Materials Grp.	Avr 03	Mai 08	A
Cascadero Copper Corporation	Avr 04	Mai 09	AGS
Changfeng Energy Inc.	Mai 16	Juin20	AG
Chemin De Fer Canadien Pacifiq	*Mars22	Mai 17	A
Chinook Energy Inc.	Mars30	Mai 16	AG
Chorus Aviation Inc.	Avr 10	Mai 15	A
Cinram International Income Fd	Avr 10	Mai 11	A
Clarke Inc.	Avr 10	Mai 15	AG
Claude Resources Inc	Avr 04	Mai 10	AGS
ClubLink Enterprises Limited	Avr 09	Mai 17	A
Coast Wholesale Appl Inc.	Avr 12	Mai 16	AG
Coastal Contacts Inc.	*Mars12	Avr 20	AGS
Colibri Resource Corporation	Avr 05	Mai 11	AGS
Compton Petroleum Corporation	Mars27	Mai 10	AGS
Contrans Group Inc.	Mars27	Mai 14	AS
Crocotta Energy Inc	Avr 02	Mai 02	AS
Cyberplex Inc	Avr 20	Mai 24	AS
Cypress Development Corp.	Avr 18	Mai 23	AG
CML HealthCare Inc.	Avr 03	Mai 09	AS
Davis + Henderson Corporation	Avr 02	Mai 09	A
Deans Knight Income Corp	Avr 10	Mai 15	AG
DevCorp Capital Inc	Mars30	Mai 01	AGS
Duran Ventures Inc	Mai 24	Juin28	AGS
Earl Resources Limited	Avr 19	Mai 23	AG
EcoSynthetix Inc.	Avr 05	Mai 14	A
Edge Resources Inc.	Mars14	Avr 18	S
Equal Energy Ltd.	Avr 04	Mai 11	AG
Equitable Group Inc.	Avr 02	Mai 15	AG
Fairmile GoldTech Inc.	Avr 09	Mai 11	A
Fairmont Resources Inc	Avr 04	Mai 10	AG
First Quantum Minerals Ltd.	Mars29	Mai 09	AG
Fond De Revenu Noranda	Mars26	Mai 15	AG
Forsys Metals Corp	Avr 11	Mai 11	A
Frontier Rare Earths Limited	Avr 09	Mai 18	AGS
FPI Cominar	Avr 10	Mai 18	AGS
Genclac Inc.	Avr 23	Juin08	A
General Donlee Canada Inc.	Mars30	Mai 03	AG
Georox Resources Inc.	Mars27	Mai 11	AS
Goldbank Mining Corporation	%Fevr28	Avr 03	S
Guestlogix Inc	Avr 11	Mai 23	A
GASFRAC Energy Services Inc.	Avr 04	Mai 09	AG
Hammond Manufacturing Co Ltd	Mars29	Mai 03	AG
Hartco Inc	Avr 05	Mai 10	AG
Himalayan Capital Corp.	Mars26	Avr 26	AGS
Home Capital Group Inc	Mars16	Mai 16	AGS
Huntingdon Capital Corp.	Avr 05	Mai 11	AG
Hydrogenics Corporation	Avr 05	Mai 09	AS
HMH China Investments Limited	Avr 11	Mai 18	AG
HSE Integrated Ltd.	Avr 02	Mai 16	A
Immunovaccine Inc.	Avr 05	Mai 24	AG
Int'l Parkside Products Inc.	*Avr 03	Mai 08	AG
Intrepid Mines Limited	Avr 02	Mai 09	AG
Kariana Resources Inc.	Avr 02	Mai 10	A
Killam Properties Inc.	Avr 04	Mai 09	AG
La Mancha Resources Inc	Avr 03	Mai 15	AG
Lexam VG Gold Inc.	Avr 03	Mai 08	AG
Logan International Inc	Avr 05	Mai 08	AGS
Luir Gold Limited	Mars14	Avr 16	S
LNG Energy Ltd.	Avr 11	Mai 16	AGS
Macro Enterprises Inc.	Avr 05	Mai 17	AS
Matrix Asset Management Inc.	*Mars27	Mai 15	A
Mirabela Nickel Limited	Avr 13	Mai 15	AS
MBMI Resources Inc.	Mars28	Mai 02	S
Network Media Group Inc.	Avr 03	Mai 15	AG
Newfoundland Capital Corp.	*Mars23	Mai 02	A
Niogold Mining Corp	Avr 05	Mai 10	AG
Norsat International Inc.	Avr 04	Mai 09	AGS
Northcliff Resources Ltd.	Avr 05	Mai 17	AG
Northern Lion Gold Corp	Avr 19	Mai 24	AG
Northstar Aerospace, Inc.	Avr 04	Mai 22	AG
Novra Technologies Inc.	Mai 11	Juin22	AG
NuVista Energy Ltd.	Avr 05	Mai 10	AS
Open Range Energy Corp.	Avr 04	Mai 10	A
Orko Silver Corp	Avr 11	Mai 16	AG
Pachama Resources Inc.	Mars19	Mai 08	S
Pan American Silver Corp.	Avr 05	Mai 15	AGS
Parex Resources Inc.	Avr 05	Mai 23	AS
Petrominerales Ltd.	Avr 02	Mai 10	AS
Pitchstone Exploration Ltd	Avr 13	Mai 22	AG
Platinex Inc.	Avr 13	Mai 18	AG
Plato Gold Corp.	Avr 04	Mai 16	A
Polar Star Mining Corporation	Avr 05	Mai 08	AG
Poseidon Concepts Corp.	Avr 04	Mai 17	AS
Powertech Uranium Corp	Avr 09	Mai 15	AGS
Precision Enterprises Inc.	Avr 09	Mai 23	AG
Pretium Resources Inc.	Avr 05	Mai 10	AGS
Prosep Inc.	*Mars30	Mai 17	AGS
Pulse Seismic Inc	Avr 05	Mai 17	AGS
PFB Corporation	Avr 04	Mai 09	A
QLT Inc.	Avr 05	Mai 24	AG
Regulus Resources Inc	Mars26	Avr 16	AS
Ressources KWG Inc	Jan 25	Mars28	AS
Ressources Robex Inc.	Avr 17	Mai 24	AGS
Ressources Vantex Ltee	Mars28	Avr 30	AGS
Rio Verde Minerals Development	Avr 05	Mai 11	AS
Rocky Mountain Dealerships Inc	Avr 03	Mai 15	AGS
Samco Gold Limited	Avr 20	Juin14	AGS
Sea Dragon Energy Inc	Mars30	Avr 30	S
Secure Energy Services Inc.	Avr 04	Mai 10	A
SemBioSys Genetics Inc.	Avr 02	Mai 09	AGS
Sheltered Oak Resources Corp	Avr 13	Mai 31	AGS
Sonoro Metals Corp.	Avr 12	Mai 24	AG
Sprott Inc	Avr 05	Mai 09	A
Sprott Power Corp	Avr 04	Mai 15	AS
Stealth Energy Inc	Mars08	Avr 18	S
Stealth Minerals Limited	Avr 04	Mai 09	AGS
Stone Resources Limited	Avr 27	Juin11	AG
Stonegate Agricom Ltd	Avr 04	Mai 10	A
Storm Resources Ltd.	Avr 05	Mai 17	AS
Strad Energy Services Ltd.	Avr 03	Mai 09	AGS
Strongco Corporation	Mars28	Mai 01	A
Stronghold Metals Inc.	Avr 04	Mai 09	AG
Surge Energy Inc.	Avr 02	Mai 10	AS
SIR Royalty Income Fund	Avr 09	Mai 23	AG
SXC Health Solutions Corp.	*Mars19	Mai 16	AS
Tearlab, Corp.	Avr 09	Juin06	AG
Terrex Energy Inc.	Avr 17	Mai 22	AGS
Theratechnologies Inc.	Avr 10	Mai 16	A
Transition Metals Corp	Mars26	Mai 01	AG
TransGlobe Apartment REIT	Avr 02	Mai 10	A
Trincan Capital Corp.	Mars26	Mai 11	AS
TELLUS Corporation	*Mars27	Mai 09	AS
United Silver Corp.	Avr 02	Mai 11	AG
Uranium One Inc.	Avr 03	Mai 07	AGS
Uravan Minerals Inc.	Avr 10	Mai 18	AGS
UR-Energy Inc.	Avr 05	Mai 10	AGS
Valeant Pharmaceuticals Intl	Avr 03	Mai 15	A
Valeura Energy Inc.	Avr 03	Mai 15	AGS
Vicwest Inc.	Avr 16	Mai 17	AG
Viridis Energy Inc	Mars26	Avr 30	AG
Webtech Wireless Inc	Avr 05	Mai 11	AG
Western Pacific Trust Company	Avr 02	Mai 07	AG
White Tiger Mining Corp	Avr 04	Mai 09	AG
Xcite Energy Limited	Avr 20	Mai 24	AG
Zephyr Minerals Ltd.	Avr 13	Mai 31	AGS
ZCL Composites Ltd	Avr 04	Mai 11	S
49 North Resources Inc.	Avr 01	Mai 03	AS

LA  
PRESSE

## PORTFOLIO

LONGUEUIL

MSB RESSOURCES GLOBALES  
PROJET-PILOTE POUR FORMER  
LES TRAVAILLEURS  
PAGE 10

PHOTOMONTAGE DANIEL RIOPEL, LA PRESSE

## L'AGGLOMÉRATION VEUT LE TITRE DE RÉGION ADMINISTRATIVE

SOPHIE BERNARD  
COLLABORATION SPÉCIALE

Lors du premier Forum économique de l'agglomération de Longueuil, en septembre 2011, les 150 élus régionaux et gens d'affaires ont réclamé une reconnaissance de l'agglomération comme région spécifique de la Montérégie. «Ce n'est pas une coquetterie, affirme Caroline St-Hilaire, mairesse de Longueuil. C'est une nécessité que le milieu demande depuis des années. Le statut de région administrative nous permettrait d'aller plus loin, en matière de tourisme et d'investissement.» La mairesse de Longueuil, qui dirige ce dossier, soulève que cette demande ne vient plus uniquement de quelques acteurs économiques, mais de tout le milieu, grandes entreprises comprises.

L'agglomération de Longueuil est composée de cinq municipalités: Longueuil, Boucherville, Brossard, Saint-Bruno-de-Montarville et Saint-Lambert. L'industrie du transport terrestre et aérospatial, l'industrie de la transformation agroalimentaire et le domaine de la logistique et de la distribution à valeur ajoutée sont des secteurs d'activités effervescents. On compte également sur le territoire des entreprises travaillant dans des secteurs en émergence

tels que les nanotechnologies liées aux nouveaux matériaux industriels et les technologies de l'information.

**Cadence des investissements**

«Les grands défis économiques résident dans le maintien de la cadence des investissements en affaires et en immobilisation, explique Gilles Côté, président-directeur général de Développement économique Longueuil. Nous voulons travailler à faire croître, particulièrement, le secteur de l'énergie propre. L'agglomération est

À l'intérieur même de Longueuil, il existe de grandes disparités, la municipalité où l'on trouve les personnes les plus pauvres, mais aussi les plus riches. Il faut également comprendre que l'agglomération s'avère une mosaïque qui a grandi par l'étalement de la population. Une partie de la population réside et travaille dans l'agglomération, tandis qu'une autre partie est composée de navetteurs qui travaillent à Montréal. Sur le territoire, on y consomme plus de services que de biens.»

les lieux de leur travail. En fait, il faut travailler à un meilleur arrimage entre la formation continue et la réintégration des personnes, ainsi que du transport.»

**Transport en commun: le nerf de la guerre**

D'ailleurs, les transports en commun, aux dires tant du président du CLD de Longueuil que de la mairesse de Longueuil, s'avèrent le dossier majeur de 2012. Il en va du développement économique de la région. «Nous parlons de la desserte est-ouest, mais aussi du pont Champlain, précise Caroline St-Hilaire. Dans le cas du pont, nous devons d'une part nous assurer qu'il comprenne une voie réservée pour un système léger sur rails (SLR). Mais aussi, dans ce projet de 5 milliards, nous souhaitons que les acteurs de la Rive-Sud, ainsi que ceux de Montréal, puissent participer aux travaux. Nous voulons notre part du gâteau.» Le prolongement du métro et la construction d'un réseau de transport RSB, le long des boulevards Roland-Therrien ou Taschereau, sont aussi à l'ordre du jour.

Gilles Côté rappelle que 700 entreprises longueuilloises ont des ramifications internationales. «Nous organisons 600 visites d'entreprises par année sur notre territoire, dit-il. Nous devons maintenir notre compétitivité et faire en sorte que les entreprises qui veulent prendre de l'expansion puissent le faire. Pour cela, il faut leur proposer des

« Le statut de région administrative nous permettrait d'aller plus loin, en matière de tourisme et d'investissement. »

— Caroline St-Hilaire, mairesse de Longueuil

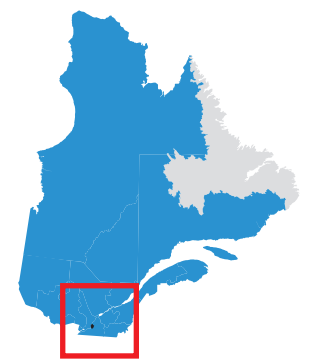
déjà une terre d'accueil pour l'industrie agroalimentaire, avec la présence de Danone et d'Agropur, par exemple, et nous devons continuer d'être proactifs dans ce domaine. L'écoparc industriel de Saint-Bruno, contigu à l'Agence spatiale, a connu de belles avancées. Hydro-Québec vient d'investir 50 millions pour un poste de stabilisation de réseau.»

«On note des disparités entre les municipalités sur le plan des revenus, explique Régis Martel, économiste à Emploi-Québec. Brossard et Saint-Lambert comptent des revenus et une structure opérationnelle plus importants que Longueuil et Saint-Hubert.

L'agglomération doit également compter sur une population vieillissante. Dans certaines municipalités, le nombre de retraités augmente rapidement et l'agglomération devra pourvoir les emplois vacants, particulièrement dans le domaine de l'enseignement supérieur, de la santé et du génie civil. «Nous devons développer des emplois bien rémunérés, mais également faire de la formation continue pour les travailleurs moins qualifiés, note Yves Maurais, président du CLD de Longueuil. Il s'agit d'un défi généralisé dans tout le Québec, mais plus marquant à Longueuil. Or, ces travailleurs, il faut pouvoir les amener sur

## LONGUEUIL

QUÉBEC



Source: La Presse

Superficie: 284 km<sup>2</sup>

Population: 402 953 habitants

Revenu d'emploi moyen des travailleurs de 25-64 ans: 51 469\$

Revenu personnel disponible par habitant: 28 834\$

13 000 entreprises générant 65 000 emplois

Population vivant en milieu urbain: 99,9%

Source: CRE de l'agglomération de Longueuil et Institut de la statistique du Québec

territoires, nous demander si nous avons assez d'espaces constructibles pour répondre à la demande.»

COLLÈGE  
CHARLES-LEMOYNE

École secondaire privée à Longueuil et à Ville de Sainte-Catherine



Langue d'enseignement : français

LANGUES  
ET MONDE  
ARTS  
SPORTS  
SCIENCE ET  
TECHNOLOGIEwww.cclemoine.edu  
514 875-0505



## COLLÈGE ÉDOUARD-MONTPETIT

### Un collège et un employeur de choix à Longueuil



Collège  
Édouard-Montpetit

**Campus de Longueuil**  
945, chemin de Chambly  
Longueuil (Québec) J4H 3M6  
Tél.: 450 679-2631

**École nationale d'aérotechnique**  
5555, place de la Savane  
Saint-Hubert (Québec) J3Y 8Y9  
Tél.: 450 678-3561

- Deux campus, dont la réputée École nationale d'aérotechnique
- 7100 étudiants à l'enseignement régulier
- 7100 étudiants à la formation continue
- plus de 1000 employés qualifiés
- 19 programmes d'études à l'enseignement régulier, dont 5 exclusifs
- 23 programmes d'études à la formation continue



[www.college-em.qc.ca](http://www.college-em.qc.ca)

## PORTFOLIO LONGUEUIL

### JEUNE ENTREPRISE / PI-O

# Un premier parc d'attractions intérieur voit le jour au Québec

Situé à Longueuil, le parc d'attractions intérieur PI-O est le premier du genre à voir le jour dans la province. Comptant 16 manèges et un restaurant axé sur la saine alimentation, le projet a nécessité un investissement de 4,5 millions de dollars.



IRIS GAGNON-PARADIS  
COLLABORATION SPÉCIALE

Jocelyne Pinard a trois enfants et possède trois garderies. C'est elle qui est derrière le concept du parc d'attractions intérieur PI-O. « Ce n'est pas toujours évident d'organiser des activités intérieures avec des enfants l'hiver ou durant les journées pluvieuses du printemps. Il existe beaucoup de parcs d'attractions extérieurs au Québec, mais rien du genre pour l'intérieur », fait-elle remarquer.

D'où l'idée de créer PI-O, centre intérieur pour enfants de 15 mois à 10 ans qui serait le premier du genre au Québec. « Il en existe beaucoup dans le monde, aux États-Unis entre



La créatrice de PI-O, Jocelyne Pinard (à droite), souhaite aussi promouvoir la protection de l'environnement et les saines habitudes de vie.

autres et même en Ontario, mais ici, au Québec, il n'y a rien », affirme M<sup>me</sup> Pinard.

ConquêteTech a aidé à trouver le financement et s'occupe du positionnement

investi dans le projet », explique Michel Laplante, consultant pour la firme.

**Ouvert le 13 décembre dernier, le centre regroupe notamment 16 manèges mécaniques, un petit train marin, une salle thématique et un restaurant dans un espace d'une superficie de 30 000 pi<sup>2</sup> pouvant accueillir 400 personnes.**

Projet d'envergure, le centre a nécessité un investissement de 4,5 millions. La firme de consultants

stratégique de l'entreprise. « Les promoteurs ont versé un peu plus de 1 million et deux banques ont suivi et

Ouvert le 13 décembre dernier, le centre regroupe notamment 16 manèges mécaniques, un petit train marin,

une salle thématique et un restaurant dans un espace d'une superficie de 30 000 pi<sup>2</sup> pouvant accueillir 400 personnes. Situé dans l'ancien local de la SAAQ près de l'autoroute 132, PI-O a permis de créer 45 emplois, dont 25 à temps plein, des postes dans les cuisines, d'animateur ou pour l'opération et l'entretien des manèges, qui demandent une attention quotidienne.

#### Environnement et santé

Construit autour d'une thématique « sous la mer », le parc d'attractions offre une expérience multisensorielle et interactive aux enfants dans un décor « féérique », décrit M<sup>me</sup> Pinard. Parallèlement, PI-O s'est donné comme mission de promouvoir la protection de l'environnement et les saines habitudes de vie. Deux mascottes, les pieuvres PI-O et PI-AT, protecteurs de l'environnement et adeptes de saine nutrition, animent la visite.

De son côté, le restaurant, qui propose uniquement des repas santé, respecte les normes établies pour les CPE. « En général, tous les endroits qui s'adressent aux enfants ne servent que de la malbouffe, déplore M<sup>me</sup> Pinard. On a pris le pari d'offrir de la nourriture que les enfants aiment et qui est bonne pour la santé en même temps. C'était important de dire aux enfants que lorsqu'on fait attention à l'environnement et qu'on mange bien, on a droit à des gâteries, et PI-O devient cette gâterie. »

Le parc d'attractions a déjà attiré l'intérêt des écoles et garderies, qui viennent le visiter en groupe la semaine, et de nombreuses familles qui investissent les lieux les week-ends. « Notre clientèle vient de la Montérégie, mais aussi de Sherbrooke, de Québec et de l'Ontario », note M<sup>me</sup> Pinard, qui a déjà le projet d'ouvrir d'autres centres. « Cette idée se transporterait très bien ailleurs au Québec », conclut-elle.

## Quelque 500 emplois d'été seront offerts aux jeunes

### IRIS GAGNON-PARADIS COLLABORATION SPÉCIALE

Quelque 500 emplois d'été sont à pourvoir cet été dans les trois arrondissements de Longueuil. Animateurs dans les camps de jour, sauveteurs et moniteurs de natation pour les nombreux points d'eau que compte la ville, arbitres et marqueurs pour les activités sportives... Plusieurs choix se présentent aux jeunes de 16 ans et plus qui désirent acquérir une première expérience de travail durant la saison estivale. Ces derniers peuvent poser leur candidature jusqu'au 30 mars.

« C'est une très bonne expérience et cela permet aux jeunes de développer des compétences et des intérêts. Les jeunes sont évalués de façon très serrée, on leur fait part des points à améliorer. Cela les prépare à

devenir des personnes avec un profil plus complet », détaille Julie Guillemette, chef de la division dotation aux ressources humaines à la Ville de Longueuil.

**La majorité de ces emplois, soit environ 70 %, s'adresse aux élèves du secondaire, 20 % à ceux du collégial et 5 % aux étudiants.**

La majorité de ces emplois, environ 70 %, s'adresse aux élèves du secondaire, 20 % à ceux du collégial et 5 % aux étudiants, comme des postes de coordonnateur ou chef de camp, ajoute M<sup>me</sup> Guillemette.

#### Rejoindre les jeunes

Si la Ville est un employeur important – notamment pour tout le secteur aquatique –, il y a aussi les organismes accrédités par la Ville, qui offrent les camps de jour. C'est la Ville de Longueuil qui s'occupe d'organiser la campagne de promotion et d'afficher tous les postes sur son site web. « La Ville sert de courroie de transmission et aide les organismes à avoir plus de visibilité », explique M<sup>me</sup> Guillemette.

Comme les jeunes sont férus de nouvelles technologies, la Ville a innové l'an dernier en lançant un code QR, qu'on peut lire avec un téléphone intelligent. Cette application permet d'avoir accès aux offres d'emplois affichées sur le site internet et de les partager à ses amis par courriel.



PHOTO FOURNIE PAR LA VILLE DE LONGUEUIL

Plusieurs choix, comme l'animation dans les camps de jour, se présentent aux jeunes de 16 ans et plus qui désirent acquérir une première expérience de travail durant la saison estivale.



## Le centre des congrès de la Rive-Sud



Hôtel  
Mortagne



hotelmortagne.com



1228, rue Nobel, Boucherville (Québec) J4B 5H1 | 450-655-9966 | 1-877-655-9966



PRATT &amp; WHITNEY CANADA

# Le regard tourné vers les moteurs «verts»



MAË DROLET-GIROUX  
COLLABORATION SPÉCIALE

Une nouvelle génération de moteurs destinés aux avions régionaux à hélice sera au banc d'essai en avril.

Le projet NGRT (prochaine génération de turbopropulseurs) vise à remplacer les moteurs PW100 et PW150 de Pratt & Whitney Canada (P&WC).

« Nous investissons dans les technologies qui visent à diminuer la production d'oxyde d'azote des moteurs de prochaine génération. En ce moment, nous préparons un démonstrateur de moteur pour les avions thermopropulsés dont la réduction de consommation de carburant sera d'environ 20 % », annonce Walter Di Bartolomeo, vice-président, ingénierie et productivité, de P&WC.

Au cours du processus de fabrication, P&WC partage ses résultats de recherche et développement avec les aviateurs qui bénéficieront de ces nouveaux moteurs moins énergivores.

« Nous tenons les aviateurs à jour sur le progrès de notre projet. Nous avons des discussions fréquentes avec eux, ils participent au projet et nous font part de leurs exigences », soutient M. Di Bartolomeo.

## Période stable

P&WC connaît une période stable après la crise économique qui a durement touché le secteur aéronautique.

En 2009, le motoriste a dû supprimer environ 1000 emplois au pays et dans le reste du monde. P&WC compte aujourd'hui 9000 employés dans le monde, dont 5000 à Longueuil.

« Nous nous préparons en vue de la reprise économique. Que l'économie se porte bien ou non, nous avons toujours investi en recherche et développement. Nous travaillons à créer des moteurs plus silencieux, moins lourds et dont l'impact sur l'environnement est moins nocif », assure Walter Di Bartolomeo.

Plus important employeur de la région de Longueuil, l'entreprise se classe au premier rang des investisseurs de l'industrie aéronautique au Canada en injectant près



Le projet NGRT (prochaine génération de turbopropulseurs) vise à remplacer les moteurs PW100 et PW150 de Pratt & Whitney Canada.

PHOTO ROSLAN RAHMAN, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE

de 400 millions par année en recherche et développement. La contribution de P&WC au PIB canadien est estimée à plus de 2 milliards.

Dans la région de Longueuil, 1 emploi sur 25 serait lié à l'industrie de l'aéronautique, selon P&WC.

génération qui utilise les technologies vertes.

« On prévoit que le moteur 1524G sera certifié par Transports Canada cette année », indique M. Di Bartolomeo.

Les moteurs PurePower PW800, nouveau programme

partagent les innovations pour la mise au point de leurs gammes de moteurs respectives.

## Engagement social

P&WC travaille en partenariat avec 20 universités et collabore avec le Conseil national de recherches du Canada afin

étudiants par année », soutient M. Di Bartolomeo.

En 2011, P&WC a apporté une contribution de plus de 1 million à la campagne de financement annuelle de Centraide. L'entreprise est aussi commanditaire principal du Théâtre de la Ville, à Longueuil.

« Nous soutenons également la maison de jeunes Kekpart de Longueuil et nous donnons un bon coup de main au centre de recyclage Certex, dit M. Di Bartolomeo. Au cours de la dernière année, nous avons recueilli pour cet organisme 13 tonnes de vêtements dans nos installations. »

Implantée à Longueuil depuis bientôt 85 ans, P&WC figure parmi les 10 entreprises les plus admirées dans la région du Québec et des provinces de l'Atlantique, selon un sondage réalisé en 2011 par Waterstone Human Capital.

**« Que l'économie se porte bien ou non, nous avons toujours investi en recherche et développement. Nous travaillons à créer des moteurs plus silencieux, moins lourds et dont l'impact sur l'environnement est moins nocif. »**

— Walter Di Bartolomeo, vice-président, ingénierie et productivité, de Pratt & Whitney Canada

## Moteurs PurePower

Les nouveaux moteurs 1524G de Pratt & Whitney destinés aux avions CSeries de Bombardier seront assemblés au Centre aéronautique de P&WC à Mirabel. Le moteur 1524G fait partie de la famille de moteurs PurePower de nouvelle

de P&WC, seront aussi assemblés et mis à l'essai dans les installations de Mirabel, qui comptent une centaine d'employés. Ces moteurs propulseront la prochaine génération de gros jets d'affaires.

Pratt & Whitney et Pratt & Whitney Canada, divisions de United Technologies, se

de mettre au point de nouvelles technologies et de nouveaux procédés.

« Nous sommes très engagés dans la région. Nous investissons plus de 12 millions par année dans des projets en collaboration avec des universités et centres de recherche. Aussi, nous embauchons 150

## NOTRE PÔLE

# aéronautique



Photo: Centre technologique en aérospatiale

Longueuil accueille sur son territoire des organisations de calibre international ainsi que l'École nationale d'aérotechnique, la plus importante maison d'enseignement en aérotechnique en Amérique du Nord, et le Centre technologique en aérospatiale. L'industrie aérospatiale génère plus de 13 000 emplois. C'est le plus important moteur de développement économique de la Rive-Sud avec des retombées de 1,6 milliard de dollars. »

— Caroline St-Hilaire  
Mairesse de Longueuil

## PORTFOLIO LONGUEUIL

MSB RESSOURCES GLOBALES

## La formation pour lutter contre la pénurie



PHOTO EDOUARD PLANTE-FRÉCHETTE, LA PRESSE

Patrick St-Louis, président de MSB Ressources Globales, mise sur la formation des employés d'entreprises en perte de vitesse pour pourvoir les emplois vacants au sein de l'industrie aérospatiale.

SOPHIE BERNARD  
COLLABORATION SPÉCIALE

Plus de 3600 emplois devront être pourvus dans l'industrie aérospatiale québécoise en 2012, dont 500 en Montérégie. Or, cette main-d'œuvre, croit Patrick St-Louis, président et cofondateur de MSB Ressources Globales, peut se trouver au sein des travailleurs d'industries en perte de vitesse. Il suffit de la former ou, plutôt, de la mettre à niveau.

C'est le pari qu'a fait MSB Ressources Globales, jeune entreprise de placement, de formation et d'intégration de Boucherville, avec des partenaires de l'industrie, comme le collège Édouard-Montpetit et le Centre technologique en aérospatiale (CTA), en mettant sur pied un programme de formation auprès d'excellents candidats dans des secteurs d'activités ou des champs d'études autres que ceux considérés par l'industrie aéronautique jusqu'à présent. «La première cohorte de ce projet-pilote vient tout juste d'arriver sur le marché, explique Patrick St-Louis. Nous sommes déjà en train de préparer la deuxième.»

En fait, MSB Ressources Globales, filiale de MSB Design, est née elle-même de cette pénurie de main-d'œuvre. «En 2010, MSB a créé une division indépendante pour répondre aux besoins de nos clients, précise Patrick St-Louis. Pour mieux les assister, nous avons commencé par offrir des services d'impartition et de dépistage.»

## Créer des occasions

MSB attaque la pénurie de main-d'œuvre sur deux fronts: l'intégration de nouveaux arrivants déjà spécialisés et la formation de professionnels d'autres secteurs. Nous sommes en discussion, par exemple, avec Mabe et Electrolux, deux entreprises qui ont récemment annoncé

leur fermeture et qui comptent un personnel hautement qualifié. Nous avons trouvé une façon de créer des occasions dans la morosité.»

La formation doit également se faire au sein des entreprises, par l'entremise de programmes de formation continue. MSB Ressources Globales réfléchit à la création de plateformes de formation en ligne, pas seulement par l'entremise de présentations PowerPoint, mais en utilisant toutes les possibilités qu'offrent les nouvelles technologies, webinaires (séminaires sur le web) inclus. «Nous avons adopté la méthode *Failure Mode and Effects Analysis* (FMEA), une technique d'évaluation des risques qui nous permet de comprendre quel type de formation doit être mis en place pour demeurer à l'avant-scène de l'industrie.»

## Besoins très variés

Les secteurs d'emploi dont a besoin l'industrie de l'aéronautique sont très variés: ingénieurs, techniciens, gestionnaires, etc. MSB Ressources Globales a mis sur pied un réseau d'antennes dans les réseaux des nouveaux arrivants qui représentent 45% de la main-d'œuvre de l'industrie aéronautique. «Un de mes directeurs adjoints vient de l'île Maurice, raconte Patrick St-Louis. Je lui ai demandé comment il était arrivé ici, quel journal sa communauté lisait. Je préfère miser sur les nouveaux arrivants plutôt que d'aller chercher des professionnels à l'extérieur des frontières, qui risquent plus de retourner dans leur pays.»

Le président de MSB Ressources Globales croit beaucoup au partage de la diversité culturelle. Intégrer les nouveaux arrivants au sein des entreprises, d'accord. Mais il faut aussi éduquer les Québécois sur la réalité de ces immigrants. Il veut d'ailleurs organiser ce qu'il appelle des «*lunch & learn*», où les employés échangeaient sur leurs différences culturelles.



## La Vie fait partie du programme

### AU CAMPUS DE LONGUEUIL :

- Plus de 125 programmes de 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles
- Formations à temps partiel, à temps plein et sous diverses formes intensives
- Approche personnalisée



USherbrooke.ca/Longueuil

Cultiver mon goût d'apprendre à travers ma vie bien remplie.

Me créer un nouveau réseau.

## Réussir ma vie professionnelle.

UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

## RAVI Solution vise le monde

SOPHIE BERNARD  
COLLABORATION SPÉCIALE

Depuis la création du rafraîchisseur à vin instantané, en 2007, l'entreprise de Longueuil RAVI Solution ne cesse de créer des produits pour les amateurs de vin. Le prochain en date, qui sera offert en juin 2012, sera un bouchon à champagne très innovateur, promet Jean-François Jodoin, cofondateur et président de RAVI Solution.

«En 2007, Martin Tétreault et moi avons eu l'idée d'un bouchon qui rafraîchirait instantanément le vin, raconte-t-il. Nous avons conçu le prototype pendant nos temps libres, puis nous avons fait appel au designer industriel Michel Dallaire. Les ventes ont débuté aussitôt, au Québec d'abord, aux États-Unis en 2008, puis en Asie et en Europe en 2009.» La petite équipe a percé de front son marché de distribution et enrichi sa gamme de produits. Outre le rafraîchisseur, on peut également se procurer la carafe modulaire, le pompe-bouchon 2 en 1 (offert à la SAQ), le seau à glace pliable – très populaire en Europe – et le sac réfrigérant goCool, vendu à plus d'un quart de million d'exemplaires en une année. En collaboration avec l'entreprise Vintempo, RAVI distribue également le coffret-jeu *Les 4 tempéraments du vin*.

«Nous avons actuellement six produits et nous comptons élargir notre gamme, poursuit Jean-François Jodoin. Nous en sortirons deux ou trois d'ici la fin de l'année.» Pour le moment, l'équipe compte six employés à temps plein, aux ventes et à l'administration, mais elle devrait doubler en 2012. Le chiffre d'affaires de l'entreprise croît de 30% chaque année. Alors que 80% du chiffre d'affaires du rafraîchisseur se réalise au Canada, les autres produits



PHOTO FOURNIE PAR RAVI SOLUTION

Le rafraîchisseur à vin instantané.

de RAVI trouvent preneur en Asie, particulièrement en Chine. «Les marchés émergents, la Chine, mais aussi le Brésil, apprécient les produits de luxe», note le président de l'entreprise.

Les nouveaux produits sont conçus à l'interne, grâce à Martin Tétreault, bicolore de l'équipe, puis RAVI fait appel à des designers pour produire le prototype. De juin à septembre chaque année, l'entreprise embauche des ingénieurs stagiaires rémunérés de l'Université de Sherbrooke pour mettre au point les produits. Les vendeurs de RAVI écumant les grandes foires, à Francfort, en Allemagne, l'incontournable Vinexpo de Bordeaux, et aux États-Unis. Ces événements commerciaux sont essentiels à la progression de l'entreprise. RAVI Solutions, qui a formé un réseau international de distributeurs, travaille également avec de grandes chaînes de magasins. «D'ici les 12 à 24 prochains mois, notre catalogue devrait comprendre une vingtaine de produits», précise Jean-François Jodoin.

Manoirs-condos en 4-plex avec entrée privée et garage double privé

4 1/2 à partir de 318 800\$

5 1/2 à partir de 358 800\$

Pavillons-condos en 8-plex avec ascenseur et garage double individuel

4 1/2 à partir de 244 800\$

Bungalows et cottages de prestige

à partir de 559 800\$

Direction : sortie 92 Ouest sur la 20 puis tourner à gauche sur Jean-Paul-Lemieux.

POUR VISITER

AMBIANCES PLEIN SUD

au coeur même du golf du Parcours du Cerf

Manoirs-condos en 4-plex  
101-3120, Micheline-Beauchemin  
Longueuil  
(450) 448.6812

Pavillons-condos en 8-plex  
103-3115, Micheline-Beauchemin  
Longueuil  
(450) 468.2662

Cottages et bungalows  
3005, Micheline-Beauchemin  
Longueuil  
(450) 647.5086

Une décision facile à prendre!

HABITATION CLASSIQUE V

habitationclassique.com



PHOTO EDOUARD PLANTE-FRÉCHETTE, LA PRESSE

Jean-François Jodoin et Martin Tétreault, fondateurs de RAVI Solution.

## COLLÈGE ÉDOUARD-MONTPETIT

## Le travail, c'est la santé

MAE DROLET-GIROUX  
COLLABORATION SPÉCIALE

Le collège Édouard-Montpetit sera l'un des premiers cégeps à obtenir la certification Entreprise en santé.

En processus d'implantation depuis l'automne dernier, le collège Édouard-Montpetit devrait déposer sa demande de certification au cours de l'an prochain. « Dans le contexte de la rareté de la main-d'œuvre, j'estime que d'obtenir la certification Entreprise en santé constitue un attrait supplémentaire dont le collège peut se doter. Le collège pourra se démarquer comme employeur de choix devant la concurrence », déclare René Corriveau, directeur des ressources humaines du collège Édouard-Montpetit. Le projet aurait suscité un tel enthousiasme chez les membres du comité du collège qu'ils visent à obtenir la certification « élite », dont les exigences sont plus élevées.

« L'objectif premier du collège est de contribuer à assurer la meilleure santé des employés possible. La nouvelle norme correspond tout à fait à la culture organisationnelle du collège », assure René Corriveau.

L'institution d'enseignement verse plus de 61 millions de dollars en salaires et avantages sociaux. Quelque 1200 employés travaillent au collège, sur les campus de Longueuil et de l'École nationale d'aérotechnique à Saint-Hubert. Près de 600 employés réguliers du



René Corriveau souhaite attirer de nouveaux enseignants au collège Édouard-Montpetit en favorisant la santé des employés.

collège Édouard-Montpetit habitent les villes de l'agglomération de Longueuil.

## Rareté de la main-d'œuvre

« À la suite d'un sondage réalisé au printemps dernier, nous avons appris que plus de 45 % des employés réguliers du collège n'y travaillent que

depuis cinq ans ou moins seulement », observe M. Corriveau.

Les départs à la retraite, de plus en plus nombreux depuis les dernières années, expliqueraient en partie cette statistique. Entre janvier 2006 et septembre 2011, près de 250 employés sont partis à la retraite.

M. Corriveau reconnaît que des postes d'enseignant dans les secteurs des soins, de l'informatique et de l'aéronautique sont particulièrement difficiles à pourvoir.

« Par exemple, pour le programme en soins infirmiers, ce sera difficile d'attirer des candidats si je n'ai que l'équivalent de deux jours de charge d'enseignement à offrir à un infirmier ou une infirmière. Le recrutement d'infirmiers est déjà difficile dans le milieu de la santé, c'est tout aussi difficile pour nous », explique M. Corriveau.

## Entente unique

Le directeur des ressources humaines du collège a eu une idée originale: offrir aux candidats retenus pour des emplois à temps partiel un complément de tâche dans un autre cégep.

« Il m'a semblé évident que d'autres cégeps étaient aux prises avec les mêmes difficultés. Plutôt que de se disputer les candidats, j'ai pensé que nous pourrions travailler en partenariat au recrutement », dit M. Corriveau.

Le collège Édouard-Montpetit, le cégep de Saint-Hyacinthe ainsi que le cégep de Saint-Jean-sur-Richelieu ont conclu une entente de collaboration au printemps dernier.

## Revoir les méthodes

M. Corriveau croit que les méthodes actuelles de recrutement doivent être adaptées pour que cette entente intercollégiale fonctionne. Pour éviter qu'un candidat ait à rencontrer un comité de sélection à deux reprises, par exemple, le collège envisage de réaliser des entrevues communes virtuelles en utilisant la vidéoconférence.

« Le projet en est à ses balbutiements et cette idée peut sembler farfelue a priori, mais je crois qu'il faut remettre en question nos façons de faire traditionnelles. Il faut être créatifs », soutient-il.

## CAMPAGNA MOTORS

## Trois nouvelles boutiques ouvrent leurs portes au Québec

MAE DROLET-GIROUX  
COLLABORATION SPÉCIALE

Depuis février, les amateurs de T-REX et de V13 peuvent profiter des nouveaux points de vente et de service exclusifs aux véhicules de Campagna Motors.

Les bolides à trois roues pourront être achetés ou loués à la boutique du fabricant à Boucherville ainsi qu'à la boutique de L'Île-Bizard. Une micro-boutique a aussi été ouverte à Saint-Augustin-de-Desmaures, dans la région de Québec.

« Nous avons déjà une salle de démonstration à Boucherville. Les clients devaient toutefois se tourner vers un revendeur pour l'achat d'un véhicule », explique Michel Paquette, directeur du marketing et des ventes chez Campagna Motors.

La société, qui compte 23 employés, est en croissance constante et prévoit que son chiffre d'affaires grimpera de 1,5 million en 2012 avec un carnet de commandes de 140 véhicules. À ce jour, 1300 T-REX et V13 sillonnent les routes du monde, dont 350 au Québec seulement.

« La Californie, l'Arizona, le Nevada et le Texas, là où les températures sont plus clémentes, représentent un excellent potentiel de marché », observe M. Paquette.

Campagna Motors compte, à l'automne, obtenir la certification du V13 répondant aux normes antipollution californiennes, plus sévères qu'ailleurs aux États-Unis. L'entreprise entend aussi poursuivre sa croissance en Europe et en Asie. Depuis deux ans, une vingtaine de véhicules ont été vendus au Japon.

## Popularité du V13

M. Paquette prévoit augmenter les ventes du modèle V13, propulsé par un moteur Harley-Davidson. Très populaire auprès des baby-boomers, le V13 se détaille entre 52 000 \$ et 60 000 \$.

« On mise beaucoup sur ce nouveau modèle, offert depuis 2011. Il est beaucoup plus large que le T-REX. Nous avons des clients, en couple, qui ont troqué leurs deux motos pour un V13. Il s'agit d'un modèle qui, assurément, apporte une dimension nouvelle à l'expérience d'un véhicule à ciel ouvert », conclut Michel Paquette.



Le nouveau modèle V13 de Campagna Motors est propulsé par un moteur Harley-Davidson.

## UNE ÉQUIPE

## TERRAIN

Au service des entreprises de l'agglomération de Longueuil

Nous accompagnons les dirigeants d'entreprises dans tous les défis de gestion qui se présentent à eux.

Notre objectif : **simplifier, faciliter et accélérer** la réalisation des projets d'affaires des entreprises.

Croissance  
Exportation  
Innovation  
Marketing  
Ressources humaines  
Expansion et implantation  
Commercialisation  
Développement durable

del Développement économique Longueuil

LE SAVOIRAFFAIRES,  
C'EST NOTRE FORCE.

www.del.longueuil.ca

DELongueuil  
450 645-2335

DÉMARRAGE

CROISSANCE

ACCOMPAGNEMENT

FINANCEMENT

FINANCEMENT

ACCOMPAGNEMENT

CROISSANCE

DÉMARRAGE

Pas besoin de  
gagner à la loto  
pour dire  
BYE BYE BOSS

J'ENTREPRENDS,  
JE RÉUSSIS.



450 646.3933  
cld-longueuil.ca

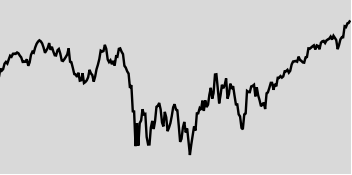
Notez que certains secteurs d'activité sont priorités.

# LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

## LES BOURSES

### ÉTATS-UNIS

S&P 500 > 12 mois



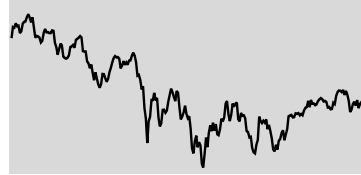
FERMETURE 1 409,75  
VAR. 1J **0,40%**  
52 SEM. HAUT 1 414,00  
BAS 1 074,77

### DANS LE MONDE

	FERMETURE	VAR. 1J (pts)	(%)
Brazil Bovespa (Brésil)	67 730,31	46,18	0,07
CAC 40 (France)	3 577,88	-16,95	-0,47
DAX (Allemagne)	7 154,22	-3,60	-0,05
DJ Euro Stoxx 50 (Europe)	2 548,92	-1,06	-0,04
FTSE 100 (Angleterre)	5 961,11	-4,47	-0,07
Hang Seng (Hong Kong)	21 115,29	-202,56	-0,95
Mexico Bolsa (Mexique)	38 258,45	123,88	0,32
FTSE MIB (Italie)	17 133,42	51,73	0,30
NIKKEI 225 (Japon)	10 141,99	12,16	0,12
S&P/ASX 200 (Australie)	4 290,80	14,64	0,34
Shanghai (Chine)	2 410,18	5,45	0,23
Swiss Market (Suisse)	6 326,56	-14,77	-0,23

### CANADA

S&P/TSX TORONTO > 12 mois



FERMETURE 12 479,70  
VAR. 1J **-0,14%**  
52 SEM. HAUT 14 314,45  
BAS 10 848,19

### PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
VITERRA (VT)	21 516 914	15,97	-1,48
ITHACA ENERGY (IAE)	10 608 729	3,02	-4,43
YELLOW MEDIA (YLO)	4 041 888	0,10	-9,52
RONA (RON)	3 847 445	9,20	-0,86
KINROSS GOLD (K)	3 826 287	9,78	-1,21
LAKE SHORE GOLD (LSG)	3 602 373	1,21	-0,82
TORREX GOLD RES. (TXG)	3 395 702	1,91	-2,55
MANULIFE FINAN. (MFC)	3 290 108	13,60	-0,80
SEMAFO (SMF)	3 061 388	5,18	0,39
TELUS (T)	2 903 210	56,96	-0,42
BOMBARDIER (BBD.B)	2 779 726	4,06	0,25
BLACKPEARL RES. (PXX)	2 731 362	4,31	-1,82
SUNCOR ENERGY (SU)	2 468 936	33,46	1,64
FIRST QUANTUM (FM)	2 434 780	19,66	-0,51
SUN LIFE FINANCIA (SLF)	2 321 412	23,15	-1,24
URANIUM ONE (UUU)	2 317 850	3,16	3,61

### TITRES GAGNANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
VAALDIAM MIN. (VAA)	39 580	0,14	21,74
BIOX (BX)	27 450	1,47	19,51
PURE TECHNO. (PUR)	37 745	3,99	17,01
PHONETIME (PHD)	264 185	0,08	14,29
MOOD MEDIA (MM)	1 172 277	3,71	12,42

EN \$	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
ALGOMA CENTRAL (ALC)	2 995 115,70	3,70	
FAIRFAX FINAN. (FFH)	7 126 401,09	3,64	
CONSTELLATION SO. (CSU)	47 594 91,80	2,00	
QUEBECOR/A (QBR.A)	3 918 37,53	1,43	
QUEBECOR/B (QBR.B)	86 106 37,30	1,21	

### TITRES PERDANTS

EN %	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
CARDIOME PHARMA (COM)	764 774	0,88	-53,93
VELOCITY MINER. (VLC)	1 500	0,11	-21,43
AZURE DYNAMICS (AZD)	2 226 350	0,02	-20,00
AQUILA RES. (AQA)	50 355	0,40	-15,05
CYMAT TECHNO. (CYM)	615 800	0,04	-12,50

EN \$	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
E-L FINANCIAL COR (ELF)	16 414 382,00	-8,00	
NEWMONT MINING (NMC)	1 933 54,92	-2,83	
GLENTLE (GLN)	249 453 16,30	-1,56	
INDUSTRIAL ALLIA. (IAG)	357 287 30,85	-1,55	
DOLLARAMA (DOL)	137 485 44,12	-1,07	

### TSX CROISSANCE PETITES CAPITALISATIONS > 12 mois



FERMETURE 1 598,78  
VAR. 1J **-0,46%**  
52 SEM. HAUT 2 399,66  
BAS 1 305,53

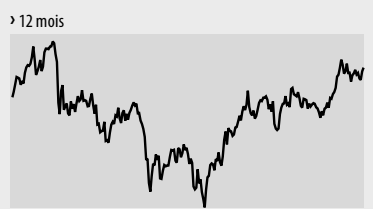
### PLUS ACTIFS

	VOLUME	FERM (\$)	VAR (%)
RELIABLE ENER. (REL)	5 113 858	0,34	-1,45
PLEXMAR RES. (PLE)	3 779 834	0,02	0,00
GREAT WESTERN (GWG)	3 601 886	0,55	0,00
SANDSTORM GOLD (SSS)	3 222 405	1,91	3,24
FUTURA LOYALTY (FUT)	3 060 000	0,02	0,00
CATCH THE WIND (CTW)	2 903 070	0,14	-10,00
COPPER FOX (CUU)	2 886 118	1,08	-12,90
PRODIGY GOLD (PDG)	2 282 300	0,70	-4,11
NESSCAP ENERGY (NCE)	2 270 673	0,16	6,67
CAMEX ENERGY (CXE.H)	2 054 781	0,06	500,00

CONSULTEZ les cotes  
boursières en tout temps  
sur [laspresseaffaires.com](http://laspresseaffaires.com)

## PÉTROLE

West Texas Intermediate, contrat à terme



**108,09 \$US**

Variation 1 JOUR **+1,03 \$US**

Variation 1 SEM. **+1,65 %**

Variation 1 AN **+6,95 %**

## FONDS INDICIELS

	FERM.	1J (\$)	1J (%)	1AN (%)
S&P/TSX comp. (XIC)	19,76	-0,04	-0,20	-9,48
S&P/TSX 60 (XIU)	17,90	-0,04	-0,22	-10,81
S&P/TSX fin. (XFN)	23,45	-0,04	-0,17	-4,05
S&P/TSX éner. (XEG)	17,40	0,08	0,46	-21,76
S&P/TSX or (XGO)	20,86	-0,28	-1,32	-12,39
Oblig. c. terme (XSB)	28,91	-0,06	-0,21	-0,10
Oblig. l. terme (XSB)	30,79	-0,08	-0,26	3,67
S&P 500 (XSP)	16,10	0,07	0,44	9,67

## CANADA LPA 100 (QUOTIDIEN)

La Presse Affaires présente une sélection de 100 titres inscrits à la Bourse de Toronto.

	FERM. (\$)	VARIATION 1J (%)	VOLUME (100)	VAR. CETTE ANNÉE (%)	52 SEM. HAUT	BAS	DIV. ANN.
<b>INDUSTRIELLES</b>	<b>1 374,45</b>	<b>0,43</b>	<b>3,91</b>				
▲ Transcontinental (TCL.A)	13,12	0,34	2,66	1 078	4,04	16,40	9,96 0,58
▲ Genivar (GNV)	27,05	0,54	2,04	951	2,77	31,68	19,83 1,50
▲ SNC-Lavalin (SNL)	39,72	0,42	1,07	5 918	-22,24	59,97	36,56 0,84
▲ Canadian National (CNR)	78,99	0,50	0,64	6 206	-1,45	81,79	63,72 1,50
▲ Ace Aviation (ACE.A)	11,14	0,06	0,54	564	4,50	12,00	10,01 0,00
<b>Canadien Pacifique (CP)</b>	<b>77,62</b>	<b>0,35</b>	<b>0,45</b>	<b>9 501</b>	<b>12,48</b>	<b>78,78</b>	<b>46,01 1,20</b>
GLV (GLV.A)	2,78	0,01	0,36	1 880	-22,35	8,65	2,75 0,00
Bombardier (BBD.B)	4,06	0,01	0,25	27 797	0,02	7,29	3,30 0,10
Stella-Jones (SJ)	42,05	0,10	0,24	173	3,83	43,24	33,25 0,60
Quinc. Richelieu (RCH)	29,85	-0,05	-0,17	19	3,97	31,00	24,35 0,48
Transforce (TFI)	17,15	-0,04	-0,23	718	32,43	18,10	9,76 0,46
CAE (CAE)	10,19	-0,03	-0,29	2 006	3,03	13,09	9,03 0,16
Chorus Aviation (CHR.B)	3,58	-0,02	-0,56	2 942	12,93	5,41	2,65 0,60
▼ Air Canada (ACB)	0,91	-0,01	-1,09	1 968	-8,08	2,77	0,90 0,00
▼ Velan (VLN)	12,26	-0,19	-1,53	2	6,42	15,65	11,06 0,32
<b>ÉNERGIE</b>	<b>2 823,34</b>	<b>0,34</b>	<b>2,49</b>				
▲ Encana (ECA)	20,87	0,53	2,61	20 179	10,48	34,25	17,25 0,80
▲ Husky Energy (HSE)	26,65	0,66	2,54	9 562	8,55	30,10	20,63 1,20
▲ Talisman Energy (TLM)	13,72	0,30	2,24	21 835	5,70	24,42	11,34 0,28
▲ Suncor Energy (SU)	33,46	0,54	1,64	24 688	13,89	44,87	23,97 0,44
▲ Nexen (NXY)	19,44	0,27	1,41	8 212	19,93	26,84	14,20 0,20
▲ Cameco (CCO)	23,25	0,30	1,31	11 297	26,29	32,12	17,25 0,40
▲ Can Natural Res. (CNO)	35,50	0,46	1,31	14 926	-6,95	48,94	27,25 0,42
▲ Imperial Oil (IMO)	46,48	0,48	1,04	5 801	2,40	52,67	34,15 0,48
▲ Canadian Oil Sands (COS)	22,15	0,20	0,91	10 013	-4,73	33,78	18,17 1,20
▲ Cenovus (CVE)	36,83	-0,12	-0,32	8 190	8,87	39,64	28,85 0,88
Enbridge (ENB)	37,82	-0,23	-0,60	10 801	-0,71	39,25	28,27 1,13
▼ Transcanada (TRP)	43,05	-0,74	-1,69	14 094	-3,32	44,75	37,00 1,76
<b>CONSOMMATION COURANTE</b>	<b>1 831,00</b>	<b>0,23</b>	<b>4,32</b>				
▲ Couche-Tard (ATD.B)	32,45	0,51	1,60	3 917	2,37	32,58	24,76 0,30
Shoppers Drug Mart (SC)	41,94	0,41	0,99	4 122	1,94	43,43	37,00 1,06
Lassonde (LAS.A)	68,69	0,62	0,91	3	77,50	60,70	1,20
Weston (George) (WN)	61,93	0,46	0,75	1 405	-9,05	74,07	61,26 1,44
Jean Coutu (PJC.A)	13,62	0,09	0,67	665	6,82	13,69	9,78 0,24
Saputo (SAP)	42,82	0,18	0,42	2 542	9,71	49,05	35,80 0,76
Metro (MRU)	51,20	-0,25	-0,49	1 124	-5,19	54,82	43,70 0,86
Molson Coors (TPX.B)	42,60	-0,40	-0,93	2	-5,54	46,75	39,89 1,28
▼ Loblaw (L)	33,07	-0,35	-1,05	3 476	-14,06	42,27	33,07 0,84
▼ Dollarama (DOL)	44,12	-1,07	-2,37	1 375	-0,85	45,85	29,03 0,36
<b>SANTÉ</b>	<b>832,47</b>	<b>0,17</b>	<b>14,04</b>				
Valeant Pharma (VRX)	53,23	0,12	0,23	4 168	11,69	55,24	33,91 0,00
Atrium Inno. (ATB)	10,11	0,02	0,20	1 047	-14,90	16,73	9,85 0,00
Theratechnologie (TH)	2,36	0,00	0,00	219	-15,41	5,17	1,82 0,00
Paladin Labs (PLB)	40,32	-0,33	-0,81	155	-3,40	45,88	32,41 0,00
<b>TECHNOLOGIES</b>	<b>1 148,1</b>	<b>0,15</b>	<b>5,13</b>				
▲ Exfo (EXF)	7,80	0,29	3,86	320	27,45	11,19	5,38 0,00
▲ CGI (GIB.A)	21,71	0,30	1,40	6 630	13,07	24,30	17,02 0,00
Research in Motion (RIM)	14,24	-0,12	-0,84	22 747	-3,78	63,10	12,80 0,00
<b>FINANCE</b>	<b>1 710,09</b>	<b>-0,18</b>	<b>9,85</b>				
Banque Royale (RY)	58,26	0,24	0,41	22 903	12,08	61,06	43,30 2,28
IGM Financial (IGM)	46,52	0,10	0,22	2 229	5,18	51,10	41,05 2,15
Banque Scotia (BNS)	55,97	0,11	0,20	22 793	10,11	59,85	47,54 2,20
Banque TD (TD)	83,55	0,10	0,12	14 485	9,52	86,82	68,13 2,88
Banque de Montréal (BMO)	59,07	0,06	0,10	11 921	5,71	63,94	54,38 2,80
Brookfield Asset (BAM.A)	31,75	-0,05	-0,16	4 128	13,23	32,60	25,91 0,56
Banque CIBC (CM)	77,05	-0,21	-0,27	12 183	4,42	85,56	67,32 3,60
Banque Nationale (NA)	79,85	-0,58	-0,72	5 188	10,69	81,98	63,27 3,00
Financière Manuvie (MFC)	13,60	-0,11	-0,80	32 901	25,35	17,93	10,18 0,52
Great-West (GWO)	24,23	-0,20	-0,82	7 321	18,77	27,46	19,15 1,23
Financière Power (PWF)	29,72	-0,27	-0,90	2 615	16,37	31,98	23,62 1,40
Power Corporation (POW)	26,99	-0,25	-0,92	4 420	13,31	28,93	20,90 1,16
▼ Banque Laurentienne (LB)	46,51	-0,54	-1,15	708	-2,76	52,49	38,62 1,80

LA PRESSE AFFAIRES INVESTIR

DENRÉES			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Blé (SUS/boisseau)	6,52	-2,94	-9,79
Cacao (SUS/livre)	1,04	1,46	-26,80
Café (SUS/livre)	1,83	0,63	-34,07
Mais (SUS/boisseau)	6,64	-1,41	-2,93
Soya (SUS/boisseau)	13,67	-0,55	0,29
Sucre (SUS/livre)	0,26	0,98	-7,40

ÉNERGIE			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 JOUR	1 AN
Essence (SUS/gallon)	3,36	0,15	13,99
Gaz naturel (SUS/gigajoule)	2,22	0,77	-43,76
Mazout (SUS/gallon)	3,25	-0,88	7,56

MÉTAUX			
	FERMETURE	VARIATION (%)	
		1 J	1 AN
Aluminium (SUS/livre)	1,01	-0,16	-11,52
Argent (SUS/once)	32,93	1,08	-6,09
Cuivre (SUS/livre)	3,89	-0,53	-9,97
Étain (SUS/livre)	10,72	-0,74	-21,51
Nickel (SUS/livre)	8,51	-2,32	-28,29
Palladium (SUS/once)	706,10	0,84	-3,46
Platine (SUS/once)	1 681,80	0,38	-2,41
Plomb (SUS/livre)	0,95	-0,57	-23,03
Zinc (SUS/livre)	0,94	-0,43	-10,10

LES OBLIGATIONS				
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
<b>LE GOUVERNEMENT DU CANADA</b>				
Canada	10,25	15-03-14	117,54	1,26 -0,04
Canada	9,75	01-06-21	162,20	2,22 -0,58
Canada	8,00	01-06-23	154,30	2,43 -0,66
Canada	8,00	01-06-27	167,43	2,59 -0,86
Canada	5,75	01-06-29	141,81	2,69 -0,84

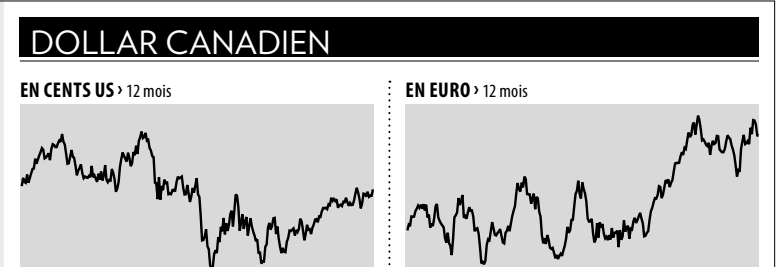
LES PROVINCES				
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
Hydro Québec	11,00	15-08-20	158,28	3,07 -0,52
Manitoba	7,75	22-12-25	146,85	3,44 -0,56
New Brunswick	6,00	27-12-17	118,68	2,49 -0,22
Newfoundland	6,15	17-04-28	131,12	3,58 -0,71
Nova Scotia	6,60	01-06-27	135,36	3,56 -0,74
Ontario	6,25	25-08-28	130,38	3,75 -0,71
Ontario Hydro	7,45	31-03-13	106,98	0,58 -0,03
Ontario Hydro	8,50	26-05-25	152,65	3,48 -0,56
Ontario Hydro	8,25	22-06-26	152,26	3,54 -0,29
P E I	8,50	27-10-15	122,46	1,99 -0,13
Québec	6,00	01-10-29	129,31	3,71 -0,79

LES CORPORATIONS				
	COUPON	ÉCHÉANCE	PRIX	REND. VAR.
Bell Canada	7,00	24-09-27	120,65	5,06 -0,59
Bombardier	7,35	22-12-26	103,75	6,93 0,00
Cons Gas	6,10	19-05-28	126,40	3,88 -0,68
Gtaa	6,45	03-12-27	124,95	4,25 -0,66
Investors Gr	6,65	13-12-27	112,31	5,47 -0,56
Wtcoast Éne	6,75	15-12-27	127,39	4,33 -0,65

TAUX D'INTÉRÊT		
	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE
<b>CANADA</b>		
Taux d'escompte	1,25	0,00 0,00
Taux préférentiel	3,00	0,00 0,00
Fonds à un jour	1,00	0,00 0,00
Bons du Trésor (3 mois)	0,91	0,00 0,01
Obligations (2 ans)	1,30	0,13 -0,31
Obligations (10 ans)	2,29	0,29 -0,88

ÉTATS-UNIS		
	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE
Taux d'escompte	0,75	0,00 0,00
Taux préférentiel	3,25	0,00 0,00
Fed funds	0,25	0,00 0,00
Bons du trésor (3 mois)	0,08	0,00 0,01
Obligations (2 ans)	0,38	0,06 -0,21
Obligations (10 ans)	2,37	0,34 -0,89

OR		
	FERMETURE	RENDEMENT SEM. ANNÉE
New York	1 667,30	11,50
Variation 1 JOUR		+11,50
Variation 1 SEM.		-1,91
Variation 1 AN		+17,74



DOLLAR CANADIEN	
EN CENTS US > 12 mois	EN EURO > 12 mois
101,27 ¢US	0,7651 €
VARIATION +0,45 ¢	VARIATION -0,0002 €
SOMME REQUISE POUR ACHETER Un dollar US 98,75 ¢	SOMME REQUISE POUR ACHETER Un euro 1,3070 \$

LES DEVICES DANS LE MONDE			
Afrique du Sud	1 \$ vaut 7,64 rands	Japon	1 \$ vaut 84,47 yens
Australie	1 \$ vaut 0,95 dollar	Liban	1 \$ vaut 1 523,73 livres
Brésil	1 \$ vaut 1,84 real	Mexique	1 \$ vaut 12,82 pesos
Chine	1 \$ vaut 6,41 renminbis	Norvège	1 \$ vaut 5,79 couronnes
Grande-Bretagne	1 \$ vaut 0,64 livre	Nouvelle-Zélande	1 \$ vaut 1,23 dollar
Hong-Kong	1 \$ vaut 7,87 dollars	Russie	1 \$ vaut 29,51 roubles
Inde	1 \$ vaut 50,76 roupies	Suède	1 \$ vaut 6,80 couronnes
Israël	1 \$ vaut 3,79 n.shekels	Suisse	1 \$ vaut 0,92 franc

# Entente entre les proprios des Mets et les victimes de Madoff

VINCENT BROUSSEAU-POULIOT

Cent soixante-deux millions de dollars. Non, ce n'est pas la valeur du contrat de la dernière vedette des Mets de New York. C'est plutôt la somme due par leurs propriétaires, Fred Wilpon et Saul Katz, aux victimes du fraudeur Bernard Madoff.

Au départ, le syndic représentant les victimes de Bernard Madoff réclamait 1 milliard de dollars à Fred Wilpon et Saul Katz, deux clients de longue date de Bernard Madoff qui auraient bénéficié de la fraude, selon son interprétation des faits. Le litige civil devait commencer hier à Manhattan. Il n'aura pas lieu, car les propriétaires des Mets ont conclu une entente à l'amiable les forçant à payer 162 millions aux victimes de Bernard Madoff. « J'imagine que je peux sourire maintenant, peut-être même prendre un jour de congé », a dit Fred Wilpon à sa sortie du tribunal, hier.

Selon un spécialiste en crimes économiques, les propriétaires des Mets ont raison d'être soulagés: l'entente ne leur coûtera presque rien en pratique. Comme ils ont perdu de l'argent à la suite de certains de leurs investissements avec Bernard Madoff, ils seront remboursés pour ces pertes au même titre que tout autre créancier. Ils pourraient ainsi recevoir jusqu'à 178 millions de dollars. « Ça semble trop beau pour être



PHOTO TIMOTHY A. CLARY, ARCHIVES AGENCE FRANCE-PRESSE

Bernard Madoff a été condamné à 150 ans de prison pour avoir commis une fraude de 65 milliards de dollars. Ses victimes recevront un dédommagement de 162 millions des propriétaires des Mets de New York.

vrai. C'est comme si le syndic avait capitulé », a dit Bradley Simon, ancien procureur de la Couronne devenu avocat

spécialisé en crimes économiques, au *New York Times*.

Fred Wilpon et Saul Katz ont toujours fait valoir qu'ils

étaient des victimes et qu'ils ne connaissaient rien des agissements frauduleux de Bernard Madoff, lui-même

impliqué dans la gestion de certains placements des Mets. Bernard Madoff a été condamné à 150 ans de prison pour avoir commis une fraude de 65 milliards.

L'avocat du syndic de faillite de Bernard Madoff s'est servi d'une métaphore sportive pour expliquer le dénouement du litige, l'un des plus médiatisés à New York en raison des Mets, mais aussi de la présence de l'ancien gouverneur (et père du gouverneur actuel) Mario Cuomo comme médiateur nommé par le tribunal. « Le but n'est pas de savoir qui a gagné ou qui a perdu, mais d'aider les victimes », a dit M<sup>e</sup> David Sheenan.

Pour les partisans des Mets, l'entente à l'amiable annoncée hier matin signifie que leur équipe préférée ne changera probablement pas de propriétaire. S'ils avaient dû rembourser 1 milliard aux victimes de Bernard Madoff, Fred Wilpon et Saul Katz auraient été obligés de se départir de leur équipe de baseball achetée pour 391 millions en 2002. Selon *Forbes*, l'équipe valait 747 millions en avril 2011, après avoir perdu 13 % de sa valeur durant la saison 2010. Fred Wilpon et Saul Katz tentent de vendre 25 % de l'équipe pour 170 millions.

Maintenant que ce litige est derrière lui, Fred Wilpon avait un message d'optimisme pour les partisans des Mets à l'aube de la saison qui commencera au début du mois d'avril. « Restez avec nous, a-t-il dit. Nous avons gagné [la Série mondiale] deux fois en 33 ans, et nous le ferons encore. » Difficile de le croire sur parole: l'équipe perd de l'argent, est lourdement endettée, a réduit sa masse salariale de 50 millions la saison dernière et son joueur étoile, Jose Reyes, est parti jouer en Floride. Au jeu!

# Wall Street finit en hausse, poussé par Apple

LA PRESSE CANADIENNE ET AGENCE FRANCE-PRESSE  
REVUE BOURSIÈRE

La Bourse de New York a fini en hausse hier, entraînée par l'enthousiasme suscité par la décision d'Apple de verser des dividendes à ses actionnaires pour la première fois depuis 1995.

L'indice Dow Jones a gagné 6,51 points, à 13 239,13 points, et le NASDAQ, à dominante technologique, 23,06 points (+0,8 %), à 3 078,32 points.

L'indice élargi Standard & Poor's 500 s'est adjugé 0,40 % (+5,58 points), à 1409,75 points.

En territoire négatif à l'ouverture, l'indice-vedette de Wall Street a regagné du terrain peu avant la mi-séance, repassant dans le vert. Les marchés américains ont été portés par Apple et par les valeurs bancaires.

Wall Street « n'arrête pas de monter en ligne droite, ça en devient inquiétant. On a besoin de souffler, mais on ne fait pas de pause et le résultat, c'est qu'on s'essouffle », a noté Gregori Volokhine, de Meeschaert New York.

Apple a annoncé hier son intention de verser à partir de l'été prochain un dividende à ses actionnaires, le premier depuis 1995, renouant ainsi avec une pratique refusée par son cofondateur, Steve Jobs, mort il y a cinq mois. Le géant de la Silicon Valley compte également financer un programme de rachat d'actions à hauteur de 10 milliards US sur trois ans.

Au total, Apple, qui dispose actuellement de quelque 98 milliards US de liquidités (numé-

dépit des gains réalisés par les matières premières, stimulées par l'amélioration du sentiment économique mondial pendant qu'Apple annonçait la mise en place d'un dividende.

L'indice composé S&P/TSX a laissé 17,27 points pour terminer la journée à 12 479,7 points, tandis que le dollar canadien s'est apprécié de 0,45 cent US, à 101,27 cents US.

Les prix des matières premières ont profité de la hausse du niveau de confiance quant

Wall Street « n'arrête pas de monter en ligne droite, ça en devient inquiétant. On a besoin de souffler, mais on ne fait pas de pause et le résultat, c'est qu'on s'essouffle », a noté Gregori Volokhine, de Meeschaert New York.

raire et titres financiers), prévoit dépenser 45 milliards US en trois ans pour choyer ses actionnaires et ses employés.

L'action du groupe à la pomme a ainsi gagné 2,7 %, à 601,10 \$US. C'est la première fois de son histoire qu'elle terminait la séance au-delà des 600 \$US.

Quant à la Bourse de Toronto, elle a perdu son élan en fin de journée et a clôturé avec une légère baisse, en

à l'amélioration de l'économie mondiale - ce qui se traduirait par une croissance de la demande pour les ressources naturelles.

Le cours du pétrole brut a avancé de 1,03 \$ US, à 108,09 \$US le baril, à la Bourse des matières premières de New York, tandis que le prix du lingot s'est emparé de 11,50 \$US, à 1667,30 \$US l'once, et que celui du cuivre a progressé de 3 cents US, à 3,91 \$US la livre.

BRANLE-BAS DE COMBAT!

# SPORTS

Tous les jours dans *La Presse*

Les meneurs en performance financière au 18 mars 2012

NOM	INSTITUTION/VILLE	VALEUR	SIMULATION BOURSIÈRE DANS INTERNET
<b>Portefeuille boursier au secondaire</b>			
Orion Lu et Rafael Duran	É. s. internationale de Montréal	122 905 \$	Valeur moyenne Portefeuille boursier: 98 895 \$
Claudie Bertounesque et Justin Bellemare	École secondaire Pierre-De-Lestage	109 873 \$	
Kohulen Sundaram	É. s. La Voie	109 093 \$	
<b>Portefeuille boursier au collégial</b>			
Zhang Yitong	Collège Jean-de-Brébeuf	146 312 \$	Portefeuille diversifié: 98 174 \$
Sebastien Mathieu	Collège Jean-de-Brébeuf	117 383 \$	
David Hamel	Cégep de la Gaspésie et des Îles, Campus de Carleton	112 487 \$	
<b>Portefeuille diversifié au collégial</b>			
Craig Cahill	Cégep régional de Lanaudière à Joliette	145 740 \$	FAITES FRUCTIFIER 100 000\$ EN 9 SEMAINES
Adam Martino	Collège André-Grasset	128 262 \$	
Mathieu Côté	Collège André-Grasset	128 262 \$	
<b>Portefeuille boursier, Grand public et universités</b>			
Danielle Fiset	Trois-Rivières	135 751 \$	bourstad 25 ans
Martin Lebrun	Québec	111 995 \$	
Emmanuel Cadieux	Montréal	107 215 \$	
<b>Portefeuille diversifié, Grand public et universités</b>			
Xavier Clapin-Pépin	Laval	234 616 \$	bourstad.ca
Michel Blais	Île Perrot	183 445 \$	
Jérôme Pelletier	Montréal	176 090 \$	

Les résultats des volets Gestion de portefeuille et Investissement responsable seront dévoilés à la fin de la simulation.

Initiative du Collège de Rosemont, BOURSTAD est rendue possible grâce à la contribution exceptionnelle de L'Autorité des marchés financiers (AMF) et à la précieuse collaboration de ses partenaires : le Groupe Banque TD, les quotidiens *La Presse* et *Le Soleil*, le Fonds de solidarité FTQ, Bâtirente, Placements Montrusco Bolton et Fiera Sceptre.

514.987.VENDU (8363) • petitesannonces@lapresse.ca

PETITES ANNONCES



HEURES DE TOMBÉE

MARDI AU SAMEDI 17H, LA VEILLE DE LA PARUTION

LUNDI 17H, LE VENDREDI PRÉCÉDENT

ANNONCES ENCADRÉES 48H, AVANT LA PARUTION

ABONNEMENTS 514-285-6911 1 800 361-7453

COMMENT NOUS JOINDRE

HEURES D'OUVERTURE: Lundi au vendredi, de 8 h à 17 h
PAR TÉLÉPHONE 514-987-8363
SANS FRAIS 1 866 987-8363
PAR TÉLÉC. 514-848-6287

ADRESSE POSTALE Les Petites annonces, 7 rue Saint-Jacques, Montréal (Québec) H2Y 1K9

AU COMPTOIR Lundi - jeudi - vendredi, de 9 h à 12 h - 13 h à 17 h. petitesannonces@lapresse.ca

À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

Table with 2 columns: Location/Property Type and Price. Includes categories like À VENDRE, À LOUER, and MARCHANDISES & SERVICES.

Table with 2 columns: Location/Property Type and Price. Includes categories like BANLIEUE OUEST, ILE DE MONTRÉAL, and COMMERCIAL • INDUSTRIEL.

À VENDRE À LOUER IMMOBILIER

107 BANLIEUE OUEST

N.-D.-L.-PERRON, cottage 4500 pc habitable, bord de l'eau, à 10 min. de la banlieue ouest de Mtl, à 2 km de 2 terrains de golf, cul-de-sac, gar. double, pisc. cr., près petit parc, tranquillité, ++. Incls: meubles uniques. 895 000\$. Pas d'agent SVP. 514-425-0279.

131 ILE DE MONTRÉAL

N.D.G., 3 1/2, 4 1/2, ensolleilé, tranquille, garage, concierge sur place, libre, 825 à 1015\$ chauffé et électros. 514-486-4875

136 RIVE-SUD

App. à partir 470\$/mois réno/chauffé. Poss. poêle/frigo/stat. Greenfield Park/10 Mtl. 2 pas de tout. S. Leroux 514-794-7068.

170 COMMERCES

PÂTISSERIE/BOULANGERIE reconnue, Centre du Québec, bonne affaire, clé en main. patisserieavendre@yahoo.ca

173 ESPACES COMM. INDUSTRIELS À LOUER

AHUNTSIC Entrepôt et bureau, 3800 pi. 514-331-5430 poste 227

ENTREPÔT INDUSTRIEL 5400 à 28 900 pi car., incluant bureau, quoi, porte au sol, gicleurs et stat. Montréal, R.D.P., Info Junon inc. 514 648-1015

176 BUREAUX À LOUER

C.D.N., entre Van Horne et Jean-Talon, 550 à 4500 pi très bel emplacement. 514-737-2268 poste 225

177 BANLIEUE OUEST

À PIERREFONDS - Grand 4 1/2 (1988), toutes les entrées, 2 ch. vue sur l'eau. Stat. Gens trans. Réf. 700 \$. Paget 514-201-3439

200 MARCHANDISES & SERVICES

PIERREFONDS, 2 1/2, 3 1/2, 4 1/2, 5 1/2, asc., stat., grand terrain paysager, conciergé 24h, libre. 514-624-1014

211 COLLECTIONS

TIMBRES Achète collections ou accumulation. 514-775-8036.

212 ANTIQUITES OEUVRES D'ART BIJOUX

ACHAT-ANTIQUÉ: art, tableaux, bijoux, or, meubles, Ernest : 514-817-5636

214 LIVRES

Librairie Bonheur d'Occasion Achat à domicile au meilleur prix. Pignon sur rue: 4487 de La Roche/Mt-Royal. 514-914-2142.

215 CONDOMINIUMS COPROPRIÉTÉS

A ST-LAURENT, grand condo 3 1/2 neu, stat. int., toutes commodités, loc. garantié 900\$/mois, bail de 1 an. 514-969-6929

PARC ANGUS

Grands 4 1/2, modernes, 1000 pi et plus, frais peints, stationnement, 1050 \$. LIBRES 514-526-1147

217 CHALET

BORD DE L'EAU, Estré, 3 ch, tout équipé, spéciaux au mois ou à la saison. 819-564-7442.

218 PROPRIÉTÉS

LACHINE, bungalow, 4 c.àc., 2 s/bains, s/sol fini, foyer, pl. bois, cuisine rénovee, 1er juillet, 1575\$/mois, 514-637-0275.

219 APPARTEMENTS MEUBLÉS À LOUER

1 1/2, 3 1/2, 4 1/2, meublé au complet. Métro. Court et long terme. 514-941-6039 ou 514-333-0667

270 SOINS PRODUITS NATURELS

EXC. MASSAGE, chinois, thai, suédois, Reçu. Engageons. 514-858-6666.

300 OFFRES D'EMPLOI

ÉDUCATEUR(trice) diplômé(e) DEC, temps plein/partiel. 514-278-4242, garderieéducative ducharme@videotron.ca

308 GARDERIES

Adjoint-administratif en courtage immobilier

320 IMMOBILIER

Courtage Allié est à la recherche d'un collaborateur pour la préparation et la rédaction des documents légaux (baux, amendements, ...) et toutes autres tâches liées à l'activité du courtage immobilier. Poste à pourvoir immédiatement. Contactez: M. Gilbert Masson, Adm. A Tél. : (514) 282-7654 ou par courriel: gmasson@allied.com Nous respectons l'équité en matière d'emploi.

OFFRES D'EMPLOI 300

325 TECHNIQUE MÉTIERS SOUS-TERRAINCE

ESTIMATEUR(TRICE) Bilingue, avec exp. pour compagnie établie d'entrepreneur en peinture. CV au: 514 271-7494, Anthony. Tél.: 514 271-1759.

326 CONSTRUCTION

DANCON INC. Entrepreneur général en construction dans le secteur commercial industriel et résidentiel recherche un (e) chargé (e) de projet Junior 3 à 5 ans d'expérience Faire parvenir votre CV par courriel à: info@dancon.ca Ou par télécopieur au: (514) 643-0656.

SERVICES PERSONNELS 400

440 ESCORTES RENCONTRES

BEAUTÉ, LUXE discrétion, chez-moi à Laval. 514-553-9188

440 ESCORTES RENCONTRES

BELLE DAME 90, voluptueuse, Relaxer dès 7h am 514-806-5159

VÉHICULES AUTOMOBILES 500

502 AUTOMOBILES

BMW 328i décapotable 2009, 18 800 km, aut., tout équipé, 450 622-4535, 514 944-1576

502 AUTOMOBILES

VOLVO Révisés et garantis Membre Club Volvo Québec Garage Blainville 450-434-1165 www.servicevolvo.com

503 AUTOMOBILES

BUICK Allure 2005, aut., rouge, 38 000 km, bonne condition, 7000 \$, 450-434-5749.

503 AUTOMOBILES

VOLVO S80 2011, tout équipé, noir/noir, seul, 15 000 km, valeur 60 000 \$, aubaine, reprise de banque 38 500 \$, Garantie, CL inc. 514 235-9448

504 AUTOMOBILES

CORVETTE 2009, Targa, aut., 16 000 km., rouge/noir, mags, 6.2L. 39 900 \$, 514-737-5060

504 AUTOMOBILES

BUICK Skyia, 97, aut., 119 215 km, comme neuve, tous équipements, 8 pneus, freins et batterie neufs, méc. A1, 3350 \$ négo. 514 326-6015 ou 514 814-6015

505 AUTOMOBILES

LEXUS RX 330 2005, noire int. champagne, 116 000 km. Impec. 18 500\$, 514-738-2124.

505 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

506 AUTOMOBILES

MERCEDES B200, 08, aut. toit. 58 000 km, gar. Reprise banque 16 995 \$. CL inc. 514 235-9448

506 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

507 AUTOMOBILES

MERCEDES C-250, 4matic 2011, 14 400km, blanc/noir, garantie, 36 900 \$ 514-737-5060

507 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

508 AUTOMOBILES

MERCEDES C350 4matic 2009, tout panoramique, 57 000 km, noir, gar. CL inc. 514 235-9448

508 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

509 AUTOMOBILES

MERCEDES CL-550, 4matic 2009, 14 500 km, support AMG, 2 caméras, sièges climatisés, 79 900 \$. 514-592-3727

509 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

510 AUTOMOBILES

MERCEDES E350 Coupé 2010 gris, AMG, GPS, 16 800 km, Keyless, 52 000 \$ 450 730-5350

510 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

511 AUTOMOBILES

MERCEDES GLK350, 2010, premium package, 30 000 km, comme neuve, 35 995 \$. 514-748-0005, jeakha@gmail.com

511 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

512 AUTOMOBILES

MERCEDES SLK 350, 08, noir, 10e anniversaire, 80 000 km, équipée, 33 900 \$ 450-777-0180

512 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

513 AUTOMOBILES

PORSCHE Boxster S 2007, 79 000 km, 6 vit. man., mags 19, 35 900 \$ 514-592-3727

513 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

514 AUTOMOBILES

VOLVO XC70, 06, bleu foncé, 115 000 km, très équipé, gar. 08/2012, 15 500 \$ 514 262-1513

514 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

515 AUTOMOBILES

TABLE GRANITE 1.5" polie 2 côtés, 72"x42", 6 chaises bois d'acajou, 1730\$. 514-388-2183

515 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

516 AUTOMOBILES

VAL-DAVID, BORD DE L'EAU Chalet neuf, 2 + 1 ch, 2 sdb, tout équipé, 9200\$/mois 6 mois. Réf. 514-334-6570 (soir)

516 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

517 AUTOMOBILES

ENS, s/manger 1920, classique, 3 m. 6 chaises, 6 pat. res, refait, 2500\$ 450-813-0721

517 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

518 AUTOMOBILES

LIVRES vente, 17-18 mars, égise Castelneau/Henri-Julien, 9-17h, Chez Libro 17

518 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

519 AUTOMOBILES

MOBILIER cuisine, 6 chaises, table, buffet, fait main en bois St-Jean-Port-Joli. Chaise en bois de bateau, fait main le au Coudres. Table et buffet en bois massif foncé. Piano mécanique avec rouleau. 450 658-4069

519 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

520 AUTOMOBILES

PIANO à QUEUE (5 pi 3 po) Mécanisme Renner. Exc. état. 5000 \$ 514-939-6787

520 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

521 AUTOMOBILES

SET DE CHAMBRE laqué blanc, marque Carrier, très bonne condition, + 2 lampes halogène marque Volt. 1200\$, table, le 15 mai 450-466-5272

521 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

522 AUTOMOBILES

QUALI aluminium, top en cédre, avec acc., robuste, léger, esthétique, durable, plusieurs longueurs, 4 ou 6 pi. de large, sur pattes ou flottant. 450-464-5974.

522 AUTOMOBILES

CHERCHE WESTFALIA (Volkswagen-camper), entre 1995 et 2005, 581-307-8731.

MÉTÉO TOUTE LA MÉTÉO SUR WWW.LAPRESSE.CA/METEO

MONTREAL ET LA REGION

Table with 3 columns: Day (Aujourd'hui, Demain, Cette nuit, Jeudi), Weather description, and Temperature range.

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

JOUR > début 6h57 / fin 19h08 / durée 12h11

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

LE MONDE

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

AU SOLEIL

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

AUJOURD'HUI

Table with 3 columns: Location, Weather description, and Temperature.

# DÉCÈS, PRIÈRES, REMERCIEMENTS 900

**INDEX DES DÉCÈS**

**DUMONTIER, Mona Hilda (Taylor)**  
Arbour Heights, Kingston, Ontario

**MADORE (née Desharnais), Yolande**  
Montréal

**SACHELARIÉ, Dr Maria**

---

**SYLVESTRE, Claude**

---

**TREMBLAY, Alain**  
St-Eustache

[lapresse.ca/necrologie](http://lapresse.ca/necrologie)



**SACHELARIÉ, Dr Maria**

C'est avec une immense tristesse que nous annonçons le décès du Dr Maria Sachelarié (née Staicovici), le 17 mars 2012 à Montréal.

Notre «Dudu» était une femme d'exception, d'une bonté sans égal envers ses proches et ses amis, mais aussi envers ses patients, auxquels elle s'est dédiée particulièrement et avec beaucoup d'affection et de respect.

Elle sera exposée ce mercredi 21 mars 2012 au

**Complexe funéraire Mont-Royal**  
1297, chemin de la forêt  
Outremont, 514-279-6540

de 16 h à 20 h et les funérailles auront lieu ce jeudi 22 mars 2012 à 13 h au même endroit.

*La revedere Dudu!*



**TREMBLAY, Alain**  
1944 - 2012

À St-Eustache, le 17 mars 2012, à l'âge de 67 ans et 10 mois, est décédé M. Alain Tremblay, époux de Mme Alice Gagnon. Outre son épouse, il laisse dans le deuil sa mère Yvette Fortin (feu Joseph-Henri Tremblay), son frère Richard, ses neveux Charles et Simon C. Tremblay (Valérie Rioux), de nombreux beaux-frères et belles-soeurs ainsi que plusieurs amis. Les cendres seront exposées au

**Salon funéraire Guay Inc.**  
146, rue St-Louis, St-Eustache

le jeudi 22 mars de 14 h à 17 h et de 19 h à 22 h ainsi que le lendemain dès 9 h. Le service funéraire sera célébré en l'église St-Agapit de Deux-Montagnes le vendredi 23 mars à 11 h.

De plus, la famille recevra vos marques de sympathie à la Résidence funéraire du Saguenay située au 2580, rue St-Dominique à Jonquière en présence des cendres le dimanche 25 mars de 14 h à 17 h.

Votre témoignage de sympathie peut se traduire par un don à la Fondation de l'hôpital St-Eustache.

## Décès

### DUMONTIER, Mona Hilda (née Taylor)

À Arbour Heights, Kingston, Ontario, le vendredi 16 mars 2012, est décédée paisiblement Mona, à l'âge de 96 ans, épouse bien-aimée de feu Jean Bertrand Dumontier.

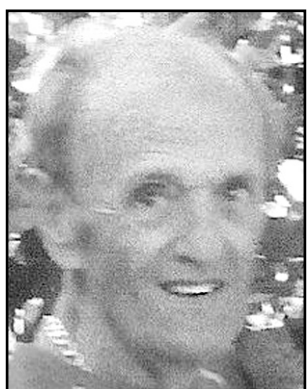
Elle laisse dans le deuil son fils Phil et son épouse Johanne. Elle manquera également à ses petits-enfants Russel et Rachel, son arrière-petite-fille Sabrina, ses nièces Moira, Carolyn, Cindy et Shelley ainsi qu'à d'autres parents et amis.

Une cérémonie commémorative de la vie de Mona sera célébrée à la

**Maison funéraire James Reid**  
1900, boul. John Counter  
Kingston 613-544-3411

[www.jamesreidfuneralhome.com](http://www.jamesreidfuneralhome.com)  
le vendredi 23 mars 2012 de 15 h 30 à 17 h. Veuillez entrer par l'arrière du stationnement.

Au lieu de fleurs, des dons à l'oeuvre de charité de votre choix à la mémoire de Mona seraient appréciés.



**SYLVESTRE, Claude**  
1933 - 2012

Après avoir donné tant d'amour et de joie il a quitté dans la paix le 18 mars 2012, entouré de ceux qu'il aimait, à l'âge 78 ans, Monsieur Claude Sylvestre (Président des Carrières Saint-Dominique ltée).

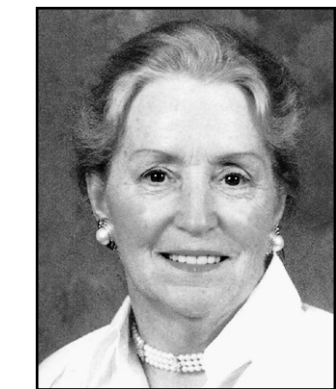
Il laisse dans le deuil son épouse Andrée Carufel demeurant à Mont-St-Hilaire, ses enfants : Claude Jr (Véronique) et Anny (Sylvain), ses petits-enfants : Mickael Sylvestre, Kevin et Maxime Pepin (Andrée-Anne). Il laisse également son frère Me Jacques Sylvestre (Jocelyne Matte) et sa soeur Pierrette Sylvestre. Plusieurs Beaux-frères, belles-soeurs, neveux et nièces et de nombreux parents et amis.

Monsieur Claude Sylvestre sera exposé le jeudi 22 mars 2012, de 15 h à 17 h et de 19 h à 22 h au Complexe funéraire

**Ubald Lalime**  
900, Bourdages Nord  
Saint-Hyacinthe  
Tél.: 450-774-6417  
Téloc.: 450-773-7778  
[www.ubaldlalime.com](http://www.ubaldlalime.com)

Les funérailles auront lieu le vendredi 23 mars 2012 à 10 h en l'église Notre-Dame-du-Rosaire suivies de la mise en crypte au Mausolée Lalime. Vendredi ouverture des salons à 9 h.

Vous pouvez exprimer votre sympathie par un don à la Maison Victor-Gadbois.



### MADORE (née Desharnais), Yolande

1924 - 2012  
À Montréal, le 14 mars 2012, à l'âge de 88 ans, est décédée Mme Yolande Desharnais, épouse de Claude Madore. Outre son époux, elle laisse dans le deuil ses enfants Jacques (Dominique D'Anjou), Michel (Martine Tremblay), François (Marie-Josée Hébert), ses petits-enfants Ludovic, Benoit, Benjamin, Matisse, de même que ses frères Paul, René ainsi que plusieurs autres parents et amis.

La famille recevra les condoléances le samedi 24 mars 2012 au

**Centre funéraire Côte-des-Neiges**  
Réseau Dignité  
4525, chemin de la Côte-des-Neiges  
Montréal, Québec, H3V 1E7  
Tél. : 514 342-8000  
[www.dignitequebec.com](http://www.dignitequebec.com)

dès 9 h suivi d'une cérémonie en la chapelle du cimetière Notre-Dame-des-Neiges à 11 h.

Au lieu de fleurs, des dons à la Fondation des maladies du coeur du Québec seraient appréciés.

## Remerciements

MERCI au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. Pascal F.

REMERCIEMENTS au Sacré-Coeur pour faveur obtenue. S.V.

## Prières

### MÈRE TERESA

Dites 9 fois Je vous salue Marie par jour durant 9 jours. Faites trois souhaits, le premier concernant les affaires, les deux autres pour l'impossible. Publiez cet article le 9e jour, vos souhaits se réaliseront même si vous n'y croyez pas. Merci Mère Teresa. C'est incroyable mais vrai. M.V.

**SLA**  
SOCIÉTÉ DE LA SCLÉROSE  
LATÉRALE AMYOTROPHIQUE  
DU QUÉBEC

UNE  
**BATAILLE**  
POUR LA  
**VIE**

LA MALADIE DE LOU GEHRIG

514 725-2653 • 1 877 725-7725  
[www.sla-quebec.ca](http://www.sla-quebec.ca) • [info@sla-quebec.ca](mailto:info@sla-quebec.ca)

## LES PETITES ANNONCES LA PRESSE

# VU VENDU

Placez une petite annonce dans *La Presse* et elle paraîtra gratuitement sur **CVENDU**

Propriété à vendre  
immédiatement à tri

**VENDU**

À VENDRE.  
Maison de campagne  
pour la modique somme

Magnifique propriété haut de ville et des services... Coup de bureau), grandes pièces, fenestration, aucun tapis, aire ouverte, immenses salons au sous-sol...  
...harmel

**LA PRESSE**

Qualité en quantité  
514-987-VENDU (8363)

# DON EN LIGNE

Pour que la vie reprenne son envol

514 523-3596 • 1 888 423-3596

MODÈS DE PAIEMENT ACCEPTÉS

VISA

FONDATION Jean-Monbourquette

# ASTROLOGIE DU JOUR

## ♈ BÉLIER DU 21 MARS AU 19 AVRIL

Le Soleil vient rejoindre Mercure et Uranus au début de votre Signe, et c'est le printemps, accélérant le rythme de vos échanges et des activités qui en découlent. L'élaboration de concepts originaux promet d'attirer l'attention et de vous mériter la reconnaissance qui vous est due. Vous sentant mieux dans votre peau, vous rayonnerez dans tous les types d'occasions. Prévoyez une sortie dans le monde...

## ♉ TAUREAU DU 20 AVRIL AU 20 MAI

Il est dit que la valeur d'une personne se mesure au bonheur qu'elle fait dans la vie des autres, et avec l'actuel appui de la conjonction Jupiter-Vénus en Taureau, vous valez certainement des millions! Si l'envie de faire une surprise à quelqu'un vous traverse l'esprit, vous devriez la concrétiser. Le résultat promet de faire plaisir. Et un élément imprévu pourrait vous faire gagner du temps. Vive le printemps!

## ♊ GÉMEAUX DU 21 MAI AU 21 JUIN

La Lune en Poissons s'oppose à Mars en Vierge, et les modifications que vous devez apporter à votre routine afin de vous adapter aux nouvelles circonstances peuvent vous ennuyer. Cependant il suffit de faire preuve de bonne volonté afin de vous y habituer plus facilement. En cette aube de printemps, cessez de penser à l'ancienne façon de procéder et entretenez votre ouverture d'esprit.

## ♋ CANCER DU 22 JUIN AU 22 JUILLET

Votre intuition ne devrait pas vous tromper maintenant que la Lune parcourt les Poissons, autre Signe d'Eau ami du vôtre. Si vous pressentez un doute, c'est qu'il peut en effet y avoir un malaise. Inversement, si une nouvelle situation vous inspire confiance, vous avez le feu vert! En hésitant longuement, vous risqueriez surtout de laisser filer une belle occasion. Souriez donc à ce début printanier...

[astrologue@astro-communications.com](mailto:astrologue@astro-communications.com)

## ♌ LION DU 23 JUILLET AU 22 AOÛT

Le Soleil amorce aujourd'hui son séjour chez votre allié le Bélier, inaugurant la saison printanière. Sa "rencontre" avec Mercure et Uranus annonce un mardi 20 mars empreint d'un dynamisme qui pourrait dépasser vos espérances. Une personne clé décèlera vos états d'âme et comprendra exactement comment se comporter de manière à vous faire plaisir. Et une déclaration pourrait vous surprendre...

## ♍ VIERGE DU 23 AOÛT AU 22 SEPTEMBRE

Vous devriez profiter de l'opposition de la Lune en Poissons avec Mars en Vierge pour régler une fois pour toutes une situation problématique. C'est le temps de prendre l'initiative et de faire des démarches. La vie ne vous présente aucun défi auquel vous êtes incapable de faire face. Retenez que le simple fait d'en parler peut vous rapprocher de la solution recherchée. Et dites bonjour au printemps...

## ♎ BALANCE DU 23 SEPTEMBRE AU 23 OCTOBRE

Tandis que le Soleil à la suite de Mercure et d'Uranus en Bélier, face à la Balance, annonce le printemps, vous pouvez connaître une certaine effervescence sur le plan de la communication et de la vie sociale. Cependant, vu que la Lune en Poissons s'oppose à Mars en Vierge, ce mardi n'est pas à l'abri de contrariétés. Ne permettez pas à une remarque désobligeante de miner inutilement votre assurance.

## ♏ SCORPION DU 23 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

La conjonction Jupiter-Vénus en Taureau, face au Scorpion, a pour effet d'accroître votre chance. Dans les grandes lignes, c'est de bon augure; mais les autres peuvent se lasser de vous voir gagner. Pourquoi ne pas laisser quelqu'un d'autre avoir le dernier mot? Les gens vous apprécieront d'autant plus s'ils n'ont pas le sentiment que vous êtes... invincible. Le printemps vous surprendra...

## ♐ SAGITTAIRE DU 22 NOVEMBRE AU 21 DÉCEMBRE

Quand les abeilles nous suivent, c'est parce que nous avons mangé du miel. L'opposition Lune-Mars dans l'axe Poissons-Vierge pourrait vous confronter aux conséquences de vos actes. Ce n'est donc pas le temps d'essayer d'arrondir les angles et d'envisager un passe-droit. En ce premier jour de printemps "officiel", il est donc recommandé d'avoir une conduite scrupuleusement irréprochable.

## ♑ CAPRICORNE DU 22 DÉCEMBRE AU 19 JANVIER

Le Soleil vient rejoindre Mercure et Uranus en Bélier afin de souligner le printemps, et le climat de ce mardi s'inscrit dans un courant agité. Vu que cette triple conjonction s'effectue au carré de votre Signe, le rythme effréné des événements peut vous amener à faire un choix sans avoir considéré toutes les options. Vous gagnerez à vous accorder du temps avant de prendre une décision...

## ♒ VERSEAU DU 20 JANVIER AU 18 FÉVRIER

Il serait regrettable de vous punir vous-même en essayant de donner une leçon à quelqu'un. Ne minez pas votre propre bien-être pour rendre la monnaie de la pièce à ceux qui vous ont déçu. Mieux vaut remonter à la source du problème en prenant soin d'annoncer clairement ce que vous ressentez par rapport à tout comportement que vous jugez inapproprié. Accueillez le printemps!

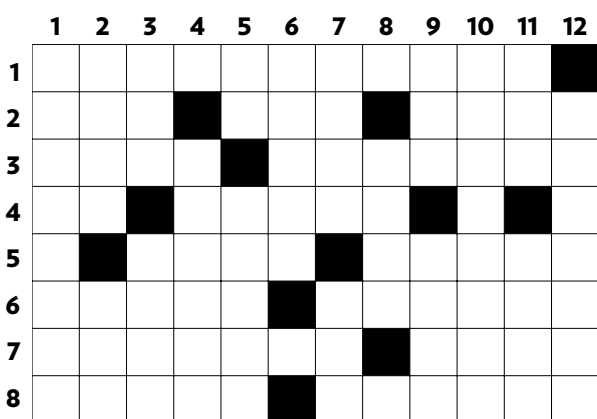
## ♈ POISSONS DU 19 FÉVRIER AU 20 MARS

Étant donné qu'impatience et précipitation ne peuvent engendrer que regret, l'opposition de la Lune en Poissons avec Mars en Vierge vous suggère de ne rien faire à la hâte. En ce début printanier c'est en prenant le temps de bien exécuter vos tâches que vous parviendrez à l'excellence. Demandez-vous si l'élément qui vous incite à vous presser en vaut vraiment la peine et réévaluez vos priorités.



## MOTS CROISÉS JUNIOR

Du lundi au samedi  
WWW.HANNEQUART.COM



### HORIZONTALEMENT

- Donner une information, faire savoir quelque chose.
- D'une seule couleur. - Il n'en est pas question ! - Personne très connue dans son domaine.
- Réflexion qui vient à l'esprit. - Qui va dans le sens contraire.
- Deuxième note de la gamme. - Mettre un véhicule à l'écart de la circulation.
- Mâle de l'oie domestique. - Adverbe signifiant de cette façon.

- Nombre de points dans un match. - Mammifères primates à face nue.
- Il est de rigueur dans une bibliothèque. - C'est un champignon comestible.
- Nommer à une fonction par une élection. - Lumière qui rend les objets visibles d'une façon nette et distincte.

### VERTICALEMENT

- Pièce de l'armure qui protégeait le dos et la poitrine.
- Mouvement de la surface de l'eau. - Petit poil qui protège l'oeil.

- Partie molle du pain. - Qui est agréable à regarder.
- Perdre momentanément.
- Le premier des nombres entiers. - Des courses de taureaux y ont lieu.
- Qui sont de la couleur la plus foncée.
- Qui existe dès la naissance. - Privé d'humidité.
- Authentique.
- En mauvais état à force d'avoir servi. - Empire de l'Amérique précolombienne.
- Personne qui est d'un autre pays, d'une autre nationalité.
- Se dit de poils coupés au niveau de la peau. - Le nombre des nains de Blanche-Neige.
- Examinée de nouveau.

### SOLUTION du dernier numéro

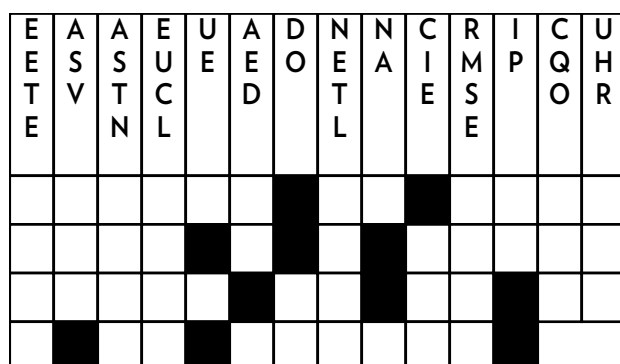
1	B	A	B	O	U	C	H	E	C	A	P
2	A	M	A	S	S	E	T	E	R	N	I
3	L	E	S	E	T	E	R	N	I	T	E
4	C	S	U	R	T	E	L	E			
5	O	T	E	S	C	A	S	E	R	N	E
6	N	U	A	B	A	T	V	E	N	T	
7	E	N	N	U	I	R	E	V	E	R	
8	P	R	E	T	E	N	T	I	E	U	S

## CITATION SECRÈTE

par Isabelle Vadeboncoeur

Placez les lettres de chaque colonne dans la case appropriée de manière à former une phrase complète. Les mots sont séparés par une case noire.

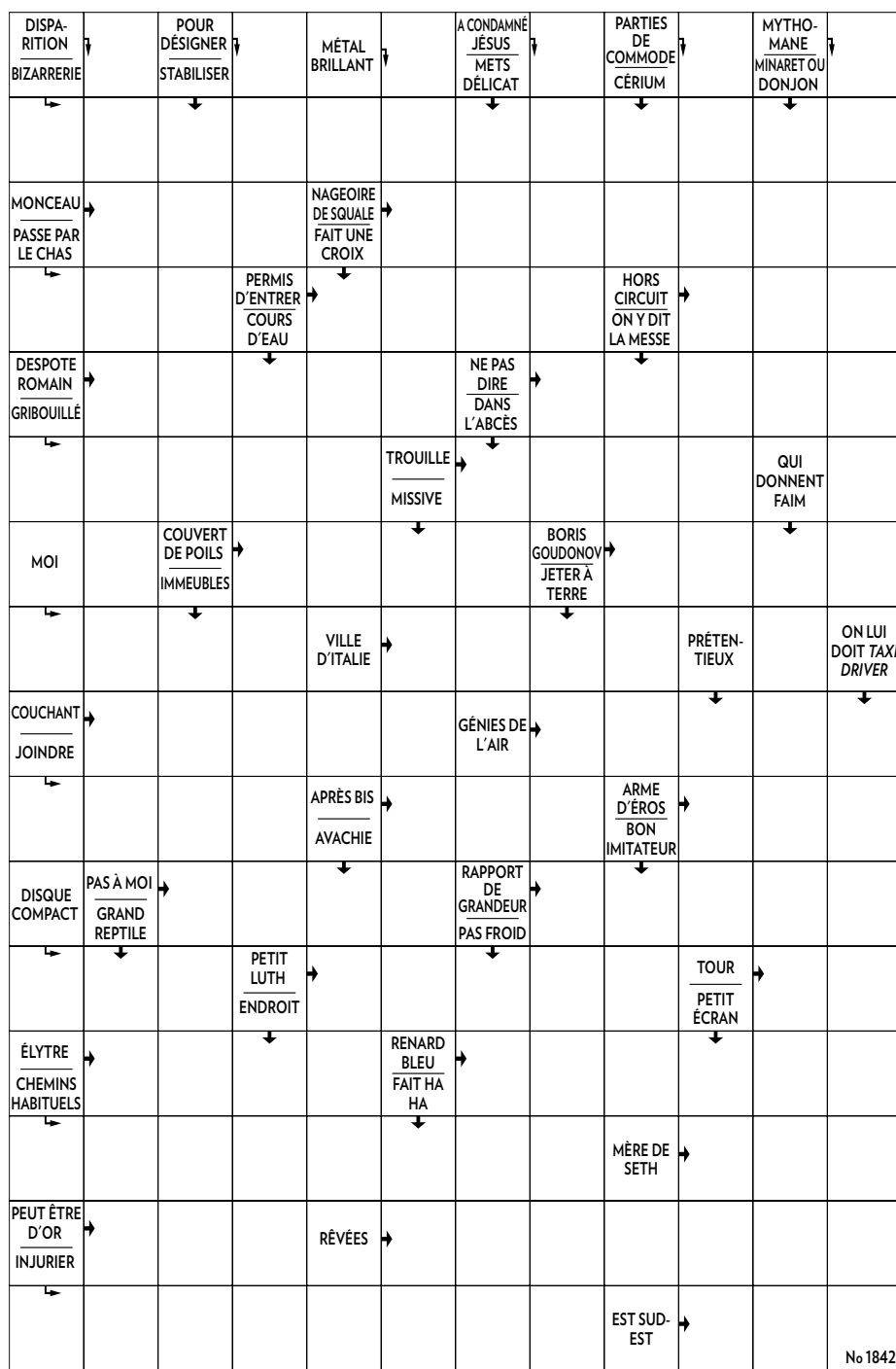
Thème : Citation de Georges Duhamel



### SOLUTION du dernier numéro

Citation de Jacques Ferron: Dans un pays analphabète, l'écrivain est toujours respecté.

## MOTS FLÉCHÉS



No 1842

AMUSEZ-VOUS!  
Mardi 20 mars 2012  
LA PRESSE AFFAIRES 16



## MOT MYSTÈRE

AERONAUTIQUE | Un mot de 8 lettres

- |         |          |           |          |
|---------|----------|-----------|----------|
| AILE    | DASSAULT | MOTEUR    | REACTEUR |
| AIRBUS  | DCA      | NEZ       | ROISSY   |
| AMERRIR | DORVAL   | NOBILE    | ROTOR    |
| ANCRE   | ENVOL    | OEHMICHEN | ROUE     |
| ARMEE   | ESCALE   | ORLY      | ROULIS   |
| ARRIMER | FAAA     | PALE      | SABENA   |
| AVORD   | FINDEL   | PARC      | SATOLAS  |
| BADIN   | FONK     | PIQUER    | SIEGE    |
| BASTIE  | HUBLLOT  | PISTE     | SOS      |
| BOAC    | INTRADOS | PLACE     | TUPOLEV  |
| BOOS    | LACET    | PNEU      | ULMISTE  |
| BRON    | LEADER   | RADAR     | VENT     |
| CABINE  | LIGNE    | RADIO     | VOLER    |
| CIVILE  | MORANE   | RAID      | WRIGHT   |

SOLUTION du dernier numéro | JACOBSEN

## MOTS FLÉCHÉS

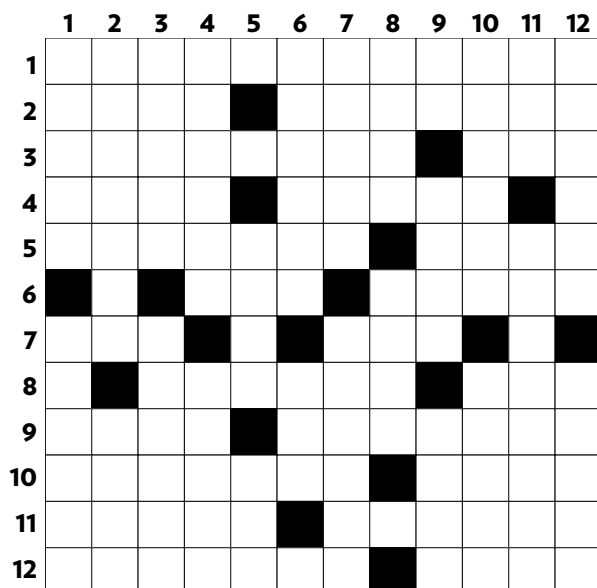
Solution du dernier numéro



WWW.HANNEQUART.COM

## MOTS CROISÉS

Du lundi au dimanche  
WWW.HANNEQUART.COM



### HORIZONTALEMENT

- Châssis en toile métallique.
- Division d'une pièce - Principalement.
- Renouvelée - Nouveau.
- Grande fête - Marque l'égalité.
- Irritée - Se fait au plat ou au miroir.
- Grand arbre de l'Inde - Gouvernement issu d'un coup d'état.
- A cours à Kyoto - Arrière-train.
- Place - Rivière d'Alsace.
- Algue verte - Action honteuse.
- Pierre précieuse - Reine de beauté.
- Couvrir d'un halogène - Plus courte.
- Deuxième mari de Jacky Kennedy - Arbre africain.

- Profitable - Las Vegas s'y trouve.
- Petits luths - Grands-mères.
- Femme fatale - Point d'union équin.
- Sa monnaie est le shekel - Fibre textile.
- Partie terminale - Charles Perrault en a écrit.
- Boeufs - Peuple sémite qui vivait en Judée.
- Astate - Qui a bu - Mot hébreu.
- Dialecte du grec ancien - Reproduit exactement.
- On y circule - Tirer parti de.
- Tissu - Frustrée.

### SOLUTION du dernier numéro

1	R	E	V	E	R	C	O	R	A	I	L
2	A	C	I	D	I	T	E	E	L	O	I
3	B	O	N	I	S	D	R	U	I	D	E
4	O	U	T	E	R	R	A	S	S	E	S
5	U	T	C	T	E	M	E	S			
6	G	E	A	N	T	E	P	E	S	T	E
7	R	S	I	E	C	L	E	S	H		
8	T	O	T	A	R	U	S	T	R	E	S
9	B	R	I	M	E	E	R	A	I	E	
10	B	O	A	S	T	U	T	O	Y	E	R
11	A	L	T	E	R	E	R	E	R	E	
12	N	E	S	S	E	S	P	E	R	E	S

## ÊTES-VOUS OBSERVATEUR

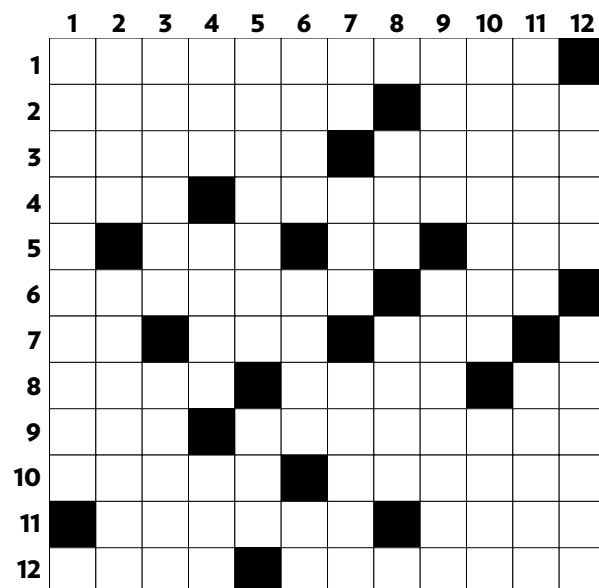
Ces deux dessins sont en apparence identiques. En réalité, il y a entre eux HUIT petites différences.



- Oreille droite de l'homme indiquée.
- Le col du gilet de l'homme.
- Chevelure sur le front de la femme.
- Position de la jambe droite de la femme.
- Le pied de l'arbre est plus court.
- Le seuil de la porte.
- Le seuil de la porte.
- Une ferrure plus longue sur la porte de gauche.

## MOTS CROISÉS PLUS

Du lundi au vendredi  
MICHEL HANNEQUART



### HORIZONTALEMENT

- Clémentes.
- Tige centrale de la ramure du cerf - Équidé.
- Fait des avions - Prénom.
- Pour mesurer - On la boit à petites gorgées.
- Poisson - Réponse - Tout va bien !.
- Fort (A ...) - Agréable à regarder.
- Gaz - Décollé - Terme de golf.
- Immersion - Bien plus longues que larges - Survolé.
- Article - Langue.
- Fouillère - Halent.
- Pas massif - Sans cargaison.
- Scabreux - Plaies de chènes.

- Suisse - Disque solaire - Sans force.
- Faucon - Monnaie.
- Multiplie - Multiplie - Symbole.
- Indique la manière - A plus d'un titre - Machin.
- Être en formation - Circule au sud.
- Meurtri - Se renverse.
- Soûler - Bramer.
- Qui vit avec d'autres - Morceau de tissu.
- Apparues - Cabanes.

### SOLUTION du dernier numéro

1	A	P	L	E	I	N	T	E	M	P	S
2	S	O	U	R	N	O	I	S	E	R	I
3	S	U	C	R	E	S	T	R	I	C	T
4	U	R	E	P	I	S	C	E	L	A	
5	J	P	R	N	E	A	U	E	T		
6	E	C	O	I	N	S	E	R	T	S	
7	T	R	I	S	E	R	E	A	O		
8	T	A	N	T	E	P	A	I	S	A	
9	I	N	T	E	S	T	I	N	S	U	
10	E	T	A	L	O	R	T	H	E	S	E
11	E	G	E	R	I	E	A	N	S	E	
12	G	R	E	S	E	S	E	S	E	S	

### VERTICALEMENT

- Trop fort.
- Tube fragile - Aigles.
- Tendu - Détaché.